

# Precio Fishbone

## Årsredovisning 2018

The background features a series of overlapping, curved shapes. At the top is a dark grey shape. Below it is a white shape that curves downwards. Underneath the white shape is a large orange shape that curves upwards. To the right of the orange shape is a dark grey shape that curves downwards. The overall composition is modern and minimalist.









## Till aktieägarna i Precio Fishbone AB (publ)

### ÅRSSTÄMMA

Årsstämma äger rum den tisdagen den 7 maj 2019 klockan 17.00 på bolagets kontor, Sveavägen 165, Stockholm.

### ANMÄLAN

Anmälan om deltagande i årsstämman skall ske till bolaget på adress *Stortorget 8, 702 11 Örebro*, per telefon *010-483 81 88* eller via e-post: *kjell.sandin@preciofishbone.se*

Vid anmälan bör följande uppgifter uppges: namn, personnummer alternativt organisationsnummer, adress, telefonnummer, aktieinnehav samt antal biträden (högst två).

### DELTAGANDE

Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall dels vara införd i den av Euroclear AB förda aktieboken tisdagen den 30 april 2019, dels anmäla sin avsikt att delta i årsstämman senast tisdagen den 30 april 2019 före kl 17.00.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att äga rätt att delta i årsstämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn i den av Euroclear förda aktieboken. Denna registrering skall vara införd i aktieboken tisdagen den 30 april 2019.

### KOMMANDE RAPPORTERINGSTILLFÄLLEN

Kvartalsrapport januari –mars 2019: 7 maj 2019

Kvartalsrapport april – juni 2019: 29 augusti 2019

### INNEHÅLL

Verkställande direktören har ordet	3
Precio Fishbone-aktiens utveckling	4
Risikfaktorer	5
Precio Fishbones affärsidé och erbjudande	8
Ekonomiskt utfall, fem år och nyckeltal samt definitioner	10
Förvaltningsberättelse	12
Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultatet	16
Koncernens balansräkning	17
Koncernens förändring i eget kapital	18
Koncernens kassaflödesanalys	19
Moderbolagets resultaträkning och rapport över totalresultatet	20
Moderbolagets balansräkning	21
Moderbolagets förändring i eget kapital	23
Moderbolagets kassaflödesanalys	24
Noter	25
Styrelse- och revisorspåskrifter	34
Revisionsberättelse	35
Styrelsen och verkställande direktören	36



## Verkställande direktören har ordet

### *Fortsatt ekonomisk framgång*

Omsättningen har under 2018 ökat med 15 procent jämfört med 2017 och rörelseresultatet (EBITA) ökat med hela 46 procent. En konsultaffär som går för högtryck och som genererar produktaffärer och en produktaffär som leder till utvecklings- och förvaltningsuppdrag har skapat god tillväxt med ökad lönsamhet. Den ekonomiska utvecklingen är jag givetvis mycket nöjd med men det som gör mig verkligt stolt är det engagemang, den kompetens och nyfikenhet och allt hårt arbete som alla medarbetare besitter respektive har lagt ned under året. Det är de som står för den verkligt stora prestationen!

### *Repris: Bäst i test*

För andra året i rad kom vår produkt Omnia Intranet på första plats i marknadens största globala ranking av intranät-produkter för SharePoint och Office 365. Topplaceringen förra året har varit mycket värdefull för att nå ut med vårt produkt-erbjudande till kunder utanför Norden. Intresset för hur en organisation med produkterna inom Omnia-sviten kan skapa en modern digital arbetsplats har varit mycket stort. Vi har under året slutit avtal med och levererat lösningar till kunder i Storbritannien, Nederländerna, Tyskland, Österrike, USA och Kanada. I många fall har vi arbetat tillsammans med lokala partners. Vi hoppas på samma positiva effekt under 2019 och med nya produktreleaser gör vi Omnia ännu mer konkurrenskraftigt på den internationella marknaden.

### *En trygg bas*

Drygt 40 procent av vår omsättning kommer från offentlig sektor. En del av denna omsättning kommer från produkter men en större andel kommer från projekt och konsulttjänster. Oavsett leveransform behöver vi vinna uppdragen genom offentliga upphandlingar. Vi har som mål att själva delta med ett eget anbud om vi har den efterfrågade leveransförmågan inom den egna organisationen. Under 2018 har vi lyckats bra med att vinna offentliga upphandlingar både vad gäller produkter och projekt- och konsultavtal. Vunna upphandlingar samt förlängda och utökade uppdrag på bl a Trafikverket, Socialstyrelsen, Malmö Stad och FMV ger en trygg bas för de kommande åren. Den största upphandling som vunnits under året är med Energimyndigheten och har ett beräknat värde på cirka 60 miljoner SEK under en fyraårsperiod.

### *Produktutveckling*

För drygt fem år sedan beslutade vi oss för att komplettera vårt erbjudande med produkter inom några av de områden vi arbetat med länge. Fördelarna för kunderna att bygga sin lösning på en produkt var många och vi såg en möjlighet i att kunna erbjuda en kombination av specialistkunskaper tillsammans de fördelar en produkt ger. Genom att erbjuda både projekt och produkt har vi nått goda framgångar. En viktig del i framgångarna är hur vi arbetar med produktutveckling. Vi har genom ett nära samarbete mellan svenska och vietnamesiska specialister hittat en arbetsform som visat sig vara mycket framgångsrik och under året har vi löst ut det minoritetsägande som funnits i det vietnamesiska bolaget.

### *Utsikter inför framtiden*

Vi har haft en god tillväxt som varit helt organisk och samtidigt en kraftig förbättring av lönsamheten. Inför framtiden är vårt fokus fortsatt på organisk tillväxt under lönsamhet. Vi har möjligheter att växa både vår konsultaffär och vår produktaffär. För att få god tillväxt i den senare så är vår strategi att arbeta tillsammans med partners på de geografiska marknader som vi inte finns på. Egna etableringar eller förvärv för att stärka den internationella närvaron är inte prioriterade men inte heller uteslutna.

Vi lämnar aldrig prognoser i finansiella termer men jag ser fram mot ett fortsatt intressant 2019 med ett som vi bedömer gott affärsläge.

Stockholm den 3 april 2019  
Christer Johansson



## Precio Fishbone-aktiens utveckling

### HANDELSPLATS

Precio Fishbones B-aktie är sedan 16 januari 2009 listad på Nasdaq Stockholm First North Premier. Erik Penser Bank AB är bolagets Corporate Adviser enligt Nasdaq First Norths regelverk. Erik Penser Bank är även bolagets lividitetsgarant för handel med dess B-aktie.

### AKTIESTRUKTUR

Antalet aktier i Precio Fishbone uppgick den 31 december 2018 till 9 175 722 fördelade på 20 000 aktier av serie A och 9 155 722 aktier av serie B. Samtliga aktier äger lika rätt till andel i Precio Fishbones nettotillgångar och vinst. Aktier av serie A berättigar till tio röster och aktier av serie B till en röst. Aktiekapitalet uppgår till 11 469 653 kronor.

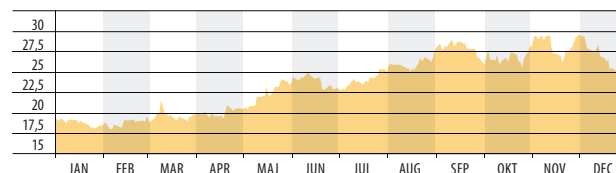
Aktieslag	Antal aktier	Antal röster
A-aktier	20 000	200 000
B-aktier	9 155 722	9 155 722
Summa	9 175 722	9 355 722

Aktiekapitalet, antal aktier och antal röster har inte förändrats under 2018.

### KURSUUTVECKLING

Precio Fishbones aktiens kurs var den 1 januari 2018 18:90 kronor och vid räkenskapsårets utgång den 31 december 2018 var kursen 26:00 kronor. Aktiekursen ökade således med 37,6 procent under 2018 och under 2017 med 21,9 procent. 2018 års högsta stängningskurs noterades den 30 november till 29:70 kronor och den lägsta den 6 februari till 18:00 kronor.

### Aktiekursen 1 januari – 31 december 2018:



Vid räkenskapsårets utgång uppgick bolagets marknadsvärde till 238 569 tkr och vid dess ingång 173 421 tkr.

Under 2018 omsattes 1 733 791 aktier i registrerad handel på Nasdaq Stockholm First North (f.å. 1 218 016). Omsättningsbeloppet var 41 856 tkr (f.å. 21 398) vilket ger en genomsnittlig kurs för de omsatta aktierna om 24:14 kronor (f.å. 17:57).

De omsatta aktierna under 2018 motsvarade 18,9 procent av totalt antal utestående aktier (f.å. 13,3 procent).

### AKTIEÄGARE

Antalet aktieägare var den 31 december 2018 1 576 och vid årets ingång 1 288.

### UTDELNINGSPOLICY

Precio Fishbones långsiktiga utdelningspolicy innebär att målet är att minst hälften av koncernvinsten efter skatt ska delas ut till aktieägarna. För räkenskapsåret 2018 föreslår styrelsen en utökad utdelning med 1,80 kronor (f.å. 1,20) per aktie till innebärande ett totalt utdelningsbelopp om 16 516 tkr (f.å. 11 011). Förslaget ligger, i likhet med föregående år, i överkant av den långsiktiga utdelningspolicy men motiveras av en god finansiell ställning, likviditet under god kontroll och gynnsamma framtidsutsikter. Se vidare styrelsens uttalande i Förvaltningsberättelsen.

### DE TIO STÖRSTA ÄGARNA

De största aktieägarna 2018-12-31	Antal AK A	Antal AK B	Innehav (%)	Röster (Antal)	Röster (%)
MIDSJÖREVET AB	0	2 876 284	31,35 %	2 876 284	30,74 %
FÖRSÄKRINGSAKTIEBOLAGET, AVANZA PENSION	0	971 054	10,58 %	971 054	10,38 %
PA DE KAPHOE AB	0	498 400	5,43 %	498 400	5,33 %
RAMBAS AB	0	392 665	4,28 %	392 665	4,20 %
SPALATO AKTIEBOLAG	0	258 717	2,82 %	258 717	2,77 %
MILLER, ANDERS	0	244 487	2,66 %	244 487	2,61 %
ALCUR SELECT	0	183 345	2,00 %	183 345	1,96 %
FAGERLUND, ANDERS	0	174 840	1,91 %	174 840	1,87 %
SANDIN, KJELL	20 000	125 915	1,54 %	325 915	3,48 %
DIETRICH, PETER	0	141 492	1,54 %	141 492	1,51 %
DELSUMMA 10 största	20 000	5 887 199	64,11 %	6 087 199	64,85 %
ÖVRIGA 1 566 AKTIEÄGARE	0	3 288 523	35,89 %	3 288 523	35,15 %
SUMMA PER 2018-12-31	20 000	9 155 722	100,00 %	9 355 722	100,00 %



## Risikfaktorer för ett it-konsultföretag

Precio Fishbones verksamhet är förknippad med ett antal risker, såväl affärsmässiga som finansiella. I detta avsnitt ska vi försöka förklara vilka risker som i första hand berör ett företag med Precio Fishbones verksamhet inom it-sektorn.

De risker koncernen står inför är både av sådan omvärldskarakteristik som vi inte kan påverka själva utan måste försöka förutse och anpassa oss till och sådana som berör koncernens inre angelägenheten och som vi därmed har större möjlighet att påverka.

### OMVÄRLDSFAKTORER

#### Marknadsrisk

Precio Fishbones kunder är medvetna om sina behov och förväntar sig att vi tillhandahåller kvalificerade medarbetare med förståelse för kundens verksamhet och behov av systemlösningar. Konkurrensen om uppdragen är tuff mellan branschens aktörer och pressen på priserna har länge varit påtaglig även om vi under den senaste två åren kunnat konstatera att en uppgång i har skett i prisbilden. Koncernen konkurrerar med välskötta och kompetenta branschkollegor och våra kunder utvärderar anbudsgivare systematiskt. Samtidigt är samarbete i specifika uppdrag mellan branschens företag vanliga där företagens särart i fråga om kompetens

och tillgång på resurser kompletterar varandra till bästa resultat för kunden. Precio Fishbone försöker möta dessa utmaningar med att rekrytera medarbetare med god grundutbildning med företrädesvis akademisk examen. Vi lägger betydande resurser på medarbetarnas fortbildning inom såväl teknik som affärsmannaskap. Vi ser oss som ett spetsföretag inom de tjänsteområden vi tillhandahåller.

Precio Fishbone har tidigare varit beroende av få enskilda uppdragsgivare som stått för en betydande del av bolagets omsättning. Under de fem senaste åren har spridningen av intäkterna på fler kunder markant ökat. Men koncernens 10 största kunder stod 2018 tillsammans för cirka 39 procent av de totala intäkterna jämfört med 45 procent under 2017, 51 procent under 2016 och 53 procent under 2015. Spridningen av uppdrag och intäkter på fler kunder har således fortsatt under 2018.

#### Konjunkturer

Konjunkturernas påverkan på efterfrågan inom it-sektorn är historiskt påtaglig. När företag själva konstaterar försvagad efterfrågan riskerar it-projekt att skjutas på framtiden.

För Precio Fishbones del svarar den offentliga sektorn för 40–45 % intäkterna. Kommuner och myndigheter arbetar ofta med långsiktiga planer för sin it-användning vilket medför





lägre påverkan på deras efterfrågan av konjunktursvängningar. Vi ser däremot att andra it-företag med större andel intäkter från privata sektorn i växande grad konkurrerar om uppdrag inom den offentliga sektorn när det allmänna konjunkturläget försämras.

Koncernens paketerade lösningar med egentuvecklade produkter är mindre konjunkturkänsliga och avsätts dessutom till betydande del worldwide. Härigenom reduceras effekterna på efterfrågan vid en konjunkturedgång som drabbar Sverige hårdare än övriga världen. Precio Fishbone försöker också att hantera det faktum att konkurrensen om uppdragen skärps i sämre konjunkturer med att bygga långsiktiga relationer med sina uppdragsgivare och att eftersträva uppdrag med hög teknologisk komplexitet.

## INTERNA FAKTORER

### Kompetens och medarbetare

Systemutveckling inom it är kunskapsintensiv och som i all sådan verksamhet är personalens kompetens och engagemang av avgörande betydelse för rörelsens kommersiella framgång. Koncernens leveransförmåga är beroende av ett växande antal nyckelpersoner. Om de lämnar sina befattningar kan rörelsen påverkas negativt. Inom varje funktion av rörelsen finns sådana nyckelpersoner. Men i takt med att rörelsen expanderat personalmässigt har den potentiellt negativa inverkan som en enskild individs eventuella beslut att lämna företaget minskat. Dessutom innebär det relativt stora ägande av bolagets aktier som finns hos anställda att risken för att nyckelmedarbetare lämnar koncernen reduceras.

Företagsledningen arbetar aktivt med att Precio Fishbone ska vara en attraktiv arbetsgivare. Vi lägger resurser på medarbetarnas vidareutbildning, trivsel och sammanhållning.

Vi har dokumenterade rutiner för att motverka stress och befrämja en god hälsa. Företagets styrelse har som stående punkt på sin dagordning personalfrågorna. Årliga medarbetarundersökningar visar på utvecklande arbetsuppgifter, hög trivsel och bra arbetsmiljö. I ett längre perspektiv avgörs också i hög grad koncernens attraktivitet som arbetsgivare av vilka uppdrag vi kan erbjuda medarbetarna att arbeta med.

Det kan konstateras att personalomsättningen länge har varit mycket begränsad.

### Utbud och teknologi

En annan riskfaktor är att den tekniska utvecklingen medför att företagets tjänsteutbud blir mindre attraktivt med fallande efterfrågan som följd. För att motverka den risken måste företagets personal erbjudas kontinuerlig fortbildning och företagsledningen måste ha en väl utvecklad omvärldsbevakning.

Den tekniska utvecklingen och stigande kompetens hos företags och organisationers egen personal kan innebära att behovet av it-konsulttjänster minskar innebärande en skärpt konkurrens om de uppdrag som marknaden efterfrågar. Ett

sätt att motverka effekterna av en sådan utveckling är att ta fram paketerade lösningar som bygger vidare på redan utförda uppdrag. På detta sätt bygger koncernen vidare på en kompetens och praktisk lösning som kommit ur genomförandet av tidigare projekt. Detta sänker utvecklingskostnaden och svarar för en erfarenhet som kan vara svår att bygga upp i en organisation som inte har it som huvudsaklig verksamhet.

