

Styrelsen och verkställande direktören för

Kakel Max AB (publ)

Org. nr 556586-2264

får härmed avge

Årsredovisning

och koncernredovisning

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2024

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning - koncernen	7
Balansräkning - koncernen	8
Förändringar i Eget kapital - koncernen	10
Kassaflödesanalys -koncernen	11
Resultaträkning - moderbolaget	12
Balansräkning - moderbolaget	13
Förändringar i Eget kapital - moderbolaget	15
Kassaflödesanalys - moderbolaget	16
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	17

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Kakel Max AB (publ), organisationsnummer 556586-2264, med säte i Heby kommun, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2024 - 31 december 2024

Där ej annat anges avser uppgifterna koncernen. Samtliga belopp anges i tusentals svenska kronor (tkr) om inget annat anges.

Allmänt om verksamheten

Koncernen består, förutom av moderbolaget, av de helägda dotterbolagen Kakel Max Holding AB (556737-7758) och Dalvägens Kapitalförvaltning (559154-7707). Kakel Max Holding AB äger i sin tur 100 % av Kakel & Design i Sverige AB (556737-7782) och 100 % av Företagshuset Dalvägen i Östervåla AB (556726-1630). Kakel & Designs rörelse omfattar marknadsföring och försäljning av byggkeramik, golvavjämning, badrumsinredningar samt relaterat byggmaterial. Försäljning sker till fastighets- och byggbolag, plattsättare och privatpersoner inom nybyggnation, renovering och tillbyggnad via våra butiker och e-handel. Bolaget har butiker i Östervåla, Gävle, Uppsala, Täby, Årsta, Västerås, Värmdö och Eskilstuna. Försäljningen kompletteras vanligtvis med en eller flera serviceåtaganden gällande logistik, planering och paketering.

Företagshuset Dalvägen i Östervåla AB innehar den fastighet som i Östervåla inrymmer huvudlager och huvudkontor i koncernen.

Moderbolagets verksamhet är att bistå med koncernintern styrning och förvaltning. Endast VD är anställd i moderbolaget.

Aktien och ägarförhållanden

Kakel Max AB (publ) aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market. En förteckning över de tio största aktieägarna finns att tillgå nedan.

Omsättning och resultat, koncernen

Nettoomsättningen minskade med 11 814 tkr till 143 480 tkr (155 294).

Rörelseresultatet uppgick till -4 554 tkr (1 886). Resultatet efter finansnetto uppgick till -5 539 tkr (1 179). Resultat efter skatt uppgick -5 513 tkr (848).

Omsättning och resultat, moderbolaget

Moderbolagets omsättning uppgick till 2 400 tkr (2 400). Resultat efter finansnetto uppgick till -526 tkr (-989).

Flerårsöversikt - koncernen

(tKr)	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	143 480	155 294	176 211	151 139
Resultat efter finansiella poster	-5 539	1 179	6 823	1 823
Balansomslutning	95 336	95 708	98 869	90 896
Eget kapital	51 337	56 850	56 002	50 587
Soliditet, %	54 %	59 %	57 %	56 %
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr (se not 19)	-1,81	0,28	1,76	0,46
Årets kassaflöde	-3 773	443	1 066	-7 885
Medelantalet anställda	49	41	50	47

Flerårsöversikt - moderbolaget

(tKr)	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	2 400	2 400	2 400	2 000
Resultat efter finansiella poster	-526	-989	-568	-532
Balansomslutning	64 239	64 655	55 645	55 179
Eget kapital	63 301	63 596	54 421	54 400
Soliditet (%)	99 %	98 %	98 %	99 %
Årets kassaflöde	-254	211	-15	-242
Medelantalet anställda	1	1	1	1

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Allmänt om 2024

För första gången sedan 2011 gör koncernen en ekonomisk förlust. Omsättningen minskade 7,6 procent jämfört med 2023. Enligt statistiken från Byggkeramikrådet har importen av kakel och klinker minskat med 24 procent för perioden januari till november 2024. Under året har koncernen stängt en butik som var belägen i Sollentuna. Vi har startat en butik i Täby, vars läge är mycket bra, som stod klar under hösten. Gensvaret från marknaden har varit mycket god. Under hösten har vi också övertagit en butik i Eskilstuna. Vi har gjort en organisationsförändring och stärkt upp den personella kompetensen på marknadsavdelningen.

Framtidsutsikter 2025

Under 2025 förväntas Sveriges ekonomi gradvis att återhämta sig efter en period av lågkonjunktur. Prognosmakare förväntar sig att BNP ska växa med 2 procent under året. Inflationen förväntas ligga nära Riksbankens mål på 2 procent. Riksbanken har under 2024 sänkt styrräntan vid flera tillfällen och beroende på den ekonomiska utvecklingen kan det bli ytterligare en sänkning under 2025. Detta gör att vi förväntar oss att marknaden för lägenhets- och husrenoveringar kommer att utvecklas i en positiv riktning. Efter flera års reallöneminskningar förväntas hushållens köpkraft stärkas under 2025. Enligt bland annat Länsförsäkringar kommer bostadspriserna att stiga med ca 5 procent under året. Detta kan öka incitamenten för renoveringar för att höja bostädernas värde med hjälp av det ökade ROT-avdraget.

För koncernen Kakel Max AB (publ) kommer vi att fokusera på att utveckla det befintliga butiksnätet samt vår internetaffär. Vår omsättningsmässigt största butik är idag enbart fokuserad på försäljning till proffskunder, d v s B2B-handel. Där kommer vi att utöka vårt proffscenter med ett showroom. Vi ska gå

igenom vårt sortiment och även leta efter produkter som kompletterar våra befintliga artiklar. En fråga som koncernen kommer att prioritera under 2025 är hållbarhetsfrågan som kommer att få ökad betydelse för alla branscher och industrier. För att minska klimatpåverkan köper koncernen frakter med elektrifierade lastbilar. Alla tjänstebilar är idag eldrivna.

Finansiell ställning och likviditet

Koncernens balansomslutning uppgick till 95 332 tkr, jämfört med 95 708 tkr vid föregående räkenskapsårs utgång. Eget kapital uppgick till 51 338 tkr (56 850), vilket ger en soliditet om 53,9 % (59,4 %).

Årets kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital var -2 363 tkr (2 823). Förändring i rörelsekapital påverkade kassaflödet positivt med 828 tkr (4 312). Detta p g a att rörelseskulderna ökat med 4 015 tkr och rörelsefordringar minskat med 2 899 tkr. Förra året minskade lagret med 3 879 tkr. Kassaflödet från investeringsverksamheten var -4 114 tkr (-3 065). Till största delen är investeringarna drivna av uppbyggnaden av den nya butiken i Täby. Kassaflödet från finansieringsverksamheten var -487 tkr (-804). Årets kassaflöde uppgick till -3 773 tkr (443).

Koncernens likvida medel uppgick per den 31 december till 1 590 tkr jämfört med 5 363 tkr vid föregående räkenskapsårs utgång.

Personal

Vid utgången av december 2024 var antalet anställda 57 (47). Medelantalet anställda uppgick under året till 49 (41) personer.

