



**VIMAB  
GROUP**

# Årsredovisning 2024



DETTA ÄR VIMAB GROUP

# Fokus på svensk innovation & hållbarhet

Vår företagsgrupp främjar miljön på olika sätt genom våra dotterbolag. Vi håller vattenkraften levande i Norrland, industrin miljösäker över hela Sverige och sanerar olja och kemikalier. Vi renar dricksvatten och matavfall och dessutom har vi startat en ny verksamhet inom industribatterier där vi säljer, driftar, och underhåller stora batterier som hjälper att hålla elförbrukning och eltillförsel på låga och säkra nivåer.

## Helhetserbjudande med synergieffekter

Genom vår tillväxtstrategi, som innefattar organisk tillväxt samt tillväxt genom förvärv, har vi idag ett helhetserbjudande för underhåll, reparationer och drift inom flödestekniska system och industrikomponenter. Med hela erbjudandet samlat i en koncern kan vi möta den växande efterfrågan på helhetslösningar med synergieffekter och korsförsäljning som resultat.

## En drivande kraft i klimatomställningen

Vimab Group vill driva och möjliggöra hållbara lösningar för våra kunder. Vi måste därför alltid ha örat mot rälsen och identifiera möjligheter och innovationer.

Koncernen satsar stort inom området för större industribatterier genom dotterbolaget Vimab BESS. Målet med detta är, som för resten av koncernen, att främja miljö och industri med lönsamma, miljöfrämjande och energieffektiva lösningar.



## HÅLLBARHET

# Allt vi gör är för vår planet

Vimab Groups alla affärsområden handlar om att renovera, sanera, återvinna, byta ut och förbättra, inom i princip all industri. Med tydliga miljömål vill vi vara i framkant av, och driva, utvecklingen.

### Möjliggörare för hållbar industri

Hållbara företag och hållbara investeringar handlar om hur bolag agerar med hänsyn till miljö, social hållbarhet och bolagsstyrning. Vimab Group har arbetat med såväl miljömässig som social och ekonomisk hållbarhet långt innan det var ett allmänt vedertaget begrepp.

Eftersom kärnan i alla våra verksamheter är att möjliggöra för företag att agera mer hållbart är det en självklarhet för oss att själva vara goda förebilder.

### Miljöarbete med ett helhetsperspektiv

Vi är miljöcertifierade enligt ISO 14001. Vårt miljöarbete ska kännetecknas av en helhetssyn, kontinuerlig förbättring, förebyggande av föroreningar och effektivt resursutnyttjande. I praktiken innebär detta bl.a. att vi följer tillämplig miljölagstiftning och andra bindande krav. Vi söker också aktivt alternativ för att sänka vår energiförbrukning samt minska utsläpp från transporter. Vi avsätter tid och resurser för att utbilda vår personal och därmed skapa ett aktivt engagemang för miljö och hållbarhet i verksamheten.

### Kompetent personal höga hållbarhetsmål

Vimab Groups olika verksamhetsområden och branscher såsom ventil-service för kraft & värmeverk, kärnkraftverk och petrokemibranschen, och sanering av svårtillgängliga oljetankers, kräver utbildad personal, lång erfarenhet och flera certifieringar och tillstånd. Det ställer höga krav på vår organisation att följa koncernens miljö- och hållbarhetsmål i varje projekt.

VD-ORD

# Kära aktieägare

2024 var ett år där vi satsade på att utveckla vårt bolag inför framtiden. Stora strategiska beslut togs och mycket energi lades ner för att omforma vårt bolag inför den kraftiga tillväxt som vi förväntar oss.

Omsättningsmässigt är året att beteckna som ett mellanår där vi fick hämta andan efter den goda tillväxt vi har visat upp de senaste tre åren innan 2024. Med något minskad omsättning så blev också rörelseresultatet före avskrivningar sämre än 2023.

I den omformning som nu sker minskar vår exponering mot servicemarknaden väsentligt där vi avyttrar Vimab AB, en affär som vi i skrivande stund är nära att fullborda.

Framtiden för Vimab Group kommer att ligga i vår "near-shoring" verksamhet, dvs. metallbearbetning och legotillverkning och Vimab BESS AB där vi tillverkar färdiga storskaliga batterisystem. Dessa batterisystem är absolut nödvändiga för den omvandling som nu sker av den globala energinfrastrukturen och marknaden för dessa system växer i explosionsartad takt.

Man skall ha klart för sig att dessa batterisystem inte bara består av hårdvara som battericeller, växelriktare, kylsystem etc. etc. utan också har en kanske ännu viktigare mjukvarukomponent. Vimab BESS AB har under de senaste fyra åren utvecklat mycket avancerad programvara för att styra och

optimera driften av både dessa batterisystem och solkraftparker. Antingen var för sig eller i kombination. Våra system, som driver ett antal batteriparker idag, använder dessutom AI som hela tiden ökar effektiviteten genom att i realtid läsa av en stor mängd data från de kraftnät som batterierna är sammanflätade med.

Vi jobbar nu mycket intensivt med de ordrar som vi aviserat inom Vimab BESS och vi räknar med att leveranser skall starta under detta år. Dessa leveranser kommer att förbättra vårt resultat kraftigt. Vi har redan idag icke legalt bindande ordrar på ca. 2 miljarder kronor samtidigt som vi utöver dessa sitter i förhandlingar om nya affärer på åtskilliga miljarder.

Vår verksamhet inom metallbearbetning och legotillverkning växer under fortsatt bibehållen verksamhet där kapacitetsutnyttjandet nu är mycket tillfredställande. Framtiden ser ljus ut då denna verksamhet gynnas starkt av de stimulanspaket som man har sjösatt i Sverige och Europa gällande försvar och infrastruktursatsningar. Dessa paket, tillsammans med generellt mindre import från Sydostasien, kommer att leda till ett rejält uppsving över hela den europeiska tillverkningsindustrin.

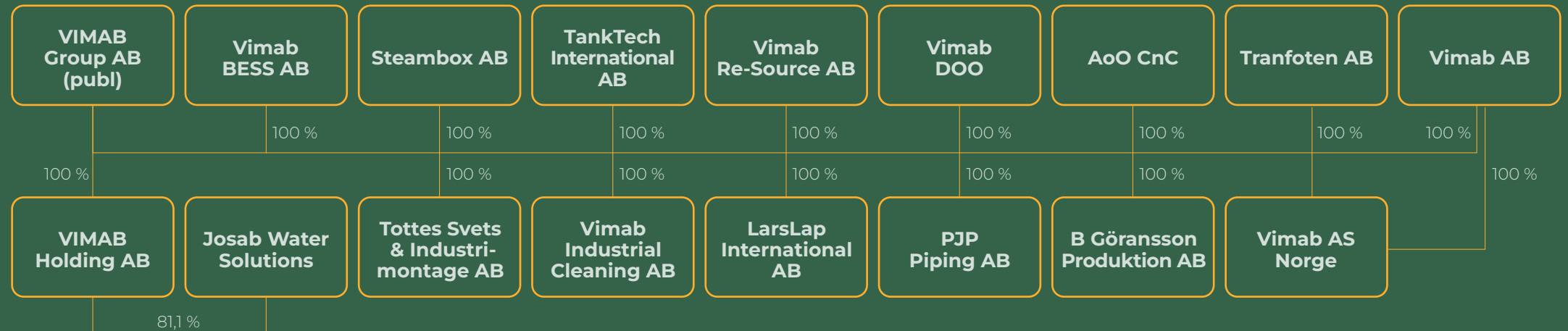
Peter Fredell, vd



# Koncernen och våra bolag

VIMAB Aktiebolag grundades 1986 som ventilservicebolag och fick sin nuvarande form som Vimab Group under 2017 efter en sammanslagning mellan VIMAB och TQ – Technologies International.

Koncernen består av Vimab Group AB och dess 14 dotterbolag. Vimab Holding äger dotterbolaget Josab Water Solutions till 81,1% och Vimab AB äger dotterbolaget Vimab A/S till 100%.



## Trygg branschledare inom ventilservice

VIMAB erbjuder ledande nationell och internationell ventilservice, och arbetar i alla branscher inom processindustrin och med alla ventiltyper. Den huvudsakliga verksamheten består av att reparera och underhålla ventiler ute hos kunder och i egna lokaler.

Ambitionen är att industrin ska arbeta mer hållbart genom att serva och underhålla ventiler med effektiv ventilservice, istället för att köpa nya. För att åstadkomma det erbjuder VIMAB kompetenta fältserviceexperter som genomför såväl akuta insatser som mer planerade och omfattande revisioner av verksamheter.

Utöver ventilservice har VIMAB fem verkstäder runt om i Sverige samt ett lager med både nya och renoverade ventiler. För att nyttja all kompetens på bästa sätt erbjuder företaget också utbildningar inom ventil, ånga och kondensat.



Antal anställda

**114**



Omsättning

**176 MKR**



Rörelseresultat

**20,3 MKR**



Ort

**Motala**



Del av Vimab sedan

**2017**



Vd, Mats  
Carlsson



# Energilagringssystem i världsklass

Vimab BESS erbjuder tjänster inom batterilagring och frekvensreglering samt driftsättning och service. Erbjudandet bygger på att erbjuda företag och privatpersoner energilagringssystem.

Företaget drivs av att underlätta omställningen till helt förnyelsebara energikällor. Med batterier kan vi åstadkomma en energilagring som överbryggar gap mellan effektproduktion från förnyelsebara källor och marknadens effektbehov. Samtidigt ser många av kunderna fördelar i att man bygger bort driftavbrott på grund av potentiella driftstörningar i elnätet. På så vis kan kunderna säkerställa rätt mängd energi på dygnets alla timmar.

Vimab BESS agerar märkesoberoende och levererar den lösning som passar kunden bäst. Därför är rådgivning samt service, både akut och planerad, en viktig del av erbjudandet.

Vimab BESS tar sikte på att bli den största leverantören av stora batterier i Skandinavien och Europa.



Antal anställda

**7**



Omsättning

**20,7 MKR**



Rörelseresultat

**-1,2 MKR**



Ort

**Motala**



Del av Vimab sedan

**2017**



Vd,  
Peter Fredell



## Portabel ventilsliputrustning för industrin

LarsLap tillverkar det mest omfattande utbudet av portabla ventilslip-utrustningar för den globala marknaden. Företaget tillhandahåller slipmaterial, utbildningar, maskiner och service för att hjälpa kunden hela vägen.

Historien började med Lars Inge Larsson som på 1970-talet arbetade som fältserviceingenjör inom ventilindustrin. Till sin hjälp hade han två verktyg; en stor och en liten ventilslip. Den stora gav perfekt resultat men var för stor för att använda på fältet, medan den mindre var smidig men inte lika pålitlig. Där uppfunns tekniken bakom LarsLap, som består av två individuellt drivna ventilslipar.

Som en följd av att LarsLaps utrustning har använts med stor framgång inom svensk process och kärnkraftsindustri har LarsLap också börjat exportera sina maskiner till ett flertal länder världen över.



Antal anställda

**5**



Omsättning

**9 MKR**



Rörelseresultat

**0,5 MKR**



Ort

**Linköping**



Del av Vimab sedan

**2017**



Vd, Patrick  
Liedberg

## Det vi gör, det gör vi för er och miljön

Vimab Industrial Cleaning AB har sedan starten utfört kontroller, rengöring och reparationer av cisterner och oljeavskiljare. Företaget arbetar också med sanering, hantering och transporter av farligt avfall samt högtrycksspolning.

Företaget erbjuder sina tjänster till både företag och privata anläggningar i hela Sverige. Med ett stort fokus på tillgänglighet samt miljö- och kvalitetsaspekterna i en komplicerad, och många fall kritisk, bransch hjälper Vimab Industrial Cleaning AB anläggningsägare att förebygga och åtgärda eventuella brister innan det är för sent. Företaget är ackrediterat enligt Swedac för cisternkontroll.

Om olyckan varit framme och mark eller vatten blivit förorenat eller farligt avfall behöver tas om hand, sanerar Vimab Industrial Cleaning AB med väl beprövade metoder för att minimera miljöpåverkan.



Antal anställda

**6**



Omsättning

**1,7 MKR**



Rörelseresultat

**-8,5 MKR**



Ort

**Motala**



Del av Vimab sedan

**2018**



Vd,

Franz Granlöv

## Svensktillverkade och specialanpassade ångsystem

Steambox erbjuder effektiva och trygga helhetslösningar av ångteknik för ångförbrukande industrier. Erbjudandet består av försäljning, service, konstruktion och tillverkning av elångpannor, kundanpassade ångsystem samt försäljning av armaturer, t.ex. värmeväxlare, ångfällor, reglerventiler och kondensatpumpar.

När Steambox grundades 1968, då som Björkmans Energiteknik AB, bestod den huvudsakliga sysselsättningen av service av befintliga ångsystem samt nyinstallation av ångpannor. Med start 1990 började de första elångpannorna tillverkas. Sedan dess har Steambox-konceptet utvecklats och idag levererar Steambox moderna och marknadsledande elångpannor till hela industrin.

Elångpannorna tillverkas i Sverige och är kompletta och helautomatiska, där uppvärmning sker med rostfria, syrafasta rörelement. Det innebär att skötsel och underhåll minimeras. De kommer med inbyggd matarvattentank, matarvattenpump och bottenblåskärl.



Antal anställda

**8**



Omsättning

**34,6 MKR**



Rörelseresultat

**-0,5 MKR**



Ort

**Motala**

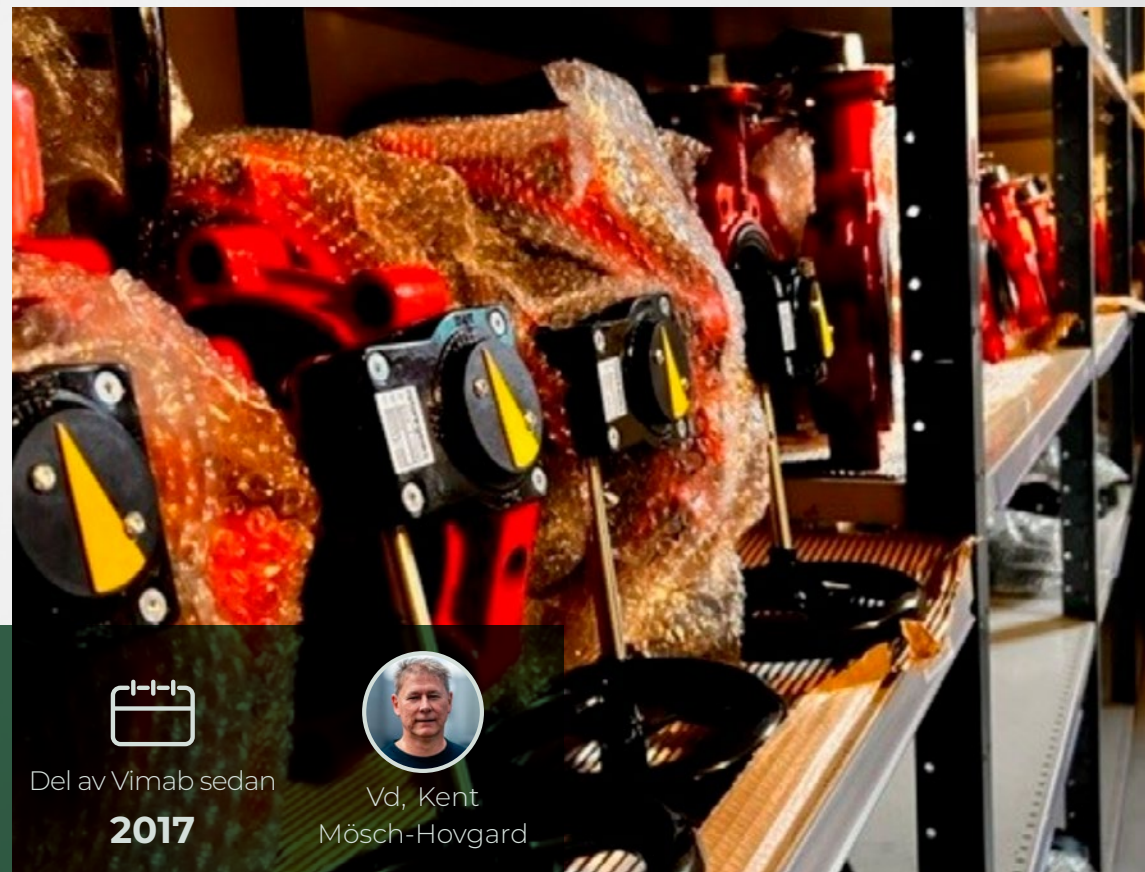


Del av Vimab sedan

**2017**



Vd, Kent  
Mösch-Hovgard



## Modern & högteknologisk tankrengöring

TankTech International tillverkar, utvecklar och hyr ut specialanpassad, högteknologisk och mobil utrustning för en miljösäker rengöring av tankar, cisterner och bergrum. Allt är utvecklat och producerat i Sverige.

Grundtanken har varit att skapa en säkrare arbetsplats för användare, tankägare och tredje part. Metoden är resurssparande sett till hälsa, miljön och kostnad. Den minskar exponering där miljön är som farligast, använder minimalt med vatten och kortar stillestånd i produktion.

TankTech har sedan starten testat och utvecklat det egenutvecklade mobila rengöringssystemet för att passa den nordiska marknaden. Idag används teknologin i hela världen, men utveckling och tillverkning finns fortfarande i Sverige.



Antal anställda

**0**



Omsättning

**0 MKR**



Rörelseresultat

**-1,1 MKR**



Ort

**Linköping**



Del av Vimab sedan

**2018**



Vd, Markus  
Anglered

## Stor kompetens i kompakt format

I natursköna Junsele finns Tottes Svets & Industrimontage som är ett industri-serviceföretag inom vattenkraft och infrastruktur. Företaget är verksamt inom service, reparation och underhåll av energiproducerande industri, samt bygger olika infrastrukturnät såsom fiber och kraftförsörjning.

Företaget startades 2002 av Tony Johansson, då med inriktning på vattenkraftservice. Företaget har under åren byggt upp en verkstad som idag är väl-sorterad med diverse maskiner såsom karusellsvav, arborrverk, fräsar och stor supportsvav. Företaget erbjuder även kunder mobil bearbetning ute i fält.

2012 startade Tottes Svets & Industrimontage upp utbyggnad av infrastruktur, såsom fiber och elnät. Sedan dess har stora investeringar gjorts för att kunna sköta hela projekt i egen regi såsom grustransporter, maskintrailing, linjebyggnadsmaskiner, stora som små grävmaskiner och även en kabelförläggingsrobot med vibroplog.

