

Års- och hållbarhetsredovisning

2024

# Om Clemondo

Marknadsledande position inom hållbar rengöring

**Vi brukade vara ett kemiföretag. Nu är vi på resan mot att bli ett hållbarhetsbolag. Ett innovativt bolag som hjälper sina kunder att ställa om och öka deras konkurrenskraft med hjälp av hållbara helhetslösningar inom rengöring och hygien.**

Clemondo erbjuder hållbara och effektiva helhetslösningar för rengöring och hygien, med produkter som alltid behövs. Clemondo utvecklar, tillverkar och marknadsför egna rengörings- och hygienprodukter vid bolagets anläggning i Helsingborg. Clemondos rengöringslösningar tas fram för att vara vad vi kallar Nollbara. Det innebär att de ska ha noll påverkan på luft, mark, vatten och arbetsmiljö. Clemondo har som mål att ständigt öka andelen Nollbara produkter och att vara ett klimatneutralt företag.

## 4 marknadsområden



MEDICAL  
CARE



FORDON



INDUSTRI



KONTRAKTS-  
TILLVERKNING

# 58

anställda

Varav två i  
moderbolaget

## 3 varumärken



## Fyra trender som gynnar Clemondo:

Växande fokus på hållbarhet och fossilfrihet –  
och allt snabbare omställningstakt

Professionaliseringen av rengöring

Ökade regulatoriska krav

Kunder värdesätter ett hållbart erbjudande

# Innehåll

Året i korthet .....	4
VD-ord.....	8
Marknad & Potential .....	10
Hållbarhetsredovisning .....	13
Aktien och ägarna .....	20
Bolagsstyrningsrapport .....	23
Förvaltningsberättelse.....	31
Koncernens rapport över totalresultat .....	34
Koncernens rapport över finansiell ställning.....	35
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	37
Koncernens rapport över kassaflöde .....	38
Noter till koncernredovisningen .....	39
Moderbolagets finansiella rapporter .....	58
Moderbolagets rapport över finansiell ställning.....	59
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	61
Moderbolagets kassaflödesanalys.....	62
Noter till moderbolagets redovisning .....	63
Undertecknande .....	68
Revisionsberättelse.....	69
Inbjudan till årsstämma och kalendarium .....	71

# Året i korthet

## Förändringsarbete med fokus på framtiden

### Viktiga händelser under året

- Clemondo förlänger avtal med Bilia inom fossilfri fordonsvård.
- Avtal med en ny återförsäljare på område Medical Care för bearbetning av den norska marknaden.
- Utökat avtal med Ahlsell till att omfatta även den finska marknaden avseende Greenium-produkter för industriell användning.
- Clemondo förstärker ledningsgruppen och utser Olof Stridh till CCO.
- Clemondo skriver avtal med OVAKO Sweden AB värt 2-3 MSEK gällande rengöringsprodukter från varumärkena Strovels och Lahega samt tork och absorptionsprodukter.
- Nytt ramavtal med Connect Bus verksamheter i Sverige och Norge gällande försäljning av hållbara rengöringsprodukter från varumärket Lahega med fokus på det växtbaserade sortimentet Greenium.
- Förnyat avtal med Lyreco Sverige värt 16–20 MSEK.
- Clemondo uppdaterar strategin för fordonsområdet med breddad kundbas, utökat erbjudande och en samlad organisation för ökat kundfokus.
- Extra bolagsstämman beslutade om sammanläggning av aktier 1:10.

### Viktiga händelser efter årets utgång

- Tilldelningsbeslut värt 44 MSEK från Västra Götalandsregionen (VGR) för leverans av hygienprodukter.
- Clemondos storsäljare klassificeras som medicintekniska produkter klass IIa och marknadsområde Hygien byter namn till Medical Care.
- Clemondo uppdaterar strategin med ett ökat fokus på Medical Care, som får en nyckelroll som tillväxtmotor för bolaget.
- Styrelsen inleder processen för rekrytering av ny VD till Clemondo.

### Nyckeltal koncernen

Tkr	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	262 055	278 898	299 204	301 532	359 133
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	23 833	31 859	24 389	40 237	68 795
Årets resultat	6 170	9 958	3 764	17 017	38 075
Soliditet, %	63	59	48	43	33
Resultat per aktie före respektive efter utspädning, kr*	0,45	0,72	0,28	1,28	2,87
Medelantalet anställda	58	51	57	72	64

\*Sammanläggning 1:10 genomfördes i december 2024.

## Finansiella mål

MINST **12 %** TILLVÄXT ÖVER EN KONJUNKTURCYKEL, VARAV HÄLFTEN ORGANISKT

EBITDA PÅ MINST **10 %**  
ÖVER EN KONJUNKTURCYKEL

SOLIDITET PÅ MINST **30 %**

## Utfall 2024

**-6 %** JÄMFÖRT MED 2023

**8,9 %**

**62,4 %**

FÖRSÄLJNING (MSEK), EBITDA-MARGINAL (%)  
(enligt IFRS)



## Hållbarhetsmål

	MÅL	ACKUMULERAT 2024:	
	<b>NOLL UTSLÄPP TILL VATTEN</b> Återvinna 100 % av vårt processvatten till 2030	Återvinningsgrad: <b>100 %</b>	 <b>ANDEL GREENIUM (FORDON<sup>1</sup>) ACKUMULERAT 2024: <b>43 %</b></b>
	<b>KLIMAT- NEUTRAL VERKSAMHET</b> Minska elförbrukningen med 5 % per år	<b>- 8,4 %</b>	
	<b>NOLL UTSLÄPP TILL MARK</b> Noll produktionsavfall till destruktions till 2030	Produktionsavfall vs producerad volym: <b>0,28 %</b>	

<sup>1</sup>Försäljning inom kategori Fordon, mätt som andel av våra egenproducerade produkter.

## Medical care\*

Clemondos svensktillverkade städ-, hygien- och desinfektionsprodukter uppfyller högt ställda krav, med ett brett sortiment och utbildningar som säkerställer högsta hygienstandard. Våra ytdesinfektioner är numera klassificerade som klass IIa - medicinteknisk produkt. Erbjudandet är utformat med omtanke – för att skydda både människor och miljö.



\* Tidigare benämnt Hygien

”Hållbart och växtbaserat! Clemondos rengöringsprodukter är både skonsamma och svensktillverkade och en stor del är dessutom helt växtbaserade. För oss är det en självklarhet att välja hållbart för både våra anställda och kunder, så tummen upp”, säger Björn-Olof Samuelsson, Platschef & Affärsutveckling på Crenova.

## Industri

Inom industrisektorn levererar Clemondo produkter som rengör maskiner och ytor i industrimiljöer. Utöver högkvalitativa rengöringsprodukter – som är skonsamma mot både personal och miljö – erbjuder Clemondo nu även produkter för spillskydd, kemikaliehantering och förvaring. Allt för att göra det enkelt för våra kunder att uppfylla ställda miljökrav och skapa en trygg, säker och hållbar industri.



”Miljöaspekter har alltid varit en grundläggande del av Ovako verksamhet. Vi har minskat våra CO<sub>2</sub>-utsläpp med 57% sedan 2015 genom effektiva processer, fossilfri el och dedikerade investeringar. Detta har resulterat i att våra stålprodukter har ett koldioxidavtryck som är 80% lägre än det globala genomsnittet. Genom vårt avtal med Clemondo tar vi nu ännu ett steg i vårt hållbarhetsarbete”, säger Charlotta Backman, VP Site Management & EHS



# Fordon



Clemondo erbjuder rengöringsprodukter för alla typer av fordon, från personbilar och bussar till entreprenadmaskiner, tåg och båtar. När du väljer produkter från Clemondo kan du få hjälp hela vägen med installation, service, kemikaliehantering och vattenrening – till både manuella och automatiserade tvättlösningar.

## Om Greenium

Greenium är vårt sortiment av växtbaserade produkter för fordonsvård. Detta ger en lägre miljöpåverkan utan att kompromissa med önskat resultat.



“Den främsta fördelen med Greenium är att den är mer skonsam mot miljön. Tidigare har det varit en sanning att ju farligare kemikalier desto bättre tvättresultat, men nu ser vi att det inte stämmer, att man har lyckats skapa ett grönt tvättmedel som fungerar”, säger Fredrik Holmström, servicechef på Volvo Truck Center Malmö.



För Clemondos del innebar året ett tydligt skifte från hård kostnadskontroll till omfattande insatser för att växa affären. När vi summerar året ser vi att det arbetet börjar få effekt – och resultatet av vårt arbete blev ännu tydligare efter årets utgång.



# Förändringsarbete som förnyade Clemondo

**2024 var ett förändringsår för Clemondo. Året kännetecknades både av en grundlig strategisk översyn och av stora förändringar som har lagt grunden till ett förnyat Clemondo. Det var först efter årets utgång som alla pusselbitar föll på plats, samtidigt som vi successivt har fått allt fler bevis på att vi är på rätt väg.**

Även år 2024 bjöd på en blandad bild, med fortsatt utmanande marknadsförhållanden inom fordonssektorn till följd av svagare konjunktur och branschens omställning, samtidigt som efterfrågan inom vård och omsorg respektive industri var stabil. För Clemondos del innebar året ett tydligt skifte från hård kostnads kontroll till omfattande insatser för att växa affären. När vi summerar året ser vi att det arbetet börjar få effekt – och resultatet av vårt arbete blev ännu tydligare efter årets utgång.

Clemondos försäljning 2024 uppgick till 262,2 MSEK (278,9). Minskningen beror på fortsatt nedgång inom marknadsområde Fordon, medan övriga marknadsområden växte. Rörelseresultatet minskade till 9,2 MSEK (16,4) på grund av lägre försäljning i kombination med ökade kostnader för våra omfattande tillväxtinitiativ. Grovt förenklat kan man säga att vi flyttade foten från bromsen till gasen under året som gått.

För marknadsområde Fordon genomfördes en översyn som mynnade ut i en uppdaterad strategi. Den bygger på att Clemondo ska bredda kundbasen mot fler delsegment inom fordonsbranschen – såsom lastbilar, bussar och arbetsfordon – och tydligare fokusera på kunder med höga krav på arbetsmiljö, hållbarhet och säker kemikaliehantering. Vi breddar även produkt- och värdeerbjudandet till att omfatta mer kunskap, fler produkter och tjänster som hjälper kunden. Det är professionella och kvalitetsorienterade kunder som värdesätter Clemondos erbjudande, medan konkurrensen är tuff och lönsamheten låg bland kunder som "bara vill ha en ren bil". Vi identifierade även ett antal förbättringar i hur vi arbetar med marknadsföring och försäljning, varav flertalet har genomförts 2024. Sammantaget ser vi att nedgången på området har bromsat in. Vårt hållbara erbjudande med Greenium som flaggskepp fortsatte att växa som andel av försäljningen.

Inom marknadsområde Industri gjorde vi tydliga framsteg och försäljningen ökade 2024. Vi bedömer att det finns

stor potential för hållbara rengöringsprodukter till kunder inom industrin och att de resurser vi har tillfört till området banar väg för ytterligare tillväxt.

Marknadsområde Hygien – som efter årets utgång bytte namn till Medical Care – fortsatte också att växa. Vi kunde i januari 2025 presentera en av våra största nya affärer någonsin: ett fyraårigt avtal med Västra Götalandsregionen, värt uppemot 44 MSEK. I början av 2025 kunde vi också berätta om en av de viktigaste förändringarna för Clemondo på flera år. Vår största kategori på området är ytdesinfektioner. Efter ett omfattande arbete från vår sida så har våra ytdesinfektioner numera klassificerats om som klass IIa - medicinteknisk produkt. Det är ett uttryck för vårt fokus på kvalitet, hållbarhet och patientsäkerhet. Förändringen banar väg för stärkta marginaler och högre lönsamhet för marknadsområde Medical Care.

Clemondos strategi framöver bygger på att vi har fler starka motorer, där Medical Care i dag är vårt största marknadsområde följt av Fordon, Industri och Kontraktstillverkning. Vi ser stora möjligheter för ett växande och lönsamt Clemondo som är premiumleverantör dels av hållbar rengöring till kvalitetsmedvetna kunder inom fordonssektorn och industrin, dels av desinfektion till kunder inom vård, omsorg och läkemedelsindustri. Med utveckling, tillverkning och kundnära relationer i Sverige, och med möjligheten att expandera till våra nordiska grannländer, ser jag ljus på framtiden.

Ett gediget hållbarts- och kvalitetsarbete utgör en konkurrensfördel i relation till kunder som värdesätter en professionell leverantör och det är även framgent Clemondos fokus att behålla den positionen. De viktigaste måltalen för detta arbete kommer till uttryck i de KPI:er som vi följer och redovisar varje kvartal. Under året har vi inlett arbetet med att ta fram livscykelanalyser för våra viktigaste produkter, vilket efterfrågas av våra största kunder och stärker Clemondos ställning på marknaden.

Jag vill avslutningsvis tacka samtliga medarbetare för goda insatser under 2024.



Jesper Svensson,  
VD Clemondo Group AB (publ)

# Clemondos marknad

**Den europeiska marknaden för hygien- och rengöringsprodukter uppskattades av branschorganisationen AISE vara värd cirka 46 miljarder euro, varav den professionella marknaden stod för drygt 9 miljarder euro. De största delsegmenten inom professionell rengöring var medical care, livsmedel, samt kök och catering som vardera stod för cirka 2 miljarder euro.**

De övergripande trender som driver utvecklingen av hygien- och rengöringsmarknaden är ökad efterfrågan på hållbara produkter, fortsatt hygienfokus, samt utveckling av nya och bättre produkter. En långsiktig trend är också den pågående professionaliseringen av rengöring. För att svara upp mot marknadens efterfrågan är Clemondo verksam inom tre marknadsområden, med produkter väl anpassade för varje segments specifika behov. Därutöver kontraktstillverkar Clemondo rengöringsprodukter som Private Label.

## Marknadsområde Medical Care

Den svenska marknaden för hygienprodukter beräknas vara värd cirka 3-3,5 miljarder kronor, enligt siffror från Kemikalieinspektionen. Det innebär att Clemondos försäljningsvolym inom Medical Care motsvarar en marknadsandel om cirka 3 procent. Vår största kategori, desinfektion för händer och ytor, säljs främst via upphandling antingen direkt till hälso- och sjukvårdsregioner eller via återförsäljare till andra offentliga verksamheter men även till andra aktörer inom städ och hygien. Kunderna ställer höga krav på kvalitet, vilket är skälet till att Clemondo har omklassificerat ytdesinfektioner som klass IIa - medicinteknisk produkt. Den formaliserade försäljningsprocess som upphandlingar innebär tenderar att premiera större, stabila och väletablerade aktörer med fokus på kvalitet och hållbarhet, samtidigt som fortsatt krav om huvudsakligen lägsta pris bidrar till prispress. Det som driver tillväxten är befolkningstillväxt samt ökade krav på kvalitet, patientsäkerhet, arbetsmiljö och miljöhänsyn.

## Marknadsområde Fordon

Clemondos affär inom Fordon utmanades under 2024 av den omställning som pågår inom bilhandeln, samt av lågkonjunktur och höga räntor. För att stärka positionen och uppnå tillväxtmålet har Clemondo valt att bredda kundbasen mot andra segment inom Fordon, bredda erbjudandet såväl vad gäller produkter som tjänster, samt ännu tydligare fokusera på de kunder som ställer högre krav på hög kvalitet och hållbarhet. Den totala marknaden för kemiprodukter till fordon i Sverige uppskattas vara värd cirka 6 miljarder kronor, baserat på en analys av siffror från Kemikalieinspektionen. Det innebär att Clemondos andel är cirka 3 procent. Tillväxten drivs dels av antalet sålda fordon, dels av antalet företagsägda fordon. 2024 minskade nybilsförsäljningen med 7 procent jämfört med 2023, medan begagnatförsäljningen ökade. Försäljningen av tunga respektive lätta lastbilar och bussar minskade med tvåsiffriga tal, enligt Trafikanalys. Den svenska fordonsflottan består av cirka 5,7 miljoner personbilar, 700 000 lastbilar och 14 000 bussar. Tvätt och fordonsvård har en tydlig säsongsvariation, där vintern är högsäsong, men beror också på väderförhållanden och krav på renlighet inom till exempel kollektivtrafiken. Att rengöra med hållbara produkter som säkerställer god arbetsmiljö är starka argument för Clemondo.

## Marknadsområde Industri

Industrisegmentet för rengöringsprodukter i Sverige bedömdes vara värt cirka 3-3,5 miljarder kronor, baserat på siffror från Kemikalieinspektionen. Clemondos marknadsandel är relativt liten och fokuserad på utvalda nischer. Under året har vi noterat ett fortsatt fokus på hållbarhet i hela produktionskedjan från befintliga och nya kunder. Detta till stor del drivet av nya lagar från EU, med tillhörande krav om minskad klimat- och miljöpåverkan. Clemondos kunder inom industrisegmentet som är stora aktörer träffas av dessa lagkrav. I takt med att de ser över sina värdekedjor efter möjligheter att minska sin klimat- och miljöpåverkan, märker vi en ökad efterfrågan på vårt hållbara erbjudande. Industrisegmentet innebär stor potential för Clemondos rengöringsprodukter och sortimentet har under året breddats för att bättre svara upp mot kundernas behov.



De övergripande trender som driver utvecklingen av hygien- och rengöringsmarknaden är ökade regulatoriska krav, åldrande befolkning med ökat vårdbehov, ökad vård i hemmet, samt ökade krav på kontroll över miljövänligare material och ingredienser.