Risker och osäkerhetsfaktorer

En proaktiv, logisk och strukturerad hantering av risk och möjligheter i hela organisationen reducerar och stärker förmågan att tillvarata möjligheter. Styrelse, ledning och verkställande direktör för Kakel Max AB (publ) har det yttersta ansvaret för dessa risker och arbetar aktivt med att hantera de strategiska riskerna som kan identifieras i verksamheten. För att minska den strategiska risken handlar det bland annat om att ha en god kännedom om kunder och marknader, fokus på kärnverksamheten och dess parter och utveckla verksamheten på ett etiskt och hållbart sätt. Initialt gör varje butiksenhet en egen bedömning av risker och möjligheter gällande nya kunder, projekt och inköp. Riskbedömningen av större kundprojekt och inköp hanteras av olika parter inom verksamheten för att minska risken att enskilda, och solitära, bedömningar innebär en direkt risk för verksamheten och en indirekt risk för våra kunder och samarbetspartners. Konkurrens ä r en strategisk risk där verksamheten hela tiden är utsatt för underprissättning och minskade marginaler på både kort och lång sikt. Klimat- och miljörisker är både strategiska och operationella. De strategiska miljöriskerna handlar om att tydligt utvärdera, och kommunicera till våra leverantörer och kunder, våra processer och materialval och dess påverkan på miljön. Verksamhetens ursprung kommer från produkter inom kakel och klinker som till väldigt stor del är ett naturmaterial med mycket lång hållbarhet.

Den operationella risken omfattar bland annat oförmåga att attrahera, rekrytera och behålla kvalificerad och engagerad personal. Bristande kontroll över butiksenheternas resultat, otydlig strategisk kommunikation inom verksamheten och oförutsägbar ekonomisk utveckling av butiksenheterna inklusive långsam och bristfällig korrigering. Andra operationella risker är ineffektiv användning av energi, logistik, distribution och material.

Utöver ovan utsätts koncernen genom sin verksamhet för ett flertal risker såsom marknadsrisk, valutarisk, ränterisk, kreditrisk, likviditetsrisk och politisk risk. Koncernens riskhantering eftersträvar att minimera oförutsedda och ogynnsamma effekter på koncernens resultat och ställning. En beskrivning av risker från ett redovisningsreglerande perspektiv återfinns under not 23.

Hållbarhet

Verksamheten har ett tydligt miljöfokus, som tillsammans med en tydlig värdegrund utgår från att vi hjälper våra kunder att lyckas genom att långsiktigt stå vid våra kunders sida - ett förhållningssätt som gynnar bägge parter men inte minst miljön. Vi delar med oss av våra erfarenheter, tar lärdom från liknande projekt, diskuterar innovations och arbetsmetoder från vårt leverantörsled med målet att minska klimatpåverkan.

Bolagsstyrning

Styrningen av Kakel Max sker via årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen samt företagets bolagsordning, arbetsordning för styrelsen och VD-instruktion.

Kakel Max styrelse har under verksamhetsåret bestått av fem ledamöter valda av bolagsstämman. Verkställande direktören ingår i styrelsen.

Kakel Max styrelse har en arbetsordning som följer aktiebolagslagen med avseende på arbetsfördelning och rapportering. Arbetsordningen reglerar styrelsens sammankomster, ärenden som ska tas upp på styrelsemöten, ordförandes arbetsuppgifter, VD:s arbetsuppgifter och vissa övriga frågor.

Utöver det konstituerande sammanträdet har styrelsen under räkenskapsåret hållit fyra ordinarie sammanträden. Ordinarie möten har främst ägnats åt resultatuppföljning, investeringsärenden, extern rapportering, budgetuppföljning och strategifrågor.

Ägarförhållande

Aktieägare: 10 största	Antal aktier	Antal aktier, %	Andel röster	Andel röster, %
Svingbolsta Förvaltning AB	512 535	17%	512 535	17%
Joakim Alm GPJ AB	498 298	16%	498 298	16%
Jonas Bengtsson Invest AB	315 000	10%	315 000	10%
Dimitra AB	310 000	10%	310 000	10%
AB Almö Lindö 1:75	233 975	8%	233 975	8%
Klockarbacken Kapitalförvaltning AB	212 771	7%	212 771	7%
Rosén, John Arnold	108 936	4%	108 936	4%
Maxwell Montes A/S	101 510	3%	101 510	3%
Wanseth, Erik	98 693	3%	98 693	3%
Pemox Invest	78 238	3%	78 238	3%
Övriga	568 862	19%	568 862	19%
Summa	3 038 818	100%	3 038 818	100%

Ägandet kan vara privat och/eller genom bolag.

Adresser

Huvudkontoret för Kakel Max koncernen ligger på Dalvägen 4, 740 46 Östervåla.

Styrelse

Namn	Född	Började	Aktieinnehav
Maria Wideroth	1967	2017	11 240
Joakim Alm	1961	2017	498 298
Anders Bengtsson	1963	2019	310 000
Ulf Ribbenstedt	1961	2020	0

Robert Jansson	1962	2023	512 535
----------------	------	------	---------

Maria Wideroth: Andra uppdrag

ALM Equity AB – Styrelseordförande, Frentab AB – Styrelseordförande, Landahl Advokatbyrå AB – Styrelseordförande samt ett antal styrelser med fastighetsinriktning eller advokatverksamhet.

Joakim Alm: Andra uppdrag

ALM Equity AB – Styrelseledamot och VD sedan 2006, Joakim Alm GPJ AB – Styrelseledamot och VD sedan 2007, samt ett antal styrelser med fastighetsinriktning inom bostadsutveckling.

Anders Bengtsson: Andra uppdrag

ALM Equity AB – Styrelseledamot sedan 2024, Nordic Iron Ore – Styrelseledamot sedan 2024 samt ett antal styrelser med fastighetsinriktning inom bostadsutveckling.

Ulf Ribbenstedt: Andra uppdrag

Star Center i Norrtälje AB – Styrelseledamot sedan 2009, Premiumkök i Sverige AB – Styrelseledamot och VD sedan 2017, Periti AB – Styrelsesuppleant sedan 2011.

Robert Jansson: Andra uppdrag

Svingbolsta Förvaltning AB - Styrelseledamot sedan 2007, Scandinavian Tile AB – Styrelseordförande sedan 2011, MCT AB – Styrelseledamot sedan 2020.

Till årsstämmans förfogande står:

Överkursfond	34 676 000
Balanserat resultat	13 725 565
Årets resultat	-294 569
Summa	48 106 996

Förslag till disposition beträffande bolagets resultat

Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras 48 106 996 SEK.

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

Koncernredovisningen omfattar samma räkenskapsperiod som för det legala moderbolaget (Kakel Max AB) vilket är kalenderår.

