

## Ett rekordstarkt första kvartal

### Första kvartalet 2017

- Nettoomsättningen uppgick till 95,0 (30,2) MSEK.
- EBITDA, rörelseresultat före avskrivningar, uppgick till 10,4 (-2,9) MSEK.
- Resultatet efter skatt uppgick till 3,0 (-3,3) MSEK.
- Resultat per aktie uppgick till 0,06 SEK.

### Viktiga händelser under perioden

- NC Lahega presenterade ny varumärkesstrategi med fokus på Lahega (fordon), Strovels (industri) och Liv (hygien) för att öka effektiviteten och tydligheten i bolagets erbjudande.
- Fortsatt arbete med integration av verksamheten i syfte att realisera synergivinster och uppnå en optimal mix mellan anläggningarna i Helsingborg och Rörvik.
- Gemensamt affärssystem och enhetligt ledningssystem infört i hela koncernen.
- Organisationen förstärkt med försäljningschef för säljkåren inom Fordon & Industri och ny inköpschef vilket i kombination med nyrekryteringar till säljorganisationen banar väg för ett mer offensivt fokus.

### Viktiga händelser efter periodens utgång

- Det rörelsedrivande dotterbolagets firma har ändrats till Clemondo AB. Förslag till årsstämman att ändra moderbolagets firma till Clemondo Group AB (publ).

### Finansiell översikt

	Jan-mars 2017	Jan-mars 2016	Helår 2016
<b>Nettoomsättning, MSEK</b>	<b>95,0</b>	30,2	235,1
<b>EBITDA, MSEK</b>	<b>10,4</b>	-2,9	-25,1
<b>EBITDA %</b>	<b>10,9</b>	-9,7	-10,7
<b>Resultat efter skatt, MSEK</b>	<b>3,0</b>	-3,3	-35,7
<b>Resultat per aktie före utspädning</b>	<b>0,06</b>	-0,26	-1,16
<b>Resultat per aktie efter utspädning *)</b>	<b>0,06</b>	-0,26	-1,16

\*) beräknad på totala antalet aktier efter fullt utnyttjande av samtliga teckningsoptioner

**Notera:** Denna information är sådan information som NC Lahega AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades för offentliggörande den 12 maj 2017 klockan 08.30 CET.

#### För ytterligare information

Erik Hantoft, VD  
Telefon: 073-434 60 30  
E-post:  
erik.hantoft@clemondo.se

## Vd har ordet

*”Vi ser fortsatt stor efterfrågan på miljövänliga och effektiva produkter, samtidigt möter vi ökad konkurrens och prispress.”*



Erik Hantoft, VD

Vi kan glädja oss åt ett första kvartal med rekordstarka siffror: EBITDA uppgick till 10,4 MSEK (-2,9) med en marginal på 10,9 procent. Det första kvartalet är normalt årets starkaste med större efterfrågan på våra produkter och Q1 2017 stärktes därtill av att påsken detta år låg i Q2. Omsättningen var 95,0 MSEK (30,2) och vi överträffade därmed våra finansiella mål relaterade till tillväxt och resultat under perioden.

Arbetet med att integrera verksamheten fortgick enligt plan. Vi har nu initierat de åtgärder som krävs för att skapa en effektiv, samlad organisation. Flertalet åtgärder är genomförda och uppvisar tydliga resultat. Integrationsarbetet kommer att fortgå under resterande delen av 2017. Vår bedömning är dock att jämförelsestörande poster får begränsad påverkan på resultatet framöver efter de omfattande reserveringar och omvärderingar som gjordes 2016.

