

Styrelsen och verkställande direktören för

Kakel Max AB (publ)

Org. nr 556586-2264

får härmed avge

Årsredovisning

och koncernredovisning

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2023

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning - koncernen	7
Balansräkning - koncernen	8
Förändringar i Eget kapital - koncernen	10
Kassaflödesanalys -koncernen	11
Resultaträkning - moderbolaget	12
Balansräkning - moderbolaget	13
Förändringar i Eget kapital - moderbolaget	15
Kassaflödesanalys - moderbolaget	16
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	17

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Kakel Max AB (publ), organisationsnummer 556586-2264, med säte i Heby kommun, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2023 - 31 december 2023

Där ej annat anges avser uppgifterna koncernen. Samtliga belopp anges i tusentals svenska kronor (tkr) om inget annat anges.

Allmänt om verksamheten

Koncernen består, förutom av moderbolaget, av de helägda dotterbolagen Kakel Max Holding AB (556737-7758) och Dalvägens Kapitalförvaltning (559154-7707). Kakel Max Holding AB äger i sin tur 100 % av Kakel & Design i Sverige AB (556737-7782) och 100 % av Företagshuset Dalvägen i Östervåla AB (556726-1630). Kakel & Designs rörelse omfattar marknadsföring och försäljning av byggkeramik, golvväning, badrumsinredningar samt relaterat byggmaterial. Försäljning sker till fastighets- och byggbolag, platsättare och privatpersoner inom nybyggnation, renovering och tillbyggnad via våra butiker och e-handel. Bolaget har butiker i Östervåla, Gävle, Uppsala, Sollentuna, Årsta, Västerås och Värmdö. Försäljningen kompletteras vanligtvis med en eller flera serviceåtaganden gällande logistik, planering och paketering.

Företagshuset Dalvägen i Östervåla AB innehar den fastighet som i Östervåla inrymmer huvudlager och huvudkontor i koncernen.

Moderbolagets verksamhet är att bistå med koncernintern styrning och förvaltning. Endast VD är anställd i moderbolaget.

Aktien och ägarförhållanden

Kakel Max AB (publ) aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market. En förteckning över de tio största aktieägarna finns att tillgå nedan.

Omsättning och resultat, koncernen

Nettoomsättningen minskade med 20 917 tkr till 155 294 tkr (176 211).

Rörelseresultatet uppgick till 1 886 tkr (7 644). Resultatet efter finansnetto uppgick till 1 179 tkr (6 823). Resultat efter skatt uppgick 848 tkr (5 358).

Omsättning och resultat, moderbolaget

Moderbolagets omsättning uppgick till 2 400 tkr (2 400). Resultat efter finansnetto uppgick till -989 tkr (-568).

Flerårsöversikt - koncernen

(tKr)	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	155 294	176 211	151 139	142 198
Resultat efter finansiella poster	1 179	6 823	1 823	8 692
Balansomslutning	95 708	98 869	90 896	95 589
Eget kapital	56 850	56 002	50 587	49 197
Soliditet, %	59 %	57 %	56 %	51 %
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr (se not 19)	0,28	1,76	0,46	2,46
Årets kassaflöde	443	1 066	-7 885	6 853
Medelantalet anställda	40	50	47	39

Flerårsöversikt - moderbolaget

(tKr)	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	2 400	2 400	2 000	2 000
Resultat efter finansiella poster	-989	-568	-532	-1 386
Balansomslutning	64 655	55 645	55 179	56 082
Eget kapital	63 596	54 421	54 400	54 432
Soliditet (%)	98 %	98 %	99 %	97 %
Årets kassaflöde	211	-15	-242	-92
Medelantalet anställda	1	1	1	1

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Allmänt om 2023

Jämfört med 2022 var 2023 ett år där priserna på kakel och frakter stabiliserades och därmed har affärsrisken minskat. Från andra kvartalet minskade omsättningen jämfört med 2022 och vi har anpassat organisationen för att möta denna förändring. I Gävle har vi lämnat den gamla butiken och flyttat in i en nybyggd fastighet där lokalen är mer ändamålsenligt anpassad. Den svenska kronan har för vår del utvecklats negativt under året men stärktes under slutet av 2023.

Framtidsutsikter 2024

Vi arbetar löpande med att se över organisationen i syfte att nyttja våra resurser på bästa och stärka lönsamheten. Inom koncernen driver vi en aktiv kundorienterad digitalisering för att underlätta för både kund och oss och därigenom skapa affärsmöjligheter för kunderna både inom nuvarande affärsområden och kommande. Hyreskontraktet för butiken i Sollentuna upphör vid halvårsskiftet och vi letar efter en lämplig ersättningslokal i norra Stockholmsområdet. Inflationen har sjunkit och därmed bör Riksbanken sänka sin styrränta, kanske med start i sommar. Sänkta räntor får förhoppningsvis fart på bostadsbyggandet och ROT-marknaden.

Finansiell ställning och likviditet

Koncernens balansomslutning uppgick till 95 708 tkr, jämfört med 98 669 tkr vid föregående räkenskapsårs utgång. Eget kapital uppgick till 56 850 tkr (56 002), vilket ger en soliditet om 59,4 % (56,8 %).

Årets kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital var 2 823 tkr (11 729). Förändring i rörelsekapital påverkade kassaflödet positivt med 1 489 tkr (-1 375). Detta p g a att varulagret minskat med 3 879 tkr och kortfristiga fordringar med 3 039. Förra året ökade lagret med 3 734 tkr. Kassaflödet från investeringsverksamheten var -3 065 tkr (-5 820). Till största delen är investeringarna drivna av uppbyggnad av en ny butik i Gävle. Kassaflödet från finansieringsverksamheten var -804 tkr (-3 468). Årets kassaflöde uppgick till 443 tkr (1 066).

Koncernens likvida medel uppgick per den 31 december till 5 363 tkr jämfört med 4 920 tkr vid föregående räkenskapsårs utgång.

Personal

Vid utgången av december 2023 var antalet anställda 47 (53). Medelantalet anställda uppgick under året till 41 (50) personer.

Risker och osäkerhetsfaktorer

En proaktiv, logisk och strukturerad hantering av risk och möjligheter i hela organisationen reducerar och stärker förmågan att tillvarata möjligheter. Styrelse, ledning och verkställande direktör för Kakel Max AB (publ) har det yttersta ansvaret för dessa risker och arbetar aktivt med att hantera de strategiska riskerna som kan identifieras i verksamheten. För att minska den strategiska risken handlar det bland annat om att ha en god kännedom om kunder och marknader, fokus på kärnverksamheten och dess parter och utveckla verksamheten på ett etiskt och hållbart sätt. Initialt gör varje butiksenhet en egen bedömning av risker och möjligheter gällande nya kunder, projekt och inköp. Riskbedömningen av större kundprojekt och inköp hanteras av olika parter inom verksamheten för att minska risken att enskilda, och solitära, bedömningar innebär en direkt risk för verksamheten och en indirekt risk för våra kunder och samarbetspartners. Konkurrens är en strategisk risk där verksamheten hela tiden är utsatt för underprissättning och minskade marginaler på både kort och lång sikt. Klimat- och miljörisker är både strategiska och operationella. De strategiska miljöriskerna handlar om att tydligt utvärdera, och kommunicera till våra leverantörer och kunder, våra processer och materialval och dess påverkan på miljön. Verksamhetens ursprung kommer från produkter inom kakel och klinker som till väldigt stor del är ett naturmaterial med mycket lång hållbarhet.

