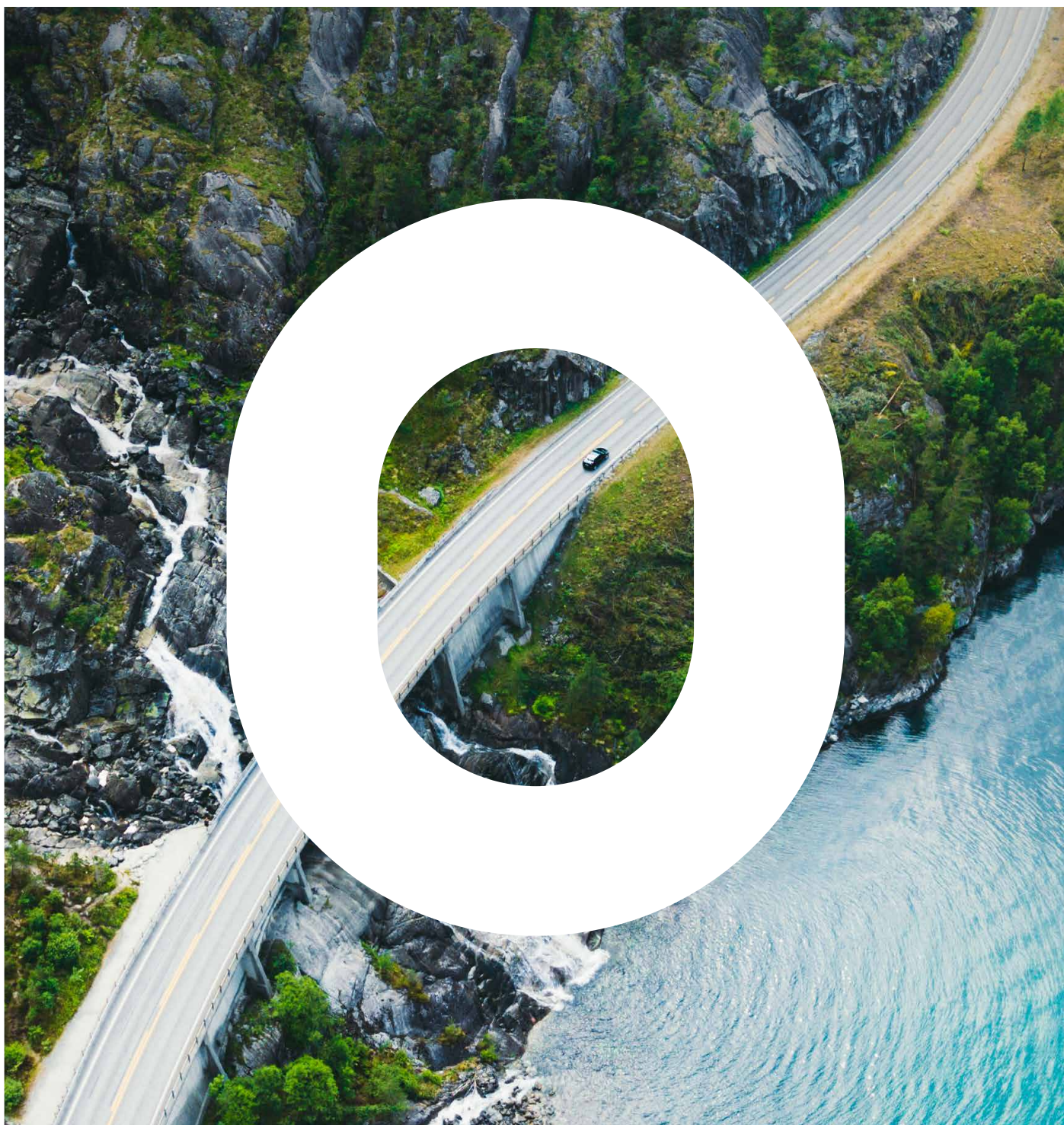




ÅRSREDOVISNING 2020



VÅR VISION: NOLLBARHET

- Noll utsläpp till luft
- Noll negativ inverkan på arbetsmiljö
- Noll förorening av vatten
- Noll utsläpp till mark

CLEMONDO I KORTHET

MARKNADSLEDANDE POSITION INOM HÅLLBAR RENGÖRING

Clemondo erbjuder hållbara och effektiva helhetslösningar för rengöring och hygien, med produkter som alltid behövs oavsett konjunktur. Clemondo utvecklar, tillverkar och marknadsför egna rengörings- och hygienprodukter – samt ägnar sig åt försäljning av utrustning och service för fordonsrengöring. Den huvudsakliga tillverkningen av Clemondos produkter sker vid bolagets anläggning i Helsingborg.

Nollbarhet innebär ren omtanke. Clemondos rengöringslösningar tas fram för att vara så klimatsmarta som möjligt – maximal effekt med minimal påverkan. Clemondo har som mål att ständigt öka andelen miljömärkta produkter och att vara ett klimatneutralt företag 2030.

64

ANSTÄLLDA

3

MARKNADSOMRÅDEN

3

VARUMÄRKEN

Strovels
By Clemondo

Lahega
By Clemondo

Liv
By Clemondo



INDUSTRI



FORDON



HYGIEN



FYRA TRENDER SOM GYNNAR CLEMONDO:

Växande hållbarhetsfokus.

Ökat fokus på vikten av god hygien i alla miljöer där människor vistas tillsammans.

Professionaliseringen av rengöring.

Ökade myndighetskrav.

INNEHÅLL

CLEMONDO I KORTHET	2
ÅRET I KORTHET	4
VD HAR ORDET	7
CLEMONDOS MARKNADSOMRÅDEN	8
FORDON	10
HYGIEN	12
INDUSTRI	15
KUNDCASE	17
LOGISTIK	21
VÅRA PRODUKTER	22
VÅRT HÅLLBARHETSARBETE	24
AKTIEN & ÄGARNA	28
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	30
LEDNING	32
STYRELSE	33
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	34
KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT	37
KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING	38
KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL	40
KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDE	41
NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN	42
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER	68
MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING	69
MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL	71
MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS	72
NOTER TILL MODERBOLAGETS REDOVISNING	73
UNDERTECKNANDE	79
REVISIONSBERÄTTELSE	80
INBJUDAN TILL ÅRSSTÄMMA OCH KALENDARIUM	83

ÅRET I KORTHET

ETT STARKT ÅR MED MÅNGA NYA AFFÄRER VISAR VÄGEN

- ✓ Avtal värt 2 MSEK tecknades med Axess Logistics om fordonsvårdsprodukter.
- ✓ Omförhandling av avtal med regioner säkrade full täckning för de ökade kostnader som uppstår vid produktion av desinfektionsmedel.
- ✓ Clemondo växlande successivt upp produktionen med skiftgång, tog in extra personal för sommarproduktion och tidigare relaterade driftsättning av en produktionslina från Rörvik.
- ✓ Avtal värt 4 MSEK per år tecknades med Hygienteknik om hygien- och rengöringsprodukter.
- ✓ Tvåårigt avtal värt 12 MSEK tecknades med vårdgrossisten OneMed om hygienprodukter.
- ✓ Treårigt avtal värt 4,8 MSEK tecknades med Connect Bus Sveriges om fordonsrengöring.
- ✓ Ramavtal tecknades med PacsOn om hygienprodukter.
- ✓ Treårigt avtal tecknades med Holmgrens Bil om fordonsvårdsprodukter.
- ✓ Ramavtal värt 2 MSEK tecknades med städgrossisten Swetex om städ- och hygienprodukter.
- ✓ Lansering av hållbara varumärket Greenium för fordonsrengöring.
- ✓ Övertagande av Tammermatics svenska organisation som säljer och servar fordonstvättssystem för personbilar och tunga fordon.
- ✓ Treårigt avtal värt upp till 66 MSEK tecknades med Volvohandlarföreningens kedja Tanka om leveranser inom ramen för Tammermatic-avtalet.
- ✓ Avtal tecknades med Volvohandlarföreningens kedja Tvätta om pilottest av Greenium.
- ✓ Avtal med Skoogs handels om fordonsrengöring utökades till 10 MSEK på årsbasis.
- ✓ Avtal värt 10-30 MSEK tecknades med Region Stockholm om hygienprodukter.
- ✓ Clemondos VD och ledning köpte aktier i bolaget.
- ✓ IFRS infördes som redovisningsstandard vid årsskiftet och omfattar helåret 2020 och 2019.

VIKTIGA HÄNDELSE EFTER ÅRETS UTGÅNG

- ✓ Treårigt avtal värt 6 MSEK tecknades med SMB Städmaterialbolaget om städ- och hygienprodukter.
- ✓ Stärkt finansiell position – kreditlina med LMK om 32,5 MSEK avslutades.
- ✓ Ettårigt ramavtal tecknas med Apotea för försäljning av utvalt sortiment från Liv för privat bruk.
- ✓ Lansering av Greenium inom Hygien - växtbaserade rengöringsprodukter för lokalvård.
- ✓ Clemondo ingår partnerskap med Öresundskraft för att uppnå Helsingborgs klimatmål 2035.

NYCKELTAL KONCERNEN

Mkr	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	359 133	246 880	268 159	299 586	233 918
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	68 795	29 254	-17 441	18 051	-25 066
Årets resultat	38 075	5 284	-32 621	-8 066	-35 674
Soliditet, %	33	17	18	13	15
Resultat per aktie, kr	0,28	0,04	-0,40	-0,16	-1,16
Medelantalet anställda	64	69	94	97	92

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1.

FINANSIELLA MÅL

MINST **10 %** TILLVÄXT PER ÅR,
VARAV HÄLFTEN ORGANISKT

EBITDA PÅ MINST **10 %**
ÖVER EN KONJUNKTURCYKEL

SOLIDITET PÅ MINST **30 %**

UTFALL 2020

46 %

18,9 %

33,3 %



NETTOOMSÄTTNING

359,1

MKR



ÅRETS RESULTAT

38

MKR

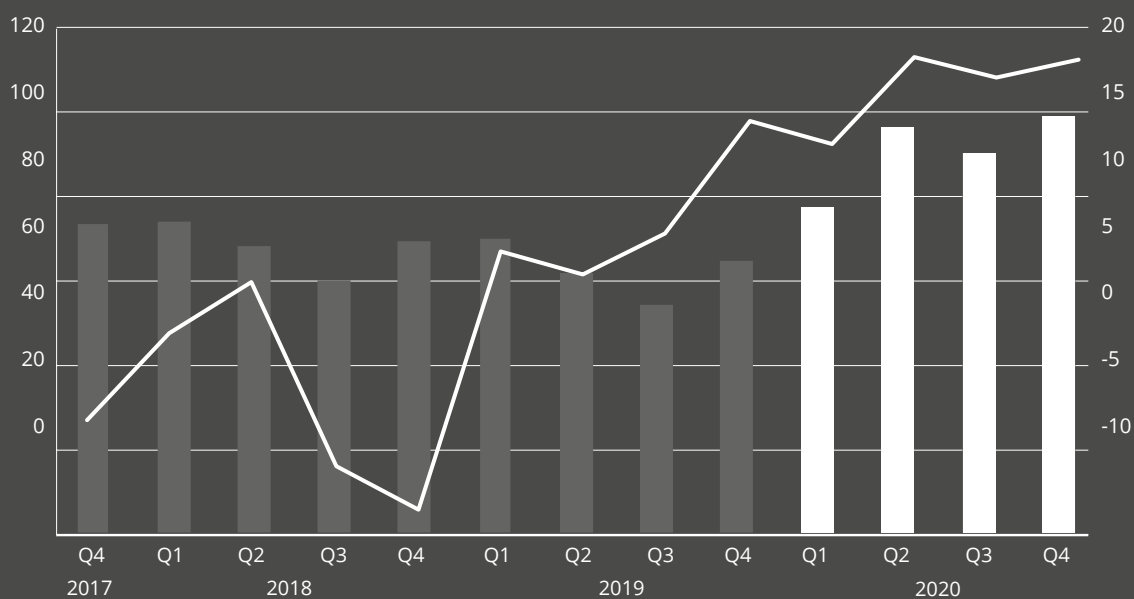


EBITDA

68,8

MKR

FÖRSÄLJNING (MSEK) EBITDA-MARGINAL (%)



A man with a shaved head and blue eyes, wearing a white long-sleeved button-down shirt and dark trousers with a brown braided belt, stands in a factory. He has his hands in his pockets and is smiling slightly. The background shows industrial equipment, including a red scissor lift and a worker in the distance.

“ Den långsiktigt viktigaste händelsen för Clemondo handlade inte om pandemins effekter eller enstaka rekordkvartal, utan om lanseringen av Greenium: en innovation och ett helt nytt varumärke för hållbar rengöring med överlägsen klimatprestanda.

CLEMONDO FLYTTADE FRAM POSITIONERNA PÅ ALLA OMRÅDEN

År 2020 var ett händelserikt och omtumlande år. Clemondo gick från en tuff turn-around till närmast oändlig efterfrågan när pandemin slog till, samtidigt som vi fortsatte arbetet med att utveckla strategin och växa vår affär inom samtliga marknadsområden. Covid-19 bidrog till radikalt ökat behov av våra produkter: vi har gjort allt för att växla upp produktionen, samtidigt som vi har lyckats skydda våra medarbetare mot smittan.

För helåret 2020 ökade Clemondo nettoomsättningen med 45 procent till 359,1 MSEK (246,9) med ett rörelseresultat EBITDA på 68,8 MSEK (29,3) och en EBITDA-marginal på 18,9 procent (11,7). De finansiella mål som historiskt framstod som svåruppnåeliga har under året både uppnåtts och överträffats med råge. Tack vare det goda resultatet har vår finansiella position stärkts. Clemondos nettoskuld hade vid utgången av året minskat med närmare 50 MSEK till 24,6 MSEK och vi närmar oss en skuldfri bas.

Vår strategi har utvecklats under 2020 och bygger i dag på tre hörnstenar: Clemondo ska erbjuda lösningar med överlägsen klimatprestanda, vi ska bredda våra samarbeten för att nå djupare penetration av marknaden och vi ska växa med kunder och partners i nya geografier. Strategin får givetvis delvis olika uttryck beroende på marknadsområde.

INNOVATIONSLEDARSKAP DRIVER TILLVÄXT

Den långsiktigt viktigaste händelsen för Clemondo handlade inte om pandemins effekter eller enstaka rekordkvartal, utan om lanseringen av Greenium: en innovation och ett helt nytt varumärke för hållbar rengöring med överlägsen klimatprestanda i kombination med förbättrad effekt. Greenium finns i nuläget för fordonsrengöring och lokalvård. Produkterna har blivit väl mottagna på marknaden och bidrog redan under 2020 till flera nya affärer. Innovationsledarskap inom hållbarhet är strategiskt viktigt för oss.

För att bredda Clemondos avtryck på marknaden, fortsätta ta andelar och växa i snabb takt behöver vi jobba med partners. Under 2020 tog vi, i linje med strategin, nästa steg på fordonsområdet i och med avtalet om övertagande av Tammermatics svenska organisation. I slutet av 2020 tillkom ramavtalet med Volvo-handlarnas Tanka och Tvätta om leverans av utrustning, service och rengöringsmedel till uppskattat möjligt ordervärde på 66 MSEK – exklusive potentialen för Greenium – vår enskilt största order någonsin. Utöver denna nyckelorder har vi genom ett flertal andra avtal med grossister och distributörer stärkt vår position på marknaden.

Den tredje delen av vår strategi – att växa med kunderna på andra marknader – rymmer stor potential, men bromsades tillfälligt under året av svårigheter att skala upp produktionen för att möta behoven från befintliga och nya kunder inom vissa format. Vi ser möjligheter framöver och har genom avtal med t ex Bilia, Staples och OneMed redan i dag försäljning på export.

KRAFTIG UPPVÄXLING AV PRODUKTIONEN

Vår produktionsförmåga begränsade våra möjligheter under 2020, men kapaciteten har successivt skalats upp med fler skift, en kompletterande produktionslina och bättre verktyg för planering. Vår bedömning är att anläggningen i Helsingborg har kapacitet som är väsentligt överstigande vår nuvarande omsättning, givet optimal fördelning på marknadsområden och rätt format. Clemondo står på flera starka ben och vi ser potential i att växa inom samtliga marknadsområden med god lönsamhet.

Pandemin har tydliggjort värdet av god hygien och rengöring. Vi är övertygade om att det kommer att leda till kvarstående beteenden som bidrar till vår affär. När samhället öppnar upp och vi åter tillåts gå på fotbollsmatcher, åka på konferenser och arrangera fester lär tillgång till desinfektion och hållbar rengöring förbli en självklarhet och är ytterst en fråga om trygghet. Vi kommer att fortsätta bidra till att rena samveten – i alla avseenden. Jag vill avsluta med att tacka Clemondos medarbetare för storartade insatser under ett speciellt år!

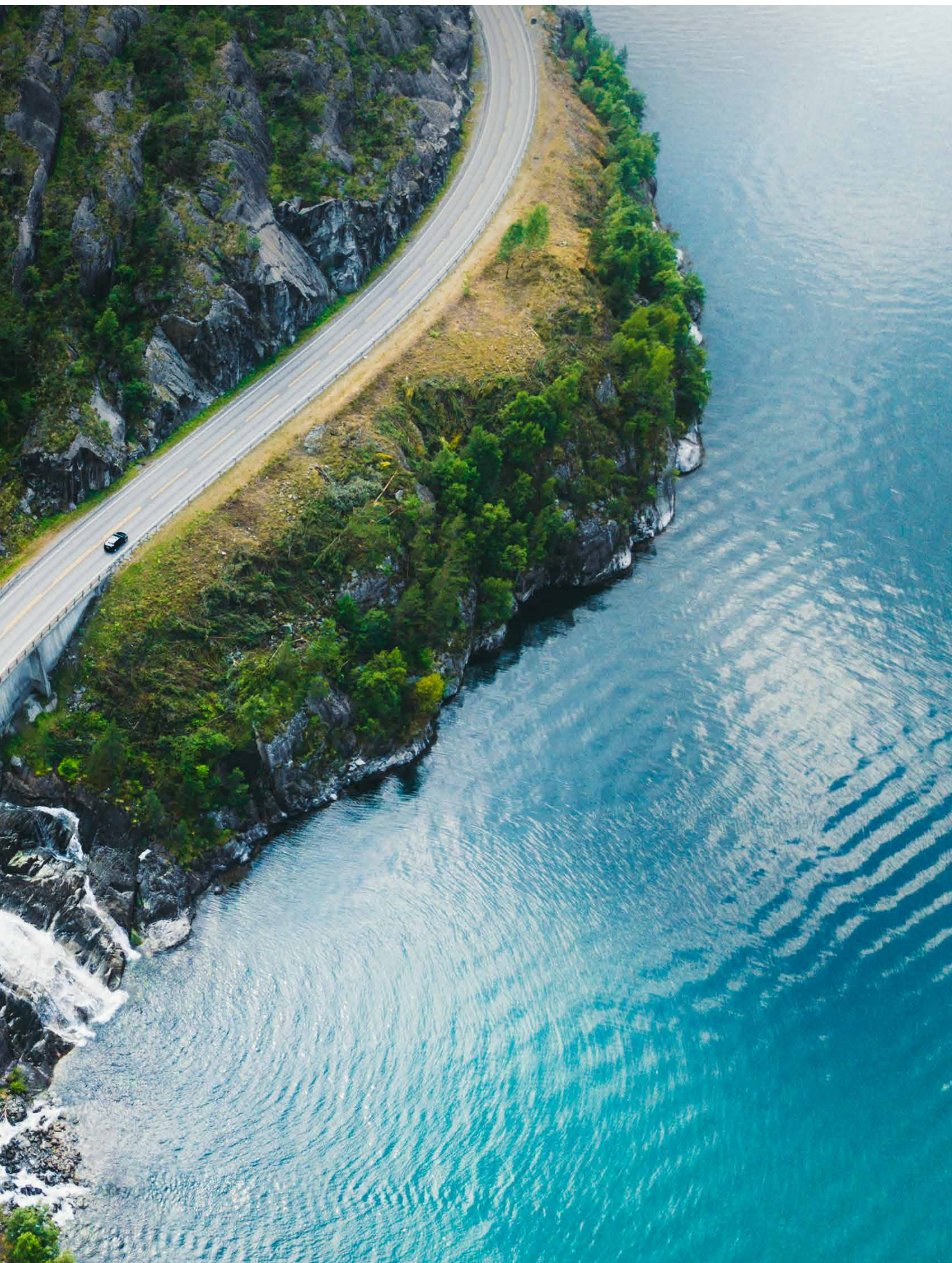


Jesper Svensson, VD Clemondo Group AB (publ)



CLEMONDOS ERBJUDANDE

CLEMONDO GROUP ERBJUDER HÅLLBARA OCH EFFEKTIVA
HELHETSLÖSNINGAR FÖR RENGÖRING OCH HYGIEN.
INOM RAMEN FÖR MARKNADSOMRÅDEN FORDON, HYGIEN
OCH INDUSTRI UTVECKLAR, TILLVERKAR OCH MARKNADSFÖR
CLEMONDO PRODUKTER UNDER DE TRE EGNA VARUMÄRKENA
LAHEGA, LIV OCH STROVELS. PRODUKTIONEN SKER VID
ANLÄGGNINGEN I HELSINGBORG.



MARKNADSOMRÅDET FORDON

Inom marknadsområdet Fordon erbjuder Clemondo helhetslösningar för tvätt- och fordonsvård. Fokus på helhetslösningar istället för enskilda produkter är en viktig del i Clemondos arbete mot att bli ett hållbarhetsbolag. Detta innebär ett bredare tankesätt, där Clemondo inte bara väljer att se över hållbarheten i den egna verksamheten utan framförallt hur Clemondo kan bidra positivt till kundernas hållbarhetsarbete i stort. Med hjälp av Clemondos miljövänliga och effektiva sortiment stärks kundernas varumärke och erbjudande gentemot deras kunder och intressenter vilket bygger långsiktigt lönsamma affärer för alla inblandade.



MARKNADSTRENDER OCH FÖRUTSÄTTNINGAR

Fordonsmarknaden är konjunkturberoende och utvecklas i takt med tillväxten av antalet bilar, bussar och lastbilar på våra vägar. Den växande delningsekonomin, som exempelvis återspeglas i fler bilpooler och tjänstebilar gynnar, Clemondo. Yrkesbilar tvättas oftare än privata bilar eftersom de i regel används dagligen och dessutom agerar som synliga representanter för många företag. I slutet på 2019 fanns det enligt Statistiska Centralbyrån 4,9 miljoner personbilar i trafik i Sverige. Det finns cirka 300 000 tjänstebilar i Sverige, vilket motsvarar sex procent av det totala bilbeståndet. Utöver personbilsbeståndet finns det 654 000 tunga fordon samt 15 000 bussar.

Fordonsåret 2020 blev ett svagare år än vad många hade räknat med i början av året. Pandemin är den viktigaste förklaringen, men det faktum att jämförelseåret 2019 var det tredje bästa året någonsin bidrog till ökad fallhöjd. Enligt Bil Sweden uppgick nyregistreringarna av personbilar till 291 664 under 2020, en minskning med 18,1 procent jämfört med 2019. Utmärkande i detta var den starka ökningen av sålda laddbara bilar under året som ökade med 132 procent till 93 938 av totalmarknaden. 2020 var ett tungt år för lätta lastbilar, på högst 3,5 ton, som minskade med 42,4 procent till 31 008. Registreringarna av tunga lastbilar över 16 ton minskade med 25,5 procent och slutade på 4 959 fordon. Nyregistreringarna av bussar gick mot strömmen och ökade med 27 procent under 2020, 1 674 bussar.

Efterfrågan på produkter för fordonsvård visar en tydlig säsongvariation. Under sommaren tvättas bilar mer sällan och

på vintern oftare, vilket märks på Clemondos försäljning. Flertalet bilägare är medvetna om att biltvätt på gatan eller den egna tomten medför risk för förorening av sjöar och vattendrag. Därför är tvätt på andra ställen än tvätthallar och automattvättar, där avloppsvattnet renas, förbjudet i många kommuner. Detta gynnar de professionella biltvättarna, som är en växande kundgrupp för Clemondo.

