FORTSATT FÖRBÄTTRAD LÖNSAMHET

Tredje kvartalet 2026

- Nettoomsättningen uppgick till 19 917 (20 350) TSEK, en minskning med 2,1 procent.
- Totala intäkter uppgick till 22 433 (22 820) TSEK, en minskning med 1,7 procent.
- EBITDA uppgick till 5 326 (3 565) TSEK, en förbättring om 1 761 TSEK. I EBITDA ingick kostnader av engångskaraktär med 256 (435) TSEK avseende omstrukturering. Justerad EBITDA uppgick till 5 582 (4 001) TSEK.
- EBIT uppgick till 2 002 (588) TSEK, en förbättring om 1 413 TSEK. Justerat för kostnader av engångskaraktär uppgick EBIT till 2 257 (1 024) TSEK.
- Resultat per aktie uppgick till 0,15 (0,05) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -4 536 (-5 644) TSEK och likvida medel vid periodens utgång uppgick till 6 564 (12 397) TSEK.
- ARR uppgick till 73 852 (74 697) TSEK, en minskning med 1,1 procent.

Januari till september 2026

- Nettoomsättningen uppgick till 61 623 (62 843) TSEK, en minskning med 1,9 procent.
- Totala intäkter uppgick till 72 001 (72 126) TSEK, en minskning med 0,2 procent.
- EBITDA uppgick till 6 387 (3 879) TSEK, en förbättring om 2 508 TSEK. I EBITDA ingick kostnader av engångskaraktär med 3 055 (1 834) TSEK avseende omstrukturering. Justerad EBITDA uppgick till 9 442 (5 712) TSEK.
- EBIT uppgick till -3 862 (-5 029) TSEK, en förbättring om 1 167 TSEK. Justerat för kostnader av engångskaraktär uppgick EBIT till -807 (-3 195) TSEK.
- Resultat per aktie uppgick till -0,27 (-0,35) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 3 281 (4 395) TSEK.

Väsentliga händelser under kvartalet

- Inga väsentliga händelser under kvartalet.

Väsentliga händelser efter kvartalets utgång

- Inga väsentliga händelser efter kvartalets utgång.

Nyckeltal

	Jul-Sep			Jan-Sep			Helår
Belopp i TSEK om inget annat anges.	**2026**	**2025**	**Förändring**	**2026**	**2025**	**Förändring**	**2025**
Nettoomsättning	19 917	20 350	-2,1%	61 623	62 843	-1,9%	85 920
Totala intäkter	22 433	22 820	-1,7%	72 001	72 126	-0,2%	98 621
EBITDA	5 326	3 565	49,4%	6 387	3 879	64,7%	5 637
EBITDA-marginal	26,7%	17,5%	-	10,4%	6,2%	-	6,6%
Rörelseresultat EBIT	2 002	588	240,1%	-3 862	-5 029	23,2%	-6 428
EBIT-marginal	10,0%	2,9%	-	-6,3%	-8,0%	-	-7,5%
Resultat per aktie, kr, före utspädning	0,15	0,05	212,4%	-0,27	-0,35	21,8%	-0,45
Resultat per aktie, kr, efter utspädning	0,15	0,05	212,4%	-0,27	-0,35	21,8%	-0,45
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-4 536	-5 644	19,6%	3 281	4 395	-25,3%	9 843
Likvida medel vid periodens slut	6 564	12 397	-47,1%	6 564	12 397	-47,1%	14 390

Brilliant Future erbjuder marknadsledande produkter och tjänster för att mäta kund- och medarbetarrelationer. Baserat på mer än 30 års erfarenhet förser man kunder med verksamhet i mer än 50 länder med agerbara insikter som resulterar i faktabaserade beslut och ett helhetsperspektiv på verksamheten. På så sätt kan företag och organisationer stärka relationen till kunder och medarbetare och därmed nå sin fulla potential. Bolagets aktie (BRILL) är noterad på Nasdaq First North Growth Market i Stockholm. www.brilliantfuture.se

VD har ordet

Stärkt lönsamhet

Det tredje kvartalet bekräftar att Brilliant Futures förflyttning går i rätt riktning. Trots en fortsatt utmanande marknad och en tillväxt som ännu inte tagit fart förbättrar vi vårt resultat väsentligt. Vi bygger samtidigt ett mer fokuserat, effektivt och skalbart Brilliant Future, där nya produkter, affärsmodeller och arbetssätt kommer att skapa framtida möjligheter.

Tydliga resultat av vår förflyttning

Vi har under året arbetat målmedvetet med att anpassa vår kostnadsbas, prioritera våra resurser och skapa en mer effektiv verksamhet. Även om vi ännu inte ser den tillväxt vi eftersträvar är resultatutvecklingen tydligt positiv. Justerad EBITDA uppgick till 5,6 MSEK, en förbättring med 1,6 MSEK jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Det justerade rörelseresultatet (EBIT) stärktes till 2,2 MSEK, jämfört med 1,0 MSEK föregående år. Det är ett viktigt kvitto på att de åtgärder vi genomfört på kostnadssidan ger effekt.

En organisation som rustas för nästa fas

Förflyttningen handlar inte enbart om kostnader. Då marknaden fortsatt präglas av försiktighet och långa beslutsprocesser, samtidigt som introduktionen av AI medför krav på nya investeringar, är det nödvändigt att förändra sättet på vilket Brilliant arbetar, organiserar sig och skapar värde för våra kunder.

Ambitionen är att bygga en organisation som fullt ut kan ta tillvara möjligheterna med AI, både i våra egna processer och i de lösningar vi erbjuder våra kunder. Det är den viktigaste delen av det Brilliant Future vi nu formar.

