

STABIL UTVECKLING OCH STÄRKT UNDERLIGGANDE RESULTAT

Fjärde kvartalet 2025

- Nettoomsättningen uppgick till 23 077 (23 183) TSEK, en minskning med 0,5 procent.
- Totala intäkter uppgick till 26 495 (26 686) TSEK, en minskning med 0,7 procent.
- EBITDA uppgick till 1 758 (2 838) TSEK, en minskning om 1 079 TSEK. I EBITDA ingick kostnader av engångskaraktär med 1 768 (0) TSEK avseende omstrukturering. Justerad EBITDA uppgick till 3 526 (2 838) TSEK.
- EBIT uppgick till -1 399 (86) TSEK, en minskning om 1 485 TSEK. Justerat för kostnader av engångskaraktär uppgick EBIT till 369 (86) TSEK.
- Resultat per aktie uppgick till -0,10 (0,06) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 5 449 (7 065) TSEK och likvida medel vid periodens utgång uppgick till 14 390 (18 080) TSEK.
- ARR uppgick till 74 013 (71 783) TSEK, en ökning med 3,1 procent.

Januari till december 2025

- Nettoomsättningen uppgick till 85 920 (85 522) TSEK, en ökning med 0,5 procent.
- Totala intäkter uppgick till 98 621 (98 445) TSEK, en ökning med 0,2 procent.
- EBITDA uppgick till 5 637 (5 054) TSEK, en förbättring om 582 TSEK. I EBITDA ingick kostnader av engångskaraktär med 3 602 (1 567) TSEK avseende omstrukturering. Justerad EBITDA uppgick till 9 239 (6 621) TSEK.
- EBIT uppgick till -6 428 (-5 466) TSEK, en minskning om 962 TSEK. Justerat för kostnader av engångskaraktär uppgick EBIT till -2 826 (-3 899) TSEK.
- Resultat per aktie uppgick till -0,48 (-0,35) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 9 843 (7 981) TSEK.

Väsentliga händelser under kvartalet

- Brilliant Future utsåg företagets CFO Mattias Palmaer till vice VD.
- Brilliant Future lanserade ny produkt för AI-driven konversationsanalys.

Väsentliga händelser efter kvartalets utgång

- Brilliant Future förändrade ledningsstrukturen för ökat fokus på tillväxt.

Nyckeltal

Belopp i TSEK om inget annat anges.	Okt-Dec			Helår		
	2025	2024	Förändring	2025	2024	Förändring
Nettoomsättning	23 077	23 183	-0,5%	85 920	85 522	0,5%
Totala intäkter	26 495	26 686	-0,7%	98 621	98 445	0,2%
EBITDA	1 758	2 838	-38,0%	5 637	5 054	11,5%
EBITDA-marginal	7,6%	12,2%	-4,6 p.e.	6,6%	5,9%	0,7 p.e.
Rörelseresultat EBIT	-1 399	86	-	-6 428	-5 466	-17,6%
EBIT-marginal	-6,1%	0,4%	-6,4 p.e.	-7,5%	-6,4%	-1,1 p.e.
Resultat per aktie, kr, före utspädning	-0,10	0,06	-	-0,45	-0,35	-28,5%
Resultat per aktie, kr, efter utspädning	-0,10	0,06	-	-0,45	-0,35	-28,5%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	5 449	7 065	-22,9%	9 843	7 981	23,3%
Likvida medel vid periodens slut	14 390	18 080	-20,4%	14 390	18 080	-20,4%

Brilliant Future erbjuder marknadsledande produkter och tjänster för att mäta kund- och medarbetarrelationer. Baserat på mer än 20-års erfarenhet förser man kunder med verksamhet i mer än 50 länder med agerbara insikter som resulterar i faktabaserade beslut och ett helhetsperspektiv på verksamheten. På så sätt kan företag och organisationer stärka relationen till kunder och medarbetare och därmed nå sin fulla potential. Bolagets aktie (BRILL) är noterat på Stockholmsbörsen Nasdaq First North Growth Market. www.brilliantfuture.se

VD har ordet

Stabil utveckling och stärkt underliggande resultat

Årets fjärde kvartal innebar en fortsatt stabilisering av verksamheten i en avvaktande marknad. Nettoomsättningen var i stort sett oförändrad medan ARR ökade med 3,1 procent på årsbasis till 74 013 TSEK. Vi såg en nettoökning av antalet abonnemangskunder vilket bekräftar styrkan i vår affärsmodell och stabiliteten i våra kundrelationer. Arbetet med att anpassa organisationen till vår SaaS-baserade affärsmodell fortsatte, vilket medförde kostnader av engångskaraktär. Justerat för dessa förbättrades EBIT-resultatet till 369 TSEK (86) som ett resultat av en större andel abonnemangsintäkter och god kostnadskontroll.