Genom förvärvet av Tammermatics svenska organisation öppnar Clemondo upp för en betydligt större marknad som omfattar automattvätt av såväl bilar, bussar och tåg som alla är i löpande behov av rengöring. Det betyder också att Clemondo nu tar ett helhetsansvar som sträcker sig utöver produkterna och omfattar hela kedjan i erbjudandet med maskiner, service, vattenåtervinning och vattenrening.

Enligt Transportfakta gjordes över 262 miljoner personresor på det svenska järnvägsnätet under 2019 – det motsvarar cirka 25 resor per person och år. Jämfört med 2013 är det en ökning med 24 procent. Antalet resor med tåg har ökat stadigt under de senaste sex åren, fram till andra kvartalet 2020 då pandemin ledde till en nedgång i antalet tågresenärer. Även marknaden för tvätt av bussar bedöms ha en god potential. Enligt Sveriges Bussföretag fanns det 2019 cirka 14 900 bussar i trafik i Sverige, varav upphandlad kollektivtrafik stod för 8 242 bussar.

TRENDER I MARKNADEN SOM STÖDJE TILLVÄXTEN FÖR FORDON:

- ✓ Ansvar och medvetenhet om miljön påverkar allt mer hela ledet från producent till slutkonsument.
- ✓ Delningsekonomin ökar behovet av utvändigt och invändigt rengöring.
- ✓ Kommuners förbud av biltvätt på gatan och att fler väljer professionella biltvättar.
- ✓ Fortsatt hög nybilsregistrering.

STRATEGI FÖR FORDON

Strategin för marknadsområdet Fordon är att hjälpa kunderna med att utveckla en lönsam fordonstvätt utan belastning på miljön, genom att erbjuda bästa möjliga produkter och kunskap med omtanke om människors hälsa och miljön. Rätt strategiska samarbeten skapar goda förutsättningar för att Clemondos totalmarknad ska växa - såväl i Norden som på sikt på andra marknader. Clemondo adderar affärsnytta för sina partners och hjälper dem i deras affärsutveckling genom att välja en mer hållbar och lönsam väg. De samarbeten som bygger på en delad syn kring hållbart företagande med omtanke om miljö och människor lägger grunden för god lönsamhet. Avtalet med biltvättkedjan TVÄTTA är ett exempel där miljö och hållbarhet var ingången till dialog. Clemondo tecknade i december 2020 avtal med biltvättkedjan om att lansera hållbara växtbaserade fordonsrengöringsmedel från Greenium. Avtalet innebär i första fasen att Greenium testas på en handfull referensanläggningar, för att därefter ta beslut om introduktion i TVÄTTA-kedjan.

Clemondo arbetar aktivt med att etablera fler strategiska samarbeten där det finns möjlighet att växa geografiskt tillsammans med kunder och återförsäljare. Under perioden skrev Clemondo avtal med Tammermatic Oy om övertagandet av deras svenska verksamhet, vilket befäster Clemondos position inom hållbara helhetslösningar för fordonsrengöring. Affären med Tammermatic är ett bra exempel på hur Clemondo kan kombinera styrkan i erbjudandet med andra aktörers närhet till kunderna.

Under året tecknade Clemondo ett treårigt distributionsavtal med Skoogs Bränsle AB, Skelleftebränslen & Umebränslen som täcker Västerbotten och Norrbotten. Avtalet innebär en utökning av den befintliga affären med potential att växa ytterligare på sikt. Affären är i linje med Clemondos strategi att växa med kunderna.

I detta fallet inom nya intressanta områden, då kunden bland annat levererar drivmedel till skogsindustrin och gruvindustrin. Avtalet innebär bland annat att parterna gemensamt kommer att bearbeta samtliga kunder och segment i norra Sverige, där Skoogs med dess dotterbolag har stark ställning och intresset för hållbara produkter är stort. Det här är ytterligare ett steg i Clemondos nya fordonsstrategi som handlar om att underlätta för kunder att förbättra sin hållbarhetsprofil. Skoogs är en perfekt partner för att med kraft sälja hela vårt sortiment från Lahega.

ERBJUDANDE OCH PRODUKTUTVECKLING

Produktutvecklingen av Greenium för marknadsområdet Fordon under 2020 är en av Clemondos viktigaste strategiska satsningar för att vara den ledande leverantören av miljövänliga lösningar med överlägsna prestanda och ett led i att uppnå Nollbarhet år 2030. Lanseringen utgör grunden i Clemondos satsning inom prioriterade marknadssegment. Med Greenium kan kunderna sänka sin miljöbelastning med upp till 95 procent - samtidigt som funktionaliteten förbättras med upp till 40 procent. Sortimentet består av Alkalisk avfettning, Alkalisk avfettning Plus, Fälgrent, Kallavfettning, Spolarvätska samt Schampo.

Greenium ger Clemondo och kunderna en gemensam grund för att bygga lönsamma affärer med hänsyn till miljön. Dessutom bidrar Greenium till en förbättrad arbetsmiljö. Produkterna är växtbaserade till skillnad från andra produkter på marknaden som innehåller petroleumbaserade lösningsmedel. Det gör dem lågaromatiska, mindre fräna i doften och bidrar till en bättre luftkvalitet.



Produkterna säljs under varumärket Lahega till professionella kunder såsom lastbils- och biltvättar, rekonditioneringsföretag och bilåterförsäljare. Högeffektiv tvätt, yttre och inre rekonditionering, lackkonservering är exempel på produkter i sortimentet. Produkterna är till stor del miljömärkta med Svanen, Kemikaliesvepet samt den egenutvecklade miljöprofilen Greenium. Clemondo erbjuder även utbildningar, översyn av arbetsmetoder och stöd gällande exempelvis miljötillstånd. Genom nära samarbete och omtanke om människa och miljö bidrar Clemondo till kundernas affärsutveckling.

MARKNADSOMRÅDET HYGIEN

2020 har på många sätt inneburit ett ökat fokus på god hygien i alla miljöer där vi vistas tillsammans med andra människor. Bristande hygien kan bli en grogrund för resistenta bakterier, vilket är ett växande samhällsproblem som leder till stort mänskligt lidande och som i sin tur innebär en ökad belastning på sjukvårdens personal och ekonomi. Hygien- och städprodukter från varumärket Liv kan spela en central roll i omställningen mot ett mer hållbart samhälle.



MARKNADSTRENDER OCH FÖRUTSÄTTNINGAR

Den globala marknaden för ytdesinfektionsprodukter förväntas växa markant de närmaste åren, från 771 miljoner dollar 2019 till 1 548 miljoner dollar 2027, vilket innebär en genomsnittlig årlig tillväxt på 9,1 procent. Pandemin kan till och med öka tillväxttakten ytterligare. Asien och Mellanöstern förväntas vara de marknader som kommer ha den högsta tillväxttakten inom ytdesinfektion, följt av Europa och Nordamerika. Marknaden för desinfektionsmedel är relativt fragmenterad och saknar dominerande aktörer. Detta innebär med andra ord goda tillväxtmöjligheter för bolag som Clemondo som har en pålitlig och konkurrenskraftig hållbarhetsprofil. 59 procent av den globala marknaden för ytdesinfektionsprodukter kan härledas till den kommersiella sektorn, följt av industri och sjukhus med 21 procent respektive 10 procent. Enskilda hushåll står för 7 procent och laboratorier 3 procent. (Källa marknadstrender: Fortune Business Insights, Grand View Research, Mordor Intelligence, 6Wresearch World Health Organization, KPMG analys)

Marknaden kännetecknas av hög konkurrens och många mindre företag. Clemondos bedömning är att den nordiska marknaden, publik och upphandlad, för hygien och desinfektion uppgår till cirka 1,5 – 3 miljarder kronor.

Städbranschen har under 2020 välförtjänt hamnat mer i fokus som en viktig samhällsfunktion, till stor del på grund av pandemins utveckling. Alla människor vill vistas i rena och välsköta gemensamma sociala ytor och det finns en större medvetenhet kring att smuts är en grogrund för bakterier. Städbolagens anställda är samtidigt en utsatt yrkesgrupp. Enligt Almega är lokalvårdare

en av de yrkesgrupper som i störst utsträckning råkar ut för förslitningsskador och i värsta fall sjukskrivning. Skonsamma och samtidigt effektiva rengöringsprodukter för lokalvård är därför en viktig del för att säkerställa ett bra arbetsliv inom städbranschen. Av dessa anledningar lanserade Clemondo Greenium inom marknadsområdet Hygien i början av 2021. Produkten Allrent från Greenium halverar till exempel behovet av mekanisk bearbetning för att uppnå mer än 98 procent rengöringseffekt.

TRENDER I MARKNADEN SOM STÖDjer TILLVÄXTEN FÖR HYGIEN:

- ✓ Ökad medvetenhet på sjukhus, vårdcentraler och vårdboenden kring vårdrelaterade infektioner.
- ✓ Global befolkningstillväxt och urbanisering driver hygienkrav.
- ✓ Större nyttjande av städhjälp hemma driver marknaden för professionella städfirmor.
- ✓ Pandemin skapar nya beteendemönster.
- ✓ Miljöhänsyn allt viktigare vid inköp.

Marknadsområdet Hygiens basaffär består av den offentligt upphandlade marknaden, i form av sjukhus och landsting, där de stora regionerna handlar upp direkt medan mindre regioner köper via upphandlade distributörer och återförsäljare. Den direkt-upphandlade basen är viktig för Clemondo eftersom det innebär en stor volym och en trygg bas att vila på. De offentliga kunderna stod 2020 för cirka 90 procent av slutanvändandet inom Hygien. Tuffare miljökrav utöver miljömärkningar och krav på effektivitet från offentligt upphandlade myndigheter blir allt viktigare parametrar för de grossister som är med på kommunala upphandlingar.

Upphandlingar leder emellertid ofta till pressade priser och låga marginaler, vilket har fått Clemondo att rikta mer av sina marknadsinsatser mot den privata marknaden. Intresset från privata aktörer växer och insatser görs för att bearbeta den privata sektorn. Efter årets slut tecknades ramavtal med Apotea om försäljning av ett utvalt sortiment från varumärket Liv i deras e-handelsbutik.

Ett exempel på den höga efterfrågan är avtalet i det fjärde kvartalet med Region Stockholm om leverans av hand- och ytdesinfektion, som i försäljningsvärde bedöms vara värt

10-30 miljoner kronor. Avtalet består av löpande leveranser till sjukvården i Stockholmsregionen, vilket är möjligt att förlänga i två omgångar, samt leveranser för att bygga upp buffertlager, även det förlängningsbart i två omgångar.

STRATEGI FÖR HYGIEN

Strategin för marknadsområdet Hygien är att som nära partners till kunderna hjälpa dem i deras hållbarhetsarbete genom att erbjuda produkter och kunskap som får dem att växa på ett miljövänligt och lönsamt sätt. Clemondo ska växa geografiskt via distributörer som har ett nätverk av kunder och som är i behov av Clemondos produkter. Genom avtal med leverantörer som Staples, OneMed och Mediq har koncernen redan viss närvaro i övriga nordiska länder. Clemondo bedömer att Liv har tagit marknadsandelar under året, samtidigt som totalmarknaden har vuxit, vilket ger en trygghet i Clemondos valda strategi. Många av distributörerna är nordiska och det ter sig därför naturligt att fortsätta växa vidare med dem ut i Norden.

Coronaviruset visar tydligt på vikten av god hygien och Liv har fått många förfrågningar under året. Liv säljer främst via grossister eller genom upphandlade ramavtal och har haft fokus på att säkerställa behovet av produkter i befintliga relationer till kunder och vården i Sverige. Från mars 2020 fram till och med det fjärde kvartalet 2020, översteg efterfrågan Clemondos leveranskapacitet på grund av den höga efterfrågan på framförallt hand- och ytdesinfektion. Clemondo har kontinuerligt arbetat med att utöka leveransförmågan. Under året driftsattes en ny produktionslina och skiftgången utökades, vilket innebar att Clemondo kunde frigöra produktionskapacitet och därmed skapa utrymme för ny marknadsbearbetning. Samtidigt togs nya format fram utifrån kundernas behov, såsom enliters och 500 ml flaska med pump för desinfektion och tvål.

ERBJUDANDE OCH PRODUKTUTVECKLING

Under 2020 togs nya växtbaserade Greenium fram med sju nya rengöringsprodukter för lokalvård i linje med Clemondos inriktning på omtanke om både människa och miljö. Produkterna har upp till 85 procent lägre miljöpåverkan jämfört med traditionella rengöringsprodukter som är baserade på fossila råvaror. Samtidigt är de upp till 100 procent effektivare än traditionella städprodukter, vilket halverar arbetsinsatsen för en yrkesgrupp som normalt sett utsätts för stora fysiska påfrestningar. Efter lyckade utvärderingar lanserades produktserien i början av 2021. I Greenium för Hygien ingår: Allrent, Sanitetsrent Sur och Alkalisk, Golvsåpa, Stensåpa, Grovrent och Skurmaskin. Samtliga ingredienser i produkterna är biologiskt nedbrytbara och bygger till stor del på växtbaserade tensider. Studier visar att produkterna är mycket mer effektiva än traditionella städprodukter och bättre för arbetsmiljön.



Greenium ger Clemondo och kunderna en gemensam grund för att bygga lönsamma affärer med hänsyn till miljön. Dessutom bidrar Greenium till en förbättrad arbetsmiljö. Produkterna är växtbaserade till skillnad från andra produkter på marknaden som innehåller petroleumbaserade lösningsmedel. Det gör dem lågaromatiska, mindre fräna i doften och bidrar till en bättre luftkvalitet.



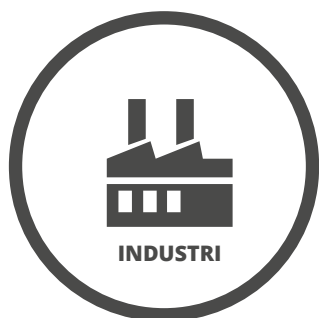
Inom ramen för marknadsområdet Hygien erbjuder Clemondo ett brett urval av produkter för desinficering, hudvård och rengöring, samt produkter för lokalvård under varumärket Liv.

I erbjudandet ingår även utförlig dokumentation och utbildning för att säkerställa hög kvalitet genom hela kundupplevelsen. Liv är marknadsledande inom offentlig sektor och majoriteten av Sveriges regioner använder produkter från Livs sortiment. I nära samarbete med kunderna är Clemondo en långsiktig partner som bidrar till hållbar affärsutveckling. Clemondo bidrar med stöd vid upphandlingar samt vid framtagande av strategi och handlingsplan för en effektivare marknadsbearbetning, vilket inte minst har varit viktigt under pandemin 2020.



MARKNADSOMRÅDET INDUSTRI

Marknadsområdet Industri innefattar Clemondos produkter inom rengöring och processhjälpmiddel för tillverknings- och livsmedelsindustrin. Strovels är det övergripande varumärket som används inom marknadsområdet. Under 2019 lanserades området Outdoor som under private label erbjuder en mängd produkter som används för olika typer av miljövänlig utomhusrengöring.



MARKNADSTRENDER OCH FÖRUTSÄTTNINGAR

Clemondo har observerat att allt fler aktörer inom livsmedels- och tillverkningsindustrin arbetar med hållbarhet i hela sin produktkedja. Detta medför höga krav på både renlighet och miljöarbete för att skaffa sig konkurrensfördelar. För Clemondo är det en fördel att kunna erbjuda produkter som möter branschens krav och bidra till att stödja utvecklingen mot renare processer. Därför erbjuds även rådgivning kring hållbara rengöringslösningar.

Efter en svår inledning på året, återhämtade sig industrin under det tredje och fjärde kvartalet. Utvecklingen skiljer sig åt mellan industrins delbranscher och företag med starkt exportberoende har haft det svårast, enligt Industrins Ekonomiska Råds rapport Industrin och pandemin, december 2020.

Utvecklingen har påverkat marknadsområdet Industri under året. Drivet av en allt starkare försäljning av Outdoor har nedgången bromsats något – ett delsegment med potential inför framtiden.

TRENDER I MARKNADEN SOM STÖDjer TILLVÄXTEN FÖR INDUSTRI:

- ✓ Högre krav på hållbar rengöring inom industrin.
- ✓ Hushållen lägger mer pengar på hem och trädgård, vilket driver Outdoor.
- ✓ Generellt ökade krav på hållbarhet.

STRATEGI FÖR INDUSTRI

Den långsiktiga strategin för marknadsområdet är att bearbeta marknaden via återförsäljare för att på så sätt nå ut till kunderna på ett kostnadseffektivt sätt. Clemondos basaffär är inriktad på industri i Sverige och varumärket Strovels erbjuder tre produktserier: generell industrirengöring, rengöring till produktionsanläggningar för livsmedel och rengöring för tyngre tillverkningsindustri.

Under 2020 fortsatte Clemondos förändringsarbete som ska leda fram till en mer lönsam och kostnadsmedveten struktur för marknadsområdet. Just nu pågår ett internt arbete för att renodla sortimentet utifrån marknadens behov. Genom att rikta in sig på återförsäljare och grossister, minskas komplexiteten i produktutbudet vilket gör det enklare att köpa. I konceptet ingår utbildningar om hur produkterna ska användas och i vilka sammanhang. Clemondo erbjuder även support för att underlätta anpassning till ökade miljökrav. I konceptet ingår även en tjänst som hjälper kunderna att upprätthålla en uppdaterad kemikalieförteckning baserat på dess inköp, vilket sparar tid vid miljörapportering och miljörevision.

ERBJUDANDE OCH PRODUKTUTVECKLING

Ett nytt tillskott inom marknadsområdet är delsegmentet Outdoor som introducerades under 2019 och som säljs till kunder som private label. Här ser Clemondo goda möjligheter att växa, vilket beräknas stärka marknadsområdet framöver. Outdoor är delvis säsongsberoende med fokus på sommarhalvåret vilket kompletterar Fordon väl. Produkterna vänder sig till privatpersoner som har behov av utomhustvätt; allt från att tvätta bilen, cykeln, båten och altanen till målarpenseltvätt.

Strovels
By Clemondo



SKOOGS BRÄNSLE

HÅLLBAR FORDONSVÅRD HAR STOR POTENTIAL

Clemondo samarbetar sedan tidigare med Skoogs Bränsle. Hållbarhet är centralt och Greenium spelar en viktig roll när samarbetet under 2020 fördjupades och utvecklades till att omfatta fler områden i ett treårigt avtal mellan parterna. Thomas Andersson är VD för Skoogs.

HUR SKULLE DU BESKRIVA SKOOGS BRÄNSLE?

Vi är ett familjeägt energiföretag som arbetar med distribution och försäljning av bränsleprodukter. Förutom 140 egna tankstationer, så har vi försäljningskontor och butiker över hela Norrbotten och Västerbotten. Skoogs omsätter totalt cirka 2,5 miljarder kronor.

VILKA ÄR ERA PRIMÄRA KUNDER?

Vi jobbar brett med kunder inom vår geografi, såväl företag som privatpersoner. De långa avstånden gör snabba leveranser och hög servicenivå till en större utmaning. Mot bakgrund av att basen är i norra Sverige så väger skogen och gruvorna tungt som viktiga och snabbt växande näringar med behov av hållbar fordonsvård.

VARFÖR VALDE NI ATT TECKNA AVTAL MED CLEMONDO?

Vi gör detta för att underlätta för våra kunder att förbättra sin hållbarhetsprofil. Clemondo har marknadens kanske bästa erbjudande inom hållbar fordonsrengöring, vilket stämmer väl överens med kundernas behov och våra egna ambitioner på området.

VAD KÖPER NI AV CLEMONDO I DAG?

Det handlar framförallt om produkter för fordonsvård, där inte minst Greenium stärker vårt erbjudande till kunderna inom hållbarhet. Vi bistår skogsbranschen och gruvnäringen med

fordonsvård i fält och jobbar man med naturen är det naturligt att också ta ansvar för den.

HUR SER ERT SAMARBETE MED CLEMONDO UT I ÖVRIGT?

Vi kommer gemensamt att bearbeta samtliga kunder och segment i norra Sverige, där vi har stark ställning och intresset för hållbara produkter växer.

ÄR HÅLLBARHET EN VIKTIG DEL AV ER AFFÄR?

För oss är hållbarhetsarbete helt centralt, både utifrån ett moraliskt perspektiv och som en förutsättning för affärsmässig framgång. Därför har vi investerat i egna vindkraftsverk och vi använder elbilar där så är möjligt, alternativt så koldioxidkompenserar vi för transporter. Vi jobbar aktivt med vår egen hållbarhet och redovisar arbetet i vår hållbarhetsrapport.

HUR SER DU PÅ FRAMTIDEN?

Jag är övertygad om att både samhällets och våra kunders förväntningar på hållbarhet kommer att öka och vi vill självfallet ligga i framkant av utvecklingen. Därför är samarbetet med Clemondo viktigt. Jag tror att Greenium har stor potential, vi har bara börjat.

TRENDSKIFTET I STÄDBRANSCHEN ÄR HÄR FÖR ATT STANNA

I oktober 2020 inledde Clemondo ett samarbete med städgrossisten Swetex Städprodukter gällande miljövänliga städ- och hygienprodukter från varumärket Liv. Swetex målsättning är att vara kunders långsiktiga partner som löser behovet av effektiv och miljövänlig professionell städning. Deras gemensamma strävan om ett hållbart förhållningssätt i alla led, lade grunden till samarbetet mellan Clemondo och Swetex.

Daniel Nykvist började arbeta som säljare hos Swetex för många år sedan. Efter ett uppehåll med karriär på annat håll kom Daniel tillbaka till Swetex i slutet av 1999. 21 år senare är han fortfarande kvar men idag i en helt annan roll. Sedan 2010 är Daniel tillsammans med Peder Heljeberg ägare till bolaget. De senaste åren har varit väldigt positiva för Swetex. Främst på grund av de ständiga förbättringar som görs i såväl erbjudandet som i verksamheten.

HUR SKULLE DU VILJA BESKRIVA SWETEX?

Swetex erbjuder ett brett utbud av olika tjänster och produkter för professionell städning. Idag har vi städ- och hygienbutiker på åtta orter i Sverige, en egen webbshop och totalt cirka 30 anställda. Våra styrkor är framförallt vår förmåga att bygga starka kundrelationer genom att erbjuda vår mångåriga kunskap samt vår höga nivå av kvalitet, service och support. Den vinnande strategin för Swetex har de senaste åren varit att gå emot strömmen. När många bolag i städbranschen började outsourca delar av sin verksamhet så gjorde vi tvärtom. Vi byggde till exempel upp eget centrallager och köpte in nya lastbilar – allt för att säkerställa kvaliteten mot kunden.

VILKA ÄR ERA PRIMÄRA KUNDER?

Vår största affär finns bland de professionella städbolagen, industrisektorn och framförallt den privata sektorn där vi ser stora möjligheter. Här finns en stor bredd av kunder inom allt från fastighetsbolag till kursgårdar.

VARFÖR VALDE NI ATT TECKNA ETT RAMAVTAL MED CLEMONDO?

Clemondo har ett brett sortiment som stämmer väl överens med den efterfrågan som vi ser i marknaden. De är lyhörda gentemot marknadens behov men går också steget längre och tar fram helt nya produkter, såsom varumärket Greenium. Jag känner att vi alltid har tillgång till bra kontaktpersoner hos dem som är intresserade av oss. Logistiken är en av de viktigaste faktorerna i hela branschen och det har varit en avgörande aspekt vid valet av Clemondo. Eftersom Clemondos produktion finns i Sverige så slipper vi dyra import och andra kringkostnader i samband med detta.

VAD KÖPER NI AV CLEMONDO IDAG?

Framförallt köper vi hygien- och desinfektionsprodukter och även rengöringsprodukter som Greenium. Vi säljer även en mindre andel fordonsrengöring från varumärket Lahega. Fordon är en ganska liten andel av vår totala affär men tack vare vår lokala förankring på flera orter i Sverige kan vi fånga upp den efterfrågan vi ser och komplettera med mindre ordrar kring fordonsrengöring för att hålla en hög servicegrad till våra kunder.