Beat öppnar en helt ny arena för Brilliant

Som en del i den utvecklingen kommer vi i oktober att lansera Beat, vår nya AI-drivna produkt för chefer och team. Det är en av våra viktigaste produktlanseringar hittills och ett betydelsefullt steg i Brilliant Futures utveckling.

Med Beat når vi chefer direkt och breddar vår marknad till mindre organisationer som saknar egna HR-resurser. Detta uppnås genom en helt skalbar affärsmodell, där Beat köps direkt på Brilliant Futures hemsida och där kunden sedan själv sätter upp och använder produkten.

Vi bygger framtidens Brilliant Future

Det återstår en hel del arbete innan vi når våra långsiktiga ambitioner, inte minst när det gäller att nå en hållbar tillväxt. Men riktningen är tydlig. Vi ser resultat av de förändringar vi genomför och tar samtidigt viktiga steg för att skapa ett Brilliant Future med en starkare affärsmodell och större framtida potential.

Effekterna blir nu allt tydligare och vi står fast vid vår finansiella målsättning om positiv EBIT och positivt kassaflöde för helåret 2027.

Jag vill rikta ett varmt tack till våra medarbetare som med stort engagemang driver vår förflyttning framåt. Tillsammans bygger vi inte bara ett mer lönsamt Brilliant Future, utan lägger också grunden för ett nytt Brilliant, rustat för en framtid där AI, mänskligt ledarskap och förmågan att omsätta insikter till handling blir allt viktigare.



Ulrika Frimmel, VD

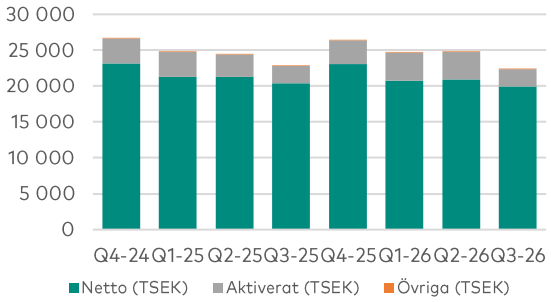
Finansiell utveckling

Juli till september 2026

Omsättning

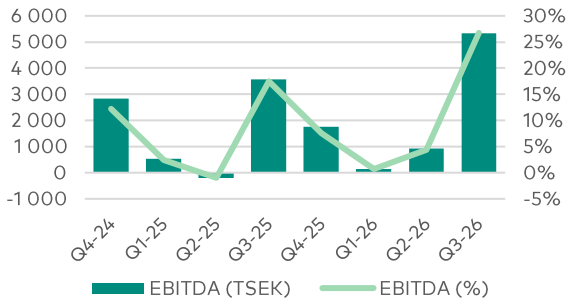
Nettoomsättningen uppgick till 19 917 (20 350) TSEK, motsvarande en minskning med 2,1 procent eller 433 TSEK.

Totala intäkter uppgick till 22 433 (22 820) TSEK, motsvarande en minskning med 1,7 procent. Aktiverat arbete för egen räkning uppgick till 2 471 (2 457) TSEK.



Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)

EBITDA uppgick till 5 326 (3 565) TSEK, en förbättring med 1 761 TSEK, vilket medförde en EBITDA-marginal om 26,7 (17,5) procent. I EBITDA ingick kostnader av engångskaraktär med 256 (435) TSEK avseende omstrukturering. Justerad EBITDA uppgick till 5 582 (4 001) TSEK, en förbättring om 1 581 TSEK.



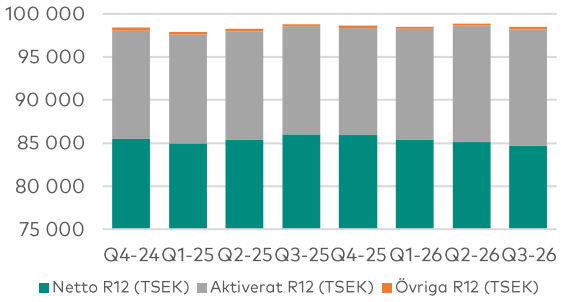
Januari till september 2026

Omsättning

Nettoomsättningen uppgick till 61 623 (62 843) TSEK, motsvarande en minskning med 1,9 procent eller 1 220 TSEK.

Totala intäkter uppgick till 72 001 (72 126) TSEK, en minskning med 0,2 procent. Aktiverat arbete för egen räkning uppgick till 10 211 (9 155) TSEK.

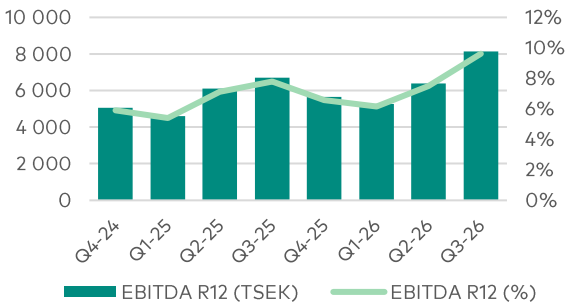
Nettoomsättningen för rullande 12 månader uppgick till 84 700 (86 026) TSEK, motsvarande en minskning med 1,5 procent eller 1 326 TSEK.



Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)

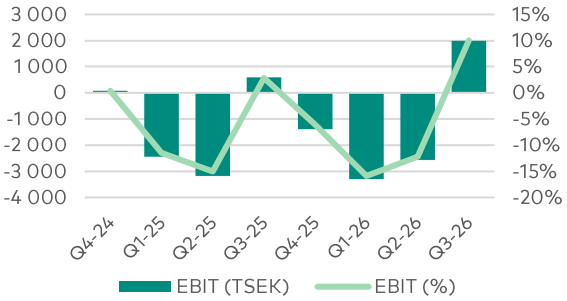
EBITDA uppgick till 6 387 (3 879) TSEK, en förbättring om 64,7 procent eller 2 508 TSEK, vilket medförde en EBITDA-marginal om 10,4 (6,2) procent. I EBITDA ingick kostnader av engångskaraktär med 3 055 (1 834) TSEK avseende omstrukturering. Justerad EBITDA uppgick till 9 442 (5 712) TSEK, en förbättring om 3 730 TSEK.

EBITDA för rullande 12 månader uppgick till 8 145 (6 716) TSEK, en förbättring om 21,3 procent eller 1 429 TSEK, vilket medförde en EBITDA-marginal om 9,6 (7,8) procent.



Rörelseresultat (EBIT)

EBIT uppgick till 2 002 (588) TSEK, en förbättring om 1 413 TSEK, vilket medförde en EBIT-marginal om 10,0 (2,9) procent. EBIT-resultatet belastades med avskrivningar på den tekniska plattformen om -3 286 (-2 956) TSEK samt avskrivningar på inventarier om -38 (-21) TSEK. Justerat för kostnader av engångskaraktär uppgick EBIT till 2 257 (1 024) TSEK, en förbättring om 1 233 TSEK.



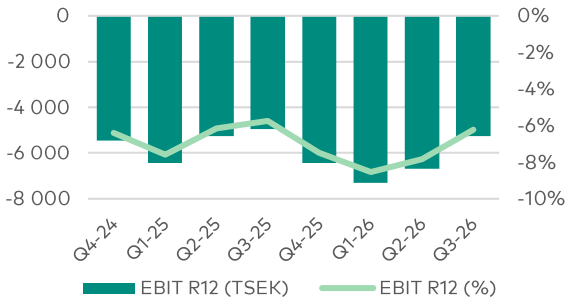
Periodens resultat

Periodens resultat efter skatt uppgick till 2 025 (648) TSEK, en förbättring om 1 377 TSEK.

Rörelseresultat (EBIT)

EBIT uppgick till -3 862 (-5 029) TSEK, en förbättring om 1 167 TSEK, vilket medförde en EBIT-marginal om -6,3 (-8,0) procent. EBIT-resultatet belastades med avskrivningar på den tekniska plattformen om -10 137 (-8 843) TSEK samt avskrivningar på inventarier om -112 (-64) TSEK. Justerat för kostnader av engångskaraktär uppgick EBIT till -807 (-3 195) TSEK, en förbättring om 2 388 TSEK.

EBIT rullande 12 månader uppgick till -5 261 (-4 943) TSEK, en försämring om 318 TSEK, vilket medförde en EBIT-marginal om -6,2 (-5,7) procent.

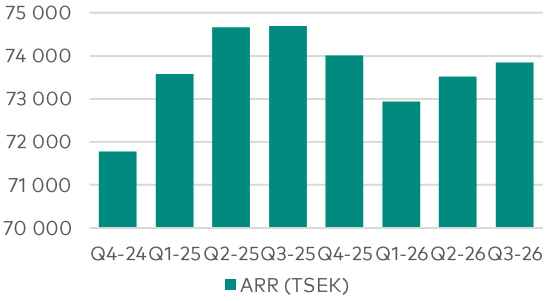


Periodens resultat

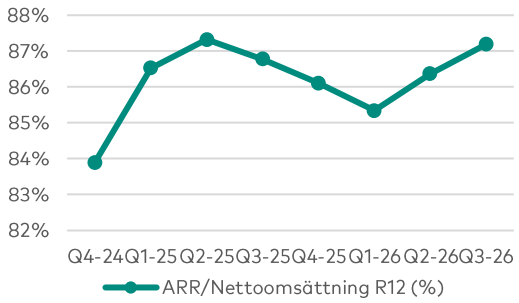
Periodens resultat efter skatt uppgick till -3 734 (-4 773) TSEK, en förbättring om 1 039 TSEK.

Årligen återkommande abonnemangsintäkter (ARR)

ARR uppgick vid utgången av kvartalet till 73 852 (74 697) TSEK, en försämring om 846 TSEK eller 1,1 procent.



ARR/nettoomsättning rullande 12 månader uppgick till 87,2 (86,8) procent.



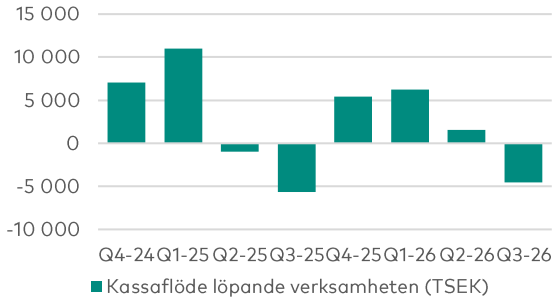
Kassaflöde och finansiell ställning

Juli till september 2026

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick till 5 089 (3 233) TSEK.

Förändringar i rörelsekapital om -9 625 (-8 877) TSEK medförde att kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -4 536 (-5 644) TSEK.



