

ÅRSREDOVISNING 2019

DETTA ÄR CLEMONDO

MARKNADSLEDANDE POSITION INOM HÅLLBAR RENGÖRING

Clemondo erbjuder hållbara och effektiva helhetslösningar för rengöring och hygien, med produkter som alltid behövs oavsett konjunktur. Under tre varumärken utvecklar, tillverkar och marknadsför Clemondo egna rengöringsprodukter vid bolagets anläggning i Helsingborg.

Nollbarhet innebär ren omtanke. Clemondos rengöringslösningar tas fram för att vara så klimatsmarta som möjligt – maximal effekt med minimal påverkan. Clemondo har som mål att ständigt öka andelen miljömärkta produkter och att vara ett klimatneutralt företag 2030.

69

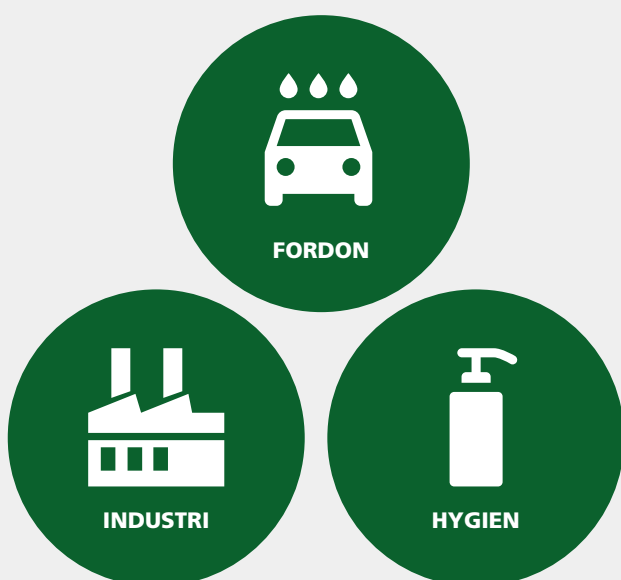
ANSTÄLLDA

3

SEGMENT

3

VARUMÄRKEN



FYRA TRENDER SOM GYNNAR CLEMONDO:

PROFESSIONALISERINGEN AV RENGÖRING.

VÄXANDE HÅLLBARHETSFOKUS.

ÖKADE MYNDIGHETSKRAV.

ÖKAT FOKUS PÅ VIKTEN AV GOD HYGIEN.

INNEHÅLL

DETTA ÄR CLEMONDO	2
ÅRET I KORTHET	3
VD HAR ORDET	4
CLEMONDOS ERBJUDANDE	6
VÅRT HÅLLBARHETSARBETE	12
AKTIEN & ÄGARNA	14
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	16
LEDNING	18
STYRELSE	19
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	20
KONCERNRESULTATRÄKNING	23
KONCERNBALANSRÄKNING	24
KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL	26
KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN	27
MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING	28
MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING	29
MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL	31
KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET	32
NOTER	33
UNDERTECKNANDE	47
REVISIONSBERÄTTELSE	48
RAPPORTER OCH ÅRSSTÄMMA	51

ÅRET I KORTHET

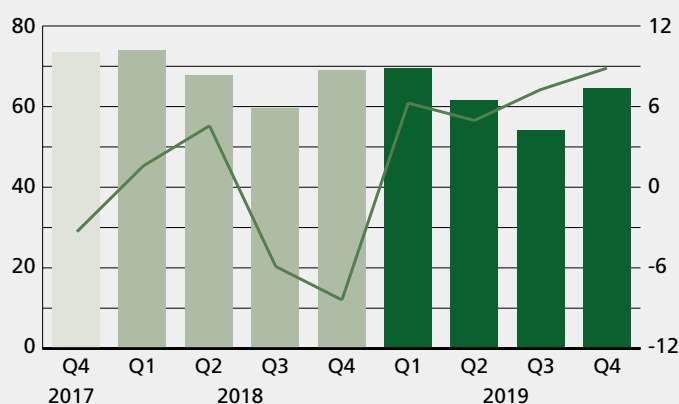
STARK RESULTATFÖRBÄTTRING - NU BÖRJAR RESAN MOT TILLVÄXT

- ✓ Treårigt ramavtal med möjlig förlängning i ett år tecknades med Bilia om att förse anläggningarna i Sverige och Norge med miljövänliga produkter för biltvätt och fordonsvård.
- ✓ Clemondo Group nådde överenskommelse om hyresavtal för en verksamhetslokal i Rörvik. Kostnaden täcks av tidigare gjorda avsättningar.
- ✓ Jesper Svensson tillträdde som VD.
- ✓ Jesper Friis-Jespersen utsågs till ny CFO för koncernen och medlem i ledningsgruppen.
- ✓ Varumärket Liv tecknade återförsäljaravtal med Staples Sverige som är ett av Europas största företag för kontorsmaterial, bl a med produkter för städ och hygien.
- ✓ Årsstämman beslutade om ett incitamentsprogram för ledande befattningshavare genom en riktad emission av 6 600 000 teckningsoptioner. Programmet fulltecknas.
- ✓ Installation av en produktionslina från Rörvik i Helsingborgsfabriken påbörjades, vilken ska bidra till förbättrad marginal och kapacitet när den är i drift våren 2020.
- ✓ Turn-around genomförd och grunden är lagd för framtida tillväxt. Verksamhetsåret avslutas med ett positivt resultat på sista raden och Clemondos långsiktiga finansiella mål om en EBITDA-marginal på 10 procent bedöms vara inom räckhåll.

VIKTIGA HÄNDELSE EFTER ÅRETS UTGÅNG

- ✓ Avtal värt 2 MSEK med Axess Logistics gällande kompletta fordonsvårdslösningar som innebär att Axess enbart använder Lahegas produkter för in- och utvändigt rengöring samt polering av bilar vid samtliga anläggningar i Sverige.
- ✓ Clemondo ställer om produktionen med treskift och ny lina för att möta den kraftigt ökade efterfrågan på desinfektionsmedel, samt omförhandlar avtal för full kostnadstäckning, vilket innebär att bolaget har goda utsikter att parera Corona-krisen.

FÖRSÄLJNING EBITDA-MARGINAL (%)



FINANSIELLA MÅL

**MINST 10 % TILLVÄXT PER ÅR,
VARAV HÄLFTEN ORGANISKT**

**EBITDA PÅ MINST 10 %
ÖVER EN KONJUNKTURCYKEL**

SOLIDITET PÅ MINST 30 %

NYCKELTAL KONCERNEN

Mkr	2019	2018	2017	2016	2015
Rörelsens intäkter	250 022	269 247	300 897	234 988	127 801
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	17 221	-17 441	18 051	-25 066	-9 356
Årets resultat	-3 816	-32 621	-8 066	-35 674	-13 532
Soliditet, %	19	18	13	15	Neg
Resultat per aktie, kr	-0,03	-0,40	-0,16	-1,16	-1,09
Medelantalet anställda	69	94	97	92	61

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1. Ingen utspädningseffekt beroende på utestående teckningsoptionsprogram beräknas på resultatet per aktie för de år då koncernen redovisar förlust. Fr o m den 20 juni 2016 ingår förvärvade Lahegakoncernens siffror i redovisningen.



Marknaden drivs av trender som är fördelaktiga för Clemondo. Ökat hållbarhetsfokus gynnar oss, liksom den pågående professionaliseringen av rengöring.



TURNAROUND MED FOKUS PÅ HÅLLBAR TILLVÄXT

När jag summerar mitt första år som VD för Clemondo så är det ett mycket händelserikt år jag kan blicka tillbaka på. Vi lyckades tillsammans genomföra en kraftfull turnaround. Vi fick se de första resultaten av våra ansträngningar för att skapa nya affärer. Och vi stakade ut riktlinjer för framtida tillväxt och utveckling. Jag är stolt över vad vi har åstadkommit och samtidigt ödmjuk för det faktum att det finns mycket kvar att göra.

För helåret 2019 nådde Clemondo en nettoomsättning på 250,0 (269,2) MSEK med ett EBITDA, rörelseresultat före avskrivningar, som uppgick till 17,2 (-17,4) MSEK. Det innebär en resultatförbättring på EBITDA-nivå på 34,7 MSEK och en EBITDA-marginal under det fjärde kvartalet 2019 som är i närheten av vårt finansiella mål om 10 procent. Merparten av den minskade försäljningen beror på vårt aktiva beslut att ta bort olönsamma volymer, i kombination med att styra om Private Label till beställningssortiment.

Omstruktureringen har varit genomgripande: vi har sänkt kostnaderna med drygt 10 MSEK i Q4 2019 jämfört med motsvarande period 2018. Vi jobbar effektivare, har minskat ledtider och lagerbindning och gör nu satsningar i vår fabrik för att optimera produktionen. Tack vare bättre planering har vi möjlighet att – givet rätt produktmix – utan större investeringar fördubbla produktionsvolymen i vår fabrik, vilket är en bra plattform för ytterligare resultatförbättringar.

FRÅN PRODUKTIONS- TILL KUNDFOKUS

Förändringsarbetet har emellertid inte stannat vid produktionen, utan handlar även om vår interna kultur och hur vi utvecklar och säljer produkter. Tidigare har vi, förenklat uttryckt, producerat allt åt alla inom segmenten Fordon, Hygien och Industri. Nu fokuserar vi på att lösa kundbehov inom utvalda delar av respektive segment. Till följd av det har vi kraftigt minskat vårt sortiment och arbetar mer aktivt med återförsäljare och partners inom vissa delsegment. Vi har gått från att vara produktionsorienterade till att bli kundfokuserade.

Under året har vi även gjort en översyn av vår strategi för vår Fordonsaffär. Vi ser potential att växa utifrån vår position som ledande inom hållbara rengöringsmedel, i första hand med hjälp av avtal med större, miljömedvetna kunder i en nordisk geografi. Vi ska även utveckla vår kompetens och förmåga att som partner erbjuda kompletta lösningar där service, mjukvara, maskiner och rening ingår. Inom Hygien pågår ett skifte från ett ensidigt beroende av den offentligt upphandlade marknaden till att bearbeta återförsäljare. Under året har vi redan börjat se resultat i form av nya storkundsavtal, såsom Bilja inom Fordon och Staples inom Hygien. Inom segmentet Industri – som är det

mest fragmenterade – ser vi en positiv utveckling för delsegment motsvarande hälften av volymen. Utmaningen består nu i att identifiera attraktiva delsegment som vänder utvecklingen för resten av området.

HÅLLBARHET DRIVER VÅR AFFÄR

Marknaden drivs av trender som är fördelaktiga för Clemondo. Ökat hållbarhetsfokus gynnar oss, liksom den pågående professionaliseringen av rengöring. Bilar tvättas av proffs, inte på uppfarten. Rengöringsbehovet kommer inte att minska med bilpoolsbilar och självkörande fordon, tvärtom. Vi vill ha snyggt och rent omkring oss. I vården är rengöring och hygien en fråga om liv och död, vilket vi just nu påminns om dagligen. I takt med att servicesektorn växer och myndigheternas krav skärps så ökar också behovet av effektiva produkter som är både hållbara för miljön och snälla mot dem som arbetar med dem. Under 2020 ska vi bli ännu bättre på att dra nytta av detta; både genom att utveckla nya hållbara produkter och genom att minska vårt eget klimatavtryck. Vi kallar det för Nollbarhet och vår ambition är att Clemondo senast 2030 ska vara ett helt klimatneutralt företag.

Jag har förmånen att verka i ett företag vars produkter är självklara och förstås av alla. Alla inser värdet och behovet av hållbar rengöring. Nu är det upp till oss att se till att det som är våra styrkor kan omsättas till lönsam tillväxt inom utvalda nischer och delsegment. Jag är övertygad om att vi är på rätt väg och ser positivt på framtiden.

Jag vill sist men inte minst tacka samtliga medarbetare för goda insatser under 2019. I skrivande stund behövs allas engagemang ännu mer, då hela företaget ställer om för att möta den kraftigt ökade efterfrågan på desinfektionsmedel som Corona-viruset medför. Ett tredje skift har införts och installationen av produktionslinan från Rörvik har tidigare lagts. Sammantaget innebär detta goda möjligheter att parera effekterna av Corona-krisen.