Målet för verksamheten är att vara den självklara leverantören inom uppdrag för vattenkraft, mekanisk bearbetning och svets eller markentreprenad.



Antal anställda

**11**



Omsättning

**18,8 MKR**



Rörelseresultat

**1,6 MKR**



Ort

**JUNSELE**



Del av Vimab sedan

**2017**



Vd, Tony  
Johansson

## Ledande inom industriell svetsning och rörtjänster

PJP Piping AB är ett mångsidigt företag specialiserat inom svetsning, framför allt i rostfritt stål, som erbjuder tjänster och produkter för industriella applikationer. Deras expertis sträcker sig över ett brett spektrum av rörtjänster, inklusive rörsvetsning för industrin, ångledningar, kyla, industri-VVS, reparationer, rörisolering och smide.

PJP utmärker sig genom sitt omfattande utbud av utrustning för svetsning, skärning och lödning, samt genom sin förmåga att erbjuda anpassade analyser och beräkningar för ångledningar, vilket säkerställer att varje kund får en lösning som är skräddarsydd för deras specifika behov.

PJP Piping AB fokuserar på rörentreprenader inom kylsektorn och är aktivt inom andra relaterade områden inom rörbranschen. De är även engagerade i tillverkningen av värme- och kylprodukter och bedriver verksamhet som är förenlig med dessa områden. Med sin expertis inom värme- och sanitetsarbeten, är PJP Piping AB en pålitlig partner för industriella kunder som söker högkvalitativa och anpassningsbara lösningar inom sitt område.



Antal anställda

**13**



Omsättning

**10,8 MKR**



Rörelseresultat

**-0,6 MKR**



Ort

**Forsbacka**

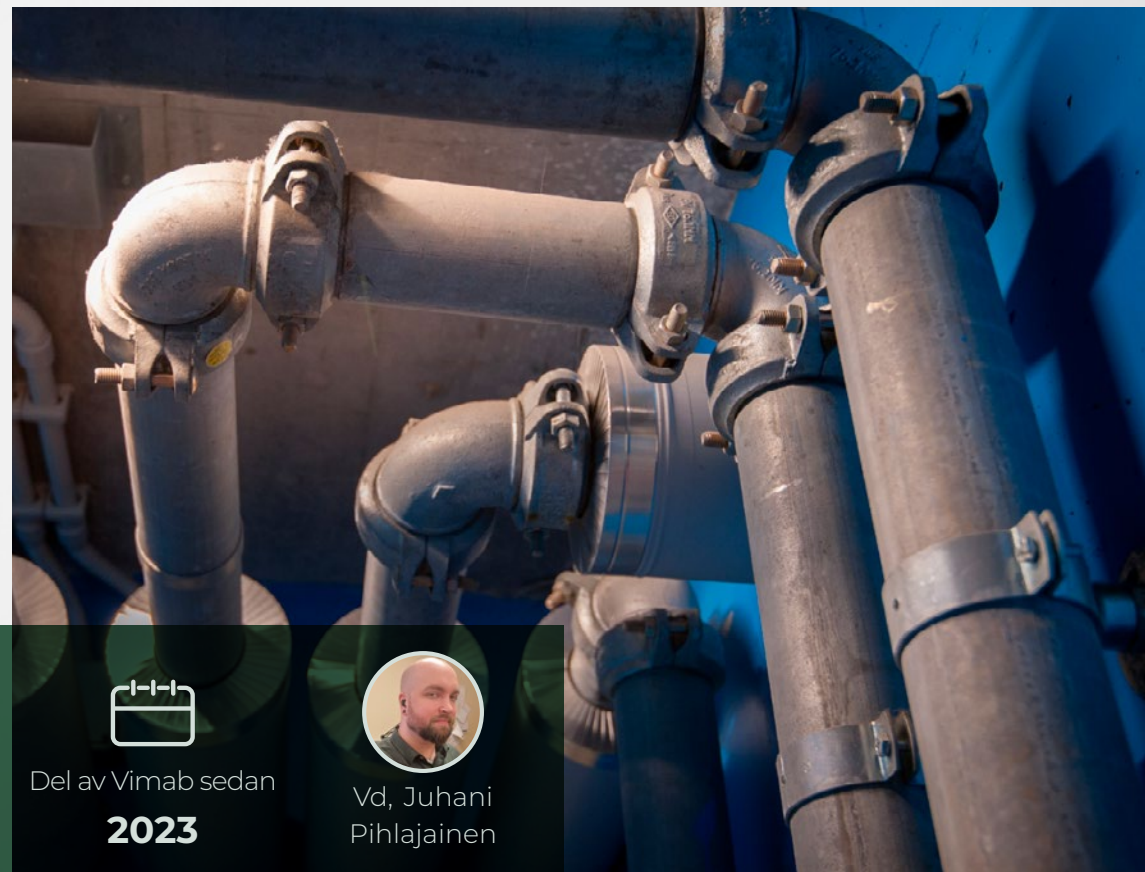


Del av Vimab sedan

**2023**



Vd, Juhani  
Pihlajainen



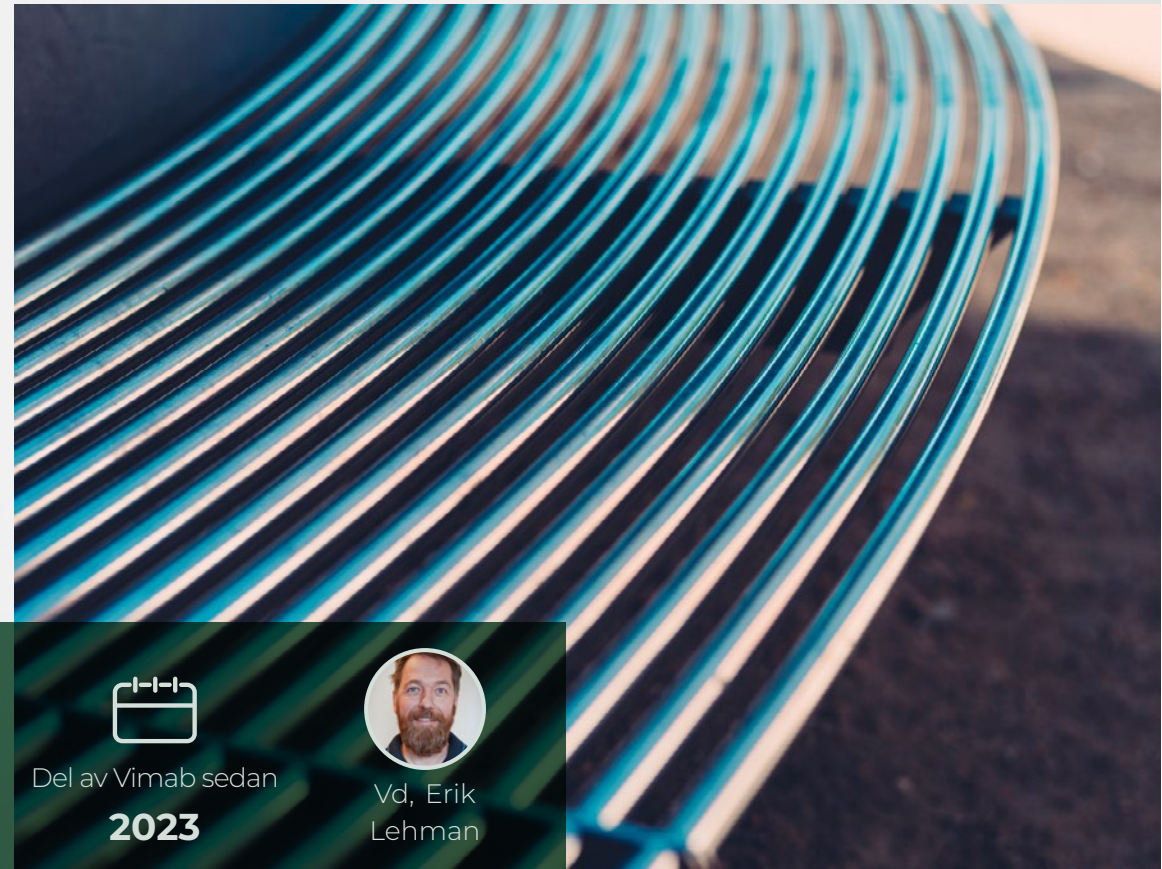
# B GÖRANSSON PRODUKTION AB

## Din kompletta legoleverantör

B Göransson Produktion AB är en välrenommerad mekanisk verkstad och legotillverkare som erbjuder omfattande metallbearbetningstjänster, inklusive kapning, kantpressning, och svetsning.

Företaget hanterar projekt från styckestillverkning till stora serietillverkningar och specialiserar sig på branscher som gruvdrift, entreprenad och lantbruk.

De arbetar även med design och tillverkning av metallkomponenter för möbler och offentliga miljöer, samt tillverkar hållbara lösningar för trädgårds- och utemiljöer med cortenstål. Med sitt breda materialkunnande och samarbete med underleverantörer, levererar B Göransson specialiserade, innovativa och hållbara produkter.



Antal anställda

**10**



Omsättning

**19,3 MKR**



Rörelseresultat

**1,6 MKR**



Ort

**Staffanstorp**



Del av Vimab sedan

**2023**



Vd, Erik  
Lehman

## Komplicerade detaljer med hög kvalitet och precision

A&O CNC är specialiserat på att leverera tillverkningstjänster av högsta kvalitet och precision för komplicerade detaljer.

Företaget står ut i branschen genom sin avancerade CNC-teknik inom svarvning och fräsning. Deras omfattande maskinpark är optimerad för att hantera en mängd olika material inklusive stål, aluminium, rostfritt stål, gjutgods, mässing, plaster och polyuretan. A&O CNC har kapaciteten att producera både små och stora komponenter.

Med lång erfarenhet inom branschen, har företaget expertis i framställning av formar, verktyg, prototyper, valsar, axlar och andra essentiella maskinkomponenter. Även om ytterligare tjänster såsom svetsning, montering, lasermärkning och ytbehandling inte specificeras i detalj, står det klart att A&O CNC:s omfattande maskinpark och tekniska kompetens gör dem till en pålitlig partner för varierande tillverkningsbehov.



Antal anställda

**9**



Omsättning

**14 MKR**



Rörelseresultat

**4 MKR**



Ort

**Svalöv**



Del av Vimab sedan

**2023**



Vd, Marcus  
Andersson

## Rent vatten med ekologiska lösningar

Josab Water Solutions AB är ett företag som specialiserar sig på miljövänliga och kostnadseffektiva lösningar för dricksvatten och avloppsvattenbehandling.

Företaget har ett globalt nätverk och är aktivt i över 25 länder, där de levererar innovativa vattenreningssystem till områden drabbade av krig och naturkatastrofer.

Josab är unika med sin användning av zeolitiska material för att skapa mobila dricksvattenanläggningar, JOSAB™ Max, som kan producera rent vatten var som helst i världen. Dessa mobila enheter är avgörande för snabb insats vid katastrofer eller i avlägsna områden. Dessutom hanterar Josab distribution av dricksvatten och använder Aqualite™ som filtermedia för att producera högkvalitativt dricksvatten från naturligt sötvatten. Med ett starkt fokus på forskning och utveckling strävar Josab efter att minimera sitt ekologiska fotavtryck och tillhandahålla hållbara, effektiva och enkla lösningar som också främjar lokal sysselsättning.



Antal anställda

**2**



Omsättning

**1,2 MKR**



Rörelseresultat

**-5,5 MKR**



Ort

**Stockholm**



Del av Vimab sedan

**2023**



Vd,  
Henry Koskela

## Ventilservice och industrideknik på den serbiska marknaden

VIMAB DOO är ett industribolag med verksamhet inom ventilservice. Bolaget grundades 2022 och har sitt säte i Novi Sad i Serbien.

Bolaget säljer koncernens produkter och tjänster på den serbiska marknaden och är en del av koncernens satsning för att bredda verksamheten till Centraleuropa. Genom närvaro på den växande Öst- och Centraleuropeiska marknaden tillvaratar koncernen affärsmöjligheter likväl som tillgång till viktiga leverantörer, komponenter och välutbildad personal.

Vimab DOO:s personal är specialister inom ventiler, ventilservice, underhåll av avancerade maskiner inom tillverkningsindustri, tankrengöring samt IT. På den svenska marknaden råder det brist på utbildad personal inom flera av koncernens verksamhetsområden, och Vimab DOO fyller en viktig funktion för koncernens personalförsörjning framförallt under högsäsong.



Antal anställda

**1**



Omsättning

**0 MKR**



Rörelseresultat

**1 TKR**



Ort

**NOVI SAD**  
(Serbien)

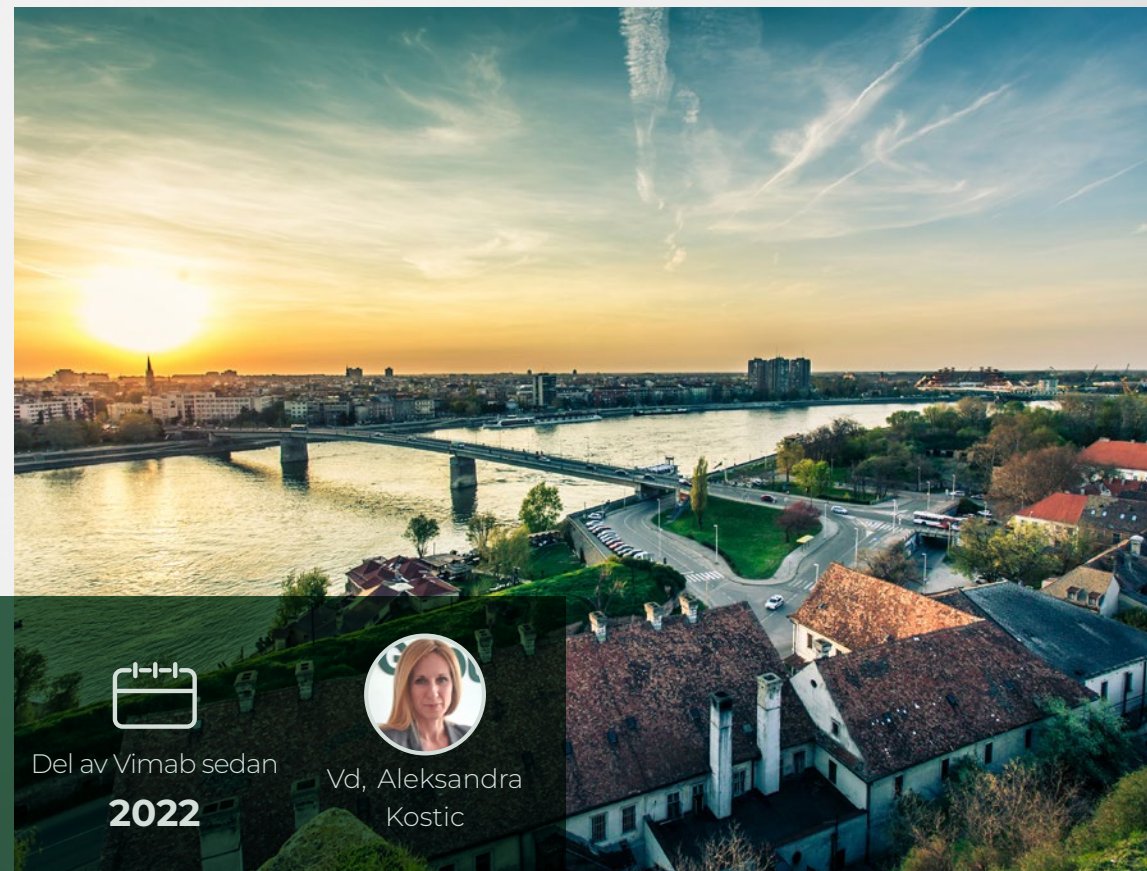


Del av Vimab sedan

**2022**



Vd, Aleksandra  
Kostic



## Högkvalitativ legotillverkning med precision

Tranfoten AB är ett legoföretag specialiserat på skärande bearbetning för industrin. Med en modern maskinpark i Finspång erbjuder företaget tjänster som CNC-fräsning, CNC-svarvning, karusellsvarvning, arborning och bäddfräsning. Deras spetskompetens inom svetsade konstruktioner och reservdelstillverkning gör dem till en pålitlig partner för kunder över hela Sverige.

Företaget levererar helhetslösningar från planering till färdig produkt, inklusive värmebehandling och projektledning. Med fokus på kvalitet och kundanpassning strävar Tranfoten efter att vara det självklara valet inom legotillverkning.



Antal anställda

**13**



Omsättning

**14,4 MKR**



Rörelseresultat

**2,2 MKR**



Ort

**Finspång**



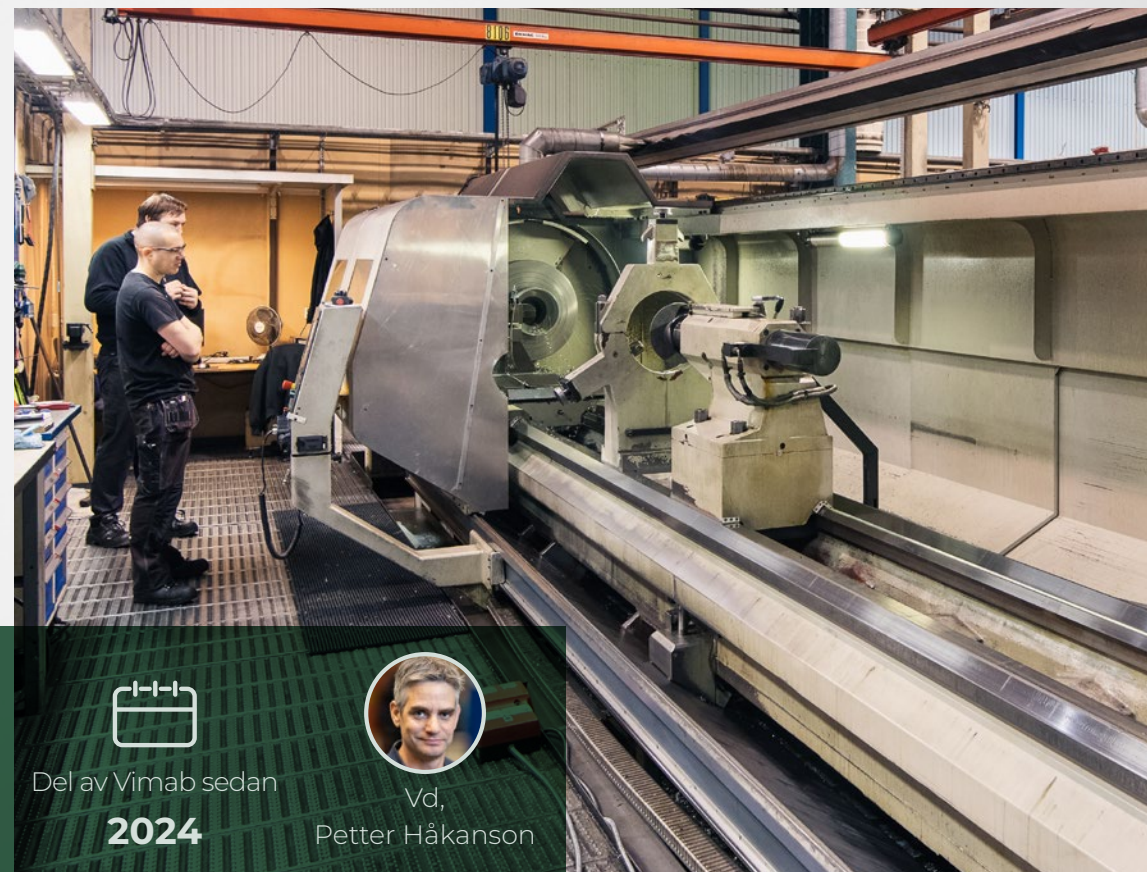
Del av Vimab sedan

**2024**



Vd,

Petter Håkanson



# Tillväxt under 2024

Vimab Group har siktet inställt på stark tillväxt, vilket ska nås genom såväl organisk tillväxt som genom förvärv. Potentiella förvärv ska kännetecknas av starka kassaflöden, solida marknadspositioner och motiverade nyckelpersoner som med fördel stannar kvar efter uppköp.