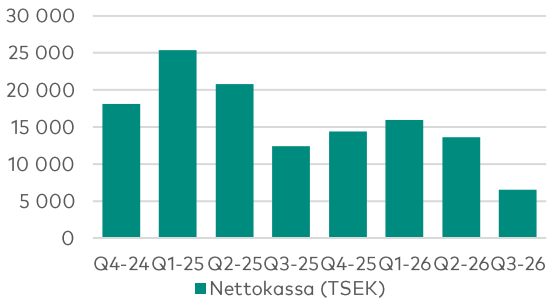
Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -2 503 (-2 743) TSEK, vilket främst avser teknikutveckling och utveckling av vårt tjänsteerbjudande.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 0 (0) TSEK.

Periodens kassaflöde uppgick till -7 038 (-8 387) TSEK och likvida medel vid periodens utgång uppgick till 6 564 (12 397) TSEK.

Finansiell ställning

Vid periodens utgång uppgick soliditeten till 33 (38) procent. Nettokassan uppgick till 6 564 (12 397) TSEK och koncernen hade vid kvartalets utgång inga räntebärande skulder.



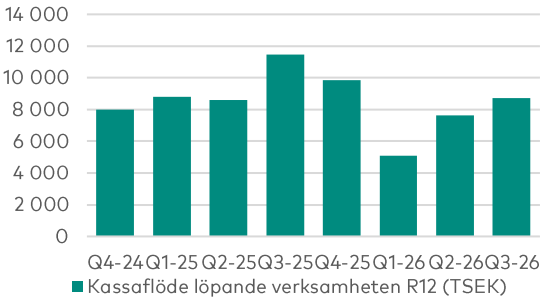
Januari till september 2026

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick till 5 991 (4 109) TSEK.

Förändringar i rörelsekapital om -2 709 (286) TSEK medförde att kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 3 281 (4 395) TSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten rullande 12 månader uppgick till 8 730 (11 460) TSEK.



Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -11 108 (-10 077) TSEK, vilket främst avser teknikutveckling.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 0 (0) TSEK.

Periodens kassaflöde uppgick till -7 827 (-5 683) TSEK och likvida medel vid periodens utgång uppgick till 6 564 (12 397) TSEK.

Övrig information

Medarbetare och organisation

Under kvartalet uppgick medeltalet anställda till 54 (63) och under de första nio månaderna till 60 (63). Vid kvartalets utgång var antalet heltidsanställda 51 (63). Antalet heltidstjänster har minskat till följd av det kostnadsbesparingsprogram som initierades i mars 2026 samt övergången till tjänster med större teknikinnehåll och en abonnemangsbaserad affärsmodell.

Finansiella mål

Koncernens finansiella målsättning för 2027 är följande:

- Positiv EBIT-marginal
- Positivt kassaflöde

Målsättningen bygger på antagandet att bolaget bibehåller nuvarande ARR där tillväxten täcker kostnadsökningar för 2027.

Om koncernen uppfyller dessa mål är det styrelsens uppfattning att förutsättningar har skapats för att tillväxt och resultat ska kunna utvecklas i betydligt snabbare takt de därpå efterföljande åren.

Moderbolaget

Brilliant Future AB (publ) är verksamhetsdrivande moderbolag och har två dotterbolag Brilliant Future Sverige AB och Brilliant Future Consulting AB. Koncernen grundades den 1 januari 2021 och Brilliant Future Consulting AB tillkom 28 november 2024.

Aktien och ägare

Antalet aktier uppgår till 13 792 961. Aktuell information om Brilliant Futures aktie och aktieägare finns på bolagets hemsida: https://investor.brilliantfuture.se

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Väsentliga risker framgår av årsredovisningen 2025 som publicerades 16 april 2026.

Utdelningspolicy

Bolaget befinner sig i ett utvecklingsskede och kommer inte att dela ut pengar förrän lönsamheten har stabiliserats på en hög och långsiktigt hållbar nivå.

Transaktioner med närstående

Inga transaktioner med närstående har skett under kvartalet.

Revisorsgranskning

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av företagets revisorer.

Certified Adviser

Mangold Fondkommission AB är bolagets Certified Adviser, tel. +46 8 503 01 550, e-post: ca@mangold.se http://www.mangold.se/

Finansiell kalender

Delårsrapport Q3 2026	11 nov 2026
Bokslutskommuniké för 2026	18 feb 2027
Årsredovisning 2026	15 mar 2027
Delårsrapport Q1 2027	5 maj 2027
Årsstämma	13 maj 2027
Delårsrapport Q2 2027	20 aug 2027
Delårsrapport Q3 2027	11 nov 2027
Bokslutskommuniké 2027	18 feb 2028

För mer information kontakta:

Ulrika Frimmel, VD
ulrika.frimmel@brilliantfuture.se
telefon +46 73 408 27 05

Rapportens undertecknande

Verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten, såvitt hon känner till, ger en rättvisande översikt av bolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget står inför.