Jesper Svensson, VD Clemondo Group AB (publ)

CLEMONDOS ERBJUDANDE



Lahega erbjuder helhetslösningar inom tvätt- och fordonsvård, som vänder sig både till konsumenter och till professionella användare. Lahegas professionella kunder utgörs av allt ifrån stora lastbilstvättar och bilåterförsäljare till biltvättar och rekonditioneringsföretag.

I helhetserbjudandet erbjuder Lahega även utbildningar, översyn av arbetsmetoder samt stöd gällande lagstiftning och tillstånd för exempelvis kemi, farligt gods och miljö. Inom produktsegmentet erbjuds ett stort antal produkter som omfattar bland annat yttre och inre rekonditionering av fordon, lackkonservering, högeffektiv fordonstvätt av person- och lastbilar, transport- och entreprenadfordon samt tåg. I produktsortimentet för fordonsvård består 70 procent av miljömärkta produkter, som exempelvis Svanen och Kemikaliesvepet.

Under 2019 inleddes en renodling av Lahegas sortiment för att göra det enklare för kunderna att välja rätt produkt till rätt tillfälle. Sortimentet är nu uppdelat i kategorierna; Bas, Premium och Bästa miljöval med uppdaterade prislistor och fraktnalternativ. I samband med renodlingen av sortimentet utarbetades även en ny plan för bearbetning av marknaden med utvalda segment i fokus.

- ✓ Bilhus
- ✓ Lastbil
- ✓ Proffsrekonditionering
- ✓ Återförsäljare

Lahega har stora ambitioner och vill ta en ledande position på marknaden som helhetsleverantör av miljövänliga professionella bilvårdsprodukter. Under 2019 inleddes ett nytt projekt som handlar om att Lahega nu ska ta nästa steg för fordonsvård, bortom Svanenmärkningen, och utveckla produkter som bygger på Nollbarhet. Första steget på denna resan är att erbjuda produkter

helt baserade på vegetabiliska råvaror. Arbetet påbörjades under 2019 i Clemondos eget labb för att ta fram ett flertal vegetabiliska produktområden som exempelvis kallavfettning, alkalisk avfettning, fälgtvätt och shampo. Fälttester är i slutfasen och flera vegetabiliska serier kommer att lanseras under 2020. Satsningen på vegetabiliska produkter är en del av Lahegas omställning från petroleum-baserade produkter mot mer hållbara och effektiva alternativ.

I den löpande dialogen med Lahegas kunder framkommer att de större bilhusen i Sverige ökar sitt fokus på miljö i arbetssätt och produktval, dels för att det är en affärsmässig överlevnadsfråga, dels som respons på att kommuner löpande ställer allt högre krav. Kraven på att bilhusen ska bedriva en hållbar verksamhet är många, men genom medvetna val som exempelvis en övergång till vegetabiliska produkter, frigörs tid från exempelvis rapportering av oljeindex som istället kan läggas på försäljning.

Lahegas marknad är fortfarande fragmenterad. Det finns kunder som prioriterar produkter till lågt pris före miljövänlighet och det finns många som främst efterfrågar traditionella produkter. Vi fokuserar våra insatser på kunder med en ambitiös miljöagenda och konstaterar att intresset från kunderna ökar.

De stora aktörerna är i fokus för Clemondo eftersom de lägger mycket resurser på hållbarhet i sin verksamhet, i allt från miljöpolicy och arbetsmiljö till produktval. Det sker en koncentration på marknaden där de stora aktörerna tar allt mer plats. Mindre aktörer får det tuffare, eftersom det krävs stora investeringar, exempelvis uppdatering av oljeavskiljare eller att sätta upp system för hur man ska hållbarhetsrapportera till kommuner.

De större bilhusen samlar allt fler kringtjänster som proffsrekonditionering, rutbyten och alla sorters mindre jobb inom sin egen verksamhet. Det är ett sätt att motverka minskade intäkter från traditionell verkstadsservice. Bilvård kommer alltid att behövas oavsett drivmedel och blir därmed ett utmärkt sätt för att behålla löpande inkomstkällor inom sin egen verksamhet.

BILIA SATSAR PÅ MILJÖVÄNLIG FORDONSVÅRD

Bilia är ledande i Norden inom bilförsäljning med över 130 anläggningar totalt, varav cirka 90 anläggningar finns i Sverige. Som helhetsleverantör till bilägare säljer Bilia nya och begagnade bilar, bildelar och tillbehör. Vid deras service- och skadecenter utförs originalservice och reparationer. Vid de flesta av anläggningarna erbjuds olika typer av bilvårdskoncept som innebär allt från omfattande rekonditionering till enklare automatiska och manuella biltvättar.

Bilia har under de senaste åren gjort en översyn av olika bilvårdsprodukter och utvärderat olika aktörers erbjudande i form av produktkvalitet, sortiment, miljö och arbetsmiljö, garantier och priser. Clemondo var aktören som hade den bästa sammanvägda lösningen för Bilia. Lahegas produkter finns idag på de allra flesta av Bilias anläggningar i olika omfattning. Bilia köper ett komplett sortiment för biltvätt, bilvård och rekonditionering från Lahega som innehåller bland annat biltvättmedel, bilschampo, avfettningsmedel och olika typer av efterbehandlingsprodukter. Att samordna och standardisera användningen av bilvårdsprodukter till Lahega underlättade även administrativt, inte minst genom Clemondos dokumentation och utbildningsmaterial.



Bilia arbetar utifrån tydliga rutiner för hur kemiska produkter ska användas och hur avfall hanteras. Vi strävar efter att våra tjänster och produkter ska påverka naturen så lite som möjligt. För den egna personalens hälsa och arbetsmiljö är det mycket viktigt att anläggningarna använder miljövänliga och effektiva bilvårdsprodukter, säger David Rosberg, Category Manager på Bilia.

Clemondo och Lahega har ett löpande samarbete med Bilia för deras svenska och norska marknad. På central nivå finns en dialog för att säkerställa att Bilia alltid har ett optimalt sortiment. Respektive anläggning hanterar på egen hand löpande avrop och ställer frågor direkt till Clemondos representant eller kundservice om information eller användning av produkter.

NYA AFFÄRER MED FOKUS PÅ MILJÖN

Under det första kvartalet 2019 ingick Clemondo ett ramavtal med Bilia om att förse samtliga Bilias anläggningar i Sverige och Norge, totalt 106 stycken, med miljömärkta produkter för biltvätt och fordonsvård. Avtalet löper under tre år med möjlighet till förlängning. Clemondo bedömer att affären är värd 8 miljoner SEK årligen, med potential att addera ytterligare volym på sikt.

Under 2019 fördes samtal mellan Clemondo och Axess Logistics, som erbjuder kompletta logistiklösningar av importerade fordon och färdigställer dem till återförsäljare innan försäljning. I februari 2020 tecknades ett avtal som innebär att bolaget övergår till att enbart använda Lahegas produkter för in- och utvändigt rengöring samt polering av bilar vid samtliga anläggningar i Sverige. Clemondo bedömer att den årliga försäljningen genom avtalet kommer uppgå till cirka 2 mkr.

MARKNADSUTSIKTER

Fordonsmarknaden utvecklas i takt med tillväxten i antal bilar, bussar och lastbilar på vägarna. Under 2019 uppgick nyförsäljningen av personbilar i Sverige till 356 000, vilket var den tredje högsta nivån någonsin. Trenden med bilpooler och bilar som delas av flera personer gynnar Clemondo eftersom dessa bilar rengörs mer frekvent än privatägda bilar.

Under 2018 fanns det enligt Statistiska Centralbyrån 4,9 miljoner personbilar registrerade i Sverige. Motsvarande siffra för tunga fordon och bussar var 654 000 respektive 15 000. Yrkesbilar tvättas oftare än privata bilar eftersom de i regel används dagligen och dessutom är synliga representanter för företag. Enligt Clemondos beräkningar uppskattas marknadsvärdet av tvättprodukter för fordonsmarknaden till cirka 3 miljarder kronor. Under förutsättning att hela Norden utgör målmarknad för Clemondo, är fordonsmarknaden omkring tre gånger större än detta. Efterfrågan på produkter för fordonsvård visar en tydlig säsongsvariation. Under sommaren tvättas bilar mer sällan och på vintern oftare, vilket märks i Clemondos försäljning under året. Flertalet bilägare är medvetna om att tvätta bilen på gatan eller egna tomten medför risk för förorening av sjöar och vattendrag. Därför är tvätt på andra ställen än tvätthallar och automatvättar, där avloppsvattnet renas, förbjudet i många kommuner. Över tid kommer detta driva en större andel av biltvättarna över till professionella biltvättar, som är en växande kundgrupp för Clemondo.

CLEMONDOS ERBJUDANDE



Liv erbjuder ett brett urval av produkter för desinficering, hudvård och rengöring, samt produkter för lokalvård. I erbjudandet ingår utförlig dokumentation och utbildning för att säkerställa hög kvalitet och kundnöjdhet. Liv är marknadsledande inom offentlig sektor och majoriteten av Sveriges regioner använder produkter från Livs sortiment.

I dagsläget står den offentliga sektorn för cirka 90 procent av Livs omsättning. Under 2019 har Liv behållit alla tidigare landstingskunder via nya upphandlingar. Liv har även ökat sin försäljning genom nära samarbete med sjukvårdsgrossister. Miljömärkta produkter blir en viktigare parameter för de grossister som är med på kommunala upphandlingar och arbete pågår med att utveckla en växtbaserad serie för lansering under 2020. Det finns ett växande intresse från privata aktörer som är intresserade av hygienprodukter från Liv. Av denna anledning genomfördes ett skifte i marknadsfokus, som innebär att ytterligare insatser görs för att bearbeta den privata sektorn. Lönsamheten är generellt sett låg i den offentliga sektorn på grund av upphandlade avtal. Upphandlingarna leder till pressade priser och låga marginaler, vilket har fått Clemondo att rikta mer av sina marknadsinsatser mot den privata marknaden.

Under 2019 ingick Liv ett avtal med Staples Sverige om att erbjuda hygien- och städprodukter till och med 2021. Samarbetet bedöms vara ett nyckelavtal för Clemondo då Staples är ett av Europas största företag för kontorsmaterial, städ, hygien och omsorg.

MARKNADSUTSIKTER

Marknaden för hygien och lokalvård karakteriseras av hög konkurrens och ett stort antal mindre företag. Enligt Almegas branschrapport för städ- och servicebranschen för 2017, fanns det knappt 2900 aktiebolag med sammanlagt 56 000 anställda, med en omsättning om drygt 29 miljarder kronor. Utöver dessa aktiebolag drivs många städbolag som enskilda firmor eller som handelsbolag, vilket gör att den totala marknaden i realiteten är betydligt större. Clemondo har uppskattat marknadsstorleken med antagandet att förbrukningsvaror utgör två till fyra procent av städbolagens omsättning, vilket talar för en totalmarknad i Sverige på mellan 0,5 och 1 miljard kronor. På nordiskt plan kan marknaden uppgå till mellan 1,5 och 3 miljarder kronor. Marknaden för hygienprodukter till kommuner och regioner upphandlas utifrån Lagen om offentlig upphandling. En påtaglig trend är att fler offentliga upphandlingar tar mer miljöaspekter i beaktning vid upphandlingar. Clemondo har uppskattat att den svenska marknaden för hygienartiklar till offentliga institutioner samt privata grossister och återförsäljare uppgår till cirka 235 miljoner kronor. På nordisk basis räknar vi således med en total målmarknad på runt 700 miljoner kronor.

Coronaviruset som har spridit sig över världen visar tydligt på vikten av god hygien och Liv har fått många förfrågningar. Liv säljer främst via grossister eller genom upphandlade ramavtal. Fokus för Liv är att framförallt säkerställa behovet av produkter i befintliga relationer till kunder och landsting i Sverige.