Under kvartalet har flera initiativ tagits för att utveckla verksamheten utifrån vår vision – att vi aktivt ska bidra till en hållbar värld genom att vara en ledande aktör inom trygg kemi:

- För det första har vi genomfört ett omfattande internt arbete med att införa ett gemensamt affärssystem för hela koncernen, vilket lägger grunden för både målstyrning och uppföljning och därmed väsentligt högre intern effektivitet.
- För det andra har arbetet med att skapa ett gemensamt ledningssystem för hela organisationen slutförts: Under perioden arbetsmiljöcertifierades Rörvik enligt ISO 18001. Det innebär att båda anläggningarna nu är certifierade enligt ISO 9001, ISO 14001 och ISO 18001.
- För det tredje har organisationen förstärkts med tillsättning av försäljningschef för säljkåren inom Fordon & Industri samt ny inköpschef, samtidigt som vi har utökat säljorganisationen genom nyrekryteringar. Vi är nu rätt riggade för att fokusera offensivt på försäljning och nya affärer.

Under perioden presenterades även en helt ny varumärkesstrategi för koncernen, där vi koncentrerar marknadsföring och försäljning inom affärsområde Brands till tre varumärken: Lahega för marknadsområde fordon, Strovels för industri och Liv för hygien. Namnbytet till Clemondo markerar slutpunkten för det initiala varumärkesarbetet som stöttar och underlättar våra fortsatta säljansträngningar. Arbetet med en strategi för vår digitala försäljning har inletts för att effektivisera vår försäljnings- och marknadsbearbetning.

Vi ser en fortsatt stor efterfrågan på miljövänliga och effektiva produkter, samtidigt möter vi ökad konkurrens och prispress. Utmaningen är särskilt tydlig inom Hygien och Private Label. Marknadsområde Hygien bygger i stor utsträckning på offentliga upphandlingar där stark prispress och tuff konkurrens medförde motgångar under perioden, som kommer att leda till volymtapp på vissa avtal. Inom Private Label följer vi strategin att fokusera på premiumsegmentet, medan volymerna för pulver- och lågmarginalprodukter kommer att minska framöver. Sammantaget ser vi stora möjligheter, men också betydande utmaningar. Vi har nu en stark organisation som är mer redo att möta dessa utmaningar än någonsin tidigare.

**Erik Hantoft**  
VD, NC Lahega AB (publ)

## Affärsområdenas utveckling

NC Lahegas affär är strukturerad i affärsområdena Brands och Private Label & Logistik. Från och med Q1 2017 redovisas omsättning efter avdrag för internförsäljning och elimineringsar.

### Affärsområde Brands

Affärsområde Brands marknadsför och tillverkar egna kemtekniska rengöringsprodukter. I mitten av januari presenterades den övergripande varumärkesstrategin, innebärande att försäljning och kommunikation fokuseras på tre starka varumärken; Lahega för marknadsområde fordon, Strovells för industri och Liv för hygien. Under det första kvartalet 2017 omsatte Brands 68,0 MSEK (16,2), vilket motsvarar 71,6 procent av den totala försäljningen.



Varumärket Lahega erbjuder helhetslösningar och utbildningar för fordonsvård av personbilar, buss och lastvagnar samt tåg. Produkterna används främst av professionella användare, men delar av sortimentet erbjuds också till konsumenter. Dessutom finns produkter och tjänster för högeffektiv och miljöanpassad fordonstvätt för person- och lastbilar samt övriga transport- och entreprenadfordon.



Strovells erbjuder rengöringsprodukter och processhjälpmedel för tillverknings-, underhålls- och livsmedelsindustrin. Inriktningen har sedan starten varit att utveckla och sälja innovativa och miljöanpassade industriprodukter.



Varumärket Liv erbjuder produkter inom desinficering, hudvård och rengöring, samt produkter inom lokalvård. Liv är marknadsledande inom den offentliga sektorn. Idag använder 85 % av landstingen i Sverige produkter från Livs sortiment.

### Affärsområde Private Label & Logistik

Affärsområde Private Label & Logistik utvecklar, tillverkar och distribuerar kemtekniska rengöringsprodukter med kundernas egna varumärken. Därutöver tillhandahåller affärsområdet logistiklösningar som integreras i kundernas värdekedjor. I dag producerar Private Label & Logistik cirka 400 EMV (egna märkesvaror) och är representerat i en stor del av svensk handel. Logistik tjänster hanterar drygt 150 produkter som förses med kundens etikett och distribueras direkt till konsumenter och företag genom telemarketing, webb och e-handel. Private Label & Logistik omsatte 26,9 MSEK under perioden (14,1), vilket motsvarar 28,4 procent av den totala försäljningen.