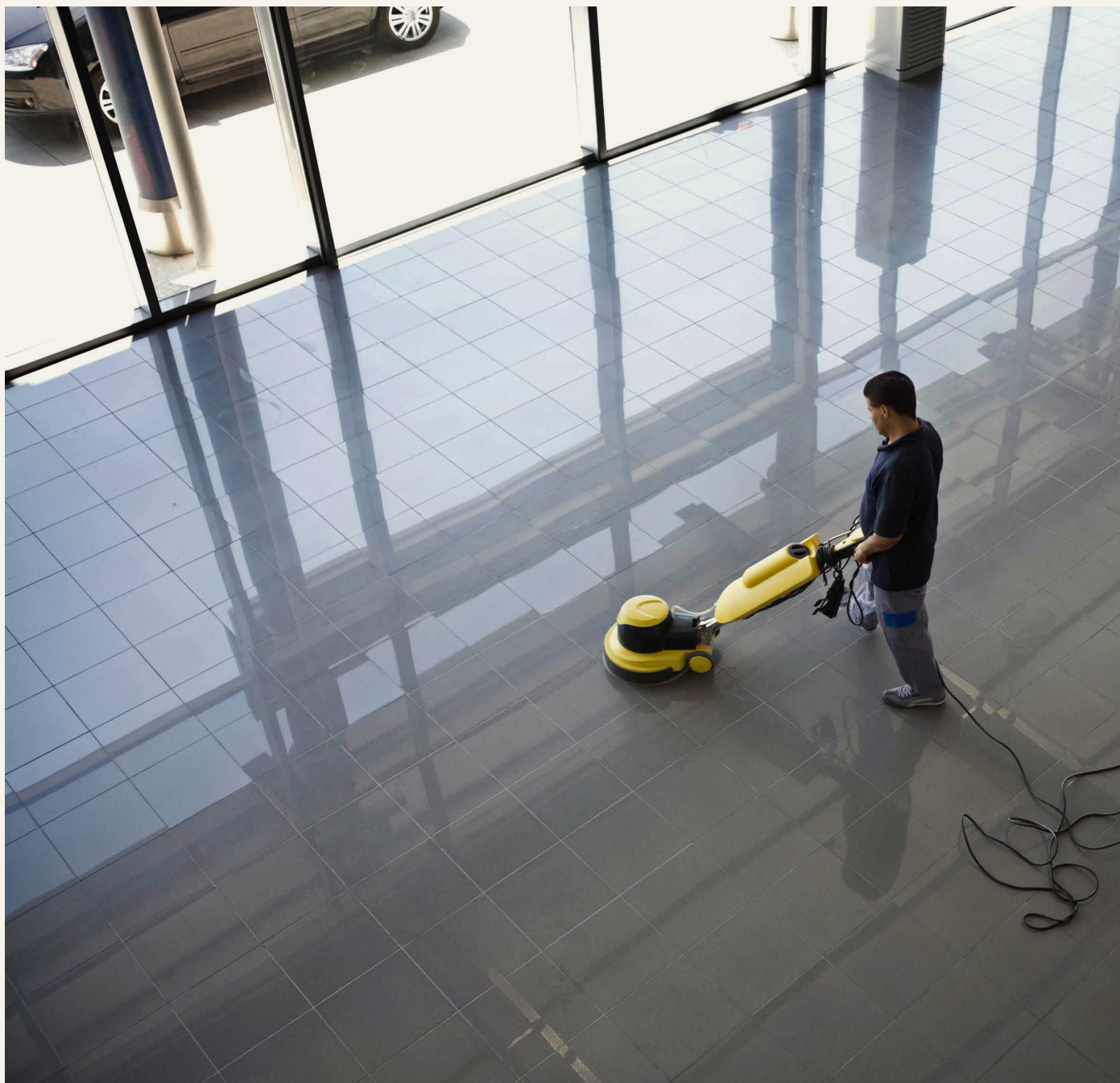
Greenium är intressant och vi ser att det finns en efterfrågan för växtbaserad effektiv rengöring. Nu tar Clemondo nästa steg och erbjuder växtbaserad rengöring på en attraktiv prisnivå. Marknaden har sett detta och nu bedömer jag det som en mognadsprocess. Vi satsar på miljövänlig rengöring och förklarar mervärdet för våra kunder – om vi kan sälja detta till rätt prisnivå så ser jag en otroligt stor potential.

HUR SER ERT SAMARBETE MED CLEMONDO UT I ÖVRIGT?

Samarbete är otroligt viktigt och att vi har en öppen dialog. Jag tycker att våra kompetenser kompletterar varandra mycket väl för att vi ska kunna ta fram bra helhetserbjudanden till våra kunder. Tack vare att vi är privatägda så kan vi vara flexibla och prata direkt med Clemondo utifrån specifika kunders behov, utan att behöva ge oss in i stora upphandlingar och centrala avtal. För att det ska bli ett helhetserbjudande är det även viktigt att vi kan erbjuda en kunskapsbank dit kunderna kan vända sig för att få råd kring produkter och användning som klarar miljökrav och som är långsiktigt hållbart. Tack vare vår långsiktighet så har vi väldigt få kundförluster och en hög lojalitet bland vår egen personal.

ÄR HÅLLBARHET EN VIKTIG DEL AV ER AFFÄR?

Sverige är relativt långt framme – det finns ingen som kan ge sig in på den professionella rengörings- och städmarknaden idag utan att ha miljöcertifieringar. Däremot är Clemondo unika eftersom de vågar ta steget längre och erbjuda växtbaserade produkter, som är effektiva och dessutom närproducerade vilket får ned våra transportkostnader markant. Sammantaget är detta mycket intressant för oss. Mycket rengöringsprodukter produceras utomlands idag och det finns egentligen ingen logisk anledning till det.



HAR ER MARKNAD FÖRÄNDRATS DET SENASTE ÅRET OCH VAD BEROR DET I SÅ FALL PÅ?

Det har varit ett väldigt speciellt år med tanke på pandemin och vi har försökt göra allt vi kan som en seriös partner i branschen för att bromsa utvecklingen. Det har varit ett lönsamt år – under 2020 ökade vår omsättning med 19 procent. Vår strategi var att primärt förse våra befintliga kunder med de produkter som de behövde och därför stoppade vi alla nya kunder under en period för att kunna säkerställa leveranskvaliteten. Vi har dessutom hjälpt en del regioner, kommuner och landsting under perioden, vilket vi lyckats göra utan att det påverkade våra befintliga kunder.

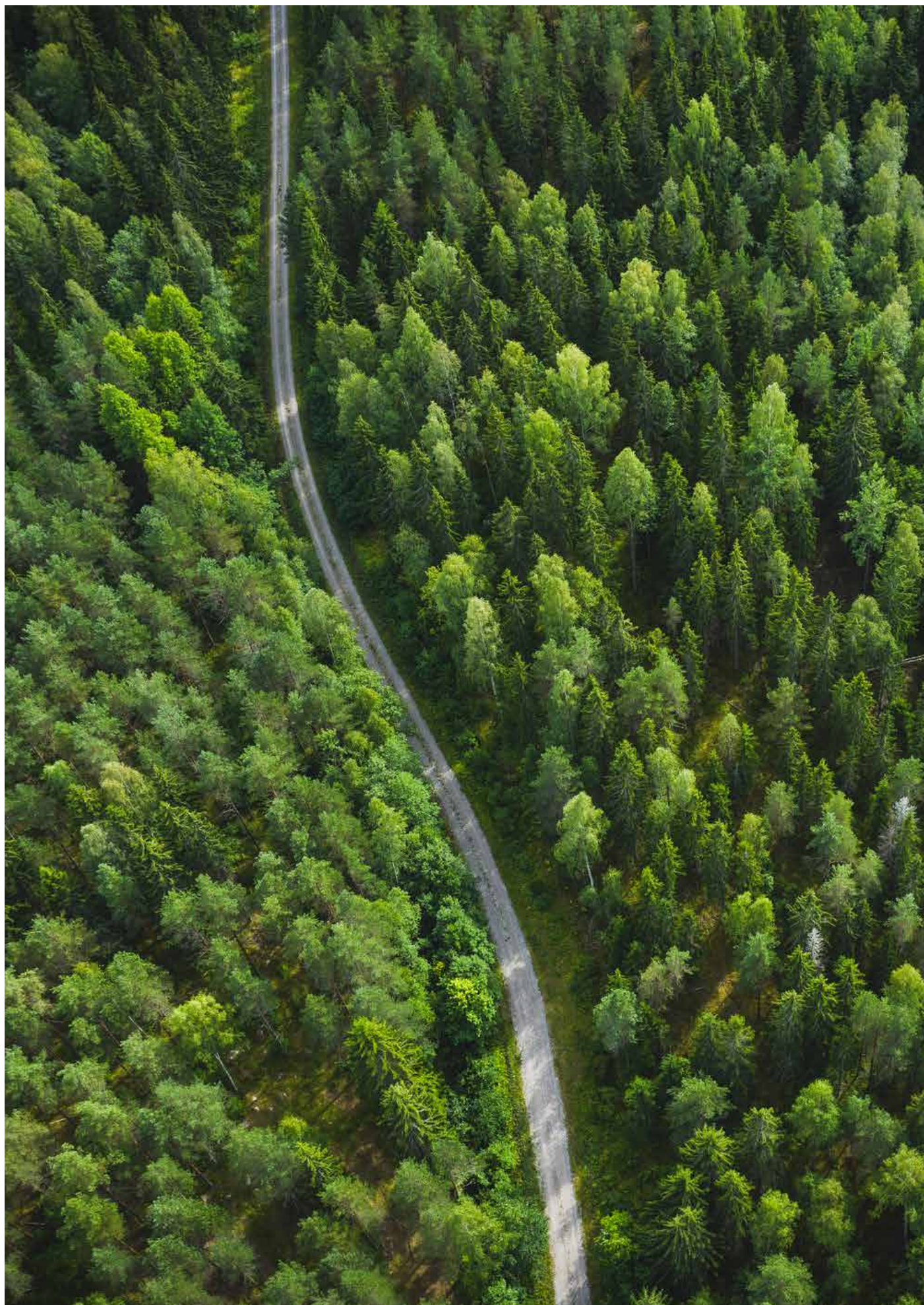
HAR PANDEMIN PÅVERKAT DEN PROFESSIONELLA STÄDBRANSCHEN?

Det har blivit ett generellt lyft för vår bransch och många kunder har fått upp en ökad frekvens på sin städning. Många av våra större

partners som vi levererar till har gjort ett jättebra år. Trots att många kontor och andra gemensamma mötesplatser har stängt ned, så har de platser som istället haft öppet, ökat sin städfrekvens markant. Det har växt fram en förändrad typ av städning – vi pratade till exempel inte om desinficering på samma sätt för ett och ett halvt år sedan. Men nu är lokalvård tillsammans med desinficering, underhåll och förhindring av smittspridning en självklarhet.

HUR SER DU PÅ FRAMTIDEN?

Jag tror att samhällets ökade fokus på hygien och rengöring är här för att stanna. Många små och medelstora aktörer kommer att vinna på den utvecklingen. Vi är fortfarande en liten organisation och därför är det lätt för oss att anpassa oss till förändringar i marknaden. Med fortsatt lyhörighet mot våra kunder, bra logistikflöden och pålitliga leverantörer ska vi kunna fortsätta växa.



STRATEGISK SOURCING I OSÄKRA TIDER

Den globala marknaden för ingående material till produkterna är under förändring och Clemondo ser kraftiga globala rörelser i en större omfattning än tidigare, vilket till stor del beror på utvecklingen av Covid-19. Osäkerheten i marknaden betyder att flöden av ingående komponenter till fabriker i Europa ändrar färdväg, begränsas eller helt enkelt uteblir, vilket resulterar i allokering och i värsta fall force majeure. Oregelbundna flöden av material skapar en obalans mellan tillgång och efterfrågan vilket i sin tur leder till bland annat prisökningar.

Clemondo parerar utvecklingen genom att aktivt arbeta med riskminimering i nära samarbete med leverantörer. På så sätt kan Clemondo säkra det material som behövs och därmed minimera driftstörningar i fabriken. Utöver detta har Clemondo tagit beslut om att ha större ingående lager utav kritiska material som bedöms kunna bli en bristvara längre fram. Clemondo har också valt att arbeta ännu tätare med sina leverantörer genom att tillämpa konsignationslager. Det betyder att Clemondo kan knyta till sig större volymer som lagerläggs hos leverantörer, för att sedan avropa mot dessa lager. Genom användandet av konsignationslager får Clemondo en positiv påverkan på såväl kapitalbindningen som bolagets kassaflöde.

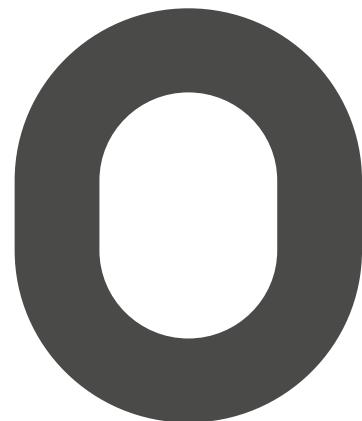
PRODUKTION MED KAPACITETSUTRYMME

Operations, som är en supporterande funktion i produktionsflödet, kräver en stabil SOP-process (Sales and Operational Planning) för att kunna möta våra kunders önskemål. Syftet är att uppnå en balans mellan framvagnen (sälj, marknad) och bakvagnen (operations) för att optimera prognoserna i förhållande till tillgänglig kapacitet. Clemondos fabrik producerar produkter på två olika sätt beroende på storlek – i linjetappning respektive stortappning. Majoriteten av produkterna inom Hygien produceras i småformat på linjetappning och produkterna inom Fordon och Industri är oftast i större format och produceras framförallt i storformat.

”Clemondo lyckades växla upp mitt under en pandemi då behoven av våra produkter från Liv har eskalerat. Detta är en bedrift i sig, men det som vi är extra stolta över är att vi har gjort detta på ett kontrollerat sätt med fokus på vår personals hälsa. Tillsättandet av extra skift är ett verktyg för att höja kapacitetsutnyttjandet medan maskinoptimering och processoptimering är andra exempel. Vi har förutsättningar för att möta toppar i efterfrågan och det finns gott om utrymme för skalbarhet i fabriken.”

MÅLET OM NOLLBARHET OMFATTAR HELA VERKSAMHETEN

En stor del av Clemondos hållbarhetsarbete, som i förlängningen handlar om att uppnå Nollbarhet 2030, kopplas till det arbete som sker i fabriken. I början av 2021 ingick Clemondo partnerskap med Öresundskraft, som tillsammans med det lokala näringslivet kommer sträva efter att uppnå Helsingborgs klimatmål ”Netto Noll 2035”. I första steget kommer Clemondo att fokusera på att se över energianvändningen. Clemondos fabrik i Helsingborg, som idag drivs av miljöcertifierad el, kommer utvärderas för att se hur respektive del presterar och kan optimeras med fokus på så låg miljöpåverkan som möjligt. Utöver energianvändningen kommer Clemondo att se över all avfallshantering, vilket i stort handlar om att uppnå en resursförbrukning med så hög grad av återvinning som möjligt. Clemondo kommer framöver även att utvärdera vattenförbrukningen samt vad vi kan bidra med i logistikkedjan för att minimera koldioxidutsläppen.





**GREENIUMS PRODUKTER HAR UPP TILL 85 PROCENT LÄGRE MILJÖPÅVERKAN
OCH ERSÄTTER TRADITIONELLA FOSSILBASERADE PRODUKTER.**



VÅRT HÅLLBARHETSARBETE

HÅLLBARHET GENOM OMTANKE STYR CLEMONDOS VÄG FRAMÅT

CLEMONDO HAR INLETT EN RESA MOT ATT BLI ETT HÅLLBARHETSBOLAG OCH I OCH MED DETTA SKIFTAR VI OCKSÅ FOKUS MOT HELHETSLÖSNINGAR SNARARE ÄN PÅ ENSKILDA PRODUKTER. DETTA INNEBÄR ETT BREDARE TANKESÄTT, DÄR VI INTE BARA VÄLJER ATT SE ÖVER HÅLLBARHETEN I VÅR EGEN VERKSAMHET SPECIFIKT UTAN FRAMFÖR ALLT HUR VI KAN BIDRA POSITIVT TILL VÅRA KUNDERS HÅLLBARHETSARBETE I STORT.

VÅR RESA INNEBÄR EN OMSTÄLLNING SOM PÅ MÅNGA SÄTT KOMMER VARA UTMANANDE. UNDER DE KOMMANDE ÅREN KOMMER DÄRFÖR EN MÄNGD FÖRÄNDRINGAR ATT SKE. KÄRNAN I ARBETET FORTSÄTTER VARA ATT VISA OMTANKE FÖR VÅRA ANSTÄLLDA, VÅRA KUNDER, VÅR MILJÖ OCH FÖR DE SOM ANVÄNDER VÅRA PRODUKTER.



OMTANKE OM VÅRA ANSTÄLLDA

Vårt företags framgångar är ett direkt resultat av att det finns engagerade människor som mår bra och vill bidra till verksamheten. Vi är övertygade om att detta sker genom att först och främst bygga en organisation baserad på människor, där roller skapas utifrån individer istället för tvärtom. På resan mot att bli ett hållbarhetsbolag krävs det att vi har anställda som känner ansvar, vilket samtidigt innebär att vi som arbetsgivare måste se till att arbetsuppgifterna känns meningsfulla och att alla förstår sin roll i helheten. På så vis skapas de rätta förutsättningarna för att vi ska kunna erbjuda bättre service och därmed visa omtanke för våra kunder.

Vårt viktigaste styrmedel i detta är vår kultur, som bygger på att vi inom Clemondo ska sträva efter att få våra anställda att bli sina bästa jag och att stötta dem i sin utveckling. Varje månad träffas VD och chefer inom verksamheten för att på individnivå gå igenom trivsel, trygghet och välmående bland de anställda. Genomgången baseras på en lista som varje anställd ska lämna in över de saker som de vill uppnå, både karriärmässigt och privat, och vår målsättning är att kunna stötta dem på ett sätt som gynnar såväl individen som organisationen i stort. Utöver detta sker även möten mellan VD och fackliga företrädare för att två gånger i månaden få en gemensam bild över hur de anställda mår.

Vi har redan idag sett en tydlig skillnad i lägre upplevd stress och högre trivsel inom verksamheten. Dock var 2020 ett ovanligt år, där pandemin påverkade oss precis som andra företag. Oron som uppstår när nära och kära blivit sjuka har av naturliga skäl varit svår för många och där det behövs har vi erbjudit olika former av stöd. För att kunna säkerställa en trygg arbetsmiljö har en stor del av våra anställda arbetat hemifrån, vilket dock bidragit till att ett antal interna förändringsprojekt inte kunnat genomföras. Eftersom vi även uppmanat våra anställda att sjukanmäla sig vid minsta symptom har sjukfrånvaron under året också varit högre än normalt.

OMTANKE OM VÅRA KUNDER

Inom Clemondo väljer vi att tänka större än bara på vår egen verksamhet och även se hur vi kan bidra till våra kunders hållbarhetsarbete. Vår styrka ligger i vårt intresse för och kunskap om kundernas utmaningar. Varje ny säljprocess inleds alltid med en probleminventering, där vårt mål är att kunna hitta och leverera lösningar som underlättar för kundens arbete och utmaningar.

I linje med detta har vi kunnat utveckla nya produkter som svarar mot våra kunders behov och ambitioner. Våra växtbaserade rengöringsprodukter har inte bara en radikalt lägre miljöpåverkan utan ökar dessutom rengöringseffekten väsentligt. På så vis kan arbetsinsatsen halveras samtidigt som arbetsmiljön blir mer hälsosam, vilket minskar belastningen på kroppen och gör att våra kunders anställda mår bättre. Utöver detta kan våra kunder dessutom stärka sina marknadspositioner genom att erbjuda produkter och tjänster som är mer skonsamma för miljön.

OMTANKE OM VÅR MILJÖ

Vi ska lämna planeten i ett bättre skick än när vi började. Vår inställning är att dagens snäva syn på miljöarbete bidrar till ett tankesätt där företag enbart ser till sin egen verksamhet utan att överväga konsekvenserna både upp- och nedströms från fabriken. För oss innebär därför att visa omtanke för miljön ett holistiskt perspektiv där vi vidgar vår syn till hela värdekedjan. Förutom att ta fasta på vår egen framställning och transporter, tar vi även in kundens användning av våra produkter och utforskar sätt för att minska miljöpåverkan även i detta led.

Samtidigt som vi lägger stor vikt vid att underlätta våra kunders hållbarhetsarbete vill vi också se till att ständigt förbättra hur vi bedriver vår egen verksamhet. Genom att vi följer ISO 45000 har vi ett strukturerat arbetssätt kring hur vi hanterar miljöfrågor inom bolaget med månatliga uppföljningar och kontroller. Under kommande år ska vi se över de många policies och riktlinjer som tagits fram inom bolaget med sikte på att harmonisera och förtydliga våra metoder. Inom vår fabriksanläggning sker kontinuerliga riskanalyser som bidrar till att identifiera förbättringspotentialer och fokusera våra insatser. I samarbete med Öresundskraft har en verksamhetsanalys genomförts och en energiåtervinningsplan togs fram under 2020 för att kunna återvinna processvattnet från vår produktion till att istället värma anläggningen.

Då vår verksamhet och produktion i dagsläget har en mycket låg miljöbelastning ser vi istället en större potential i att visa omtanke för miljön genom att minska påverkan från våra produkter. Dagens rengöringsmedel innehåller idag stora delar fossilt material som till slut hamnar i våra avlopp. Kemikalierna i dessa produkter innebär även att stora mängder jungfrulig plast krävs för att kunna garantera en säker förvaring. Vi ville utmana detta och genom Greenium har vi utvecklat en serie växtbaserade rengöringsprodukter med minimal miljöpåverkan utan att kompromissa med effektiviteten.

Förutom att Greeniums produkter har upp till 85 procent lägre miljöpåverkan kan de ersätta andra traditionella fossilbaserade städprodukter, vilket innebär att våra kunder istället får en betydande positiv effekt på miljön. Den vegetabiliska basen innebär dessutom att produkterna är biologiskt nedbrytbara och kan förpackas i flaskor av 50 procent återvunnen plast.

I BÖRJAN AV RESAN

Clemondos resa kommer att pågå under de närmaste åren. Vi har redan idag mycket goda förutsättningar för att nå dit vi vill, där Omtanke även i fortsättningen kommer vara det samlande begreppet för våra insatser. Som ett hållbarhetsbolag ska Clemondo vara ett föredöme när det gäller att ge våra kunder hållbara, innovativa och effektiva helhetslösningar. Samtidigt är vi ödmjuka inför utmaningarna och inser att många saker ännu inte finns på plats. Under 2021 kommer vi bland annat att se över vår mätstruktur med sikte på att kunna rapportera mer fullständiga resultat i slutet av året. Vi ser också fram emot att kunna lansera Greenium på bred front, där vi hoppas kunna bidra till en viktig förändring inom vår och våra kunders branscher.

“

OMTANKE ÄR ETT CENTRALT BEGREPP NÄR DET KOMMER TILL HUR VI BEDRIVER VÅR VERKSAMHET OCH VÅRT HÅLLBARHETSARBETE. ALLT VI GÖR BYGGER PÅ ATT VISA OMTANKE FÖR VÅRA ANSTÄLLDA, VÅRA KUNDER, VÅR MILJÖ OCH FÖR DE SOM ANVÄNDER VÅRA PRODUKTER. KONKRET HANDLAR DETTA OM ATT VI STRÄVAR MOT ATT UPPNÅ NOLLBARHET TILL ÅR 2030 – NOLL NEGATIV PÅVERKAN PÅ LUFT, MARK, VATTEN UNDER TILLVERKNING, TRANSPORT OCH ANVÄNDANDE SAMT ARBETSMILJÖN INOM SÅVÄL VÅR EGEN SOM VÅRA KUNDERS VERKSAMHETER.