Resultaträkning – koncernen

Period	Not	2024-01-01	2023-01-01
(tKr)		2024-12-31	2023-12-31
Rörelsens intäkter	2		
Omsättning		143 480	155 294
Övriga rörelseintäkter		2 695	2 664
		146 175	157 958
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-97 181	-104 483
Övriga externa kostnader	3 24	-13 811	-13 310
Personalkostnader	4	-31 960	-31 224
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8,9, 24	-7 777	-7 055
Rörelseresultat		-4 554	1 886
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter		244	331
Finansiella kostnader		-1 229	-1 038
Finansnetto	5	-985	-707
Resultat efter finansiella poster		-5 539	1 179
Årets skatt	6	26	-331
Årets resultat/totalresultat		-5 513	848
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr		-1,81	0,28
Antalet utestående aktier vid årets slut		3 038 818	3 038 818
Antal stamaktier, genomsnittligt (st)		3 038 818	3 038 818

Balansräkning – koncernen

Period	Not	2024-12-31	2023-12-31
(tKr)			
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	7		
Balanserade utgifter för programvaror		644	0
Goodwill		14 920	14 920
		15 564	14 920
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	8	3 481	3 731
Inventarier	9	7 914	6 739
Nyttjanderättstillgångar	24, 25	13 407	11 820
		24 802	22 290
Uppskjuten skattefordran			
Uppskjuten skattefordran	10	1 774	1 748
		1 774	1 748
Summa anläggningstillgångar		42 140	38 958
Omsättningstillgångar	14		
Handelsvaror	13	36 878	33 506
Förskott till leverantörer		0	278
		36 878	33 784
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	15	11 407	14 146
Skattefordringar		13	0
Övriga fordringar		34	198
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	3 274	3 259
		14 728	17 603
Likvida medel	28	1 590	5 363
Summa omsättningstillgångar		53 196	56 750
SUMMA TILLGÅNGAR		95 336	95 708

Period	Not	2024-12-31	2023-12-31
(tKr)			
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	17		
Aktiekapital		15 194	15 194
Övrigt tillskjutet kapital		3 460	3 460
Balanserade resultat inklusive årets resultat		32 683	38 196
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		51 337	56 850
Långfristiga skulder	14		
Uppskjuten skatteskuld	11	0	0
Skulder till kreditinstitut	18	1 880	2 277
Leasingskulder	20	7 669	7 072
		9 549	9 349
Kortfristiga skulder	14		
Skulder till kreditinstitut	20	407	497
Leasingskulder	20	6 173	5 085
Förskott från kunder		1 230	585
Leverantörsskulder		18 434	14 342
Skatteskulder		53	125
Övriga skulder	21	2 121	2 050
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	6 032	6 825
		34 450	29 509
Summa skulder		43 999	38 858
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		95 336	95 708

Förändringar i Eget kapital – koncernen

(tkr)	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inkl årets resultat	Totalt eget kapital hänförligt till moder- bolagets aktieägare
Ingående balans per 1 januari 2023 enligt fastställd balansräkning	15 194	3 460	37 347	56 002
Årets resultat/övrigt totalresultat			848	848
Summa resultat/övrigt totalresultat			848	848
Utgående balans per 31 december 2023	15 194	3 460	38 195	56 850
Ingående balans per 1 januari 2024 enligt fastställd balansräkning	15 194	3 460	38 195	56 850
Årets resultat/övrigt totalresultat			-5 513	-5 513
Summa resultat/övrigt totalresultat			-5 513	-5 513
Utgående balans per 31 december 2024	15 194	3 460	32 683	51 337

Kassaflödesanalys – koncernen

Period	Not	2024-01-01	2023-01-01
(tKr)	28	2024-12-31	2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-5 539	1 179
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.		3 256	1 718
Betald skatt		-80	- 74
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-2 363	2 823
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		-3 723	3 879
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		2 899	3 039
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		4 015	-5 429
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital		3 191	1 489
Kassaflöde från den löpande verksamheten		828	4 312
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-666	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-3 448	-3 065
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-4 114	-3 065
Finansieringsverksamheten			
Amortering av skulder	28	-487	-804
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-487	-804
Årets kassaflöde		-3 773	443
Likvida medel vid årets början	28	5 363	4 920
Likvida medel vid årets slut	28	1 590	5 363

Resultaträkning – moderbolaget

Period	Not	2024-01-01	2023-01-01
(tKr)		2024-12-31	2023-12-31
Rörelsens intäkter	2		
Nettoomsättning		2 400	2 400
Övriga rörelseintäkter		0	19
		2 400	2 419
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3	-1 040	-1 219
Personalkostnader	4	-1 886	-2 189
Rörelseresultat före bokslutsdispositioner		-526	-989
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag		231	12 543
Resultat före skatt		-295	11 554
Skatt	6	0	-2 380
Årets resultat/årets totalresultat		-295	9 174

Balansräkning – moderbolaget

Period		2024-12-31	2023-12-31
(tKr)			
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	12	50 050	50 050
Uppskjuten skattefordran	10	1 653	1 653
		51 703	51 703
Summa anläggnings- tillgångar		51 703	51 703
Omsättningstillgångar			
	14		
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		12 351	12 473
Övriga fordringar		0	34
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	106	112
		12 457	12 619
Kassa och bank	28	79	333
Summa omsättningstillgångar		12 536	12 952
SUMMA TILLGÅNGAR		64 239	64 655

Period	Not	2024-12-31	2023-12-31
(tKr)			
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	17		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		15 194	15 194
		15 194	15 194
Fritt eget kapital			
Överkursfond		34 676	34 676
Balanserat resultat		13 726	4 552
Årets resultat		-295	9 174
		48 107	48 402
Eget kapital totalt		63 301	63 596
Kortfristiga skulder	14		
Leverantörsskulder		105	195
Skatteskulder		44	41
Övriga skulder	21	206	285
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	583	538
		938	1 059
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		64 239	64 655

Förändringar i Eget kapital - moderbolaget

(tkr)	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	15 194	34 676	4 530	22	54 422
Omföring av föregående årsresultat			22	-22	0
Årets resultat/Årets totalresultat				9 174	9 174
Utgående eget kapital 2023-12-31	15 194	34 676	4 552	9 174	63 596
Ingående eget kapital 2024-01-01	15 194	34 676	4 552	9174	63 596
Omföring av föregående årsresultat			9 174	-9 174	0
Årets resultat/Årets totalresultat				-295	-295
Utgående eget kapital 2024-12-31	15 194	34 676	13 726	-295	63 301

Kassaflödesanalys - moderbolaget

Period	Not	2024-01-01	2023-01-01
(tKr)	28	2024-12-31	2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-295	11 554
Betald skatt		3	-2 339
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-292	9 215
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		162	-8 799
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-124	-205
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital		38	-9 004
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-254	211
Investeringsverksamheten			
		0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		0	0
Finansieringsverksamheten			
		0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	0
Årets kassaflöde		-254	211
Likvida medel vid årets början	28	333	122
Likvida medel vid årets slut	28	79	333

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen i april 2025. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 21 maj 2025.

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC). Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer förädlas av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÅRL och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskal.

Nya och kommande IFRS standarder

Det har inte tillkommit några nya standarder som påverkat Kakel Max AB (publ).

Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är avrundade till närmaste tusental.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterbolag.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga, se vidare not 29.

Konsolideringsprinciper

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Kakel Max AB. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger skall potentiella röstberättigade aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventalförpliktelser utgör koncernmässig goodwill. Förvärvskostnader kostnadsförs när de uppkommer. Andelar i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden innebärande att intresseföretaget redovisas till anskaffningsvärdet och justeras därefter med ägarföretagets andel av förändringen i nettotillgångar. Ägarföretagets resultat innefattar ägarandelen av intresseföretagets resultat.

För närvarande finns det inga villkorade tilläggsköpeskillningar.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernredovisningen omfattar samma räkenskapsperiod som för det legala moderbolaget (Kakel Max AB) vilket är kalenderår.

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till svenska kronor till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till svenska kronor till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till svenska kronor till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde. Valutakursförändringar redovisas på samma sätt som övrig värdeförändring avseende tillgången eller skulden.