STAPLES UTVECKLAR HÅLLBARA OCH LÖNSAMMA AFFÄRER

Staples är en av världens största kontorsvaruleverantörer och ledande på den svenska marknaden. Som branschledande bolag följer Staples noga utvecklingen av kundernas behov för att vara en aktuell helhetsleverantör av alla produkter som behövs på en väl fungerande arbetsplats. Kunderna nås genom flera olika försäljningskanaler och Staples arbetar löpande med att hitta många och effektiva vägar för att möta kunden på marknaden.

Städ och hygien är ett produktområde som Staples har identifierat att många av deras kunder har någon anknytning till. Staples kan erbjuda kunderna alltifrån produkter för rengöring av toaletter och badrum till rengöring av dagliga arbetsplatser och arbetsutrymmen. Staples tillgodoser även den professionella marknaden med ett brett sortiment inom städ och hygien.

Livs produkter för städ och hygien, primärt riktat mot företag och professionella användare, finns för försäljning på Staples e-handelsplats, butiker och via deras representanter. Staples är ett av Europas största företag för kontorsmaterial, städ, hygien och omsorg.



Vi har sett att Clemondo och varumärket Liv är en väletablerad aktör på marknaden för städ och hygien sedan många år tillbaka. I vårt samarbete möter jag kompetenta och engagerade personer från Clemondo som delar med sig av sin breda kunskap och insikter om marknaden. Staples är, som generalist och grossist, beroende av leverantörer med stort kunnande och vi behöver en trovärdig och stark leverantörsbas som kan erbjuda både produkter, kunskap och service. Detta fungerar väldigt väl med Clemondo, säger Johan Siedberg, kategoriansvarig på Staples och tillägger:

Vårt samarbete med Clemondo handlar i stora drag om att de behöver tillgodose Staples med produkter som ger oss ett konkurrenskraftigt erbjudande men att de även kan arbeta med innovation framåt – att vi får insyn och förståelse för vad som händer i marknaden just nu och vad som kommer hända på marknaden imorgon.

CLEMONDOS ERBJUDANDE



Strovels är det övergripande varumärket som riktar sig till delsegmenten Industri samt Outdoor. Industri innefattar produkter inom rengöring och processhjälpmedel för tillverknings- och livsmedelsindustrin och inom Outdoor erbjuds produkter för olika typer av utomhusrengöring som Private Label.

Under 2019 genomförde Clemondo en större omstrukturering av industrisegmentet som innebär att alla befintliga kundsamarbeten har setts över och att nya avtal har tecknats med prioriterade kunder. Omstruktureringen är en del av ett effektiviseringsarbete som ska leda fram till en mer kostnadsmedveten struktur. Den övergripande strategin är att gå från slutkundsbearbetning till försäljning via återförsäljare, riktat till specifika branscher.

Strovels största kunder befinner sig inom industrisegmentet, en relativt traditionell bransch där varje kund har en speciellt utvecklad produktvariant. Strovels erbjuder i stora drag en produktserie för generell industrirengöring, en för livsmedelsbranschen och en för tyngre tillverkningsindustri. Just nu pågår ett internt arbete för att förenkla produktutbudet och ta fram en återförsäljarstrategi. För Industri görs nu en satsning på återförsäljare till grossister, där Strovels minskar komplexiteten i produktutbudet för att göra det enklare att köpa. I konceptet ingår utbildningar om hur produkter ska användas och i vilka sammanhang. Det erbjuds också support för att underlätta en anpassning till ökade miljökrav. I konceptet ingår även en tjänst som hjälper kunderna att upprätthålla en uppdaterad kemikalieförteckning baserat på dess inköp, vilket sparar tid vid miljörapportering och miljörevision.

Under 2019 påbörjades utvecklingen av det nya delsegmentet Outdoor, som säljs till kunder som private label. Outdoor riktar sig till privatpersoner med produkter avsedda för utomhustvätt – allt från att tvätta bilen, cykeln, båten, altantvätt till målarpenseltvätt. Outdoorsegmentet växer i snabb takt och en key account manager kommer rekryteras för att accelerera tillväxten. Clemondo ser möjlighet till god lönsamhet för Outdoor eftersom det finns stor och växande efterfrågan samtidigt som Clemondo är bra på kategorin.

MARKNADSUTSIKTER

Clemondo har observerat att allt fler aktörer inom livsmedels- och tillverkningsindustrin arbetar aktivt med hållbarhet i hela sin produktkedja. Detta medför höga krav på både renlighet och miljöarbete för att skaffa sig konkurrensfördelar. Livsmedelsföretagen är viktiga kunder på grund av de särskilt stränga hygienkraven i branschen, vilket driver efterfrågan på många sorters rengöringsmedel för maskiner och anläggningar. För Clemondo är det en fördel att kunna erbjuda produkter som möter branschens krav och bidrar till att stödja utvecklingen mot renare processer. Clemondo erbjuder dessutom rådgivning kring hållbara rengöringslösningar vilket bidrar ytterligare till kundernas konkurrenskraft på hållbarhetsområdet.

Clemondo uppskattar att marknaden för rengöringsprodukter till den svenska industrin uppgår till runt 500 miljoner kronor årligen. Inom hela Norden borde den samlade marknaden kunna uppgå till runt 1,5 miljarder kronor.

NY STRUKTUR FÖR SUPPLY CHAIN ÄR PÅ PLATS

Under 2019 påbörjades ett omfattande arbete med att omstrukturera organisationen, med syfte att sänka kostnaderna och effektivisera produktionen för att nå lönsamhet. Fabriken i Rörvik stängdes 2018 och delar av produktion och lagerhållning flyttades till bolagets under året till produktionsanläggningen i Helsingborg.

Vid stängningen av fabriken i Rörvik togs beslutet att flytta en av produktionslinjerna till Helsingborg, vilket kommer att vara klart under 2020. Med en extra produktionslinje på plats i Helsingborg kommer flera fördelar – färre omställningar kommer att behövas genom att antalet olika format minskas per linje vilket ger ökad kapacitet och mer effektivitet. Förändringen bidrar även till en bättre arbetsmiljö eftersom tidigare påfrestande fysiska moment kan undvikas genom en högre grad av automatisering.

Supply chain fungerar i grunden som en motpart till försäljningsavdelningen som kontinuerligt strävar efter att balansera tillgänglig kapacitet till rådande efterfrågan. För att säkerställa att kapacitet möter efterfrågan har en så kallad "sales and operations plan-process" tagits fram, där förväntade försäljningsprognoser ställs mot tillgänglig kapacitet i fabriken för att nyttjandegraden i fabriken skall bli så optimal som möjligt. Det är viktigt att alla insatser till förbättring som görs i supply chain ska bidra till att underlätta för kunden samtidigt som Clemondo bidrar till en bättre miljö – från inköp av råmaterial till produktion, leverans och återvinning av förpackningar. Clemondo väljer sina leverantörer med omsorg.

För att minska transportflödet prioriteras leverantörer av råmaterial och förpackningar som är lokaliserade så nära Helsingborg som möjligt. En stor del av Clemondos produkter levereras i plastförpackningar till kunderna och Clemondo arbetar aktivt med att i den mån det går använda sig av återvunnen plast.

Clemondo arbetar för närvarande med en stor aktör i branschen för att undersöka hur det förnybara bränslet HVO100 skulle kunna

användas istället för vanlig diesel vid transporter, samt hur detta skulle kunna genomföras utan att det påverkar leveranssäkerheten till kund. Eftersom Clemondo hanterar en stor mängd sändningar varje dag, pågår ett ständigt arbete för att optimera packning och hur trailers lastas inför transport med syfte att minimera koldioxidutsläpp.

Produktionsanläggningen Helsingborg drivs helt av miljövänlig el från vind- och vattenenergi. I den dagliga driften är energibesparingar i fokus och arbetet i fabriken är utformat med hänsyn till miljön, exempelvis användningen av maskiner och truckar optimeras, belysning släcks automatiskt ned i delar av lokalerna som för stunden inte används och kompressorer går endast igång vid behov.

Genom att effektivisera logistikkedjan och förändra produktionsplaneringen har Clemondo kommit ett steg närmare sitt mål att kunna erbjuda rätt vara vid rätt tillfälle. Förändringen i produktionen har också gett en positiv effekt på kapitalbindningen. En av nycklarna i utvecklingsarbetet har varit att införa ett ännu mer strukturerat arbetssätt för alla inblandade inom produktion och leverans mot kund. För att åstadkomma förändring behöver alla anställda ha rätt verktyg för att kunna slutföra sina arbetsuppgifter på ett säkert och effektivt sätt – från internutbildning för produktionslinjerna till diverse yrkesutbildningar och coaching. Bättre planering, ett strukturerat arbetssätt och en trygghet bland personalen där man vågar och har möjlighet att påverka är delar av orsaken till att supply chain inom Clemondo har tagit många steg framåt i sin utveckling.

CLEMONDOS ARBETE MED SUPPLY CHAIN GER:

- ✓ **Ökad effektivitet**
- ✓ **Förbättrad kapacitet**
- ✓ **Minskad kapitalbindning**

MÅLET ÄR NOLLBARHET OCH KLIMATNEUTRAL VERKSAMHET 2030

Clemondo har lång tradition av att jobba med hållbara rengöringsmedel, där mindre miljövänliga substanser i produkterna kontinuerligt byts ut mot alternativa substanser som är bättre för miljön. Den starkaste drivkraften bakom detta arbete är omtanke om vår planet och om nästa generation. Andra drivkrafter är viljan att ligga i framkant i utvecklingen och medvetna kunders krav. Även Kemikalieinspektionens PRIO-lista över utfasnings- och riskminskningsämnen samt EU:s kemikalielagstiftning REACH påverkar.

Clemondo har en utvecklingsavdelning bestående av sex personer som arbetar nära kunderna med att utveckla och förbättra bolagets rengöringsprodukter. I början av 2020 har avdelningen förstärkts med en miljöansvarig. Arbetet med att substituera oönskade ämnen och förbättra hållbarhetsprestandan har hög prioritet, till exempel pågår arbete med att byta ut klor i samtliga produkter där ämnet förekommer. Ett annat exempel är att merparten av all etanol i vår spolarvätska i dag är baserad på råvaror från växtriket.

Under 2019 skedde stora förändringar i Clemondos sortiment som ett led i strävan att förenkla och fokusera affären på utvalda och lönsamma segment. Det innebär att jämförande data för antalet miljömärkta produkter blir svårare att följa. Vid årets utgång stod miljömärkta produkter för 28 procent av bolagets försäljning. Clemondos mål är att successivt öka andelen miljömärkta produkter. En del i arbetet med att minska produkternas påverkan handlar om att utbilda kunderna i hållbar rengöring, till exempel hur doseringen kan minimeras med bibehållen effekt.

De krav som ställs för att erhålla miljömärkningarna Svanen, samt Bra Miljöval och Kemikaliesvepet som båda förvaltas av Naturskyddsföreningen, utgör ett viktigt ramverk och en lägstanivå när hållbara produkter utvecklas. Inom Fordon finns en komplett miljömärkt produktportfölj för bilvård och för Hygien är det en självklarhet att produkter för kroppsvård och handhygien är miljömärkta. Målet är att alltid kunna erbjuda kunden hållbara alternativ, men det är i nuläget tyvärr inte möjligt att byta ut riktigt alla ämnen i alla produkter mot hållbara substitut med bibehållen effekt.