O

VÅR VISION: NOLLBARHET

- Noll utsläpp till luft
- Noll negativ inverkan på arbetsmiljö
- Noll förorening av vatten
- Noll utsläpp till mark



KLIMATNEUTRAL VERKSAMHET 2030



AKTIEN OCH ÄGARNA

Clemondo Group AB är noterat på Nasdaq First North Growth Market sedan 19 december 2013, med tickern CLEM. Antal aktier i bolaget är 132 659 865. All finansiell information som rör bolaget publiceras på den finansiella hemsidan som nås via clemondo.se. Alla bolag vars aktier är upptagna till handel på First North har en Certified Adviser som övervakar att reglerna efterlevs. Bolagets Certified Adviser är Västra Hamnen Corporate Finance AB.

Bolaget har ambitionen att uppfylla högt ställda krav på kontinuerlig kommunikation med sina aktieägare och aktiemarknaden i sin helhet. Informationen till marknaden skall vara av hög kvalitet och snabbt göras tillgänglig för samtliga mottagare. Genom nära dialog med marknadens aktörer strävar Clemondo efter att ständigt utveckla och förbättra sin kommunikation.

STÖRSTA ÄGARE 2020-12-31

LMK Forward AB	20 000 000	15,08	15,08
Försäkringsaktiebolaget, Avanza pension	6 800 958	5,13	5,13
Nordnet pensionsförsäkring AB	3 044 259	2,29	2,29
Norén, Lottie Janeth	2 587 436	1,95	1,95
Jörns Bullmarknad AB	2 364 216	1,78	1,78
Hägg, Mikael	1 500 000	1,13	1,13
Alriksson Karlsson, Gudrun A Maria	1 390 000	1,05	1,05
Pentakota, Johan	881 745	0,66	0,66
Bergström, Guifeng	876 500	0,66	0,66
Udesen, Erik	810 000	0,61	0,61
Summa de 10 största aktieägarna	40 255 114	30,34	30,34
Summa övriga ägare	92 404 751	69,66	69,66
TOTALT ANTAL AKTIER I CLEMONDO	132 659 865	100,00	100,00

Bolaget hade 9286 registrerade ägare per den 31 december 2020.

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

År	Event	Antal aktier	Antal aktier	Antal aktier	Antal aktier	Antal aktier
2009	Nybildning	1 000	1 000	100 000	100 000	100
2010	Nyemission	9 000	10 000	900 000	1 000 000	100
2013	Split (1:1 000)	9 990 000	10 000 000	-	1 000 000	0,1
2013	Nyemission	2 435 150	12 435 150	243 515	1 243 515	0,1
2016	Företrädesemission	31 087 875	43 523 025	3 108 787,50	4 352 302,50	0,1
2016	Apportemission	7 500 000	51 023 025	750 000	5 102 302,50	0,1
2018	Nyemission	81 636 840	132 659 865	8 163 684	13 265 986,50	0,1

KURSENS UTVECKLING (CLEM) UNDER 2020, KR



BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2020

Clemondo Group AB strävar efter att styrningen av koncernen ska hålla hög standard genom tydlighet och enkelhet i ledningssystem och styrande dokument. Bolagsstyrningen utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och regelverket för emittenter vid NASDAQ First North Growth Market.

Eftersom First North Growth Market inte är en reglerad marknad i lagens mening omfattas Clemondo inte av kravet på att tillämpa Svensk kod för bolagsstyrning. Styrelsen har emellertid beslutat att följa regeln om styrelsens oberoende, vilket innebär att endast en person från bolagets ledning får ingå i styrelsen, att en majoritet av de stämموvalda ledamöterna i styrelsen ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att åtminstone två av de stämموvalda ledamöterna som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen också ska vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

ÄGARSTRUKTUR

Clemondo har ett aktiekapital om 13 265 986,50 SEK fördelat på 132 659 865 aktier. Kvotvärdet per aktie är 0,1 kr. Aktierna är registrerade elektroniskt och aktieboken förs av Euroclear AB. Aktieägaren LMK Forward AB innehar mer än tio procent av rösterna eller kapitalet.

BOLAGSSTÄMMA

Enligt aktiebolagslagen ska svenska aktiebolag senast inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår hålla en ordinarie bolagsstämma där styrelsen ska lägga fram årsredovisningen och revisionsberättelsen. Denna bolagsstämma benämns "årsstämma". I Clemondo Group hålls årsstämma normalt i mitten av maj månad, men senarelades 2020 på grund av pandemin till 22 juni. Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman. Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Vid tidpunkten för kallelse ska information om att kallelse skett annonseras i Dagens Industri.

VALBEREDNING

Valberedningen representerar bolagets aktieägare. Valberedningens uppgift är att samla kandidater och lämna förslag till beslut om tillsättning av styrelse och revisor samt ersättning till dessa. Arbetet i valberedningen inför varje årsstämma omfattar bl.a. utvärdering av styrelsearbetet och sittande medlemmar. Valberedningen har till uppgift att skapa ett så bra underlag som möjligt inför stämmans beslut. Valberedningen består av en representant för envar av bolagets tre största aktieägare. För det fall en aktieägare som representeras av en av valberedningens ledamöter inte längre skulle tillhöra de största aktieägarna i bolaget eller för det fall en ledamot av valberedningen av något annat skäl lämnar valberedningen före årsstämman, ska valberedningen ha rätt att utse en annan representant för de större aktieägarna att ersätta sådan ledamot. Baserat på ägarsituationen den 30 september 2020, utsågs Peter Ragnarsson, Lottie Norén och Johannes Efstratiadis till valberedning med Peter Ragnarsson som valberedningens ordförande och Michael Engström, styrelsens ordförande, som adjungerad.

STYRELSE

Styrelsen ska bestå av lägst tre och högst nio ledamöter, med högst fem suppleanter. Styrelsen ska ha en sammansättning som säkerställer dess förmåga att förvalta bolagets angelägenheter med integritet och effektivitet. Ledamöterna och suppleanterna väljs årligen på årsstämma för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Styrelsen består av ordförande Michael Engström samt av ledamöterna Cecilia Lager och Camilla Dahlin samt av Jonas Schoultze (arbetstagarrepresentant). Michael Engström, Cecilia Lager och Camilla Dahlin är att anse som "oberoende" i enlighet med Kodan. En närmare presentation av styrelsen görs på sidan 33. För upplysning om ersättningar till ledamöterna 2020 hänvisas till Not 9.

STYRELSENS UPPDRAG OCH ARBETE

Styrelsens sammanträden behandlar ekonomiska prognoser, delårsrapporter, årsbokslut, affärsläget, investeringar och etableringar. Dessutom behandlas övergripande frågor rörande långsiktig affärsstrategi samt struktur- och organisationsfrågor. Normalt hålls sex styrelsemöten per år. All dokumentation av sammanträdena sker på svenska. Arbetet i styrelsen följer en särskild arbetsordning som reglerar ansvarsfördelningen mellan styrelsen och vd, vd:ns befogenheter, mötesplan samt rapportering. Styrelsen utvärderar regelbundet processerna för styrelsearbetet och styrelsens egna prestationer i ekonomiska, sociala och miljömässiga frågor.

Ordföranden organiserar och leder styrelsens arbete i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, samt gällande regler för aktiemarknadsbolag.

Styrelsearbete utövas också enligt Koden, som kompletterar aktiebolagslagen och annan offentlig reglering genom att ange en högre norm än lagens minimikrav för vad som i allmänhet kan anses utgöra god bolagsstyrning. Ordföranden följer verksamheten i dialog med verkställande direktören och ansvarar för att övriga ledamöter får den information som är nödvändig för fullgörandet av dess uppgifter. Under 2020 har styrelsen hållit 11 protokollförda sammanträden.

KONCERNLEDNING

Koncernledningen bestod vid årets utgång av följande personer: VD Jesper Svensson, CFO Jesper Friis-Jespersen, sälj- och marknadsansvarig Eva Ärlebo COO och supply chain-manager Mathias Andersson och marknadsområdeschef Fordon Sören Hofgaard. För upplysningar om ersättningar till ledande befattningshavare 2020 hänvisas till Not 9 och Not 39.

REVISOR

På årsstämman 2020 omvaldes Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till bolagets revisor fram till och med årsstämman 2020. Huvudansvarig revisor är Ola Bjärehäll. Revisionen avrapporteras till aktieägarna i form av revisionsberättelsen. Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen och god revisionssed, vilket innebär att revisionen planeras och genomförs på basis av kunskap om koncernens verksamhet, aktuella utveckling och strategier. Arbetsinsatserna omfattar bland annat kontroll av efterlevnad av bolagsordningen, aktiebolagslagen och årsredovisningslagen. För information om arvode till revisorn hänvisas till Not 8 och Not 38.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Styrelsen arbetar efter en kommunikationspolicy som syftar till att säkerställa en god kvalitet på intern och extern kommunikation så att lagar, regler och avtal efterföljs. Denna policy reglerar vad som ska kommuniceras, på vilket sätt informationen ska utges och vem som har ansvaret. Dessutom finns riktlinjer för hur finansiell information ska kommuniceras mellan ledning och medarbetare.

LEDNING



JESPER SVENSSON

VD

Tidigare försäljningschef på Clemondo. Jesper Svensson har tidigare bland annat arbetat som VD för ett av Cavotec-koncernens dotterbolag i mellanöstern med placering i Dubai, samt som marknadsdirektör och VD för utländska bolag inom flygsäkerhetskoncernen ADB Safegate. Jesper är ordförande i sitt eget bolag Mera Tillväxt i Malmö AB samt styrelsemedlem i Garden Invest i Skåne AB.

Äger 75 000 aktier och innehar 2 402 000 teckningsoptioner från program 2019/2022.



JESPER FRIIS-JEPERSEN

CFO

Jesper Friis-Jespersen kommer närmast från rollen som CFO på Dreamwork och har tidigare bland annat varit CFO på Fiskars AB samt controller och it-chef för divisionen Doors i Nobia-koncernen. Jesper Friis-Jespersen är civilekonom.

Äger 19 750 aktier och innehar 1 030 000 teckningsoptioner från program 2019/2022.



EVA ÄRLEBO

Försäljnings- & marknadschef

Eva Ärlebo har tidigare arbetat som försäljningschef inom läkemedelsindustrin och har erfarenhet från andra chefsroller i olika branscher. Eva har en vårdhögskoleexamen och en DIHM i marknadsföring från IHM.

Äger 19 597 aktier och innehar 792 000 teckningsoptioner från program 2019/2022.



MATHIAS ANDERSSON

COO

Mathias Andersson började som inköpschef på Clemondo 2017. Han har erfarenhet av ledande befattningar och strategiskt arbete från sina 14 år som inköpare inom den kemtekniska branschen. Mathias har en inköpsutbildning från SILF Competence.

Äger 23 500 aktier och innehar 792 000 teckningsoptioner från program 2019/2022.



SÖREN HOFGAARD

Marknadsområdeschef Fordon

Sören Hofgaard har tidigare erfarenhet som affärsområdeschef/försäljningschef i internationella roller inom Automotive. Tidigare arbetsgivare bl a Bosch Automotive & CTEK Battery Chargers. Sören har en DIHM i marknadsföring från Marknadsinstitutet.

Äger 10 247 aktier och innehar 792 000 teckningsoptioner från program 2019/2022.

STYRELSE



MICHAEL ENGSTRÖM

Styrelseordförande

Michael Engström är VD och delägare i konsult- och utbildningsföretaget Ahrens & Partners AB. Michael har över 20 års erfarenhet inom försäljning, marknadsföring och som VD för flera bolag, både i Sverige och under sina 14 år utomlands, t ex Axis, Audiodev och Avery-Dennison. Han är marknadsekonom från Lunds Universitet och har en MBA vid University of Sheffield.

Aktieinnehav: 177 014 aktier (varav 47 000 aktier via sitt bolag Sellwell Group AB). Michael Engström är att anse som oberoende i enlighet med Koden.



CECILIA LAGER

Styrelseledamot

Cecilia Lager är styrelseledamot och VD i Sherpani Advisors AB och styrelseordförande i Navigera AB. Styrelseledamot i bland annat Sveab Holding AB, Elanders AB, Technology Aktiebolag, Capacent Holding AB och Altor Fund Manager AB. Cecilia har mångårig erfarenhet från finanssektorn, inom strategisk utveckling och transformation, samt marknad och kommunikation. Hon har haft ledande befattningar på bland annat Alecta, SEB, Sapa och ABB.

Aktieinnehav: 100 000 (via sitt bolag Sherpani Advisors AB). Cecilia Lager är att anse som oberoende i enlighet med Koden.



CAMILLA DAHLIN

Styrelseledamot

Camilla Dahlin är VD för IUC Syd AB (Industriellt Utvecklings Centra), ett innovationsdrivet bolag som verkar för tillväxt och ökad konkurrenskraft i industribolag. Civilekonom från Lunds universitet. Hon är invald som vice ordförande i Sparbanken Skåne, styrelseledamot i Sparbanksstiftelsen Finn samt styrelseledamot i Nilsson Special Vehicles AB som är listad på Nasdaq First North. Camilla har tidigare erfarenheter som VD i industribolaget FM industri och ledande befattningar inom SEB och Nordea.

Aktieinnehav: 0
Camilla Dahlin är att anse som oberoende i enlighet med Koden.



JONAS SCHOULTZE

Arbetsgärrrepresentant

Jonas Schoultze arbetar sedan 2019 som produktionsplanerare på Clemondo och har varit i bolaget sedan 2012. Han har en kandidatexamen i Service Management från Lunds Universitet.

Aktieinnehav: 0
Jonas Schoultze är att anse som beroende i enlighet med Koden.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Om inget annat anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor.
Uppgifter inom parentes avser föregående år.

INFORMATION OM VERKSAMHETEN

Styrelsen och verkställande direktören för Clemondo Group AB (publ), organisationsnummer 556792-0193, registrerat i Sverige med säte i Helsingborg, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2020.

KONCERNFÖRHÅLLANDE

Clemondo Group AB (publ) utgör moderbolag för Clemondokoncernen. Clemondoaktien (CLEM) är noterad på Nasdaq OMX Stockholm First North Growth Market med Västra Hamnen Corporate Finance som certified adviser.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Det totala antalet aktier var 132 659 865 aktier (132 659 865) vid årets slut. Samtliga aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Ledningen i Clemondo Group AB och Clemondo AB innehar, efter beslut vid årsstämman 2019, totalt 6 600 000 teckningsoptioner som vardera berättigar till teckning av en (1) ny aktie i Clemondo under perioden från och med den 16 maj 2022 till och med den 23 maj 2022. Kursen vid nyteckning av en aktie ska vara 130 procent av den underliggande aktiens genomsnittliga volymviktade kurs hos Nasdaq First North Growth Market under perioden 2 maj 2019 till och med 15 maj 2019, dock ej under aktiens kvotvärde. Vid fullt utnyttjande av samtliga teckningsoptioner kan aktiekapitalet ökas med sammanlagt högst 660 000 kronor, vilket motsvarar en total utspädningsseffekt om maximalt cirka 5 procent av aktiekapitalet och röstetalet efter full utspädning, beräknat såsom antalet tillkommande aktier i förhållande till antalet befintliga jämte tillkommande aktier.

KONCERNENS UTVECKLING

2020 har präglats av stark tillväxt driven i första hand av marknadsområdet Hygien där pandemin bidrog till kraftigt ökad efterfrågan på desinfektions- och hygienprodukter. Åtgärder har vidtagits för att skydda medarbetare och säkerställa produktionen. Clemondo har ställt om med skiftgång och ökad produktion, vilket gett möjligheter att ta marknadsandelar. Även inom Fordon har utvecklingen varit positiv med flera nya avtal som långsiktigt har stor betydelse för koncernen. Under hösten 2020 tog Clemondo över Tammermatics svenska organisation för maskinförsäljning, service och leverans av rengöringsmedel till fordonstvättanläggningar. På industriområdet har affären blivit smalare och vässad med ökad försäljning inom delområdet Outdoor. En ny strategi har utvecklats för marknadsområdena Fordon och Hygien. Den nya produktlinjen Greenium med överlägsna hållbarhetsprestanda har lanserats och fått positivt bemötande på marknaden. Jämfört med 2019 har resultatet (EBIT) stärkts med 39,5 MSEK.

FINANSIELL STÄLLNING

Clemondo finansiella ställning har väsentligen stärkts under 2020 med ett kassaflöde från den löpande verksamheten på 68,6 MSEK. Koncernen har under året minskat sin finansiella nettoskuld med knappt 50 MSEK. Den huvudsakliga externa finansieringen utgörs av banklån. Lånekreditbeloppet uppgick vid årets utgång till 20,0 MSEK. Avtalet innehåller finansiella åtaganden (kovenanter) vilka följs upp kvartalsvis. Clemondo uppfyller villkoren i gällande kreditavtal. Av checkräkningskrediten nyttjades 1,6 MSEK vid årets utgång. Den sammanlagda finansiella nettoskulden uppgick till 24,6 (74,5) MSEK per den 31 december 2020.

Totalt utnyttjade krediter, inklusive checkkredit, uppgick till 70,9 MSEK vid slutet av året. Av den kreditram på 32,5 MSEK som LMK Forward AB ställt till bolagets förfogande utnyttjades 0,0 MSEK (17,5) per den 31 december. Lånegarantin från LMK Forward AB avslutades den 1 januari 2021 – i samband med omförhandling av Nordeas kreditavtal som verkställdes vid årsskiftet relaterat till den väsentligt förbättrade finansiella ställningen som skett under 2020.

KONCERNENS OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen ökade med 112,2 MSEK till 359,1 MSEK (246,9) till följd av ökad försäljning. EBITDA uppgick till 68,9 MSEK (29,3).

RÖRELSESEGMENT

Sedan 2019 rapporterar Clemondo som en enhet med ett affärsområde. Liksom tidigare fokuseras försäljning och kommunikation på marknadsområdena Fordon, Hygien och Industri

KASSAFLÖDE

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 68,8 MSEK (7,1) vilket beror på den starkt positiva utvecklingen av resultatet under 2020. Den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppvisade ett positivt kassaflöde om 61,4 MSEK (20,3).

BRUTTOINVESTERINGAR, AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

Årets investeringar uppgick till 4,4 MSEK (0,1).

FÖRETAGSFÖRVARV OCH AVYTTRINGAR

Under året tecknades LOI med Tammermatic Oy om vederlagsfritt övertagande av bolagets svenska service- och säljorganisation. Övertaget skedde per 2021-01-01. Tammermatic-koncernens svenska verksamhet omsätter idag ca 22 MSEK på årsbasis och beräknas redan år ett (1) att bidra i nivå med Clemondos finansiella mål.

2016 förvärvade Clemondo Group AB (publ) Lahega Kemi AB för en köpeskilling av 120 MSEK.

STYRELSEARBETET

Clemondo Group AB följer tillämpliga regler avseende styrelsens oberoende som föreskrivs i Svensk kod för bolagsstyrning, Bolagskoden. Oberoendekraven innebär i huvuddrag att endast en person från bolagets ledning får ingå i styrelsen, att en majoritet av de stämмоvalda ledamöterna i styrelsen ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att minst två av de stämмоvalda ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen också ska vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

FLERÅRSJÄMFÖRELSE

Ekonomisk utveckling i sammandrag, belopp i tkr om inget annat anges.

Koncernen	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	359 133	246 880	268 159	299 586	233 918
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	68 795	29 254	-17 441	18 051	-25 066
Resultat efter finansiella poster	48 479	6 680	-39 643	-4 658	-42 926
Årets resultat	38 075	5 284	-32 621	-8 066	-35 674
Balansomslutning	228 148	222 940	174 328	196 241	215 864
Eget kapital	75 970	37 895	30 738	26 227	33 361
Soliditet, %	33	17	18	13	15
Avkastning på eget kapital, %	64	18	Neg	Neg	Neg
Avkastning på totalt kapital, %	23	6	Neg	Neg	Neg
Kassalikviditet, %	56	33	44	44	49
Resultat per aktie, kr	0,28	0,04	-0,40	-0,16	-1,16
Medelantalet anställda	64	69	94	97	92

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1. Ingen utspädningseffekt beroende på utestående teckningsoptionsprogram beräknas på resultatet per aktie för de år då koncernen redovisar förlust.

Moderbolaget	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	5 755	5 003	6 411	3 114	13 519
Resultat efter finansiella poster	-1 714	-2 602	-5 213	-6 521	-6 299
Balansomslutning	181 770	188 215	178 122	183 193	197 766
Eget kapital	120 325	116 732	107 637	87 652	82 910
Soliditet, %	66	62	60	48	42
Avkastning på eget kapital, %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Avkastning på totalt kapital, %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Medelantalet anställda	2	2	1	1	4

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1.

FRAMTIDA UTVECKLING

Efter ett 2020 som präglades av mycket snabb tillväxt och god lönsamhet har Clemondo väsentligen stärkt koncernens finansiella ställning. Bedömningen är att koncernen under 2021 kommer att utvecklas stabilt.

MILJÖ OCH HÅLLBARHET

Att minimera miljöpåverkan från den egna produktionen sker genom ständiga förbättringar. Företaget har fungerade system för egenkontroll som avser arbetsmiljö, riskhantering och yttre miljö. Anläggningen i Helsingborg är modern och certifierad enligt ISO-standarderna för kvalitet (ISO 9001), miljö (ISO 14001) och arbetsmiljö (ISO 18001). För närvarande pågår arbete med att ta fram en handlingsplan med sikte på att koncernen ska ha en klimatneutral verksamhet 2030.

Koncernen driver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Länsstyrelsen i Skåne län är tillsynsmyndighet och verksamheten följer ett omfattande kontrollprogram. Företagets miljöpåverkan består i utsläpp av processvatten via kommunalt reningsverk. Uppsatta gränsvärden för utsläpp finns och avlopps- och vattenanalyser görs. Val av kemtekniska produkter för nya rengöringsmedel sker alltid under mottot "minsta möjliga hälsofara och miljöbelastning". Det har lett till att Clemondo är en av de ledande leverantörer av miljömärkta rengöringsprodukter på marknaden. Kemikalier på riskminimerings- respektive utfasningslistan substitueras mot ämnen med bättre miljöprestanda. Utveckling av bättre produkter och byte till miljövänligare och mindre hälsofarliga kemiska ämnen sker kontinuerligt. Bolaget orsakar mycket små utsläpp till luft och nästan inget buller. Avfallshantering sker genom sortering och så mycket som möjligt återvinns.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Efter årets utgång har Clemondo ytterligare växlat upp produktionen med ett femte skift och kan nu bearbeta marknaden offensivt. Ytterligare nya avtal har tillkommit, t ex med Städmaterialbolaget, och nya Greenium för Hygien har lanserats på marknaden.

RISKER

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för såväl finansiella som operationella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i resultat och kassaflöde till följd av bland annat förändringar i valutakurser, räntenivåer och kreditrisker. Med operationella risker avses exempelvis negativ inverkan av kraftiga råvaruprishöjningar, produktionsbortfall vid egendomsskador eller avbrott hos leverantörer, tvister m.m. System för riskhantering och riskbedömningar ingår i företagets ledningssystem.

FINANSIELLA RISKER

Koncernen utsätts för transaktionsrisker främst avseende råvaruinköp och försäljning som görs i utländsk valuta. Övervägande andelen av inköp och försäljning sker i svenska kronor. För övriga valutor eftersträvas en matchning av inflöde och utflöde för att minska valutaexponeringen. Koncernen innehar inga väsentliga räntebärande tillgångar. Avtalade checkkrediter har rörlig ränta. På balansdagen var checkkrediterna utnyttjade med 1,6 MSEK. Kreditavtalet med Nordea löper med rörlig ränta och innehåller kovenanter. Koncernen har rutiner för riskbedömning av nya kunder som skall säkra att försäljning sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Kundförlusterna har genom dessa åtgärder varit små. Likviditetsriskerna i koncernen reduceras genom en väl tilltagen avtalad checkkredit. Outnyttjade kreditfaciliteter uppgick per den 31 december 2020 till 70,9 MSEK varav 32,5 avser kredit från LMK som avslutades 1 januari 2021.