Åtgärder för framtida tillväxt

Verksamhetsmässigt präglades slutet av året av åtgärder ämnade att stärka produktportfölj och säljfokus med målsättningen att kunna visa god omsättningstillväxt under 2026. Under kvartalet lanserades bland annat vår nya produkt för AI-baserad konversationsanalys. Lösningen vänder sig till alla företag och organisationer som har en kundservicefunktion och analyserar kunddialoger med målsättningen att förstå vad kunderna säger och vad som ligger bakom deras kontakt. Utfallet gör det möjligt att snabbt identifiera förbättringsområden och minska risken för churn. Återkoppling från våra kundpiloter bekräftar att produkten skapar tydligt värde och den utgör ett naturligt nästa steg i vår fortsatta produktresa.

I tillägg till produktutveckling arbetar vi kontinuerligt med att förbättra vår kommersiella förmåga. Under kvartalet har fokus bland annat varit att skapa en ICP, Ideal Customer Profile, för varje produkt i vårt erbjudande så att vi tydligt kan se för vilka kombinationer av produkt och kund som Brilliant Future skapar störst kundvärde. Profileringen gör det möjligt att prioritera mer träffsäkert i produktutveckling, marknadsföring och försäljning vilket kortar säljcykler och skapar bättre förutsättningar för tillväxt.

Högre kundnöjdhet till lägre kostnad

Målsättningen att bedriva verksamhet som ett renodlat SaaS-bolag medför att vi kontinuerligt arbetar med att optimera arbetssätt och kostnadsbas. Under perioden har vi vidareutvecklat vår Customer Operations-funktion genom att samla ansvar för kundrelationer, onboarding och support i ett gemensamt team. Genom ett enhetligt arbetssätt, kunskapsdelning och ökat AI-stöd i det dagliga arbetet har vi skapat en organisation som gör att vi på ett bättre sätt kan stötta fler kunder till en lägre kostnad.

Den förflyttning som genomfördes under 2025 kommer att ge ytterligare effekt under 2026. Samtidigt kommer arbetet med att till en lägre kostnad leverera högre kundnöjdhet, och därigenom minska churn, fortsatt att vara en tydlig prioritet under året.

Framåt med fokus och framtidstro

Jag vill rikta ett stort tack till alla våra medarbetare för det höga engagemang och hårda arbete som präglat organisationen under året som varit. Den i grunden positiva utveckling som vi ser är ett resultat av ett gemensamt driv att ständigt bli bättre, utmana arbetssätt och fortsätta ta bolaget framåt. Baserat på det arbete som har utförts under 2025 bedömer jag att Brilliant Future har goda möjligheter att återgå till tillväxt, öka ARR och förbättra lönsamheten under året som kommer.



Ulrika Frimmel, VD

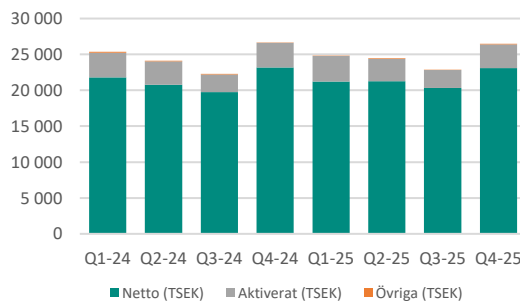
Finansiell utveckling

Oktober till december 2025

Omsättning

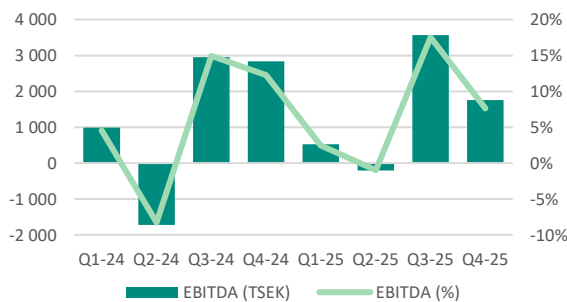
Nettoomsättningen uppgick till 23 077 (23 183) TSEK, motsvarande en minskning med 0,5 procent eller 106 TSEK.