Den operationella risken omfattar bland annat oförmåga att attrahera, rekrytera och behålla kvalificerad och engagerad personal. Bristande kontroll över butiksenheternas resultat, otydlig strategisk kommunikation inom verksamheten och oförutsägbar ekonomisk utveckling av butiksenheterna inklusive långsam och bristfällig korrigerande. Andra operationella risker är ineffektiv användning av energi, logistik, distribution och material.

Utöver ovan utsätts koncernen genom sin verksamhet för ett flertal risker såsom marknadsrisk, valutarisk, ränterisk, kreditrisk, pandemirisk, likviditetsrisk och politisk risk. Koncernens riskhantering eftersträvar att minimera oförutsedda och ogynnsamma effekter på koncernens resultat och ställning. En beskrivning av risker från ett redovisningsreglerande perspektiv återfinns under not 23.

Hållbarhet

Verksamheten har ett tydligt miljöfokus, som tillsammans med en tydlig värdegrund utgår från att vi hjälper våra kunder att lyckas genom att långsiktigt stå vid våra kunders sida - ett förhållningssätt som gynnar bägge parter men inte minst miljön. Vi delar med oss av våra erfarenheter, tar lärdom från liknande projekt, diskuterar innovations och arbetsmetoder från vårt leverantörsled med målet att minska klimatpåverkan.

Bolagsstyrning

Styrningen av Kakel Max sker via årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen samt företagets bolagsordning, arbetsordning för styrelsen och VD-instruktion.

Kakel Max styrelse har under verksamhetsåret bestått av fem ledamöter valda av bolagsstämman. Verkställande direktören ingår i styrelsen.

Kakel Max styrelse har en arbetsordning som följer aktiebolagslagen med avseende på arbetsfördelning och rapportering. Arbetsordningen reglerar styrelsens sammankomster, ärenden som ska tas upp på styrelsemöten, ordförandes arbetsuppgifter, VD:s arbetsuppgifter och vissa övriga frågor.

Utöver det konstituerande sammanträdet har styrelsen under räkenskapsåret hållit fyra ordinarie sammanträden. Ordinarie möten har främst ägnats åt resultatuppföljning, investeringsärenden, extern rapportering, budgetuppföljning och strategifrågor.

Ägarförhållande

Aktieägare: 10 största	Antal aktier	Antal aktier, %	Andel röster	Andel röster, %
Svingbolsta Förvaltning AB	512 535	17%	512 535	17%
Joakim Alm GPJ AB	498 298	16%	498 298	16%
Jonas Bengtsson Invest AB	315 000	10%	315 000	10%
Dimitra AB	310 000	10%	310 000	10%
Klockarbacken Kapitalförvaltning AB	291 295	10%	291 295	10%
AB Almö Lindö 1:75	233 975	8%	233 975	8%
Rosén, John Arnold	108 936	4%	108 936	4%
Civitas Nova AB	64 227	2%	64 227	2%
Larsson, Lars Olof	40 000	1%	40 000	1%
Altair Ekonomikonsult AB	34 000	1%	34 000	1%
Övriga	630 552	21%	630 552	21%
Summa	3 038 818	100%	3 038 818	100%

Ägandet kan vara privat och/eller genom bolag.

Adresser

Huvudkontoret för Kakel Max koncernen ligger på Dalvägen 4, 740 46 Östervåla.

Styrelse

Namn	Född	Började	Aktieinnehav
Maria Wideroth	1967	2017	11 240
Joakim Alm	1961	2017	498 298
Anders Bengtsson	1963	2019	310 000
Ulf Ribbenstedt	1961	2020	0
Robert Jansson	1962	2023	512 535

Maria Wideroth: Andra uppdrag

ALM Equity AB – Styrelseordförande, Frentab AB – Styrelseordförande, Landahl Advokatbyrå AB – Styrelseordförande, samt ett antal styrelser med fastighetsinriktning.

Joakim Alm: Andra uppdrag

ALM Equity AB – Styrelseledamot och VD sedan 2006, Joakim Alm GPJ AB – Styrelseledamot och VD sedan 2007, samt ett antal styrelser med fastighetsinriktning inom bostadsutveckling.

Anders Bengtsson: Andra uppdrag

Biokraft International AB – Styrelseordförande sedan 2010, samt ett antal styrelser med fastighetsinriktning inom bostadsutveckling.

Ulf Ribbenstedt: Andra uppdrag

Star Center i Norrtälje AB – Styrelseledamot sedan 2009, Premiumkök i Sverige AB – Styrelseledamot och VD sedan 2014, Periti AB – Styrelsesuppleant sedan 2011.

Robert Jansson: Andra uppdrag

Svingbolsta Förvaltning AB - Styrelseledamot sedan 2007, Scandinavian Tile AB – Styrelseordförande sedan 2011, MCT AB – Styrelseledamot sedan 2020.

Till årsstämmans förfogande står:

Överkursfond	34 676 000
Balanserat resultat	4 551 210
Årets resultat	9 174 355
Summa	48 401 565

Förslag till disposition beträffande bolagets resultat

Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras 48 401 565 SEK.

Vad beträffar företagens resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

Koncernredovisningen omfattar samma räkenskapsperiod som för det legala moderbolaget (Kakel Max AB) vilket är kalenderår.

Resultaträkning – koncernen

Period	Not	2023-01-01	2022-01-01
(tKr)		2023-12-31	2022-12-31
Rörelsens intäkter	2		
Omsättning		155 294	176 211
Övriga rörelseintäkter		2 664	2 640
		157 958	178 851
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-104 483	-115 828
Övriga externa kostnader	3 24	-13 310	-14 035
Personalkostnader	4	-31 224	-35 154
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	8,9	-7 055	-6 190
Rörelseresultat		1 886	7 644
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter		331	213
Finansiella kostnader		-1 038	-1 034
Finansnetto	5	-707	-821
Resultat efter finansiella poster		1 179	6 823
Årets skatt	6	-331	-1 465
Årets resultat/totalresultat		848	5 358
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr		0,28	1,76
Antalet utestående aktier vid årets slut		3 038 818	3 038 818
Antal stamaktier, genomsnittligt (st)		3 038 818	3 038 818

Balansräkning – koncernen

Period	Not	2023-12-31	2022-12-31
(tKr)			
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	7		
Goodwill		14 920	14 920
		14 920	14 920
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	8	3 731	3 966
Inventarier	9	6 739	5 171
Nyttjanderättstillgångar	24, 25	11 820	7 177
		22 290	16 314
Uppskjuten skattefordran			
Uppskjuten skattefordran	10	1 748	4 117
		1 748	4 117
Summa anläggningstillgångar		38 958	35 351
Omsättningstillgångar	14		
Handelsvaror	13	33 506	37 415
Förskott till leverantörer		278	248
		33 784	37 663
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	15	14 146	16 811
Skattefordringar		0	93
Övriga fordringar		198	33
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	3 259	3 798
		17 603	20 735
Likvida medel	28	5 363	4 920
Summa omsättningstillgångar		56 750	63 318
SUMMA TILLGÅNGAR		95 708	98 669