OPERATIONELLA RISKER

Koncernen lägger stor vikt vid att minimera miljöpåverkan från den egna produktionen. Det finns trots detta en risk för att anspråk för miljöansvar kan komma att riktas mot koncernen. Avsättningar för framtida potentiellt miljöansvar sker efter en samlad bedömning.

Koncernens produktion är beroende av råvaror och material. Kraftiga prishöjningar på dessa varor kan påverka koncernens resultat negativt. Force majeure hos leverantörer kan medföra

leveransstörningar. För att minska riskerna anlitas ett flertal olika leverantörer. Koncernen har en gemensam försäkring för egendomsskador och avbrott. Det finns en risk att koncernen drabbas av kostnader som åsamkas av att koncernen är part i olika legala tvister. Avsättningar görs för potentiella framtida anspråk efter en samlad bedömning.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Clemondo har branschledande FoU kunskap inom rengöring och kemiteknisk utveckling med fokus på kundernas behov och hur de mest miljövänliga produkterna på marknaden kan skapas. Genom ett välutrustat utvecklingslaboratorium i Helsingborg och inte minst genom personalens kompetens och erfarenhet finns goda förutsättningar att bedriva ett aktivt utvecklingsarbete tillsammans med våra kunder. FoU har även en nyckelroll i bolagets arbete med att rationalisera produktsortimentet, effektivisera tillverkningsprocesserna och öka säkerheten.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	85 465 507
Årets resultat	21 593 918
	107 059 425

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att i ny räkning överförs	107 059 425
	107 059 425

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i tkr	Not	2020	2019
Nettoomsättning	5	359 133	246 880
Övriga rörelseintäkter	6,7	4 771	3 026
SUMMA RÖRELSEINTÄKTER		363 904	249 906
Råvaror och förnödenheter		-209 239	-142 501
Övriga externa kostnader	8	-30 602	-24 279
Personalkostnader	9	-52 568	-52 626
Avskrivningar och nedskrivningar	16,17,18	-16 504	-16 479
Övriga rörelsekostnader	10	-2 700	-1 247
SUMMA RÖRELSEKOSTNADER		-311 612	-237 131
Rörelseresultat		52 291	12 775
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	11	453	3
Finansiella kostnader	11	-4 266	-6 098
FINANSIELLA POSTER NETTO		-3 813	-6 096
RESULTAT FÖRE SKATT		48 479	6 680
Inkomstskatt	12	-10 404	-1 396
ÅRETS RESULTAT		38 075	5 284
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		38 075	5 284

I koncernen återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat för året överensstämmer med årets resultat.

RESULTAT PER AKTIE, RÄKNAT PÅ PERIODENS RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL MODERFÖRETAGETS AKTIEÄGARE

Kronor	Not	2020	2019
Resultat per aktie, före utspädning	14	0,29	0,04
Resultat per aktie, efter utspädning	14	0,28	0,04

Noterna på sidorna 42 till 67 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

Belopp i tkr	Not	2020-12-31	2019-12-31	2019-01-01
TILLGÅNGAR	2			
Anläggningstillgångar				
Immateriella tillgångar	16			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		67	239	534
Varumärken		2 306	3 623	4 941
Goodwill		70 247	70 247	70 247
SUMMA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR		72 619	74 108	75 721
Materiella anläggningstillgångar	17			
Maskiner och andra tekniska anläggningar		7 791	4 753	6 070
Inventarier, verktyg och installationer		616	899	1 252
SUMMA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		8 407	5 652	7 322
Nyttjanderätter	18	62 155	72 551	84 122
Finansiella anläggningstillgångar				
Andra långfristiga fordringar	19	459	459	223
SUMMA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		459	459	223
Uppskjuten skattefordran	21	117	6 111	7 789
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		143 758	158 882	175 177
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR				
Varulager m m	22			
Råvaror och förnödenheter		22 939	17 414	16 148
Färdiga varor och handelsvaror		12 492	14 402	17 282
Förskott till leverantör		73	395	419
SUMMA VARULAGER		35 504	32 211	33 849
Kundfordringar	23	47 164	29 284	33 280
Aktuella skattefordringar		-	820	1 280
Övriga kortfristiga fordringar		1	126	299
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	1 720	1 617	1 692
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		84 389	64 058	70 403
SUMMA TILLGÅNGAR		228 148	222 940	245 580

Eget kapital och skulder	Not	2020-12-31	2019-12-31	2019-01-01
EGET KAPITAL				
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare				
Aktiekapital	25	13 266	13 266	13 266
Övrigt tillskjutet kapital		92 613	92 613	90 699
Balanserad vinst (inklusive periodens resultat)		-29 909	-67 983	-73 267
SUMMA EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERFÖRETAGETS AKTIEÄGARE		75 970	37 895	30 698
SKULDER				
Långfristiga skulder				
Förvärvslån	26	10 000	7 500	17 500
Skulder till kreditinstitut	26	0	271	812
Leasingskuld	18	52 759	63 858	76 114
Övriga långfristiga skulder	27	0	17 500	17 500
Avsättningar		0	0	2 391
Uppskjutna skatteskulder	21	2 333	757	1 038
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		65 091	89 886	115 587
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	26	10 000	10 000	10 000
Leasingskuld	18	13 879	13 781	12 202
Checkräkningskredit	26	1 612	34 104	19 943
Leverantörsskulder		45 574	25 309	36 891
Aktuella skatteskulder		5 398	0	0
Övriga kortfristiga skulder	28	3	616	2 212
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	10 621	11 349	18 047
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		87 086	95 159	99 295
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		228 148	222 940	245 580

Noterna på sidorna 42 till 67 utgör en integrerad del av denna

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i tkr	Not	Hänförligt till Moderbolagets aktieägare			
		Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2019	25	13 266	90 699	-73 267	30 698
Periodens resultat och tillika summa totalresultat		-	-	5 284	5 284
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		-	-	5 284	5 284
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare		-	-	-	-
Teckningsoptioner		-	1 914	-	1 914
SUMMA TRANSAKTIONER MED AKTIEÄGARE		-	1 914	-	1 914
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2019		13 266	92 613	-67 983	37 895
Ingående balans per 1 januari 2020		13 266	92 613	-67 983	37 895
Periodens resultat och tillika summa totalresultat		-	-	38 075	38 075
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN		-	-	38 075	38 075
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare		-	-	-	-
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2020		13 266	92 613	-29 909	75 970

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDE

Belopp i tkr	Not	2020	2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		52 291	12 775
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>			
- Avskrivningar och nedskrivningar		16 504	16 479
- Övriga ej kassaflödespåverkande poster		-2 292	-2 744
Erhållen ränta		453	3
Betald ränta		-5 190	-6 099
Betalda inkomstskatter		-361	-76
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL		61 405	20 337
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		-3 293	1 638
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-16 760	3 699
Ökning/minskning av rörelseskulder		27 268	-18 565
SUMMA FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL		7 215	-13 228
Kassaflöde från den löpande verksamheten		68 620	7 109
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella tillgångar	17	-4 399	-104
Investeringar i immateriella tillgångar	16	-	-
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	17	146	41
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-4 253	-63
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		-	-
Amortering av lån	30	-14 753	-11 274
Utbetalningar som avser amorteringar av leasingskulder	30	-13 933	-12 043
Emissioner av aktier, teckningsoptioner		-	1 914
Förändring av checkräkningskredit		-35 681	14 354
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-64 367	-7 049
Minskning/ökning av likvida medel		0	-2
Likvida medel vid årets början		0	2
Likvida medel vid årets slut		0	0

NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN

Not 1 Allmän information

Denna årsredovisning omfattar moderföretaget Clemondo Group AB (publ), organisationsnummer 556792-0193 samt dess dotterföretag. Clemondo Group AB (publ) är ett moderbolag registrerat i Sverige med säte i Helsingborg med adress Box 13073, 250 13 Helsingborg, Sverige. Clemondo Group AB är noterat på Nasdaq First North Growth Market. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (tkr). Uppgift inom parantes avser jämförelseperioden.

Styrelsen har 2021-04-29 godkänt denna koncernredovisning för of-fentliggörande.

Not 2 Redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade perioder, om inte annat anges.

2.1 GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen för Clemondo Group AB (publ) koncernen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner*, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU.

Denna årsredovisning är upprättad enligt IFRS samt Årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvär-demetoden. Historisk finansiell information har räknats om från den 1 januari 2019 vilket är datum för övergång till redovisning enligt IFRS.

Denna årsredovisning är Clemondos första årsredovisning som upprättas i enlighet med IFRS. Den första finansiella rapport som upprättats enligt IFRS är bokslutskommunikén 2020. Förklaringar till övergången från tidigare tillämpade redovisningsprinciper till IFRS och vilka effekter omräkningen har haft på rapporter över totalresultat och eget kapital redogörs för i not 33. Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

2.2 NYA OCH ÄNDRADE STANDARDER SOM ÄNNU EJ TILLÄMPATS AV KONCERNEN

Ett antal nya standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar 1 januari 2021 och senare och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga publicerade standarder som ännu ej trätt i kraft bedöms få någon väsentlig påverkan på koncernen när dessa tillämpas.

2.3 KONCERNREDOVISNING

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelse-förvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Förvärvsrela-terade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

2.4 SEGMENTSRAPPORTERING

Koncernens högste verkställande beslutsfattaren utgörs av koncernledningen som omfattar CEO och CFO tillsammans med marknadsområdesansvariga. Koncernens högste verkställande beslutsfattare utvärderar koncernens finansiella ställning och resultat samt fattar strategiska beslut. Det är utifrån koncernen som helhet som koncernledningen fattar beslut om tilldelning av resurser och bedömer resultat. Den interna rapporteringen baseras också på koncernens resultat som helhet varför koncernen som helhet bedöms utgöra ett segment eftersom likartade produkter säljs inom flera olika marknadsområden.

2.5 OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Funktionell valuta och rapportvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet i rapporten över totalresultat.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i rapporten över totalresultat som finansiella intäkter eller finansiella kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posterna övriga rörelsekostnader respektive övriga rörelseintäkter i rapporten över totalresultat.

2.6 INTÄKTSREDOVISNING

Koncernens principer för redovisning av intäkter från avtal med kunder presenteras nedan.

Försäljning av varor

Clemondo tillverkar och säljer rengörings- och underhållsprodukter. Försäljningen redovisas som intäkt vid den tidpunkt då kontrollen för varorna överförs, vilket inträffar när varorna levereras till kunden, kunden har full bestämmanderätt över försäljningskanalen och försäljningspriset för varorna och det inte finns några ouppfyllda åtaganden som kan påverka kundens godkännande av varorna. Leverans sker när varorna har transporterats till överenskommen plats, riskerna för föråldrade eller förkomna varor har överförts till kunden och kunden har antingen accepterat varorna i enlighet med avtalet, tidsrymden för invändningar mot avtalet har gått ut, eller Clemondo har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts.

Intäkter från avtal med kunder värderas till det transaktionspris som återspeglar den ersättning som förväntas erhållas vid försäljningen av varorna. I samband med transaktionspriset beaktar Clemondo om det förekommer andra åtaganden som utgör separata prestationsåtaganden och som transaktionspriset ska allokeras till, och effekter av variabel ersättning som påverkar transaktionsbeloppet.

I vissa avtal förekommer volymrabatter. Intäkten från försäljningen redovisas baserat på priset i avtalet, med avdrag för beräknade volymrabatter. Historiska data används för att uppskatta rabatternas förväntade värde och intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår. En skuld redovisas för förväntade volymrabatter i förhållande till försäljningen till och med balansdagen.

Normalt förfaller ersättningen till betalning när produkten har levererats till kunden. Kredittiden uppgår i snitt till 30 dagar. Förlängda betalningsvillkor kan förekomma, dessa överstiger emellertid aldrig 12 månader. Transaktionspriset justeras därför inte för effekter av betydande finansieringskomponenter.

2.7 STATLIGA STÖD

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som gäller kostnader periodiseras och redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. De statliga bidragen redovisas som övrig intäkt.

2.8 LEASING

Koncernen som leasetagare

Koncernens leasingavtal där koncernen är leasetagare avser i allt väsentligt lokaler, truckar och bilar.

Leasing - koncernen som leasetagare

För samtliga leasingavtal, förutom nedan nämnda undantag, redovisas en nyttjanderättstillgång och en motsvarande leaseingskuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingavtalen löper på perioder om 2-12 år men optioner att förlänga eller säga upp av avtal finns.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde av framtida leasingavgifter. Leaseingskulden inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- ✓ fasta avgifter
- ✓ variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ränta
- ✓ restvärdesgarantier
- ✓ köpoptioner (vilka med rimlig säkerhet kommer att utnyttjas)

Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita ränta när den med enkelhet kan fastställas annars används den marginella låneräntan.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- ✓ den initiala värderingen av leaseingskulden och
- ✓ betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren.

Koncernen tillämpar undantaget hänförligt till icke-leasingkomponenter och har valt att inte separera dessa från leasingavgifter.

Koncernen tillämpar undantaget i IFRS 16 vilket innebär att leasingavgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde inte redovisas

som en nyttjanderättstillgång och leasingsskuld utan redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Korttidsleasingavtal är avtal med en leasingperiod på 12 månader eller mindre. Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde avser i allt väsentligt, kontorsutrustning.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i concernens leasingavtal gällande kontor. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

Redovisning i efterföljande perioder

Leasingsskulden omvärderas om det sker några ändringar i leasingavtalet eller om det sker ändringar i kassaflödet som är baserade på det ursprungliga kontraktsvillkoret. Förändringar i kassaflöden baserade på ursprungliga kontraktsvillkor uppstår när; concernen ändrar sin initiala bedömning huruvida optioner för förlängning och/eller uppsägning kommer att nyttjas, det sker förändringar i tidigare bedömningar ifall en köpoption kommer att nyttjas, leasingavgifter ändras på grund av förändringar i index eller ränta. En omvärdering av leasingsskulden leder till en motsvarande justering av nyttjanderättstillgången. Om det redovisade värdet på nyttjanderättstillgången redan har reducerats till noll, redovisas den återstående omvärderingen i resultaträkningen. Nyttjanderättstillgången nedskrivningsprövas närhelst händelser eller förändringar i förutsättningar indikerar att det redovisade värdet för en tillgång inte kan återvinnas.

Presentation

Nyttjanderättstillgångar och leasingsskulder redovisas på separat rad i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas avskrivningar på nyttjanderättstillgångar på raden avskrivningar och räntekostnaden på leasingsskulden redovisas som finansiell kostnad. Leasingavgifter hänförliga till leasingavtal av lågt värde och korttidsleasingavtal redovisas i resultaträkningen på rad övriga externa kostnader. Återbetalning av leasingsskulden redovisas som kassaflöde från finansieringsverksamheten. Betalningar av ränta samt betalningar av korttidsleasingavtal och leasingavtal av lågt värde redovisas som kassaflöde från den löpande verksamheten.

Vidareuthyrning

I klassificering av avtal om vidareuthyrning ska en mellanliggande leasegivare klassificera vidareuthyrningsavtalet som ett finansiellt leasingavtal eller ett operationellt leasingavtal. Clemondo klassificerar sina vidareuthyrningsavtal som operationella med hänvisning till att en väsentlig del av risker och fördelar med nyttjanderätten som härrör från huvudleasingavtalet behålls av concernen. Leasingintäkter redovisas som intäkt linjärt över leasingperioden.

2.9 AKTUELL OCH UPPSKJUTEN INKOMSTSKATT

Periodens skattekostnad omfattar aktuell skatt beräknad på periodens skattemässiga resultat enligt gällande skattesatser. Den aktuella skattekostnaden justeras med förändringar i uppskjutna skattefordringar och -skulder som hänför sig till temporära skillnader och outnyttjade underskott.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i concernredovisningen. Uppskjuten skattekuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skattekulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skattekulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skattekulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i rapporten över totalresultat, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

2.10 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i concernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas utifrån concernen som helhet.

Varumärke

Varumärken förvärvades som en del av ett rörelseförvärv. De redovisas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och skrivs av linjärt över den prognosticerade nyttjandeperioden motsvarande den uppskattade tid de kommer generera kassaflöde.

✓ Varumärke

5 år

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten
Anskaffningsvärdet för balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten har förvärvats i ett rörelseförvärv och redovisas till verkligt värde vid förvärvstillfället. I efterföljande perioder redovisas dessa immateriella tillgångar till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

- ✓ Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten 3–5 år

2.11 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar innefattar maskiner och andra tekniska anläggningar och inventarier, verktyg och installationer samt nedlagda kostnader på annans fastighet. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från rapporten över finansiell ställning. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i rapporten över totalresultat under den period de uppkommer.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

- ✓ Maskiner och andra tekniska anläggningar 7–10 år
- ✓ Inventarier, verktyg och installationer 3–10 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader netto i rapporten över totalresultat.

2.12 NEDSKRIVNINGAR AV ICKE FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdigställda för användning skrivs inte av utan prövas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess

nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

2.13 FINANSIELLA INSTRUMENT

a) Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner.

b) Finansiella tillgångar - Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella tillgångar i kategorierna finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde och finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden.

Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna andra långfristiga fordringar, kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter samt likvida medel.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella tillgångar som innehas för handel. Derivat klassificeras som att de innehas för handel om de inte är identifierade som säkringar.

Koncernen har finansiella tillgångar i form av valutaterminskontrakt och uppfyller inte kriterierna för att tillämpa säkringsredovisning.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i rapporten över totalresultat.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen klassificeras som kortfristiga fordringar om de förfaller inom 12 månader från balansdagen. Om dessa förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras dessa som långfristiga fordringar.

c) Bortbokning finansiella tillgångar

Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från rapporten över finansiell ställning när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultatet inom övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader.

d) Finansiella skulder - Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella skulder i kategorierna *finansiella skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde* och *finansiella skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen*.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella skulder som innehas för handel. Derivat klassificeras som att de innehas för handel om de inte är identifierade som säkringar. Koncernen har finansiella skulder i form av valutaterminkontrakt och uppfyller inte kriterierna för att tillämpa säkringsredovisning.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i rapporten över totalresultat.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom 12 månader från balansdagen. Om dessa förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras dessa som långfristiga skulder.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
Koncernens resterande finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Resterande finansiella skulder består av förvärvslån, skulder till kreditinstitut, övriga långfristiga skulder, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader.

e) Bortbokning finansiella skulder

Finansiella skulder tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelseerna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från rapporten över finansiell ställning, redovisas en vinst eller förlust i rapporten över totalresultat. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

f) Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

g) Nedskrivning av finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringarnas livslängd. Förväntade kreditförluster för kundfordringar utgör en bedömning av individuellt betydande exponeringar samt en historisk kreditförlustnivå i kombination med framåtblickande faktorer. För koncernens övriga finansiella instrument tillämpas den generella modellen för att beräkna de förväntade kreditförlusterna.

Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten övriga externa kostnader.

2.14 VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet består av direkta varukostnader, direkt lön och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Lånekostnader ingår inte. Anskaffningsvärdet för individuella artiklar i varulagret fördelas utifrån vägda genomsnittskostnader. Anskaffningsvärdet för handelsvaror fastställs efter avdrag för rabatter. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

2.15 KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde (transaktionspriset). Koncernen innehar kundfordringarna i syfte att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar därför kundfordringar vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för förväntade kreditförluster.

2.16 LIKVIDA MEDEL

I likvida medel ingår, i såväl rapporten över finansiell ställning som i rapporten över kassaflöden, banktillgodohavanden.

2.17 AKTIEKAPITAL

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller teckningsoptioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

2.18 UPPLÅNING

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelseerna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

2.19 LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.20 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar för rättsliga anspråk, garantier och återställande-åtgärder redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är ringa.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

2.21 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Kortfristiga ersättningar till anställda

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i rapporten över totalresultat i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i koncernens rapport över finansiell ställning.

Pensionsförpliktelser

Koncernen har enbart avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken företaget betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som personalkostnader i rapporten över totalresultat när de förfaller till betalning.

Teckningsoptioner

Koncernen har utfärdat teckningsoptioner till vissa anställda, för vilka de anställda betalar en premie som motsvarar verkligt värde beräknat med tillämpning av Black-Scholes värderingsmodell för optioner per det datum när teckningsoptionen tilldelas. Teckningsoptionerna klassificeras som aktierelaterade ersättningar reglerade via eget kapital och den betalning som erhålls från teckningsoptionerna redovisas i eget kapital. Det finns inga intjäningsvillkor kopplade till teckningsoptionerna. Eventuella kostnader redovisas vid tilldelningstillfället eller tidpunkt för anställningens start. För ytterligare information om teckningsoptionerna, se not 9.

2.22 KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

2.23 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera:

- ✓ resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare
- ✓ med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden

Resultat per aktie efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras beloppen som använts för beräkning av resultat per aktie före utspädning genom att beakta:

- ✓ det vägda genomsnittet av de ytterligare stamaktier som skulle ha varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella stamaktier

Not 3 Finansiell riskhantering

3.1 FINANSIELLA RISKFAKTORER

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för ett antal finansiella risker främst hänförliga till kundfordringar, leverantörsskulder och skulder till kreditinstitut. De finansiella riskerna utgörs av marknadsrisk, huvudsakligen ränterisk och valutarisk, kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen strävar efter att minimera de potentiellt ogynnsamma effekterna av dessa risker på koncernens finansiella resultat.

Målet med koncernens finansverksamhet är att:

- ✓ säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden.
- ✓ hantera finansiella risker.
- ✓ säkerställa en tillförsel av nödvändig finansiering.
- ✓ optimera koncernens finansnetto.

Koncernens riskhantering kontrolleras i första hand av koncernens VD och CFO. VD är ansvarig inför styrelsen avseende riskhanteringen och för att säkerställa att riktlinjerna och riskmandaten följs i enlighet med Styrelsens arbetsordning inklusive VD-instruktion och instruktion för ekonomisk rapportering.

(a) Marknadsrisk

Valutarisk

Koncernen utsätts för valutarisk som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende euro (EUR) då bolaget har en stor del av sina kostnader i EUR. Exponering för valutarisk i transaktioner ska främst begränsas genom matchning av företagets inkommande och utgående betalningar. Återstående nettoexponering, nettoflöde, kan valutakurssäkras med valutaoptioner. Ledningen har ett mandat från styrelsen att säkra 40 – 70 % av valutaexponeringen. Per den 31 december 2020 hade koncernen utestående valutaderivat avseende valutaoptioner vars verkliga värde uppgick till - 320 tkr. Per 31 december 2019 och 1 januari 2019 fanns inga utestående derivatinstrument.

Exponeringar

Koncernens riskexponering i utländsk valuta vid utgången av rapportperiodens slut, uttryckt i tusental SEK var som följer:

	2020-12-31			2019-12-31			2019-01-01		
	DKK	EUR	GBP	DKK	EUR	GBP	DKK	EUR	GBP
Balansexponering									
Kundfordringar	-	450	-	-	283	-	-	796	-
Leverantörsskulder	2 476	23 334	88	407	6 657	59	677	13 871	156

Känslighet

Koncernen är främst exponerad för förändringar i valutakursen EUR/SEK. Koncernens riskexponering i utländsk valuta i tusental SEK:

För helåret	Påverkan på resultat före skatt	
	2020	2019
Valutakurs EUR/SEK – ökning/minskning 10 %	+/- 10 248	+/- 8 680

Ränterisk

Koncernens främsta ränterisker härrör från lånebelopp via Nordea med rörlig ränta, som exponerar koncernen för kassaflödesränterisk. Per 31 december 2020 uppgick det nominella beloppet av Nordea lån med rörlig ränta till 20 000 (17 500) tkr.

Amortering sker med 2,5 Mkr per kvartal i syfte att minska skuldbördan. Lånen löper med rörlig ränta. Ledning utvärderar löpande behovet att begränsa sin ränterisk genom att eventuellt ingå räntederivat.