## Förvärv av Tranfoten AB

Vimab Group har förvärvat 100% av aktierna i Tranfoten AB i maj månad.

Tranfoten är ett legoföretag med inriktning mot skärande bearbetning. Verksamheten bedrivs idag både i Finspång och Ljusfallshammar, men bolaget har kunder i hela landet. Tranfoten är specialiserade på karusell-svarvning, arborrning och bäddfräsning med en spetskompetens inom svetsade konstruktioner.

Genom förvärvet avser Vimab Group utöka sitt omfattande erbjudande inom industriservice samt addera ett stabilt bolag med god lönsamhet, långa kundrelationer och tydliga synergier till de befintliga dotterbolagen.

## Avsiktsförklaring med aktieägarna i ELB Kraft AB

Vimab Group ingick en avsiktsförklaring med aktieägarna i ELB Kraft AB, avseende förvärv av 100 procent av aktierna. Erbjudandet drogs tillbaka den 1 juli.

## Avsiktsförklaring med aktieägarna i Sweden Construction and Services AB

Vimab Group ingick en avsiktsförklaring med aktieägarna i Sweden Construction and Services AB, avseende förvärv av 100 procent av aktierna. Erbjudandet drogs tillbaka den 18 juli.

# Styrelse



## Gunnar Jardelöv

Styrelseordförande, sedan 2022

Född: 1947

**Utbildning:** Master i Ekonomi, Handelshögskolan i Göteborg.

**Andra pågående uppdrag:** Ordförande för LOX Container Technology AB, APR Technologies AB och Svenska Terminalinvest AB.

**Tidigare uppdrag:** Styrelseuppdrag i diverse företag, bland annat Seamless Distribution Systems AB och ISR Holdings AB.

**Innehav:** 0 aktier, 81 320 teckningsoptioner.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare: Ja



## Hanna Myhrman

Styrelseledamot sedan 2022

Född: 1992

**Utbildning:** Juristexamen. Lunds universitet.

**Andra pågående uppdrag:** Chefsjurist på ADDvise Group AB.

**Tidigare uppdrag:** Biträdande jurist på DLA Piper Sweden AB.

**Innehav:** 0 aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare: Ja



## Michael Sundin

Styrelseledarmot sedan 4 juni 2024.

Född: 1955

**Utbildning:** Ekonomi, Stockholms universitet och Frans Schartaus Handelsinstitut.

**Andra pågående –**

**Tidigare uppdrag:** Michael har haft en rad framstående roller inom näringslivet, däribland som VD för Scoopr Holding AB, styrelseordförande för CR7 Service Group Ltd, Point International AB och Seamless Distribution AB.

**Innehav:** 260 655 aktier i Vimab Group och 100 000 aktier i Josab Water Solutions..

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen: Ja.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare: Ja.



## Edvin Quinlan

Arbetstagarrepresentant sedan 2024

Född: 1994

**Utbildning:** Gymnasieexamen från Anders Ljungstedts Gymnasium samt kurser från IF Metall.

**Andra pågående uppdrag:** Arbetsledande Servicetekniker på VIMAB i Motala.

**Tidigare uppdrag:** Formgjutare samt facklig representant och skyddsombud på Finja Betong/K-Prefab i 7 år.

**Innehav:** 0

# Koncernledning



## Peter Fredell

VD sedan 2020. Styrelseledamot sedan 2022.

Född: 1965

**Utbildning:** Gymnasieexamen i Naturvetenskap från Vasa Gymnasium, Gävle

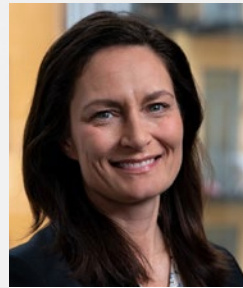
**Andra pågående uppdrag:** Styrelseordförande i Global Scanning och Scoopr Holding.

**Tidigare uppdrag:** VD och styrelseledamot i Glase Fintech.

**Innehav:** 6 052 292 stamaktier genom Fredell & Co

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen: Nej.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare: Nej.



## Anna Bonde

CFO sedan 2021

Född: 1977

**Utbildning:** Studier i nationalekonomi, Handelshögskolan i Göteborg.

**Andra pågående uppdrag:** Egenföretagare inom redovisning.

**Innehav:** 99 999 stamaktier.



## Jockum Nilsson

CIO sedan 2024

Född: 1975

**Utbildning:** Gymnasieexamen inom teknik, Säve Gymnasium

**Andra pågående uppdrag:** Egenföretagare

**Tidigare uppdrag:** Konsult på QD Sverige AB

**Innehav:** 7 455 stamaktier



## Markus Anglered

Vice Vd sedan 2022, COO sedan 2023

Född: 1976

**Utbildning:** Gymnasieexamen inom Teknik, Nyköpings Gymnasium.

**Andra pågående uppdrag:** Egenföretagare.

**Tidigare uppdrag:** VD för Vimab AB, COO för Vimab koncernen, teknisk chef hos Cyclife Sweden AB.

**Innehav:** 2 072 011 stamaktier.



## Rickard Nyberg

Försäljningschef i koncernen sedan 2023.

Född: 1979

**Utbildning:** Gymnasieexamen inom industriteknik, Carlsunds gymnasium, företagsekonomi på IHM Business School.

**Andra pågående uppdrag:** Försäljning & Teknisk chef på VIMAB AB.

**Tidigare uppdrag:** CEO på MWS Ventilservice

**Innehav:** 1 620 stamaktier

# Ägarförhållande och aktiens utveckling

| Ägarstruktur i Vimab Group                                  | Antal aktier      | Andel, %    |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|-------------|
| Fredell & Co AB                                             | 6 052 292         | 25,3        |
| Riddargatan Förv. AB                                        | 3 836 755         | 16,0        |
| Markus Anglered privat och genom bolag                      | 2 072 011         | 8,7         |
| Kent Mösch                                                  | 1 834 970         | 7,7         |
| Tony Johansson                                              | 1 834 970         | 7,7         |
| Charlotte Göransson och Erik Lehman, privat och genom bolag | 1 578 027         | 6,6         |
| Brohak AB                                                   | 1 264 591         | 5,3         |
| Pihla Invest AB                                             | 751 073           | 3,1         |
| D. Olsson Konsult Svalöv AB                                 | 373 119           | 1,6         |
| M. Andersson Konsult Tågarp AB                              | 373 119           | 1,6         |
| <b>Totalt</b>                                               | <b>19 970 972</b> | <b>83,6</b> |

## Aktiekursens utveckling

Aktiekursen för Vimab Groups aktie den första handelsdagen 2024 var 8,94 kronor per aktie. Vid utgången av 2024 var aktiekursen 10,50 kronor.



# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Vimab Group AB (publ), org.nr. 556852-5843, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

## Verksamheten

Vimab Group AB (publ) är en industrikoncern bestående av 14 bolag verksamma inom energiservice-, industri- och miljöteknik. Företagets affärsidé är att leverera produkter och tjänster som tillför värde till våra kunder genom ökad säkerhet, förbättring av våra kunders arbetsmiljö samt underlättande av omställning till mer miljö- och energieffektiva verksamheter. Koncernen omsätter cirka 320 MSEK och är noterade på Nasdaq First North Growth Market under kortnamnet VIMAB. VIMAB GROUP AB är verksamt både i Sverige och internationellt med siktet inställt på stark tillväxt, vilken skall nås genom såväl organisk tillväxt som genom bolagsförvärv.

Bolaget är noterat på Nasdaq First North Growth Market sedan den 27 juli 2022, genom det omvända förvärvet av Headsent AB, noterat på samma lista sedan 2015.

## Dotterbolag

### Vimab AB

VIMAB erbjuder ledande nationell och internationell ventilservice, och arbetar i alla branscher inom processindustrin och med alla ventiltyper. Den huvudsakliga verksamheten består av att reparera och underhålla ventiler ute hos kunder och i egna lokaler.

### Tottes Svets och Industrimontage AB

Tottes Svets & Industrimontage är ett industriserviceföretag inom vattenkraft och infrastruktur. Företaget är verksamt inom service, reparation och underhåll av energiproducerande industri, samt bygger olika infrastrukturnät såsom fiber och kraftförsörjning.

### Steambox AB

Steambox erbjuder effektiva och trygga helhetslösningar av ångteknik för ångförbrukande industrier. Erbjudandet består av försäljning, service, konstruktion och tillverkning av elångpannor, kundanpassade ångsystem samt försäljning av armaturer, t.ex. värmeväxlare, ångfällor, reglerventiler och kondensatpumpar.

### Vimab Industrial Cleaning

Vimab Industrial Cleaning utför kontroller, rengöring och reparationer av cisterner och oljeavskiljare. Företaget arbetar också med sanering, hantering och transporter av farligt avfall samt högtrycksspolning.

### **Larslap International AB**

LarsLap tillverkar det mest omfattande utbudet av portabla ventilsliputrustningar för den globala marknaden. Företaget tillhandahåller slipmaterial, utbildningar, maskiner och service för att hjälpa kunden hela vägen.

### **Vimab BESS AB**

Vimab BESS erbjuder tjänster inom batterilagring och frekvensreglering samt driftsättning och service. Erbjudandet bygger på att erbjuda företag och privatpersoner energilagringssystem.

### **TankTech**

TankTech International tillverkar, utvecklar och hyr ut specialanpassad, högteknologisk och mobil utrustning för en miljösäker rengöring av tankar, cisterner och bergrum.

### **PJP Piping AB**

PJP Piping är ett mångsidigt företag specialiserat inom svetsning, framförallt i rostfritt stål, som erbjuder tjänster och produkter för industriella applikationer.

### **B Göransson Produktion AB**

B Göransson Produktion är en mekanisk verkstad och legotillverkare till företag i en mängd branscher. Med lång erfarenhet inom kapning, kantpressning, svetsning och metallbearbetning utför vi allt från enstyckstillverkning och prototypframtagning till serietillverkning. Vårt fokus är att ta fram produktionsvänliga och hållbara produkter. Oavsett om du har en färdig ritning eller en enkel skiss hjälper vi dig med din konstruktion och vi jobbar gärna nära beställare och konstruktörer.

### **AoO CNC AB**

A&O Cnc har kapacitet för såväl små detaljer som större objekt för både CNC-svarvning och CNC-fräsning. Vi har lång erfarenhet av tillverkning av formar, verktyg, prototyper, valsar, axlar och andra maskinkomponenter.

### **Josab Water Solutions AB**

Josab Water Solutions strävar efter att vara en ledande aktör inom leverans av de mest miljövänliga och kostnadseffektiva lösningarna för rening av dricks- och avloppsvatten, anpassade för kommuner, städer och avlägsna områden. Vi garanterar tillgång till vatten av hög kvalitet till alla, tack vare vår avancerade, hållbara och ekologiskt anpassade teknologi.

### **Vimab A/S**

Vimab A/S är det norska dotterbolaget till Vimab AB med samma typ av verksamhet i Norge.

### **Vimab DOO**

VIMAB DOO är ett industribolag med verksamhet inom ventilservice. Bolaget grundades 2022 och har sitt säte i Novi Sad i Serbien.

### **Tranfoten**

Tranfoten erbjuder CNC-fräsning, CNC-svarvning, skärande bearbetning och reservdels tillverkning av komponenter med unika detaljer för leverans i hela Sverige. Specialkompetens inom karusellsvvarvning, arborning, bäddfräsning och svetsade konstruktioner.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Vimab Group har den 2 maj 2024 ingått ett aktieöverlåtelseavtal och tillträtt samtliga aktier i Tranfoten AB. Den totala köpeskillingen uppgick till 25,6 MSEK, fördelat på en kontant betalning om 12,6 MSEK och aktier i Vimab Group till ett värde av 13,0 MSEK. Teckningskursen för vederlagsaktierna motsvarar den volymvägda genomsnittskursen i Vimab Groups aktie på Nasdaq First North Growth Market under tio handelsdagar närmast före ingåendet av aktieöverlåtelseavtalet. Vidare kan en tilläggsköpeskillning betalas ut, förutsatt att bolaget uppnår ett i förväg fastställt mål för de tolv närmast efterföljande månaderna från tillträdet. Den potentiella tilläggsköpeskillningen uppgår till maximalt 4,0 MSEK, fördelad på en kontant betalning och aktier i Vimab Group. För mer information om förvärven se not 45.

Vimab Group meddelade den 30 augusti 2024 att bolagets registrerade aktiekapital, antal aktier samt röster har ökat genom en kvittningsemission av 307 996 nya aktier, vilket beslutades den 6 augusti 2024 och registrerades hos Bolagsverket i augusti 2024. Därigenom ökade antalet aktier med 307 996, röster med 307 996 och aktiekapitalet med 61 599,20 kronor. Kvittningsemissionen genomfördes för att kunna efterleva det aktieöverlåtelseavtal som VIMAB ingått med ELOI AB avseende förvärv av samtliga aktier i B Göransson Produktion AB, daterat den 28 juni 2023.

Vimab BESS AB har erhållit en avsiktsförklaring från ett statligt affärsverk i ett kontinentaleuropeiskt land avseende 110 battericontainrar som ska användas i anslutning till solkraftsanläggningar. Affären har ett värde på cirka 825 MSEK och blir den största ordern i bolagets historia. Battericontainrarna ska produceras i bolagets anläggning i Staffanstorp. Leverans och betalning sker med start under tredje kvartalet 2025 och fortsätter under

2026. I tillägg till ordern tillkommer löpande service och drift, vilket innebär repetitiva intäkter för Vimab Group framåt. Affären är resultatet av flera års förhandlingar och solkraftsprojektet inkluderar många olika leverantörer och finansiella aktörer. Affären förutsätter att ett slutligt "supply agreement" kan signeras.

Vimab BESS har av relevanta myndigheter blivit godkänd som både balansansvarig och elhandelsbolag. Rollen som balansansvarig innebär att Vimab BESS kan erbjuda stödtjänster direkt mot Svenska Kraftnät, vilket är avgörande för att upprätthålla stabiliteten i elnätet och undvika eventuella strömavbrott. Detta är en milstolpe och stärker Vimab BESS som leverantör av högkvalitativa energilösningar.

Vimab Groups styrelse meddelade den 18 oktober att den har tagit beslut om att utvärdera en försäljning av dotterbolaget Vimab AB. Bakgrunden till ett sådant övervägande är att bolagets ledning ser en stark utveckling inom andra affärsområden.

Vimab Industrial Cleaning har under året fortsatt utvecklingen av personalstyrkan samt avyttrat icke behövliga maskiner och utrustningar för att minska kostnader till dess att en för bolaget synlig marknad återkommer.

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Avseende den pågående försäljningen av dotterbolaget Vimab AB har bolaget ingått en avsiktsförklaring med en köpeskillning om 165 MSEK. Intressenten är en svensk industriell aktör.

Styrelsen i VIMAB Group AB har den 10 februari 2025, med stöd av

bemyndigande från årsstämman den 4 juni 2024, beslutat om en riktad nyemission av 1 016 948 aktier till kvalificerade och privata investerare. Styrelsen i bolaget har vidare, villkorat av bolagsstämmans efterföljande godkännande, beslutat om en riktad nyemission av 1 355 931 aktier till styrelseledamoten Michael Sundin samt VD och Koncernchef Peter Fredell. De Riktade Emissionerna genomförs till en teckningskurs om 8,85 SEK per aktie. Genom de Riktade Emissionerna kommer Vimab Group tillföras cirka 21 MSEK före transaktionskostnader.

Styrelsen i VIMAB Group AB har beslutat om en riktad nyemission av teckningsoptioner till Scandinavian Credit Fund I AB (publ) ("SCF"). Den riktade emissionen består av sammanlagt högst 8 865 200 teckningsoptioner i fem serier. Syftet med den riktade emissionen är att kunna ersätta SCF:s befintliga preferensaktier i Vimab Holding AB med stamaktier i Vimab Group. Därmed kan Vimab Groups finansiella flexibilitet förbättras då diskussioner med banker och andra kreditgivare avsevärt förenklas.

Joakim Hörwing, styrelsemedlem i Nasdaq First North-listade Vimab Group AB har tidigare meddelat styrelsens ordförande att han inte står till förfogande för eventuellt omval vid nästa bolagsstämma.

Hanna Myhrman, styrelsemedlem i Nasdaq First North-listade Vimab Group AB har tidigare meddelat styrelsens ordförande att hon inte står till förfogande för eventuellt omval vid nästa bolagsstämma.

Vimab BESS har tagit ytterligare en stor affär för sin storskaliga batterilösning i ett afrikanskt land. Vimab BESS har tecknat avtal om att leverera en batterilösning med ett ordervärde på 34 MSEK.

### Resultatutveckling koncernen

Koncernens nettoomsättning uppgick till 323 556 TSEK (341 564), vilket innebär en minskning med cirka 5%. Bruttovinsten uppgick till 78,0% i förhållande till 68,4 % föregående år. Förbättrad bruttovinst beror till största delen på en förändrad mix i Vimab ABs försäljning, där man haft en större andel tjänsteförsäljning och mindre produktförsäljning. Detta tillsammans med kvalitetsarbete i faktureringsprocessen har genererat en historiskt hög bruttomarginal.