Period	Not	2023-12-31	2022-12-31
(tKr)			
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	17		
Aktiekapital		15 194	15 194
Övrigt tillskjutet kapital		3 460	3 460
Balanserade resultat inklusive årets resultat		38 196	37 347
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		56 850	56 002
Långfristiga skulder			
	14		
Uppskjuten skatteskuld	11	0	2 038
Skulder till kreditinstitut	18	2 277	3 061
Leasingskulder	20	7 072	3 568
		9 349	8 667
Kortfristiga skulder			
	14		
Skulder till kreditinstitut	20	497	517
Leasingskulder	20	5 085	3 960
Förskott från kunder		585	1 040
Leverantörsskulder		14 342	17 646
Skatteskulder		125	292
Övriga skulder	21	2 050	2 414
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	6 825	8 131
		29 509	34 000
Summa skulder		38 858	42 667
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		95 708	98 669

Förändringar i Eget kapital – koncernen

(tkr)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inkl årets resultat	Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
Ingående balans per 1 januari 2022 enligt fastställd balansräkning	15 194	3 404	31 989	50 587
Årets resultat/övrigt totalresultat			5 358	5 358
Summa resultat/övrigt totalresultat			5 358	5 358
Teckningsoptionspremie		56		
Summa transaktioner med ägare		56		
Utgående balans per 31 december 2022	15 194	3 460	37 347	56 002
Ingående balans per 1 januari 2023 enligt fastställd balansräkning	15 194	3 460	37 347	56 002
Årets resultat/övrigt totalresultat			848	848
Summa resultat/övrigt totalresultat			848	848
Utgående balans per 31 december 2023	15 194	3 460	38 195	56 850

Kassaflödesanalys – koncernen

Period	Not	2023-01-01	2022-01-01
(tKr)	28	2023-12-31	2022-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		1 179	6 823
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.		1 718	5 440
Betald skatt		-74	- 534
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		2 823	11 729
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		3 879	-3 734
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		3 039	-3 108
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-5 429	5 467
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital		1 489	-1 375
Kassaflöde från den löpande verksamheten		4 312	10 354
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-3 065	-5 820
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 065	-5 820
Finansieringsverksamheten			
Amortering av skulder/lån	28	-804	-7 842
Upptagande av lån		0	4 318
Teckningsoptioner		0	56
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-804	-3 468
Årets kassaflöde		443	1 066
Likvida medel vid årets början	28	4 920	3 854
Likvida medel vid årets slut	28	5 363	4 920

Resultaträkning – moderbolaget

Period	Not	2023-01-01	2022-01-01
(tKr)		2023-12-31	2022-12-31
Rörelsens intäkter	2		
Nettoomsättning		2 400	2 400
Övriga rörelseintäkter		19	0
		2 419	2 400
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3	-1 219	-1 052
Personalkostnader	4	-2 189	-1 916
Rörelseresultat före bokslutsdispositioner		-989	-568
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag		12 543	590
Resultat före skatt		11 554	22
Skatt	6	-2 380	0
Årets resultat/årets totalresultat		9 174	22

Balansräkning – moderbolaget

Period		2023-12-31	2022-12-31
(tKr)			
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	12	50 050	50 050
Uppskjuten skattefordran	10	1 653	4 033
		51 703	54 083
Summa anläggnings- tillgångar		51 703	54 083
Omsättningstillgångar	14		
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		12 473	1 311
Övriga fordringar		34	26
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	112	103
		12 619	1 440
Kassa och bank	28	333	122
Summa omsättningstillgångar		12 952	1 562
SUMMA TILLGÅNGAR		64 655	55 645

Period	Not	2023-12-31	2022-12-31
(tKr)			
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	17		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		15 194	15 194
		15 194	15 194
Fritt eget kapital			
Överkursfond		34 676	34 676
Balanserat resultat		4 552	4 530
Årets resultat		9 174	22
		48 402	39 228
Eget kapital totalt		63 596	54 422
Kortfristiga skulder	14		
Leverantörsskulder		195	142
Skatteskulder		41	0
Övriga skulder	21	285	181
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	538	900
		1 059	1 223
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		64 655	55 645

Förändringar i Eget kapital - moderbolaget

(tkr)	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2022-01-01	15 194	34 676	4 562	-32	54 400
Omföring av föregående årsresultat			-32	32	0
Årets resultat/Årets totalresultat				22	22
Utgående eget kapital 2022-12-31	15 194	34 676	4 530	22	54 422
Ingående eget kapital 2023-01-01	15 194	34 676	4 530	22	54 422
Omföring av föregående årsresultat			22	-22	0
Årets resultat/Årets totalresultat				9 174	9 174
Utgående eget kapital 2023-12-31	15 194	34 676	4 552	9 174	63 596

Kassaflödesanalys - moderbolaget

Period	Not	2023-01-01	2022-01-01
(tKr)	28	2023-12-31	2022-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		11 554	22
Betald skatt		-2 339	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		9 215	22
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-8 799	-481
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-205	444
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital		-9 004	-37
Kassaflöde från den löpande verksamheten		211	-15
Investeringsverksamheten			
		0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		0	0
Finansieringsverksamheten			
		0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	0
Årets kassaflöde		211	-15
Likvida medel vid årets början	28	122	137
Likvida medel vid årets slut	28	333	122

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen i april 2024. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 22 maj 2024.

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC). Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÅRL och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskäl.

Nya och kommande IFRS standarder

Det har inte tillkommit några nya standarder som påverkat Kakel Max AB (publ).

Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är avrundade till närmaste tusental.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterbolag.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga, se vidare not 29.

Konsolideringsprinciper

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Kakel Max AB. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger skall potentiella röstberättigade aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventalförpliktelser utgör koncernmässig goodwill. Förvärvskostnader kostnadsförs när de uppkommer. Andelar i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden innebärande att intresseföretaget redovisas till anskaffningsvärdet och justeras därefter med ägarföretagets andel av förändringen i nettotillgångar. Ägarföretagets resultat innefattar ägarandelen av intresseföretagets resultat.

För närvarande finns det inga villkordade tilläggsköpeskillningar.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernredovisningen omfattar samma räkenskapsperiod som för det legala moderbolaget (Kakel Max AB) vilket är kalenderår.

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till svenska kronor till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till svenska kronor till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till svenska kronor till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde. Valutakursförändringar redovisas på samma sätt som övrig värdeförändring avseende tillgången eller skulden.

Intäkter

Intäkter från avtal med kunder redovisas när prestationsåtagandet uppfylls gentemot kund. Intäkterna utgörs av försäljning av varor och redovisas i resultaträkningen i posten omsättning. Kunderna är antingen privatpersoner eller näringsidkare. Grunden för all försäljning är avtalet med kunden, vilken kan vara muntligt eller skriftligt i form av en accepterad offert. En försäljningsorder upprättas och är underlag för kommande faktura. Om det är fråga om försäljning av lagerhållna varor bokförs intäkten när kunden erhållit varan. Om varan måste beställas får kunden betala en del av priset i förskott. Förskottet är en avtalskund som redovisas som en kortfristig skuld. När varan levereras till kunden bokas hela intäkten som försäljning. Kunder kan erhålla rabatt enligt ett rabattsystem som kunden klassificeras utifrån. Intäkten bokförs netto, dvs bruttopris minus erhållen rabatt.

Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller förväntas komma att erhållas, med avdrag för lämnade rabatter exklusive moms.