Stockholm den 11 november 2026
Ulrika Frimmel, VD

Koncernens finansiella rapportering

Koncernens resultaträkning

		Jul-Sep		Jan-Sep		Helår
Belopp i TSEK om inget annat anges.	**NOT**	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**2025**
Nettoomsättning	2	19 917	20 350	61 623	62 843	85 920
Aktiverat arbete för egen räkning		2 471	2 457	10 211	9 155	12 457
Övriga rörelseintäkter		45	13	166	128	244
Totala intäkter		**22 433**	**22 820**	**72 001**	**72 126**	**98 621**
Rörelsens kostnader						
Köpta tjänster		-1 398	-1 582	-4 420	-4 945	-6 507
Övriga externa kostnader		-3 825	-3 662	-12 652	-12 552	-17 251
Personalkostnader		-11 884	-13 973	-48 533	-50 646	-69 167
Övriga rörelsekostnader		0	-39	-9	-105	-59
Av- och nedskrivningar		-3 324	-2 977	-10 249	-8 907	-12 064
Rörelseresultat		**2 002**	**588**	**-3 862**	**-5 029**	**-6 428**
Resultat från finansiella poster						
Ränteintäkter och liknande resultatposter		24	60	131	260	294
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1	-1	-2	-4	-5
Resultat efter finansiella poster		**2 025**	**648**	**-3 734**	**-4 773**	**-6 139**
Skatt på periodens resultat		0	0	0	0	0
Periodens resultat		**2 025**	**648**	**-3 734**	**-4 773**	**-6 139**
Resultat per aktie, kr		0,15	0,05	-0,27	-0,35	-0,45
Antalet utestående aktier (st)		13 792 961	13 792 961	13 792 961	13 792 961	13 792 961

Koncernens balansräkning

Belopp i TSEK	NOT	2026-09-30	2025-09-30	2025-12-31
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar	3	47 776	46 486	46 918
Materiella anläggningstillgångar	4	338	221	336
Finansiella anläggningstillgångar		250	499	250
Summa anläggningstillgångar		**48 363**	**47 206**	**47 504**
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar		8 219	8 618	18 097
Skattefordringar		1 961	2 612	1 437
Övriga fordringar		36	35	31
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 437	2 534	1 688
Likvida medel		6 564	12 397	14 390
Summa kortfristiga fordringar och omsättningstillgångar		**19 216**	**26 196**	**35 643**
SUMMA TILLGÅNGAR		**67 580**	**73 402**	**83 147**
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital		4 338	4 338	4 338
Övrigt tillskjutet kapital	3	80 883	80 883	80 883
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-62 604	-57 505	-58 871
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**22 617**	**27 717**	**26 351**
Kortfristiga skulder				
Leverantörsskulder		2 858	2 019	3 489
Aktuell skatteskuld		0	0	0
Övriga skulder		3 224	3 413	5 500
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5	38 881	40 254	47 807
Summa kortfristiga skulder		**44 962**	**45 686**	**56 796**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**67 580**	**73 402**	**83 147**

Koncernens förändring i eget kapital

Belopp i TSEK	NOT	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annan eget kapital inklusive årets resultat	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
Ingående balans 2025-01-01		**4 338**	**80 883**	**-52 732**	**32 490**
Periodens resultat		0	0	-6 139	-6 139
Utgående balans 2025-12-31		**4 338**	**80 883**	**-58 871**	**26 351**
Ingående balans 2025-01-01		**4 338**	**80 883**	**-52 732**	**32 490**
Periodens resultat		0	0	-4 773	-4 773
Utgående balans 2025-09-30		**4 338**	**80 883**	**-57 505**	**27 717**
Ingående balans 2026-01-01		**4 338**	**80 883**	**-58 871**	**26 351**
Periodens resultat		0	0	-3 734	-3 734
Utgående balans 2026-09-30		**4 338**	**80 883**	**-62 604**	**22 617**

Koncernens kassaflödesanalys

		Jul-Sep		Jan-Sep		Helår
Belopp i TSEK	**NOT**	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**2025**
Den löpande verksamheten						
Resultat före finansiella poster		2 002	588	-3 862	-5 029	-6 428
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		3 324	2 977	10 249	8 907	12 064
Erhållen ränta		24	60	131	260	294
Erlagd ränta		-1	-1	-2	-4	-5
Betald inkomstskatt		-260	-392	-525	-25	1 150
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		**5 089**	**3 233**	**5 991**	**4 109**	**7 076**
Förändringar i rörelsekapital						
Förändring av rörelsefordringar		-2 992	-2 323	9 125	12 460	3 831
Förändring av rörelseskulder		-6 633	-6 554	-11 834	-12 174	-1 064
Förändring i rörelsekapital		**-9 625**	**-8 877**	**-2 709**	**286**	**2 768**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-4 536**	**-5 644**	**3 281**	**4 395**	**9 843**
Investeringsverksamheten						
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	4	-8	-80	-114	-235	-376
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	3	-2 494	-2 663	-10 994	-9 842	-13 406
Finansiella anläggningstillgångar		0	0	0	0	249
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-2 503**	**-2 743**	**-11 108**	**-10 077**	**-13 533**
Finansieringsverksamheten						
Amortering lån		0	0	0	0	0
Nyemission		0	0	0	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Periodens kassaflöde		**-7 038**	**-8 387**	**-7 827**	**-5 683**	**-3 689**
Likvida medel vid periodens början		13 602	20 784	14 390	18 080	18 080
Likvida medel vid periodens slut		6 564	12 397	6 564	12 397	14 390
Likvida medel						
Följande komponenter ingår i likvida medel:						
- Kassa och bank		6 564	12 397	6 564	12 397	14 390