NOLLBARHET – ATT MINSKA DEN EGNA VERKSAMHETENS KLIMATAVTRYCK

För Clemondo handlar nollbarhet både om produkternas miljöpåverkan och den egna verksamhetens klimatavtryck: det är innehållet i flaskan, förpackningen och sättet vi transporterar på som vi främst kan påverka. Ett ambitiöst arbete har inletts för att minska den egna miljöpåverkan så att Clemondo senast 2030 driver

en klimatneutral verksamhet. Det innebär att företagets samlade påverkan kartläggs, mäts och målsätts efter devisen Nollbarhet – noll negativ inverkan på arbetsmiljön, noll utsläpp till luft och mark och noll förorening av vatten. Under 2020 kommer en handlingsplan tas fram för det fortsatta arbetet. För Clemondo kan miljöpåverkan – internt och externt – påverkas genom medvetna val i följande identifierade processer:

- ✓ Utveckling och kvalitet: kontinuerlig utveckling av produkterna med sikte på utbyte av råvaror till hållbara alternativ och mindre komplexa formuleringar. Ett viktigt pågående projekt är att byta petroleumbaserade produkter mot hållbara alternativ som bygger på vegetabilisk bas. Tester pågår och lansering beräknas ske under 2020.
- ✓ Marknadsföring och försäljning: i mötet med marknaden och kunden handlar det om att välja hållbara alternativ, vilket innebär fler webbaserade möten och att tjänstebilar framöver ska vara hybrider. Clemondos tjänstebilspark är redan i dag HVO100-anpassad.
- ✓ Underlätta för kunden: hållbar rengöring handlar både om rätt produkter och om kunskap. Clemondo utbildar kunder i rätt användning och arbetar tillsammans med partners för att hjälpa med rening. Ett kostnadsfritt retursystem för storemballage (>25 liter) är också i drift.
- ✓ Medvetna inköp och hållbar produktion: hållbarhetsfokus är viktig vid val av leverantör, liksom vid inköp då större batcher innebär färre transporter. Clemondo är certifierat enligt ISO14001 och fabriken drivs av grön el. Stor vikt läggs även vid att återanvända vatten och råvaror, liksom vid att förbättra arbetsmiljön.
- ✓ Smart logistik och färre transporter: en stor del av påverkan härrör från transporter, vilket är ett skäl till att Clemondo har höjt fraktgränsen för att minska miljöpåverkan. Vi arbetar även med att på sikt nå klimatneutrala transporter och gå över till miljöpositiva förpackningar.

NOLLBARHET



Noll utsläpp
till mark



Noll förorening
av vatten

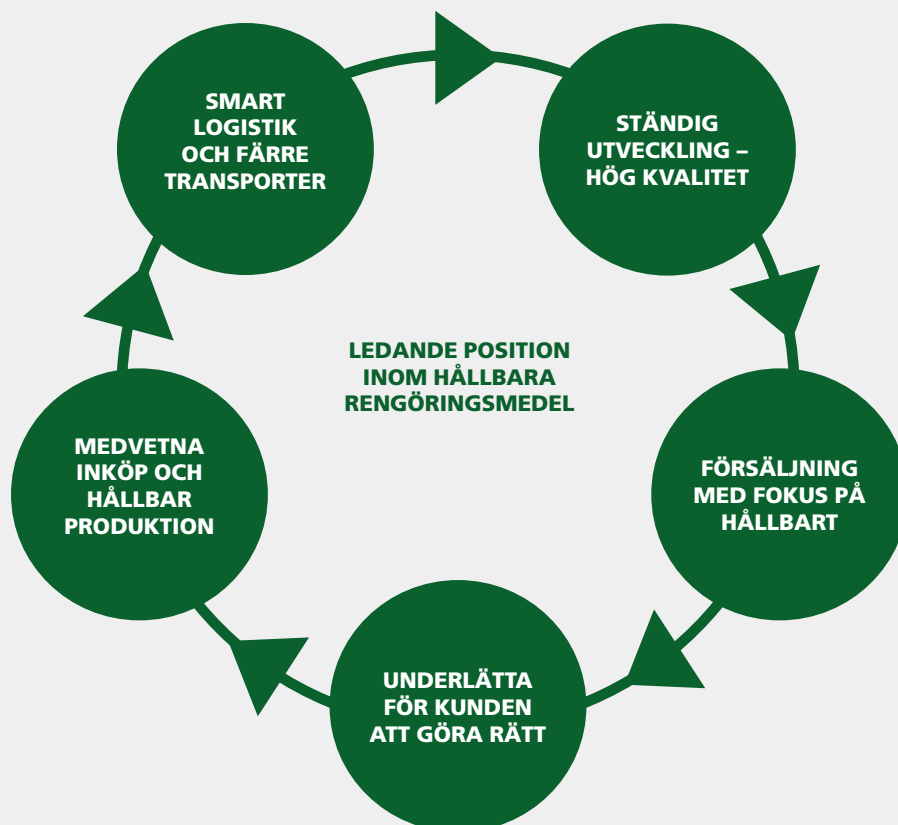


Noll utsläpp
till luft



Noll negativ
inverkan på
arbetsmiljö

KLIMATNEUTRAL VERKSAMHET 2030



AKTIEN OCH ÄGARNA

Clemondo Group AB är noterat på Nasdaq First North Growth Market sedan 19 december 2013, med tickern CLEM. Antal aktier i bolaget är 132 659 865. All finansiell information som rör bolaget publiceras på den finansiella hemsidan som nås via clemondo.se. Alla bolag vars aktier är upptagna till handel på First North har en Certified Adviser som övervakar att reglerna efterlevs. Bolagets Certified Adviser är Västra Hamnen Corporate Finance AB.

Bolaget har ambitionen att uppfylla högt ställda krav på kontinuerlig kommunikation med sina aktieägare och aktiemarknaden i sin helhet. Informationen till marknaden skall vara av hög kvalitet och snabbt göras tillgänglig för samtliga mottagare. Genom nära dialog med marknadens aktörer strävar Clemondo efter att ständigt utveckla och förbättra sin kommunikation. Bolaget har inte för avsikt att lämna utdelningar de närmaste åren eftersom bolaget prioriterar tillväxt.

STÖRSTA ÄGARE

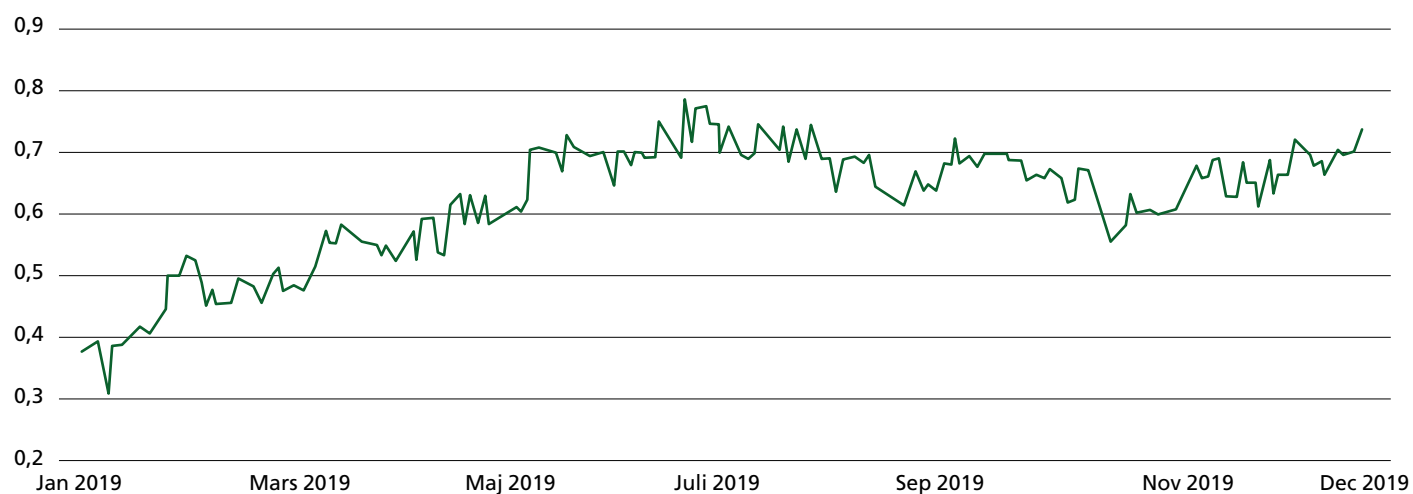
	Aktier	Innehav (%)	Röster (%)
Nortal Investments AB	37 059 023	27,94	27,94
LMK Forward AB	26 600 000	20,05	20,05
Grevelius, Fredrik	7 280 000	5,49	5,49
LMK Stiftelsen	5 541 334	4,18	4,18
Danica Pension	5 374 864	4,05	4,05
Hasselgården Holding AB	5 150 000	3,88	3,88
Nordnet Pensionsförsäkring AB	3 865 578	2,91	2,91
Hantoft, Erik	3 177 500	2,40	2,40
Häger Invest AB	2 950 000	2,22	2,22
Försäkringsaktiebolaget, Avanza pension	2 717 968	2,05	2,05
Summa de 10 största aktieägare	99 716 267	75,17	75,17
Summa övriga ägare	32 943 598	24,83	24,83
TOTALT ANTAL AKTIER I CLEMONDO	132 659 865	100	100

Bolaget hade 640 ägare per den 31 december 2019.

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

År	Händelse	Förändring antalet aktier	Totalt antal aktier	Förändring av aktiekapital	Totalt aktiekapital	Kvotvärde (SEK)
2009	Nybildning	1 000	1 000	100 000	100 000	100
2010	Nyemission	9 000	10 000	900 000	1 000 000	100
2013	Split (1:1 000)	9 990 000	10 000 000	-	1 000 000	0,1
2013	Nyemission	2 435 150	12 435 150	243 515	1 243 515	0,1
2016	Företrädesemission	31 087 875	43 523 025	3 108 787,50	4 352 302,50	0,1
2016	Apportemission	7 500 000	51 023 025	750 000	5 102 302,50	0,1
2018	Nyemission	81 636 840	132 659 865	8 163 684	13 265 986,50	0,1

KURSENS UTVECKLING (CLEM) UNDER 2019, KR



Under 2019 ökade Clemondoaktien med 75,8 procent.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2019

Clemondo Group AB strävar efter att styrningen av koncernen ska hålla hög standard genom tydlighet och enkelhet i ledningssystem och styrande dokument. Bolagsstyrningen utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, och regelverket för emittenter vid NASDAQ First North Growth Market.

Eftersom First North Growth Market inte är en reglerad marknad i lagens mening omfattas Clemondo inte av kravet på att tillämpa Svensk kod för bolagsstyrning. Styrelsen har emellertid beslutat att följa regeln om styrelsens oberoende, vilket innebär att endast en person från bolagets ledning får ingå i styrelsen, att en majoritet av de stämموvalda ledamöterna i styrelsen ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att åtminstone två av de stämموvalda ledamöterna som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen också ska vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

ÄGARSTRUKTUR

Clemondo har ett aktiekapital om 13 265 986,50 SEK fördelat på 132 659 865 aktier. Kvotvärdet per aktie är 0,1 kr. Aktierna är registrerade elektroniskt och aktieboken förs av Euroclear AB. Aktieägarna Nortal Investments AB och LMK Forward AB innehar mer än tio procent av rösterna eller kapitalet.

BOLAGSSTÄMMA

Enligt aktiebolagslagen ska svenska aktiebolag senast inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår hålla en ordinarie bolagsstämma där styrelsen ska lägga fram årsredovisningen och revisionsberättelsen. Denna bolagsstämma benämns "årsstämma". I Clemondo Group hålls årsstämma normalt i mitten av maj månad. Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman. Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Vid tidpunkten för kallelse ska information om att kallelse skett annonseras i Dagens Industri.

VALBEREDNING

Valberedningen representerar bolagets aktieägare. Valberedningens uppgift är att samla kandidater och lämna förslag till beslut om tillsättning av styrelse och revisor samt ersättning till dessa. Arbetet i valberedningen inför varje årsstämma omfattar bl.a. utvärdering av styrelsearbetet och sittande medlemmar. Valberedningen tillsätts av årsstämman. Valberedningen har till uppgift att skapa ett så bra underlag som möjligt inför stämmans beslut. Valberedningen består av en representant för envar av bolagets tre största aktieägare. För det fall en aktieägare som representeras av en av valberedningens ledamöter inte längre skulle tillhöra de största aktieägarna i bolaget eller för det fall en ledamot av valberedningen av något annat skäl lämnar valberedningen före årsstämman, ska valberedningen ha rätt att utse en annan representant för de större aktieägarna att ersätta sådan ledamot. Vid årsstämman 2019 omvaldes Torbjörn Lindgren, Staffan Persson och Peter Ragnarsson till valberedning med Torbjörn Lindgren som ordförande.