Totala intäkter uppgick till 26 495 (26 686) TSEK, motsvarande en minskning med 0,7 procent. Aktiverat arbete för egen räkning uppgick till 3 302 (3 424) TSEK.



Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)

EBITDA uppgick till 1 758 (2 838) TSEK, en minskning om 38,0 procent eller 1 079 TSEK, vilket medförde en EBITDA-marginal om 7,6 (12,2) procent. I EBITDA ingick kostnader av engångskaraktär med 1 768 (0) TSEK avseende omstrukturering. Justerat EBITDA uppgick till 3 526 (2 838) TSEK, en förbättring om 689 TSEK.



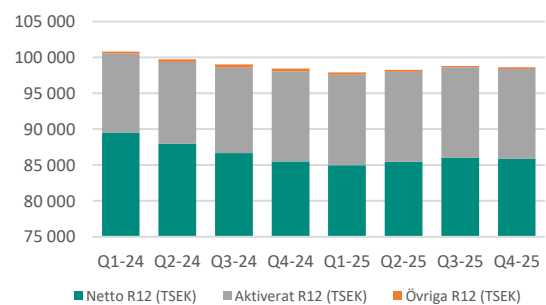
Januari till december 2025

Omsättning

Nettoomsättningen uppgick till 85 920 (85 522) TSEK, motsvarande en ökning med 0,5 procent eller 399 TSEK.

Totala intäkter uppgick till 98 621 (98 445) TSEK, en ökning med 0,2 procent. Aktiverat arbete för egen räkning uppgick till 12 457 (12 511) TSEK.

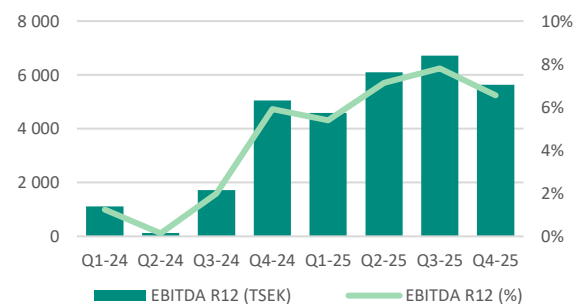
Nettoomsättningen för rullande 12 månader uppgick till 85 920 (85 522) TSEK, motsvarande en ökning med 0,5 procent eller 399 TSEK.



Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)

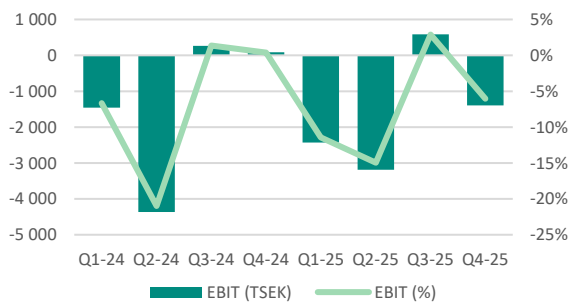
EBITDA uppgick till 5 637 (5 054) TSEK, en förbättring om 11,5 procent eller 582 TSEK, vilket medförde en EBITDA-marginal om 6,6 (5,9) procent. I EBITDA ingick kostnader av engångskaraktär med 3 602 (1 567) TSEK avseende omstrukturering. Justerat EBITDA uppgick till 9 239 (6 621) TSEK, en förbättring om 2 617 TSEK.

EBITDA för rullande 12 månader uppgick till 5 637 (5 054) TSEK, en förbättring om 11,5 procent eller 582 TSEK, vilket medförde en EBITDA marginal om 6,6 (5,9) procent.



Rörelseresultat (EBIT)

EBIT uppgick till -1 399 (86) TSEK, en försämring om 1 485 TSEK, vilket medförde en EBIT-marginal om -6,1 (0,4) procent. EBIT-resultatet belastades med avskrivningar på den tekniska plattformen om -3 131 (-2 724) TSEK samt avskrivningar på inventarier om -26 (-28) TSEK. Justerat för kostnader av engångskaraktär uppgick EBIT till 369 (86) TSEK, en förbättring om 284 TSEK.