Leasingavtal - IFRS 16

Vid tecknandet av nya leasingavtal redovisas en nyttjanderättstillgång samt en leasingkund i balansräkningen. Anskaffningsvärdet utgörs av de diskonterade återstående leasingavgifterna för icke uppsägningsbara leasingperioder. Möjliga förlängningsperioder inkluderas om koncernen är rimligt säker på att dessa kommer att nyttjas. Vid diskontering används bolagets marginella låneränta som för närvarande uppgår till 4-7%. Leasingavtal kan komma att förändras under leasingperioden varvid omvärdering av leasingkundens och nyttjanderättstillgången sker. Leasingavgifter fördelas mellan amortering på leasingkundens och betalning av ränta. Koncernens väsentliga leasingavtal utgörs av avtal avseende hyra av affärslokaler. Bolaget tillämpar lättnadsreglerna avseende leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde som korttidsleasingavtal. Dessa leasingavtal redovisas som en kostnad den period som nyttjandet sker.

Finansiella tillgångar och skulder

Redovisning och borttagning från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapporten över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat

och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontroll över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Inga finansiella tillgångar och skulder kvittas i rapporten över finansiell ställning, eftersom villkor för kvittning inte är uppfyllda. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar, räntekostnader på lån, andra kreditkostnader och valutakursdifferenser.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Den övervägande andelen av koncernens finansiella tillgångar innehas i syfte att erhålla avtalsenliga kassaflöden vilka värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Koncernen har kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter samt likvida medel, som ingår i denna grupp av finansiella tillgångar. Redovisade värden motsvarar upplupet anskaffningsvärde med avdrag för beräknade kreditförluster.

Kreditförluster

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde värderas till verkligt värde vid första redovisningstillfället och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Redovisning av de förväntade kreditförlusterna ska ske när man anskaffar en tillgång. Om kreditrisken ökar betydligt ska en kreditförlust (nedskrivning) redovisas, motsvarande total förväntad förlust. Denna förlustreserv ska värderas vid varje balansdag. Koncernen använder den förenklade metoden som innebär att man redovisar en reserv som motsvarar förväntade kreditförluster under hela löptiden. Historiskt har förluster på kundfordringar varit på en nivå motsvarande 0,5% av omsättningen. Några förluster på övriga finansiella tillgångar har inte förekommit.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

Samtliga av koncernens finansiella skulder värderas initialt till verkligt värde med avdrag för transaktionskostnader. Samtliga finansiella skulder, exklusive villkorad tilläggsköpeskilling redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto, efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen över skuldens (lånets) löptid.

Koncernens finansiella skulder består i huvudsak av dels leverantörsskulder, dels kortfristiga och långsiktiga räntebärande skulder samt ej räntebärande kortfristiga skulder. Initialt redovisas leverantörsskulder till verkligt värde. Efter anskaffningstidpunkten värderas de till upplupet anskaffningsvärde. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år. Leverantörsskulder har en kort förväntad löptid och värderas till nominellt belopp utan diskontering.

Immateriella tillgångar

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet av det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som en immateriell tillgång. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Utgifter i samband med förvärv redovisas löpande som en kostnad.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde reducerat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader

direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar förväntas från användningen eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.

Koncernen innehar nyttjanderättstillgångar och dessa skrivs av över avtalets löptid.

På fastigheterna tillämpas komponentavskrivning; stomme skrivs av med 3,33%, tak 5% och fönster 5%.

På övriga inventarier har följande avskrivningstider tillämpats.

Inventarier, verktyg och installationer: 10 – 33 %.

Markanläggningar: 5%

Varulager

Varulagret värderas med tillämpning av först in, först ut-metoden till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet för handelsvaror är kostnad för inköp av varorna.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banken och motsvarande institut. Banktillgodohavanden i utländsk valuta har omräknats till balansdagskurs vid årsskiftet.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens materiella- och immateriella anläggningstillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på behov av nedskrivning. Om någon sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod beräknas återvinningsvärdet årligen. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Nyttjandevärdet är nuvärdet av framtida kassaflöden en tillgång eller en kassagenererande enhet väntas ge upphov till. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång grupperas vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen. Återföring av nedskriven goodwill sker inte.

Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser: Koncernen är genom kollektivavtal bunden till pensionsplanerna SAF-LO, ITP1 och ITP2. Det två förstnämnda är avgiftsbestämda och den sista är en förmånsbestämd plan. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till Fora och Collectum. Avgifter redovisas som personalkostnader i resultaträkningen i den takt den intjänas av de anställda. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna är betalda. Den förmånsbestämda planen hanteras som en avgiftsbestämd plan. Se även not 4.

Bonusplaner: Koncernen har ett bonussystem för personalen. Bonusen kostnadsförs som en personalkostnad när den tjänas in.

Vid årsstämman den 28 maj 2021 beslutade stämman om att emittera 30 000 teckningsoptioner till dotterbolaget Dalvägens Kapitalförvaltning AB. Dessa optioner skall sedan överlåtas till personalen inom koncernen i enlighet med beslutet vid årsstämman. En teckningsoption ger rättighet att teckna 1 aktie.

Vid fullt utnyttjande av optionerna tillförs bolaget 150 000 kr i aktiekapital. Per 2022-12-31 har 30 000 teckningsoptioner överlåtit till personal inom koncernen. Optionerna emitteras mot betalning motsvarande teckningsoptionens verkliga värde vid tilldelningstidpunkten. Det verkliga värdet av teckningsoptionerna vid tilldelningstillfället har beräknats med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell och uppgick till 1,85 kr/teckningsoption.

Avsättningar

En avsättning redovisas när företaget har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital, varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare år.

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den skattemässiga balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip för skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill eller om den uppstår till en följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett rörelseförvärv) och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar och skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Låneutgifter

Låneutgifter redovisas i den period de uppkommer då det inte finns några tillgångar i koncernen som kan vara föremål för aktivering av ränta.

Utdelning och ränteintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när aktieägarens rätt att erhålla betalning har fastställts. Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Segment

Kakelmax VD, som högste verkställande beslutsfattare, följer upp och analyserar resultat och finansiell ställning för koncernen som helhet. VD följer inte upp resultatet på en disaggregerad nivå lägre än konsolideringen. Därmed beslutar VD även om fördelningen av resurser och fattar strategiska beslut utifrån konsolideringen som helhet. Baserat på ovanstående analys utifrån IFRS 8 konstateras att Kakelmax-koncernen endast utgörs av ett rapporterande segment. All omsättning är hänförlig till Sverige och alla anläggningstillgångar är belägna i Sverige. Ingen kund står för mer än 10% av omsättningen.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapportering RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationerna anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernen och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 9 förutom vad gäller principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering för finansiella tillgångar.

Aktier i dotterbolag

Dotterbolag redovisas enligt anskaffningsmetoden, vilket innebär att i balansräkningen redovisas innehaven till anskaffningsvärde, inklusive transaktionsutgifter, med avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelningar från dotterbolag redovisas som utdelningsintäkter.

Leasingavtal

Moderbolaget använder undantaget gällande tillämpning av IFRS 16 Leasingavtal, vilket innebär att all leasing redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Uppställningsform för resultat - och balansräkning

Moderbolaget följer årsredovisningslagens uppställning vilket bl.a. innebär en annan indelning av eget kapital.

