



ÅRSREDOVISNING

2024

INNEHÅLL

Teqnon i korthet	3
Året i korthet	4
VD-ord	5
Strategi	7
Finansiella mål	9
Verksamhet	11
Aktien och ägarförhållanden	16
Styrelse, revisor och TEQ stab	17
Bolagsstyrning	19
Hållbarhet	26
Förvaltningsberättelse	29
Finansiella rapporter koncernen	35
Finansiella rapporter moderbolaget	39
Noter	43
Revisionsberättelse	84
Femårsöversikt	88
Definitioner	90

Om Teqnon

Teqnon AB är en industrikoncern som förvärvar stabila nischbolag med fina kassaflöden för att utveckla och äga med evig horisont. Dotterbolagen leds decentraliserat med stöd från moderbolaget. Vi agerar i flertalet branscher med ledande produkter vilket ger oss god motståndskraft vid konjunktursvängningar samt ett gediget industriellt kunnande. För oss är det centralt att fokusera på lönsamhet och långsiktigt hållbara affärsrelationer.

Bolagets aktier **TEQ** handlas på Nasdaq First North Growth Market.

Resumé TEQ 2024

För helåret 2024 förlorade vi 12% av vår älskade EBITA jämfört med 2023, EBITA-marginalen är ner till 9,6% (11,6%) och ännu värre är minskningen av VPA med 26%. Vi är mitt uppe i att åtgärda detta, men det är en tålamodspåfrestande långsam kamp.

Före årsskiftet refinansierade vi vårt bankavtal med bättre villkor och har nu en kreditram som bör täcka vårt förvärvsbehov under de kommande åren. Framåt. Uppåt.

- Johan Steene, VD och grundare

VIKTIGA HÄNDELSER 2024

Kvartal 1:

Nubis Solutions Ltd förvärvas
Anneli Andersson rekryteras som redovisningsexpert.
Patrick Olsson rekryteras som VD-coach med fokus på våra internationella bolag.
Jonathan Alexandersson rekryteras som Chief Controlling Officer.

Kvartal 2:

Daniel Zhang utses till vice VD och fortsätter behålla sin CXO-titel.

Kvartal 3:

Avelair Ltd förvärvas.
UK Lanyard Makers Ltd förvärvas.

Kvartal 4:

Inget särskilt, bara vanligt gnet.

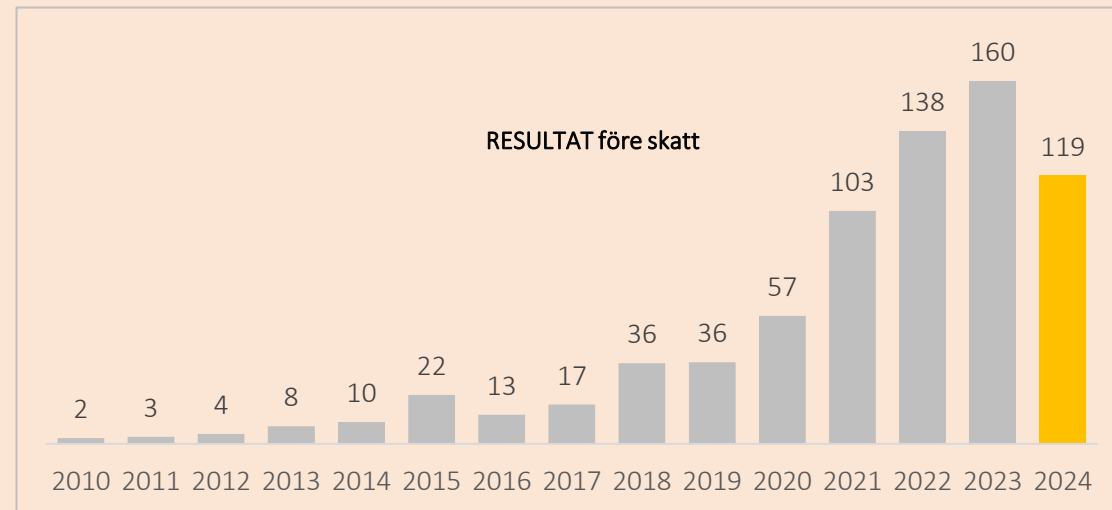
Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2024 med bedömningen att Teqnon kan skapa överavkastning med kassan.

Händelser efter balansdagens utgång:

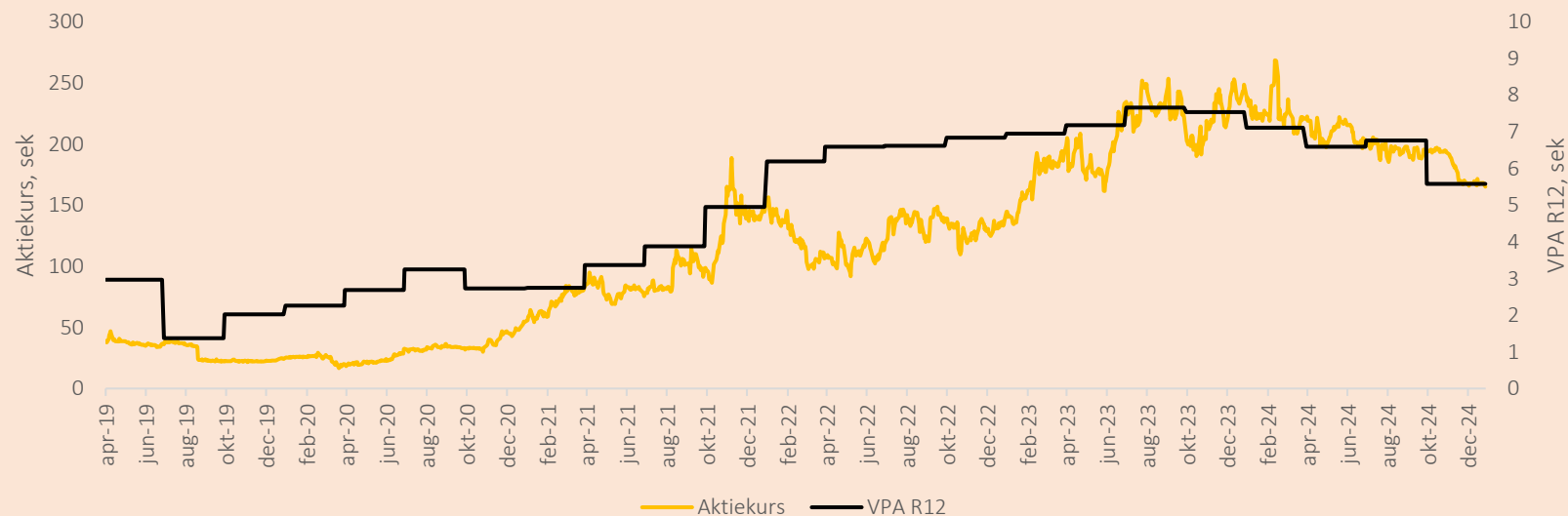
Midlands Special Fasteners Ltd förvärvas.
Awarded2U Ltd förvärvas.
Merridale Ltd förvärvas.
Thermasolutions International Ltd förvärvas.

Koncernen i sammandrag

Belopp i MSEK	2024	2023	Förändring %
Nettoomsättning	1 567,0	1 475,6	+6%
EBITA	149,7	170,6	-12%
EBITA-marginal, %	9,6	11,6	-
Resultat före skatt	118,5	160,5	-26%
Årets resultat	95,8	125,1	-23%
Resultat per aktie före utspädning, SEK	5,58	7,54	-26%
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	5,58	7,51	-26%
Kassaflöde från löpande verksamheten	96,2	125,2	-23%
Avkastning på eget kapital, %	11,7	20,4	-
Soliditet, %	49,9	49,4	-



Aktiekurs (stängningskurs) och vinst per aktie före utspädning (VPA) i sek



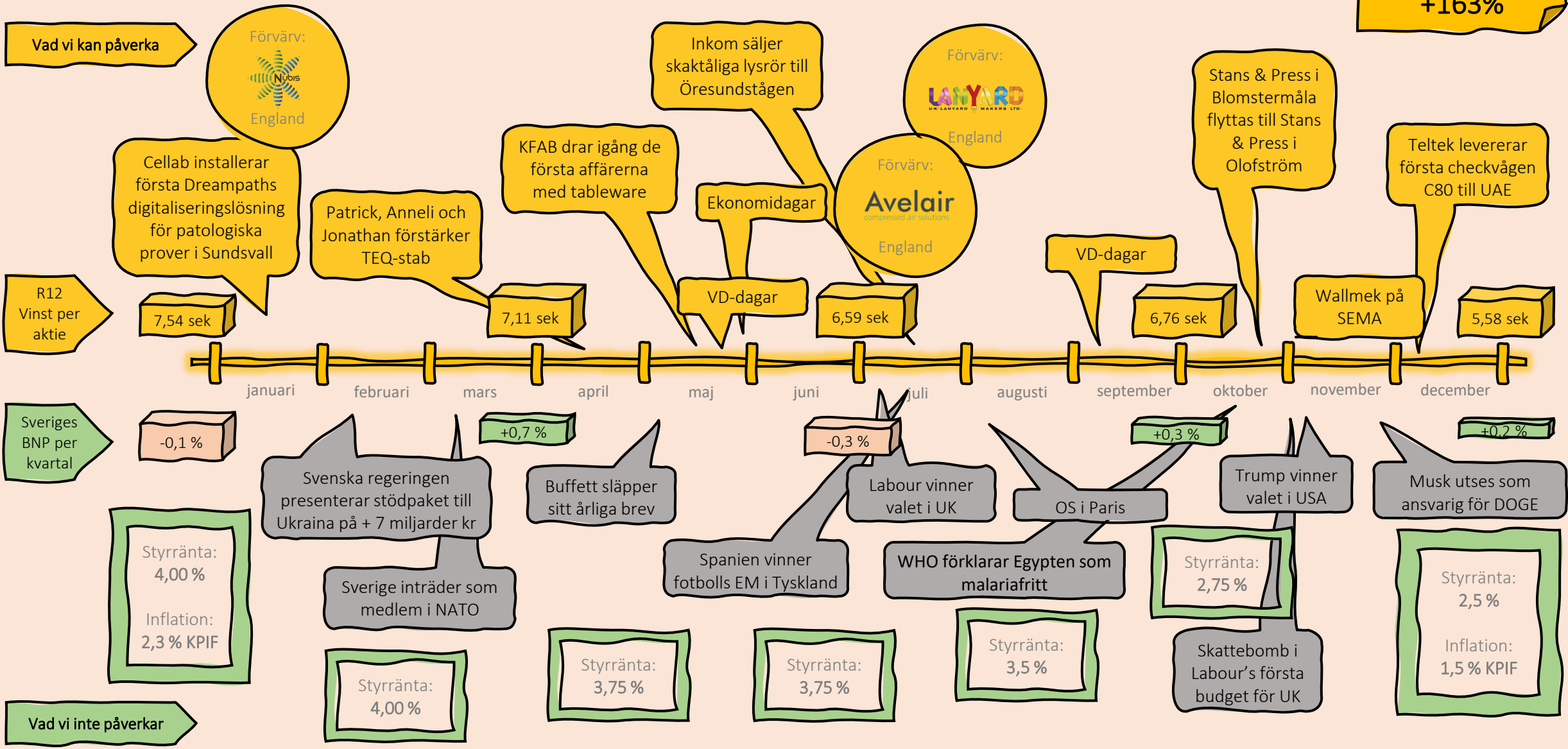
Vår övertygelse är att vår aktiekurs i det längre perspektivet kommer att följa vinsten per aktie. Det är därför vi lägger vårt krut på att långsiktigt öka vinsten per aktie. Grafen ovanför visar det historiska sambandet.

	TEQ	OMX SPI	Skillnad
Total-avkastning*	+323,6%	+69,8%	+253,8%
CAGR*	+28,6%	+9,5%	+19,1%

* Efter notering. Ingen hänsyn tagen till utdelning

2024 en skissartad överblick

På fem år är Teqions vinst per aktie: **+163%**



Johans tankar

Hej teqniåner!

Under året skakades vi om ordentligt då vi efter en lång period av trygg tillväxt och goda resultat insåg att vi trots tydliga varningssignaler inte slipat knivarna tillräckligt vassa för tuffare tider. För sent, men till slut, agerar vi grundligt för att parera för konjunkturedgång och minskad efterfrågan. Vi föll ner. Nu klättrar vi tillbaka upp.

Vår företagsgrupp kan beskrivas som om den består av tre segment. Det första och största segmentet är den del av befintlig bolagsportfölj som fungerar väl, där ledning och medarbetare har starka band till sina kunder och de har ordning och effektivitet i sina processer. Dessa bolag genererar kontinuerligt hälsosamma kassaflöden till gruppens kapitalallokering och tillväxt. Det andra segmentet är den mindre del av vår befintliga grupp som visar på tydlig förbättringspotential. Här finns de bolag som behöver tydligare styrning från oss på huvudkontoret. Detta segment kommer aldrig helt komma att utplånas, då även företaget har en livscykel och från tid till annan behöver vitaliseras, men denna del har vi låtit växa sig för stor under förföriska tider av stark efterfrågan. Nu i sämre konjunktur får vi betala priset med skamligt låg lönsamhet. I backspeglarna skulle vi ha tagit större ansvar tidigare och satt in resolutare åtgärder bland dessa bolag redan under 2023 men småduttade för länge och tog inte krafttag förrän under hösten 2024.

Det viktiga tredje segmentet är vår långsiktiga tillväxtmotor, förvärvssegmentet. Vi förvärvar lönsamma bolag med stabil historik och med verksamhet som vi förstår, där vi inte behöver tillföra någon expertis på det specifika verksamhetsområdet utan ser att den kunskapen finns grundad i de medarbetare som redan är på plats. Under vår utvecklingsresa där vi kontinuerligt växt och genererat större kassaflöden har vi kunnat gå mot att köpa bättre och bättre bolag, bolag med högre marginaler och bättre avkastning, som äger sina varumärken och verkar i snäva branscher som är stabila, ofta omgärdade av affärsmodeller, regelverk och standarder som skyddar mot alltför snabba förändringar och prispressande konkurrenter.



*Affären i fokus,
människan i centrum!*

Слава Україні!



TeqniOn ♥ sina bolag

Här är 2024 års förvärv:

- Nubis Solutions
- Avelair
- UK Lanyard Makers

Nu jagar vi ikapp!



Viktigt är att vi som köpare förstår verksamheten, hur de tjänar sina pengar och ser att de förmodligen kommer att vara relevanta under överskådlig tid.

Vi har väldigt många fantastiska dotterbolagsVDar i Teqniöngruppen men ett riktigt bra bolag ska inte behöva ledas av en unikt enastående chef, när det råkar sammanfalla ska det vara en bonus, inte en nödvändighet. Vår övertygelse och vårt driv är inställt på att vi ska växa genom att fortsatt förvärva bolag till rimliga värderingar som vi sedan har som ambition att äga för all framtid. Trygga verksamheter som är bra på att generera kassaflöde. Visst är det härligt med organisk tillväxt men även bolag som inte växer markant på översta raden kan uthålligt generera mycket fina resultat. De resultaten kan vi sedan allokera till nya företagsförvärv och bygga gruppen robustare och skapa större avkastning. När bolagsgruppen växer får vi en större kassagenererande motor, på köpet växer vår erfarenhet och vårt kontaktnät vilket skapar förutsättningar för bättre och större förvärv i framtiden.

Målet är att försöka vara bäst. Vi litar på varandra, vår samlade klokskap och kompetens. Decentraliserat och snabbt beslutsfattande är en förutsättning för klara av att bygga stort. Det åstadkoms genom dedikerade kollegor som är väldigt duktiga på sina värv och förstår styrkan i att hjälpas åt. Vi tillbringar stora delar av livet på jobbet, vi vill ha kul och vara stolta över vad vi presterar tillsammans och över de relationer vi bygger med kunder och leverantörer. Det vi gör idag ska lägga grunden till att vi är ännu bättre om ett decennium. Vi är långsiktigt giriga. Vi är bara i början...

Run far, be nice!

Johan Steene

VD och grundare

Teqniön ❤️ sina bolag
Följ med på resan!

Har du något fint förslag till oss så ring eller mejla gärna.
johan@teqniön.se



Stå stadigt och håll fast vid det som fungerar. Var modig. Håll det enkelt.

Strategi

Teqnions värdeskapande utgår från en tvådelad tillväxtstrategi som sätter affären i fokus och människan i centrum.

- Vi förvärvar sunda bolag med goda framtidsutsikter.
- Vi stöttar och vidareutvecklar våra bolag mot oändligheten.

Affärsidé

Teqnions affärsidé är att skapa långsiktigt aktieägarvärde genom att förvärva kvalitetsbolag med gynnsamma framtidsutsikter och vidareutveckla dessa med en evig horisont med tryggt stöd från Teqnions centrala insatsstyrka, TEQ-stab.

Affärsmodell

Teqnions affärsmodell är baserad på att förvärva sunda och etablerade nischbolag med god lönsamhet och stark marknadsposition. Bolagsgruppen består av agenturverksamheter som representerar ledande varumärken, produkt- och servicebolag som utvecklar unika lösningar till specifika industrinischer och tillverkande industri som säljer produkter under eget eller kunders varumärken. Tillsammans är dessa en välbalanserad mix av verksamheter inom olika marknadsnischer och geografier som bildar en riktigt robust företagsgrupp. Affärsmodellen baseras på decentraliserat ledarskap där dotterbolagen agerar självständigt och kvickt för att bibehålla konkurrenskraft, fullt ansvar och genuint engagemang hos ledning och medarbetare. Teqnion stöttar kontinuerligt sina bolag med strategiarbete, problemlösning utanför det vardagliga och finansiella resurser.

Våra mål för värdeskapande

Stabilitet:

Nettoskuld/EBITDA < 2,5

Marginal:

Resultat över 9% (EBITA)

Vinst per aktie

Dubblad vinst per aktie
vart femte år

Strategin är
kontinuerliga
förvärv
av kvalitetsbolag.

AFFÄREN I FOKUS - MÄNNISKAN I CENTRUM

MARKIS CITY SERVICE AB



Cellab inkom

AIR TARGET

SCHILL CMW

GB VERKSTADS- & INDUSTRIVAROR AB

HEM 1

ELROND

KEMA

VICKY

SUR&E

NASC

STANS PRESS

EL&FLEX

GRIMSTORPS

Avelair

bellegroup

K-FAB

INJAB

WALLMEK

INVEST IN TIME

KRAFT TEKNIK AB

inno GUARD

Nubis

LT

LUNDAHL

TRANSFORMERS

INJAB

KRAFT TEKNIK AB

Nubis

INVEST IN TIME

KRAFT TEKNIK AB

inno GUARD

Nubis

LT

LUNDAHL

TRANSFORMERS

INJAB

KRAFT TEKNIK AB

Nubis

INVEST IN TIME

KRAFT TEKNIK AB

inno GUARD

Nubis

LT

LUNDAHL

TRANSFORMERS

INJAB

KRAFT TEKNIK AB

Nubis

INVEST IN TIME

KRAFT TEKNIK AB

inno GUARD

Nubis

LT

LUNDAHL

TRANSFORMERS

INJAB

KRAFT TEKNIK AB

Nubis

INVEST IN TIME

KRAFT TEKNIK AB

inno GUARD

Nubis

LT

LUNDAHL

TRANSFORMERS

INJAB

KRAFT TEKNIK AB

Nubis

INVEST IN TIME

KRAFT TEKNIK AB

inno GUARD

Nubis

LT

LUNDAHL

TRANSFORMERS

INJAB

KRAFT TEKNIK AB

Nubis

INVEST IN TIME

KRAFT TEKNIK AB

inno GUARD

Nubis

LT

LUNDAHL

TRANSFORMERS

INJAB

KRAFT TEKNIK AB

Nubis

INVEST IN TIME

KRAFT TEKNIK AB

inno GUARD

Nubis

LT

LUNDAHL

TRANSFORMERS

INJAB

KRAFT TEKNIK AB

Nubis

INVEST IN TIME

KRAFT TEKNIK AB

inno GUARD

Nubis

LT

LUNDAHL

TRANSFORMERS

INJAB

KRAFT TEKNIK AB

Nubis

INVEST IN TIME

KRAFT TEKNIK AB

inno GUARD

Nubis

LT

LUNDAHL

TRANSFORMERS

INJAB

KRAFT TEKNIK AB

Nubis

INVEST IN TIME

KRAFT TEKNIK AB

inno GUARD

Nubis

LT

LUNDAHL

TRANSFORMERS

INJAB

KRAFT TEKNIK AB

Nubis

INVEST IN TIME

KRAFT TEKNIK AB

inno GUARD

Nubis

LT

LUNDAHL

TRANSFORMERS

INJAB

KRAFT TEKNIK AB

Nubis

INVEST IN TIME

KRAFT TEKNIK AB

inno GUARD

Nubis

LT

LUNDAHL

TRANSFORMERS

INJAB

KRAFT TEKNIK AB

Nubis

INVEST IN TIME

KRAFT TEKNIK AB

inno GUARD

Nubis

LT

LUNDAHL

TRANSFORMERS

INJAB

KRAFT TEKNIK AB

Nubis

INVEST IN TIME

KRAFT TEKNIK AB

inno GUARD

Nubis

LT

LUNDAHL

TRANSFORMERS

INJAB

KRAFT TEKNIK AB

Nubis

INVEST IN TIME

KRAFT TEKNIK AB

inno GUARD

Nubis

LT

LUNDAHL

TRANSFORMERS

INJAB

KRAFT TEKNIK AB

Nubis

INVEST IN TIME

KRAFT TEKNIK AB

inno GUARD

Nubis

LT

LUNDAHL

TRANSFORMERS

INJAB

KRAFT TEKNIK AB

Nubis

INVEST IN TIME

KRAFT TEKNIK AB

inno GUARD

Nubis

LT

LUNDAHL

TRANSFORMERS

INJAB

KRAFT TEKNIK AB

Nubis

INVEST IN TIME

KRAFT TEKNIK AB

inno GUARD

Nubis

LT

LUNDAHL

TRANSFORMERS

INJAB

KRAFT TEKNIK AB

Nubis

INVEST IN TIME

KRAFT TEKNIK AB

inno GUARD

Nubis

LT

LUNDAHL

TRANSFORMERS

INJAB

KRAFT TEKNIK AB

Nubis

INVEST IN TIME

KRAFT TEKNIK AB

inno GUARD

Nubis

LT

LUNDAHL

TRANSFORMERS

INJAB

KRAFT TEKNIK AB

Nubis

INVEST IN TIME

KRAFT TEKNIK AB

inno GUARD

Nubis

LT

LUNDAHL

TRANSFORMERS

INJAB

KRAFT TEKNIK AB

Nubis

INVEST IN TIME

KRAFT TEKNIK AB

inno GUARD

Nubis

LT

LUNDAHL

TRANSFORMERS

INJAB

KRAFT TEKNIK AB

Nubis

INVEST IN TIME

KRAFT TEKNIK AB

inno GUARD

Nubis

LT

LUNDAHL

TRANSFORMERS

INJAB

KRAFT TEKNIK AB

Nubis

INVEST IN TIME

KRAFT TEKNIK AB

inno GUARD

Nubis

LT

LUNDAHL

TRANSFORMERS

INJAB

KRAFT TEKNIK AB

Nubis

INVEST IN TIME

KRAFT TEKNIK AB

inno GUARD

Nubis

LT

LUNDAHL

TRANSFORMERS

INJAB

KRAFT TEKNIK AB

Strategi

Tillväxtstrategi

Teqnions styrka ligger i företagets strukturerade arbetssätt där aktivitet premieras och kontinuerligt utvärderas för att gruppen ständigt ska utvecklas. Vi har en grymt driven ledning med ett oerhört tålamod som alltid vill vinna. Den fortsatta tillväxten bygger på två strategier.