Övriga externa kostnader uppgick till 97 399 TSEK (83 560). Högre övriga externa kostnader kan hänföras till förvärvat bolag samt ett allmänt högre kostnadsläge. Personalkostnaderna uppgick till 174 092 TSEK (124 964). Antal anställda under perioden uppgick till 212 i förhållande till 157 för motsvarande år föregående år. Fler genomsnittligt anställda hänförs till att förvärv av bolag genomförts både under 2023 och 2024. Högre personalkostnader hänförs även till en ökning av försäljningsstab och andra stabsfunktioner.

Av- och nedskrivningar av materiella- och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 63 196 TSEK (25 178), ökningen kan framför allt hänföras till nedskrivningen av Josabs goodwillvärde.

Rörelseresultatet uppgick till -76 911 TSEK (5 454). Rörelseresultatet belastas

med goodwillavskrivningar och nedskrivningar som uppkommit i samband med förvärv med ett belopp uppgående till 50 898 TSEK (12 394). Bolaget arbetar kontinuerligt med att effektivisera inköpen och optimera synergier mellan befintliga och förvärvade bolag.

Finansnettot uppgick till -8 665 TSEK (-10 701) och består av ett netto av ränteintäkter och räntekostnader avseende finansiell leasing, inlåning från kreditinstitut samt anstånd från Skatteverket. Koncernens skuldsättning har ökat som en följd av de förvärv som genomförts under 2023 och 2024.

Årets resultat uppgick till -84 819 TSEK (6 480) och resultat per aktie till -3,6 SEK (-0,3).

### **Finansiell ställning, kassaflöde och likviditet**

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 472 TSEK (8 344). Kassaflödet från den löpande verksamheten fluktuerar väsentligt mellan kvartalen som en följd av de säsongsvariationer som bolaget har.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -7 308 TSEK (-18 240). Investeringsverksamheten är negativ som en följd av förvärv av materiella och immateriella tillgångar. Dessutom påverkas investeringsverksamheten positivt av likvida medel som tillförts från förvärvat bolag. Kontantlikviden avseende förvärvet av Tranfoten har ej ännu betalats.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -12 372 TSEK (26 907) och avser upptagna lån samt månatliga amorteringar av leasing, skatteanstånd och skulder till kreditinstitut. Föregående år påverkades även positivt av upptaget lån i samband med förvärv av bolag.

Likvida medel vid årets slut uppgick till 12 055 TSEK (30 272). Bolaget hade vid årets utgång två kontokrediter på totalt 1 300 TSEK. Soliditeten uppgick till 6,7% (23,2).

### **Finansiella risker**

Vimab Group utsätts genom sin verksamhet för finansiella risker, till exempel marknadsrisk, kreditrisk, valutarisk, ränterisk och likviditetsrisk. Koncernledningen och styrelsen arbetar aktivt för att minimera dessa risker. Koncernen har försäljning i SEK, NOK, USD och EUR samt kostnader i samma valutor, vilket i sig balanserar valutarisken. Koncernens verksamhet innefattar en viss likviditetsrisk då det största bolaget i koncernen, Vimab AB, har ett starkt säsongsmonter. Tidigare år har externa lån upptagits i samband med rörelseförvärv. Ökad skuldsättning medför att bolaget blir mer exponerat mot förändringar i ränteläget.

### **Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer**

Det finns riskfaktorer, inom eller utom bolagets kontroll, som negativt kan påverka bolagets framtida verksamhet. Exempel på sådana risker är marknadsrelaterade risker (konkurrens, marknadslagstiftning, varumärkets trovärdighet) och finansiella risker (valuta-, inflation-, finansierings-, ränte- och kreditrisker). Målet är att identifiera koncernens riskexponering och med viss framförhållning skapa förutsägbarhet i det ekonomiska utfallet samt att minimera möjliga ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Det är bolagets bedömning att kapacitet och anpassningsbarhet finns för att över tid kunna bemöta de olika riskfaktorerna. Vimab verkar i en bransch som ej är så konjunkturkänslig, eftersom en stor del av bolagets kunder har lagstadgade krav på att planenligt utföra det underhåll som Vimab erbjuder.

## Viktiga förhållanden

VIMAB Holding ansökte den 30 mars 2022 om stämning mot före detta VD i VIMAB AB, Christer Larsson, samt genstämning mot Friction Invest AB. VIMAB Holdings grund för talan är att Christer Larsson vid ett antal tillfällen antingen personligen eller via Friction Invest AB olovligen har utnyttjat VIMAB AB:s resurser för sin egen och närståendes vinning. Ledningens bedömning är att båda sidor kommer att nå framgång till viss del med sina krav och att en avräkning mellan kraven sannolikt kommer innebära ett positivt utfall för VIMAB Holding AB överstigande 1 000 TSEK.

VIMAB AB är föremål för stämning vid Linköpings tingsrätt, ingiven av Friction Invest AB den 9 mars 2023. Stämningen gäller oenighet kring och tolkning av det hyresavtal som nyttjanderättshavaren VIMAB AB har gentemot Friction Invest AB. Lång kötid i Linköpings tingsrätt gör att utslag dröjer, tvistebelopp finns deponerat hos Länsstyrelsen.

## Förväntad framtida utveckling

Vimab Group har en betydande exponering mot icke-konjunkturkänsliga sektorer såsom kärnkraft, vattenkraft och statliga anläggningar. Exponeringen mot icke-cykliska sektorer gör att koncernen förväntar sig försäljningstillväxt trots det försämrade samhällsekonomiska läget.

Vimab Group offentliggjorde den 18 oktober att man avser sälja dotterbolaget Vimab AB. Försäljningslikviden stärker Vimab Groups balansräkning och möjliggör den expansion inom industribatterisektorn som bolaget aviserat.

De två större avsiktsförklaringar som dotterbolaget Vimab BESS erhållit avseende beställning av batterisystem, gör att bolaget bedömer att försäljning och resultat ökar kraftigt under 2025 jämfört med 2024.

Beträffande moderföretagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över eget kapital, kassaflödesanalyser samt noter. Alla belopp uttrycks i tusental svenska kronor där ej annat anges.

Bolagets möjlighet att tillgodose framtida likviditetsbehov är i hög grad beroende av försäljningsframgångar och lönsamhet. Det finns ingen garanti för att bolaget vid behov kommer att kunna anskaffa nödvändig likviditet. Styrelsen arbetar kontinuerligt med att utvärdera olika finansieringsalternativ för att säkerställa fortsatt drift, då bolaget inom de närmsta 12 månaderna har ytterligare finansieringsbehov som ej ännu säkerställts. Frånvaron av säkerställande vid tidpunkten för angivande av denna rapport innebär att det finns en osäkerhetsfaktor avseende bolagets förmåga till fortsatt drift.

Flerårsöversikt

| TSEK                               | 2024    | 2023    | 2022    | 2021    | 2020    |
|------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Koncernen                          |         |         |         |         |         |
| Nettoomsättning                    | 323 556 | 341 564 | 224 829 | 203 324 | 216 851 |
| Rörelseresultat före avskrivningar | -13 715 | 30 632  | -8 669  | -4 363  | 4 803   |
| Rörelseresultat*                   | -76 911 | 5 454   | -29 453 | -21 229 | -18 835 |
| Rörelsemarginal                    | -23,8%  | 1,6%    | -13,1%  | -10,4%  | -8,7%   |
| Resultat före skatt                | -85 576 | -5 247  | -31 818 | -24 641 | -46 094 |
| Balansomslutning                   | 263 546 | 338 710 | 196 253 | 168 263 | 175 887 |
| Soliditet                          | 6,7%    | 23,2%   | 29,0%   | 45,6%   | neg     |
| Moderbolaget                       |         |         |         |         |         |
| Nettoomsättning                    | 4 243   | 6 894   | 43      | 3 137   | 6 103   |
| Rörelseresultat                    | -30 029 | 324     | -5 949  | -15 407 | -5 633  |
| Balansomslutning                   | 255 186 | 283 883 | 153 817 | 122 242 | 99 035  |
| Soliditet                          | 15,8%   | 33,1%   | 97,5%   | 95,2%   | 92,7%   |

\* Rörelseresultatet för helåret 2024 belastas med goodwillavskrivningar som uppkommit i samband med förvärv med ett belopp uppgående till 50,9 (12,4) MSEK.

Definitioner av nyckeltal, se noter

Resultatdisposition

| Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel (SEK) |                   |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|
| Överkursfond                                              | 248 356 812       |
| Balanserad förlust                                        | -142 506 849      |
| Årets förlust                                             | -70 410 392       |
|                                                           | <b>35 439 571</b> |
| Styrelsen föreslår att i ny räkning överföres             | 35 439 571        |

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

| TSEK                                                                                  | Not  | 2024     | 2023     |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------|----------|----------|
| Rörelsens intäkter                                                                    |      |          |          |
| Nettoomsättning                                                                       | 3    | 323 556  | 341 564  |
| Aktiverat arbete för egen räkning                                                     |      | 1 729    | 787      |
| Övriga rörelseintäkter                                                                | 5    | 4 960    | 5 468    |
| Summa rörelsens intäkter                                                              |      | 330 245  | 347 819  |
| Rörelsens kostnader                                                                   |      |          |          |
| Råvaror och förnödenheter                                                             |      | -52 138  | -55 401  |
| Handelsvaror                                                                          |      | -19 035  | -52 654  |
| Övriga externa kostnader                                                              | 6, 7 | -97 399  | -83 560  |
| Personalkostnader                                                                     | 8    | -174 092 | -124 964 |
| Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | 9    | -63 196  | -25 178  |
| Övriga rörelsekostnader                                                               |      | -1 296   | -608     |
| Summa rörelsens kostnader                                                             |      | -407 156 | -342 365 |
| Rörelseresultat                                                                       |      | -76 911  | 5 454    |

| TSEK                                                                         | Not | 2024    | 2023    |
|------------------------------------------------------------------------------|-----|---------|---------|
| Resultat från finansiella poster                                             |     |         |         |
| Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar | 11  | -27     | 6       |
| Resultat från andelar i intresseföretag                                      | 12  | 0       | -7 010  |
| Ränteintäkter och liknande poster                                            | 13  | 123     | 5 500   |
| Räntekostnader och liknande poster                                           | 13  | -8 761  | -9 197  |
| Resultat från finansiella poster                                             |     | -8 665  | -10 701 |
| Resultat före skatt                                                          |     | -85 576 | -5 247  |
| Skatt på årets resultat                                                      | 14  | 757     | -1 161  |
| Årets resultat                                                               |     | -84 819 | -6 408  |
| Årets resultat är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare    |     |         |         |
| Årets resultat hänförs till:                                                 |     |         |         |
| Moderbolages aktieägare                                                      |     | -76 941 | -4 259  |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                          |     | -7 878  | -2 149  |
| Årets resultat                                                               |     | -84 819 | -6 408  |
| Resultat per aktie före och efter utspädning (kr)                            | 30  | -3,6    | -0,3    |

KONCERNENS BALANSRÄKNING

| TSEK                                                                 | Not | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|----------------------------------------------------------------------|-----|------------|------------|
| TILLGÅNGAR                                                           |     |            |            |
| Anläggningstillgångar                                                |     |            |            |
| Immateriella anläggningstillgångar                                   |     |            |            |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten     | 15  | 25 811     | 18 282     |
| Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter | 16  | 936        | 1 040      |
| Brytningsrätt                                                        | 17  | 2 791      | 2 899      |
| Kundkontrakt                                                         | 18  | 92         | 146        |
| Goodwill                                                             | 19  | 58 863     | 85 205     |
| Summa immateriella anläggningstillgångar                             |     | 88 493     | 107 572    |
| Materiella anläggningstillgångar                                     |     |            |            |
| Byggnader och mark                                                   | 20  | 1 376      | 1 448      |
| Mark, dagbrott                                                       | 21  | 11 713     | 12 226     |
| Nedlagda utgifter på annans fastighet                                | 22  | 432        | 333        |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar                             | 23  | 17 423     | 17 430     |
| Inventarier, verktyg och installationer                              | 24  | 26 101     | 31 665     |
| Summa materiella anläggningstillgångar                               |     | 57 045     | 63 102     |
| Finansiella anläggningstillgångar                                    |     |            |            |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav                               | 26  | 48         | 76         |
| Uppskjuten skattefordran                                             | 33  | 42         | 0          |
| Andra långfristiga fordringar                                        | 27  | 89         | 0          |
| Summa finansiella anläggningstillgångar                              |     | 179        | 76         |
| Summa anläggningstillgångar                                          |     | 145 717    | 170 750    |

| TSEK                                         | Not | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|----------------------------------------------|-----|------------|------------|
| Omsättningstillgångar                        |     |            |            |
| Varulager m.m.                               |     |            |            |
| Råvaror och förnödenheter                    |     | 33 375     | 30 841     |
| Varor under tillverkning                     |     | 1 049      | 1 320      |
| Färdiga varor och handelsvaror               |     | 6 257      | 4 557      |
| Pågående arbeten för annans räkning          |     | 686        | 207        |
| Förskott till leveranatör                    |     | 12 974     | 4 583      |
| Summa varulager m.m.                         |     | 54 341     | 41 508     |
| Kortfristiga fordringar                      |     |            |            |
| Kundfordringar                               |     | 23 761     | 54 033     |
| Övriga kortfristiga fordringar               |     | 7 600      | 7 600      |
| Aktuella skattefordringar                    |     | 4 710      | 2 960      |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 28  | 15 362     | 31 587     |
| Summa kortfristiga fordringar                |     | 51 433     | 96 180     |
| Kassa och bank                               |     |            |            |
| Kassa och bank                               | 29  | 12 055     | 30 272     |
| Summa kassa och bank                         |     | 12 055     | 30 272     |
| Summa omsättningstillgångar                  |     | 117 829    | 167 960    |
| SUMMA TILLGÅNGAR                             |     | 263 546    | 338 710    |

KONCERNENS BALANSRÄKNING, FORTS.

| TSEK                                                        | Not | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|-------------------------------------------------------------|-----|------------|------------|
| EGET KAPITAL OCH SKULDER                                    |     |            |            |
| Eget kapital                                                |     |            |            |
| Aktiekapital                                                | 31  | 4 781      | 4 467      |
| Övrigt tillskjutet kapital                                  |     | 233 736    | 217 433    |
| Balanserat resultat (inklusive årets resultat)              |     | -220 772   | -143 242   |
| Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare |     | 17 745     | 78 658     |
| Innehav utan bestämmande inflytande                         |     | 0          | 7 878      |
| Summa eget kapital                                          |     | 17 745     | 86 536     |
| Avsättningar                                                |     |            |            |
| Uppskjuten skatteskuld                                      | 33  | 512        | 1 421      |
| Övriga avsättningar                                         | 34  | 698        | 725        |
| Summa avsättningar                                          |     | 1 210      | 2 146      |

| TSEK                                         | Not | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|----------------------------------------------|-----|------------|------------|
| Långfristiga skulder                         |     |            |            |
| Skulder till kreditinstitut                  | 35  | 30 975     | 39 639     |
| Lesingskulder                                | 36  | 12 595     | 14 190     |
| Övriga långfristiga skulder                  | 37  | 19 884     | 45 948     |
| Summa långfristiga skulder                   |     | 63 454     | 99 777     |
| Kortfristiga skulder                         |     |            |            |
| Skulder till kreditinstitut                  | 35  | 32 944     | 18 750     |
| Checkräkningskredit                          | 38  | 1 314      | 796        |
| Factoringkredit                              |     | 0          | 23 518     |
| Leasingskulder                               | 36  | 5 976      | 7 300      |
| Förskott från kunder                         |     | 172        | 171        |
| Leverantörsskulder                           |     | 51 426     | 25 218     |
| Övriga kortfristiga skulder                  | 39  | 62 229     | 32 561     |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 40  | 27 076     | 41 937     |
| Summa kortfristiga skulder                   |     | 181 137    | 150 251    |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER               |     | 263 546    | 338 710    |

## KONCERNENS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

| TSEK                                        | Aktiekapital | Övrigt<br>tillskjutet<br>kapital | Balanserat resultat<br>inkl. periodens<br>resultat | Summa eget kapital<br>hänförligt till moder-<br>bolagets aktieägare | Innehav utan<br>bestämmande<br>inflytande | Summa eget kapital |
|---------------------------------------------|--------------|----------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------|
| Ingående balans per 1 januari 2023          | 3 879        | 191 221                          | -138 282                                           | 56 818                                                              | -                                         | 56 818             |
| Årets resultat                              |              |                                  | -4 259                                             | -4 259                                                              | -2 149                                    | -6 408             |
| Omräkningsdifferens                         |              |                                  | -701                                               | -701                                                                |                                           | -701               |
| Förvärv av dotterbolag                      |              |                                  |                                                    |                                                                     | 10 027                                    | 10 027             |
| Kvittningsemission                          | 588          | 26 212                           |                                                    | 26 800                                                              |                                           | 26 800             |
| <b>Utgående balans per 31 december 2023</b> | <b>4 467</b> | <b>217 433</b>                   | <b>-143 242</b>                                    | <b>78 658</b>                                                       | <b>7 878</b>                              | <b>86 536</b>      |
| <br>Ingående balans per 1 januari 2024      | <br>4 467    | <br>217 433                      | <br>-143 242                                       | <br>78 658                                                          | <br>7 878                                 | <br>86 536         |
| Årets resultat                              | –            | –                                | -76 941                                            | -76 941                                                             | -7 878                                    | -84 819            |
| Teckningsoptioner, inbetalda premier        |              | 972                              |                                                    | 972                                                                 |                                           | 972                |
| Omräkningsdifferens                         |              |                                  | -589                                               | -589                                                                | -                                         | -589               |
| Kvittningsemission                          | 314          | 15 374                           |                                                    | 15 688                                                              | -                                         | 15 688             |
| Emissionskostnader                          | –            | -43                              | –                                                  | -43                                                                 |                                           | -43                |
| <b>Utgående balans per 31 december 2024</b> | <b>4 781</b> | <b>233 736</b>                   | <b>-220 772</b>                                    | <b>17 745</b>                                                       | <b>0</b>                                  | <b>17 745</b>      |