Skatt

I moderbolaget redovisas den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Not 2 Intäkternas fördelning

(tKr)	2023-12-31	2022-12-31
Koncernen		
Omsättning		
Försäljning av handelsvaror	155 294	176 211
Övriga rörelseintäkter		
Hyror	1 993	2 026
Erhållna statliga bidrag	382	113
Vinst såld inventarie	25	250
Övrigt	264	251
Summa övriga rörelseintäkter	2 664	2 640

Moderbolaget**Omsättning**

Koncernintern service	2 400	2 400
	2 400	2 000

Not 3 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

(tKkr)	2023-12-31	2022-12-31
--------	-------------------	-------------------

Koncernen

Mazars AB

Revisionsuppdrag	329	293
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	1	9

Moderbolaget

Mazars AB

Revisionsuppdrag	131	167
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	1	9

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och VD:s förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 4 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Medelantalet anställda	2023-12-31	varav män	2022-12-31	varav män
-------------------------------	-------------------	------------------	-------------------	------------------

Moderbolaget

Sverige	1	100 %	1	100 %
Totalt i moderbolaget	1	100 %	1	100 %

Dotterföretag

Sverige	40	75 %	49	71 %
Koncernen totalt	41	76%	50	62 %

Könsfördelning i företagsledningen**varav kvinnor****varav kvinnor****Moderbolaget**

Styrelsen (inkl. VD)	5	20 %	5	20 %
Övriga ledande befattningshavare	2	0 %	2	0 %

Koncernen totalt

Styrelsen (inkl. VD)	5	20 %	5	20 %
----------------------	---	------	---	------

Ersättningar och övriga förmåner under året för ledande befattningshavare i koncernen och moderbolaget

2023	Grundlön/ Arvode	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Bonus	Summa
Styrelsens ordförande Maria Wideroth	105	0	0	0	105
Styrelseledamot Joakim Alm	52	0	0	0	52
Styrelseledamot Ulf Ribbenstedt	52	0	0	0	52
Styrelseledamot Anders Bengtsson	52	0	0	0	52
Styrelseledamot Robert Jansson	52	0	0	0	52
VD Daniel Källberg	1 005	0	224	0	1 229
VD Ulf Ribbenstedt	209	8	60	0	277
Andra ledande befattningshavare (Två stycken varav noll kvinnor)	1 357	112	291	39	1 799
Summa	2 884	120	575	39	3 618

	2023	2023	2022	2022
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	1 268	918	1 295	426
<i>(varav pensionskostnad)</i>	<i>0</i>	<i>(284)</i>	<i>0</i>	<i>(196)</i>
Dotterföretag	19 681	8 960	23 625	9 260
<i>(varav pensionskostnad)</i>	<i>0</i>	<i>(1 649)</i>	<i>0</i>	<i>(1 911)</i>
Koncernen totalt	20 949	9 878	24 920	9 459
<i>(varav pensionskostnad)</i>	<i>0</i>	<i>(1 933)</i>	<i>0</i>	<i>(2 107)</i>

Av koncernens pensionskostnader avser 284 tkr (196 tkr) gruppen styrelse och VD. VD har en uppsägningstid på sex månader. Ingen av de ledande befattningshavarna har rätt till avgångsvederlag.

Pensionsförsäkring i Alecta: Skyldigheter avseende tjänstepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta, den s.k ITP2-planen. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För merparten av de intjänade pensionsförmånerna saknas hos Alecta information om fördelning av intjänandet mellan arbetsgivare. Hela intjänandet är i stället registrerat på den sista arbetsgivaren. Alecta saknar därför möjlighet att göra en exakt fördelning av tillgångar och avsättningar till respektive arbetsgivare. Det är således ej möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 765 tkr (907), varav ITP2 376 tkr. Förväntade avgifter till ITP2 planen nästa år uppgår till 359 tkr. Koncernens andel av totala sparpremier för ITP 2 i Alecta uppgår till 0,00252 %. Koncernens andel av totalt antal aktiva försäkrade i ITP 2 uppgår till 0,00306 %.

Not 5 Finansnetto

(tKr)	2023-12-31	2022-12-31
Koncernen		
Ränteintäkter	28	6
Öv finansiella intäkter	303	207
	331	213
Räntekostnader	-791	-659
Öv finansiella kostnader	-247	-375
	-1 038	-1 034
Finansnetto	-707	-821

Samtliga finansiella intäkter är hänförliga till finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Samtliga finansiella kostnader är hänförligt till finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Not 6 Skatt på årets resultat

(tKr)	2023-12-31	2022-12-31
Koncernen		
Aktuell skatt för året	0	-1 308
Uppskjuten skatt	-331	-157
	-331	-1 465
Redovisad skatt		
Redovisat resultat före skatt	1 179	6 823
Skatt enligt moderbolagets skattesats, 20,6 %	-243	-1 405
Avstämning av redovisad skatt		
Ej avdragsgilla kostnader	-309	-62
Skatteeffekt på ränta periodiseringsfonder	-87	-31
Justering aktuell skatt avseende tidigare år	0	8
Ej skattepliktiga intäkter	10	21
Ej värderat skattemässigt underskott	0	-5
Övrigt	298	25
Summa	-331	-1 465

Moderbolaget		
Aktuell skatt för året	0	0
Uppskjuten skatt	-2 380	0
	-2 380	0
Redovisat resultat före skatt	11 554	22
Skatt enligt gällande skattesats 20,6 %	-2 380	5
Avstämning av redovisad skatt		
Ej värderat skattemässigt underskott	0	-5
Summa	-2 380	0

Not 7 Goodwill

(tKr)	2023-12-31	2022-12-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
Fördelning av goodwill på kassagenererade enheter		
JMW Grossen AB	14 920	14 920
För nedskrivningsprövning se not 29.		

Not 8 Byggnader och mark

(tKr)	2023-12-31	2022-12-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
Vid årets början	6 676	6 676
Årets förändring	15	0
	6 691	6 676
Ackumulerade avskrivningar enligt plan:		
Vid årets början	-2 710	-2 461
Årets avskrivningar	-250	-249
	-2 960	-2 710
Redovisat värde vid årets slut	3 731	3 966

Koncernen har pantsatt fastigheten Heby Östervåla-Åby 8:52.

Not 9: Inventarier och installationer

(tKr)	2023-12-31	2022-12-31
-------	------------	------------

Koncern**Ackumulerade anskaffningsvärden:**

Vid årets början	9 990	7 592
Nyanskaffningar	3 050	2 957
Årets avyttringar	0	-559
	13 040	9 990

Ackumulerade avskrivningar enligt plan:

Vid årets början	-4 819	-4 273
Årets avskrivningar	-1 482	-1 105
Årets avyttringar	0	559
	-6 301	-4 819

Redovisat värde vid årets slut	6 739	5 171
---------------------------------------	--------------	--------------

Not 10 Uppskjuten skattefordran

(tkr)	2023-12-31	2022-12-31
-------	-------------------	-------------------

Koncernen**Ackumulerade anskaffningsvärden:**

Vid årets början	4 117	4 146
Årets förändring	-2 369	-29
	1 748	4 117

Uppskjuten skattefordran avser i huvudsak ackumulerade skattemässiga underskott i moderbolaget. Uppskjuten skattefordran har redovisats på samtliga ackumulerade skattemässiga underskott.