### Projektstyrning, kvalitet och uppdragens genomförande

Det finns en risk för att vissa projekt till fast pris inte kan slutföras inom planerade tidsramar eller att lösningen inte motsvarar kundens förväntningar. Detta kan medföra att uppdragsgivaren blir missnöjd med vårt arbete och kräver kompensation för försenad eller kvalitetsmässigt bristfällig leverans. Följden kan bli att uppdrag genomförs med förlust och att reklamationer får lösas med arbetstid som inte ger några intäkter.

Sättet att motverka att en sådan risk får genomslag i svag kundnöjdhet och negativ inverkan på företagets resultat är att ha en välorganiserad kontroll och uppföljning av hur projektet fortskrider och väl defnierade avstämningstidpunkter. Att dessutom hålla en fortlöpande och nära dialog med kunden och rapportera hur arbetet fortskrider samt eventuella oförutsedda händelser under arbetets gång.

Problem av beskrivet slag har alla it-företag erfarenhet av. För Precio Fishbones del kan vi konstatera att de har varit av begränsad omfattning. Det hänger samman med våra långa relationer med uppdragsgivarna, vi känner varandra väl, och att vi arbetar med teknologier och lösningar där vi har kompetens och erfarenhet. Vi har även en väl genomarbetad metod för löpande styrning och uppföljning från våra projektledare och vi lägger stor vikt vid våra dokumenterade kvalitetsnormer i vårt utvecklingsarbete.

Företaget gör vid varje månadsbokslut en uppskattning av statusen i pågående projekt och reserverar i nödvändig omfattning kostnaderna för slutförandet av projekten.

### Finansiella risker

Koncernens finansiella risker och riskhantering beskrivs i not 18 på sidan 32. Sammanfattningsvis handlar dessa risker om valutarisker, kreditrisker, likviditetsrisker och ränterisker.







## Precios Fishbones affärsidé och erbjudande

**P**RECIO FISHBONE är ett it-konsultföretag med drygt 230 medarbetare i Borlänge, Eskilstuna, Göteborg, Malmö, Stockholm, Västerås, Växjö, Örebro, Köpenhamn och Ho Chi Minh City i Vietnam. Det finns dessutom försäljningskontor i London och Ottawa.

Precio Fishbone utvecklar och tillhandahåller såväl egenutvecklade produkter som paketerade och skräddarsydda it-lösningar där förståelse för kundens verksamhet är en lika viktig utgångspunkt som teknik. Precio Fishbone har lång erfarenhet av rådgivning och projektledning inom it-området och erbjuder ett komplett utbud av tjänster inom bland annat informationshantering, mobilitet, integration, Business Intelligence i form av specialisttjänster samt funktions- och förvaltningsåtaganden. Precio Fishbone är Microsoft Gold partner inom Cloud Productivity, Collaboration and Content, Application Development och Application Integration. Bolaget är dessutom Silver Partner inom området Data Analytics. Vi är också EpiServer Premium Partner.

Företagets kunder återfinns bland större företag och organisationer samt inom den offentliga sektorn. Våra största kunder är statliga verk, myndigheter och större företag. Kommunsektorn är starkt representerad bland annat genom Kaskelot som är vår lösning för administration av allmänna val och produktsviten Omnia som är våra lösningar för intranät, dokumenthantering och QA byggt på SharePoint.

### ERBJUDANDE

Precio Fishbones kunderbjudande indelas i följande huvudområden:

- SharePoint
- Systemutveckling
- Business Intelligence
- Support och Förvaltning
- Episerver Commerce
- EpiServer
- Integration
- Mobilitet
- Paketerade lösningar/produkter
- Design och Koncept
- Robotics Process Automation

Precio Fishbone är en av Sveriges mest ansedda och erfarna leverantörer av lösningar baserade på *SharePoint*. Vi skräddarsyr SharePoint-lösningar för specifika kund- och verksamhetskrav, men vi arbetar lika mycket med konceptbaserade lösningar där vi drar nytta av alla våra tidigare erfarenheter och utgår från en paketering av strukturer, form, flöden och funktionalitet.

*Episerver* är Sveriges ledande plattform för hantering av webbplatser och är av många ansett som världens mest användarvänliga Content Management Systems (CMS). Tillsammans med Precio Fishbones långa erfarenhet kring utveckling och förvaltning av Episerver-produkter ger det en svårslagen kombination. Företaget hjälper sina kunder med webstrategi och tillsammans bestäms vilka integrationer till andra system som ska göras, vilka sociala medier kunden ska finnas på och hur arbetet med sökmotoroptimering sker på bästa sätt för att uppnå en maximal upplevelse vid ett besök på kundens webbplats. Som Episerver Premium Partner får Precio Fishbone dessutom tillgång till de bästa tekniska lösningarna.

*Systemutveckling* tar sikte på att verksamheter kan ha behov av skräddarsydda lösningar som på ett detaljerat och precist sätt möter affärskrav eller andra uppdragspecifika krav och behov. Med en bas i Microsofts .NET-plattform och Microsofts utvecklingsverktyg kan vi skapa just den specifika lösning som efterfrågas.

Precio Fishbone erbjuder en komplett uppsättning av kompetenser inom området för skräddarsydda lösningar:

- Verksamhetsnära utrednings-/krav och analystjänster
- Arkitekturkompetens inom utveckling av programvaran
- Projektledning, såväl administrativ som teknisk
- Systemutvecklingstjänster inom Microsoft .NET

Bakom lösningar ligger ett gediget ingenjörsarbete med förstudie, kravspecifikation, design, projektledning, programmering och test. Byggstenarna utgör en kedja från ett identifierat behov hos kunden fram till driftsättning av färdig systemlösning. I yrkesrollen hos Precio Fishbones medarbetare ligger insikten om vikten av kunskaper och kvalitet i varje led av kedjan.

*Integration* handlar om att förädla, effektivisera och stödja verksamhetsprocesser genom säkra integrationer mellan applikationer och system. Att få olika system att samverka och utbyta information med varandra för att förenkla för användaren och få en effektivare verksamhet.

Precio Fishbones integrationskompetens är en viktig ingrediens i många av de komplexa SharePoint-lösningar, som företaget utvecklar. Ofta involverar dessa lösningar integrationer mot bakomliggande system, som t ex ERP-, Affärs- och HR system. Precio Fishbone inser att ett bärande skäl är att man genom en ökning av integrationen mellan samverkande system kan göra högst påtagliga vinster i frågan om kvalitet och produktivitet i det dagliga arbetet. Mängden av data i applikationer och system ökar och spår på kraven på en intuitiv och effektiv hantering av funktioner och information.

*Business Intelligence* handlar om att presentera information som bidrar till så bra affärsbeslut som möjligt givet osäkerheter i företagets omvärld eller organisationens interna situation. Kraven ändras snabbt för traditionell BI-teknik och nu finns tillgång till enkla och lättillgängliga verktyg som underlättar och förbättrar förutsättningarna att ta väl underbyggda beslut. Precio Fishbone hjälper sina kunder med att ta fram rätt BI-lösning för att fatta välgrundade beslut. Företaget hjälper till med inledande analyser av behov och förutsättningar till implementering av en slutlig lösning. En genomtänkt BI-lösning ger användare förutsättningar till djupare insikter vid beslutsfattande. Vi är sedan många år Silverpartner till Microsoft inom BI och har med framgång byggt allt från omfattande datalager, OLAP-kuber med analysstöd till BI-lösningar med SharePoint som plattform.

*Mobilitet* handlar om att smarta telefoner och surfplattor totalt har förändrat människors sätt att söka, inhämta och ta till sig information.

Mobila lösningar är en viktig hörnsten i Precio Fishbones erbjudande eftersom det kombinerar kunskaper inom integration mellan databaser, utveckling av användarvänliga gränssnitt och utnyttjande av molntechnologi. Kort sagt bygger Precio Fishbone mobila lösningar för människor på språng – många gånger som förlängningar av befintliga system.

**Support och förvaltning** baseras på att flesta bedömare är eniga om att för ett verksamhetssystem fördelas den totala kostnaden under applikationens livscykel med cirka 20 procent utveckling och anskaffning och med 80 procent förvaltning.

Precio Fishbones ambition i kunduppdrag är att etablera långsiktiga relationer som skapar värde för båda parter. Vi arbetar för att det ska vara ett naturligt val för vår kund att fortsätta samarbetet med oss även efter en slutförd leverans.

Ambitionen från vår sida innebär att Precio Fishbone ska utföra sina uppdrag med ett engagemang och en närvaro som sträcker sig långt längre än en traditionell kund- och leverantörsrelation. Företaget anser sig ha lyckats väl med att etablera och upprätthålla långsiktiga kundrelationer och vi har i stor omfattning support- och förvaltningsuppdrag inom de flesta av våra kompetensområden – SharePoint, Episerver, integration, mobila- och skräddarsydda lösningar.

**Paketerade lösningar** innebär att Precio Fishbone har tillvaratagit sin erfarenhet av verksamhetsförståelse och beprövad nyttofunktionalitet till en paketerad lösning/produkt som snabbt kan komma till nytta i olika verksamheter. Företaget erbjuder paketerade lösningar/produkter inom följande områden:

- Omnia Intranet, ett intranät för SharePoint och SharePoint On Line.
- Omnia Document Management, effektiv dokumenthantering.
- Omnia QMS, ett ledningssystem med kvalitet i fokus.
- NGO Online – en lösning för Projekt- och Programhantering för hjälporganisationer.
- Administration av allmänna val till Riksdagen, EU-parlamentet samt kommun och landstingsfullmäktige.

Precio Fishbones paketerade intranät, Omnia Intranet, ”Rätt intranät” skapar engagemang och ger samtidigt förutsättningar till förbättrat samarbete och delaktighet hos de människor som använder det. Vi har skapat Omnia Intranet utgående från vår mångåriga erfarenhet och våra kunders önskemål som vuxit fram i den dagliga verksamheten. Resultatet är ett paketerat intranät som sätter användarupplevelse och användarvänliga funktioner i centrum.

Precio Fishbone hjälper sina kunder hela vägen – från inledande kravfångst, konfiguration till installation samt efterföljande support och förvaltning.

Med Omnia Intranet tillsammans med **Omina Document Management** och **Omina Quality Management System** kan en modern digitaliserad arbetsplats skapas.

Precio Fishbone har under ett flertal år arbetat med att bygga Projekt- och Programhanteringsstöd till organisationer som bedriver global och nationell hjälpverksamhet. Uppdragsgivarnas verksamhet bygger på att skydda och hjälpa världens mest utsatta människor i länder och regioner med konflikter eller som drabbats av naturkatastrofer. Kraven på att ha ett effektivt och pålitligt projektstöd, inte minst under fältarbete, är extremt stora och omfattar projektstyrning, dokumenthantering,

bidragshantering och projektekonomi. Precio Fishbone har utvecklat en paketerad lösning till hjälporganisationer (Non Governmental Organisations) för projekt- och programhantering, vilken baseras på SharePoint. Lösningen kan köras både i egna miljöer eller i SharePoint Online (Office 365).

Kasketot är namnet på Precio Fishbones produkt för administration av allmänna val. Kasketot levereras som en SaaS-tjänst och underlättar och effektiviserar valadministrationen i ett 70-tal svenska kommuner som genomför och administrerar valet för cirka 70 procent av landets alla väljare. Kasketot betjänar kommunernas valnämnder i en molnbaserad tjänst vid hantering, bemanning, lokaler, material och utrustning för planering och genomförande av val på ett effektivt och säkert sätt i enlighet med bestämmelserna i Vallagen.

Vårt erbjudande inom **Episerver Commerce** utgår från Sveriges ledande plattform för e-handel – anpassad för alla kanaler och enheter. Episerver Commerce ger stöd för hela kundupplevelsen, med personifierad produktinformation och effektiv marknadsföring. Det går också att enkelt koppla det mot andra system som Product Information Management (PIM) eller Marketing Automation.

Ett övergripande syfte med all användning av it är att förenkla människors vardag. Innan ett system arbetas fram måste en effektkartläggning som klargör syftet med systemet göras och utifrån detta ta fram en design som är anpassad till användarnas behov och önskemål. Här kommer våra tjänster inom **koncept och design** in. Utgående från kundens önskan om att betjäna sina användare av appen eller webbsidan designas denna baserad på bland annat användarstudier, enkäter och intervjuer.

I webbanalysfasen studeras klickkartor, scrollkartor eller inspelningar för att se hur besökarna använder webbplatsen. Först därefter finns normalt tillräckligt med underlag för att designa en app eller webbplats.

Inom detta tjänsteområde vill vi särskilt understryka värdet av att börja tänka på webbplatsens förvaltning redan i ett tidigt skede. Det handlar i väsentlig grad om hur kunden önskar mäta och följa upp när webbplatsen är lanserad. Detta ofta tillsammans med de mål och nyckelfunktioner som är centrala för användningen av siden. Vi tittar också tidigt på hur vi kan arbeta med sökmotoroptimering (SEO) för att göra webbplatsen synlig. Efter lansering följer vi självklart upp besöksstatistiken och fortsätter arbeta proaktivt med att förbättra och optimera.

Med **Robotics Process Automation**, RPA, kan man underlätta sina medarbetares monotona och repetitiva arbetsuppgifter. Med RPA kan man låta en programrobot göra samma uppgifter som en person kan utföra med en dator.

RPA kan användas för många uppgifter, speciellt vid administrativa processer som går över flera system och där man behöver flytta data från ett system till ett annat. Fördelen med RPA är att allt sker i användargränssnittet och man behöver inte ta hjälp av utvecklare för att integrera de olika systemen. Det går att spela in de administrativa uppgifterna och sedan få roboten att upprepa dem. En robot blir som att få en ny administrativ medarbetare som alltid löser de mindre utvecklande arbetsuppgifterna.



## Ekonomisk översikt under fem år

### RESULTATRÄKNINGAR I SAMMANDRAG, KONCERNEN

(alla belopp i tkr)	Jan-Dec 2018	Jan-Dec 2017	Jan-Dec 2016	Jan-Dec 2015	Jan-Dec 2014
Nettoomsättning	227 189	198 223	191 178	174 111	119 555
Rörelsens kostnader	-202 153	-182 388	-176 201	-159 094	-109 526
<i>Rörelseresultat (EBIT)</i>	<i>25 036</i>	<i>15 835</i>	<i>14 977</i>	<i>15 018</i>	<i>10 029</i>
Finansiella intäkter och kostnader	-742	-501	-500	671	-24
<i>Resultat före skatt</i>	<i>24 294</i>	<i>15 335</i>	<i>14 477</i>	<i>15 689</i>	<i>10 005</i>
Skatt	-5 916	-4 488	-3 581	-2 861	-2 215
<i>Årets nettoresultat</i>	<i>18 378</i>	<i>10 847</i>	<i>10 896</i>	<i>12 827</i>	<i>7 790</i>
<i>Varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>	<i>18 378</i>	<i>10 913</i>	<i>10 814</i>	<i>12 519</i>	<i>7 650</i>
<i>Varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande</i>	<i>-</i>	<i>-66</i>	<i>82</i>	<i>309</i>	<i>140</i>

### BALANSRÄKNINGAR I SAMMANDRAG, KONCERNEN

(alla belopp i tkr)	2018-12-31	2017-12-31	2016-12-31	2015-12-31	2014-12-31
<i>Tillgångar</i>					
Anläggningstillgångar	63 880	63 659	62 182	60 744	47 406
Kortfristiga fordringar	70 044	61 502	58 913	56 017	45 000
Kassa och bank	21 626	12 241	12 083	19 566	11 779
<i>Summa tillgångar</i>	<i>155 550</i>	<i>137 401</i>	<i>133 177</i>	<i>136 328</i>	<i>104 185</i>
<i>Eget kapital och skulder</i>					
Eget kapital	98 390	95 447	95 650	95 029	78 413
Avsättningar och långfristiga skulder	9 385	6 458	4 254	4 805	1 230
Kortfristiga skulder	47 774	35 496	33 274	36 494	24 541
<i>Summa skulder och eget kapital</i>	<i>155 550</i>	<i>137 401</i>	<i>133 177</i>	<i>136 328</i>	<i>104 185</i>

### KASSAFLÖDESANALYSER I SAMMANDRAG, KONCERNEN

(alla belopp i tkr)	Jan-Dec 2018	Jan-Dec 2017	Jan-Dec 2016	Jan-Dec 2015	Jan-Dec 2014
Kassaflöde från löpande verksamhet	25 030	15 532	15 205	15 445	8 114
Förändringar i rörelsekapital	2 237	-1 193	-6 888	2 203	-6 297
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-3 544	-4 594	-3 870	-16 318	-1 490
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-3 456	1 139	-1 453	12 664	4 880
Lämnad utdelning	-11 011	-10 552	-10 552	-6 207	-5 805
Årets förändring av likvida medel	9 256	332	-7 557	7 788	-598

## NYCKELTAL KONCERNEN

	Jan-Dec 2018	Jan-Dec 2017	Jan-Dec 2016	Jan-Dec 2015	Jan-Dec 2014
Nettoomsättning i tkr	227 189	198 223	191 178	174 111	119 555
Balansomslutning i tkr	155 550	137 401	133 177	136 328	104 185
Avkastning på totalt kapital	17%	11%	11%	13%	10%
Avkastning på sysselsatt kapital	24%	16%	15%	16%	12%
Avkastning på eget kapital efter skatt	19%	11%	11%	18%	10%
Rörelsemarginal (EBITA)	11%	9%	8%	9%	7%
Vinstmarginal	8%	5%	5%	7%	6%
Kassalikviditet, ggr	1,9	2,1	2,1	2,1	2,3
Soliditet	63%	69%	72%	70%	69%
Skuldsättningsgrad, ggr	0,6	0,4	0,4	0,4	0,3
Resultat före skatt per aktie i kr	2,65	1,67	1,58	1,74	1,31
Eget kapital per aktie i kr	10,72	10,34	10,36	10,30	9,48
Utdelning per aktie i kr (2018 avser styrelsens förslag)	1,80	1,20	1,15	1,15	0,75

## DEFINITIONER:

Avkastning på totalt kapital:	(Resultat efter finansiella poster + räntekostnader)/Genomsnittligt totalt kapital
Avkastning på sysselsatt kapital:	(Resultat efter finansiella poster + räntekostnader)/Genomsnittligt sysselsatt kapital
Avkastning på eget kapital efter skatt:	Årets nettoresultat/Genomsnittligt eget kapital
Rörelsemarginal (EBITA):	Rörelseresultat (EBITA)/Nettoomsättning
EBITA:	Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar, finansiella poster och skatt
Vinstmarginal:	Årets nettoresultat/Nettoomsättning
Kassalikviditet:	Omsättningstillgångar/Kortfristiga skulder
Soliditet:	Eget kapital/Totala tillgångar
Skuldsättningsgrad:	Skulder/Eget kapital
Resultat per aktie:	Årets resultat efter finansnetto/Genomsnittligt antal aktier under året
Eget kapital per aktie:	Eget kapital/Antal aktier på balansdagen



# Förvaltningsberättelse 2018

Styrelsen och verkställande direktören för Precio Fishbone AB (publ) org.nr 556347-2926 med säte i Stockholm avger härmed Årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2018.