Intäkter

Intäkter från avtal med kunder redovisas när prestationsåtagandet uppfylls gentemot kund. Intäkterna utgörs av försäljning av varor och redovisas i resultaträkningen i posten omsättning. Kunderna är antingen privatpersoner eller näringsidkare. Grunden för all försäljning är avtalet med kunden, vilken kan vara muntligt eller skriftligt i form av en accepterad offert. En försäljningsorder upprättas och är underlag för kommande faktura. Om det är fråga om försäljning av lagerhållna varor bokförs intäkten när kunden erhållit varan. Om varan måste beställas får kunden betala en del av priset i förskott. Förskottet är en avtalsskuld som redovisas som en kortfristig skuld. När varan levereras till kunden bokas hela intäkten som försäljning. Kunder kan erhålla rabatt enligt ett rabattsystem som kunden klassificeras utifrån. Intäkten bokförs netto, dvs bruttopris minus erhållen rabatt.

Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller förväntas komma att erhållas, med avdrag för lämnade rabatter exklusive moms.

Leasingavtal - IFRS 16

Vid tecknandet av nya leasingavtal redovisas en nyttjanderättstillgång samt en leasingskuld i balansräkningen. Anskaffningsvärdet utgörs av de diskonterade återstående leasingavgifterna för icke uppsägningsbara leasingperioder. Möjliga förlängningsperioder inkluderas om koncernen är rimligt säker på att dessa kommer att nyttjas. Vid diskontering används bolagets marginella låneränta som för närvarande uppgår till 4-7%. Leasingavtal kan komma att förändras under leasingperioden varvid omvärdering av leasingskulden och nyttjanderättstillgången sker. Leasingavgifter fördelas mellan amortering på leasingskulden och betalning av ränta. Koncernens väsentliga leasingavtal utgörs av avtal avseende hyra av affärslokaler. Bolaget tillämpar lättnadsreglerna avseende leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde som korttidsleasingavtal. Dessa leasingavtal redovisas som en kostnad den period som nyttjandet sker.

Finansiella tillgångar och skulder

Redovisning och borttagning från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapporten över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat

och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontroll över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Inga finansiella tillgångar och skulder kvittas i rapporten över finansiell ställning, eftersom villkor för kvittning inte är uppfyllda. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar, räntekostnader på lån, andra kreditkostnader och valutakursdifferenser.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Den övervägande andelen av koncernens finansiella tillgångar innehåller i syfte att erhålla avtalsenliga kassaflöden vilka värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Koncernen har kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter samt likvida medel, som ingår i denna grupp av finansiella tillgångar. Redovisade värden motsvarar upplupet anskaffningsvärde med avdrag för beräknade kreditförluster.

Kreditförluster

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde värderas till verkligt värde vid första redovisningstillfället och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Redovisning av de förväntade kreditförlusterna ska ske när man anskaffar en tillgång. Om kreditrisken ökar betydligt ska en kreditförlust (nedskrivning) redovisas, motsvarande total förväntad förlust. Denna förlustreserv ska värderas vid varje balansdag. Koncernen använder den förenklade metoden som innebär att man redovisar en reserv som motsvarar förväntade kreditförluster under hela löptiden. Historiskt har förluster på kundfordringar varit på en nivå motsvarande 0,5% av omsättningen. Några förluster på övriga finansiella tillgångar har inte förekommit.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

Samtliga av koncernens finansiella skulder värderas initialt till verkligt värde med avdrag för transaktionskostnader. Samtliga finansiella skulder, exklusive villkorad tilläggsköpeskillning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto, efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen över skuldens (lånets) löptid.

Koncernens finansiella skulder består i huvudsak av dels leverantörsskulder, dels kortfristiga och långsiktiga räntebärande skulder samt ej räntebärande kortfristiga skulder. Initialt redovisas leverantörsskulder till verkligt värde. Efter anskaffningstidpunkten värderas de till upplupet anskaffningsvärde. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år. Leverantörsskulder har en kort förväntad löptid och värderas till nominellt belopp utan diskontering.

Immateriella tillgångar

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet av det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som en immateriell tillgång. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Utgifter i samband med förvärv redovisas löpande som en kostnad.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde reducerat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader

direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar förväntas från användningen eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.

Koncernen innehar nyttjanderättstillgångar och dessa skrivs av över avtalets löptid.

På fastigheterna tillämpas komponentavskrivning; stomme skrivs av med 3,33%, tak 5% och fönster 5%.

På övriga inventarier har följande avskrivningstider tillämpats.

Inventarier, verktyg och installationer: 10 – 33 %.

Markanläggningar: 5%

Varulager

Varulagret värderas med tillämpning av först in, först ut-metoden till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet för handelsvaror är kostnad för inköp av varorna.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banken och motsvarande institut. Banktillgodohavanden i utländsk valuta har omräknats till balansdagskurs vid årsskiftet.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens materiella- och immateriella anläggningstillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på behov av nedskrivning. Om någon sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod beräknas återvinningsvärdet årligen. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Nyttjandevärdet är nuvärdet av framtida kassaflöden en tillgång eller en kassagenererande enhet väntas ge upphov till. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång grupperas vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen. Återföring av nedskriven goodwill sker inte.

Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser: Koncernen är genom kollektivavtal bunden till pensionsplanerna SAF-LO, ITP1 och ITP2. De två förstnämnda är avgiftsbestämda och den sista är en förmånsbestämd plan. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till Fora och Collectum. Avgifter redovisas som personalkostnader i resultaträkningen i den takt den intjänas av de anställda. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna är betalda. Den förmånsbestämda planen hanteras som en avgiftsbestämd plan. Se även not 4.

Bonusplaner: Koncernen har ett bonussystem för personalen. Bonusen kostnadsförs som en personalkostnad när den tjänas in. Vid årsstämman den 28 maj 2021 beslutade stämman om att emittera 30 000 teckningsoptioner till dotterbolaget Dalvägens Kapitalförvaltning AB. Dessa optioner skall sedan överlåtas till personalen inom koncernen i enlighet med beslutet vid årsstämman. En teckningsoption ger rättighet att teckna 1 aktie. Vid fullt utnyttjande av optionerna tillförs bolaget 150 000 kr i aktiekapital. Per

2022-12-31 har 30 000 teckningsoptioner överlåtits till personal inom koncernen. Optionerna emitteras mot betalning motsvarande teckningsoptionens verkliga värde vid tilldelningstidpunkten. Det verkliga värdet av teckningsoptionerna vid tilldelningstillfället har beräknats med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell och uppgick till 1,85 kr/teckningsoption. Det verkliga värdet per 2022-12-31 har beräknats till 2,19 kr/teckningsoption vilket är en funktion av ett aktiepris om 18,70 kr, lösenpris på 22,23 kr, standardavvikelse om 27% och en riskfria ränta på 2,65%.

Avsättningar

En avsättning redovisas när företaget har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital, varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare år.

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s k balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip för skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill eller om den uppstår till en följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett rörelseförvärv) och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar och skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Låneutgifter

Låneutgifter redovisas i den period de uppkommer då det inte finns några tillgångar i koncernen som kan vara föremål för aktivering av ränta.