Moderbolaget**Ackumulerade anskaffningsvärden:**

Vid årets början	4 033	4 033
Årets förändring	-2 380	0
	1 653	4 033

Det ackumulerade skattemässiga underskottet i moderbolaget är 19 613 tkr. Av detta underskott har 11 555 tkr utnyttjats under 2023. Det återstår 8 025 tkr och det är företagsledningens uppfattning att underskottet kommer att kunna utnyttjas i sin helhet.

Not 11 Uppskjuten skatteskuld

(tkr)	2023-12-31	2022-12-31
-------	-------------------	-------------------

Koncern

Värde vid årets början	2 038	1 910
Årets förändring	-2 038	128
Värde vid årets slut	0	2 038

Koncern

Obeskattade reserver	0	2 038
	0	2 038

Not 12 Andelar i koncernföretag

(tKr)	2023-12-31	2022-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	50 050	50 050
Årets förändring	0	0
Redovisat värde vid periodens slut	50 050	50 050

Specificering av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Dotterföretag / Org nr / Säte	Antal andelar	Antal andelar, %	Bokfört värde
Kakel Max Holding AB, 556737-7758, Heby	14 924	100	50 000
Kakel & Design i Sverige AB, 556737-7782, Heby	41 000	100	
Företagshuset Dalvägen i Östervåla, 556726-1630, Heby	1 000	100	
Dalvägens Kapitalförvaltning AB, 559154-7707, Heby	50 000	100	50
			50 050

Not 13 Varulager

(tKr)	2023-12-31	2022-12-31
Koncernen		
Handelsvaror	35 006	38 914
Inkurans	-1 500	-1 500
Förskott till leverantörer	278	249
	33 784	37 663

Not 14 Finansiella tillgångar och skulder

För finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde bedöms redovisat värde överensstämma med verkligt värde.

Kategorisering av finansiella tillgångar och skulder

(tKr)	2023-12-31	2022-12-31
Koncern		
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		

Kundfordringar	14 146	16 811
Övriga fordringar	198	126
Upplupna intäkter	1 044	1 432
Likvida medel	5 363	4 920
Summa finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	20 751	23 289

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Räntebärande skulder	14 931	11 106
Leverantörsskulder	14 342	17 646
Övriga skulder	585	1 040
Upplupna skulder	6 825	1 298
Summa finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	36 683	31 090

Moderbolaget**Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde**

Övriga fordringar	112	103
Fordringar hos koncernföretag	12 473	1 311
Kassa och bank	333	122
Summa finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	12 918	1 536

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Leverantörsskulder	195	142
Övriga skulder	285	181
Upplupna skulder	538	900
Summa finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	1 018	1 223

Not 15 Kundfordringar

(tKr)	2023-12-31	2022-12-31
Koncern		
Kundfordringar, brutto	15 842	18 315
Förväntade kreditförluster	-1 696	-1 504
Kundfordringar, netto efter förväntade kundförluster	14 146	16 811

Avsättningar för förväntade kreditförluster

(tKr)	2023-12-31	2022-12-31
-------	------------	------------

Koncern

Vid årets början	-1 504	-1 404
Bortbokning p g a konstaterad förlust	783	920
Årets förändring av beaktade kreditförluster	-975	-1 020
Vid årets slut	-1 696	-1 504

Åldersanalys kundfordringar

Koncernen

2023-12-31

	Kundfordr. brutto	Reserv befarade kundförl.	Kundfordr. Netto
Ej förfallna	12 000	0	12 000
Förfallna 30 dagar	2 904	0	2 904
Förfallna 31-60 dagar	-272	-45	-317
Förfallna 61-90 dagar	23	-1	22
Förfallna 91-120 dagar	9	-15	-6
Förfallna > 120 dagar	1 178	-1 635	-457
Summa	15 842	-1 696	14 146

För vissa förfallna kundfordringar finns en avbetalningsplan. I dessa fall har det inte gjorts någon reservering för befarade kundförluster.

Moderbolaget

Vid årets början	0	0
Årets förändring av beaktade kreditförluster	0	0
Vid årets slut	0	0

Not 16: Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

(tKkr)	2023-12-31	2022-12-31
Koncernen		
Hyra	1 422	1 444
Upplupen intäkt	0	329
Upplupen bonus	1 044	1 103
Övriga poster	793	922
	3 259	3 798
Moderbolaget		
Övriga poster	112	103
	112	103

Not 17: Eget Kapital

När det gäller förändringar i eget kapital under perioden hänvisas till sid 10 respektive 15.

Koncern

Aktiekapital består av en aktieserie. Aktiens kvotvärde är 5 kr och antal röster per aktie är en (1). Totalt antal aktier är 3 038 818 stycken.

Övrigt tillskjutet kapital avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna.

Balanserade resultat inklusive årets resultat ingår intjänade resultat i moderbolaget och dess dotterföretag.

Moderbolaget: Fritt eget kapital

Överkursfond: När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde, föras till överkursfonden. Belopp som tillförts överkursfonden fr.o.m. 1 januari 2006 ingår i det fria kapitalet.

Balanserade vinstmedel: Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat och överkursfond summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

	2023	2022
Registrerade aktier vid årets början	3 038 818	3 038 818
Antal stamaktier, före utspädning (st)	3 038 818	3 038 818
Antal stamaktier, efter utspädning (st)	3 038 818	3 038 818
Antal stamaktier, genomsnittligt (st)	3 038 818	3 038 818

Not 18: Långfristiga skulder till kreditinstitut

(tKr)	2023-12-31	2022-12-31
Koncernen		
Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen	1 257	1 690
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	1 020	1 371
	2 277	3 061

Moderbolaget har inga övriga skulder till kreditinstitut.

Not 19: Resultat per aktie

(tKr)	2023-12-31	2022-12-31
Resultat per aktie	0,28	1,76
Resultat per aktie		
Årets resultat	848	5 358
Antal stamaktier, genomsnittligt (st)	3 038 818	3 038 818

Not 20: Räntebärande skulder koncern

(tKr)	2023-12-31	2022-12-31
Koncernen		

Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut			2 277	3 061
Leasingskuld långfristig – IFRS 16			7 072	3 568
			9 349	6 629
Koncernen				
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut			497	517
Leasingskuld kortfristig – IFRS 16			5 085	3 960
			5 582	4 477
Koncernen				
Summa kort och långfristig skuld till kreditinstitut			2 774	3 578
Summa kort och långfristig leasingskuld IFRS 16			12 157	7 528
			14 931	11 106
Villkor och återbetalningstider				
	Räntenivå 31/12	Förfall	2023-12-31 Redovisat värde	2022-12-31 Redovisat värde
Skulder till kreditinstitut	5,6-6,8%	månad	2 774	3 578
Leasingskuld – IFRS 16	4-7%	kvartal	12 157	7 528
Totala räntebärande skulder			14 931	11 106

Noten innehåller information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 23.

Löptidsfördelning av kontraktssliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens finansiella skulder presenteras i tabellerna nedan. Beloppen i dessa tabeller är inte diskonterade värden och de innehåller i förekommande fall även räntebetalningar vilket innebär att dessa belopp inte är möjliga att stämma av mot de belopp som redovisas balansräkningarna. Räntebetalningar är fastställda utifrån de förutsättningar som gäller på balansdagen. Belopp i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor till balansdagens valutakurser.