Clemondo omfattas inte av några krav på att rapportera vårt hållbarhetsarbete.

Trots det upprättas en hållbarhetsredovisning i enlighet med årsredovisningslagen 6 kap. §12. Detta för att på bästa sätt möta de förväntningar som finns på oss som bolag från våra anställda, kunder och investerare.

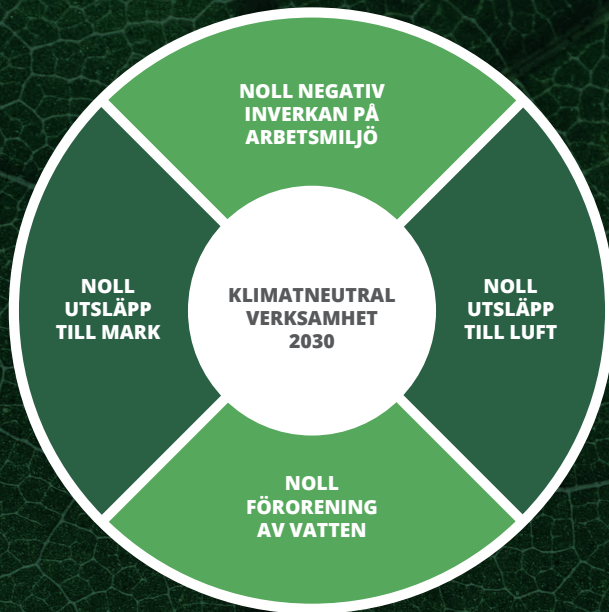
# Hållbarhets- redovisning

---

Clemondo har en tydlig vision när det kommer till hållbarhet. Vi ska se till att vi har så liten negativ påverkan som möjligt på människor och miljö. För oss är hållbarhet "Nollbarhet" – ett ställningstagande om att vi både vill bidra till hållbara lösningar för våra kunder och samhället, samtidigt som vi minimerar vår negativa inverkan på vår omgivning, med särskilt fokus på arbetsmiljö och hälsa för våra egna och våra kunders medarbetare. Det är här vi kan göra verkligt stor skillnad.

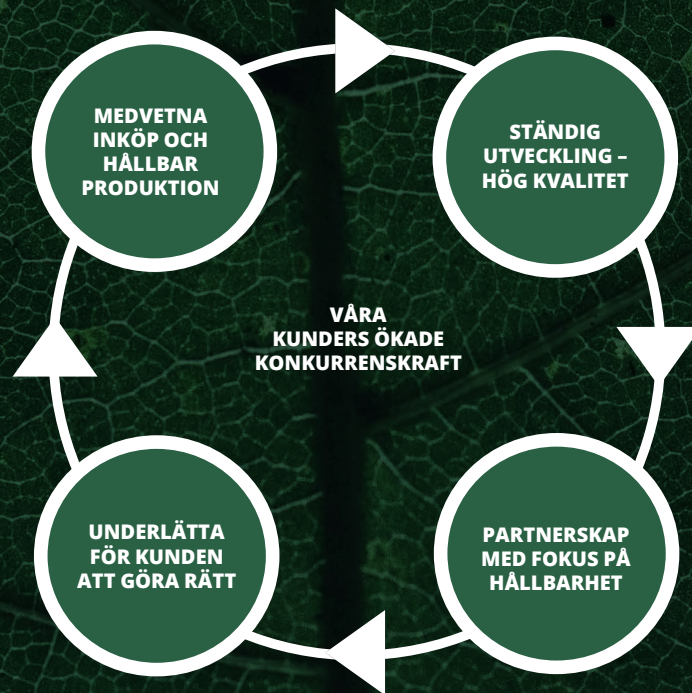
VÅRA

# Fokusområden



VÅRT

# Arbetsätt





### Strategi och fokusområden

Det sker stora förändringar i det regulatoriska landskapet kring hållbarhet. Hållbarhetsrapportering, hållbarhetskommunikation och digitala produktpass för ökad transparens och spårbarhet är bara några av de lagar som påverkar Clemondo och våra kunder. Även om Clemondo inte är rapporteringspliktigt enligt Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) ser vi ett värde i att arbeta i linje med lagkraven då många av våra kunder påverkas av dem.

Kraven från vår omvärld linjerar också med vår nollbarhetsstrategi, där vi arbetar med ambitionen att vara en klimatneutral verksamhet som dessutom har noll utsläpp till mark, luft eller vatten, och ingen negativ påverkan på människors arbetsmiljö.

För att kunna arbeta med och följa upp att vi ligger i linje med våra mål följer vi ett antal strategiska mål med tillhörande mätpunkter (KPI:er). Dessa kategoriseras inom miljö, arbetsmiljö och ansvar.

Under 2024 har vi lagt stort fokus på att fortsätta utveckla hur vi mäter och följer upp vår verksamhet och våra produkter utifrån vilken påverkan vi har på miljö och

arbetsmiljö. Bland annat har arbetet med koncernens första livscykelanalyser påbörjats. Dessa genomförs på majoriteten av vår produktportfölj och dess utfall kommer styra Clemondos prioriteringar och arbetssätt framåt.

### Fortsatt framgång för Greenium

Vårt mest hållbara erbjudande, Greenium, fortsätter att växa. Inom marknadsområde Fordon står den idag för cirka 43 procent av försäljningen av våra egentillverkade produkter. I takt med att affärsmöjligheterna för kringtjänster till fordon utvecklas, kommer vårt hållbara erbjudande fortsätta vara en konkurrensfördel när fordonsindustrin ställer om för att minska sin påverkan på både miljömässiga och sociala områden - så som arbetsmiljö.

Under året har vi sett en fortsatt ökad efterfrågan på våra Greenium-produkter inom industrisegmentet. Clemondos kunder inom industrin är som regel stora aktörer som träffas av både nya lagkrav och ökade förväntningar från sina kunder. När de ser sig om efter fler och nya sätt att minska sin miljö- och klimatpåverkan, ligger Clemondos Greenium-sortiment nära till hands. Under 2024 har vi fått bekräftat att vi är på rätt spår och vi har adderat ett par nya Greenium-produkter för industriella kunder.

#### Miljö

##### MÅL:

- Klimatneutral verksamhet
- Minskad energiförbrukning
- Minimera avfall till destruktion
- Maximera återvunnet spillvatten

#### Arbetsmiljö

##### MÅL:

- Reducera förekomsten av VOC\* i alla produkter
- Reducera antalet produkter med ADR-klassificering
- Inga olycksfall i den egna verksamheten (0 LTA\*\*)

#### Ansvar

##### MÅL:

- Inga fall av tillståndsärenden
- Inga fall av brott mot mänskliga rättigheter
- Inga fall av mutor eller korruption

\* Volatile Organic Compounds, eller flyktiga organiska föreningar, är en grupp kemiska ämnen som lätt förångas vid rumstemperatur.

\*\* Lost Time Accident eller olycka med frånvaro, innebär en arbetsplatsolycka där en anställd blivit så pass skadad att den inte kan återgå till arbete direkt efter olycka och därmed behöver vara frånvarande från jobbet under minst en arbetsdag.

# Mål och utfall 2024

Utfall för våra identifierade viktigaste KPI:er, vilka också kan följas löpande i Clemondos kvartalsrapporter



## ELFÖRBRUKNING

### Mål:

Minska verksamhetens elförbrukning med 5 % per år (max 1 GWh till 2025)

### Utfall 2024:

**- 8,4 %**



## ÅTERVUNNET PROCESSVATTEN I EGEN PRODUKTION

### Mål:

Tillvarata 100 % av vårt eget spill genom cirkulära flöden till 2030

### Utfall 2024:

**100 %**



## VOLYM TILL DESTRUKTION\*

### Mål:

Noll avfall till destruktion till 2030

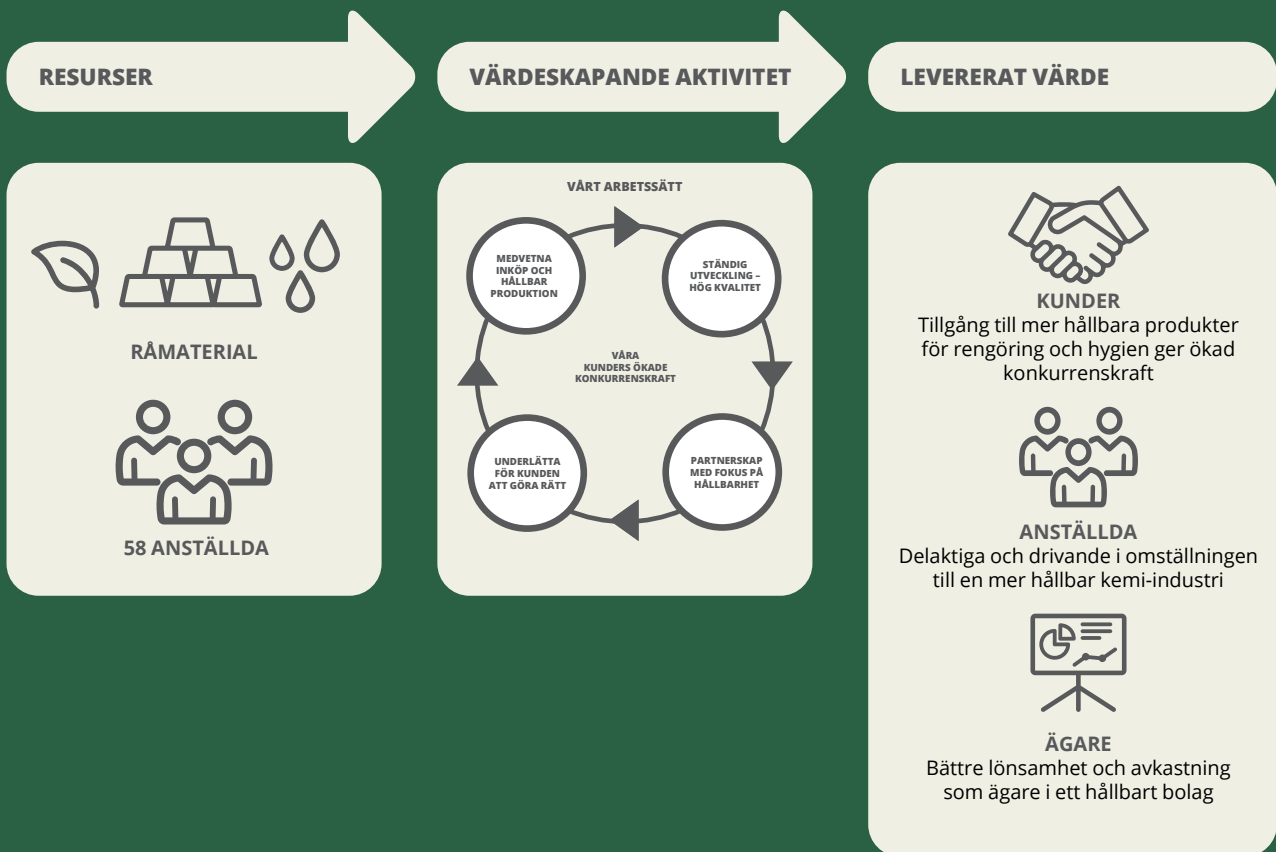
### Utfall 2024:

**0,28 %**

\* Volym till destruktion beräknas enligt antalet destruerande kilo mot totalt tillverkad volym.



# Clemonds affärsmodell



## Affärsmodell

Clemondo erbjuder hållbara och effektiva helhetslösningar för rengöring och hygien med målet att hjälpa våra kunder stärka sin konkurrenskraft genom ett mer hållbart erbjudande. Vi utvecklar, tillverkar och marknadsför egna rengörings- och hygienprodukter vid bolagets anläggningar i Helsingborg och Lammhult.

Clemonds rengöringslösningar tas fram för att vara ledande när det gäller att kombinera maximal effekt med minimal påverkan. Vi har som mål att ständigt öka andelen hållbara produkter i vår portfölj samtidigt som vi minimerar vår negativa inverkan på vår omgivning, med särskilt fokus på arbetsmiljö och hälsa för våra egna och våra kunders medarbetare. Det är så vi skapar värde för medarbetare, ägare, kunder och samhället som helhet.

## Miljö

Clemonds miljöarbete bedrivs aktivt genom arbetet med att uppnå verksamhetens strategi. Här ingår att vi som bolag ska vara klimatneutrala. De områden där vi kan göra störst skillnad på miljöområdet är genom inköp av råvaror, tillverkningen av produkter, planering av transporter och val av förpackningslösningar. Denna påverkan kommer

belysas tydligare efter genomförandet av våra första livscykelanalyser. Därtill kan vi göra absolut störst skillnad hos slutanvändaren – våra kunder – genom att erbjuda alltmer miljövänliga produkter.

Vi arbetar också aktivt med energieffektivisering. I vår egen verksamhet följer vi vår energiförbrukning noga, med målet att minska den till under 1 GWh senast 2025. År 2019 förbrukade Clemondo 1.7 GWh och kommer genom vår målsättning att uppnå en minskad elförbrukning på minst 41 procent över 6 år, eller minst 5 procent årligen, samtidigt som vi elektrifierar vår tjänstebilsflotta. 2024 uppnådde vi minskad elförbrukning med 8,4 procent och ligger därmed väl positionerade för att nå vårt mål. Clemondo har idag en näst intill helt eldriven fordonsflotta och all inköpt el är fossilfri.

Clemondo arbetar också kontinuerligt med att minska andelen fossil råvara i vår produktion. Vi arbetar enligt substitutionsprincipen och byter ut fossila råvaror så snart vi har möjlighet, utan att det påverkar produktens nyckelegenskaper. Det fortsatta utvecklingsarbetet med vårt Greenium-sortiment är avgörande för denna förflyttning, där gamla alternativ ska fasas ut. Här ser vi att försäljningen av Clemonds fossilfria produkter ökat

successivt sedan lanseringen i slutet av år 2020. Genom försäljningen av Greenium har vi under 2024 kunnat minska utsläppen hos våra slutanvändare med 768\* ton.

När det kommer till att kartlägga och mäta våra utsläpp av växthusgaser påbörjade vi under 2023 arbetet med att beräkna och följa upp avtrycket från vår egen verksamhet (Scope 1 och 2) med målet att bli klimatneutrala. Arbetet pågår fortsatt.

Ytterligare en parameter för att minska Clemondos påverkan på miljön är att ha koll på det avfall vi producerar i vår egen verksamhet och genom våra produkters förpackningar. För det första ska vi se till att minska vår påverkan på miljön så mycket som möjligt genom att minimera svinn och spill i vår produktion. Visst spill och rester av kemikalier hanteras som farligt avfall och går idag till destruktion hos ett avfallsbolag. Ju mindre avfall som behöver destrueras desto mer effektivt har vi använt våra resurser. Därför mäter Clemondo mängden avfall som går till destruktion, med målet att minska volymerna så mycket som möjligt. Det ger oss en indikation på att vi använder allt mindre volymer farliga råvaror. Volymerna av avfall till destruktion har ständigt minskat, i år från 45,3 (2023) till 30,7 (2024) ton, en minskning med 32,2 procent.

För det andra arbetar vi enligt avfallshierarkin – att vi ständigt ska reducera, återanvända och återvinna så mycket material som möjligt innan det blir avfall. En viktig del i detta arbete är att öka återvinningen och därmed minska mängden avfall som går till förbränning. Under 2024 genererade verksamheten 161,23 ton avfall, varav hela 73 procent kunde materialåtervinnas.

Slutligen har Clemondo målet att minimera vår miljöpåverkan kopplat till vattenanvändning. Vi använder mycket vatten i vår egen produktion, till exempel för att rengöra tankar och kärl.

Clemondo bedriver tillsynspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Det innebär att vi är ålagda att följa de krav som ställs i miljöbalken gällande säkerhet och rutiner för utsläpp vid våra anläggningar för att få bedriva vår verksamhet. Länsstyrelsen Skåne är vår tillsynsmyndighet. Under 2024 har Clemondo inte haft några tillståndsärenden hos Länsstyrelsen.

Utöver att följa de krav som ställs på oss vill vi också säkerställa att alla beståndsdelar i våra produkter kommer till användning och minska svinn och spill i så stor grad som möjligt. Det gör vi genom att till exempel återblanda returnerade produkter till nya produkter och att återanvända processvatten från tvätt av tankar och kärl i produktionen. Under 2024 kunde hela 100 procent, eller 54 898 liter, av vårt processvatten återvinnas och blandas in i nya produkter.

## Arbetsmiljö

Inom social hållbarhet har Clemondo störst möjlighet att göra skillnad genom att minska den påverkan våra produkter kan ha på sina användare. Detta innebär

att vi dels måste se till så att våra produkter orsakar så liten inverkan på slutanvändaren som möjligt, dels att vi ser till att produkterna håller samma prestanda så att inte arbetsbelastningen ökar för de som använder produkterna. Därför strävar vi efter att våra produkter ska ha minsta möjliga påverkan på arbetsmiljön samtidigt som de har maximal effekt för sitt ändamål.

Givet våra produkters natur kan de innehålla så kallade flyktiga organiska ämnen (Volatile Organic Compounds - VOC) och kan i vissa fall innehålla ämnen som kan vara skadliga för människors hälsa. För att se till att minska vår inverkan på våra kunders anställdas arbetsmiljö har vi tydliga mål om att minska andelen VOC i våra produkter.

