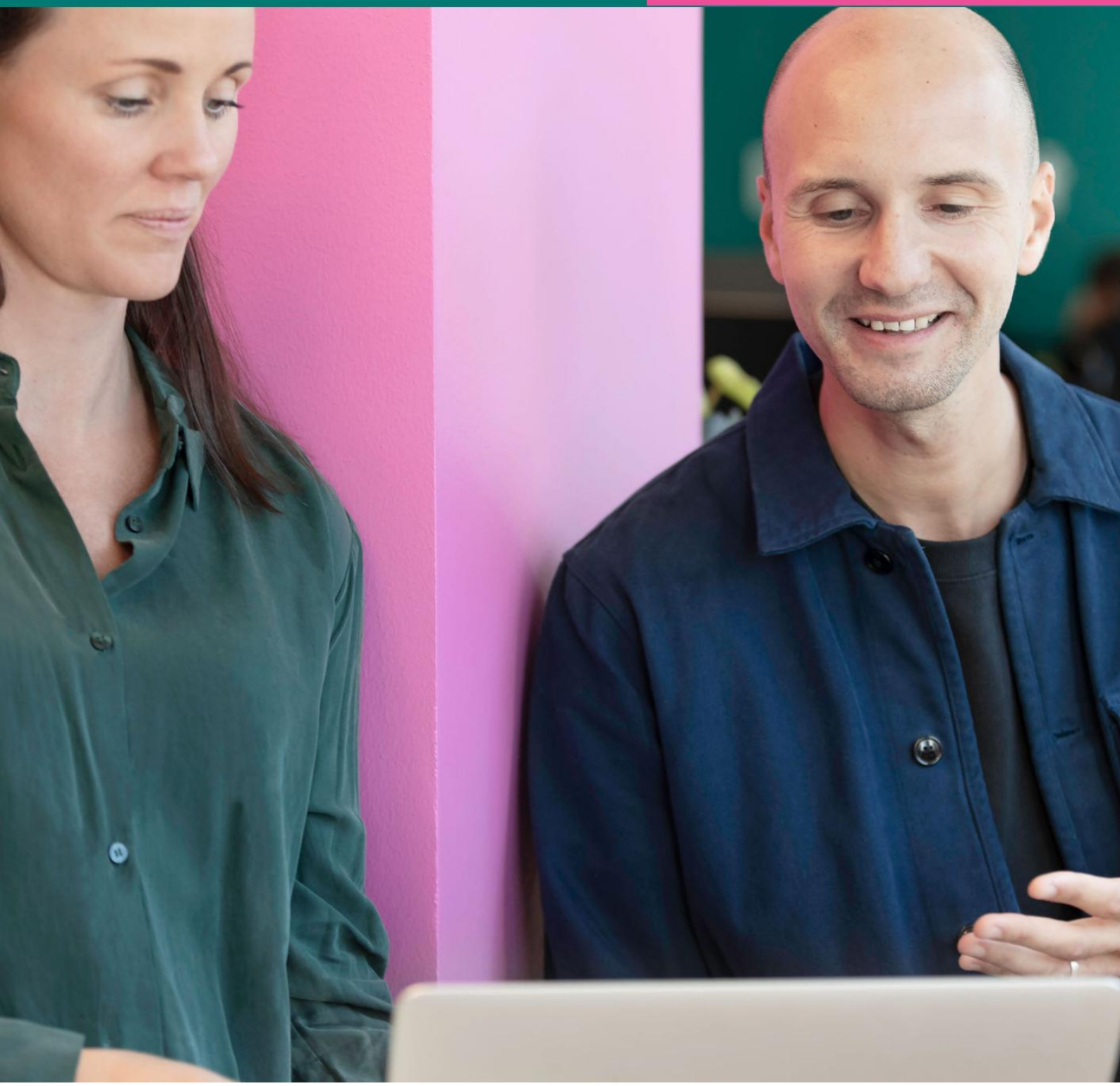


Brilliant

ÅRSREDOVISNING

2025



Innehåll

Året i korthet	3
Finansiell sammanfattning	3
VD har ordet	4
Verksamheten	5
Vår historia	5
Helhetserbjudande	5
Produktnyheter 2025	7
Brilliant Awards	9
Bolagsstyrning	10
Styrelse	11
Revisor	13
Ledande befattningshavare	14
Finansiell information 2025	17
Förvaltningsberättelse	17
Resultatdisposition	20
Koncernstruktur	20
Aktien och ägarförhållanden	21
Resultat och finansiell sammanställning	22
Koncernens finansiella rapportering	23
Koncernens Resultaträkning	23
Koncernens balansräkning	24
Koncernens förändring i eget kapital	25
Koncernens Kassaflödesanalys	26
Moderbolagets finansiella rapportering	27
Moderbolagets Resultaträkning	27
Moderbolagets balansräkning	28
Moderbolagets förändring i eget kapital	29
Moderbolagets kassaflödesanalys	30
Noter	31
Definitioner	40
Godkännande av finansiell rapportering	41
Revisionsberättelse	42

Året i korthet

- Stabil tillväxt i ARR under året, vilket har bidragit till att stärka affärens stabilitet och långsiktiga trygghet
- Konsultverksamheten har genomfört sitt första år som legal entitet, Brilliant Future Consulting AB.
- Ökad kostnadseffektivitet i bolaget, som ett resultat av genomfört effektiviseringsarbete, har lett till en förbättrad kostnadsstruktur.
- Stark marknadsnärvaro med stor synlighet både medialt och på mässor.
- Bolagets höga innovationsnivå och satsningar inom produktutveckling, inklusive implementering av AI, har bidragit till att stärka kunderbudandet

Finansiell sammanfattning

Belopp i TSEK om inget annat anges.	2025	2024	2023	2022	2021
Totala intäkter	98 621	98 445	99 631	91 611	98 874
Nettoomsättning	85 920	85 522	88 505	78 666	98 603
- tillväxt i nettoomsättning	0,5%	-3,4%	12,4%	-20,2%	6,4%
EBITDA	5 637	5 054	-4 538	-26 193	-20 002
EBITDA-marginal	6,6%	5,9%	-5,1%	-33,3%	-20,3%
Avskrivningar	-12 064	-10 520	-7 582	-7 698	-6 724
Rörelseresultat EBIT	-6 428	-5 466	-12 119	-33 002	-26 447
EBIT-marginal	-7,5%	-6,4%	-13,7%	-42,0%	-26,8%
Periodens resultat	-6 139	-4 779	-11 712	-33 407	-26 201
Resultat per aktie, kr, före utspädning	-0,45	-0,35	-0,92	-4,46	-3,55
Resultat per aktie, kr, efter utspädning	-0,45	-0,35	-0,92	-2,42	-3,55
Kassaflöde före rörelsekapitalförändring	7 076	4 050	-3 909	-27 425	-19 526
Kassaflöde från den löpande verksamheten	9 843	7 981	-870	-11 970	-38 550
Eget kapital	26 351	32 490	37 268	15 951	39 918
Totala tillgångar	83 147	90 349	90 155	88 006	76 293
Soliditet	32%	36%	41%	18%	52%
Likvida medel vid periodens slut	14 390	18 080	22 361	21 968	17 318
Antal aktier i slutet av perioden	13 792 961	13 792 961	13 792 961	8 869 032	7 390 860
Genomsnittligt antal aktier	13 792 961	13 792 961	12 713 744	7 492 344	7 390 860
Eget kapital per aktie, vid periodens slut	1,91	2,36	2,70	1,80	5,40
Medelantal anställda	63	68	74	82	91

VD har ordet

Ett år av förflyttning och stärkt fundament

2025 har varit ett år där vi medvetet prioriterat stabilitet, struktur och långsiktig styrka. I en marknad som präglats av försiktighet har vi valt att fokusera på det vi kan påverka: vår affärsmodell, vår kostnadsbas och vår förmåga att skapa återkommande och skalbara intäkter.

Vår abonnemangsaffär fortsätter att växa och utgör en allt starkare kärna i verksamheten. Det är ett kvitto på att vår SaaS-modell fungerar och att våra kunder ser ett långsiktigt värde i våra lösningar. Samtidigt har vi under året genomfört en omstrukturering för att bättre anpassa organisationen till den fas vi befinner oss i. Dessa åtgärder har belastat årets resultat, men har samtidigt stärkt vår underliggande lönsamhet och skapat en mer effektiv och skalbar plattform inför framtiden.

Vi avslutar året med en stabil grund, vilket ger oss ett gott utgångsläge inför kommande period. I en föränderlig omvärld blir fortsatt disciplin, tydliga prioriteringar och en stark kostnadskontroll, tillsammans med ett fokuserat genomförande, allt viktigare.

Viktiga milstolpar 2025

Under året har vi också nått flera viktiga milstolpar som markerar vår strategiska förflyttning från omställning till tillväxt.

Den mest betydande produktmilstolpen under året var lanseringen av vår AI-baserade och fullt automatiserade konversationsanalys under fjärde kvartalet. Efter framgångsrika kundpiloter gick lösningen från utveckling till kommersiell lansering. Produkten analyserar och tolkar stora mängder kunddialoger, identifierar vad som driver kontakt och missnöje samt prioriterar förbättringsområden - helt utan manuellt analysarbete.

Lanseringen markerar ett nytt kapitel för Brilliant Future och är ett tydligt steg i vår AI-First-strategi, där vi utvecklar intelligenta, självgående och skalbara produkter som stärker kundupplevelsen och minskar churn.

Parallellt har vi under 2025 utvecklat och testat en ny, helt automatiserad produkt för teamutveckling, riktad till mindre organisationer och enskilda chefer. Frågorna är korta, effektiva och anpassas till varje team för att skapa relevanta och träffsäkra insikter. Produkten samlar in feedback, analyserar resultat och ger konkreta handlingsförslag - utan behov av HR-stöd eller komplexa processer. Även denna satsning markerar ett nytt kapitel genom att göra strukturerad och avancerad uppföljning tillgänglig för fler. Lansering sker under 2026.

Tillsammans representerar dessa initiativ en tydlig strategisk förflyttning: från traditionella verktyg till automatiserade, skalbara och handlingsdrivande lösningar som aktivt stöttar våra kunders utveckling.

Ökad precision i vår kommersiella modell

Vi har även tagit tydliga organisatoriska steg. Under året etablerade vi en samlad Customer Operations-funktion med ansvar för kundrelationer, onboarding och support. Genom ett mer enhetligt arbetssätt, ökat AI-stöd och förbättrade self-service-lösningar kan vi stötta fler kunder med högre kvalitet och lägre kostnad. Arbetet med att definiera Ideal Customer Profiles för respektive produkt samt vidareutvecklingen av vår digitala kundresa är ytterligare milstolpar som stärker vår kommersiella precision och förkortar vägen från första kontakt till värdeskapande användning.

Samtidigt har vi arbetat med en ompositionering av varumärket för att bättre spegla det innovativa, moderna och skalbara produktbolag vi är idag. Lanseringen av vårt uppdaterade varumärke sker under våren 2026. Detta är ett viktigt steg för att tydliggöra vår identitet och ytterligare stärka vår position på marknaden.

