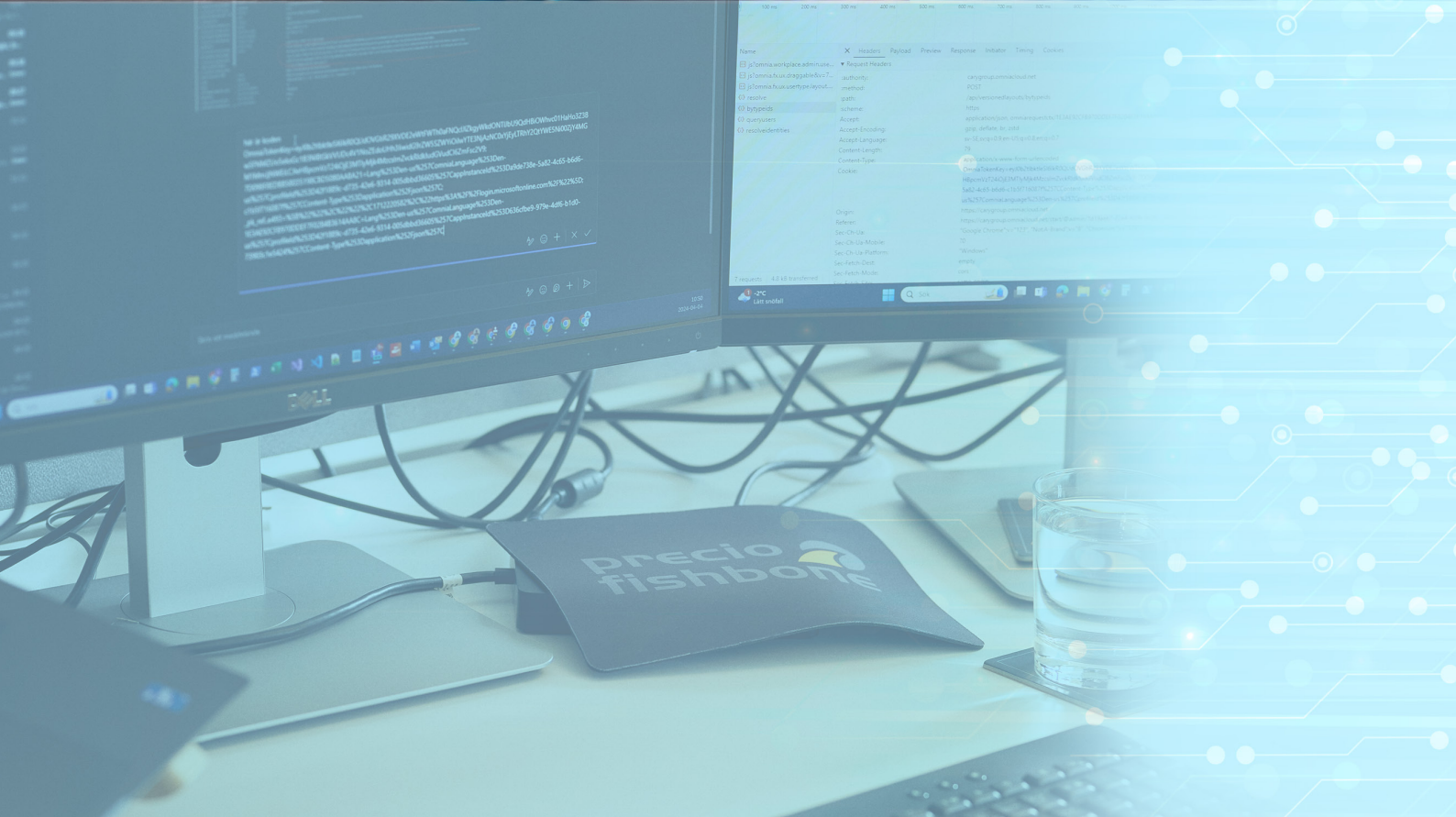


# Precio Fishbone

## Årsredovisning 2025



# Till aktieägarna i Precio Fishbone AB (publ)

## ÅRSSTÄMMA

Årsstämma äger rum den onsdagen den 6 maj 2026 klockan 17:30 på bolagets kontor, Sankt Eriksgatan 119, Stockholm.

## ANMÄLAN

Anmälan om deltagande i årsstämman skall ske till bolaget på adress Stortorget 8, 702 11 Örebro, per telefon 010-483 81 40 eller via e-post: [arsstamma@preciofishbone.se](mailto:arsstamma@preciofishbone.se). Vid anmälan bör följande uppgifter uppges: namn, personnummer alternativt organisationsnummer, adress, telefonnummer, aktieinnehav samt antal biträden som högst får vara två.

## DELTAGANDE

Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall dels vara införd i den av Euroclear AB förda aktieboken måndagen den 27 april 2026, dels anmäla sin avsikt att delta i årsstämman senast onsdagen den 29 april 2026 före kl 17.00.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att äga rätt att delta i årsstämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn i den av Euroclear förda aktieboken. Denna registrering skall vara införd i aktieboken måndagen den 27 april 2026.

## KOMMANDE RAPPORTERINGSTILLFÄLLEN

Kvartalsrapport januari – mars 2026: 6 maj 2026

Kvartalsrapport april – juni 2026: 26 augusti 2026

Kvartalsrapport juli – september 2026: 5 november 2026

## INNEHÅLL

|  |    |
|--|----|
| Verkställande direktören har ordet                             | 3  |
| Precio Fishbone-aktiens utveckling                             | 4  |
| Precio Fishbones affärsidé och erbjudande                      | 6  |
| Ekonomiskt översikt under fem år                               | 8  |
| Nyckeltal, koncernen   | 9  |
| Förvaltningsberättelse 2025                                    | 10 |
| Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultatet    | 19 |
| Koncernens balansräkning                                       | 20 |
| Koncernens förändring i eget kapital                           | 21 |
| Koncernens kassaflödesanalys                                   | 22 |
| Moderbolagets resultaträkning och rapport över totalresultatet | 23 |
| Moderbolagets balansräkning                                    | 24 |
| Moderbolagets förändring i eget kapital                        | 26 |
| Moderbolagets kassaflödesanalys                                | 27 |
| Noter  | 28 |
| Styrelse- och revisorspåskrifter                               | 40 |
| Revisionsberättelse  | 41 |
| Styrelsen och verkställande direktören                         | 43 |

# Verkställande direktören har ordet

## *Återhämtning, förändringar och stabilitet*

Vi inledde 2025 svagare än 2024 men under det andra halvåret har det skett en återhämtning med ökad omsättning och förbättrat rörelseresultat jämfört med 2024.

Det har också varit ett förändringarnas år. Den verksamhet som vi startade upp för 16 år sedan i Borlänge har vi tyvärr varit tvungna att avveckla under 2025. Vi startade verksamheten med anledning av att Trafikverket var en stor kund som krävde lokal närvaro, men det har förändrats och även om vi har kvar Trafikverket som en betydande kund så har vi från halvårsskiftet 2025 inga leveranser från Borlängekontoret. Vi flyttade under hösten vår kvarvarande verksamhet till Gävle där vi nu har ett mindre kontor. Under hösten öppnade vi också ett kontor i Umeå. Där har vi fått en fin start och lyckats bygga upp spetskompetens genom lyckade rekryteringar och landat ett antal viktiga kundavtal. Att finnas på plats i en expansiv region med ett toppenteam lovar gott för framtiden.

Under 2026 fyller bolaget 25 år. Vi har under hela vår historia konsekvent varit Microsoftspecialister. Vi följer och utvecklas i takt med att Microsoft utvecklar sitt erbjudande. Den accelererande utvecklingen av AI har dels omvandlat och effektiviserat de systemutvecklingstjänster vi levererar dels har vi arbetat in AI i våra kunderbjudanden. I det paradigmskifte som nu sker med AI har Microsoft tagit en tätt position och vi följer med i utvecklingens framkant. Vi har bara sett början av hur användning av AI kommer att förändra stora delar av vårt samhälle inte minst inom det område vi verkar. Att snabbt anpassa sig till förändringar för att utveckla arbetssätt och lägga till i vårt erbjudande är en styrka hos våra konsulter. Vi arbetar konsekvent i både Sverige och Vietnam för att fortsatt bibehålla den tekniska spets som gjort oss relevanta för våra kunder under 25 år. Vi kommer givetvis också fira under året, både med våra medarbetare och våra kunder.

Vår SaaS-lösning för biståndsorganisationer, NGOonline, har haft ett utmanande år med anledning av att all finansiering från USAID hastigt försvann i början av året. Vi har trots det under året tecknat avtal med fyra nya NGO:er om licenser och implementationsprojekt. De nya kunderna är spridda på tre olika länder i Nordeuropa. Osäkerheten inom NGO-sektorn vad gäller finansiering kommer tyvärr att bestå men vi ser att alternativa finansieringskällor börjar täcka en del av hålen efter USAID.

## *Våra erbjudanden och våra kunder*

Vi är Microsoft Solutions Partner inom fyra kompetensområden och Optimizely Gold Solution Partner. Inom automation har vi ett partnerskap med Uipath.

Både inom SaaS-delen, med NGOonline och konsultdelen av vår verksamhet riktar sig våra erbjudanden främst mot medelstora och större offentliga och privata verksamheter. Även ideella organisationer inom biståndsområdet är en viktig kundkategori.

Offentlig sektor är Precio Fishbones största kundsegment. Andelen har ligger stabilt på strax under halva vår omsättning och under 2025 var andelen 43 procent (45 procent föregående år) av våra intäkter. Tjänsteföretag står för 25 procent (18 procent) av omsättningen och ideella organisationer, som så gott som uteslutande utgörs av NGO:er, står för 20 procent (20 procent).

De genomsnittliga timpriser vi fått under år 2025 har varit på samma nivå som under år 2024 men kronans förstärkning mot den amerikanska dollarn har påverkat intäkterna från NGO-online negativt då de flesta kundavtal är i amerikanska dollar.

## *Avyttring av den valadministrativa SaaS-lösningen Kaskelot*

I september 2025 träffade vi ett avtal om att avyttra 100 procent av aktierna i Scandinavian Election Solution AB och därmed hela Kaskelot Online verksamheten till Troman AB. Köpeskillingen uppgick till 24,7 Mkr och det redovisade resultatet av försäljningen 20,5 Mkr. Omsättningen under 2025 prognosticerades till drygt 2,8 Mkr varav 2,2 Mkr är återkommande prenumerationsintäkter. Den valadministrativa lösning som Precio Fishbone utvecklat för att hantera administrationen av danska val, Valghalla, ingår inte i den avyttrade verksamheten.

## *Ett mycket osäkert omvärldsläge*

Hur stora effekter det osäkra omvärldsläget, särskilt kriget i Iran kommer att ha på vår verksamhet under 2026 är svårt för oss att överblicka. De kommer dock med stor sannolikhet vara betydande. Det osäkra geopolitiska läget med de ekonomiska konsekvenser som följer av det ger en svårbedömd situation.

Stockholm den 27 mars 2026

*Christer Johansson*

# Precio Fishbone-aktiens utveckling

## HANDELSPLATS

Precio Fishbones B-aktie är sedan 16 januari 2009 listad på Nasdaq First North Premier Growth Market Stockholm.

Tapper Partners AB är bolagets Corporate Adviser enligt handelsplatsens regelverk. DNB Carnegie Investment Bank är även bolagets lividitetsgarant för handel med dess B-aktie. Bolagets CA kan nås på telefon +46 70 440 10 98 eller via e-post ca@tapperpartners.se.

## AKTIESTRUKTUR

Antalet aktier i Precio Fishbone uppgick den 31 december 2025 till 9 175 722 fördelade på 20 000 aktier av serie A och 9 155 722 aktier av serie B. Samtliga aktier äger lika rätt till andel i Precio Fishbones nettotillgångar och vinst. Aktier av serie A berättigar till tio röster och aktier av serie B till en röst. Aktiekapitalet uppgår till 11 469 653 kronor.

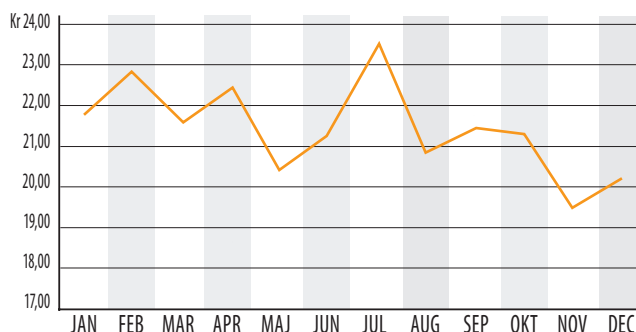
| Aktieslag | Antal aktier | Antal röster |
|-----------|--------------|--------------|
| A-aktier  | 20 000       | 200 000      |
| B-aktier  | 9 155 722    | 9 155 722    |
| Summa     | 9 175 722    | 9 355 722    |

Aktiekapitalet, antal aktier och antal röster förändrades under 2015 då en nyemission av 900 000 aktier genomfördes som en del av ett rörelseförvärv. Under 2016 – 2025 har ingen förändring av bolagets aktiestruktur skett.

## KURSUTVECKLING

Precio Fishbones aktiens stängningskurs var den 30 december 2024 21:80 kronor och den 30 december 2025 20:20 kronor. Aktiekursen minskade således med 7,3 procent under 2025. Under 2025 har bolaget lämnat aktieutdelning 0,45 kronor per aktie. År 2025 högsta genomsnittskurs noterades den 9 juli till 24,06 kronor och den lägsta den 8 september till 17,59 kronor. Det vägda genomsnittet på aktiekursen var under år 2025 21,39 kronor och under år 2024 27,50 kronor.

## Aktiekursen 1 januari – 31 december 2025:



Vid räkenskapsårets utgång uppgick bolagets marknadsvärde till 185 350 tkr och vid årets ingång 200 031 tkr.

Under år 2025 omsattes 2 124 923 aktier i registrerad handel på Nasdaq First North Premier (f.å. 1 404 337). Omsättningsbeloppet var 44 512 tkr (f.å. 38 619) vilket ger en genomsnittlig kurs för de omsatta aktierna om 21,39 kronor (f.å. 27,50).

De omsatta aktierna under 2025 motsvarade 21,2 % av totalt antal utestående aktier (f.å. 15,3%).

## AKTIEÄGARE

Antalet aktieägare var 1 053 den 31 december 2025 och vid årets ingång 1 164.

## UTDELNINGSPOLICY

Precio Fishbones långsiktiga utdelningspolicy innebär att målet är att minst hälften av koncernvinsten efter skatt ska delas ut till aktieägarna. För räkenskapsåret 2025 föreslår styrelsen en utdelning med 0,50 kronor (f.å. 0,45) per aktie.

## DE TIO STÖRSTA ÄGARNA

| De största aktieägarna 2025-12-31        | Antal AK A | Antal AK B | Innehav (%) | Röster (%) |
|--|------------|------------|-------------|------------|
| MIDSJÖREVET AB                           | 20 000     | 2 471 712  | 27,16 %     | 28,56 %    |
| JOHN ANDERSSON LÖFSTRÖM                  |            | 1 187 900  | 12,95 %     | 12,70 %    |
| AVANZA PENSION                           |            | 909 991    | 9,92 %      | 9,73 %     |
| NORDEA FUNDS AB                          |            | 710 373    | 7,74 %      | 7,59 %     |
| SOUTH STREET INVEST AB                   |            | 386 500    | 4,21 %      | 4,13 %     |
| ALCUR FONDER AB                          |            | 302 397    | 3,30 %      | 3,23 %     |
| PA DE KAPHOE AB                          |            | 230 000    | 2,51 %      | 2,46 %     |
| RAMBAS AB                                |            | 196 333    | 2,14 %      | 2,10 %     |
| RAMDARG AB                               |            | 196 332    | 2,14 %      | 2,10 %     |
| KASSETTEN NR 1 i GÖTEBORG KOMMANDITBOLAG |            | 190 000    | 2,07 %      | 2,03 %     |
| DELSUMMA 10 STÖRSTA                      | 20 000     | 6 781 538  | 74,13 %     | 74,62 %    |
| ÖVRIGA                                   | -          | 2 374 184  | 25,87 %     | 28,28 %    |
| SUMMA PER 2025-12-31                     | 20 000     | 9 155 722  | 100,00 %    | 100,00 %   |

# INSIKT

...ne förstår vi att våra kunders framgång också är vår egen framgång. Vi anstränger oss för att förstå våra kunders  
... att vi kan leverera den lösning som är långsiktigt bäst för kunden. Genom att agera ansvarsfullt och ärligt, med  
... och känsla, blir vi en pålitlig leverantör med goda relationer till våra kunder. Internt bidrar vi till kompetensöverföring  
...sspridning. Det skapar en lärande organisation och bidrar till att vi utvecklar både varandra och företaget.



...ur egen framgång. Vi anstränger oss för att förstå våra kunders  
...ngsiktigt bäst för kunden. Genom att agera ansvarsfullt och ärligt, med  
...rantör med goda relationer till våra kunder. Internt bidrar vi till kompetensöverföring  
...skapar en lärande organisation och bidrar till att vi utvecklar både varandra och företaget.



# Precios Fishbones affärsidé och erbjudande

Precio Fishbone är ett konsult- och mjukvaruutvecklingsföretag med verksamhet i Umeå, Göteborg, Örebro, Eskilstuna, Stockholm, Gävle, Amsterdam och Ho Chi Minh City i Vietnam. Totalt är cirka 170 personer anställda i koncernen.

Precio Fishbone är experter på digitala lösningar som förenklar, effektiviserar och skapar affärsvärde. Vi kombinerar teknisk expertis med branschförståelse för att hjälpa företag och organisationer att arbeta smartare.

Vi har fokus på och spetskompetens i Microsofts teknikplattform. Lång erfarenhet och välutvecklad metodik inom hela utvecklingskedjan som ger oss stor insikt i vad våra kun-

der behöver och vill ha.

Med engagemang skapar vi it-lösningar som uppfyller många olika typer av verksamheters syften och behov. Vi lägger stor vikt vid att lära känna våra kunder och deras användare. På så vis kan vi skapa välanvända lösningar som användare uppskattar och som de vill använda ofta och över lång tid. Det är så vi bidrar till våra kunders framgång.

Precio Fishbone är Microsoft Solutions Partner inom områdena Data & AI, Digital & App Innovation, Infrastructure och Modern Workplace.

## Våra erbjudanden:



Microsoft 365

### Microsoft 365 och Copilot

Vi gör ert Microsoft 365-införande och användandet av AI till en framgång



### Cybersäkerhet

Vi kombinerar Zero Trust, NIS 2-efterlevnad, GRC och Microsoft 365-säkerhet



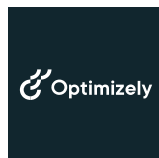
### RPA och Automation

Vi hjälper er att automatisera era processer för ökad effektivitet och minskade kostnader



### Systemutveckling

Vi bygger innovativa applikationer anpassade efter kundens affärsbehov.



### Webbutveckling

Vi är experter på Optimizely och skapar visuellt tilltalande och högpresterande webbplatser



### NGO Online

Marknadens ledande system för program-, projekt- och anslagshantering utvecklat för hjälporganisationer



### Low Code Development

Vi bygger smarta skräddarsydda lösningar snabbt med Softadmin

Precio Fishbone är en av Sveriges mest ansedda och erfarna leverantörer av lösningar baserade på *SharePoint*, *Microsoft 365* och *Copilot*. Vi skräddarsyr SharePoint-lösningar för specifika kund- och verksamhetskrav, men vi arbetar lika mycket med konceptbaserade lösningar där vi drar nytta av alla våra tidigare erfarenheter och utgår från en paketering av strukturer, form, flöden och funktionalitet. Vi hjälper våra kunder att använda Microsoft 365 och Copilot på bästa sätt genom ett modulariserat införandekoncept.



**Systemutveckling** tar sikte på att verksamheter kan ha behov av skräddarsydda lösningar som på ett detaljerat och precist sätt möter affärskrav eller andra uppdagspecifika krav och behov.

Med en bas i Microsoft.Net-plattform och Microsofts utvecklingsverktyg kan vi skapa just den specifika lösning som efterfrågas.

Precio Fishbone erbjuder en komplett palett av kompetenser inom området för skräddarsydda lösningar:

- Verksamhetsnära utrednings-/krav och analystjänster
- Arkitekturkompetens inom utveckling av programvara
- Projektledning, såväl administrativ som teknisk
- Systemutvecklingstjänster inom Microsoft.Net

Bakom lösningarna ligger ett gediget ingenjörsarbete med förstudie, kravspecifikation, design, projektledning, programmering och test. Byggstenarna utgör en kedja från ett identifierat behov hos kunden fram till driftsättning av färdig systemlösning. I hela kedjan använder vi AI-verktyg för en snabb och kvalitativ process. I yrkesrollen hos Precio Fishbones medarbetare ligger insikten om vikten av kunnande och kvalitet i varje led av kedjan. Vi levererar främst våra kompetenser som projekt eller team.



Med **Robotic Process Automation, RPA**, kan man underlätta sina medarbetares monotona och repetitiva arbetsuppgifter. Med RPA kan man låta en programrobot göra samma uppgifter som en person kan utföra med en dator.

RPA kan användas för många uppgifter, speciellt vid administrativa processer som går över flera system och där man behöver flytta data från ett system till ett annat. Fördelen med RPA är att allt sker i användargränssnittet och man behöver inte ta hjälp av utvecklare för att integrera de olika systemen. Det går att spela in de administrativa uppgifterna och sedan få roboten att upprepa dem. En robot blir som att få en ny administrativ medarbetare som alltid ordnar de mindre utvecklade arbetsuppgifterna.



**Optimizely** är världens ledande plattform för hantering av webbplatser och är av många ansett som världens mest användarvänliga CMS. Tillsammans med Precio Fishbones långa erfarenhet kring utveckling och förvaltning av Optimizely-produkter ger det en svårslagen kombination. Företaget hjälper sina kunder med webstrategi och tillsammans bestäms vilka integrationer till andra system som ska göras, vilka sociala medier kunden ska finnas på och hur arbetet med sökmotoroptimering sker på bästa sätt för att uppnå en maximal upplevelse vid ett besök på kundens webbplats. Som Optimizely Gold Solution Partner får Precio Fishbone dessutom tillgång till de bästa tekniska lösningarna.