Moderbolagets finansiella rapportering

Moderbolagets resultaträkning

		Jul-Sep		Jan-Sep		Helår
Belopp i TSEK	**NOT**	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**2025**
Nettoomsättning	2	16 786	15 904	50 120	47 276	63 836
Aktiverat arbete för egen räkning		2 471	2 457	10 211	9 155	12 457
Övriga rörelseintäkter		743	1 113	2 861	3 762	4 924
Totala intäkter		**20 000**	**19 474**	**63 193**	**60 193**	**81 217**
Rörelsens kostnader						
Köpta tjänster		-1 790	-1 882	-5 115	-5 533	-7 657
Övriga externa kostnader		-3 762	-3 596	-12 374	-12 334	-16 949
Personalkostnader		-9 262	-10 986	-37 879	-39 458	-54 131
Övriga rörelsekostnader		0	-38	-8	-103	-57
Av- och nedskrivningar		-3 324	-2 977	-10 249	-8 907	-12 064
Rörelseresultat		**1 862**	**-4**	**-2 431**	**-6 143**	**-9 641**
Resultat från finansiella poster						
Ränteintäkter och liknande resultatposter		7	21	71	115	127
Räntekostnader och liknande resultatposter		-33	-66	-114	-82	-136
Resultat efter finansiella poster		**1 835**	**-49**	**-2 475**	**-6 110**	**-9 649**
Bokslutsdispositioner	6	770	1 272	902	2 819	3 762
Skatt på periodens resultat		0	0	0	0	0
Periodens resultat		**2 606**	**1 223**	**-1 573**	**-3 291**	**-5 888**

Moderbolagets balansräkning

Belopp i TSEK	NOT	2026-09-30	2025-09-30	2025-12-31
TILLGÅNGAR				
Immateriella anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar	3	47 776	46 486	46 918
Materiella anläggningstillgångar	4	338	221	336
Finansiella anläggningstillgångar		5 555	5 804	5 555
Summa anläggningstillgångar		**53 668**	**52 511**	**52 809**
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar		6 567	6 825	15 492
Fordringar hos koncernföretag		1 072	2 503	1 146
Aktuell skattefordran		1 646	2 297	1 263
Övriga fordringar		27	20	22
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 296	2 340	1 611
Likvida medel		2 658	2 949	7 714
Summa kortfristiga fordringar och omsättningstillgångar		**14 267**	**16 934**	**27 248**
SUMMA TILLGÅNGAR		**67 935**	**69 445**	**80 057**
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital		4 338	4 338	4 338
Reservfond		10	10	10
Fond för utvecklingsutgifter		45 937	45 798	46 311
Uppskrivningsfond		2 690	2 690	2 690
Bundet eget kapital		**52 975**	**52 835**	**53 349**
Överkursfond		40 783	40 783	40 783
Balanserad vinst eller förlust		-65 547	-59 520	-60 033
Periodens resultat		-1 573	-3 291	-5 888
Fritt eget kapital		**-26 336**	**-22 027**	**-25 138**
Summa eget kapital		**26 638**	**30 808**	**28 211**
Kortfristiga skulder				
Leverantörsskulder		2 736	1 895	3 319
Aktuell skatteskuld		0	0	0
Skuld till koncernföretag		1 967	482	3 333
Övriga skulder		2 256	2 467	3 740
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5	34 338	33 793	41 454
Summa kortfristiga skulder		**41 297**	**38 636**	**51 846**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**67 935**	**69 445**	**80 057**

Moderbolagets förändring i eget kapital

		BUNDET EGET KAPITAL				FRITT EGET KAPITAL			
Belopp i TSEK	**NOT**	**Aktiekapital**	**Uppskrivningsfond**	**Fond för utvecklings-kostnader**	**Reservfond**	**Överkursfond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Ingående balans 2025-01-01		**4 338**	**2 690**	**45 487**	**10**	**40 783**	**-54 560**	**-4 648**	**34 099**
Omföring resultat föregående år		0	0	0	0	0	-4 648	4 648	0
Omföring från fond för utvecklingskostnader	3	0	0	824	0	0	-824	0	0
Årets resultat		0	0	0	0	0	0	-5 888	-5 888
Utgående balans 2025-12-31		**4 338**	**2 690**	**46 311**	**10**	**40 783**	**-60 033**	**-5 888**	**28 211**
Ingående balans 2025-01-01		**4 338**	**2 690**	**45 487**	**10**	**40 783**	**-54 560**	**-4 648**	**34 099**
Omföring resultat föregående år		0	0	0	0	0	-4 648	4 648	0
Omföring från fond för utvecklingskostnader	3	0	0	311	0	0	-311	0	0
Årets resultat		0	0	0	0	0	0	-3 291	-3 291
Utgående balans 2025-09-30		**4 338**	**2 690**	**45 798**	**10**	**40 783**	**-59 520**	**-3 291**	**30 808**
Ingående balans 2026-01-01		**4 338**	**2 690**	**46 311**	**10**	**40 783**	**-60 033**	**-5 888**	**28 211**
Omföring resultat föregående år		0	0	0	0	0	-5 888	5 888	0
Omföring från fond för utvecklingskostnader	3	0	0	-374	0	0	374	0	0
Periodens resultat		0	0	0	0	0	0	-1 573	-1 573
Utgående balans 2026-09-30		**4 338**	**2 690**	**45 937**	**10**	**40 783**	**-65 547**	**-1 573**	**26 638**