STYRELSE

Styrelsen ska bestå av lägst tre och högst nio ledamöter, med högst fem suppleanter. Styrelsen ska ha en sammansättning som säkerställer dess förmåga att förvalta bolagets angelägenheter med integritet och effektivitet. Ledamöterna och suppleanterna väljs årligen på årsstämma för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Styrelsen består av ordförande Michael Engström samt av ledamöterna Torbjörn Lindgren, Cecilia Lager och Camilla Dahlin samt av Jonas Schoultze (arbetstagarrepresentant). Michael Engström, Cecilia Lager och Camilla Dahlin är att anse som "oberoende" i enlighet med Kodex. En närmare presentation av styrelsen görs på sidan 19. För upplysning om ersättningar till ledamöterna 2019 hänvisas till Not 6.

STYRELSENS UPPDRAG OCH ARBETE

Styrelsens sammanträden behandlar ekonomiska prognoser, delårsrapporter, årsbokslut, affärsläget, investeringar och etableringar. Dessutom behandlas övergripande frågor rörande långsiktig affärsstrategi samt struktur- och organisationsfrågor. Normalt hålls sex styrelsemöten per år. All dokumentation av sammanträdena sker på svenska. Arbetet i styrelsen följer en särskild arbetsordning som reglerar ansvarsfördelningen mellan styrelsen och vd, vd:ns befogenheter, mötesplan samt rapportering. Styrelsen utvärderar regelbundet processerna för styrelsearbetet och styrelsens egna prestationer i ekonomiska, sociala och miljömässiga frågor.

Ordföranden organiserar och leder styrelsens arbete i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, samt gällande regler för aktiemarknadsbolag.

Styrelsearbete utövas också enligt Koden, som kompletterar aktiebolagslagen och annan offentlig reglering genom att ange en högre norm än lagens minimikrav för vad som i allmänhet kan anses utgöra god bolagsstyrning. Ordföranden följer verksamheten i dialog med verkställande direktören och ansvarar för att övriga ledamöter får den information som är nödvändig för fullgörandet av dess uppgifter. Under 2019 har styrelsen hållit 10 protokollförda sammanträden.

KONCERNLEDNING

Koncernledningen bestod vid årets utgång av följande personer: VD Jesper Svensson, CFO Jesper Friis-Jespersen, sälj- och marknadsansvarig Eva Ärlebo och supply chain-manager Mathias Andersson. VD Jesper Svensson tillträdde sin tjänst den 1 januari 2019 och tog då över efter Michael Engström som t f VD. Jesper Friis-Jespersen tog över som CFO efter Hans Östebo den 1 april 2019. Kvalitets- och miljöchef Liza Nilsson lämnade sin tjänst i november månad och efterträddes av en miljöansvarig i januari 2020 som inte tillhör ledningsgruppen. För upplysningar om ersättningar till ledande befattningshavare 2019 hänvisas till Not 6.

REVISOR

På årsstämman 2019 omvaldes Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till bolagets revisor fram till och med årsstämman 2020. Huvudansvarig revisor är Ola Bjärehäll. Revisionen avrapporteras till aktieägarna i form av revisionsberättelsen. Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen och god revisionssed, vilket innebär att revisionen planeras och genomförs på basis av kunskap om koncernens verksamhet, aktuella utveckling och strategier. Arbetsinsatserna omfattar bland annat kontroll av efterlevnad av bolagsordningen, aktiebolagslagen och årsredovisningslagen. För information om arvode till revisorn hänvisas till Not 4.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Styrelsen arbetar efter en kommunikationspolicy som syftar till att säkerställa en god kvalitet på intern och extern kommunikation så att lagar, regler och avtal efterföljs. Denna policy reglerar vad som ska kommuniceras, på vilket sätt informationen ska utges och vem som har ansvaret. Dessutom finns riktlinjer för hur finansiell information ska kommuniceras mellan ledning och medarbetare.

LEDNING



JESPER SVENSSON

VD

Tidigare försäljningschef på Clemondo. Jesper Svensson har tidigare bland annat arbetat som VD för ett av Cavotec-koncernens dotterbolag i mellanöstern med placering i Dubai, samt som marknadsdirektör och VD för utländska bolag inom flygsäkerhetskoncernen ADB Safegate.

Äger 2 402 000 teckningsoptioner program 2019/2022.



JESPER FRIIS-JESPERSEN

CFO

Jesper Friis-Jespersen kommer närmast från rollen som CFO på Dreamwork och har tidigare bland annat varit CFO på Fiskars AB samt controller och it-chef för divisionen Doors i Nobia-koncernen. Jesper Friis-Jespersen är civilekonom.

Äger 1 030 000 teckningsoptioner program 2019/2022.



EVA ÄRLEBO

Försäljnings- & marknadschef

Eva Ärlebo har tidigare arbetat som försäljningschef inom läkemedelsindustrin och har erfarenhet från andra chefsroller i olika branscher. Eva har en vårdhögskoleexamen och en DIHM i marknadsföring från IHM.

Äger 792 000 teckningsoptioner program 2019/2022.



MATHIAS ANDERSSON

Supplychain Manager

Mathias Andersson började som inköpschef på Clemondo 2017. Han har erfarenhet av ledande befattningar och strategiskt arbete från sina 14 år som inköpare inom den kemtekniska branschen. Mathias har en inköpsutbildning från SILF Competence.

Äger 792 000 teckningsoptioner program 2019/2022.

STYRELSE



MICHAEL ENGSTRÖM

Styrelseordförande

Michael Engström är VD och delägare i konsult- och utbildningsföretaget Ahrens & Partners AB. Michael har över 20 års erfarenhet inom försäljning, marknadsföring och som VD för flera bolag, både i Sverige och under sina 14 år utomlands, t ex Axis, Audiodev och Avery-Dennison. Han är marknadsekonom från Lunds Universitet och har en MBA vid University of Sheffield. Michael är styrelsemedlem i Roos & Tegnér AB.



TORBJÖRN LINDGREN

Styrelseledamot

Torbjörn Lindgren är grundare och VD för INVONO AB och sitter i flera styrelser, bland annat som ordförande i Moodelizer AB. Torbjörn har en MBA från Handelshögskolan i Stockholm.



CECILIA LAGER

Styrelseledamot

Cecilia Lager är styrelseledamot och VD i Sherpani Advisors AB samt styrelseordförande i Navigera AB. Hon är styrelseledamot i Elanders AB, Capacent Holding AB, Altor Fund Manager AB och Evolution Gaming Group AB. Cecilia har mångårig erfarenhet från finanssektorn, inom strategisk utveckling och transformation, samt marknad och kommunikation. Hon har haft ledande befattningar på bland annat Alecta, SEB, Sapa och ABB.



CAMILLA DAHLIN

Styrelseledamot

Camilla Dahlin är VD för IUC Syd AB (Industriellt Utvecklings Centra), ett innovationsdrivet bolag som verkar för tillväxt och ökad konkurrenskraft i industribolag. Civilekonom från Lunds universitet. Hon sitter även i styrelsen för Sparbanken Skåne samt för Nilsson Special Vehicles AB som är listat på Nasdaq First North Growth Market. Camilla har tidigare erfarenheter som VD i industribolaget FM industri och ledande befattningar inom SEB och Nordea.



JONAS SCHOULTZE

Arbetsstagarrepresentant

Jonas Schoultze arbetar sedan 2012 som produktionsplanerare/operativ inköpare på Clemondo. Han har en kandidatexamen i Service Management från Lunds Universitet.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Om inget annat anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor.
Uppgifter inom parentes avser föregående år.

INFORMATION OM VERKSAMHETEN

Styrelsen och verkställande direktören för Clemondo Group AB (publ), organisationsnummer 556792-0193, registrerat i Sverige med säte i Helsingborg, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2019.

KONCERNFÖRHÅLLANDE

Clemondo Group AB (publ) utgör moderbolag för Clemondo-koncernen. Clemondoaktien (CLEM) är noterad på Nasdaq OMX Stockholm First North Growth Market med Västra Hamnen Corporate Finance som certified adviser.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Det totala antalet aktier var 132 659 865 aktier (132 659 865) vid årets slut. Samtliga aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Ledningen i Clemondo Group AB och Clemondo AB innehar, efter beslut vid årsstämman 2019, totalt 6 600 000 teckningsoptioner som vardera berättigar till teckning av en (1) ny aktie i Clemondo under perioden från och med den 16 maj 2022 till och med den 23 maj 2022. Kursen vid nyteckning av en aktie ska vara 130 procent av den underliggande aktiens genomsnittliga volymviktade kurs hos Nasdaq First North Growth Market under perioden 2 maj 2019 till och med 15 maj 2019, dock ej under aktiens kvotvärde. Vid fullt utnyttjande av samtliga teckningsoptioner kan aktiekapitalet ökas med sammanlagt högst 660 000 kronor, vilket motsvarar en total utspädnings effekt om maximalt cirka 5 procent av aktiekapitalet och röstetalet efter full utspädning, beräknat såsom antalet tillkommande aktier i förhållande till antalet befintliga jämte tillkommande aktier. Teckningsoptionsprogrammet som löpte ut den 31 januari 2020 har inte nyttjats.

KONCERNENS UTVECKLING

2019 har präglats av en omfattande turnaround, där rationaliseringar och effektiviseringar i kombination med bortval av olönsamma volymer har bidragit till sänkta kostnader och effektivare arbetssätt, vilket har fått stor resultatpåverkande effekt. Jämfört med 2018 har resultatet stärkts med 37,3 MSEK. Samtidigt har stora insatser gjorts för att fokusera affären inom de tre områdena Fordon, Hygien och Industri på utvalda lönsamma delsegment, förenkla affären och rationalisera utbudet av produkter. Viss volym Private Label har valts bort medan koncernen inom områden utanför kärnaffären har valt att bearbeta marknaden tillsammans med partners. En strategiöversyn som slutfördes i början av 2020 befäster den valda riktningen.

FINANSIELL STÄLLNING

Clemondo huvudsakliga externa finansiering utgörs av banklån samt lånegarantier från LMK Forward AB. Clemondos kreditavtal med Nordea ingicks i samband med förvärvet av Lahega Kemi-koncernen. Kreditbeloppet uppgick till 17,5 MSEK vid årets utgång

och avtalet innehåller finansiella åtaganden (kovenanter) vilka följs upp kvartalsvis. Clemondo uppfyller villkoren i gällande kreditavtal. Den sammanlagda finansiella nettoskulden uppgick till 74,5 (73,5) MSEK per den 31 december 2019.

Totalt utnyttjade krediter, inklusive checkkrediter, uppgick till 48,4 MSEK vid slutet av året. Av den kreditram på 50 MSEK som LMK Forward AB ställt till bolagets förfogande utnyttjades 17,5 MSEK (17,5) per den 31 december. Därutöver har Clemondo en checkräkningskredit i Nordea på 50 MSEK (50,0) varav 34,1 nyttjades vid årets utgång.

KONCERNENS OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Omsättningen minskade med 19,2 MSEK till 250,0 MSEK (269,2) främst till följd av bortval av olönsamma volymer. EBITDA uppgick till 17,2 MSEK (-17,4). Engångskostnader belastade perioden med 0,5 MSEK (18,8), varav 0,5 belastade EBITDA.

RÖRELSESEGMENT

Under 2019 har kvarvarande delar av affärsområde Private Label integrerats med Brands vilket innebär att Clemondo rapporterar som en enhet med ett affärsområde med start 2020. Liksom tidigare fokuseras emellertid försäljning och kommunikation på områdena Fordon, Hygien och Industri.

KASSAFLÖDE

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -3,3 MSEK (-5,6) vilket förklaras av minskningen av rörelseskulder under året. Den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppvisade ett positivt kassaflöde om 9,9 MSEK (-25,8), en förbättring med 35,7 MSEK.

BRUTTOINVESTERINGAR, AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

Årets investeringar uppgick till 0,1 MSEK (1,1).

FÖRETAGSFÖRVARV OCH AVYTTRINGAR

Inga förvärv eller avyttringar skedde under året. 2016 förvärvade Clemondo Group AB (publ) Lahega Kemi AB för en köpeskilling av 120 MSEK.

STYRELSEARBETET

Clemondo Group AB följer tillämpliga regler avseende styrelsens oberoende som föreskrivs i Svensk kod för bolagsstyrning, Bolagskoden. Oberoendekraven innebär i huvuddrag att endast en person från bolagets ledning får ingå i styrelsen, att en majoritet av de stämмоvalda ledamöterna i styrelsen ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att minst två av de stämмоvalda ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen också ska vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

FLERÅRSJÄMFÖRELSE

Ekonomisk utveckling i sammandrag, belopp i tkr om inget annat anges.

