

TYDLIG FÖRFLYTNING MOT FÖRBÄTTRAD LÖNSAMHET

Andra kvartalet 2026

- Nettoomsättningen uppgick till 20 951 (21 250) TSEK, en minskning med 1,4 procent.
- Totala intäkter uppgick till 24 870 (24 491) TSEK, en ökning med 1,5 procent.
- EBITDA uppgick till 913 (-209) TSEK, en förbättring om 1 122 TSEK. I EBITDA ingick kostnader av engångskaraktär med 996 (1 398) TSEK avseende omstrukturering. Justerad EBITDA uppgick till 1 909 (1 189) TSEK.
- EBIT uppgick till -2 565 (-3 185) TSEK, en förbättring om 620 TSEK. Justerat för kostnader av engångskaraktär uppgick EBIT till -1 569 (-1 787) TSEK.
- Resultat per aktie uppgick till -0,18 (-0,22) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 570 (-980) TSEK och likvida medel vid periodens utgång uppgick till 13 602 (20 784) TSEK.
- ARR uppgick till 73 525 (74 670) TSEK, en minskning med 1,5 procent.

Januari till juni 2026

- Nettoomsättningen uppgick till 41 706 (42 494) TSEK, en minskning med 1,9 procent.
- Totala intäkter uppgick till 49 568 (49 306) TSEK, en ökning med 0,5 procent.
- EBITDA uppgick till 1 061 (313) TSEK, en förbättring om 747 TSEK. I EBITDA ingick kostnader av engångskaraktär med 2 800 (1 398) TSEK avseende omstrukturering. Justerad EBITDA uppgick till 3 860 (1 712) TSEK.
- EBIT uppgick till -5 864 (-5 617) TSEK, en minskning om 246 TSEK. Justerat för kostnader av engångskaraktär uppgick EBIT till -3 064 (-4 219) TSEK.
- Resultat per aktie uppgick till -0,42 (-0,39) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 7 817 (10 039) TSEK.

Väsentliga händelser under kvartalet

- Brilliant stärkte den kommersiella organisationen - Sara Sjölund utsågs till Chief Sales Officer.

Väsentliga händelser efter kvartalets utgång

- Inga väsentliga händelser efter kvartalets utgång.

Nyckeltal

Belopp i TSEK om inget annat anges.	Apr-Juni			Jan-Juni			Helår
	2026	2025	Förändring	2026	2025	Förändring	2025
Nettoomsättning	20 951	21 250	-1,4%	41 706	42 494	-1,9%	85 920
Totala intäkter	24 870	24 491	1,5%	49 568	49 306	0,5%	98 621
EBITDA	913	-209	-	1 061	313	238,5%	5 637
EBITDA-marginal	4,4%	-1,0%	-	2,5%	0,7%	-	6,6%
Rörelseresultat EBIT	-2 565	-3 185	19,5%	-5 864	-5 617	-4,4%	-6 428
EBIT-marginal	-12,2%	-15,0%	-	-14,1%	-13,2%	-	-7,5%
Resultat per aktie, kr, före utspädning	-0,18	-0,22	18,4%	-0,42	-0,39	-6,2%	-0,45
Resultat per aktie, kr, efter utspädning	-0,18	-0,22	18,4%	-0,42	-0,39	-6,2%	-0,45
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 570	-980	-	7 817	10 039	-22,1%	9 843
Likvida medel vid periodens slut	13 602	20 784	-34,6%	13 602	20 784	-34,6%	14 390

Brilliant Future erbjuder marknadsledande produkter och tjänster för att mäta kund- och medarbetarrelationer. Baserat på mer än 30-års erfarenhet förser man kunder med verksamhet i mer än 50 länder med agerbara insikter som resulterar i faktabaserade beslut och ett helhetsperspektiv på verksamheten. På så sätt kan företag och organisationer stärka relationen till kunder och medarbetare och därmed nå sin fulla potential. Bolagets aktie (BRILL) är noterad på Stockholmsbörsen Nasdaq First North Growth Market. www.brilliantfuture.se

VD har ordet

Tydlig förflyttning mot förbättrad lönsamhet

Det andra kvartalet visar att vi tar steg framåt i vår strategiska förflyttning och att de förändringar vi genomför börjar ge resultat. Samtidigt möter vi en marknad som ställer högre krav än tidigare, vilket gör vårt arbete ännu viktigare. Längre beslutsprocesser, fler beslutsfattare och ökade krav inom säkerhet, dataskydd och regelefterlevnad är idag den nya verkligheten. Detta är inte tillfälliga hinder utan strukturella förändringar som påverkar hela marknaden. Vår uppgift är inte att anpassa oss till dessa förutsättningar, utan att använda dem till vår fördel. Genom att fortsätta höja kvaliteten i vårt erbjudande, fördjupa våra kundrelationer och arbeta mer systematiskt i våra affärsprocesser stärker vi vår konkurrenskraft och skapar förutsättningar för långsiktig tillväxt.

Vi är inte nöjda med att ARR fortfarande är lägre än föregående år, men det är positivt att ARR ökade med 0,8 procent jämfört med det första kvartalet. Det är ett tecken på att våra kommersiella satsningar börjar ge effekt, trots en fortsatt avvaktande marknad.

Nettoomsättningen minskade något under kvartalet, detta till följd av en sämre utveckling inom vårt kundserviceerbjudande (Contact Center Intelligence). Vi arbetar aktivt för att förändra trenden samtidigt som vi kan konstatera att våra andra affärsområden växer.