Känslighet

Resultatet är känsligt för högre/lägre räntekostnader från upplåning som en följd av förändringar i räntorna i tusentals SEK:

För helåret	Påverkan på resultat före skatt	
	2020	2019
Räntor – ökning/minskning med 100 baspunkter	+/- 200	+/- 175

(b) Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt kundkreditexponeringar inklusive utestående fordringar. Kreditrisk hanteras av koncernledningen. Endast banker och kreditinstitut som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras. Koncernen har inte några avtalsstillgångar.

Kreditrisk hanteras på koncernnivå. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Individuella risklimiter fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet. Det finns ingen hög koncentration av kreditrisker avseende exponering mot enskilda kunder, särskilda branscher och/eller regioner

Koncernens kundfordringar är inom ramen för nedskrivningsmodellen för förväntade kreditförluster.

Kundfordringar

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster för alla kundfordringar där reserven beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid.

För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på betalningsmönster. De historiska kreditförlusterna utvärderas med hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan komma att påverka kundernas möjlighet att betala fordran. I de fall där koncernen har mer information om kunderna än den statistiska modellen avspeglar gör företagsledningen ytterligare bedömningar för just de kunderna. Historiskt sett har koncernen upplevt obetydliga kreditförluster. Baserat på historiska data med mycket låga kreditförluster tillsammans med en framåtblickande bedömning är de förväntade kreditförlusterna inte betydande för några kunder.

Åldersfördelningen för koncernens kundfordringar är som följer i tusentals SEK:

	2020-12-31	2019-12-31	2019-01-01
Ej förfallna	27 309	13 931	16 811
1-30 dagar förfallna	19 117	13 399	14 762
31-60 dagar förfallna	7	602	435
61-90 dagar förfallna	569	713	146
91-dagar förfallna	162	639	1 127
Kundfordringar, brutto	47 262	29 682	33 707
Reserv för förväntade kreditförluster	-98	-398	-427
Redovisat värde kundfordringar, netto	47 164	29 284	33 280

Förändringar i koncernens reserv för förväntade kreditförluster är som följer:

	2020	2019
Per 1 januari	-398	-427
Ökning av reserv redovisad i resultaträkningen under året	0	-104
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	115	133
Återfört icke utnyttjat belopp	185	0
Omräkningsdifferenser	0	0
Per 31 december	-98	-398

Kundfordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Bedömningarna görs individuellt i vart och ett av fallen baserat på indikatorer på att det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Indikatorerna innefattar bland annat att en gäldenär inte följer återbetalningsplanen från koncernen. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas som övriga externa kostnader i rörelseresultatet. Efterföljande återbetalningar av belopp som tidigare har skrivit ned vändes mot samma post.

(c) Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är koncernens risk för att inte kunna uppfylla sina kortfristiga betalningsåtaganden till följd av otillräckliga medel. Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv (inklusive outnyttjade kreditfaciliteter) och likvida medel baserade på förväntade kassaflöden vilket övervakas på koncernnivå. Därutöver innefattar koncernens policy för likviditetshantering att göra prognoser för kassaflöden i större valutor och överväga den nivå av likvida medel som krävs för att uppnå dessa, övervaka kassaflödenas likviditetsnivåer mot interna och externa regulatoriska krav och upprätthålla skuldfinansieringsplaner.

Koncernen hade vid slutet av rapportperioden tillgång till outnyttjade checkräkningskrediter uppgående till 38 388 (15 896) tkr. Checkräkningskrediterna löper på 12 månader i taget och kan sägas upp av Nordea 3 månader innan förfall vid årsskiftet. Vår nuvarande checkräkningskredit löper således till 21-12-31 med automatisk förlängning såvida kontraktet sägs upp per 21-09-30.

(d) Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk definieras som risken för svårigheter att refinansiera bolaget, att finansiering inte kan erhållas, eller att den endast kan erhållas till ökade kostnader. Skulder till kreditinstitut inom koncernen har en genomsnittlig förfallotid på 24 (21) månader. Lånet har covenant kopplat till sig i form av ett koncernsoliditetskrav på 30%. Koncernen har uppfyllt satta covenant för 2020 och 2019.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen för:

- alla icke-derivata finansiella skulder;
- netto och bruttoreglerade derivatinstrument som utgör finansiella skulder för vilka de avtalsenliga förfallodagarna är väsentliga för en bedömning av tidpunkt för framtida kassautflöden.

De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. Balanser som förfaller inom 12 månader motsvarar sina redovisade belopp då effekten av diskonteringen är oväsentlig.

Per 1 januari 2019	Inom 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
<i>Finansiella skulder (exkl. derivat)</i>						
Förvärvslån	10 241	10 194	7 500		27 935	27 500
Skulder till kreditinstitut	558	273			831	812
Leasingskuld	15 732	14 422	40 215	33 329	103 698	88 316
Leverantörsskulder	36 891				36 891	36 891
Övriga skulder	22 436	21 476			43 912	39 936
Upplupna kostnader	5 054				5 054	5 054
Summa finansiella skulder (exkl. derivat)	90 912	46 365	47 715	33 329	218 321	198 509

Per 31 december 2019	Inom 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
<i>Finansiella skulder (exkl. derivat)</i>						
Förvärvslån	10 194	7 500			17 694	17 500
Skulder till kreditinstitut	273				273	271
Leasingskuld	14 422	14 076	38 274	21 195	87 966	77 639
Leverantörsskulder	25 309				25 309	25 309
Övriga skulder	32 533	19 126			51 659	50 033
Upplupna kostnader	3 322				3 322	3 322
Summa finansiella skulder (exkl. derivat)	86 053	40 702	38 274	21 195	186 223	174 074

Per 31 december 2020	Inom 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
<i>Finansiella skulder (exkl. derivat)</i>						
Förvärvslån	10 348	10 134			20 482	20 000
Skulder till kreditinstitut					-	0
Leasingskuld	14 076	13 358	37 049	9 060	73 544	66 638
Leverantörsskulder	45 574				45 574	45 574
Övriga skulder	4 810				4 810	4 810
Upplupna kostnader	2 844				2 844	2 844
Summa finansiella skulder	77 652	23 492	37 049	9 060	147 254	139 866

3.2 BERÄKNING AV SAMT UPPLYSNING OM VERKLIGT VÄRDE

De olika nivåerna av finansiella instrument värderade till verkligt värde definieras enligt följande:

(a) Finansiella instrument i nivå 1

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

(b) Finansiella instrument i nivå 2

Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).

(c) Finansiella instrument i nivå 3

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrument i nivå 3.

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad (t.ex. valutatermins kontrakt) fastställs med hjälp av värderingstekniker. Härvid används i så stor utsträckning som möjligt marknadsinformation då denna finns tillgänglig medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Om samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värdevärderingen av ett instrument är observerbara återfinns instrumentet i nivå 2.

Per den 31 december 2020 har koncernen derivatinstrument i form av valutaoptioner som värderas till verkligt värde via koncernens resultaträkning. Derivat instrumenten värderas till verkligt värde i nivå 2. Per bokslutsdagen uppgick värdet av utestående kontrakt till -320 tkr.

Koncernen har inga finansiella instrument som värderas till verkligt värde i nivå 1 respektive 3. Per 31 december 2019 och 1 januari 2019 fanns inga utestående derivatinstrument.

3.3 HANTERING AV KAPITAL

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Koncernen bedömer sitt kapital på basis av bland annat skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som totala skulder dividerad med eget kapital. Nettoskuld beräknas som totala skulder (omfattande posterna långfristiga och kortfristiga skulder) med avdrag för likvida medel.

Koncernen har en strategi att ha en balanserad kapitalstruktur där bland annat skuldsättningsgraden följs upp löpande:

	2020-12-31	2019-12-31	2019-01-01
Totala skulder	152 178	185 044	214 882
Avgår: likvida medel	-	-	-
Nettoskuld	152 178	185 044	214 882
Totalt eget kapital	75 970	37 895	30 698
Skuldsättningsgrad	2,00	4,88	7,00

Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

(a) Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen gör årligen eller närhelst det finns indikationer på nedskrivning en prövning av nedskrivningsbehov för goodwill i enlighet med de redovisningsprinciper som återfinns i not 2. Återvinningsbart belopp för kassagenererande enheter etableras genom beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningen av nyttjandevärdet är baserat på uppskattade framtida kassaflöden före skatt. Koncernen har bedömt att försäljningstillväxten, EBITDA, diskonteringsräntan och den långsiktiga tillväxten är de mest väsentliga antagandena i nedskrivningsprövningen. Se not 16 Immateriella tillgångar för mer information.

Not 5 Nettoomsättning

Fördelning av intäkter från avtal med kunder

Koncernen har intäkter från varuförsäljning som fördelar sig på försäljningsområden enligt nedansammanställning. Intäkter från externa kunder utgörs huvudsakligen av försäljning av rengörings- och underhållsprodukter. Samtliga av koncernens intäkter intäktsredovisas vid en tidpunkt.

Intäkter från externa kunder	2020	2019
Brands fördelat per:		
Fordon	125 844	128 655
Hygien	163 469	35 266
Industri	13 160	23 228
Private Label fördelat per:		
Fordon	32 401	35 419
Hygien	728	918
Industri	23 530	23 393
Summa	359 133	246 880

Intäkter från externa kunder fördelade per land, baserat på var kunderna är lokaliserade:

	2020	2019
Sverige	328 303	212 846
Norge	15 069	15 317
Finland	7 021	6 220
Övriga	8 740	12 497
Summa	359 133	246 880

Intäkter om cirka 35 977 tkr för räkenskapsåret 2020 (27 350 tkr för 2019) avser en enskild extern kund.

Med Brands avses koncernens egna varumärken i form av Lahega, Liv samt Strovels.

Med Private Label avses när koncernen tillverkar varor med beställarens varumärke.

Samtliga anläggningstillgångar finns i Sverige.

Not 6 Övriga rörelseintäkter

Ersättningar till revisorerna	2020	2019
Hyresintäkter	1 522	1 496
Vinst vid avyttring av fordon	377	309
Valutakursvinster	2 264	758
Övriga rörelseintäkter	607	463
Summa	4 771	3 026

Not 7 Statliga stöd

Statligt stöd för personal ingår i posten "övriga rörelseintäkter" och uppgår till följande belopp:

	2020	2019
Anställningsstöd	451	463
Summa	451	463

Det finns inga ouppfyllda villkor eller eventalförpliktelser som är knutna till dessa bidrag. Koncernen har inte erhållit några andra former av statliga stöd.

Not 8 Ersättning till revisorerna

Ersättningar till revisorerna	2020	2019
PwC		
- Revisionsuppdraget	330	280
- Skatterådgivning	-	43
- Övriga tjänster	476	28
Summa	806	351

Not 9 Ersättningar till anställda, mm

	2020	2019
Löner och andra ersättningar	35 942	35 179
Sociala avgifter	11 652	12 215
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	3 291	4 027
Summa ersättningar till anställda	50 884	51 421

	2020		2019	
	Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
Löner	4 851	28 339	4 526	29 305
Andra ersättningar	991	1 760	506	841
Sociala kostnader	1 752	9 900	1 667	10 548
Pensionskostnader	689	2 602	969	3 058
Koncernen totalt	8 283	42 601	7 667	43 753

Medelantal anställda

	2020		2019	
	Medeltal anställda	Varav män	Medeltal anställda	Varav män
Sverige	64	41	69	43

Könsfördelning i koncernen (inkl. dotterföretag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2020		2019	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	4	2	4	2
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	4	3	4	3
Koncernen totalt	8	5	8	5

2020	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande – Michael Engström	250	0	0	0	250
Styrelseledamot – Torbjörn Lindgren	62,5	0	0	0	62,5
Styrelseledamot – Camilla Dahlin	125	0	0	0	125
Styrelseledamot – Cecilia Lager	125	0	0	0	125
Verkställande direktör – Jesper Svensson	1 550	383	0	210	2 143
Andra ledande befattningshavare (3 personer)	2 738	608	0	480	3 825
Summa	4 851	991	0	689	6 531

2019	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande – Michael Engström	250	0	0	0	250
Styrelseledamot – Torbjörn Lindgren	125	0	0	0	125
Styrelseledamot – Camilla Dahlin	125	0	0	0	125
Styrelseledamot – Cecilia Lager	125	0	0	0	125
Verkställande direktör – Jesper Svensson (Erik Hantoft)	1 517	180	0	410	2 107
Andra ledande befattningshavare (3 personer)	2 384	326	0	559	3 268
Summa	4 526	506	0	969	6 001

Riktlinjer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt beslut på respektive årsstämma. För övriga styrelseledamöter som uppbär lön i form av anställning i något koncernföretag, har styrelsearvode ej utgått.

Till ledningen har bolagsstämman beslutat om följande riktlinjer avseende ersättning. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner, pension med mera. Med andra ledande befattningshavare avses de tre personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören är den rörliga ersättningen maximerad till 25 % av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 17 - 25 % av grundlönen. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Pensionsförmåner samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen.

Avgiftsbestämd pension

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat.

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. Pensionspremien ska uppgå till 25 % av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen samt ett

genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättning. För andra ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år. Pensionsavtalet anger att pensionspremien ska uppgå till 20–25% av den pensionsgrundande lönen.

Inga pensionsåtaganden är träffade för styrelseledamöter som ej har fast anställning i något koncernföretag.

Avgångsvederlag

För VD gäller en uppsägningstid om 6 månader och i det fall uppsägning sker av bolaget utgår ett avgångsvederlag om 6 månader. Inga avtal har träffats om avgångsvederlag för andra ledande befattningshavare.

Ledande befattningshavare innehar följande antal teckningsoptioner per respektive balansdag:

- ✓ 2020-12-31 Enligt teckningsoptionsprogram 2019/2020
Jesper Svensson 2 402 000 teckningsoptioner, Jesper Friis-Jespersen 1 030 000 teckningsoptioner, Eva Årlebo 792 000 teckningsoptioner, Mathias Andersson 792 000 teckningsoptioner, Sören Hofgaard 792 000 teckningsoptioner
- ✓ 2019-12-31 Enligt teckningsoptionsprogram 2019/2020
Jesper Svensson 2 402 000 teckningsoptioner, Jesper Friis-Jespersen 1 030 000 teckningsoptioner, Eva Årlebo 792 000 teckningsoptioner, Mathias Andersson 792 000 teckningsoptioner, Sören Hofgaard 792 000 teckningsoptioner.
Enligt teckningsoptionsprogram 2017/2020 Eva Årlebo 200 000 teckningsoptioner, Mathias Andersson 200 000 teckningsoptioner.
- ✓ 2019-01-01 Enligt teckningsoptionsprogram 2017/2020 Eva Årlebo 200 000 teckningsoptioner, Mathias Andersson 200 000 teckningsoptioner.

Optionsprogram

Nedan följer en sammanfattning av optionsprogram som återfinns/ återfanns i koncernen under någon av perioderna som omfattas av årsredovisningen 2020.

Teckningsoptioner

Genom en riktad emission till anställda i koncernen emitterades 2 500 000 teckningsoptioner i januari 2017, motsvarande en teckningsgrad om 100 procent. Teckningsoptionerna emitterades till en kurs om 0,37 SEK per teckningsoption, baserat på en oberoende värdering enligt Black & Scholes-modellen. Med anledning av nyemissionen i augusti 2018 har en omräkning gjorts avseende antal aktier som varje teckningsoption berättigar till teckning av samt en omräkning av teckningskursen. Efter omräkning berättigar varje teckningsoption till teckning av en (1,10) ny aktie i Clemondo Group AB under nyttjandeperioden som löper från och med den 17 januari 2020 till och med den 31 januari 2020, till en kurs motsvarande 3,00 SEK per aktie. Löptiden sträcker sig från och med 2 januari 2017 fram till och med 31 januari 2020 i enlighet med god sed på aktiemarknaden. Om samtliga teckningsoptioner utnyttjas, baserat på Clemondo Group AB:s nuvarande aktiekapital, motsvarar detta en utspädning för närvarande om högst cirka 2,0

procent. Vid årsstämman 15 maj 2019 beslutades att införa ett nytt teckningsoptionsprogram för VD och koncernchef, ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner inom Clemondo koncernen.

Incitamentsprogram 2019/2022 består av 6 600 000 teckningsoptioner med rätt att teckna nya aktier i Clemondo Group AB varmed aktiekapitalet kan ökas med sammanlagt högst 660 000 SEK vilket motsvarar en utspädningseffekt om maximalt cirka 5 procent. Varje teckningsoption ska ge innehavaren rätt att teckna en ny aktie i Clemondo Group AB med ett kvotvärde om 0,10 SEK. Teckningsoptionernas emitterades till kurs om 0,29 SEK baserat på en oberoende värdering enligt Black & Scholes – modellen samt ett lösenpris om 0,82 öre. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptioner ska kunna äga rum under perioden från den 16 maj 2022 till och med den 23 maj 2022. Teckningskursen per aktie ska uppgå till 130 % av den underliggande aktiens genomsnittliga volymviktade kurs hos Nasdaq First North Growth Market under perioden 2 maj 2019 till och med 15 maj 2019, dock ej under aktiens kvotvärde. Antalet aktier i Clemondo Group AB uppgick per den 31 december 2019 till 132 659 865 med ett kvotvärde per aktie på 0,10 kr.

Nedan är en sammanställning över tilldelade optioner:

	2020		2019	
	Genomsnittligt lösenpris i kr per option	Antal optioner	Genomsnittligt lösenpris i kr per option	Antal optioner
Per 1 januari	0,31	9 100 000	0,37	2 500 000
Tilldelade			0,29	6 600 000
Förverkade				
Inlösta				
Förfallna	0,37	-2 500 000		
Utestående per 31 december	0,29	6 600 000	0,31	9 100 000
Inlösningsbara per 31 december		0		0

Utestående aktieoptioner vid årets slut har följande förfallodatum samt lösenpriser:

	Förfallodag	Lösenpris	Aktieoptioner	Aktieoptioner
			31 december 2020	31 december 2019
Tilldelningstidpunkt maj 2019	maj 2022	0,82	6 600 000	6 600 000
Tilldelningstidpunkt januari 2017	januari 2020	3,00		2 500 000
Total			6 600 000	9 100 000
Återstående vägd genomsnittlig kontraktstid för utestående optioner vid slutet av perioden			1,4 år	2,4 år

Not 10 Övriga rörelsekostnader

	2020	2019
Förlust vid avyttring av fordon	-167	-86
Valutakursförluster	-2 533	-1 161
Summa	-2 700	-1 247

Not 11 Finansiella intäkter och finansiella kostnader

	2020	2019
Ränteintäkter	449	3
Övriga finansiella intäkter	5	0
Summa finansiella intäkter	454	3
Räntekostnader	-2 394	-3 340
Övriga finansiella kostnader	-861	-2 027
valutakursförluster	-1 012	-731
Summa finansiella kostnader	-4 266	-6 098
Finansiella poster - netto	-3 813	-6 095

Not 12 Inkomstskatt

	2020	2019
Aktuell skatt:		
Aktuell skatt på årets resultat	-2 834	0
Justeringar avseende tidigare år		
Summa aktuell skatt	-2 834	0
Uppskjuten skatt (not 21)		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	-7 570	-1 396
Effekt av ändrad skattesats		
Summa uppskjuten skatt	-7 570	-1396
Summa inkomstskatt	-10 404	-1 396

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av den svenska skattesatsen för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	2020	2019
Resultat före skatt	48 479	6 680
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (21,4 %)	-10 375	-1 430
Skatteeffekter av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-30	-110
Ej skattepliktiga intäkter	0	58
Skatteeffekt av ändrad skattesats	0	86
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat		
Inkomstskatt	-10 404	-1 396

Vägd genomsnittlig skattesats för koncernen var 21,5% (2019: 20,9 %)

Not 13 Valutakursdifferenser - netto

Valutakursdifferenser har redovisats i rapporten över totalresultat enligt följande:

	2020	2019
Övriga rörelsekostnader (not 10)	-2 533	-1 161
Övriga rörelseintäkter (not 6)	2 264	758
Finansiella poster - netto (not 11)	-1 012	-731
Summa	-1 280	-1 134

Not 14 Resultat per aktie

Resultat per aktie beräknas genom att årets resultat divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

Kronor	2020	2019
Resultat per aktie före utspädning	0,29	0,04
Resultat per aktie efter utspädning	0,28	0,04

Resultatmått som använts i beräkningen av resultat per aktie

Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare som används vid beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning

Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, tusen kronor	38 075	5 284
---	--------	-------

Antal

Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före utspädning	132 660	132 660
Justering för beräkning av resultat per aktie efter utspädning:	2 763	2 763
- Optioner		

Vägt genomsnittligt antal stamaktier och potentiella stamaktier använts som nämnare vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning

Not 15 Investeringar i dotterföretag

Koncernen hade följande dotterföretag den 31 december 2020:

Namn	Registrerings- och verksamhetsland	Verksamhet	Andel stamaktier som direkt ägs av moderföretaget (%)	Andel stamaktier som ägs av koncernen (%)
Clemondo AB	Sverige		100	100
Hillen LTC AB	Sverige		100	100
Strovels AB	Sverige		-	100

Not 16 Immateriella tillgångar

	Goodwill	Varumärken	Balanserade utgifter för utvecklingsutgifter	Summa
Per 1 januari 2019				
Anskaffningsvärde	70 247	16 175	8 577	174 325
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-	-11 234	-8 043	-98 604
Redovisat värde	70 247	4 941	534	75 721
Räkenskapsåret 2019				
Ingående redovisat värde	70 247	4 941	534	75 721
Årets anskaffningar	0	0	0	0
Avyttringar och utrangeringar	0	0	0	0
Årets avskrivningar	0	-1 318	-295	-1 613
Årets nedskrivningar	0	0	0	0
Utgående redovisat värde	70 247	3 623	239	74 108
Per 31 december 2019				
Anskaffningsvärde	70 247	16 175	8 577	174 325
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-	-12 552	-8 338	-100 217
Redovisat värde	70 247	3 623	239	74 108
Räkenskapsåret 2020				
Ingående redovisat värde	70 247	3 623	239	74 108
Årets anskaffningar	0	0	0	0
Avyttringar och utrangeringar	0	0	0	0
Årets avskrivningar	0	-1 317	-172	-1 489
Årets nedskrivningar	0	0	0	0
Utgående redovisat värde	70 247	2 306	67	72 619
Per 31 december 2020				
Anskaffningsvärde	70 247	16 175	8 577	174 325
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-	-13 869	-8 510	-101 706
Redovisat värde	70 247	2 306	67	72 619

Enligt tabell ovan skrivs varumärken av på 5 år samt utvecklingsarbeten och liknande arbeten på 3-5 år.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Concernens goodwill uppgick vid årsskiftet till 70,2 Mkr (72,2) Mkr. Goodwillen härstammar från tidigare förvärv, däribland förvärvet av Lahega Kemi AB 2016 för en köpeskilling av 120 Mkr.

Clemondo bedömer verksamhetens prestation utifrån koncernen som helhet då hela koncernen bedöms utgöra ett segment. Goodwill skrivs inte av enligt plan utan nedskrivningsprövas årligen.

Återvinningsbart belopp för goodwill har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Clemondo har bedömt att försäljningstillväxten, EBITDA, diskonteringsräntan och långsiktig tillväxten är de viktigaste antagandena i nedskrivningsprövningen. Beräkningar av nyttjandevärdet utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Beräkningen baseras på ledningens erfarenhet och historiska data. Den långsiktigt uthålliga tillväxttakten har för rörelsesegmenten bedömts utifrån branschprognoser.

Kritiska variabler samt metoder att uppskatta dessa värden för den femåriga prognosperioden beskrivs nedan. Alla väsentliga antaganden bygger på ledningens historiska erfarenheter.

Prognosperiod och långsiktig tillväxttakt.

Prognosperioden är fem år. Kassaflöden bortom den perioden har åsatts en årlig tillväxttakt i nettoomsättning om 2 (2) procent.

Tillväxt och marginal

Tillväxttakten i omsättningen och kostnadsutvecklingen de fem första åren baserat på ledningens erfarenheter och framtida bedömning av koncernens position på marknaden.

Diskonteringsfaktor

Diskonteringsfaktor beräknas som koncernens vägda genomsnittliga kapitalkostnad inklusive riskpremie. De prognostiserade kassaflödena har diskonterats med en diskonteringsränta om 14 (14) procent före skatt.