Koncernen	2019	2018	2017	2016	2015
Rörelsens intäkter	250 022	269 247	300 897	234 988	127 801
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	17 221	-17 441	18 051	-25 066	-9 356
Resultat efter finansiella poster	-2 316	-39 643	-4 658	-42 926	-16 226
Årets resultat	-3 816	-32 621	-8 066	-35 674	-13 532
Balansomslutning	150 616	174 328	196 241	215 864	59 917
Eget kapital	28 836	30 738	26 227	33 361	-3 719
Soliditet, %	19	18	13	15	Neg
Avkastning på eget kapital, %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Avkastning på totalt kapital, %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Kassalikviditet, %	42	44	44	49	52
Resultat per aktie, kr	-0,03	-0,40	-0,16	-1,16	-1,09
Medelantalet anställda	69	94	97	92	61

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1. Ingen utspädningseffekt beroende på utestående teckningsoptionsprogram beräknas på resultatet per aktie för de år då koncernen redovisar förlust.

Moderbolaget	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	5 003	6 411	3 114	13 519	7 683
Resultat efter finansiella poster	-4 262	-5 213	-6 521	-6 299	-4 111
Balansomslutning	188 215	178 122	183 193	197 766	33 911
Eget kapital	116 732	107 637	87 651	82 910	15 069
Soliditet, %	62	60	48	42	44
Avkastning på eget kapital, %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Avkastning på totalt kapital, %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Medelantalet anställda	2	1	1	4	5

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1.

FRAMTIDA UTVECKLING

Clemondo har efter genomförd omstrukturering och åtgärdsprogram ett konkurrenskraftigt kostnadsläge och en fokuserad affär, vilket medför att koncernen är väl positionerad i attraktiva segment. Bedömningen är att koncernen under 2020 kommer att utvecklas stabilt med stärkt EBITDA.

MILJÖ OCH HÅLLBARHET

Att minimera miljöpåverkan från den egna produktionen sker genom ständiga förbättringar. Företaget har fungerade system för egenkontroll som avser arbetsmiljö, riskhantering och yttre miljö. Anläggningen i Helsingborg är modern och certifierad enligt ISO-standarderna för kvalitet (ISO 9001), miljö (ISO14001) och arbetsmiljö (ISO18001). För närvarande pågår arbete med att ta fram en handlingsplan med sikte på att koncernen ska ha en klimatneutral verksamhet 2030.

Koncernen driver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Länsstyrelsen i Skåne län är tillsynsmyndighet och verksamheten följer ett omfattande kontrollprogram. Företagets miljöpåverkan består i utsläpp av processvatten via kommunalt reningsverk. Uppsatta gränsvärden för utsläpp finns och avlopps- och vattenanalyser görs. Val av kemtekniska produkter för nya rengöringsmedel sker alltid under mottot "minsta möjliga hälsofara och miljöbelastning". Det har lett till att Clemondo är en av de ledande leverantörer av miljömärkta rengöringsprodukter på marknaden. Kemikalier på riskminimerings- respektive utfasningslistan substitueras mot ämnen med bättre miljöprestanda. Utveckling av bättre produkter och byte till miljövänligare och mindre hälsofarliga kemiska ämnen sker kontinuerligt. Bolaget orsakar mycket små utsläpp till luft och nästan inget buller. Avfallshanteringen sker genom sortering och så mycket som möjligt återvinns.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Efter årets utgång har Clemondo ställt om produktionen med treskift och ny lina för att möta den kraftigt ökade efterfrågan på desinfektionsmedel som Corona-viruset medför, samt även omförhandlat avtal för full kostnadstäckning, vilket innebär att bolaget har goda utsikter att parera Corona-krisen. Åtgärder har vidtagits för att skydda medarbetare och säkerställa produktionen.

RISKER

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för såväl finansiella som operationella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i resultat och kassaflöde till följd av bland annat förändringar i valutakurser, räntenivåer och kreditrisker. Med operationella risker avses exempelvis negativ inverkan av kraftiga råvaruprishöjningar, produktionsbortfall vid egendomsskador eller avbrott hos leverantörer, tvister m.m. System för riskhantering och riskbedömningar ingår i företagets ledningssystem.

FINANSIELLA RISKER

Koncernen utsätts för transaktionsrisker främst avseende råvaruinköp och försäljning som görs i utländsk valuta. Inköpen sker till stor del i euro, försäljningen i svenska kronor. För övriga valutor eftersträvas en matchning av inflöde och utflöde för att minska valutaexponeringen. Koncernen innehar inga väsentliga räntebärande tillgångar. Avtalade checkkrediter har rörlig ränta. På balansdagen var checkkrediterna utnyttjade med 34,1 MSEK. Samtliga av koncernens övriga lån från banker belöper med rörlig ränta. Kreditavtalet med Nordea innehåller kovenanter.

Koncernen har rutiner för riskbedömning av nya kunder som skall säkra att försäljning sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Kundförlusterna har via dessa åtgärder varit små. Likviditetsriskerna i koncernen reduceras genom väl tilltagna avtalade checkkrediter och kreditramar. Outnyttjade kreditfaciliteter uppgick per den 31 december 2019 till 48,4 MSEK.

OPERATIONELLA RISKER

Koncernen lägger stor vikt vid att minimera miljöpåverkan från den egna produktionen. Det finns trots detta en risk för att anspråk för miljöansvar kan komma att riktas mot koncernen. Avsättningar för framtida potentiellt miljöansvar sker efter en samlad bedömning. Koncernens produktion är beroende av råvaror och material. Kraftiga prishöjningar på dessa varor kan påverka koncernens resultat negativt. Force majeure hos leverantörer kan medföra leveransstörningar. För att minska riskerna anlitas ett flertal olika leverantörer. Koncernen har en gemensam försäkring för egendomsskador och avbrott. Det finns en risk att koncernen drabbas av kostnader som åsamkas av att koncernen är part i olika legala tvister. Avsättningar görs för potentiella framtida anspråk efter en samlad bedömning.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Clemondo har branschledande FoU kunskap inom rengöring och kemiteknisk utveckling med fokus på kundernas behov och hur de mest miljövänliga produkterna på marknaden kan skapas. Genom ett välutrustat utvecklingslaboratorium i Helsingborg och inte minst genom personalens kompetens och erfarenhet finns goda förutsättningar att bedriva ett aktivt utvecklingsarbete tillsammans med våra kunder. FoU har även en nyckelroll i bolagets arbete med att rationalisera produktsortimentet, effektivisera tillverkningsprocesserna och öka säkerheten.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	96 284 654
Årets resultat	7 180 854
	103 465 508

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att i ny räkning överförs	
	103 465 507
	103 465 507

KONCERNRESULTATRÄKNING

	Not	2019	2018
Rörelsens intäkter, lagerförändringar m.m.	1		
Nettoomsättning	3	246 880	268 159
Övriga rörelseintäkter		3 142	1 088
SUMMA RÖRELSEINTÄKTER, LAGERFÖRÄNDRINGAR M.M.		250 022	269 247
Rörelsekostnader			
Råvaror och förnödenheter		-142 501	-157 908
Övriga externa kostnader	4, 5	-36 427	-45 720
Personalkostnader	6	-52 626	-81 700
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7, 8, 9, 10, 11	-15 173	-16 920
Övriga rörelsekostnader		-1 247	-1 360
SUMMA RÖRELSEKOSTNADER		-247 974	-303 608
Rörelseresultat		2 048	-34 361
Finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	12	3	16
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-4 367	-5 298
SUMMA FINANSIELLA POSTER		-4 364	-5 282
Resultat efter finansiella poster		-2 316	-39 643
Resultat före skatt		-2 316	-39 643
Skatt på årets resultat	14	-1 500	7 022
ÅRETS RESULTAT		-3 816	-32 621

KONCERNBALANSRÄKNING

Tillgångar	Not	2019-12-31	2018-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	1		
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	15	239	534
Varumärken	11	3 623	4 941
Goodwill	8	60 776	70 247
		64 638	75 722
Materiella anläggningstillgångar	2		
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10	11 742	16 201
Inventarier, verktyg och installationer	9	899	1 252
		12 641	17 453
Finansiella anläggningstillgångar			
Uppskjuten skattefordran	16	5 884	7 789
Andra långfristiga fordringar	17	459	223
		6 343	8 012
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		83 622	101 187
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager m m	2		
Råvaror och förnödenheter		17 414	16 148
Färdiga varor och handelsvaror		14 402	17 282
Förskott till leverantörer		395	419
		32 211	33 849
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		29 284	33 280
Aktuella skattefordringar		820	1 280
Övriga kortfristiga fordringar		126	299
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	4 553	4 431
		34 783	39 290
Kassa och bank			
Kassa och Bank		-	2
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		66 994	73 141
SUMMA TILLGÅNGAR		150 616	174 328

Eget kapital och skulder (not 1)	Not	2019-12-31	2018-12-31
EGET KAPITAL			
Aktie kapital		13 266	13 266
Övrigt tillskjutet kapital		111 749	109 835
Annat eget kapital		-96 179	-92 363
		15 570	17 472
Summa eget kapital		28 836	30 738
Avsättningar			
Uppskjutna skatter	16	1 102	1 506
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser		-	232
Övriga avsättningar	19	8 861	11 252
Summa avsättningar		9 963	12 990
Långfristiga skulder 20, 21			
Förvärvslån		7 500	17 500
Övriga skulder till kreditinstitut		2 251	5 541
Övriga långfristiga skulder	22	17 500	17 500
Summa långfristiga skulder		27 251	40 541
Kortfristiga skulder 20, 21, 23			
Skulder till kreditinstitut		13 189	12 966
Checkräkningskredit	24	34 104	19 943
Leverantörsskulder		25 309	36 891
Övriga kortfristiga skulder		616	2 212
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	11 348	18 047
Summa kortfristiga skulder		84 566	90 059
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		150 616	174 328

KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital och årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 2018-12-31	13 266	109 835	-92 363	30 738
Teckningsoptioner	-	1 914	-	1 914
Årets resultat	-	-	-3 816	-3 816
Eget kapital 2019-12-31	13 266	111 749	-96 179	28 836

KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN

	Not	2019	2018
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		2 049	-34 361
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm	26	12 314	13 505
Erhållen ränta	12	3	16
Erlagd ränta	13	-4 368	-5 298
Återbetald/betald inkomstskatt		-76	311
		9 922	-25 827
Förändring varulager		1 638	6 571
Förändring övriga kortfristiga rörelsefordringar		3 699	4 424
Förändring övriga kortfristiga rörelseskulder		-18 565	9 275
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-3 306	-5 557
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-	-155
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	9, 10	-104	-998
Sålda materiella anläggningstillgångar		41	68
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-63	-1 085
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		1 914	37 134
Amortering av skuld		-12 900	-11 132
Förändring kortfristiga finansiella skulder		14 353	-19 579
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		3 367	6 423
ÅRETS KASSAFLÖDE		-2	-219
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN		2	221
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		0	2

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

	Not	2019	2018
Nettoomsättning	1	5 003	6 411
Övriga rörelseintäkter		-	151
		5 003	6 562
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4, 5	-1 691	-2 813
Personalkostnader	6	-4 972	-6 112
Summa rörelsens kostnader		-6 663	-8 925
Rörelseresultat	27	-1 660	-2 363
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	12	712	876
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-3 314	-3 726
Summa resultat från finansiella poster		-2 602	-2 850
Resultat efter finansiella poster		-4 262	-5 213
Bokslutsdispositioner	28	13 291	-17 414
Skatt på årets resultat	14	-1 848	5 479
ÅRETS RESULTAT		7 181	-17 148

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Tillgångar (not 1)	Not	2019-12-31	2018-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	32	147 250	147 250
Uppskjutna skattefordringar	16	5 884	7 732
Andra långfristiga fordringar	17	459	-
		153 593	154 982
Summa anläggningstillgångar		153 593	154 982
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		34 471	22 837
Aktuella skattefordringar		-	98
Övriga kortfristiga fordringar		-	75
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	151	130
		34 622	23 140
Summa omsättningstillgångar		34 622	23 140
SUMMA TILLGÅNGAR		188 215	178 122