Precio Fishbone har under ett flertal år arbetat med att bygga och implementera projekt- och programhanteringsstöd till organisationer som bedriver global och nationell hjälpverksamhet. Uppdragsgivarnas verksamhet bygger på att skydda och hjälpa världens mest utsatta människor i länder och regioner med konflikter eller som drabbats av naturkatastrofer. Kraven på att ha ett effektivt och pålitligt projektstöd, inte minst under fältarbete, är extremt stora och omfattar projektstyrning, dokumenthantering, bidragshantering och projektekonomi. För att möta dessa krav har Precio Fishbone utvecklat en SaaS-tjänst för hjälporganisationers (Non Governmental Organisations) projekt- och programhantering, **NGOonline**.



**Softadmin** är namnet på den utvecklingsplattform som vi specialiserat oss på inom low code development. Oavsett om du vill ersätta gamla system, effektivisera manuella processer eller skapa helt nya digitala tjänster, är Softadmin ett kraftfullt verktyg. Plattformen bygger på färdiga komponenter som anpassas efter din verksamhet – utan att tumma på flexibiliteten. Tillsammans med oss får kunden mer än bara utvecklingshjälp. Vi är en långsiktig partner som är med kunden från behovsanalys till drift och förvaltning. Med Softadmin får kunden ett skräddarsytt system – byggt på standardkomponenter

# Ekonomisk översikt under fem år

## RESULTATRÄKNINGAR I SAMMANDRAG, KONCERNEN

| (alla belopp i tkr)  | Jan-Dec<br>2025 | Jan-Dec<br>2024 | Jan-Dec<br>2023 | Jan-Dec<br>2022 | Jan-Dec (*)<br>2021 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------------|
| Nettoomsättning  | 168 857         | 173 064         | 213 491         | 213 021         | 248 654             |
| Rörelsens kostnader  | -162 716        | -163 313        | -200 597        | -204 144        | -225 356            |
| <i>Rörelseresultat (EBIT)</i>                                    | <i>6 141</i>    | <i>9 751</i>    | <i>12 895</i>   | <i>8 877</i>    | <i>23 298</i>       |
| Finansiella intäkter och kostnader                               | -3 319          | 37              | -2 420          | -1 510          | -683                |
| <i>Resultat före skatt</i>                                       | <i>2 822</i>    | <i>9 788</i>    | <i>10 475</i>   | <i>7 367</i>    | <i>22 615</i>       |
| Skatt  | -806            | -1 845          | -901            | -1 604          | -4 898              |
| Årets resultat för kvarvarande verksamhet                        | 2 016           | 7 943           | 9 574           | 5 764           | 17 717              |
| Årets resultat efter skatt på avvecklad verksamhet               | 19 792          | -               | 174 234         | 10 181          | -                   |
| <i>Årets nettoresultat</i>                                       | <i>21 808</i>   | <i>7 943</i>    | <i>183 808</i>  | <i>15 945</i>   | <i>17 717</i>       |
| <i>Varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>            | <i>21 808</i>   | <i>7 943</i>    | <i>183 808</i>  | <i>15 356</i>   | <i>17 130</i>       |
| <i>Varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande</i> | <i>-</i>        | <i>-</i>        | <i>-</i>        | <i>588</i>      | <i>586</i>          |

(\*) År 2021 har inte omräknats med hänsyn till den per 15 december avyttrade Omniavverksamheten utan presenteras med samma räkenskapsammandrag som i årsredovisningen för år 2022. Jämförelseåret 2022 är däremot omräknad.

## BALANSRÄKNINGAR I SAMMANDRAG, KONCERNEN

| (alla belopp i tkr)                   | 2025-12-31     | 2024-12-31     | 2023-12-31     | 2022-12-31     | 2021-12-31     |
|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Anläggningstillgångar                 | 153 680        | 149 340        | 112 033        | 94 802         | 83 590         |
| Kortfristiga fordringar               | 61 065         | 46 009         | 58 792         | 100 133        | 80 784         |
| Likvida medel                         | 16 373         | 14 400         | 167 398        | 15 571         | 32 463         |
| <i>Summa tillgångar</i>               | <i>231 118</i> | <i>209 749</i> | <i>338 222</i> | <i>210 506</i> | <i>196 837</i> |
| Eget kapital                          | 175 551        | 159 309        | 278 946        | 109 254        | 112 083        |
| Avsättningar och långfristiga skulder | 14 609         | 13 659         | 14 723         | 27 828         | 18 813         |
| Kortfristiga skulder                  | 40 958         | 36 782         | 44 553         | 73 424         | 65 942         |
| <i>Summa eget kapital och skulder</i> | <i>231 118</i> | <i>209 749</i> | <i>338 222</i> | <i>210 506</i> | <i>196 837</i> |

## KASSAFLÖDESANALYSER I SAMMANDRAG, KONCERNEN

| (alla belopp i tkr)                       | Jan-Dec<br>2025 | Jan-Dec<br>2024 | Jan-Dec<br>2023 | Jan-Dec<br>2022 | Jan-Dec<br>2021 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Kassaflöde från löpande verksamhet        | 9 015           | 17 125          | 25 827          | 29 194          | 28 817          |
| Förändringar i rörelsekapital             | -11 990         | 6 083           | 11 349          | -11 406         | -14 635         |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten  | 13 834          | -37 913         | 135 778         | -4 081          | -5 296          |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | -4 693          | -11 912         | -9 045          | -13 630         | -6 417          |
| Lämnad utdelning                          | -4 129          | -126 625        | -11 928         | -17 432         | -26 610         |
| Årets förändring av likvida medel         | 2 037           | -153 242        | 151 981         | -17 355         | -24 141         |

**NYCKELTAL KONCERNEN**

| (Definitioner till nyckeltalen återfinns i not 27)       | Jan-Dec<br>2025 | Jan-Dec<br>2024 | Jan-Dec<br>2023 | Jan-Dec<br>2022 | Jan-Dec<br>2021 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Nettoomsättning i tkr                                    | 168 857         | 173 064         | 213 491         | 213 021         | 248 654         |
| Balansomslutning i tkr                                   | 231 118         | 209 749         | 338 222         | 210 506         | 196 837         |
| Avkastning på totalt kapital                             | 2%              | 4%              | 9%              | 6%              | 12%             |
| Avkastning på sysselsatt kapital                         | 3%              | 7%              | 12%             | 9%              | 18%             |
| Avkastning på eget kapital efter skatt                   | 14%             | 6%              | 11%             | 8%              | 16%             |
| Rörelsemarginal (EBITA)                                  | 4%              | 6%              | 6%              | 5%              | 10%             |
| Vinstmarginal  | 13%             | 5%              | 4%              | 3%              | 7%              |
| Kassalikviditet, ggr                                     | 1,9             | 1,6             | 5,1             | 1,6             | 1,7             |
| Soliditet  | 77%             | 76%             | 82%             | 52%             | 56%             |
| Skuldsättningsgrad, ggr                                  | 0,3             | 0,3             | 0,2             | 0,9             | 0,8             |
| Resultat per aktie i kr, före utspädning                 | 2,38            | 0,87            | 20,03           | 1,74            | 1,93            |
| Resultat per aktie i kr, efter utspädning                | 2,38            | 0,86            | 19,81           | 1,72            | 1,91            |
| Eget kapital per aktie i kr                              | 19,03           | 17,36           | 30,40           | 11,84           | 12,08           |
| Utdelning per aktie i kr (2025 avser styrelsens förslag) | 0,50            | 0,45            | 1,30            | 1,30            | 1,90            |
| Extra utdelning per aktie i kr                           | -               | -               | 8,70            | -               | -               |

(\*) År 2021 har inte omräknats med hänsyn till den per 15 december 2023 avyttrade Omniaverksamheten utan presenteras med samma nyckeltal som i årsredovisningen för år 2022. Jämförelseåret 2022 är däremot omräknat.



# Förvaltningsberättelse 2025

Styrelsen och verkställande direktören för Precio Fishbone AB (publ) org.nr 556347–2926 med säte i Stockholm avger härmed Årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2025.

## INFORMATION OM VERKSAMHETEN

Precio Fishbone är ett konsult- och mjukvaruutvecklingsföretag med cirka 170 medarbetare på sex orter i Sverige samt i Ho Chi Minh City i Vietnam och Amsterdam i Nederländerna.

Precio Fishbone utvecklar och tillhandahåller såväl SaaS-lösningar som paketerade och skräddarsydda it-lösningar där förståelse för kundens verksamhet är en lika viktig utgångspunkt som teknik. På så sätt skapar vi affärsnytta, kostnadseffektivitet och verkligt värde för våra kunder.

Precio Fishbone har också lång erfarenhet av rådgivning och projektledning inom skilda it-områden och erbjuder ett komplett utbud av tjänster inom Microsoft 365, integration, data analytics och mobilitet i form av specialisttjänster samt funktions- och förvaltningsåtaganden.

Precio Fishbones B-aktie är sedan år 2009 listad på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market.

## ÅRET I SAMMANDRAG

- Nettoomsättningen uppgick till 168,9 Mkr (173,1).
- Rörelseresultatet (EBITA) blev 6,3 Mkr (9,8).
- Rörelsemarginalen (EBITA) blev 3,7 % (5,6 %).
- Rörelseresultatet (EBIT) blev 6,1 Mkr (9,8).
- Rörelsemarginalen (EBIT) blev 3,6 % (5,6 %).
- Resultat efter skatt före försäljning av dotterf. blev 2 Mkr (7,9)
- Resultat efter skatt efter försäljning av dotterföretag år 2025 blev 21,8 Mkr (7,9)
- Vinst per aktie efter skatt blev 2,38 kr (0,87).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten blev 16,8 Mkr (23,2) vilket motsvarar 1,83 kr per aktie (2,54).
- Styrelsen föreslår årsstämman att för räkenskapsåret 2025 besluta om en ordinarie utdelning om 0,50 (0,45) kronor/aktie.

## FÖRSÄLJNING, RESULTAT, STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE I KONCERNEN

Under året är koncernens intäkter i den kvarvarande verksamheten 168,9 Mkr och för 2024 till 173,1 Mkr. Rörelseresultatet (EBIT) minskade under 2025 till 6,1 Mkr jämfört med 9,8 Mkr under 2024.

Intäkterna har minskat med 2,4 % och rörelseresultatet ebit har fallit med 37,8 %.

I rörelseresultatet ingår avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar med 9,8 Mkr (10,8). I beloppen som redovisas ingår avskrivningar på nyttjanderättigheter, lokaler och fordon, med 8,8 Mkr (8,8). Resultatet efter skatt för avvecklad verksamhet var 19,8 Mkr.

Koncernens egna kapital redovisas per 2025-12-31 till 175,6 Mkr, jämfört med 159,3 Mkr per 2024-12-31. Årets förändring av eget kapital utgörs av årets nettoresultat om 21,8 Mkr, övrigt

totalresultat -1,4 Mkr, aktieutdelning till moderbolagets aktieägare med 4,1 Mkr. Koncernens soliditet uppgick på balansdagen den 31 december 2025 till 77 procent och 76 procent vid årets ingång. Eget kapital per aktie var 19,03 kronor (17,36).

Årets totala kassaflöde redovisar en ökning av koncernens likvida medel till 16,4 Mkr.

Den löpande förvaltningen före förändring av rörelsekapital redovisar ett överskott om 28,8 Mkr (17,1).

## KUNDER OCH UPPTAGSGIVARE

Offentlig sektor fortsätter att vara den största kundgruppen för koncernen och under året har den stått för 43 % av omsättningen, 45 % under 2024. Spridningen av uppdragsgivare inom den offentliga sektorn fortsätter också att vara god mellan olika statliga myndigheter samt mellan regioner och kommuner. Större sektorer som bidrar till årets intäkter är tjänsteföretag 25 % (18 %), ideella organisationer 20 % (20 %) medan industri har minskat från 7 % till 5 %. Försvar visar en viss ökning under 2025 och svarade för 4 % av årsomsättningen.

Sammanfattningsvis är den långsiktiga bilden över intäkternas fördelning mellan sektorer stabil.

## INVESTERINGAR

Bruttoinvesteringar i immateriella och materiella tillgångar, som fortfarande fanns kvar i koncernen vid räkenskapsårets slut, har gjorts med 4,0 Mkr (4,0).

## RISKER OCH OSÄKERHETER

De risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och koncernen kan stå inför är främst internt relaterade till förlorade kunder, förändringar i personalens beläggning, snittdebitering, personalomsättning och lönekostnader vilka samtliga kan ha en avgörande påverkan på lönsamheten.

Sett till koncernens omvärld finns osäkerheter och risker relaterade till konjunkturbedömningar, förändringar i marknad och konkurrenssituation. Och slutligen, men inte minst, till den instabila säkerhetspolitiska situation som vårt land och övriga världen nu befinner sig i.

Vad gäller finansiella risker, se not 28. För beskrivning av intern kontroll och övrig bolagsstyrning, se bolagsstyrningsrapport som inleds på sidan 13.

## FINANSIELLA MÅL

Precio Fishbone ska genomsnittligt över en konjunkturcykel nå en rörelsemarginal EBITA som överstiger 10 % med en årlig omsättningstillväxt på 10 %.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Kontoren i Borlänge och Västerås har avvecklats och nya kontor har öppnats i Gävle och Umeå.

I september avyttrades Scandinavian Election Solution AB och den valadministrativa SaaS-lösningen Kaskelot Online till Troman AB.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSSÅRETS UTGÅNG

Det har inte inträffat händelser, företags åtgärder eller fattats beslut av sådan art som hos användaren av denna rapport skulle kunna påverka den bild av koncernens ställning, resultat eller kassaflöden samt framtidsutsikter som styrelsen och verkställande direktören vill förmedla i rapportens räkningar och upplysningar i övrigt.

Den 6 maj 2026 lämnar bolaget sin rapport över det första kvartalet 2026.

## VERKSAMHET INOM FORSKNING OCH UTVECKLING

Precio Fishbone avsätter löpande betydande resurser för utveckling av mjukvaruprodukter. Vi ser utvecklingsinsatserna som en viktig grundsten i byggandet av Precio Fishbones företagsvärde.

Företagsledningen utvärderar fortlöpande möjligheter att tillhandahålla nya tjänster och lösningar.

Allt utvecklingsarbete har utförts med anställd personal.

## MARKNAD OCH UTSIKTER FÖR 2026

### Konsultverksamheten

Under de sista kvartalen 2025 kunde vi se en viss återhämtning av efterfrågan på systemutvecklingsprojekt som vi då också bedömde skulle fortsätta under 2026. Det är fortsatt vår bedömning men det går långsamt och prisutvecklingen är svagare än vi räknat med. Vi har säkrat fortsatta leveranser till viktiga kunder som FMV och Socialstyrelsen vilket ger en stabil grund men för att nå våra tillväxtmål på 10 procent står vi inför en utmaning med nykundsbearbetning. För att möta denna utmaning har vi förstärkt vår säljorganisation med nyrekryteringar.

Vi fortsätter utveckla vårt webbleveranserbjudande. Vi har haft en god tillväxt under 2025 och ser fortsatt positivt på potentialen att ta ytterligare steg under 2026. Vi ligger i framkant när det gäller att hjälpa våra kunder att förstå och ta vara på de möjligheter som AI innebär. Vårt nära partnerskap med Optimizely och vår kunskap inom deras AI-plattform, Opal, har gett oss ett momentum. Vi har utsetts till Optimizely's Nordics Rising Star Partner of the Year 2025 vilket vi är mycket glada och stolta över.

Under 2026 intensifierar vi vår satsning inom området Security för att möta den växande efterfrågan på säker systemutveckling och regelefterlevnad. Genom vår långa erfarenhet av ISO 27001, NIS2 och avancerade säkerhetstjänster samt vår starka position inom Microsofts ekosystem skapar vi trygga och effektiva lösningar för våra kunder. Med detta stärker vi både vårt erbjudande och vår långsiktiga tillväxtagenda.

### NGOonline

Omsättningsmässigt ligger vi strax över fjolårets nivå men för att täcka kostnadsökningar hade vi behövt högre tillväxt. För att kompensera trögheten i att få in nya kunder så har vi under 2026 fokus på merförsäljning till befintliga kunder. Merparten av våra software assurance och supportavtal med utländska NGO:er är i USD. Det ger en beräknad negativ valutaeffekt på avtalade återkommande intäkter med 0,7 mkr per år.

### Ny SaaS-tjänst lanseras

Under det första kvartalet 2026 lanserade vi en ny SaaS-tjänst som vi har utvecklat för att hantera kommunernas behov av logistikstöd i situationer där vattenförsörjningen inte fungerar. Nödvatten som lösningen heter har tagits emot väl i de kunddialoger vi har och vi kommer under 2026 lansera tjänsten på bred front.

### Den avyttrade Kaskelotverksamheten

Under september avyttrade bolaget 100 procent av ägandet i Scandinavian Election Solution AB till Troman AB. Genom transaktionen övergick alla rättigheter till Kaskelot till Troman AB. Minskningen av ARR under 2025 förklaras till största delen av att Kaskelot avyttrats.

### MEDARBETARE

Antalet medarbetare uppgick vid årets utgång till 166 personer jämfört med 160 vid årets ingång.

Av våra anställda är 27 procent kvinnor och 73 procent män. Genomsnittsåldern är 43 år och åldersspannet 26 till 63 år. Personalomsättningen har under 2025 varit 8,0 procent jämfört med 5,7 procent under 2024.

Sjukfrånvaron uppgick 2025 till 1,6 procent jämfört med 1,6 procent under 2024.

### MILJÖPÅVERKAN

Precio Fishbone bedriver en renodlad tjänsteverksamhet vilket innebär att bolagets miljöpåverkan är begränsad. Koncernen har ingen försäljning eller tillverkning av fysiska produkter.

Koncernbolagen fortsätter att krympa sina kontorsutrymmen. Den miljöpåverkan som är nämnvärd berör resande. I Precio Fishbones resepolicy ingår att resande med tåg ska väljas framför bil och flyg som transportmedel. Måste vi resa med flyg så klimatkompenseras resan. Precio Fishbone har en miljöbilspolicy för att reducera effekterna av den miljöpåverkan som resande med bil innebär. Policyn innebär att alla nya fordon som anskaffas skall vara elbilar och att elbilar alltid ska väljas vid hyra av bil. En positiv utveckling är omfattningen av resande tåg fortsatt att öka under 2025.

Precio Fishbone är ISO 14001-certifierade och som medlem av UN Global Compact arbetar vi efter de 10 principer som definierats inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupcion.

### MODERBOLAGET

Omsättningen i moderbolaget uppgick till 169,6 Mkr (178,5) och resultatet efter finansnetto till 21,5 Mkr (10,7). I resultatet

ingår avyttringsresultat aktier i dotterföretag med 20,5 Mkr (0,0). Avyttringsresultatet avser det som i andra avsnitt i denna årsredovisning beskrivs som resultat av avyttringen av Kasketol.

Omsättningen i moderbolaget är högre än i koncernen vilken förklaras av att moderbolaget ska inkludera sin försäljning till dotterföretag vilken elimineras i koncernens omsättning.

Moderbolagets nettoresultat uppgick till 21,2 Mkr (10,0). Likvida medel uppgick vid räkenskapsårets utgång till 14,5 Mkr (12,7). Moderbolagets egna kapital uppgick till 120,2 Mkr (103,2). Under året har utdelning till aktieägarna skett med 4,1 Mkr (126,6).

## STYRELSENS FÖRSLAG TILL ÅRSSTÄMMAN 2026 OM RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen underställde årsstämman 2025 samma principer och riktlinjer som beslutades av årsstämman 2024. På årsstämman 2025 beslöt att de ska gälla under två år och således fram till årsstämman 2027.

Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga befattningshavare i koncernens ledning.

För det fall en styrelseledamot utför arbete för Precio Fishbone, utöver styrelsearbete, kan konsultarvode utgå för sådant arbete. Styrelsens ordförande ska i så fall hållas underrättad om vilka ersättningar som lämnas. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Styrelsen föreslår stämman att besluta om följande riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare.

Övergripande för ersättningar till berörda befattningshavare är att de ska främja Precio Fishbones affärsstrategier, långsiktiga intressen och hållbarhet.

Detta uppnås genom att ersättningarna:

- inspirerar till stort engagemang och fokus på arbetet,
- belönar ett ledarskap gentemot medarbetare som engagerar, motiverar och öppnar möjligheter till personlig utveckling i arbetet,
- belönar samarbete inom företagsledningen och förmåga att se till helheten i koncernens affärsrörelse,
- motsvarar befattningens komplexitet och krav på utbildning, erfarenhet och skicklighet,
- belönar vilja och förmåga till personlig utveckling och förmåga att ta till sig nya kunskaper och arbetsmetoder samt
- är marknadsmässig det vill säga ligger väl i linje med lönenivåerna inom koncernens bransch.

Styrelsen anser att det befrämjar ovanstående principer om lönen består av både en fast och en rörlig del. Det är då av avgörande betydelse att den rörliga delen tydligt kopplas till mätbara och överblickbara prestationer.

### Ersättningsformer för rörlig lön

Den rörliga ersättningen ska vara villkorad av att koncernen inte redovisar förlust för det år som ersättningen avser.

Pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, ska vara premiebestämda och pensionspremierna får uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen. För andra förmåner såsom livförsäkring, sjukförsäkring och bilförmån får premier och andra kostnader uppgå till högst 10 procent av

den fasta årliga kontantlönen. Vid anställningsförhållande som inte lyder under svenska regler får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, anpassning ske för att följa tvingande sådana regler. I så fall ska dessa riktlinjers ändamål så långt möjligt tillgodoses.

### Kriterier för rörlig kontantersättning

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella och icke-finansiella och individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för rörlig kontantersättning avslutats ska styrelsen, på grundval av ersättningsutskottets bedömning, bedöma i vilken utsträckning kriterierna bidragit till att uppfylla syftet med de rörliga ersättningarna. Bedömning som avser finansiella mål ska i första hand grundas på koncernens offentliggjorda finansiella rapporter.

### Upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden såvitt avser verkställande direktören vara högst 12 månader och likaså vad avser övriga ledande befattningshavare högst 12 månader.

Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag. Därutöver kan utgå ersättning för åtagande om konkurrensbegränsning efter anställnings upphörande. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag.