Även om försäljningstillväxten under 2025 inte nått den nivå vi långsiktigt eftersträvar har vi tagit avgörande steg för att möjliggöra just detta. Vi har stärkt vår produktportfölj, förbättrat våra processer, ökat vår kommersiella skärpa och byggt en mer kostnadseffektiv organisation. Sammantaget har vi skapat en stabil plattform för att återgå till tydligare tillväxt och successivt förbättrad lönsamhet.

Jag vill rikta ett varmt tack till alla våra medarbetare för det engagemang och den handlingskraft som präglat året. Med den förflyttning som genomförts under 2025 ser jag med tillförsikt på framtiden. Brilliant Future står starkare, mer fokuserat och bättre rustat än tidigare - redo att accelerera tillväxten och fortsätta leverera hållbart värde till våra kunder och aktieägare.

Tack för ert förtroende. Nu fortsätter vi resan - starkare, tydligare och mer framtidsinriktade än någonsin.

Stockholm i april 2026
Ulrika Frimmel, VD

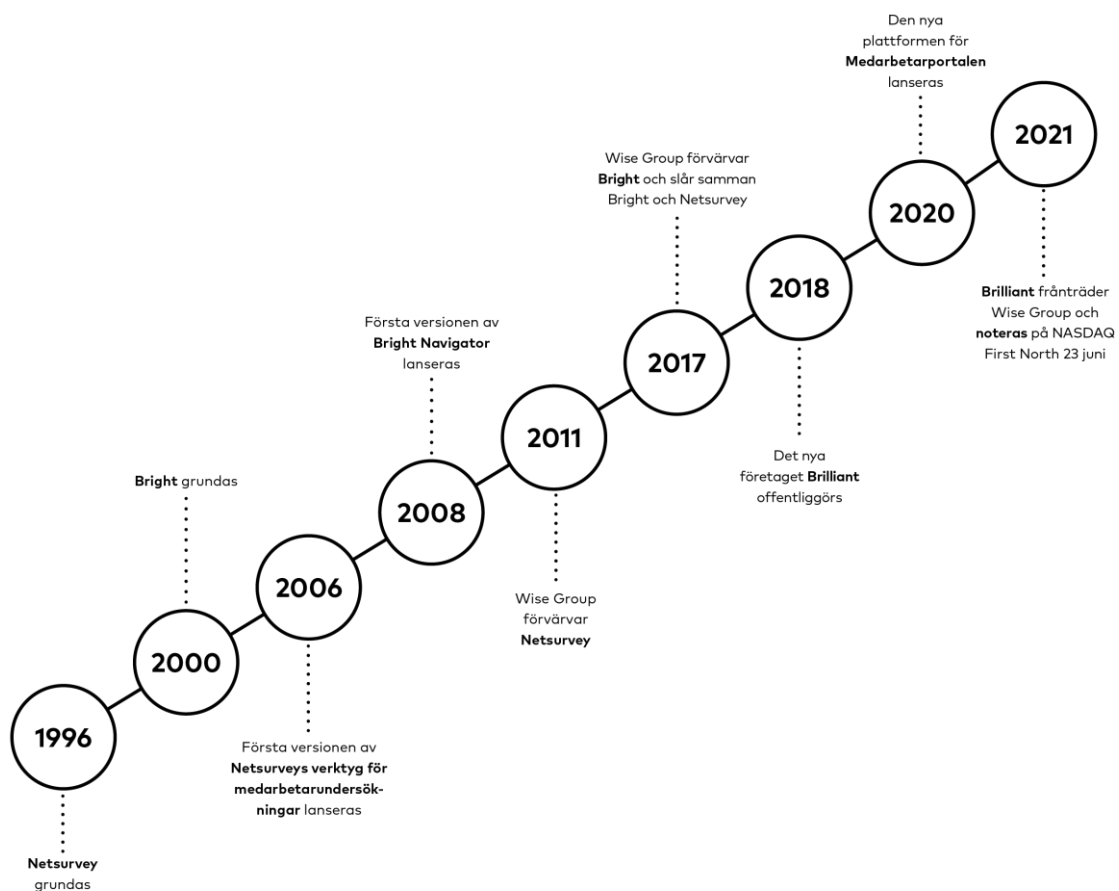
Verksamheten

Vår historia

2011 förvärvade Wise bolaget Netsurvey Sweden AB, ett högteknologiskt bolag som erbjöd kundupplevelse- och medarbetarundersökningar. Bolaget Netsurvey bildades 1996 och hade sedan tidpunkten för Wise förvärv av bolaget under 2011 växt med i genomsnitt nio procent per år fram till år 2017. Under 2017 fattade Wise ett strategiskt beslut om att förvärva bolaget Bright Relation AB i syfte att accelerera tillväxten inom segmentet kundupplevelsehantering. Under 2018 integrerades verksamheten inom de båda bolagen Netsurvey och Bright under namnet Brilliant Future AB.

Den 23 juni 2021 noterades Brilliant Future AB på Nasdaq First North. Detta till följd av att Wise Group valde att särnotera Brilliant Future AB och erbjuda sina befintliga aktieägare att förvärva aktier i Brilliant Future AB.

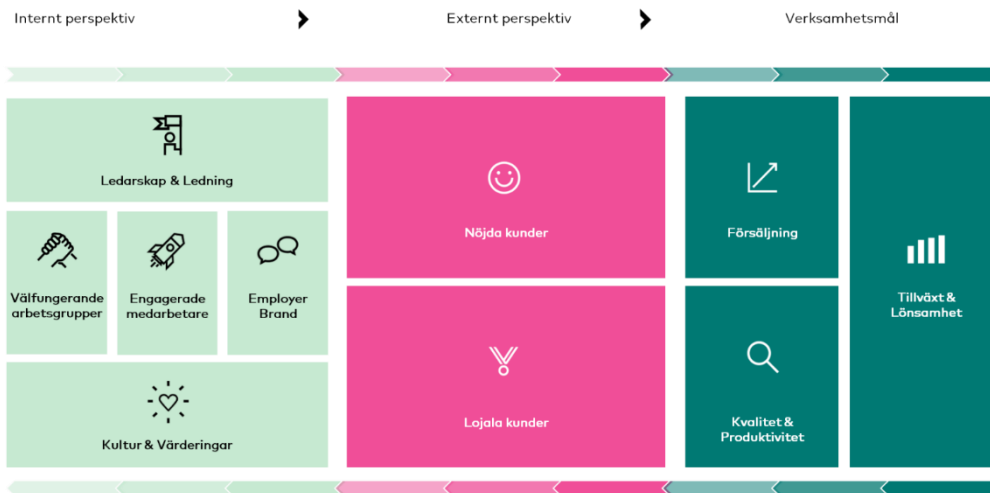
Bolaget har under 2025 fortsatt arbetet med att öka sin årliga återkommande intäkt (ARR) samt haft ett stort fokus på att vidareutveckla sina produkter med hjälp av AI-teknologi.



Helhetserbjudande

Grunden för Brilliant Futures metodik och affärsmodell är sambandet mellan engagerade medarbetare och lojala kunder, samt organisationers försäljning, kvalitet och lönsamhet. Modellen har fått stort genomslag och forskningen inom området har fortsatt utvecklas.

Service Profit Chain är idag en vedertagen modell som visar hur engagerade medarbetare bidrar till att skapa lojala kunder som i sin tur påverkar organisationens resultat. I balanserade styrkort benämns detta ofta som en värdekedja. Brilliant Future erbjuder en modern teknisk plattform där kund- och medarbetarundersökningar ligger till grund för affären. Målet är att öka tillväxten och skalbarheten samt att abonnemangsinträder ska dominera affärsmodellen.



People Intelligence

Under Brilliant Futures över 25 år på marknaden har bolaget aktivt bidragit till att utveckla hur organisationer i Sverige arbetar med sina medarbetarupplevelser – People Intelligence (tidigare benämnt Employee Experience, EX) – genom puls- och medarbetarundersökningar.

Plattformen bygger på en kombination av vetenskaplig metod, gedigen erfarenhet och modern teknologi. Genom att utvärdera och utveckla medarbetarupplevelser har Brilliant Future hjälpt organisationer att skapa hållbara och framgångsrika arbetsplatser. Bolaget har djup kunskap om vilka faktorer som är avgörande för att skapa ett arbetsklimat som gynnar långsiktigt hållbara och friska organisationer. För att följa utvecklingen inom dessa områden erbjuder plattformen färdiga validerade frågor och index, vilket gör det enkelt att genomföra undersökningar med relevant innehåll.

Plattformen har under året vidareutvecklats med fokus på AI-drivna insikter, ökad self-service och förbättrad flexibilitet. Den erbjuder utökade möjligheter att skapa och anpassa både frågor och kommunikation, vilket gör det enklare att genomföra mätningar efter organisationens behov. Funktioner för automatisk översättning av kommunikation och frågor har lanserats, vilket möjliggör effektiv användning i organisationer med flera språk och geografier. Insiktsmodellerna har samtidigt vidareutvecklats för att ge mer träffsäkra analyser och rekommendationer, vilket stärker kundernas möjligheter att arbeta datadrivet och prioritera rätt insatser. En betydande del av utvecklingsarbetet har fokuserat på vidareutveckling av produkten Beat, som möjliggör automatiserade och kontinuerliga insikter samt uppföljning på teamnivå.

Erbjudandet inom People Intelligence omfattar produkterna Engage (medarbetar- och pulsundersökningar) och Beat (automatiserad teampuls). Tillsammans stödjer de organisationer, ledare och team i att förstå nuläge, följa utveckling över tid och omsätta insikter till konkreta förbättringar. Beat befinner sig i en kommersialiseringsfas och stärker successivt erbjudandet inom kontinuerliga insikter.

Plattformen ger stöd i att prioritera och omsätta insikter till förbättringar som stärker engagemang, ledarskap och organisatorisk utveckling. Varje år samlas över 200 000 svar in från medarbetare i cirka 50 länder och 30 branscher, vilket ger kunderna goda möjligheter att benchmarka sig mot relevanta och jämförbara organisationer.

Erbjudandet bygger på en self-service-modell som möjliggör effektiv administration, hög skalbarhet och förbättrad kostnadseffektivitet. Brilliant Future investerar löpande i utvecklingsresurser, särskilt inom AI och automation, för att möta kunders och marknads behov.

Customer Intelligence

Customer Intelligence fokuserar på att hjälpa organisationer att förstå och utveckla sina kundrelationer genom datadrivna insikter. Genom moderna mätmetoder och AI-baserad analys får kunderna en tydlig bild av vad som driver lojalitet, upplevelse och affärsvärde.

Erbjudandet inom Customer Intelligence, som erbjuds genom produkten Relate, har under de senaste åren utvecklats till en central del av plattformen. Genom AI-baserad analys kan kunden identifiera styrkor och förbättringsområden samt följa hur kundupplevelsen utvecklas över tid.

Erbjudandet har vidareutvecklats med utökade möjligheter att analysera resultat för olika målgrupper och segment, vilket ger organisationer bättre beslutsunderlag för att prioritera initiativ som stärker kundlojalitet och affärsutveckling. AI-driven textanalys sammanfattar fritextsvar och kategoriserar dem automatiskt, vilket ger en samlad bild av kundernas feedback. Kunden kan följa trender över tid och förstå förändringar i sentiment kring viktiga områden såsom prisvärdhet och enkelhet.