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

| TSEK                                                                       | Not      | 2024    | 2023    |
|----------------------------------------------------------------------------|----------|---------|---------|
| Den löpande verksamheten                                                   |          |         |         |
| Rörelseresultat                                                            |          | -76 911 | 5 454   |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet                          | 41       | 63 587  | 18 288  |
| Erhållen ränta m.m.                                                        | 13       | 123     | 5 500   |
| Erlagd ränta m.m.                                                          | 13       | -8 761  | -9 197  |
| Betald skatt                                                               |          | -1 653  | -1 862  |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital |          | -23 615 | 18 183  |
| Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital                              |          |         |         |
| Ökning/minskning av varulager                                              |          | -11 215 | -3 961  |
| Ökning/minskning av kortfristiga fordringar                                |          | 50 130  | -34 716 |
| Ökning/minskning kortfristiga skulder                                      |          | -13 828 | 28 838  |
| Summa förändring av rörelsekapital                                         |          | 25 087  | -9 839  |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten                                   |          | 1 472   | 8 344   |
| Investeringsverksamheten                                                   |          |         |         |
| Investeringar i utvecklingsutgifter och liknande arbeten                   | 15       | -7 545  | -6 251  |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar                           | 22,23,24 | -2 055  | -1 941  |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar                            |          | 770     | 5 515   |
| Förvärv av finansiella anläggningstillgångar                               | 27       | -89     | 0       |
| Förvärv av koncernföretag                                                  | 42       | 1 611   | -15 563 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten                                   |          | -7 308  | -18 240 |

| TSEK                                      | Not | 2024    | 2023   |
|-------------------------------------------|-----|---------|--------|
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten |     |         |        |
| Upptagna lån                              |     | 5 543   | 34 496 |
| Amortering av lån                         |     | -19 362 | -8 385 |
| Nettoförändring checkräkningskredit       |     | 518     | 796    |
| Optioner, inbetald premie                 |     | 972     | 0      |
| Emissionskostnader                        |     | -43     | 0      |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten |     | -12 372 | 26 907 |
| Periodens kassaflöde                      |     | -18 208 | 17 011 |
| Likvida medel vid periodens början        |     | 30 272  | 13 315 |
| Kursdifferens i likvida medel             |     | -9      | -54    |
| Likvida medel vid årets slut              | 29  | 12 055  | 30 272 |

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

| TSEK                                     | Not  | 2024            | 2023           |
|------------------------------------------|------|-----------------|----------------|
| <b>Rörelsens intäkter</b>                |      |                 |                |
| Nettoomsättning                          | 3, 4 | 4 243           | 6 894          |
| Övriga rörelseintäkter                   | 5    | 0               | 2              |
| <b>Summa rörelsens intäkter</b>          |      | <b>4 243</b>    | <b>6 896</b>   |
| <b>Rörelsens kostnader</b>               |      |                 |                |
| Övriga externa kostnader                 | 6, 7 | -15 871         | -4 792         |
| Personalkostnader                        | 8    | -18 390         | -1 780         |
| Övriga rörelsekostnader                  |      | -11             | 0              |
| <b>Summa rörelsens kostnader</b>         |      | <b>-34 272</b>  | <b>-6 572</b>  |
| <b>Rörelseresultat</b>                   |      | <b>-30 029</b>  | <b>324</b>     |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>  |      |                 |                |
| Resultat från andelar i koncernföretag   | 10   | -67 025         | -82 538        |
| Ränteintäkter och liknande poster        | 13   | 5               | 3              |
| Räntekostnader och liknande poster       | 13   | -4 338          | -481           |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>  |      | <b>-71 358</b>  | <b>-83 016</b> |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b> |      | <b>-101 387</b> | <b>-82 692</b> |
| <b>Bokslutsdispositioner</b>             |      |                 |                |
| Koncernbidrag                            |      | 30 977          | 0              |
| <b>Resultat före skatt</b>               |      | <b>-70 410</b>  | <b>-82 692</b> |
| Skatt på årets resultat                  | 14   | 0               | 0              |
| <b>Årets resultat</b>                    |      | <b>-70 410</b>  | <b>-82 692</b> |

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

| TSEK                                         | Not | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|----------------------------------------------|-----|------------|------------|
| TILLGÅNGAR                                   |     |            |            |
| Anläggningstillgångar                        |     |            |            |
| Finansiella anläggningstillgångar            |     |            |            |
| Andelar i koncernföretag                     | 25  | 239 216    | 274 816    |
| Summa finansiella anläggningstillgångar      |     | 239 216    | 274 816    |
| Summa anläggningstillgångar                  |     | 239 216    | 274 816    |
| Omsättningstillgångar                        |     |            |            |
| Kortfristiga fordringar                      |     |            |            |
| Fordringar hos koncernföretag                |     | 11 663     | 8 509      |
| Aktuella skattefordringar                    |     | 208        | 209        |
| Övriga kortfristiga fordringar               |     | 632        | 0          |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 28  | 2 602      | 349        |
| Summa kortfristiga fordringar                |     | 15 105     | 9 067      |
| Kassa och bank                               |     |            |            |
| Kassa och bank                               | 29  | 865        | 0          |
| Summa kassa och bank                         |     | 865        | 0          |
| Summa omsättningstillgångar                  |     | 15 970     | 9 067      |
| SUMMA TILLGÅNGAR                             |     | 255 186    | 283 883    |

| TSEK                                         | Not | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|----------------------------------------------|-----|------------|------------|
| EGET KAPITAL OCH SKULDER                     |     |            |            |
| Eget kapital                                 |     |            |            |
| Bundet eget kapital                          |     |            |            |
| Aktiekapital                                 | 31  | 4 781      | 4 467      |
| Summa bundet eget kapital                    |     | 4 781      | 4 467      |
| Fritt eget kapital                           | 32  |            |            |
| Överkursfond                                 |     | 248 357    | 233 025    |
| Balanserat resultat                          |     | -142 507   | -60 785    |
| Årets resultat                               |     | -70 410    | -82 692    |
| Summa fritt eget kapital                     |     | 35 440     | 89 548     |
| Summa eget kapital                           |     | 40 221     | 94 015     |
| Långfristiga skulder                         |     |            |            |
| Skulder till kreditinstitut                  | 35  | 0          | 7 095      |
| Övriga långfristiga skulder                  | 37  | 0          | 4 000      |
| Summa långfristiga skulder                   |     | 0          | 11 095     |
| Kortfristiga skulder                         |     |            |            |
| Skulder till kreditinstitut                  | 35  | 17 000     | 2 416      |
| Leverantörsskulder                           |     | 13 574     | 3 053      |
| Skulder till koncernföretag                  |     | 152 884    | 160 413    |
| Övriga kortfristiga skulder                  | 39  | 29 141     | 11 917     |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 40  | 2 366      | 974        |
| Summa kortfristiga skulder                   |     | 214 965    | 178 773    |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER               |     | 255 186    | 283 883    |

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

| TSEK                                 | Bundet eget kapital |              | Fritt eget kapital  |                | Summa eget kapital |
|--------------------------------------|---------------------|--------------|---------------------|----------------|--------------------|
|                                      | Aktiekapital        | Överkursfond | Balanserat resultat | Årets resultat |                    |
| Ingående balans per 1 januari 2023   | 3 879               | 206 813      | -51 602             | -9 183         | 149 907            |
| Disposition enligt årsstämma         |                     |              | -9 183              | 9 183          |                    |
| Årets resultat                       |                     |              |                     | -82 692        | -82 692            |
| Emissionskostnader                   | 588                 | 26 212       | -                   | -              | 26 800             |
| Utgående balans per 31 december 2023 | 4 467               | 233 025      | -60 785             | -82 692        | 94 015             |
| Ingående balans per 1 januari 2024   | 4 467               | 233 025      | -60 785             | -82 692        | 94 015             |
| Disposition enligt årsstämma         |                     |              | -82 692             | 82 692         |                    |
| Årets resultat                       |                     |              |                     | -70 410        | -70 410            |
| Teckningsoptioner, inbetalda premier |                     |              | 972                 |                | 972                |
| Kvittningsemission                   | 314                 | 15 374       |                     |                | 15 688             |
| Emissionskostnader                   |                     | -43          |                     |                | -43                |
| Utgående balans per 31 december 2024 | 4 781               | 248 357      | -142 507            | -70 410        | 40 221             |

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

| TSEK                                                                       | Not | 2024    | 2023    |
|----------------------------------------------------------------------------|-----|---------|---------|
| Den löpande verksamheten                                                   |     |         |         |
| Rörelseresultat                                                            |     | -30 029 | 324     |
| Erhållen ränta m.m.                                                        | 13  | 5       | 3       |
| Erlagd ränta m.m.                                                          | 13  | -4 338  | -481    |
| Betald skatt                                                               |     | 0       | 0       |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital |     | -34 362 | -154    |
| Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital                              |     |         |         |
| Ökning/minskning av kortfristiga fordringar                                |     | -6 039  | -9 543  |
| Ökning/minskning kortfristiga skulder                                      |     | 34 878  | 20 560  |
| Summa förändring av rörelsekapital                                         |     | 28 839  | 11 017  |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten                                   |     | -5 523  | 10 863  |
| Investeringsverksamheten                                                   |     |         |         |
| Förvärv av koncernföretag                                                  | 42  | -2 030  | -20 449 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten                                   |     | -2 030  | -20 449 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten                                  |     |         |         |
| Upptagna lån                                                               |     | 17 000  | 11 221  |
| Amortering av lån                                                          |     | -9 511  | -1 710  |
| Optioner, inbetald premie                                                  |     | 972     | 0       |
| Emissionskostnader                                                         |     | -43     | 0       |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten                                  |     | 8 418   | 9 511   |

| TSEK                               | Not | 2024 | 2023 |
|------------------------------------|-----|------|------|
| Periodens kassaflöde               |     | 865  | -75  |
| Likvida medel vid periodens början |     | 0    | 75   |
| Likvida medel vid årets slut       | 29  | 865  | 0    |

## NOTER

### NOT 1 | Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning, K3. Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Intäktsredovisning

Intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Följande kriterier måste också uppfyllas innan intäkter redovisas:

#### Varuförsäljning

Försäljning av varor redovisas när företaget till köparen har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med ägandet, normalt när kunden har varorna i sin besittning.

Intäkter från försäljning av varor som inte har några betydande serviceförpliktelser redovisas vid levereras.

#### Tjänster

Intäkter från tjänsteuppdrag intäktsredovisas när tjänsterna tillhandahålls.

#### Ränta och utdelning

Ränta redovisas med tillämpning av effektivräntemetoden. Utdelning redovisas när aktieägarens rätt att få utdelning bedöms som säker

#### *Pågående tjänsteuppdrag*

##### Uppdrag på löpande räkning

Tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

##### Uppdrag till fast pris

Tjänsteuppdrag till fastpris redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs, så kallad successiv vinstavräkning. När utfallet av ett uppdrag går att bedöma på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga utgifter enligt färdigställandegraden av aktiviteterna i avtalet på balansdagen. Intäkterna värderas till verkligt värde för ersättning som har erhållits eller kommer att erhållas i förhållande till färdigställandegraden.

När utfallet av ett uppdrag inte går att bedöma på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkter bara i den mån uppdragsutgifter har uppkommit och kan återvinnas. Uppdragsutgifter redovisas i den period de uppkommer.

Färdigställandegraden har beräknats som nedlagda uppdragsutgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade uppdragsutgifterna för att fullgöra uppdraget.

När det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten, redovisas den befarade förlusten omgående i resultatet.

#### *Pågående entreprenadavtal*

##### Uppdrag på löpande räkning

Entreprenadavtal på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

Uppdrag till fast pris

Entreprenadavtal till fastpris redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs, så kallade successiv vinstavräkning. När utfallet av ett uppdrag går att bedöma på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga utgifter enligt färdigställandegraden av aktiviteterna i avtalet på balansdagen. Intäkterna värderas till verkligt värde för ersättning som har erhållits eller kommer att erhållas i förhållande till färdigställandegraden.

När utfallet av ett uppdrag inte går att bedöma på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkter bara i den mån uppdragsutgifter har uppkommit och kan återvinnas. Uppdragsutgifter redovisas i den period de uppkommer.

Färdigställandegraden har beräknats som nedlagda uppdragsutgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade uppdragsutgifterna för att fullgöra uppdraget.

När det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten, redovisas den befarade förlusten omgående i resultatet.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod förutom mark som inte skrivs av. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

|                                          | Antal år                                               |
|------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| Byggnader                                | 25                                                     |
| Mark, dagbrott                           | Skrivs av enligt plan baserat på faktiskt årligt uttag |
| Nedlagda utgifter på annans fastighet    | 5                                                      |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 5–10                                                   |
| Inventarier, verktyg och installationer  | 5–10                                                   |

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod från och med den tidpunkt när tillgången är färdigutvecklad. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivningsprövas årligen. Följande nyttjandeperioder tillämpas::

|                                                                      | Antal år                                               |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten     | 5                                                      |
| Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter | 5                                                      |
| Brytningsrätt                                                        | Skrivs av enligt plan baserat på faktiskt årligt uttag |
| Kundkontrakt                                                         | 5                                                      |
| Goodwill                                                             | 5                                                      |

Nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag analyserar företaget de redovisade värdena för materiella och immateriella anläggningstillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning.

Vid varje balansdag gör företaget en bedömning om den tidigare nedskrivningen inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen delvis eller helt.

Avyttring av anläggningstillgångar

Det redovisade värdet för en materiell eller immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar förväntas av tillgången. Den vinst eller förlust som

uppkommer när en anläggningstillgång tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en anläggningstillgång tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad..

### **Aktivering av internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar**

#### **Aktiveringsmodellen**

Samtliga utgifter som uppkommer under forskningsfasen kostnadsförs när de uppkommer. Samtliga utgifter som uppkommer under utvecklingsfasen aktiveras när följande förutsättningar är uppfyllda; företagets avsikt är att färdigställa den immateriella tillgången samt att använda eller sälja den och företaget har förutsättningar att använda eller sälja tillgången, det är tekniskt möjligt för företaget att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas eller säljas och det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja tillgången, det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar och företaget kan på ett tillförlitligt sätt beräkna de utgifter som är hänförliga till tillgången under dess utveckling.

I anskaffningsvärdet inkluderas personalkostnader uppkomna i arbetet med utvecklingsarbetet tillsammans med en lämplig andel av relevanta omkostnader.

### **Finansiella instrument**

#### **Redovisning och värdering**

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när företaget blir part i det finansiella instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör eller regleras, eller när de risker och fördelar förknippade med tillgången överförs till annan part. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller upphör.

Kundfordringar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för befarade förluster.

Leverantörsskulder och andra icke-räntebärande skulder värderas till nominella belopp.

Finansiella anläggningstillgångar och finansiella långfristiga skulder samt räntebärande kortfristiga finansiella fordringar och skulder värderas såväl vid första redovisningstillfället som i efterföljande värdering till upplupet anskaffningsvärde, vilket normalt är detsamma som verkligt värde (transaktionsvärdet) vid anskaffningstidpunkten med tillägg av direkt hänförliga transaktionsutgifter såsom courtage.

#### **Upplupet anskaffningsvärde och effektivränta**

Upplupet anskaffningsvärde utgörs av det finansiella instrumentets förväntade kassaflöden diskonterade med den effektivränta som beräknades vid anskaffningstillfället. Effektivränta är den räntesats som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under instrumentets förväntade löptid till dess redovisade värde enligt en effektivräntemetod.

#### **Nedskrivning av finansiell anläggningstillgång**

Vid varje balansdag utvärderar bolaget om det finns indikationer på att en eller flera finansiella anläggningstillgångar minskat i värde. Exempel på sådana indikationer är betydande finansiella svårigheter hos låntagaren, avtalsbrott eller att det är sannolikt att låntagaren kommer att gå i konkurs. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar.

Per varje balansdag bedöms om en tidigare nedskrivning ska återföras helt eller delvis till följd av att de skäl som låg till grund för nedskrivningen har förändrats.

#### **Leasing**

Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal. I koncernen finns både operationella och finansiella leasingavtal.

## Leasetagare

Operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Rättigheter och skyldigheter enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång och skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden redovisas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna, fastställda vid leasingavtalets ingående. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering av skulden enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad det räkenskapsår utgifterna uppkommer.

## Varulager

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet, beräknat enligt först-in-först-ut, och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet har beräknats till försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad, varmed hänsyn har tagits till inkurans.

Råvaror samt hel- och halvfabrikat har värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet, beräknat enligt först-in-först-ut, och beräknat nettoförsäljningsvärde. I anskaffningsvärdet för egentillverkade halv- och helfabrikat har direkta och indirekta tillverkningskostnader ökat anskaffningsvärdet.

## Inkomstskatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det redovisade värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

Företaget har inga temporära skillnader förutom de som återspeglas i obeskattade reserver.

För poster som redovisas i resultaträkningen redovisas därmed sammanhängande skatt i resultaträkningen. För poster som redovisas direkt mot eget kapital redovisas även skatten direkt mot eget kapital.

## Avsättningar

Avsättningar redovisas när det finns en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäker.

## Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Avgifter för avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs löpande.

## Fordringar och skulder i utländsk valuta

Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta har räknats om till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer, antingen som en rörelsepost eller som en finansiell post utifrån den underliggande affärs-händelsen.

## Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast obetydlig risk för värdefluktuation, dels har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

## Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

## Offentliga bidrag

Offentligt bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgång som företaget fått eller kommer att få.

Offentliga bidrag som inte är förenade med krav på framtida prestation, så kallade ovillkorade bidrag, intäktsförs när villkoren för att få bidraget uppfyllts, det vill säga oftast i samband med att bidrag erhålls. Offentliga bidrag som är förenade med krav på framtida prestation, så kallade villkorade bidrag, skuldförs när bidraget erhålls och intäktsförs därefter när prestationen utförs.

## Eventualförpliktelse

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisats som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

## Koncernredovisning

### Dotterföretag

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade egetkapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskillning. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagets intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

## Goodwill

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

## Tilläggsköpeskillning

Är det vid förvärvstidpunkten sannolikt att köpeskillningen kommer att justeras vid en senare tidpunkt och beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt, ska beloppet ingå i det beräknade slutliga anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten.

Justering av värdet på tilläggsköpeskillning inom tolv månader från förvärvstidpunkten påverkar goodwill/ negativ goodwill. Justering senare än tolv månader efter förvärvstidpunkten redovisas i koncernresultaträkningen.

## Justering av förvärvsanalys

I det fall förutsättningarna för förvärvsanalysen är ofullständiga justeras denna för att bättre återspegla faktiska förhållanden vid förvärvstidpunkten. Justeringarna görs retroaktivt inom tolv månader efter förvärvstidpunkten. Justeringar senare än tolv månader efter förvärvstidpunkten redovisas som en ändrad uppskattning och bedömning.

### Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet. Orealiserade vinster som uppkommer vid transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

### Ändrade uppskattningar och bedömningar

#### *Management fee*

Moderbolaget har inte fakturerat management fee till dotterbolaget Vimab AB vilket påverkar jämförbarheten mellan åren. Om management fee hade debiterats enligt samma princip som jämförelseåret skulle Vimab ABs rörelseresultat ha belastats med cirka 2, 750 tkr för år 2024. Att inte debitera management fee är ett strategiskt beslut inför en planerad försäljning av dotterbolaget, vilket minskar intäkterna i moderbolaget och förbättrar rörelseresultatet i dotterbolaget. Koncernen omsättning och resultat påverkas inte i och med att det är en intern transaktion.

#### *Pågående arbeten*

Vid beräkning av upparbetad men ej fakturerad intäkt per 31 december 2024, har bolaget valt att inkludera en vinstmarginal, vilket inte skett för motsvarande post i årsredovisningen för jämförelseåret. Vinstmarginalen baseras på en genomsnittlig, historisk marginal och uppgår per 31 december 2024 till 1 449 tkr, vilken har resultatförts i sin helhet under samma år. Upparbetad men ej fakturerad intäkt uppgick per bokslutsdagen till 5 840 tkr (4 167) exklusive vinstmarginal.

## NOT 2 | Uppskattningar och bedömningar

För att upprätta finansiella rapporterna krävs det att företagsledningen gör uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Dessa uppskattningar och antaganden grundas på tidigare erfarenheter och på ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden verkar rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och antaganden. Uppskattningarna och antagandena ses över kontinuerligt för att identifiera faktorer som kan påverka det initiala antagandet. Ändring av uppskattningarna redovisas i den period ändringen inträffade. De områden som innefattar en hög grad av bedömning och som är av väsentlig betydelse för koncernen anges nedan.

**Goodwill** – Nedskrivning av goodwill prövas årligen och dessutom närhelst händelser eller ändrade omständigheter indikerar att värdet på goodwill som har uppkommit vid ett förvärv kan ha minskat. För att bestämma om värdet på goodwill minskat måste den kassagenererande enhet till vilken goodwill hänförts värderas, vilket sker genom en diskontering av enhetens kassaflöden. Vid tillämpningen av denna metod förlitar sig bolaget på ett antal faktorer, inklusive uppnådda resultat, affärsplaner, ekonomiska prognoser och marknadsdata. Ändringar av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar skulle kunna ha en väsentlig effekt på värdet på goodwill.

**Andelar i koncernföretag** – I moderbolaget redovisas aktier i dotterföretag till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Prövning av värdet av andelarna görs när det finns indikation på att värdet minskat. Förvärvsrelaterade utgifter ingår som en del i anskaffningsvärdet. Nedskrivning sker när det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet.

**Varulager** – Koncernen redovisar en reserv för varulagerinkurans vid rapporteringsperiodens slut, baserat på bästa tillgängliga kunskap. Bedömningen bygger på en systematisk och kontinuerlig övervakning av lagret. Hänsyn tas till artiklarnas typ, skick, åldersstruktur och volymer sett till uppskattad efterfrågan vid bedömningen av reservens belopp.

**Kundfordringar** – Kundfordringar är en av de väsentligaste balansposterna. Kundfordringar redovisas netto efter reserveringar för osäkra kundfordringar. Nettovärdet motsvarar det värde som förväntas erhållas. Förväntningarna baseras på omständigheter kända vid balansdagen. En ändrad finansiell ställning hos en betydande kund kan ge en annan värdering. Koncernen följer upp kundernas finansiella ställning löpande och justerar sin värdering av kundfordringarnas värde vid behov.

**Villkorad tilläggsköpeskillning** – I samband med förvärven av PJP Piping AB, B Göransson Produktion AB, AoO CNC AB samt Tranfoten tillämpas en prismodell där den totala köpeskillningen delvis utgörs av en resultatbaserad tilläggsköpeskillning. Den första bedömningen av total tilläggsköpeskillning görs vid fastställande av preliminär förvärvsanalys i direkt samband med förvärv. På kvartalsvis basis utvärderas sedan om skulden för tilläggsköpeskillning behöver justeras. De bedömningar som bokförd skuld baseras på är villkorad av ett antal specifika affärshändelser. Bolagets ledning arbetar aktivt med prognoser och uppföljning av de antagande som ligger till grund för bokförda skulder bedöms som rimliga.

**Uppskjutna skattefordran** – Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag endast i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Företagsledningen har gjort bedömningen att inga uppskjutna skattefordringar ska redovisas, på grund av osäkerheten i när i tiden framtida skattemässiga överskott kommer kunna inträffa. För mer information om skattemässiga underskottsavdrag i koncernen och moderbolaget se not 14.

NOT 3 | Nettoomsättning

| TSEK                                 | Koncernen |         | Moderbolaget |       |
|--------------------------------------|-----------|---------|--------------|-------|
|                                      | 2024      | 2023    | 2024         | 2023  |
| <i>Fördelat på produktområde</i>     |           |         |              |       |
| Tjänster                             | 194 260   | 182 061 | 4 243        | 6 894 |
| Varor                                | 129 296   | 159 503 | 0            | 0     |
| Summa nettoomsättning                | 323 556   | 341 564 | 4 243        | 6 894 |
| <i>Fördelat på verksamhetsområde</i> |           |         |              |       |
| Vimab AB                             | 182 859   | 199 311 | 0            | 0     |
| Vimab Bess AB                        | 20 806    | 52 397  | 0            | 0     |
| Steambox AB                          | 34 654    | 29 761  | 0            | 0     |
| Vimab Industrial Cleaning AB         | 1 682     | 12 389  | 0            | 0     |
| LarsLap International AB             | 11 562    | 12 039  | 0            | 0     |
| Tottes Svets & Industrimontage AB    | 19 694    | 15 381  | 0            | 0     |
| B Göransson Produktion AB            | 19 368    | 12 326  | 0            | 0     |
| AoO CNC AB                           | 14 359    | 10 829  | 0            | 0     |
| PJP Piping AB                        | 14 431    | 2 599   | 0            | 0     |
| Tranfoten AB                         | 14 397    | 0       | 0            | 0     |
| Vimab AS                             | 5 803     | 6 650   | 0            | 0     |
| Vimab Doo                            | 3 250     | 1 280   | 0            | 0     |
| Övriga                               | 5 955     | 11 245  | 4 243        | 6 894 |
| Avgår koncerninternt                 | -25 264   | -24 643 | 0            | 0     |
| Summa nettoomsättning                | 323 556   | 341 564 | 4 243        | 6 894 |

Moderbolaget har inte fakturerat management fee till dotterbolaget Vimab AB vilket påverkar jämförbarheten mellan åren. Om management fee hade debiterats enligt samma princip som jämförelseåret skulle Vimab ABs rörelseresultat ha belastats med cirka 2, 750 tkr för år 2024. Att inte debitera management fee är ett strategiskt beslut inför en planerad försäljning av dotterbolaget, vilket minskar intäkterna i moderbolaget och förbättrar rörelseresultatet i dotterbolaget. Koncernen omsättning och resultat påverkas inte i och med att det är en intern transaktion. Pågående arbeten – Vid beräkning av upparbetad med ej fakturerad intäkt per 31 december 2024, har bolaget valt att inkludera en vinstmarginal, vilket inte skett för motsvarande post i årsredovisningen för jämförelseåret. Vinstmarginalen baseras på en genomsnittlig, historisk marginal och uppgår per 31 december 2024 till 1 449 tkr, vilken har resultatförts i sin helhet under samma år. Upparbetad med ej fakturerad intäkt uppgick per bokslutsdagen till 5 840 tkr (4 167) exklusive vinstmarginal.

NOT 4 | Inköp och försäljning mellan koncernföretag

| TSEK                           | Moderbolaget |      |
|--------------------------------|--------------|------|
|                                | 2024         | 2023 |
| Inköp från dotterföretag       | 0%           | 0%   |
| Försäljning till dotterföretag | 100%         | 100% |

NOT 5 | Övriga rörelseintäkter

| TSEK                                                         | Koncernen |       | Moderbolaget |      |
|--------------------------------------------------------------|-----------|-------|--------------|------|
|                                                              | 2024      | 2023  | 2024         | 2023 |
| Valutakursvinster                                            | 1 837     | 708   | 0            | 2    |
| Statliga bidrag                                              | 1 571     | 1 402 | 0            | 0    |
| Realisationsvinst avyttring materiella anläggningstillgångar | 738       | 3 061 | 0            | 0    |
| Övrigt                                                       | 814       | 297   | 0            | 0    |
| Summa                                                        | 4 960     | 5 468 | 0            | 2    |

NOT 6 | Ersättning till revisorerna

| TSEK                   | Koncernen |       | Moderbolaget |      |
|------------------------|-----------|-------|--------------|------|
|                        | 2024      | 2023  | 2024         | 2023 |
| BDO Sweden AB          |           |       |              |      |
| Revisionsuppdrag       | 1 496     | 1 504 | 273          | 450  |
| Övriga tjänster        | 0         | 0     | 0            | 0    |
| Övriga revisionsbyråer |           |       |              |      |
| Revisionsuppdrag       | 97        | 86    | 0            | 0    |
| Övriga tjänster        | 0         | 0     | 0            | 0    |
| Summa                  | 1 593     | 1 590 | 273          | 450  |

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

NOT 7 | Leasingavtal – operationell leasing leasetagare

| TSEK                                                   | Koncernen |        | Moderbolaget |      |
|--------------------------------------------------------|-----------|--------|--------------|------|
|                                                        | 2024      | 2023   | 2024         | 2023 |
| Löptidsanalys, framtida leasingavgifter                |           |        |              |      |
| Inom ett år                                            | 10 321    | 9 519  | 0            | 0    |
| Mellan 2–5 år                                          | 16 891    | 7 334  | 0            | 0    |
| Senare än 5 år                                         | 3 016     | 4 407  | 0            | 0    |
| Summa                                                  | 30 228    | 21 260 | 0            | 0    |
| Under året har företagets leasingavgifter uppgått till | 10 906    | 9 039  | 0            | 0    |

Per bokslutsdatum har koncernen operationella hyresavtal avseende kontorslokaler och verkstäder. Hyresavtalen är skrivna för perioden mellan 1-9 år, och har olika förlängningsmöjligheter.

## NOT 8 | Anställda och personalkostnader

| Medelantal anställda                          | 2024       |            | 2023       |            |
|-----------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
|                                               | Totalt     | Varav män  | Totalt     | Varav män  |
| Moderbolaget                                  | 10         | 2          | 1          | 1          |
| Dotterbolag                                   | 201        | 191        | 156        | 147        |
| <b>Koncernen totalt</b>                       | <b>212</b> | <b>193</b> | <b>157</b> | <b>148</b> |
| <b>Medelantal anställda fördelat per land</b> |            |            |            |            |
| Sverige                                       | 209        | 192        | 154        | 146        |
| Serbien                                       | 1          | 0          | 1          | 0          |
| Ungern                                        | 2          | 1          | 2          | 2          |
| <b>Koncernen totalt</b>                       | <b>212</b> | <b>193</b> | <b>157</b> | <b>148</b> |

| Löner och andra ersättningar, TSEK        | Koncernen      |               | Moderbolaget  |              |
|-------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|--------------|
|                                           | 2024           | 2023          | 2024          | 2023         |
| Styrelse/vd och ledande befattningshavare | 14 606         | 5 714         | 9 926         | 575          |
| Varav bonus                               | 0              | 0             | 0             | 0            |
| Övriga anställda                          | 94 569         | 76 094        | 3 154         | 692          |
| <b>Summa</b>                              | <b>109 175</b> | <b>81 808</b> | <b>13 080</b> | <b>1 267</b> |

| Sociala kostnader och pensionskostnader, TSEK                    | Koncernen      |                | Moderbolaget  |              |
|------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|--------------|
|                                                                  | 2024           | 2023           | 2024          | 2023         |
| Pensionskostnader till styrelse/vd och ledande befattningshavare | 2 653          | 1 214          | 1 563         | 0            |
| Pensionskostnader till övriga anställda                          | 7 039          | 5 295          | 414           | 4            |
| Sociala kostnader                                                | 38 327         | 28 335         | 4 248         | 376          |
| <b>Summa</b>                                                     | <b>48 019</b>  | <b>34 844</b>  | <b>6 225</b>  | <b>380</b>   |
| <b>Totala lönekostnader</b>                                      | <b>157 989</b> | <b>116 652</b> | <b>18 007</b> | <b>1 647</b> |

| Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen                      | Koncernen |      | Moderbolaget |      |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------|------|--------------|------|
|                                                                           | 2024      | 2023 | 2024         | 2023 |
| Styrelseledamöter                                                         | 11        | 11   | 5            | 4    |
| Varav kvinnor                                                             | 3         | 4    | 1            | 1    |
| Andra personer i företagets ledning inkl. koncern VD och VD i dotterbolag | 10        | 16   | 5            | 5    |
| Varav kvinnor                                                             | 0         | 4    | 1            | 1    |

| Ersättningar till styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare – 2024 | Grundlön/styrelsearvode | Rörlig ersättning | Pensionskostnader | Övriga ersättningar | Summa         |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------|-------------------|---------------------|---------------|
| <i>Styrelsens ordförande</i>                                               |                         |                   |                   |                     |               |
| Gunnar Jardelöv                                                            | 300                     | 0                 | 0                 | 0                   | 300           |
| <i>Styrelseledamöter</i>                                                   |                         |                   |                   |                     |               |
| Michael Sundin                                                             | 100                     | 0                 | 0                 | 0                   | 100           |
| Joakim Hörwing                                                             | 100                     | 0                 | 0                 | 0                   | 100           |
| Hanna Myhrman                                                              | 100                     | 0                 | 0                 | 0                   | 100           |
| Ludvig Wisell                                                              | 100                     | 0                 | 0                 | 0                   | 100           |
| <i>VD/koncernchef</i>                                                      |                         |                   |                   |                     |               |
| Peter Fredell                                                              | 3 320                   | 0                 | 952               | 0                   | 4 272         |
| Övriga ledande befattningshavare (8)                                       | 10 231                  | 1 250             | 1 701             | 0                   | 13 182        |
| <b>Koncernen totalt</b>                                                    | <b>14 151</b>           | <b>1 250</b>      | <b>2 653</b>      | <b>0</b>            | <b>18 154</b> |

#### Ersättning till VD och ledande befattningshavare

Tidigare år har koncernens VD haft ett konsultavtal med Vimab Holding AB och faktureringen uppgick till 2 000 TSEK. Detta belopp redovisades som en övrig extern kostnad och ingick inte i beloppet löner och ersättningar. Några av de ledande befattningshavarna, vilka avser VD i dotterbolag, har även de fakturerat sitt arvode tidigare år. Dessa belopp redovisas också som en övrig extern kostnad och ingår inte i beloppet löner och ersättningar. Från och med februari 2024 sker fakturering endast från en VD i dotterbolag, och övriga ledande befattningshavare innehar en anställning istället.

Totalt fakturerade belopp under 2024 är 2 402 TSEK.

#### Avtal om avgångsvederlag

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Därutöver finns ett kontrakterat avgångsvederlag till den verkställande direktören motsvarande 18 månaders lön.

| Ersättningar till styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare – 2023 | Grundlön/styrelsearvode | Rörlig ersättning | Pensionskostnader | Övriga ersättningar | Summa         |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------|-------------------|---------------------|---------------|
| <i>Styrelsens ordförande</i>                                               |                         |                   |                   |                     |               |
| Gunnar Jardelöv                                                            | 175                     | 0                 | 0                 | 0                   | 175           |
| <i>Styrelseledamöter</i>                                                   |                         |                   |                   |                     |               |
| Joakim Hörwing                                                             | 100                     | 0                 | 0                 | 0                   | 100           |
| Hanna Myhrman                                                              | 100                     | 0                 | 0                 | 0                   | 100           |
| Emma Westerberg - avgått under året                                        | 100                     | 0                 | 0                 | 0                   | 100           |
| Ludvig Wisell                                                              | 100                     | 0                 | 0                 | 0                   | 100           |
| Peter Serlachius - avgått under året                                       | 100                     | 0                 | 0                 | 0                   | 100           |
| <i>VD/koncernchef</i>                                                      |                         |                   |                   |                     |               |
| Peter Fredell                                                              | 0                       | 0                 | 0                 | 2 000               | 2 000         |
| Övriga ledande befattningshavare (8)                                       | 5 039                   | 0                 | 1 214             | 2 821               | 9 074         |
| <b>Koncernen totalt</b>                                                    | <b>5 714</b>            | <b>0</b>          | <b>1 214</b>      | <b>4 821</b>        | <b>11 749</b> |

**NOT 9 | Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar**

| TSEK                                                             | Koncernen      |                | Moderbolaget |          |
|------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|----------|
|                                                                  | 2024           | 2023           | 2024         | 2023     |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten | -16            | 0              | 0            | 0        |
| Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt                  | -104           | 0              | 0            | 0        |
| Kundkontrakt                                                     | -54            | -55            | 0            | 0        |
| Goodwill                                                         | -52 341        | -13 838        | 0            | 0        |
| Byggnader och mark                                               | -72            | -71            | 0            | 0        |
| Mark, dagbrott                                                   | -57            | -85            | 0            | 0        |
| Nedlagda utgifter på annans fastighet                            | -157           | -150           | 0            | 0        |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar                         | -2 406         | -2 957         | 0            | 0        |
| Inventarier, verktyg och installationer                          | -7 989         | -8 022         | 0            | 0        |
| <b>Summa</b>                                                     | <b>-63 196</b> | <b>-25 178</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |

**NOT 10 | Resultat från andelar i koncernföretag**

| TSEK           | Moderbolaget   |                |
|----------------|----------------|----------------|
|                | 2024           | 2023           |
| Nedskrivningar | -67 025        | -82 538        |
| <b>Summa</b>   | <b>-67 025</b> | <b>-82 538</b> |

**NOT 11 | Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar**

| TSEK                 | Koncernen  |          | Moderbolaget |          |
|----------------------|------------|----------|--------------|----------|
|                      | 2024       | 2023     | 2024         | 2023     |
| Realisationsresultat | -27        | 6        | 0            | 0        |
| <b>Summa</b>         | <b>-27</b> | <b>6</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |

NOT 12 | Resultat från andelar i intressebolag

| TSEK                                            | Koncernen |        | Moderbolaget |      |
|-------------------------------------------------|-----------|--------|--------------|------|
|                                                 | 2024      | 2023   | 2024         | 2023 |
| Realisationsresultat vid försäljning av andelar | 0         | -7 010 | 0            | 0    |
| Summa                                           | 0         | -7 010 | 0            | 0    |