## INFORMATION OM VERKSAMHETEN

Precio Fishbone AB är ett företag som utvecklar såväl egna produkt- och tjänsteerbjudanden som paketerade och skräddarsydda it-lösningar. Förståelse för kundens verksamhet är utgångspunkt för val av lösning, teknologi och utvecklingsmetod. På detta sätt skapar företaget affärsnytta, kostnadseffektivitet och värde för sina uppdragsgivare. Engagemang, insikt om kundernas behov och uttalad specialistkompetens tillsammans med det mindre företagets flexibilitet gör Precio Fishbone till en effektiv och strategisk partner till sina kunder.

## ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Precio Fishbone AB är sedan 16 januari 2009 listat på Nasdaq Stockholm First North Premier.

Bolaget ägs av cirka 1 600 aktieägare där Midsjörevet AB är den största med 29 procent av kapitalet och 28 procent av rösterna. Midsjörevet ägs företrädesvis av moderbolagets ledande befattningshavare. En utförligare beskrivning av Precio Fishbones ägarförhållanden finns i avsnittet Precio Fishbones aktie på sidan 4. Uppgifter om aktieinnehav hos styrelseledamöter och vd lämnas på sidan 37.

## KONCERNSTRUKTUR

Precio Fishbone hade vid räkenskapsårets utgång kontor i Stockholm, Eskilstuna, Västerås, Örebro, Borlänge, Malmö, Växjö och Göteborg, Köpenhamn och Ho Chi Minh City i Vietnam samt representationskontor i London och Ottawa.

På bokslutsdagen utgjordes Precio Fishbones koncernstruktur av moderbolaget Precio Fishbone AB (publ), dotterbolagen Precio Fishbone Systems AB, Forum SQL Svenska AB och Precio Vietnam Ltd, Precio UK Ltd, Precio Fishbone Canada Inc, Precio Fishbone Danmark ApS samt dotterdotterbolagen Precio Industrial Consulting AB och Precio IT Strategi AB.

## UPPDRAGSGIVARE

Våra uppdragsgivare är trogna kunder hos oss. Många av våra kunder finns med sedan bolaget startade. Fördelningen mellan olika sektorer har förändrats över åren men den offentliga sektorn är fortsatt den enskilt största sektorn. Den har svarat för 43 procent av våra intäkter under 2018 och motsvarande siffra för 2017 var 46 procent. I absoluta tal har försäljningen till offentlig sektor ökat så minskningen av den offentliga sektorns andel av intäkterna hänger samman med att andra sektorer ökat snabbare i absoluta tal. Inom den privata sektorn är industriföretagden störstakategorin med cirka 17 procent tjänste-

företag svarar för 14 procent av intäkterna och ideella organisationer, företrädesvis biståndsorganisationer, svarar för cirka 11 procent av intäkterna. Med vår paketerade lösning för NGO Online vänder vi oss till organisationer som arbetar med utvecklingsbistånd och katastrofhjälp.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER VERKSAMHETSÅRET

### 1. Minoritet i det vietnamesiska dotterbolaget förvärvat

Precio Fishbone etablerade 2013 ett utvecklingscenter i Ho Chi Minh City i Vietnam tillsammans med det danska bolaget Incubes. Satsningen har varit mycket lyckosam och utvecklingscentret är centralt för framgångarna med de mjukvaruprodukter som Precio Fishbone utvecklat under de senaste åren. Bolaget i Vietnam har idag 55 anställda och är en integrerad del av våra team för produktutveckling och förvaltning av produkterna Omnia, NGO online och Kasket. Mot bakgrund av den betydelse som utvecklingscentret i Vietnam har för Precio Fishbone har bolagets styrelse den 30 juli 2018 beslutat att utnyttja möjligheten att förvärva Incubes minoritetspost på 15 procent av aktier och kapital. Köpeskillingen uppgår till 2,5 MSEK och tillträdesdag är den 1 juli 2018. En tilläggsköpeskilling på maximalt 2,5 MSEK kan komma att betalas ut under en treårsperiod från tillträdesdagen beroende på om ett antal villkor uppfylls. Förutom den strategiska betydelsen av att dotterbolaget i Vietnam blir helägt kommer förvärvet innebära beräknade kostnadsbesparingar på cirka 1,5 MSEK årligen under fyra år.

### 2. Omnia Intranet återigen topprankad i global utvärdering

I årsredovisningen för 2017 berättade vi att i en årlig kartläggning av det brittiska företaget ClearBox Consulting rankades Omnia Intranet som världens bästa intranätprodukt vad gäller lösningens omfattning, moduler och prestanda.

I motsvarande utvärdering av ClearBox 2018 erövrade vår produkt Omnia Intranet återigen första platsen i det som utgör marknadens största ranking av intranätprodukter för SharePoint och Office 365. Rapporten har haft ett stort genomslag och på kort tid gett oss kundkontakter och intresserade partners på skilda platser i världen.

### 3. Vi vinner Energimyndighetens upphandling

Precio Fishbone vann Energimyndighetens upphandling av systemutvecklingstjänster. Avtalet är exklusivt för Precio Fishbone och löper på 2 + 1 + 1 år med ett totalt beräknat värde på 56 till 60 MSEK. Vi ser fram emot ett mycket intressant och givande samarbete. Att vi kunde uppfylla Energimyndighetens högt ställda krav på informationssäkerhet var en stark

bidragande orsak till att vi vann upphandlingen. Våra processer och vårt certifierade ledningssystem inom ISO 27001 garanterar att vi kan leva upp till mycket högt ställda krav på informationssäkerhet.

### VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSSÅRETS UTGÅNG

Det har inte efter räkenskapsåret 2018 års utgång inträffat någon händelse som kan påverka läsarens bild av moderbolagets och koncernens rörelsemässiga eller finansiella situation eller framtidsutsikter baserat på informationen i denna årsredovisning.

Den 7 maj 2019 lämnar bolaget sin rapport över det första kvartalet 2019.

### VERKSAMHET INOM FORSKNING OCH UTVECKLING

Precio Fishbone avsätter betydande resurser för utveckling av produkter. Som vi beskriver ovan har detta lett till glädjande framgångar. Vi ser utvecklingsinsatserna som en viktig grundsten i byggandet av Precio Fishbones företagsvärde. Vi ser utgifterna och arbetsinsatserna som ett sätt att förbereda oss inför sämre konjunkturer där återkommande intäkter ska bidra till fortsatt sysselsättning och lönsamhet. Under 2018 uppgår utgifterna för våra kostnadsförda utvecklingsinsatser relaterade till produkter till 13 256 tkr och motsvarande belopp under 2017 var 9 549 tkr. Allt arbete har utförts med anställd personal.

Utvecklingen av företagets produkter har belastat resultatet när kostnaderna har uppkommit och inget har således aktiverats i balansräkningen.

### MARKNAD OCH FRAMTIDSUTSIKTER

Konjunktur och investeringsviljan i it inom Sverige är den viktigaste yttre förutsättningen för våra bedömningar av framtiden. Vi gör inga egna makroekonomiska bedömningar men dem vi tagit del av stämmer med vår uppfattning om att även om den allmänna konjunkturen avmattas är investeringsviljan inom it-området fortsatt god.

It-marknaden består av många delar och även för SaaS-tjänster och it-konsulttjänster finns olika delmarknader. Den reala tillväxten inom de områden vi är verksamma bedöms vara högre än it-marknaden totalt i de prognoser som vi tagit del av. Det i kombination med svagt ökande

priser ger en positivt färgad bild av det totala marknadsläget. Microsofts fortsatta framgångar med Office 365 bedöms under 2019 kunna öppna för nya kunddialoger vilka i sin tur lägger grunden för många nya affärsmöjligheter. Rådgivning baserad på erfarenheter och delning av kunskap ger framgång i sådana dialoger. Kunderna har i ett historiskt perspektiv förmodligen aldrig varit mer välinformerade och bättre på att köpa in den typ av it-tjänster som vi erbjuder. Vi har ändrat hur vi marknadsför och säljer under de senaste åren för att matcha våra kunders behov av rådgivning och kunskap. Att skapa och dela kunskap tillsammans med kunderna är centralt i vårt sätt att arbeta. Digitala kanaler och sociala medier ger möjlighet göra detta på ett effektivt sätt och med stor räckvidd.

Offentlig sektor är fortsatt den största sektorn för avsättning av våra produkter och tjänster och vi ser en stabil och positiv utveckling under 2019. Vi har inom webbutveckling och avancerade tillämpningar av CMS-system skapat ett starkt erbjudande där vi haft framgång i många upphandlingar som förutom utvecklingsuppdrag också ger återkommande intäkter från förvaltning och support.

I vd-ordet och ovan berördes kort topprankningen av Omnia i den mest omfattande internationella kartläggningen av vad som görs av intranätprodukter för Office 365. Vår placering i kartläggningen har gett oss ett fortsatt utomordentligt utgångsläge för att expandera utanför Sverige. Vi har under 2018 tagit klivet utanför Norden på allvar med partners och kunder i Storbritannien, Tyskland, Österrike, Schweiz och Nederländerna i Europa och USA och Kanada i Nordamerika. Precio Fishbone koncernen kommer under 2019 att ytterligare öka ansträngningarna och investeringarna i att etablera och stödja partners på de marknader som vi under 2018 fått fotfäste på.

### MEDARBETARE

Antalet medarbetare uppgick vid årets utgång till 232 personer jämfört med 215 vid årets ingång.

### FÖRSÄLJNING, RESULTAT OCH STÄLLNING

Under året har våra intäkter ökat från 198,2 för 2017 mkr till 227,2 mkr för 2018 innebärande en ökning med 15 procent. Rörelseresultatet (EBITA) redovisas 2018 till 25,6 mkr jämfört med 17,5 mkr under 2017 vilket innebär en ökning med 46 procent. Resultatet är det hittills bästa som bolaget kunnat redovisa.



I rörelseresultatet ingår avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar med 3,4 mkr (3,2).

Offentlig sektor är fortsatt den största kundgruppen för koncernen och under året har den stått för 43 procent av omsättningen jämfört med 47 procent under 2017 och 45 procent under 2016.

Resultatet efter finansnetto uppgick till 24,3 mkr (15,3).

Resultat efter skatt blev 18,4 mkr (10,8).

Resultat per aktie efter skatt uppgick till, 2,00 kr (1,19).

Likvida medel uppgick vid utgången av räkenskapsåret till 21,6 Mkr (12,2) och räntebärande skulder till 3,8 mkr (3,5).

Årets kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital blev 25,0 mkr (15,5) vilket per aktie innebär 2,73 kronor (1,69).

Koncernens egna kapital uppgick vid utgången av 2018 till 98,4 mkr (94,9) och soliditeten till 63 procent (69). Eget kapital per aktie var 10,72 kronor (10,34).

## INVESTERINGAR

Investeringar i immateriella, materiella och finansiella tillgångar, som fortfarande fanns kvar i koncernen vid räkenskapsårets slut, har under räkenskapsåret gjorts med 4,4 mkr (4,9)

## STYRELSENS ARBETE

Vid årsstämman 15 maj 2018 omvaldes de ordinarie ledamöterna Bengt-Åke Älgevik, Claes Ruthberg och Patrik Salén, Kjell Sandin och Katarina Åkerman.

Vid det konstituerande styrelsemötet efter stämman utsågs Bengt-Åke Älgevik fortsatt till styrelsens ordförande.

Styrelsens ledamöter representerar kompetens inom it, företagsekonomi, tillväxtstrategier samt att bedriva konsultrörelse internationellt.

Styrelsen har under räkenskapsåret haft fyra protokollförda sammanträden och dessutom har ett heldagsmöte med företagsledningen genomförts för informationsutbyte och strategiska frågor.

Styrelsens arbete följer den arbetsordning som fastställts avseende styrelsen och den verkställande direktören. På samtliga ordinarie sammanträden har styrelsen behandlat bolagets försäljnings- och sysselsättningsläge, koncernens finansiella ställning, resultat och kassaflöde samt den ekonomiska kontrollen, personal- och organisationsfrågor, legala frågor och utvecklingen i företagets bransch. Därutöver har strategiska frågor såsom företagets tjänsteutbud och fastställande av affärs- och verksamhetsplaner behandlats.

Vid två av styrelsemötena har förutom de stående frågorna om ekonomi, utbud, personal mm ett särskilt tema behandlats djupare. Syftet har varit att styrelsen och verkställande direktören ska kunna behandla ett strategiskt viktigt område djupare och eventuellt fatta bättre beslut baserat på detta. Dessa teman har under 2018 varit: Utbyggnaden av vårt nätverk av partners och marknadssatsning i USA.

Verkställande direktören har utöver detta fortlöpande lämnat styrelsen information i frågor om gemensamt tjänsteutbud, personalrelaterade angelägenheter och övriga angelägenheter av väsentlig karaktär. Den löpande finansiella rapporteringen från vd till styrelsen utgörs av koncernens månadsbokslut över produktion, resultat och ställning.

## FINANSPOLICY

Precio Fishbones hantering av finansiella risker regleras och hanteras av styrelsen. Den finansiella styrningen prioriterar och värderar: risk, tillgänglighet av likvida medel samt hur god avkastning kan möjliggöras.

Finansiella risker redovisas utförligare i not 17.

## FINANSIELLA MÅL

Precio Fishbone ska genomsnittligt över en konjunkturcykel nå en bruttomarginal som överstiger 10 procent med en årlig omsättningstillväxt på 15 procent. För 2018 redovisas en rörelsemarginal om 11,3 procent (8,8) och en omsättningstillväxt om 14,6 procent (3,7).

## MILJÖPÅVERKAN

Precio Fishbone bedriver en renodlad tjänsteverksamhet vilket innebär att bolagets miljöpåverkan är mycket begränsad. Bolaget har ingen försäljning eller tillverkning av fysiska produkter. Den miljöpåverkan som kan nämnas är resande. I Precio Fishbones respolicy ingår att tåg skall väljas fram-

för bil och flyg som transportmedel. Precio Fishbone har en miljöbilspolicy för att reducera effekterna av den miljöpåverkan som resande med bil innebär. Policyn innebär att alla nya fordon som leasas eller köps in skall vara miljöbilar och att miljöbilar om möjligt ska väljas vid hyra av bil.

Precio Fishbone tecknar där så är möjligt avtal om miljövänlig el och Gröna hyresavtal, vilket innebär att vi förbinder oss att miljö- och energianpassa kontoret.