Produktens close-the-loop-funktion möjliggör snabb åtgärd baserad på kunders feedback. Exempelvis kan en kundansvarig i nära anslutning till ett svar återkoppla direkt, vilket stärker kundrelationen och visar att kundens synpunkter tas på allvar. Kunder får tillgång till Brilliant Futures validerade standardfrågor, utformade för att driva kundlojalitet, samtidigt som det finns möjlighet att lägga till egna frågor för att anpassa mätningarna efter specifika affärsbehov och branschkrav. Detta säkerställer att insamlad data är relevant och värdeskapande.

Contact Center Intelligence

Contact Center Intelligence fokuserar på att stärka kundserviceorganisationer genom insikter om kundmöten, prestation och upplevelse. Genom att kombinera kundfeedback och analys får organisationer stöd i att utveckla både kundupplevelse och effektivitet.

Brilliant Future är en etablerad aktör på marknaden för att mäta och utveckla kundservice och erbjuder en lösning som täcker kund-, medarbetar- och produktivitetperspektivet. Varje år samlas över 2,2 miljoner svar in, vilket ger kunderna goda möjligheter att benchmarka sig mot relevanta organisationer inom flera branscher.

Plattformen bygger på en kombination av vetenskaplig metod, gedigen erfarenhet och modern teknologi. Genom analys av resultat på medarbetar-, team- och organisationsnivå genereras de insikter som behövs för att utveckla kundupplevelsen och stärka organisationens arbetssätt.

Under året har plattformen vidareutvecklats med fokus på att stärka det AI-drivna stödet för både chefer och medarbetare. Copilot har lanserats och ger ett förstärkt stöd i att förstå och analysera resultat samt identifiera förbättringsområden. Konversationsanalys har samtidigt varit ett prioriterat utvecklingsområde under året genom produkten Listen, vilket successivt breddar erbjudandet och kompletterar Interact, som möjliggör kontinuerlig uppföljning av kundservice genom kundundersökningar. Tillsammans ger de organisationer ett mer heltäckande stöd i att förstå och utveckla kundupplevelsen i kundservice.

Plattformen har samtidigt vidareutvecklats genom förbättrad användarupplevelse, modernisering av teknisk arkitektur och utökad funktionalitet, vilket stärker stabilitet, säkerhet och utvecklingstakt.

Plattformen är särskilt utformad för kontaktcenter och kundserviceorganisationer med personlig kundkontakt, där bemötande och hantering är avgörande för upplevelsen. Kundundersökningar kan genomföras via flera digitala kanaler såsom telefon, e-post, sms, chatt eller webb.

Produktnyheter 2025

Under 2025 har Brilliant Future fortsatt att utveckla plattformen med fokus på AI-drivna insikter, förbättrad användarupplevelse och modernisering av teknisk arkitektur. Utvecklingsarbetet har stärkt plattformens skalbarhet och möjliggjort ett mer datadrivet arbetssätt för kunderna.

Under året har särskilt fokus legat på utvecklingen av produkterna Listen och Beat, som utgör två av bolagets viktigaste utvecklingsatsningar. Listen breddar erbjudandet inom konversationsanalys genom att möjliggöra analys av kunddialoger, medan Beat stärker erbjudandet genom proaktiva insikter om engagemang och arbetsmiljö och ger organisationer bättre förutsättningar att arbeta kontinuerligt med team- och organisationsutveckling.

Fortsatt satsning på AI och analys

Det AI-baserade stödet har vidareutvecklats under året och Copilot har lanserats, vilket ger ett förstärkt stöd i analys och prioritering av förbättringsområden. Dessa initiativ stärker plattformens förmåga att omvandla data till konkreta insikter och rekommendationer.

Utveckling inom plattformens erbjudandeområden

Förbättringar har genomförts inom People Intelligence, Customer Intelligence och Contact Center Intelligence, bland annat genom vidareutvecklade analysmodeller, förbättrad onboarding, ökad flexibilitet i dashboards samt förbättrad tillgänglighet.

Förbättrad flexibilitet och självservice

Funktionaliteten för att skapa och anpassa innehåll har vidareutvecklats, vilket ger kunder större flexibilitet i hur de arbetar med sina undersökningar och analyser samt stärker möjligheten att arbeta mer datadrivet och effektivt.

Fortsatt utveckling av användarupplevelse

Arbetet med design och navigering har fortsatt för att göra plattformen mer intuitiv och lättanvänd samtidigt som tillgängligheten har förbättrats genom anpassningar som gör lösningarna mer inkluderande för alla användare.

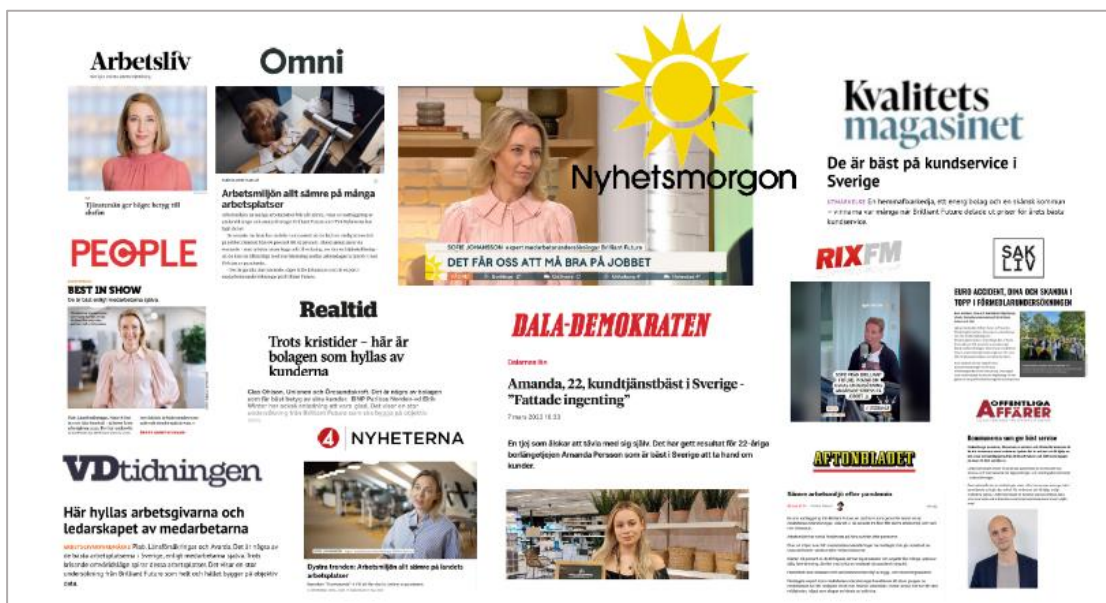
Brilliant Awards

Utmärkelsen Brilliant Awards delas ut varje år till Sveriges mest framgångsrika bolag när det gäller kund- och medarbetarupplevelser. Utmärkelsen baseras på data från företagens kund- och medarbetarundersökningar vilket innebär att det är kundernas och medarbetarnas verkliga uppfattningar och inte subjektiva bedömningar, som avgör vilka bolag som tilldelas utmärkelsen.

Brilliant Awards tilldelas de organisationer som antingen fått höga resultat i sina kund- eller medarbetarundersökningar eller de som åstadkommit en störst positiv förflyttning av sina resultat.

Utmärkelsen delas ut till Bästa Kundservice i sex olika branscher, Årets Arbetsgivare, Årets förändringsresa, Bästa Ledarskap samt det prestigefyllda individuella priset Sveriges mest engagerade kundservicemedarbetare.

Under 2025 stod 51 organisationer som finalister i Brilliant Awards. Utmärkelsen genererade publicitet i flertalet medier, TV, radio och tidningar.



Bolagsstyrning

Brilliant Futures styrelse och ledning arbetar aktivt med ägarstyrning och den största ägaren finns representerad i styrelsen.

Årsstämman

Årsstämman är det beslutande organet där samtliga aktieägare kan delta. På årsstämman behandlas bolagets utveckling och beslut tas i ett antal viktiga ärenden såsom utdelning, ersättning till styrelse och revisorer, förändringar i bolagsordning, tillsättning av revisorer och val av styrelse.

Styrelsen

Styrelsen består av sex ledamöter. Styrelsens ledamöter representerar bred kompetens såväl som lång erfarenhet från olika verksamheter. Styrelsen bestod under 2025 av Erik Mitteregger (ordförande), Carina Johed, Christian Rossi, och Jenny Berge, samt Emelie Linheden och Kim Schiöld som invaldes på stämman 2025.

Styrelsen har under 2025 sammanträtt vid 8 tillfällen utöver det konstituerande styrelsemötet. Utöver standardpunkterna i arbetsordningen, där bolagets verksamhetsutveckling följs upp och diskuteras, har styrelsen under året inriktat sig på strategiska frågor rörande Brilliant Future. Mötesnärvaro baserat på förväntad närvaro: Erik Mitteregger (9/9), Carina Johed (9/9), Christian Rossi (8/9), Jenny Berge (8/9), Emelie Linheden (6/6) och Kim Schiöld (6/6).

Valberedningen

I enlighet med de principer för valberedningen som antogs på årsstämman 2024 har valberedningen inför årsstämman 2025 bestått av ordförande Stefan Rossi, Erik Mitteregger (utsedd av Erik Mitteregger Förvaltnings AB) samt Per Åhlgren (utsedd av GoMobile Nu AB).

Valberedningen lägger inför årsstämman fram förslag till ordförande för stämman, styrelsens sammansättning, revisor, ersättning för styrelse samt revisor och principer för utseende av valberedning.

Ersättning till styrelsen och verkställande direktören

Årsstämman för 2025 beslöt i enlighet med valberedningens förslag att styrelsearvode ska utgå med totalt 512 500 kr för tiden till nästa årsstämma, att styrelsens ordförande ska erhålla 0 kr och övriga ledamöter 102 500 kr.

Styrelsen fastslår ersättning till verkställande direktören avseende fast och rörlig ersättning, mer information i not 7.

Revisor

Stämman 2025 beslöt, för tiden intill nästa årsstämma, att till bolagets revisor välja Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB med Andreas Skogh som huvudansvarig revisor.

Ledningsgrupp

Ledningsgruppen har kontinuerliga möten där strategiska frågor samt operativa ärenden behandlas.

Intern kontroll

Styrelsen får varje månad ett rapportpaket ifrån ledningen innehållande bland annat resultaträkning, balansräkning, prognoser, försäljning och andra parametrar som påvisar bolagets utveckling, detta för att styrelsen skall kunna ha god kunskap om och kontroll av vad som händer i bolaget.

Grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av den övergripande kontrollstruktur. En viktig del av kontrollstrukturen är att beslutsvägar, befogenheter och ansvar är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen samt att styrande dokument i form av interna policyer, handböcker, riktlinjer och manualer finns. Styrelsen har det yttersta ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Ansvar har delegerats till VD och därefter till ledningsgruppen för att följa de styrande dokument som styrelsen framtagit alternativt godkänt.