NOT 13 | Finansiella intäkter och kostnader

| TSEK                         | Koncernen |        | Moderbolaget |      |
|------------------------------|-----------|--------|--------------|------|
|                              | 2024      | 2023   | 2024         | 2023 |
| Ränteintäkter                | 123       | 3 978  | 5            | 3    |
| Valutakursdifferenser        | 0         | 1 222  | 0            | 0    |
| Övriga finansiella intäkter  | 0         | 300    | 0            | 0    |
| Totala finansiella intäkter  | 123       | 5 500  | 5            | 3    |
| Räntekostnader               | -7 466    | -9 197 | -3 948       | -481 |
| Valutakursdifferenser        | -19       | 0      | 0            | 0    |
| Övriga finansiella poster    | -1 276    | 0      | -390         | 0    |
| Totala finansiella kostnader | -8 761    | -9 197 | -4 338       | -481 |

NOT 14 | Skatt på årets resultat

| TSEK                                                   | Koncernen |        | Moderbolaget |         |
|--------------------------------------------------------|-----------|--------|--------------|---------|
|                                                        | 2024      | 2023   | 2024         | 2023    |
| Aktuell skatt                                          | -580      | -975   | 0            | 0       |
| Uppskjuten skatt                                       | 1 526     | -186   | 0            | 0       |
| Skatt hänförlig till tidigare år                       | -189      | 0      | 0            | 0       |
| Redovisad skatt                                        | 757       | -1 161 | 0            | 0       |
| Avstämning av effektiv skattesats                      |           |        |              |         |
| Resultat före skatt                                    | -85 576   | -5 247 | -70 410      | -82 692 |
| Skatt enligt gällande skattesats, 20,6%                | 17 629    | 1 081  | 14 504       | 17 035  |
| Skatteeffekt av:                                       |           |        |              |         |
| Ej avdragsgilla kostnader                              | -902      | -1 937 | -14 236      | -17 003 |
| Ej skattepliktiga intäkter                             | 9         | 404    | 1            | 0       |
| Skatt avseende ej redovisad uppskjuten skattefordran   | -4 881    | -1 788 | -269         | -32     |
| Underskottsavdrag som nyttjas i år                     | 281       | 4 239  | 0            | 0       |
| Goodwill                                               | -10 485   | -2 553 | 0            | 0       |
| Schablonränta på periodiseringsfond                    | -35       | -19    | 0            | 0       |
| Tillägg på återförd periodiseringsfond                 | -28       | -14    | 0            | 0       |
| Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag | 2         | 5      | 0            | 0       |
| Skatt hänförlig till tidigare år                       | -189      | -21    | 0            | 0       |
| Övrigt                                                 | -644      | -558   | 0            | 0       |
| Summa                                                  | 757       | -1 161 | 0            | 0       |

Skattemässiga underskottsavdrag i koncernen uppgår per bokslutsdagen till 138 733 TSEK. För moderbolaget uppgår skattemässiga underskottsavdrag per bokslutsdagen till 22 845 TSEK. Samtliga underskott löper utan tidsbegränsning.

NOT 15 | Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

| TSEK                                            | Koncernen     |               | Moderbolaget |            |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|------------|
|                                                 | 2024-12-31    | 2023-12-31    | 2024-12-31   | 2023-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde                      | 18 282        | 12 031        | 0            | 0          |
| Årets aktivering                                | 7 545         | 6 251         | 0            | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>25 827</b> | <b>18 282</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>   |
| Ingående avskrivningar                          | 0             | 0             | 0            | 0          |
| Årets avskrivningar                             | -16           | 0             | 0            | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-16</b>    | <b>0</b>      | <b>0</b>     | <b>0</b>   |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>25 811</b> | <b>18 282</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>   |

Tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden från och med den tidpunkt när tillgången är färdigutvecklad. Tillgången är inte färdigutvecklad ännu och avskrivning har ej påbörjats.

NOT 16 | Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

| TSEK                                            | Koncernen    |              | Moderbolaget |            |
|-------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|------------|
|                                                 | 2024-12-31   | 2023-12-31   | 2024-12-31   | 2023-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde                      | 1 040        | 1 040        | 0            | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>1 040</b> | <b>1 040</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>   |
| Ingående avskrivningar                          | 0            | 0            | 0            | 0          |
| Årets avskrivningar                             | -104         | 0            | 0            | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-104</b>  | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>   |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>936</b>   | <b>1 040</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>   |

Tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden från och med den tidpunkt när tillgången är färdigutvecklad. Tillgången är inte färdigutvecklad ännu och avskrivning har ej påbörjats.

NOT 17 | Brytningsrätt

| TSEK                       | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|----------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                            | 2024-12-31 | 2023-12-31 | 2024-12-31   | 2023-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde | 2 899      | 0          | 0            | 0          |
| Övertaget vid förvärv      | 0          | 2 952      | 0            | 0          |
| Omräkningsdifferens        | -108       | -53        | 0            | 0          |
| Utgående redovisat värde   | 2 791      | 2 899      | 0            | 0          |

Koncernen äger via dotterbolaget Josab Hungary Kft. brytningsrättigheter för området "Ratka-Vasut menti Zeolit" vilket är utropat gruvområde i enliighet med beslut 11880/1991 KBF of Miskolo District inspectors of Mines. Områdets area uppgår till 16 ha. En återställningsgaranti finns redovisad som avsättning om 725 TSEK sedan 2023.

NOT 18 | Kundkontrakt

| TSEK                                     | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|------------------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                          | 2024-12-31 | 2023-12-31 | 2024-12-31   | 2023-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde               | 270        | 270        | 0            | 0          |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 270        | 270        | 0            | 0          |
| Ingående avskrivningar                   | -124       | -69        | 0            | 0          |
| Årets avskrivningar                      | -54        | -55        | 0            | 0          |
| Utgående ackumulerade avskrivningar      | -178       | -124       | 0            | 0          |
| Utgående redovisat värde                 | 92         | 146        | 0            | 0          |

NOT 19 | Goodwill

| TSEK                                     | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|------------------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                          | 2024-12-31 | 2023-12-31 | 2024-12-31   | 2023-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde               | 153 389    | 55 529     | 0            | 0          |
| Årets förvärv                            | 26 199     | 95 645     | 0            | 0          |
| Omklassificeringar                       | -51 229    | 0          | 0            | 0          |
| Övertaget vid förvärv                    | 0          | 2 215      | 0            | 0          |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 128 359    | 153 389    | 0            | 0          |
| Ingående avskrivningar                   | -68 184    | -53 529    | 0            | 0          |
| Omklassificeringar                       | 51 029     | 0          | 0            | 0          |
| Övertaget vid förvärv                    | 0          | -817       | 0            | 0          |
| Årets avskrivningar                      | -52 341    | -13 838    | 0            | 0          |
| Utgående ackumulerade avskrivningar      | -69 496    | -68 184    | 0            | 0          |
| Utgående redovisat värde                 | 58 863     | 85 205     | 0            | 0          |

NOT 20 | Byggnader och mark

| TSEK                                            | Koncernen    |              | Moderbolaget |            |
|-------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|------------|
|                                                 | 2024-12-31   | 2023-12-31   | 2024-12-31   | 2023-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde                      | 2 015        | 2 015        | 0            | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>2 015</b> | <b>2 015</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>   |
| Ingående avskrivningar                          | -567         | -496         | 0            | 0          |
| Årets avskrivningar                             | -72          | -71          | 0            | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-639</b>  | <b>-567</b>  | <b>0</b>     | <b>0</b>   |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>1 376</b> | <b>1 448</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>   |

NOT 21 | Mark, dagbrott

| TSEK                                            | Koncernen     |               | Moderbolaget |            |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|------------|
|                                                 | 2024-12-31    | 2023-12-31    | 2024-12-31   | 2023-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde                      | 12 278        | 0             | 0            | 0          |
| Övertaget vid förvärv                           | 0             | 12 497        | 0            | 0          |
| Omräkningsdifferens                             | -456          | -219          | 0            | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>11 822</b> | <b>12 278</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>   |
| Ingående avskrivningar                          | -52           | 0             | 0            | 0          |
| Omräkningsdifferens                             | 0             | 33            | 0            | 0          |
| Årets avskrivningar                             | -57           | -85           | 0            | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-109</b>   | <b>-52</b>    | <b>0</b>     | <b>0</b>   |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>11 713</b> | <b>12 226</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>   |

I samband med årsbokslutet 2024 har styrelsen tagit in en ny värdering från oberoende part. Denna värdering indikerar att värdet på gruvan har bestått även 2024. Styrelsen bedömer att värdet motsvarar avkastningsvärdet på gruvan.

NOT 22 | Nedlagda utgifter på annans fastighet

| TSEK                                            | Koncernen    |             | Moderbolaget |            |
|-------------------------------------------------|--------------|-------------|--------------|------------|
|                                                 | 2024-12-31   | 2023-12-31  | 2024-12-31   | 2023-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde                      | 749          | 749         | 0            | 0          |
| Årets inköp                                     | 256          | 0           | 0            | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>1 005</b> | <b>749</b>  | <b>0</b>     | <b>0</b>   |
| Ingående avskrivningar                          | -416         | -266        | 0            | 0          |
| Årets avskrivningar                             | -157         | -150        | 0            | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-573</b>  | <b>-416</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>   |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>432</b>   | <b>333</b>  | <b>0</b>     | <b>0</b>   |

NOT 23 | Maskiner och andra tekniska anläggningar

| TSEK                                            | Koncernen      |                | Moderbolaget |            |
|-------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|------------|
|                                                 | 2024-12-31     | 2023-12-31     | 2024-12-31   | 2023-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde                      | 50 485         | 39 436         | 0            | 0          |
| Årets inköp                                     | 839            | 1 793          | 0            | 0          |
| Övertaget vid förvärv                           | 13 095         | 11 551         | 0            | 0          |
| Omräkningsdifferens                             | -243           | -113           | 0            | 0          |
| Omklassificeringar                              | 46             | 0              | 0            | 0          |
| Årets försäljningar/utrangeringar               | -1 900         | -2 182         | 0            | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>62 322</b>  | <b>50 485</b>  | <b>0</b>     | <b>0</b>   |
| Ingående avskrivningar                          | -31 537        | -21 377        | 0            | 0          |
| Omräkningsdifferens                             | 203            | 41             | 0            | 0          |
| Övertaget vid förvärv                           | -10 742        | -9 426         | 0            | 0          |
| Omklassificeringar                              | -40            | 0              | 0            | 0          |
| Årets försäljningar/utrangeringar               | 1 141          | 2 182          | 0            | 0          |
| Årets avskrivningar                             | -3 924         | -2 957         | 0            | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-44 899</b> | <b>-31 537</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>   |
| Ingående nedskrivningar                         | -1 518         | -1 518         | 0            | 0          |
| Årets återföring av nedskrivningar              | 1 518          | 0              | 0            | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>     | <b>0</b>       | <b>-1 518</b>  | <b>0</b>     | <b>0</b>   |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>17 423</b>  | <b>17 430</b>  | <b>0</b>     | <b>0</b>   |

NOT 24 | Inventarier, verktyg och installationer

| TSEK                                            | Koncernen      |                | Moderbolaget |            |
|-------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|------------|
|                                                 | 2024-12-31     | 2023-12-31     | 2024-12-31   | 2023-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde                      | 77 224         | 65 900         | 0            | 0          |
| Årets inköp                                     | 6 837          | 17 401         | 0            | 0          |
| Övertaget vid förvärv                           | 703            | 7 888          | 0            | 0          |
| Omräkningsdifferens                             | 1              | -2             | 0            | 0          |
| Omklassificeringar                              | -1 247         | 3 595          | 0            | 0          |
| Årets försäljningar/utrangeringar               | -13 527        | -17 558        | 0            | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>69 991</b>  | <b>77 224</b>  | <b>0</b>     | <b>0</b>   |
| Ingående avskrivningar                          | -45 059        | -41 080        | 0            | 0          |
| Övertaget vid förvärv                           | -576           | -6 366         | 0            | 0          |
| Omräkningsdifferens                             | 3              | 46             | 0            | 0          |
| Omklassificeringar                              | 38             | -2 945         | 0            | 0          |
| Årets försäljningar/utrangeringar               | 10 193         | 13 308         | 0            | 0          |
| Årets avskrivningar                             | -7 989         | -8 022         | 0            | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-43 390</b> | <b>-45 059</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>   |
| Ingående nedskrivningar                         | -500           | -500           | 0            | 0          |

| TSEK                                                       | Koncernen     |               | Moderbolaget |            |
|------------------------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|------------|
|                                                            | 2024-12-31    | 2023-12-31    | 2024-12-31   | 2023-12-31 |
| <b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>                | <b>-500</b>   | <b>-500</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>   |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                            | <b>26 101</b> | <b>31 665</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>   |
| I ovanstående redovisat värde ingår leasade tillgångar med | 18 944        | 21 977        | 0            | 0          |

Finansiella leasingavtal avser bilar. Under kort- respektive långfristiga leasingkulder i koncernen redovisas nuvärdet av framtida betalningar avseende skuldförda finansiella leasingförpliktelser.

NOT 25 | Andelar i koncernföretag, moderbolaget

| TSEK                            | Moderbolaget   |                |
|---------------------------------|----------------|----------------|
|                                 | 2024-12-31     | 2023-12-31     |
| Ingående anskaffningsvärde      | 274 816        | 153 418        |
| Förvärv                         | 31 653         | 161 641        |
| Justering tilläggsköpeskilling  | -1 000         | 0              |
| Aktieägartillskott              | 773            | 42 295         |
| Nedskrivning                    | -67 026        | -82 538        |
| <b>Utgående redovisat värde</b> | <b>239 216</b> | <b>274 816</b> |

| Namn                              | Säte              | Org nr.     | Antal aktier | Kapitalandel | Rösträttsandel | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|-----------------------------------|-------------------|-------------|--------------|--------------|----------------|------------|------------|
| GGu Sverige AB*                   | Motala            | 559123-9313 | 500          | 25%          | 76%            | 82 000     | 127 000    |
| Josab Water Solutions AB          | Stockholm         | 556549-1114 | 433 639 310  | 81%          | 81%            | -          | -          |
| Vimab Re-Source AB                | Motala            | 559123-9305 | 500          | 100%         | 100%           | 50         | 50         |
| Tottes Svets & Industrimontage AB | Sollefteå         | 556698-9132 | 1 000        | 100%         | 100%           | 4 500      | 4 500      |
| LarsLap International AB          | Motala            | 556537-7602 | 1 000        | 100%         | 100%           | 12 500     | 12 500     |
| Tank Tech International AB        | Sollefteå         | 559130-2087 | 500          | 100%         | 100%           | 11 785     | 12 785     |
| Vimab Industrial Cleaning AB      | Örebro            | 556869-0324 | 500          | 100%         | 100%           | 5 500      | 20 000     |
| Vimab DOO                         | Novi Sad, Serbien | 21746258    | 100          | 100%         | 100%           | 140        | 742        |
| Vimab AB                          | Motala            | 556271-0680 | 4 000        | 100%         | 100%           | 20 050     | 20 050     |
| Vimab AS                          | Skien, Norge      | 985823731   | 100          | 100%         | 100%           | -          | -          |
| Vimab Bess AB                     | Motala            | 556760-0175 | 500          | 100%         | 100%           | 950        | 2 000      |
| Steambox AB                       | Motala            | 556919-8780 | 600          | 100%         | 100%           | 8 400      | 12 500     |
| AoO CNC AB                        | Svalöv            | 556879-8887 | 1 045        | 100%         | 100%           | 26 157     | 26 157     |
| B Göransson Produktion AB         | Staffanstorps     | 556742-9401 | 1 000        | 100%         | 100%           | 22 709     | 22 709     |
| PJP Piping AB                     | Forsbacka         | 556798-1682 | 1 000        | 100%         | 100%           | 12 822     | 13 823     |
| Tranfoten AB                      | Finspång          | 556548-9936 | 1 000        | 100%         | 100%           | 31 653     | -          |

**239 216      274 816**

\* GGu Sverige AB har 500 stamaktier och 1540 preferensaktier som ger en tiondels röst var. GGu Sverige AB äger samtliga stamaktier i GGu Sverige AB och Scandinavian Credit Fund I AB (publ) äger samtliga preferensaktier. Preferensaktierna har ingen rätt till värdeökning utan ska betalas tillbaka på nominellt värde när GGu Sverige AB anser att det är fördelaktigt. Preferensaktierna har dock rätt till utdelning, om utdelning lämnas i dotterbolaget GGu Sverige AB, till en summa av 8 500 kronor per aktie.

Under året har Tranfoten förvärvats.

NOT 26 | Andra långfristiga värdepappersinnehav

| TSEK                                            | Koncernen     |               | Moderbolaget |            |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|------------|
|                                                 | 2024-12-31    | 2023-12-31    | 2024-12-31   | 2023-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde                      | 1 448         | 22 635        | 0            | 0          |
| Årets försäljningar                             | 0             | -21 187       | 0            | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>1 448</b>  | <b>1 448</b>  | <b>0</b>     | <b>0</b>   |
| Ingående nedskrivningar                         | -1 372        | -14 770       | 0            | 0          |
| Årets försäljningar                             | 0             | 13 398        | 0            | 0          |
| Årets nedskrivningar                            | -28           | 0             | 0            | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>     | <b>-1 400</b> | <b>-1 372</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>   |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>48</b>     | <b>76</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>   |

NOT 27 | Andra långfristiga fordringar

| TSEK                            | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|---------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                 | 2024-12-31 | 2023-12-31 | 2024-12-31   | 2023-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde      | 0          | 0          | 0            | 0          |
| Tillkommande fordringar         | 89         | 0          | 0            | 0          |
| <b>Utgående redovisat värde</b> | <b>89</b>  | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>   |

Avser depositioner.