Resultatutvecklingen går tydligt i rätt riktning

Under kvartalet fortsatte såväl EBITDA som EBIT att förbättras jämfört med föregående år. Även den justerade EBITDA-marginalen stärktes, vilket visar att vår underliggande lönsamhet utvecklas i rätt riktning.

Det är särskilt viktigt eftersom det kostnadsprogram som initierades i våras ännu inte har fått full effekt. De organisatoriska förändringarna genomfördes under april och en betydande del av kostnadsbesparingarna kommer att slå igenom under årets andra hälft, med full effekt under det fjärde kvartalet. Vi fortsätter därmed vår förflyttning mot en lägre kostnadsbas och en mer skalbar verksamhet. Vår målsättning ligger fast: att skapa förutsättningar för positiv EBIT och positivt kassaflöde för helåret 2027.

ISO 27001 stärker vår konkurrenskraft

Under kvartalet nådde vi också en viktig milstolpe genom vår certifiering enligt ISO 27001, den internationellt erkända standarden för informationssäkerhet.

Certifieringen är särskilt betydelsefull i en marknad där informationssäkerhet och dataskydd får en allt större roll i kundernas inköpsprocesser. Kraven blir högre och mer detaljerade och involverar fler funktioner hos kunden än tidigare. ISO 27001 stärker därför vår position i upphandlingar och leverantörsutvärderingar och våra förutsättningar att möta de krav som större och mer komplexa organisationer ställer på sina leverantörer.

Beat – utvecklad för framtidens ledarskap

Under hösten lanserar vi Beat - vår nya produkt för framtidens ledarskap och en av Brilliant Futures mest betydelsefulla produktlanseringar hittills.

När förändringstakten ökar och AI förändrar hur vi arbetar blir ledarrollen alltmer komplex. Vi tror att de organisationer som lyckas bäst framåt är de som använder kraften i AI för att stärka ledarskapet och skapa bättre förutsättningar för människor och team att prestera.

Beat är utvecklad för just detta. Produkten ger varje ledare ett kontinuerligt och situationsanpassat stöd, baserat på teamets mål, uppdrag och utmaningar samt teamets egen input - med ett tydligt syfte: att hjälpa ledaren bygga högpresterande team.

Beat är samtidigt utvecklad som en fullt skalbar produkt som kunden kan komma igång med och använda utan manuell handpåläggning från Brilliant, vilket skapar goda förutsättningar för en skalbar affär.

En starkare grund framåt

Vi går in i årets andra halva med en starkare grund och ett fortsatt tydligt fokus på lönsam tillväxt.

Våren har varit en tuff period med stora förändringar för organisationen. Jag är därför särskilt tacksam för det engagemang och den professionalism våra medarbetare har visat. Tillsammans har vi skapat bättre förutsättningar för nästa fas i Brilliant Futures utveckling.



Ulrika Frimmel, VD

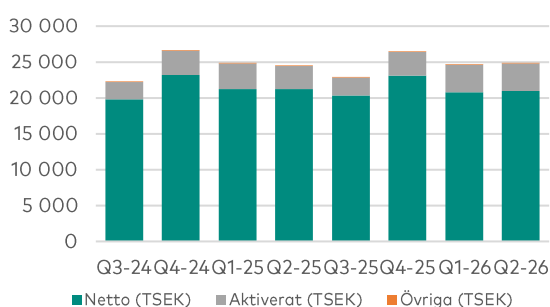
Finansiell utveckling

April till juni 2026

Omsättning

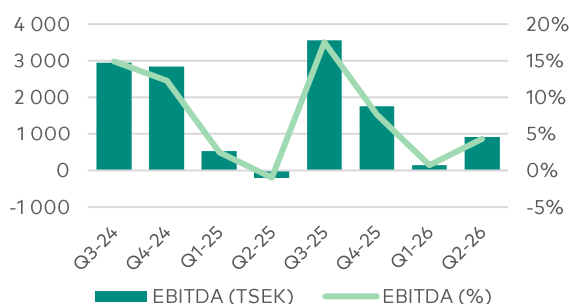
Nettoomsättningen uppgick till 20 951 (21 250) TSEK, motsvarande en minskning med 1,4 procent eller 299 TSEK.

Totala intäkter uppgick till 24 870 (24 491) TSEK, motsvarande en ökning med 1,5 procent. Aktiverat arbete för egen räkning uppgick till 3 836 (3 159) TSEK.



Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)

EBITDA uppgick till 913 (-209) TSEK, en förbättring med 1 122 TSEK, vilket medförde en EBITDA-marginal om 4,4 (-1,0) procent. I EBITDA ingick kostnader av engångskaraktär med 996 (1 398) TSEK avseende omstrukturering. Justerat EBITDA uppgick till 1 909 (1 189) TSEK, en förbättring om 720 TSEK.



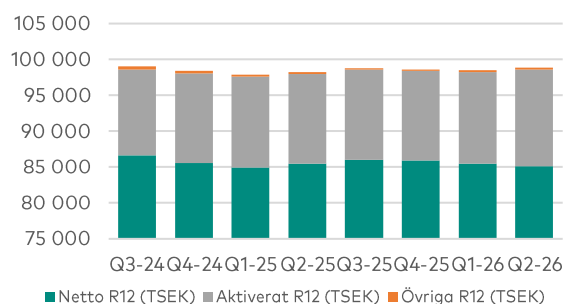
Januari till juni 2026

Omsättning

Nettoomsättningen uppgick till 41 706 (42 494) TSEK, motsvarande en minskning med 1,9 procent eller 787 TSEK.