Styrelse

Namn	Befattning	Födelseår	Aktieinnehav	Bolaget och bolagsledningen	Bolagets större Aktieägare
Erik Mitteregger	Styrelseordförande	1960	4 100 000	Ja	Nej
Carina Johed	Styrelseledamot	1971	-	Ja	Ja
Christian Rossi	Styrelseledamot	1987	20 076	Ja	Ja
Jenny Berge	Styrelseledamot	1972	1 175	Ja	Ja
Emelie Linheden	Styrelseledamot	1983	2 242	Ja	Ja
Kim Schiöld	Styrelseledamot	1987	20 000	Ja	Ja

Erik Mitteregger – Styrelseordförande sedan 2019.



Utbildning och erfarenhet: Erik är utbildad Civilekonom vid Handelshögskolan Stockholm. Erik var 1989-1995 ansvarig för aktieanalys och medlem av ledningsgruppen i Alfred Berg Fondkommission. Erik var 1995 med och grundade Brummer & Partners AB där han fram till 2002 verkade som fondförvaltare. Erik är sedan 2002 sysselsatt med egna investeringar och styrelseuppdrag.

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande i Wise Group AB och Firefly AB. Styrelseledamot i Fasadglas Bäcklin AB och Erik Mitteregger förvaltnings AB.

Tidigare uppdrag (avslutade de senaste fem åren):

Carina Johed – Styrelseledamot sedan 2019.



Utbildning och erfarenhet: Carina har en masterexamen inom informatik från Borås Högskola. Carina har mångårig erfarenhet från SEB där hon bland annat arbetat som informationschef under sju år fram till 2018. Sedan 2018 har Carina bedrivit egen konsultverksamhet inom informationsinnovationer genom bolaget occo consulting AB. Carina var även med och grundade bolaget Planethon AB där hon sedan 2019 haft rollen som CTO.

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande i Mother Beyond AB. Styrelseledamot i Planethon AB och occo consulting AB.

Tidigare uppdrag (avslutade de senaste fem åren): Styrelseordförande i Planethon AB. Styrelseledamot i R3 LLC.



Christian Rossi – Styrelseledamot sedan 2022.

Utbildning och erfarenhet: Högscoleingenjörutbildning vid KTH, Industriell ekonomi och produktion. Christian har lång erfarenhet inom Wise Group AB där Brilliant tidigare varit en del av koncernen. Arbetar huvudsakligen med digital affärsutveckling med fokus på att främja försäljning. Tidigare DPO Brilliant Future. Tidigare styrelseledamot Wise Group AB.

Andra pågående uppdrag: Issor Invest AB

Tidigare uppdrag (avslutade de senaste fem åren):



Jenny Berge – Styrelseledamot sedan 2023

Utbildning och erfarenhet: Jenny har utbildat sig på IHM inom Verksamhetsstyrning, Strategisk Marknadsföring och Business Management, samt Certifierad inom Sales Excellence Commercial Director.

Jenny har 30 års erfarenhet av ledarskap, strategisk sälj och marknadsföring. Hon har också varit en aktiv medlem i management teamet och rådgivare för FEI, IHM och Stockholm School of Business. Jenny arbetar som VD för SalesOnly sen 2018 och VD för K2 Search AB sen 2023, samt är involverad i strategiska frågor inom området försäljning inom Wise koncernen.

Andra pågående uppdrag: -

Tidigare uppdrag (avslutade de senaste fem åren): -



Emelie Linheden – Styrelseledamot sedan 2025

Utbildning och erfarenhet: Emelie har en filosofie magister i företagsekonomi med inriktning på internationell marknadsföring från Mälardalens universitet.

Hon har mångårig erfarenhet av sälj- och marknadsföringsroller i snabbväxande bolag. De senaste tio åren har hon fokuserat på SaaS och software och idag är hon Marknadsdirektör på SaaS-bolaget Younium.

Andra pågående uppdrag: -

Tidigare uppdrag (avslutade de senaste fem åren): -



Kim Schiöld – Styrelseledamot sedan 2025

Utbildning och erfarenhet

Kim Schiöld har genomgått flera certifieringsutbildningar inom ledarskap, affärsutveckling och bolagsstyrning.

Han har över 18 års erfarenhet av ledarskap och har framgångsrikt drivit startups och scaleups internationellt inom SaaS. Med fokus på försäljning och tillväxt i Norden, DACH och övriga Europa har han lett strategiska initiativ som bidragit till expansion, ökad lönsamhet och stark organisk tillväxt.

Idag är han VD för Ungapped AB. Han har tidigare varit VD för Priceindx AB och Qualifier.ai samt vice VD för Netigate AB, där han var verksam i åtta år inom undersökningsbranschen.

Andra pågående uppdrag: Executive Team Member i Liana Technologies

Tidigare uppdrag (avslutade de senaste fem åren): -

Revisor

Bolagets revisor, vald vid årsstämman, granskar Brilliant Futures årsredovisning och koncernredovisning, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt årsredovisningarna för dotterbolag samt avger revisionsberättelse.

Andreas Skogh Auktoriserad revisor, invald sedan 2023
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Ledande befattningshavare

Namn	Befattning	Födelseår	Aktieinnehav	Köpooptioner
Ulrika Frimmel	CEO	1974	21 000	200 000
Mattias Palmaer	CFO, vice VD	1986	40 019	75 000
Johan Pellbäck	CTO	1970	1 400	25 000
Daniel Baudin Lundström	CMO, CRO	1977		25 000
Sofie Johansson	CPO	1977	2 773	30 000
Jack Gilberg	CCO	1991		



Ulrika Frimmel – Verkställande Direktör sedan 2022
Anställd sedan: 2020

Utbildning och erfarenhet: Ulrika har en masterexamen från Stockholm universitet inom sociologi. Ulrika har tidigare bland annat varit anställd på Ericsson, Infineon och Microsoft där hon haft HR-roller och senast på Microsoft även ansvarat för affärsutveckling.

Andra pågående uppdrag: -

Tidigare uppdrag (avslutade de senaste fem åren): Director Business Development, Digital HR, Microsoft AB



Mattias Palmaer – Chief Financial Officer sedan 2022 och vice VD sedan 2025

Utbildning och erfarenhet: Mattias har en masterexamen inom Industriell Ekonomi från KTH. Mattias har flerårig erfarenhet som CFO från flertalet branscher; Bränslecell, MedTech (Saas) och teknikkonsult. Detta innefattar arbete som CFO på ett börsnoterat bolag, myFC Holding AB, vilket han kommer närmast ifrån. Tidigare har han arbetat CFO hos Health Solutions och EFKAB.

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande i IMRB i Stockholm AB.

Tidigare uppdrag (avslutade de senaste fem åren): Styrelseledamot i myFC AB.

Johan Pellbäck – Chief Technology Officer sedan 2022



Utbildning och erfarenhet: Johan har lång erfarenhet från IT branschen med roller inom infrastruktur, arkitektur, utveckling och ledarskap. Johan har en kandidatexamen i Data- och Systemvetenskap från Stockholm Universitet. Tidigare uppdrag innefattar bland annat utvecklingschef hos Nordens ledande researrangör (Ving, Spies, Tjäreborg) samt IT-chef på Nordens ledande taxiaktör (Cabonline Group).

Andra pågående uppdrag: -

Tidigare uppdrag (avslutat de senaste fem åren): -

Daniel Baudin Lundström – Chief Marketing Officer sedan 2023 och Chief Revenue Officer sedan 2026



Utbildning och erfarenhet: Daniel har en marknadsekonom- examen från IHM Business School. Daniel har gedigen erfarenhet från försäljning och ledarskap från roller som försäljningschef och försäljningsdirektör på bolag som Schibsted, Bonnier och Discovery Networks. Daniel har även erfarenhet från start- och scale-ups inom SaaS industrin genom roller som VD för Uppskattade Upplevelser, ett SaaS bolag som hjälper företag att stäkra kundlojalitet samt CRO med Nordiskt ansvar för Findity, ett SaaS bolag verksamt på Fintech-arenan

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot Uppskattade Upplevelser i Sverige AB

Tidigare uppdrag (avslutade de senaste fem åren):-

Sofie Johansson - Chief Product Officer sedan 2023
Anställd sedan: 2015



Utbildning och erfarenhet: Sofie har en examen inom arbets- och organisationspsykologi från Umeå Universitet. Sofie arbetade tidigare som Head of Analysis på Netsurvey och Brilliant. Sofie har tidigare erfarenhet från att arbetet med kundupplevelse på Telia samt med tvillingforskning på Karolinska Institutet.

Andra pågående uppdrag: -

Tidigare uppdrag (avslutade de senaste fem åren): -



Jack Gilberg - Chief Customer Officer sedan 2026
Anställd sedan: 2025

Utbildning och erfarenhet: Jack har en kandidatexamen inom Industrial Engineering and Quality Management från Uppsala Universitetet. Jack har tidigare jobbat som Projektledare på Klarna, CSM på Younium och nu senast som Head of Customer Operations på Qasa.

Andra pågående uppdrag: -

Tidigare uppdrag (avslutade de senaste fem åren): -

Finansiell information 2025

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktör för Brilliant Future AB (publ), organisationsnummer 556392-3332, avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31.

Säte: Stockholm
Redovisningsvaluta: SEK

Verksamheten

Brilliant Future är ett Software-as-a-Service (SaaS) bolag som utvecklar och marknadsför tjänster som förbättrar kundupplevelser och medarbetarengagemang. Med hjälp av dessa tjänster kan företag och organisationer mäta, analysera och agera på information som återkopplas från kunder och medarbetare och i förlängningen driva förändringsprocesser som skapar förbättrad och uthållig lönsamhet. Brilliant Future är en av få aktörer på marknaden som erbjuder helhetslösningar där kund- och medarbetarperspektivet kopplas ihop. Metodiken är vetenskapligt uppbyggd och bygger på sambanden mellan medarbetarengagemang, kundlojalitet och lönsamhet.

Produkterna

Brilliant Futures erbjuder sina digitala produkter där kunden får tillgång till tjänsten genom ett abonnemang med grundfunktionalitet för att sen kunna komplettera med olika moduler för utökad funktionalitet. I erbjudandet finns även konsulttjänster för att hjälpa kunderna att driva effekt och önskat resultat. Plattformarna är utformade på ett lättförståeligt och logiskt sätt för att optimera användarupplevelsen. Grunden i produkterna är vetenskapliga modeller, senaste tekniken och gedigen erfarenhet.

Affärsmodell och tillväxt

Vår affärsmodell har under senaste åren skiftat från projektleveranser till abonnemang vilket ger kunden en förutsägbar kostnad och tydlighet i tjänstens innehåll, samt för bolaget mer förutsägbara intäkter och en mer skalbar affärsmodell. Genom ett tydligt SaaS erbjudande i botten skapar vi ett tydligt erbjudande till kund, en skalbar och effektiv leverans och teknikutveckling vilket tillsammans med vår organisation och fantastiska medarbetare är grunden i vår tillväxt framåt.

Organisation

Brilliant Future under 2025 arbetat med en minskad personalstyrka jämfört med 2024, vilket har möjliggjorts genom effektiviseringar och har lett till en förbättrad lönsamhet.