## STYRELSENS FÖRSLAG TILL ÅRSSTÄMMAN

Till årsstämmans förfogande står följande fria medel:

|                                       |             |
|---------------------------------------|-------------|
| Från tidigare år överförda vinstmedel | 87 620 134  |
| Årets vinst                           | 21 155 609  |
| Summa                                 | 108 775 743 |

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att de fria medlen disponeras enligt följande:

|  |             |
|--|-------------|
| Utdelas till aktieägarna 0:50 kronor (föregående år 0:45 kr) per aktie | 4 587 861   |
| Till kommande år överföres vinstmedel                                  | 104 187 882 |
| Summa disponerade fria medel   | 108 775 743 |

|   |           |
|---|-----------|
| Antal utdelningsberättigade aktier av serie A | 20 000    |
| Antal utdelningsberättigade aktier av serie B | 9 155 722 |
| Summa   | 9 175 722 |

### Styrelsens yttrande enligt 18 kap 4 § aktiebolagslagen.

*Verksamhetens art, omfattning och risker*

Verksamhetens art och omfattning framgår av bolagsordningen och denna årsredovisning. Den verksamhet som bedrivs i bolaget medför inte risker utöver vad som förekommer eller kan antas förekomma i branschen eller de risker som i allmänhet är förenade med bolagets verksamhet.

Beträffande väsentliga händelser hänvisas till vad som framgår av förvaltningsberättelsen, härutöver har inte några händelser inträffat som påverkar bolagets förmåga att lämna aktieutdelning.

#### *Bolagets och koncernens ekonomiska ställning*

Styrelsen bedömer att bolagets soliditet, liksom dess likviditet, kommer att vara fortsatt god efter att utdelningen genomförts enligt förslaget, samt att utdelningen till aktieägarna är förenlig med försiktighetsregeln i 17 kap 3 § 2 och 3 st aktiebolagslagen och god affärssed i övrigt.

#### *Förslagets försvarlighet*

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens bedömning att en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet, investeringsbehov och ställning i övrigt. Beslutar således årsstämman i enlighet med styrelsens förslag kommer moderbolaget och koncernen även efter verkställd aktieutdelning att i rätt tid kunna infria sina förpliktelser och genomföra nödvändiga investeringar samt hålla en rimlig likviditetsreserv.

## **BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT**

Precio Fishbone AB är ett svenskt publikt aktiebolag som är listat på Nasdaq First North Premier Growth Market Stockholm.

### **MÅL OCH SYFTE**

Bolagsstyrning utgörs av bolagsorgan, system och rutiner genom vilka bolagets aktieägare styr och kontrollerar Precio Fishbone AB.

Vår bolagsstyrning syftar till att vägleda styrelsen, verkställande direktören och övriga befattningshavare i gott affärsmässigt handlande och bidra till en sund kultur i företaget som tillvaratar möjligheter, begränsar risker och gör Precio Fishbone till ett uppskattat och pålitligt företag hos koncernens intressenter.

Det övergripande målet är att bidra till ett ökat värde för aktieägarna och på så sätt möta de förväntningar som ägarna kan ställa på investerat kapital. Syftet gentemot aktieägarna är också att öka tryggheten i ägandet med avseende på att bolaget sköts på ett ansvarsfullt sätt och håller sig till kommunicerade affärskoncept och strategier.

Bolagsstyrningen utgör ett strukturerat sätt att säkerställa att koncernen fullgör sina åtaganden gentemot sina intressenter såsom aktieägare, kunder, leverantörer kreditgivare, samhälle och medarbetare.

Denna rapport syftar till att ge läsaren en sammanfattande bild av hur styrelsen och verkställande direktören, på aktieägarnas vägnar, organiserat och arbetat med bolagsstyrningen i Precio Fishbone AB.

Bolaget har funnit det mest ändamålsenligt att integrera denna Bolagsstyrningsrapport i Förvaltningsberättelsen för att i möjligaste mån undvika att lämna samma upplysningar på flera ställen i årsredovisningen.

## **LAGSTIFTNING OCH REGLER**

God bolagsstyrning handlar om att säkerställa att koncernen sköts hållbart, ansvarsfullt och så effektivt sätt som möjligt.

De centrala externa och interna styrinstrumenten för Precio Fishbone är den svenska aktiebolagslagen, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), bolagsordningen, styrelsens arbetsordning och instruktioner för styrelsens utskott. Som emittent omfattas Precio Fishbone av Nasdaq First North Growth Market Rulebook for Issuers of Shares.

Precio Fishbone AB:s bolagsordning är det centrala dokument för styrningen av bolaget.

Bolagsordningen är det grundläggande styrdokumentet för företaget av vilken bland annat framgår vilken verksamhet bolaget ska bedriva, aktiekapitalets storlek och antalet aktier, aktieägarnas rätt att delta på bolagsstämma, tillsättande och entledigande av styrelseledamöter, och vilka ärenden som ska förekomma på årsstämman. Information, såsom kallelse och förslag, inför årsstämman och protokoll från bolagets tidigare årsstämmor finns publicerade på [www.preciofishbone.se](http://www.preciofishbone.se).

Tillämpning av bolagsstyrningen i Precio Fishbone AB utgår dessutom från svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och bokföringslagen inklusive särbestämmelser från normgivande organ. Den mest påverkande organ i detta sammanhang är IASB (International Accounting Standard Board) som är en internationell organisation som arbetar för att kvalitetsförbättra internationell finansiell rapportering. Dess regelverk benämns IFRS och spelar en avgörande roll för koncernens finansiella rapportering till aktieägare och aktiemarknad.

Lagar och bestämmelser från viktiga samhällsorgan kompletteras med koncerninterna dokumenterade regler, procedurer och vägledningar där de väsentligaste återfinns i avsnittet nedan om ”Styrande dokument till övergripande ledning för rörelsen”.

### **AKTIEÄGARE**

Precio Fishbone AB är sedan 16 januari 2009 listad på Nasdaq First North Premier Growth Market Stockholm.

Precio Fishbone AB hade per 2025-12-31, 1 053 aktieägare och vid årets ingång 1 164. Midsjörevet AB är den största aktieägaren med 27 procent av bolagets kapital och 29 procent av dess röstetal. Midsjörevet AB sedan medio 2024 ägt av AB Grenspecialisten. Näst största aktieägare med 13 procent av kapital och röster är John Andersson Löfström.

Såvitt styrelsen känner till finns det inga ytterligare direkta eller indirekta innehav som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget.

En utförligare beskrivning av Precio Fishbones ägarförhållanden finns i avsnittet Precio Fishbones aktie på sidan 4. Uppgifter om aktieinnehav hos styrelseledamöter och vd lämnas på sidan 43.

### **KONCERNSTRUKTUR**

Precio Fishbone hade vid räkenskapsårets utgång kontor i Stockholm, Eskilstuna, Gävle, Örebro, Umeå, Göteborg och Ho Chi Minh City i Vietnam samt i Amsterdam.

På bokslutsdagen utgjordes Precio Fishbones koncernstruktur av moderbolaget Precio Fishbone AB (publ), dotter-

bolagen Precio Industrial Consulting AB, Precio Vietnam Ltd och NGOonline Sweden AB och dotterdotterbolaget NGOonline Netherlands B.V.

## BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Här beslutar aktieägarna i centrala frågor, såsom

- fastställelse av resultat- och balansräkningar,
- utdelning till aktieägarna,
- styrelsens sammansättning,
- ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och vd,
- ändringar i bolagsordningen,
- val av revisor
- principer för ersättningar till bolagsledningen
- bemyndiganden avseende ökning av aktiekapital genom emissioner samt bemyndiganden avseende återköp av aktier.

Förändring av bolagets bolagsordning ska för att kunna vara gällande underställas aktieägarna vid bolagsstämman.

Styrelsen ansvarar för att bolagsstämman förbereds och genomförs på ett sådant sätt att förutsättningar skapas för aktieägarna att utöva sina rättigheter på ett aktivt och välinformerat sätt. Aktieägare som är införda i aktieboken på avstämningsdagen och som anmäler sitt deltagande i stämman har rätt att närvara och rösta vid stämman. Varje aktieägare har rätt att få ett ärende behandlat av årsstämman om aktieägaren anmäler detta i så god tid i förväg att ärendet kan tas upp i kallelsen till stämman. Vid stämman får varje aktieägare ställa frågor till styrelsen och verkställande direktören och dessa ska lämna de upplysningar som är relevanta för frågan och möjliga att lämna utan att det skadar bolagets intressen.

Uppgift om preliminär tid årsstämma lämnas på Precio Fishbone AB:s webbplats senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Där finns också upplysningar om hur aktieägarna ska förfara för att få ett ärende behandlat av stämman i enlighet med ABL 7:16.

Vid stämman ska verkställande direktören, bolagets revisor, styrelseordföranden samt så många av styrelseledamöterna närvara så att styrelsen är beslutsför, om möjligt samtliga styrelseledamöter.

## Årsstämman 2025

Bolagets årsstämma genomfördes den 7 maj 2025 vid bolagets kontor i Stockholm.

- Beslöts, enligt styrelsens förslag, att bolaget för 2024 ska lämna en utdelning om 0:45 kronor per aktie vilket totalt innebar ett utdelningsbelopp om 4 129 075 kronor.
- Årsstämman fastställde resultat- och balansräkningar för moderbolaget och koncernen, beviljade styrelsen och verkställande direktören ansvarsfrihet och beslutade om disposition av fria reserver enligt styrelsens förslag.
- Som ledamöter i styrelsen omvaldes Patrik Salén, Stina Treven, Per Adolfsson, Erik Ivarsson och Katarina Berggren. Katarina Åkerman hade avböjt omval. Patrik Salén valdes fortsatt till styrelsens ordförande

- Nyvaldes Ernst & Young som revisorer i moderbolaget.
- Styrelsen skall erhålla ett totalt arvode om 400 000 kronor för tiden fram till nästa årsstämma fördelat så att ordföranden skulle erhålla 200 000 kronor och övriga ledamöter 100 000 kronor vardera.
- Styrelsen bemyndigades att med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, fatta beslut om nyemission av högst 900 000 aktier av serie B, mot betalning i kontanter, genom apport eller genom kvittning. Detta bemyndigande gäller till nästa årsstämma.

Samtliga stämmobeslut fattades enhälligt.

## VALBEREDNING

Valberedningen ska tillämpa punkt 4.1 i Koden som mångfaldspolicy varmed valberedningen ska beakta att styrelsen, med hänsyn till koncernens verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt ska ha en ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de stämvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Dessutom ska valberedningen arbeta med målet att fortsätta ha en jämn könsfördelning i styrelsen.

Valberedningens uppgift är att vid årsstämman 2026 lägga fram förslag till stämмоordförande, styrelse, revisorer samt arvoden till styrelse och revisorer.

Enligt Precio Fishbones valberedningsinstruktion ska valberedningen bestå av en representant för var och en av de tre röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna som önskar delta i arbetet. Valberedningen består av Katarina Berggren (Midsjörevet AB), John Anderson Löfström och Petter Mattsson Hamilton (Alcur). Katarina Berggren har utsetts till ordförande i valberedningen. Valberedningen representerar strax under 47 procent av röstetalet i bolaget.

Aktieägare som vill framföra förslag till valberedningen kan göra detta via e-post till valberedning@preciofishbone.se

## STYRELSEN

Styrelsen har som övergripande uppgift att förvalta bolagets angelägenheter för aktieägarnas räkning på bästa möjliga sätt. Styrelsen förvaltar därför bolagets angelägenheter på ett sätt som syftar till att tillvarata bolagets och samtliga aktieägares intressen och dessutom värna och främja en god bolagskultur.

Styrelsen ansvarar för att bolagets rörelse bedrivs i enlighet med bestämmelserna i bolagsordningen.

Styrelsen ansvarar vidare för att bolaget följer god affärssed så att bolaget upprätthåller ett gott rykte på aktiemarknaden bland annat för att handeln med bolagets aktie kan ske baserat på tillförlitlig information och under goda seder på aktiemarknaden och under rimliga omständigheter i övrigt.

Bolagsordningen föreskriver att styrelsen ska bestå av minst fyra och högst tio ordinarie ledamöter samt högst tio suppleanter. Till styrelsens främsta uppgifter hör både att stödja koncernledningen och att utvärdera resultatet av dess arbete. För att lyckas med det krävs en öppen och konstruktiv dialog mellan styrelse och ledning.

I styrelsens uppgifter ingår bland annat att:

- tillsätta, utvärdera och vid behov entlediga verkställande direktören,
- besluta om bolagets övergripande mål och strategi i enlighet med bestämmelserna i bolagsordningen,
- besluta i fråga om väsentligare investeringar,
- identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter,
- se till att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker för bolaget som dess verksamhet är förknippad med,
- säkerställa att verkställande direktören genom systematiskt sammanställda och regelbundet framlagda rapporter håller styrelsen underrättad om koncernens finansiella situation,
- se till att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet samt bolagets efterlevnad av interna riktlinjer,
- säkerställa att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig.

Ett övergripande mål för styrelsens sammansättning är att den ska kännetecknas av allsidig kompetens, bredd och bakgrund hos dess ledamöter. Ett effektivt styrelsearbete gynnas av att ledamöterna representerar skilda bakgrunder men har erforderliga insikter om it som är föremålet för koncernens affärsrörelse.

Nuvarande styrelsesammansättning är resultatet av valberedningens arbete inför årsstämman 2025 samt beslut om minskning av antalet ledamöter från sex till fem som fattades vid årsstämman den 7 maj 2025. Dem som valberedningen nominerade inför årsstämman 2025 byggde på åsikten att styrelsen genom förslaget fortsatt får en ändamålsenlig personsammansättning som kännetecknas av mångsidighet och bredd när det gäller ledamöternas kompetens och erfarenhet inom strategiskt viktiga områden för Precio Fishbone.

## STYRELSENS ARBETE

Styrelsen har under räkenskapsåret haft åtta ordinarie sammanträden varav fyra i anslutning till offentliggörandet av bolagets delårsrapporter samt när ärenden så påkallat. Tillkommer det sedvanliga konstituerande sammanträdet i anslutning till årsstämman. Utöver dessa har ett extra sammanträde genomförts för arbete med bolagets strategier.

Styrelsens arbete följer den arbetsordning som fastställts avseende styrelsen och den verkställande direktören. Styrelsen sammanträder regelmässigt inför offentliggörandet av bolagets finansiella rapporter och därutöver när ett ärende så påkallar. På ordinarie sammanträden har styrelsen behandlat bolagets försäljnings- och sysselsättningsläge, koncernens finansiella ställning, resultat och kassaflöde samt den ekonomiska kontrollen, personal- och organisationsfrågor, legala

frågor och utvecklingen i företagets bransch. Därutöver har strategiska frågor såsom företagets tjänsteutbud och fastställande av affärs- och verksamhetsplaner behandlats.

Verkställande direktören har utöver detta fortlöpande lämnat styrelsen information i frågor om tjänsteutbud, personalrelaterade frågor och övriga uppkomna angelägenheter som styrelsen bör få kännedom om.

Verkställande direktören lämnar också styrelsen månatlig rapport över koncernens resultat och ekonomiska ställning samt relevanta nyckeltal relaterade till försäljning och produktion.

Styrelsens ordförande och verkställande direktören träffas normalt inför kommande styrelsemöte för att förbereda de ärenden som styrelsen har att behandla.

## Styrelsens utskott

Styrelsen har inrättat två utskott – ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott.

*Ersättningsutskottet* utgörs av styrelsens ordförande Patrik Salén och styrelseledamoten Stina Treven. Uppgiften för utskottet är att bereda styrelsens beslut i frågor som rör ersättningsprinciper för lön och andra anställningsvillkor för bolagets ledande befattningshavare. Utskottet ska också följa och utvärdera de riktlinjer för ersättningar som bolagsstämman enligt lag ska besluta om.

Vid en sådan utvärdering av tillämpade ersättningsprinciper ska bland annat beaktas deras effektivitet i fråga om påverkan på företagsledningens prestationer och koncernens attraktionskraft som arbetsgivare. Detta inte minst med avseende på rörliga ersättningar.

*Revisionsutskottet* utgörs av styrelseledamöterna Patrik Salén, Katarina Berggren och Per Adolffson. Revisionsutskottets uppgifter är att övervaka bolagets finansiella rapportering samt effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering. Revisionsutskottet håller sig också informerad om revisionen av årsredovisning och koncernredovisning. Utskottet ska också granska och övervaka revisornas självständighet och opartiskhet och särskilt följa upp om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster. Utskottet biträder också med förslag till årsstämmans beslut om revisorsval. Enligt Koden ska revisionsutskottet bestå av minst tre ledamöter, varav majoriteten ska vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen och minst en oberoende i förhållande till bolagets större ägare.

## Styrelsens ordförande

Ordföranden är bolagets främste förtroendeperson gentemot aktieägarna och samhället i övrigt.

Styrelseordföranden företräder bolaget i ägarfrågor samt ansvarar för utvärderingen av styrelsens arbete. Dessutom svarar ordföranden för den löpande kontakten med koncernledningen samt för att styrelsen fullgör sina åligganden.

Ordföranden organiserar och leder styrelsens arbete så att detta motsvarar de krav Aktiebolagslagen och svensk kod för bolagsstyrning föreskriver samt andra lagar och bestämmelser. Ordföranden ska vidare säkerställa att styrelsen har en systematiskt utformad kontroll över koncernens finansiella situation samt att det finns en tillfredsställande intern kontroll över att lagar och goda seder efterlevs.

Det är ordföranden som med biträde av vd ansvarar för att ärenden som ska behandlas vid styrelsens sammanträden är beredda på ett ändamålsenligt sätt och styrelsens ledamöter före mötet är informerade om innehållet i dessa ärenden.

Det ligger på alla ledamöter att medverka till att styrelsens arbete bedrivs på ett effektivt sätt och att arbetet koncentreras på de för koncernen kritiska och väsentligaste angelägenheterna.

#### Styrelsens löpande kontroll över koncernens finansiella situation m.m.

Den löpande finansiella rapporteringen från vd till styrelsen utgörs av koncernens månadsbokslut över försäljning, produktion, resultat och ekonomisk ställning. Rapport över kassaflödet lämnas kvartalsvis. Ett antal KPI:er kompletterar de nominella siffrorna och dessutom lämnar vd en sammanfattande redogörelse över den gångna månaden i sina kommentarer månadsboksluten. Vid varje styrelsemöte inför offentliggörandet av aktuellt kvartalsbokslut lämnar också vd sin prognos över det efterföljande kvartalets försäljning och resultat. Viktigare beställningar rapporteras fortlöpande av vd.

Skulle den finansiella situationen påkalla ytterligare löpande upplysningar till styrelsen eller dess revisionsutskott har

moderbolaget erforderliga resurser för att möta sådana krav. Varje år genomförs en omfattande medarbetarundersökning och resultatet av denna redovisas i detalj för styrelsen.

Efter varje avslutat styrelsemöte fortsätter styrelsen sitt sammanträde med informella överläggningar kring vd:s och företagsledningens prestationer varvid ingen av dessa finns närvarande.

#### Utvärdering av styrelsens och vd:s arbete

Styrelsen har en strukturerad form för utvärdering av sitt arbete och detta sker en gång per år där flera olika frågeställningar belyses som arbetsklimat, kunskapsbredd och hur styrelsearbetet genomförts under året.

Efter varje avslutat styrelsemöte fortsätter styrelsen sitt sammanträde med informella överläggningar kring vd:s och företagsledningens prestationer varvid ingen av dessa finns närvarande.

I utvärderingen ingår också bedömning av hur väl vd uppfyller styrelsens krav och förväntningar och hur informationsutbytet mellan vd styrelse fungerat.

#### Övriga upplysningar rörande styrelsens ledamöter 2025

| 2025                     |        |             | Närvaro                 |              |                             | Oberoende                        |
|--------------------------|--------|-------------|-------------------------|--------------|-----------------------------|----------------------------------|
| Ledamot                  | Invald | Arvode (kr) | Ordinarie styrelsemöten | Strategimöte | Konstituerande styrelsemöte | I förhållande till bolag/ledning |
| Patrik Salén, ordförande | 2014   | 200 000 kr  | 5/5                     | 1/1          | 1/1                         | Ja                               |
| Katarina Åkerman (*)     | 2014   | 100 000 kr  | 3/3                     |              |                             | Ja                               |
| Stina Treven             | 2021   | 100 000 kr  | 4/5                     | 1/1          | 1/1                         | Ja                               |
| Per Adolfsson            | 2022   | 100 000 kr  | 5/5                     | 1/1          | 1/1                         | Ja                               |
| Katarina Berggren        | 2024   | 0 kr        | 5/5                     | 1/1          | 1/1                         | Ja                               |
| Erik Ivarsson            | 2024   | 0 kr        | 5/5                     | 1/1          | 1/1                         | Ja                               |

(\*) Ledamoten Katarina Åkerman avböjde omval inför årsstämman 7 maj 2025.

## REVISION

Bolagets revisor utses vid årsstämman för en mandatperiod fram till påföljande årsstämma. Revisorns uppdrag är att för aktieägarna granska räkenskaperna, årsredovisningen och koncernredovisningen, den interna kontrollen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorns uppdrag regleras i Aktiebolagslagen (SFS 2005:551) och Revisionslag (SFS 1999:1079).

Revisionsbolaget Ernst & Young nyvaldes vid årsstämman den 7 maj 2025. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Jens Bertling som även tidigare innehåft uppdraget som partner hos Ernst & Young.

Revisorn framlägger sin revisionsberättelse vid årsstämman och samtliga aktieägare har rätt att ställa frågor till revisorn. Efter slutförd granskning av årsbokslutet och årsredovisningen avlämnar revisorn även en rapport till styrelsen med upplysning om sina viktigaste iakttagelser från sin granskning och synpunkter på lämpliga förbättringsåtgärder inom den finansiella rapporteringen samt i frågor som rör god ordning inom administrationen av koncernens ekonomi. Revisorn träffar normalt styrelsen i samband med bokslutssammanträdet.

## KONCERNLEDNINGENS ARBETSSÄTT

Verkställande direktören utser en koncernledningsgrupp. Denna består av koncernens vd, försäljningschefen, marknadschefen, economichefen samt cheferna för koncernens sex producerande kontor.

Koncernledningen sammanträder en gång per månad men arbetar också nära varandra med i stort sett daglig kontakt. När koncernledningen sammanträder diskuteras såväl strategiska som operativa frågor och dessutom presenteras och kommenteras koncernens senaste månadsbokslut. Viktigare offerter, pågående avtalsförhandlingar med kunder och personalfrågor spelar en central roll vid sammanträdena.

Ledningsgruppens arbete stöds av ett antal arbetsgrupper där även andra berörda befattningshavare ingår. Dessa utgörs bland annat av produktstyrelse för NGOonline, beläggningsgrupp, marknadsråd och upphandlingsgrupp. Syftet med dessa permanenta arbetsgrupper är att ge de befattningshavare som dagligen arbetar med gruppens uppgifter ett forum för inflytande, kunskapsutbyte samt möjlighet till ett strukturerat arbetssätt för utveckling av för koncernen kritiska områden.