- *Strategi för förvärv:* tillväxt genom förvärv av sunda bolag med verifierad potential.
- *Strategi för bolagsutveckling:* ett kontinuerligt arbete mot optimerad verksamhet som ska skapa god resultattillväxt och kassagenerering i dotterbolagen.

STRATEGI FÖR FÖRVÄRV

Vi söker efter nischade bolag som drivs av eldsjälar och där medarbetarna är experter på sina respektive områden och stolta över det de åstadkommer. Dessa bolag har fin historik, hög lönsamhet, goda kassaflöden och gynnsamma framtidsutsikter. Vårt geografiska fokus har varit Sverige men nu har vi även tio verksamheter i England (inkluderat förvärven hittills under 2025) och en på Irland. Vi möter årligen över hundra nya bolag och vi tror oss förvärva en handfull från ett sådant urval. Eftersom vi träffar många fina företag har vi möjligheten att vara väldigt noga med vad vi väljer att gå vidare med. Det är oerhört få förvärvsprospekt som passerat vårt nålsöga till utgallringsprocess och landar i ett dotterbolagsförvärv. De vi till slut får in under vårt paraply tycker vi verkligen mycket om.

Exempel på förvärvskriterier som beaktas:

- Duktig ledning som är motiverad att fortsätta utveckla affären och organisationen.
- Bolag som agerar i en tydligt avgränsad industrin och över åren har byggt djupa vallgravar som är svårforcerade av möjliga konkurrenter.

- Långsiktiga och goda relationer med medarbetare, kunder och leverantörer.
- Lönsamhet med vinst som tål utveckling och integration.
- Hållbara framtidsutsikter.
- Stabil vinstnivå om 5-30 MSEK (Obs! riktiga kassaflöden, ej justerad EBITDA eller andra påhittade mått).
- Lönsamhetsmarginaler över gruppsnittet och vårt finansiella mål.
- Starka kassaflöden och lätt balansräkning.

STRATEGI FÖR BOLAGSUTVECKLING

Teqnions dotterbolag verkar inom smala tekniskniska där den specifika kompetensen finns hos medarbetarna i dotterbolagen. Teqnions filosofi och strategi fokuserar därför på decentraliserat beslutsfattande där utveckling alltid utgår från dotterbolagens individuella strategier och förutsättningar. Det är våra dotterbolag som skapar konkurrensfördelar genom att vara snabba och flexibla med korta beslutsvägar, unika erbjudanden och långa, goda relationer mellan verksamhetens medarbetare och dess kunder. Teqnion styr inte uppifrån. Vi finns med och stöttar från sidan. Tillsammans går vi tryggt och lönsamt mot framtiden.

Teqnions centrala ledningsfunktion adderar värde genom stöd och struktur till de självständiga dotterbolagen. Teqnion har också utvecklat policys och processer för att organisationer som saknar tillräckligt tydliga arbetssätt inom ett visst område enkelt ska kunna stärkas. Teqnion fokuserar särskilt på att dotterbolagen ska styras av kompetenta ledare som tillsammans med sina medarbetare drivs av att utveckla bolagen med ett starkt kundfokus. Våra medarbetare ska vara stolta över sina prestationer och sin arbetsplats.

Finansfilosofi och finansiella mål

Teqnon är alltid på väg. Vi utgår från människor och relationsbyggande för att sikta in oss på lönsamma affärer i avgränsade industrinischer. Uppdraget är att investera våra pengar idag så vi har ännu mera pengar imorgon. Det är ett enkelt mål som går lätt att mäta. Vi håller oss till det som vi förstår och som är begripligt. Vi köper fina specialiserade bolag som drivs av jordnära medarbetare. Under resan försöker vi ha kul och utveckla våra metoder och stärker våra team. Hamnar vi snett tar vi tag i problemet, ordnar till det, lär oss något och går vidare, framåt.

Vår hållbarhetsplan är att Teqnon alltid ska fortsätta växa. Hållbart för oss betyder, förutom att vi ska vara rädda om miljön och jordens ändliga resurser, att vi ska driva vinsttillväxt. Med goda vinster kan vi tryggt fatta riktiga beslut och kontinuerligt stärka våra relationer med kollegor, kunder, leverantörer och aktieägare. Teqnon ska alltid skapa värde, följt av att vara bäst på att tillvarata och öka det värdet. Oavsett från vilken riktning och med vilken intensitet som de makroekonomiska vindarna blåser, går vi framåt.

Teqnon vill långt och vi är bara i början av vår resa. Det är viktigt att vi är rädda om vår kultur och att vi är trogna våra enkla arbetsätt där fina kassaflöden är det bästa vi vet. Staben är lojligt lojal mot bolaget. Vi är ett gäng med erfarenhet, pannben och vinnarinstinkt. Ett gäng som vill vara sitt bästa.

ÖVERLEVAD ÖVER ALLT. ALLTID.

Vi är alltid lite småberedda på att vad som helst när som helst kan gå åt skogen. Det innebär att vi aldrig tar risker med bolagets

tillgångar som koncernen inte har råd att förlora. Så även om ett högriskprojekt lockar med att ta oss till stjärnorna i ljusets hastighet så använder vi hellre en behärskad takt med avvägd risk.

Vi säkerställer att vi alltid kan vara med i spel, oavsett muntra eller nattsvarta tider. Rent konkret innebär det att vi aldrig kommer sätta oss i en skuldsituation som begränsar vårt heliga handlingsutrymme.

TRYGGA INTJÄNING OCH TILLVARATA VÄRDE.

För att Teqnon och respektive dotterbolag ska ha ett tydligt existensberättigande måste vi skapa värde för våra kunder och för våra kunders kunder. Genom att älska säljarbete och alltid ha kundnyttan framför ögonen så lyckas vi med det. Verklig kundnytta blir intäkter med god marginal. Intäkterna fördelas och skapar mer värde för de många, våra bolag, anställda, leverantörer, aktieägare, samhället etc. En affärsmässig symbios enligt denna devis blir långsiktigt hållbar. Ett grovt och enkelt sätt att mäta vårt värdeskapande och därmed graden av existensberättigande är vår rörelsemarginal. Den gnuggar vi på! Vi vill aldrig växa för växandets skull – omsättningsökning jagar vi gärna men bara om det innebär att lönsamheten minst följer med. Vi vänder gärna på de senaste årens snabbväxermantra och kör: "if they come – we build".

Fokuset på lönsamhet motiverar oss också att verkligen ifrågasätta varje spenderad krona. En sparad krona är ju som bekant en tjänad krona... Snäll, snabb och snål, så kan vi vara!

SKAPA AKTIEÄGARVÄRDE.

I läget där vi har stabilitet och tjänar pengar, vilket är det tillstånd vi jobbar för att alltid befinna oss i – då jagar vi på för att växa vinsten per aktie, vilket är det mått som över tid tydligast driver aktiekursen.

Det betyder i praktiken att vi förvärvar ytterligare lönsamma industriella produktbolag med bra människor, låg risk i affären och goda kassaflöden. Teqnon växer. Vinsten växer. Våra kollegors ansvar och självförverkligande växer. Gruppen blir robustare, mer hållbar. Vi tänker långsiktigt och utnyttjar ränta-på-ränta-effekten genom att allokera vårt kapital till nya fina förvärv. Vi ska till helt nya höjder. Vi arbetar inte med prognoser eller tillväxtmål på årsbasis eftersom vi inte vill pressas till att behöva klämma in sämre kortsiktiga affärer. Vi föredrar ett längre riktmärke på 5 år, då vi ska ha dubblat vinsten per aktie. Ambitionen är högre än så och vår horisont sträcker sig mycket längre. Vi har lämnat hamnen men är precis bara i början av en mycket lång utfärd.

Vi har skrivit denna sida för att försöka tydliggöra vad vi prioriterar i Teqnonbygget och hoppas att du som är likasinnad vill vara med på resan.

/TEQ-Stab

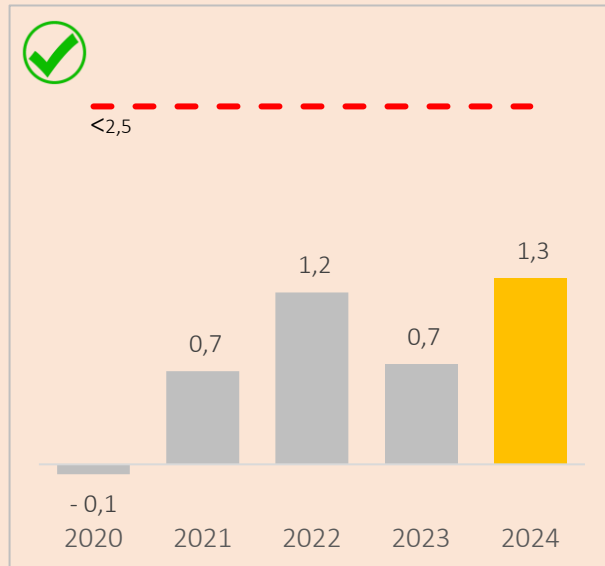
Låt stå!

Uppföljning av finansiella mål

1. STABILITET

För att aldrig riskera det vi byggt upp och säkerställa hållbar tillväxt krävs en finansiell stabilitet som grund. Detta mål ska alltid vara uppfyllt och åstadkoms genom att vi inte tar på oss för stora skulder i förhållande till vår vinstgenerering.

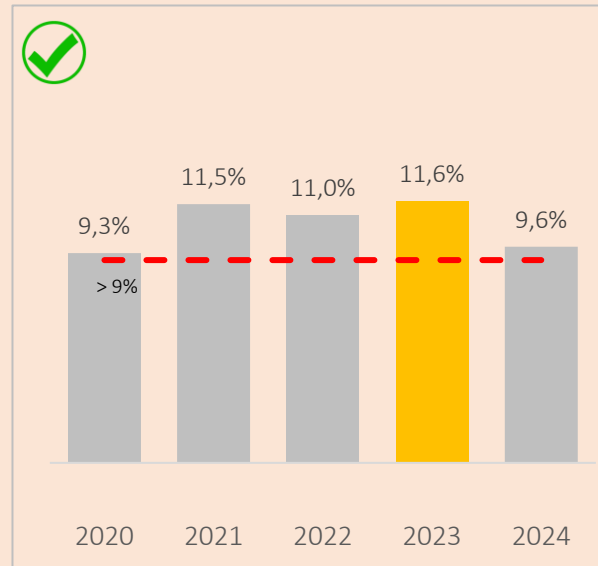
Finansiellt mål 1: Nettoskuld/EBITDA < 2,5



2. LÖNSAMHET

Vi jobbar envetet med våra marginaler och vår lönsamhet. Fokus är på projekt och förvärv med högre lönsamhetsmarginaler än var vi är idag. Innan vi jagar på för fullt framåt ser vi till att befintlig affär är hel och lönsam.

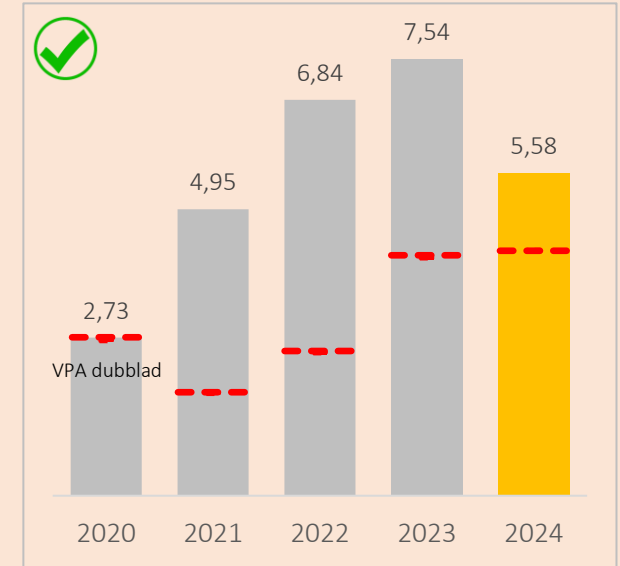
Finansiellt mål 2: EBITA-marginal > 9%



3. AKTIEÄGARVÄRDE

När målen 1. och 2. är uppfyllda är det full fart och fokus på att skapa aktieägarvärde genom att öka vinsten per aktie (VPA). Det sker främst genom förvärv av fina företag. Detta ger den tydligaste kopplingen till värde per aktie över tid för den långsiktiga aktieägaren.

Finansiellt mål 3: > Dubbla VPA vart femte år*



* Röd linje visar vid vilken nivå vinst per aktie har dubblats jämfört med vinst per aktie för fem år sedan.

House of Teqnon

Förvärvat 2024 eller tidigare

Förvärvat 2025



Interview Leyton Breed

CEO and previous owner of Nubis Solutions, UK

**Please tell us about your background and about Nubis Solutions?**

Nubis solutions ltd was incorporated in 2008 to provide a new solution to an existing problem within the data center cooling market. Using my experience and relationships in IT sales and Richard's experience in electronics and engineering we've been focusing on providing our clients with bespoke solutions deployed in a controlled fashion. Our products are designed to separate the hot and cold air sources within the IT space and allow savings to be made through energy savings and power usage. Separating the hot and cold air will also provide a stable environment for the equipment and reduce potential failures. In addition to aisle containment, we have included intelligent electronics to assist with temperature monitoring, access control and lighting. We undertake all elements of the solution from survey, design to manufacturing with partners and installation by Nubis install team. During this time, we have seen the company mature into the 'go to' industry leader within the UK for dedicated aisle containment.

How did you get in touch with Teqinion?

Our introduction to Teqinion was made by KBS Corporate who were contracted to find a purchaser for Nubis solutions. Richard had decided it was time to look to retire and we wanted to find a purchaser who could help with the continuation of growth for Nubis and its staff.

Why did you want to sell and why did you choose Teqinion?

Myself & Richard discussed the future of Nubis and he expressed his plans for retirement. We had several meetings with potential purchasers who were not a perfect fit for Nubis but during our first meeting with Johan and Daniel we felt that our visions were aligned for Nubis. They both have great core values and understood the future needs for Nubis, and we felt they would look after the team as well as we have for the first 10+ years.

How has the transition worked and how is it noticeable in the business that Nubis is part of the Teqinion group?

During the initial meeting with Teqinion, we were pleased to hear that they had plans to maintain the business in its current shape whilst make recommendations and support future opportunities. This is a great business model and the board meetings with the other companies in the group has driven alternative plans and ideas to be generated that may not have been previously explored. With the company in new ownership, it has also generated new opportunities for the key individuals within the company. We have also experienced savings across the business by individuals growing within these new roles.

What do you think about your and the company's future?

After working with the Teqinion team since February 2024 we are really excited to see the results for 2025 and beyond. We are adding new members to the team, and this is refreshing for all involved. The introduction of the Department head meetings has also allowed me share some of the daily operational tasks and focus on continuing the growth for Nubis with likeminded individuals.



Förvärvat 2024

Mer om Nubis:

<https://nubissolutions.uk/>



Interview David Wood

CEO and previous owner of Avelair, UK

Please tell us about your background and about Avelair?

Avelair was founded by my parents in 1993 and I joined the company in 2004. Our team design and manufacture here in the UK a full range of high quality rotary screw air compressors which we sell through partners and direct to end clients. Our Service team install, maintain and offer full system support and energy saving consultation to our clients ensuring long term relationships..

How did you get in touch with Teqnon?

Daniel at Teqnon approached us via KBS Corporate who we worked with to promote the sale of our Company.

Why did you want to sell and why did you choose Teqnon?

We were looking for a company to embrace our ethos and the team with the aim to continue to grow of the company. Johan and Daniel understood our desire to look after our team members, our customers and to develop the business further – Teqnon and their vision were the perfect fit for us.

How has the transition worked and how is it noticeable in the business that Avelair is part of the Teqnon group?

The transition was extremely smooth – Johan and Daniel visited straight after the acquisition, introduced themselves to the team and emphasized the importance of everyone within Avelair and that the business would continue to operate as normal. The business is operating positively and with the added support of the Teq team. It has also been great to meet colleagues from the other UK companies and this provides additional support to discuss challenges and solutions.

What do you think about your and the company's future?

We are looking towards a positive future - We are focusing on growing our client base, turnover and profitability to the benefit of all.

Förvärvat 2024

Mer om Avelair:

<https://avelair.co.uk/>

Avelair
compressed air solutions

TEQNION AB ÅRSREDOVISNING 2024

Interview Kevin Kingham

CEO and previous owner of UK Lanyard Makers,UK

Please tell us about your background and about UKLM?

I had a varied 25 year career in the pet industry which covered all aspects of manufacturing, warehousing, distribution, international sales & purchasing, finance and board level general management. I then set-up a local catering and event business for weddings and celebrations. I enjoy cooking, fine-dining and rustic cuisine based travel with walking, cycling and skiing as a means to balance this. Jennifer Kingham had a career in office management and PA roles before becoming a personal trainer and managing a health centre. Jen enjoys various sports, most recently Triathlon and now Hyrox events. In 2014 we set up UKLM with another couple and built it into a very profitable specialist business with a great workforce and can-do attitude. Most lanyards are made in China and flown to the UK, we wanted to offer a far lower Carbon footprint by manufacturing them in the UK.

How did you get in touch with Teqinion?

Via KBS who were an excellent sales partner.

Why did you want to sell and why did you choose Teqinion?

Simply because our business partners wanted to retire, so we registered with KBS who found several offers at acceptable financial levels. However, the offers were not aligned with our business philosophy so in December 2023 we bought our partner's shares and decided to continue to run the company with a new management team. Then in April 2024 Teqinion introduced themselves and the fit was immediately obvious to both parties. Teqinion were a breath of fresh air, putting people first and openly sharing their simple philosophy on strong financial expectations while enjoying the process and having some fun too.

How has the transition worked and how is it noticeable in the business that UKLM is part of the Teqinion group?

UKLM already had a good management structure in place so simply changing the share ownership to Teqinion has had a minimal effect on the day-to-day running of the company. Importantly it has secured the future of the business as we no longer need to worry about an exit strategy and the rest of the team are happy in the knowledge that they are now in safe hands and part of a bigger family. With a minimum hand over of three years we are all optimistic that UKLM will be a great addition to Teqinion and appreciate the CEO mentoring that comes with being part of a larger and growing group.

What do you think about your and the company's future?

From a personal note the sale of our shares takes a lot of pressure off without diminishing our passion to help grow the business profitably, it's a very good feeling. We are optimistic for the continuing growth of the company and especially excited to be able to develop our management team and see them grow the business knowing they have a secure future beyond our eventual retirement.



LANYARD
U.K. LANYARD MAKERS LTD.

Förvärvat 2024
Mer om UKLM:
<https://www.uklanyardmakers.co.uk/>



Intervju Mikael Carlsson

VD, fd ägare av Vicky Teknik AB, Sverige.

Berätta om din bakgrund och om Vicky Teknik?

1995, ett par år efter att grundaren Janne sålde sitt vägmarkeringsföretag bildade han Vicky Teknik AB ihop med Ralf. Sprunget ur den tidigare verksamheten grodde en tanke om variabla meddelandeskyltar för fordon. Klimatet runt vägarbetsplatser blev allt tuffare och mängden tillbud och olyckor ökade i takt med trafiken. Idén var att ta fram ett system där trafikanter informeras om hur man säkrast passerar ett vägarbete, detta utan att exponera personal i trafiken. För min egen del har Vicky funnits med hela livet, då jag i tidig ålder hjälpte till i produktionen på både skollov och fritid. 2017 flyttade jag från produktionen in på kontoret för en säljande roll och i samband med att Teqnon kom in i bilden 2021 blev jag VD.

Hur kom du i kontakt med Teqnon?

Teqnon kontaktade oss 2020 vilket låg rätt i tiden för att ta nästa steg. Trots att det låg bättre bud på bordet så var det magkänslan som fick bestämma, vilket så här med facit i hand visat sig vara helt rätt beslut.

Varför ville du sälja och varför valde du Teqnon?

Vi var mån om att det inte skulle innebära allt för stor strukturell omställning för verksamheten. Att alla anställda skulle känna samma trygghet oavsett ägandestruktur.

Hur har övergången fungerat och hur märks det i verksamheten att Vicky Teknik ingår i Teqnonkoncernen?

Givetvis fanns det en viss oro i början om vad det skulle innebära att ingå i ett större sammanhang. Resultatet blev att vi fått rätt verktyg och i synnerhet stöttning att jobba mer effektivt och strukturerat. Backningen av VD-coacher är oerhört värdefull då man får hjälp att komma över såväl mindre som större hinder det innebär att driva bolag.

Vad tänker du om din och bolagets framtid?

Vår målsättning är att fortsätta rollen som ledande inom trafiksäkerhet och alltid vara först med nya innovativa idéer och lösningar. Nu störst i Norden, snart Europa eller varför inte ta över hela världen...

Förvärvat 2021

Mer om Vicky Teknik:

<https://vickyteknik.se/>

Ägarförhållanden

Ägarförhållanden i Teqinion AB	Antal aktier	Andel av röster och kapital, %
Vixar AB*	3 876 664	22,6%
Investment Aktiebolaget Spiltan	1 849 105	10,8%
Broadcrest	1 545 500	9,0%
Danske Bank Asset Management	926 781	5,4%
Johan Steene	861 471	5,0%
Woodlock Family Capital	769 000	4,5%
Erik Surén	573 000	3,3%
Mikael Rockhammar inklusive bolag	458 400	2,7%
Royce Value Trust	406 500	2,4%
Ingegerd Häggqvist	300 000	1,7%
Summa tio största ägare	11 566 421	67,4%
Övriga aktieägare	5 599 355	32,6%
Totalt antal aktier	17 165 756	100,0%

De tio största aktieägarna per 2025-03-07, baserat på information från Euroclear och från aktieägarna.