## KONCERNENS UTVECKLING, 1 JANUARI – 31 MARS 2017

<b>Omsättning</b>	Försäljningen uppgick till 95,0 (30,2) MSEK, en ökning med 64,8 MSEK jämfört med 2016 som i huvudsak beror på förvärvet av Lahega-koncernen i juni 2016.
<b>Bruttovinst</b>	Bruttovinstmarginalen för koncernen uppgick till 45,1 (41,4) procent. Ökningen beror främst på avslutade olönsamma kundavtal, bättre inköp av insatsvaror samt produktmix.
<b>Kostnader och avskrivning</b>	Koncernens kostnader ökade med 17,0 MSEK under perioden jämfört med motsvarande period 2016. Ökningen beror på förvärvet. Avskrivningarna ökade under perioden med 3,7 MSEK på grund av högre avskrivningar på goodwill beroende på förvärvet.
<b>Resultat</b>	EBITDA-resultatet uppgick till 10,4 (-2,9) MSEK. Engångskostnader bestående av fortsatta integrationskostnader för Lahega-förvärvet belastade EBITDA-resultatet med 0,7 (4,3) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 6,1 (-3,6). Resultatet efter skatt uppgick till 3,0 (-3,3) MSEK. Resultatförbättringen beror på minskade engångskostnader och positivt bidrag från den förvärvade Lahega-koncernen.
<b>Kassaflöde</b>	Under perioden uppgick koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten till 9,0 (-1,8) MSEK.
<b>Finansnetto och skatter</b>	Finansnettot uppgick till -1,3 (-0,5) MSEK. Skatt på periodens resultat uppgick till -1,7 (0,8) MSEK. Uppskjuten skatt beräknas på skattemässiga underskott och redovisas som en skattefordran.
<b>Kapitalbindning</b>	Koncernen har under perioden minskat kapitalbindning i varulager med 2,6 MSEK, jämfört med utgången av föregående kvartal. Totalt varulager uppgick per den 31 mars till 38,1 (19,5) MSEK.
<b>Nettoskuld</b>	Nettoskulden minskade med 9,0 MSEK från utgången av föregående kvartal och uppgick till 103,9 MSEK per den 31 mars 2017. Den kreditram som LMK Forward AB ställt till bolagets förfogande uppgår till 38 MSEK. Utnyttjat belopp av kreditramen uppgår till 17,5 MSEK. Utöver detta garanterar LMK, per 31 mars 2017, lån till bolaget på 30 MSEK.
<b>Soliditet</b>	Soliditeten uppgick till 17,5 (-11,4) procent. Ökningen är relaterad till riktad emission samt nyemission av aktier.
<b>Anställda</b>	Antalet anställda uppgick vid utgången av kvartalet till 101 (59) personer. Ökningen från föregående år är relaterad till förvärvet av Lahega-koncernen.
<b>Moderbolaget</b>	Intäkter under perioden uppgick till 2,1 (2,0) MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till -1,6 (-0,6) MSEK. Balansomslutningen uppgick till 154,0 (34,9) MSEK och eget kapital till 82,2 (14,4) MSEK.
<b>Risker och osäkerhetsfaktorer</b>	Koncernens verksamhet påverkas av ett antal faktorer, vilka kan innebära en risk för koncernens verksamhet och resultat. För bolagets risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till årsredovisningen för 2016 på bolagets hemsida.
<b>Redovisningsprinciper</b>	Från och med räkenskapsåret 2014 upprättas års- och koncernredovisningarna med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). För vidare information se redovisnings- och värderingsprinciper i årsredovisningen för 2016.