## STYRANDE DOKUMENT TILL ÖVERGRIPANDE LEDNING FÖR RÖRELSEN

Företagsledningen har utarbetat ett omfattande register av styrande dokument till stöd för det dagliga arbetet i koncernen. Dessa syftar dessutom till att dokumentera den företagskultur som styrelsen och verkställande direktören önskar ska vara vägledande för koncernens relationer till sina aktieägare, samhället och våra externa intressenter.

Ett urval av dessa styrande dokument är:

- Koncernens affärsidé och Vision
- Vår värdegrund och ledord, Spets, Insikt, Engagemang
- Uppförandekod
- Miljöpolicy
- Verksamhetens kontinuitet
- Ledningssystem för informations- och kommunikations-säkerhet
- Certifieringar för koncernens anställda inom informations-säkerhet
- Åtgärder för en god arbetsmiljö

Koncernen är geografiskt spridd och företagsledningen systematiserar sitt arbete med att hålla samman koncernen och i rimlig grad ha gemensamma arbetssätt och rutiner genom bolagets intranät.

## INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING

Precio Fishbones rörelse är exponerad för ett antal riskfaktorer som delvis inte kan kontrolleras på egen hand av företaget och koncernen och som vi av den orsaken måste anpassa oss till.

På sidorna 10-11 redogörs för de risker som bolaget har identifierat. Övergripande för bolagets riskhantering är de policys, rutiner och styrande dokument som redogjorts för ovan.

Men minst lika viktig är hur styrelsen och verkställande direktören agerar i situationer som fordrar ett gott omdöme vid avvägning av hur risker ska mötas eller koncernen anpassa sig till. Precio Fishbones hantering av finansiella risker regleras och hanteras av styrelsen. Den finansiella styrningen prioriterar och värderar: risk, tillgänglighet av likvida medel samt hur god avkastning kan möjliggöras.

## JÄMSTÄLLDHETSPLAN OCH UPPFÖRANDEKOD

Precio Fishbone eftersträvar en så jämn könsfördelning som möjligt och jämställdhetsplanen är en prioriterad del av det löpande arbetsmiljöarbetet. Arbetet med frågor som rör jämställdhet inkluderar som viktigaste komponenter lika villkor och lika möjligheter för alla medarbetare utan hänsyn den enskildes könstillhörighet. Jämställdhet ses också som en nödvändig förutsättning för att koncernen ska vara en attraktiv arbetsgivare. Dessutom som en nödvändig förutsättning för ett gott arbetsklimat som omfattar ledarskap, hjälpsamhet, hänsynstagande, kamratskap och tillvaratagande av varje anställds kompetenser och engagemang.

Företagets uppförandekod behandlar bland annat frågor om rätten till facklig frihet, förbud mot diskriminering och barnarbete, riktiga anställningar, arbetstider och arbetsmiljö, korrekta löner, korruption, mänskliga relationer, prostitution och utnyttjande av barn.

## ARBETSMILJÖFRÅGOR

De anställdas arbetsmiljö intar en högst central roll i ledningens åtgärder för att säkerställa en trygg arbetsplats.

Moderbolaget har etablerat ett systematiskt arbete med dessa frågor som stöds av en uppsättnings styrande dokument där de viktigaste är:

- Riktlinjer för en trygg arbetsmiljö och personalsäkerhet
- Rutiner för systematiskt arbetsmiljöarbete – SAM
- Stress i arbetet
- Arbete mot kränkande särbehandling

Dessa dokument finns för de anställdas förfogande på koncernens internwebb.

Arbetsmiljö, personlig utveckling, arbetsinnehåll och arbetsledning följs upp i årliga medarbetarundersökningar vars resultat presenteras i samband med något styrelsens ordinarie sammanträden. De anställda erbjuds också sjukvårdsförsäkringar som betalas av arbetsgivaren.





**KONCERNENS RESULTATRÄKNING OCH RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET**

| <b>KVARVARANDE VERKSAMHET</b> (Belopp i TSEK)                      | Not     | 2025      | 2024      |
|--|---------|-----------|-----------|
| Nettoomsättning  | 3, 4    | 168 857   | 173 064   |
| Övriga externa kostnader   | 4, 5, 6 | -19 221   | -23 513   |
| Personalkostnader  | 7       | -134 117  | -130 001  |
| Aktiverat arbete för egen räkning                                  |         | 332       | 829       |
| Resultat från andelar i intressebolag                              |         | 182       | 219       |
| Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | 12      | -9 892    | -10 847   |
| Summa kostnader  |         | -162 716  | -163 313  |
| Rörelseresultat (EBIT)   |         | 6 141     | 9 751     |
| Finansiella intäkter   | 8       | 134       | 1 988     |
| Finansiella kostnader  | 8       | -3 453    | -1 951    |
| Summa finansiella poster   |         | -3 319    | 37        |
| Resultat efter finansiella poster                                  |         | 2 822     | 9 788     |
| Inkomstskatt   | 9       | -806      | -1 845    |
| Årets resultat efter skatt på kvarvarande verksamhet               |         | 2 016     | 7 943     |
| Årets resultat efter skatt på avvecklad verksamhet                 | 27      | 19 792    | 0         |
| Årets resultat   |         | 21 808    | 7 943     |
| <i>Årets resultat hänförligt till:</i>                             |         |           |           |
| moderföretagets aktieägare   |         | 21 808    | 7 943     |
| <i>Årets resultat per aktie:</i>                                   |         |           |           |
| Före utspädning  | 23      | 2,38      | 0,87      |
| Efter utspädning   | 23      | 2,38      | 0,87      |
| Kvarvande verksamhet före utspädning                               |         | 0,22      | 0,87      |
| Avvecklad verksamhet efter utspädning                              |         | 2,16      | 0,00      |
| Antal aktier   |         | 9 175 722 | 9 175 722 |
| <b>RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT</b>                                  |         |           |           |
| Årets resultat   |         | 21 808    | 7 943     |
| Poster som senare kan komma att återföras i resultaträkningen:     |         |           | -         |
| Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter      |         | -1 413    | -814      |
| Poster som inte kommer att återföras i resultaträkningen:          |         |           |           |
| Övrigt totalresultat   |         | -24       | -142      |
| Summa poster i totalresultat                                       |         | -1 437    | -956      |
| <b>ÅRETS TOTALRESULTAT</b>   |         | 20 371    | 6 987     |

**KONCERNENS BALANSRÄKNING**

| <b>TILLGÅNGAR</b> (Belopp i TSEK)               | Not | 2025-12-31     | 2024-12-31     |
|---|-----|----------------|----------------|
| <b>Anläggningstillgångar</b>                    |     |                |                |
| <i>Immateriella anläggningstillgångar</i>       |     |                |                |
| Goodwill  | 10  | 44 474         | 44 474         |
| Aktiverade utgifter för utvecklingsarbeten      | 11  | 741            | 812            |
| <i>Summa immateriella anläggningstillgångar</i> |     | 45 215         | 45 285         |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i>         |     |                |                |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet        | 12  | 2 795          | 2 854          |
| Nyttjanderättstillgångar                        | 13  | 23 489         | 20 102         |
| Inventarier                                     | 12  | 3 847          | 2 947          |
| <i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>   |     | 30 131         | 25 903         |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i>        |     |                |                |
| Övriga finansiella anläggningstillgångar        | 14  | 78 334         | 78 152         |
| <i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>  |     | 78 334         | 78 152         |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>              |     | <b>153 680</b> | <b>149 340</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                    |     |                |                |
| <i>Kortfristiga fordringar</i>                  |     |                |                |
| Kundfordringar                                  | 15  | 36 399         | 33 928         |
| Aktuell skattefordran                           |     | 3 623          | 126            |
| Övriga fordringar                               | 15  | 7 890          | 2 580          |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter    | 15  | 11 420         | 7 292          |
| Kontraktstillgångar                             | 15  | 1 912          | 2 083          |
| <i>Summa kortfristiga fordringar</i>            |     | 61 065         | 46 009         |
| <i>Likvida medel</i>                            | 16  | 16 373         | 14 400         |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>              |     | <b>77 438</b>  | <b>60 409</b>  |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                         |     | <b>231 118</b> | <b>209 749</b> |

**EGET KAPITAL OCH SKULDER**

|  | Not | 2025-12-31     | 2024-12-31     |
|--|-----|----------------|----------------|
| <b>Eget kapital</b>                          |     |                |                |
| Aktiekapital                                 | 2   | 11 470         | 11 470         |
| Övrigt tillskjutet kapital                   |     | 53 336         | 53 336         |
| Reserver                                     |     | -2 461         | -2 437         |
| Balanserat resultat inklusive årets resultat |     | 113 206        | 96 940         |
| <b>Summa eget kapital</b>                    |     | <b>175 551</b> | <b>159 309</b> |
| <b>Långfristiga skulder</b>                  |     |                |                |
| Uppskjuten skatteskuld                       | 17  | 2 994          | 3 294          |
| Leasingskuld                                 | 13  | 11 616         | 10 364         |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>            |     | <b>14 609</b>  | <b>13 659</b>  |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |     |                |                |
| Leverantörsskulder                           | 18  | 10 371         | 14 552         |
| Leasingskuld                                 | 13  | 11 871         | 9 135          |
| Övriga skulder                               | 18  | 3 378          | 3 635          |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 18  | 15 337         | 9 460          |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            |     | <b>40 958</b>  | <b>36 782</b>  |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        |     | <b>231 118</b> | <b>209 749</b> |

**KONCERNENS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL**

| (Belopp i TSEK)                                       | Aktiekapital  | Övrigt tillskjutet kapital | Differenser vid omräkning av utländska verksamheter | Balanserat resultat inklusive årets resultat | Totalt eget kapital |
|---|---------------|----------------------------|---|--|---------------------|
| Ingående balans 2024-01-01                            | 11 470        | 53 336                     | -1 624  | 215 764                                      | 278 946             |
| <b>Förändring i eget kapital 2024</b>                 |               |                            |   |  |                     |
| Årets nettoresultat                                   | -             | -                          | -   | 7 943  | 7 943               |
| Övrigt totalresultat                                  | -             | -                          | -814  | -142   | -956                |
| Summa totalresultat                                   |               |                            | -814  | 7 801  | 6 987               |
| <i>Transaktioner med företagets aktieägare:</i>       |               |                            |   |  |                     |
| Lämnad utdelning enligt beslut vid extra bolagsstämma | -             | -                          | -   | -34 868                                      | -34 868             |
| Lämnad utdelning enligt beslut vid årsstämman         | -             | -                          | -   | -91 757                                      | -91 757             |
| <b>Eget Kapital 2024-12-31</b>                        | <b>11 470</b> | <b>53 336</b>              | <b>-2 437</b>                                       | <b>96 940</b>                                | <b>159 309</b>      |
| <b>Förändring i eget kapital 2025</b>                 |               |                            |   |  |                     |
| Årets nettoresultat                                   | -             | -                          | -   | 21 808                                       | 21 808              |
| Övrigt totalresultat                                  | -             | -                          | -24   | -1 413                                       | -1 437              |
| Summa totalresultat                                   |               |                            | -24   | 20 395                                       | 20 371              |
| <i>Transaktioner med företagets aktieägare:</i>       |               |                            |   |  |                     |
| Lämnad utdelning enligt beslut vid årsstämman         | -             | -                          | -   | -4 129                                       | -4 129              |
| <b>Eget Kapital 2025-12-31</b>                        | <b>11 470</b> | <b>53 336</b>              | <b>-2 461</b>                                       | <b>113 206</b>                               | <b>175 551</b>      |

**KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS**

| (Belopp i TSEK)  | Not | 2025    | 2024     |
|--|-----|---------|----------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>  |     |         |          |
| Rörelseresultat (EBIT)   |     | 6 141   | 9 751    |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet                            | 21  | 9 877   | 9 673    |
| Delsumma   |     | 16 018  | 19 424   |
| Erhållen ränta och övriga finansiella inkomster                              |     | 134     | 1 988    |
| Betald ränta och övriga finansiella utgifter                                 |     | -3 453  | -1 213   |
| Växelkursdifferenser och värdeförändringar i leasingkontrakt                 |     | -1 372  | -738     |
| Betald inkomstskatt  |     | -2 312  | -2 336   |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital |     | 9 015   | 17 125   |
| <i>Förändringar i rörelsekapital:</i>  |     |         |          |
| Förändring av kortfristiga fordringar  |     | -18 043 | 12 908   |
| Förändring av kortfristiga skulder   |     | 6 053   | -6 825   |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten:                                    |     | -2 975  | 23 208   |
| <b>Investeringsverksamheten</b>  |     |         |          |
| Investeringar i finansiella anläggningstillgångar                            | 14  | -182    | -34 084  |
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar                           | 11  | -574    | -1 662   |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar                             | 12  | -6 324  | -2 339   |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar                              |     | 1 122   | 172      |
| Avyttring av dotterföretag   | 27  | 19 792  | -        |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten                                     |     | 13 834  | -37 913  |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>   |     |         |          |
| Utdelning till aktieägarna   |     | -4 129  | -126 625 |
| Amortering av långfristiga lån   |     | -       | -3 775   |
| Nyupptagna lån relaterade till nyttjanderättstillgångar                      |     | 3 469   | 1 433    |
| Amortering av lån relaterade till leasingtillgångar                          | 13  | -8 162  | -9 537   |
| Avslut av personaloptionsprogram   |     | -       | -33      |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten                                    |     | -8 822  | -138 537 |
| Förändring av likvida medel  |     | 2 037   | -153 242 |
| Kursdifferens i likvida medel  |     | -64     | 244      |
| Likvida medel vid årets början   |     | 14 400  | 167 398  |
| Likvida medel vid årets slut   |     | 16 373  | 14 400   |

**MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING OCH RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET**

| (Belopp i TSEK)  | Not     | 2025          | 2024          |
|--|---------|---------------|---------------|
| Nettoomsättning  | 3, 4    | 169 606       | 178 508       |
| <i>Rörelsens kostnader:</i>  |         |               |               |
| Övriga externa kostnader   | 4, 5, 6 | -45 210       | -53 365       |
| Personalkostnader  | 7       | -120 650      | -117 806      |
| Aktiverat arbete för egen räkning                                  |         | 332           | 829           |
| Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | 12      | -2 010        | -3 565        |
| Summa  |         | -167 538      | -173 907      |
| Rörelseresultat  |         | 2 068         | 4 601         |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter                          | 8       | 119           | 1 709         |
| Utdelning på aktier i dotterföretag                                | 8       | -             | 5 100         |
| Resultat vid avyttring av koncernföretag                           | 8, 27   | 20 543        | -             |
| Räntekostnader och liknande resultatposter                         | 8       | -1 135        | -734          |
| Summa  |         | 19 527        | 6 075         |
| Resultat efter finansiella poster                                  |         | 21 595        | 10 676        |
| <i>Bokslutsdispositioner:</i>                                      |         |               |               |
| Återföring av periodiseringsfond                                   |         | 2 686         | 4 678         |
| Avsättning till periodiseringsfond                                 |         | -1 510        | -3 622        |
| Årets avskrivningar utöver plan                                    |         | 177           | 436           |
| Lämnade koncernbidrag  |         | -814          | -             |
| Resultat före skatt  |         | 22 134        | 12 168        |
| Skatt på årets resultat  | 9       | -978          | -2 158        |
| <b>Årets resultat</b>  |         | <b>21 156</b> | <b>10 010</b> |

Ingen rapport över övrigt totalresultat redovisas då bolaget inte haft några transaktioner i det övriga totalresultatet.

Årets totalresultat överensstämmer därmed med årets resultat.

**MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING**

| <b>TILLGÅNGAR</b> (Belopp i TSEK)               | Not | 2025-12-31     | 2024-12-31     |
|---|-----|----------------|----------------|
| <b>Anläggningstillgångar</b>                    |     |                |                |
| <i>Immateriella anläggningstillgångar</i>       |     |                |                |
| Goodwill  | 10  | -              | 1 478          |
| Aktiverat arbete för egen räkning               | 11  | 741            | 812            |
| <i>Summa immateriella anläggningstillgångar</i> |     | 741            | 2 290          |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i>         |     |                |                |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet        | 12  | 2 738          | 2 854          |
| Inventarier                                     | 12  | 3 630          | 2 772          |
| <i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>   |     | 6 368          | 5 626          |
| <i>Finansiella tillgångar</i>                   |     |                |                |
| Andelar i koncernföretag                        | 20  | 7 149          | 7 987          |
| Övriga finansiella anläggningstillgångar        | 14  | 77 792         | 77 792         |
| <i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>  |     | 84 941         | 85 779         |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>              |     | <b>92 050</b>  | <b>93 695</b>  |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                    |     |                |                |
| <i>Kortfristiga fordringar</i>                  |     |                |                |
| Kundfordringar                                  | 15  | 35 792         | 32 053         |
| Fordringar på koncernföretag                    | 19  | -              | 978            |
| Aktuell skattefordran                           |     | 3 395          | 1              |
| Övriga fordringar                               | 15  | 6 651          | 4 333          |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter    | 15  | 11 501         | 7 697          |
| <i>Summa kortfristiga fordringar</i>            |     | 57 339         | 45 062         |
| Likvida medel                                   | 16  | 14 476         | 12 736         |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>              |     | <b>71 815</b>  | <b>57 798</b>  |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                         |     | <b>163 865</b> | <b>151 493</b> |

| EGET KAPITAL OCH SKULDER (Belopp i TSEK)     | Not | 2025-12-31     | 2024-12-31     |
|--|-----|----------------|----------------|
| <b>Eget kapital</b>                          |     |                |                |
| <i>Bundet eget kapital</i>                   |     |                |                |
| Aktiekapital                                 | 2   | 11 470         | 11 470         |
| <i>Summa bundet eget kapital</i>             |     | 11 470         | 11 470         |
| <i>Fritt eget kapital</i>                    |     |                |                |
| Balanserat resultat                          |     | 87 620         | 81 739         |
| Årets resultat                               |     | 21 156         | 10 010         |
| <i>Summa fritt eget kapital</i>              |     | 108 776        | 91 749         |
| <b>Summa eget kapital</b>                    |     | <b>120 246</b> | <b>103 219</b> |
| <b>Obeskattade reserver</b>                  |     |                |                |
| Akkumulerade avskrivningar utöver plan       |     | 446            | 623            |
| Periodiseringsfonder                         |     | 13 942         | 15 118         |
| <b>Summa obeskattade reserver</b>            |     | <b>14 388</b>  | <b>15 741</b>  |
| <b>Långfristiga skulder</b>                  |     |                | -              |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |     |                |                |
| Leverantörsskulder                           | 18  | 9 900          | 14 434         |
| Skulder till koncernföretag                  | 19  | 1 169          | 3 178          |
| Övriga skulder                               | 18  | 3 433          | 3 290          |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 18  | 14 729         | 11 631         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            |     | <b>29 231</b>  | <b>32 533</b>  |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        |     | <b>163 865</b> | <b>151 493</b> |

**MODERBOLAGETS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL**

| (Belopp i TSEK)                                       | Aktiekapital  | Balanserat resultat | Personaloptionsprogram/<br>Insatsemission | Årets resultat | Summa          |
|---|---------------|---------------------|---|----------------|----------------|
| Ingående eget kapital 2024-01-01                      | 11 470        | 35 984              | 729                                       | 171 684        | 219 867        |
| <b>Förändring i eget kapital 2024</b>                 |               |                     |   |                |                |
| Omföring 2023 års resultat                            | -             | 171 684             | -   | -171 684       | 0              |
| Upplösning av personaloptionsprogram                  |               |                     | -34                                       | 0              | -34            |
| Årets totalresultat                                   | -             | -                   | -   | 10 010         | 10 010         |
| Summa före transaktioner med företagets aktieägare    | 11 470        | 207 668             | 696                                       | 10 010         | 229 844        |
| Transaktioner med moderbolagets aktieägare:           |               |                     |   |                |                |
| Lämnad utdelning enligt beslut vid extra bolagsstämma | -             | -34 868             | -   | -              | -34 868        |
| Lämnad utdelning enligt beslut vid årsstämman         | -             | -91 757             | -   | -              | -91 757        |
| <b>Eget kapital 2024-12-31</b>                        | <b>11 470</b> | <b>81 044</b>       | <b>696</b>                                | <b>10 010</b>  | <b>103 219</b> |
| <b>Förändring i eget kapital 2025</b>                 |               |                     |   |                |                |
| Omföring 2024 års resultat                            | -             | 10 010              | -   | -10 010        | 0              |
| Årets totalresultat                                   | -             |                     | -   | 21 156         | 21 156         |
| Summa före transaktioner med företagets aktieägare    | 11 470        | 91 054              | 696                                       | 21 156         | 124 374        |
| Transaktioner med moderbolagets aktieägare:           |               |                     |   |                |                |
| Omföring av avslutat personaloptionsprogram           | -             | 696                 | -696                                      | -              | 0              |
| Lämnad utdelning enligt beslut vid årsstämman         | -             | -4 129              | -   |                | -4 129         |
| <b>Eget kapital 2025-12-31</b>                        | <b>11 470</b> | <b>87 620</b>       | <b>0</b>                                  | <b>21 156</b>  | <b>120 245</b> |

**MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS**

| (Belopp i TSEK)   | Not | 2025          | 2024          |
|---|-----|---------------|---------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>   |     |               |               |
| Rörelseresultat   |     | 2 068         | 4 601         |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet                             | 21  | 2 009         | 3 565         |
| Delsumma  |     | 4 077         | 8 166         |
| Erhållen ränta och övriga finansiella inkomster                               |     | 119           | 1 709         |
| Erlagd ränta och övriga finansiella utgifter                                  |     | -1 134        | -735          |
| Utdelning från dotterföretag  |     | -             | 5 100         |
| Resultat vid avyttring av koncernföretag                                      |     | 751           | -             |
| Betald inkomstskatt   |     | -4 373        | 2 349         |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital: |     | -560          | 16 590        |
| <b>Förändringar i rörelsekapital</b>  |     |               |               |
| Förändring av kortfristiga fordringar   |     | -9 861        | 11 136        |
| Förändring av kortfristiga skulder  |     | -3 139        | -12 113       |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten                                      |     | -13 559       | 15 613        |
| <b>Investeringsverksamheten</b>   |     |               |               |
| Nettoinvesteringar i immateriella tillgångar                                  |     | -56           | -829          |
| Investeringar i materiella tillgångar   |     | -1 147        | -755          |
| Investeringar i finansiella tillgångar  |     | -             | -33 810       |
| Resultat vid avyttring av koncernföretag                                      |     | 19 792        | -             |
| Förvärv - /Försäljning + av aktier i dotterföretag                            |     | 839           | -972          |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten                                      |     | 19 428        | -36 366       |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>  |     |               |               |
| Utdelning till aktieägarna  |     | -4 129        | -126 625      |
| Återbetalda lån mm  |     | -             | -3 808        |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten                                     |     | -4 129        | -130 433      |
| Förändring av likvida medel   |     | 1 739         | -151 186      |
| Likvida medel vid årets början  |     | 12 736        | 163 922       |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>   |     | <b>14 476</b> | <b>12 736</b> |

# Noter

## NOT 1 Väsentliga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen och moderföretaget

### 1. ALLMÄN INFORMATION

Precio Fishbone AB (556347-2926) är ett systemutvecklingsföretag inom IT-området med säte i Stockholm. Bolagets B-aktie är listad på Nasdaq First North Premier Growth Market, Stockholm med kortnamn "PRCO". Bolagets huvudkontor finns på adress Stortorget 8, 702 11 Örebro.