Vi välkomnar Debbie och Awarded 2U in i Teqinionfamiljen!

*Per 2025-03-11 har Vixar AB sålt drygt 50% av sitt innehav till Antheia. Transaktionen sker i två trancher där den första omfattar 0,7 miljoner aktier. Den andra tranchen omfattar 1,3 miljoner aktier och fullförande är villkorat av att köparen får godkännande från Inspektionen för strategiska produkter (ISP).

Styrelse



Lena Almefelt

Styrelseordförande sedan 2024
Född 1964
Jur.kand. från Lunds Universitet.
Bakgrund: Chefsjurist på EQT 2012-2023, partner i Advokatfirman Vinge 2000-2012.
Innehav: 0 aktier + 0 optioner



Christopher Mayer

Styrelseledamot sedan 2024
Född 1972
Magisterexamen i företagsekonomi från University of Maryland
Bakgrund: Medgrundare av Woodlock House Family Capital
Innehav: 769 000 aktier (genom Woodlock House) + 0 optioner



Johan Steene

Styrelseledamot sedan 2012
Född 1973
Civilingenjör i maskinteknik från KTH
Bakgrund: Grundare samt VD sedan 2009
Innehav: 861 471 aktier + 0 optioner



Per Berggren

Styrelseledamot sedan 2022 (ordförande 2009-2020 samt 2023, ledamot 2020-2022)
Född 1968
Civilekonom från Stockholms Universitet
Bakgrund: Medgrundare av Vixar AB
Innehav: 3 876 664 aktier genom Vixar AB som ägs till 50% av Per + 0 optioner



Henrik Joelsson

Styrelseledamot sedan 2023
Född 1969
Civilekonomexamen från HHS och MBA från INSEAD, Frankrike.
Bakgrund: Investeringsdirektör Ratos 2004-2016 och tidigare på Bain & Company 1995-2003.
Innehav: 2 750 aktier + 0 optioner

Revisor

Carl-Johan Kjellman, BDO Mälardalen AB är huvudansvarig revisor.



Mikael Vaezi

Styrelseledamot sedan 2020
Född 1980
Civilekonom från LU
Bakgrund: Investment manager på Spiltan samt tidigare på Dunross & Co och Sdiptech
Innehav: 14 502 aktier (exklusive Spiltan som äger 1 849 105 aktier) + 0 optioner



Boel Sjöstrand

Styrelseledamot sedan 2024
Född 1978
Civilingenjör i maskinteknik från KTH
Bakgrund: Netlight Consulting AB och Wise Group AB (publ). Vice VD för CombinedX AB (publ)
Innehav: 0 aktier + 0 optioner

Notera: antalet aktier baserat på 2025-03-07

TEQ-stab



Johan Steene
VD, CEO, grundare och styrelseledamot
Teqniån från starten 2006
Född 1973
Civilingenjör i maskinteknik på KTH
Utanför Teqniån: joggar långt
Innehav: 861 471 aktier + 0 optioner



Daniel Zhang
CXO (förvärvsgeneral) och vice VD
Teqniån sedan 2021
Född 1989
Kandidatexamen i företagsekonomi på HHS
Tidigare på McKinsey, Bain och Textilia
Innehav : 108 000 aktier + 0 optioner



Anna-Karin Karlsson
CSO (VD-coach)
Teqniån sedan 2018
Född 1973
Kandidatexamen i maskinteknik på KTH
Tidigare erfarenhet av seniora uppdrag inom Alfa Laval
Innehav : 16 310 aktier + 1 000 optioner



Mona Axman
COO (VD-coach)
Teqniån sedan 2018
Född 1973
Civilingenjör i kemiteknik på LTH
Tidigare erfarenhet av seniora uppdrag inom Alfa Laval
Innehav : 62 642 aktier + 3 000 optioner



Håkan Wahlberg
CMO (VD-coach)
Teqniån sedan 2021
Född 1966
4-årig tekniskt gymnasium
Tidigare VD och delägare av GBK (nu del av Teqniån)
Innehav : 0 aktier + 0 optioner



Patrick Olsson,
SLO (VD-coach)
Teqniån sedan 2024
Född 1974
Civilingenjör i maskinteknik på KTH
Tidigare VD Textilia och olika COO roller i olika internationella bolag
Innehav: 995 aktier + 0 optioner



Maria Johansson
CAO (Redovisningschef)
Teqniån sedan 2008
Född 1976
4-årigt teknisk gymnasium
Tidigare ekonomiuppdrag på olika bolag
Innehav : 34 342 aktier + 0 optioner



Anneli Andersson
Redovisningsexpert
Teqniån sedan 2024
Född 1976
Redovisning från YH education
Tidigare redovisningsroller i diverse bolag
Innehav : 0 aktier + 0 optioner



Jonathan Alexandersson
CCO (Chief Controlling Officer)
Teqniån sedan 2024
Född 1993
Civilekonom, Kau
Tidigare auktoriserad revisor PwC
Innehav: 850 aktier + 0 optioner

Notera: antalet aktier baserat på 2025-03-07

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningen ska säkra att vi driver Teqnon hållbart, ansvarsfullt och effektivt. En tydlig bolagsstyrning bidrar till att säkerställa förtroendet för Teqnon och ökar fokus på affärsnytta och aktieägarvärde i företaget. Teqmons bolagsstyrning utgår från aktiebolagslagen, bolagsordningen, Nasdaq First North Growth Markets regelverk, Svensk kod för bolagsstyrning samt interna regler och föreskrifter.

Svensk kod för bolagsstyrning

Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), vilken finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se, ska tillämpas av bolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad. Teqnon omfattas inte formellt av Koden då bolagets aktier är upptagna på Nasdaq OMX First North Growth Market men har valt att från och med 2021 börja tillämpa Koden.

Efterlevnad av svenska koden för bolagsstyrning

Bolaget avviker från Koden på följande punkter:

- Teqnon har under året haft en investeringskommitté med en representant ur styrelsen samt VD och CXO. Någon skriftlig arbetsordning finns ej upprättad.
- Ingen formell internkontrollsfunktion finns etablerad. TEQ-stab arbetar nära dotterbolagen genom ett aktivt styrelsearbete samt inom redovisning och ekonomisk rapportering. Staben följer månatligen upp den finansiella- och operativa rapporteringen samt gör de kontroller som bedöms vara relevanta. Utöver det har koncernen flera gemensamma policier, en ekonomihandbok samt styrdokument.
- Styrelsen har inte årligen utvärderat behovet av internrevision. Då bolaget valt att inte ha en formell internkontrollprocess så har diskussionen om internrevision inte heller varit aktuell.
- Då styrelsen och bolaget inte inrättat en formell internkontrollsfunktion så finns sådant arbete inte heller beskrivet i denna bolagsstyrningsrapport.
- Styrelsen har valt att inte låta revisorn översiktligt granska koncernens kvartalsrapporter, då styrelsen ansett att en årlig granskning är tillräcklig.

Efterlevnad av tillämpliga regler för börshandel

Inga överträdelser mot tillämpliga börsregler har skett under räkenskapsåret 2024.

Händelser 2024

Under verksamhetsåret har tre bolag förvärvats, se not 4.

Bolagsordning

Teqmons gällande bolagsordning antogs på bolagsstämman 16 april 2020 och finns tillgänglig på bolagets webbsida under avsnittet Investor relations/Bolagsstyrning/Bolagsordning.

Bolagsstyrning

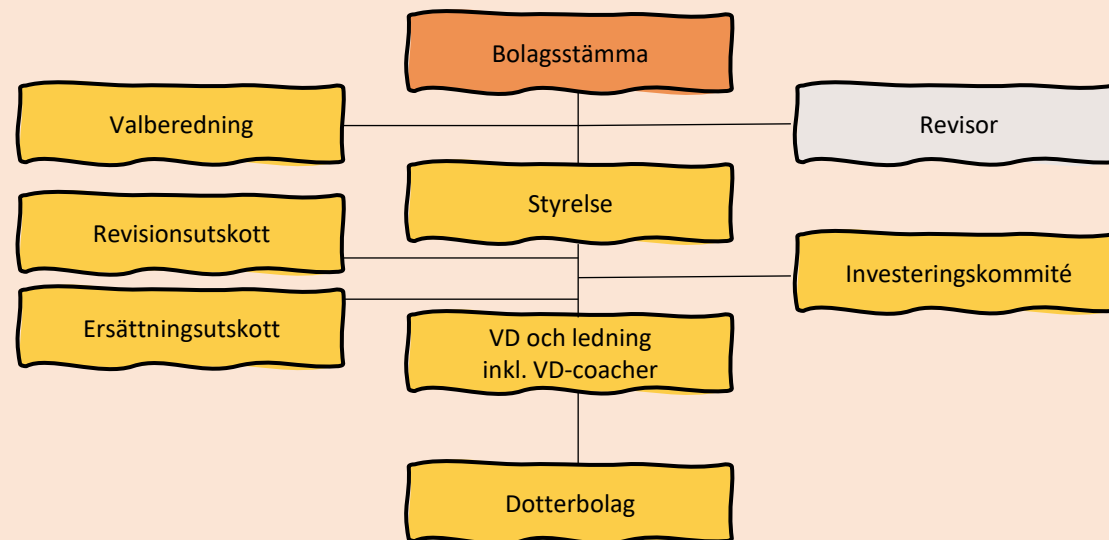
Bolagsstämma

I enlighet med aktiebolagslagen utövas aktieägarnas inflytande i Teqnion på bolagsstämman som är Teqnions högsta beslutande organ. På bolagsstämman beslutar aktieägarna i centrala frågor.

I enlighet med bolagsordningen ska kallelse till bolagsstämma ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar, annons i Dagens Industri och genom att kallelsen hålls tillgänglig på Teqnions webbplats. Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före bolagsstämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före bolagsstämman. Rätt att delta i stämman har sådana aktieägare som upptagits i utskrift av aktieboken avseende förhållandena fem vardagar före bolagsstämman och som anmält sig, samt eventuella biträden, hos Teqnion senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Vanligtvis är det möjligt för aktieägare att anmäla sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka närmare anges i kallelsen till bolagsstämman.

Årsstämma 2024

Teqnions årsstämma ägde rum den 23 april 2024 i TM Partners lokaler på Jakobs torg 3 i Stockholm. Vid stämman var 39 aktieägare representerade personligen eller via ombud. Dessa representerade 54,4 procent av rösterna och kapitalet. Vid stämman närvarade 3 personer ur styrelsen samt revisor Carl-Johan Kjellman, som valdes till revisor. Till stämmans ordförande valdes Advokat Johan Wigh.



De beslut som årsstämman fattade var:

- Omval av styrelseledamöterna Per Berggren, Mikael Vaezi, Henrik Joelsson och Johan Steene samt nyval av Boel Sjöstrand, Christopher Mayer och Lena Almefelt. Till styrelsens ordförande valdes Lena Almefelt.
- Fastställde årligt arvode till styrelseledamöterna om 175 TSEK, 275 TSEK för styrelseordförande samt 25 TSEK per person för medlemmar i Revisionsutskott och Ersättningsutskott. Arvode till revisor enligt godkänd räkning.
- Omval av BDO Mälardalen AB som bolagets revisor med Carl-Johan Kjellman som huvudansvarig revisor.

Bolagsstyrning

- Stämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, om bemyndigande för styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen, under tiden fram till nästa årsstämma besluta om nyemission av aktier, konvertibler och/eller teckningsoptioner med eller utan företrädesrätt för aktieägarna. Det totala antalet aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler som emitteras med stöd av bemyndigandet får högst motsvara sammanlagt tio procent av det totala antalet aktier i Bolaget vid tidpunkten för utnyttjandet av bemyndigandet. Emissionsbeslut med stöd av bemyndigandet ska kunna fattas med bestämmelse om apport, kvittning eller kontant betalning.
- Fullständig kommuniké från årsstämman finns tillgänglig på Teqnions webbsida under fliken Investor Relations/Bolagsstyrning/Bolagsstämmor.

Valberedning

Valberedningen ska utgöras av representanter för de tre röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i den av Euroclear förda aktieboken per den sista bankdagen i september varje år. Styrelsens ordförande ska sammankalla valberedningen till dess första sammanträde. Till ordförande i valberedningen utses den ledamot som företräder den röstmässigt störste aktieägaren, såvida inte valberedningens ledamöter enas om annat. Styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot ska inte vara ordförande i valberedningen. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras så snart de utsetts. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts.

För det fall ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört kan, om valberedningen så bedömer erforderligt, ersättare inträda från samma aktieägare. För det fall att aktieägare under valberedningens mandatperiod inte längre tillhör de tre till röstetalet största aktieägarna ska ledamot som är utsedd av sådan aktieägare ställa sin plats till förfogande samt den aktieägare som tillkommit bland de tre till röstetalet största aktieägarna äga utse sin representant.

Om ej särskilda skäl föreligger ska dock inga förändringar ske i valberedningens sammansättning om endast marginella förändringar i röstetalet ägt rum eller förändringen inträffar senare än två månader före årsstämma. Ändring i valberedningens sammansättning ska omedelbart offentliggöras.

Valberedning inför årsstämman 2025

Namn	Utsedd av	Procent av röster (2024-12-31)
Carl-Johan Ahlström (ordförande)	Vixar AB	22,6
Kent Söderström	Investment AB Spiltan	10,8
Charlie Dudley	Broadcrest	9,0

Valberedningen ska fullgöra uppgifter innefattande bland annat att lämna förslag till stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande, revisorer, styrelsearvode med uppdelning mellan ordföranden och var och en av de övriga ledamöterna samt ersättning för eventuellt utskottsarbete, arvode till Teqnions revisorer samt, i den mån så anses erforderligt, förslag till ändringar i denna instruktion. Ingen ersättning ska utgå till ledamöterna i valberedningen.

(Komplett instruktion till valberedningen finns att läsa på Teqnions webbplats.)

Bolagsstyrning

Styrelsen och dess arbete

Styrelsens uppgifter

Styrelsen är det näst högsta beslutsfattande organet efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen ansvarar styrelsen för Teqnions organisation och förvaltningen av Teqnions angelägenheter, vilket innebär att styrelsen bland annat har ansvar för att fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av uppsatta mål, kontinuerligt utvärdera den finansiella ställningen och resultatet samt att utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att årsredovisningar och delårsrapporter upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen verkställande direktör.

Styrelsens sammansättning

Styrelseledamöter utses av årsstämman för den period som avslutas vid nästkommande årsstämma. Enligt Teqnions bolagsordning ska de styrelseledamöter som väljs av årsstämman vara lägst tre (3) och högst tio (10) stycken. För närvarande består styrelsen av sju (7) ordinarie styrelseledamöter. Fyra omvaldes vid årsstämman 2024 och tre nyvaldes.

Arbetsordning

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och antas av det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen styr bland annat styrelsens praxis, funktioner och arbetsfördelningen mellan styrelseledamöterna och den verkställande direktören. Vid det konstituerande styrelsemötet antar styrelsen även instruktioner för den verkställande direktören, inklusive instruktioner för finansiell rapportering. Om styrelsen inom sig inrättar utskott, ska det av styrelsens arbetsordning framgå vilka arbetsuppgifter och vilken beslutanderätt som styrelsen har delegerat till utskott, samt hur utskotten ska rapportera till styrelsen.

Ordförandes uppgift

Ordförande ansvarar för att organisera och leda styrelsearbetet så att det utövas i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, aktiemarknadslag och regelverk samt interna policys och styrdokument. Ordförande ska följa verksamheten genom löpande kontakt med verkställande direktören och ansvarar för att övriga ledamöter får tillfredsställande information och beslutsunderlag. Ordförande ska leda det årliga utvärderingsarbetet av styrelsens arbete och sammansättning. Under 2024 genomfördes en enkätundersökning samt individuella samtal med ledamöter. Resultatet har diskuterats i styrelsen och presenterats för valberedningen.

Styrelsens arbete 2024

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen sammanträda vid konstituerande styrelsemöte, i anslutning till att delårsrapporter samt årsredovisning lämnas samt vid fyra ordinarie styrelsemöten som utvärderar följande teman: Utvärdering, Strategi, Riskhantering samt Budget. Antalet styrelsemöten från 21 mars 2024 till 14 februari 2025 uppgick till 11 st och närvaron framgår av tabell på nästa sida.

Samtliga möten har följt en godkänd agenda och underlag som distribuerats i god tid före mötet. Ordinarie styrelsemöten är vanligtvis halvdagsmöten. Utöver styrelsen deltar ofta CFO/CCO samt vid behov andra medarbetare från TEQ-stab.

Styrelsen har avhandlat följande under sina styrelsemöten 2024:

- Godkännande av interna policys.
- Strategisk inriktning.
- Kapitalstruktur och finansiering av verksamhet.
- Finansiella mål och utdelningspolicy.
- Uppföljning av verksamheter.
- Godkännande av delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning.
- Genomgång och rapport från bolagets revisor.
- Styrelseutvärdering samt utvärdering av VD.
- Förvärv av nya verksamheter.
- Incitamentsprogram och optionsprogram.

Bolagsstyrning

Revisions- och ersättningsutskott

Styrelsen beslutade på konstituerande styrelsemöte att införa ett revisionsutskott samt en ersättningsutskott, den förstnämnda bestående av Per Berggren, Mikael Vaezi och Henrik Joelsson samt den sistnämnda av Lena Almefelt, Henrik Joelsson och Christopher Mayer. Utskotten har vardera haft två protokollförda möten under året.

Intern kontroll och revision

Styrelsen har enligt aktiebolagslagen det övergripande ansvaret för att Teqnions organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och Teqnions ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Teqnions interna kontrollstruktur har arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören som utgångspunkt. Den verkställande direktören ansvarar för att det finns god intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen och att denna är i enlighet med tillämpliga redovisningsprinciper, tillämpliga lagar samt övriga krav på noterade bolag.

Styrelsens arbete 2024

Namn	Uppdrag	Invald	Oberoende av bolaget	Oberoende av större aktieägare	Total ersättning (MSEK) ¹⁾	Mötesnärvaro ²⁾ Styrelsemöte	Mötesnärvaro Revisionsutskott	Mötesnärvaro Ersättningsutskott
Lena Almefelt	Styrelseordförande	2024	Ja	Ja	0,3	11/11		2/2
Johan Steene	Ledamot/vd	2012	Nej	Ja	- ³⁾	11/11		
Per Berggren	Ledamot	2009	Ja	Nej	0,2	11/11		
Henrik Joelsson	Ledamot	2023	Ja	Ja	0,2	11/11	2/2	2/2
Mikael Vaezi	Ledamot	2020	Ja	Nej	0,2	11/11	2/2	
Boel Sjöstrand	Ledamot	2024	Ja	Ja	0,2	11/11		
Christopher Mayer	Ledamot	2024	Ja	Nej	0,1	11/11	2/2	2/2

1) Avser kostnadsförda arvoden under 2024

2) Från och med styrelsemöte 21 mars 2024 fram till styrelsemöte 14 februari 2025

3) Johan Steene uppbär inte något arvode för uppdraget som ordinarie styrelseledamot

Teqnion har en enkel juridisk och operativ struktur där styrelsen kontinuerligt följer upp Teqnions interna kontroll i samband med extern och intern finansiell rapportering. Därtill genomförs löpande analyser av dotterbolagens inrapporterade siffror av finansfunktionen i moderbolaget, i syfte att identifiera eventuella avvikelser och fel. Styrelsen har mot bakgrund av detta valt att inte inrätta en särskild funktion för intern kontroll.

Revisor

Enligt Teqnions bolagsordning ska upp till två revisorer, med eller utan revisors-suppleanter, utses av bolagsstämman. Revisorn och revisorssuppleant, i förekommande fall, väljs årligen på årsstämma intill dess nästa årsstämma hållits. Revisorns roll är att granska Teqnions årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorn ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till bolagsstämman. Revisorn granskar Teqnions årsredovisning, koncernredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning.

Bolagsstyrning

Verkställande direktören

Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen. Åtgärder som med hänsyn till omfattningen och arten av Teqnions verksamhet är av osedvanligt slag eller stor betydelse faller utanför den löpande förvaltningen och ska därför beredas och föredras styrelsen för beslut. Verkställande direktörens arbete och roll samt arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören framgår av en av styrelsen fastställd skriftlig instruktion (så kallad Vd-instruktion). Styrelsen utvärderar löpande verkställande direktörens arbete.

Ersättningar till styrelse, revisor och ledande befattningshavare

Ersättning till styrelseledamöter

Arvoden och övrig ersättning till styrelseledamöter, inklusive ordföranden och revisorer fastställs på bolagsstämma.

Kontantbaserade incitamentsprogram

Utöver fast lön kan verkställande direktör för Teqnion, övriga ledande befattningshavare och nyckelpersoner i moderbolaget samt verkställande direktörer i dotterbolagen, erhålla en rörlig lön vid uppfyllande av ett eller flera utav styrelsen förutbestämda och mätbara resultatmål. För att undvika osunt risktagande ska det finnas en grundläggande balans mellan fast och rörlig lön. Den fasta lönen ska vara marknadsmässig och även stå för en tillräckligt stor del av den ledande befattningshavarens totala ersättning för att det ska vara möjligt att sätta ner den rörliga delen till noll.

Genom att nivån på den rörliga ersättningen är kopplade till resultatmål främjar de genomförandet av bolagets affärsstrategi, långsiktiga värdeskapande och aktieägarnas intressen. Villkoren och beräkningsgrunderna för rörlig lön ska fastställas för varje verksamhetsår. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig lön ska kunna mätas under en period om ett verksamhetsår. Rörlig lön regleras året efter intjänandet.

Verkställande direktör Teqnion

Rörlig lön för verkställande direktör för Teqnion beräknas som 3% av mellanskillnaden mellan årets resultat före skatt och medelvärdet av resultatet före skatt för tre senaste åren. I beräkningen är extraordinära intäkter och kostnader så som exempelvis återläggning av tilläggsköpeskillningar och nedskrivning av goodwill exkluderade. Den rörliga lönen kan som maximalt uppgå till nio månadslöner och är inte pensionsgrundande.

Ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner i moderbolaget

Rörlig lön för ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner i moderbolaget om totalt fem personer uppgår totalt till 4% av mellanskillnaden mellan årets resultat före skatt och medelvärdet av resultatet före skatt för de tre senaste åren. Summan som utgör bonuspoolen fördelas mellan deltagarna. I beräkningen är extraordinära intäkter och kostnader så som exempelvis återläggning av tilläggsköpeskillningar och nedskrivning av goodwill exkluderade. Den rörliga lönen kan som maximalt uppgå till sex månadslöner och är inte pensionsgrundande.