Precio Fishbone har ingen verksamhet som kräver miljörelaterade tillstånd.

#### JÄMSTÄLLDHETSPLAN, UPPFÖRANDEKOD OCH ARBETSMILJÖFRÅGOR

Precio Fishbone eftersträvar en så jämn könsfördelning som möjligt och jämställdhetsplanen är en prioriterad del av det löpande arbetsmiljöarbetet.

Företagets uppförandekod behandlar bland annat frågor om rätten till facklig frihet, förbud mot diskriminering och barnarbete, riktiga anställningar, arbetstider och arbetsmiljö, korrekta löner, korruption, mänskliga relationer, prostitution och utnyttjande av barn.

Företaget har styrdokument för:

- Allmänna riktlinjer för arbetsmiljön i koncernen.
- Årsrutiner för systematiskt arbetsmiljöarbete.
- Arbete mot kränkande särbehandling.
- Förebyggande av stress i arbetet.

Arbetsmiljöfrågorna följs upp i årliga medarbetarundersökningar företaget har sjukvårdsförsäkringar för sina anställda.

#### MODERBOLAGET

Omsättningen i moderbolaget uppgick till 202,6 Mkr (172,7) och resultatet efter finansnetto till 24,0 Mkr (9,9). I resultatet ingår utdelning på andelar i dotterföretag med 8,8 (0,0) Mkr. Likvida medel uppgick vid räkenskapsårets utgång till 9,6 Mkr (3,7). Moderbolagets egna kapital uppgick till 69,9 Mkr (64,9).

#### STYRELSENS FÖRSLAG TILL ÅRSSTÄMMAN

##### Förslag till disposition av vinstmedel i moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står följande fria medel:

Från tidigare år överförda vinstmedel	42 399 023 kr
Årets vinst	16 011 971 kr
Summa	58 410 994 kr

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att de fria medlen disponeras enligt följande:

Till kommande år överförda vinstmedel	41 894 694 kr
Utdelas till aktieägarna 1:80 kr per aktie	16 516 300 kr
Summa	58 410 994 kr

##### Styrelsens yttrande enligt 18 kap 4 § aktiebolagslagen

###### *Verksamhetens art, omfattning och risker*

Verksamhetens art och omfattning framgår av bolagsordningen och denna årsredovisning. Den verksamhet som bedrivs i bolaget medför inte risker utöver vad som förekommer eller kan antas förekomma i branschen eller de risker som i allmänhet är förenade med bolagets verksamhet. Beträffande väsentliga händelser hänvisas till vad som framgår av förvaltningsberättelsen, härutöver har inte några händelser inträffat som påverkar bolagets förmåga att lämna aktieutdelning.

###### *Bolagets och koncernens ekonomiska ställning*

Styrelsen bedömer att bolagets soliditet, liksom dess likviditet, kommer att vara fortsatt god efter att utdelningen genomförts enligt förslaget, samt att utdelningen till aktieägarna är förenlig med försiktighetsregeln i 17 kap 3 § 2 och 3 st aktiebolagslagen och god affärssed i övrigt.

###### *Förslagets försvarlighet*

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens åsikt att en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet, investeringsbehov och ställning i övrigt. Beslutet således årsstämman i enlighet med styrelsens förslag kommer moderbolaget och koncernen även efter verkställd aktieutdelning att i rätt tid kunna infria sina förpliktelser och genomföra nödvändiga investeringar samt hålla en rimlig likviditetsreserv.



**KONCERNENS RESULTATRÄKNING OCH RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET**

Belopp i SEK	Not	2018	2017
Nettoomsättning	3	227 189 245	198 223 049
Summa		227 189 245	198 223 049
Övriga externa kostnader	4,5	-36 652 606	-30 950 824
Personalkostnader	5	-162 096 638	-147 036 422
Tilläggsköpeskillning för rörelseförvärv (*)		-	-1 248 397
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	10	-3 403 959	-3 152 042
Summa		-202 153 203	-182 387 685
Rörelseresultat (EBIT)		25 036 042	15 835 364
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	198 856	47 862
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-941 104	-548 366
Summa		-742 247	-500 504
Resultat efter finansiella poster		24 293 795	15 334 860
Skatt på årets resultat	7	-5 916 103	-4 487 799
Årets nettoresultat		18 377 691	10 847 061
<b>RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET</b>			
Årets nettoresultat		18 377 691	10 847 061
Övrigt totalresultat			
Poster som kan återföras över resultaträkningen			
Omräkningsdifferens i utländska dotterföretag		215 304	-497 506
Summa totalresultat för året		18 592 995	10 349 556
<i>Årets nettoresultat hänförligt till:</i>			
– moderföretagets aktieägare		18 377 691	10 913 499
innehav utan bestämmande inflytande		-	-66 438
Årets nettoresultat per aktie, kr	22	2,00	1,19
Föreslagen utdelning per aktie, kr		1,80	1,20
Genomsnittligt antal aktier		9 175 722	9 175 722
Antal aktier per balansdag		9 175 722	9 175 722

(\*) Beloppet avser den sista tilläggsköpeskillningen för förvärvet 2015 av samtliga aktier i Fishbone Systems AB. Enligt de internationella redovisningsbestämmelserna, IFRS, ska Precio Fishbone redovisa denna tilläggsköpeskillning som en kostnad i rörelsen. Samtliga delar i köpeskillningen av aktierna i Fishbone Systems AB är därmed reglerade och således återstår inget att betala.

<b>KONCERNENS BALANSRÄKNING</b>				
<b>TILLGÅNGAR</b> (Belopp i SEK)	Not	2018-12-31	2017-12-31	
<b>Anläggningstillgångar</b>				
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>				
Goodwill	8	50 427 333	50 427 333	
Patent, licenser, varumärken m m	9	2 944 507	3 386 182	
<i>Summa immateriella anläggningstillgångar</i>		<i>53 371 840</i>	<i>53 813 514</i>	
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>				
Förbättringsutgifter på annans fastighet	10	2 048 586	1 448 392	
Inventarier	10	7 979 588	7 916 726	
<i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>		<i>10 028 174</i>	<i>9 365 117</i>	
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>				
Övriga långfristiga fordringar	11	480 000	480 000	
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		<i>480 000</i>	<i>480 000</i>	
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>63 880 014</b>	<b>63 658 632</b>	
<b>Omsättningstillgångar</b>				
<i>Kortfristiga fordringar</i>				
Kundfordringar	13	59 231 142	52 452 800	
Aktuell skattefordran		148 112	9 636	
Övriga fordringar	13	1 605 168	1 123 262	
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	9 059 354	7 915 877	
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		<i>70 043 775</i>	<i>61 501 575</i>	
Kassa och bank och kortfristiga placeringar	14	21 625 857	12 240 838	
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>91 669 633</b>	<b>73 742 414</b>	
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>155 549 646</b>	<b>137 401 045</b>	
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
	Not	2018-12-31	2017-12-31	
<b>Eget kapital</b>				
Aktiekapital	2	11 469 653	11 469 653	
Övrigt tillskjutet kapital		52 607 208	52 607 208	
Omräkningsreserv		161 921	-53 383	
Balanserat resultat		15 773 757	19 962 139	
Årets resultat		18 377 691	10 913 499	
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		98 390 230	94 899 115	
Innehav utan bestämmande inflytande		-	547 939	
<b>Summa eget kapital</b>		<b>98 390 230</b>	<b>95 447 054</b>	
<b>Långfristiga skulder</b>				
Uppskjuten skatt	7, 23	4 295 752	2 911 997	
Övriga långfristiga skulder	15	5 089 602	3 545 727	
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>9 385 354</b>	<b>6 457 724</b>	
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Leverantörsskulder	16	9 946 582	7 943 864	
Övriga skulder	16	14 400 467	9 442 051	
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	23 427 015	18 110 352	
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>47 774 064</b>	<b>35 496 268</b>	
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>155 549 646</b>	<b>137 401 045</b>	



### KONCERNENS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

Belopp i SEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Eget kapital till innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2017-01-01	11 469 653	52 607 208	444 122	30 514 210	95 035 193	614 377	95 649 570
<b>Förändring i eget kapital 2017</b>							
Årets nettoresultat	-	-	-	10 913 499	10 913 499	-66 438	10 847 061
Omräkningsdifferenser i eget kapital i dotterföretagen	-	-	-497 506	-	-497 506	-	-497 506
Summa före transaktioner med företagets aktieägare	11 469 653	52 607 208	-53 383	41 427 708	105 451 186	547 939	105 999 126
<i>Transaktioner med företagets aktieägare:</i>							
Lämnad utdelning enligt årsstämans beslut	-	-	-	-10 552 071	-10 552 071	-	-10 552 071
Eget Kapital 2017-12-31	11 469 653	52 607 208	-53 383	30 875 637	94 899 115	547 939	95 447 055
Ingående eget kapital 2018-01-01	11 469 653	52 607 208	-53 383	30 875 637	94 899 115	547 939	95 447 055
<b>Förändring i eget kapital 2018</b>							
Årets nettoresultat	-	-	-	18 377 691	18 377 691	94 673	18 472 425
Omklassificering av minoritetspost	-	-	-	-	-	266 313	266 313
Omräkningsdifferenser i eget kapital i dotterföretagen	-	-	215 304	-	215 304	-	215 304
Summa före transaktioner med företagets aktieägare	11 469 653	52 607 208	161 921	49 253 329	113 492 110	908 986	114 401 096
<i>Transaktioner med företagets aktieägare:</i>							
Inlösen av aktier i dotterföretag som ska redovisas mot eget kapital	-	-	-	-4 091 014	-4 091 014	-908 986	-5 000 000
Lämnad utdelning enligt årsstämans beslut	-	-	-	-11 010 866	-11 010 866	0	-11 010 866
<b>Eget kapital 2018-12-31</b>	<b>11 469 653</b>	<b>52 607 208</b>	<b>161 921</b>	<b>34 151 448</b>	<b>98 390 230</b>	<b>0</b>	<b>98 390 230</b>

<b>KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS</b>			
Belopp i SEK	Not	2018	2017
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		25 036 042	15 835 364
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar och nedskrivningar	10	3 403 959	3 152 042
Övriga ej likviditetspåverkande poster		99 763	-357 638
Delsumma:		28 539 764	18 629 768
Erhållen ränta		198 856	47 862
Erlagd ränta och övriga finansiella kostnader		-941 104	-548 366
Betald inkomstskatt		-2 767 147	-2 596 811
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital:		25 030 370	15 532 452
Förändringar i rörelsekapital:			
Förändring av kortfristiga fordringar		-8 137 214	-3 634 384
Förändring av kortfristiga skulder		10 374 116	2 441 698
Kassaflöde från den löpande verksamheten:		27 267 273	14 339 767
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	10	-4 395 112	-4 921 818
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-	-
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-	-
Förvärv av minoritet i dotterföretag		-5 000 000	-
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		851 167	327 376
Kassaflöde från investeringsverksamheten:		-8 543 945	-4 594 442
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utdelning		-11 010 866	-10 552 071
Nyupptagna långfristiga lån		5 202 712	2 629 050
Amortering av långfristiga lån		-3 658 837	-1 489 832
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-9 466 991	-9 412 853
Förändring av likvida medel		9 256 336	332 471
Kursdifferens i likvida medel		128 682	-174 517
Likvida medel vid årets början		12 240 838	12 082 884
Likvida medel vid årets slut		21 625 857	12 240 838
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital per aktie		2,73 kr	1,69 kr
<b>Avstämning av lån som redovisas i finansieringsverksamheten</b>			
<i>Ingående balans för året:</i>			
Krediter relaterade till leasingavtal		3 545 727	2 406 509
Summa		3 545 727	2 406 509
<i>Årets förändringar:</i>			
Amorteringar i leasingkontrakt		-2 114 962	-1 489 832
Nyupplåning i leasingkontrakt		1 158 837	2 629 050
Del av likvid för inlösen av minoritet i dotterföretag som ska erläggas 2019 och 2020		2 500 000	-
Årets förändringar		1 543 875	1 139 218
<i>Utgående balans för året:</i>			
Krediter relaterade till leasingavtal		2 589 602	3 545 727
Del av likvid för inlösen av minoritet i dotterföretag som ska erläggas 2019 och 2020		2 500 000	-
Summa		5 089 602	3 545 727



**MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING OCH RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET**

Belopp i SEK	Not	2018	2017
Nettoomsättning	3	202 610 338	172 702 985
Rörelsens kostnader:			
Övriga externa kostnader	4,5	-55 810 860	-40 260 078
Personalkostnader	5	-128 645 069	-119 459 084
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	10	-3 001 989	-2 723 353
Summa		-187 457 918	-162 442 515
Rörelseresultat		15 152 420	10 260 470
Ränteutgifter och liknande resultatposter	6	72 433	47 597
Utdelning på aktier i dotterföretag	6	9 619 980	-
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-849 491	-364 656
Summa		8 842 922	-317 059
Resultat efter finansiella poster		23 995 342	9 943 411
Bokslutsdispositioner:			
Lämnade koncernbidrag	6	-7 490	-12 884
Avsättning till periodiseringsfond		-4 677 900	-3 569 493
Årets avskrivningar utöver plan		-210 287	-87 714
Resultat före skatt		19 099 665	6 273 320
Skatt på årets resultat	7	-3 087 694	-2 357 390
<b>Årets resultat</b>		<b>16 011 971</b>	<b>3 915 930</b>
<b>RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET</b>			
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt		0	0
<b>Summa totalresultat för året</b>		<b>16 011 971</b>	<b>3 915 930</b>

<b>MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING</b>			
<b>TILLGÅNGAR</b> (Belopp i SEK)	Not	2018-12-31	2017-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	8	12 297 681	14 100 897
Patent, licenser, varumärken m m	9	0	0
<i>Summa immateriella anläggningstillgångar</i>		<i>12 297 681</i>	<i>14 100 897</i>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	10	1 994 999	1 337 354
Inventarier	10	3 524 708	2 471 623
<i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>		<i>5 519 707</i>	<i>3 808 977</i>
<i>Finansiella tillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	12	37 167 147	32 331 737
Övriga finansiella anläggningstillgångar	11	480 000	480 000
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		<i>37 647 147</i>	<i>32 811 737</i>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>55 464 535</b>	<b>50 721 611</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	13	53 857 750	49 160 202
Fordringar på koncernföretag	21	1 654 391	1 241 058
Aktuell skattefordran		365 552	-
Övriga fordringar	13	1 288 095	377 735
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	7 902 879	7 102 481
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		<i>65 068 667</i>	<i>57 881 476</i>
Kassa och bank och kortfristiga placeringar	14	8 924 551	3 664 834
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>73 993 218</b>	<b>61 546 310</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>129 457 753</b>	<b>112 267 921</b>



<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	Not	2018-12-31	2017-12-31
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	2	11 469 653	11 469 653
<i>Summa bundet eget kapital</i>		<i>11 469 653</i>	<i>11 469 653</i>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		42 399 023	49 493 960
Årets resultat		16 011 971	3 915 930
<i>Summa fritt eget kapital</i>		<i>58 410 993</i>	<i>53 409 889</i>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>69 880 646</b>	<b>64 879 542</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
Ackumulerade avskrivningar utöver plan		569 881	359 594
Periodiseringsfonder		12 431 457	7 753 557
<b>Summa obeskattade reserver</b>		<b>13 001 338</b>	<b>8 113 151</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga långfristiga skulder	15	2 500 000	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>2 500 000</b>	<b>0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder	16	9 216 420	7 261 614
Skulder till koncernföretag	21	5 806 264	9 737 284
Övriga skulder	16	9 089 167	5 481 103
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	19 963 918	16 795 228
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>44 075 769</b>	<b>39 275 228</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>129 457 753</b>	<b>112 267 921</b>

## MODERBOLAGETS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

Belopp i SEK	Aktiekapital	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Årets nettoresultat	Summa
Ingående eget kapital 2017-01-01	11 469 653	53 349 857	6 696 183	71 515 693
<b>Förändring i eget kapital 2017</b>				
Omföring 2016 års resultat		6 696 183	-6 696 183	0
Årets totalresultat	-	-	3 915 930	3 915 930
Summa före transaktioner med företagets aktieägare	11 469 653	60 046 040	3 915 930	75 431 622
Lämnad utdelning enligt årsstämman beslut	-	-10 552 080	-	-10 552 080
Utgående eget kapital 2017-12-31	11 469 653	49 493 960	3 915 930	64 879 542
<b>Förändring i eget kapital 2018</b>				
Omföring 2017 års resultat		3 915 930	-3 915 930	0
Årets totalresultat	-	-	16 011 971	16 011 971
Summa före transaktioner med företagets aktieägare	11 469 653	53 409 889	16 011 971	80 891 513
Lämnad utdelning enligt årsstämman beslut	-	-11 010 867	-	-11 010 867
<b>Utgående eget kapital 2018-12-31</b>	<b>11 469 653</b>	<b>42 399 023</b>	<b>16 011 971</b>	<b>69 880 646</b>

**MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS**

Belopp i SEK	Not	2018	2017
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		15 152 420	10 260 470
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</i>			
Avskrivningar och nedskrivningar	12	3 001 989	2 723 353
Delsumma		18 154 408	12 983 822
Erhållen ränta och övriga finansiella intäkter		72 433	47 445
Utdelning från dotterföretag		9 619 980	-
Erlagd ränta och övriga finansiella kostnader		-849 491	-364 504
Betald inkomstskatt		-3 453 246	-1 917 150
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital:		23 544 084	10 749 613
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>			
Förändring av kortfristiga fordringar		-6 408 305	-5 122 605
Förändring av kortfristiga skulder		4 379 707	7 927 231
Kassaflöde från den löpande verksamheten		21 515 486	13 554 239
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av aktier i dotterföretag		-4 835 410	-1 474 430
Investeringar i materiella tillgångar		-2 909 492	-1 542 077
Investeringar i finansiella tillgångar		-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-7 744 902	-3 016 507
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		2 500 000	-
Utdelning till aktieägarna		-11 010 866	-10 552 080
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-8 510 866	-10 552 080
Förändring av likvida medel		5 259 718	-14 347
Likvida medel vid årets början		3 664 834	3 679 181
Likvida medel vid årets slut		8 924 551	3 664 834



# Noter

## NOT 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

### 1. ALLMÄN INFORMATION

Precio Fishbone AB (556347-2926) är ett systemutvecklingsföretag inom IT-området med säte i Stockholm. Bolagets B-aktie är listad på Nasdaq First North Premier, Stockholm med kortnamn "PRCO".