Dessa finansiella rapporter har i mars 2026 godkänts av bolagets styrelse för att framläggas till aktieägarna vid årsstämman den 6 maj 2026.

Den period som redovisas i denna årsredovisning avser tiden 1 januari – 31 december 2025 med jämförelseperiod 1 januari – 31 december 2024.

I denna årsredovisning har intagits konsoliderade resultaträkningar, balansräkningar, specifikationer till förändringar i eget kapital samt kassaflödesanalyser. Samma räkningar har också intagits för moderbolaget. Ingen legal enhet har uteslutits från konsolideringen på balansdagen.

### 2. ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG SAMT TIDIGARE RÄKENSKAPSRÅR

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner utgiven av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering tillämpats.

Denna årsredovisning har i allt väsentligt upprättats enligt samma principer som tidigare räkenskapsår men med beaktande av ändrade bestämmelser i lagstiftning och nya standarder från normgivande organ.

Gemensamt för koncernen och moderbolaget är dessutom regelverket i Årsredovisningslagen.

Övergripande för upprättandet av årsredovisningen är kravet på rättvisande bild av ekonomisk ställning, resultat, kassaflöden och i övriga upplysningar i text och noter.

### 3. FÖRUTSÄTTNINGAR VID UPPRÄTTANDE AV MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

#### Grunderna för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden.

Grunden för värdering av balansräkningarnas tillgångar och skulder är de historiska anskaffningsvärdena utom för vissa finansiella instrument som värderas till verkligt värde. Med verkligt värde avses det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan sinsemellan oberoende parter s.k. fair price.

Upprättandet av finansiella rapporter enligt IFRS kräver att vissa väsentliga antaganden görs och att styrelsen och verkställande direktören dessutom gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som har signifikant betydelse för presenterat resultat och ställning återfinns i not 30, Uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål.

#### Införda nya och ändrade standards inom IFRS

IAS 1 föreskriver att upplysningar om väsentliga redovisningsprinciper ska lämnas i årsredovisningen syftande till att ge användaren av rapporten en övergripande förståelse för hur tillgångar och skulder, intäkter och kostnader redovisas för att ge en rättvisande bild koncernens finansiella situation.

För att åstadkomma en reell förändring i praxis mot bättre, mer effektiv kommunikation i finansiella rapporter har normgivningen siktat in sig på att effektivisera informationen till användaren av den finansiella rapporten uppmana till reduktion av textmängden i framtida årsredovisningar. EU har godkänt dessa ändringar.

Vid upprättandet av upplysningarna om väsentliga redovisningsprinciper har bolaget eftersträvat att konkludera de mest väsentliga upplysningarna genom att reducera textmängden.

I övrigt har inga införda eller reviderade standarder under 2025 haft någon påverkan på de redovisningsprinciper som tillämpats vid upprättande av denna årsredovisning för 2025 jämfört med för 2024.

IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter är en ny standard för presentation och upplysningar. Standarden tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare, inklusive jämförelseinformation. IFRS 18 omfattar alla bolag som tillämpar IFRS. Nytt i stora drag är:

- Delsummer och struktur i resultaträkningen som syftar till att ytterligare öka jämförbarheten i finansiella rapporter mellan olika företag

- Principer för aggregering och disaggregering som gäller för räkningarna och noterna har förtydligats

- Ökad standardisering av vissa resultatmätt

Arbetet med implementering av IFRS 18 bedöms bli omfattande och behöver inledas så snart som möjligt. EU har godkänt den nya standarden den 13 februari 2026 och den är bindande för de bolag var aktier är upptagna till handel på Nasdaq First North Premier Groth Market.

#### SAMMANFATTNING

SEK är koncernens rapporteringsvaluta och därmed funktionella valuta innebärande att all information i denna årsredovisning presenteras i svenska kronor.

#### KONSOLIDERINGSPRINCIPER

##### Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderföretaget.

Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger beaktas egna och potentiellt röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras. Bestämmande inflytande kan också finnas om bolaget genom avtal med andra aktieägare tillerkänns rätten att utforma ett företags strategier samt tillsätta en majoritet av styrelsens ledamöter. Dotterföretag exkluderas ur koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden och under tillämpning av standarden IFRS 3 Rörelseförvärv.

##### Skatt

Koncernens totala skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. På koncern- och bolagsnivå beaktas uppskjuten skatt avseende temporära skillnader mellan tillgångars och skulders redovisade värden och skattemässiga värden. Beloppen beräknas med tillämpning av de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den mån det enligt bolagets bedömning är sannolikt att det värde vartill skattefordran tas upp kommer att kunna återvinnas genom avräkning av inkomstskatt på framtida vinster.

##### Segmentsrapportering

Segmentinformation ska presenteras utifrån företagsledningens perspektiv och rörelsesegment identifieras därför utifrån den interna rapporteringen till koncernens styrelse och verkställande direktör. Avyttringar av rörelsegrenar under 2023 och 2025 har löst upp förutsättningarna för uppdelning av rörelsen i segment.

##### Intäktsredovisning

Koncernens intäkter redovisas enligt IFRS 15 Redovisning av intäkter från avtal med kunder. Utgående från en samlad modell som i fem steg definieras ett kontrakt med kund med avseende på åtagande och transaktionspris intäktsförs transaktionspriset i relation till infriandet av koncernens åtaganden.

##### Försäljning av tjänster på löpande räkning

Försäljningen av tjänster intäktsförs i den period när tjänsterna är utförda. Intjänade men ännu ej fakturerade arbeten per balansdagen redovisas som upplupna intäkter.

##### Försäljning av projekt till delvis eller helt fast pris

Värdering av pågående projekt görs enligt successiv vinstavräkning. Detta innebär att i balansräkningen beaktas och värderas upparbetade intäkter även om fakturering inte skett. I balansräkningen har pågående ej fakturerade uppdrag på löpande räkning värderats till det belopp varmed de avses kunna faktureras efter avdrag för eventuella förlustrisker och förskottsbetalningar. Vid beräkning av upparbetad vinst för pågående uppdrag till fast pris har färdigställandegraden beräknats som nedlagda utgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget och efter avdrag för eventuella förlustrisker och förskottsbetalningar. Ej fakturerade arbeten där ytterligare arbeten behöver utföras innan fakturering kan ske redovisas i balansräkningen under upplupna intäkter.

##### Försäljning av paketerade lösningar

Ett projekt som baseras på en paketerad lösning utgörs intäktsmässigt av installation av systemet hos kund och konsultarbete med anpassningar till

kunds specifika krav och önskemål. Normalt utförs kundanpassningarna på löpande räkning. Systemleveransen intäktförs när den är installerad och kunden får tillgång till den. Nedlagda timmar för kundanpassning intäktförs i den period de har utförts.

#### Försäljning av licenser

Intäkter från försäljning av licenser till egenutvecklade eller inköpta licenser för kunds räkning periodernas i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd. Förfakturerade licensavgifter periodiseras över den tid de avser. Om tjänsteinnehållet i licensavtalet inte föreskriver något annat redovisas intäkten linjärt över tid.

#### Ränteintäkter och utdelningsintäkter

Ränteintäkter redovisas under den period de utbetalas till koncernen. Inkomster från utdelning på andelar i koncernföretag redovisas i det mottagande bolaget vid den tidpunkt som utdelningen har influiter alternativt som anteciperad utdelning.

#### Valuta

SEK spelar den avgörande rollen för koncernens resultat och ställning. Eftersom dotterföretagen företrädesvis fullgör uppgifter som verkställighetsorgan för moderbolaget utgörs deras intäkter därför till övervägande del av koncernerna ersättningar i enlighet med koncernens principer för transferprissättning. I koncernens resultaträkning är dessa interna ersättningar eliminerade och därmed får moderbolagets valuta i SEK ytterligare övervikt vid presentation av koncernens intäkter i olika valutor.

#### Anläggningstillgångar

Koncernens anläggningstillgångar utgörs av de immateriella tillgångarna goodwill relaterad till rörelseförvärv och aktiverade utgifter för utvecklingsarbeten. Anläggningstillgångarna utgörs av inventarier, datorer samt förbättringsarbeten på annans fastighet. Dessutom finns nyttjanderättstillgångar redovisade enligt IFRS 16. Anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärde minus av- och nedskrivningar.

|  |                     |
|--|---------------------|
| Nyttjandeperioderna är:                    |                     |
| Goodwill i moderbolaget                    | 20 år               |
| Goodwill i koncernen                       | Obestämt, se not 10 |
| Inventarier                                | 10 år               |
| Datorer                                    | 5 år                |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet   | 20 år               |
| Aktiverade utgifter för utvecklingsarbeten | 5 år                |

#### Länderfördelning

|                                  |                                    |
|----------------------------------|------------------------------------|
| Materiella anläggningstillgångar | Immateriella anläggningstillgångar |
| Sverige 95 %                     | Sverige 100 %                      |
| Vietnam 5 %                      |                                    |

#### Leasing

I balansräkningen för koncernen inkluderas nyttjanderätterna kopplade till leasing av tillgångar i balansposten Nyttjanderättstillgångar och utgörs av lokalhyreskontrakt och fordonleasing.

Leasingskulden ingår i Långfristiga räntebärande skulder respektive i Kortfristiga räntebärande skulder.

Hyresavtal på kort tid och hyror av tillgångar av lågt värde är exkluderade och redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden

#### Finansiella instrument och värdepappersinnehav

Koncernens finansiella instrument redovisas enligt IFRS 9 Finansiella instrument.

De finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, kortfristiga placeringar, kundfordringar, övriga fordringar, leverantörsskulder, övriga kortfristiga och övriga långfristiga skulder.

#### Kundfordringar

Kundfordringarnas löptid är kort varför de redovisas till nominellt belopp utan diskontering. Reservering för kundförlust görs när det finns objektiv grund att anta att koncernen helt eller delvis inte kommer att erhålla förfallit belopp. De utvidgade ansatserna för bedömning av framtida kreditrisker som återfinns i IFRS 9 bland annat innefattande makroekonomiska prognoser bedöms inte kunna påverka det nominella värdet på koncernens kundfordringar. Några sådana makroekonomiska analyser har av den orsaken inte gjorts vid värdering av kundfordringarna.

#### Likvida medel

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden. Tillgodohavanden under kassa och bank redovisas till nominella belopp.

#### Leverantörsskulder

Leverantörsskulders förväntade löptid är kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

#### Övriga fordringar och skulder

Dessa balansposter redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

#### Ersättningar till anställda

##### Principer för kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda såsom lön, sociala avgifter med mera redovisas som en kostnad i takt med att de intjänas.

##### Pensionsförpliktelser

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner för samtliga anställda. Koncernen betalar fastställda premier till en försäkringsgivare. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen åtar sig att betala fasta avgifter till en separat försäkringsgivare. Storleken på pensionen till den anställde beror på storleken på inbetalda premier och den avkastning som avgifter ger.

Därmed har koncernen inga rättsliga eller informella förpliktelser att erlagga ytterligare premier om försäkringsgivaren inte har tillräckliga medel för att fullgöra sina åtaganden enligt utställda försäkringsavtal. Betalda pensionspremier kostnadsförs som personalkostnad i den period de betalas med undantag för förskottsbetalade premier redovisas som en förutbetalad kostnad.

##### Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning betalas när en anställning avslutas genom en överenskommelse med den anställde. Koncernen redovisar kostnader för uppsägningsförmåner i de fall koncernen har lanserat en plan att avsluta anställningen för nuvarande anställda och saknar möjlighet att återta planen eller där koncernen är bunden av en överenskommelse med den anställde om att anställningen ska avslutas.

##### Vinstandels- och bonusplaner

Bonusersättningar till ledande befattningshavare är inkluderad i de ersättningar som redovisas i not 7. Koncernen tillämpar dessutom en kollektiv bonus som utfaller beroende på koncernens operativa resultat. Den anställdes del bestäms av arbetad tid under året.

#### Avsättningar

Avsättningar för omstruktureringskostnader och rättsliga krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelse eller om sannolikheten för ett utflöde av resurser för att reglera ett åtagande är större än motsatsen.

Omstruktureringskostnader innefattar kostnader för avgångsvederlag, kostnader för uppsägning av lokaler och andra slag av åtaganden.

#### Tillgångar som innehas för försäljning och avvecklad verksamhet

##### Koncernen

Bestämmelserna rörande redovisning rubricerade händelser återfinns i IFRS 5 som har aktualiserats under räkenskapsåret 2023 i och med avyttringen av dotterföretaget Precio Fishbone Systems AB inklusive produktområdet Omnia Digital Workplace.

Sålda tillgångar tas bort från balansräkningen då tradition till köparen genomförs eller att det bestämmande inflytandet har upphört. Skulder knutna till tillgångarna, till exempel leasingskulder, tas vid samma tidpunkt bort från balansräkningen. De redovisade värden som därmed lämnar balansräkningen redovisas mot årets resultat.

Rör det sig om avyttrade andelar i dotterföretag tas dess tillgångar och skulder bort från koncernbalansräkningen på en fastställd avkonsolideringsdag.

Bolagets andel i koncernens eget kapital som därmed lämnar koncernen belastar koncernresultatet och avräknas mot en eventuell försäljningsinkomst.

Värdet av tillgångar och skulder som har lämnat koncernen särredovisas i egen räkning.

Resultatposter fram till avkonsolideringstidpunkten redovisas i årets resultat men avskiljs från kvarvarande verksamhet och särredovisas i en sammandragen resultaträkning. Koncernens kassaflödesanalys inkluderar däremot både kvarvarande och avyttrad verksamhet men den kvarvarande verksamhetens medelsflöde särredovisas dessutom i egen räkning.

Tillgångar som innehas för försäljning ingår i balansräkningen men särredovisas dessutom.

##### Moderbolaget

Tillgångar och skulder som har överlåtit till en förvärvare tas bort från balansräkningen då tradition till köparen har genomförts eller att det bestämmande inflytandet har upphört. Värdet av borttagna balansposter förs mot årets resultat.

##### Avrundningar

Till följd av avrundningar kan siffror presenterade i denna årsredovisning i vissa fall inte exakt summerna till totalen och procenttal kan avvika de exakta procenttalen.

#### Moderbolaget

Moderföretaget tillämpar årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer vid upprättande av sina finansiella rapporter.

Årsredovisningen i moderföretaget ska i den omfattning det är möjligt upprättas enligt av EU och IFRS godkända uttalanden och rekommendationer inom ramen för vad årsredovisningslagen medger.

RFR 2 anger vilka undantag och tillägg som är aktuella. I Precio Fishbones fall är det i fyra avseenden som principerna innebär skillnader mellan koncernen och moderföretagets redovisning:

- I moderföretaget redovisas aktier i dotterbolag till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade av- och nedskrivningar. Obeskattade reserver redovisas brutto utan uppdelning i uppskjuten skatteskuld och eget kapital.
- Skillnader i IFRS regelverk och årsredovisningslagen gör att goodwillpostens storlek på koncern- respektive bolagsnivå avsevärt skiljer sig åt. Den goodwill som finns i moderföretaget måste skrivas av oavsett resultatet av den prövning av postens värde som sker för koncernens balansräkning.
- I moderföretaget resultatföres avgifter för finansiell leasing löpande linjärt i sin helhet i den period de avser.
- I moderföretaget och dotterföretag förekommer avsättning till obeskattade reserver som syftar till att skjuta upp beskattningen av intjänade vinstmedel. Vid beslut om hur stor del av utrymmet för sådana dispositioner som ska tas i anspråk görs en avvägning mellan önskemålet om att kunna redovisa utdelningsbara vinstmedel och den likviditetsfördel som kommer av att skjuta upp beskattningen av bolagens vinstmedel.

I och med den fulla implementeringen av den nya standarden IFRS 16 från 1 januari 2019 i koncernredovisningen introducerades ytterligare en skillnad mellan moderns och koncernens sätt att redovisa kostnaderna för lokalyreskontrakt. I moderbolaget fortsätter som tidigare med att hyreskostnaderna redovisas i resultaträkningsposten "Övriga externa kostnader". I koncernen däremot redovisas samma kostnad som en avskrivning på materiella anläggningstillgångar och en mindre del som kostnadsränta.

## NOT 2 Aktiekapital

| Koncernen och Moderbolaget       | Antal aktier     | Kvotvärde   | Aktiekapital      |
|----------------------------------|------------------|-------------|-------------------|
| Ingående värde 2024-01-01        | 9 175 722        | 1,25        | 11 469 653        |
| Förändring 2024                  | 0                | 1,25        | 0                 |
| <i>Utgående värde 2024-12-31</i> | <i>9 175 722</i> | <i>1,25</i> | <i>11 469 653</i> |
| Ingående värde 2025-01-01        | 9 175 722        | 1,25        | 11 469 653        |
| Förändring 2025                  | 0                | 1,25        | 0                 |
| <i>Utgående värde 2025-12-31</i> | <i>9 175 722</i> | <i>1,25</i> | <i>11 469 653</i> |
| Fördelning aktieslag:            |                  |             |                   |
| Serie A 10 röster                | 20 000           | 1,25        | 25 000            |
| Serie B 1 röst                   | 9 155 722        | 1,25        | 11 444 653        |
| <i>Summa</i>                     | <i>9 175 722</i> | <i>1,25</i> | <i>11 469 653</i> |

Fram till oktober 2024 fanns 105 000 personaloptioner utställda. Dessa optioner skulle kunna konverteras till 105 000 aktier av serie B. Vid programmets avslut i oktober 2024 avstod samtliga optionsinnehavare från att tillvarata möjligheten till att teckna aktier i bolaget.

## NOT 3 Nettoomsättning per kundgrupp

Nettoomsättning fördelad på kundkategorier

| Koncernen (Belopp i tkr)   | 2025           |             | 2024           |             |
|--|----------------|-------------|----------------|-------------|
| Offentlig sektor   | 75 642         | 42%         | 86 855         | 44%         |
| Industri   | 8 962          | 5%          | 12 915         | 7%          |
| Tjänsteföretag   | 44 443         | 25%         | 36 790         | 19%         |
| Bygg och fastigheter   | 2 184          | 1%          | 3 585          | 2%          |
| Bank, finans och försäkring                                      | 0              | 0%          | 6 290          | 3%          |
| Ideella organisationer   | 35 101         | 20%         | 34 651         | 18%         |
| Övrigt   | 3 844          | 2%          | 8 581          | 4%          |
| Handel   | 704            | 0%          | 2 009          | 1%          |
| Försvar  | 7 204          | 4%          | 6 048          | 3%          |
| <i>Delsumma</i>  | <i>178 084</i> | <i>100%</i> | <i>197 725</i> | <i>100%</i> |
| Reduktion för fakturering till avkonsoliderade dotterföretag (*) | -3 844         |             | -14 872        |             |
| Reduktion för underkonsulter m.m.                                | -5 383         |             | -9 789         |             |
| <i>Summa nettoomsättning</i>                                     | <i>168 857</i> |             | <i>173 064</i> |             |

(\*) Avdrag från bruttosiffrorna görs för fakturering som har gjorts på uppdrag av legala enheter vilka lämnade koncernen på grund av avvyrtringar.

| Moderbolaget (Belopp i tkr)                                  | 2025           |             | 2024           |             |
|--|----------------|-------------|----------------|-------------|
| Offentlig sektor   | 75 642         | 42%         | 94 751         | 47%         |
| Industri   | 8 962          | 5%          | 12 285         | 6%          |
| Tjänsteföretag   | 44 443         | 25%         | 34 782         | 17%         |
| Bygg och fastigheter   | 2 184          | 1%          | 3 585          | 2%          |
| Bank, finans och försäkring                                  | 0              | 0%          | 6 290          | 3%          |
| Ideella organisationer                                       | 35 101         | 20%         | 34 537         | 17%         |
| Övrigt   | 4 054          | 2%          | 7 857          | 4%          |
| Handel   | 704            | 0%          | 1 265          | 1%          |
| Försvar  | 7 155          | 4%          | 6 048          | 3%          |
| <i>Delsumma</i>  | <i>178 245</i> | <i>100%</i> | <i>201 400</i> | <i>100%</i> |
| Reduktion för fakturering till avkonsoliderade dotterföretag | -3 844         |             | -14 653        |             |
| Reduktion för underkonsulter m.m.                            | -4 795         |             | -8 239         |             |
| <i>Summa nettoomsättning</i>                                 | <i>169 606</i> |             | <i>178 508</i> |             |

| Koncernen (Belopp i tkr)                  | 2025           |             | 2024           |             |
|---|----------------|-------------|----------------|-------------|
| <i>Geografisk fördelning av intäkter:</i> |                |             |                |             |
| Sverige                                   | 147 010        | 83%         | 142 174        | 78%         |
| Övriga EU/EES                             | 20 486         | 12%         | 22 900         | 13%         |
| Resten av världen                         | 10 588         | 6%          | 17 780         | 10%         |
| <i>Summa nettoomsättning</i>              | <i>178 084</i> | <i>100%</i> | <i>182 853</i> | <i>100%</i> |
| Reduktion för underkonsulter m.m.         | -9 227         |             | -9 789         |             |
| <i>Summa nettoomsättning</i>              | <i>168 857</i> |             | <i>173 064</i> |             |

**NOT 4 Inköp och försäljning inom koncernen**

Ett av dotterföretagen utför tjänster åt moderbolaget i fråga om produktion för koncernens uppdragsgivare. Ett av dotterföretagen har utfört marknadsförings- och försäljningstjänster åt moderbolaget. Moderbolaget har tillhandahållit administrativa tjänster åt samtliga dotterföretag i Sverige samt utfört vissa tjänster i fråga om produktion för koncernens uppdragsgivare. I mindre omfattning har fakturering för gjorda utlägg gjorts från moderbolaget till dotterföretag. Inköp och försäljning av tjänster mellan moderbolaget och dotterföretagen fördelar sig sålunda:

|  | 2025    | 2024    |
|--|---------|---------|
| Moderbolagets köp av tjänster från dotterföretag (tkr)         | 16 662  | 14 002  |
| Moderbolagets försäljning av tjänster till dotterföretag (tkr) | 0       | 0       |
| Intern försäljning mellan dotterföretagen uppgår till (tkr)    | 0       | 0       |
| Koncernens nettoomsättning från externa kunder (tkr)           | 168 857 | 173 064 |
| Koncernintern försäljning i procent av extern försäljning      | 10%     | 8%      |

**NOT 5 Ersättningar till revisorer****Koncernen**

| Belopp i tkr                         | 2025         | 2024       |
|--------------------------------------|--------------|------------|
| <i>Arvode till PWC (*):</i>          |              |            |
| Revisionsuppdrag i moderbolaget      | 564          | 933        |
| <i>Arvode till EY (*):</i>           |              |            |
| Revisionsuppdrag i moderbolaget      | 478          | -          |
| <i>Summa</i>                         | <i>1 042</i> | <i>933</i> |
| <i>Arvode till Övriga revisorer:</i> |              |            |
| Revisionsuppdrag i dotterföretagen   | 162          | 217        |
| Skatterådgivning                     | 108          | 72         |
| <i>Summa</i>                         | <i>270</i>   | <i>289</i> |

(\*) Arvoden redovisas på bokföringsmässig grund. Det innebär att fakturerade arvoden kan i mindre grad under ett specifikt år avvika från vad som tagits upp i respektive års resultaträkning.