Bolagsstyrning

Dotterbolags-VD

Samtliga dotterbolags-VDar har möjlighet till en rörlig ersättning dock med undantag för de som även i närtid varit tidigare ägare till dotterbolagen och därmed fortsatt omfattas av möjlighet till tilläggsköpeskillingar. En förutsättning för att en rörlig lön ska betalas ut är att årsresultat (resultat före skatt) är positivt. Den rörliga lönen beräknas på förutbestämda mätbara mål relaterat till resultat före skatt före eventuella kostnader för bonus till dotterbolags-VD samt före ej budgeterade bokslutsdispositioner. Den rörliga lönen kan som maximalt uppgå till sex månadslöner och är inte pensionsgrundande.

Långsiktiga incitamentsprogram

Vid räkenskapsårets utgång hade Teqnon ett utestående teckningsoptionsprogram som totalt kan komma att omfatta 15 000 aktier. Syftet med programmen är att ge nyckelpersoner inom koncernen en möjlighet att genom en egen investering ta del av och verka för en positiv värdeutveckling av bolagets aktier. Teckningsoptionerna är förvärvade på marknadsmässiga villkor. Programmen är utformade för att skapa förutsättningar för att rekrytera och behålla kompetent personal till koncernen, erbjuda konkurrenskraftig ersättning samt förena aktieägarnas och nyckelpersonernas intressen.

Hållbarhet

Hållbara affärsrelationer med leverantörer och kunder

Grundläggande för Teqnions syn på hållbarhet är goda och sunda affärsrelationer med leverantörer och kunder. För att dotterbolagen ska kunna bedriva en långsiktigt hållbar verksamhet så behöver relationerna och avtalen med leverantörer och kunder vara upprättade på ett jämställt och jämbördigt sätt med rättvisa villkor för båda parter. Denna treenighet mellan bolag, leverantör och kund utgör kärnan till vårt hållbarhetsarbete. Vi vill att Teqnion ska uppfattas som en rättvis och trovärdig aktör. Målbilden är att möjliggöra för långa affärsrelationer som sträcker sig över decennier där alla parter gynnas och har incitament för att bibehålla en god affärsrelation. Lönsamhet är en förutsättning för alla vinstdrivande verksamheter och vid bristande lönsamhet finns risk att hållbarheten i verksamheten urholkas genom försämrade kvalitet, försämrade arbetsvillkor och onödig påverkan av yttre miljö mm. Allt för ensidigt utformade avtal som pressar en part gör det svårt för denna att bedriva en hållbar verksamhet. För att kunna upprätthålla lönsamhet och hållbara affärer är Teqnions dotterbolag fokuserade på tydliga marknadsnischer där bolagen är marknadsledande eller på annat sätt bidrar med något unikt värde till sina kunder. Att endast konkurrera med pris anser vi gör det svårt att vara en långsiktigt hållbar aktör.

Attraktiv arbetsgivare

Teqnions affärsmodell bygger på att förvärva lönsamma och välfungerande bolag. Organisationen är decentraliserad och moderbolagets uppgift är att stötta snarare än att styra dotterbolagen. För att lyckas med detta behövs chefer med goda ledaregenskaper, beteenden och sunda värderingar som genomsyrar bolagen. Redan tidigt i förvävsprocessen fokuserar Teqnion på att lära känna människorna bakom bolaget och förstå deras värderingar, ledarskap och bolagskultur. Att parterna delar samma grundläggande värderingar och har en samsyn kring hur hållbara affärer bedrivs är en förutsättning för att gå vidare i en förvävsprocess.

Som moderbolag är Teqnions viktigaste uppgift att tillsätta ledare som inte bara axlar VD-rollen i ett dotterbolag men som även delar Teqnions värderingar om hållbara affärer och sund företagskultur med affären i fokus och människan i centrum. Moderbolaget lägger stor vikt på att stötta dotterbolags-VD:ar och coacha dem till att vara förebilder både inom och utanför koncernen. Detta tror vi leder till en sund företagskultur med lojala medarbetare som vill vara sitt bästa vilket är en förutsättning för att bibehålla ett långsiktigt lönsamt och hållbart bolag.

Hållbar avkastning och förtroende från aktieägarna

Teqnion ska generera hållbar avkastning till aktieägarna över tid. För att samspelet med aktieägare ska fungera behöver Teqnion er hålla deras förtroende och kommunicera på ett sätt som är förtroendegivande, transparent och ärligt. Hållbarhetsfrågor får allt större fokus bland investerare och hos kapitalmarknaden. Vi ska vara i framkant även här.

Hållbarhet på Teqnion

Affären i fokus - människan i centrum.

Teqnions affärsmodell bygger på att vi ständigt jobbar för att uppnå hållbart värdeskapande för leverantörer, kunder och för Teqnions aktieägare. Att hålla affären i fokus är att värna om långsiktiga affärsrelationer med leverantörer och kunder. Relationer som möjliggör hållbara verksamheter på jämställda och rättvisa villkor.

I en decentraliserad förvävsdriven organisation lägger vi på Teqnion största vikt på att förvärva bolag och tillsätta ledare som delar våra värderingar och affärskultur. Det är alltid människor som gör det. Det är därför vi alltid håller människan i centrum.

Hållbarhet

Teqnions hållbarhetsarbete under 2024

Vårt ständiga hållbarhetsarbete appliceras i allt från sättet vi gör affärer, reser och till vilka bolag vi förvärvar. Det finns med i det mesta vi gör eftersom vi har en evig horisont på vårt företagsbygge. Teqnion kommer från och med räkenskapsår 2025 att rapportera i enlighet med CSRD. Inget av dotterbolagen omfattas enskilt av direktivet men koncernen som helhet överstiger tröskelvärdena för rapportering. Under året har vi exempelvis:

- Tagit fram arbetssätt för implementering av hållbarhetsrapportering enligt CSRD.
- Genomfört intressentanalys, intressentdialoger, jobbat med vår dubbla väsentlighetsanalys och kommande rapporteringsområden.
- Arbetat aktivt med att förbättra det systematiska arbetsmiljöarbetet i flera av dotterbolagen.



Vara en attraktiv arbetsgivare

Ambition: Erbjudna en attraktiv arbetsplats med fokus på tillhörighet, mångfald, utveckling och hållbara värderingar.

Genom att följa gällande regelverk och sedan ta hand om våra medarbetare och kunder samt respektera våra leverantörer så kommer våra aktieägare att bli omhändertagna

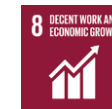
Teqnions nyckelintressenter:

1. Medarbetare
2. Kunder
3. Leverantörer
4. Aktieägare och kapitalmarknaden



Hållbara affärsrelationer med leverantörer och kunder

Ambition: Vara en förebild i långsiktiga hållbara affärsrelationer och därigenom sprida våra värderingar till kunder och leverantörer.



Hållbar avkastning och förtroende från aktieägare

Ambition: Säkra förtroendet från aktieägare och kapitalmarknaden genom att generera hållbar avkastning.

Hållbarhet

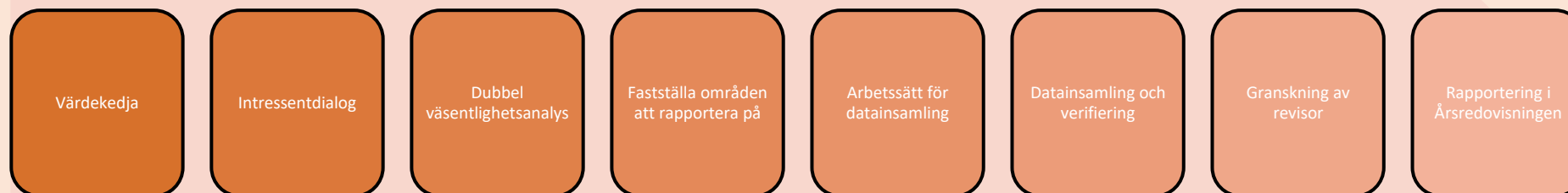
Teqnions hållbarhetsarbete under 2025

Vi vidareutvecklar hållbarhetsarbetet med fokus på yttre miljö och de nya rapporteringskrav som kommer med CSRD. Några av de aktiviteter som planeras under året är:

- Fortsätta arbetet med att etablera policys, mål och aktiviteter samt rapportering i enlighet med CSRD.
- Upprätta nya mål och aktiviteter med uppföljning av hållbarhetsarbetet i Teqnion som en naturlig del av styrelsearbetet för respektive dotterbolag.
- Fortsätta dialog med leverantörer för att säkra kunskap om hållbarhetsområden i värdekedjan.
- Inkludera förvärvade bolag löpande under Teqnions hållbarhetsparaply.

"Vi ser CSRD som ett viktigt steg för ökad transparens kring företagets hållbarhetsarbete. Vår målsättning är att följa de krav som ställs och därigenom lyfta vår verksamhet. Vi ser till att vår rapportering är fullständig och korrekt på ett kostnadseffektivt sätt."

Tidslinje för
Teqnions CSRD-
arbete 2025



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Teqnon AB, 556713–4183 avger härmed årsredovisning för 2024 för moderbolaget och koncernen. Teqnon's hållbarhetsrapport är upprättad skild från förvaltningsberättelsen men samtryckt med årsredovisningen och återfinns på sidorna 26-28. Femårsöversikt återfinns längst bak i denna årsredovisning.

Verksamheten

Teqnon grundades 2006 och verkar genom sina helägda dotterbolag inom smala industrinischer där bolagen med sina produkter och tjänster kan etablera marknadsledande positioner. Kunderna finns inom många olika näringar där huvuddelen återfinns i industri och infrastruktur. Affärsmodellen bygger på tillväxt genom kontinuerliga förvärv av kvalitativa kassagenererande nischföretag samt genom organisk utveckling av i gruppen befintliga verksamheter. Teqnon tillämpar en decentraliserad företagsstruktur där dotterbolagen agerar självständigt men med stöd från TEQ-stab där lönsamhetstillväxt med goda kassaflöden, långsiktighet och stark entreprenörsanda är bärande. Merparten av Teqnonbolagens affärer sker inom Norden med Sverige som primär huvudmarknad men affärerna får med tiden en allt mer internationell prägel. Teqnon har tio dotterbolag (inkluderat förvärven hittills 2025) i Storbritannien och ett på Irland.

På balansdagen hade Teqnon 506 (482) medarbetare. Moderbolaget är sedan 2019 noterat på Nasdaq First North Growth Market. Teqnongruppen bestod vid utgången av 2024 av 30 (27) rörelsedrivande dotterbolag.

Året i korthet

Under 2024 har Teqnon fortsatt att växa. Nettoomsättningen har ökat med 6% (+11%), organiskt ökade den med 3%* (-1%).

**I bokslutskommunikén 2024 kommunicerades en organisk tillväxt om minus 3% som har kontrollberäknats till plus 3% till årsredovisningen.*

Förvärvade bolag under året:

- Nubis Solution Limited, februari
- Avelair Limited, juli
- UK Lanyard Makers Limited, juli

I den höga räntemiljön har bostadsbyggandet i Sverige varit fortsatt mycket begränsat vilket påverkat ett par av dotterbolagen negativt. Det oroliga geopolitiska läget har skapat god efterfrågan inom försvarsindustrin och elektrifieringen av samhället fortgår med bra affärsmöjligheter som följd. Vi har under året ökat vår närvaro i Storbritannien genom tre förvärv och ser fortsatt fina förvärvsmöjligheter i regionen.

Nettoomsättning och resultat

Teqnonkoncernens nettoomsättning uppgick till 1 567,0 MSEK (1 475,6). EBITA uppgick till 149,7 MSEK (170,6) och EBITA-marginalen uppgick till 9,6 % (11,6). Årets resultat uppgick till 95,8 MSEK (125,1). Periodens resultat per aktie före utspädning uppgick till 5,58 SEK (7,54).

Förvaltningsberättelse

Av- och nedskrivningar

Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick under perioden till 64,4 MSEK (56,3). Totala avskrivningar av materiella anläggningstillgångar uppgick till 62,1 MSEK (55,4) varav 51,7 MSEK (47,1) är direkt hänförliga till nyttjanderättstillgångar. Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till 2,2 MSEK (0,9).

Finansiering och likviditet

Koncernens likvida medel uppgick på balansdagen till 196,0 MSEK (199,8). I koncernen finns en gemensam cashpool och en beviljad checkkredit på 100,0 MSEK (100,0). Outnyttjad del uppgick per balansdagen till 100,0 MSEK (100,0). Därutöver uppgick outnyttjad del av kreditfacilitet till ca 148,3 MSEK (144). Koncernens räntebärande skulder uppgick till 466,3 MSEK (360,7) och exkluderat för leasingkulder uppgick räntebärande skulder till 302,3 MSEK (215,8). Nettoskulden uppgick till 270,2 MSEK (160,9). Exklusive leasingkulder uppgick nettoskulden till 106,3 MSEK (15,9). Finansiella skulder avseende villkorade köpeskillingar uppgick till 114,6 MSEK (120,8).

Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 96,2 MSEK (125,2) MSEK. Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -139,1 MSEK (-159,0), varav företagsförvärv stod för -120,7 MSEK (-151,7) och investeringar i anläggningstillgångar stod för -20,5 MSEK (-10,7). Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till 30,8 MSEK (185,9) varav förändring av räntebärande skulder uppgick till 28,5 MSEK (8,1). Årets kassaflöde uppgick till -12,1 MSEK (152,2).

Goodwill och övriga immateriella tillgångar

Koncernens goodwill uppgick på balansdagen till 731,3 MSEK (608,7). Övriga immateriella tillgångar uppgick till 27,8 MSEK (13,4).

Eget kapital

Det egna kapitalet uppgick på balansdagen till 859,3 MSEK (735,6) vilket motsvarar 50,1 SEK (42,9) per aktie. Under året har en nyemission genomförts om 27 270 aktier i samband med nyttjande av teckningsoptioner. Totalt ökade eget kapital med 2,8 MSEK efter avdrag för transaktionskostnader.

Moderbolaget

Nettoomsättningen för helåret uppgick till 56,5 MSEK (49,1) och kommer från internfakturerings av tjänster till koncernföretag. Rörelseresultatet uppgick till 29,2 MSEK (22,3) och resultat efter skatt uppgick till 78,1 MSEK (68).

Medarbetare

Koncernen hade motsvarande 506 (482) heltidsanställda på balansdagen, varav 113 kvinnor (109). Moderbolaget hade vid periodens slut 9 anställda (7) varav 4 kvinnor (4).

Flerårsöversikt					
Belopp i MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	1 567,0	1 475,6	1 324,8	920,2	659,1
EBITA	149,7	170,6	146,1	105,6	61,4
Resultat före skatt	118,5	160,5	138,2	103,0	56,6
Årets resultat	95,8	125,1	110,4	79,8	44,0
EBITA-marginal	9,6%	11,6%	11,0%	11,5%	9,3%
Nettovinstmarginal	6,1%	8,5%	8,3%	8,7%	8,6%
Eget kapital	859,3	735,6	444,5	338,6	259,1
Balansomslutning	1 721,8	1 488,2	1 070,8	799,1	534,3
Soliditet	50%	49%	42%	42%	48%
Genomsnittligt antal anställda	512	480	421	314	200

Förvaltningsberättelse

Framtida utveckling

TEQ-stab arbetar alltid målmedvetet med att planera för en stabil resultattillväxt i varje enskilt bolag men även för att stärka gruppen som helhet. Efterfrågan är fortsatt god i de flesta av våra verksamheter där det tydligaste undantaget fortsatt gäller husbyggnation samt nedgång i tung industri. Koncernens bolag påverkas av det högre prisläget där vi med satsningar på kundspecifika leveranser kan bedriva en aktiv prissättning. Finansieringskostnaderna är fortsatt på högre nivåer än tidigare år givet ränteläget, där delar av vår finansiering görs i utländsk valuta (GBP och EUR). Vi har i slutet av 2024 förhandlat våra villkor med banken och givet att räntorna har börjat sjunka under 2024 bedömer vi att den framtida finansieringskostnaden bör gå ner. Vår låga belåningsgrad och vår konservativa värderingsmodell gör dock att vi kan fortsätta på vår inslagna förvärvstakt. Teqnions ambition är att genom TEQ-stabs överinseende skapa en beständig företagsgrupp där vi genom ett affärsmässigt hållbarhetsarbete erbjuder god arbetsmiljö till vår personal, ett konkurrensförsprång till våra kunder, stabila relationer till våra leverantörer och en god värdetillväxt till våra aktieägare.

Finansiella mål

Teqnions finansiella mål beskrivs mer i detalj på sida 9-10.

1. STABILITET

Nettoskulden/EBITDA ska vara mindre än 2,5

2. LÖNSAMHET

EBITA-marginalen ska var över 9%

3. AKTIEÄGARVÄRDE

Dubbla vinsten per aktie vart femte år

Risker och osäkerhetsfaktorer

Teqnions resultat, finansiella ställning och framtida utveckling påverkas av såväl externa faktorer där möjligheten för bolaget att påverka kan vara begränsad och där fokus måste ligga på att hantera det som faktiskt sker, samt å andra sidan de interna faktorer som koncernen själv råder över. För Teqnions framtida utveckling är det viktigt att utöver möjligheterna till positiv värdetillväxt även beakta riskfaktorerna. De riskfaktorer som har störst betydelse för Teqniongruppen är det allmänna konjunkturläget samt delvis eventuella regulatoriska och strukturella förändringar på de marknader där dotterbolagen verkar. Ytterligare kan specifika leverantörs- och kundberoenden, konkurrenssituationen i en viss nisch och vissa säsongsvariationer påverka koncernen. En riskfaktor för investeringsverksamheten är beroendet till ett fåtal individer. Alla potentiella riskfaktorer kan av naturliga skäl inte innefattas i en rapport och en samlad bedömning bör därför innefatta övrig information i årsredovisningen samt en allmän omvärldsanalys.

Konjunktur och marknad

Efterfrågan på Teqnions produkter och tjänster påverkas av konjunkturläget och makroekonomiska faktorer, både i Sverige och i omvärlden. Hur den producerande industrin utvecklas och dess investeringsvilja, ekonomin i samhället samt läget i den globala kapitalmarknaden påverkar efterfrågan och är faktorer som ligger utanför Teqnions kontroll. En försvagning av konjunktur- och marknadsläget kan medföra negativa effekter på Teqnions resultat och finansiella ställning. Teqnion är rustat för konjunktursvängningar genom att ha en väl diversifierad portfölj av bolag och även att varje dotterbolag har en diversifierad kundbas och produktmix där det helst ska finnas en bredd av exponering mot olika industrier, geografier och konjunkturberoenden. Den decentraliserade affärsmodellen innebär att dotterbolagen kan ta snabba verksamhetsnära beslut och på så sätt vara anpassningsbara vid konjunktur- och marknadsförändringar.

Förvaltningsberättelse

Affärsmässiga risker

De finansiella och regulatoriska osäkerheterna är de mest konkreta osäkerhetsfaktorerna för Teqnon. Koncernens största marknad är fortsatt Sverige även om försäljningen till kunder som finns utanför landets gränser ständigt växer. Med en stigande andel internationellt säljande produktbolag i gruppen kommer riskerna för stora variationer i efterfrågan och tillväxt kunna motarbetas då fler och större marknader bearbetas.

Då Teqnon nästan uteslutande säljer sina produkter och tjänster till företag och myndigheter är det framförallt deras köpbeslut som påverkar koncernens verksamheter. Teqnon försöker möta de risker som följer av konjunkturpåverkan genom att sprida sina verksamheter på flera marknader, agera i olika industrinischer och arbeta decentraliserat. Branschspridningen innebär att Teqnonbolagens kunder befinner sig i olika faser i en konjunkturcykel. Koncernen är därigenom mindre beroende av en eller ett fåtal slutmarknader för dess tillväxt och lönsamhet. Detta innebär att en konjunkturförändring inom en viss industrinisch eller ett geografiskt område kan påverka ett individuellt bolag kännbart men att det har mindre effekt på koncernens totala utveckling. Den decentraliserade företagsgruppen innebär att det är de enskilda dotterbolagens ansvar att känna sin marknad väl och snabbt vidta åtgärder då dessa krävs.

Operationella risker

Teqmons dotterbolag verkar i konkurrensutsatta sammanhang. Kostnadseffektiva lösningar med rätt kvalitet är hygienfaktorer för att ta och behålla marknadsandelar. Det viktigaste konkurrensmedlet är dock Teqnonbolagens engagerade och erfarna personal och dess nära relationer med kunder och leverantörer. För att skapa sig ett tydligt existensberättigande i en konkurrensutsatt värld arbetar Teqmons bolag inom väl avgränsade teknikområden eller med unika affärsmodeller för att kunna leverera verkligt kundvärde och behålla en god prissättningsförmåga inom just det specialområdet. I varje nisch försöker Teqnon inta en ledande position genom att erbjuda ett högt värdeskapande för sina kunder men också en god marknadspenetration för sina leverantörer. Genom långsiktiga kundrelationer och ett anpassat produkt erbjudande med rätt kvalitet och lyhörd service säkrar vi vår roll som en efterfrågad samarbetspartner. Med dessa affärsmässiga förutsättningar begränsas konkurrensen från andra aktörer och Teqmons dotterbolag kan fortsätta utvecklas.

Lagar och förordningar

Ett flertal av Teqmons dotterbolag verkar inom reglerade områden där våra medarbetare kan stötta våra kunder med kunskap och rätt produkter för att uppfylla vissa regulatoriska krav och standardefterlevnad. I dessa sammanhang är de reglerade marknaderna en fördel för Teqnonbolagen då det förhindrar konkurrens från företag med lägre kvalitet och kunskapsnivå. Några av dotterbolagens verksamhet kräver miljötillstånd eller verkar under annan anmälningspliktig verksamhet. Det betyder i dessa fall ett nära samarbete med, och rapporteringsplikt till, myndigheter.

Förvaltningsberättelse

Leverantörsberoende

Beroendet av större enskilda leverantörer är en viktig rörelserisk för ett enskilt dotterbolag att hantera. Några av bolagen inom koncernen har utvecklat sin verksamhet baserat på några starka leverantörsrelationer. Om en sådan skulle falla bort drabbar det bolaget, framför allt på kort sikt, innan alternativ hittats. För att minimera denna risk arbetar dotterbolagen nära sina leverantörer för att skapa starka långsiktiga relationer.

Kundberoende

Teqnonbolagen arbetar alltid aktivt för att bredda kundbasen för att minska beroendet av enskilda kunder. Vissa bolag har dock betydande kundberoenden vilket skulle påverka det enskilda bolaget betydligt om de skulle försvinna. Gruppen i stort har en mycket bred kundbas, dessutom fördelat på flertalet industrinischer och geografiska marknader vilket minskar påverkan från en enskild nedgång eller kundförlust.