Dessa koncernräkenskaper har den 10 april 2019 godkänts av bolagets styrelse för att framläggas till aktieägarna vid årsstämman den 7 maj 2019.

### 2. ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner utgiven av Rådet för finansiell rapportering tillämpats.

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderföretaget" samt i övrigt tillämpas RFR 2 Redovisning för juridiska personer i Moderföretaget.

### 3. FÖRUTSÄTTNINGAR VID UPPRÄTTANDE AV MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

#### Grund för rapporternas upprättande

Grunden för värdering av balansräkningarnas tillgångar och skulder är de historiska anskaffningsvärden utom för vissa finansiella instrument som värderas till verkligt värde. Med verkligt värde avses det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan sinsemellan oberoende parter.

Upprättandet av finansiella rapporter enligt IFRS kräver att vissa väsentliga antaganden görs och att styrelsen och verkställande direktören dessutom gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som har signifikant betydelse för presenterat resultat och ställning återfinns i not 18, Uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål.

Bedömningar, uppskattningar och antaganden påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från resultatet av gjorda uppskattningar och bedömningar vid bokslutsarbetet. Dessa avvikelser kommer i så fall att påverka redovisat resultat i framtida perioder och kan ha såväl positiv som negativ påverkan på kommande rapportperioders resultat.

#### Införda nya och ändrade standards inom IFRS

Koncernen och moderföretaget tillämpar i denna årsredovisning för första gången de nya och ändrade standarder och tolkningsuttalanden som ska tillämpas på räkenskapsår som inleds 1 januari 2018. Förutom de ändringar som nämns nedan har dessa inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter.

#### IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder

Den nya standarden trädde i kraft den 1 januari 2018 och ska tillämpas retroaktivt. Den ersätter samtliga standarder och tolkningar som hanterar intäkter med en samlad modell för intäktsredovisning. Utgående från modell som i fem steg definierar ett kundkontrakt med avseende på åtagande och transaktionspris intäktsförs transaktionspriset i relation till infriandet av koncernens åtaganden.

Standarden bygger på principen att en intäkt för en vara eller tjänst ska redovisas när den överförs till kund, dvs. när kunden erhållit kontroll över denna. Intäktsredovisningen kan ske över tid eller vid en tidpunkt och ska utgöras av det belopp som bolaget förväntar sig att bli ersatt med i utbyte av de levererade varorna eller tjänsterna.

Standarden har inte medfört någon väsentlig påverkan på koncernens nettoomsättning vare sig beloppsmässigt eller i fråga om periodicitet. Precio Fishbone tillämpar sedan lång tid de principer för värdering och periodisering av intäkter som IFRS 15 föreskriver.

#### IFRS 9 Finansiella Instrument

Den nya standarden ersatte från och med 1 januari 2018 IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. Den omfattar klassificering, och värdering, nedskrivning och säkringsredovisning. IFRS 9 föreskriver bland annat en bredare ansats för avsättning till förlustrererv på företagens fordringar. Vid bedömning av förlustrisker ska inte bara en individuell bedömning av varje fordringsförhållande göras utan dessutom införs en framtblickande modell för att redovisa förväntade kreditförluster. I denna modell ska prognoser om framtida makroekonomiska vägas vid antaganden om framtida kreditförluster. Standarden tar givetvis främst sikte på banker och andra finansiella företag.

För Precio Fishbone kan standarden få inverkan hur eventuella säkringsinstrument kommer att värderas och vilka upplysningar om dessa som ska lämnas i de finansiella rapporter som koncernen offentliggör. För närvarande har koncernen inga utestående säkringsinstrument. Affärsmodellen styr klassificering.

#### Kommande standarder som ännu inte trätt i kraft

Nya och ändrade IFRS har ännu inte trätt i kraft och har inte förtidstillämpats vid upprättande av koncernens och moderföretagets finansiella rapporter. Nedan beskrivs den IFRS som kommer att påverka innehållet i koncernens finansiella rapporter. Övriga nya eller ändrade standarder eller tolkningar som IASB har publicerat som framtida IFRS förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter.

#### IFRS 16 Leasingavtal

Denna standard ersätter IAS 17 från och med 1 januari 2019. Enligt den nya standarden ska leasetagare eller förhyrare som utgångspunkt redovisa den leaseade eller hyrda tillgången balansräkningen och samtidigt redovisa kvarstående hyror leasingavgifter per balansdagen som en skuld. Avskrivning och ränta på tillgången redovisas i resultaträkningen i stället för till perioden hänförliga hyror leasingavgifter som normalt redovisas som övrig extern kostnad. Klassificering av leasing som operationell kostnad utgår och alla hyres- och leasingåtaganden redovisas som en finansiell transaktion med tillhörande tillgångar och skulder. Till hyres eller leasingavtal underliggande tillgångar av mindre värde behövs inte innefattas i redovisningen enligt den nya standarden.

För hyrda kontorslokaler vid åtta kontor i Sverige samt i Ho Chi Minh City och Köpenhamn får tillämpningen av IFRS 16 effekter på koncernbalansräkningen med större anläggningstillgångar och därmed något lägre soliditet som följd. Rörelseresultatet förbättras i också någon mån eftersom en del av hyran kommer att redovisas som räntekostnad. Effekterna av införandet av IFRS 16 kommer sammantaget att ha begränsad inverkan på koncernens resultat- och balansräkningar och det totala kassaflödet kommer inte att påverkas.

Koncernen kommer att tillämpa den nya standarden framåttriktad och därmed använda sig av metoden att räkna om berörda tillgångar och skulder i koncernens balansräkning med den sammanlagda effekten av en första tillämpning av IFRS 16. Jämförande information kommer därmed inte att omräknas i de finansiella rapporter som offentliggörs från och med 1 januari 2019.

### 4. SAMMANFATTNING AV VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderföretagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderföretaget och för koncernen. Det innebär följaktligen att den finansiella informationen i denna årsredovisning presenteras i svenska kronor.

Gränsdragningen vid klassificering av en tillgång som anläggningstillgång eller omsättningstillgång utgörs primärt av syftet med innehavet av tillgången. Tillgångar som avses mer än 12 månader innehas eller brukas i rörelsen klassificeras som anläggningstillgång och övriga tillgångar som omsättningstillgång. Praktiskt medför denna gränsdragning att anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av värden som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av värden som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

De nedan angivna detaljprinciperna för koncernen och moderföretaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i denna finansiella rapporters räkningar. Koncernens redovisningsprinciper har också tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av dotterföretag.

### KONSOLIDERINGSPRINCIPER

#### Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderföretaget. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger beaktas egna och potentiellt röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras. Bestämmande inflytande kan också föreligga om bolaget genom avtal med andra aktieägare tillerkänns rätten att utforma ett företags strategier samt tillsätta en majoritet av styrelsens ledamöter.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av identifierbara tillgångar samt övertagna skulder. Anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna, respektive rörelsen, utgörs av de verkliga värdena per överlåtelsedagen för tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och emitterade eget kapitalinstrument som lämnats som ersättning i utbyte mot de förvärvade nettotillgångar som är direkt hänförliga till förvärvet.

De transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet kostnadsförs i den rapportperiod som förvärvet genomförs. Vid rörelseförvärv där anskaffningsvärdet överstiger nettovärdet av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder, redovisas skillnaden som goodwill i balansräkningen. När skillnaden är negativ redovisas denna som effekt av negativ goodwill direkt i resultaträkningen i de perioder de uppkommer. De genom förvärvsanalysen

identifierade övervärdena fördelas på tillämpbara tillgångsslag och skrivs av över beräknad nyttjandeperiod. Goodwill och identifierade tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod blir föremål för nedskrivningsprövning årsvis eller då indikation på nedskrivningsbehov framkommer. Tilläggsköpeskillingen värderas till verkligt värde över resultaträkningen.

Obeskattade reserver som redovisas i de enskilda koncernföretagen uppdelas i koncernens balansräkning i en kapitaldel och en skattedel. Kapitaldelen redovisas i fritt eget kapital. Skattedelen redovisas som uppskjuten skatteskuld. Transaktioner mellan koncernbolag elimineras i sin helhet.

#### Skatt

Koncernens totala skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. På koncern- och bolagsnivå beaktas uppskjuten skatt avseende temporära skillnader mellan tillgångars och skulders redovisade värden och skattemässiga värden. Beloppen beräknas med tillämpning av de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Uppskjutna skatteskulder redovisas som avsättning. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den mån det enligt bolagets bedömning är sannolikt att det värde vartill skattefordran tas upp kommer att kunna återvinnas genom avräkning mot framtida vinster.

#### Segmentsrapportering

Segmentinformation ska presenteras utifrån företagsledningens perspektiv och rörelsesegment identifieras därför utifrån den interna rapporteringen till koncernens högste verkställande beslutsfattare. Hos Precio Fishbone, liksom hos de flesta andra företag, är verkställande direktören företagets högste verkställande beslutsfattare. I den interna rapportering som används av verkställande direktören för att följa upp verksamheten och fatta beslut om resursfördelning presenteras den finansiella informationen endast för koncernen som en helhet. Koncernen består därför av ett enda rörelsesegment.

Eftersom koncernen som helhet utgör ett enda rörelsesegment presenterar bolaget ingen separat segmentsinformation.

#### Kassaflödesanalysen

Kassaflödesanalysen visar årets förändring av likvida medel specificerad på löpande verksamhet, investeringsverksamhet samt finansieringsverksamhet. Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod varvid varje balansposts förändring under räkenskapsåret prövas med hänsyn till dess påverkan på årets likvida flöde.

#### Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernen har som princip att redovisa nedlagda kostnader för utvecklingsarbeten i den period de uppkommit. Egentillverkade materiella anläggningstillgångar förekommer inte i koncernen.

#### Koncernens och moderföretagets goodwill i respektive balansräkning

Trots att koncernens rörelse företrädesvis bedrivs i moderföretaget redovisar koncernen och moderföretaget rörelseresultat som skiljer sig från varandra. I dotterföretagen redovisas egna intäkter och kostnader men en viktig orsak till skillnader i resultat mellan moderföretaget och koncernen ligger i att den finansiella rapporteringen delvis styrs av olika regelverk. För koncernens del innebär skillnaderna i regelverk att den goodwill som moderföretaget förvärvade år 2005 skrivs av fortlöpande i moderföretaget med en nyttjandeperiod om 20 år. I koncernen sker ingen sådan löpande avskrivning utan minst en gång årligen sker en beräkning av värdet på goodwillposten genom en nedskrivningsprövning. Om en sådan visar att det redovisade värdet överstiger det värde på rörelsens tillgångar som framräknas vid nedskrivningsprövningen ska en nedskrivning av värdet på goodwill göras i koncernen. I annat fall sker ingen förändring av värdet i koncernens balansräkning. Den årliga avskrivningen av goodwill i moderföretaget är 1 803 tkr. Vid de nedskrivningsprövningar som har gjorts har det framräknade värdet på goodwill hittills överstigit det redovisade värdet innebärande att koncernens resultat inte har belastats med någon nedskrivning av goodwill.

Eftersom koncernens förvärv avser konsultföretag där de huvudsakliga värdena kan hänföras till kompetens och engagemang hos medarbetarna, lösningar och kundrelationer blir övervärdet i förvärvskalkylerna klassificerat som kundvärden och goodwill. Kundvärden fördelas i huvudsak på kundrelationer och framtida vinst på orderstocken vid förvärvstillfället.

Nyttjandeperioden för varje enskild anläggningstillgång fastställs och skrivs av linjärt över nyttjandeperioden. Om nyttjandeperioden för en immateriell anläggningstillgång bedöms som obestämbar sker ingen avskrivning. För varumärken är avskrivningstiden 10 år och för övriga immateriella tillgångar görs individuella bedömningar med en maximal avskrivningstid på 10 år. Således anses endast goodwill normalt vara en sådan immateriell anläggningstillgång som har en obestämbar nyttjandeperiod.

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och tillägg för förbättringsutgifter. Avskrivningarna görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning:

Förbättringsutgifter på annans fastighet	20 år
Inventarier	5 år
Fordon (*)	3 år
Datorer	3-5 år

(\*) Fordon innehas i koncernen genom finansiell leasing med en avtalstid om 3 år. Avskrivning på fordonen sker med samma belopp som leasegivaren sätter ned sin återstående fordran när inbetalning av leasingavgifter sker.

#### Intäktsredovisning

Koncernens intäkter redovisas enligt IFRS 15 Redovisning av intäkter från avtal med kunder. Utgående från en samlad modell som i fem steg definierar ett kundkontrakt med avseende på åtagande och transaktionspris intäktsför transaktionspriset i relation till infriandet av säljarens åtaganden.

#### Försäljning av tjänster på löpande räkning

Försäljningen av tjänster intäktsförs i den period när tjänsterna är utförda. Intjänade men ännu ej fakturerade arbeten per balansdagen redovisas som upplupna intäkter.

#### Försäljning av projekt till delvis eller helt fast pris

Värdering av pågående projekt görs enligt IFRS 15 över tid. Detta innebär att i balansräkningen beaktas och värderas utarbetade intäkter även om fakturering inte skett. I balansräkningen har pågående ej fakturerade uppdrag på löpande räkning värderats till utfaktureringspris av utfört arbete efter avdrag för eventuella förlustrisker och förskottsbetalningar. Vid beräkning av utarbetad vinst för pågående uppdrag till fast pris har färdigställandegraden beräknats som nedlagda utgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget och efter avdrag för eventuella förlustrisker och förskottsbetalningar. Pågående projekt redovisas i balansräkningen under upplupna intäkter.

#### Försäljning av paketerade lösningar

Ett projekt som baseras på en paketerad lösning utgörs intäktsmässigt av installation av systemet hos kund och konsultarbete med anpassningar till kundspecifika krav och önskemål. Normalt utförs kundanpassningarna på löpande räkning. Systemleveransen intäktsförs när den är installerad och kunden får tillgång till den. Nedlagda timmar för kundanpassning intäktsförs i den period de har utförts.

#### Försäljning av licenser

Intäkter från försäljning av egna licenser periodernas i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd. Förfakturerade licensavgifter periodiseras över den tid de avser. Om tjänsteinnehållet i licensavtalet inte föreskriver något annat redovisas intäkten linjärt över tid.

#### Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas under den period de intjänats. Inkomster från utdelning på andelar i koncernföretag redovisas i det mottagande bolaget vid den tidpunkt utdelningen har influtit.

#### Valuta

Cirka 88 procent av all fakturering sker i svenska kronor som är funktionell valuta. Övrig del av fakturering sker företrädesvis i USD, EUR, DKK och GBP. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

#### Leasing

Leasingavtal redovisas som operationell och finansiell leasing men från och med den 1 januari 2019 är definitionerna operationell respektive finansiell leasing avvecklade i och med införandet av den nya redovisningsstandarden IFRS 16, se ovan.