2023 investerade vi i mätutrustning för VOC som nu är på plats och används i processen för produktutveckling. Med instrumentet kan vi jämföra VOC mellan gamla och nya produkter, och därmed vidareutveckla produkter för att avge så lite VOC som möjligt. Vidare fortsätter vi arbetet med att minska antalet produkter som klassas som skadliga för människors hälsa. Med hjälp av en planerad övergripande kartläggning av ADR-klassade produkter, kan vi arbeta mer målinriktat med att förbättra och utveckla vår portfölj.

I linje med vår strategi ska vi självklart ha så liten negativ påverkan på vår personal och deras hälsa som möjligt. Vi vet att medarbetare som trivs och mår bra gör ett bättre jobb. På Clemondo är vår personals välmående och säkerhet en högt prioriterad fråga. Vi är också noga med att alla ska känna sig välkomna på arbetsplatsen och att ingen diskriminering ska förekomma. För att säkerställa våra anställdas säkerhet och hälsa följer vi inrapporterade tillbud, incidenter och olyckor. Vi är måna om att vår personal ska känna att rapportering är välkommet, då det är det bästa sättet för oss att kunna åtgärda brister och förbättra verksamheten, innan en olycka sker.

Rutiner för hantering av olyckor och tillbud finns på plats enligt lagkrav och vid förekomst åtgärdas, rapporteras och utvärderas händelsen för att kunna se till att en liknande händelse inte sker igen. Den viktigaste parametern vi följer i detta avseende är olycksfrekvens, som visar hur många olyckor som förekom på arbetsplatsen som föranledde sjukskrivningar. Vi har som mål att inga olyckor ska förekomma på Clemondo. Under 2024 skedde inga olyckor som föranledde sjukfrånvaro (LTA).

Utöver olyckor är vi generellt måna om våra anställdas välmående och vi följer därför sjukfrånvaron. Här har vi som mål att ha en sjukfrånvaro under 5 procent av förväntade arbetstimmar, under 2024 hade vi 3,92 procent. Men vi vill också poängtera vikten av att få vara sjuk när man är sjuk.

Skulle en medarbetare över tid rapportera en högre sjukfrånvaro än normen, följer vi på Clemondo alltid upp detta för att kunna utreda bakomliggande orsaker och vid behov göra förbättringar i verksamheten. Kopplat till detta vill vi på Clemondo också vara en arbetsplats där

\* Beräkningen baseras på ett genomsnittligt petroleuminnehåll i bilrengöringsmedel. Clemondo använder en omräkningsfaktor på 0,25 liter, vilket betyder att för varje såld liter Greenium motsvarar det en besparing på 0,25 liter petroleum.

alla känner sig välkomna och där ingen diskriminering förekommer. Detta står etablerat i vår verksamhetspolicy och det är av största vikt för Clemondo att policyn efterlevs.

Under januari 2024 inkom 9 rapporter i vårt visselblåsar-system gällande diskriminering, utsatthet eller andra former av arbetsplatsrelaterade risker. En utredning genomfördes av oberoende konsult varefter åtgärder implementerades. Inga nya incidenter har rapporterats i systemet sedan dess.

Det har även förekommit en så kallad överbelastnings-attack via vårt visselblåsarssystem under året. Denna avvärdades och finns inte med statistiskt i denna rapportering.

## Ansvar

För att vara ett ansvarstagande företag har Clemondo en robust hållbarhetsstyrning som tar utgångspunkt i vår övergripande strategi och de mål som vi ska uppnå inom ramen för den. Strategin beslutas och utvärderas löpande av bolagets styrelse och uppdateras vid behov. Clemondos VD är ytterst ansvarig för genomförandet av hållbarhetsstrategin.

Hållbarhetsstyrningen i den dagliga driften av bolaget definieras primärt i Clemondos verksamhetspolicy. Policyn integrerar vår övergripande hållbarhetsstrategi med våra viktigaste fokusområden: kvalitet, miljö och arbetsmiljö. Den beslutas av vår ledningsgrupp, ses över på årlig basis och justeras vid behov för att följa vår strategi, affärsplan och händelser i vår omvärld. Den utgör sedan grunden för det operativa arbetet som utförs av våra medarbetare.

Verksamhetspolicyen tydliggör att Clemondo ska:

- Uppfylla och överträffa tillämpliga lagar och förordningar.
- Kontinuerligt se över risker och möjligheter i vår verksamhet, som utgör grunden i vårt förbättrings- och förebyggande arbete.
- Upprätta tydliga och mätbara mål.
- Producera effektivt, använda ökande andel förnyelsebara råvaror och ständigt utveckla mer hållbara produkter och lösningar.
- Vara lyhörda inför de krav som våra intressenter ställer.
- Ställa sociala och miljömässiga krav på betydande entreprenörer och leverantörer.
- Uppmärksamma och förbättra brister i vår verksamhet tillsammans med våra anställda.
- Säkerställa att alla anställda följer rutiner gällande anvisad personlig skyddsutrustning.
- Verka för att kränkande särbehandling på grund av till exempel kön, sexuell läggning, ursprung eller religiös tillhörighet inte ska förekomma på arbetsplatsen.
- Utbilda och informera alla anställda om deras roll i att medverka aktivt till en fysiskt, psykiskt och socialt god arbetsmiljö.

Med verksamhetspolicyen som bas tas hållbarhetsarbetet ut i verksamheten. Vi har en förväntan om att policyn efterlevs av alla anställda på Clemondo och av våra leverantörer. Om avvikelser från verksamhetspolicyen noteras av någon av våra anställda eller av leverantörer uppmuntrar vi att dessa rapporteras så att vi kan vidta nödvändiga åtgärder. Visselblåsarssystem finns på plats där individer både i och utanför bolaget anonymt kan rapportera misstänkta oegentligheter. Under 2024 inkom inga rapporter om avvikelser från vår verksamhetspolicy.

Vidare är Clemondo, givet vår verksamhet, tillståndspliktigt enligt Miljöbalken. Länsstyrelsen i Skåne är tillsynsmyndighet för verksamheten som genom detta lagkrav följer ett omfattande kontrollprogram.

Clemondo är dessutom ISO-certifierat inom kvalitet (ISO 9001), miljö (ISO 14001) och arbetsmiljö (ISO 45001). Alla dessa certifieringar kommer med krav på system för att följa, följa upp och ständigt utveckla området som certifieringen täcker.

På Clemondo värnar vi om alla människors lika rättigheter. Vårt arbete med att säkerställa att brott mot mänskliga rättigheter inte förekommer i vår verksamhet och värdekedja styrs ytterst av vår verksamhetspolicy. Då vår verksamhet till största delen befinner sig i och levererar till kunder i Sverige och övriga nordiska länder är risken för förekomst av brott mot mänskliga rättigheter låg. Under 2024 inkom inga rapporter om brott mot mänskliga rättigheter.

Slutligen ser vi på Clemondo vikten i att bedriva en etiskt korrekt affärsverksamhet där korrupktion och mutor inte får förekomma. Detta styrs ytterst av vår verksamhetspolicy. Under 2024 inkom inga rapporter om avvikelser från vår verksamhetspolicy gällande korrupktion och mutor.

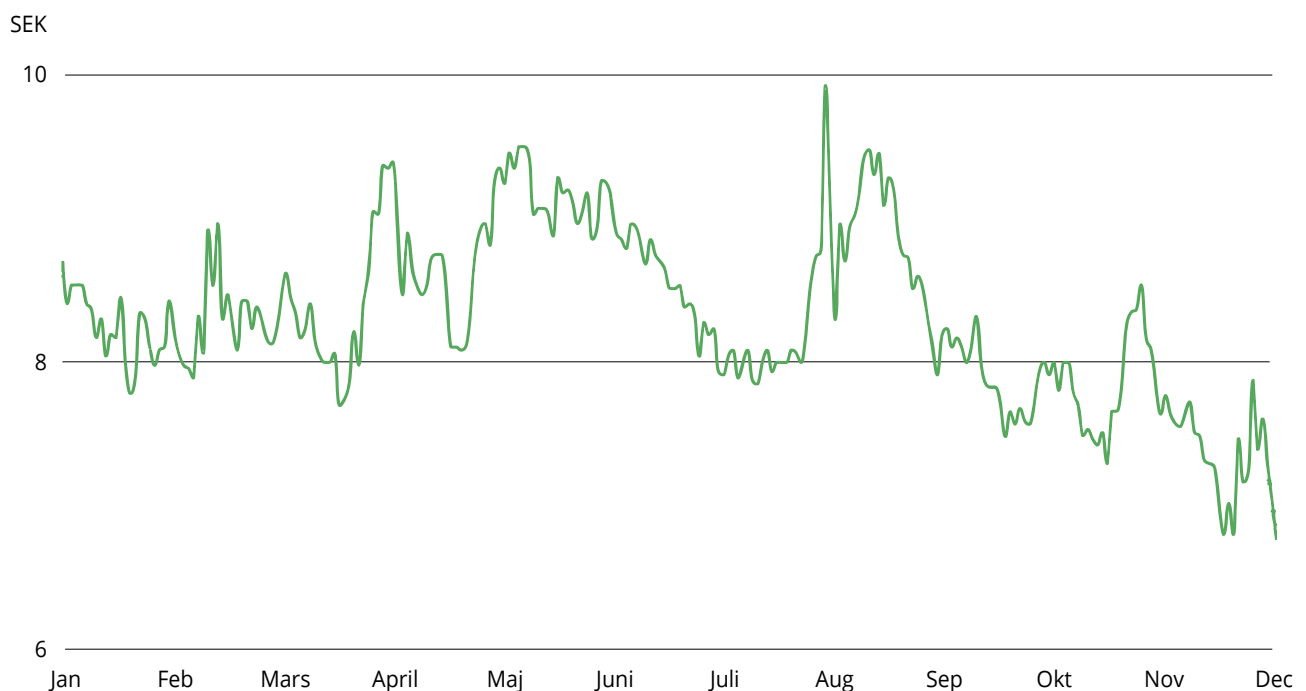
# Aktien och ägarna

Clemondo Group AB (publ) är noterat på Nasdaq First North Growth Market sedan 19 december 2013, med tickern CLEM.ST. Antal aktier i bolaget är 13 846 787. All finansiell information som rör bolaget publiceras på den finansiella hemsidan som nås via [clemondo.se](http://clemondo.se). Alla bolag vars aktier är upptagna till handel på First North har en Certified Adviser som övervakar att reglerna efterlevs. Bolagets Certified Adviser är Carnegie Investment Bank AB. Den 28 november 2024 beslutades det om sammanläggning av aktier varvid tio (10) befintliga aktier lades samman till en (1) aktie (sammanläggning 1:10).

Sammanläggningen innebär att det nya antalet aktier efter sammanläggningen uppgick från 138 467 865 aktier till 13 846 787 aktier med ett kvotvärde om 1 krona per aktie.

Bolaget har ambitionen att uppfylla högt ställda krav på kontinuerlig kommunikation med sina aktieägare och aktiemarknaden i sin helhet. Informationen till marknaden skall vara av hög kvalitet och snabbt göras tillgänglig för samtliga mottagare. Genom nära dialog med marknadsaktörer strävar Clemondo efter att ständigt utveckla och förbättra sin kommunikation.

## Kursens utveckling (clem) under 2024



## Aktiekapitalets utveckling

År	Händelse	Förändring antalet aktier	Totalt antal aktier	Förändring av aktiekapital	Totalt aktiekapital	Kvotvärde (SEK)
2009	Nybildning	1 000	1 000	100 000	100 000	100
2010	Nyemission	9 000	10 000	900 000	1 000 000	100
2013	Split (1:1 000)	9 990 000	10 000 000	-	1 000 000	0,1
2013	Nyemission	2 435 150	12 435 150	243 515	1 243 515	0,1
2016	Företrädesemission	31 087 875	43 523 025	3 108 787,50	4 352 302,50	0,1
2016	Apportemission	7 500 000	51 023 025	750 000	5 102 302,50	0,1
2018	Nyemission	81 636 840	132 659 865	8 163 684	13 265 986,50	0,1
2022	Inlösen optionsprogram	5 808 000	138 467 865	580 800	13 846 786,50	0,1
2024	Omvänd split (1:10)	- 124 621 078	13 846 787	-	13 848 787	1

## Största aktieägare 31 december 2024

Ägare	Aktier	Innehav & Röster (%)	Marknadsvärde (KSEK)
LMK Forward AB	1 997 700	14,43%	14,43%
Swedbank Försäkring AB	927 590	6,70%	6,70%
P-A Bendt AB	680 000	4,91%	4,91%
Försäkringsbolaget Avanza Pension	468 162	3,38%	3,38%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	359 581	2,60%	2,60%
Expocell AB:s särskilda pensionsstiftelse	311 234	2,25%	2,25%
Lottie Norén	301 464	2,18%	2,18%
John Andersson Lofstrom	279 098	2,02%	2,02%
Jesper Svensson	247 700	1,79%	1,79%
Erik Udesen	230 000	1,66%	1,66%
<b>Topp 10</b>	<b>5 802 529</b>	<b>41,91%</b>	<b>41,91%</b>
<b>Övriga</b>	<b>8 044 258</b>	<b>58,09%</b>	<b>58,09%</b>
<b>TOTALT</b>	<b>13 846 787</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Bolaget hade 4 147 ägare per den 31 december 2024.





# Bolagsstyrning

---

Clemondo Group AB (publ) strävar efter att styrningen av koncernen ska hålla hög standard genom tydlighet och enkelhet i ledningssystem och styrande dokument. Bolagsstyrningen utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, och regelverket för emittenter vid NASDAQ First North Growth Market.

Eftersom First North Growth Market inte är en reglerad marknad i lagens mening omfattas Clemondo inte av kravet på att tillämpa Svensk kod för bolagsstyrning. Styrelsen har emellertid beslutat att följa regeln om styrelsens oberoende, vilket innebär att endast en person från bolagets ledning får ingå i styrelsen, att en majoritet av de stämموvalda ledamöterna i styrelsen ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att åtminstone två av de stämموvalda ledamöterna som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen också ska vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

### Ägarstruktur

Clemondo har ett aktiekapital om 13 846 787 SEK fördelat på 13 846 787 aktier. Kvotvärdet per aktie är 1 kr. Aktierna är registrerade elektroniskt och aktieboken förs av Euroclear AB. Aktieägaren LMK Forward AB innehar mer än tio procent av rösterna eller kapitalet.

### Bolagsstämma

Enligt aktiebolagslagen ska svenska aktiebolag senast inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår hålla en ordinarie bolagsstämma där styrelsen ska lägga fram årsredovisningen och revisionsberättelsen. Denna bolagsstämma benämns "årsstämma". I Clemondo Group hölls den senast genomförda ordinarie årsstämman den 22 maj 2024 medan extra årsstämma avhölls den 28 november 2024 för att ta beslut om sammanläggning av aktier 1:10. Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman. Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Vid tidpunkten för kallelse ska information om att kallelse skett annonseras i Dagens Industri.

### Valberedning

Valberedningen representerar bolagets aktieägare. Valberedningens uppgift är att samla kandidater och lämna förslag till beslut om tillsättning av styrelse och revisor samt ersättning till dessa. Arbetet i valberedningen inför varje årsstämma omfattar bland annat utvärdering av styrelsearbetet och sittande medlemmar. Principer för tillsättande av valberedningen beslutas av årsstämman. Valberedningen har till uppgift att skapa ett så bra underlag som möjligt inför stämmans beslut. Till valberedningen utses representanter för bolagets största aktieägare. För det fall en aktieägare som representeras av en av valberedningens ledamöter inte längre skulle tillhöra de största aktieägarna i bolaget, eller för det fall en ledamot av valberedningen av något annat skäl lämnar valberedningen före årsstämman, ska valberedningen ha rätt att utse annan representant för de större aktieägarna att ersätta sådan ledamot. Baserat på ägarsituationen, utsågs till ordförande Anders Månsson (LMK Forward AB) tillsammans med Per August Bendt (P-A Bendt AB) och John Löfström (eget innehav). Utöver dem är Clemondos styrelseordförande, Michael Engström, adjungerad till valberedningen.

### Styrelse

Styrelsen ska bestå av lägst tre och högst nio ledamöter, med högst fem suppleanter. Styrelsen ska ha en sammansättning som säkerställer dess förmåga att förvalta bolagets angelägenheter med integritet och effektivitet. Ledamöterna och suppleanterna väljs årligen på årsstämma för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Styrelsen består av ordförande Michael Engström, ledamöterna Camilla Dahlin, Lina K Wiles och Mikael Olsson samt av Marie-Louise Cedermalm och Annelie Höggren (arbetstagarrepresentanter). Michael Engström, Camilla Dahlin, Lina K Wiles och Mikael Olsson är att anse som "oberoende" i enlighet med Koden. En närmare presentation av styrelsen görs på sidorna 28 - 29. För upplysning om ersättningar till de stämموvalda ledamöterna 2024 hänvisas till Not 9.



## Styrelsens uppdrag och arbete

Styrelsens sammanträden behandlar ekonomiska prognoser, delårsrapporter, årsbokslut, affärsläget, investeringar och etableringar. Dessutom behandlas övergripande frågor rörande långsiktig affärsstrategi samt struktur- och organisationsfrågor. All dokumentation av sammanträdena sker på svenska. Arbetet i styrelsen följer en särskild arbetsordning som reglerar ansvarsfördelningen mellan styrelsen och vd, vd:ns befogenheter, mötesplan samt rapportering. Styrelsen utvärderar regelbundet processerna för styrelsearbetet och styrelsens egna prestationer i ekonomiska, sociala och miljömässiga frågor.