Finansiell riskhantering och finansiell ställning

Riskhanteringsarbetet administreras av VD i samråd med TEQ-stab och styrelsen enligt riktlinjer som fastställs av styrelsen. I riskfunktionen ingår att identifiera, utvärdera och säkra finansiella risker. Detta sker i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

Koncernen är en svensk koncern med verksamhet i flera länder. Rapporteringsvalutan är svenska kronor. Detta gör att koncernen är exponerad för valutarisker på grund av att förändringar i valutakurser kan påverka resultat och eget kapital. För närmare beskrivning hänvisas till avsnittet Finansiell riskhantering, se not 3.

Miljöpåverkan

Teqnions påverkan på miljön är begränsad och sker huvudsakligen i samband med transporter av produkter, tjänsteresor samt hantering av avfall. Dessutom är ett fåtal av koncernens bolag större konsumenter av elkraft för sin produktion. Miljöarbetet bedrivs lokalt med utgångspunkt från varje bolags specifika förutsättningar. Teqnions miljöpolicy finns som grund i verksamheterna där vissa dotterbolag har implementerade miljöledningssystem. I specifika upphandlingar t ex av transporter och elkraft sker viss samordning mellan bolagen. Teqnonbolagen strävar efter hög effektivitet i användning av energi och naturresurser samt verkar för att använda bra system för återanvändning och återvinning av material för att begränsa eventuell förorening av miljön och minska kostnader. Ambitionen är att bedriva ett proaktivt miljöarbete. Inga kända hot föreligger som ur miljösynpunkt skulle äventyra verksamheten.

Hållbart företagande

Teqnions ambition är att kontinuerligt utveckla och stärka koncernbolagen inom hållbarhetsarbete. Teqnon ska säkerställa en trygg arbetsmiljö för de människor som arbetar inom koncernen. Genom sina dotterbolag ska Teqnon skapa effektiva affärer med hållbara värden för sina anställda, sina aktieägare och för samhället och omvärlden i stort. Teqnon förvärvar välskötta och lönsamma bolag som delar Teqnions värderingar om hållbart företagande. Hållbarhetsfrågorna är återkommande inslag i diskussionerna kring Teqnions, liksom dotterbolagens, strategiska inriktning. Teqnon vårdar varmt sina principer om långsiktigt ägande, mångfald, god arbetsmiljö, kundnytta och hög affärsetik. Teqnions beslut och agerande ska säkerställa att Teqnon finns kvar om hundra år.

Förvaltningsberättelse

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Teqnions dotterbolag Cellab Nordia AB bedriver verksamhet som kräver miljötillstånd och dotterbolaget Stans & Press i Olofström AB bedriver verksamhet som är anmälningspliktig. Teqnion med dotterbolag är inte involverat i någon miljörelaterad tvist.

Moderbolaget

TEQ-stab arbetar med övergripande koncernstrategier samt behandlar frågor som rör förvärv och större investeringar. Sådana frågor utarbetas av TEQ-stab som sedan lämnar över dessa för beslut av moderbolagets styrelse. Den verkställande direktören (CEO) ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens beslut och riktlinjer. TEQ-stab består av CEO, fyra affärsområdeschefer som vi kallar VD-coacher, en förvärvsgeneral Vice VD (CXO), en ekonomichef (CCO), en redovisningschef (CAO) och en redovisningsekonom. TEQ-stab följer upp dotterbolagens utveckling och säkerställer en trygg integrering av nya bolag i koncernen. Till uppgifterna hör även förvärvsprojekt, koncerngemensamma projekt, koncernens finansiella rapportering, intern och extern information samt samordning och uppföljning av säkerhet, miljö och kvalitet. Koncernens operativa verksamhet utförs i Teqnions dotterbolag. I samtliga dotterbolag bedrivs ett aktivt styrelsearbete under ledning av någon från TEQ-stab. Dotterbolagsstyrelserna följer den löpande verksamheten och fastställer de strategier som gäller för respektive bolag. Dotterbolagen arbetar självständigt inom sina respektive marknadsnischer men enligt de regler, riktlinjer och policys som fastställts av ledningen samt av riktlinjer fastlagda av respektive dotterbolagsstyrelse. Dotterbolagscheferna har resultatansvar för sina respektive bolag samt ansvar att säkerställa långsiktig resultattillväxt med goda kassaflöden. Den operativa styrningen präglas av ett kravställande från ledningen och en stor frihet för respektive dotterbolag att fatta beslut och agera så att uppsatta mål nås.

Förslag till vinstdisposition vid 2025 års ordinarie stämma

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2024 med bedömningen att Teqnion kan skapa överavkastning med kassan.

Till årsstämman i Teqnion AB förfogande står (MSEK)

Överkursfond	287,6
Balanserat resultat	245,9
Årets resultat	78,1
Summa	611,6

Styrelsen föreslår följande vinstdisposition (MSEK)

Balanseras i ny räkning	611,6
Summa	611,6

För förändringar i eget kapital under räkenskapsåret hänvisas till Koncernens och Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital.

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar och kommentarer.

Belopp in denna förvaltningsberättelse anges i miljoner kronor (MSEK) om inte annat framgår. Jämförelser inom parentes avser motsvarande period föregående år om inget annat anges. Avrundningar kan förekomma i tabeller och räkningar, vilka får till följd att angivna totalbelopp inte alltid är en exakt summa av de avrundade delbeloppen.

Koncernens resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
		jan-dec	jan-dec
Nettoomsättning	2	1 567,0	1 475,6
Aktiverat arbete för egen räkning	11	2,0	1,4
Övriga rörelseintäkter	5	42,0	20,1
Summa		1 611,0	1 497,1
Rörelsens kostnader			
Förändring av lager av färdiga varor och produkter i arbete		-7,7	-10,2
Råvaror och förnödenheter		-84,2	-93,4
Handelsvaror		-770,6	-702,5
Övriga externa kostnader	7	-136,4	-117,6
Personalkostnader	6	-372,7	-329,9
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	12	-64,4	-56,3
Övriga rörelsekostnader		-27,5	-17,4
Summa		-1 463,5	-1 327,3
Rörelseresultat		147,5	169,7
Finansiella intäkter	9	10,5	4,6
Finansiella kostnader	9	-39,5	-13,8
Resultat från finansiella poster		-29,0	-9,2
Resultat före skatt		118,5	160,5
Inkomstskatt	10	-22,7	-35,4
Årets resultat		95,8	125,1
Årets resultat hänförligt:			
Moderbolagets aktieägare		95,6	125,0
Innehav utan bestämmande inflytande		0,2	0,1
Resultat per aktie före utspädning, sek	20	5,58	7,54
Resultat per aktie efter utspädning, sek	20	5,58	7,51

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	2024	2023
	jan-dec	jan-dec
Årets resultat	95,8	125,1
Övrigt totalresultat		
<i>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</i>		
Årets omräkningsdifferenser	25,7	-11,9
Summa totalresultat för året	121,4	113,3
Summa totalresultat hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	121,3	113,1
Innehav utan bestämmande inflytande	0,1	0,1

Koncernens balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
		31 dec	31 dec
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	11	731,3	608,7
Övriga immateriella anläggningstillgångar	11	27,9	13,4
Byggnader och mark	12	12,8	10,9
Maskiner och inventarier	12	26,6	22,5
Nyttjanderättstillgångar	13	165,6	147,7
Andra långfristiga fordringar	14, 15	0,4	0,4
Summa anläggningstillgångar		964,5	803,6
Omsättningstillgångar			
Varulager	16	261,6	256,9
Kundfordringar	14	231,1	180,0
Aktuella skattefordringar		8,7	8,9
Upparbetat men ej fakturerat		19,2	13,1
Övriga fordringar	14, 17	17,6	14,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	23,1	11,8
Likvida medel	14	196,0	199,8
Summa omsättningstillgångar		757,3	684,6
SUMMA TILLGÅNGAR		1 721,8	1 488,2

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
		31 dec	31 dec
EGET KAPITAL			
Aktiekapital		0,9	0,9
Övrigt tillskjutet kapital		294,7	286,1
Omräkningsreserv		16,7	-8,9
Balanserat resultat inklusive årets resultat		545,7	455,9
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		858,0	733,9
Innehav utan bestämmande inflytande		1,3	1,6
Summa eget kapital	19	859,3	735,6
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut	14	302,3	192,3
Leasingskulder	13	116,2	105,1
Övriga finansiella skulder	14	30,5	45,9
Uppskjutna skatteskulder		34,3	33,5
Övriga avsättningar	21	4,4	5,0
Summa långfristiga skulder		487,7	381,8
Kortfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut	14	0,1	23,5
Leasingskulder	13	47,7	39,9
Derivatinstrument	14	0,0	0,3
Övriga finansiella skulder	14	84,1	74,9
Leverantörsskulder	14	119,5	99,9
Aktuella skatteskulder		11,8	31,5
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		6,5	0,5
Övriga skulder	14, 23	46,3	37,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	58,8	62,5
Summa kortfristiga skulder		374,8	370,8
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 721,8	1 488,2

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i MSEK	Not 19	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare				Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
		Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat resultat inklusive årets resultat			
Ingående eget kapital 2023-01-01		0,8	108,4	3,0	330,8	443,0	1,5	444,5
Årets resultat		-	-	-	125,0	125,0	0,1	125,1
Årets övrigt totalresultat		-	-	-11,8	-	-11,8	0,0	-11,9
Årets totalresultat		-	-	-11,8	125,0	113,1	0,1	113,3
Överföringar inom eget kapital		-	-	-	-	-	-	-
Nyemission		0,1	177,7	-	-	177,8	-	177,8
Optionspremier, netto		-	-	-	-0,0	-0,0	-	-0,0
Innehav utan bestämmande inflytande, utdelning		-	-	-	-	-	-	-
Utgående eget kapital 2023-12-31		0,9	286,1	-8,9	455,8	733,9	1,6	735,6
Ingående eget kapital 2024-01-01		0,9	286,1	-8,9	455,8	733,9	1,6	735,6
Årets resultat		-	-	-	95,6	95,6	0,2	95,8
Årets övrigt totalresultat		-	-	25,7	-	25,7	0,0	25,7
Årets totalresultat		-	-	25,7	95,6	121,3	0,2	121,4
Överföringar inom eget kapital		-	-	-	-	-	-	-
Aktivering av utvecklingskostnader		-	5,8	-	-5,8	-	-	-
Nyemission		0,0	2,8	-	-	2,8	-	2,8
Optionspremier, netto		-	-	-	-	-	-	-
Innehav utan bestämmande inflytande, utdelning		-	-	-	-	-	-0,5	-0,5
Utgående eget kapital 2024-12-31		0,9	294,7	16,7	545,7	858,0	1,3	859,3

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i MSEK	Not 27	2024	2023
		jan-dec	jan-dec
Den löpande verksamhet			
Rörelseresultat		147,5	169,7
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		46,9	57,4
Erhållna räntor		5,0	2,6
Erlagda räntor		-25,4	-16,1
Finansiella poster		-0,6	-1,6
Betald skatt		-51,3	-23,3
Delsumma före förändring av rörelsekapital		122,0	190,2
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) varulager och pågående arbete		11,1	0,5
Ökning (-)/Minskning (+) kundfordringar		-40,8	-14,9
Ökning (-)/Minskning (+) övriga kortfristiga fordringar		-4,2	-5,3
Ökning (+)/Minskning(-) leverantörsskulder		17,4	-13,5
Ökning (+)/Minskning(-) övriga kortfristiga skulder		9,3	-31,8
Summa förändring rörelsekapital		-25,8	-65,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		96,2	125,2

Belopp i MSEK	Not 27	2024	2023
		jan-dec	jan-dec
Investering i immateriella anläggningstillgångar		-7,3	-2,0
Investering i materiella anläggningstillgångar		-13,2	-8,7
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		1,8	2,9
Investering i finansiella anläggningstillgångar		-0,2	-
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		0,5	0,5
Företagsförvärv*)		-120,7	-151,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-139,1	-159,0
Nyemission		2,8	177,8
Optionspremie, netto		-	0,0
Upptagna lån		397,5	288,6
Amortering av lån		-317,5	-233,3
Amortering av leasingskuld		-51,5	-47,1
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-0,5	-
Utdelning till moderföretagets ägare		-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		30,8	185,9
PERIODENS KASSAFLÖDE		-12,1	152,2
Likvida medel vid periodens början		199,8	47,3
Kursdifferens i likvida medel		8,2	0,4
Likvida medel vid periodens slut		196,0	199,8

*) Förvärv av dotterbolag efter avdrag för förvärvade likvida medel samt utbetalda tilläggsköpeskillningar från tidigare års rörelseförvärv.

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
		jan-dec	jan-dec
Nettoomsättning	2	56,5	49,1
Övriga rörelseintäkter	5	0,4	0,2
Summa		56,9	49,3
Övriga externa kostnader	7	-5,4	-4,8
Personalkostnader	6	-19,9	-22,1
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		0,0	0,0
Övriga rörelsekostnader		-2,5	0,0
Summa rörelsens kostnader		-27,8	-26,9
Rörelseresultat		29,1	22,3
Resultat från andelar i koncernföretag	8	41,9	5,8
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	7,2	5,4
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-33,3	-7,9
Resultat från finansiella poster		15,8	3,2
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		44,9	25,5
Bokslutsdispositioner		-10,3	-23,9
Koncernbidrag		53,7	83,0
Skatt	10	-10,2	-16,6
Årets resultat		78,1	68,0

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets rapport över totalresultat			
Årets resultat		78,1	68,0
Övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		78,1	68,0

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
		31 dec	31 dec
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer		0,1	0,0
Andelar i koncernföretag	26	1 059,8	917,7
Andra långfristiga fordringar	15	0,2	-
Fordringar hos koncernföretag		-	-
Summa anläggningstillgångar		1 060,1	917,7
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		-	-
Fordringar hos koncernföretag		66,6	44,6
Aktuella skattefordringar		1,0	-
Övriga fordringar	17	0,0	0,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	0,4	0,2
Kassa och bank		103,0	106,0
Summa omsättningstillgångar		171,0	150,8
SUMMA TILLGÅNGAR		1 231,1	1 068,5

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
		31 dec	31 dec
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		0,9	0,9
Optionsprogram		1,3	1,3
Summa bundet eget kapital		2,2	2,2
Fritt eget kapital			
Överkursfond		287,6	284,8
Balanserat resultat		245,8	177,8
Årets resultat		78,1	68,0
Summa fritt eget kapital		611,6	530,6
SUMMA EGET KAPITAL	19	613,7	532,8
Obeskattade reserver			
Avsättning till periodiseringsfond		95,8	85,8
Summa obeskattade reserver		95,8	85,8
Avsättningar		114,6	120,8
Summa avsättningar		114,6	120,8
Långfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut		298,5	188,1
Skulder till koncernföretag		62,5	56,0
Summa långfristiga skulder		361,0	244,1
Kortfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut		0,0	22,3
Skulder till koncernföretag		36,5	32,3
Leverantörsskulder		0,3	0,4
Aktuella skatteskulder		-	17,3
Övriga skulder	23	2,6	2,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	6,7	10,4
Summa kortfristiga skulder		46,1	85,4
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		1 231,1	1 068,5

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i MSEK	Not 19	Aktiekapital	Optioner	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01		0,8	1,3	107,1	109,9	67,9	287,0
Övriga vinstdispositioner		-	-	-	67,9	-67,9	-
Årets resultat		-	-	-	-	68,0	68,0
Årets totalresultat		-	-	-	67,9	0,1	68,0
Nyemission		0,1	-	177,7	-	-	177,8
Optionspremier, netto		-	0,0	-	-	-	0,0
Utgående eget kapital 2023-12-31		0,9	1,3	284,8	177,8	68,0	532,8
Ingående eget kapital 2024-01-01		0,9	1,3	284,8	177,8	68,0	532,8
Övriga vinstdispositioner		-	-	-	68,0	-68,0	-
Årets resultat		-	-	-	-	78,1	78,1
Årets totalresultat		-	-	-	68,0	10,1	78,1
Nyemission		0,0	-	2,8	-	-	2,8
Optionspremier, netto		-	-	-	-	-	-
Utgående eget kapital 2024-12-31		0,9	1,3	287,6	245,8	78,1	613,7

Moderbolagets rapport över kassaflöden

Belopp i MSEK	Not 27	2024	2023
		jan-dec	jan-dec
Den löpande verksamhet			
Rörelseresultat		29,2	22,3
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</i>			
- Avskrivningar		0,0	0,0
- Övriga poster, ej kassaflödespåverkande		0,0	-0,1
Erhållna räntor		7,2	4,4
Erlagda räntor		-19,6	-11,6
Erhållen utdelning		86,3	5,8
Erhållen/betald skatt		-28,5	-18,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		74,7	2,4
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) övriga kortfristiga fordringar		-22,1	66,4
Ökning (+)/Minskning(-) leverantörsskulder		-0,1	0,2
Ökning (+)/Minskning(-) övriga kortfristiga skulder		13,7	-11,6
Summa förändring av rörelsekapital		-8,6	54,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten		66,1	57,4

Belopp i MSEK	Not 27	2024	2023
		jan-dec	jan-dec
Avyttring, materiella anläggningstillgångar		-	0,1
Investering, materiella anläggningstillgångar		-0,2	-0,0
Avyttring, finansiella anläggningstillgångar		-0,2	0,5
Förvärv av dotterbolag		-157,4	-195,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-157,8	-194,8
Nyemission		2,8	177,8
Optionspremie, netto		-	0,0
Upptagna lån		397,1	288,6
Amortering av lån		-315,1	-217,3
Förändring av checkkredit		0,0	-14,2
Förändring av långfristiga skulder till dotterbolag		3,5	7,7
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		88,4	242,5
PERIODENS KASSAFLÖDE		-3,4	105,1
Likvida medel vid periodens början		106,0	0,0
Kursdifferens i likvida medel		0,4	0,9
Likvida medel vid periodens slut		103,0	106,0

Notförteckning

1	Redovisningsprinciper
2	Segment
3	Finansiella risker och riskhantering
4	Förvärvade verksamheter
5	Övriga rörelseintäkter
6	Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare och styrelsens ersättningar
7	Arvode och kostnadsersättningar till revisorer
8	Resultat från andelar i koncernföretag
9	Finansiella intäkter och kostnader
10	Skatter
11	Immateriella anläggningstillgångar
12	Materiella anläggningstillgångar
13	Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder
14	Finansiella tillgångar och skulder
15	Andra långfristiga fordringar
16	Varulager
17	Övriga kortfristiga fordringar
18	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
19	Eget kapital
20	Resultat per aktie
21	Avsättningar
22	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
23	Övriga kortfristiga skulder
24	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser
25	Närstående relationer
26	Andelar i koncernföretag
27	Kassaflödesanalys
28	Viktiga uppskattningar och bedömningar
29	Händelser efter balansdagen
30	Uppgifter om moderbolaget
31	Vinstdisposition

Not 1 Redovisningsprinciper

ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 *Redovisning för juridiska personer*. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta under rubriken ”Moderbolagets redovisningsprinciper”.

Den 22 mars 2025 har denna årsredovisning och koncernredovisning godkänts av styrelsen för utfärdande. Koncernens resultaträkning, rapport över övrigt totalresultat och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 23 april 2025.

Moderbolaget, Teqnion AB, är ett aktiebolag med säte i Stockholm. Bolagets adress är Dalvägen 14, 169 56 Solna.

Utformning av årsredovisningen

Belopp anges i miljoner kronor (MSEK) om inte annat framgår. Jämförelser inom parentes avser motsvarande period föregående år om inget annat anges. Avrundningar kan förekomma i tabeller och räkningar, vilka får till följd att angivna totalbelopp inte alltid är en exakt summa av de avrundade delbeloppen.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom övriga finansiella skulder som är värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 28.

Väsentliga redovisningsprinciper anges nedan.

Nya och ändrade standarder som ska tillämpas av koncernen i innevarande period

Det finns inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som kommer att ge en väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter under räkenskapsåret 2024. Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Avskrivningstider immateriella tillgångar

Avskrivning redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder. Avskrivning sker från det datum då de är tillgängliga för användning.

	<i>Livslängd:</i>
Goodwill	Obestämbar – prövas årligen
Teknik	10-20 år
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	5 år
Programvara och licenser	3 år

Not 1 Redovisningsprinciper

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Avskrivningar ner till bedömt restvärde görs linjärt över följande nyttjandeperioder:

Avskrivningstider materiella anläggningstillgångar

Byggnader	30-60 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3-10 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	3-20 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år
Bilar	5 år
Datorer	3 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder prövas varje balansdag och justeras vid behov.

NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. I nuläget gäller detta för koncernen enbart för goodwill.

Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderättstillgångar och sådana immateriella tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

AKTUELL OCH UPPSKJUTEN SKATT

I koncernen finns huvudsakligen tre poster där det föreligger temporära skillnader som utgör grund för redovisning av uppskjuten skatt:

- Obeskattade reserver
- Leasing
- Immateriella tillgångar

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Pensionsförpliktelser

Koncernen har enbart så kallade avgiftsbestämda pensionsplaner.

Bonusar

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus, baserat på avtal med vissa enskilda individer. Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

Leasing

Teqnions leasingkontrakt (nyttjanderättsavtal) fördelar sig på följande slag av tillgångar:

- Lokaler, i vilka verksamheterna bedrivs
- Bilar
- Maskiner och övrigt

I övrigt är förekomsten av leasingkontrakt begränsad till tillgångar av lägre värde alternativt med kort hyresperiod. Dessa tas inte upp som en tillgång respektive skuld i balansräkningen.

Koncernens lokalkontrakt löper som regel över en tidsperiod om 36-60 månader. Bilar hyrs normalt över en tidsperiod om 36 månader.

Not 1 Redovisningsprinciper

Mindre värde bedöms som de fall där värdet för en leasad tillgång, när den är ny, understiger 50 TSEK.

VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Anskaffningsvärdet för handelsvaror består av kostnad för inköp av varorna. Egentillverkade hel- och halvfabrikat värderas till varornas tillverkningskostnad med tillägg för skälig andel av indirekta kostnader. Varulagret består till största del av färdiga varor, handelsvaror och råvaror. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga försäljningskostnader. Erforderlig avsättning för inkurans har gjorts efter individuell bedömning.

UTDELNINGAR

Eventuell utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i Koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare. Inför 2025 års årsstämma föreslås ingen utdelning (0) avseende verksamhetsåret 2024.

RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie beräknas som årets resultat hänförligt moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier under respektive period. Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, justerat för utspädande potentiella stamaktier vilka härrör från utgivna optioner.

INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

Utgångspunkten för redovisning av intäkter från avtal med kunder är att en intäkt redovisas när kontrollen över en vara eller tjänst övergår till kunden. Försäljningspriset fördelas på de i avtalen identifierade prestationsåtagandena. Prestationsåtagandena kan uppfyllas och kontrollen överförs vid en specifik tidpunkt såväl som över tid. Normala betalningsvillkor i koncernen är 30 dagar.

Försäljning av varor

Majoriteten av koncernens intäkter kommer från försäljning av varor så som tekniska komponenter, material och avancerad utrustning. Leverans anses inte ha skett förrän produkterna har sänts till angiven plats, riskerna för inkurans och förlust har överförts till kunden och kunden har godkänt produkterna i enlighet med försäljningsavtalet, villkoren för godkännande har löpt ut eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för godkännande har uppfyllts. Vid försäljning av ovan varor ingår ibland rabatter och för branschen sedvanliga garantier. Rabatter redovisas i den period de avser. Transaktionspriserna under kontrakt avseende försäljning av varor faktureras oftast vid fullgörande av leveransvillkor.

Försäljning av tjänster

Koncernen säljer tjänster i form av konsultation, utveckling, installation, service och underhåll ofta kopplade till produktförsäljning men även som fristående tjänster. Intäkter från försäljning av tjänster redovisas i den period som tjänsterna utförs och åtaganden uppfylls. Intäkterna beräknas genom att färdigställandegraden för den specifika transaktionen fastställs baserat på hur stor del de tjänster som utförts, utgör av de totala tjänster som ska utföras. Uppdragsinkomster och uppdragsutgifter för uppdrag till fast pris redovisas som intäkt och kostnad med utgångspunkt från färdigställandegraden på balansdagen (successiv vinstavräkning).

Not 1 Redovisningsprinciper

REDOVISNINGSPRINCIPER I MODERBOLAGET

Redovisningsprinciperna i moderbolaget överensstämmer i allt väsentligt med koncernredovisningen. Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. RFR 2 anger undantag från och tillägg till de av IASB utgivna standarder samt av IFRIC utgivna uttalanden. Undantagen och tilläggen ska tillämpas från det datum då den juridiska personen i sin koncernredovisning tillämpar angiven standard eller uttalande.

Moderbolaget använder de uppställningsformer som anges i Årsredovisningslagen, vilket bland annat medför att en annan presentation av eget kapital tillämpas.

Aktier i dotterbolag redovisas till upplupet anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernföretag.

I anskaffningsvärdet för andelar i dotterbolag inkluderas transaktionskostnader. I koncernredovisningen kostnadsföres transaktionsutgifter i den period de uppkommer.

Not 2 Segment

Teqnions dotterbolag agerar fristående som egna enheter och vi varken arbetar med dem eller följer dem som delar av segment. För att du som tar del av våra finansiella rapporter ska få en så korrekt bild av vår verksamhet som möjligt är det bättre att titta på helheten.

Samtliga dotterbolag, förutom Belle Coachworks, Reward Catering, Stanwell Technic, Surge Protection Devices, Nubis Solutions, Avelair och UK Landyard Makers har Sverige som sin geografiska hemvist. Anläggningstillgångar, liksom investeringar, är huvudsakligen hänförliga till Sverige. Övervägande del av dotterbolagens kunder har sin geografiska hemvist inom Europa.

Ingen enskild kund utgör mer än tio procent av koncernens nettoomsättning.

Intäkter per väsentligt intäktslag	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Belopp i MSEK	jan-dec	jan-dec	jan-dec	jan-dec
Varuförsäljning	1 471,1	1 384,9	0,1	-
Tjänsteförsäljning	92,2	82,7	-	-
Fakturerade kostnader	-1,8	2,2	0,0	0,0
Internfakturering av tjänster till koncernföretag	-	-	56,4	49,1
Övrigt	5,5	5,7	0,0	-
Summa	1 567,0	1 475,6	56,5	49,1

Not 3 Finansiella risker och riskhantering

Mål och policy för riskhantering/Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk/finansieringsrisk.

Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på resultat och likviditet p.g.a. finansiella risker.

Riskhanteringen sköts av ekonomichef i samråd med verkställande direktören och styrelsen, enligt riktlinjer som fastställts av styrelsen. I riskfunktionen ingår att identifiera, utvärdera och säkra finansiella risker. Detta sker i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

MARKNADSRISK

Ränterisk

Koncernens ränterisk utgörs främst av långfristig upplåning. Koncernens upplåning från kreditinstitut baseras på en rörlig 3-månaders ränta plus marginal, vars nivå beror på aktuell nivå på Nettoskuld/EBITDA.

Om räntan förändras med en procentenhet blir effekten på finansnettot baserat på skulder till kreditinstitut per balansdagen, totalt cirka 3,0 MSEK (2,2). Känslighetsanalysen grundar sig på att alla andra faktorer förblir oförändrade.

Not 3 Finansiella risker och riskhantering, *forts.*

Valutarisk

Teqnon är huvudsakligen en nationell koncern men har även internationell närvaro genom dotterbolag bl.a. i Irland, Storbritannien och Hong Kong. Flera svenska dotterbolag har försäljning i andra länder. I tillägg förekommer inköp från leverantörer i utländsk valuta, företrädesvis EUR och USD. Exponering för förändring i valuta delas vanligen in i två huvudgrupper, omräkningsexponering respektive transaktionsexponering. Rapporteringsvalutan är svenska kronor. Detta gör att koncernen är exponerad för valutarisker på grund av att förändringar i valutakurser kan påverka resultat och eget kapital.

Omräkningsexponering

De utländska dotterbolagens tillgångar med avdrag för skulderna utgör en nettoinvestering i utländsk valuta, som vid konsolideringen ger upphov till en omräkningsdifferens. Sådana omräkningsdifferenser redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat kategori inom eget kapital benämnd omräkningsreserv.

Transaktionsexponering

Med transaktionsexponering menas vanligen dels exponering som härrör från kommersiella flöden, d.v.s. försäljning och inköp över gränserna, dels exponering från finansiella flöden. Än så länge är koncernens exponering för transaktioner begränsad.

Koncernens riskexponering i utländsk valuta, dvs finansiella tillgångar och skulder i annan valuta än respektive bolags egna funktionella valuta, vid utgången av rapportperioden, uttryckt i svenska kronor (MSEK), framgår av tabellen nedan:

Belopp i MSEK	SEK		USD		EUR		GBP		Andra valutor	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	-	-	41,8	15,4	26,1	19,6	0,1	1,0	0,4	0,2
Likvida medel	-	-	7,5	13,1	31,6	31,8	9,2	0,0	0,0	0,0
Upplåning från kreditinstitut	-	-	-	-	-22,8	-22,0	-137,5	-34,2	-	-
Övriga finansiella skulder	-	-	-	-	-20,1	-28,2	-82,3	-70,2	-	-
Leverantörsskulder	-	-	-31,1	-25,7	-24,3	-17,8	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0
Totalt	-	-	18,2	2,8	-9,5	-16,6	-210,5	-103,4	0,4	0,2

Not 3 Finansiella risker och riskhantering, *forts.*

KREDITRISK

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfalldagen. Teqnions kreditrisk innefattar främst kundfordringar men viss kreditrisk finns avseende likvida medel. Avseende likvida medel bedöms kreditrisken vara försumbar då motparterna är stora välkända banker med hög kreditvärdighet.

Kundkreditrisk

Kundkreditrisk är risken att kunder inte uppfyller sina åtaganden. Utöver en övergripande övervakning på koncernnivå sker en mer detaljerad uppföljning av kundkreditrisker på lokal nivå, dvs hos respektive dotterbolag, nära kunden. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Risklimiter fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet. Några större koncentrationer av kreditrisker bedöms inte föreligga. Den maximala exponeringen för kreditrisker i kundfordringar utgörs av det, för varje given tidpunkt, redovisade värdet.

Kombinationen av att ingen enskild kund står för en större andel av omsättningen än 10% och en stor andel av försäljningen går till statliga instanser och relativt stora privata företag ger en begränsad kreditrisk. Koncernens totala kreditförluster under räkenskapsåret uppgick till 0,1% (0,25) av koncernens omsättning.

Dotterbolagen reserverar för osäkra kundfordringar utifrån ett av koncernen fastlagt schema. Teqnion bedömer att risken för kundkreditförluster är relativt låg då försäljning i hög grad sker till kunder med vilka koncernen har haft långa relationer med och/eller goda erfarenheter av betalningsviljan.

Kundfordringar	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Belopp i MSEK		
Kundfordringar	233,5	184,5
Reservering för osäkra fordringar	-2,4	-4,4
Totalt	231,1	180,0

Reservering osäkra fordringar	Koncernen	
	2024	2023
Belopp i MSEK		
Ingående värde 1 januari	4,4	0,9
Årets reservering för osäkra fordringar	0,8	1,1
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbra	-2,2	2,5
Återförda outnyttjade belopp	-0,7	-0,0
Utgående värde 31 december	2,3	4,4

Analys av kreditexponering i kundfordringar	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Belopp i MSEK		
Kundfordringar som varken är förfallna eller nedskrivna	173,3	138,2
<i>Förfallna:</i>		
- mindre än 3 månader	50,3	36,7
- 3-6 månader	2,1	1,1
- mer än 6 månader	5,4	4,1
Totalt förfallna	57,8	41,9
<i>Varav nedskrivna</i>	-2,4	-4,4
Totalt	231,1	180,0

Not 3 Finansiella risker och riskhantering, *forts.*

LIKVIDITETSRIK

Per den 31 december 2024 uppgick likvida medel i koncernen till 196,0 MSEK (199,8). Likviditeten består av banktillgodohavanden. Koncernen har utöver redovisade likvida medel en checkräkningskredit om 100 MSEK (100), varav 0 MSEK (0) är nyttjat per balansdagen. Därutöver har moderbolaget ytterligare outnyttjad del av kreditfacilitet på cirka 148,3 MSEK.

I tabellen nedan återfinns de odiskonterade kassaflöden som kommer av koncernens finansiella skulder, baserat på de vid balansdagen kontrakterade tidigaste återstående löptiderna. De belopp som förfaller inom 12 månader överensstämmer med bokförda belopp, eftersom diskonteringseffekten är oväsentlig.

Belopp i utländsk valuta samt belopp som ska betalas baserat på en rörlig ränta har uppskattats genom att använda de på balansdagen gällande valutakurserna och räntesatserna.

Löptidsanalys finansiella skulder-										
Belopp i MSEK	Koncernen					Moderbolaget				
	Inom 12 mån	12-24 mån	24-60 mån	>60 mån	Summa	Inom 12 mån	12-24 mån	24-60 mån	>60 mån	Summa
2024-12-31										
Upplåning från kreditinstitut	15,6	328,8	0,8	1,5	346,7	14,8	328,2	-	-	343,0
Leasingskuld	46,0	35,6	52,7	29,1	163,4	-	-	-	-	-
Övriga finansiella skulder	84,1	15,3	17,4	-	116,8	84,1	15,3	17,4	-	116,8
Leverantörsskulder	119,5	-	-	-	119,5	0,3	-	-	-	0,3
Övriga skulder	5,9	-	-	-	5,9	-	-	-	-	-
Totalt	271,1	379,7	70,9	30,6	752,3	99,2	343,5	17,4	-	460,1
2023-12-31										
Upplåning från kreditinstitut	35,7	199,7	2,1	0,8	238,3	34,5	198,4	-	-	232,9
Leasingskuld	46,0	35,6	52,8	29,1	163,4	-	-	-	-	-
Övriga finansiella skulder	74,9	48,5	-	-	123,4	74,9	48,5	-	-	123,4
Leverantörsskulder	99,9	-	-	-	99,9	0,4	-	-	-	0,4
Övriga skulder	4,8	-	-	-	4,8	-	-	-	-	-
Totalt	261,3	283,8	54,9	29,9	629,8	109,8	246,9	-	-	356,7

Not 3 Finansiella risker och riskpolicy, *forts.*

KAPITALHANTERING

Teqnions finansiella mål är följande:

1. STABILITET

För att aldrig riskera det vi byggt upp och säkerställa hållbar tillväxt krävs en finansiell stabilitet som grund. Detta mål ska alltid vara uppfyllt. Finansiellt mål 1: Nettoskulden genom EBITDA ska vara mindre än 2,5. Nettoskuld genom EBITDA uppgick till 1,3, därmed var målet uppfyllt för 2024.

2. LÖNSAMHET

Vi jobbar alltid envetet med våra marginaler och vår lönsamhet. Fokus är på projekt och förvärv med högre lönsamhetsmarginaler än var vi är idag. Innan vi jagar på för fullt framåt ser vi till att befintlig affär är hel och lönsam. Finansiellt mål 2: EBITA-marginal ska var över 9%. EBITA-marginal uppgick till 9,6%, därmed var målet uppfyllt för 2024.

3. AKTIEÄGARVÄRDE

När målen 1. och 2. är uppfyllda är det full fart och fokus på att skapa aktieägarvärde genom att öka vinsten per aktie (VPA). Det sker främst genom förvärv av fina företag. Detta ger den tydligaste kopplingen till värde per aktie över tid för den långsiktiga aktieägaren. Finansiellt mål 3: Dubbla vinst per aktie vart femte år. Vinst per aktie uppgick till 5,58 SEK för 2024. Vid vinst per aktie om 4,24 SEK hade vinst per aktie dubblats. Målet var därmed uppfyllt 2024.

Teqnions utdelningspolicy är att vi ska fortsätta tillväxtresan genom att tillgängligt kapital primärt allokeras till företagsförvärv. Om styrelsen bedömer att det finns överlikviditet i bolaget kan upp till tio procent av skattat resultat delas ut. Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2024 med bedömningen att Teqnion kan skapa överavkastning med kassan.

Not 4 Förvärvade verksamheter

Förvärv genomförda under 2024

Under 2024 har följande förvärv genomförts; Nubis Solutions Limited, Avelair Limited samt UK Lanyard Makers Limited.

Den 19 februari 2024 förvärvades Nubis Solutions Limited. Nubis är en brittisk designer av specialanpassade inkapslingar som används av kunder som driver datacenter för högintensiv processering med fokus på GPUer och CPUer. Produkterna marknadsförs under eget varumärke och hjälper kunder med höga krav att få ut högsta möjliga effekt och livslängd av sin maskinpark samtidigt som de reducerar energiåtgången och klimatavtrycket markant jämfört med sina konkurrenter.

Den 17 juli 2024 förvärvades Avelair Limited som är en ledande tillverkare i Storbritannien, specialiserad på energieffektiva och tillförlitliga skruvkompressorer. Bolaget tillhandahåller kompletta lösningar för tryckluft, inklusive design, installation och underhåll. Produkterna omfattar fasta och variabla hastighetskompressorer, luftbehandlingssystem och skräddarsydda paket för tryckluft. Avelair är kända för utmärkt kundservice och säkerställer optimal effektivitet, säker drift och kostnadsbesparingar för kunderna

Den 1 augusti 2024 förvärvades UK Lanyard Makers Limited som är en brittisk tillverkare av kundanpassade nyckelband som används som en kritisk del i kundens drift, t.ex. stora evenemang, mässor eller produktlanseringar. UKLM blivit det självklara valet för de kunder som värderar designkvalitet, leveransprecision och flexibilitet.

Genomförda förvärv 2024	Tillträde	Förvärvad andel,		Årlig netto-
		%		omsättning,
				MSEK*
Nubis Solutions Limited	19 februari	100		40 MSEK
Avelair Limited	17 juli	100		41 MSEK
UK Lanyard Makers Limited	1 augusti	100		18 MSEK
*) Snitt de senaste tre åren innan förvärvstidpunkten				

Not 4 Förvärvade verksamheter, *forts.*

Effekter av förvärv 2024

Förvärven som genomförts under 2024 har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder. Förvärvsanalyserna har ej slutligt fastställts då koncernen inte erhållit slutligt fastställda uppgifter från de förvärvade enheterna. Eventuella justeringar i samband med slutlig förvärvsanalys bedöms inte få väsentlig påverkan på koncernens resultat eller finansiella ställning.

De tillgångar och skulder som ingick i periodens förvärv uppgår enligt förvärvsanalyserna till följande:

Verkligt värde	MSEK
Immateriella tillgångar	8,8
Materiella anläggningstillgångar	4,1
Varulager	14,1
Kundfordringar och övriga fordringar	18,8
Likvida medel	34,1
Avsättningar	-0,1
Uppskjuten skatt	-2,2
Leverantörsskulder och andra skulder	-24,7
Netto identifierbara tillgångar och skulder	52,9
Goodwill	105,5
Överförd ersättning	158,4
Varav	
kontant utbetald	112,4
villkorad köpeskillning	29,4
Senarelagd utbetalning	16,6

Goodwill motiveras sammantaget av förväntad framtida lönsamhet, affärsmodell, personalens kompetens och engagemang samt organisationernas kultur med affärsmässighet och driv. Denna goodwill är inte skattemässigt avdragsgill.

Villkorade köpeskillningar är definierade per förvärv och uppdelade i två eller flera delar och är avhängiga framtida resultat som uppnås i respektive bolag under perioden från februari 2024 till som längst juni 2027. Samtliga villkorade köpeskillningar har en fastställd maxnivå. De villkorade köpeskillningarna kan falla ut i intervallet 0,0-29,4 MSEK. Det verkliga värdet på de villkorade köpeskillningarna uppgick vid förvärvstidpunkterna för de angivna förvärven till 29,4 MSEK. Initialt värderas villkorade köpeskillningar till det sannolika utfallet.

Förvärvsrelaterade kostnader för årets förvärv, som redovisas bland övriga externa kostnader, uppgår till 0,7 MSEK.

Påverkan på resultaträkningen jan-dec 2024	MSEK
Nettoomsättning	57,6
EBITA	4,5

Påverkan på resultaträkningen om förvärven varit en del av koncernen från den 1 jan 2024	MSEK
Nettoomsättning	93,1
EBITA	13,6

Not 4 Förvärvade verksamheter, *forts.*

Förvärv genomförda under 2023

Under 2023 har följande förvärv genomförts; Stanwell Group Limited, Schill Reglerteknik Aktiebolag och Surge Protection Devices Limited.

Den 1 juni 2023 förvärvades Stanwell Group Limited. Ett bolag som utvecklar och marknadsför dispensrar, pumpar och komplexa system för drycker. Bolaget är baserat i UK och kunder återfinns primärt i UK men i även i viss utsträckning inom EU. Stanwells högkvalitativa produkter säkerställer att kunden alltid kan lita på att drycken kan flöda så att kunderna kan avnjuta en perfekt upphälld öl. Den konsekvent höga driftsäkerheten och servicegraden har gjort att deras produkter finns i nästan alla pubar i hela UK.

Den 14 juni 2023 förvärvades Schill Reglerteknik Aktiebolag, som utvecklar avancerad mätutrustning för dynamisk och statisk ensning av vapensystem. Produkterna används främst ombord på örlogsfartyg men även på vissa landbaserade plattformar. Med hjälp av bolagets produkter kan man snabbt och effektivt säkerställa att eldrören har högsta träffsäkerhet.

Den 10 november 2023 förvärvades Surge Protection Devices Limited som förser kunder på de Brittiska öarna med överspänningsskydd. Kunderna finns inom de flesta segment såsom samhällsfastigheter, försvaret, flygplatser och muséer, vilka kan skydda sin elektroniska utrustning med hjälp av Surges högkvalitativa och innovativa produkter. Genom att alltid erbjuda skraddarsydd konsultation och sätta kundens behov i första rummet har bolaget både byggt hållbara relationer samtidigt som fler och fler kunder har sökt sig till bolaget.

Genomförda förvärv 2023	Tillträde	Förvärvad andel, %	Årlig nettoomsättning, MSEK*
Schill Reglerteknik Aktiebolag	1 juni	100	15 MSEK
Stanwell Group Limited	14 juni	100	5 MGBP
Surge Protection Devices Limited	10 nov	100	1,5 MGBP
*) Snitt de senaste tre åren			

Not 4 Förvärvade verksamheter, *forts.*

Effekter av förvärv

Förvärven som genomförts under 2023 har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder. Förvärvsanalyserna har slutligt fastställts.

De tillgångar och skulder som ingick i periodens förvärv uppgår enligt förvärvsanalyserna till följande:

Verkligt värde	MSEK
Immateriella tillgångar	8,1
Materiella anläggningstillgångar	1,6
Varulager	20,2
Kundfordringar och övriga fordringar	32,2
Likvida medel	42,7
Avsättningar	-1,3
Uppskjuten skatt	-3,4
Leverantörsskulder och andra skulder	-38,0
Netto identifierbara tillgångar och skulder	62,1
Goodwill	144,2
Överförd ersättning	206,3
Varav	
kontant utbetald	127,5
senarelagd utbetalning	69,4
villkorad köpeskillning	9,4

Goodwill motiveras sammantaget av förväntad framtida lönsamhet, affärsmodell, personalens kompetens och engagemang samt organisationernas kultur med affärsmässighet och driv. Denna goodwill är inte skattemässigt avdragsgill.

Villkorade köpeskillningar är definierade per förvärv och uppdelade i två eller flera delar och är avhängiga framtida resultat som uppnås i respektive bolag under perioden från maj 2023 till som längst oktober 2025. Samtliga villkorade köpeskillningar har en fastställd maxnivå. De villkorade köpeskillningarna kan falla ut i intervallet 0-79,9 MSEK. Det verkliga värdet på de villkorade köpeskillningarna uppgick vid förvärvstidpunkterna för de angivna förvärven till 69,4 MSEK. Initialt värderas villkorade köpeskillningar till det sannolika utfallet.

Förvärvsrelaterade kostnader för årets förvärv, som redovisas bland övriga externa kostnader, uppgår till 0,5 MSEK.