Moderbolagets kassaflödesanalys

		Jul-Sep		Jan-Sep		Helår
Belopp i TSEK	**NOT**	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**2025**
Den löpande verksamheten						
Resultat före finansiella poster		1 862	-4	-2 431	-6 143	-9 641
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		3 324	2 977	10 249	8 907	12 064
Erhållen ränta		7	21	71	115	127
Erlagd ränta		-33	-66	-114	-82	-136
Betald inkomstskatt		-212	-345	-383	116	1 150
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		**4 947**	**2 583**	**7 391**	**2 914**	**3 565**
Förändringar i rörelsekapital						
Förändring av rörelsefordringar		-2 618	-1 304	9 211	14 828	9 187
Förändring av rörelseskulder		-4 775	-3 709	-9 049	-9 551	658
Förändring i rörelsekapital		**-7 393**	**-5 014**	**162**	**5 277**	**9 845**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-2 446**	**-2 431**	**7 553**	**8 191**	**13 410**
Investeringsverksamheten						
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	4	-8	-80	-114	-235	-376
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	3	-2 494	-2 663	-10 994	-9 842	-13 406
Finansiella anläggningstillgångar		0	0	0	-2 500	-2 251
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-2 503**	**-2 743**	**-11 108**	**-12 577**	**-16 033**
Finansieringsverksamheten						
Upptagna lån		1 500	0	1 500	0	3 000
Amortering lån		0	0	-3 000	-1 040	-1 040
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**1 500**	**0**	**-1 500**	**-1 040**	**1 960**
Periodens kassaflöde		**-3 448**	**-5 174**	**-5 056**	**-5 426**	**-662**
Likvida medel vid periodens början		6 106	8 123	7 714	8 376	8 376
Likvida medel vid periodens slut		2 658	2 949	2 658	2 949	7 714
Likvida medel						
Följande komponenter ingår i likvida medel						
- Kassa och bank		2 658	2 949	2 658	2 949	7 714

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper för koncernen

Allmänna redovisningsprinciper

Brilliant Future AB tillämpar BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3) för de finansiella rapporterna. Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Värderingsprinciper mm.
Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning på verksamhetsgrenar

Nettoomsättningen fördelar sig på verksamhetsgrenar enligt följande.

	KONCERN				
Belopp i TSEK	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**2025**
	Jul-Sep	**Jul-Sep**	**Jan-Sep**	**Jan-Sep**	**Helår**
Contact Center Intelligence	8 183	9 093	24 898	27 910	36 657
Customer Intelligence	896	731	2 725	2 121	3 045
People Intelligence	9 199	9 130	27 587	27 153	36 568
Konsult	1 359	950	5 517	4 298	7 876
Övrigt	279	445	897	1 361	1 773
Summa	**19 917**	**20 350**	**61 623**	**62 843**	**85 920**

	MODERBOLAG				
Belopp i TSEK	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**2025**
	Jul-Sep	**Jul-Sep**	**Jan-Sep**	**Jan-Sep**	**Helår**
Contact Center Intelligence	6 498	6 308	19 223	19 126	25 303
Customer Intelligence	872	507	2 610	1 454	2 102
People Intelligence	8 721	8 416	25 972	24 711	33 211
Konsult	416	229	1 419	624	1 447
Övrigt	279	445	897	1 361	1 773
Summa	**16 786**	**15 904**	**50 120**	**47 276**	**63 836**

Koncernens verksamhet bedriver affärer inom fyra olika affärsområden;

- Contact Center Intelligence samlar alla kundinsikter på ett ställe och visar vad som fungerar, vad som kan förbättras och varför.
- Customer Intelligence handlar om att förstå vad dina kunder förväntar sig, vad de upplever och vad som avgör om de stannar eller lämnar. Det handlar inte om att samla siffror för sakens skull, utan om att skapa ett systematiskt sätt att lyssna som gör att hela organisationen kan agera på rätt saker.
- People Intelligence hjälper organisationer att identifiera och förstå vad som driver engagemang, ta ansvar för välmående och koppla ihop människor med affärsresultat.
- Brilliant Consulting hjälper organisationer att utveckla ledarskap, samarbete och arbetssätt så att strategi, beteenden och kundvärde hänger ihop. Med datadrivna insikter och beteendebaserade metoder skapar vi förändring som stärker både prestation, arbetsgivarattraktivitet och kundrelationer.

Not 3 Immateriella anläggningstillgångar

	KONCERN			MODERBOLAG		
Belopp i TSEK	**2026**	**2025**	**2025**	**2026**	**2025**	**2025**
	Jan-Sep	**Jan-Sep**	**Helår**	**Jan-Sep**	**Jan-Sep**	**Helår**
Ingående anskaffningsvärden	91 450	78 044	78 044	91 450	78 044	78 044
Periodens anskaffningar	10 994	9 842	13 406	10 994	9 842	13 406
Utgående anskaffningsvärde	102 444	87 887	91 450	102 444	87 887	91 450
Ingående avskrivningar	-44 532	-32 558	-32 558	-44 532	-32 558	-32 558
Periodens avskrivningar	-10 137	-8 843	-11 974	-10 137	-8 843	-11 974
Utgående balans	-54 669	-41 401	-44 532	-54 669	-41 401	-44 532
Bokfört värde vid periodens utgång	**47 776**	**46 486**	**46 918**	**47 776**	**46 486**	**46 918**

Ingen uppskrivning har skett av anläggningstillgångarna.

Not 4 Inventarier, verktyg och installationer

	KONCERN			MODERBOLAG		
Belopp i TSEK	**2026**	**2025**	**2025**	**2026**	**2025**	**2025**
	Jan-Sep	**Jan-Sep**	**Helår**	**Jan-Sep**	**Jan-Sep**	**Helår**
Ingående anskaffningsvärden	2 248	1 872	1 872	2 248	1 872	1 872
Periodens anskaffningar	114	235	376	114	235	376
Utrangeringar	0	0	0	0	0	0
Utgående anskaffningsvärden	2 362	2 108	2 248	2 362	2 108	2 248
Ingående avskrivningar	-1 913	-1 822	-1 822	-1 913	-1 822	-1 822
Periodens avskrivningar	-112	-64	-91	-112	-64	-91
Utrangeringar	0	0	0	0	0	0
Utgående ack avskrivningar	-2 024	-1 886	-1 913	-2 024	-1 886	-1 913
Utgående planenligt restvärde	**338**	**221**	**336**	**338**	**221**	**336**

Ingen uppskrivning har skett av anläggningstillgångarna.