Ordföranden organiserar och leder styrelsens arbete i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, samt gällande regler för aktiemarknadsbolag. Styrelsearbete utövas också enligt Koden, som kompletterar aktiebolagslagen och annan offentlig reglering genom att ange en högre norm än lagens minimikrav för vad som i allmänhet kan anses utgöra god bolagsstyrning. Ordföranden följer verksamheten i dialog med verkställande direktören och ansvarar för att övriga ledamöter får den information som är nödvändig för fullgörandet av dess uppgifter. Under 2024 har styrelsen hållit 10 protokollförda sammanträden.

## Koncernledning

Koncernledningen bestod vid årets utgång av följande personer: VD Jesper Svensson, CFO Jesper Friis-Jespersen, COO Mathias Andersson, samt CCO Olof Stridh. För upplysningar om ersättningar till ledande befattningshavare 2024 hänvisas till Not 9 och Not 35.

## Revisor

På årsstämman 2024 omvaldes Öhrlings Pricewaterhouse-Coopers AB till bolagets revisor fram till och med årsstämman 2025. Huvudansvarig revisor är Ola Bjärehäll. Revisionen avrapporteras till aktieägarna i form av revisionsberättelsen. Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen och god revisionssed, vilket innebär att revisionen planeras och genomförs på basis av kunskap om koncernens verksamhet, aktuella utveckling och strategier. Arbetsinsatserna omfattar bland annat kontroll av efterlevnad av bolagsordningen, aktiebolagslagen och årsredovisningslagen. För information om arvode till revisorn hänvisas till Not 8 och Not 34.

## Information och kommunikation

Styrelsen arbetar efter en kommunikationspolicy som syftar till att säkerställa en god kvalitet på intern och extern kommunikation så att lagar, regler och avtal efterföljs. Denna policy reglerar vad som ska kommuniceras, på vilket sätt informationen ska utges och vem som har ansvaret. Dessutom finns riktlinjer för hur finansiell information ska kommuniceras mellan ledning och medarbetare.

A person wearing a white t-shirt, a striped apron, and yellow gloves is holding a blue bucket with a spray bottle inside. They are also holding a yellow mop handle. The person is standing in a room with a wooden chair and a white rug. The image has a teal overlay.

# Ledning och styrelse

---

# Ledning



## JESPER SVENSSON

VD. Anställd sedan januari 2019

Tidigare försäljningschef på Clemondo. Jesper Svensson har tidigare bland annat arbetat som VD för ett av Cavotec-koncernens dotterbolag i mellanöstern med placering i Dubai, samt som marknadsdirektör och VD för utländska bolag inom flygsäkerhetskoncernen ADB Safegate. Jesper är ordförande i sitt eget bolag Mera Tillväxt i Malmö AB, styrelseledamot i Garden Invest i Skåne AB och styrelseledamot i branschföreningen BPHR.

Aktieinnehav: 247 700 aktier.



## JESPER FRIIS-JESPERSEN

CFO. Anställd sedan april 2019

Jesper Friis-Jespersen kommer närmast från rollen som CFO på Dreamwork och har tidigare bland annat varit CFO på Fiskars AB samt controller och IT-chef för divisionen Doors i Nobia-koncernen. Jesper är civilekonom.

Aktieinnehav: 104 975 aktier.



## MATHIAS ANDERSSON

COO. Anställd sedan mars 2017

Mathias Andersson började som inköpschef på Clemondo 2017. Han har erfarenhet av ledande befattningar och strategiskt arbete från sina 14 år som inköpare inom den kemtekniska branschen. Mathias har en inköpsutbildning från SILF Competence.

Aktieinnehav: 81 550 aktier.



## OLOF STRIDH

CCO. Anställd sedan 1 juli 2024

Olof Stridh har sedan 2018 haft olika interimsuppdrag inom Visma och Previa. Olof har i olika ledande befattningar erfarenhet från flera branscher som tech, företagshälsovård, tandvård, rekrytering samt design och inredning. Master DIHM vid IHM.

Aktieinnehav: 0 aktier.

# Styrelse



## MICHAEL ENGSTRÖM

Styrelseordförande sedan 2019. Styrelseledamot sedan 2014

Michael Engström är VD och delägare i konsult- och utbildningsföretaget Ahrens & Partners AB. Han är styrelseordförande i Hammerglass AB samt Här Malmö AB och styrelseledamot i Gullberg & Jansson AB (publ) och aXichem AB (publ). Michael har över 20 års erfarenhet inom försäljning, marknadsföring och som VD för flera bolag, både i Sverige och under sina 14 år utomlands på t.ex. Axis, Audiodev och Avery Dennison. Han är marknadsekonom från Lunds Universitet och har en MBA vid University of Sheffield.

Aktieinnehav: 36 902 aktier (varav 23 900 aktier via sitt bolag Sellwell Group AB).

Michael Engström är att anse som oberoende i enlighet med Koden.



## CAMILLA DAHLIN

Styrelseledamot sedan 2018

Camilla Dahlin är Industricoach & Vice VD för IUC Syd AB (Industriellt Utvecklings Centra), ett innovationsdrivet bolag som verkar för tillväxt och ökad konkurrenskraft i industribolag. Hon är invald som vice ordförande i Sparbanken Skåne, styrelseledamot i Sparbanksstiftelsen Finn samt styrelseordförande för Begoma Spedition AB. Camilla är utbildad civilekonom vid Lunds Universitet och har tidigare erfarenheter som VD i industribolaget FM industri och ledande befattningar inom SEB och Nordea.

Aktieinnehav: 20 000 aktier (via bolag Make in Casu AB).

Camilla Dahlin är att anse som oberoende i enlighet med Koden.



## LINA K WILES

Styrelseledamot sedan 2023

Lina K Wiles är Chief Sustainability Officer på Adapteo Group och har bakgrund som Head of Sustainability för OKQ8 Scandinavia, hållbarhetschef på Elis Textil Service AB och ansvarig för Tetra Paks hållbarhetskommunikation i Norden och Baltikum. Att förena hållbarhet, affär och varumärke har löpt som en röd tråd genom hennes gärning. Lina är doktor i kemisk ekologi och ekotoxikologi vid Lunds universitet.

Aktieinnehav: 0 aktier.

Lina K Wiles är att anse som oberoende i enlighet med Koden.



### MIKAEL OLSSON

Styrelseledamot sedan 2023

Mikael är konsult med lång erfarenhet av fordonsbranschen från ledande roller som VD för Mercedes-Benz Sveriges retailbolag. Han har tidigare bland annat varit Head of Training och Head of HR för Mercedes-Benz i Sverige och Danmark. Han är före detta yrkesofficer med majorsgrad och har en bred erfarenhet av ledarskap i olika miljöer bl.a. från internationell tjänstgöring i Bosnien. Mikael har utbildning från Försvarshögskolan och IHM Business School.

Aktieinnehav: 1260 aktier.

Mikael Olsson är att anse som oberoende i enlighet med Koden.



### MARIE-LOUISE CEDERMALM

Arbetstagarrepresentant sedan 2021

Marie-Louise Cedermalm har varit anställd i bolaget sedan 1996 och har i olika perioder arbetat inom produktionsplanering, inköp, lager, laboratoriet och kundsupport. Sedan 2024 arbetar hon som Regulatorisk Koordinator.

Aktieinnehav: 0 aktier

Marie-Louise Cedermalm är att anse som oberoende i enlighet med Koden.



### ANNELIE HÖGGREN

Arbetstagarrepresentant sedan 2023

Annelie Höggren har varit anställd i bolaget sedan 2022 och arbetar som Key Account Manager inom marknadsområde Medical Care med varumärket Liv. Hon har tidigare arbetserfarenhet inom sälj och kategoriutveckling från bland annat Kiilto/CCS Healthcare, Cederroth, Carlsberg och Coop samt en magisterexamen i företagsekonomi från Ekonomihögskolan vid Lunds Universitet.

Aktieinnehav: 2 500 aktier

Annelie Höggren är att anse som oberoende i enlighet med Koden.



# Räkenskaper

---

# Förvaltningsberättelse

**Om inget annat anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.**

## Information om verksamheten

Styrelsen och verkställande direktören för Clemondo Group AB (publ), organisationsnummer 556792-0193, registrerat i Sverige med säte i Helsingborg, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2024.

## Koncernförhållande

Clemondo Group AB (publ) utgör moderbolag för Clemondokoncernen. Clemondoaktien (CLEM) är noterad på Nasdaq OMX Stockholm First North Growth Market med Carnegie Investment Bank som certified adviser.

## Ägarförhållanden

Det totala antalet aktier var 13 846 787 aktier (138 467 865) vid årets slut, där förändringen mot fjolåret beror på en sammanläggning 1:10 som genomfördes i december månad 2024. Samtliga aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat.

## Koncernens utveckling

2024 präglades av en fortsatt tillväxt för marknadsområde Medical Care (tidigare Hygien) och marknadsområde Industri, medan sämre konjunktur och svagare efterfrågan påverkade marknadsområde Fordon negativt. Sammantaget minskade Clemondos försäljning för helåret. De tillväxtinitiativ som påbörjades under hösten 2023 har successivt fått effekt under året. Under våren 2024 presenterades en uppdaterad strategi för marknadsområde Fordon som innebär en breddning mot fler delsegment på området.

## Finansiell ställning

Clemondos finansiella ställning är fortsatt stark. Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 9,8 MSEK för 2024. Den huvudsakliga externa finansieringen utgörs av leasing. Av checkräkningskrediten på 40,0 MSEK utnyttjades 5,5 MSEK vid årets utgång. Efter amorteringar uppgick

den sammanlagda finansiella nettoskulden till 22,5 MSEK (29,7) per den 31 december 2024, inklusive leasingskulder bokförda i enlighet med IFRS. Skuldsättningsgraden var 0,6 (0,7) vid årets utgång.

## Koncernens nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen minskade med 16,8 MSEK till 262,1 MSEK (278,9) till följd av minskad försäljning. EBITDA uppgick till 23,8 MSEK (31,9).

## Rörelsesegment

Sedan 2019 rapporterar Clemondo som en enhet med ett affärsområde. Liksom tidigare fokuseras försäljning och kommunikation på marknadsområdena Fordon, Medical Care (tidigare Hygien) och Industri.

## Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 9,8 MSEK (27,2) vilket beror på ett positivt resultat 2024. Den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppvisade ett positivt kassaflöde om 22,4 MSEK (28,9).

## Bruttoinvesteringar, avskrivningar och nedskrivningar

Årets investeringar uppgick till 4,0 MSEK (0,3).

## Företagsförvärv och avyttringar

Inga förvärv eller avyttringar skedde under året. 2021 övertog Clemondo vederlagsfritt Tammermatic Oys svenska service- och säljorganisation som under året bidragit till affären. 2016 förvärvade Clemondo Group AB (publ) Lahega Kemi AB för en köpeskilling av 120 MSEK.

## Styrelsearbetet

Clemondo Group AB (publ) följer tillämpliga regler avseende styrelsens oberoende som föreskrivs i Svensk kod för bolagsstyrning, Bolagskoden. Oberoendekraven innebär i huvuddrag att endast en person från bolagets ledning får ingå i styrelsen, att en majoritet av de stämмоvalda ledamöterna i styrelsen ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att minst två av de stämмоvalda ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen också ska vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

## FLERÅRSJÄMFÖRELSE

Ekonomisk utveckling i sammandrag, belopp i tkr om inget annat anges.

Koncernen	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	262 055	278 898	299 204	301 532	359 133
Resultat före avskrivningar, EBITDA	23 833	31 859	24 389	40 237	68 795
Resultat efter finansiella poster	8 161	13 163	4 704	21 399	48 479
Årets resultat	6 170	9 958	3 764	17 017	38 075
Balansomslutning	181 344	187 785	212 344	217 625	228 148
Eget kapital	113 226	111 387	101 429	92 987	75 970
Soliditet, %	63	59	48	43	33
Avkastning på eget kapital, %	7	12	5	23	64
Avkastning på totalt kapital, %	5	10	4	11	23
Kassalikviditet, %	65	62	54	56	56
Resultat per aktie, kr	0,45	0,72	0,28	1,28	2,87
Medelantalet anställda	58	51	57	72	64

Nyckeltalsdefinitioner framgår av noter till koncernredovisningen. Ingen utspädningseffekt beroende på utestående teckningsoptionsprogram beräknas på resultatet per aktie för de år då koncernen redovisar förlust.

Moderbolaget	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	6 745	6 668	6 387	7 306	5 755
Resultat efter finansiella poster	-2 864	-2 700	-2 354	14 308	-4 930
Balansomslutning	151 002	151 518	153 294	151 606	147 956
Eget kapital	140 933	140 942	140 983	136 321	120 325
Soliditet, %	93	93	92	90	81
Avkastning på eget kapital, %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Avkastning på totalt kapital, %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Medelantalet anställda	2	2	2	2	2

Nyckeltalsdefinitioner framgår av noter till koncernredovisningen.

### Framtida utveckling

Under 2023–2024 har betydande insatser gjorts för att bana väg för tillväxt, där den viktigaste enskilda händelse 2024 var en uppdatering av strategin för marknadsområde Fordon. Efter periodens utgång har Clemondos ytdesinfektioner klassificerats om som medicinteknisk produkt klass IIa, vilket banar väg för att fortsätta växa och över tid stärka marginalen. Clemondos finansiella ställning är fortsatt mycket stark. Bedömningen är att koncernen har goda förutsättningar att växa med lönsamhet under 2025.

### Miljö och hållbarhet

Att minimera miljöpåverkan från den egna produktionen sker genom ständiga förbättringar. Företaget har fungerade system för egenkontroll som avser arbetsmiljö, riskhantering och yttre miljö. Anläggningen i Helsingborg är modern och certifierad enligt ISO-standarderna för kvalitet (ISO 9001), miljö (ISO 14001) och arbetsmiljö (ISO 45001). Under 2023 introducerades KPI:er för att följa utvecklingen mot det långsiktiga målet om en klimatneutral verksamhet och utvalda KPI:er följs även i den löpande rapporteringen.



Koncernen driver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Länsstyrelsen i Skåne län är tillsynsmyndighet och verksamheten följer ett omfattande kontrollprogram. Företagets miljöpåverkan består i utsläpp av processvatten via kommunalt reningsverk. Uppsatta gränsvärden för utsläpp finns och avlopps- och vattenanalyser görs. Val av kemtekniska produkter för nya rengöringsmedel sker alltid under mottot "minsta möjliga hälsofara och miljöbelastning". Det har lett till att Clemondo är en av de ledande leverantörerna av miljömärkta rengöringsprodukter på marknaden. Kemikalier på riskminimerings- respektive utfasningslistan substitueras mot ämnen med bättre miljöprestanda. Utveckling av bättre produkter och byte till växtbaserade, mer miljövänliga och mindre hälsofarliga kemiska ämnen sker kontinuerligt. Bolaget orsakar mycket små utsläpp till luft och nästan inget buller. Avfallshanteringen sker genom sortering och så mycket som möjligt återvinns.

### Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

I januari 2025 tecknade Clemondo avtal med Västra Götalandsregionen om leverans av hygienprodukter, en upphandling som under fyra års tid uppskattas vara värd 44 MSEK. Efter årets utgång har omklassificeringen av ytdesinfektion till medicinteknisk produkt slutförts och marknadsområde Hygien bytte i samband med det namn till marknadsområde Medical Care.

### Risker

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för såväl finansiella som operationella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i resultat och kassaflöde till följd av bland annat förändringar i valutakurser, räntenivåer och kreditrisker. Med operationella risker avses exempelvis negativ inverkan av kraftiga råvaruprishöjningar, produktionsbortfall vid egendomsskador eller avbrott hos leverantörer, tvister med mera. System för riskhantering och riskbedömningar ingår i företagets ledningssystem.

### Finansiella risker

Koncernen utsätts för transaktionsrisker främst avseende råvaruinköp och försäljning som görs i utländsk valuta. Övervägande andelen av inköp och försäljning sker i svenska kronor. För övriga valutor eftersträvas en matchning av inflöde och utflöde för att minska valutaexponeringen. Koncernen innehåller inga väsentliga räntebärande tillgångar. Avtalade checkkrediter har rörlig

ränta. På balansdagen utnyttjades checkkrediterna med 5,5 MSEK. Koncernen har rutiner för riskbedömning av nya kunder som skall säkra att försäljning sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Kundförlusterna har genom dessa åtgärder varit små. Likviditetsriskerna i koncernen reduceras genom en väl tilltagen avtalad checkkredit. Outnyttjade kreditfaciliteter uppgick per den 31 december 2024 till 34,5 MSEK.

### Operationella risker

Koncernen lägger stor vikt vid att minimera miljöpåverkan från den egna produktionen. Det finns trots detta en risk för att anspråk för miljöansvar kan komma att riktas mot koncernen. Avsättningar för framtida potentiellt miljöansvar sker efter en samlad bedömning. Koncernens produktion är beroende av råvaror och material. Kraftiga prishöjningar på dessa varor kan påverka koncernens resultat negativt. Force majeure hos leverantörer kan medföra leveransstörningar. För att minska riskerna anlitas ett flertal olika leverantörer. Koncernen har en gemensam försäkring för egendomsskador och avbrott. Det finns en risk att koncernen drabbas av kostnader som åsamkas av att koncernen är part i olika legala tvister. Avsättningar görs för potentiella framtida anspråk efter en samlad bedömning.