Eget kapital och skulder (not 1)	Not	2019-12-31	2018-12-31
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		13 266	13 266
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		-4 251	12 897
Överkursfond		100 536	98 622
Årets resultat		7 181	-17 148
		103 466	94 371
Summa eget kapital		116 732	107 637
Långfristiga skulder 20, 21			
Förvärvslån		7 500	17 500
Övriga långfristiga skulder	22	17 500	17 500
Summa långfristiga skulder		25 000	35 000
Kortfristiga skulder 21, 23			
Skulder till kreditinstitut		10 000	10 000
Leverantörsskulder		285	1 721
Checkräkningskredit	24	34 104	19 943
Aktuella skatteskulder		200	82
Övriga kortfristiga skulder		1	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	1 893	3 739
Summa kortfristiga skulder		46 483	35 485
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		188 215	178 122

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Aktiekapital	Överkursfond	Övrigt fritt eget kapital	Summa eget kapital
Eget Kapital 2018-12-31	13 266	98 622	-4 251	107 637
Teckningsoptioner	-	1 914	-	1 914
Årets resultat	-	-	7 181	7 181
Eget kapital 2019-12-31	13 266	100 536	2 930	116 732

KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET

	Not	2019	2018
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		-1 660	-2 363
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm	26	-459	-
Erhållen ränta		712	876
Erlagd ränta		-3 314	-3 726
Betald inkomstskatt		216	-
		-4 505	-5 213
Förändring övriga kortfristiga fordringar		-11 580	-6 827
Förändring leverantörsskulder		-1 436	203
Förändring övriga kortfristiga rörelseskulder		12 316	3 052
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-5 205	-8 785
Investeringsverksamheten			
Kassaflöde från investeringsverksamheten		0	0
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		1 914	37 131
Amortering av skuld		-10 000	-10 000
Ökning/minskning kortfristiga finansiella skulder		-	-18 346
Erhållet / lämnat koncernbidrag		13 291	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		5 205	8 785
ÅRETS KASSAFLÖDE		0	0
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		0	0

NOTER, GEMENSAMMA FÖR MODERBOLAG OCH KONCERN

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Bolagets års- och koncernredovisningar upprättas enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade mot föregående år.

KONCERNREDOVISNING

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50% av rösterna, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande.

Uppgifter om koncernföretag finns i not. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset och värderas initialt till anskaffningsvärdet.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet. Dotterföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Omräkning av posterna i dessa företags balans- och resultaträkningar görs till balansdagskurs respektive genomsnittskurs. De omräkningsdifferenser som uppkommer redovisas i koncernens egna kapital.

UTLÄNDSKA VALUTOR

Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

RAPPORTERING FÖR VERKSAMHETSGRENAR OCH GEOGRAFISKA MARKNADER

Clemondo Groups affär är strukturerad i affärsområdena Brands och Private Label. Marginaler och omsättning per affärsområde redovisas efter avdrag för internförsäljning och andra elimineringar.

INTÄKTER

Varor

Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas till verkligt värde av vad bolaget har fått eller kommer att få och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Ränteintäkterna utgörs av erhållen ränta på omsättningstillgångar.

INKOMSTSKATTER

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten än hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

Utgifter för förvärvade koncessioner, patent, licenser och varumärken balanseras och skrivs av linjärt över dess avtalsreglerade nyttjandetid.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar vid förvärvstillfället.

Goodwill hänförlig till förvärvet av dåvarande Lahega-koncernen skrivs av under 10 år, eftersom förvärvet är långsiktigt strategiskt och väsentligt stärker bolagets position på marknaden. Lahega-koncernen har också historiskt genererat förhållandevis stora kassamässiga rörelseöverskott. Goodwillen utgörs av mycket starka varumärken, omfattande kundregister som resulterat i dokumenterat starka kundrelationer, egenutvecklade recepturer, produktionstekniskt kunnande och personal med mycket gott renommé inom branschen. Dessa värden förväntas långsiktigt generera goda rörelsevinster för koncernen.

Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden.

Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av immateriella tillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

Aktie- och inkrångsgoodwill	5–10 år
Varumärken	5 år

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, uttrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Inga låneutgifter aktiveras.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Nedlagda kostnader på annans fastighet	5 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	7–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år

NEDSKRIVNING AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

LEASINGAVTAL

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till ett företag i Clemondo Group AB:s koncern klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leaseade tillgången skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden.

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörsskulder, och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelseerna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedömer bolaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon utav de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar. Nedskrivningsbehovet prövas individuellt för aktier och andelar och övriga enskilda finansiella anläggningstillgångar som är väsentliga.

VARULAGER

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. För homogen varugrupp tillämpas kollektiv värdering.

Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). För råvaror ingår alla utgifter som är direkt hänförliga till anskaffningen av varorna i anskaffningsvärdet. För varor under tillverkning och färdiga varor inkluderar anskaffningsvärdet, råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader samt hänförliga indirekta tillverkningskostnader.

Inkuransbedömning på produktnivå görs på produkter som passerat bäst-före-datum, som skall omarbetas, på utgående varumärken och på produkter med långsam lagerrörelse.

AVSÄTTNINGAR

Företaget gör en avsättning när det finns en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser och det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Kortfristiga ersättningar: Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Ersättningar efter avslutad anställning: I bolaget förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas pensionsberättigande tjänster utförts.

Vid förmånsbestämda planer står företaget i allt väsentligt riskerna för att ersättningarna kommer att kosta mer än förväntat och att avkastningen på relaterade tillgångar kommer att avvika från förväntningarna. Företaget redovisar förmånsbestämda

pensionsplaner i enlighet med K3:s förenklingsregler. I Sverige har koncernen bl. a. förmånsbestämda planer som innebär att pensionspremier betalas och dessa planer redovisas som avgiftsbestämda planer.

De pensionsförpliktelser vars värde är beroende av värdet på en kapitalförsäkring, redovisas till kapitalförsäkringens redovisade värde.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår då något företag inom koncernen beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras, förutom kassa och banktillgodo-havanden hos banker, kortfristiga finansiella placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderföretaget som i koncernen, förutom i de fall som anges nedan.

INTÄKTER

Intäkter består av koncerngemensamma kostnader som fördelas ut.

EGET KAPITAL

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med ÅRL:s indelning.

OBESKATTADE RESERVER

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

BOKSLUTSDISPOSITIONER

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

LEASINGAVTAL

Samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

NYCKELTALSDEFINITIONER

Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på totalt kapital

Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i förhållande till eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt).

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exklusive lager i förhållande till kortfristiga skulder.

Resultat per aktie

Resultat efter skatt i förhållande till antal aktier.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Bolaget gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag nedan.

INKURANS I VARULAGER

Inkuransbedömning på produktnivå görs på produkter som passerat bäst-före-datum, som skall omarbetas, och på produkter med långsam lagerrörelse.

Årets nedskrivning av varulagret är 3218 tkr pga inkurans.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING PÅ ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR MM.

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet.

Not 3 Nettoomsättningens fördelning på verksamhetsgrenar och geografiska marknader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Nettoomsättningen fördelar sig på verksamhetsgrenar enligt följande:				
Brands	187 149	192 507	-	-
Private Label	59 731	75 652	-	-
Koncernjusteringar	-	-	5 003	6 411
Summa	246 880	268 159	5 003	6 411
Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:				
Sverige	212 846	231 362	5 003	6 411
Norden exkl Sverige	21 705	24 489	-	-
Övriga Europa	11 585	11 352	-	-
Övriga marknader	744	956	-	-
Summa	246 880	268 159	5 003	6 411

Not 4 Ersättning till revisorerna

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
PwC				
Revisionsuppdraget	280	440	80	150
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	33	-	15
Skatterådgivning	43	14	16	-
Övriga tjänster	28	116	28	52
Summa	351	603	124	217

Not 5 Operationella leasingavtal

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Framtida minimileaseavgifter, som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal				
Förfaller till betalning inom ett år	12 583	12 512	92	75
Förfaller till betalning senare än ett men inom 5 år	27 173	6 509	-	-
Förfaller till betalning senare än fem år	7 701	9 040	-	-
	47 457	28 061	92	75
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	12 658	10 102	147	78
I koncernens redovisning utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av hyrda fabriks- och kontorslokaler.				

Not 6 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Medelantalet anställda				
Kvinnor	26	35	-	-
Män	43	59	2	1
Totalt	69	94	2	1
Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader				
Löner och ersättningar till styrelsen och verkställande direktören	2 142	4 147	2 142	4 147
Löner och ersättningar till övriga anställda	32 738	47 469	728	-
	34 880	51 616	2 870	4 147
Sociala avgifter enligt lag och avtal	12 215	19 020	1 169	1 547
Pensionskostnader för styrelsen och verkställande direktören	410	754	410	754

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Pensionskostnader för övriga anställda	3 617	8 065	205	-
Totalt	51 122	79 455	4 654	6 448
Bonus till VD uppgår till 180 tkr (0 tkr).				
Styrelseledamöter och ledande befattningshavare på balansdagen				
Antal styrelseledamöter				
Män	2	2	2	2
Kvinnor	2	2	2	2
Totalt	4	4	4	4
Antal verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare				
Kvinnor	1	2	-	-
Män	3	3	2	1
Totalt	4	5	2	1

Avtal om avgångsvederlag

Både den förra och nuvarande verkställande direktören för koncernen, har ett avtal om avgångsvederlag vid anställningens upphörande uppgående till sex månadslöner.

ERSÄTTNING TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

2018	Styrelse- arvode	Lön	Andra ersättningar och förmåner	Sociala kostnader	Pensions- kostnader
Styrelsens ordförande					
Torbjörn Lindgren	104	146	0	79	0
Övriga styrelseledamöter					
Sten Norinder	52	0	0	16	0
Michael Engström	52	73	0	39	0
Camilla Dahlin	0	73	0	23	0
Cecilia Lager	52	73	0	39	0
VD, tf VD					
Erik Hantoft	0	3 522	0	1 350	754
Michael Engström	0	0	318	0	0
Andra ledande befattningshavare					
Antalet personer, 4 st	0	3 249	0	1 019	817
Summa koncernen	260	7 136	318	2 565	1 571

2019	Styrelse- arvode	Lön	Andra ersättningar och förmåner	Sociala kostnader	Pensions- kostnader
Styrelsens ordförande					
Moderbolaget					
Michael Engström	0	250	0	79	0
Övriga styrelseledamöter					
Cecilia Lager	0	125	0	39	0
Camilla Dahlin	0	125	0	39	0
Torbjörn Lindgren	0	125	0	39	0
VD					
Jesper Svensson	0	1 517	0	477	410
Moder- och Dotterbolag					
Andra ledande befattningshavare					
Antal personer 3 st	0	2 384	0	749	559
Summa Koncernen	0	4 526	0	1 422	969

Not 7 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	Koncernen	
	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	-	502
Försäljningar och utrangeringar	-	-502
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	0
Ingående avskrivningar	-	-459
Årets avskrivningar	-	-43
Försäljningar och utrangeringar	-	502
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	0
Utgående restvärde enligt plan	0	0

Not 8 Goodwill

	Koncernen	
	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	149 573	149 573
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	149 573	149 573
Ingående avskrivningar	-79 326	-68 963
Årets avskrivningar	-9 471	-10 363
Utgående ackumulerade avskrivningar	-88 797	-79 326
Utgående restvärde enligt plan	60 776	70 247

Not 9 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6 491	6 479	-	105
Inköp	77	111	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-	-99	-	-105
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 568	6 491	0	0
Ingående avskrivningar	-5 240	-4 600	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-	-40	-	-
Årets avskrivningar	-429	-600	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 669	-5 240	0	0
Ingående nedskrivningar	-	-105	-	-105
Försäljningar och utrangeringar	-	105	-	105
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	0	0	0
Utgående restvärde enligt plan	899	1 251	0	0