Per den 31 december 2023	Inom tre mån	3 – 12 mån	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år
Skuld till kreditinstitut	129	368	1 257	1 020
Leasingskuld	1 448	7 027	3 681	
Övriga skulder	585			
Upplupna skulder	1 641			

Löptidsanalys

Per den 31 december 2022	Inom tre mån	3 – 12 mån	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år
Skuld till kreditinstitut	461	503	2 046	1 461

Leasingskuld	1 413	2 959	4 934
Övriga skulder	1 040		
Upplupna skulder	1 299		

Not 21: Övriga skulder

(tKr)	2023-12-31	2022-12-31
Koncernen		
Övriga kortfristiga skulder		
Momsskuld	1 001	1 378
Arbetsgivaravgifter	553	564
Källskatt	496	472
	2 050	2 414
Moderbolaget		
Övriga kortfristiga skulder		
Momsskuld	118	119
Arbetsgivaravgifter	68	28
Källskatt	99	34
	285	181

Not 22: Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

(tKr)	2023-12-31	2022-12-31
Koncern		
Semesterlöner	2 686	2 803
Arbetsgivaravgifter	1 185	1 247
Förutbetalda hyror	247	249
Reserverade kostnader för revision	305	220
Upplupna löner	1 084	2 275
Övrigt	1 318	1 337
	6 825	8 131
Moderbolaget		
Upplupna löner	42	328
Semesterlöner	31	163
Reserverade kostnader för revision	125	100
Styrelsearvoden	315	241
Övrigt	25	68
	538	900

Not 23: Risker

Kreditrisker i kundfordringar

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, d.v.s. att betalning ej erhålles för kundfordringar utgör en kreditrisk. Koncernens kunder kreditkontrolleras genom att information om kundernas finansiella ställning inhämtas från kreditupplysningsföretag. Koncernen har en kreditpolicy för hur kundkrediterna ska hanteras, i vilken beslutsnivåer för olika kreditlimiter anges, hur värdering av krediter samt hur osäkra fordringar skall hanteras. När det gäller kunder med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik arbetar koncernen med förskottsbetalningar. Blivande kund får legitimera sig med bank-ID.

Ränterisker

Med ränterisk avses risken att verkliga värden eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Risken ligger till största delen i den långfristiga upplåningen. Koncernens bedömning är att risken för höjda räntor under 2024 har avtagit jämfört med 2023. Det framstår som troligt att Riksbanken kommer att få revidera sin prognosticerade räntebana och sänka räntan redan till sommaren. En del (ett lån) av skulden till kreditinstitut, not 20, har för presenterade räkenskapsår rörlig ränta knuten till Stibor. Övriga skulder är kredit avseende flera avbetalningsköp.

Valutarisker

En del av koncernens inköp sker från leverantörer i andra länder än Sverige, till exempel från Italien, Spanien och Portugal. Bolaget betalar därmed dessa leverantörer i andra valutor än SEK och är därmed exponerat mot risken för valutakursförändringar. Skulle dessa valutor utveckla sig i oönskad riktning gentemot SEK skulle detta ha en negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och ställning.

Om kursen på EUR hade varit 5 % högre respektive lägre i förhållande till SEK med alla andra variabler konstanta, skulle årets resultat på grund av exponering i koncernens balansposter varit 960 tkr högre respektive lägre.

Kapital

Koncernens strategi är tillväxt, organisk och förvärvad. Tillväxt kräver kapital och koncernens möjlighet att växa är beroende av möjligheter att finansiera tillväxten. Koncernens mål är att kapitalstrukturen är så optimal som möjligt med avseende på kostnader för kapital. Avtalet med banken stipulerar bland annat att företagsledningen måste söka samtycke för utdelning av tillgångar och organisationsförändringar samt en tydlig informationsplikt. Informationsskyldigheten innebär bland annat att, förutom att tillstålla banken sedvanliga ekonomiska rapporter, omedelbart informera banken om förestående ägarförändringar i koncernen, underrätta banken om inträffade händelser av väsentlig betydelse för koncernens finansiella ställning samt omgående underrätta banken om omständigheter, som kan medföra uppsägningsrätt för banken enligt avtalet. Koncernen har följt de krav som ställts.

Likviditetsrisk

Bolaget är beroende av goda relationer och förtroende hos sina kreditgivare. Det förutsätter en lönsam verksamhet, eller i vart fall en tilltro till att verksamheten kommer att bli lönsam. För att säkerställa att det finns tillräckligt med likvida medel prognosticeras kassaflödena löpande. Koncernen har ett kreditavtal med Swedbank och har under året inte brutit mot de covenantkrav som redovisas ovan under rubriken Kapital. Kassan uppgick till 5 363 tkr per 31 december 2023. Koncernens kreditfacilitet om 6 mkr var inte utnyttjad.

Konjunkturberoende

Koncernens ekonomiska utveckling påverkas, direkt och indirekt, av det allmänna konjunkturläget, globalt nationellt och regionalt, på de marknader där koncernen är verksam eller där Bolaget har ekonomiska intressen och mellanhavanden. Faktorer som därmed kan påverka Bolaget är sysselsättningsutvecklingen, företagets och konsumenters förtroende, konsumtionsmönster, politiska regleringar, internationella handelsregleringar, tillgång till krediter och det allmänna affärsförhållandet. Ett mindre gynnsamt konjunkturläge kan medföra försämrade förutsättningar för renoveringar, lägre efterfrågan på bostäder och minskad flyttrotation vilket således skulle påverka efterfrågan på Bolagets

produkter och tjänster negativt. Försäljningsutvecklingen under 2023 kan påverkas av Riksbankens räntehöjningar vilket leder till lägre konsumtion och en inbromsning av ekonomin. Konflikten mellan Ryssland och Ukraina har påverkat ekonomin både lokalt och globalt och ser inte ut att vara nära en lösning i närtid.

Leverantör- och logistikrisk

Kakel Max bedriver ett omfattande arbete med att minska riskerna härledda till leverantör- och logistikledet. I många fall har verksamheten flera olika leverantörer som kan leverera liknande produkter. I de fall där leverantören har unika produkter och/eller är integrerad del av logistikkedjan kan brand, konkurs, pandemier, statliga inventioner medföra störningar i varuflödet. Alternativa lösningar ses därför regelbundet över.

Politisk risk

Kakel Max är utsatt för ett antal riskfaktorer som helt eller delvis ligger utanför bolagets kontroll, men som kan ha inverkan på koncernens resultat. Kakel Max verksamhet är till en del beroende av beslut på bland annat politisk nivå, såsom till exempel beslut kring ROT-avdrag och framtida nybyggnation. Det finns en risk att beslut inom detta område kommer att påverka Kakel Max verksamhet på ett mindre önskvärt sätt.

Not 24 Leasingavtal

Belopp som redovisats i resultatet	2023	2022
Koncern		
Avskrivningar på nyttjandetillgångar	5 323	4 835
Räntekostnader för leasingskulder	612	444
Kostnader hänförliga till korttidsleasing	0	372
Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde	232	179
Kostnader hänförliga till variabla avgifter som inte ingår i värderingen av leasingskulden	1 029	1 196

För information om årets förändringar i nyttjandetillgången, se not 25.

För information om löptider för framtida leasingbetalningar, se not 20.