Påverkan på resultaträkningen jan-dec 2023	MSEK
Nettoomsättning	76,8
EBITA	27,6

Påverkan på resultaträkningen om förvärven varit en del av koncernen från den 1 jan 2023	MSEK
Nettoomsättning	114,5
EBITA	35,0

Not 5 Övriga rörelseintäkter

Belopp i MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
	jan-dec	jan-dec	jan-dec	jan-dec
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	8,4	9,9	0,4	0,1
Provisionsintäkter	0,5	0,2	-	-
Realisationsvinst vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	1,0	2,1	-	0,1
Omvärdering av villkorad köpeskilling	28,4	0,5	-	-
Statliga bidrag	1,6	4,6	-	-
Försäkringsersättningar	0,0	0,6	-	-
Övrigt	2,1	2,2	-	-
Summa övriga rörelseintäkter	42,0	20,1	0,4	0,2

Not 6

Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare och styrelsens ersättningar

	2024			2023		
	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Andel kvinnor i %	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Andel kvinnor i %
Moderbolaget	9	4	44%	7	4	57%
Dotterbolag	503	110	22%	473	97	21%
Koncernen totalt	512	114	22%	480	101	21%
<i>Varav i</i>						
Sverige	416	97	23%	425	96	22%
Irland	14	1	7%	10	0	0%
Storbritannien	82	16	20%	44	5	12%

	2024			2023		
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Andel kvinnor i %	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Andel kvinnor i %
Könsfördelning för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare						
Moderbolaget						
Styrelseledamöter inkl vd	7	2	29%	5	-	0%
Övriga ledande befattningshavare	1	0	0%	1	1	100%
Totalt	8	2	25%	6	1	17%

Not 6

Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare och styrelsens ersättningar, *forts.*

Koncernen	2024			2023		
	Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande		Övriga	Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande		Övriga
	befattningshavare	anställda	Summa	befattningshavare	anställda	Summa
Belopp i MSEK						
Löner och ersättningar	32,6	234,3	266,9	34,3	198,4	232,7
<i>Varav tantiem</i>	2,0	1,3	3,3	4,5	3,4	7,8
Pensionskostnader	5,3	13,3	18,6	3,7	10,9	14,7
Sociala kostnader	11,6	69,8	81,4	11,7	64,9	76,6
Koncernen totalt	49,5	317,4	366,9	49,7	274,3	324,1
Moderbolaget	2024			2023		
	Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande		Övriga	Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande		Övriga
	befattningshavare	anställda	Summa	befattningshavare	anställda	Summa
Belopp i MSEK						
Löner och ersättningar	4,4	7,2	11,6	4,6	8,6	13,2
<i>Varav tantiem</i>	-	2,0	2,0	1,2	4,5	5,7
Pensionskostnader	0,8	0,8	1,6	0,7	0,8	1,5
Sociala kostnader	1,6	4,8	6,4	1,6	5,6	7,1
Moderbolaget totalt	6,8	12,8	19,6	6,8	15,0	21,8

Styrelseledamöter som är anställda som dotterbolags-VD erhåller fast lön, övriga förmåner och pensionskostnader från respektive dotterbolag. Styrelseledamöter som är anställda i koncernen erhåller inget styrelsearvode. Rörlig ersättning (tantiem) för dotterbolags-VD:ar betalas ut från moderbolaget. För verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid enligt gängse gällande regler, som längst nio månader.

Not 6 Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare och styrelsens ersättningar, *forts.*

Teckningsoptionsprogram till ledande befattningshavare och nyckelpersoner

Årsstämorna 2020-2022 beslutade om att ställa ut teckningsoptioner till ledande befattningshavare inom Teqinionkoncernen. Medarbetarna har erlagt marknadsmässig premie för optionerna till ett pris motsvarande värdering enligt sedvanlig värderingsmodell (Black & Scholes). Varje teckningsoption berättigar till teckning av en aktie i Teqinion. Om innehavaren lämnar sin anställning har Teqinion rätt att välja att köpa tillbaka utestående optioner.

Förändring av utställda teckningsoptioner

	2024-12-31		2023-12-31	
	Antal optioner	Motsvarande antal aktier	Antal optioner	Motsvarande antal aktier
Utestående vid periodens ingång	42 000	42 270	185 000	185 850
Omräkning pga lämnad utdelning 2022	-	-	-	850
Utställa	-	-	-	-
Återköpta	-	-	-2 000	-2 020
Nyttjade optioner	-27 000	-27 270	-142 000	-142 410
Utestående vid periodens utgång	15 000	15 000	42 000	42 270

Optionsvillkor för utestående teckningsoptioner

Serie	2024-12-31			2023-12-31			Teckningsperiod	
	Pris per teckningsoption	Teckningskurs, SEK*)	Rätt att köpa antal aktier*)	Antal optioner	Mot-svarande antal aktier	Antal optioner		Mot-svarande antal aktier
2022/2025 serie 1	12,31	172,28	1	15 000	15 000	15 000	15 000	12 maj 2025-12 juni 2025
2021/2024 serie 1	11,86	104,52	1,01	-	-	27 000	27 270	6 maj 2024-31 maj 2024
2020/2023 serie 1	5,02	23,19	1,01	-	-	-	-	1 maj 2023-31 maj 2023
2020/2023 serie 2	13,86	23,19	1,01	-	-	-	-	1 maj 2023-31 maj 2023
				15 000	15 000	42 000	42 270	

Maximal utökning av antalet aktier i förhållande till utestående aktier vid periodens slut

0,1%

0,2%

*) Teckningskurs och antalet aktier som varje option berättigar att köpa är omräknat pga lämnad utdelning 2022

Not 6 Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare och styrelsens ersättningar, *forts.*

	Fast lön/styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Summa
2024 – Moderbolaget					
Lena Almefeldt, styrelseordförande sedan 2024	0,3	-	-	-	0,3
Mikael Vaezi, styrelseledamot	0,2	-	-	-	0,2
Henrik Joelsson, styrelseledamot	0,2	-	-	-	0,2
Per Berggren, styrelseledamot	0,2	-	-	-	0,2
Johan Steene, vd och styrelseledamot	1,6	-	0,0	0,5	2,1
Boel Sjöstrand, styrelseledamot sedan 2024	0,2	-	-	-	0,2
Christopher Mayer, styrelseledamot sedan 2024	0,1	-	-	-	0,1
Andra ledande befattningshavare (1 person)	1,6	-	0,0	0,3	1,9
Totalt	4,4	-	0,0	0,8	5,2

	Fast lön/styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Summa
2023 – Moderbolaget					
Per Berggren, styrelseordförande	0,2	-	-	-	0,2
Mikael Vaezi, styrelseledamot	0,1	-	-	-	0,1
Claes Mellgren, styrelseledamot t o m 2024-02-21	0,1	-	-	-	0,1
Henrik Joelsson, styrelseledamot från stämma 2023	0,1	-	-	-	0,1
Johan Steene, vd och styrelseledamot	1,5	1,3	0,0	0,5	3,2
Andra ledande befattningshavare (1 person)	1,2	-	0,0	0,2	1,4
Totalt	3,3	1,3	0,0	0,7	5,2

Not 7 Arvode och kostnadsersättningar till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är indelat på skattekonsultationer respektive andra uppdrag.

Belopp i MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
	jan-dec	jan-dec	jan-dec	jan-dec
BDO Mälardalen AB				
Revisionsuppdrag	1,8	1,5	0,3	0,3
Andra rådgivningstjänster	0,3	0,0	0,3	0,0
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	0,6	0,3		
Andra rådgivningstjänster	-	-		
Totalt	2,7	1,8	0,6	0,4

Not 8 Resultat från andelar i koncernföretag

Belopp i MSEK	Moderbolaget	
	2024	2023
	jan-dec	jan-dec
Utdelningar	86,3	5,8
Nedskrivningar	-44,4	-
Totalt	41,9	5,8

Kommentar till not 8:

Avser nedskrivning till substansvärde i Stans & Press Blomstermåla AB (-4,1 MSEK) samt Stanwell Group Ltd (-40,3 MSEK). Dessa nedskrivningar avser omstruktureringar inom koncernen.

Stans & Press i Blomstermåla AB har under året flyttat sin verksamhet till systerbolaget Stans & Press i Olofström AB, varefter en nedskrivning till substansvärde gjordes per 2024-12-31. Bokfört värde på andelarna i Stans & Press Blomstermåla uppgår per 2024-12-31 till 16,5 MSEK vilket motsvarar det egna kapitalet i Stans & Press Blomstermåla AB.

Stanwell Group Ltd var ett vilande moderbolag till Stanwell Technic Ltd vid förvärvet 2022. Under 2024 har en utdelning gjorts motsvarande det egna kapitalet i bolaget och beloppet för nedskrivningen motsvarar beloppet för utdelningen. Stanwell Group Ltd har per 2024-12-31 likviderats. Teqnion AB äger numera Stanwell Technic Ltd direkt till 100%. Således ger transaktionen i resultaträkningen ingen nettoeffekt på resultatet.

Not 9 Finansiella intäkter och kostnader

Belopp i MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
	jan-dec	jan-dec	jan-dec	jan-dec
Finansiella intäkter				
Ränteintäkter	4,5	2,6	2,8	1,6
Ränteintäkter från koncernföretag			4,0	2,7
Netto, valutakursförändring	5,8	1,9	0,4	0,9
Övriga finansiella poster	0,2	0,0	-	0,1
Finansiella intäkter	10,5	4,6	7,2	5,4
Finansiella kostnader				
Räntekostnader				
- upplåning	-17,5	-11,0	-17,3	-10,6
- villkorade köpeskillingar, värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-1,6	-1,4	-1,6	-1,4
- leasingskulder	-7,3	-4,4		
- koncernföretag			-1,8	-0,9
- övriga räntekostnader	-0,7	-0,2		
Netto, valutakursförändring				
- villkorade köpeskillingar, värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-6,4	0,5	-6,4	0,5
- upplåning	-5,8	3,6	-5,8	3,6
- övrigt	0,1	1,0		1,0
Avgift vid avyttring av kundfordringar	-0,6	-1,6		
Övriga finansiella kostnader	0,3	-0,2	-0,5	
Finansiella kostnader	-39,5	-13,8	-33,4	-7,9
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	41,9	5,8
Resultat från finansiella poster	-29,0	-9,2	15,8	3,2

Not 10 Skatter

Redovisat i resultaträkningen	Koncernen		Moderbolaget	
	Belopp i MSEK		Belopp i MSEK	
	2024	2023	2024	2023
	jan-dec	jan-dec	jan-dec	jan-dec
Aktuell skatt	-24,7	-30,7	-10,2	-16,6
Aktuell skatt hänförligt till tidigare år	0,2	-1,0	-	-
Uppskjuten skatt	1,8	-3,7	-	-
Totalt	-22,7	-35,4	-10,2	-16,6

Avstämning effektiv skatt	Koncernen		Moderbolaget	
	Belopp i MSEK		Belopp i MSEK	
	2024	2023	2024	2023
	jan-dec	jan-dec	jan-dec	jan-dec
Resultat före skatt	118,5	160,5	88,3	84,6
Inkomstskatt beräknad enligt gällande skattesats (20,6%)	-24,4	-33,1	-18,1	-17,4
Ej skattepliktiga intäkter	6,6	0,3	17,8	1,2
Ej avdragsgilla kostnader	-3,1	-1,8	-9,3	-0,0
Ej avdragsgilla räntekostnader	-0,3	-0,2	-	-
Justering aktuell skatt avseende tidigare år	0,2	-1,0	-	-
Effekt av utländska skattesatser	-1,3	0,2	-	-
Skatteeffekt på schablonintäkt på periodiseringsfond	-0,8	-0,5	-0,5	-0,2
Omvärdering uppskjuten skatt pga ändrad skattesats i Sverige				
Övrigt	0,4	0,7	-0,1	-0,0
Totalt	-22,7	-35,4	-10,2	-16,6

Redovisade uppskjutna skatteskulder	Koncernen	
	Belopp i MSEK	
	2024-12-31	2023-12-31
Obeskattade reserver	29,3	31,5
Immateriella anläggningstillgångar	3,9	2,1
Nyttjanderättstillgångar	33,2	-29,4
Leasingskulder	-32,3	28,9
Övrigt	0,2	0,4
Totalt	34,3	33,5

Förändring uppskjuten skatteskuld	Koncernen	
	Belopp i MSEK	
	2024	2023
Ingående balans	33,5	26,5
Rörelseförvärv	2,3	4,0
Valutadifferens	0,2	-0,1
Redovisat i resultaträkningen	-1,7	3,7
Totalt	34,3	33,5

Underskott

Totala underskott uppgår till 0,0 MSEK (1,4), varav 0 MSEK (0) hänför sig till Teqnon AB. Underskotten saknar förfallotidpunkter. Det skattemässiga värdet för underskotten uppgår till 0,0 MSEK (0,3). Av totala underskott som finns i koncernen så har ingen uppskjuten skattefordran redovisats.

Not 11 Immateriella anläggningstillgångar

Belopp i MSEK	Licenser och balanserade utgifter ¹⁾		Teknik
	Goodwill		
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans 2023-01-01	505,5	5,5	2,0
Rörelseförvärv	144,2	-	8,1
Investeringar	-	2,0	-
Årets valutakursdifferenser	-8,0	-	-0,3
Avyttringar/utrangeringar	-	7,5	-
Utgående balans 2023-12-31	641,7	7,5	9,8
Ingående balans 2024-01-01	641,7	7,5	9,8
Rörelseförvärv	105,3	-	8,8
Investeringar	-	7,3	-
Försäljningar/utrangeringar	-0,4	-	-
Årets valutakursdifferenser	17,3	-	0,6
Utgående balans 2024-12-31	763,9	14,8	19,2
Ackumulerade av- och nedskrivningar			
Ingående balans 2023-01-01	-33,0	-2,9	-0,1
Årets avskrivningar	-	-0,5	-0,4
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-
Utgående balans 2023-12-31	-33,0	-3,4	-0,5
Ingående balans 2024-01-01	-33,0	-3,4	-0,5
Årets avskrivningar	-	-0,9	-1,3
Försäljningar/utrangeringar	0,4	-	-
Utgående balans 2024-12-31	-32,6	-4,3	-1,8
Redovisat värde enligt balansräkning 2024-12-31	731,3	10,5	17,4
Redovisat värde enligt balansräkning 2023-12-31	608,7	4,1	9,3

¹⁾Här i ingår licenser, programvara och balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

TEQNION AB ÅRSREDOVISNING 2024

Nedskrivningar och prövning av goodwill

Redovisat värde på goodwill uppgick per den 31 december 2024 till 731,3 MSEK (608,7). Nedan framgår hur beloppet fördelats mellan kassagenererande enheter, vilka utgörs av respektive bolag.

	Goodwill	
	2024-12-31	2023-12-31
Reward Catering	112,8	108,8
Surge Devices	79,4	73,1
Nubis Solutions	47,6	-
Wallmek	44,4	44,4
Stanwell Technic	42,5	39,1
UK Lanyard Makers	40,6	-
WiMa	37,7	37,7
Hem1	35,0	35,0
Innoguard	34,9	34,9
Vicky Teknik	30,0	30,0
Övriga kassagenererande enheter	226,4	205,7
Totalt	731,3	608,7

Teqnon bedömer löpande om det föreligger en indikation på att något bolag minskat i värde. För det fall att sådan indikation skulle föreligga beräknas bolagets återvinningsvärde. Goodwill prövas årligen, oavsett om det finns en indikation på en värdeminskning eller ej. Prövning av redovisade värden sker genom att återvinningsvärdet beräknas för respektive bolag. Återvinningsvärdet, vilket utgörs av det högsta av nyttjandevärde och verkligt värde minskat med försäljningskostnader, jämförs med det redovisade värdet. Om återvinningsvärdet är lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. I första hand skrivs goodwill ned.

Not 11 Immateriella anläggningstillgångar, *forts.*

Nedskrivningar och prövning av goodwill, *forts.*

Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter har 2024 fastställts genom beräkning av nyttjandevärde, vilket är baserat på framtida kassaflöden som diskonterats. De diskonterade kassaflödena är baserat på budget för 2025 fastställd av företagsledningen och i något fall för prognoser för 2026–2028. Då bolagen bedöms vara i en fas som är representativ för det långa perspektivet extrapoleras det första prognosårets kassaflöde med en långsiktig tillväxttakt, vilken skattats till 2 procent (2) per år. För några enheter, bland annat enheter inom bygg och kontraktstillverkning, har prognostiserats omsättningsökningar som överstiger 2 procent, baserat på att ledningen bedömer att det finns stor potential för återhämtning för dessa enheter 2026-2028 givet de åtgärder som genomförts under 2024 för att öka marginalerna. Bland annat har vi genomfört sagt upp personal, omförhandlat leverantörsavtal, bytt Vd:ar i ett par bolag samt övriga åtgärder för att stärka marginalerna. Prognostiserat resultat och investeringar för prognosperioden bygger på rimliga antaganden baserat på tidigare utfall och erfarenheter. Kassaflöden har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som på 15-19 procent (16-19) före skatt. Väsentliga antaganden som har störst effekt på återvinningsvärdet är lönsamhet, diskonteringsränta, förändring rörelsekapital och investeringsbehov.

Nedskrivningsprövningarna testats genom att höja diskonteringsränta med en procentenhet och sänka långsiktigt tillväxttakt med en procentenhet, varje parameter för sig. Samtliga kassagenererande enheter klarar denna test, förutom enheter inom kontraktstillverkning. Dessa klarar inte testet. Nyttjandevärde för dessa bolagen ligger i nivå med redovisat värde, vilket innebär att en förändring i ovan antaganden skulle ge ett nedskrivningsbehov.

Not 12 Materiella anläggningstillgångar.

Belopp i MSEK	Byggnader och mark ¹⁾	Maskiner och inventarier ²⁾
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans 2023-01-01	22,1	99,7
Rörelseförvärv	-	1,6
Investeringar	2,7	6,0
Avyttringar/utrangeringar	-	-5,9
Årets valutakursdifferenser	-	-0,5
Omklassificering	-0,3	0,3
Utgående balans 2023-12-31	24,5	101,3
Ingående balans 2024-01-01	24,5	101,3
Investeringar	3,3	9,8
Rörelseförvärv	0	4,1
Avyttringar/utrangeringar	-0,5	-20,4
Årets valutakursdifferenser	0,0	1,8
Omklassificering	-	0,0
Utgående balans 2024-12-31	27,3	96,6
Akkumulerade av- och nedskrivningar		
Ingående balans 2023-01-01	-12,9	-76,0
Årets avskrivningar	-0,8	-7,6
Försäljningar/utrangeringar	-	4,7
Årets valutadifferenser	-	-0,4
Omklassificering	0,1	0,4
Utgående balans 2023-12-31	-13,5	-78,8
Ingående balans 2024-01-01	-13,5	-78,8
Årets avskrivningar	-1,2	-8,9
Försäljningar/utrangeringar	0,2	19,1
Årets valutadifferenser	0,0	-1,4
Omklassificering	-	-
Utgående balans 2024-12-31	-14,5	-70,0

TEQNION AB ÅRSREDOVISNING 2024

Belopp i MSEK	Byggnader och mark ¹⁾	Maskiner och inventarier ²⁾
Redovisat värde enligt balansräkning 2024-12-31	12,8	26,6
Redovisat värde enligt balansräkning 2023-12-31	10,9	22,5
1) Häri ingår även förbättringsutgifter på annan fastighet		
2) Häri ingår även bilar, datorer samt pågående nyanläggningar		

Not 13 Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder

Redovisade belopp i balansräkningen.

De redovisade nyttjanderättstillgångarna fördelar sig enligt följande:

Belopp i MSEK	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Lokaler	125,6	115,4
Bilar	6,6	7,5
Maskiner och övrigt	33,4	24,8
Totalt	165,6	147,7

Leasingskulder	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Kortfristiga	47,3	39,9
Långfristiga	116,5	105,1
Totalt	163,8	145,0

För förfalloanalys av leasingskulden se not 3.

Tillkommande nyttjanderätter	Koncernen	
	2024	2023
Lokaler	47,8	74,7
Bilar	5,0	6,1
Maskiner och övrigt	19,0	15,6
Totalt	71,8	96,3

Redovisade belopp i resultaträkningen

Belopp i MSEK	Koncernen	
	2024 jan-dec	2023 jan-dec
Avskrivningar, lokaler	36,4	35,2
Avskrivningar, bilar	4,9	4,5
Avskrivningar, maskiner och övrigt	10,4	7,4
Räntekostnader, leasingskulder	7,4	4,4
Totalt	59,1	51,5

Kassaflöde	Koncernen	
	2024 jan-dec	2023 jan-dec
Amortering av leasingskulder	51,7	47,1
Betalda räntor för leasingskulder	7,4	4,4
Totalt	59,1	51,5

Not 13 Nyttjanderättstillgångar och leasingkulder, *forts.*

Belopp i MSEK	
Ackumulerade anskaffningsvärden	
Ingående balans 2023-01-01	207,3
Anskaffning i samband med rörelseförvärv	6,9
Årets anskaffningar	89,4
Avyttringar	-36,1
Årets valutakursdifferenser	-0,3
Utgående balans 2023-12-31	267,1
Ingående balans 2024-01-01	267,1
Anskaffning i samband med rörelseförvärv	2,5
Årets anskaffningar	69,3
Avyttringar	-27,1
Årets valutakursdifferenser	1,5
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	313,3
Ackumulerade avskrivningar	
Ingående balans 2023-01-01	-107,3
Årets avskrivningar	-47,1
Avyttringar	34,9
Årets valutakursdifferenser	0,1
Utgående balans 2023-12-31	-119,4
Ingående balans 2024-01-01	-119,4
Årets avskrivningar	-51,7
Avyttringar	23,9
Årets valutakursdifferenser	-0,4
Utgående ackumulerade avskrivningar	-147,6
Utgående redovisat värde	165,6

Belopp i MSEK	Nyttjanderätts- tillgångar
Redovisat värde enligt balansräkning 2024-12-31	165,6
Redovisat värde enligt balansräkning 2023-12-31	147,7

Not 14 Finansiella tillgångar och skulder

Koncernen

Belopp i MSEK	Upplupet anskaffningsvärde		Verkligt värde via resultaträkningen		Villkorade köpeskillingar	2024	2023
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	Ingående bokfört värde 1 januari	120,8	103,8
Tillgångar i balansräkningen					Nya villkorade köpeskillingar hänförliga till		
Andra långfristiga fordringar	0,4	0,4	-	-	periodens förvärv	46,0	78,8
Kundfordringar	231,1	180,0	-	-	- Utbetalda köpeskillingar	-42,4	-66,9
Övriga fordringar	2,3	1,0	-	-	- Omvärdering via resultaträkningen	-17,8	4,0
Likvida medel	196,0	199,8	-	-	- Räntekostnader	1,6	1,4
Totalt	429,8	381,3	-	-	- Valutakursdifferenser	6,4	-0,5
Skulder i balansräkningen					Utgående bokfört värde 31 december	114,6	120,8
Upplåning från kreditinstitut, långfristig	302,2	192,3	-	-	Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde i balansräkningen och presenteras som Övriga finansiella skulder, lång- respektive kortfristig. För villkorade köpeskillingar görs en kassaflödesbaserad värdering, som inte är baserad på observerbara marknadsdata, nivå 3. Utfallet av villkorade köpeskillingar är beroende av framtida resultat som uppnås i bolagen och har en fastställd maxnivå. Utgångspunkt vid bedömning är fastslagna budgetar och affärsplaner samt historiskt utfall. Villkorade köpeskillingar med längre löptid än två år har nuvärdesberäknats enligt en räntesats som bedömts marknadsmässig.		
Övriga finansiella långfristiga skulder	-	-	30,5	45,9			
Upplåning från kreditinstitut, kortfristig	0,1	23,5	-	-			
Övriga finansiella kortfristiga skulder	-	-	84,1	74,9			
Derivatinstrument	-	-	-	0,3			
Leverantörsskulder	119,5	99,9	-	-			
Övriga skulder	5,9	4,8	-	-			
Totalt	427,7	320,7	114,6	120,8			

Skillnaden mellan redovisat värde och verklighet värde är marginell för tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Upplåning från kreditinstitut löper med rörlig ränta, varför skillnad mellan redovisat värde och verkligt värde inte skiljer sig väsentligt åt. Detsamma gäller andra finansiella tillgångar och skulder av större belopp, eftersom löptiden är kort. Övriga finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen avser villkorade köpeskillingar för rörelseförvärv.