Not 5 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	KONCERN			MODERBOLAG		
Belopp i TSEK	**2026**	**2025**	**2025**	**2026**	**2025**	**2025**
	Jan-Sep	**Jan-Sep**	**Helår**	**Jan-Sep**	**Jan-Sep**	**Helår**
Upplupna lönerelaterade kostnader	3 922	5 433	5 358	3 050	4 484	4 310
Upplupna konsultkostnader/utveckling	398	344	0	398	344	0
Förvaltningskostnader	206	181	165	165	140	132
Övriga upplupna kostnader	555	469	139	543	469	139
Förutbetalda intäkter	33 799	33 827	42 145	30 181	28 356	36 873
Summa	**38 881**	**40 254**	**47 807**	**34 338**	**33 793**	**41 454**

Not 6 Bokslutsdispositioner

	MODERBOLAG				
Belopp i TSEK	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**2025**
	Jul-Sep	**Jul-Sep**	**Jan-Sep**	**Jan-Sep**	**Jan-dec**
Erhållna koncernbidrag	770	1 272	902	2 819	3 762
Summa	**770**	**1 272**	**902**	**2 819**	**3 762**

Nyckeltal koncernen

	Juli-Sep		Jan-Sep		Helår
Belopp i TSEK om inget annat anges	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**2025**
Totala intäkter	22 433	22 820	72 001	72 126	98 621
Nettoomsättning	19 917	20 350	61 623	62 843	85 920
- tillväxt i nettoomsättning (%)	-2,1%	2,9%	-1,9%	0,8%	0,5%
EBITDA	5 326	3 565	6 387	3 879	5 637
EBITDA-marginal	26,7%	17,5%	10,4%	6,2%	6,6%
Avskrivningar	-3 324	-2 977	-10 249	-8 907	-12 064
Rörelseresultat EBIT	2 002	588	-3 862	-5 029	-6 428
EBIT-marginal	10,0%	2,9%	-6,3%	-8,0%	-7,5%
Periodens resultat	2 025	648	-3 734	-4 773	-6 139
Resultat per aktie (SEK)	0,15	0,05	-0,27	-0,35	-0,45
Kassaflöde före rörelsekapitalförändring	5 089	3 233	5 991	4 109	7 076
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-4 536	-5 644	3 281	4 395	9 843
Eget kapital	22 617	27 717	22 617	27 717	26 351
Justerat eget kapital	22 617	27 717	22 617	27 717	26 351
Totala tillgångar	67 580	73 402	67 580	73 402	83 147
Soliditet (%)	33%	38%	33%	38%	32%
Likvida medel vid periodens slut	6 564	12 397	6 564	12 397	14 390
Antal aktier i slutet av perioden (st)	13 792 961	13 792 961	13 792 961	13 792 961	13 792 961
Genomsnittligt antal aktier (st)	13 792 961	13 792 961	13 792 961	13 792 961	13 792 961
Eget kapital per aktie, vid periodens slut (SEK)	1,64	2,01	1,64	2,01	1,91
Medelantal anställda (st)	54	63	60	63	63

Definitioner

ARR – ANNUAL RECURRING REVENUE - Årligen återkommande abonnemangsintäkter (ARR) för plattformen räknas ut genom att månatligen återkommande abonnemangsintäkter (MRR) för plattformen multipliceras med 12, där sista månaden per kvartal används som beräkningsmånad.

ARR/NETTOOMSÄTTNING R12 – Årligen återkommande abonnemangsintäkter ARR delat med summerad nettoomsättning för de senaste 12 månaderna. Detta påvisar bolagets stabilitet över tid för nettoomsättning.

EBITDA - Rörelseresultat före avskrivningar. Detta resultatmått är ej påverkat av avskrivningar på tidigare års investeringar.

EBITDA-MARGINAL - Rörelseresultat före avskrivningar i relation till nettoomsättning.

EBIT - Rörelseresultat efter avskrivningar.

EBIT-MARGINAL - Rörelseresultat EBIT efter avskrivningar i relation till nettoomsättning.

NETTOOMSÄTTNINGEN - Avser den periodiserade omsättningen av koncernens försäljning. Nettoomsättningen påverkas därmed av försäljning av abonnemang i tidigare perioder vars omsättning periodiseras. Omsättningen inkluderar ej aktivering av internt utvecklingsarbete.

TOTALA INTÄKTER – Intäkter inkluderar den periodiserade nettoomsättningen och påverkas positivt av aktiverat eget utvecklingsarbete samt övriga intäkter. Personalkostnaderna för sådant aktiverat arbete ingår även rörelsens personalkostnader.

RESULTAT PER AKTIE - Periodens resultat delat med genomsnittligt antal aktier under perioden. Nyckeltalet visar nettointjäningen per aktie och kan sättas i relation till aktiekursen för att se hur intjäningen i bolaget värderas.

EGET KAPITAL PER AKTIE - Redovisat eget kapital i slutet av perioden delat med antal utestående aktier i slutet av perioden. Nyckeltalet visar hur mycket eget kapital varje aktie motsvarar och kan sättas i relation till aktiekursen för att se hur substansen i bolaget värderas.

SOLIDITET - Redovisat justerat eget kapital delat med balansomslutning. Soliditeten visar bolagets motståndskraft mot förluster.

BALANSOMSLUTNING - Totala tillgångar i slutet av perioden enligt balansräkningen.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA - Antal heltidsanställda under perioden utan hänsyn till frånvaro i perioden.