Känslighetsanalys

Tre separata känslighetsanalyser är genomförda. Om diskonteringsfaktorn skulle öka med 4 procentenheter finns inget nedskrivningsbehov, om intäkterna skulle minska med 5 procentenheter finns inget nedskrivningsbehov, om EBITDA skulle minska med 2 procentenheter finns inget nedskrivningsbehov.

Not 17 Materiella anläggningstillgångar

	Inventarier, verktyg och installationer	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Summa
Per 1 januari 2019			
Anskaffningsvärde	6 491	24 641	31 132
Ackumulerade avskrivningar	-5 239	-18 571	-23 810
Redovisat värde	1 252	6 070	7 322
Räkenskapsåret 2019			
Ingående redovisat värde	1 252	6 070	7 322
Årets anskaffningar	77	27	104
Avyttringar och utrangeringar	0	0	0
Årets avskrivningar	-429	-1 345	-1 774
Utgående redovisat värde	900	4 752	5 652
Per 31 december 2019			
Anskaffningsvärde	6 568	24 668	31 236
Ackumulerade avskrivningar	-5 668	-19 916	-25 584
Redovisat värde	900	4 752	5 652
Räkenskapsåret 2020			
Ingående redovisat värde	900	4 752	5 652
Årets anskaffningar	0	4 399	4 399
Avyttringar och utrangeringar	0	0	0
Årets avskrivningar	-284	-1 360	-1 644
Utgående redovisat värde	616	7 791	8 407
Per 31 december 2020			
Anskaffningsvärde	6 568	29 067	35 635
Ackumulerade avskrivningar	-5 952	-21 276	-27 228
Redovisat värde	616	7 791	8 407

Not 18 Leasingavtal

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2020	2019
Avskrivningar på nyttjanderätter:		
Fastigheter	11 381	8 797
Bilar	1 142	1 048
Truckar	848	844
Summa	13 371	10 689
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	1 784	1 810
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal	261	308
Utgifter hänförliga till leasingavtal för korttidsleasingavtal	-	-

Kontrakterade investeringar avseende nyttjanderättstillgångar vid rapportperiodens slut som ännu inte redovisats i de finansiella rapporterna uppgår till 582 tkr.

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var 13 358 tkr (2019: 10 578 tkr).

Tillkommande nyttjanderätter under 2020 uppgick till 2 047 tkr (2019: 429 tkr).

Löptidsanalys för leasingskulder presenteras i not 3.

Per den 1 januari 2019 har ett nedskrivningsbehov identifierats för en nyttjanderätt avseende en fastighet som koncernen inte längre nyttjar men där det ej uppsägningsbara avtalet löper till 2030. Koncernen hyr ut lokalerna i andrahand under en del av perioden. En nedskrivning om 7 140 tkr har redovisats per 1 januari 2019 för perioderna som inte omfattas av något vidaruthyrningsavtal.

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2020-12-31	2019-12-31	2019-01-01
Tillgångar med nyttjanderätt:			
Fastigheter	58 606	69 059	79 883
Bilar	2 227	1 322	2 153
Truckar	1 322	2 170	2 086
Summa	62 155	72 551	84 122
Leasingskulder:			
Långfristiga	52 759	63 858	76 114
Kortfristiga	13 879	13 781	12 202
Summa	66 638	77 639	88 316

Koncernen som leasegivare

Clemondo agerar som leasegivare för två fastigheter genom vidaruthyrningsavtal. Hyresintäkter från operationella leasingavtal uppgår till 1518 (1495) tkr. Variabla leasingintäkter som inte beror på ett index eller räntesats uppgår till 0 (0) tkr.

Nedan framgår en löptidsanalys för leasingavgifterna, med odiskonterade betalningar för leasingavgifter som ska erhållas på årsbasis för de första fem åren och som ett totalt belopp för de återstående åren.

	2020	2019
Inom ett år	1 522	1 518
Mellan ett och två år	-	1 522
Mellan två och tre år	-	-
Mellan tre och fyra år	-	-
Mellan fyra och fem år	-	-
Längre än fem år	-	-
Summa	1 522	3 040

Not 19 Andra långfristiga fordringar

	2020	2019
1 januari	459	222
Tillkommande	-	459
Återbetalda	-	-222
31 december	459	459

Andra långfristiga fordringar består av lån till anställda för optionsköp

Not 20 Finansiella instrument per kategori

	2020-12-31	2019-12-31	2019-01-01
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde			
Andra långfristiga fordringar	459	459	223
Kundfordringar	47 164	29 284	33 280
Upplupna intäkter	166	38	117
Likvida medel	-	-	-
Summa	47 790	29 782	33 620

Samtliga koncernens finansiella tillgångar redovisas i kategorin "finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde".

	2020-12-31	2019-12-31	2019-01-01
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde			
Förvärvslån	20 000	17 500	27 500
Skulder till kreditinstitut	0	271	812
Övriga långfristiga skulder	-	17 500	19 891
Leverantörsskulder	45 574	25 309	36 891
Övriga kortfristiga skulder	3	3	4
Upplupna kostnader	2 844	3 322	2 844
Summa	68 421	63 906	87 942
Finansiella skulder värderade till verkligt värde			
Derivatinstrument	0	0	0
Summa	0	0	0

Utöver de finansiella instrument som anges i tabellerna (ovan) har koncernen finansiella skulder i form av leasingkulder vilka redovisas och värderas enligt IFRS 16 (se not 18)

Not 21 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar

Redovisade belopp avser temporära skillnader hänförliga till:

	2020	2019
Skattemässiga underskott	0	5 884
Leasingskulder	117	227
Summa uppskjutna skattefordringar	117	6 111
Belopp som kvittas mot uppskjutna skatteskulder enligt kvittningsreglerna	0	0
Uppskjutna skattefordringar, netto	117	6 111

Bruttoförändringar

	Skattemässiga underskott	Leasingskulder	Summa
Per 1 januari 2019	7 789	0	7 789
Redovisat i resultaträkningen	-1 905	227	-1 678
Per 31 december 2019	5 884	227	6 111
Per 1 januari 2020	5 884	227	6 111
Redovisat i resultaträkningen	-5 884	-109	-5 993
Per 31 december 2020	0	117	117

Uppskjutna skatteskulder

Redovisade belopp avser temporära skillnader hänförliga till:

	2020	2019
Varumärke	-485	-757
Nyttjanderättstillgångar	0	0
Obeskattade reserver	-1 847	0
Summa uppskjutna skatteskulder	-2 333	-757
Belopp som kvittas mot uppskjutna skattefordringar enligt kvittningsreglerna	0	0
Uppskjutna skatteskulder, netto	-2 333	-757

Bruttoförändringar	Varumärke	Nyttjanderättstillgångar	Obeskattade reserver	Summa
Per 1 januari 2019	-1 038	0	0	-1 038
Redovisat i resultaträkningen	281	0	0	281
Per 31 december 2019	-757	0	0	-757
Per 1 januari 2020	-757	0	0	-757
Redovisat i resultaträkningen	264	7	-1847	-1 576
Per 31 december 2020	-493	7	-1 847	-2 333

Not 22 Varulager

	2020-12-31	2019-12-31	2019-01-01
Råvaror och förnödenheter	22 939	17 414	16 148
Färdiga varor och handelsvaror	12 492	14 402	17 282
Förskott till leverantör	73	395	419
Summa	35 504	32 211	33 849

Nedskrivning av varuvärde till nettoförsäljningsvärde uppgick till 4 533 (3 218) tkr.

Not 23 Kundfordringar

	2020-12-31	2019-12-31	2019-01-01
Kundfordringar	47 262	29 682	33 707
Minus: reservering för förväntade kreditförluster	-98	-398	-427
Kundfordringar - netto	47 164	29 284	33 280

Redovisat värde, per valuta, för koncernens kundfordringar är som följer:

	2020-12-31	2019-12-31	2019-01-01
EUR	450	283	795
SEK	46 714	29 001	32 485
Övrigt	-	0	-
Summa	47 164	29 284	33 280

För mer information om förfallostruktur och avsättningen för förväntade kreditförluster, se not 3.

Den maximala exponeringen för kreditrisk per datumet för rapporten över finansiell ställning är det redovisade värdet enligt ovan.

Not 24 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2020-12-31	2019-12-31	2019-01-01
Förutbetalda hyror	-	-	-
Övriga poster	1 720	1 617	1 692
Summa	1 720	1 617	1 692

Not 25 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital
Per 1 januari 2019	132 659 865	13 266	90 699
Per 31 december 2019	132 659 865	13 266	92 613
Per 31 december 2020	132 659 865	13 266	92 613

Aktiekapitalet består per den 31 december 2020 av 132 659 865 stamaktier med kvotvärdet 0,1 kr. Aktierna ger en rösträtt om en röst/aktie. Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda.

Information om Clemondos aktieoptionsplaner, inklusive ytterligare detaljer om emitterade, utnyttjade och förfallna optioner under räkenskapsåret, samt utestående optioner vid räkenskapsårets slut, återfinns i not 9.

Not 26 Upplåning

	2020-12-31	2019-12-31	2019-01-01
Långfristig upplåning, bestående av följande:			
- Förvärslån	10 000	7 500	17 500
- Skulder till kreditinstitut	0	271	812
- Övriga långfristiga skulder	55 091	82 115	97 043
Kortfristig upplåning, bestående av följande:			
- Förvärslån	10 000	10 000	10 000
- Skulder till kreditinstitut	-	-	-
- Checkräkningskredit	1 612	34 104	19 943
Summa	76 703	133 990	145 298

Koncernen har företagsinteckningar om 65 000 (65 000) tkr för att uppfylla kraven på säkerheter för sina skulder till kreditinstitut.

Det finns inga väsentliga övriga villkor förknippade med ställandet av säkerheter.

Samtliga rubricerade rader under upplåning som är beskrivet ovan är i svenska tusentalskronor.

Förvärslån amorteras med 2,5 Mkr per kvartal. Förvärslånet har därmed sin sista planerade amortering till 22-12-31 och beräknas därmed ha förfallit per detta datum. Räntesatsen på förvärslånet är 2,14 %.

Checkräkningskrediten uppgår till 40 Mkr och löper på 12 månader i taget. Checkräkningskrediten kan sägas upp av Nordea tre månader innan förfall som vid nästa tillfälle inträffar per 21-12-31. Det sker en automatisk förlängning om ytterligare 12 månader såvida kontraktet inte sägs upp innan 21-09-30. Räntesatsen på checkräkningskrediten är 2,2 %.

Kvartalsvis lämnas rapport till Nordea avseende koncernens soliditet som skall uppgå till minst 30 % för att kreditgivningen skall följa angivna covenant i avtalet. Förekommer avvikelse i rapporteringen inleds en diskussion med Nordea.

Koncernen har per 20-12-31 haft en outnyttjad kreditlina på 32,5 Mkr via LMK. Denna kreditlina har upphört på koncernens egna initiativ per 21-01-01 relaterat till den positiva finansiella utvecklingen inom koncernen.

Not 27 Övriga långfristiga skulder

	2020-12-31	2019-12-31	2019-01-01
Skuld LMK (se not 31)	-	17 500	17 500
Övrigt	-	-	-
Summa	-	17 500	17 500

Not 28 Övriga kortfristiga skulder

	2020-12-31	2019-12-31	2019-01-01
Skatteskulder	5 398	613	2 208
Övrigt	3	3	4
Summa	5 401	616	2 212

Not 29 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2020-12-31	2019-12-31	2019-01-01
Upplupna löner och semesterlöner	4 428	3 482	8 369
Upplupna sociala avgifter	3 318	3 351	6 062
Upplupna räntekostnader	-	-	-
Övriga poster	2 875	4 517	3 616
Summa	10 621	11 349	18 047

Not 30 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

	Skulder till kreditinstitut	Aktieägarlån	Förvärvslån	Leasing	Summa
Ingående balans per 1 januari 2019	20 755	17 500	27 500	88 316	154 071
Kassaflöden	13 620	0	-10 000	-12 043	-8 423
Poster som inte ingår i kassaflödet:	0	0	0	0	0
Tillkommande - leasingavtal	0	0	0	1 366	1 366
Utgående balans per 31 december 2019	34 375	17 500	17 500	77 639	147 014
Kassaflöden	-32 763	-17 500	2 500	-13 933	-61 696
Poster som inte ingår i kassaflödet:	0	0	0	0	0
Tillkommande - leasingavtal	0	0	0	2 932	2 932
Övriga förändringar	0	0	0	0	0
Utgående balans per 31 december 2020	1 612	0	20 000	66 638	88 250

Not 31 Transaktioner med närstående

Det högsta moderbolaget i koncernen är Clemondo Group AB (publ). Närstående parter är samtliga dotterföretag inom koncernen samt ledande befattningshavare i koncernen och deras närstående. Upplysningar om ersättningar till VD, styrelse och ledande befattningshavare, se not 9.

Följande transaktioner har skett med närstående:

	2020	2019
Fakturering av Management Fee från moderbolag till dotterbolag	5 756	5 003
Lån från LMK Forward AB	0	17 500
Summa	5 756	22 503

Fordringar och skulder vid årets slut till följd av försäljning och köp av tjänster

	2020-12-31	2019-12-31	2019-01-01
Fordringar på närstående:			
Clemondo AB	1 406	1 926	3 936
Skulder till närstående:			
LMK Forward AB	0	17 500	17 500

LMK Forward AB har ställt en kreditram till bolagets förfogande, den är uppsagd per 20-12-31

Not 32 Händelser efter rapportperiodens slut

Finns inga väsentliga händelser att rapportera efter rapportperiodens slut.

Not 33 Effekt vid övergång till International Financial Reporting Standards (IFRS)

Årsredovisningen 2020 är Clemondo Group AB:s (Clemondos) första årsredovisning som upprättas i enlighet med IFRS. De redovisningsprinciper som återfinns i denna rapport har tillämpats när koncernredovisningen för Clemondo har upprättats per 31 december 2020 och för den jämförande information som presenteras per 31 december 2019 samt vid upprättande av rapporten över periodens ingående finansiella ställning (ingångsbalansräkningen) per 1 januari 2019 (koncernens tidpunkt för övergång till IFRS).

Koncernen har i balansräkningen i denna årsredovisning presenterat räkenskapsperioder som slutar den 31 december 2020, 31 december 2019 och den 1 januari 2019 samt resultaträkningar för räkenskapsåren januari-december 2020 och 2019. När ingångsbalansräkningen per 1 januari 2019 samt balansräkningen per 31 december 2019 upprättades i enlighet med IFRS, justerades belopp som i tidigare årsredovisningar och delårsrapporter rapporterats i enlighet med BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). En förklaring till hur övergången från tidigare tillämpade redovisningsprinciper till IFRS har påverkat koncernens resultat och ställning visas i de tabeller som följer nedan och i referenserna som hör till dessa.

VAL SOM GJORTS I SAMBAND MED UPPRÄTTANDE AV INGÅNGSBALANSEN FÖR REDOVISNING ENLIGT IFRS

Första gången IFRS tillämpas i en koncernredovisning ska redovisning ske i enlighet med IFRS 1, Första gången IFRS tillämpas. Huvudregeln är att alla tillämpliga IFRS- och IAS-standarder, som trätt i kraft och godkänts av EU, ska tillämpas med retroaktiv verkan. IFRS 1 innehåller dock övergångsbestämmelser som ger företagen en viss valmöjlighet. Nedan anges de av IFRS tillåtna undantag från fullständig retroaktiv tillämpning av samtliga standarder som koncernen valt att tillämpa vid upprättande av ingångsbalansen:

LEASINGAVTAL

Koncernen har valt undantaget att tillämpa IFRS 16 från övergångstidpunkten 1 januari 2019 och framåttriktat. Det valda undantaget innebär att leasingkulden värderas till nuvärdet av återstående leasingavgifter diskonterade med leasetagarens marginella låneränta. Nyttjanderätten värderas till ett belopp som motsvarar leasingkulden. Vidare har koncernen gjort följande val vid övergångstidpunkten:

- ✓ Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde redovisas inte i nyttjanderättstillgången eller leasingkulden.
- ✓ Leasingavtal för vilka leasingperioden avslutas inom 12 månader räknat från tidpunkten för övergång till IFRS redovisas inte i nyttjanderättstillgången eller leasingkulden.
- ✓ Tillämpat en diskonteringssats på portfölj av leasingavtal med liknande egenskaper.
- ✓ Använt uppskattningar gjorda i efterhand vid fastställandet av leasingperioden då avtalet innehåller möjligheter att förlänga eller säga upp leasingavtalet.
- ✓ Tillämpat IAS 36 på nyttjanderätter vid tidpunkten för övergång till IFRS.

UNDANTAG FÖR RÖRELSEFÖRVÄRV

Standarden IFRS 1 erbjuder möjligheten att tillämpa principerna i standarden IFRS 3, Rörelseförvärv, antingen framåttriktat från tidpunkten för övergång till IFRS eller från en specifik tidpunkt före övergångstidpunkten. Detta ger lättnader från en fullständig

retroaktiv tillämpning som skulle kräva omräkning av alla rörelseförvärv före övergångstidpunkten. Koncernen har valt att tillämpa IFRS 3 framåttriktat för rörelseförvärv som äger rum efter tidpunkten för övergången till IFRS. Rörelseförvärv som skedde före övergångstidpunkten har således inte räknats om.

AVSTÄMNING MELLAN TIDIGARE TILLÄMPADE REDOVISNINGSPRINCIPER OCH IFRS

Enligt IFRS 1 ska koncernen presentera en avstämning mellan eget kapital och summa totalresultat som redovisats enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper och eget kapital och summa totalresultat enligt IFRS.

Koncernens övergång till redovisning enligt IFRS har inte haft någon påverkan på de totala kassaflödena från den löpande verksamheten, investeringsverksamheten eller finansieringsverksamheten. Däremot har en omklassificering av kassaflöde skett mellan finansieringsverksamheten och kassaflödet från den löpande verksamheten då amortering av leasingkulden redovisas inom finansieringsverksamheten efter övergång till IFRS. Enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper redovisades det totala kassaflödet från leasingavtal i rörelsen.

Nedanstående tabeller visar avstämningen mellan tidigare tillämpade redovisningsprinciper och IFRS för respektive period för eget kapital och summa totalresultat.

kSEK	Noter	2019		
		Resultaträkning (enligt tidigare redovisningsprinciper)	Total effekt av övergång till IFRS	Enligt IFRS
Nettoomsättning		246 880	0	246 880
Övriga rörelseintäkter	b)	3 142	-116	3 026
Summa		250 022	-116	249 906
Handelsvaror		-142 501	0	-142 501
Övriga externa kostnader	b)	-36 427	12 148	-24 279
Personalkostnader		-52 626	0	-52 626
Övriga rörelsekostnader		-1 247	0	-1 247
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	a, b)	-15 173	-1 306	-16 479
Rörelseresultat		2 048	10 727	12 775
Finansiella intäkter		3	0	3
Finansiella kostnader	b)	-4 367	-1 731	-6 098
Finansiella poster - netto		-4 364	-1 731	-6 096
Resultat före skatt		-2 316	8 996	6 680
Inkomstskatt	b)	-1 500	104	-1 396
Årets resultat		-3 816	9 100	5 284
Övrigt totalresultat för året		0	0	0
Summa totalresultat för året		-3 816	9 100	5 284

		1 januari 2019					31 december 2019		
kSEK	Noter	Enligt tidigare redovisningsprinciper	Total effekt av övergång till IFRS	Enligt IFRS	Noter	Enligt tidigare redovisningsprinciper	Total effekt av övergång till IFRS	Enligt IFRS	
TILLGÅNGAR									
Anläggningstillgångar									
Immateriella tillgångar									
Goodwill		70 247	0	70 247	a)	60 776	9 470	70 247	
Varumärken		4 941	0	4 941		3 623	0	3 623	
Aktiverade utgifter för utveckling		534	0	534		239	0	239	
Materiella anläggningstillgångar									
Tillgångar med nyttjanderätt	b)	0	84 122	84 122	b)	0	72 551	72 551	
Maskiner och andra tekniska anläggningar	b)	16 201	-10 131	6 070	b)	11 742	-6 989	4 753	
Inventarier, verktyg och installationer		1 252	0	1 252		899	0	899	
Finansiella anläggningstillgångar									
Andra långfristiga fordringar		223	0	223		459	0	459	
Uppskjutna skattefordringar		7 789	0	7 789	b)	5 884	227	6 111	
Omsättningstillgångar									
Varulager									
Handelsvaror		17 282	0	11 282		14 402	0	14 402	
Råvaror och förnödenheter		16 149	0	16 149		17 414	0	17 414	
Förskott till leverantörer		419	0	419		395	0	395	
Kortfristiga fordringar									
Kundfordringar		33 280	0	33 280		29 284	0	29 284	
Aktuell skattefordran		1 280	0	1 280		820	0	820	
Övriga fordringar		299	0	299		126	0	126	
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	b)	4 431	-2 739	1 692	b)	4 553	-2 936	1 617	
Likvida medel		2	0	2		0	0	0	
Summa tillgångar		174 328	71 252	245 580		150 617	72 323	222 940	

		1 januari 2019					31 december 2019		
kSEK	Noter	Enligt tidigare redovisningsprinciper	Total effekt av övergång till IFRS	Enligt IFRS	Noter	Enligt tidigare redovisningsprinciper	Total effekt av övergång till IFRS	Enligt IFRS	
EGET KAPITAL OCH SKULDER									
Eget kapital									
Aktiekapital		13 266	0	13 266		13 266	0	13 266	
Övrigt tillskjutet kapital		90 699	0	90 699		92 613	0	92 613	
Balanserat resultat (Inklusive årets resultat)	b)	-73 227	-40	-73 267	a) b)	-77 043	9 059	-67 983	
Summa eget kapital		30 738	-40	30 698		28 836	9 059	37 895	
Långfristiga skulder									
Skulder till kreditinstitut	b)	5 541	-4 729	812	b)	2 251	-1 980	271	
Uppskjuten skatteskuld	b)	1 506	-468	1 038	b)	1 102	-345	757	
Leasingskuld	b)	0	76 114	76 114	b)	0	63 858	63 858	
Lån till aktieägare		17 500	0	17 500		7 500	0	7 500	
Övriga långfristiga skulder		17 500	0	17 500		17 500	0	17 500	
Övriga avsättningar	b)	11 252	-8 861	2 391	b)	8 861	-8 861	0	
Kortfristiga skulder									
Checkräkningskredit		19 943	0	19 943		34 104	0	34 104	
Leasingskuld	b)	0	12 202	12 202	b)	0	13 781	13 781	
Skulder till kreditinstitut	b)	12 966	-2 966	10 000	b)	13 189	-3 189	10 000	
Leverantörsskulder		36 891	0	36 891		25 309	0	25 309	
Övriga kortfristiga skulder		2 212	0	2 212		616	0	616	
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		18 047	0	18 047		11 349	0	11 349	
Summa eget kapital och skulder		174 328	71 252	245 580		150 617	72 323	222 940	

REFERENSER

a) Återläggning av avskrivningar på goodwill

Enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper skrevs goodwill av över den period den beräknades ge ekonomiska fördelar. Enligt IFRS skrivs inte goodwill av utan istället genomförs årliga nedskrivningstest. I och med att goodwill inte skrivs av enligt IFRS återläggs de avskrivningar på goodwill som gjorts enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper fr o m 1 januari 2019.

Återläggning av avskrivningar på goodwill som gjorts under en period påverkar den periodens resultat och tillika summa totalresultat och har återlagts i posten "Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar" i resultaträkningen. I nedan tabell framgår summa justeringar i det egna kapitalet och balansräkningen av den goodwill som redovisats enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper och IFRS per den 31 december 2019.

i kSEK	Per den 31 december 2019
Goodwill enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper	60 776
Återläggning av avskrivningar på goodwill	9 470
Goodwill enligt IFRS	70 246

b) Leasing

Koncernen som leasetagare

Vid tidpunkt för övergång till IFRS redovisar koncernen en nyttjanderättstillgång och en leasingsskuld i balansräkningen för samtliga leasingavtal som inte avser tillgångar av lågt värde eller korttidsavtal.