Utdelning och ränteintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när aktieägarens rätt att erhålla betalning har fastställts. Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Segment

Kakelmax VD, som högste verkställande beslutsfattare, följer upp och analyserar resultat och finansiell ställning för koncernen som helhet. VD följer inte upp resultatet på en disaggregerad nivå lägre än konsolideringen. Därmed beslutar VD även om fördelningen av resurser och fattar strategiska beslut utifrån konsolideringen som helhet. Baserat på ovanstående analys utifrån IFRS 8 konstateras att Kakelmax-koncernen endast utgörs av ett rapporterande segment. All omsättning är hänförlig till Sverige och alla anläggningstillgångar är belägna i Sverige. Ingen kund står för mer än 10% av omsättningen.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapportering RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationerna anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernen och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 9 förutom vad gäller principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering för finansiella tillgångar.

Aktier i dotterbolag

Dotterbolag redovisas enligt anskaffningsmetoden, vilket innebär att i balansräkningen redovisas innehaven till anskaffningsvärde, inklusive transaktionsutgifter, med avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelningar från dotterbolag redovisas som utdelningsintäkter.

Leasingavtal

Moderbolaget använder undantaget gällande tillämpning av IFRS 16 Leasingavtal, vilket innebär att all leasing redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Uppställningsform för resultat - och balansräkning

Moderbolaget följer årsredovisningslagens uppställning vilket bl.a. innebär en annan indelning av eget kapital.

Skatt

I moderbolaget redovisas den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Not 2 Intäkternas fördelning

(tKr)	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen		
Omsättning		
Försäljning av handelsvaror	143 480	155 294
Övriga rörelseintäkter		
Hyror	2 262	1 993
Erhållna statliga bidrag	127	382
Vinst såld inventarie	0	25
Övrigt	306	264
Summa övriga rörelseintäkter	2 695	2 664

Moderbolaget		
Omsättning		
Koncernintern service	2 400	2 400
	2 400	2 400

Not 3 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

(tKr)	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen		
Mazars AB		
Revisionsuppdrag	334	329
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	1

Moderbolaget		
Mazars AB		
Revisionsuppdrag	177	131
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	1

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och VD:s förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 4 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Medelantalet anställda	2024-12-31	varav män	2023-12-31	varav män
Moderbolaget				
Sverige	1	100 %	1	100 %
Totalt i moderbolaget	1	100 %	1	100 %
Dotterföretag				
Sverige	48	65 %	40	75 %
Koncernen totalt	49	63 %	41	76 %

Könsfördelning i företagsledningen	2024-12-31	varav kvinnor	2023-12-31	varav kvinnor
Moderbolaget				
Styrelsen (inkl. VD)	5	20 %	5	20 %
Övriga ledande befattningshavare	2	0 %	2	0 %
Koncernen totalt				
Styrelsen (inkl. VD)	5	20 %	5	20 %

Ersättningar och övriga förmåner under året för ledande befattningshavare i koncernen och moderbolaget

2024	Grundlön/ Arvode	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Bonus	Summa
Styrelsens ordförande Maria Wideroth	115	0	0	0	115
Styrelseledamot Joakim Alm	57	0	0	0	57
Styrelseledamot Anders Bengtsson	57	0	0	0	57
Styrelseledamot Robert Jansson	782	0	0	0	782
VD, styrelseledamot Ulf Ribbenstedt	1 028	110	240	0	1 378
Andra ledande befattningshavare (Två stycken varav noll kvinnor)	1 525	190	127	0	1 842
Summa	3 564	300	367	0	4 231

	2024	2024	2023	2023
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	1 146	727	1 268	918
(varav pensionskostnad)	0	(240)	0	(284)
Dotterföretag	20 814	8 689	19 681	8 960
(varav pensionskostnad)	0	(1 635)	0	(1 649)
Koncernen totalt	21 960	9 416	20 949	9 878
(varav pensionskostnad)	0	(1 875)	0	(1 933)

Av koncernens pensionskostnader avser 240 tkr (284 tkr) gruppen styrelse och VD. VD har en uppsägningstid på sex månader. Ingen av de ledande befattningshavarna har rätt till avgångsvederlag.

Pensionsförsäkring i Alecia: Skyldigheter avseende tjänstepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecia, den s.k ITP2-planen. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell

rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För merparten av de intjänade pensionsförmånerna saknas hos Alecta information om fördelning av intjänandet mellan arbetsgivare. Hela intjänandet är i stället registrerat på den sista arbetsgivaren. Alecta saknar därför möjlighet att göra en exakt fördelning av tillgångar och avsättningar till respektive arbetsgivare. Det är således ej möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 862 tkr (765), varav ITP2 465 tkr. Förväntade avgifter till ITP2 planen nästa år uppgår till 560 tkr. Koncernens andel av totala sparpremier för ITP 2 i Alecta uppgår till 0,00325 %. Koncernens andel av totalt antal aktiva försäkrade i ITP 2 uppgår till 0,00351 %.

Not 5 Finansnetto

(tKr)	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen		
Ränteintäkter	71	28
Öv finansiella intäkter	183	303
	254	331
Räntekostnader	-974	-791
Öv finansiella kostnader	-265	-247
	-1 239	-1 038
Finansnetto	-985	-707

Samtliga finansiella intäkter är hänförliga till finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Samtliga finansiella kostnader är hänförligt till finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Not 6 Skatt på årets resultat

(tKr)	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen		
Aktuell skatt för året	0	0
Uppskjuten skatt	26	-331
	26	-331
Redovisad skatt		
Redovisat resultat före skatt	-5 539	1 179
Skatt enligt moderbolagets skattesats, 20,6 %	1 141	-243
Avstämning av redovisad skatt		
Ej avdragsgilla kostnader	-278	-309
Skatteeffekt på ränta periodiseringsfonder	0	-87
Ej skattepliktiga intäkter	0	10

Ej värderat skattemässigt underskott	-1 141	0
Övrigt	304	298
Summa	26	-331

Moderbolaget

Aktuell skatt för året	0	0
Uppskjuten skatt	0	-2 380
	0	-2 380
Redovisat resultat före skatt	-526	11 554
Skatt enligt gällande skattesats 20,6 %	108	-2 380
Avstämning av redovisad skatt		
Ej värderat skattemässigt underskott	-108	0
Summa	0	-2 380

Not 7 Immateriella anläggningstillgångar

(tKr)	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen		
Balanserade utgifter för programvaror		
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
Vid årets början	0	0
Årets förändring	655	0
	655	0
Ackumulerade avskrivningar enligt plan:		
Vid årets början	0	0
Årets avskrivningar	-11	0
	-11	0
Redovisat värde vid årets slut	644	0
Fördelning av goodwill på kassagenererade enheter		
JMW Grossen AB	14 920	14 920
För nedskrivningsprövning se not 30.		

Not 8 Byggnader och mark

(tKr)	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
Vid årets början	6 691	6 676
Årets förändring	0	15
	6 691	6 691
Ackumulerade avskrivningar enligt plan:		
Vid årets början	-2 960	-2 710
Årets avskrivningar	-250	-250
	-3 210	-2 960
Redovisat värde vid årets slut	3 481	3 731

Koncernen har pantsatt fastigheten Heby Östervåla-Åby 8:52.