Totala intäkter uppgick till 49 568 (49 306) TSEK, en ökning med 0,5 procent. Aktiverat arbete för egen räkning uppgick till 7 740 (6 697) TSEK.

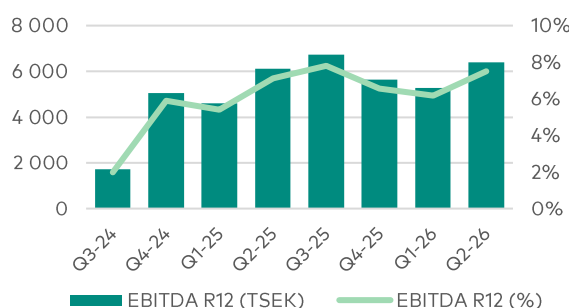
Nettoomsättningen för rullande 12 månader uppgick till 85 133 (85 444) TSEK, motsvarande en minskning med 0,4 procent eller 310 TSEK.



Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)

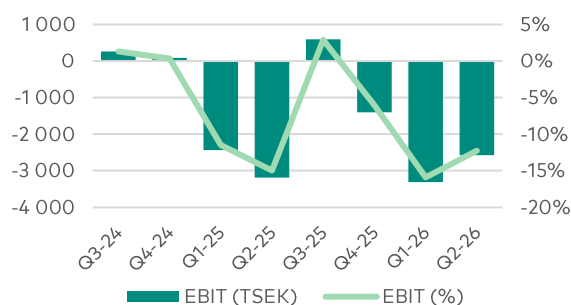
EBITDA uppgick till 1 061 (313) TSEK, en förbättring om 238,5 procent eller 747 TSEK, vilket medförde en EBITDA-marginal om 2,5 (0,7) procent. I EBITDA ingick kostnader av engångskaraktär med 2 800 (1 398) TSEK avseende omstrukturering. Justerat EBITDA uppgick till 3 860 (1 712) TSEK, en förbättring om 2 149 TSEK.

EBITDA för rullande 12 månader uppgick till 6 384 (6 100) TSEK, en förbättring om 4,7 procent eller 284 TSEK, vilket medförde en EBITDA-marginal om 7,5 (7,1) procent.



Rörelseresultat (EBIT)

EBIT uppgick till -2 565 (-3 185) TSEK, en förbättring om 620 TSEK, vilket medförde en EBIT-marginal om -12,2 (-15,0) procent. EBIT-resultatet belastades med avskrivningar på den tekniska plattformen om -3 440 (-2 955) TSEK samt avskrivningar på inventarier om -39 (-21) TSEK. Justerat för kostnader av engångskaraktär uppgick EBIT till -1 569 (-1 787) TSEK, en förbättring om 218 TSEK.



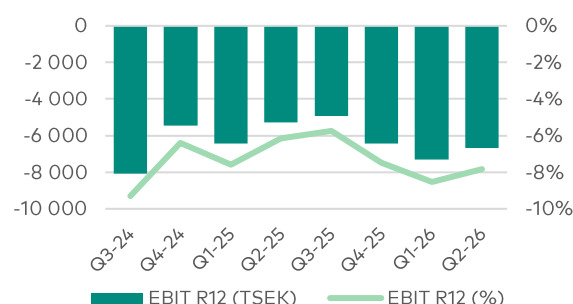
Periodens resultat

Periodens resultat efter skatt uppgick till -2 522 (-3 091) TSEK, en förbättring om 569 TSEK.

Rörelseresultat (EBIT)

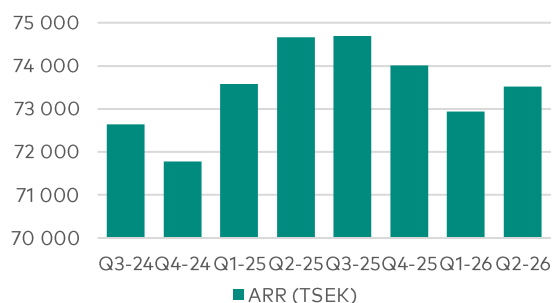
EBIT uppgick till -5 864 (-5 617) TSEK, en försämring om 246 TSEK, vilket medförde en EBIT-marginal om -14,1 (-13,2) procent. EBIT-resultatet belastades med avskrivningar på den tekniska plattformen om -6 851 (-5 887) TSEK samt avskrivningar på inventarier om -73 (-44) TSEK. Justerat för kostnader av engångskaraktär uppgick EBIT till -3 064 (-4 219) TSEK, en förbättring om 1 155 TSEK.

EBIT rullande 12 månader uppgick till -6 674 (-5 265) TSEK, en försämring om 1 409 TSEK, vilket medförde en EBIT-marginal om -7,8 (-6,2) procent.

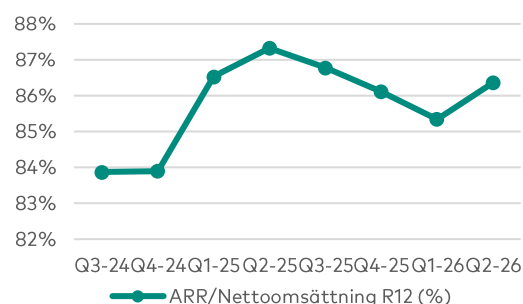


Årligen återkommande abonnemangsinträder (ARR)

ARR uppgick vid utgången av kvartalet till 73 525 (74 670) TSEK, en försämring om 1 145 TSEK eller 1,5 procent.