Intäkter

Nettoomsättningen uppgick till 85 920 (85 522) TSEK, motsvarande en ökning med 0,5 procent eller 399 TSEK.

Totala intäkter uppgick till 98 621 (98 445) TSEK, en ökning med 0,2 procent. Aktiverat arbete för egen räkning uppgick till 12 457 (12 511) TSEK.

Resultat

EBITDA uppgick till 5 637 (5 054) TSEK, en förbättring om 11,5 procent eller 582 TSEK, vilket medförde en EBITDA-marginal om 6,6 (5,9) procent. I EBITDA ingick kostnader av engångskaraktär med 3 602 (1 567) TSEK avseende omstrukturering. Justerat EBITDA uppgick till 9 239 (6 621) TSEK, en förbättring om 2 617 TSEK.

EBIT uppgick till -6 428 (-5 466) TSEK, en försämring om 962 TSEK, vilket medförde en EBIT-marginal om -7,5 (-6,4) procent. EBIT-resultatet belastades med avskrivningar på den tekniska plattformen om -11 974 (-10 365) TSEK samt avskrivningar på inventarier om -91 (-155) TSEK. Justerat för kostnader av engångskaraktär uppgick EBIT till -2 826 (-3 899) TSEK, en förbättring om 1 073 TSEK.

Periodens resultat efter uppgick till -6 139 (-4 779) TSEK.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick till 7 076 (4 050) TSEK.

Förändringar i rörelsekapital om 2 768 (3 931) TSEK medförde att kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 9 843 (7 981) TSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -13 533 (-12 262) TSEK, vilket främst avser teknikutveckling.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 0 (0) TSEK.

Årets kassaflöde uppgick till -3 689 (-4 281) TSEK och likvida medel vid periodens utgång uppgick till 14 390 (18 080) TSEK.

Finansiell ställning

Vid periodens utgång uppgick soliditeten till 32 (36) procent. Nettokassan uppgick till 14 390 (18 080) TSEK och koncernen hade vid kvartalets utgång inga räntebärande skulder.

Väsentliga händelser under året

Under året har vi också nått flera viktiga milstolpar som markerar vår strategiska förflyttning från omställning till tillväxt.

Den mest betydande produktmilstolpen under året var lanseringen av vår AI-baserade och fullt automatiserade konversationsanalys under fjärde kvartalet. Efter framgångsrika kundpiloter gick lösningen från utveckling till kommersiell lansering. Produkten analyserar och tolkar stora mängder kunddialoger, identifierar vad som driver kontakt och missnöje samt prioriterar förbättringsområden - helt utan manuellt analysarbete.

Lanseringen markerar ett nytt kapitel för Brilliant Future och är ett tydligt steg i vår AI-First-strategi, där vi utvecklar intelligenta, självgående och skalbara produkter som stärker kundupplevelsen och minskar churn.

Parallellt har vi under 2025 utvecklat och testat en ny, helt automatiserad produkt för teamutveckling, riktad till mindre organisationer och enskilda chefer. Frågorna är korta, effektiva och anpassas till varje team för att skapa relevanta och träffsäkra insikter. Produkten samlar in feedback, analyserar resultat och ger konkreta handlingsförslag - utan behov av HR-stöd eller komplexa processer. Även denna satsning markerar ett nytt kapitel genom att göra strukturerad och avancerad uppföljning tillgänglig för fler. Lansering sker under 2026.

Tillsammans representerar dessa initiativ en tydlig strategisk förflyttning: från traditionella verktyg till automatiserade, skalbara och handlingsdrivande lösningar som aktivt stöttar våra kunders utveckling.

Ökad precision i vår kommersiella modell

Vi har även tagit tydliga organisatoriska steg. Under året etablerade vi en samlad Customer Operations-funktion med ansvar för kundrelationer, onboarding och support. Genom ett mer enhetligt arbetssätt, ökat AI-stöd och förbättrade self-service-lösningar kan vi stötta fler kunder med högre kvalitet och lägre kostnad. Arbetet med att definiera Ideal Customer Profiles för respektive produkt samt vidareutvecklingen av vår digitala kundresa är ytterligare milstolpar som stärker vår kommersiella precision och förkortar vägen från första kontakt till värdeskapande användning.

Samtidigt har vi arbetat med en ompositionering av varumärket för att bättre spegla det innovativa, moderna och skalbara produktbolag vi är idag. Lanseringen av vårt uppdaterade varumärke sker under våren 2026. Detta är ett viktigt steg för att tydliggöra vår identitet och ytterligare stärka vår position på marknaden.

Även om försäljningstillväxten under 2025 inte nått den nivå vi långsiktigt eftersträvar har vi tagit avgörande steg för att möjliggöra just detta. Vi har stärkt vår produktportfölj, förbättrat våra processer, ökat vår kommersiella skärpa och byggt en mer kostnadseffektiv organisation. Sammantaget har vi skapat en stabil plattform för att återgå till tydligare tillväxt och successivt förbättrad lönsamhet.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Styrelsen diskuterar kontinuerligt omvärldsriskerna för Brilliant Futures verksamhet och har identifierat följande risker:

Risk relaterat till beroende av personal och nyckelpersoner

Brilliant Future är beroende av ett antal nyckelpersoner med specialiserad sakkunskap för den fortsatta utvecklingen av bolagets verksamhet. Bolagets verksamhet utgörs av en liten organisation med ett begränsat antal nyckelpersoner och ett begränsat antal ledande befattningshavare som utgör koncernledningen. Dessa nyckelpersoner har goda relationer med olika marknadsaktörer och en grundlig förståelse för den komplicerade miljö i vilken Brilliant Future är verksam. Därför spelar dessa nyckelpersoner en central roll i utvecklingen av bolagets verksamhet. Ledningen jobbar därför aktivt med att öka organisationens förståelse av den komplicerade miljö som bolaget befinner sig i samt kontinuerligt arbeta med arbetsmiljön för samtliga medarbetare.

Risk relaterat till IT-system

Brilliant Future är beroende av en effektiv och oavbruten drift av olika IT-system för sin verksamhet. Bolaget använder bland annat program och system för utveckling av nya produkter och systemens kontinuerliga funktion är viktiga för Brilliant Futures verksamhet. Det är av stor vikt att befintliga IT-leverantör kan upprätthålla och uppdatera Bolagets befintliga IT-system och att Bolaget har effektiva brandväggar och antivirusprogram. Bolaget har relevant IT-personal för att öka kompetensen generellt inom verksamheten samt att säkra IT-driftens stabilitet.

Risker relaterade med konkurrens

Brilliant Future verkar i en konkurrensutsatt marknad inom **medarbetarupplevelse (EX), kundupplevelse (CX) och kundserviceundersökningar**, där både specialiserade aktörer och större HR-, CRM- och kundserviceplattformar erbjuder liknande funktioner. Den snabba teknikutvecklingen inom AI och automatisering ökar risken för nya aktörer och tekniska genombrott, vilket gör det svårare att förutsäga konkurrenslandskapet framåt.

För att möta dessa utmaningar fokuserar vi på **AI-drivna analyser, djupare insikter och validerade och metodbaserade produkter**, samt att rekrytera och behålla kritisk kompetens och utveckla nya produkter för att framtidssäkra vårt erbjudande. Genom en **skalbar plattform** som inkluderar insikter från EX, CX och kundservice säkerställer vi långsiktig konkurrenskraft och möjlighet att snabbt anpassa oss till marknadsförändringar.

Risker relaterade till personuppgiftsbehandling

Brilliant Futures verksamhet innefattar behandling av personuppgifter. Bolaget behandlar bland annat personuppgifter inom ramen för kundupplevelse- och medarbetarundersökningar. Personuppgifterna som Bolaget behandlar avser främst e-mailadresser men även födelseår, kön och annan bakgrundsinformation avseende personer som deltar i kundupplevelse och medarbetarundersökningar. Bolaget har processer på plats för att minimera eventuella risker inom detta område.

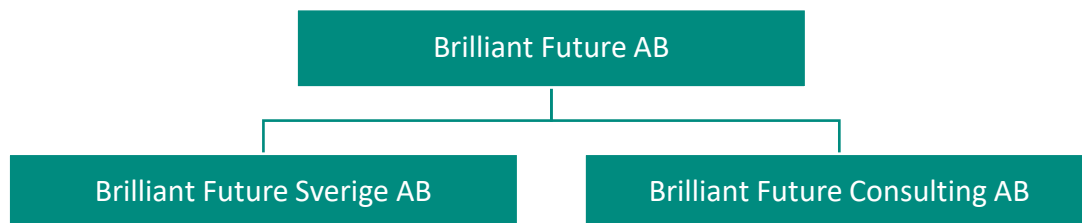
Risker relaterade till intjäningsförmåga och framtida kapitalbehov

Brilliant Futures redovisade för räkenskapsåret 2025 en rörelseresultatsförlust om -6,1 MSEK. Det finns en risk att Bolaget inte kommer kunna redovisa vinst i framtiden eller generera tillräckligt med medel för att finansiera sin verksamhet. Bolaget kan i det skedet behöva söka nytt externt kapital. Ett misslyckande med att generera vinster eller säkerställa finansiella behov kan komma att påverka Bolagets verksamhet negativt. Ledningen och styrelsen arbetar kontinuerligt med att öka tillväxten, minimera kostnaderna samt öka lönsamheten för bolaget för att minska denna risk. Styrelsen gör bedömningen att inga ytterligare kapitaltillskott ska vara nödvändiga innan bolaget genererar ett positivt kassaflöde.

Resultatdisposition

Brilliant Future AB	
Till bolagsstämmans disposition står följande:	
Överkursfond	40 783 167
Balanserat resultat	-60 033 101
Årets resultat	-5 887 748
Summa	-25 137 719
Styrelsen föreslår att balanserade medel disponeras så att:	
I ny räkning balanseras	-25 137 719
Summa	-25 137 719

Koncernstruktur



Koncernen består av Brilliant Future AB som är moderbolag, samt Brilliant Future Sverige AB och Brilliant Future Consulting AB som är helägda dotterbolag.