Not 9: Inventarier och installationer

(tKr)	2024-12-31	2023-12-31
Koncern		
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
Vid årets början	13 040	9 990
Nyanskaffningar	2 893	3 050
Årets avyttringar	-2 135	0
	13 798	13 040
Ackumulerade avskrivningar enligt plan:		
Vid årets början	-6 301	-4 819
Årets avskrivningar	-1 693	-1 482
Årets avyttringar	2 110	0
	-5 884	-6 301
Redovisat värde vid årets slut	7 914	6 739

Not 10 Uppskjuten skattefordran

(tkr)	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen		
Vid årets början	1 748	4 117
Årets förändring	26	-2 369

	1 774	1 748
Uppskjuten skattefordran avser i huvudsak ackumulerade skattemässiga underskott i moderbolaget.		

Moderbolaget		
Vid årets början	1 653	4 033
Årets förändring	0	-2 380
	1 653	1 653

Det ackumulerade skattemässiga underskottet i koncernen är 13 202 tkr. Av detta underskott har 0 tkr utnyttjats under 2024. Det återstår 13 202 tkr och det är företagsledningens uppfattning att underskottet kommer att kunna utnyttjas i sin helhet.

Not 11 Uppskjuten skatteskuld

(tkr)	2024-12-31	2023-12-31
Koncern		
Värde vid årets början	0	2 038
Årets förändring	0	-2 038
Värde vid årets slut	0	0

Koncern		
Obeskattade reserver	0	0
	0	0

Not 12 Andelar i koncernföretag

(tKr)	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	50 050	50 050
Årets förändring	0	0
Redovisat värde vid periodens slut	50 050	50 050

Specificering av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Dotterföretag / Org nr / Säte	Antal andelar	Antal andelar, %	Bokfört värde
Kakel Max Holding AB, 556737-7758, Heby	14 924	100	50 000
Kakel & Design i Sverige AB, 556737-7782, Heby	41 000	100	
Företagshuset Dalvägen i Östervåla, 556726-1630, Heby	1 000	100	
Dalvägens Kapitalförvaltning AB, 559154-7707, Heby	50 000	100	50
			50 050

Not 13 Varulager

(tKr)	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen		
Handelsvaror	38 378	35 006
Inkurans	-1 500	-1 500
Förskott till leverantörer	0	278
	36 878	33 784

Not 14 Finansiella tillgångar och skulder

För finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde bedöms redovisat värde överensstämma med verkligt värde.

Kategorisering av finansiella tillgångar och skulder

(tKr)	2024-12-31	2023-12-31
Koncern		
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Kundfordringar	11 407	14 146
Övriga fordringar	33	194
Upplupna intäkter	763	1 044
Likvida medel	1 590	5 363
Summa finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	13 793	20 747
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Räntebärande skulder	16 124	14 931
Leverantörsskulder	18 434	14 342
Övriga skulder	1 230	585
Upplupna skulder	6 032	6 825
Summa finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	41 820	36 683
Moderbolaget		
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Övriga fordringar	106	112
Fordringar hos koncernföretag	12 351	12 473
Kassa och bank	79	333
Summa finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	12 536	12 918

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Leverantörsskulder	105	195
Upplupna skulder	583	538
Summa finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	688	733

Not 15 Kundfordringar

(tKr)	2024-12-31	2023-12-31
Koncern		
Kundfordringar, brutto	12 674	15 842
Förväntade kreditförluster	-1 267	-1 696
Kundfordringar, netto efter förväntade kundförluster	11 407	14 146

Avsättningar för förväntade kreditförluster

(tKr)	2024-12-31	2023-12-31
Koncern		
Vid årets början	-1 696	-1 504
Bortbokning p g a konstaterad förlust	1 114	783
Utdelning i konkurs	80	0
Årets förändring av beaktade kreditförluster	-765	-975
Vid årets slut	-1 267	-1 696

Aldersanalys kundfordringar

Koncernen		2024-12-31		
	Kundfordr. brutto	Reserv befarade kundförl.	Kundfordr. Netto	
Ej förfallna	9 545	0	9 545	
Förfallna 30 dagar	2 118	0	2 118	
Förfallna 31-60 dagar	-17	-25	-42	
Förfallna 61-90 dagar	243	-243	0	
Förfallna 91-120 dagar	-39	0	-39	
Förfallna > 120 dagar	824	-999	-175	
Summa	12 674	-1 267	11 407	

För vissa förfallna kundfordringar finns en avbetalningsplan. I dessa fall har det inte gjorts någon reservering för befarade kundförluster.

Moderbolaget		
Vid årets början	0	0
Årets förändring av beaktade kreditförluster	0	0
Vid årets slut	0	0

Not 16: Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

(tKr)	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen		
Hyra	1 671	1 422
Upplupen bonus	763	1 044
Övriga poster	840	793
	3 274	3 259
Moderbolaget		
Övriga poster	106	112
	106	112

Not 17: Eget Kapital

När det gäller förändringar i eget kapital under perioden hänvisas till sid 10 respektive 15.

Koncern

Aktiekapital består av en aktieserie. Aktiens kvotvärde är 5 kr och antal röster per aktie är en (1). Totalt antal aktier är 3 038 818 stycken.

Övrigt tillskjutet kapital avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna.

Balanserade resultat inklusive årets resultat ingår intjänade resultat i moderbolaget och dess dotterföretag.

Moderbolaget: Fritt eget kapital

Överkursfond: När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde, föras till överkursfonden. Belopp som tillförts överkursfonden fr.o.m. 1 januari 2006 ingår i det fria kapitalet.

Balanserade vinstmedel: Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat och överkursfond summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

	2024	2023
Registrerade aktier vid årets början	3 038 818	3 038 818
Antal stamaktier, före utspädning (st)	3 038 818	3 038 818
Antal stamaktier, efter utspädning (st)	3 038 818	3 038 818
Antal stamaktier, genomsnittligt (st)	3 038 818	3 038 818

Not 18: Långfristiga skulder till kreditinstitut

(tKr)	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen		
Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen	940	1 257
Förfallotidpunkt, senare är fem år från balansdagen	940	1 020
	1 880	2 277

Moderbolaget har inga övriga skulder till kreditinstitut.

Not 19: Resultat per aktie

(Kr)	2024-12-31	2023-12-31
Resultat per aktie	-1,81	0,28
Resultat per aktie		
Årets resultat	-5 513	848

Antal stamaktier, genomsnittligt (st)	3 038 818	3 038 818
---------------------------------------	-----------	-----------

Not 20: Räntebärande skulder koncern

(tKr)	2024-12-31	2023-12-31		
Koncernen				
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	1 880	2 277		
Leasingskuld långfristig – IFRS 16	7 669	7 072		
	9 548	9 349		
Koncernen				
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	407	497		
Leasingskuld kortfristig – IFRS 16	6 173	5 085		
	6 580	5 582		
Koncernen				
Summa kort och långfristig skuld till kreditinstitut	2 287	2 774		
Summa kort och långfristig leasingskuld IFRS 16	13 842	12 157		
	16 129	14 931		
Villkor och återbetalningstider				
	2024-12-31	2023-12-31		
	Räntenivå 31/12	Förfall	Redovisat värde	Redovisat värde
Skulder till kreditinstitut	4,08-5,14 %	månad	2 287	2 774

Leasingskuld – IFRS 16	4-10,5 %	kvartal	13 842	12 157
Totala räntebärande skulder			16 129	14 931

Noten innehåller information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 23.