## Koncernrapport i sammandrag, tkr

	1 jan - 31 mar 2017	1 jan - 31 mar 2016	1 jan - 31 dec 2016
Rörelsens intäkter	94 978	30 236	235 093
Kostnad sålda varor	-52 123	-17 732	-129 735
<b>Bruttoresultat</b>	<b>42 855</b>	<b>12 504</b>	<b>105 358</b>
Personalkostnader	-19 675	-9 036	-62 929
Övriga rörelsekostnader	-12 791	-6 408	-67 495
<b>EBITDA</b>	<b>10 388</b>	<b>-2 940</b>	<b>-25 066</b>
Av- och nedskrivningar	-4 330	-653	-13 358
<b>Rörelseresultat</b>	<b>6 059</b>	<b>-3 593</b>	<b>-38 424</b>
Finansnetto	-1 310	-482	-4 502
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>4 748</b>	<b>-4 075</b>	<b>-42 926</b>
Skatt på årets resultat	-1 732	814	7 252
<b>Årets resultat</b>	<b>3 017</b>	<b>-3 261</b>	<b>-35 674</b>

## Koncernbalansräkning i sammandrag, tkr

	2017-03-31	2016-03-31	2016-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	96 848	9 547	99 844
Materiella anläggningstillgångar	19 426	7 678	19 836
Finansiella anläggningstillgångar	1 751	1 522	3 483
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>118 026</b>	<b>18 747</b>	<b>123 164</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	38 074	19 487	40 624
Övriga omsättningstillgångar	53 806	22 577	52 041
Kassa och bank	3 118	563	35
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>94 997</b>	<b>42 627</b>	<b>92 700</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>213 023</b>	<b>61 374</b>	<b>215 864</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	<b>37 229</b>	<b>-6 980</b>	<b>33 361</b>
<b>Avsättningar</b>	<b>16 113</b>	<b>-</b>	<b>16 460</b>
<b>Skulder</b>			
Långfristiga skulder	57 718	18 474	60 334
Kortfristiga skulder	101 963	49 880	105 708
<b>Summa skulder</b>	<b>175 794</b>	<b>68 354</b>	<b>182 502</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>213 023</b>	<b>61 374</b>	<b>215 864</b>

## Förändringar i eget kapital, tkr

	1 jan - 31 mar 2017	1 jan - 31 mar 2016	1 jan - 31 dec 2016
<b>Eget kapital vid periodens ingång</b>	<b>33 361</b>	<b>-3 719</b>	<b>-3 719</b>
Utdelning	-	-	-
Tillfört kapital vid nyemission, netto	-	-	71 458
Latent skatt emission och transaktionskostnader	-	-	1 297
Tillfört kapital genom emission av teckningsoptioner	851	-	-
Periodens resultat	3 017	-3 261	-35 674
<b>Eget kapital vid periodens utgång</b>	<b>37 229</b>	<b>-6 980</b>	<b>33 361</b>

## Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag, tkr

	1 jan - 31 mar 2017	1 jan - 31 mar 2016	1 jan - 31 dec 2016
Rörelseresultat	6 059	-3 593	-38 424
Justering av poster som inte ingår i kassaflödet	3 986	653	28 800
Erhållen ränta	7	0	304
Erlagd ränta	-1 317	-482	-4 806
Betald skatt	-1 089	0	-2 699
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>7 645</b>	<b>-3 422</b>	<b>-16 825</b>
Ökning/minskning varulager	2 550	-2 123	-881
Ökning/minskning rörelsefordringar	-677	-309	3 252
Ökning/minskning rörelseskulder	-486	2 594	6 664
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>9 032</b>	<b>-3 260</b>	<b>-7 790</b>
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-212	-	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-136	-21	-293
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	-	-	270
Förändring långfristiga fordringar	-	-	-
Investering av dotterbolag	-	-	-95 396
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-348</b>	<b>-21</b>	<b>-95 419</b>
Nyemission / teckningsoptioner	851	-	71 458
Upptagna lån	-	1 950	52 850
Amortering av lån	-3 192	-1 234	-15 162
Ökning/minskning av räntebärande skulder	-3 260	1 408	-7 622
Utbetald utdelning	-	-	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-5 601</b>	<b>2 124</b>	<b>101 524</b>
Periodens kassaflöde	3 083	-1 157	-1 685
Likvida medel vid periodens början	35	1 720	1 720
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>3 118</b>	<b>563</b>	<b>35</b>