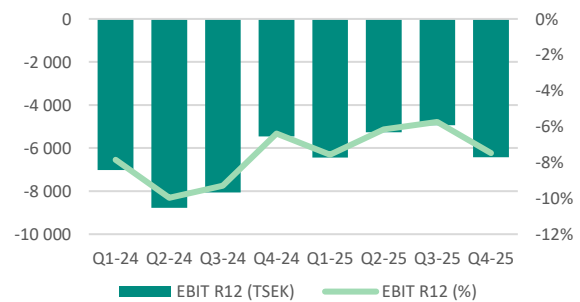
Periodens resultat

Periodens resultat efter skatt uppgick till -1 366 (771) TSEK, en minskning om 2 137 TSEK.

Rörelseresultat (EBIT)

EBIT uppgick till -6 428 (-5 466) TSEK, en försämring om 962 TSEK, vilket medförde en EBIT-marginal om -7,5 (-6,4) procent. EBIT-resultatet belastades med avskrivningar på den tekniska plattformen om -11 974 (-10 365) TSEK samt avskrivningar på inventarier om -91 (-155) TSEK. Justerat för kostnader av engångskaraktär uppgick EBIT till -2 826 (-3 899) TSEK, en förbättring om 1 073 TSEK.

EBIT rullande 12 månader uppgick till -6 428 (-5 466) TSEK, en försämring om 962 TSEK, vilket medförde en EBIT-marginal om -7,5 (-6,4) procent.

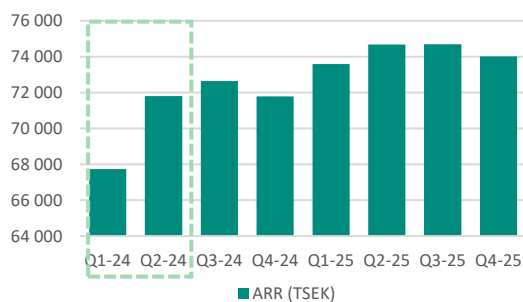


Periodens resultat

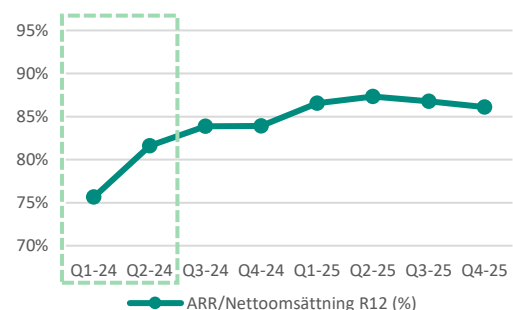
Periodens resultat efter skatt uppgick till -6 139 (-4 779) TSEK, en minskning om 1 360 TSEK.

Årligen återkommande abonnemangsinträder (ARR)

ARR uppgick vid utgången av kvartalet till 74 013 (71 783) TSEK, en förbättring om 2 230 TSEK eller 3,1 procent.



ARR/nettoomsättning rullande 12 månader uppgick till 86,1 (83,9) procent.



Inrutade värden i ARR graferna är baserat på tidigare beräkningsmodell och är inte fullt jämförbar med nuvarande.

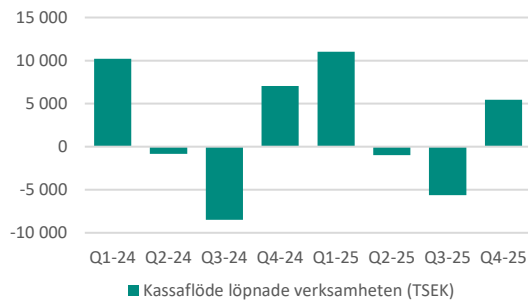
Kassaflöde och finansiell ställning

Oktober till december 2025

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick till 2 967 (3 313) TSEK.

Förändringar i rörelsekapital om 2 482 (3 752) TSEK medförde att kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 5 449 (7 065) TSEK.