ARR/nettoomsättning rullande 12 månader uppgick till 86,4 (87,3) procent.



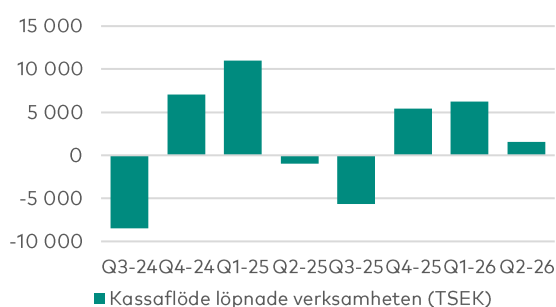
Kassaflöde och finansiell ställning

April till juni 2026

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick till 1 082 (-507) TSEK.

Förändringar i rörelsekapital om 488 (-473) TSEK medförde att kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 570 (-980) TSEK.



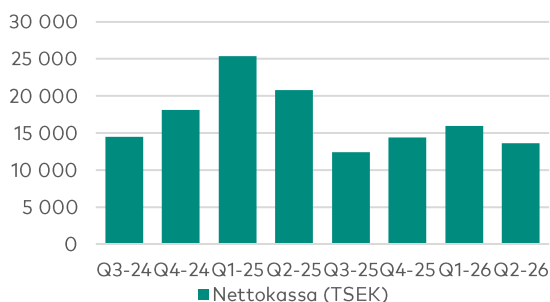
Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -3 915 (-3 626) TSEK, vilket främst avser teknikutveckling och utveckling av vårt tjänsteerbjudande.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 0 (0) TSEK.

Periodens kassaflöde uppgick till -2 345 (-4 606) TSEK och likvida medel vid periodens utgång uppgick till 13 602 (20 784) TSEK.

Finansiell ställning

Vid periodens utgång uppgick soliditeten till 29 (34) procent. Nettokassan uppgick till 13 602 (20 784) TSEK och koncernen hade vid kvartalets utgång inga räntebärande skulder.



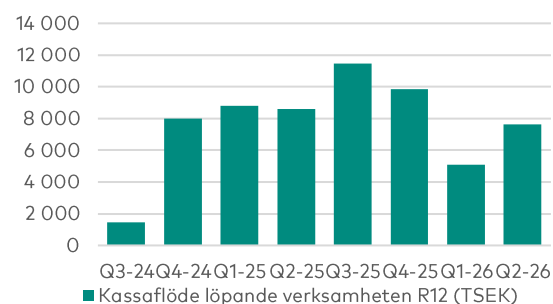
Januari till juni 2026

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick till 901 (876) TSEK.

Förändringar i rörelsekapital om 6 916 (9 163) TSEK medförde att kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 7 817 (10 039) TSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten rullande 12 månader uppgick till 7 621 (8 620) TSEK.



Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -8 606 (-7 334) TSEK, vilket främst avser teknikutveckling.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 0 (0) TSEK.

Periodens kassaflöde uppgick till -789 (2 704) TSEK och likvida medel vid periodens utgång uppgick till 13 602 (20 784) TSEK.

Övrig information

Medarbetare och organisation

Under kvartalet uppgick medeltalet anställda till 60 (62) och under första halvåret till 62 (63). Vid kvartalets utgång var antalet heltidsanställda 58 (62). Antalet heltidstjänster har minskat som ett resultat av övergången till tjänster med större teknikinhåll och en abonnemangsbaserad affärsmodell.

Finansiella mål

Koncernens finansiella målsättning för 2027 är följande:

- Positiv EBIT-marginal
- Positivt kassaflöde

Målsättningen bygger på antagandet att bolaget bibehåller nuvarande ARR där tillväxten täcker kostnadsökningar för 2027.

Om koncernen uppfyller dessa mål är det styrelsens uppfattning att förutsättningar har skapats för att tillväxt och resultat ska kunna utvecklas i betydligt snabbare takt de därpå efterföljande åren.

Moderbolaget

Brilliant Future AB (publ) är verksamhetsdrivande moderbolag och har två dotterbolag Brilliant Future Sverige AB och Brilliant Future Consulting AB. Koncernen grundades den 1 januari 2021 och Brilliant Future Consulting AB tillkom 28 november 2024.

Aktien och ägare

Antalet aktier uppgår till 13 792 961. Aktuell information om Brilliant Futures aktie och aktieägare finns på bolagets hemsida: <https://investor.brilliantfuture.se>

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Väsentliga risker framgår av årsredovisningen 2025 som publicerades 16 april 2026.

Utdelningspolicy

Bolaget befinner sig i ett utvecklingsskede och kommer inte att dela ut pengar förrän lönsamheten har stabiliserats på en hög och långsiktigt hållbar nivå.

Transaktioner med närstående

Inga transaktioner med närstående har skett under kvartalet.

Revisorsgranskning

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av företagets revisorer.

Certified Adviser

Mangold Fondkommission AB är bolagets Certified Adviser, tel. +46 8 503 01 550, e-post: ca@mangold.se <http://www.mangold.se/>

Finansiell kalender

Delårsrapport Q2 2026	20 aug 2026
Delårsrapport Q3 2026	11 nov 2026
Bokslutskommuniké för 2026	18 feb 2027

För mer information kontakta:

Ulrika Frimmel, VD
ulrika.frimmel@brilliantfuture.se
 telefon +46 73 408 27 05

Rapportens undertecknande

Verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten, såvitt hon känner till, ger en rättvisande översikt av bolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget står inför.