Leasingavgifter består till största delen av hyreskostnader för Kakel & Designs butiker i Gävle, Uppsala, Sollentuna, Årsta, Västerås och Värmdö.

Moderbolaget

Moderbolaget har inga leasingavtal.

Not 25 Nyttjanderättstillgångar

(tKr)	2023-12-31	2022-12-31
Anskaffningsvärde		
Koncern		
Vid årets början	23 193	20 081
Tillkommande nyttjanderättstillgångar	0	0
Omvärdering av nyttjanderättstillgång	9 966	3 112
Summa nyttjandetillgångar	33 159	23 193
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-16 016	-11 181
Årets avskrivningar	-5 323	-4 835

Summa avskrivningar	-21 339	-16 016
Redovisat värde	11 820	7 177

Av nyttjandetillgångarna avser 6 691 tkr lokaler.

Not 26 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

(tKr)	2023-12-31	2022-12-31
-------	-------------------	-------------------

Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut

Koncern

Företagsinteckningar	10 000	10 000
Fastighetsinteckningar	7 200	7 200
	17 200	17 200

Eventalförpliktelser

Moderbolaget

Borgen till förmån för dotterbolag	11 000	11 000
Borgen för aktierna i dotterföretagen	11 000	11 000

Not 27: Transaktioner med närstående

Koncernen

Transaktioner med närstående finns för följande bolag. Transaktionerna har skett på marknadsmässiga villkor. Därutöver finns ersättningar till ledande befattningshavare vilket framgår av not 4.

	Försäljning	Inköp
Premiumkök i Sverige AB	25	164
MCT AB	10	14 186
Moderbolaget		
Närstående relation	Management fee	Ersättning till VD
Koncernföretag	2023 2 400	1 213
	2022 2 400	1 008

Försäljning av tjänster till koncernföretag uppgår till 2 400 tkr.

Not 28: Kassaflödesanalys

(tKr)	2022-12-31	2022-12-31
-------	-------------------	-------------------

Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m

Avskrivningar	7 055	6 190
---------------	-------	-------

Omvärdering av leasingkontrakt	-5 337	0
Övriga poster	0	-750
	1 718	5 440
Finansieringsverksamheten		
Vid årets början	11 106	14 630
<i>Kassaflödespåverkande</i>		
Nytt lån	0	1 206
Amortering av leasingskuld	-5 528	-4 991
Amortering av lån från kreditinstitut	-517	-2 851
<i>Ej kassaflödespåverkande</i>		
Leasingskuld enligt IFRS 16	9 966	3 112
Vid årets slut	15 027	11 106
Likvida medel		
I likvida medel i balansräkning och kassaflödesanalysen ingår följande:		
Kassa	53	85
Bank	5 310	4 835
	5 363	4 920
Uppgift om räntor		
Betald kostnadsränta under året	-791	-659
Erhållen intäktsränta under året	28	51
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderbolaget		
Likvida medel		
I likvida medel i balansräkning och kassaflödesanalysen ingår följande:		
Bank	333	122
	333	122
Uppgift om räntor		
Erhållen intäktsränta under året	0	0

Not 29: Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

För att upprätta de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden som påverkar tillgångs- och skuldposter, respektive intäkt- och kostnadsposter redovisade i bokslutet samt lämnad information i övrigt, bland annat i fråga om eventalförpliktelse. De uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål som behandlas i detta avsnitt är de som bedöms vara de viktigaste för en förståelse av de finansiella rapporterna, utifrån betydelsen av bedömningarna och

osäkerheten. Förutsättningarna för Kakel Max verksamhet ändras successivt, vilket medför att dessa bedömningar förändras.

Väsentliga antaganden i nedskrivningsprövningarna

Vid nedskrivningsprövningarna av goodwill och aktier i dotterföretag har följande antaganden gjorts avseende tillväxt, rörelsemarginal och diskonteringsränta. Rörelsemarginalen har uppskattats till 2,5% och diskonteringsräntan till 8,824%. Den årliga tillväxten har uppskattats till 2% vilket motsvarar Riksbankens inflationsmål. Vid bestämningen av diskonteringsräntan har koncernens kapitalstruktur beaktats. Vidare har den marknadsmässiga riskpremiern antagits till 6,71% vilket tillsammans med företagsspecifika riskpremier ger en diskonteringsränta före skatt om 8,824%.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Nedskrivning av goodwill prövas årligen och dessutom närhelst händelser eller ändrade omständigheter indikerar att värdet på goodwill som har uppkommit vid ett förvärv kan ha minskat, till exempel på grund av ändrat affärsklimat eller beslut om att avyttra eller lägga ner viss verksamhet. Nedskrivningsprövning har skett enligt den metodik som beskrivs i not 1 om Nedskrivningar. Som kassagenererande enhet avses dotterföretag.

Förvärvet av JMW Grossen värderades fristående som en verksamhet utan verkliga eller bokförda koncernsynergier med diskonterade kassaflöden och justerade nettoskuld som värderingsmetodik. Samma grundantagande gällande tillväxt och diskonteringsräntan som ovan. Känslighetsanalysen genomfördes som en funktion av att diskonteringsräntan ökar med a) 100 räntepunkter samt b) 25 procent lägre rörelsemarginal för JMW Grossen de kommande åren. Det indikativa nyttjandevärdet för den kassagenererande enheten beräknas överstiga det redovisade värdet..

Nedskrivningsprövning av övriga tillgångar

Kakel Max materiella och immateriella anläggningstillgångar, exklusive goodwill, upptas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Kakel Max redovisar utöver goodwill inga immateriella anläggningstillgångar med obegränsad nyttjandeperiod. Avskrivningar görs över beräknad nyttjandeperiod till ett bedömt restvärde. Såväl nyttjandeperiod som restvärde omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod. För att bestämma om värdet på övriga tillgångar minskat måste den kassagenererande enhet till vilken tillgången hänförs värderas, vilket sker genom en diskontering av enhetens kassaflöden. Vid tillämpningen av denna metod förlitar sig bolaget på ett antal faktorer, inklusive uppnådda resultat, affärsplaner, ekonomiska prognoser och marknadsdata.

Kakel Max har gjort en nedskrivningsprövning på Kakel Max Holding AB och bedömer att värdet på denna tillgång, upptagen till 50 000 tkr uppgår till minst 50 000 tkr. Nedskrivningstestet omfattar även en känslighetsanalys baserat på förändring i diskonteringsräntan med två procent utan att värdet på denna tillgång understeg 50 000 tkr.

Not 30: Uppgifter om moderbolaget

Kakel Max AB är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Östervåla i Heby kommun. Moderbolagets aktier är registrerade på First North Growth Market. Adressen till moderbolaget är Dalvägen 4, 740 46 Östervåla.

Not 31: Resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 48 401 565 kr, balanseras i ny räkning.

Överkursfond	34 676 000
Balanserat resultat	4 551 210
Årets resultat	9 174 355
Summa	48 401 565

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför. Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Östervåla / 2024

Maria Wideroth

Ordförande

Joakim Alm

Robert Jansson

Anders Bengtsson

Ulf Ribbenstedt

Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats / 2024
Mazars AB

Anders O Persson

Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Kakel Max AB

Org. nr 556586-2264

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Kakel Max AB för år 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig

felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvarig för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Kakel Max AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorers ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorers ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Landskrona, enligt datum för digital signering

Mazars AB

Anders O Persson
Auktoriserad revisor