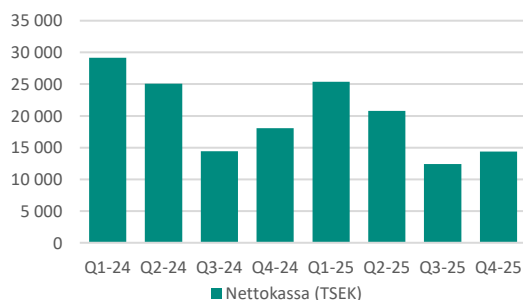
Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -3 455 (-3 424) TSEK, vilket främst avser teknikutveckling och utveckling av vårt tjänsteerbjudande.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 0 (0) TSEK.

Periodens kassaflöde uppgick till 1 993 (3 640) TSEK och likvida medel vid periodens utgång uppgick till 14 390 (18 080) TSEK.

Finansiell ställning

Vid periodens utgång uppgick soliditeten till 31 (36) procent. Nettokassan uppgick till 14 390 (18 080) TSEK och koncernen hade vid kvartalets utgång inga räntebärande skulder.



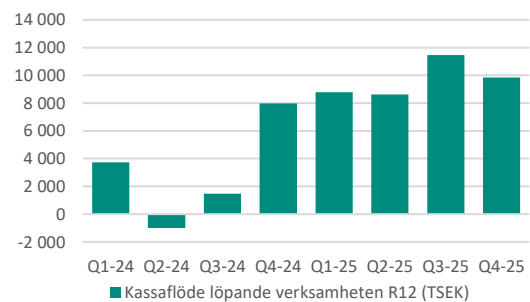
Januari till december 2025

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick till 7 076 (4 050) TSEK.

Förändringar i rörelsekapital om 2 768 (3 931) TSEK medförde att kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 9 843 (7 981) TSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten rullande 12 månader uppgick till 9 843 (7 981) TSEK.



Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -13 533 (-12 262) TSEK, vilket främst avser teknikutveckling.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 0 (0) TSEK.

Periodens kassaflöde uppgick till -3 689 (-4 281) TSEK och likvida medel vid periodens utgång uppgick till 14 390 (18 080) TSEK.

Övrig information

Medarbetare och organisation

Under kvartalet uppgick medeltalet anställda till 62 (64) och under året till 63 (67). Vid kvartalets utgång var antalet heltidsanställda 59 (64). Antalet heltidstjänster har minskat som ett resultat av övergången till tjänster med större teknikinnehåll och en abonnemangsbaserad affärsmodell.

Finansiella mål

Koncernens finansiella målsättning för 2026 är följande:

- ARR överstigande 90 MSEK
- Nettoomsättning överstigande 95 MSEK
- Positiv EBIT-marginal

Målsättningen bygger på antagandet att all tillväxt sker organiskt och att antalet anställda bibehålls på i stort sett samma nivå som idag.

Om koncernen uppfyller dessa mål är det styrelsens uppfattning att förutsättningar har skapats för att tillväxt och resultat ska kunna utvecklas i betydligt snabbare takt de därpå efterföljande åren.

Moderbolaget

Brilliant Future AB (publ) är verksamhetsdrivande moderbolag och har två dotterbolag Brilliant Future Sverige AB och Brilliant Future Consulting AB. Koncernen grundades den 1 januari 2021 och Brilliant Future Consulting AB tillkom 28 november 2024.

Aktien och ägare

Antalet aktier uppgår till 13 792 961. Aktuell information om Brilliant Futures aktie och aktieägare finns på bolagets hemsida: <https://investor.brilliantfuture.se>

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Väsentliga risker framgår av årsredovisningen 2024 som publicerades 16 april 2025.

Utdelningspolicy

Bolaget befinner sig i ett utvecklingsskede och kommer inte att dela ut pengar förrän lönsamheten har stabiliserats på en hög och långsiktigt hållbar nivå.

Transaktioner med närstående

Inga transaktioner med närstående har skett under kvartalet.

Revisorsgranskning

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av företagets revisorer.

Certified Adviser

Mangold Fondkommission AB är bolagets Certified Adviser, tel. +46 8 503 01 550, e-post: ca@mangold.se, <http://www.mangold.se/>

Finansiell kalender

Bokslutskommuniké för 2025	18 feb 2026
Årsredovisning	16 apr 2026
Delårsrapport Q1 2026	27 maj 2026
Årsstämma	27 maj 2026
Delårsrapport Q2 2026	20 aug 2026
Delårsrapport Q3 2026	11 nov 2026
Bokslutskommuniké för 2026	18 feb 2026

Årsstämma

Årsstämman kommer hållas den 27 maj 2026. Information berörande årsstämman, fullmaktsformulär och förslag från valberedningen kommer publiceras på hemsidan senast den 6 maj 2026. Reviderad årsredovisning publiceras på bolagets webbplats den 16 april 2026.