## Moderbolagsrapport i sammandrag, tkr

	1 jan - 31 mar 2017	1 jan - 31 mar 2016	1 jan - 31 dec 2016
Rörelsens intäkter	2 119	2 028	13 519
Kostnad sålda varor	-	-	-5
<b>Bruttoresultat</b>	<b>2 119</b>	<b>2 028</b>	<b>13 514</b>
Personalkostnader	-475	-1 172	-5 279
Övriga rörelsekostnader	-2 515	-1 279	-11 574
<b>EBITDA</b>	<b>-871</b>	<b>-423</b>	<b>-3 338</b>
Av- och nedskrivningar	-	-24	-511
	<b>-871</b>	<b>-447</b>	<b>-3 850</b>
Finansnetto	-1 176	-200	-2 450
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-2 048</b>	<b>-647</b>	<b>-6 299</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	230
Skatt på årets resultat	451	-	1 331
<b>Årets resultat</b>	<b>-1 597</b>	<b>-647</b>	<b>-4 739</b>



## Moderbolaget balansräkning i sammandrag, tkr

	2017-03-31	2016-03-31	2016-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Materiella anläggningstillgångar	-	568	-
Finansiella anläggningstillgångar	150 578	24 502	150 578
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>150 578</b>	<b>25 070</b>	<b>150 578</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Övriga omsättningstillgångar	3 471	9 646	16 124
Kassa och bank	-	172	-
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>3 471</b>	<b>9 818</b>	<b>16 124</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>154 049</b>	<b>34 888</b>	<b>166 702</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	<b>82 165</b>	<b>14 422</b>	<b>82 911</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Skulder</b>			
Långfristiga skulder	52 500	14 562	55 000
Kortfristiga skulder	19 385	5 904	28 791
<b>Summa skulder</b>	<b>71 885</b>	<b>20 466</b>	<b>83 791</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>154 049</b>	<b>34 888</b>	<b>166 702</b>

## Förändringar i eget kapital, tkr

	1 jan - 31 mar 2017	1 jan - 31 mar 2016	1 jan - 31 dec 2016
<b>Eget kapital vid periodens ingång</b>	<b>82 911</b>	<b>15 069</b>	<b>15 069</b>
Utdelning	-	-	-
Tillfört kapital vid nyemission, netto	-	-	71 458
Latent skatt emission och transaktionskostnader	-	-	1 123
Tillfört kapital genom emission av teckningsoptioner	851	-	-
Periodens resultat	-1 597	-647	-4 739
<b>Eget kapital vid periodens utgång</b>	<b>82 165</b>	<b>14 422</b>	<b>82 911</b>

<b>Finansiell kalender</b>	Delårsrapport kvartal 2 2017	25 augusti 2017
	Delårsrapport kvartal 3 2017	17 november 2017
	Bokslutskommuniké 2017	16 februari 2018

**För ytterligare information** Erik Hantoft, VD  
Telefon: 073-434 60 30  
E-post: erik.hantoft@clemondo.se

Informationen i denna rapport är sådan som NC Lahega ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande fredagen den 12 maj 2017 klockan 08.30.

**Styrelsens intygande** Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderföretaget och koncernens verksamhet, ställning och resultat.

Helsingborg den 12 maj 2017

NC Lahega AB (publ)

Torbjörn Lindgren, styrelseordförande  
Michael Engström, styrelseledamot  
Cecilia Lager, styrelseledamot  
Sten Norinder, styrelseledamot  
Marina Härd, styrelseledamot  
Erik Hantoft, VD

Uppgifterna har inte varit föremål för särskild granskning av bolagets revisor.