### Forskning och utveckling

Clemondo har branschledande FoU-kunskap inom rengöring och kemiteknisk utveckling med fokus på kundernas behov och hur de mest miljövänliga produkterna på marknaden kan skapas. Genom ett välutrustat utvecklingslaboratorium både i Helsingborg och i Lammhult, samt genom personalens kompetens och erfarenhet, finns goda förutsättningar att bedriva ett aktivt utvecklingsarbete tillsammans med våra kunder. FoU har även en nyckelroll i bolagets arbete med att rationalisera produktsortimentet, effektivisera tillverkningsprocesserna och öka säkerheten.

### Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	127 095 142
Årets resultat	-8 677
	<hr/>
	127 086 465
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att i ny räkning överförs	127 086 465
	<hr/>
	127 086 465

# Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i tkr	Not	2024	2023
Nettoomsättning	5	262 055	278 898
Övriga rörelseintäkter	6,7	4 676	7 344
<b>SUMMA RÖRELSEINTÄKTER</b>		<b>266 731</b>	<b>286 242</b>
Råvaror och förnödenheter		-164 500	-178 276
Övriga externa kostnader	8	-27 219	-27 225
Personalkostnader	9	-47 568	-43 721
Avskrivningar och nedskrivningar	16,17,18	-14 660	-15 476
Övriga rörelsekostnader	10	-3 611	-5 162
<b>SUMMA RÖRELSEKOSTNADER</b>		<b>-257 558</b>	<b>-269 859</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>9 173</b>	<b>16 383</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>	13		
Finansiella intäkter	11	776	1 468
Finansiella kostnader	11	-1 788	-4 688
<b>FINANSIELLA POSTER NETTO</b>		<b>-1 012</b>	<b>-3 220</b>
<b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>		<b>8 161</b>	<b>13 163</b>
Inkomstskatt	12	-1 991	-3 205
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>6 170</b>	<b>9 958</b>
<b>Årets resultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets ägare		6 170	9 958

I koncernen återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat för året överensstämmer med årets resultat.

## Resultat per aktie, räknat på periodens resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare

Kronor	Not	2024	2023
Resultat per aktie, före utspädning	14	0,45	0,72

Noterna på sidorna 39 till 57 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

# Koncernens rapport över finansiell ställning

Belopp i tkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella tillgångar</b>	16		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		2 160	0
Goodwill		70 247	70 247
<b>SUMMA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR</b>		<b>72 407</b>	<b>70 247</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	17		
Maskiner och andra tekniska anläggningar		5 045	4 669
Inventarier, verktyg och installationer		681	528
<b>SUMMA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>5 726</b>	<b>5 197</b>
<b>Nyttjanderätter</b>	18	18 811	31 448
<b>Uppskjuten skattefordran</b>	20	238	254
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>97 182</b>	<b>107 146</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>	19		
<b>Varulager m m</b>	21		
Råvaror och förnödenheter		22 194	22 936
Färdiga varor och handelsvaror		23 940	22 107
Förskott till leverantör		0	469
<b>SUMMA VARULAGER</b>		<b>46 134</b>	<b>45 512</b>
Kundfordringar	22	35 040	31 655
Aktuella skattefordringar		279	0
Övriga kortfristiga fordringar		3	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	2 707	2 345
Likvida medel		0	1 126
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>84 162</b>	<b>80 639</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>181 344</b>	<b>187 785</b>

Eget kapital och skulder	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>EGET KAPITAL</b>			
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>			
Aktiekapital	26	13 847	13 847
Övrigt tillskjutet kapital		96 710	96 710
Balanserad vinst (inklusive periodens resultat)		2 669	830
<b>SUMMA EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERFÖRETAGETS AKTIEÄGARE</b>		<b>113 226</b>	<b>111 387</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Leasingskuld	18	4 633	14 865
Uppskjutna skatteskulder	20	4 565	4 537
<b>SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>		<b>9 197</b>	<b>19 402</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leasingskuld	25, 18	12 332	14 803
Checkräkningskredit	25	5 492	0
Leverantörsskulder		30 720	32 097
Aktuella skatteskulder		0	607
Övriga kortfristiga skulder	24	1 136	1 171
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	9 242	8 318
<b>SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER</b>		<b>58 921</b>	<b>56 996</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>181 344</b>	<b>187 785</b>

Noterna på sidorna 39 till 57 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

# Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i tkr	Not	Hänförligt till Moderbolagets aktieägare			Summa eget kapital
		Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	
<b>Ingående balans per 1 januari 2023</b>	26	<b>13 847</b>	<b>96 710</b>	<b>-9 129</b>	<b>101 429</b>
Periodens resultat och tillika summa totalresultat		0	0	9 958	9 958
<b>Utgående balans per 31 december 2023</b>		<b>13 847</b>	<b>96 710</b>	<b>830</b>	<b>111 387</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2024</b>		<b>13 847</b>	<b>96 710</b>	<b>830</b>	<b>111 387</b>
Periodens resultat och tillika summa totalresultat		0	0	6 170	6 170
Övriga justeringar		0	0	-4 331	-4 331
<b>Utgående balans per 31 december 2024</b>		<b>13 847</b>	<b>96 710</b>	<b>2 669</b>	<b>113 226</b>

# Koncernens rapport över kassaflöde

Belopp i tkr	Not	2024	2023
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		9 173	16 383
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>			
- Avskrivningar och nedskrivningar		14 660	15 476
- Övriga ej kassaflödespåverkande poster		2 452	0
Erhållen ränta		776	1 468
Betald ränta		-1 788	-4 688
Betalda inkomstskatter		-2 832	249
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL</b>		<b>22 441</b>	<b>28 888</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital</b>			
Ökning/minskning av varulager		-622	3 961
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-3 385	5 996
Ökning/minskning av rörelseskulder		-8 613	-11 648
<b>SUMMA FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL</b>		<b>-12 620</b>	<b>-1 691</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>9 821</b>	<b>27 197</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella tillgångar	17	-1 886	-286
Investeringar i immateriella tillgångar	16	-2 160	0
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	17	0	0
<b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>-4 046</b>	<b>-286</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
Utbetalningar som avser amorteringar av leasingskulder	28	-12 393	-15 302
Förändring av checkräkningskredit		5 492	-10 482
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>-6 902</b>	<b>-25 785</b>
<b>Minskning/ökning av likvida medel</b>			
Likvida medel vid årets början		1 126	0
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>0</b>	<b>1 126</b>

Noterna på sidorna 39 till 57 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

# Noter till koncernredovisningen

## Not 1 Allmän information

Denna årsredovisning omfattar moderföretaget Clemondo Group AB (publ), organisationsnummer 556792-0193 samt dess dotterföretag. Clemondo Group AB (publ) är ett moderbolag registrerat i Sverige med säte i Helsingborg med adress Box 13073, 250 13 Helsingborg, Sverige. Clemondo Group AB (publ) är noterat på Nasdaq First North Growth Market. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (tkr). Uppgift inom parentes avser jämförelseperioden.

Styrelsen har 2025-04-16 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

## Not 2 Redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade perioder, om inte annat anges.

### 2.1 Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Clemondo Group AB (publ) koncernen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner*, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden, med undantag för derivatinstrument (valutaterminskontrakt) som är värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

### 2.2 Nya och ändrade standarder som ännu ej tillämpats av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar som trätt i kraft för räkenskapsår som börjar 1 januari 2024 och senare har inte bedömts ha någon väsentlig effekt vid upprättandet av denna finansiella rapport.

### Nya IFRS-regler som ännu inte börjat tillämpas

IASB har gett ut en ny standard IFRS 18 *Presentation and Disclosure in Financial Statements* (tillämplig för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare) och som kommer att ersätta IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter* kring hur räkningarna i de finansiella rapporterna ska utformas.

Även om IFRS 18 inte kommer att påverka redovisningen eller värderingen av poster i de finansiella rapporterna, förväntas dess effekter på presentation och upplysningar vara genomgripande, särskilt de som är relaterade till resultaträkningen och vad gäller av ledningen definierade resultatmått.

IFRS 18 anger att resultaträkningen ska delas in i kategorier som bland annat innefattar rörelsen, investeringar respektive finansiering. Standarden inför exempelvis även upplysningar om så kallade "management-defined performance measures" (MPM), vägledning för när poster ska slås ihop eller redovisas separat i räkningar eller noter och krav på vissa nya summarader.

Koncernen kommer under 2025 att närmare utvärdera konsekvenserna av att tillämpa IFRS 18 avseende koncernens finansiella rapporter.

### 2.3 Koncernredovisning

#### Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

## 2.4 Segmentsrapportering

Koncernens högste verkställande beslutsfattaren utgörs av koncernledningen som omfattar CEO och CFO tillsammans med COO samt CCO. Koncernens högste verkställande beslutsfattare utvärderar koncernens finansiella ställning och resultat samt fattar strategiska beslut. Det är utifrån koncernen som helhet som koncernledningen fattar beslut om tilldelning av resurser och bedömer resultat. Den interna rapporteringen baseras också på koncernens resultat som helhet varför koncernen som helhet bedöms utgöra ett segment eftersom likartade produkter säljs inom flera olika marknadsområden.

## 2.5 Omräkning av utländsk valuta

### *Funktionell valuta och rapportvaluta*

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljön där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

### *Transaktioner och balansposter*

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet i rapporten över totalresultat.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i rapporten över totalresultat som finansiella intäkter eller finansiella kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posterna övriga rörelsekostnader respektive övriga rörelseintäkter i rapporten över totalresultat.

## 2.6 Intäktsredovisning

Koncernens principer för redovisning av intäkter från avtal med kunder presenteras nedan.

### *Försäljning av varor*

Clemondo tillverkar och säljer rengörings- och underhållsprodukter. Försäljningen redovisas som intäkt vid den tidpunkt då kontrollen för varorna överförs, vilket inträffar när varorna levereras till kunden, kunden har full bestämmanderätt över försäljningskanalen och försäljningspriset för varorna och det inte finns några ouppfyllda åtaganden som kan påverka kundens godkännande av varorna. Leverans sker när varorna har transporterats till överenskommen plats, riskerna för föråldrade eller förkomna varor har överförts till kunden och kunden har antingen accepterat varorna i enlighet med avtalet, tidsrymden för invändning-

ar mot avtalet har gått ut, eller Clemondo har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts.

Intäkter från avtal med kunder värderas till det transaktionspris som återspeglar den ersättning som förväntas erhållas vid försäljningen av varorna. I samband med transaktionspriset beaktar Clemondo om det förekommer andra åtaganden som utgör separata prestationsåtaganden och som transaktionspriset ska allokera till, och effekter av variabel ersättning som påverkar transaktionsbeloppet.

I vissa avtal förekommer volymrabatter. Intäkten från försäljningen redovisas baserat på priset i avtalet, med avdrag för beräknade volymrabatter. Historiska data används för att uppskatta rabatternas förväntade värde och intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår. En skuld redovisas för förväntade volymrabatter i förhållande till försäljningen till och med balansdagen.

Normalt förfaller ersättningen till betalning när produkten har levererats till kunden. Kredittiden uppgår generellt till 30 dagar. Förlängda betalningsvillkor kan förekomma, dessa överstiger emellertid aldrig 12 månader. Transaktionspriset justeras därför inte för effekter av betydande finansieringskomponenter.

## 2.7 Statliga stöd

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som gäller kostnader periodiseras och redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. De statliga bidragen redovisas som övrig intäkt.

## 2.8 Leasing

### *Koncernen som leasetagare*

Koncernens leasingavtal där koncernen är leasetagare avser i allt väsentligt lokaler, truckar och bilar.

### *Leasing - koncernen som leasetagare*

För samtliga leasingavtal, förutom nedan nämnda undantag, redovisas en nyttjanderättstillgång och en motsvarande leasingkulda, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingavtalen löper på perioder om 3–8 år men optioner att förlänga eller säga upp avtal finns.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde av framtida leasingavgifter. Leasingkulden inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:



- fasta avgifter
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ränta
- restvärdesgarantier
- köpoptioner (vilka med rimlig säkerhet kommer att utnyttjas)

Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita ränta när den med enkelhet kan fastställas annars används den marginella låneräntan.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- den initiala värderingen av leasingkulden och
- betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren.

Koncernen tillämpar undantaget hänförligt till icke-leasingkomponenter och har valt att inte separera dessa från leasingavgifter.

Koncernen tillämpar undantaget i IFRS 16 vilket innebär att leasingavgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde inte redovisas som en nyttjanderättstillgång och leasingkulda utan redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Korttidsleasingavtal är avtal med en leasingperiod på 12 månader eller mindre. Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde avser i allt väsentligt, kontorsutrustning.

#### **Optioner att förlänga och säga upp avtal**

Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i koncernens leasingavtal gällande kontor. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

#### **Redovisning i efterföljande perioder**

Leasingkulden omvärderas om det sker några ändringar i leasingavtalet eller om det sker ändringar i kassaflödet som är baserade på det ursprungliga kontraktsvillkoret. Förändringar i kassaflöden baserade på ursprungliga kontraktsvillkor uppstår när; koncernen ändrar sin initiala bedömning huruvida optioner för förlängning och/eller uppsägning kommer att nyttjas, det sker förändringar i tidigare bedömningar ifall en köpoption kommer att nyttjas, leasingavgifter ändras på grund av förändringar i index eller ränta. En omvärdering av leasingkulden leder till en motsvarande justering av nyttjanderättstillgången. Om det redovisade värdet på nyttjanderättstillgången redan har reducerats till noll, redovisas den återstående omvärderingen i resultaträkningen. Nyttjanderättstillgången nedskrivnings prövas närhelst händelser eller förändringar i förutsättningar indikerar att det redovisade värdet för en tillgången inte kan återvinnas.

#### **Presentation**

Nyttjanderättstillgångar och leasingkulder redovisas på separat rad i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas avskrivningar på nyttjanderättstillgångar på raden

avskrivningar och räntekostnaden på leasingkulden redovisas som finansiell kostnad. Leasingavgifter hänförliga till leasingavtal av lågt värde och korttidsleasingavtal redovisas i resultaträkningen på rad övriga externa kostnader. Återbetalning av leasingkulden redovisas som kassaflöde från finansieringsverksamheten. Betalningar av ränta samt betalningar av korttidsleasingavtal och leasingavtal av lågt värde redovisas som kassaflöde från den löpande verksamheten.

#### **Vidareuthyrning**

I klassificering av avtal om vidareuthyrning ska en mellanliggande leasegivare klassificera vidareuthyrningsavtalet som ett finansiellt leasingavtal eller ett operationellt leasingavtal. Clemondo klassificerar sina vidareuthyrningsavtal som operationella med hänvisning till att en väsentlig del av risker och fördelar med nyttjanderätten som härrör från huvudleasingavtalet behålls av koncernen. Leasingintäkter redovisas som intäkt linjärt över leasingperioden.

#### **2.9 Aktuell och uppskjuten inkomstskatt**

Periodens skattekostnad omfattar aktuell skatt beräknad på periodens skattemässiga resultat enligt gällande skattesatser. Den aktuella skattekostnaden justeras med förändringar i uppskjutna skattefordringar och -skulder som hänför sig till temporära skillnader och outnyttjade underskott.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skattekulda redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skulda som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skattekulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skattekulder och när de uppskjutna skattefordring-

arna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldon genom nettobetalingar.

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i rapporten över totalresultat, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

## 2.10 Immateriella tillgångar

### Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas utifrån koncernen som helhet.

### Varumärke

Varumärken förvärvades som en del av ett rörelseförvärv. De redovisas till verkligt värdet vid anskaffningstidpunkten och skrivs av linjärt över den prognostiserade nyttjandeperioden motsvarande den uppskattade tid de kommer generera kassaflöde.

- Varumärke 5 år

### Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

Anskaffningsvärdet för balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten har förvärvats i ett rörelseförvärv och redovisas till verkligt värde vid förvärvstillfället. I efterföljande perioder redovisas dessa immateriella tillgångar till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

- Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten 3–5 år

## 2.11 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar innefattar maskiner och andra tekniska anläggningar och inventarier, verktyg och installationer samt nedlagda kostnader på annans fastighet. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och

tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från rapporten över finansiell ställning. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i rapporten över totalresultat under den period de uppkommer.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

- Maskiner och andra tekniska anläggningar 7–10 år
- Inventarier, verktyg och installationer 3–10 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader netto i rapporten över totalresultat.

## 2.12 Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar

Goodwill som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdigställda för användning skrivs inte av utan prövas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

## 2.13 Finansiella instrument

### a) Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner.

#### **b) Finansiella tillgångar - Klassificering och värdering**

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella tillgångar i kategorierna finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde och finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

##### *Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde*

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden.

Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna andra långfristiga fordringar, kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter samt likvida medel.

##### *Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen*

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella tillgångar som innehas för handel. Derivat klassificeras som att de innehas för handel om de inte är identifierade som säkringar.

Koncernen har finansiella tillgångar i form av valutaterminskontrakt och uppfyller inte kriterierna för att tillämpa säkringsredovisning.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i rapporten över totalresultat.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen klassificeras som kortfristiga fordringar om de förfaller inom 12 månader från balansdagen. Om dessa förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras dessa som långfristiga fordringar.

#### **c) Bortbokning finansiella tillgångar**

Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från rapporten över finansiell ställning när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultatet inom övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader.

#### **d) Finansiella skulder - Klassificering och värdering**

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella skulder i kategorierna *finansiella skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde* och *finansiella skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen*.