Stockholm den 20 augusti 2026
 Ulrika Frimmel, VD

Koncernens finansiella rapportering

Koncernens resultaträkning

Belopp i TSEK om inget annat anges.	NOT	Apr-Juni		Jan-Juni		Helår
		2026	2025	2026	2025	2025
Nettoomsättning	2	20 951	21 250	41 706	42 494	85 920
Aktiverat arbete för egen räkning		3 836	3 159	7 740	6 697	12 457
Övriga rörelseintäkter		83	81	121	115	244
Totala intäkter		24 870	24 491	49 568	49 306	98 621
Rörelsens kostnader						
Köpta tjänster		-1 587	-1 670	-3 022	-3 363	-6 507
Övriga externa kostnader		-4 470	-4 184	-8 827	-8 890	-17 251
Personalkostnader		-17 901	-18 793	-36 649	-36 673	-69 167
Övriga rörelsekostnader		0	-53	-9	-66	-59
Av- och nedskrivningar		-3 477	-2 976	-6 925	-5 931	-12 064
Rörelseresultat		-2 565	-3 185	-5 864	-5 617	-6 428
Resultat från finansiella poster						
Ränteintäkter och liknande resultatposter		44	97	107	200	294
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1	-3	-1	-4	-5
Resultat efter finansiella poster		-2 522	-3 091	-5 758	-5 421	-6 139
Skatt på periodens resultat		0	0	0	0	0
Periodens resultat		-2 522	-3 091	-5 758	-5 421	-6 139
Resultat per aktie, kr		-0,18	-0,22	-0,42	-0,39	-0,45
Antalet utestående aktier (st)		13 792 961	13 792 961	13 792 961	13 792 961	13 792 961

Koncernens balansräkning

Belopp i TSEK	NOT	2026-06-30	2025-06-30	2025-12-31
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar	3	48 567	46 779	46 918
Materiella anläggningstillgångar	4	368	162	336
Finansiella anläggningstillgångar		250	499	250
Summa anläggningstillgångar		49 185	47 439	47 504
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar		4 540	5 371	18 097
Skattefordringar		1 702	2 220	1 437
Övriga fordringar		173	223	31
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 986	3 270	1 688
Likvida medel		13 602	20 784	14 390
Summa kortfristiga fordringar och omsättningstillgångar		23 003	31 869	35 643
SUMMA TILLGÅNGAR		72 188	79 308	83 147
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital		4 338	4 338	4 338
Övrigt tillskjutet kapital	3	80 883	80 883	80 883
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-64 629	-58 153	-58 871
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		20 592	27 068	26 351
Kortfristiga skulder				
Leverantörsskulder		2 177	1 906	3 489
Aktuell skatteskuld		0	0	0
Övriga skulder		2 871	2 706	5 500
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5	46 547	47 627	47 807
Summa kortfristiga skulder		51 596	52 240	56 796
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		72 188	79 308	83 147

Koncernens förändring i eget kapital

Belopp i TSEK	NOT	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annan eget kapital inklusive årets resultat	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
Ingående balans 2025-01-01		4 338	80 883	-52 732	32 490
Periodens resultat		0	0	-6 139	-6 139
Utgående balans 2025-12-31		4 338	80 883	-58 871	26 351
Ingående balans 2025-01-01		4 338	80 883	-52 732	32 490
Periodens resultat		0	0	-5 421	-5 421
Utgående balans 2025-06-30		4 338	80 883	-58 153	27 068
Ingående balans 2026-01-01		4 338	80 883	-58 871	26 351
Periodens resultat		0	0	-5 758	-5 758
Utgående balans 2026-06-30		4 338	80 883	-64 629	20 592

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i TSEK	NOT	Apr-Juni		Jan-Juni		Helår
		2026	2025	2026	2025	2025
Den löpande verksamheten						
Resultat före finansiella poster		-2 565	-3 185	-5 864	-5 617	-6 428
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		3 477	2 976	6 925	5 931	12 064
Erhållen ränta		44	97	107	200	294
Erlagd ränta		-1	-3	-1	-4	-5
Betald inkomstskatt		127	-392	-265	366	1 150
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		1 082	-507	901	876	7 076
Förändringar i rörelsekapital						
Förändring av rörelsefordringar		2 718	3 808	12 116	14 782	3 831
Förändring av rörelseskulder		-2 230	-4 281	-5 200	-5 620	-1 064
Förändring i rörelsekapital		488	-473	6 916	9 163	2 768
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 570	-980	7 817	10 039	9 843
Investeringsverksamheten						
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	4	-45	-55	-106	-155	-376
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	3	-3 870	-3 571	-8 500	-7 179	-13 406
Finansiella anläggningstillgångar		0	0	0	0	249
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 915	-3 626	-8 606	-7 334	-13 533
Finansieringsverksamheten						
Amortering lån		0	0	0	0	0
Nyemission		0	0	0	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	0	0	0	0
Periodens kassaflöde		-2 345	-4 606	-789	2 704	-3 689
Likvida medel vid periodens början		15 946	25 390	14 390	18 080	18 080
Likvida medel vid periodens slut		13 602	20 784	13 602	20 784	14 390
Likvida medel						
Följande komponenter ingår i likvida medel:						
- Kassa och bank		13 602	20 784	13 602	20 784	14 390