Not 10 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen	
	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	43 199	45 061
Inköp	27	3 744
Försäljningar och utrangeringar	-2 082	-5 606
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	41 144	43 199
Ingående avskrivningar	-26 997	-23 065
Försäljningar och utrangeringar	1 266	567
Årets avskrivningar	-3 671	-4 499
Utgående ackumulerade avskrivningar	-29 402	-26 997
Ingående nedskrivningar	-	-2 721
Försäljningar och utrangeringar	-	2 721
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	0
Utgående restvärde enligt plan	11 742	16 202

Not 11 Varumärken

	Koncernen	
	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	16 175	16 175
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	16 175	16 175
Ingående avskrivningar	-11 234	-9 917
Årets avskrivningar	-1 318	-1 317
Utgående ackumulerade avskrivningar	-12 552	-11 234
Utgående restvärde enligt plan	3 623	4 941

Not 12 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Ränteintäkter	3	16	712	876
Valutakursvinster	-	-	-	-
Summa	3	16	712	876
Varav avseende koncernföretag	-	-	711	876

Not 13 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Räntekostnader	-3 637	-4 216	-3 311	-3 726
Valutakursförluster	-730	-1 082	-3	-
Summa	-4 367	-5 298	-3 314	-3 726

Not 14 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Uppskjuten skatt	-1 500	7 022	-1 848	5 479
Skatt på årets resultat	-1 500	7 022	-1 848	5 479
Redovisat resultat före skatt	-2 316	-39 643	9 028	-22 627
Skatt beräknad enligt gällande skattesats	496	8 721	-1 932	4 978
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-56	-104	-4	-2
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	58	80	-	-
Skatteeffekt av ej avdragsgill avskrivning på goodwill och varumärken	-2 027	-2 450	-	-
Skatteeffekt av avdragsgilla kostnader bokförda mot eget kapital	-	811	-	811
Skatteeffekt av ändrad skattesats	86	-315	88	-
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat	-57	279	-	-308
	-1 500	7 022	-1 848	5 479

Not 15 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	Koncernen	
	2019	2018
Ingående anskaffningsvärden	8 577	8 422
Årets aktiverade utgifter, inköp	-	155
Försäljningar och utrangeringar	-273	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8 304	8 577
Ingående avskrivningar	-8 043	-7 746
Försäljningar och utrangeringar	262	-
Årets avskrivningar	-284	-297
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8 065	-8 043
Utgående restvärde enligt plan	239	534

Not 16 Uppskjuten skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Finansiell leasing	-345	-468	-	-
Uppskjuten skatt varumärken	-756	-1 038	-	-
Total uppskjuten skatteskuld	-1 101	-1 506	0	0
Avsättningar	-	143	-	-
Uppskjuten skatt på underskottsavdrag (ökning av uppskjuten skattefordran)	5 884	7 646	5 884	7 732
Total uppskjuten skattefordran	5 884	7 789	5 884	7 732

Not 17 Övriga långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Tillkommande fordringar	459	-	459	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	459	0	459	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	0	0	0
Utgående ackumulerade värdeförändringar	0	0	0	0
Utgående restvärde enligt plan	459	0	459	0

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Förutbetalda hyror	2 884	2 791	-	-
Övriga poster	1 669	1 640	151	130
Summa	4 553	4 431	151	130

Not 19 Övriga avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående saldo	11 252	14 626	-	-
Beslutade omstruktureringsåtgärder	-	1 386	-	-
Årets upplösning/ianspråktagande	-2 391	-4 760	-	-
Utgående saldo	8 861	11 252	0	0

Not 20 Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Summa ansvarsförbindelser	0	0	0	0

Not 21 Upplåning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
RÄNTEBÄRANDE SKULDER				
Långfristiga skulder				
Förvärvslån	7 500	17 500	7 500	17 500
Skulder till kreditinstitut	2 251	5 540	-	-
Övriga långfristiga skulder	17 500	17 500	17 500	17 500
Summa	27 251	40 540	25 000	35 000
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	13 189	12 997	10 000	10 000
Checkräkningskredit	34 104	19 943	34 104	19 943
Summa	47 293	32 940	44 104	29 943
SUMMA RÄNTEBÄRANDE SKULDER	74 544	73 480	69 104	64 943

Not 22 Transaktioner med närstående

Koncernen och moderbolag	2019	2018
Lån från närstående		
Lån från LMK Forward AB	17 500	17 500
Utgående balans	17 500	17 500

LMK Forward AB har ställt en kreditram till bolagets förfogande, som uppgår till 50 MSEK per 31 december. Utnyttjat belopp av kreditramen uppgår till 17,5 MSEK. Utöver detta garanterar LMK, per 31 december 2019, lån till bolaget på 30 MSEK.

Upplysningar om ersättningar till VD, styrelse och ledande befattningshavare, se not 6.

Not 23 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
För egna avsättningar och skulder				
Företagsinteckningar	65 000	65 000	-	-
Avseende Skulder till kreditinstitut				
Inventarier med äganderättsförbehåll	6 989	10 131	-	-
Andelar i dotterföretag	-53 607	-43 645	127 750	127 750
Summa ställda säkerheter	18 382	31 486	127 750	127 750

Not 24 Checkräkningskredit/Factoringkredit

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	50 000	50 000	50 000	50 000

Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	3 482	8 369	827	2 073
Upplupna sociala avgifter	2 064	3 791	380	733
Upplupna räntekostnader	-	-	-	-
Övriga poster	5 802	5 887	686	933
Summa	11 348	18 047	1 893	3 739

Not 26 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Avskrivningar	15 173	16 921	-	-
Förändring övriga avsättningar	-2 860	-3 382	-459	-
Realisationsvinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-	-34	-	-
Summa	12 313	13 505	-459	0

Not 27 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2019	2018
Försäljning	5 003	6 411
Inköp	-	-

Not 28 Bokslutsdispositioner

	2019	2018
Erhållna koncernbidrag	13 291	-
Lämnat koncernbidrag	-	-17 414
Summa	13 291	-17 414

Not 29 Utställda teckningsoptioner och antal aktier

Genom en riktad emission till anställda i koncernen emitterades 2 500 000 teckningsoptioner i januari 2017, motsvarande en teckningsgrad om 100 procent.

Teckningsoptionerna emitterades till en kurs om 0,37 SEK per teckningsoption, baserat på en oberoende värdering enligt Black & Scholes-modellen. Med anledning av nyemissionen i augusti 2018 har en omräkning gjorts avseende antal aktier som varje teckningsoption berättigar till teckning av samt en omräkning av teckningskursen. Efter omräkning berättigar varje teckningsoption till teckning av en (1,10) ny aktie i Clemondo Group AB under nyttjandeperioden som löper från och med den 17 januari 2020 till och med den 31 januari 2020, till en kurs motsvarande 3,00 SEK per aktie. Löptiden sträcker sig från och med 2 januari 2017 fram till och med 31 januari 2020 i enlighet med god sed på aktiemarknaden. Om samtliga teckningsoptioner utnyttjas, baserat på Clemondo Group ABs nuvarande aktiekapital, motsvarar detta en utspädning för närvarande om högst cirka 2,0 procent.

Vid årsstämman 15 maj 2019 beslutades att införa ett nytt teckningsoptionsprogram för VD och koncernchef, ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner inom Clemondo koncernen.

Incitamentsprogram 2019/2022 består av 6 600 000 teckningsoptioner med rätt att teckna nya aktier i Clemondo Group AB varmed aktiekapitalet kan ökas med sammanlagt högst 660 000 SEK vilket motsvarar en utspädningseffekt om maximalt cirka 5 procent. Varje teckningsoption ska ge innehavaren rätt att teckna en ny aktie i Clemondo Group AB med ett kvotvärde om 0,10 SEK.

Teckningsoptionernas emitterades till kurs om 0,29 SEK baserat på en oberoende värdering enligt Black & Scholes - modellen.

Teckning av aktier med stöd av teckningsoptioner ska kunna äga rum under perioden från den 16 maj 2022 till och med den 23 maj 2022. Teckningskursen per aktie ska uppgå till 130 % av den underliggande aktiens genomsnittliga volymviktade kurs hos Nasdaq First North Growth Market under perioden 2 maj 2019 till och med 15 maj 2019, dock ej under aktiens kvotvärde.

Antalet aktier i Clemondo Group AB uppgick per den 31 december 2019 till 132 659 865 med ett kvotvärde per aktie på 0,10 kr.

Not 30 Förslag till disposition av resultatet

	2019	2018
Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:		
Balanserade vinstmedel	96 285	111 518
Årets vinst	7 181	-17 147
	103 466	94 371
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att i ny räkning överförs	103 466	94 371

Not 31 Händelser efter balansdagen

Coronautbrottet har medfört kraftigt ökad efterfrågan på yt- och handdesinfektion, hygienprodukter som tillverkas och säljs av Clemondo inom produktområdet Liv. För att kompensera för ökade kostnader för råvaror och vissa förpackningsmaterial, har Clemondo omförhandlat avtalen så att full kostnadstäckning säkras.

Clemondo har övergått till treskift samt infört ett helgskift i fabriken för att möta efterfrågan på desinfektionsmedel. Därutöver tidigare gärlägs installation och driftsättning av en produktionslina som tidigare fanns i fabriken i Rörvik, men som i samband med nedlägg-

ningen av den fabriken flyttades till anläggningen i Helsingborg. Den nya produktionslinan kommer att vara fullt fungerande redan i början av maj månad, vilket innebär att kapaciteten i fabriken ökar med 750 000 liter per månad.

Clemondo har även slutit avtal med Absolut Company om leverans av etanol för att möta den kraftigt ökade efterfrågan på hand- och ytdesinfektion. Avtalet möjliggör fortsatt uppväxling av produktionen av desinfektionsmedel vid Clemondos fabrik i Helsingborg.

Not 32 Andelar i koncernföretag

Koncernen	Org nr	Säte	Kapitalandel (%)
Clemondo AB	556067-5505	Helsingborg	100
Hillen LTC AB	556768-6984	Helsingborg	100
Strovels AB	556303-0526	Helsingborg	100

Moderbolaget	Kapitalandel %	Rösträttsandel %	Antal aktier	Bokfört värde 19-12-31
Hillen LTC AB	100	100	268 900	19 500
Clemondo AB	100	100	100 000	127 750
Summa				147 250

**Resultat- och balansräkningarna kommer att
föreläggas årsstämman för fastställelse.**

Helsingborg 2020-04-30

Michael Engström
Styrelseordförande

Torbjörn Lindgren

Camilla Dahlin

Cecilia Lager

Jonas Schoultze

Jesper Svensson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2020-04-30.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Ola Bjärehäll
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Clemondo Group AB (publ), org.nr 556792-0193

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för 556792-0193 för år 2019. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 20-47 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte

om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för 556792-0193 för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Lund den 30 april 2020
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Ola Bjärehäll
Auktoriserad revisor



ÅRSSTÄMMA

Clemondo Group AB:s styrelse har beslutat att skjuta upp årsstämman, tidigare planerad att avhållas den 14 maj 2020, till ett senare datum. Clemondo återkommer med ny kallelse till årsstämma senast fyra veckor före det nya datumet. Stämman kommer att hållas senast den 30 juni i enlighet med gällande lagstiftning.

ÄRENDEN

Dagordning för årsstämman publiceras i Post- och Inrikes Tidningar samt görs tillgänglig på Clemondos hemsida. Information om att kallelse har skett annonseras i Dagens Industri.

UTDELNING

Styrelsen föreslår stämman att ingen utdelning kommer att ske för verksamhetsåret 2019.

VALBEREDNING

Inför årsstämman 2020 utgörs valberedningen av Torbjörn Lindgren, Staffan Persson och Peter Ragnarsson med Torbjörn Lindgren som valberedningens ordförande.

FINANSIELL KALENDER

Delårsrapport kvartal 1, 2020	13 maj 2020
Delårsrapport kvartal 2, 2020	20 augusti 2020
Delårsrapport kvartal 3, 2020	12 november 2020
Bokslutskommuniké 2020	16 februari 2021

KONTAKTPERSON AVSEENDE FINANSIELL INFORMATION:

Jesper Svensson, VD
070-529 17 22, jesper.svensson@clemondo.se