Leasingavtal klassificeras som finansiella om de ekonomiska riskerna och förmånerna som förknippade med objektet i allt väsentligt hänförs till lease-tagaren. Det innebär att koncernen tillsammans med sina materiella tillgångar i koncernbalansräkningen redovisar tillgångar som omfattas av finansiella leasingavtal. Vid ingående av ett finansiellt leasingavtal redovisas förpliktelsen att betala leasingavgifter som en finansiell skuld, fördelad på en kortfristig och en långfristig del beroende på leasingavgifternas förfallotidpunkt. Avskrivningar sker enligt leasegivarens rapportering som normalt innebär att fordonet skrivs av med samma belopp som leasegivarens fordran sätts ned med anledning av inbetalda leasingavgifter. Betalda leasingavgifter redovisas som räntekostnad och amortering av finansiell skuld.

#### Finansiella instrument och värdepappersinnehav

Koncernens finansiella instrument redovisas enligt IFRS 9 Finansiella instrument.

De finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kassa och bank, kortfristiga placeringar, kundfordringar, övriga fordringar, leverantörsskulder, övriga kortfristiga och övriga långfristiga skulder.

#### Kundfordringar

Kundfordringarnas löptid är kort varför de redovisas till nominellt belopp utan diskontering. Reservering för kundförlust görs när det finns objektiv grund att anta att koncernen helt eller delvis inte kommer att erhålla förfallet belopp. De utvidgade ansatserna för bedömning av framtida kreditrisker som finns i IFRS 9 bland annat innefattande makroekonomiska prognoser har ännu inte implementerats. Se ovan.

#### Likvida medel

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden. Tillgodohavanden under kassa och bank redovisas till nominella belopp.

#### Leverantörsskulder

Leverantörsskulders förväntade löptid är kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

**Ersättningar till anställda***Principer för kortfristiga ersättningar till anställda*

Kortfristiga ersättningar till anställda såsom lön, sociala avgifter mm. redovisas som en kostnad i takt med att de intjänas.

*Pensionsförpliktelser*

Koncernen har avgiftsbaserade pensionsplaner för samtliga anställda där koncernen betalar fastställda premier till ett pensionsinstitut. Därmed har koncernen inga rättsliga eller informella förpliktelser att erlägga ytterligare premier om försäkringsgivaren inte har tillräckliga medel för att fullgöra sina åtaganden enligt utställda försäkringsavtal. Betalda pensionspremier kostnadsförs som personalkostnad i den period de betalas. Förskottsbetalade premier redovisas som en förutbetalad kostnad som belastar resultatet i den period som de avser.

*Ersättningar vid uppsägning*

Ersättningar vid uppsägning betalas när en anställning avslutas genom en överenskommelse med den anställde. Koncernen redovisar kostnader för uppsägningsförmåner i de fall koncernen har lanserat en plan att avsluta anställningen för nuvarande anställda och saknar möjlighet att återta planen eller där koncernen är bunden av en överenskommelse med den anställde om att anställningen ska avslutas.

*Vinstandels- och bonusplaner*

Bonusersättningar till ledande befattningshavare är inkluderad i de ersättningar som redovisas i not 6. Koncernen tillämpar dessutom en kollektiv bonus som utfaller beroende på koncernens operativa resultat. Den anställdes del bestäms av arbetad tid under året.

**Aktierelaterade ersättningar till anställda**

IFRS 2 tillämpas för aktiebaserade optionsprogram till anställda och koncernen redovisar personalkostnader motsvarande optionernas verkliga värde vid tidpunkten för tilldelningen av optioner. Optionernas verkliga värde beräknades med Black och Scholes modell för optionsprissättning.

Personalkostnaden redovisas under intjänandeperioden dvs. den period då de anställda har skyldighet att uppfylla intjänandevillkoren. När optionerna utnyttjas sker betalning av sociala avgifter baserat på värdet för den anställde, det vill säga skillnaden mellan teckningskurs och marknadspris. Fram till teckning görs avsättning för beräknade sociala avgifter i koncernens balansräkning. På balansdagen den 31 december 2018 fanns inga utestående optionsprogram.

**Avsättningar**

Avsättningar för omstruktureringskostnader och rättsliga krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelse eller om sannolikheten för ett utflöde av resurser för att reglera ett åtagande är större än motsatsen.

Omstruktureringskostnader innefattar kostnader för avgångsvederlag kostnader för uppsägning av lokaler, leasingavtal och andra typer av åtaganden.

**Avrundningar**

Till följd av avrundningar kan siffror presenterade i denna årsredovisning i vissa fall inte exakt summera till totalen och procenttal kan avvika de exakta procenttalen.

**Moderbolaget**

Moderföretaget tillämpar årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer vid upprättande av sina finansiella rapporter.

Årsredovisningen i moderföretaget ska i den omfattning det är möjligt upprättas enligt av EU och IFRS godkända uttalanden och rekommendationer inom ramen för vad årsredovisningslagen medger.

RFR 2 anger vilka undantag och tillägg som är aktuella. I Precio Fishbones fall är det i fyra fall som principerna innebär skillnader mellan koncernen och moderföretagets redovisning:

- I moderföretaget redovisas aktier i dotterbolag till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade av- och nedskrivningar. Obeskattade reserver redovisas brutto utan uppdelning i uppskjuten skatteskuld och eget kapital.
- Skillnader i IFRS regelverk och årsredovisningslagen gör att goodwillpostens storlek på koncern- respektive bolagsnivå avsevärt skiljer sig åt. Den goodwill som finns i moderföretaget måste skrivas av oavsett resultatet av den prövning av postens värde som sker för koncernens balansräkning
- moderföretaget resultatförs avgifter för finansiell leasing löpande linjärt i sin helhet i den period de avser.
- I moderföretaget och dotterföretag förekommer avsättning till obeskattade reserver som syftar till att skjuta upp beskattningen av intjänade vinstmedel. Vid beslut om hur stor del av utrymmet för sådana dispositioner som ska tas i anspråk görs en avvägning mellan önskemålet om att kunna redovisa utdelningsbara vinstmedel och den likviditetsfördel som kommer av att skjuta upp beskattningen av bolagens vinstmedel.

**NOT 2 Aktiekapital**

Koncernen och Moderbolaget	Antal aktier	Kvotvärde	Aktiekapital
Ingående värde 2017-01-01	9 175 722	1,25	11 469 653
Förändring 2017	0	1,25	0
Utgående värde 2017-12-31	9 175 722	1,25	11 469 653
Ingående värde 2018-01-01	9 175 722	1,25	11 469 653
Förändring 2018	0	1,25	0
Utgående värde 2018-12-31	9 175 722	1,25	11 469 653
Fördelning aktieslag:			
Serie A 10 röster	20 000	1,25	25 000
Serie B 1 röst	9 155 722	1,25	11 444 653
Summa	9 175 722	1,25	11 469 653

**NOT 3 Nettoomsättning per kundgrupp**

Nettoomsättning visas för de fem största kundgrupperna

Koncernen (Belopp i tkr)	2018		2017	
Offentlig sektor	101 268	43 %	97 169	47 %
Industri	39 623	17 %	28 628	14 %
Tjänsteföretag	32 976	14 %	33 625	16 %
Ideella organisationer	27 152	11 %	18 225	9 %
Bygg och fastigheter	15 005	6 %	14 555	7 %
Övriga	22 254	9 %	15 507	7 %
Summa bruttoomsättning	238 278	100 %	207 710	100 %
Kostnader för underkonsulter	-11 089		-9 487	
Summa nettoomsättning	227 189		198 223	

Nettoomsättning visas för de fem största kundgrupperna

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2018		2017	
Offentlig sektor	103 805	49 %	93 553	52 %
Industri	30 019	14 %	18 075	10 %
Tjänsteföretag	31 915	15 %	31 184	17 %
Ideella organisationer	26 691	13 %	18 225	10 %
Bygg och fastigheter	7 405	3 %	9 482	5 %
Övriga	13 004	6 %	10 118	6 %
Delsumma	212 838	100 %	180 638	100 %
Försäljning till egna dotterföretag	230	0 %	885	0 %
Summa bruttoomsättning	213 068	100 %	181 523	100 %
Kostnader för underkonsulter	-10 458		-8 820	
Summa nettoomsättning	202 610		172 703	

Upplysningar om geografisk fördelning av koncernens intäkter kommer att lämnas från och med 2019.

	2018	2017
Avtalstillgångar utgörs av upplupna intäkter på balansdagen	1 277	3 229
Väsentliga finansieringskomponenter i avtalen	-	-
Rörliga delar i priset	-	-
Prestationsåtaganden som inte är uppfyllda	-	-



**NOT 4 Inköp och försäljning inom koncernen**

Fyra av dotterföretagen utför tjänster åt moderbolaget i fråga om produktion för koncernens uppdragsgivare. Två av dotterföretagen dessutom utfört marknadsförings- och försäljningstjänster åt moderbolaget.

Moderbolaget har tillhandahållit administrativa tjänster åt samtliga dotterföretag i Sverige samt utfört vissa tjänster i fråga om produktion för koncernens uppdragsgivare. I mindre omfattning har fakturering för gjorda utlägg gjorts från moderbolaget till dotterföretag. Inköp och försäljning av tjänster mellan moderbolaget och dotterföretagen fördelar sig sålunda:

	2018	2017
Moderbolagets köp av tjänster från dotterföretag (tkr)	22 245	13 006
Moderbolagets försäljning av tjänster till dotterföretag (tkr)	230	885
Intern försäljning mellan dotterföretagen uppgår till (tkr)	273	323

**NOT 5 Anställda, styrelse, ledning, närstående-transaktioner samt revisorer****Koncernen**

Medelantal anställda (belopp i tkr)	2018	2017
Kvinnor	56	46
Män	170	165
<b>Summa</b>	<b>225</b>	<b>211</b>

**Styrelseledamöter**

Kvinnor	1	1
Män	4	4
<b>Summa</b>	<b>5</b>	<b>5</b>

**Ledande befattningshavare**

Kvinnor	3	3
Män	11	11
<b>Summa</b>	<b>14</b>	<b>14</b>

**Löner och andra ersättningar**

Löner och ersättningar	105 551	95 024
Pensionskostnader	11 960	10 180
Sociala kostnader	32 461	31 092
<b>Summa</b>	<b>149 972</b>	<b>136 296</b>

**Arvoden till styrelsen på bokföringsmässig grund:**

Bengt-Åke Ålgevik (styrelsens ordförande)	150	200
Katarina Åkerman (ledamot)	75	100
Kjell Sandin (ledamot) (*)	75	0
Claes Ruthberg (ledamot)	75	100
Patrik Salén (ledamot)	75	100
<b>Summa styrelse</b>	<b>450</b>	<b>500</b>

Arvodena under 2017 innefattade även arbetsgivaravgifter enligt lag men under 2018 har dessa betalats av moderbolaget.

Ersättningar för några övriga tjänster från styrelsens ledamöter har inte lämnats med undantag för vad som redovisas rörande Kjell Sandin enligt följande:

(*) Arvode som styrelseledamot	75	0
Ersättning för utfört konsultarbete genom eget bolag	316	373
<b>Total ersättning</b>	<b>391</b>	<b>373</b>

Utfört konsultarbete har företrädesvis avsett biträde till ekonomichefen med upprättande av koncernbokslut samt kvartalsrapporter till aktiemarknaden och årsredovisningshandlingar. Fakturerad tid uppgår till 575 timmar.

**Löner och anställningsförmåner till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare**

Christer Johansson (verkställande direktören)	1 036	1 016
Övriga ledande befattningshavare (13 helårsarbetare)	11 668	11 429
<b>Summa</b>	<b>12 705</b>	<b>12 445</b>

**Moderbolaget**

Medelantal anställda (belopp i tkr)	2018	2017
Kvinnor	38	32
Män	113	112
<b>Summa</b>	<b>151</b>	<b>144</b>

**Styrelseledamöter**

Kvinnor	1	1
Män	4	4
<b>Summa</b>	<b>5</b>	<b>5</b>

**Ledande befattningshavare (inklusive VD)**

Kvinnor	3	3
Män	8	8
<b>Summa</b>	<b>11</b>	<b>11</b>

**Löner och andra ersättningar**

Löner och ersättningar	80 894	76 702
Pensionskostnader	9 705	8 270
Sociala kostnader	27 296	25 917
<b>Summa</b>	<b>117 896</b>	<b>110 890</b>

Arvoden till styrelsens ledamöter samt ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare redovisas i koncernen ovan. Samtliga löner, arvoden och andra förmåner som redovisas som koncernens ovan har lämnats av moderbolaget med undantag för tre ledande befattningshavare som är anställda i dotterföretag och som erhållit lön mm med 3 262 tkr.

Koncernens anställda erhåller pensionsavsättning enligt avgiftsbestämda planer.

Verkställande direktören erhåller fast månadslön och rörligt lön relaterad till koncernens försäljningsutveckling och resultat efter finansiella poster. Pension utgår med 20% av den fasta och rörliga lönen. Övriga förmåner utgår av fri bil och motionsbidrag. Uppsägningstiden för VD:s anställningsavtal är från bolagets sida 12 månader och från VD:s sida 3 månader. Under uppsägningstiden utgår den fasta lönen och pensionsavsättning oavsett vem som sagt upp anställningsavtalet. Den rörliga lönen utgår fram till närmast liggande halvårs- eller årsskifte om bolaget sagt upp anställningsavtalet. Vid uppsägning från VD:s sida utgår den rörliga lönen under den tid som VD tjänstgör i koncernen.

**Transaktioner med närståendekrets till styrelseledamöter, VD eller ledande befattningshavare**

Koncernens bolaget har inte gjort några transaktioner eller mot ersättning tagit i anspråk tjänster som har utförts av fysiska eller juridiska personer som är närstående till ovan nämnda krets såsom en sådan definieras i Inkomstskattelagen (1999:1229). Ett undantag gäller för ledamoten Kjell Sandin som redovisas ovan under rubriken Arvoden till styrelsens ledamöter på bokföringsmässig grund.

**Upplysningar om arvoden till koncernens revisorer:****Koncernen**

Belopp i tkr	2018	2017
<b>Arvode till EY:</b>		
Revisionsuppdrag i moderbolaget	200	200
Revisionsuppdrag i dotterföretagen	202	83
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	18	35
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-	-
<b>Summa</b>	<b>420</b>	<b>235</b>

**Arvode till Övriga revisorer:**

Revisionsuppdrag i dotterföretagen	35	-
<b>Summa</b>	<b>35</b>	<b>0</b>

**NOT 6 Finansiella intäkter och kostnader**

Koncernen (Belopp i tkr)	2018	2017
Ränteintäkter	199	48
Räntekostnader	-68	-66
Valutakursdifferenser	-873	-483
<i>Finansiellt netto</i>	<i>-742</i>	<i>-501</i>
<b>Moderbolaget (Belopp i tkr)</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Ränteintäkter	72	47
Utdelning från koncernbolag (*)	9 620	0
Räntekostnader	-6	-1
Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar	-98	
Valutakursdifferenser	-746	-364
<i>Finansiellt netto</i>	<i>8 843</i>	<i>-317</i>

(\*) Aktieutdelningarna har erhållits från dotterföretaget Precio Fishbone Systems AB org.nr: 556548-3640 med 6 000 tkr och från dotterföretaget Precio Vietnam med 3 620 tkr.