**NOT 6 Övriga externa kostnader**

| Koncernen Avser kvarvarande verksamhet (Belopp i tkr) | 2025           | 2024           |
|---|----------------|----------------|
| Redovisade kostnader i resultaträkningen              | -19 221        | -23 513        |
| <i>Presenteras i följande delposter:</i>              |                |                |
| Vidarefakturerade inköp för uppdragsgivare            | -4 143         | -5 068         |
| Utrustning och lokaler (*)                            | -1 565         | -1 440         |
| IT drift och kommunikationskostnader                  | -3 752         | -4 909         |
| Resor och Transportmedel                              | -1 824         | -2 040         |
| Reklam och PR   | -1 227         | -894           |
| Externa tjänster                                      | -3 620         | -5 096         |
| Administrations- och förvaltningskostnader            | -2 738         | -3 720         |
| Riskkostnader   | -295           | -345           |
| Övrigt  | -57            | -              |
| <i>Summa</i>  | <i>-19 221</i> | <i>-23 513</i> |

| Moderbolaget (Belopp i tkr)                | 2025           | 2024           |
|--|----------------|----------------|
| Redovisade kostnader i resultaträkningen   | -45 210        | -53 365        |
| <i>Presenteras i följande delposter:</i>   |                |                |
| Koncerninterna tjänster (*)                | -15 676        | -22 241        |
| Vidarefakturerade inköp för kunder         | -4 065         | -5 068         |
| Utrustning och lokaler (**)                | -10 371        | -9 897         |
| IT drift och kommunikationskostnader       | -3 646         | -4 792         |
| Resor och Transportmedel                   | -2 639         | -2 669         |
| Reklam och PR                              | -1 430         | -689           |
| Externa tjänster                           | -4 610         | -4 929         |
| Administrations- och förvaltningskostnader | -2 479         | -2 737         |
| Riskkostnader                              | -295           | -342           |
| <i>Summa</i>                               | <i>-45 210</i> | <i>-53 365</i> |

(\*) I koncernens resultaträkning är kostnaderna för koncerninterna tjänster är eliminerad mot respektive dotterföretags redovisade koncerninterna intäkter.

(\*\*) Att kostnaderna för lokaler och utrustning redovisas till lägre belopp i koncernen än i moderbolaget förklaras enligt följande.

Enligt de internationella redovisningsreglerna IFRS ska kostnaderna för lokalhyreskontrakt redovisas som en kostnad för avskrivningar på materiella anläggningstillgångar samt i mindre grad som en räntekostnad. Kostnaderna för lokalhyror som i bolagen redovisas som en övrig rörelsekostnad har av den orsaken omförts till avskrivningar och räntor vid upprättande av koncernens resultaträkning.

**NOT 7 Ersättningar till anställda, styrelse och närståendetransaktioner****Koncernen Kvarvarande och avvecklad verksamhet**

| Medelantal anställda  | 2025           | 2024           |
|---|----------------|----------------|
| Kvinnor   | 46             | 47             |
| Män   | 123            | 112            |
| <i>Summa</i>  | <i>169</i>     | <i>159</i>     |
| <b>Styrelseledamöter</b>  |                |                |
| Kvinnor   | 2              | 3              |
| Män   | 3              | 3              |
| <i>Summa</i>  | <i>5</i>       | <i>6</i>       |
| <b>Ledande befattningshavare inklusive verkställande direktören</b> |                |                |
| Kvinnor   | 2              | 3              |
| Män   | 7              | 6              |
| <i>Summa</i>  | <i>9</i>       | <i>9</i>       |
| <b>Löner och andra ersättningar (belopp i tkr)</b>                  | <b>2025</b>    | <b>2024</b>    |
| Löner och ersättningar  | 86 844         | 85 730         |
| Pensionskostnader   | 9 374          | 9 086          |
| Sociala kostnader   | 28 220         | 27 858         |
| <i>Summa</i>  | <i>124 438</i> | <i>122 673</i> |

**Arvoden till styrelsen på bokföringsmässig grund:**

|  |            |            |
|--|------------|------------|
| Patrik Salén (ordförande)                                | 200        | 180        |
| Stina Treven (ledamot)                                   | 100        | 90         |
| Per Adolfsson (ledamot)                                  | 100        | 90         |
| Katarina Berggren (*) (ledamot)                          | -          | -          |
| Erik Ivarsson (*) (ledamot)                              | -          | -          |
| Katarina Åkerman (har avböjt omval till årsstämman 2025) | 100        | 90         |
| <i>Summa styrelse</i>                                    | <i>500</i> | <i>450</i> |

(\*) Ledamöterna Katarina Berggren och Erik Ivarsson företräder bolagets största aktieägare och årsstämman 2025 beslöt på valberedningens förslag att till ledamöter som representerar huvudaktieägaren ska inget arvode utgå.

Ersättningar för några övriga tjänster från styrelsens ledamöter eller dem närstående har intellamnats under vare sig 2024 eller 2025. Ersättningar för kommittéarbete eller utskottsarbete har heller inte utgått.

**Löner och anställningsförmåner till vd och övriga ledande befattningshavare**

| (belopp i tkr)   | 2025         | 2024         |
|--|--------------|--------------|
| Christer Johansson (verkställande direktören)                      | 1 113        | 1 079        |
| Övriga ledande befattningshavare 8 helårsarbetare (13), inkl bonus | 6 562        | 7 595        |
| <i>Delsumma</i>  | <i>7 675</i> | <i>8 674</i> |
| Tantien till verkställande direktören                              | 0            | 0            |
| <i>Summa</i>   | <i>7 675</i> | <i>8 674</i> |

**Moderbolaget**

| Medelantal anställda | 2025       | 2024       |
|----------------------|------------|------------|
| Kvinnor              | 32         | 34         |
| Män                  | 99         | 89         |
| <i>Summa</i>         | <i>131</i> | <i>123</i> |

| <i>Styrelseledamöter</i>   | 2025    | 2024    |
|--|---------|---------|
| Kvinnor  | 2       | 3       |
| Män  | 3       | 3       |
| <i>Summa</i>   | 5       | 6       |
| <i>Ledande befattningshavare (inklusive VD)</i>                  |         |         |
| Kvinnor  | 2       | 3       |
| Män  | 7       | 6       |
| <i>Summa</i>   | 9       | 9       |
| <i>Löner och andra ersättningar för samtliga anställda (tkr)</i> |         |         |
| Löner och ersättningar   | 76 322  | 74 987  |
| Pensionskostnader  | 9 108   | 8 986   |
| Sociala kostnader  | 26 223  | 26 513  |
| <i>Summa</i>   | 111 653 | 110 486 |

Arvoden till styrelsens ledamöter samt ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare redovisas i koncernen ovan. Samtliga löner, arvoden och andra förmåner som redovisas som koncernens ovan har lämnats av moderbolaget.

Koncernens anställda erhåller pensionsavsättning enligt avgiftsbestämda planer.

Verkställande direktören erhåller fast månadslön och rörlig lön relaterad till koncernens försäljningsutveckling och resultat efter finansiella poster. Pension utgår enligt koncernens pensionsbestämmelser som omfattar samtliga arbetstagare. Övriga förmåner utgörs av fri bil och motionsbidrag. Uppsägningstiden för VD:s anställningsavtal är från bolagets sida 12 månader och från VD:s sida 3 månader. Under uppsägningstiden utgår den fasta lönen och pensionsavsättning oavsett vem som sagt upp anställningsavtalet. Den rörliga lönen utgår fram till närmast liggande halvårs- eller årsskifte om bolaget har sagt upp anställningsavtalet. Vid uppsägning från VD:s sida utgår den rörliga lönen under den tid som VD tjänstgör i koncernen.

*Transaktioner med närstående krets till styrelseledamöter, VD eller ledande befattningshavare.* Koncernens bolag har inte gjort några transaktioner eller mot ersättning tagit i anspråk tjänster som har utförts av fysiska eller juridiska personer som är närstående till ovan nämnda krets.

## NOT 8 Finansiella intäkter och kostnader

| <b>Koncernen</b> (Belopp i tkr)                   | 2025   | 2024   |
|---|--------|--------|
| Ränteutgifter                                     | 134    | 1 988  |
| Räntekostnader                                    | -299   | -8     |
| Räntekostnader på leasingkontrakt                 | -1 950 | -1 205 |
| Valutakursdifferenser                             | -1 204 | -738   |
| <i>Finansiellt netto</i>                          | -3 319 | 37     |
| <b>Moderbolaget</b> (Belopp i tkr)                |        |        |
| Ränteutgifter                                     | 119    | 1 709  |
| Utdelning från koncernbolag (*)                   | -      | 5 100  |
| Räntekostnader och övriga kostnader               | -202   | -7     |
| Valutakursdifferenser                             | -933   | -728   |
| <i>Delsumma</i>                                   | -1 016 | 6 075  |
| Resultat vid avyttring av koncernföretag (not 27) | 20 543 | -      |
| <i>Finansiellt netto</i>                          | 19 527 | 6 075  |
| <i>(*) Aktieutdelning från dotterföretag:</i>     |        |        |
| Precio Vietnam                                    | -      | 5 100  |
|   | -      | 5 100  |

## NOT 9 Skatter

| <b>Koncernen</b> (Belopp i tkr)    | 2025   | 2024   |
|------------------------------------|--------|--------|
| Aktuell skatt                      | -1 107 | -2 210 |
| Uppskjuten skatt                   | 301    | 365    |
| <i>Summa</i>                       | -806   | -1 845 |
| <b>Moderbolaget</b> (Belopp i tkr) |        |        |
| Aktuell skatt                      | -978   | -2 158 |
| Uppskjuten skatt                   | -      | -      |
| <i>Summa</i>                       | -978   | -2 158 |

## Avstämning mellan resultat före skatt och skattekostnad

| <b>Koncernen</b> (Belopp i tkr)                                   | 2025          | 2024          |
|---|---------------|---------------|
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                          | <b>22 614</b> | <b>9 788</b>  |
| Skatt enligt svensk skattesats, 20,6%                             | -4 659        | -2 016        |
| Effekter av andra skattesatser för utländska dotterföretag        | 192           | 112           |
| <i>Skatt på grund av:</i>   |               |               |
| Ej avdragsgilla kostnader   | -781          | -179          |
| Ej skattepliktiga intäkter  | 4 280         | 83            |
| Skatt pga ändringar från föregående år                            | -45           | -34           |
| Temporära skillnader  | -11           | -110          |
| Skatt pga schabloninkomster i obeskattade reserver                | -83           | -65           |
| Förskjutning av skatt mellan kvarvarande och avvecklad verksamhet |               |               |
| Nedsättning av reserv för uppskjuten skatt                        | 301           | 365           |
| <b>Skatt enligt resultaträkningen</b>                             | <b>-806</b>   | <b>-1 845</b> |
| <b>Moderbolaget</b> (Belopp i tkr)                                |               |               |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                          | <b>22 134</b> | <b>12 168</b> |
| Skatt enligt svensk skattesats, 20,6%                             | -4 560        | -2 507        |
| <i>Skatt på grund av:</i>   |               |               |
| Ej avdragsgilla kostnader   | -514          | -554          |
| Ej skattepliktiga intäkter  | 4 233         | 1 060         |
| Skatt pga ändringar från föregående år                            | -45           | 0             |
| Temporära skillnader  | -8            | -34           |
| Skatt pga schabloninkomster i obeskattade reserver                | -83           | -123          |
| <b>Skatt enligt resultaträkningen</b>                             | <b>-978</b>   | <b>-2 158</b> |

## Uppskjutna skatter

| <b>Koncernen</b> (Belopp i tkr)                             | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|---|------------|------------|
| Obeskattade reserver i koncernens svenska bolag             | 13 942     | 15 741     |
| Uppräkningsbelopp i samband med återföring till beskattning | 0          | 251        |
| <i>Summa beskattningsunderlag</i>                           | 13 942     | 15 992     |
| Svensk skattesats   | 20,6%      | 20,6%      |
| Skuld för uppskjuten skatt                                  | 2 872      | 3 294      |
| Redovisat belopp  | 2 994      | 3 294      |
| <b>Moderbolaget</b> (Belopp i tkr)                          |            |            |
| Obeskattade reserver i moderbolaget                         | 13 942     | 15 741     |
| Uppräkningsbelopp i samband med återföring till beskattning | 0          | 251        |
| <i>Summa beskattningsunderlag</i>                           | 13 942     | 15 992     |
| Svensk skattesats   | 20,6%      | 20,6%      |
| Skuld för uppskjuten skatt                                  | 2 872      | 3 294      |
| Redovisat belopp  | 2 994      | 3 294      |

**NOT 10 Goodwill**

| Koncernen (Belopp i tkr)               | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|--|------------|------------|
| Ingående anskaffningsvärde             | 44 474     | 43 641     |
| Årets investeringar                    | -          | 833        |
| Avvecklad verksamhet                   | -          | -          |
| Utgående ackumulerat anskaffningsvärde | 44 474     | 44 473     |
| Ingående nedskrivningar                | 0          | 0          |
| Avvecklad verksamhet                   | 0          | 0          |
| Utgående nedskrivningar                | 0          | 0          |
| Redovisat värde                        | 44 474     | 44 474     |

| Moderbolaget (Belopp i tkr)     | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|---------------------------------|------------|------------|
| Ingående anskaffningsvärde      | 43 641     | 43 641     |
| Årets investeringar             | -          | -          |
| Utgående ack. anskaffningsvärde | 43 641     | 43 641     |
| Ingående avskrivningar          | -42 163    | -40 359    |
| Årets avskrivningar             | -1 478     | -1 803     |
| Utgående avskrivningar          | -43 641    | -42 163    |
| Redovisat värde                 | 0          | 1 478      |

**Prövning av nedskrivningsbehov av Goodwill**

Tillämpningen av IFRS regleverk innebär att koncernen inte gör löpande avskrivningar på tillgångsposten goodwill i balansräkningen. Vid upprättande av moderbolagets och koncernens bokslut för 2025 har prövats om det föreligger något nedskrivningsbehov. Ett sådant nedskrivningsbehov kan aktualiseras av att omvärldsförutsättningarna för en kassagenererande förvärvad enhet har försämrats som försvårar avsetningen av enhetens produkter eller tjänster. Interna omstruktureringar eller nedläggningar och minskningar av enhetens kommersiella verksamhet kan förändra förutsättningarna för dess förväntade framtida resultat och kassaflöden som leder till bestående nedgång värdet på den goodwill som uppkommit vid förvärvet av enheten.

I Precio Fishbone bedrivs konsultrörelsen företrädesvis i moderbolaget och dotterföretagen fungerar mer som verkställighetsorgan för moderbolaget. Integrationen och tjänsteutbytet mellan koncernens legala enheter och regionala kontor är omfattande varför en prövning av värdet på koncernens goodwill sker för hela konsultrörelsen.

En beräkning av framtida kassaflöden har gjorts baserat på affärsplaner fram till 2029 samt därmed förväntad omsättningsutveckling, rörelsekostnader, investeringar och avskrivningar, rörelsekapital och bolagsskatter. De framräknade kassaflödena har diskonterats till nuvärde varvid följande räntesatser före skatt har tillämpats:

|                          |                       |
|--------------------------|-----------------------|
| Egen kapitalfinansiering | 10,01 % (f.å. 8,19 %) |
| Wacc före skatt          | 10,76 % (f.å. 8,67 %) |

Prognosperioden utgörs av år 2026-2030 och följande försiktiga antaganden har gjorts omsättningsstillväxt/år 9,0 procent, samt 1,0 procent för åren efter 2030.

Styrelsen och verkställande direktören bedömer att rimligt möjliga förändringar i de beräkningar av utvecklingen under prognosperioden som tillämpats inte får så omfattande effekter för återvinningsvärdet på goodwillposten att detta värde skulle komma att understiga det redovisade värdet i koncernens balansräkning.

Prövningen har utfallit så att det inte föreligger något nedskrivningsbehov av goodwillposten samt att återvinningsvärdet med betryggande marginal överstiger det redovisade värdet.

**NOT 11 Aktiverade utgifter för utvecklingsarbeten**

Avser nedlagda kostnader för utveckling av egna programvaror.

| Koncernen (Belopp i tkr)            | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Ingående anskaffningsvärde          | 829        | 0          |
| Årets investeringar                 | 574        | 829        |
| Avvecklad verksamhet                | -511       | 0          |
| Utgående anskaffningsvärde          | 892        | 829        |
| Ingående ackumulerade avskrivningar | -18        | 0          |
| Årets avskrivningar enligt plan     | -133       | -18        |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -150       | -18        |
| Redovisat värde                     | 741        | 812        |

| Moderbolaget (Belopp i tkr)         | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Ingående anskaffningsvärde          | 829        | 0          |
| Årets investeringar                 | 574        | 829        |
| Avvecklad verksamhet                | -511       | 0          |
| Utgående anskaffningsvärde          | 892        | 829        |
| Ingående ackumulerade avskrivningar | -18        | 0          |
| Årets avskrivningar enligt plan     | -133       | -18        |
| Avvecklad verksamhet                | -          | -          |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -150       | -18        |
| Redovisat värde                     | 741        | 812        |

**NOT 12 Materiella anläggningstillgångar****Förbättringsutgifter på annans fastighet**

| Koncernen (Belopp i tkr)            | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Ingående anskaffningsvärde          | 5 503      | 5 696      |
| Årets investeringar                 | 179        | 230        |
| Avvecklad verksamhet                | -          | -          |
| Utrangeringar                       | -          | -423       |
| Växelkursdifferenser                | -          | -          |
| Utgående anskaffningsvärde          | 5 682      | 5 503      |
| Ingående ackumulerade avskrivningar | -2 649     | -2 693     |
| Årets avskrivningar enligt plan     | -238       | -379       |
| Avvecklad verksamhet                | -          | -          |
| Utrangeringar                       | -          | 423        |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -2 887     | -2 649     |
| Redovisat värde                     | 2 795      | 2 854      |

| Moderbolaget (Belopp i tkr)         | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Ingående anskaffningsvärde          | 5 094      | 4 864      |
| Årets investeringar                 | 73         | 230        |
| Utgående anskaffningsvärde          | 5 167      | 5 094      |
| Ingående ackumulerade avskrivningar | -2 240     | -1 911     |
| Årets avskrivningar enligt plan     | -189       | -330       |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -2 429     | -2 240     |
| Redovisat värde                     | 2 738      | 2 853      |

**Inventarier**

| Koncernen (Belopp i tkr)            | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Ingående anskaffningsvärde          | 16 385     | 15 720     |
| Årets investeringar                 | 1 227      | 655        |
| Avvecklad verksamhet                | -          | -          |
| Årets försäljning                   | -          | -          |
| Årets utrangering                   | -1 379     | -16        |
| Växelkursdifferenser                | -26        | 27         |
| Utgående anskaffningsvärde          | 16 207     | 16 385     |
| Ingående ackumulerade avskrivningar | -13 440    | -11 753    |
| Årets avskrivningar enligt plan     | -326       | -1 687     |
| Årets utrangering                   | 1 405      | -          |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -12 361    | -13 440    |
| Redovisat värde                     | 3 847      | 2 947      |

| Moderbolaget (Belopp i tkr)         | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Ingående anskaffningsvärde          | 14 628     | 14 103     |
| Årets investeringar                 | 1 027      | 525        |
| Avvecklad verksamhet                | -1 379     | -          |
| Utgående anskaffningsvärde          | 14 276     | 14 628     |
| Ingående ackumulerade avskrivningar | -11 856    | -10 441    |
| Årets avskrivningar enligt plan     | -194       | -1 415     |
| Avvecklad verksamhet                | 1 405      | -          |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -10 646    | -11 856    |
| Redovisat värde                     | 3 630      | 2 772      |

#### Sammandrag över avskrivningar enligt plan:

| Koncernen (Belopp i tkr)                    | 2025  | 2024   |
|---|-------|--------|
| Goodwill (se not 10)                        | -     | -      |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar   | -     | -      |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten | 133   | 18     |
| Nyttjanderättstillgångar                    | 9 195 | 8 763  |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet    | 238   | 379    |
| Inventarier och fordon                      | 326   | 1 687  |
| Summa                                       | 9 892 | 10 847 |

| Moderbolaget (Belopp i tkr)                 | 2025  | 2024  |
|---|-------|-------|
| Goodwill (se not 10)                        | 1 478 | 1 803 |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten | 148   | 18    |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet    | 189   | 330   |
| Inventarier och fordon                      | 195   | 1 415 |
| Summa                                       | 2 010 | 3 565 |

Länderfördelning av materiella anläggningstillgångar:

### NOT 13 Nyttjanderättstillgångar och leasingsskuld

#### Nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16

Lokalhyreskontrakt och leaseade fordon omfattas av balansposten Nyttjanderättstillgångar. Sättet på vilket rättigheterna för hyrestagaren regleras i Rekommendationen IFRS 16.