Moderbolagets finansiella rapportering

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i TSEK	NOT	Apr-Juni		Jan-Juni		Helår
		2026	2025	2026	2025	2025
Nettoomsättning	2	16 854	16 078	33 334	31 372	63 836
Aktiverat arbete för egen räkning		3 836	3 159	7 740	6 697	12 457
Övriga rörelseintäkter		956	1 149	2 118	2 649	4 924
Totala intäkter		21 646	20 386	43 192	40 718	81 217
Rörelsens kostnader						
Köpta tjänster		-1 678	-1 797	-3 325	-3 652	-7 657
Övriga externa kostnader		-4 349	-4 144	-8 612	-8 738	-16 949
Personalkostnader		-13 735	-15 000	-28 616	-28 472	-54 131
Övriga rörelsekostnader		0	-53	-8	-65	-57
Av- och nedskrivningar		-3 477	-2 976	-6 925	-5 931	-12 064
Rörelseresultat		-1 593	-3 583	-4 293	-6 138	-9 641
Resultat från finansiella poster						
Ränteintäkter och liknande resultatposter		21	44	64	95	127
Räntekostnader och liknande resultatposter		-25	-3	-81	-17	-136
Resultat efter finansiella poster		-1 597	-3 542	-4 311	-6 060	-9 649
Bokslutsdispositioner	6	0	745	132	1 547	3 762
Skatt på periodens resultat		0	0	0	0	0
Periodens resultat		-1 597	-2 797	-4 179	-4 513	-5 888

Moderbolagets balansräkning

Belopp i TSEK	NOT	2026-06-30	2025-06-30	2025-12-31
TILLGÅNGAR				
Immateriella anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar	3	48 567	46 779	46 918
Materiella anläggningstillgångar	4	368	162	336
Finansiella anläggningstillgångar		5 555	5 804	5 555
Summa anläggningstillgångar		54 490	52 744	52 809
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar		3 397	4 066	15 492
Fordringar hos koncernföretag		303	1 724	1 146
Aktuell skattefordran		1 434	1 953	1 263
Övriga fordringar		27	184	22
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 846	3 137	1 611
Likvida medel		6 106	8 123	7 714
Summa kortfristiga fordringar och omsättningstillgångar		14 114	19 187	27 248
SUMMA TILLGÅNGAR		68 604	71 931	80 057
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital		4 338	4 338	4 338
Reservfond		10	10	10
Fond för utvecklingsutgifter		46 861	46 296	46 311
Uppskrivningsfond		2 690	2 690	2 690
Bundet eget kapital		53 898	53 334	53 349
Överkursfond		40 783	40 783	40 783
Balanserad vinst eller förlust		-66 470	-60 018	-60 033
Periodens resultat		-4 179	-4 513	-5 888
Fritt eget kapital		-29 866	-23 748	-25 138
Summa eget kapital		24 033	29 586	28 211
Kortfristiga skulder				
Leverantörsskulder		2 050	1 785	3 319
Aktuell skatteskuld		0	35	0
Skuld till koncernföretag		32	0	3 333
Övriga skulder		1 740	1 827	3 740
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5	40 749	38 699	41 454
Summa kortfristiga skulder		44 571	42 345	51 846
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		68 604	71 931	80 057

Moderbolagets förändring i eget kapital

Belopp i TSEK	NOT	BUNDET EGET KAPITAL				FRITT EGET KAPITAL			
		Aktiekapital	Uppskrivningsfond	Fond för utvecklingskostnader	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående balans 2025-01-01		4 338	2 690	45 487	10	40 783	-54 560	-4 648	34 099
Omföring resultat föregående år		0	0	0	0	0	-4 648	4 648	0
Omföring från fond för utvecklingskostnader	3	0	0	824	0	0	-824	0	0
Årets resultat		0	0	0	0	0	0	-5 888	-5 888
Utgående balans 2025-12-31		4 338	2 690	46 311	10	40 783	-60 033	-5 888	28 211
Ingående balans 2025-01-01		4 338	2 690	45 487	10	40 783	-54 560	-4 648	34 099
Omföring resultat föregående år		0	0	0	0	0	-4 648	4 648	0
Omföring från fond för utvecklingskostnader	3	0	0	809	0	0	-809	0	0
Årets resultat		0	0	0	0	0	0	-4 513	-4 513
Utgående balans 2025-06-30		4 338	2 690	46 296	10	40 783	-60 018	-4 513	29 586
Ingående balans 2026-01-01		4 338	2 690	46 311	10	40 783	-60 033	-5 888	28 211
Omföring resultat föregående år		0	0	0	0	0	-5 888	5 888	0
Omföring från fond för utvecklingskostnader	3	0	0	549	0	0	-549	0	0
Periodens resultat		0	0	0	0	0	0	-4 179	-4 179
Utgående balans 2026-06-30		4 338	2 690	46 861	10	40 783	-66 470	-4 179	24 033

Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i TSEK	NOT	Apr-Juni		Jan-Juni		Helår
		2026	2025	2026	2025	2025
Den löpande verksamheten						
Resultat före finansiella poster		-1 593	-3 583	-4 293	-6 138	-9 641
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		3 477	2 976	6 925	5 931	12 064
Erhållen ränta		21	44	64	95	127
Erlagd ränta		-25	-3	-81	-17	-136
Betald inkomstskatt		174	-345	-171	461	1 150
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		2 054	-911	2 443	331	3 565
Förändringar i rörelsekapital						
Förändring av rörelsefordringar		2 535	3 930	11 829	16 132	9 187
Förändring av rörelseskulder		-1 387	-1 313	-4 275	-5 843	658
Förändring i rörelsekapital		1 149	2 617	7 554	10 290	9 845
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 202	1 707	9 997	10 621	13 410
Investeringsverksamheten						
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	4	-45	-55	-106	-155	-376
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	3	-3 870	-3 571	-8 500	-7 179	-13 406
Finansiella anläggningstillgångar		0	-1 500	0	-2 500	-2 251
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 915	-5 126	-8 606	-9 834	-16 033
Finansieringsverksamheten						
Upptagna lån		0	0	0	0	3 000
Amortering lån		0	0	-3 000	-1 040	-1 040
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	0	-3 000	-1 040	1 960
Periodens kassaflöde		-712	-3 420	-1 608	-253	-662
Likvida medel vid periodens början		6 818	11 542	7 714	8 376	8 376
Likvida medel vid periodens slut		6 106	8 123	6 106	8 123	7 714
Likvida medel						
Följande komponenter ingår i likvida medel						
- Kassa och bank		6 106	8 123	6 106	8 123	7 714

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper för koncernen

Allmänna redovisningsprinciper

Brilliant Future AB tillämpar BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3) för de finansiella rapporterna. Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Värderingsprinciper mm.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning på verksamhetsgrenar

Nettoomsättningen fördelar sig på verksamhetsgrenar enligt följande.

	KONCERN				
Belopp i TSEK	2026	2025	2026	2025	2025
	Apr-Juni	Apr-Juni	Jan-Juni	Jan-Juni	Helår
Contact Center Intelligence	8 465	9 637	16 978	18 816	36 657
Customer Intelligence	722	716	1 610	1 390	3 045
People Intelligence	9 301	9 100	18 388	18 023	36 568
Konsult	2 180	1 343	4 158	3 348	7 876
Övrigt	283	454	573	917	1 773
Summa	20 951	21 250	41 706	42 494	85 920

	MODERBOLAG				
Belopp i TSEK	2026	2025	2026	2025	2025
	Apr-Juni	Apr-Juni	Jan-Juni	Jan-Juni	Helår
Contact Center Intelligence	6 822	6 569	13 067	12 818	25 303
Customer Intelligence	552	488	1 441	947	2 102
People Intelligence	8 733	8 326	17 251	16 295	33 211
Konsult	465	240	1 003	395	1 447
Övrigt	283	454	573	917	1 773
Summa	16 854	16 078	33 334	31 372	63 836

Koncernens verksamhet bedriver affärer inom fyra olika affärsområden;

- Contact Center Intelligence samlar alla kundinsikter på ett ställe och visar vad som fungerar, vad som kan förbättras och varför.
- Customer Intelligence handlar om att förstå vad dina kunder förväntar sig, vad de upplever och vad som avgör om de stannar eller lämnar. Det handlar inte om att samla siffror för sakens skull, utan om att skapa ett systematiskt sätt att lyssna som gör att hela organisationen kan agera på rätt saker.
- People Intelligence hjälper organisationer att identifiera och förstå vad som driver engagemang, ta ansvar för välmående och koppla ihop människor med affärsresultat.
- Brilliant Consulting hjälper organisationer att utveckla ledarskap, samarbete och arbetssätt så att strategi, beteenden och kundvärde hänger ihop. Med datadrivna insikter och beteendebaserade metoder skapar vi förändring som stärker både prestation, arbetsgivarattraktivitet och kundrelationer.

Not 3 Immateriella anläggningstillgångar

	KONCERN			MODERBOLAG		
Belopp i TSEK	2026	2025	2025	2026	2025	2025
	Jan-Juni	Jan-Juni	Helår	Jan-Juni	Jan-Juni	Helår
Ingående anskaffningsvärden	91 450	78 044	78 044	91 450	78 044	78 044
Periodens anskaffningar	8 500	3 571	13 406	8 500	7 179	13 406
Utgående anskaffningsvärde	99 950	85 224	91 450	99 950	85 224	91 450
Ingående avskrivningar	-44 532	-32 558	-32 558	-44 532	-32 558	-32 558
Periodens avskrivningar	-6 851	-2 955	-11 974	-6 851	-5 887	-11 974
Utgående balans	-51 383	-38 445	-44 532	-51 383	-38 445	-44 532
Bokfört värde vid periodens utgång	48 567	46 779	46 918	48 567	46 779	46 918

Ingen uppskrivning har skett av anläggningstillgångarna.

Not 4 Inventarier, verktyg och installationer

	KONCERN			MODERBOLAG		
Belopp i TSEK	2026	2025	2025	2026	2025	2025
	Jan-Juni	Jan-Juni	Helår	Jan-Juni	Jan-Juni	Helår
Ingående anskaffningsvärden	2 248	1 872	1 872	2 248	1 872	1 872
Periodens anskaffningar	106	155	376	106	155	376
Utrangeringar	0	0	0	0	0	0
Utgående anskaffningsvärden	2 354	2 028	2 248	2 354	2 028	2 248
Ingående avskrivningar	-1 913	-1 822	-1 822	-1 913	-1 822	-1 822
Periodens avskrivningar	-73	-44	-91	-73	-44	-91
Utrangeringar	0	0	0	0	0	0
Utgående ack avskrivningar	-1 986	-1 866	-1 913	-1 986	-1 866	-1 913
Utgående planenligt restvärde	368	162	336	368	162	336

Ingen uppskrivning har skett av anläggningstillgångarna.