**Lämnade koncernbidrag (tkr) från moderbolaget till**

Forum SQL Svenska AB	1	1
Precio Industrial Consulting AB	1	1
Precio IT Strategi AB	5	11
<i>Summa</i>	<i>7</i>	<i>13</i>

**NOT 7 Skatter**

Koncernen (Belopp i tkr)	2018	2017
Aktuell skatt	-4 532	-3 376
Uppskjuten skatt	-1 384	-1 112
<i>Summa</i>	<i>-5 916</i>	<i>-4 488</i>
<b>Moderbolaget (Belopp i tkr)</b>	<b>2017</b>	<b>2017</b>
Aktuell skatt	-3 088	-2 357
Uppskjuten skatt	-	-
<i>Summa</i>	<i>-3 088</i>	<i>-2 357</i>

**Avstämning mellan resultat före skatt och skattekostnad**

Koncernen (Belopp i tkr)	2018	2017
Resultat före skatt	24 294	15 335
Skatt enligt svensk skattesats, 22,0%	-5 345	-3 374
Effekter av andra skattesatser för utländska dotterföretag	292	115
<i>Skatt på grund av:</i>		
Ej avdragsgilla kostnader	-772	-1 016
Ej skattepliktiga intäkter	18	1
Skatt pga ändringar från föregående år	0	-55
Överföring av skatt på grund av underskott till underskottsavdrag	-99	-155
Övrigt	-10	-3
<i>Skatt enligt resultaträkningen</i>	<i>-5 916</i>	<i>-4 488</i>
<b>Moderbolaget (Belopp i tkr)</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Resultat före skatt	19 100	6 273
Skatt enligt svensk skattesats, 22,0%	-4 202	-1 380
<i>Skatt på grund av:</i>		
Ej avdragsgilla kostnader	-996	-974
Ej skattepliktiga intäkter	2 116	0
Övrigt	-6	-3
<i>Skatt enligt resultaträkningen</i>	<i>-3 088</i>	<i>-2 357</i>

**Långfristiga skulder för uppskjutna skatter**

Koncernen (Belopp i tkr)	2018-12-31	2017-12-31
Obeskattade reserver i koncernens svenska bolag (se not 23)	19 526	13 236
Svensk skattesats	22 %	22 %
<i>Långfristig skuld för uppskjuten skatt</i>	<i>4 296</i>	<i>2 912</i>
<b>Moderbolaget (Belopp i tkr)</b>	<b>2018-12-31</b>	<b>2017-12-31</b>
Obeskattade reserver i moderbolaget	13 001	8 113
Svensk skattesats	22 %	22 %
<i>Långfristig skuld för uppskjuten skatt</i>	<i>2 860</i>	<i>1 785</i>

Koncernen har underskottsavdrag pga förlust i bolaget i Danmark med 1,1 MSEK. Underskottet har inte upptagits till något värde i koncernens balansräkning.

**NOT 8 Goodwill**

Koncernen (Belopp i tkr)	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	51 675	50 427
Årets investeringar	-	1 248
Utgående ack. anskaffningsvärde	51 675	51 675
Ingående nedskrivningar	-1 248	-
Årets nedskrivningar	-	-1 248
Utgående nedskrivningar	-1 248	-1 248
<i>Redovisat värde</i>	<i>50 427</i>	<i>50 427</i>

Enligt gällande regler i IFRS 2 Rörelseförvärv får inte tilläggsköpeskilling som utbetalas i efterhand och som inte reserverats vid förvärvstillfället föras till det redovisade värdet på Goodwill i koncernbalansräkningen. Bolaget har under 2017 erlagt en slutlig köpeskilling om 1 248 tkr relaterad till förvärvet år 2015 av Precio Fishbone Systems AB (tidigare Fishbone Systems AB). Tilläggsköpeskillingens storlek har grundats på omfattande försäljningsintäkter av vissa produkter som inkorporerades i koncernens utbud i och med förvärvet av Precio Fishbone Systems AB. Av denna orsak skrivs värdet av den utgivna tilläggsköpeskillingen ned med samma belopp som utgivits. Nedskrivningsbeloppet har redovisats i koncernens resultaträkning och har belastat 2017 års rörelseresultat, EBIT.

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	43 641	43 641
Årets investeringar	-	-
Utgående ack. anskaffningsvärde	43 641	43 641
Ingående avskrivningar	-29 540	-27 737
Årets avskrivningar	-1 803	-1 803
Utgående avskrivningar	-31 343	-29 540
<i>Redovisat värde</i>	<i>12 298</i>	<i>14 101</i>

**Prövning av nedskrivningsbehov av Goodwill**

Tillämpningen av IFRS regelverk innebär att koncernen inte gör löpande avskrivningar på tillgångsposten goodwill i balansräkningen. Vid upprättande av moderbolagets och koncernens bokslut för 2018 har prövats om det föreligger något nedskrivningsbehov. Ett sådant nedskrivningsbehov kan aktualiseras av att omvärldsförutsättningarna för en kassagenererande förvärvad enhet har försämrats som försvårar avsättningen av enhetens produkter eller tjänster. Interna omstruktureringar eller nedläggningar och minskningar av enhetens kommersiella verksamhet kan förändra förutsättningarna för dess förväntade framtida resultat och kassaflöden som leder till bestående nedgång värdet på den goodwill som uppkommit vid förvärvet av enheten.

I Precio Fishbone bedrivs konsultrörelsen företrädesvis i moderbolaget och dotterföretagen fungerar mer som verkställighetsorgan för moderbolaget. Integrationen och tjänsteutbytet mellan koncernens legala enheter och regionala kontor är omfattande varför en prövning av värdet på koncernens goodwill sker för hela konsultrörelsen.

En beräkning av framtida kassaflöden har gjorts baserat på affärsplaner fram till 2023 samt därmed förväntad omsättningsutveckling, rörelsekostnader, investeringar och avskrivningar, rörelsekapital och bolagsskatter. De framtida kassaflödena har diskonterats till nuvärde varvid följande räntesatser före skatt har tillämpats:

Eget kapitalfinansiering:	14,24 % (f.å.13,74 %)
Genomsnitt baserat på nuvarande kapitalstruktur:	11,42 % (f.å.10,88 %)

Prognosperioden utgörs av år 2019 – 2023 och följande antaganden har gjorts utgående från utfallet för 2018, omsättningstillväxt per år 10,0 %, samt för åren 2023 efter 1,0 %. Ökning av rörelsekostnaderna per år, 5,0 % innebärande oförändrad rörelsemarginal.

Styrelsen och verkställande direktören bedömer att rimligt möjliga förändringar i de beräkningar av utvecklingen under prognosperioden som tillämpats inte får så omfattande effekter för återvinningsvärdet på goodwillposten att detta värde skulle komma att understiga det redovisade värdet i koncernens balansräkning.

Prövningen har utfallit så att det inte föreligger något nedskrivningsbehov av goodwillposten samt att återvinningsvärdet med betryggande marginal överstiger det redovisade värdet.

## NOT 9 Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar består av förvärvat varumärke, varukännetecken och programvaror.

Koncernen (Belopp i tkr)	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	9 664	9 664
Årets investeringar	0	0
Utgående anskaffningsvärde	9 664	9 664
Ingående ackumulerade avskrivningar	-6 278	-5 836
Årets avskrivningar enligt plan	-442	-442
Utgående av- och nedskrivningar	-6 720	-6 278
Redovisat värde	2 945	3 386

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	5 248	5 248
Årets investeringar	-	-
Utgående anskaffningsvärde	5 248	5 248
Ingående ackumulerade avskrivningar	-5 248	-5 248
Årets avskrivningar enligt plan	0	0
Utgående avskrivningar	-5 248	-5 248
Redovisat värde	0	0

## NOT 10 Materiella anläggningstillgångar

### Förbättringsutgifter på annans fastighet

Koncernen (Belopp i tkr)	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	2 601	2 431
Årets investeringar	800	169
Växelkursdifferenser	-26	-41
Utgående anskaffningsvärde	3 375	2 560
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 141	-988
Årets avskrivningar enligt plan	-205	-153
Växelkursdifferenser	20	30
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 327	-1 111
Redovisat värde	2 048	1 448

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	2 115	2 001
Årets investeringar	800	115
Utgående anskaffningsvärde	2 916	2 115
Ingående ackumulerade avskrivningar	-778	-675
Årets avskrivningar enligt plan	-143	-103
Utgående ackumulerade avskrivningar	-921	-778
Redovisat värde	1 995	1 337

## Inventarier och fordon

Koncernen (Belopp i tkr)	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	15 386	11 249
Årets investeringar	3 595	4 752
Årets försäljningar	-1 578	-530
Växelkursdifferenser	35	-85
Utgående anskaffningsvärde	17 437	15 386
Ingående ackumulerade avskrivningar	-7 469	-5 245
Årets avskrivningar enligt plan	-2 757	-2 558
Årets försäljningar	794	277
Växelkursdifferenser	-26	57
Utgående ackumulerade avskrivningar	-9 458	-7 469
Redovisat värde	7 979	7 916

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	5 932	4 505
Årets investeringar	2 109	1 428
Utgående anskaffningsvärde	8 042	5 932
Ingående ackumulerade avskrivningar	-3 461	-2 643
Årets avskrivningar enligt plan	-1 056	-817
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 517	-3 461
Redovisat värde	3 525	2 472

### Sammandrag över avskrivningar enligt plan:

Koncernen (Belopp i tkr)	2018	2017
Goodwill (se not 8)	-	-
Övriga immateriella anläggningstillgångar	442	442
Förbättringsutgifter på annans fastighet	205	153
Inventarier och fordon	2 757	2 558
Summa	3 404	3 153

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2018	2017
Goodwill	1 803	1 803
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-	-
Förbättringsutgifter på annans fastighet	143	103
Inventarier och fordon	1 056	817
Summa	3 002	2 723

## NOT 11 Finansiella anläggningstillgångar

Koncernen och moderbolaget (Belopp i tkr)	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	480	0
Årets investeringar	0	480
Utgående anskaffningsvärde	480	480
Redovisat värde	480	480

Redovisat värde avser depositioner avseende lokalyreskontrakt.

## NOT 12 Andelar i koncernföretag

Ett bolag konsolideras när ett bestämmande inflytande över detta bolag kan konstateras. Som kriterier för när ett bestämmande inflytande anses föreligga tillämpas dem som återfinns i IFRS 10 dvs rätt att styra verksamheten på ett sätt som kan påverka möjligheten till avkastning samt rätt till rörlig avkastning.

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	32 332	30 857
Årets investeringar	5 070	1 475
Årets nedskrivningar	-235	-
Utgående anskaffningsvärde	37 167	32 332



2018-12-31 Bolag	Verksamhet	Org nr	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Redovisat värde	Nettotillgångar	Årets resultat
Forum SQL Svenska AB	a	556258-5629	100 %	100 %	8 500	1 100	1 098	0
Precio UK Ltd	b	90 53 908	100 %	100 %	1	0	389	97
Precio Vietnam Ltd	c	411 023 005 29	100 %	100 %	850	5 277	2 774	1 697
Precio Fishbone Systems AB	d	556548-3640	100 %	100 %	29 400	30 729	6 795	5 265
Precio Fishbone Canada Inc	b	BN: 729345728	100 %	100 %	1	1	-191	-234
Precio Fishbone Danmark ApS	d	CVR 38742280	85 %	85 %	42 500	61	-1 777	-1 095
						37 167	9 089	5 730
Dotterföretag ägda genom Forum SQL Svenska AB:								
Precio Industrial Consulting AB	a	556464-7245	100 %	100 %	2 500	261	299	0
Precio IT Strategi AB	c	556527-2910	100 %	100 %	1 000	120	113	0
<i>Summa</i>						381	412	0

2017-12-31 Bolag	Verksamhet	Org nr	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Redovisat värde	Nettotillgångar	Årets resultat
Forum SQL Svenska AB	a	556258-5629	100 %	100 %	8 500	1 100	1 098	0
Precio UK Ltd	b	90 53 908	100 %	100 %	1	0	288	79
Precio Vietnam Ltd	c	411 023 005 29	85 %	85 %	850	277	4 374	349
Precio Fishbone Systems AB	d	556548-3640	100 %	100 %	29 400	30 729	7 530	3 073
Precio Fishbone Canada Inc	b	BN: 729345728	100 %	100 %	1	236	272	75
Precio Fishbone Danmark ApS	d	CVR 38742280	85 %	85 %	42 500	-9	-721	-706
						32 332	12 841	2 871
Dotterföretag ägda genom Forum SQL Svenska AB:								
Precio Industrial Consulting AB	a	556464-7245	100 %	100 %	2 500	261	299	0
Precio IT Strategi AB	c	556527-2910	100 %	100 %	1 000	120	113	0
<i>Summa</i>						381	412	0

a = Vilande bolag b = Försäljningsbolag med begränsad produktion c = Produktionsbolag mot kunder eller koncerninternt d = Bolag med fullt erbjudande till marknaden och egen produktion

### NOT 13 Kundfordringar och andra fordringar

Koncernen (Belopp i tkr)	2018-12-31	2017-12-31
Kundfordringar	59 231	52 453
Övriga fordringar	1 605	1 123
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (a)	9 059	7 916
<i>Summa</i>	69 896	61 492

(a) Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Upplupna intäkter	1 277	3 229
Förutbetalda hyror	1 643	1 691
Förutbetald leasing	258	249
Övriga poster	5 882	2 747
<i>Summa</i>	9 059	7 916

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2018-12-31	2017-12-31
Kundfordringar	53 858	49 160
Övriga fordringar	1 288	378
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (a)	7 903	7 102
<i>Summa</i>	63 049	56 640

(a) Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Upplupna intäkter	1 456	3 019
Förutbetalda hyror	1 416	1 393
Förutbetald leasing	195	194
Övriga poster	4 836	2 497
<i>Summa</i>	7 903	7 102

### Förfallostruktur på kundfordringar:

Koncernen (Belopp i tkr)	2018-12-31	2017-12-31
Ej förfallna	53 200	48 757
Förfaller efter mindre än en månad	3 844	3 485
Förfaller inom 1-2 månader	729	19
Förfaller efter mer än 2 månader	1 458	192
<i>Summa</i>	59 231	52 453

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2018-12-31	2017-12-31
Ej förfallna	50 077	47 079
Mindre än en månad	1 725	1 901
1-2 månader	597	19
Mer än 2 månader	1 458	161
<i>Summa</i>	53 858	49 160
Avsättningar för kreditförluster	0	0

### NOT 14 Kassa och bank

Koncernen (Belopp i tkr)	2018-12-31	2017-12-31
Kassa och banktillgodohavanden	21 626	12 241
<i>Summa</i>	21 626	12 241
Outnyttjade kreditfaciliteter	3 000	3 000

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2018-12-31	2017-12-31
Kassa och banktillgodohavanden	8 925	3 665
<i>Summa</i>	8 925	3 665
Outnyttjade kreditfaciliteter	3 000	3 000

**NOT 15 Övriga långfristiga skulder**

Koncernen (Belopp i tkr)	2018-12-31	2017-12-31
Långfristiga leasingåtaganden (*)	2 590	3 546
Reverslån avseende köpeskilling för inlösta aktier i Precio Vietnam	2 500	-
<b>Summa</b>	<b>5 090</b>	<b>3 546</b>

(\*) Redovisade enligt IAS 17 och från och med 2019 enligt IFRS 16.

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2018-12-31	2017-12-31
Reverslån avseende köpeskilling för inlösta aktier i Precio Vietnam	2 500	-
<b>Summa</b>	<b>2 500</b>	<b>0</b>

**NOT 16 Leverantörsskulder och andra skulder**

Koncernen (Belopp i tkr)	2018-12-31	2017-12-31
Leverantörsskulder	9 947	7 944
Övriga skulder (a)	14 401	9 442
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (b)	23 427	18 110
<b>Summa</b>	<b>47 774</b>	<b>35 496</b>

**(a) Övriga skulder**

Skatter och avgifter	11 209	9 442
Kortfristiga leasingåtaganden	1 198	-
Reverslån avseende köpeskilling för inlösta aktier i Precio Vietnam	1 861	-
Övrigt	133	-
<b>Summa</b>	<b>14 401</b>	<b>9 442</b>

**(b) Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

Personalrelaterade upplupna kostnader	14 870	11 584
Förutbetalda intäkter	7 200	5 409
Övriga upplupna kostnader	1 301	1 117
<b>Summa</b>	<b>23 371</b>	<b>18 110</b>

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2018-12-31	2017-12-31
Leverantörsskulder	9 216	7 262
Övriga skulder (a)	9 089	5 481
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (b)	19 964	16 795
<b>Summa</b>	<b>38 270</b>	<b>29 538</b>

**(a) Övriga skulder**

Skatter och avgifter	7 228	5 481
Reverslån avseende köpeskilling för inlösta aktier i Precio Vietnam	1 861	-
<b>Summa</b>	<b>9 089</b>	<b>5 481</b>

**(b) Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

Personalrelaterade upplupna kostnader	14 253	11 377
Förutbetalda intäkter	4 695	4 621
Övriga upplupna kostnader	1 016	798
<b>Summa</b>	<b>19 964</b>	<b>16 795</b>

**NOT 17 Ställda säkerheter**

Företagsinteckningar om 5 000 tkr har lämnats som säkerhet för checkräkningskredit med limit 3 000 tkr. Några eventalförpliktelser finns inte i koncernen.

**NOT 18 Finansiell riskhantering/finansiella instrument**

För att begränsa de finansiella riskerna finns en finanspolicy som fastställts av bolagets styrelse. VD ansvarar för att beslutad policy efterlevs och ekonomichefen har det operativa ansvaret för hanteringen av de finansiella riskerna. Tillgänglig likviditet förvaltas av ekonomichefen. Finns överlikviditet placeras denna kortfristig i likvida finansiella instrument i svenska kronor när sådana finns att tillgå med bättre ränta än vad likvidkonton i bank erbjuder. Dessa finansiella instrument är normalt fasträntekonton i svensk bank.