Vid tidpunkt för övergång till IFRS reverserar koncernen effekter avseende finansiella leasingavtal redovisade enligt K3 och redovisar dessa i enlighet med IFRS 16. Denna justering har främst påverkat poster avseende maskiner och andra tekniska anläggningar, lång- och kortfristig skuld till kreditinstitut i balansräkningen respektive övriga rörelseintäkter, övriga externa kostnader och avskrivningar i resultaträkningen.

Vid tidpunkt för övergång till IFRS redovisas en leasingsskuld värderad till nuvärdet av de återstående leasingbetalningarna, uppgående till 88 316 kSEK per 1 januari 2019 och 77 369 kSEK per 31 december 2019.

Nyttjanderättstillgångar värderas vid övergångstidpunkten till ett belopp som motsvarar värdet på leasingsskulden justerat för förutbetalda leasingavgifter. Nyttjanderättstillgångarna uppgick vid övergångstidpunkten till 84 122 kSEK och till 72 551 kSEK per den 31 december 2019.

I rapport över totalresultat skrivs nyttjanderättstillgångar av linjärt över leasingavtalets längd och en ränta beräknas på leasingsskulden med en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. I rapport över totalresultat redovisas avskrivningar på tillgångar med nyttjanderätt samt en räntekostnad bland finansiella kostnader, istället för leasingavgifter som tidigare redovisades bland övriga externa kostnader.

Avskrivningar på nyttjanderätter uppgick till 11 810 kSEK och räntekostnader uppgick till 1 693 kSEK för räkenskapsåret 2019.

Den vägda genomsnittliga marginella låneräntan som använts vid övergången till IFRS (1 januari 2019) uppgick till 1,87%.

Vid övergång till IFRS har en avsättning avseende kostnader för ej uppsägningsbara hyresavgifter för lokaler om 8 861 kSEK reverserats från balansräkningen för att istället redovisas som leasingsskuld enligt IFRS 16. Redovisningen enligt IFRS 16 innebär att en nyttjanderätt respektive leasingsskuld redovisas på balansräkningen avseende de framtida leasingavgifterna vid övergångstidpunkten. Clemondo har i enlighet med övergångsreglerna IFRS 1 tillämpat IAS 36 för att avgöra om det föreligger nedskrivningsbehov för nyttjanderätten. En nedskrivning av nyttjanderättstillgången har skett om 7 140 kSEK vid övergångstidpunkten.

c) Omklassificeringar och omrubriceringar i balansräkningen och rapport över totalresultat

Balansräkningen

Omrubriceringar respektive omklassificeringar har skett av följande poster i balansräkningen; "Kassa bank" benämns "Likvida medel". Avsättningar ska enligt IFRS inte redovisas under egen rubrik benämnd "Avsättningar", utan redovisas under någon av rubrikerna "Långfristiga skulder" eller "Kortfristiga skulder" beroende på avsättningens karaktär. Avsättningar och uppskjutna skatteskulder har omklassificerats till "Långfristiga skulder".

MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER

Belopp i tkr	Not	2019	2018
Nettoomsättning		5 755	5 003
Övriga rörelseintäkter	35	67	0
Summa rörelseintäkter		5 823	5 003
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	38	-3 216	-1 691
Personalkostnader	39	-5 823	-4 972
Summa rörelsens kostnader		-9 039	-6 663
Rörelseresultat		-3 217	-1 660
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	41	673	712
Räntekostnader och liknande resultatposter	41	-2 387	-3 314
Resultat från finansiella poster		-1 714	-2 602
Resultat före skatt		-4 930	-4 262
Bokslutsdispositioner	36	32 408	13 291
Skatt på årets resultat	42	-5 884	-1 848
ÅRETS RESULTAT		21 594	7 181

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Noterna på sidorna 73 till 78 utgör en integrerad del av redovisningen för moderbolaget.

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

Belopp i tkr	Not	2020-12-31	2019-12-31	2019-01-01
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Andelar i koncernföretag	43	147 250	129 250	129 250
Uppskjuten skattefordran	45	0	5 884	7 732
Andra långfristiga fordringar	44	459	459	0
Summa anläggningstillgångar		147 709	135 593	136 982
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR				
Kortfristiga fordringar				
Fordringar hos koncernföretag	52	-	34 471	22 837
Aktuella skattefordringar		-	-	98
Övriga kortfristiga fordringar		102	-	75
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	46	145	151	130
Summa omsättningstillgångar		247	34 622	23 140
SUMMA TILLGÅNGAR		147 956	170 215	160 122

Noterna på sidorna 73 till 78 utgör en integrerad del av redovisningen för moderbolaget.

Belopp i tkr	Not	2020-12-31	2019-12-31	2019-01-01
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital	50	13 266	13 266	13 266
Summa bundet eget kapital		13 266	13 266	13 266
Fritt eget kapital				
Överkursfond		92 613	92 612	90 698
Balanserat resultat		-7 147	-14 328	-14 328
Årets resultat		21 594	7 181	
Summa fritt eget kapital		107 059	85 466	76 371
Summa eget kapital		120 325	98 731	89 637
Långfristiga skulder				
Förvärvslån	52	10 000	7 500	17 500
Övriga långfristiga skulder		-	17 500	17 500
Summa långfristiga skulder		10 000	25 000	35 000
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut		10 000	10 000	10 000
Leverantörsskulder		172	285	1 721
Checkräkningskredit		1 612	34 104	19 943
Aktuella skatteskulder		0	200	82
Skulder till koncernföretag	52	3 953	0	0
Övriga kortfristiga skulder		0	1	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	49	1 893	1 893	3 739
Summa kortfristiga skulder		17 631	46 484	35 485
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		147 956	170 215	160 122

Noterna på sidorna 73 till 78 utgör en integrerad del av redovisningen för moderbolaget.

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i tkr	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
		Aktiekapital	Överkurs-fond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2019	50	13 266	90 698	-14 328	0	89 637
Årets resultat och tillika totalresultat					7 181	7 181
Summa totalresultat		13 266	90 698	-14 328	7 181	96 817
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare						
Teckningsoptioner			1 914			1 914
Summa transaktioner med aktie-ägare i deras egenskap av ägare			1 914			1 914
Utgående balans per 31 december 2019		13 266	92 612	-14 328	7 181	98 731
Ingående balans per 1 januari 2020		13 266	92 612	-14 328	7 181	98 731
Årets resultat och tillika totalresultat				0	21 594	21 594
Summa totalresultat						
Summa transaktioner med aktie-ägare i deras egenskap av ägare						
Utgående balans per 31 december 2020		13 266	92 612	-14 328	28 775	120 325

Noterna på sidorna 73 till 78 utgör en integrerad del av redovisningen för moderbolaget.

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i tkr	Not	2020	2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-3 217	-1 660
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		0	-459
- Avskrivningar och nedskrivningar		0	0
Erhållen ränta		673	712
Betald ränta		-2 387	-3 314
Betald inkomstskatt		-200	216
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		-5 130	-4 506
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring övriga kortfristiga fordringar		34 291	1 711
Förändring leverantörsskulder		-113	-1 435
Förändring övriga kortfristiga rörelseskulder		-14 048	12 316
Summa förändring av rörelsekapital		20 130	12 592
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		15 000	8 086
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
		0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nyemission		0	1 914
Amortering av skuld	53	-15 000	-10 000
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-15 000	5 205
Minskning/ökning av kassa och bank			
Kassa och bank vid årets början		0	0
KASSA OCH BANK VID ÅRETS SLUT		0	0

NOTER TILL MODERBOLAGETS REDOVISNING

Not 34 Moderföretagets redovisningsprinciper

Moderföretaget tillämpar RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

I samband med övergången till redovisning enligt IFRS i koncernredovisningen, har moderföretaget övergått till att tillämpa RFR 2. Förklaringar till övergången från tidigare tillämpade redovisningsprinciper till RFR 2 redogörs för i not 56.

Moderföretaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker så som marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Moderföretagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. För mer information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningen not 3.

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan:

UPPSTÄLLNINGSFORMER

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

AKTIEÄGARTILLSKOTT OCH KONCERNBIDRAG

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag och koncernbidrag erhållna till moderföretag från dotterföretag redovisas som bokslutsdisposition. Lämnat aktieägartillskott redovisas i moderföretaget som en ökning av andelens redovisade värde och i det mottagande företaget som en ökning av eget kapital.

FINANSIELLA INSTRUMENT

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget. Moderföretaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 *Finansiella instrument*, p. 3-10).

Finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Derivatinstrument med negativt verkligt värde redovisas till detta värde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderföretaget.

LEASEDE TILLGÅNGAR

Moderföretaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har istället valt att tillämpa RFR 2. Detta val innebär att ingen nyttjanderättstillgång och leasingsskuld redovisas i balansräkningen utan leasingavgifterna redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Not 35 Övriga rörelseintäkter

	2020	2019
Vinst vid avyttring av fordon	67	-
Summa	67	-

Not 36 Bokslutsdispositioner

	2020	2019
Erhållna koncernbidrag	32 408	13 291

Not 37 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2020	2019
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	0%	0%
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	100%	100%

Not 38 Ersättning till revisorerna

	2020	2019
PwC		
- Revisionsuppdraget	130	80
- Skatterådgivning		16
- Övriga tjänster	455	28
Summa	585	124

Not 39 Ersättningar till anställda, m.m.

	2020	2019
Löner och andra ersättningar	3 741	3 170
Sociala avgifter	1 183	1 169
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	338	614
Summa ersättningar till anställda	5 262	4 953

	2020		2019	
	Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
Löner	3 109	0	2 870	0
Andra ersättningar	632	0	299	0
Sociala kostnader	1 183	0	1 169	0
Pensionskostnader	338	0	614	0
Koncernen totalt	5 262	0	4 953	0

Medelantal anställda

	2020		2019	
	Medeltal anställda	Varav män	Medeltal anställda	Varav män
Sverige	2	2	2	2

Könsfördelning i moderbolaget för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2020		2019	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	3	1	4	2
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	2	2	2	2
Moderbolaget totalt	5	3	6	4

För upplysning om ersättningar till ledande befattningshavare se not 9 i koncernredovisningen.

Not 40 Aktierelaterade ersättningar

Optionsprogram

Då samtliga av koncernens optionsprogram återfinns i moderbolaget se koncernens not 9 för information om optionsprogrammen.

Not 41 Ränteintäkter och liknande resultatposter samt räntekostnader och liknande resultatposter

	2020	2019
Ränteintäkter, koncernföretag	666	711
Valutakursvinster	5	0
Övriga ränteintäkter	2	1
Summa ränteintäkter och liknande resultatposter	673	712
Räntekostnader, externa	-2 382	-3 311
Valutakursförluster	-5	-3
Summa räntekostnader och liknande resultatposter	-2 387	-3 314
Summa resultat från finansiella poster	-1 714	-2 602

Not 42 Skatt på årets resultat

Redovisad skatt i rapport över totalresultat	2020	2019
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	0	0
Justeringar avseende tidigare år	0	0
Summa aktuell skatt	0	0
Uppskjuten skatt:		
Härförlig till uppkomst och återföring av temporära skillnader	-5 884	-1 848
Summa redovisad skatt	-5 884	-1 848

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen för moderföretaget enligt följande:

	2020	2019
Resultat före skatt	27 478	9 029
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (2020 och 2019: 21,4 %)	-5 880	-1 932
Skatteeffekter av:		
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	0	0
Skatteeffekt av ändrad skattesats	-4	-4
Ej värderade temporära skillnader, underskottsavdrag	0	88
Summa redovisad skatt	-5 884	-1 848

Not 43 Andelar i dotterbolag

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag:

Namn	Org-nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Antal aktier	Bokfört värde 2020-12-31	Bokfört värde 2019-12-31	Bokfört värde 2019-01-01
Direkt ägda						
Hillen LTC AB	556768-6984	Helsingborg, Sverige	268 900	1 500	1 500	1 500
Clemondo AB	556067-5505	Helsingborg, Sverige	100 000	145 750	127 750	127 750

	2020	2019
Ingående anskaffningsvärde	129 250	129 250
Lämnade aktieägartillskott	18 000	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	147 250	129 250
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-
Utgående redovisat värde	147 250	129 250

Not 44 Andra långfristiga fordringar

	2020	2019
Vid årets början	459	459
Lån som upptagits under året	-	-
Amorterade belopp	-	-
Vid årets slut	459	459

Not 45 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar

Redovisade belopp avser temporära skillnader hänförliga till:

	2020	2019
Skattemässiga underskott	0	5 884
Summa uppskjutna skattefordringar	0	5 884
Belopp som kvittas mot uppskjutna skatteskulder enligt kvittningsreglerna	0	0
Uppskjutna skattefordringar, netto	-	5 884

Bruttoförändringar	Skattemässiga underskott
Per 1 januari 2019	7 732
Redovisat i resultaträkningen	-1848
Per 31 december 2019	5 884
 Per 1 januari 2020	 5 884
Redovisat i resultaträkningen	-5 884
Per 31 december 2020	0

Not 46 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2020-12-31	2019-12-31	2019-01-01
Upplupna ränteintäkter	2	1	-
Övrigt	143	150	130
Summa	145	151	130

Not 47 Upplåning

	2020-12-31	2019-12-31	2019-01-01
Långfristiga skulder, bestående av följande:			
- Förvärvslån	10 000	7 500	17 500
- Övriga långfristiga skulder	-	17 500	17 500
Kortfristiga skulder till kreditinstitut, bestående av följande:			
- Skulder till kreditinstitut	10 000	10 000	10 000
- Checkräkningskredit	1 612	34 104	19 943
Summa	21 612	69 104	64 943

Not 48 Ställda säkerheter

	2020-12-31	2019-12-31	2019-01-01
Företagsinteckningar	65 000	65 000	65 000
Summa	65 000	65 000	65 000

Not 49 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2020-12-31	2019-12-31	2019-01-01
Upplupna löner och semesterlöner	695	827	2 073
Upplupna sociala avgifter	301	380	733
Upplupna räntekostnader	-	-	-
Övriga poster	898	686	933
Summa	1 893	1 893	3 739

Not 50 Aktiekapital

Se koncernens not 25 för information om moderbolagets aktiekapital.

Not 51 Operationell leasing

Åtaganden avseende operationell leasing

Moderbolaget hyr bil/bilar enligt ej uppsägningsbara operationella leasingavtal. Leasingperioderna är 3 år och leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en avgift som överensstämmer med en marknadsmässig avgift.

Leasingkostnader uppgående till 261 tkr (2019: 308 tkr) avseende leasing av bilar ingår i rapport över totaltotalresultat.

Framtida sammanlagda minimileaseavgifter för icke-uppsägningsbara operationella leasingavtal är som följer:

	2020	2019
Inom 1 år	119	78
Mellan 1 och 5 år	228	-
Senare än 5 år	-	-
Summa	347	78

Not 52 Transaktioner med närstående

Clemondo Group AB (publ) är det högsta moderbolaget i koncernen. Närstående parter är dotterföretagen samt ledande befattningshavare i koncernen och deras närstående. Transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

Följande transaktioner har skett med närstående:

	2020	2019
(a) Försäljning av tjänster		
Clemondo AB	5 756	5 003
Summa	5 756	5 003
(a) Köp av tjänster	0	0
Summa	0	0

Fordringar och skulder vid årets slut till följd av försäljning och köp av varor och tjänster

	2020-12-31	2019-12-31	2019-01-01
Fordringar på närstående:			
Fordringar på dotterföretag	1 406	1 926	3 936
	1 406	1 926	3 936

Lån från närstående

	2020-12-31	2019-12-31	2019-01-01
Lån från LMK Forward AB			
Vid årets början	17 500	17 500	17 500
Lån som upptagits under året			
Amorterade belopp	-17 500	-	-
Räntekostnader			
Utbetald ränta	-	-	-
Vid årets slut	-	17 500	17 500

Lån från närstående avser ett tidigare förvärvslån via LMK som är slutamorterat.

Not 53 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

	Skulder till kreditinstitut	Aktieägarlån	Förvärvslån	Summa
Ingående balans per 1 januari 2019	19 943	17 500	27 500	82 443
Kassaflöden	14 161	0	-10 000	4 161
Poster som inte ingår i kassaflödet:				
Utgående balans per 31 december 2019	34 104	17 500	17 500	86 604
Kassaflöden	-32 492	-17 500	2 500	-64 992
Poster som inte ingår i kassaflödet:				
Övriga förändringar				
Utgående balans per 31 december 2020	1 612	-	20 000	21 612

Not 54 Händelser efter rapportperiodens slut

Finns inga väsentliga händelser att rapportera efter rapportperiodens slut.

Not 55 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade resultat	85 465 507
Årets resultat	21 593 918
Kronor	107 059 425

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

Till aktieägare utdelas	0
I ny räkning överförs	107 059 425
Kronor	107 059 425

Not 56 Effekter vid moderföretagets övergång till RFR 2 Redovisning för juridiska personer

Årsredovisningen för 2020 är Clemondo Group AB:s första årsredovisning som upprättas i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer. De redovisningsprinciper som återfinns i not 34 har tillämpats när redovisningen för Clemondo Group AB har upprättats per den 31 december 2020 och för den jämförande information som presenteras per den 31 december 2019 samt vid upprättande av rapporten över periodens ingående finansiella ställning (ingångsbalansräkningen) per den 1 januari 2019 (moderbolagets tidpunkt för övergång till RFR 2). En förklaring till hur övergången från tidigare tillämpade redovisningsprinciper till RFR 2 har påverkat moderföretaget redogörs för nedan.

VAL SOM GJORTS VID ÖVERGÅNGEN TILL REDOVISNING ENLIGT RFR 2

Övergången till RFR 2 redovisas i enlighet med IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas. Huvudregeln är att samtliga tillämpliga IFRS- och IAS-standarder, som trätt i kraft och godkänts av EU per den 31 december 2020 med de undantag som beskrivs i RFR 2 Redovisning för juridiska personer, ska tillämpas med retroaktiv verkan. IFRS 1 innehåller dock övergångsbestämmelser som ger företagen en viss valmöjlighet.

Clemondo Group AB har valt att i enlighet med RFR 2 tillämpa följande tillämpliga undantag:

- ✓ inte tillämpa IFRS 9 utan värdera finansiella instrument i enlighet med ÅRL.
- ✓ inte tillämpa IFRS 16 utan fortsättningsvis redovisa leasingkontrakt som operationell leasing.

AVSTÄMNING MELLAN TIDIGARE TILLÄMPADE REDOVISNINGSPRINCIPER (K3) OCH RFR 2

Clemondo Group AB ska vid en förstagångstillämpning av RFR 2 presentera en avstämning mellan eget kapital och summa totalresultat som redovisats enligt de tidigare tillämpade redovisningsprinciperna, och eget kapital och summa totalresultat enligt RFR 2. Övergången från tidigare tillämpade redovisningsprinciper till RFR 2 har inte haft några effekter på resultat- och balansräkningen, eget kapital eller kassaflöde. Med anledning av detta visas ingen avstämning mellan tidigare tillämpade redovisningsprinciper och RFR 2. Se avsnitt "Moderbolaget" för upplysning om justering av bokfört värde av andelarna i det vilande dotterbolaget Hillen LTC AB.

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2021-06-29 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Helsingborg 2021-04-30

Michael Engström
Styrelseordförande

Cecilia Lager
Styrelseledamot

Camilla Dahlin
Styrelseledamot

Jonas Schoultze
Arbetstagarrepresentant

Jesper Svensson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2021-04-30

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Ola Bjärehäll
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Clemondo Group AB (publ), org.nr 556792-0193

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Clemondo Group AB (publ) för år 2020. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 34-79 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer Rapport över totalresultat och Rapport över finansiell ställning för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-33 och sidan 83. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA

och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Clemondo Group AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 30 april 2021

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Ola Bjärehäll

Auktoriserad revisor



ÅRSSTÄMMA 2021

Clemondo Group AB (publ), org. nr 556792-0193, håller årsstämma den 29 juni 2021. Med anledning av coronaviruset och i syfte att minska risken för smittspridning har styrelsen beslutat att stämman ska hållas enbart genom poströstning med stöd av de tillfälliga lagregler som gäller under 2021. Detta innebär att stämman kommer att genomföras utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud eller utomstående. Aktieägars utövande av rösträtt på stämman kan därför endast ske genom att aktieägare poströstar i den ordning som föreskrivs nedan.

Information om de av bolagsstämman fattade besluten offentliggörs den 29 juni 2021 så snart utfallet av poströstningen är slutligt sammanställt. Ett anförande av styrelsens ordförande, Michael Engström, och verkställande direktören, Jesper Svensson, där de kommenterar bolagets verksamhet, kommer att finnas tillgängligt på bolagets hemsida www.investor.clemondo.se senast den 29 juni 2021.

RÄTT ATT DELTA OCH ANMÄLAN

Den som önskar delta i årsstämman genom poströstning ska dels vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per fredagen den 18 juni 2021, dels ha anmält sitt deltagande senast måndagen den 28 juni 2021 genom att ha avgett sin poströst enligt anvisningarna under rubriken "Poströstning" nedan så att poströsten är Clemondo tillhanda senast den dagen.

För att äga rätt att delta på årsstämman måste aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier hos bank eller annan förvaltare, förutom att avge sin poströst, tillfälligt inregistrera sina aktier i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Aktieägare som önskar sådan omregistrering måste underrätta sin förvaltare om detta i god tid före fredagen den 18 juni 2021, så att aktieägaren är registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per denna dag. Rösträtsregistrering som av aktieägare har begärts i sådan tid att registreringen har gjorts av förvaltaren senast tisdagen den 22 juni 2021 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

POSTRÖSTNING

Aktieägarna får utöva sin rösträtt vid stämman endast genom att rösta på förhand, s.k. poströstning enligt 22 § lagen (2020:198) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor. För poströstning ska ett särskilt formulär användas. Formuläret kommer att finnas tillgängligt på bolagets hemsida, www.investor.clemondo.se, under fliken Bolagsstyrning/Bolagsstämmor, i anslutning till att kallelse till årsstämman sker. Poströstningsformuläret gäller som anmälan till årsstämman.

Det ifyllda formuläret måste vara Clemondo tillhanda senast måndagen den 28 juni 2021. Formuläret skickas till Makadamgatan 16, Box 130 73, 250 13 Helsingborg med kuvert som märks med "Poströstning årsstämma 2021", eller via e-post till arsstamma2021@clemondo.se

Aktieägaren får inte förse poströsten med särskilda anvisningar eller villkor. Om så sker är rösten i dess helhet ogiltig. Ytterligare anvisningar och villkor kommer att framgå av poströstningsformuläret.

ÄRENDE PÅ ÅRSSTÄMMAN

Fullständig kallelse till årsstämman, inklusive förslag till dagordning, kommer att publiceras i Post- och Inrikes Tidningar samt finnas tillgänglig på Clemondos hemsida. Information om att kallelse har skett annonseras i Dagens Industri.

UTDELNING

Bolaget har inte för avsikt att lämna utdelning för verksamhetsåret 2020. I linje med bolagets mål kring både organisk tillväxt och förvärv anser styrelsen att vinstmedlen i första hand ska användas för att genomföra den strategin och ytterligare stärka bolagets position på marknaden.

VALBEREDNING

Inför årsstämman 2021 utgörs valberedningen av Peter Ragnarsson, Lottie Norén och Johannes Efstratiadis med Peter Ragnarsson som valberedningens ordförande och Michael Engström, styrelsens ordförande, som adjungerad. Valberedningen kan nås via valberedningen@clemondo.se.

FINANSIELL KALENDER

Delårsrapport kvartal 1, 2021 12 maj 2021
Delårsrapport kvartal 2, 2021 19 augusti 2021
Delårsrapport kvartal 3, 2021 11 november 2021
Bokslutskommuniké 2021 17 februari 2022

KONTAKTPERSON AVSEENDE FINANSIELL INFORMATION:

Jesper Svensson, VD
070-529 17 22, jesper.svensson@clemondo.se



Makadamgatan 16
Box 13073
250 13 Helsingborg

Clemondo Group AB | www.clemondo.se