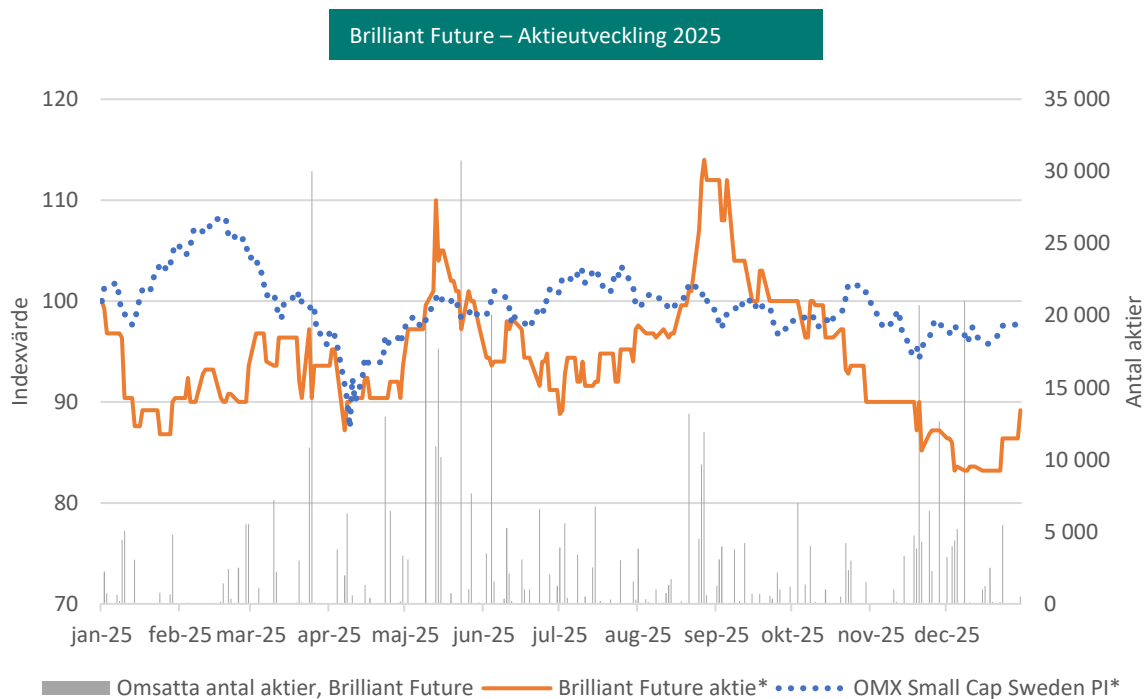
Aktien och ägarförhållanden

Aktien

Brilliant Future är listad på Nasdaq First North Stockholm sedan juni 2021. Samtliga nyckeltal har, till skillnad från aktiekursen, stärkts under 2024. Resultat per aktie efter utspädning blev -0,35 (-0,92) SEK och kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie landade på 0,58 (-0,06) SEK, vilket tyder på att bolaget går mot lönsamhet.

Nyckeltalstabell					
(kr om inget annat anges)	2025	2024	2023	2022	2021
Resultat per aktie, före utspädning	-0,45	-0,35	-0,92	-4,46	-3,55
Resultat per aktie, efter utspädning	-0,45	-0,35	-0,92	-2,42	-3,55
Aktiekurs vid årsslutet	4,46	5,00	5,20	6,70	13,95
Eget kapital per aktie, vid periodens slut	1,91	2,36	2,70	1,80	5,40
Kassaflöde från den löpande verksamheten/aktie	0,71	0,58	-0,06	-1,35	-5,22
Antal aktier vid årets slut (st)	13 792 961	13 792 961	13 792 961	8 869 032	7 390 860

Aktiekursen vid årets utgång uppgick till 4,46 (5,00) SEK, en negativ utveckling om 10,8 procent, att jämföra med OMX Small Cap Sweden PI negativa utveckling om 2,3 procent. Brilliant Futures aktie har fortsatt en stundtals låg omsättning, vilket gör att aktien under perioder kan uppleva hög volatilitet.



* Både Brilliant Future ABs aktie och Indexet OMX Nordic Smallcap SEK PI är omräknat till ett index med bas 100 som ingångsvärde till första handelsdagen i 2025.

Kapitalstruktur

Brilliant Future strävar efter att ha en stark balansräkning i syfte att kunna bära den risk som stundtals är förknippad med snabb organisk expansion, för att ha en beredskap att göra förvärv av företag eller teknologier och för att säkerställa kontinuerlig drift av verksamheten även i tider av lågkonjunktur.

Koncernen är per 2025-12-31 skuldfritt, vilket ger bolaget möjligheter att kunna ta upp lån om så behövs under bolagets utvecklingskede.

Utdelningspolicy

Brilliant Future befinner sig i ett utvecklingskede och kommer inte att dela ut pengar förrän lönsamheten har stabiliserats på en hög och långsiktigt hållbar nivå.

Ägarförhållande

Aktien för Brilliant Future AB är noterad på Nasdaq First North Stockholm, sedan juni 2021. Aktiekapitalet uppgår till 4 338 202 SEK och är fördelat på 13 792 961 aktier med ett kvotvärde om 0,31 SEK vardera. Alla aktier har samma rösträtt och fördelas enligt tabellen nedan.

Nedanstående tabell visar bolagets ägarstruktur 2025-12-31			
Ägarförhållande	Innehav	Kapital	Röster
Erik Mitteregger Förvaltnings AB	4 100 000	29,73%	29,73%
Stefan Rossi	3 438 378	24,93%	24,93%
GoMobile nu Aktiebolag	1 654 092	11,99%	11,99%
Tedde Jeansson	1 188 000	8,61%	8,61%
Avanza Pension	693 851	5,03%	5,03%
Övriga	2 718 640	19,71%	19,71%
Totalt	13 792 961	100,00%	100,00%

Resultat och finansiell sammanställning

Belopp i TSEK	Koncernen					Moderbolag				
	2025	2024	2023	2022	2021	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	85 920	85 522	88 505	78 666	98 603	63 836	68 634	71 611	65 305	86 169
Totala intäkter	98 621	98 445	99 631	91 611	98 874	81 217	85 871	87 426	78 213	86 412
Rörelseresultat	-6 428	-5 466	-12 119	-33 002	-26 447	-9 641	-9 712	-16 007	-34 933	-28 757
Periodens resultat	-6 139	-4 779	-11 712	-33 407	-26 201	-5 888	-4 648	-11 677	-33 291	-24 667
Rörelsemarginal	-7%	-6%	-12%	-36%	-27%	-12%	-11%	-18%	-45%	-33%
Vinstmarginal	-6%	-5%	-12%	-36%	-26%	-7%	-5%	-13%	-43%	-29%
Balansomslutning	83 147	90 349	90 155	88 006	76 293	80 056	83 327	82 354	78 979	71 025
Eget kapital	26 351	32 490	37 268	15 951	39 918	28 211	34 099	38 748	18 017	41 355
Soliditet	32%	36%	41%	18%	52%	35%	41%	47%	23%	58%

Koncernens finansiella rapportering

Koncernens Resultaträkning

Belopp i TSEK om inget annat anges.	NOT	2025	2024
Nettoomsättning	3	85 920	85 522
Aktiverat arbete för egen räkning		12 457	12 511
Övriga rörelseintäkter		244	413
Totala intäkter		98 621	98 445
Rörelsens kostnader			
Köpta tjänster		-6 507	-6 553
Övriga externa kostnader	5,6	-17 251	-18 285
Personalkostnader	7	-69 167	-68 432
Av- och nedskrivningar	8	-12 064	-10 520
Övriga rörelsekostnader		-59	-120
Rörelseresultat		-6 428	-5 466
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		294	701
Räntekostnader och liknande resultatposter		-5	-14
Resultat efter finansiella poster		-6 139	-4 779
Skatt på periodens resultat	10	0	0
Periodens resultat		-6 139	-4 779
Resultat per aktie, kr		-0,45	-0,35
Antalet utestående aktier (st)		13 792 961	13 792 961
Genomsnittligt antal aktier (st)		13 792 961	13 792 961

Koncernens balansräkning

Belopp i TSEK	NOT	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	11		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		32 459	39 984
Pågående utvecklingsarbete		14 459	5 503
Summa immateriella anläggningstillgångar		46 918	45 487
Materiella anläggningstillgångar	12		
Inventarier		336	50
Summa materiella anläggningstillgångar		336	50
Finansiella anläggningstillgångar	14		
Lämnade depositioner		250	499
Summa finansiella anläggningstillgångar		250	499
Summa anläggningstillgångar		47 504	46 036
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		18 097	20 898
Aktuell skattefordran		1 437	2 587
Övriga fordringar		31	23
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	1 688	2 726
Summa kortfristiga fordringar och omsättningstillgångar		21 252	26 234
Kortfristiga placeringar			
Kassa och bank		14 390	18 080
Summa kortfristiga placeringar		14 390	18 080
SUMMA TILLGÅNGAR		83 147	90 349
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	20		
Eget kapital	21,22		
Aktiekapital		4 338	4 338
Övrigt tillskjutet kapital		80 883	80 883
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-58 871	-52 732
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		26 351	32 490
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		3 489	4 076
Övriga skulder		5 500	5 898
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	47 807	47 886
Summa kortfristiga skulder		56 796	57 860
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		83 147	90 349

Koncernens förändring i eget kapital

Belopp i TSEK	NOT	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annan eget kapital inklusive årets resultat	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
Ingående balans 2024-01-01		4 338	80 883	-47 953	37 268
Transaktion med aktieägare					
Periodens resultat		0	0	-4 779	-4 779
Utgående balans 2024-12-31		4 338	80 883	-52 732	32 490
Ingående balans 2025-01-01		4 338	80 883	-52 732	32 490
Periodens resultat		0	0	-6 139	-6 139
Utgående balans 2025-12-31		4 338	80 883	-58 871	26 351

Koncernens Kassaflödesanalys

Belopp i TSEK	NOT	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		-6 428	-5 466
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	17	12 064	10 520
Erhållen ränta		294	701
Erlagd ränta		-5	-14
Betald inkomstskatt		1 150	-1 691
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		7 076	4 050
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		3 831	-1 042
Förändring av rörelseskulder		-1 064	4 972
Kassaflöde från den löpande verksamheten		9 843	7 981
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	12	-376	0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	11	-13 406	-12 511
Finansiella anläggningstillgångar	14	249	249
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-13 533	-12 262
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		0	0
Amortering lån		0	0
Nyemission		0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	0
Periodens kassaflöde		-3 689	-4 281
Likvida medel vid periodens början		18 080	22 361
Likvida medel vid periodens slut		14 390	18 080
Likvida medel			
Följande komponenter ingår i likvida medel:			
- Kassa och bank		14 390	18 080

Moderbolagets finansiella rapportering

Moderbolagets Resultaträkning

Belopp i TSEK	NOT	2025	2024
Nettoomsättning	3	63 836	68 634
Aktiverat arbete för egen räkning		12 457	12 511
Övriga rörelseintäkter	4	4 924	4 726
Totala intäkter		81 217	85 871
Rörelsens kostnader			
Köpta tjänster		-7 657	-6 553
Övriga externa kostnader	5,6	-16 949	-17 821
Personalkostnader	7	-54 131	-60 568
Av- och nedskrivningar	8	-12 064	-10 520
Övriga rörelsekostnader		-57	-120
Rörelseresultat		-9 641	-9 712
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		127	335
Räntekostnader och liknande resultatposter		-136	-53
Resultat efter finansiella poster		-9 649	-9 430
Bokslutsdispositioner	9	3 762	4 782
Skatt på periodens resultat	10	0	0
Periodens resultat		-5 888	-4 648