##### *Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen*

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella skulder som innehas för handel. Derivat klassificeras som att de innehas för handel om de inte är identifierade som säkringar. Koncernen har finansiella skulder i form av valutaterminskontrakt och uppfyller inte kriterierna för att tillämpa säkringsredovisning.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i rapporten över totalresultat.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom 12 månader från balansdagen. Om dessa förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras dessa som långfristiga skulder.

##### *Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde*

Koncernens resterande finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Resterande finansiella skulder består av förvärvslån, skulder till kreditinstitut, övriga långfristiga skulder, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader.

#### **e) Bortbokning finansiella skulder**

Finansiella skulder tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelsena har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från rapporten över finansiell ställning, redovisas en vinst eller förlust i rapporten över totalresultat. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

#### **f) Kvittning av finansiella instrument**

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

### **g) Nedskrivning av finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde**

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum.

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringarnas livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. För koncernens övriga finansiella instrument tillämpas den generella modellen för att beräkna de förväntade kreditförlusterna.

Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten övriga externa kostnader.

#### **2.14 Varulager**

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet består av direkta varukostnader, direkt lön och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Lånekostnader ingår inte. Anskaffningsvärdet för individuella artiklar i varulagret fördelas utifrån vägda genomsnittskostnader. Anskaffningsvärdet för handelsvaror fastställs efter avdrag för rabatter. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

#### **2.15 Kundfordringar**

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde (transaktionspriset). Koncernen innehar kundfordringarna i syfte att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar därför kundfordringar vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för förväntade kreditförluster.

#### **2.16 Likvida medel**

I likvida medel ingår, i såväl rapporten över finansiell ställning som i rapporten över kassaflöden, banktillgodohavanden.

#### **2.17 Aktiekapital**

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller teckningsoptioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

#### **2.18 Upplåning**

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader)

och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

#### **2.19 Leverantörsskulder**

Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

#### **2.20 Avsättningar**

Avsättningar för rättsliga anspråk, garantier och återställandeåtgärder redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är ringa.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

#### **2.21 Ersättningar till anställda**

##### **Kortfristiga ersättningar till anställda**

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i rapporten över totalresultat i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i koncernens rapport över finansiell ställning.

### **Pensionsförpliktelser**

Koncernen har enbart avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken företaget betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som personalkostnader i rapporten över totalresultat när de förfaller till betalning.

### **Teckningsoptioner**

Koncernen har utfärdat teckningsoptioner till vissa anställda, för vilka de anställda betalar en premie som motsvarar verkligt värde beräknat med tillämpning av Black-Scholes värderingsmodell för optioner per det datum när teckningsoptionen tilldelas. Teckningsoptionerna klassificeras som aktierelaterade ersättningar reglerade via eget kapital och den betalning som erhålls från teckningsoptionerna redovisas i eget kapital. Det finns inga intjäningsvillkor kopplade till teckningsoptionerna. Eventuella kostnader redovisas vid tilldelningstillfället eller tidpunkt för anställningens start. För ytterligare information om teckningsoptionerna, se not 9.

### **2.22 Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

### **2.23 Resultat per aktie**

#### **Resultat per aktie före utspädning**

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera:

- resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare
- med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden

#### **Resultat per aktie efter utspädning**

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras beloppen som använts för beräkning av resultat per aktie före utspädning genom att beakta:

- det vägda genomsnittet av de ytterligare stamaktier som skulle ha varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella stamaktier

## **Not 3 Finansiell riskhantering**

### **3.1 Finansiella riskfaktorer**

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för ett antal finansiella risker främst hänförliga till kundfordringar, leverantörsskulder och skulder till kreditinstitut. De finansiella riskerna utgörs av marknadsrisk, huvudsakligen ränterisk och valutarisk, kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen strävar efter att minimera de potentiellt ogynnsamma effekterna av dessa risker på koncernens finansiella resultat.

Målet med koncernens finansverksamhet är att:

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden.
- hantera finansiella risker.
- säkerställa en tillförsel av nödvändig finansiering.
- optimera koncernens finansnetto.

Koncernens riskhantering kontrolleras i första hand av koncernens VD och CFO. VD är ansvarig inför styrelsen avseende riskhanteringen och för att säkerställa att riktlinjerna och riskmandaten följs i enlighet med Styrelsens arbetsordning inklusive VD-instruktion och instruktion för ekonomisk rapportering.

#### **(a) Marknadsrisk**

##### **Valutarisk**

Koncernen utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende euro (EUR) då bolaget har en stor del av sina kostnader i EUR. Exponering för valutarisk i transaktioner ska främst begränsas genom matchning av företagets inkommande och utgående betalningar. Återstående nettoexponering, nettoflöde, kan valutakurssäkras med valutaoptioner. Ledningen har ett mandat från styrelsen att säkra 40 – 70 % av valutaexponeringen. Per den 31 december 2024 hade koncernen utestående valutaderivat avseende valutaoptioner vars verkliga värde uppgick till -144 tkr (-1 792 tkr).

## Exponeringar

Koncernens riskexponering i utländsk valuta vid utgången av rapportperiodens slut, uttryckt i tusental SEK var som följer:

	2024-12-31				2023-12-31			
	DKK	EUR	GBP	NOK	DKK	EUR	GBP	NOK
<b>Balansexponering</b>								
Kundfordringar	69	2 170	0	812	129	1 262	0	811
Leverantörsskulder	0	12 823	0	0	425	12 727	47	0

## Känslighet

Koncernen är främst exponerad för förändringar i valutakursen EUR/SEK. Koncernens riskexponering i utländsk valuta i tusental SEK:

För helåret	Påverkan på resultat före skatt	
	2024	2023
Valutakurs EUR/SEK - ökning/minskning 10%	+/- 12 715	+/- 12 977

## Ränterisk

Koncernens främsta ränterisker härrör från tidigare lånebelopp via Nordea med rörlig ränta, som exponerar koncernen för kassaflödesränterisk. Per 31 december 2024 uppgick det nominella beloppet av Nordea lån med rörlig ränta till 0 (0) tkr.

## Känslighet

Resultatet är känsligt för högre/lägre räntekostnader från upplåning som en följd av förändringar i räntorna i tusentals SEK:

För helåret	Påverkan på resultat före skatt	
	2024	2023
Räntor - ökning/minskning med 100 baspunkter	+/-0	+/- 0

## (b) Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt kundkreditexponeringar inklusive utestående fordringar. Kreditrisk hanteras av koncernledningen. Endast banker och kreditinstitut som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras. Koncernen har inte några avtalstillgångar.

Kreditrisk hanteras på koncernnivå. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Individuella risklimiter fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet. Det finns ingen hög koncentration av kreditrisker avseende exponering mot enskilda kunder, särskilda branscher och/eller regioner

Koncernens kundfordringar är inom ramen för nedskrivnings modellen för förväntade kreditförluster.

## Kundfordringar

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster för alla kundfordringar där reserven beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid.

För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på antal förfallna dagar. Förväntade kreditförluster är baserade på en period om 3 månader före den 31 december bokslutsåret med motsva-

rande historiska kreditförlusterna under samma period. De historiska kreditförlusterna justeras sedan med hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan komma att påverka kundernas möjlighet att betala fordran. I de fall där koncernen har mer information om kunderna än den statistiska modellen avspeglar gör företagsledningen ytterligare bedömningar för just de kunderna. Historiskt sett har koncernen upplevt obetydliga kreditförluster. Baserat på historiska data med mycket låga kreditförluster tillsammans med en framåtblickande bedömning är de förväntade kreditförlusterna inte betydande för några kunder.

Åldersfördelningen för koncernens kundfordringar är som följer i tusentals SEK:

	2024-12-31	2023-12-31
Ej förfallna	32 944	29 195
1-30 dagar förfallna	2 351	3 076
31-60 dagar förfallna	29	119
61-90 dagar förfallna	-23	75
91-dagar förfallna	-246	-744
Kundfordringar, brutto	35 055	31 721
Reserv för förväntade kreditförluster	-15	-66
Redovisat värde kundfordringar, netto	35 040	31 655

Förändringar i koncernens reserv för förväntade kreditförluster är som följer:

	2024	2023
<b>Per 1 januari</b>	<b>-66</b>	<b>-121</b>
Ökning av reserv redovisad i resultaträkningen under året	-875	-534
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	547	364
Återfört icke utnyttjat belopp	378	225
Omräkningsdifferenser	0	0
<b>Per 31 december</b>	<b>-15</b>	<b>-66</b>

Kundfordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Bedömningarna görs individuellt i vart och ett av fallen baserat på indikatorer på att det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Indikatorerna innefattar bland annat att en gäldenär inte följer återbetalningsplanen från koncernen. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas som övriga externa kostnader i rörelseresultatet. Efterföljande återbetalningar av belopp som tidigare har skrivit ned vändes mot samma post.

#### (c) Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är koncernens risk för att inte kunna uppfylla sina kortfristiga betalningsåtaganden till följd av otillräckliga medel. Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv (inklusive utnyttjade kreditfaciliteter) och likvida medel baserade på förväntade kassaflöden vilket övervakas på koncernnivå. Därutöver innefattar koncernens policy för likviditetshantering att göra prognoser för kassaflöden i större valutor och överväga den nivå av likvida medel som krävs för att

uppnå dessa, övervaka kassaflödenas likviditetsnivåer mot interna och externa regulatoriska krav och upprätthålla skuldfinansieringsplaner.

Koncernen hade vid slutet av rapportperioden tillgång till utnyttjade checkräkningskrediter uppgående till 34 508 (40 000) tkr. Checkräkningskrediterna löper på 12 månader i taget och kan sägas upp av Nordea 3 månader innan förfall vid årsskiftet. Vår nuvarande checkräkningskredit löper således till 25-12-31 med automatisk förlängning såvida kontraktet inte sägs upp per 25-09-30.

#### (d) Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk definieras som risken för svårigheter att refinansiera bolaget, att finansiering inte kan erhållas, eller att den endast kan erhållas till ökade kostnader. Skulder till kreditinstitut inom koncernen har historiskt haft en genomsnittlig förfallotid på 12 (12) månader. Lånet har covenant kopplat till sig i form av ett koncernsoliditetskrav på 30%. Koncernen har uppfyllt satta covenant för 2024.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfalldagen för:

- alla icke-derivata finansiella skulder;
- netto och bruttoreglerade derivatinstrument som utgör finansiella skulder för vilka de avtalsenliga förfalldagarna är väsentliga för en bedömning av tidpunkt för framtida kassautflöden.

De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. Balanser som förfaller inom 12 månader motsvarar sina redovisade belopp då effekten av diskonteringen är oväsentlig.

Per 31 december 2023	Inom 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
<i>Finansiella skulder (exkl. derivat)</i>						
Förvärvslån	0				0	0
Skulder till kreditinstitut	0				0	0
Leasingskuld	14 199	13 142	7 332	3 639	38 312	29 668
Leverantörsskulder	32 097				32 097	32 097
Övriga skulder	1 171				1 171	1 171
Upplupna kostnader	3 073				3 073	3 073
<b>Summa finansiella skulder (exkl. derivat)</b>	<b>50 540</b>	<b>13 142</b>	<b>7 332</b>	<b>3 639</b>	<b>74 653</b>	<b>66 009</b>

Per 31 december 2024	Inom 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
<i>Finansiella skulder (exkl. derivat)</i>						
Förvärvslån	0				0	0
Skulder till kreditinstitut	0				0	0
Leasingskuld	12 644	3 916	798	0	17 358	16 965
Leverantörsskulder	30 720				30 720	30 720
Övriga skulder	1 136				1 136	1 136
Upplupna kostnader	3 681				3 681	3 681
<b>Summa finansiella skulder (exkl. derivat)</b>	<b>48 182</b>	<b>3 916</b>	<b>798</b>	<b>0</b>	<b>52 895</b>	<b>52 502</b>

### 3.2 Beräkning av samt upplysning om verkligt värde

De olika nivåerna av finansiella instrument värderade till verkligt värde definieras enligt följande:

#### (a) Finansiella instrument i nivå 1

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

#### (b) Finansiella instrument i nivå 2

Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).

#### (c) Finansiella instrument i nivå 3

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrumentet i nivå 3.

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad (t.ex. valutaterminskontrakt) fastställs med hjälp av värderingstekniker. Härvid används i så stor utsträckning som möjligt marknadsinformation då denna finns tillgänglig medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Om samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värdevärderingen av ett instrument är observerbara återfinns instrumentet i nivå 2.

Per den 31 december 2024 har koncernen derivatinstrument i form av valutaoptioner som värderas till verkligt värde via koncernens resultaträkning. Derivat instrumenten värderas till verkligt värde i nivå 2. Per bokslutsdagen uppgick värdet av utestående kontrakt till -144 tkr (-1792 tkr).

Koncernen har inga finansiella instrument som värderas till verkligt värde i nivå 1 respektive 3

### 3.3 Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Koncernen bedömer sitt kapital på basis av bland annat skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som totala skulder dividerad med eget kapital. Nettoskuld beräknas som totala skulder (omfattande posterna långfristiga och kortfristiga skulder) med avdrag för likvida medel.

Koncernen har en strategi att ha en balanserad kapitalstruktur där bland annat skuldsättningsgraden följs upp löpande:

	2024-12-31	2023-12-31
Totala skulder	68 118	76 398
Avgår: likvida medel	0	-1 126
<b>Nettoskuld</b>	<b>68 118</b>	<b>75 272</b>
<b>Totalt eget kapital</b>	<b>113 226</b>	<b>111 387</b>
<b>Skuldsättningsgrad</b>	<b>0,60</b>	<b>0,68</b>

### Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

#### (a) Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen gör årligen eller närhelst det finns indikationer på nedskrivning en prövning av nedskrivningsbehov för goodwill i enlighet med de redovisningsprinciper som återfinns i not 2. Återvinningsbart belopp för kassagenererande enheter etableras genom beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningen av nyttjandevärdet är baserat på uppskattade framtida kassaflöden före skatt. Koncernen har bedömt att försäljningstillväxten, EBITDA, diskonteringsräntan och den långsiktiga tillväxten är de mest väsentliga antagandena i nedskrivningsprövningen. Se not 16 Immateriella tillgångar för mer information.

### Not 5 Nettoomsättning

#### Fördelning av intäkter från avtal med kunder

Koncernen har intäkter från varuförsäljning som fördelar sig på försäljningsområden enligt nedansammanställning. Intäkter från externa kunder utgörs huvudsakligen av försäljning av rengörings- och underhållsprodukter. Samtliga av koncernens intäkter intäktsredovisas vid en tidpunkt.

Intäkter från externa kunder	2024	2023
<b>Brands fördelat per:</b>		
Fordon	86 875	111 392
Hygien	92 907	87 964
Industri	21 875	18 909
<b>Private Label fördelat per:</b>		
Fordon	43 630	43 845
Hygien	0	21
Industri	16 768	16 766
<b>Summa</b>	<b>262 055</b>	<b>278 898</b>



Intäkter från externa kunder fördelade per land, baserat på var kunderna är lokaliserade:

	2024	2023
Sverige	238 876	249 220
Norge	13 803	19 187
Finland	2 565	2 673
Övriga	6 812	7 818
<b>Summa</b>	<b>262 055</b>	<b>278 898</b>

Intäkter om cirka tkr för räkenskapsåret 40 906 (40 736) avser en enskild extern kund. Med Brands avses koncernens egna varumärken i form av Lahega, Liv samt Strovels. Med Private Label avses när koncernen tillverkar varor med beställarens varumärke.

I februari-mars 2025 har Clemondo enligt publicerade pressreleaser dels kommunicerat ett namnbyte avseende marknadsområde Hygien till Medical Care, dels att i kommande kvartalsrapporter visa andelen kontraktstillverkning, tidigare rubricerad som Private Label.

## Not 6 Övriga rörelseintäkter

	2024	2023
Hysesintäkter	1 009	1 908
Vinst vid avyttring av fordon	543	625
Valutakursvinster	2 701	4 494
Övriga rörelseintäkter	422	317
<b>Summa</b>	<b>4 676</b>	<b>7 344</b>

## Not 7 Statliga stöd

Statligt stöd för personal ingår i posten "övriga rörelseintäkter" och uppgår till följande belopp:

	2024	2023
Anställningsstöd	322	277
<b>Summa</b>	<b>322</b>	<b>277</b>

Det finns inga ouppfyllda villkor eller eventalförpliktelser som är knutna till dessa bidrag. Koncernen har inte erhållit några andra former av statliga stöd.