NOT 28 | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| TSEK                         | Koncernen     |               | Moderbolaget |            |
|------------------------------|---------------|---------------|--------------|------------|
|                              | 2024-12-31    | 2023-12-31    | 2024-12-31   | 2023-12-31 |
| Förutbetalda hyreskostnader  | 1 640         | 1 030         | 261          | 0          |
| Förutbetalda leasingavgifter | 493           | 655           | 22           | 0          |
| Förutbetald försäkring       | 378           | 0             | 65           | 0          |
| Upplupna intäkter            | 9 160         | 28 103        | 0            | 0          |
| Övriga poster                | 3 691         | 1 799         | 2 254        | 349        |
| <b>Totalt</b>                | <b>15 362</b> | <b>31 587</b> | <b>2 602</b> | <b>349</b> |

NOT 29 | Kassa och bank

| TSEK                 | Koncernen     |               | Moderbolaget |            |
|----------------------|---------------|---------------|--------------|------------|
|                      | 2024-12-31    | 2023-12-31    | 2024-12-31   | 2023-12-31 |
| Banktillgodohavanden | 12 055        | 30 272        | 865          | 0          |
| <b>Totalt</b>        | <b>12 055</b> | <b>30 272</b> | <b>865</b>   | <b>0</b>   |

NOT 30 | Resultat per aktie

| Resultat per aktie före och efter utspädning                  | Koncernen   |             |
|---------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
|                                                               | 2024-12-31  | 2023-12-31  |
| Årets resultat (tkr) hänförligt till moderbolagets aktieägare | -84 819     | -6 408      |
| Genomsnittligt antal utestående stamaktier                    | 23 266 780  | 20 963 006  |
| <b>Resultat per aktie (kr)</b>                                | <b>-3,6</b> | <b>-0,3</b> |

Genomsnittligt antal utestående aktier är beräknat som ett vägt genomsnitt under perioden. Antalet aktier har förändrats under året till följd av riktade nyemissioner i samband med förvärv.

Resultat per aktie för jämförelseåret är omräknat utifrån det vägda genomsnittet av utestående aktier för 2024.

NOT 31 | Aktiekapital

|                                                | Antal aktier      | Kvotvärde per aktie (SEK) |
|------------------------------------------------|-------------------|---------------------------|
| Antal/värde vid årets ingång                   | 22 332 500        | 0,2                       |
| Riktad nyemission                              | 1 572 587         | 0,2                       |
| <b>Antal aktier/kvotvärde vid årets utgång</b> | <b>23 905 087</b> | <b>0,2</b>                |

Aktiekapitalet i VIMAB Group AB uppgick innan förvärvet till 4 467 TSEK fördelat på 22 332 500 aktier. Aktiens kvotvärde var 0,2 SEK.

VIMAB Group AB har under året förvärvat Tranfoten AB, vilket delvis har betalats genom utgivande av egna aktier. Vimab Group AB har även betalat del av tilläggsköpeskillingen till för aktierna i B Göransson AB genom utgivande av egna aktier.

Aktiekapitalet i VIMAB Group AB vid årets slut till 4 781 TSEK fördelat på 23 905 087 aktier. Aktiens kvotvärde var 0,2 SEK.

NOT 32 | Resultatdisposition

| Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel (SEK) |                   |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|
| Överkursfond                                              | 248 356 812       |
| Balanserad förlust                                        | -142 506 849      |
| Årets förlust                                             | -70 410 392       |
|                                                           | <b>35 439 571</b> |
| <b>Styrelsen föreslår att i ny räkning överföres</b>      | <b>35 439 571</b> |

NOT 33 | Uppskjuten skattefordran/skatteskuld

| TSEK                                   | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|----------------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                        | 2024-12-31 | 2023-12-31 | 2024-12-31   | 2023-12-31 |
| Uppskjuten skatteskuld hänförlig till: |            |            |              |            |
| Leasing                                | 42         | 0          | 0            | 0          |
| Utgående redovisat värde               | 42         | 0          | 0            | 0          |
| Uppskjuten skatteskuld hänförlig till: |            |            |              |            |
| Obeskattade reserver                   | 512        | 1 421      | 0            | 0          |
| Utgående redovisat värde               | 512        | 1 421      | 0            | 0          |

NOT 34 | Övriga avsättningar

| TSEK                     | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|--------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                          | 2024-12-31 | 2023-12-31 | 2024-12-31   | 2023-12-31 |
| Ingående redovisat värde | 725        | 0          | 0            | 0          |
| Övertaget vid förvärv    | 0          | 738        | 0            | 0          |
| Avgående belopp          | -27        | -13        | 0            | 0          |
| Utgående redovisat värde | 698        | 725        | 0            | 0          |

NOT 35 | Skulder till kreditinstitut

| TSEK                              | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|-----------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                   | 2024-12-31 | 2023-12-31 | 2024-12-31   | 2023-12-31 |
| Skulder som förfaller inom 1 år   | 32 944     | 18 750     | 17 000       | 2 416      |
| Skulder som förfaller inom 2-5 år | 30 975     | 39 639     | 0            | 7 095      |
| Totalt                            | 63 919     | 58 389     | 17 000       | 9 511      |

NOT 36 | Leasingskulder

| TSEK                              | Koncernen  |            |
|-----------------------------------|------------|------------|
|                                   | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
| Skulder som förfaller inom 1 år   | 5 976      | 7 300      |
| Skulder som förfaller inom 2-5 år | 12 595     | 14 190     |
| Totalt                            | 18 571     | 21 490     |

NOT 37 | Övriga långfristiga skulder

| TSEK                                                          | Koncernen     |               | Moderbolaget |              |
|---------------------------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
|                                                               | 2024-12-31    | 2023-12-31    | 2024-12-31   | 2023-12-31   |
| Skulder som förfaller inom 2-5 år                             | 19 884        | 45 948        | 0            | 4 000        |
| <b>Totalt</b>                                                 | <b>19 884</b> | <b>45 948</b> | <b>0</b>     | <b>4 000</b> |
| Varav skatteanstånd                                           | 19 884        | 41 948        | 0            | 0            |
| Varav tilläggsköpeskilling som uppkommit vid förvärv av bolag | 0             | 4 000         | 0            | 4 000        |
| <b>Totalt</b>                                                 | <b>19 884</b> | <b>45 948</b> | <b>0</b>     | <b>4 000</b> |

NOT 38 | Checkräkningskredit

| TSEK                                      | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|-------------------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                           | 2024-12-31 | 2023-12-31 | 2024-12-31   | 2023-12-31 |
| Beviljad checkräkningskredit uppgår till: | 1 300      | 3 300      | 0            | 0          |

NOT 39 | Övriga kortfristiga skulder

| TSEK                 | Koncernen     |               | Moderbolaget  |               |
|----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                      | 2024-12-31    | 2023-12-31    | 2024-12-31    | 2023-12-31    |
| Skatteanstånd        | 18 745        | 8 300         | 0             | 0             |
| Tilläggsköpeskilling | 14 952        | 10 640        | 14 952        | 10 640        |
| Övriga poster        | 28 532        | 13 621        | 14 189        | 1 277         |
| <b>Totalt</b>        | <b>62 229</b> | <b>32 561</b> | <b>29 141</b> | <b>11 917</b> |

NOT 40 | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| TSEK                      | Koncernen     |               | Moderbolaget |            |
|---------------------------|---------------|---------------|--------------|------------|
|                           | 2024-12-31    | 2023-12-31    | 2024-12-31   | 2023-12-31 |
| Personalrelaterade poster | 21 481        | 17 864        | 1 791        | 309        |
| Upplupna räntekostnader   | 193           | 192           | 0            | 0          |
| Övriga poster             | 5 402         | 23 881        | 575          | 665        |
| <b>Totalt</b>             | <b>27 076</b> | <b>41 937</b> | <b>2 366</b> | <b>974</b> |

NOT 41 | Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet

| Kassaflöde ej likvidpåverkande poster, TSEK          | Koncernen     |               | Moderbolaget |          |
|------------------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|----------|
|                                                      | 2024          | 2023          | 2024         | 2023     |
| Avskrivningar                                        | 63 196        | 25 178        | 0            | 0        |
| Realisationsresultat avyttring anläggningstillgångar | 425           | -2 766        | 0            | 0        |
| Förändringar i räntenetto                            | 0             | -3 733        | 0            | 0        |
| Förändringar i avsättningar                          | -27           | -13           | 0            | 0        |
| Omräkningsdifferens                                  | -7            | -378          | 0            | 0        |
| <b>Totalt</b>                                        | <b>63 587</b> | <b>18 288</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |

NOT 42 | Förvärv av koncernföretag

| TSEK                             | Koncernen    |                | Moderbolaget  |                |
|----------------------------------|--------------|----------------|---------------|----------------|
|                                  | 2024         | 2023           | 2024          | 2023           |
| Likvida medel i förvärvade bolag | 3 655        | 5 430          | 0             | 0              |
| Förvärvspris                     | 0            | -15 643        | 0             | -15 643        |
| Förvärvskostnader                | -2 044       | -5 350         | -2 030        | -4 806         |
| <b>Totalt</b>                    | <b>1 611</b> | <b>-15 563</b> | <b>-2 030</b> | <b>-20 449</b> |

NOT 43 | Transaktioner med närstående

Det har inte förkommit några transaktioner med närstående under räkenskapsåret förutom sedvanliga löner och ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare.

NOT 44 | Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

| TSEK                                              | Koncernen     |               | Moderbolaget   |                |
|---------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|                                                   | 2024-12-31    | 2023-12-31    | 2024-12-31     | 2023-12-31     |
| <b>Ställda säkerheter</b>                         |               |               |                |                |
| Fastighetsinteckningar                            | 3 700         | 3 700         | 0              | 0              |
| Företagsinteckningar                              | 31 026        | 30 226        | 0              | 0              |
| Tillgångar med äganderättsförbehåll               | 0             | 4 566         | 0              | 0              |
| Belånade kundfordringar                           | 0             | 23 518        | 0              | 0              |
| Pantsatta andelar i dotterföretag                 | 895           | 576           | 195 638        | 224 706        |
| <b>Totalt</b>                                     | <b>35 621</b> | <b>62 586</b> | <b>195 638</b> | <b>224 706</b> |
| <b>Eventualförpliktelser</b>                      |               |               |                |                |
| Villkorad återbetalnings-skyldighet Länsstyrelsen | 176           | 176           | 0              | 0              |
| <b>Totalt</b>                                     | <b>176</b>    | <b>176</b>    | <b>0</b>       | <b>0</b>       |

NOT 45 | Förvärvsanalys

Nedan specificeras effekten av förvärven på koncernens finansiella ställning. Förvärvsanalyserna är preliminära och slutlig analys av förvärvade nettotillgångar kommer att ske inom ett år från förvärvsdatum. Skillnaden mellan köpeskilling och verkliga värden på bolagens identifierade tillgångar och skulder har allokerats till goodwill.

Tranfoten AB

Den 2 maj förvärvade Vimab Group AB 100 % av de utestående aktierna i Tranfoten AB. Den totala köpeskillingen var 29,6 MSEK, varav 12,6 MSEK ska betalas enligt revers utställd mellan säljaren och köparen och 13,0 MSEK erhöles genom 1 264 591 nyemitterade aktier i Vimab Group AB. Teckningskursen var 10,28 SEK per aktie, vilket motsvarar den volymvägda genomsnittskursen under tio handelsdagar närmast före ingången av aktieöverlåtelseavtalet. Dessutom kan en tilläggsköpeskilling betalas ut, förutsatt att säljarna uppnår i förväg fastställda mål. Den potentiella köpeskillingen uppgår till maximalt 4,0 MSEK för de kommande tolv månaderna efter tillträdet, varav fördelad på en kontant betalning och aktier i Vimab Group.

Om det förvärvade bolaget hade konsoliderats från och med rapportperiodens början hade bidraget till koncernens intäkter varit 24 561 TSEK och till koncernens rörelseresultat 4 998 TSEK. Det förvärvade bolaget bidrog med en nettoomsättning om 14 397 TSEK och ett rörelseresultat om 2 243 TSEK för perioden från och med förvärvsdatum till och med den 31 december 2024.

Förvärvskostnader uppgår totalt sett till 2 031 TSEK och redovisas som en anskaffningskostnad för förvärvet.

| Preliminär förvärvsanalys                        | Tranfoten AB |
|--------------------------------------------------|--------------|
| Verkligt värde förvärvade tillgångar och skulder |              |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar         | 2 353        |
| Inventarier, verktyg och installationer          | 126          |
| Varulager och pågående arbeten                   | 417          |
| Övriga fordringar                                | 5 287        |
| Likvida medel                                    | 3 655        |
| Uppskjuten skatteskuld                           | -606         |
| Kortfristiga skulder                             | -5 778       |
| Netto identifierbara tillgångar och skulder      | 5 454        |
| Köpeskilling                                     | 31 653       |
| Koncernmässig goodwill                           | 26 199       |
| Kassaflödespåverkande:                           |              |
| Avgår                                            |              |
| Likvida medel (förvärvade)                       | 3 655        |
| Kvittningsemission (ej kassaflödespåverkande)    | 13 000       |
| Tilläggsköpeskilling (ej reglerad)               | 4 000        |
| Kontantlikvid (ej reglerad)                      | 12 623       |
| Netto likvidpåverkan                             | 1 625        |

## NOT 46 | Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Avseende den pågående försäljningen av dotterbolaget Vimab AB har bolaget ingått en avsiktsförklaring med en köpeskilling om 165 MSEK. Intressenten är en svensk industriell aktör.

Styrelsen i VIMAB Group AB har den 10 februari 2025, med stöd av bemyndigande från årsstämman den 4 juni 2024, beslutat om en riktad nyemission av 1 016 948 aktier till kvalificerade och privata investerare. Styrelsen i bolaget har vidare, villkorat av bolagsstämmans efterföljande godkännande, beslutat om en riktad nyemission av 1 355 931 aktier till styrelseledamoten Michael Sundin samt VD och Koncernchef Peter Fredell. De Riktade Emissionerna genomförs till en teckningskurs om 8,85 SEK per aktie. Genom de Riktade Emissionerna kommer Vimab Group tillföras cirka 21 MSEK före transaktionskostnader.

Styrelsen i VIMAB Group AB har beslutat om en riktad nyemission av teckningsoptioner till Scandinavian Credit Fund I AB (publ) ("SCF). Den riktade emissionen består av sammanlagt högst 8 865 200 teckningsoptioner i fem serier. Syftet med den riktade emissionen är att kunna ersätta SCF:s befintliga preferensaktier i Vimab Holding AB med stamaktier i Vimab Group. Därmed kan Vimab Groups finansiella flexibilitet förbättras då diskussioner med banker och andra kreditgivare avsevärt förenklas.

Joakim Hörwing, styrelsemedlem i Nasdaq First North-listade Vimab Group AB har tidigare meddelat styrelsens ordförande att han inte står till förfogande för eventuellt omval vid nästa bolagsstämma.

Hanna Myhrman, styrelsemedlem i Nasdaq First North-listade Vimab Group AB har tidigare meddelat styrelsens ordförande att hon inte står till förfogande för eventuellt omval vid nästa bolagsstämma.

Vimab BESS har i början av året erhållit en svensk order på ett batterilager. Kunden är Bengtsson & Zetterholms Fastigheter AB tillsammans med Sällstorps Plåt och Lack AB. Den nya lösningen är fullt ut driftsatt och trading med stödtjänster och energi-arbitrage startade i december.

Vimab BESS har under året ingått avtal med Jula koncernen & Stenhaga Invest att installera och drifta en smart batterilösning till Logistikfastigheter i Jung AB. Installationen genomfördes i mitten av december och driftsätts i januari 2025.

Vimab BESS har tagit ytterligare en stor affär för sin storskaliga batterilösning i ett afrikanskt land. Vimab BESS har tecknat avtal om att leverera en batterilösning med ett ordervärde på 34 MSEK.

## NOT 47 | Definition av nyckeltal

### Resultat före avskrivningar

Resultat före finansnetto exklusive avskrivningar

### Rörelseresultat

Resultat före finansnetto

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av omsättningen

### Soliditet

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i procent av balansomslutningen

### Resultat per aktie

Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att dividera resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare med tillägg för aktier som tillkommer om samtliga potentiella aktier som ger upphov till utspädning, konverteras till aktier med det vägda genomsnittliga antal utestående aktier under perioden. Är resultatet negativt tas inte hänsyn till utspädningseffekten då detta skulle innebära att resultat per aktie förbättras. Endast de optionsprogram vars emissionskurs understiger periodens genomsnittliga börskurs kan leda till en utspädningseffekt.

### Genomsnittligt antal anställda

Genomsnitt av antal anställda under perioden omräknat till antal heltidsanställda.

# Underskrifter

23 maj 2025

**Peter Fredell**  
Vd och koncernchef

**Gunnar Jardelöv**  
Styrelseordförande

**Michael Sundin**  
Styrelseledamot

**Hanna Myhrman**  
Styrelseledamot

**Edvin Quinlan**  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 23 maj 2025  
BDO Sweden AB

**Daniel Carlborg**  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i VIMAB Group AB (publ)

Org.nr. 556852-5843

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### *Uttalanden*

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för VIMAB Group AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 24-67 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

### *Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### *Väsentlig osäkerhetsfaktor avseende antagandet om fortsatt drift*

Vi vill fästa uppmärksamheten på förvaltningsberättelsen under rubriken "Förväntad framtida utveckling", där det anges att "Bolagets möjlighet att tillgodose framtida likviditetsbehov är i hög grad beroende av försäljningsframgångar och lönsamhet. Det finns ingen garanti för att bolaget kommer att kunna anskaffa nödvändig likviditet. Styrelsen arbetar kontinuerligt med att utvärdera olika finansieringsalternativ för att säkerställa fortsatt drift, då bolaget inom de närmsta 12 månaderna har ytterligare finansieringsbehov som ännu ej säkerställts. Frånvaron av säkerställande vid tidpunkten för angivande av denna rapport innebär att det finns en osäkerhetsfaktor avseende bolagets förmåga till fortsatt drift." Vår uppfattning om nivån av osäkerhet skiljer sig inte från företagets, men som revisor har vi att rapportera om osäkerheten under denna rubrik. Sammantaget tyder omständigheterna på att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor som kan leda till betydande

tivel om bolagets förmåga att fortsätta sin verksamhet. Vi har inte modifierat vårt uttalande på grund av detta.

### ***Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen***

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen, och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-23. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### ***Styrelsens och verkställande direktörens ansvar***

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en

rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### ***Revisorns ansvar***

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon

väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## **Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**

### ***Uttalanden***

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för VIMAB Group AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### ***Grund för uttalanden***

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### ***Styrelsens och verkställande direktörens ansvar***

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### ***Revisorns ansvar***

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det

innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Linköping den 23 maj 2025

BDO Sweden AB

**Daniel Carlborg**

Auktoriserad revisor



## Fokus på svensk innovation & hållbarhet

Vår företagsgrupp främjar miljön på olika sätt genom våra dotterbolag. Vi håller vattenkraften levande i Norrland, industrin miljösäker över hela Sverige och sanerar olja och kemikalier. Vi renar dricksvatten och matavfall och dessutom har vi startat en ny verksamhet inom industribatterier där vi säljer, driftar, och underhåller stora batterier som hjälper att hålla elförbrukning och eltilförsel på låga och säkra nivåer.