Moderbolagets balansräkning

Belopp i TSEK	NOT	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	11		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		32 459	39 984
Pågående utvecklingsarbete		14 459	5 503
Summa immateriella anläggningstillgångar		46 918	45 487
Materiella anläggningstillgångar	12		
Inventarier		336	50
Summa materiella anläggningstillgångar		336	50
Finansiella anläggningstillgångar	13,14		
Lämnade depositioner		250	499
Andelar i koncernföretag		5 305	2 805
Summa finansiella anläggningstillgångar		5 555	3 304
Summa anläggningstillgångar		52 809	48 841
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		15 492	18 497
Fordringar hos koncernföretag		1 146	2 477
Aktuell skattefordran		1 263	2 413
Övriga fordringar		22	16
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	1 611	2 708
Summa kortfristiga fordringar och omsättningstillgångar		19 535	26 110
Kortfristiga placeringar			
Kassa och bank		7 714	8 376
Summa kortfristiga placeringar		7 714	8 376
Summa kortfristiga fordringar och omsättningstillgångar		27 248	34 486
SUMMA TILLGÅNGAR		80 057	83 327
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	20		
Aktiekapital		4 338	4 338
Reservfond		10	10
Fond för utvecklingsutgifter	21	46 311	45 487
Uppskrivningsfond	22	2 690	2 690
Bundet eget kapital		53 349	52 525
Överkursfond		40 783	40 783
Balanserad vinst eller förlust		-60 033	-54 560
Periodens resultat		-5 888	-4 648
Fritt eget kapital		-25 138	-18 426
Summa eget kapital		28 211	34 099
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		3 319	3 980
Aktuell skatteskuld		0	0
Skulder till koncernföretag		3 333	1 040
Övriga skulder		3 740	4 573
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	41 454	39 635
Summa kortfristiga skulder		51 846	49 227
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		80 057	83 327

Moderbolagets förändring i eget kapital

Belopp i TSEK	Bundet eget kapital					Fritt eget kapital			
	NOT	Aktie- kapital	Uppskriv- ningsfond	Fond för utveckling- skostnader	Reserv- fond	Överkurs fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående balans 2024-01-01		4 338	2 690	43 341	10	40 783	-40 737	-11 677	38 748
Omföring resultat föregående år		0	0	0	0	0	-11 677	11 677	0
Omföring från fond för utvecklingskostnader	21	0	0	2 146	0	0	-2 146	0	0
Transaktioner med ägare:									
Årets resultat		0	0	0	0	0	0	-4 648	-4 648
Ingående balans 2024-12-31		4 338	2 690	45 487	10	40 783	-54 560	-4 648	34 099
Ingående balans 2025-01-01		4 338	2 690	45 487	10	40 783	-54 560	-4 648	34 099
Omföring resultat föregående år		0	0	0	0	0	-4 648	4 648	0
Omföring från fond för utvecklingskostnader	21	0	0	824	0	0	-824	0	0
Årets resultat		0	0	0	0	0	0	-5 888	-5 888
Utgående balans 2025-12-31		4 338	2 690	46 311	10	40 783	-60 033	-5 888	28 211

Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i TSEK	NOT	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		-9 641	-9 712
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	8	12 064	10 520
Erhållen ränta		127	335
Erlagd ränta		-136	-53
Betald inkomstskatt		1 150	-1 689
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		3 565	-599
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		9 187	4 595
Förändring av rörelseskulder		658	4 581
Kassaflöde från den löpande verksamheten		13 410	8 578
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	12	-376	0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	11	-13 406	-12 511
Finansiella anläggningstillgångar	14	-2 251	224
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-16 033	-12 287
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		3 000	1 040
Amortering lån		-1 040	0
Nyemission		0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 960	1 040
Periodens kassaflöde		-662	-2 669
Likvida medel vid periodens början		8 376	11 045
Likvida medel vid periodens slut		7 714	8 376
Likvida medel			
Följande komponenter ingår i likvida medel			
Kassa och bank		7 714	8 376

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper för koncernen

Allmänna redovisningsprinciper

Brilliant Future AB tillämpar BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3) för de finansiella rapporterna. Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Värderingsprinciper mm.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Koncernredovisning

Brilliant Future AB upprättar koncernredovisning. Företag där Brilliant Future AB innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman och företag där Brilliant Future AB genom avtal har ett bestämmande inflytande klassificeras som dotterföretag och konsolideras i koncernredovisningen. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som koncernen erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter. Intäkter från försäljning av abonnemang på mjukvarulicenser periodiseras över avtalets löptid. Intäkter erhålls i förskott och periodiseras oftast över kommande 12 månaders period. För att balansera utgifter för eget utvecklingsarbete finns även ett intäktskonto för "Aktiverat arbete för egen räkning".

Tjänsteuppdrag

Inkomst från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas. För utförda uppdrag till fastpris redovisas inkomsten och de utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen. Färdigställandegraden fastställs på basis av nedlagda kostnader.

Leasing

Vid bedömning huruvida koncernens leasingavtal är finansiella eller operationella så har bedömningen gjorts utifrån avtalets utformning. Avtalet avseende lokalhyra bedömdes som operationellt då koncernen inte står för någon risk efter att kontraktet har löpt ut. Leasingavtalen för kontorsinventarier bedöms som operationella då utrustning kan lämnas tillbaka efter att löptiden för dessa har gått ut. Avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla typer av ersättningar som koncernen lämnar till de anställda. Koncernens ersättningar innefattar bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättningar efter avslutad anställning. Redovisning sker i takt med intjänandet.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning avser avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser, vare sig legala eller informella, att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Övriga planer klassificeras som förmånsbestämda pensionsplaner. Koncernen har inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Bokslutsdispositioner

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner. Koncernbidrag som lämnas till ett dotterföretag redovisas dock som en ökning av andelens redovisade värde

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt får övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen.

Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstads. Uppskjutna skattefordringar reduceras till den del det inte är sannolikt att den underliggande skattefordran kommer att kunna realiseras inom en överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Immateriella anläggningstillgångar

Vid redovisning av internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar tillämpas aktiveringsmodellen. Det innebär att utgifter som uppkommit under utvecklingsfasen redovisas som tillgång när samtliga nedanstående förutsättningar är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas.
- Avsikten är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den.
- Förutsättningar finns för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- Det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Vad gäller egenanställd personal som arbetar med utvecklingsarbete så redovisas personalkostnaden i resultaträkningen och aktiveringen konteras mot ett intäktskonto "aktiverat arbete för egen räkning".

För att säkerställa att balanserade utgifter för utvecklingsarbete inte blir utdelningsbara medel så bokas allt aktiverat utvecklingsarbete mot ett eget kapitalkonto "fond för utvecklingsutgifter". I takt med att de aktiverade värdena skrivs av så återförs motsvarande belopp från "fond för utvecklingsutgifter" till fritt eget kapital.

Avskrivningar

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Immateriella anläggningstillgångar	Nyttjandeperiod
Balanserade utgifter för utveckling och liknande arbeten	3 - 10 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår, i förekommande fall, förutom inköspriset även utgifter direkt hänförliga till förvärvet.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Materiella anläggningstillgångar	Nyttjandeperiod
Inventarier	3 - 5 år

Nedskrivningar – materiella och immateriella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att ett tillgångsvärde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller uttrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången.

En nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Företaget klassificerar likvida medel som kassamedel.

Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Eget kapital

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med årsredovisningslagens indelning.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11, Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet BFNR 2012:1.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta. Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar. Räntebärande finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden. Kortfristiga skulder värderas till anskaffningsvärde.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar verksamhetsgrenar

Vår bedömning av de immateriella anläggningstillgångarna är att vi uppfyller K3 kriterier såsom att företagets avsikt är färdigställa den immateriella tillgången. Vi bedömer även att företaget har förutsättning att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången. Det är också sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.

Not 3 Nettoomsättningens fördelning på verksamhetsgrenar

Nettoomsättningen fördelar sig på verksamhetsgrenar enligt följande.

VERKSAMHETSGREN	Koncern		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Brilliant Future AB	63 836	68 634	63 836	68 634
Brilliant Future Consulting AB	7 016	0	0	0
Brilliant Future Sverige AB	15 069	16 887	0	0
Summa	85 920	85 522	63 836	68 634

Koncernens verksamhet bedrivs genom tre bolag med olika marknadsfokus. Brilliant Future AB riktar sig primärt mot den privata marknaden, Brilliant Future Sverige AB mot den offentliga sektorn och Brilliant Future Consulting AB bedriver konsultverksamhet.

I samband med att Brilliant Future AB har ingått kollektivavtal har en omfördelning av kundaffärer skett, vilket innebär att en större andel av affärer inom offentlig sektor nu tecknas i detta bolag. Detta, i kombination med att vissa konsultaffärer ligger kvar i bolaget, medför att den tidigare interna fördelningen mellan bolagen inte längre fullt ut speglar den operativa styrningen av verksamheten.

Mot bakgrund av denna förändring kommer koncernen att uppdatera sin segmentredovisning för att bättre återspegla hur verksamheten följs upp internt. Den nya segmentindelningen planeras att redovisas från och med Q1-rapporten 2026, då relevanta jämförelsetal finns tillgängliga.

Not 4 Försäljning och inköp mellan koncernbolagen

För moderföretaget avser 0 (0) av årets inköp och 4 772 (4 331) av årets försäljning egna dotterföretag.

Not 5 Operationell leasing

Belopp i TSEK	KONCERN		MODERBOLAG	
	2025	2024	2025	2024
Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal	3 282	3 131	3 282	3 131
Förfaller inom ett år	2 992	2 992	2 992	2 992
Förfaller senare än ett år men inom fem år	1 247	1 247	1 247	1 247
Förfaller senare än fem år	0	0	0	0
Summa	4 239	4 239	4 239	4 239

Koncernens operationella leasingavtal utgörs av hyra av lokaler och kaffeautomater.

Not 6 Ersättning till revisorer

Belopp i TSEK	KONCERN		MODERBOLAG	
	2025	2024	2025	2024
PWC				
Revisionsuppdraget	301	234	246	187
Övriga tjänster	0	0	0	0
Summa	301	234	246	187

Not 7 Anställda och personalkostnader

Belopp i TSEK	KONCERN		MODERBOLAG	
	2025	2024	2025	2024
Löner och ersättningar	41 620	41 403	31 941	36 626
- därav till styrelse och VD	2 048	1 930	2 048	1 930
- varav tantiem	0	0	0	0
Sociala avgifter enl. lag och avtal	13 570	13 416	10 478	11 801
- därav till styrelse och VD	650	1 635	650	1 635
Varav pensionskostnader	5 317	6 425	3 808	5 517
- därav till styrelse och VD	305	350	305	350
Summa	55 190	54 819	42 419	48 427

Villkor för verkställande direktör

Uppsägningstiden från företagets sida är sex månader. Uppsägningstiden från verkställande direktörens sida är sex månader. Månadslön utgår med 134 TSEK och pensionsvillkoren är enligt företagets generella villkor. Lönen utbetalas i Brilliant Future AB.