## Not 8 Ersättning till revisorerna

Ersättningar till revisorerna	2024	2023
PwC		
- Revisionsuppdraget	379	379
- Skatterådgivning	7	
- Övriga tjänster	163	204
<b>Summa</b>	<b>549</b>	<b>583</b>

## Not 9 Ersättningar till anställda, mm

	2024	2023
Löner och andra ersättningar	31 455	29 158
Sociala avgifter	10 033	9 306
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	4 530	4 056
<b>Summa ersättningar till anställda</b>	<b>46 017</b>	<b>42 521</b>

	2024		2023	
	Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
Löner	5 304	24 513	5 511	22 255
Andra ersättningar	979	659	668	724
Sociala kostnader	1 975	8 057	1 998	7 308
Pensionskostnader	1 468	3 062	1 550	2 507
<b>Koncernen totalt</b>	<b>9 725</b>	<b>36 292</b>	<b>9 726</b>	<b>32 794</b>

## Medelantal anställda

	2024		2023	
	Medeltal anställda	Varav män	Medeltal anställda	Varav män
Sverige	58	37	51	31

## Könsfördelning i koncernen för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2024		2023	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	4	2	4	2
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	4	4	5	4
<b>Koncernen totalt</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>9</b>	<b>6</b>

2024	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande, Michael Engström	300	0	0	0	300
Styrelseledamot, Camilla Dahlin	150	0	0	0	150
Styrelseledamot, Lina K Wiles	150	0	0	0	150
Styrelseledamot, Mikael Olsson	150	0	0	0	150
Verkställande direktör, Jesper Svensson	1 826	311	0	626	2 763
Andra ledande befattningshavare (3 personer)	2 727	668	0	842	4 237
<b>Summa</b>	<b>5 304</b>	<b>979</b>	<b>0</b>	<b>1 468</b>	<b>7 750</b>

2023	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande, Michael Engström	300	0	0	0	300
Styrelseledamot, Cecilia Lager	56	0	0	0	56
Styrelseledamot, Camilla Dahlin	150	0	0	0	150
Styrelseledamot, Lina K Wiles	94	0	0	0	94
Styrelseledamot, Mikael Olsson	94	0	0	0	94
Verkställande direktör, Jesper Svensson	1 823	265	0	615	2 702
Andra ledande befattningshavare (3 personer)	2 994	404	0	935	4 332
<b>(3 personer)</b>	<b>5 511</b>	<b>668</b>	<b>0</b>	<b>1 550</b>	<b>7 729</b>

## Riktlinjer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt beslut på respektive årsstämma. För övriga styrelseledamöter som uppbär lön i form av anställning i något koncernföretag, har styrelsearvode ej utgått.

Till ledningen har bolagsstämman beslutat om följande riktlinjer avseende ersättning. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner, pension med mera. Med andra ledande befattningshavare avses de tre (tre) personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören är den rörliga ersättningen maximerad till 25 % av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 17 - 25 % av grundlönen. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Pensionsförmåner samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen.

### Avgiftsbestämd pension

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat.

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. Pensionspremien ska uppgå till 25 % av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen. För andra ledande befattningshavare styrs pensionsavgång enligt gällande avtal. Pensionsavtalet anger att pensionspremien ska uppgå till 20-25% av den pensionsgrundande lönen.

Inga pensionsåtaganden är träffade för styrelseledamöter som ej har fast anställning i något koncernföretag.

### Avgångsvederlag

För VD gäller en uppsägningstid om 6 månader och i det fall uppsägning sker av bolaget utgår ett avgångsvederlag om 6 månader. Inga avtal har träffats om avgångsvederlag för andra ledande befattningshavare.

Ledande befattningshavare innehar inga aktuella teckningsoptioner per 24-12-31, tidigare program har förfallit:

### Not 10 Övriga rörelsekostnader

	2024	2023
Förlust vid avyttring av fordon	-6	0
Valutakursförluster	-3 606	-5 162
<b>Summa</b>	<b>-3 611</b>	<b>-5 162</b>

### Not 11 Finansiella intäkter och finansiella kostnader

	2024	2023
Ränteintäkter	51	41
Valutakursvinster	726	1 427
Övriga finansiella intäkter	0	0
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>776</b>	<b>1 468</b>
Räntekostnader	-478	-798
Övriga finansiella kostnader	-683	-1 045
Valutakursförluster	-627	-2 846
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-1 788</b>	<b>-4 688</b>
<b>Finansiella poster - netto</b>	<b>-1 012</b>	<b>-3 220</b>

### Not 12 Inkomstskatt

	2024	2023
<b>Aktuell skatt:</b>		
Aktuell skatt på årets resultat	-825	-2 261
Justeringar avseende tidigare år		
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>-825</b>	<b>-2 261</b>
<b>Uppskjuten skatt</b>		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	-1 166	-944
Effekt av ändrad skattesats	0	0
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>-1 166</b>	<b>-944</b>
<b>Summa inkomstskatt</b>	<b>-1 991</b>	<b>-3 205</b>

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av den svenska skattesatsen för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	2024	2023
<b>Resultat före skatt</b>	8 161	13 163
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige 20,6%	-1 681	-2 712
Skatteeffekter av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-319	-471
Ej skattepliktiga intäkter	9	4
Skatteeffekt av ändrad skattesats	0	0
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat	0	-26
<b>Inkomstskatt</b>	<b>-1 991</b>	<b>-3 205</b>

Vägd genomsnittlig skattesats för koncernen var 24,40 % (24,35 %)

### Not 13 Valutakursdifferenser - netto

Valutakursdifferenser har redovisats i rapporten över totalresultat enligt följande:

	2024	2023
Övriga rörelsekostnader (not 10)	-3 606	-5 162
Övriga rörelseintäkter (not 6)	2 701	4 494
Finansiella poster - netto (not 11)	99	-1 419
<b>Summa</b>	<b>-806</b>	<b>-2 086</b>

### Not 14 Resultat per aktie

Resultat per aktie beräknas genom att årets resultat divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

Kronor	2024	2023
Resultat per aktie	0,45	0,72

### Resultatmått som använts i beräkningen av resultat per aktie

*Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare som används vid beräkning av resultat per aktie*

Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, tusen kronor	6 170	9 958
---	-------	-------

### Antal

Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie	13 847	13 847
--	--------	--------

Vägt genomsnittligt antal stamaktier och potentiella stamaktier använts som nämnare vid beräkning av resultat per aktie

## Not 15 Investeringar i dotterföretag

Koncernen hade följande dotterföretag den 31 december 2024:

Namn	Registrerings- och verksamhetsland	Verksamhet	Andel stamaktier som direkt ägs av moderföretaget (%)	Andel stamaktier som ägs av koncernen (%)
Clemondo AB	Sverige		100	100
Hillen LTC AB	Sverige		100	100
Strovels AB	Sverige		-	100

## Not 16 Immateriella tillgångar

	Goodwill	Varumärken	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Summa
<b>Räkenskapsåret 2023</b>				
<b>Ingående redovisat värde</b>	<b>70 247</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>70 252</b>
Årets anskaffningar	0	0	0	0
Avyttringar och utrangeringar	0	0	0	0
Årets avskrivningar	0	0	-5	-5
Årets nedskrivningar	0	0	0	0
<b>Redovisat värde</b>	<b>70 247</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>70 247</b>
<b>Räkenskapsåret 2024</b>				
<b>Ingående redovisat värde</b>	<b>70 247</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>70 247</b>
Årets anskaffningar	0	0	2 160	2 160
Avyttringar och utrangeringar	0	0	0	0
Årets avskrivningar	0	0	0	0
Årets nedskrivningar	0	0	0	0
<b>Redovisat värde</b>	<b>70 247</b>	<b>0</b>	<b>2 160</b>	<b>72 407</b>

Enligt tabell ovan skrivs varumärken av på 5 år samt utvecklingsarbeten och liknande arbeten på 3–5 år.

### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernens goodwill uppgick vid årsskiftet till 70,2 Mkr (70,2) Mkr. Goodwillen härstammar från tidigare förvärv, däribland förvärvet av Lahega Kemi AB 2016 för en köpeskilling av 120 Mkr.

Clemondo bedömer verksamhetens prestation utifrån koncernen som helhet då hela koncernen bedöms utgöra ett segment. Goodwill skrivs inte av enligt plan utan nedskrivningsprövas årligen.

Återvinningsbart belopp för goodwill har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Clemondo har bedömt att försäljningstillväxten, EBITDA, diskonteringsräntan och långsiktig tillväxten är de viktigaste antagandena i nedskrivningsprövningen. Beräkningar av nyttjandevärdet utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Beräkningen baseras på ledningens erfarenhet och historiska data. Den långsiktigt uthålliga tillväxttakten har för rörelsesegmenten bedömts utifrån branschprognoser.

Kritiska variabler samt metoder att uppskatta dessa värden för den femåriga prognosperioden beskrivs nedan. Alla väsentliga antaganden bygger på ledningens historiska erfarenheter.

### Prognosperiod och långsiktig tillväxttakt.

Prognosperioden är fem år. Kassaflöden bortom den perioden har åsatts en årlig tillväxttakt i nettoomsättning om 2 (2) procent.

### Tillväxt och marginal

Tillväxttakten i omsättningen och kostnadsutvecklingen de fem första åren baserat på ledningens erfarenheter och framtida bedömning av koncernens position på marknaden.

### Diskonteringsfaktor

Diskonteringsfaktor beräknas som koncernens vägda genomsnittliga kapitalkostnad inklusive riskpremie. De prognostiserade kassaflödena har diskonterats med en diskonteringsränta om 15,78 (15,0) procent före skatt.

### Känslighetsanalys

Tre separata känslighetsanalyser är genomförda. Om diskonteringsfaktorn skulle öka med 4 procentenheter finns inget nedskrivningsbehov, om intäkterna skulle minska med 5 procentenheter finns inget nedskrivningsbehov, om EBITDA skulle minska med 2 procentenheter finns inget nedskrivningsbehov.

## Not 17 Materiella anläggningstillgångar

	Inventarier, verktyg och installationer	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Summa
<b>Räkenskapsåret 2023</b>			
<b>Ingående redovisat värde</b>	<b>849</b>	<b>5 616</b>	<b>6 465</b>
Årets anskaffningar	0	286	286
Avyttringar och utrangeringar	0	0	0
Årets avskrivningar	-321	-1 232	-1 553
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>528</b>	<b>4 669</b>	<b>5 197</b>
<b>Räkenskapsåret 2024</b>			
<b>Ingående redovisat värde</b>	<b>528</b>	<b>4 669</b>	<b>5 197</b>
Årets anskaffningar	361	1 525	1 886
Avyttringar och utrangeringar	-33	0	-33
Årets avskrivningar	-175	-1 150	-1 325
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>681</b>	<b>5 045</b>	<b>5 726</b>

Samtliga anläggningstillgångar finns i Sverige.

## Not 18 Leasingavtal

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2024	2023
Avskrivningar på nyttjanderätter:		
Fastigheter	11 332	12 022
Bilar	1 416	1 203
Truckar	554	692
	<b>13 302</b>	<b>13 917</b>
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	683	1 045
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal	336	336
Utgifter hänförliga till leasingavtal för korttidsleasingavtal	-	-

Kontrakterade investeringar avseende nyttjanderätts-tillgångar vid rapportperiodens slut som ännu inte redovisats i de finansiella rapporterna uppgår till 0 tkr (0 tkr).

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var 13 076 tkr (16 346 tkr).

Tillkommande nyttjanderätter uppgick till 2 986 tkr (2 422 tkr).

Löptidsanalys för leasingskulder presenteras i not 3.

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar med nyttjanderätt:		
Fastigheter	16 060	29 736
Bilar	1 477	873
Truckar	1 274	839
<b>Summa</b>	<b>18 811</b>	<b>31 448</b>
Leasingskulder:		
Långfristiga	4 633	14 865
Kortfristiga	12 332	14 803
<b>Summa</b>	<b>16 965</b>	<b>29 668</b>

### Koncernen som leasegivare

Clemondo agerar som leasegivare genom vidaruthyrningsavtal. Hyresintäkter från operationella leasingavtal uppgår till 911 (1 822) tkr. Avtalet avslutat per 240630 Variabla leasingintäkter som inte beror på ett index eller räntesats uppgår till 0 (0) tkr.

Nedan framgår en löptidsanalys för leasingavgifterna, med odiskonterade betalningar för leasingavgifter som ska erhållas på årsbasis för de första fem åren och som ett totalt belopp för de återstående åren.

	2024	2023
Inom ett år	0	1 822
Mellan ett och två år	-	-
Mellan två och tre år	-	-
Mellan tre och fyra år	-	-
Mellan fyra och fem år	-	-
Längre än fem år	-	-
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>1 822</b>

## Not 19 Finansiella instrument per kategori

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>		
Andra långfristiga fordringar		
Kundfordringar	35 040	31 655
Upplupna intäkter	391	377
Likvida medel	-	1 126
<b>Summa</b>	<b>35 431</b>	<b>33 158</b>

Samtliga koncernens finansiella tillgångar redovisas i kategorin "finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde".

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>		
Förvärvslån	-	-
Skulder till kreditinstitut	5 492	-
Övriga långfristiga skulder	-	-
Leverantörsskulder	30 720	32 097
Övriga kortfristiga skulder	1 136	1 171
Upplupna kostnader	9 242	5 245
<b>Summa</b>	<b>46 590</b>	<b>38 513</b>
<b>Finansiella skulder värderade till verkligt värde</b>		
Derivatinstrument	-145	-1 792
<b>Summa</b>	<b>-145</b>	<b>-1 792</b>

Utöver de finansiella instrument som anges i tabellerna (ovan) har koncernen finansiella skulder i form av leasingskulder vilka redovisas och värderas enligt IFRS 16 (se not 18)

## Not 20 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar

Redovisade belopp avser temporära skillnader hänförliga till:

	2024	2023
Skattemässiga underskott	0	0
Leasingskulder	238	254
<b>Summa uppskjutna skattefordringar</b>	<b>238</b>	<b>254</b>
Belopp som kvittas mot uppskjutna skatteskulder enligt kvittningsreglerna	0	0
<b>Uppskjutna skattefordringar, netto</b>	<b>238</b>	<b>254</b>

### Bruttoförändringar

	Skattemässiga underskott	Leasingskulder	Summa
<b>Per 1 januari 2023</b>		<b>213</b>	<b>213</b>
Redovisat i resultaträkningen		41	41
<b>Per 31 december 2023</b>		<b>254</b>	<b>254</b>
<b>Per 1 januari 2024</b>		<b>254</b>	<b>254</b>
Redovisat i resultaträkningen		-16	-16
<b>Per 31 december 2024</b>		<b>238</b>	<b>238</b>

### Uppskjutna skatteskulder

Redovisade belopp avser temporära skillnader hänförliga till:

	2024	2023
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	-445	0
Nyttjanderättstillgångar	0	-801
Obeskattade reserver	-4 120	-3 736
<b>Summa uppskjutna skatteskulder</b>	<b>-4 565</b>	<b>-4 537</b>
Belopp som kvittas mot uppskjutna skattefordringar enligt kvittningsreglerna	0	0
<b>Uppskjutna skatteskulder, netto</b>	<b>-4 565</b>	<b>-4 537</b>

Bruttoförändringar	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Nyttjanderättstillgångar	Obeskattade reserver	Summa
<b>Per 1 januari 2023</b>	<b>0</b>	<b>-484</b>	<b>-3069</b>	<b>-3 553</b>
Redovisat i resultaträkningen	0	-317	-667	-984
<b>Per 31 december 2023</b>	<b>0</b>	<b>-801</b>	<b>-3 736</b>	<b>-4 537</b>
<b>Per 1 januari 2024</b>	<b>0</b>	<b>-801</b>	<b>-3736</b>	<b>-4537</b>
Redovisat i resultaträkningen	-445	801	-384	-28
<b>Per 31 december 2024</b>	<b>-445</b>	<b>0</b>	<b>-4 120</b>	<b>-4 565</b>

## Not 21 Varulager

	2024-12-31	2023-12-31
Råvaror och förnödenheter	22 194	22 936
Färdiga varor och handelsvaror	23 940	22 107
Förskott till leverantör	-	469
<b>Summa</b>	<b>46 134</b>	<b>45 512</b>

Nedskrivning av varulagret till nettoförsäljningsvärdet uppgick till 4 026 (4 490) tkr.

## Not 22 Kundfordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	35 055	31 721
Minus: reservering för förväntade kreditförluster	-15	-66
<b>Kundfordringar - netto</b>	<b>35 040</b>	<b>31 655</b>

Redovisat värde, per valuta, för koncernens kundfordringar är som följer:

	2024-12-31	2023-12-31
EUR	2 170	1 262
SEK	31 989	28 745
Övrigt	881	1 648
<b>Summa</b>	<b>35 040</b>	<b>31 655</b>

För mer information om förfallostruktur och avsättningen för förväntade kreditförluster, se not 3.

Den maximala exponeringen för kreditrisk per datumet för rapporten över finansiell ställning är det redovisade värdet enligt ovan.

## Not 23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror	0	0
Övriga poster	2 707	2 345
<b>Summa</b>	<b>2 707</b>	<b>2 345</b>

## Not 24 Övriga kortfristiga skulder

	2024-12-31	2023-12-31
Skatteskuld	0	607
Övrigt	1 136	1 171
<b>Summa</b>	<b>1 136</b>	<b>1 778</b>

## Not 25 Upplåning

	2024-12-31	2023-12-31
Långfristig upplåning, bestående av följande:		
- Leasingskuld	4 633	14 865
Kortfristig upplåning, bestående av följande:		
- Leasingskuld	12 332	14 803
- Checkräkningskredit	5 492	0
<b>Summa</b>	<b>22 456</b>	<b>29 668</b>

Koncernen har företagsinteckningar om 65 000 (65 000) tkr för att uppfylla kraven på säkerheter för sina skulder till kreditinstitut.

Det finns inga väsentliga övriga villkor förknippade med ställandet av säkerheter.

Samtliga rubricerade rader under upplåning som är beskrivet ovan är i svenska tusentalskronor.

Checkräkningskrediterna uppgår till 40 Mkr och löper på 12 månader i taget. Checkräkningskrediterna kan sägas upp av Nordea tre månader innan förfall som vid nästa tillfälle inträffar per 25-12-31. Det sker en automatisk förlängning om ytterligare 12 månader såvida kontraktet inte sägs upp innan 25-09-30. Räntesatsen på checkräkningskrediterna är 4,47 %.

Kvartalsvis lämnas rapport till Nordea avseende koncernens soliditet som skall uppgå till minst 30 % för att kreditgivningen skall följa angivna covenant i avtalet. Förekommer avvikelser i rapporteringen inleds en diskussion med Nordea.