Bestämmelserna i IFRS 16, Leasing ska enbart tillämpas i koncernräkenskaper och av den orsaken redovisas kostnaderna i moderbolaget för leaseade fordon och lokalhyreskontrakt enbart som löpande rörelsekostnader i enlighet med god redovisningssed. Moderbolaget ska av den orsaken heller inte ta upp några tillgångar eller skulder relaterade till hyra och leasing av lokaler och fordon.

#### Redovisningsprinciperna är följande:

**För lokalhyreskontrakt:** Vid räkenskapsårets utgång görs en beräkning för vart och ett av pågående lokalhyreskontrakt som fastställer summan av de hyresbetalningar som koncernen är förpliktigad att betala under hyreskontraktets återstående tid. Den framräknade summan redovisas som värdet av nyttjanderättstillgångar vid räkenskapsårets början. Värdet av förpliktelse att erlägga lokalhyror ska även redovisas som leasingsskuld med fördelning på kortfristig skuld och långfristig skuld. Nyttjanderättstillgångar tas upp till anskaffningsvärde och leasingsskulder till nuvärde.

Som kortfristig skuld upptas det belopp som ska betalas under de närmaste 12 månaderna och resterande del redovisas som långfristig skuld. Under räkenskapsåret reduceras värdet på nyttjanderättstillgångar med avskrivningar. Det belopp som värdet reduceras med redovisas i koncernens resultaträkning som avskrivning på materiella anläggningstillgångar. En mindre del av betalda hyror ska dock redovisas som räntekostnad på leasingsskulden. I Precio Fishbones fall 7,95 % på skuldbeloppet. Betalda hyror efter avdrag för kapitalränta reducerar leasingsskulden under löpande år.

**För leaseade fordon:** Leaseade fordon avser tjänstefordon. Så kallade personalbilar där den anställda står för bilen utgifter genom ett löneavdrag redovisas inte i koncernens resultat och balansräkning. Koncernens tjänstefordon administreras av utomstående finansär som köper och äger fordonen samt fakturerar koncernens bolag leasinghyror. Leasingen är så kallad finansiell leasing där koncernen svarar för fordonets restvärde enligt en kalkyl som upprättas vid fordonets inköp. Under leasingavtalets gång redovisas leasinghyror som avskrivning och ränta på bundet kapital. Avskrivningen i koncernräkenskaper uppgår till samma belopp som leasegivaren skriver ned värdet på fordonet i sina böcker. Vid inköp av ett fordon ökas värdet av leasingbilar och leasingsskulden ökas med samma belopp samt reduceras.

På samma sätt som för lokalhyreskontrakt tas fordon upp till anskaffningsvärde och leasingsskuld till nuvärde.

För både lokalhyreskontrakt och fordon uppkommer temporära skillnader mellan å ena sidan tillgångarna anskaffningsvärde minskat med avskrivningar enligt plan och nuvärdet av

återstående förpliktelse att erlägga leasinghyror. Uppkomna skillnader redovisas i övrigt totalresultat i koncernresultaträkningen och som fond för verkligt värde i koncernbalansräkningen. Vid avtalets slutpunkt har dessa skillnader utplånats.

| Koncernen (Belopp i tkr)                             | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|--|------------|------------|
| Ingående anskaffningsvärde                           | 47 921     | 38 406     |
| Inklassificerat vid årets början, lokalhyreskontrakt | 7 986      | 10 251     |
| Nytecknade kontrakt                                  | 4 581      | 1 430      |
| Årets försäljningar                                  | -1 341     | -2 166     |
| Avvecklad verksamhet                                 | -          | -          |
| Omräkning till verkligt värde                        | -          | -          |
| Utgående anskaffningsvärde                           | 59 147     | 47 921     |
| Ingående ackumulerade avskrivningar                  | -27 819    | -21 052    |
| Inklassificerat vid årets början, lokalhyreskontrakt | -          | -          |
| Årets avskrivningar enligt plan                      | -9 180     | -8 761     |
| Årets försäljningar                                  | 1 342      | 1 995      |
| Avvecklad verksamhet                                 | -          | -          |
| Utgående ackumulerade avskrivningar                  | -35 656    | -27 819    |
| Redovisat värde                                      | 23 489     | 20 102     |

#### Nyttjanderättstillgångar uppdelade på tillgångsslag

|                                      | Lokalhyreskontrakt | Fordon | Summa   |
|--------------------------------------|--------------------|--------|---------|
| <i>Anskaffningsvärde</i>             |                    |        |         |
| Ingående värde 2024-01-01            | 34 098             | 4 307  | 38 405  |
| Omvärdering till följd av omprövning | 10 251             | -      | 10 251  |
| Årets försäljningar                  | -                  | 1 430  | 1 430   |
| Avvecklad verksamhet                 | -1 774             | -392   | -2 166  |
| Utgående värde 2024-12-31            | 42 576             | 5 345  | 47 921  |
| Ingående värde 2025-01-01            | 42 576             | 5 345  | 47 921  |
| Omvärdering till följd av omprövning | 7 986              | -      | 7 986   |
| Nytecknade kontrakt                  | 1 279              | 3 302  | 4 581   |
| Årets försäljningar                  | -                  | -1 341 | -1 341  |
| Utgående värde 2025-12-31            | 51 841             | 7 306  | 59 147  |
| <i>Akkumulerade avskrivningar</i>    |                    |        |         |
| Ingående värde 2024-01-01            | -19 453            | -1 599 | -21 052 |
| Årets avskrivningar enligt plan      | -7 913             | -848   | -8 761  |
| Årets försäljningar                  | 1 774              | 220    | 1 994   |
| Utgående värde 2024-12-31            | -25 592            | -2 227 | -27 819 |
| Ingående värde 2025-01-01            | -25 592            | -2 227 | -27 819 |
| Årets avskrivningar enligt plan      | -8 108             | -1 072 | -9 180  |
| Årets försäljningar                  | 0                  | 1 341  | 1 341   |
| Utgående värde 2025-12-31            | -33 700            | -1 958 | -35 656 |
| <i>Redovisat värde</i>               |                    |        |         |
| Per 2024-12-31                       | 16 984             | 3 118  | 20 102  |
| Per 2025-12-31                       | 18 141             | 5 348  | 23 489  |

#### Leasingsskuld

|                                      | Lokalhyreskontrakt | Fordon | Summa  |
|--------------------------------------|--------------------|--------|--------|
| Ingående värde 2024-01-01            | 14 660             | 2 710  | 17 370 |
| Omvärdering till följd av omprövning | 10 866             | -      | 10 866 |
| Nytecknade kontrakt                  | -                  | 1 430  | 1 430  |
| Årets amorteringar                   | -8 939             | -1 020 | -9 959 |
| Anpassning till verkligt värde       | -206               | -3     | -209   |
| Utgående värde 2024-12-31            | 16 381             | 3 117  | 19 498 |
| Kortfristig del 2024-12-31           | 8 191              | 944    | 9 135  |
| Långfristig del 2024-12-31           | 8 191              | 2 174  | 10 365 |
| Summa 2024-12-31                     | 16 381             | 3 117  | 19 498 |

|                                  |        |       |        |
|----------------------------------|--------|-------|--------|
| <i>Ingående värde 2025-01-01</i> | 16 381 | 3 117 | 19 498 |
| Omräkning vid årets början       | 8 681  | -     | 8 681  |
| Nytecknade kontrakt              | 1 279  | 2 190 | 3 469  |
| Årets amorteringar               | -7 506 | -656  | -8 162 |
| Anpassning till verkligt värde   | -      | -     | 0      |
| <i>Utgående värde 2025-12-31</i> | 18 835 | 4 651 | 23 486 |
| Kortfristig del 2025-12-31       | 10 529 | 1 342 | 11 871 |
| Långfristig del 2025-12-31       | 8 306  | 3 309 | 11 615 |
| <i>Summa 2025-12-31</i>          | 18 835 | 4 651 | 23 486 |

## NOT 14 Övriga finansiella anläggningstillgångar

|                                 |            |            |
|---------------------------------|------------|------------|
| <b>Koncernen</b> (Belopp i tkr) | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde      | 78 152     | 44 067     |
| Årets anskaffningar             | -          | 33 810     |
| Årets vinst                     | 182        | 275        |
| <i>Redovisat värde</i>          | 78 334     | 78 152     |

|                                    |            |            |
|------------------------------------|------------|------------|
| <b>Moderbolaget</b> (Belopp i tkr) | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde         | 77 792     | 43 982     |
| Årets anskaffningar                | -          | 33 810     |
| <i>Redovisat värde</i>             | 77 792     | 77 792     |

Under 2021 har moderbolaget förvärvat 25% av andelarna i Knowit & Precio Fishbone Public IT AB. Bolaget bedriver IT-verksamhet som ramavtalsleverantör inom tre anbudsområden, (1) Verksamhetens IT-behov, (2) IT-lösningar och (3) Säkerhet i IT-projektet samtliga inom Kammarkollgiets ramavtal för IT-konsulttjänster. Precio Fishbones andel av årets vinst redovisas enbart i koncernräkenskaper.

Ett led avyttringen av Omniarörelsen har varit att moderbolaget Precio Fishbone AB har förvärvat 19,9 procent av bolaget Omnia Digital Workplace AB för en köpeskilling om 43 825 tkr (556548-3640). Omnia Digital Workplace AB är moderbolag till koncernens avyttrade dotterbolag Precio Fishbone Systems AB som driver Omniarörelsen vidare. Andelen 19,9 procent innebär att kriterierna för redovisning av intressebolag inte är uppfyllda och av den orsaken rapporteras innehavet i Omnia Digital Workplace som en finansiell anläggningstillgång. Under 2014 genomförde Omnia Digital Workplace AB en nyemission om 150,7 mkr varvid Precio Fishbone AB deltog i emissionen pro rata innebärande att investering i andelarna tillfördes ytterligare 30,0 mkr. Slutligen har tilläggsköpeskillingar för det tidigare dotterföretaget Precio Danmark vilket ingick i avyttringen av Omniarörelsen erlagats med 3,8 mkr vilket lagts till det redovisade värdet på andelarna i Omnia Digital Workplace AB. Precio Fishbone innehar en styrelsepost i bolaget.

Vid värderingen av de onoterade aktier som utgör denna post har följande väsentliga icke observerbara indata använts i värderingen till verkligt värde i nivå 3. Den tillämpade värderingsmodellen är diskontering av förväntade framtida kassaflöden. Tillväxtfaktor för resultatutveckling är 11,0 % vilken är beräknad utifrån marknadsinformation för likande typer av företag. Diskonteringsränta 10,76 % före skatt har fastställts genom en beräkning som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och den specifika risken för tillgången.

## NOT 15 Kundfordringar och andra fordringar

|  |            |            |
|--|------------|------------|
| <b>Koncernen</b> (Belopp i tkr)                        | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
| Kundfordringar, förfallostruktur se nedan              | 36 399     | 33 928     |
| Övriga fordringar                                      | 7 890      | 2 580      |
| Förtbetalda kostnader och upplupna intäkter (a)        | 13 152     | 7 291      |
| <i>Summa</i>   | 57 442     | 43 800     |
| <b>(a) Förtbetalda kostnader och upplupna intäkter</b> |            |            |
| Upplupna intäkter                                      | 4 700      | 2 387      |
| Förtbetald leasing                                     | 3 330      | 1 264      |
| Allmänna omkostnader                                   | 3 210      | 3 640      |
| Kontraktfordringar                                     | 1 912      | 2 083      |
|  | 13 152     | 9 375      |

|  |            |            |
|--|------------|------------|
| <b>Moderbolaget</b> (Belopp i tkr)                     | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
| Kundfordringar   | 35 792     | 32 053     |
| Övriga fordringar                                      | 6 651      | 2 055      |
| Förtbetalda kostnader och upplupna intäkter (a)        | 11 501     | 5 614      |
| <i>Summa</i>   | 53 944     | 39 722     |
| <b>(a) Förtbetalda kostnader och upplupna intäkter</b> |            |            |
| Upplupna intäkter                                      | 3 467      | 987        |
| Förtbetald leasing                                     | 3 026      | 1 264      |
| Allmänna omkostnader                                   | 3 095      | 3 363      |
| Kontraktfordringar                                     | 1 912      | 2 083      |
|  | 11 501     | 7 697      |

## Förfallostruktur på kundfordringar

|                                 |            |            |
|---------------------------------|------------|------------|
| <b>Koncernen</b> (Belopp i tkr) | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
| Ej förfallna                    | 36 281     | 32 092     |
| Mindre än en månad              | 49         | 142        |
| 1-2 månader                     | 16         | 1 422      |
| Mer än 2 månader                | 53         | 272        |
| <i>Summa</i>                    | 36 399     | 33 928     |

|                                    |            |            |
|------------------------------------|------------|------------|
| <b>Moderbolaget</b> (Belopp i tkr) | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
| Ej förfallna                       | 35 673     | 31 485     |
| Mindre än en månad                 | 49         | 142        |
| 1-2 månader                        | 16         | 154        |
| Mer än 2 månader                   | 53         | 272        |
| <i>Summa</i>                       | 35 792     | 32 053     |

## NOT 16 Likvida medel

|                                 |            |            |
|---------------------------------|------------|------------|
| <b>Koncernen</b> (Belopp i tkr) | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
| Banktillgodohavanden            | 16 373     | 14 400     |
| <i>Summa</i>                    | 16 373     | 14 400     |
| Outnyttjade kreditfaciliteter   | 3 000      | 3 000      |

|                                    |            |            |
|------------------------------------|------------|------------|
| <b>Moderbolaget</b> (Belopp i tkr) | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
| Banktillgodohavanden               | 14 476     | 12 736     |
| <i>Summa</i>                       | 14 476     | 12 736     |
| Outnyttjade kreditfaciliteter      | 3 000      | 3 000      |

## NOT 17 Uppskjuten skatteskuld

|  |                             |   |                             |
|--|-----------------------------|---|-----------------------------|
| <b>Koncernen</b>                         | Vid årets ingång 2024-01-01 | Årets förändring genom avsättning och nedsättning året 2025 | Vid årets utgång 2025-12-31 |
| (Belopp i tkr)                           |                             |   |                             |
| Periodiseringsfonder:                    |                             |   |                             |
| Inkomstår 2019                           | 2 686                       | -2 686  | 0                           |
| Inkomstår 2020                           | 3 591                       |   | 3 591                       |
| Inkomstår 2021                           | 2 774                       |   | 2 774                       |
| Inkomstår 2022                           | 958                         |   | 958                         |
| Inkomstår 2023                           | 1 487                       |   | 1 487                       |
| Inkomstår 2024                           | 3 622                       |   | 3 622                       |
| Inkomstår 2025                           | 0                           | 1 510   | 1 510                       |
| <i>Summa periodiseringsfonder</i>        | 15 118                      | -1 176  | 13 942                      |
| Ackumulerade avskrivningar utöver plan   | 623                         | -177  | 446                         |
| Summa obeskattade reserver               | 15 741                      | -1 352  | 14 388                      |
| Uppskjuten skatteskuld                   | -3 294                      | 301   | -2 994                      |
| Eget kapitalandel i obeskattade reserver | 12 447                      | -1 052  | 11 395                      |

**NOT 18 Leverantörsskulder och andra skulder**

| Koncernen (Belopp i tkr)                                | 2025-12-31    | 2024-12-31    |
|---|---------------|---------------|
| Leverantörsskulder                                      | 10 371        | 14 552        |
| Övriga skulder (a)                                      | 3 378         | 3 635         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (b)        | 15 337        | 9 460         |
| <b>Summa</b>  | <b>29 087</b> | <b>27 647</b> |
| <b>(a) Övriga skulder</b>                               |               |               |
| Skatter och avgifter                                    | 2 702         | 3 179         |
| Övrigt av engångskaraktär                               | 676           | 456           |
| <b>Summa</b>  | <b>3 378</b>  | <b>3 635</b>  |
| <b>(b) Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b> |               |               |
| Personalrelaterade upplupna kostnader                   | 12 271        | 7 970         |
| Förutbetalda intäkter                                   | 2 057         | 732           |
| Övriga upplupna kostnader                               | 1 009         | 757           |
| <b>Summa</b>  | <b>15 337</b> | <b>9 459</b>  |
| <b>Moderbolaget (Belopp i tkr)</b>                      |               |               |
| Leverantörsskulder                                      | 9 900         | 14 434        |
| Övriga skulder (a)                                      | 3 433         | 3 290         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (b)        | 14 729        | 11 631        |
| <b>Summa</b>  | <b>28 062</b> | <b>29 355</b> |
| <b>(a) Övriga skulder</b>                               |               |               |
| Skatter och avgifter                                    | 2 111         | 3 179         |
| Övrigt av engångskaraktär                               | 1 322         | 111           |
| <b>Summa</b>  | <b>3 433</b>  | <b>3 290</b>  |
| <b>(b) Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b> |               |               |
| Personalrelaterade upplupna kostnader                   | 11 840        | 10 232        |
| Förutbetalda intäkter                                   | 2 057         | 732           |
| Övriga upplupna kostnader                               | 832           | 667           |
| <b>Summa</b>  | <b>14 729</b> | <b>11 631</b> |

**NOT 19 Fordringar på och skulder till koncernföretag**

| Moderbolaget (Belopp i tkr)                                | 2025-12-31   | 2024-12-31   |
|--|--------------|--------------|
| <i>Avser avräkningsskulder till följande dotterföretag</i> |              |              |
| Precio Fishbone Tyskland                                   | -            | 183          |
| IT Strategi och Affärsprocesser                            | -            | 210          |
| D4D Holland  | -            | 584          |
| <b>Summa</b>   | <b>0</b>     | <b>978</b>   |
| <i>Avser avräkningsskulder till följande dotterföretag</i> |              |              |
| Forum SQL Svenska AB                                       | -            | 657          |
| NGO Online   | -27          | -            |
| Precio Fishbone Tyskland                                   | -294         | -            |
| Precio Vietnam Ltd   | 1 487        | 1 604        |
| D4D  | -34          | 662          |
| Precio Industrial Consulting AB                            | 37           | 255          |
| <b>Summa</b>   | <b>1 169</b> | <b>3 178</b> |

**NOT 20 Andelar i koncernföretag**

Ett bolag konsolideras när ett bestämmande inflytande över detta bolag kan konstateras. Som kriterier för när ett bestämmande inflytande anses föreligga tillämpas dem som återfinns i IFRS 10 dvs rätt att styra verksamheten på ett sätt som kan påverka möjligheten till avkastning samt rätt till rörlig avkastning.

| Moderbolaget (Belopp i tkr) | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|-----------------------------|------------|------------|
| Ingående anskaffningsvärde  | 7 987      | 7 015      |
| Årets investeringar         | 262        | 972        |
| Avvecklad verksamhet        | -1 100     | -          |
| Utgående anskaffningsvärde  | 7 149      | 7 987      |

| År 2024 | Bolag                              | Verksamhet | Org nr         | Kapitalandel | Rösträttsandel | Antal andelar | Redovisat värde | Nettotillgångar | Årets nettovinst |
|---------|------------------------------------|------------|----------------|--------------|----------------|---------------|-----------------|-----------------|------------------|
|         | Forum SQL Svenska AB               | a          | 556258-5629    | 100%         | 100%           | 8 500         | 1 100           | 0               | 0                |
|         | Precio UK Ltd                      | b          | 90 53 908      | 100%         | 100%           | 1             | 0               |                 | 9                |
|         | Precio Vietnam Ltd                 | c          | 411 023 005 29 | 100%         | 100%           | 850           | 5 915           | 4 411           | 733              |
|         | NGOonline Sweden AB                | a          | 556527-2910    | 100%         | 100%           | 1 000         | 120             | 96              | -4               |
|         | Data 4 Development B.V.            | b          | 647 102 11     | 100%         | 100%           | 1 000         | 852             | -15             | -53              |
|         | Precio Tyskland under avveckling   | a          |                |              |                |               | 0               | 910             | 298              |
|         | <i>Utgående balans 2024-12-31:</i> |            |                |              |                |               | 7 987           | 5 403           | 983              |

| År 2025                     | Bolag                           | Verksamhet | Org nr      | Kapitalandel | Rösträttsandel | Antal andelar | Redovisat värde | Nettotillgångar | Årets nettovinst |
|-----------------------------|---------------------------------|------------|-------------|--------------|----------------|---------------|-----------------|-----------------|------------------|
| <i>Årets investeringar:</i> |                                 |            |             |              |                |               |                 |                 |                  |
|                             | Precio Industrial Consulting AB | a          | 556464-7245 | 100%         | 100%           | 2 500         | 262             | 294             | 0                |
| <i>Årets avyttringar:</i>   |                                 |            |             |              |                |               |                 |                 |                  |
|                             | Forum SQL Svenska AB            | a          | 556258-5629 | 100%         | 100%           | 8 500         | -1 100          | 0               | 0                |
|                             | Precio UK Ltd                   | b          | 90 53 908   | 100%         | 100%           | 1             | 0               | 0               | 0                |
|                             | <i>Årets förändringar</i>       |            |             |              |                |               | -838            | 294             | 0                |

| År 2025 | Bolag                              | Verksamhet | Org nr         | Kapitalandel | Rösträttsandel | Antal andelar | Redovisat värde | Nettotillgångar | Årets nettovinst |
|---------|------------------------------------|------------|----------------|--------------|----------------|---------------|-----------------|-----------------|------------------|
|         | Precio Vietnam Ltd                 | c          | 411 023 005 29 | 100%         | 100%           | 850           | 5 915           | 4 411           | 1 168            |
|         | NGOonline Sweden AB                | a          | 556527-2910    | 100%         | 100%           | 1 000         | 120             | 96              | -7               |
|         | Data 4 Development B.V.            | b          | 647 102 11     | 100%         | 100%           | 1 000         | 852             | -15             | 7                |
|         | Precio Tyskland under avveckling   | a          |                |              |                |               | 0               | 910             | 0                |
|         | Precio Industrial Consulting AB    | a          | 556464-7245    | 100%         | 100%           | 2 500         | 262             | 294             | 0                |
|         | <i>Utgående balans 2025-12-31:</i> |            |                |              |                |               | 7 149           | 5 696           | 1 168            |

a = Vilande bolag

b = Försäljningsbolag med begränsad produktion

c = Produktionsbolag mot kunder eller koncerninternt

d = Bolag med fullt erbjudande till marknaden och egen produktion

**NOT 21 Poster som inte ska ingå i kassaflödet**

| Koncernen (Belopp i tkr)         | 2025-12-31   | 2024-12-31   |
|----------------------------------|--------------|--------------|
| Avskrivningar och nedskrivningar | 9 877        | 10 847       |
| Växelkursdifferenser             | -            | -1 064       |
| Övrig post                       | -            | -108         |
| <i>Summa</i>                     | <i>9 877</i> | <i>9 674</i> |

| Moderbolaget (Belopp i tkr)      | 2025-12-31   | 2024-12-31   |
|----------------------------------|--------------|--------------|
| Avskrivningar och nedskrivningar | 2 009        | 3 565        |
| <i>Summa</i>                     | <i>2 009</i> | <i>3 565</i> |