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2025	2024	2025	2024
Medeltalet anställda				
Kvinnor	33	37	25	32
Män	30	31	25	28
Medeltal anställda	63	68	50	60

Könsfördelning bland ledande befattningshavare	KONCERN		MODERBOLAG	
	2025	2024	2025	2024
Andel kvinnor i styrelsen	50%	50%	50%	50%
Andel män i styrelsen	50%	50%	50%	50%
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	58%	66%	58%	66%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	42%	34%	42%	34%

Not 8 Avskrivningar och nedskrivningar

Belopp i TSEK	KONCERN		MODERBOLAG	
	2025	2024	2025	2024
Avskrivningar enligt plan				
Immateriella anläggningstillgångar	-11 974	-10 365	-11 974	-10 365
Inventarier	-91	-155	-91	-155
Summa avskrivningar enligt plan	-12 064	-10 520	-12 064	-10 520

Not 9 Bokslutsdispositioner

Belopp i TSEK	MODERBOLAG	
	2025	2024
Erhållna koncernbidrag	3 762	4 782
Summa	3 762	4 782

Not 10 skatt

Belopp i TSEK	KONCERN		MODERBOLAG	
	2025	2024	2025	2024
Aktuell skatt	0	0	0	0
Uppskjutna skatter som uppkommit eller återförts under perioden	0	0	0	0
Skatt på årets resultat	0	0	0	0

Redovisat resultat före skatt	-6 139	-4 779	-5 888	-4 648
--------------------------------------	---------------	---------------	---------------	---------------

Skatt beräknad enligt gällande skattesats (20,6%)	1 265	984	1 213	957
Skatteeffekter av ej avdragsgilla kostnader	-111	-102	-93	-79
Skatteeffekter av ej skattepliktiga intäkter	7	11	6	9
Skattemässiga underskott för vilka ingen redovisad uppskjuten skattefordran redovisats	-1 161	-893	-1 126	-887
Redovisad skattekostnad	0	0	0	0

Not 11 Immateriella anläggningstillgångar

Belopp i TSEK	KONCERN		MODERBOLAG	
	2025	2024	2025	2024
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 1 januari 2023	78 044	65 534	78 044	65 534
Upparbetat värde	13 406	12 511	13 406	12 511
Utgående balans 31 december 2023	91 450	78 044	91 450	78 044

Ingående balans 1 januari 2023	-32 558	-22 193	-32 558	-22 193
Årets avskrivningar	-11 974	-10 365	-11 974	-10 365
Utgående balans 31 december 2023	-44 532	-32 558	-44 532	-32 558

BOKFÖRT VÄRDE 31 DECEMBER	46 918	45 487	46 918	45 487
----------------------------------	---------------	---------------	---------------	---------------

Ingen uppskrivning har skett av anläggningstillgångarna.

Not 12 Inventarier, verktyg och installationer

Belopp i TSEK	KONCERN		MODERBOLAG	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	1 872	1 872	1 872	1 872
Årets anskaffningar	376	0	376	0
Utgående anskaffningsvärden	2 248	1 872	2 248	1 872

Ingående avskrivningar	-1 822	-1 667	-1 822	-1 667
Årets avskrivningar	-91	-155	-91	-155
Utgående ack avskrivningar	-1 913	-1 822	-1 913	-1 822

BOKFÖRT VÄRDE 31 DECEMBER	336	50	336	50
----------------------------------	------------	-----------	------------	-----------

Ingen uppskrivning har skett av anläggningstillgångarna.

Not 13 Andelar i dotterbolag

Belopp i TSEK	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	2 805	2 780
Årets anskaffningar	2 500	25
Utgående anskaffningsvärden	5 305	2 805
Redovisat värde	5 305	2 805

Dotterföretag	Andel i %	Rösträtts-andel	Org.nr	Säte	Eget kapital	Årets resultat
Brilliant Future Sverige AB	100%	100%	556663-8762	Stockholm	1180	0
Brilliant Future Consulting AB	100%	100%	559502-8167	Stockholm	2525	-260

Not 14 Finansiella anläggningstillgångar

Belopp i TSEK	KONCERN		MODERBOLAG	
	2025	2024	2025	2024
Aktier i Dotterbolag	0	0	5 305	2 805
Depositioner	250	499	250	499
Summa	250	499	5 555	3 304

Uppskrivningsfond uppgår till 2690 tkr.

Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Belopp i TSEK	KONCERN		MODERBOLAG	
	2025	2024	2025	2024
Förutbetalda hyreskostnader	302	299	302	299
Förutbetalda pensions och försäkringskostnader	0	337	0	337
Förutbetalda abonnemang	1362	2024	1285	2006
Övriga upplupna intäkter	25	66	25	66
Summa	1 688	2 726	1 611	2 708

Not 16 Antal aktier

	MODERBOLAG	
	2025	2024
Aktier		
Kvotvärde	0,31	0,31
Genomsnittligt antal aktier, före utspädning	13 792 961	13 792 961
Genomsnittligt antal aktier, efter full utspädning	13 792 961	13 792 961
Antal aktier vid årets slut	13 792 961	13 792 961

Not 17 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2025	2024	2025	2024
Belopp i TSEK				
Avskrivningar / nedskrivningar	12 064	10 520	12 064	10 520
Summa poster som inte ingår i kassaflödet	12 064	10 520	12 064	10 520

Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2025	2024	2025	2024
Belopp i TSEK				
Upplupna lönerelaterade kostnader	5 358	5 408	4 310	4 767
Upplupna konsultkostnader/utveckling	0	300	0	300
Förvaltningskostnader	165	116	132	93
Övriga upplupna kostnader	139	121	139	121
Förutbetalda intäkter	42 145	41 941	36 873	34 354
Summa	47 807	47 886	41 454	39 635

Not 19 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2025	2024	2025	2024
Belopp i TSEK				
Företagsinteckningar	3 150	3 150	2 150	2 150

Not 20 Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel

Belopp i TSEK	
Fond för verkligt värde	46 311
Överkursfond	40 783
Balanserat resultat	-60 033
Årets resultat	-5888
Summa	21 173
Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras så att i ny räkning överförs	21 173
Summa	21 173

Not 21 Fond för verkligt värde

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2025	2024	2 025	2 024
Belopp i TSEK				
Belopp vid årets ingång	45 487	43 341	45 487	43 341
Omföring från fond för utvecklingskostnader	824	2 146	824	2 146
Belopp vid årets utgång	46 311	45 487	46 311	45 487

Not 22 Uppskrivningsfond

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2025	2024	2025	2024
Belopp i TSEK				
Belopp vid årets ingång	2 690	2 690	2 690	2 690
Förändring under året	0	0	0	0
Belopp vid årets utgång	2 690	2 690	2 690	2 690

Not 23 Övriga skulder

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2025	2024	2025	2024
Belopp i TSEK				
Kortfristigt lån	0	0	0	0
Momsskuld	3 200	3 718	1 927	2 639
Innehållen personalskatt	1 091	1 040	860	923
Lagstadgade sociala avgifter	1 208	1 140	953	1 011
Övriga skulder	0	0	0	0
Summa	5 500	5 898	3 740	4573

Not 24 Väsentliga händelser efter balansdagen

Nedan redogörs för väsentliga händelser som inträffat efter balansdagen och fram till den dag då årsredovisningen upprättades.

- Styrelsen har uppdaterat bolagets finansiella mål för 2026 samt beslutat om ett kostnadsbesparingsprogram om cirka 13 MSEK på årsbasis. Programmet bedöms få full effekt under fjärde kvartalet 2026.
- Bolagets Chief Revenue Officer har lämnat bolaget per den 26 mars 2026. Rollen kommer inte att ersättas, och det kommersiella ansvaret kommer fortsatt att hanteras inom befintlig organisation.

Definitioner

ARR – ANNUAL RECURRING REVENUE - Årligen återkommande abonnemangsinntäkter (ARR) räknas ut genom att summera årsvärdet av befintliga kontrakt för abonnemangstjänster. Siffran för "abonnemangstjänster" inkluderar alla avtal som förlängs per automatik samt avtal där kunden varit kund i minst två år och avtalslängden är minst ett år.

EBITDA - Rörelseresultat före avskrivningar. Detta resultatmått är ej påverkat av avskrivningar på tidigare års investeringar.

EBITDA-MARGINAL - Rörelseresultat före avskrivningar i relation till nettoomsättning

EBIT - Rörelseresultat efter avskrivningar.

EBIT-MARGINAL - Rörelseresultat EBIT efter avskrivningar i relation till nettoomsättning.

FAKTURERAD FÖRSÄLJNING - Avser den försäljning till kund som har fakturerats i perioden oaktad periodisering av abonnemangsinntäkter som kan ligga framåt i tiden. Fakturering har normalt sett en betalningsfrist på upp till 30 dagar. Syftet med nyckeltalet är att se hur säljaktiviteten taktar och hur kassaflödet påverkas eftersom nettoomsättningen kommer med en fördröjning hänförlig till periodiseringen.

NETTOOMSÄTTNINGEN - Avser den periodiserade omsättningen av koncernens försäljning. Nettoomsättningen påverkas därmed av försäljning av abonnemang i tidigare perioder vars omsättning periodiseras. Omsättningen inkluderar ej aktivering av internt utvecklingsarbete. I en koncern där man går mot en ökad andel abonnemangsinntäkter så är försäljningen högre än nettoomsättningen.

TOTALA INTÄKTER – Intäkter inkluderar den periodiserade nettoomsättningen och påverkas positivt av aktiverat eget utvecklingsarbete. Personalkostnaderna för sådant aktiverat arbete ingår även rörelsens personalkostnader.

RESULTAT PER AKTIE - Periodens resultat delat med genomsnittligt antal aktier under perioden. Nyckeltalet visar nettointjäningen per aktie och kan sättas i relation till aktiekursen för att se hur intjäningen i bolaget värderas.

RESULTAT PER AKTIE EFTER FULL UTSPÄDNING - Periodens resultat delat med genomsnittligt antal aktier under perioden och samtliga utestående teckningsoptioner vid periodens utgång. Nyckeltalet visar nettointjäningen per aktie och kan sättas i relation till aktiekursen för att se hur intjäningen i bolaget värderas.

EGET KAPITAL PER AKTIE - Redovisat eget kapital i slutet av perioden delat med antal utestående aktier i slutet av perioden. Nyckeltalet visar hur mycket eget kapital varje aktie motsvarar och kan sättas i relation till aktiekursen för att se hur substansen i bolaget värderas.

SOLIDITET - Redovisat justerat eget kapital delat med balansomslutning. Soliditeten visar bolagets motståndskraft mot förluster.

BALANSOMSLUTNING - Totala tillgångar i slutet av perioden enligt balansräkningen.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA - Antal heltidsanställda under perioden utan hänsyn till frånvaro i perioden.

RÖRELSEMARGINAL - Rörelseresultat / Totala intäkter

VINSTMARGINAL - Periodens resultat / Totala intäkter

Godkännande av finansiell rapportering

Årsredovisningen och koncernredovisningen fastställdes av styrelsen och godkändes för utgivning.

Årsredovisningens slutliga innehåll fastställdes den 8 april 2026

Årsredovisningen och koncernredovisningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 27 maj 2026.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget står inför.

Stockholm, den 10 april 2026

Erik Mitteregger
Styrelseordförande

Carina Johed
Styrelseledamot

Christian Rossi
Styrelseledamot

Jenny Berge
Styrelseledamot

Emelie Linheden
Styrelseledamot

Kim Schiöld
Styrelseledamot

Ulrika Frimmel
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 10 april 2026

Öhrlings Pricewaterhousecoopers AB

Andreas Skogh
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Brilliant Future AB, org.nr 556392-3332

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Brilliant Future AB för år 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-16. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på

Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Brilliant Future AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisions sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Andreas Skogh
Auktoriserad revisor