**Valutarisker**

I Precio Fishbone finns begränsade valutarisker då faktureringen av försäljningsintäkterna under 2018 till cirka 92 % skett i svenska kronor som också är den funktionella valutan. Koncernen ser en utveckling mot ökade intäkter från uppdragsgivare utanför Sverige varför vi förväntar oss att andelen intäkter i andra valutor än SEK inom något år kommer att vara i storleksordningen 12-15 %.

Etableringen av rörelse i Vietnam och Danmark och representationskontor i Storbritannien och Canada har medfört att en del av företagets rörelsekostnader finns i USD och DKK eller i den nationella valutan i Vietnam VND samt i GBP. Rörelsekostnadernas andel som betalas i USD, DKK VND och GBP av moderbolagets och koncernens rörelsekostnader är emellertid begränsad till cirka 10 %. Koncernen förutser att denna andel kommer att öka något under kommande år.

**Kreditrisker**

Den kreditrisk som föreligger finns i kundfordringar. Uppföljning av kundfordringar sker löpande med kontroll av förfallna kundfordringar, vidtagna åtgärder och bedömda kreditrisker. De kreditförluster koncernen haft sedan moderbolagets rörelse etablerades år 2001 har varit försumbara. Ytterligare information beträffande förfallostrukturen på koncernens kundfordringar finns i not 13.

**Likviditetsrisker**

Likviditetsrisk innebär för koncernen att medelsinflöde från uppdragsgivare inte matchar utflödet till anställda, leverantörer samt stat och kommun. Denna risk är begränsad i Precio Fishbone bland annat på grund av uppdragsgivarnas karaktär av pålitliga betalare och tillfredsställande tillgång på likvida medel eller outnyttjade kreditlöften.

**Ränterisker**

Koncernens exponering för räntor begränsas sig till förändringar av räntor i leasingåtaganden. Räntekostnaderna har under 2018 endast uppgått till 68 tkr (föregående år 66 tkr) och värdet av utgående räntebärande åtaganden uppgår till 3 787 tkr (föregående år 4 746 tkr) och är relaterat till leasingåtaganden. Mer information rörande leasing finns i not 19.

**NOT 19 Uppskattningar och bedömningar**

Vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter görs uppskattningar och antaganden om framtiden. Dess utvärderas fortlöpande baserat på inträffade händelser och i övrigt historisk erfarenhet samt förväntade framtida händelser som kan anses rimliga under rådande förhållanden. De två faktorer av finansiell natur som i högra grad är föremål för uppskattningar och bedömningar är periodiseringen av intäkter av utfört arbete samt värderingen av koncernens goodwill.

**Intäktsredovisning**

Koncernen tillämpar som från och med den 1 januari 2018 IFRS 15 som för koncernens del som princip medför intäktsredovisning över tid innebärande att uppbetningsgrad på balansdagen i fastprisprojekt förs till periodens resultat. Då måste en bedömning göras om eventuella risker som föreligger i uppdragen. En bedömning och avsättning för de ekonomiska effekterna av ett eventuellt tidsöverdrag måste göras. Dessa uppskattningar är alltid förenade med en grad av osäkerhet vilken varierar mellan uppdragen. Vid utgången av 2018 var behovet av bedömningar i detta avseende marginell eftersom andelen fastprisprojekt var mycket liten. Ytterligare uppskattningar om principer återfinns avsnittet om redovisningsprinciper.

**Värdering av goodwill**

Koncernens goodwill prövas minst en gång per med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Den prövning som gjordes på balansdagen den 31 december 2018 finns beskriven i not 8 Goodwill. Det framräknade värdet på den kassagenererande enhet som gett upphov till goodwillposten i koncernbalansräkningen är starkt avhängig av vilka antaganden om framtiden i fråga om försäljningsutveckling och marginaler som VD och styrelsen gör. Skulle en nedskrivning av värdet på goodwill bli nödvändig påverkar nedskrivningsbeloppet det redovisade årsresultatet och koncernens egna kapital däremot är en nedskrivning inte kassaflödespåverkande.

**NOT 20 Leasing**

Kvarstående finansiella och operationella leasingkostnader förfaller enligt nedan:

Koncernen (Belopp i tkr)	2018-12-31	2017-12-31
Förfaller till betalning inom ett år	1 197	1 200
Förfaller till betalning mellan ett och fem år	2 590	3 546
<i>Summa</i>	<i>3 787</i>	<i>4 746</i>

Från och med den 1 januari 2019 trädde den nya standarden IFRS 16 Leasingavtal i kraft. Standarden innebär att vad räknas som leasing utvidgas till att i princip omfatta alla nyttigheter och tillgångar som ett företag hyr som till exempel lokaler. Nyttigheter av tillgångar med begränsat ekonomiskt värde kan uteslutas vid tillämpningen av den nya standarden. Innebörden för Precio Fishbone-koncernen blir att vid upprättande av finansiella rapporter från och kvartal 1 2019 kommer leasing att förutom fordonsparken att omfatta även lokalhyreskontrakt.

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2018-12-31	2017-12-31
Förfaller till betalning inom ett år	1 197	1 200
Förfaller till betalning mellan ett och fem år	2 590	3 546
<i>Summa</i>	<i>3 787</i>	<i>4 746</i>

Åtaganden som sträcker sig längre än fem år finns inte i moderbolaget eller koncernen. Redovisade kostnader för leasing av fordon och hyra av kontorsmaskiner samt lokalhyror har för koncernen och moderbolaget uppgått till:

Koncernen (Belopp i tkr)	2018	2017
Leasing av fordon	2 751	2 528
Hyra av kontorsmaskiner	193	170
Hyra för lokaler	7 121	7 172
<i>Summa</i>	<i>10 065</i>	<i>9 870</i>

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2018	2017
Leasing av fordon	2 411	2 255
Hyra av kontorsmaskiner	153	130
Hyra för lokaler	5 122	5 057
<i>Summa</i>	<i>7 687</i>	<i>7 442</i>

**NOT 21 Fordringar på och skulder till koncernföretag****Moderbolaget**

Avser avräkningsfordringar till följande dotterföretag:

(Belopp i tkr)	2018-12-31	2017-12-31
Precio Fishbone Canada	699	-
Precio Fishbone Danmark	956	1 241
<i>Summa</i>	<i>1 654</i>	<i>1 241</i>

Avser avräkningssskulder till följande dotterföretag:

(Belopp i tkr)	2018-12-31	2017-12-31
Precio IT Strategi och Affärsprocesser AB	297	332
Precio Fishbone Systems AB	2 854	5 657
Precio Fishbone Canada	-	197
Forum SQL Svenska AB	656	655
Precio Vietnam Ltd	1 448	2 313
Precio UK Ltd	296	329
Precio Industrial Consulting AB	255	254
<i>Summa</i>	<i>5 806</i>	<i>9 737</i>

**NOT 22 Resultat per aktie****Årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare**

	2018	2017
Årets nettoresultat	18 377 691	10 847 061
<b>Genomsnittligt antal aktier</b>	<b>9 175 722</b>	<b>9 175 722</b>
<b>Antal aktier på balansdagen</b>	<b>9 175 722</b>	<b>9 175 722</b>
<b>Resultat per aktie</b>	<b>2,00 kr</b>	<b>1,19 kr</b>

**NOT 23 Obeskattade reserver & uppskjuten skatteskuld****Koncernen**

(Belopp i tkr)	Vid årets ingång 2018-01-01	Årets förändring 2018	Vid årets utgång 2018-12-31
<b>Periodiseringsfonder:</b>			
Inkomstår 2012	880	-880	0
Inkomstår 2015	3 171	0	3 171
Inkomstår 2016	3 779	0	3 779
Inkomstår 2017	5 032	0	5 032
Inkomstår 2018	0	6 960	6 960
<i>Summa</i>	<i>12 861</i>	<i>6 080</i>	<i>18 941</i>
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	375	210	585
Summa obeskattade reserver	13 236	6 290	19 526
Uppskjuten skatteskuld 22,0%	2 912	1 384	4 296
Eget kapitalandel i obeskattade reserver	10 324	4 906	15 230

Den uppskjutna skatteskulden har inte omräknats med hänsyn till förändringarna bolags-skattesatserna från och med den 1 januari 2019 samt med nästa steg den den 1 januari 2021. Orsaken är att övergångsvisa återföringsbestämmelser vid beskattning av periodiseringsfonder medför att dessa kommer att belastas med skattesatsen 22,0 % oaktat vilken bolagsskattesats som gäller för inkomståret då återföring sker. För ackumulerade avskrivningar utöver plan gäller att dessa kommer att beskattas med den skattesats som gäller för det inkomstår då återföring av den obeskattade reserven sker. Skulle det ske år 2020 blir skatten 3 kr lägre än vad som upptagits som uppskjuten skatteskuld per 2018-12-31.

**NOT 24 Förslag till disposition av vinstmedel i moderbolaget**

	2018-12-31	2017-12-31
<b>Till årsstämman förfogande står följande fria medel:</b>		
Från tidigare år överförda vinstmedel	42 399 023	49 493 960
Årets vinst	16 011 971	3 915 930
<i>Summa</i>	<i>58 410 994</i>	<i>53 409 889</i>
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att de fria medlen disponeras enligt följande:		
Till kommande år överförda vinstmedel	41 894 694	42 399 023
Utdelas till aktieägarna 1:80 kr (föreg. år 1:20 kr) per aktie	16 516 300	11 010 866
<i>Summa</i>	<i>58 410 994</i>	<i>53 409 889</i>

Styrelsens yttrande enligt 18 kap 4 § aktiebolagslagen återfinns i förvaltningsberättelsen på sidan 15.



Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU och att den ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och övriga koncernföretag står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts av styrelsen den 11 april 2019.

Stockholm den 11 april 2019

**Bengt-Åke Älgevik**  
*Styrelseordförande*

**Claes Ruthberg**  
*Ledamot*

**Patrik Salén**  
*Ledamot*

**Kjell Sandin**  
*Ledamot*

**Katarina Åkerman**  
*Ledamot*

**Christer Johansson**  
*Verkställande direktör*

Vår revisionsberättelse har lämnats den 16 april 2019  
Ernst & Young AB

**Gunilla Andersson**  
*Auktoriserad revisor*

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Precio Fishbone AB, org.nr 556347-2926

### RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Precio Fishbone AB för år 2018. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 12–34 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av sidorna 2–9 (men innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och vår revisionsberättelse avseende dessa).

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## REVISIONSBERÄTTELSE (forts.)

Till bolagsstämman i Precio Fishbone AB, org.nr 556347-2926

### RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

#### *Uttalanden*

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Precio Fishbone AB för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### *Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### *Revisorns ansvar*

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Örebro den 16 april 2019  
Ernst & Young AB

Gunilla Andersson  
Auktoriserad revisor



## Styrelsen



Från vänster: Katarina Åkerman, Kjell Sandin, Patrik Salén, Bengt-Åke Älgevik (ordförande), Claes Ruthberg, Christer Johansson (vd)

### Katarina Åkerman, ledamot

Född 1963  
Ledamot sedan 2015

Konsult inom it-styrning och ledning, associerad partner Passacon

*Övriga styrelseuppdrag:*  
Inga

*Utbildning:*  
Civilekonom

*Arbetslivserfarenhet:*  
Befattningar inom IT-sektorn i mer än 25 år. VD CAP Gemini Telecom, Media & Networks; Head of Application Services, Nasdaq OMX; Business Information Officer, SEB Retail Banking; Head of Group IT, Telia Company AB

*Beroendeställning enligt bolagsstyrningskoden:*  
Oberoende

*Aktieinnehav i bolaget:*  
8 200 B-aktier

### Kjell Sandin, ledamot

Född 1951  
Ledamot sedan 2004

Diverse konsultuppdrag genom egna bolag

*Övriga styrelseuppdrag:*  
Företagsekonomiska Institutet 1888 AB

*Utbildning:*  
Civilekonom,  
Stockholms universitet

*Arbetslivserfarenhet:*  
Ekonomichef Precio Fishbone AB  
Ekonomichef Ven Cap AB  
Ekonomichef Hexagon AB

*Beroendeförhållande enligt bolagsstyrningskoden:*  
Oberoende

*Aktieinnehav i bolaget:*  
20 000 A-aktier  
125 600 B-aktier

### Patrik Salén, ledamot

Född 1965  
Ledamot sedan 2014

Egen företagare genom Finix AB/Pa de Kaphoe AB

*Övriga styrelseuppdrag:*  
Hyper Island AB,  
Movic AB

*Utbildning:*  
MBA

*Arbetslivserfarenhet:*  
Tidigare affärsområdeschef för "Latin America" på rederiet Cool Carriers. Sedan 2002 flertalet styrelseuppdrag i onoterade bolag ex. Smokefree Systems AB, A Clean Partner AB, MVI SA, Wireless Maingate AB.

*Beroendeförhållande enligt bolagsstyrningskoden:*  
Oberoende

*Aktieinnehav i bolaget:*  
606 000 B-aktier

### Bengt-Åke Älgevik, ordförande

Född 1949  
Ledamot sedan 2014

*Övriga styrelseuppdrag:*  
Wave Impact Heat Management AB  
Awesome Group AB  
Smart Scandinavian Box AB  
Coach & Capital Nordic 1 AB

*Utbildning:*  
Civilekonom, Handels-  
högskolan i Göteborg

*Arbetslivserfarenhet:*  
Tidigare VD Jeeves Information SYSTEMS, I koncernledningen för Systems, Grundare och VD Connectus, Grundare och VD Assistor

*Beroendeförhållande enligt bolagsstyrningskoden:*  
Oberoende

*Aktieinnehav i bolaget:*  
129 200 B-aktier

### Claes Ruthberg, ledamot

Född 1954  
Ledamot sedan 2014

Diverse konsultuppdrag genom egna bolag

*Övriga styrelseuppdrag:*  
Ecruc Consulting AB,  
SJR AB, Consensus AB,  
RYlive Inc, Pangara AB

*Utbildning:*  
Civilingenjör, Chalmers  
Tekniska Högskola

*Arbetslivserfarenhet:*  
Tidigare VD och koncernchef i eWork Försäljningsdirektör Martinsson Informationssystem AB Platschef Stockholm Martinsson Informationssystem AB VD Alfaskop Stockholm AB Affärsområdeschef ICL Data AB, Nokia Data AB

*Beroendeförhållande enligt bolagsstyrningskoden:*  
Oberoende

*Aktieinnehav i bolaget:*  
100 000 B-aktier

### Christer Johansson, verktällande direktör

Född 1964  
VD sedan 2013 (ej ledamot)

*Övriga styrelseuppdrag:*  
5 High Innovations AB

*Utbildning:*  
Ekonomie doktor i  
företagsekonomi

*Arbetslivserfarenhet:*  
B la CFO i Precio Fishbone

*Beroendeförhållande enligt bolagsstyrningskoden:*  
Anställd

*Aktieinnehav i bolaget:*  
296 991 B-aktier

# precio fishbone

## **STOCKHOLM**

SVEAVÄGEN 165  
113 46 STOCKHOLM  
TEL: 0771-44 00 80  
FAX: 08-585 00 770

## **GÖTEBORG**

DRAKEGATAN 1  
412 50 GÖTEBORG  
TEL: 0771-44 00 80

## **MALMÖ**

HAMNGATAN 4  
211 22 MALMÖ  
TEL: 0771-44 00 80

## **ÖREBRO**

STORTORGET 8  
702 11 ÖREBRO  
TEL: 0771-44 00 80  
FAX: 019-678 32 48

## **ESKILSTUNA**

RADEMACHERGATAN 1  
632 20 ESKILSTUNA  
TEL: 0771-44 00 80  
FAX: 016-13 75 91

## **BORLÄNGE**

SVEAGRÄND 1  
784 33 BORLÄNGE  
TEL: 0771-44 00 80

## **VÄSTERÅS**

SKIVFILARGRÄND 4  
721 30 VÄSTERÅS  
TEL: 0771-44 00 80

## **VÄXJÖ**

HONNÖRSGATAN 14  
352 36 VÄXJÖ  
TEL: 0771-44 00 80

## **HỒ CHÍ MINH CITY**

186 ĐIỆN BIÊN PHU STREET,  
WARD 6 PJICO TOWER,  
5TH FLOOR, DISTRICT 3  
HO CHI MINH CITY  
VIETNAM  
TEL: 010-483 81 11

## **LONDON**

INDUSTRY  
20 EAST ROAD  
LONDON N1 6AD  
STORBRITANNIEN  
TEL: +44 782 579 46 17

## **OTTAWA**

78 GORGE STREET SUITE 204  
OTTAWA, ON K1N 5W1  
KANADA

## **KÖPENHAMN**

LYNGBYVEJ 2  
2100 KÖPENHAMN  
DANMARK