## Not 26 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital
Per 31 december 2023	138 467 865	13 847	96 710
<b>Per 31 december 2024</b>	<b>13 846 787</b>	<b>13 847</b>	<b>96 710</b>

Aktiekapitalet består per den 31 december 2024 av 13 846 787 stamaktier med kvotvärdet 1,0 kr. Aktierna ger en rösträtt om en röst/aktie. En sammanläggning av aktier 1:10 har skett per 241217. Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda.



## Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	2 949	2 866
Upplupna sociala avgifter	2 612	2 379
Upplupna räntekostnader	0	0
Övriga poster	3 681	3 073
<b>Summa</b>	<b>9 242</b>	<b>8 318</b>

## Not 28 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

	Skulder till kreditinstitut	Aktieägarlån	Förvärvslån	Leasing	Summa
<b>Ingående balans per den 1 januari 2023</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>42 548</b>	<b>42 548</b>
Kassaflöden	10 482	0	0	-15 302	-4 820
Poster som inte ingår i kassaflödet:	0	0	0	0	0
Tillkommande - leasingavtal	0	0	0	2 422	2 422
<b>Utgående balans per den 31 december 2023</b>	<b>10 482</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>29 668</b>	<b>40 150</b>
<b>Ingående balans per den 1 januari 2024</b>	<b>10 482</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>29 668</b>	<b>40 150</b>
Kassaflöden	-5 492	0	0	-12 393	-17 885
Poster som inte ingår i kassaflödet:	0	0	0	-3 296	-3 297
Tillkommande - leasingavtal	0	0	0	2 986	2 986
<b>Utgående balans per den 31 december 2024</b>	<b>4 990</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>16 965</b>	<b>21 955</b>

## Not 29 Transaktioner med närstående

Följande transaktioner har skett med närstående. Upplysningar om ersättning till VD, styrelse och ledande befattningshavare, se not 9.

	2024	2023
Fakturering av Management Fee från moderbolag till dotterbolag	6 745	6 668
<b>Summa</b>	<b>6 745</b>	<b>6 668</b>

## Not 30 Händelser efter rapportperiodens slut

Finns inga väsentliga händelser att rapportera efter rapportperiodens slut.

	2024-12-31	2023-12-31
<i>Fordringar på närstående:</i>		
Clemondo AB	1 771	1 428
<i>Skulder till närstående:</i>	0	0

# Moderbolagets rapport över totalresultat

Belopp i tkr	Not	2024	2023
Nettoomsättning	33,46	6 745	6 668
Övriga rörelseintäkter		145	0
<b>Summa rörelseintäkter</b>		<b>6 890</b>	<b>6 668</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	34	-3 356	-3 222
Personalkostnader	35	-6 767	-6 523
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-10 123</b>	<b>-9 745</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-3 232</b>	<b>-3 077</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag			0
Ränteintäkter och liknande resultatposter	37	1 493	1 716
Räntekostnader och liknande resultatposter	37	-1 125	-1 338
<b>Resultat från finansiella poster</b>		<b>368</b>	<b>378</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-2 864</b>	<b>-2 700</b>
Bokslutsdispositioner	32	2 856	2 658
Skatt på årets resultat	38	0	0
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-9</b>	<b>-41</b>

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Noterna på sidorna 63 till 67 utgör en integrerad del av redovisningen för moderbolaget.

# Moderbolagets rapport över finansiell ställning

Belopp i tkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	39	145 750	145 750
Uppskjuten skattefordran		0	0
Andra långfristiga fordringar		0	0
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>145 750</b>	<b>145 750</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordringar hos koncernföretag	46	4 627	4 086
Aktuella skattefordringar		224	243
Övriga kortfristiga fordringar		0	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	40	402	313
Kassa bank		0	1 126
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>5 252</b>	<b>5 768</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>151 002</b>	<b>151 518</b>

Noterna på sidorna 63 till 67 utgör en integrerad del av redovisningen för moderbolaget.

Belopp i tkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	44	13 847	13 847
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>13 847</b>	<b>13 847</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		96 710	96 710
Balanserat resultat		30 385	30 426
Årets resultat		-9	-41
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>127 086</b>	<b>127 095</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>140 933</b>	<b>140 942</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut		0	0
Leverantörsskulder		576	178
Checkräkningskredit	41	5 492	0
Aktuella skatteskulder		0	0
Skulder till koncernföretag	46	2 284	8 694
Övriga kortfristiga skulder		40	92
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	43	1 677	1 612
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>10 069</b>	<b>10 576</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>151 002</b>	<b>151 518</b>

Noterna på sidorna 63 till 67 utgör en integrerad del av redovisningen för moderbolaget.

# Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i tkr	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
		Aktiekapital	Överkurs-fond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	
<b>Ingående balans per 1 januari 2023</b>		<b>13 847</b>	<b>96 710</b>	<b>30 426</b>	<b>0</b>	<b>140 983</b>
Årets resultat och tillika totalresultat		0	0	0	-41	-41
<b>Utgående balans per 31 december 2023</b>		<b>13 847</b>	<b>96 710</b>	<b>30 426</b>	<b>-41</b>	<b>140 942</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2024</b>		<b>13 847</b>	<b>96 710</b>	<b>30 385</b>	<b>0</b>	<b>140 942</b>
Årets resultat och tillika totalresultat		0	0	0	-9	0
<b>Utgående balans per 31 december 2024</b>		<b>13 847</b>	<b>96 710</b>	<b>30 385</b>	<b>-9</b>	<b>140 933</b>

Noterna på sidorna 63 till 67 utgör en integrerad del av redovisningen för moderbolaget.

# Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i tkr	Not	2024	2023
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-3 232	-3 077
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>		0	0
Erhållen ränta		1 493	1 716
Betald ränta		-1 125	-1 338
Betald inkomstskatt		19	211
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet</b>		<b>-2 845</b>	<b>-2 489</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring övriga kortfristiga fordringar		2 227	5 105
Förändring leverantörsskulder		398	-223
Förändring övriga kortfristiga rörelseskulder		221	8 972
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>		<b>2 845</b>	<b>13 854</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		<b>0</b>	<b>11 365</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
Förändring checkkredit		-1 126	-10 239
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-1 126</b>	<b>-10 239</b>
<b>Minskning/ökning av kassa och bank</b>			
Kassa och bank vid årets början		1 126	0
<b>KASSA OCH BANK VID ÅRETS SLUT</b>		<b>0</b>	<b>1 126</b>

# Noter till Moderbolagets redovisning

## Not 31 Moderföretagets redovisningsprinciper

Moderföretaget tillämpar RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

I samband med övergången till redovisning enligt IFRS i koncernredovisningen, har moderföretaget övergått till att tillämpa RFR 2.

Moderföretaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker så som marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Moderföretagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. För mer information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningen not 3.

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan:

### Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

### Aktieägartillskott och koncernbidrag

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag och koncernbidrag erhållna till moderföretag från dotterföretag redovisas som bokslutsdisposition. Lämnat aktieägartillskott redovisas i moderföretaget som en ökning av andelens redovisade värde och i det mottagande företaget som en ökning av eget kapital.

## Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget. Moderföretaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (*IFRS 9 Finansiella instrument*, p. 3-10).

Finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Derivatinstrument med negativt verkligt värde redovisas till detta värde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderföretaget.

## Leasade tillgångar

Moderföretaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har istället valt att tillämpa RFR 2. Detta val innebär att ingen nyttjanderättstillgång och leasingkulld redovisas i balansräkningen utan leasingavgifterna redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

## Not 32 Bokslutsdispositioner

	2024	2023
Erhållna koncernbidrag	2 856	2 658

## Not 33 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2024	2023
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	0%	0%
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	100%	100%

## Not 34 Ersättning till revisorerna

	2024	2023
PwC		
- Revisionsuppdraget	147	147
- Skatterådgivning	7	
- Övriga tjänster	160	83
<b>Summa</b>	<b>314</b>	<b>230</b>

## Not 35 Ersättningar till anställda, m.m.

	2024	2023
Löner och andra ersättningar	4 281	4 100
Sociala avgifter	1 383	1 309
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	1 062	1 055
<b>Summa ersättningar till anställda</b>	<b>6 726</b>	<b>6 463</b>

	2024		2023	
	Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
Löner	3 777	0	3 683	0
Andra ersättningar	505	0	417	0
Sociala kostnader	1 383	0	1 309	0
Pensionskostnader	1 062	0	1 055	0
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>6 726</b>	<b>0</b>	<b>6 463</b>	<b>0</b>

### Medelantal anställda

	2024		2023	
	Medeltal anställda	Varav män	Medeltal anställda	Varav män
Sverige	2	2	2	2

### Könsfördelning i moderbolaget för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2024		2023	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	4	2	4	2
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	2	2	2	2
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>4</b>

För upplysning om ersättningar till ledande befattningshavare se not 9 i koncernredovisningen.

## Not 36 Aktierelaterade ersättningar

### Optionsprogram

Då samtliga av koncernens optionsprogram återfinns i moderbolaget se koncernens not 9 för information om i förekommande fall optionsprogram.



### Not 37 Ränteintäkter och liknande resultatposter samt räntekostnader och liknande resultatposter

	2024	2023
Ränteintäkter, koncernföretag	1 460	1 691
Valutkursvinster	0	6
Övriga ränteintäkter	33	19
<b>Summa ränteintäkter och liknande resultatposter</b>	<b>1 493</b>	<b>1 716</b>
Räntekostnader koncernföretag	-662	-582
Räntekostnader, externa	-463	-756
Valutakursförluster	0	-1
<b>Summa räntekostnader och liknande resultatposter</b>	<b>-1 125</b>	<b>-1 338</b>
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>	<b>368</b>	<b>378</b>

### Not 38 Skatt på årets resultat

Redovisad skatt i rapport över totalresultat	2024	2023
<b>Aktuell skatt</b>		
Aktuell skatt på årets resultat	0	0
Justeringar avseende tidigare år	0	0
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Uppskjuten skatt:</b>		
Härförlig till uppkomst och återföring av temporära skillnader	0	0
<b>Summa redovisad skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen för moderföretaget enligt följande:

	2024	2023
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-2 864</b>	<b>-2 700</b>
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige 20,6%	-590	-556
<b>Skatteeffekter av:</b>		
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	590	556
Skatteeffekt av ändrad skattesats		
Ej värderade temporära skillnader, underskottsavdrag	0	0
<b>Summa redovisad skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Not 39 Andelar i dotterbolag

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag:

Namn	Org-nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Antal aktier	Bokfört värde 2024-12-31	Bokfört värde 2023-12-31
<b>Direkt ägda</b>					
Hillen LTC AB	556768-6984	Helsingborg, Sverige	268 900	0	0
Clemondo AB	556067-5505	Helsingborg, Sverige	100 000	145 750	145 750

	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	145 750	145 750
Lämnade aktieägartillskott	0	0
Årets nedskrivningar	0	0
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>145 750</b>	<b>145 750</b>
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>145 750</b>	<b>145 750</b>

## Not 40 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Koncerninterna poster	1 771	1 428
Övrigt	402	313
<b>Summa</b>	<b>2 173</b>	<b>1 741</b>

## Not 41 Upplåning

	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga skulder, bestående av följande:		
- Förvärvslån	0	0
- Övriga långfristiga skulder	0	0
Kortfristiga skulder till kreditinstitut, bestående av följande:		
- Skulder till kreditinstitut	0	0
- Checkräkningskredit	5 492	0
<b>Summa</b>	<b>5 492</b>	<b>0</b>

## Not 42 Ställda säkerheter

	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckningar	65 000	65 000
<b>Summa</b>	<b>65 000</b>	<b>65 000</b>

## Not 43 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	677	700
Upplupna sociala avgifter	523	523
Upplupna räntekostnader	-	-
Övriga poster	478	388
<b>Summa</b>	<b>1 677</b>	<b>1 612</b>

## Not 44 Aktiekapital

Se koncernens not 26 för information om moderbolagets aktiekapital.

## Not 45 Operationell leasing

### Åtaganden avseende operationell leasing

Moderbolaget hyr bil/bilar enligt ej uppsägningsbara operationella leasingavtal. Leasingperioderna är 1 år och leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en avgift som överensstämmer med en marknadsmässig avgift.

Leasingkostnader uppgående till 105 tkr (105 tkr) avseende leasing av bilar ingår i rapport över totalresultat.

Framtida sammanlagda minimileaseavgifter för icke-uppsägningsbara operationella leasingavtal är som följer:

	2024	2023
Inom 1 år	170	146
Mellan 1 och 5 år	0	0
Senare än 5 år	0	0
<b>Summa</b>	<b>170</b>	<b>146</b>

#### Not 46 Transaktioner med närstående

Clemondo Group AB (publ) är det högsta moderbolaget i koncernen. Närstående parter är dotterföretagen samt ledande befattningshavare i koncernen och deras närstående. Upplysningar om ersättning till VD, styrelse och ledande befattningshavare, se not 9. Transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

Följande transaktioner har skett med närstående:

	2024	2023
<b>(a) Försäljning av tjänster</b>		
Clemondo AB	6 745	6 668
<b>Summa</b>	<b>6 745</b>	<b>6 668</b>
<b>(a) Köp av tjänster</b>	0	0
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### Fordringar och skulder vid årets slut till följd av försäljning och köp av varor och tjänster

	2024-12-31	2023-12-31
Fordringar på närstående:		
Fordringar på dotterföretag	1 771	1 428
	<b>1 771</b>	<b>1 428</b>

#### Not 47 Händelser efter rapportperiodens slut

Finns inga väsentliga händelser att rapportera efter rapportperiodens slut.

#### Not 48 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade resultat	127 095 142
Årets resultat	-8 677
Kronor	127 086 465
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:	
Till aktieägare utdelas	0
I ny räkning överförs	127 086 465
Kronor	127 086 465

**Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas  
årsstämman 2025-05-22 för fastställelse.**

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Helsingborg 2025-04-16

Michael Engström  
*Styrelseordförande*

Camilla Dahlin  
*Styrelseledamot*

Lina K Wiles  
*Styrelseledamot*

Mikael Olsson  
*Styrelseledamot*

Annelie Höggren  
*Arbetsagarrepresentant*

Marie-Louise Cedermalm  
*Arbetsagarrepresentant*

Jesper Svensson  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2025-04-16

Ola Bjärehäll  
*Auktoriserad revisor*  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Clemondo Group AB (publ), org.nr 556792-0193

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Clemondo Group AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 31-70 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Den andra informationen ingår i ett dokument i vilket årsredovisningen ingår (framvagnen): Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-30 & 71-72. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och

att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Clemondo Group AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Malmö den dag som framgår av vår elektroniska signatur Öhrings PricewaterhouseCoopers AB

Ola Bjärehäll  
Auktoriserad revisor

# Årsstämma 2025

Årsstämma hålls torsdagen den 22 maj 2025 klockan 16.00 i bolagets lokaler, Makadamgatan 16 i Helsingborg.

Aktieägare som vill delta vid årsstämman ska vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast den 14 maj 2025 samt anmäla sig för deltagande på årsstämman hos bolaget via e-post [info@clemondo.se](mailto:info@clemondo.se). Anmälan ska vara bolaget tillhanda senast den 16 maj 2025 och ska innehålla uppgift om aktieägarers namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer, aktieinnehav, uppgift om eventuella biträden (högst två) och i förekommande fall uppgift om ställföreträdare eller ombud.

## Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att äga rätt att delta på årsstämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn i den av Euroclear Sweden förda aktieboken. Detta gäller även investeringssparkonton. Sådan omregistrering måste vara verkställd senast 14 maj 2025, vilket innebär att förvaltaren behöver informeras i god tid före detta datum

## Ombud

Aktieägare som avser att närvara genom ombud ska utfärda daterad fullmakt för ombud. Om fullmakt utfärdas av juridisk person ska bestyrkt kopia av registreringsbeviset eller motsvarande för den juridiska personen bifogas. Fullmakts giltighet får anges till längst fem år från utfärdandet. Fullmakt ska samt eventuellt registreringsbevis ska i god tid före årsstämman insändas till bolaget på ovan angiven adress. Fullmaktsformulär finns på bolagets hemsida [www.investor.clemondo.se](http://www.investor.clemondo.se)

## Ärenden

Dagordning för årsstämman publiceras i Post- och Inrikes Tidningar samt finns tillgänglig på Clemondos hemsida. Information om att kallelse har skett annonseras i Dagens Industri.

## Utdelning

Styrelsen föreslår stämman att ingen utdelning kommer att ske för verksamhetsåret 2024.

## Valberedning

Inför årsstämman 2025 utgörs valberedningen av ordförande Anders Månsson tillsammans med Per August Bendt och John Löfström. Därutöver är Clemondos styrelseordförande, Michael Engström, adjungerad till valberedningen.

## Finansiell kalender

Delårsrapport kvartal 1, 2025..... 22 maj 2025  
Delårsrapport kvartal 2, 2025..... 20 augusti 2025  
Delårsrapport kvartal 3, 2025..... 11 november 2025  
Bokslutskommuniké 2025 .....26 februari 2026

## Kontaktperson avseende finansiell information:

Jesper Svensson, VD  
070-529 17 22  
[jesper.svensson@clemondo.se](mailto:jesper.svensson@clemondo.se)



Makadamgatan 16  
Box 13073  
250 13 Helsingborg

Clemondo Group AB (publ) | [www.clemondo.se](http://www.clemondo.se)