Not 15 Andra långfristiga fordringar

Belopp i MSEK	Koncernen Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans 2023-01-01	0,5	0,0
Lämnade depositioner	-0,1	-
Utgående balans 2023-12-31	0,4	0,0
Ingående balans 2024-01-01	0,4	0,0
Lämnade depositioner	0,2	0,2
Återbetalade depositioner	-0,2	-
Utgående balans 2024-12-31	0,4	0,2

Not 16 Varulager

Belopp i MSEK	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Varor under tillverkning	31,3	29,6
Färdiga varor och handelsvaror	230,3	227,3
Totalt	261,6	256,9

Ingen nedskrivning eller återföring av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts under 2024 eller 2023.

Not 17 Övriga kortfristiga fordringar

Belopp i MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förskott till leverantörer	6,5	5,7	-	-
Skattekonto	6,3	5,5	0,0	0,0
Momsfordran	2,4	1,9	-	-
Övriga fordringar	2,4	1,0	-	0,4
Totalt	17,6	14,0	0,0	0,4

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Belopp i MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	4,5	1,6	0,1	0,0
Förutbetalda försäkringspremier	2,9	0,6	-	-
Upplupna intäkter	-	-	-	-
Övriga poster	15,7	9,6	0,3	0,2
Totalt	23,1	11,8	0,4	0,2

Not 19 Eget kapital

Koncernen

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägare. Här ingår överkursfonder som betalats i samband med emissioner samt inbetalda optionspremier/inlösta optioner för av moderbolaget utställda teckningsoptioner.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterbolag.

Utdelning

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2024 med bedömningen att Teqnon kan skapa överavkastning med kassan.

Moderbolaget

Eget kapital ska enligt svensk lag fördelas mellan icke utdelningsbara (bundna) respektive utdelningsbara (fria) medel.

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning och består av aktiekapital inbetalda optionspremier/inlösta optioner för av moderbolaget utställda teckningsoptioner.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Antal aktier och kvotvärde

Antalet aktier per 31 december 2024 utgörs av 17 165 756 aktier medförande 1 röst per aktie. Aktiens kvotvärde är 0,05 SEK.

Not 20 Resultat per aktie

Resultat per aktie har beräknats genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden, se nedan för beräkning av de två komponenterna.

	Koncernen	
	2024	2023
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	95,6	125,0
Totalt antal stamaktier	17 165 756	17 138 486
Vägt genomsnittligt antal stamaktier före utspädning	17 153 696	16 564 174
Effekt av utställda teckningsoptioner	15 000	17 592
Vägt genomsnittligt antal stamaktier efter utspädning	17 160 449	16 635 483
Resultat per aktie före utspädning	5,58	7,54
Resultat per aktie efter utspädning	5,58	7,51

Not 21 Avsättningar

Garantiavsättningar	Koncernen	
	2024	2023
Belopp i MSEK		
Ingående balans 1 januari	5,0	4,3
Tillkommande	0,4	1,0
Omvärdering	-1,0	-0,3
Utgående balans 31 december	4,4	5,0

Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Belopp i MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner	7,6	12,1	3,3	8,1
Upplupna semesterlöner	23,1	22,1	1,7	1,4
Upplupna sociala avgifter	10,9	10,8	0,9	0,7
Övrigt	17,2	17,5	0,8	0,2
Totalt	58,8	62,5	6,7	10,4

Not 23 Övriga kortfristiga skulder

Belopp i MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Momsskuld	19,0	14,6	1,7	1,7
Personalrelaterade skulder	12,8	13,0	0,9	1,1
Förskottsbetalning från kund	8,7	5,4	-	-
Övrigt	5,9	4,8	-	-
Totalt	46,3	37,9	2,6	2,8

Not 24 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Redovisade belopp för tillgångar som ställts som säkerhet för kortfristig och långfristig upplåning:

Belopp i MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
<i>För egna skulder</i>				
Tillgångar med äganderättsförbehåll	2,4	3,1	-	-
Totalt	2,4	3,1	-	-

Eventalförpliktelser

Moderbolaget har en obegränsad borgen till banken via kreditfaciliteten (proprieborgen).

Not 25 Närståenderelationer

Transaktioner med närstående sker på marknadsmässiga villkor.

Som närstående definieras företagsledningen, styrelsen i moderbolaget, Teqnion AB, ägarna till Teqnion AB samt dotterbolagen som ingår i koncernen, se not 26.

Moderbolagets nettoomsättning kommer från internfakturering av tjänster till dotterbolagen.

För beskrivning av löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare och styrelse framgår av not 6. Årsstämorna 2020-2022 beslutade om att ställa ut teckningsoptioner till ledande befattningshavare inom Teqnionkoncernen. Medarbetarna har erlagt marknadsmässig premie för optionerna. Villkor framgår av not 6.

Not 26 Andelar i koncernföretag

Belopp i MSEK	Andelar i koncernföretag
Akkumulerade anskaffningsvärden	
Ingående balans 2023-01-01	662,5
Investeringar	253,2
Justerade anskaffningsvärden*)	2,0
Utgående balans 2023-12-31	917,7
Ingående balans 2024-01-01	917,7
Investeringar	204,4
Nedskrivningar	-44,4
Justerade anskaffningsvärden*)	-17,8
Utgående balans 2024-12-31	1 059,8

*) Avser justeringar av värden pga omvärdering av villkorade köpeskillingar

Kommentar till not:

Utifrån den nedskrivningsprövning som genomförs årligen, se not 11, utvärderas även eventuellt nedskrivningsbehov på det redovisade värdet av andelar i dotterbolag. Under 2024 har nedskrivning gjorts i Stans & Press i Blomstermåla AB och Stanwell Group Ltd. Dessa nedskrivningar avser omstruktureringar inom koncernen.

Stans & Press i Blomstermåla AB har under året flyttat sin verksamhet till systerbolaget Stans & Press i Olofström AB, varefter en nedskrivning till substansvärde gjordes per 2024-12-31. Bokfört värde på andelarna i Stans & Press Blomstermåla uppgår per 2024-12-31 till 16,5 MSEK vilket motsvarar det egna kapitalet i Stans & Press Blomstermåla AB.

Kommentar till not, forts:

Stanwell Group Ltd var ett vilande moderbolag till Stanwell Technic Ltd vid förvärvet 2022. Under 2024 har en utdelning gjorts motsvarande det egna kapitalet i bolaget och beloppet för nedskrivningen motsvarar beloppet för utdelningen. Stanwell Group Ltd har per 2024-12-31 likviderats. Teqnion AB äger numera Stanwell Technic Ltd direkt till 100%. Således ger transaktionen i resultaträkningen ingen nettoeffekt på resultatet.

Under 2023 har inga nedskrivningar skett.

Namn	Org.nr	Säte	Ägd andel (%)	Antal aktier	Redovisat värde, moderbolag MSEK	
					2024-12-31	2023-12-31
Industrikomponenter AB	556111-8505	Stockholm	100	1 000	1,0	1,0
AB Elrond Komponent	556336-8868	Huddinge	100	1 000	4,1	4,1
Narva Scandinavia AB	556436-6515	Stockholm	100	6 000	6,9	6,9
GB Verkstads & Industrivaror AB	556260-3679	Sundsvall	100	1 000	12	12,0
Storebro Energy Systems AB	556441-3010	Vimmerby	100	1 000	0,5	0,5
Air Target Sweden AB	556097-3132	Stockholm	100	20 000	9,0	9,0
K-Fab Sverige AB	556621-4242	Stockholm	91	910	18,8	18,8
TQ Sweden AB	559057-5048	Stockholm	100	1 000	0,0	0,0
Cellab Nordia AB	556637-2347	Sollentuna	100	1 000	6,8	6,8
Grimstorp Bygghälskomponenter AB	556607-7508	Stockholm	100	462	33,0	31,0
Shanty TEQ AB	556411-7116	Stockholm	100	1 000	22,1	22,1
Stans & Press i Blomstermåla AB	556553-8757	Stockholm	100	2 000	16,5	20,6
Stans & Press i Olofström AB	556175-2154	Stockholm	100	10 000	23,3	23,3
Eloflex AB	559071-5164	Stockholm	100	1 000	25,0	25,0

Not 26 Andelar i koncernföretag, *forts.*

Namn	Org.nr	Säte	Ägd andel (%)	Antal aktier	Redovisat värde, moderbolag	
					2024-12-31	2023-12-31
					MSEK	
Hem1 Sydost AB	556787-6841	Karlskrona	100	1 000	35,0	35,0
Markis City AB	556478-2752	Stockholm	100	1 000	26,5	26,5
Injab Kraft Teknik AB	556432-2864	Stockholm	100	500	41,5	41,5
WiMa Propulsion AB	556609-5740	Stockholm	100	100	42,7	42,7
Cutting Metal Works i Valdemarsvik AB	556681-2847	Valdemarsvik	100	100	32,1	32,1
Kema Storköksförsäljning Aktiebolag	556361-2356	Jordbro	100	100	5,1	3,1
Wallmek i Kungälv Aktiebolag	556566-7333	Kungälv	100	100	55,1	55,1
INNOGUARD AB	556224-9374	Höör	100	100	54,5	54,5
Vicky Teknik AB	556508-5049	Grödinge	100	100	45,6	45,6
Teltek i Örebro AB	556239-4550	Örebro	100	100	32,7	32,7
Belle Coachworks Holdings Limited	14191709	Lowestoft	100	100	27,7	27,7
Reward Catering Limited	701553	Dublin	100	100	107,0	115,7
Lundahl Transformers AB	559216-7869	Norrtälje	100	100	20,3	17,1
Stanwell Group Limited	09803440	Huddersfield	100	99	63,3	74,8
Schill Reglerteknik Aktiebolag	556278-1731	Stockholm	100	3 000	37,5	37,5
Surge Protection Devices Limited	5920962	Oldham	100	300	94,6	94,3
Nubis Solutions Limited	06750103	Cambridge	100	100 064	76,0	-
Avelair Limited	02800984	Suffolk	100	600	38,5	-
UK Lanyard Makers Limited	09153094	Farnham	100	50	37,8	-
					1 059,8	917,7

Not 27 Kassaflödesanalys

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	Koncernen	
	2024	2023
Belopp i MSEK	jan-dec	jan-dec
Avskrivning	64,4	56,3
Rearesultat	-2,7	-1,7
Avsättningar	-0,6	0,0
Orealiserade valutadiff vid omräkning av rörelserelaterade fordringar/skulder	3,6	-1,2
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	-17,9	4,0
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	46,9	57,4

Ej utnyttjad kreditfacilitet

Ej utnyttjad kreditfacilitet uppgår för moderbolaget och koncernen till 248,3 MSEK (243,9).

Förvärvade företag – koncernen		
	2024	2023
Belopp i MSEK	jan-dec	jan-dec
Immateriella tillgångar	8,8	8,1
Materiella anläggningstillgångar	4,1	1,6
Varulager	14,1	20,2
Kundfordringar och övriga fordringar	18,8	32,2
Likvida medel	34,1	42,7
Avsättningar	-0,2	-1,3
Uppskjuten skatt	-2,2	-3,4
Leverantörsskulder och andra skulder	-24,7	-38,0
Netto identifierbara tillgångar och skulder	52,9	62,1
Förvärv till lågt pris	-	-
Goodwill	105,5	144,2
Överförd ersättning	158,4	206,3
Avgår:		
Villkorad köpeskillning	-29,4	-69,4
Senarelagd utbetalning	-16,6	-9,4
Likvida medel i förvärvade företag	-34,1	-42,7
Utbetalda villkorade köpeskillingar	42,4	66,9
Påverkan på koncernens likvida medel	120,6	151,7

Not 27 Kassaflödesanalys, *forts.*

Förändringar av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten - koncernen

	Ingående balans	Kassaflöde		Ej kassaflödespåverkande förändringar			Övriga förändringar	Utgående balans
		Upptagna lån	Amortering	Rörelseförvärv	Nya kontrakt	Valuta		
Belopp i MSEK	2024-01-01							2024-12-31
Upplåning från kreditinstitut, långfristig	192,3	397,1	-293,0	-	-	5,6	-	302,2
Upplåning från kreditinstitut, kortfristig	23,5	-	-23,4	-	-	-	-	0,1
Leasingskuld	145,0	-	-51,7	2,6	69,2	-1,4	0,2	163,9
Totala skulder från finansieringsverksamheten	360,8	397,1	-368,1	2,6	69,2	4,2	0,2	466,2
	Ingående balans	Upptagna lån	Amortering	Rörelseförvärv	Nya kontrakt	Valuta	Övriga förändringar	Utgående balans
	2023-01-01							2023-12-31
Upplåning från kreditinstitut, långfristig	124,5	230,9	-159,4	-	-	-3,6	-	192,3
Upplåning från kreditinstitut, kortfristig	39,7	57,7	-73,9	-	-	-	-	23,5
Leasingskuld,	97,3	-	-47,1	6,9	89,6	-0,2	-1,5	145,0
Totala skulder från finansieringsverksamheten	261,5	288,6	-280,4	6,9	89,6	-3,8	-1,5	360,8

Not 27 Kassaflödesanalys, forts.

Förändringar av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten - moderbolaget

Belopp i MSEK	Kassaflöde				Utgående
	Ingående balans	Upptagna lån	Amortering	Valuta	balans
	2024-01-01				2024-12-31
Upplåning från kreditinstitut	210,3	397,1	-315,1	6,2	298,5
Totala skulder från finansieringsverksamheten	210,3	397,1	-315,1	6,2	298,5
	Ingående balans	Upptagna lån	Amortering	Valuta	Utgående
	2023-01-01				2023-12-31
Upplåning från kreditinstitut	156,8	288,6	-231,5	-3,6	210,3
Totala skulder från finansieringsverksamheten	156,8	288,6	-231,5	-3,6	210,3

Not 28 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Återvinningsvärde för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. Beräkning av dessa värden kräver att flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar görs. Se vidare not 11.

Rörelseförvärv

Beräkning av verkligt värde på villkorade tilläggsköpeskillingar är beroende av utfallet av flera variabler inklusive det förvärvade bolagets framtida lönsamhet. Se vidare not 4 samt not 14.

Not 29 Händelser efter balansdagen

- I februari förvärvades Midlands Special Fasteners Limited, med en årsomsättning om dryga 2,0M GBP i snitt senaste tre åren, som är en brittisk tillverkare och global exportör av specialfästelement. Förvärvsanalysen är ej fastställd.
- I februari förvärvades Awarded 2U Limited, med en årsomsättning om 2,5M GBP i snitt senaste tre åren, som är en av Storbritanniens ledande företag när det gäller att förse företagskunder med skräddarsydda utmärkelser. Förvärvsanalysen är ej fastställd.
- I februari förvärvades Merridale Ltd, med en årsomsättning om dryga 2,5M GBP i snitt senaste tre åren, som är en av Storbritanniens ledande tillverkare av kommersiella bränslesystem. Förvärvsanalysen är ej fastställd.
- I mars förvärvades Thermasolutions International Ltd, med en årsomsättning om dryga 2,5M GBP i snitt senaste tre åren, som är specialister på produkter för energibesparing för detaljhandeln. Förvärvsanalysen är ej fastställd.

Not 30 Uppgifter om moderbolaget

Teqnion AB, organisationsnummer 556713-4183, är moderbolag i koncernen. Bolaget har sitt säte i Stockholm, Stockholms län, och är aktiebolag enligt svensk lagstiftning.

Teqnion grundades 2006 och fokuserar på smala industrinischer där bolagen med sina produkter och tjänster kan ha marknadsledande positioner.

Adress till huvudkontoret:

Teqnion AB
Dalvägen 14
169 56 Solna
08-655 12 00
E-post: info@teqnion.se
www.teqnion.se

Not 31 Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 611,6 MSEK disponeras enligt följande:

Till årsstämman i Teqnion AB förfogande står (MSEK)	2024-12-31
Överkursfond	287,6
Balanserat resultat	245,8
Årets resultat	78,1
Summa	611,6

Styrelsen föreslår följande vinstdisposition (MSEK)	
Balanseras i ny räkning	611,6
Summa	611,6

Koncernens resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman 23 april 2025 för fastställelse.

Stockholm 22 mars 2025

Lena Almefelt
Styrelseordförande

Johan Steene
*Verkställande direktör
och styrelseledamot*

Mikael Vaezi
Styrelseledamot

Henrik Joelsson
Styrelseledamot

Per Berggren
Styrelseledamot

Christopher Mayer
Styrelseledamot

Boel Sjöstrand
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 22 mars 2025

BDO Mälardalen AB

Carl-Johan Kjellman
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Teqnion AB
Org.nr. 556713-4183

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Teqnion AB för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 29-82 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen, och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-28 samt 88-91. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en

Revisionsberättelse

årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

Revisionsberättelse

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Teqnon AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Revisionsberättelse

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm 22 mars 2025
BDO Mälardalen AB

Carl-Johan Kjellman
Auktoriserad revisor

Femårsöversikt koncern

Belopp i MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Resultat					
Nettoomsättning	1 567,0	1 475,6	1 324,8	920,2	659,1
EBITDA	211,9	226,0	185,4	140,5	85,9
EBITA	149,7	170,6	146,1	105,6	61,4
Rörelseresultat	147,5	169,7	144,9	104,7	60,8
Resultat före skatt	118,5	160,5	138,2	103,0	56,6
Årets resultat	95,8	125,1	110,4	79,8	44,0
Marginaler					
EBITDA-marginal	13,5%	15,3%	14,0%	15,3%	13,0%
EBITA-marginal	9,6%	11,6%	11,0%	11,5%	9,3%
Nettovinstmarginal	6,1%	8,5%	8,3%	8,7%	8,6%
Finansiell ställning					
Balansomslutning	1 721,8	1 488,2	1 070,8	799,1	534,3
Eget kapital	859,3	735,6	444,5	338,6	259,1
Sysselsatt kapital	1 325,6	1 096,3	705,9	515,4	373,3
Likvida medel	196,0	199,8	47,3	85,8	120,3
Räntebärande skulder	466,3	360,7	261,4	176,7	114,2
Räntebärande skulder exklusive leasingkulder	302,3	215,8	164,1	124,8	79,0
Nettoskuld	270,2	160,9	214,2	90,9	-6,2
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,3	0,7	1,2	0,6	-0,1
Nettoskuld, exklusive leasingkulder	106,3	15,9	116,9	39,1	-41,3
Soliditet	50%	49%	42%	42%	48%

Femårsöversikt koncern, *forts.*

Belopp i MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Avkastningsmått					
Avkastning på sysselsatt kapital	12,0%	18,3%	23,4%	23,6%	15,4%
Avkastning på eget kapital	11,7	20,4%	27,5%	26,5%	18,3%
Per aktie					
Eget kapital per aktie, SEK	50,06	42,92	27,56	20,99	16,06
Resultat per aktie före utspädning, SEK	5,58	7,54	6,84	4,95	2,73
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	5,58	7,51	6,79	4,90	2,70
Utdelning per aktie, SEK	0,00*	0,00	0,00	0,50	0,00
Antal aktier					
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental	17 154	16 564	16 130	16 130	16 130
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental	17 161	16 635	16 252	16 296	16 267
Antal utestående aktier vid periodens utgång	17 166	17 138	16 130	16 130	16 130
Övrigt					
Genomsnittligt antal anställda	512	480	421	314	200
Anställda vid årets slut	506	482	452	369	224
Börsvärde, MSEK	2 836	3 719	2 232	2 331	874

* Föreslaget av styrelsen till Årsstämman 2025.

Definitioner

Avkastning på eget kapital	Resultat efter skatt på rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt eget kapital de fyra senaste kvartalen.
Avkastning på sysselsatt kapital	EBITA på rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital de fyra senaste kvartalen.
CAGR (Compound Annual Growth Rate)	Genomsnittlig årlig tillväxt
EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar.
EBITDA-marginal, %	EBITDA dividerat med nettoomsättning.
EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.
EBITA-marginal, %	EBITA dividerat med nettoomsättning.
Eget kapital per aktie	Eget kapital, inklusive innehav utan bestämmande inflytande, dividerat med antal utestående aktier vid periodens utgång.
Moderbolagets kostnad som andel av total omsättning	Totala rörelsekostnader för moderbolaget, exklusive kostnader för bonusar, dividerat med koncernens nettoomsättning.
Nettoskuld	Upplåning från kreditinstitut samt leasingskulder minus likvida medel.
Nettoskuld/EBITDA	Nettoskuld vid periodens slut dividerat med EBITDA rullande 12 månader.
Nettovinstmarginal	Resultat efter skatt dividerat med nettoomsättningen.
Organisk tillväxt	Förändringar i nettoomsättning exklusive förvärv och avyttringar jämfört med samma period föregående år.
Resultat per aktie/vinst per aktie (VPA) före utspädning	Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier.
Resultat per aktie efter utspädning	Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, justerat för utspädande potentiella stamaktier vilka härrör från utgivna optioner.
Räntebärande skulder	Upplåning från kreditinstitut och leasingskulder
R12	Rullande 12 månader
Rörelseresultat	Resultat före skatt och finansiella intäkter och kostnader.
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutningen.
Sysselsatt kapital	Eget kapital plus räntebärande skulder
Villkorade köpeskillingar	Vid förvärv betalas en köpeskillning vid tillträdet och därefter köpeskillingar villkorade av att vissa förutbestämda resultatmål uppnås vid framtida tidpunkter. Den totala köpeskillningen inklusive verkligt värde på ev. villkorade köpeskillingar tas upp i balansräkningen enligt förvärvskalkylen. I de fall en villkorad köpeskillning uteblir på grund av att mål ej nås, intäktsförs tilläggsköpeskillningen som en övrig intäkt över resultatet. Denna intäkt är inte kassaflödespåverkande.



Teqniön är en diversifierad företagsgrupp bestående av begripliga, nischade och självständiga industribolag med hållbara affärsmodeller och god framtidspotential.

Har du eller känner du till ett fint bolag som skulle kunna passa oss? Ring mig!

- Daniel, +46 721 555 695

Teqniön AB
Dalvägen 14, 169 56 Solna
08-655 12 00