Not 5 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	KONCERN			MODERBOLAG		
Belopp i TSEK	2026	2025	2025	2026	2025	2025
	Jan-Juni	Jan-Juni	Helår	Jan-Juni	Jan-Juni	Helår
Upplupna lönerelaterade kostnader	7 910	8 161	5 358	6 206	6 563	4 310
Upplupna konsultkostnader/utveckling	300	328	0	300	328	0
Förvaltningskostnader	137	116	165	110	93	132
Övriga upplupna kostnader	412	568	139	412	568	139
Förutbetalda intäkter	37 787	38 454	42 145	33 720	31 147	36 873
Summa	46 547	47 627	47 807	40 749	38 699	41 454

Not 6 Bokslutsdispositioner

	MODERBOLAG				
Belopp i TSEK	2026	2025	2026	2025	2025
	Apr-Juni	Apr-Juni	Jan-Juni	Jan-Juni	Jan-dec
Erhållna koncernbidrag	0	745	132	1 547	3 762
Summa	0	745	132	1 547	3 762

Nyckeltal koncernen

	Apr-Juni		Jan-Juni		Helår
Belopp i TSEK om inget annat anges	2026	2025	2026	2025	2025
Totala intäkter	24 870	24 491	49 568	49 306	98 621
Nettoomsättning	20 951	21 250	41 706	42 494	85 920
- tillväxt i nettoomsättning (%)	-1,4%	2,3%	-1,9%	104,5%	0,5%
EBITDA	913	-209	1 061	313	5 637
EBITDA-marginal	4,4%	-1,0%	2,5%	0,7%	6,6%
Avskrivningar	-3 477	-2 976	-6 925	-5 931	-12 064
Rörelseresultat EBIT	-2 565	-3 185	-5 864	-5 617	-6 428
EBIT-marginal	-12,2%	-15,0%	-14,1%	-13,2%	-7,5%
Periodens resultat	-2 522	-3 091	-5 758	-5 421	-6 139
Resultat per aktie (SEK)	-0,18	-0,22	-0,42	-0,39	-0,45
Kassaflöde före rörelsekapitalförändring	1 082	-507	901	876	7 076
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 570	-980	7 817	10 039	9 843
Eget kapital	20 592	27 068	20 592	27 068	26 351
Justerat eget kapital	20 592	27 068	20 592	27 068	26 351
Totala tillgångar	72 188	79 308	72 188	79 308	83 147
Soliditet (%)	29%	34%	29%	34%	32%
Likvida medel vid periodens slut	13 602	20 784	13 602	20 784	14 390
Antal aktier i slutet av perioden (st)	13 792 961	13 792 961	13 792 961	13 792 961	13 792 961
Genomsnittligt antal aktier (st)	13 792 961	13 792 961	13 792 961	13 792 961	13 792 961
Eget kapital per aktie, vid periodens slut (SEK)	1,49	1,96	1,49	1,96	1,91
Medelantal anställda (st)	60	62	62	63	63

Definitioner

ARR – ANNUAL RECURRING REVENUE - Årligen återkommande abonnemangsintäkter (ARR) för plattformen räknas ut genom att månatligen återkommande abonnemangsintäkter (MRR) för plattformen multipliceras 12, där sista månaden per kvartal används som beräkningsmånad.

ARR/NETTOOMSÄTTNING R12 – Årligen återkommande abonnemangsintäkter ARR delat med summerad nettoomsättningen för de senaste 12 månaderna. Detta påvisar bolagets stabilitet över tid för nettoomsättning.

EBITDA - Rörelseresultat före avskrivningar. Detta resultatmått är ej påverkat av avskrivningar på tidigare års investeringar.

EBITDA-MARGINAL - Rörelseresultat före avskrivningar i relation till nettoomsättning.

EBIT - Rörelseresultat efter avskrivningar.

EBIT-MARGINAL - Rörelseresultat EBIT efter avskrivningar i relation till nettoomsättning.

NETTOOMSÄTTNINGEN - Avser den periodiserade omsättningen av koncernens försäljning. Nettoomsättningen påverkas därmed av försäljning av abonnemang i tidigare perioder vars omsättning periodiseras. Omsättningen inkluderar ej aktivering av internt utvecklingsarbete.

TOTALA INTÄKTER – Intäkter inkluderar den periodiserade nettoomsättningen och påverkas positivt av aktiverat eget utvecklingsarbete samt övriga intäkter. Personalkostnaderna för sådant aktiverat arbete ingår även rörelsens personalkostnader.

RESULTAT PER AKTIE - Periodens resultat delat med genomsnittligt antal aktier under perioden. Nyckeltalet visar nettointjäningen per aktie och kan sättas i relation till aktiekursen för att se hur intjäningen i bolaget värderas.

EGET KAPITAL PER AKTIE - Redovisat eget kapital i slutet av perioden delat med antal utestående aktier i slutet av perioden. Nyckeltalet visar hur mycket eget kapital varje aktie motsvarar och kan sättas i relation till aktiekursen för att se hur substansen i bolaget värderas.

SOLIDITET - Redovisat justerat eget kapital delat med balansomslutning. Soliditeten visar bolagets motståndskraft mot förluster.

BALANSOMSLUTNING - Totala tillgångar i slutet av perioden enligt balansräkningen.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA - Antal heltidsanställda under perioden utan hänsyn till frånvaro i perioden.

RÖRELSEMARGINAL - Rörelseresultat / Totala intäkter.

VINSTMARGINAL - Periodens resultat / Totala intäkter.