**NOT 22 Finansiella instrument****Koncernen 2025**

| <i>Tillgångar i koncernbalansräkningen (tkr)</i> | Redovisat värde | Verkligt värde |
|--|-----------------|----------------|
| <b>Anläggningstillgångar</b>                     |                 |                |
| Aktier och andelar i företag utanför koncernen   | 78 334          | 78 334         |
| <i>Summa</i>                                     | <i>78 334</i>   | <i>78 334</i>  |

**Omsättningstillgångar**

|                  |               |               |
|------------------|---------------|---------------|
| Kundfordringar   | 36 399        | 36 399        |
| Andra fordringar | 7 890         | 7 890         |
| Likvida medel    | 16 373        | 16 373        |
| <i>Summa</i>     | <i>60 663</i> | <i>60 663</i> |

**Skulder i koncernbalansräkningen (tkr)**

|                             | Redovisat värde | Verkligt värde |
|-----------------------------|-----------------|----------------|
| <b>Kortfristiga skulder</b> |                 |                |
| Leasingskulder              | 11 871          | 11 871         |
| Leverantörsskulder          | 10 371          | 10 371         |
| Övriga skulder              | 3 378           | 3 378          |
| <i>Summa</i>                | <i>25 620</i>   | <i>25 620</i>  |

**Koncernen 2024**

| <i>Tillgångar i koncernbalansräkningen (tkr)</i> | Redovisat värde | Verkligt värde |
|--|-----------------|----------------|
| <b>Anläggningstillgångar</b>                     |                 |                |
| Aktier och andelar i företag utanför koncernen   | 78 152          | 78 152         |
| <i>Summa</i>                                     | <i>78 152</i>   | <i>78 152</i>  |

**Omsättningstillgångar**

|                  |               |               |
|------------------|---------------|---------------|
| Kundfordringar   | 33 928        | 33 928        |
| Andra fordringar | 2 580         | 2 580         |
| Likvida medel    | 14 400        | 14 400        |
| <i>Summa</i>     | <i>50 909</i> | <i>50 909</i> |

**Skulder i koncernbalansräkningen (tkr)**

|                             | Redovisat värde | Verkligt värde |
|-----------------------------|-----------------|----------------|
| <b>Långfristiga skulder</b> |                 |                |
| Leasingskulder              | 10 364          | 10 364         |
| <b>Kortfristiga skulder</b> |                 |                |
| Leasingskulder              | 9 135           | 9 135          |
| Leverantörsskulder          | 14 553          | 14 553         |
| Övriga skulder              | 3 635           | 3 635          |
| <i>Summa</i>                | <i>27 323</i>   | <i>27 323</i>  |

**NOT 23 Resultat per aktie**

| Koncernen                                    | 2025      | 2024      |
|--|-----------|-----------|
| Årets resultat                               | 21 808    | 7 943     |
| Hänförligt till moderbolagets aktieägare     | 21 808    | 7 943     |
| Genomsnittligt antal aktier före utspädning  | 9 175 722 | 9 175 722 |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädning | 9 175 722 | 9 263 222 |
| Antal aktier på balansdagen före utspädning  | 9 175 722 | 9 175 722 |
| Antal aktier på balansdagen efter utspädning | 9 175 722 | 9 175 722 |

|                                     |      |      |
|-------------------------------------|------|------|
| Resultat per aktie före utspädning  | 2,38 | 0,87 |
| Resultat per aktie efter utspädning | 2,38 | 0,85 |

|   |      |      |
|---|------|------|
| Hänförligt till moderbolagets aktieägare före utspädning  | 2,38 | 0,87 |
| Hänförligt till moderbolagets aktieägare efter utspädning | 2,38 | 0,85 |

|  |      |      |
|--|------|------|
| Kvarvarande verksamhet före utspädning | 0,22 | 0,87 |
| Avvecklad verksamhet före utspädning   | 2,16 | -    |

Skillnad mellan antal aktier efter och före utspädning utgörs av 105 000 teckningsoptioner som förföll i oktober 2024 i och med att tiden för att ta optionerna i anspråk för teckning av nya aktier löpte ut. Vid beräkning av genomsnitt antal aktier under 2024 antal utestående optioner jämkats med hänsyn till att innehavstiden har varit 10 månader under 2024.

**NOT 24 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**

| Koncernen (Belopp i tkr)                          | 2025-12-31    | 2024-12-31   |
|---|---------------|--------------|
| <b>Ställda säkerheter för kreditinstitut:</b>     |               |              |
| Företagsinteckningar (*)                          | 5 000         | 5 000        |
| Fordon som brukas enligt finansiella leasingavtal | 5 348         | 3 117        |
| <i>Summa</i>                                      | <i>10 348</i> | <i>8 117</i> |

**Ansvarsförbindelser:**

|                           |             |             |
|---------------------------|-------------|-------------|
| Kapitaltäckningsgarantier | Inga        | Inga        |
| Borgensförbindelser       | Inga        | Inga        |
| <i>Summa</i>              | <i>Inga</i> | <i>Inga</i> |

| Moderbolaget (Belopp i tkr)                       | 2025-12-31    | 2024-12-31   |
|---|---------------|--------------|
| <b>Ställda säkerheter för kreditinstitut:</b>     |               |              |
| Företagsinteckningar                              | 5 000         | 5 000        |
| Fordon som brukas enligt finansiella leasingavtal | 5 348         | 3 117        |
| <i>Summa</i>                                      | <i>10 348</i> | <i>8 117</i> |

**Ansvarsförbindelser:**

|                           |             |             |
|---------------------------|-------------|-------------|
| Kapitaltäckningsgarantier | Inga        | Inga        |
| Borgensförbindelser       | Inga        | Inga        |
| <i>Redovisat värde</i>    | <i>Inga</i> | <i>Inga</i> |

(\*) Företagsinteckningar avser säkerhet för dragningsrätt om 3 000 tkr på moderbolagets transaktionskonto.

**NOT 25 Förslag till disposition av vinstmedel**

Till årsstämman förfogande står följande fria medel:

|                                       | 2025-12-31  | 2024-12-31 |
|---------------------------------------|-------------|------------|
| Från tidigare år överförda vinstmedel | 87 620 134  | 81 739 236 |
| Årets vinst                           | 21 155 609  | 10 009 972 |
| Summa                                 | 108 775 743 | 91 749 208 |

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att de fria medlen disponeras enligt följande:

|  |             |            |
|--|-------------|------------|
| Utdelas till aktieägarna 0:50 kr (föreg. år 0:45 kr) per aktie | 4 587 861   | 4 129 075  |
| Till kommande år överföres vinstmedel                          | 104 187 882 | 87 620 134 |
| Summa disponerat   | 108 775 743 | 91 749 208 |

Styrelsens yttrande enligt 18 kap 4 § aktiebolagslagen återfinns i förvaltningsberättelsen.

|   |           |           |
|---|-----------|-----------|
| Antal utdelningsberättigade aktier av serie A | 20 000    | 20 000    |
| Antal utdelningsberättigade aktier av serie B | 9 155 722 | 9 155 722 |
| Summa   | 9 175 722 | 9 175 722 |

**NOT 26 Definitioner av nyckeltal för koncernen**

|   |  |
|---|--|
| Avkastning på totalt kapital:           | (Resultat efter finansiella poster+räntekostnader)<br>Genomsnittligt totalt kapital                        |
| Avkastning på sysselsatt kapital:       | (Resultat efter finansiella poster+räntekostnader)/<br>Genomsnittligt sysselsatt kapital                   |
| Avkastning på eget kapital efter skatt: | Årets resultat/Genomsnittligt eget kapital   |
| Rörelsemarginal (EBITA):                | Rörelseresultat (EBITA)/Nettoomsättning  |
| Rörelseresultat EBITA:                  | Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella<br>anläggningstillgångar, finansiella poster och skatt. |
| Vinstmarginal:                          | Årets resultat efter skatt/Nettoomsättning   |
| Kassalikviditet:                        | Omsättningstillgångar/Kortfristiga skulder   |
| Soliditet:                              | Eget kapital/Totala tillgångar   |
| Skuldsättningsgrad:                     | Skulder/Eget kapital   |
| Resultat per aktie:                     | Årets resultat efter skatt/Genomsnittligt antal aktier/år  |
| Eget kapital per aktie:                 | Eget kapital/Antal aktier på balansdagen   |

**NOT 27 Avvecklad verksamhet**

|  | 2025   | 2024 |
|--|--------|------|
| Avyttring av dotterföretaget Scandinavian Election Solution AB | 20 543 | -    |
| Avveckling av dotterföretaget "Precio Fishbone UK Ltd"         | -751   | -    |
| Summa  | 19 792 | 0    |

**Avyttring av dotterföretaget Scandinavian Election Solution AB tidigare Forum SQL Svenska AB.**

Den 10 september 2025 offentliggjorde Precio Fishbone AB att bolaget hade avyttrat sin produkt "Kasketlot Online" som en programsvit för digitalt stöd vid administration av allmänna val till Riksdag, Regioner, Kommuner samt EU-parlamentet. Produkten används i dag av cirka 70 kommuner och regioner med en täckning på cirka 70% av rikets röstberättigade medborgare.

Transaktionen formella struktur innebar att Precio Fishbone AB mot en köpeskilling om cirka 25 mkr överlät samtliga andelar i sitt helägda dotterföretag Scandinavian Election Solution AB. Bolaget innehade vid denna tidpunkt samtliga rättigheter till Kasketlot Online.

Köparen Troman AB övertog därmed samtliga rättigheter till produkten och kontrakten med de kommuner och regioner som brukar produkten. Troman är Sveriges ledande leverantör av mjukvara för administration av förtroendevalda. Tromans system används av 175 kommuner och regioner. I och med övertagandet av Precio Fishbones produkt för administration av allmänna val kan Troman AB erbjuda en heltäckande lösning i det folkliga inflytandets tjänst.

I och med överlåtelsen finns vår kvalificerade produkt i en mer heltäckande miljö och hos aktör med kompetens och erfarenhet av att stödja landets kommuner och regioner då det gäller att administrera sina förtroendevalda.

Köparen Troman AB övertog därmed samtliga rättigheter till produkten och kontrakten med de kommuner och regioner som brukar produkten.

Transaktionen formella struktur innebar att Precio Fishbone AB mot en köpeskilling om cirka 25 mkr överlät samtliga andelar i sitt helägda dotterföretag Scandinavian Election Solution AB. Bolaget innehar samtliga rättigheter till Kasketlot Online.

Rättigheterna innehades fram till tidpunkten för överlåtelsen av andelarna av koncernens moderbolag Precio Fishbone AB. Fram till överlåtelsen av andelarna i Scandinavian Election Solution AB var bolaget vilande och hade inte drivit rörelse sedan år 2001.

Transaktionen redovisas legal innebärande att det är det överlåtna bolagets resultat- och balansräkning som tas in i denna not till koncernens räkningar per 31 december 2025.

**Transaktionens redovisade avyttringsresultat i moderbolagets och koncernens resultaträkningar per 31 december 2025**

(Belopp i tkr)

|   |        |
|---|--------|
| Transaktionen bruttoinkomst                       | 24 727 |
| Transaktionskostnader                             | -147   |
| Nettoinkomst                                      | 24 579 |
| Den avyttrade enhetens nettotillgångar (se nedan) | -1 636 |
| Avsättning till reserv för eventualförpliktelser  | -2 400 |

Redovisat avyttringsresultat i moderbolagets och koncernens resultaträkning för januari - december 2025

20 543

Redovisat värde på den avyttrade enhetens tillgångar vid avkonsolideringdagen 2025-09-30

|  |       |
|--|-------|
| Aktiverade utgifter för utvecklingsarbeten | 1 246 |
| Medel i avräkning med moderbolaget         | 146   |
| Inkomstskatt i avräkning                   | 44    |
| Kassa och bankmedel                        | 199   |
| Summa tillgångar                           | 1 636 |

Den avyttrade enhetens intäkter och kostnader fram till avyttringstillfället

|                                | Jan-Sep 2025 | Jan-Sep 2024 |
|--------------------------------|--------------|--------------|
| Intäkter                       | 0            | 0            |
| Allmänna förvaltningskostnader | -2           | -1           |
| Resultat                       | -2           | -1           |

Den avyttrade enhetens kassaflöde fram till avyttringstillfället

|  | Jan-Sep 2025 | Jan-Sep 2024 |
|--|--------------|--------------|
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | -2           | -1           |
| Förändring av rörelsekapital             | 63           | -32          |
| Likvida medel vid periodens början       | 152          | 33           |
| Likvida medel vid periodens slut         | 212          | 0            |

## NOT 28 Finansiell rikshantering

För att hantera de finansiella riskerna finns en finanspolicy som fastställts av bolagets styrelse. VD ansvarar för att beslutad policy efterlevs och ekonomichefen har det operativa ansvaret för hanteringen av de finansiella riskerna. Tillgänglig likviditet förvaltas av ekonomichefen. Finns överlikviditet placeras denna kortfristig i likvida finansiella instrument i svenska kronor när sådana finns att tillgå med bättre ränta än vad likvidkonton i bank erbjuder. Dessa finansiella instrument är normalt fasträntekonton i svensk bank. Koncernens finansiella risker handlar om kundfordringar, valutarisker, finansieringsrisker, likviditetsrisker och ränterisker.

Den svenska kronan har fluktuerat gentemot USD som är den bärande valutan för dotterföretaget i Vietnam.

En redogörelse för finansiella riskers natur, omfattningen av dem och vilka åtgärder koncernen vidtar för att möta dem lämnas i årsredovisningens avsnitt Riskfaktorer i Precio Fishbones rörelse som finns på sidorna 10 och 17.

## NOT 29 Förvaltad kapital

Med förvaltad kapital avser styrelsen och verkställande direktören primärt koncernens egna kapital eller med andra ord aktieägarnas nettotillgångar i koncernen.

Eftersom koncernens rörelse ger upphov till förpliktelser gentemot kunder, anställda, leverantörer, kreditgivare och samhällets olika organ medför förvaltningen av koncernens angelägenheter också att förvalta intressenters inflytande på strukturkapital, humankapital, realkapital, finansiellt kapital och inte minst koncernens förtroendekapital som pålitlig part. Av den orsaken utsträcks förvaltningen av aktieägarnas nettotillgångar till en komplex mix tillgångar som ställs till koncernens förfogande utan primär äganderätt.

Målet för förvaltad kapital är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet på ett sådant sätt att kunders, aktieägares, anställdas, leverantörers, kreditgivares och samhällets legitima förväntningar på koncernen kan infrias vid rätt tidpunkt och på ett korrekt sätt.

Vad gäller det finansiella kapitalet så kan förändrade yttre förutsättningar för koncernens rörelse medföra att kapitalstrukturen behöver ändras för att underlätta anpassningen till inträffade eller förväntade omständigheter.

Verktyg för en sådan anpassning kan utgöras av justering av den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetalning av kapital till aktieägarna, utfärdande av nya aktier eller försäljning av tillgångar för att minska skuldsättningen. För en koncern som Precio Fishbone är den tillgångsbaserade säkerhetsbasen för upplåning begränsad. Av den orsaken behöver en rimlig soliditet upprätthållas.

Koncernens strategi är att eftersträva ett varaktigt ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten och att vara restriktiv med att lånefinansiera investeringar. Vidare att ha en balanserad tillväxt oavsett om den sker organiskt eller genom rörelseförvärv.

## NOT 30 Uppskattningar och bedömningar

Vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter görs uppskattningar och antaganden om framtiden. Dess utvärderas fortlöpande baserat på inträffade händelser och i övrigt historisk erfarenhet samt förväntade framtida händelser som kan anses rimliga under rådande förhållanden. De två faktorer av finansiell natur som i högre grad är föremål för uppskattningar och bedömningar är periodiseringen av intäkter av utfört arbete samt värderingen av koncernens goodwill.

### Intäktsredovisning

Koncernen tillämpar som princip successiv vinstavräkning innebärande att uppdragsgrad på balansdagen i fastprisprojekt tas upp i resultatet. Då måste en bedömning göras om eventuella risker som föreligger i uppdragen. En bedömning och avsättning för de ekonomiska effekterna av ett eventuellt tidsöverdrag måste göras. Dessa uppskattningar är alltid förenade med en grad av osäkerhet vilken varierar mellan uppdragen. Vid utgången av 2025 var omfattningen av uppdrag med behovet av bedömningar i detta avseende begränsad eftersom andelen fastprisprojekt var begränsad.

### Värdering av goodwill

Koncernens goodwill prövas minst en gång per med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Den prövning som gjordes på balansdagen den 31 december 2025 finns beskriven i not 10 Goodwill. Det framräknade värdet på den kassagenererande enhet som gett upphov till goodwillposten i koncernbalansräkningen är starkt avhängig av vilka antaganden om framtiden i fråga om försäljningsutveckling och marginaler som VD och styrelsen gör. Skulle en nedskrivning av värdet på goodwill bli nödvändig så påverkar nedskrivningsbeloppet det redovisade årsresultatet och koncernens egna kapital däremot är en nedskrivning inte kassaflödespåverkande.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder, IFRS, som har antagits Europeiska unionens berörda institutioner.

Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören i mars 2026. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 6 maj 2026.

Årsredovisningen har beslutats den 2 april 2026

Stockholm den dag som framgår av elektronisk underskrift.

**Patrik Salén**  
*Styrelseordförande*

**Per Adolfsson**

**Erik Ivarsson**

**Stina Treven**

**Katarina Berggren**

**Christer Johansson**  
*Verkställande direktör*

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska signatur.  
Ernst & Young AB

**Jens Bertling**  
*Auktoriserad revisor*

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Precio Fishbone AB, org.nr 556347-2926

### RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Precio Fishbone AB för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 10–40 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2–9 och 43. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### *Uttalanden*

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Precio Fishbone AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### *Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett tryggt sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett tryggt sätt.

### *Revisorns ansvar*

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Örebro den dag som framgår av vår elektroniska signatur  
Ernst & Young AB

**Jens Bertling**  
Auktoriserad revisor

# Styrelsen



## Patrik Salén, Chairman of the Board

Född 1965

Ledamot sedan 2014

Egen företagare genom Finix AB/Pa de Kaphoe AB

Övriga styrelseuppdrag: Inga

Utbildning: MBA

Beroendeförhållande enligt bolagsstyrningskoden: Oberoende

Aktieinnehav i bolaget: 230 000 B-aktier



## Per Adolffson, Board member

Född 1960

Ledamot sedan 2022

Övriga styrelseuppdrag: Softronic AB (Ordförande), Flowscape AB (Ordförande), Avensia AB

Utbildning: Civilingenjör, KTH och Worcester Polytechnic Institute (WPI), Massachusetts, USA

Beroendeförhållande enligt bolagsstyrningskoden: Oberoende

Aktieinnehav i bolaget: Inget



## Stina Treven, Board member

Född 1967

Ledamot sedan 2021

Senior rådgivare på Stardust Consulting

Övriga styrelseuppdrag: Inga

Utbildning: Diplomerad Professionellt styrelsearbete via Michael Berglund, Certified Digital

Transformation Enabler via DigJourney, Graduated Coach via LeapFrog, INSEAD Fontainebleau France:

Advanced Industrial Marketing Strategy, MSc.

Industriell ekonomi från Linköpings Tekniska Högskola

Beroendeförhållande enligt bolagsstyrningskoden: Oberoende

Aktieinnehav i bolaget: Inget



## Katarina Berggren, Board member

Född 1981

Ledamot sedan 2024

COO i Grenspecialisten AB

Övriga styrelseuppdrag: Fast Track Capital I, II, III, Skåne Ventures

Utbildning: Civilekonom, Lunds Universitet

Beroendeförhållande enligt bolagsstyrningskoden: Beroende

Aktieinnehav i bolaget: 49 691 B-aktier



## Erik Ivarsson, Board member

Född 1992

Ledamot sedan 2024

Investment Manager i Grenspecialisten AB

Övriga styrelseuppdrag: Formpipe Software AB, 4C Strategies AB, Generic Sweden AB, Micro Systemation AB

Utbildning: Civilekonom, Lunds Universitet

Beroendeförhållande enligt bolagsstyrningskoden: Beroende

Aktieinnehav i bolaget: 148 776 B-aktier



## Christer Johansson, verkställande direktör

Född 1964

Vd sedan 2013 (ej ledamot)

Övriga styrelseuppdrag: Inga

Utbildning: Ekonomie doktor i företagsekonomi, Handelshögskolan i Stockholm, Civilekonom,

Stockholms universitet

Beroendeförhållande enligt bolagsstyrningskoden: Anställd

Aktieinnehav i bolaget: 235 185 B-aktier

# precio fishbone

## **PRECIO FISHBONE GÄVLE**

DROTTNINGGATAN 18  
SE-803 20 GÄVLE  
SWEDEN  
+46 771-44 00 80

## **PRECIO FISHBONE ESKILSTUNA**

KUNSGATAN 10  
SE-632 19 ESKILSTUNA  
SWEDEN  
+46 771-44 00 80

## **PRECIO FISHBONE GÖTEBORG**

DRAKEGATAN 1  
SE-412 50 GÖTEBORG  
SWEDEN  
+46 771-44 00 80

## **PRECIO FISHBONE STOCKHOLM**

SANKT ERIKSGATAN 119  
SE-113 44 STOCKHOLM  
SWEDEN  
+46 771-44 00 80

## **PRECIO FISHBONE UMEÅ**

VASAGATAN 8  
SE-903 29 UMEÅ  
SWEDEN  
+46 771-44 00 80

## **PRECIO FISHBONE ÖREBRO**

STORTORGET 8  
SE-702 11 ÖREBRO  
SWEDEN  
+46 771-44 00 80

## **PRECIO FISHBONE VIETNAM LTD**

186 ĐIEN BIÊN PHU STREET,  
WARD 6 PJICO TOWER, 5TH FLOOR  
DISTRICT 3, HO CHI MINH CITY  
VIETNAM  
+84 38 20 70 20

## **NGO ONLINE NETHERLANDS B.V.**

HERENGRACHT 449A  
1017 BR AMSTERDAM  
THE NETHERLANDS  
+31 (0) 6 283 47 449