Löptidsfördelning av kontraktssenliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens finansiella skulder presenteras i tabellerna nedan. Beloppen i dessa tabeller är inte diskonterade värden och de innehåller i förekommande fall även räntebetalningar vilket innebär att dessa belopp inte är möjliga att stämma av mot de belopp som redovisas balansräkningarna. Räntebetalningar är fastställda utifrån de förutsättningar som gäller på balansdagen. Belopp i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor till balansdagens valutakurser.

Per den 31 december 2024	Inom tre mån	3 – 12 mån	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år
Skuld till kreditinstitut	99	308	940	940
Leasingskuld	1 535	4 754	7 553	
Övriga skulder	1 283			
Upplupna skulder	806			

Löptidsanalys

Per den 31 december 2023	Inom tre mån	3 – 12 mån	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år
Skuld till kreditinstitut	129	368	1 257	1 020
Leasingskuld	1 448	7 027	3 681	
Övriga skulder	585			
Upplupna skulder	1 641			

Not 21: Övriga skulder

(tKr)	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen		
Övriga kortfristiga skulder		
Momsskuld	1 000	1 001
Arbetsgivaravgifter	621	553
Källskatt	500	496
	2 121	2 050
Moderbolaget		
Övriga kortfristiga skulder		
Momsskuld	125	118
Arbetsgivaravgifter	35	68
Källskatt	46	99
	206	285

Not 22: Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

(tKr)	2024-12-31	2023-12-31
Koncern		
Semesterlöner	2 823	2 686
Arbetsgivaravgifter	1 178	1 185
Förutbetalda hyror	291	247
Reserverade kostnader för revision	220	305
Upplupna löner	928	1 084
Övrigt	592	1 318
	6 032	6 825
Moderbolaget		
Upplupna löner	50	42
Semesterlöner	141	31
Reserverade kostnader för revision	100	125
Styrelsearvoden	229	315
Övrigt	63	25
	583	538

Not 23: Risker

Kreditrisk i kundfordringar

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, d.v.s. att betalning ej erhålles för kundfordringar utgör en kreditrisk. Koncernens kunder kreditkontrolleras genom att information om kundernas finansiella ställning inhämtas från kreditupplysningsföretag. Koncernen har en kreditpolicy för hur kundkrediterna ska hanteras, i vilken beslutsnivåer för olika kreditlimiter anges, hur värdering av krediter samt hur osäkra fordringar skall hanteras. När det gäller kunder med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik arbetar koncernen med förskottsbetalningar. Koncernen använder en lösning där blivande kund får legitimera sig med bank-ID.

Ränterisker

Med ränterisk avses risken att verkliga värden eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Risken ligger till största delen i den långfristiga upplåningen. Koncernens bedömning är att risken för höjda räntor under 2025 har avtagit jämför med 2024. En del (ett lån) av skulden till kreditinstitut, not 20, har för presenterade räkenskapsår rörlig ränta knuten till Stibor. Övriga skulder är kredit avseende flera avbetalningsköp.

Valutarisker

En del av koncernens inköp sker från leverantörer i andra länder än Sverige, till exempel från Italien, Spanien och Portugal. Bolaget betalar därmed dessa leverantörer i andra valutor än SEK och är därmed exponerat mot risken för valutakursförändringar. Skulle dessa valutor utveckla sig i oönskad riktning gentemot SEK skulle detta ha en negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och ställning.

Om kursen på EUR hade varit 5 % högre respektive lägre i förhållande till SEK med alla andra variabler konstanta, skulle årets inköp på grund av exponering i koncernens balansposter varit 882 tkr högre respektive lägre.

Kapital

Koncernens strategi är tillväxt, organisk och förvärvad. Tillväxt kräver kapital och koncernens möjlighet att växa är beroende av möjligheter att finansiera tillväxten. Koncernens mål är att kapitalstrukturen är så optimal som möjligt med avseende på kostnader för kapital. Avtalet med banken stipulerar bland annat att företagsledningen måste söka samtycke för utdelning av tillgångar och organisationsförändringar samt en tydlig informationsplikt. Informationsskyldigheten innebär bland annat att, förutom att tillställa banken sedvanliga ekonomiska rapporter, omedelbart informera banken om förestående ägarförändringar i koncernen, underrätta banken om inträffade händelser av väsentlig betydelse för koncernens finansiella ställning samt omgående underrätta banken om omständighet, som kan medföra uppsägningsrätt för banken enligt avtalet. Koncernen har följt de krav som ställts.

Likviditetsrisk

Bolaget är beroende av goda relationer och förtroende hos sina kreditgivare. Det förutsätter en lönsam verksamhet, eller i vart fall en tilltro till att verksamheten kommer att bli lönsam. För att säkerställa att det finns tillräckligt med likvida medel prognosticeras kassaflödena löpande. Koncernen har ett kreditavtal med Swedbank och har under året inte brutit mot de covenantkrav som redovisas ovan under rubriken Kapital. Kassen uppgick till 1 590 tkr per 31 december 2024. Koncernens kreditfacilitet om 6 mkr var inte utnyttjad.

Konjunkturberoende

Koncernens ekonomiska utveckling påverkas, direkt och indirekt, av det allmänna konjunkturläget, globalt nationellt och regionalt, på de marknader där koncernen är verksamt eller där Bolaget har ekonomiska intressen och mellanhavanden. Faktorer som därmed kan påverka Bolaget är sysselsättningsutvecklingen, företagens och konsumenters förtroende, konsumtionsmönster, politiska regleringar, internationella handelsregleringar, tillgång till krediter och det allmänna affärsförhållandet. Ett mindre gynnsamt konjunkturläge kan medföra försämrade förutsättningar för renoveringar, lägre efterfrågan på bostäder och minskad flyttrotation vilket således skulle påverka efterfrågan på Bolagets produkter och tjänster negativt. Försäljningsutvecklingen under 2024 kan påverkas positivt om Riksbankens räntesänkningar leder till högre konsumtion och ett ökat bostadsbyggande. Konflikten mellan Ryssland och Ukraina har påverkat ekonomin både lokalt och globalt och ser inte ut att vara nära en lösning i närtid.

Leverantör- och logistikrisk

Kakel Max bedriver ett omfattande arbete med att minska riskerna härledda till leverantör- och logistikledet. I många fall har verksamheten flera olika leverantörer som kan leverera liknande produkter. I de fall där leverantören har unika produkter och/eller är integrerad del av logistikkedjan kan brand, konkurs, pandemier, statliga inventioner medföra störningar i varuflödet. Alternativa lösningar ses därför regelbundet över.

Politisk risk

Kakel Max är utsatt för ett antal riskfaktorer som helt eller delvis ligger utanför bolagets kontroll, men som kan ha inverkan på koncernens resultat. Kakel Max verksamhet är till en del beroende av beslut på bland annat politisk nivå, såsom till exempel beslut kring ROT-avdrag och framtida nybyggnation. Det finns en risk att beslut inom detta område kommer att påverka Kakel Max verksamhet på ett mindre önskvärt sätt.

Not 24 Leasingavtal

Belopp som redovisats i resultatet	2024	2023
Koncern		
Avskrivningar på nyttjandetillgångar	5 823	5 323
Räntekostnader för leasingskulder	738	612
Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde	487	232

Kostnader hänförliga till variabla avgifter som inte ingår i värderingen av leasingkulden	897	1 029
---	-----	-------

För information om årets förändringar i nyttjandetillgången, se not 25.

För information om löptider för framtida leasingbetalningar, se not 20.

Leasingavgifter består till största delen av hyreskostnader för Kakel & Designs butiker i Gävle, Uppsala, Täby, Årsta, Västerås, Värmdö och Eskilstuna.

Moderbolaget

Moderbolaget har inga leasingavtal.

Not 25 Nyttjanderättstillgångar

(tKr)	2024-12-31	2023-12-31
Anskaffningsvärde		
Koncern		
Vid årets början	33 159	23 193
Tillkommande nyttjanderättstillgångar	7 410	0
Omvärdering av nyttjanderättstillgång	0	9 966
Summa nyttjandetillgångar	40 569	33 159

Ackumulerade avskrivningar

Vid årets början	-21 339	-16 016
Årets avskrivningar	-5 823	-5 323
Summa avskrivningar	-27 162	-21 339
Redovisat värde	13 407	11 820

Av nyttjandetillgångarna avser 6 691 tkr lokaler.

Not 26 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

(tKr)	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut		
Koncern		
Företagsinteckningar	10 000	10 000
Fastighetsinteckningar	7 200	7 200
	17 200	17 200

Eventalförpliktelser

Moderbolaget

Borgen till förmån för dotterbolag	11 000	11 000
Borgen för aktierna i dotterföretagen	11 000	11 000

Not 27: Transaktioner med närstående

Koncernen

Transaktioner med närstående förekommer ej på koncernnivå utöver ersättningar till ledande befattningshavare vilket framgår av not 4.

Moderbolaget

Närstående relation		Management fee	Ersättning till VD
Koncernföretag	2024	2 400	1 028
	2023	2 400	1 213

Försäljning av tjänster till koncernföretag uppgår till 2 400 tkr.

Not 28: Kassaflödesanalys

(tKr)	2024-12-31	2023-12-31
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen		
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m		
Avskrivningar	7 777	7 055
Omvärdering av leasingkontrakt	-5 150	-5 337
Lagernedskrivning	629	0
	3 256	1 718
Finansieringsverksamheten		
Vid årets början	15 027	11 106
<i>Kassaflödespåverkande</i>		
Amortering av leasingskuld	-5 658	-5 528
Amortering av lån från kreditinstitut	-487	-517
<i>Ej kassaflödespåverkande</i>		
Leasingskuld enligt IFRS 16	6 830	9 966
Vid årets slut	15 712	15 027
Likvida medel		
I likvida medel i balansräkning och kassaflödesanalysen ingår följande:		
Kassa	90	53
Bank	1 500	5 310
	1 590	5 363
Uppgift om räntor		
Betald kostnadsränta under året	-969	-791
Erhållen intäktsränta under året	71	28

Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderbolaget**Likvida medel**

I likvida medel i balansräkning och kassaflödesanalysen ingår följande:

Bank	79	333
	79	333

Uppgift om räntor

Erhållen intäktsränta under året	0	0
----------------------------------	---	---

Not 29: Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål**Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar**

För att upprätta de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden som påverkar tillgångs- och skuldposter, respektive intäkts- och kostnadposter redovisade i bokslutet samt lämnad information i övrigt, bland annat i fråga om eventalförpliktelse. De uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål som behandlas i detta avsnitt är de som bedöms vara de viktigaste för en förståelse av de finansiella rapporterna, utifrån betydelsen av bedömningarna och osäkerheten. Förutsättningarna för Kakel Max verksamhet ändras successivt, vilket medför att dessa bedömningar förändras.

Väsentliga antaganden i nedskrivningsprövningarna

Vid nedskrivningsprövningarna av goodwill och aktier i dotterföretag har följande antaganden gjorts avseende tillväxt, rörelsemarginal och diskonteringsränta. Rörelsemarginalen har uppskattats till 2,5% och diskonteringsräntan till 10,533%. Den årliga tillväxten har uppskattats till 2% vilket motsvarar Riksbankens inflationsmål. Vid bestämningen av diskonteringsräntan har koncernens kapitalstruktur beaktats. Vidare har den marknadsmässiga riskpremien, enligt en riskstudie från PWC, antagits till 6,71% vilket tillsammans med företagsspecifika riskpremier ger en diskonteringsränta före skatt om 10,533%.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Nedskrivning av goodwill prövas årligen och dessutom närhelst händelser eller ändrade omständigheter indikerar att värdet på goodwill som har uppkommit vid ett förvärv kan ha minskat, till exempel på grund av ändrat affärsklimat eller beslut om att avyttra eller lägga ner viss verksamhet. Nedskrivningsprövning har skett enligt den metodik som beskrivs i not 1 om Nedskrivningar. Som kassagenererande enhet avses dotterföretag.

Förvärvet av JMW Grossen värderades fristående som en verksamhet utan verkliga eller bokförda koncernsynergier med diskonterade kassaflöden och justerade nettoskuld som värderingsmetodik. Samma grundantagande gällande tillväxt och diskonteringsräntan som ovan. Känslighetsanalysen genomfördes som en funktion av att diskonteringsräntan ökar med a) 100 räntepunkter samt b) 25 procent lägre rörelsemarginal för JMW Grossen de kommande åren. Det indikativa nyttjandevärdet för den kassagenererande enheten beräknas överstiga det redovisade värdet..

Nedskrivningsprövning av övriga tillgångar

Kakel Max materiella och immateriella anläggningstillgångar, exklusive goodwill, upptas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Kakel Max redovisar utöver goodwill inga immateriella anläggningstillgångar med obegränsad nyttjandeperiod. Avskrivningar görs över beräknad nyttjandeperiod till ett bedömt restvärde. Såväl nyttjandeperiod som restvärde omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod. För att bestämma om värdet på övriga tillgångar minskat måste den kassagenererande enhet till vilken tillgången hänförs värderas, vilket sker genom en diskontering av enhetens kassaflöden. Vid tillämpningen av denna metod förlitar sig bolaget på ett antal faktorer, inklusive uppnådda resultat, affärsplaner, ekonomiska prognoser och marknadsdata.

Kakel Max har gjort en nedskrivningsprövning på Kakel Max Holding AB och bedömer att värdet på denna tillgång, upptagen till 50 000 tkr uppgår till minst 50 000 tkr. Nedskrivningstestet omfattar även en känslighetsanalys baserat på förändring i diskonteringsräntan med två procent utan att värdet på denna tillgång understeg 50 000 tkr.

Not 30: Uppgifter om moderbolaget

Kakel Max AB är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Östervåla i Heby kommun. Moderbolagets aktier är registrerade på First North Growth Market. Adressen till moderbolaget är Dalvägen 4, 740 46 Östervåla.

Not 31: Resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 48 106 995

kr, balanseras i ny räkning.

Överkursfond	34 676 000
Balanserat resultat	13 725 564
Årets resultat	-294 569
Summa	48 106 995

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför. Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Östervåla, enligt datum för digital
underskrift

Maria Wideroth

Ordförande

Joakim Alm

Robert Jansson

Anders Bengtsson

Ulf Ribbenstedt

Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats
enligt datum för digital underskrift

Forvis Mazars AB

Anders O Persson

Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Kakel Max AB
Org. nr 556586-2264

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Kakel Max AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 2024-12-31 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 2024-12-31 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för

revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Kakel Max AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den

verkställande

direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Vår revisionsberättelse har lämnats i Landskrona den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Forvis Mazars AB

Anders Persson
Auktoriserad revisor