För mer information kontakta:

Ulrika Frimmel, VD
ulrika.frimmel@brilliantfuture.se
telefon +46 73 408 27 05

Rapportens undertecknande

Verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten, såvitt hon känner till, ger en rättvisande översikt av bolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget står inför.

Stockholm den 18 februari 2026

Ulrika Frimmel, VD

Koncernens finansiella rapportering

Koncernens resultaträkning

Belopp i TSEK om inget annat anges.	NOT	Okt-Dec		Helår	
		2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning	2	23 077	23 183	85 920	85 522
Aktiverat arbete för egen räkning		3 302	3 424	12 457	12 511
Övriga rörelseintäkter		117	79	244	413
Totala intäkter		26 495	26 686	98 621	98 445
Rörelsens kostnader					
Köpta tjänster		-1 562	-1 658	-6 507	-6 553
Övriga externa kostnader		-4 699	-4 577	-17 251	-18 285
Personalkostnader		-18 521	-17 606	-69 167	-68 432
Övriga rörelsekostnader		45	-7	-59	-120
Av- och nedskrivningar		-3 157	-2 752	-12 064	-10 520
Rörelseresultat		-1 399	86	-6 428	-5 466
Resultat från finansiella poster					
Ränteintäkter och liknande resultatposter		34	686	294	701
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1	0	-5	-14
Resultat efter finansiella poster		-1 366	771	-6 139	-4 779
Skatt på periodens resultat		0	0	0	0
Periodens resultat		-1 366	771	-6 139	-4 779
Resultat per aktie, kr		-0,10	0,06	-0,45	-0,35
Antalet utestående aktier (st)		13 792 961	13 792 961	13 792 961	13 792 961

Koncernens balansräkning

Belopp i TSEK	NOT	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	3	46 918	45 487
Materiella anläggningstillgångar	4	336	50
Finansiella anläggningstillgångar		250	499
Summa anläggningstillgångar		47 504	46 036
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		18 097	20 898
Skattefordringar		1 437	2 587
Övriga fordringar		31	23
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 688	2 726
Likvida medel		14 390	18 080
Summa kortfristiga fordringar och omsättningstillgångar		35 643	44 313
SUMMA TILLGÅNGAR		83 147	90 349
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		4 338	4 338
Övrigt tillskjutet kapital	3	80 883	80 883
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-58 871	-52 732
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		26 351	32 490
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		3 489	4 076
Aktuell skatteskuld		0	0
Övriga skulder		5 500	5 898
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5	47 807	47 886
Summa kortfristiga skulder		56 796	57 860
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		83 147	90 349

Koncernens förändring i eget kapital

Belopp i TSEK	NOT	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annan eget kapital inklusive årets resultat	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
Ingående balans 2024-01-01		4 338	80 883	-47 953	37 268
Periodens resultat		0	0	-4 779	-4 779
Utgående balans 2024-12-31		4 338	80 883	-52 732	32 490
Ingående balans 2025-01-01		4 338	80 883	-52 732	32 490
Periodens resultat		0	0	-6 139	-6 139
Utgående balans 2025-12-31		4 338	80 883	-58 871	26 351

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i TSEK	NOT	Okt-Dec		Jan-Dec	
		2025	2024	2025	2024
Den löpande verksamheten					
Resultat före finansiella poster		-1 399	86	-6 428	-5 466
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		3 157	2 752	12 064	10 520
Erhållen ränta		34	686	294	701
Erlagd ränta		-1	0	-5	-14
Betald inkomstskatt		1 175	-210	1 150	-1 691
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		2 967	3 313	7 076	4 050
Förändringar i rörelsekapital					
Förändring av rörelsefordringar		-8 628	-12 481	3 831	-1 042
Förändring av rörelseskulder		11 111	16 233	-1 064	4 972
Förändring i rörelsekapital		2 482	3 752	2 768	3 931
Kassaflöde från den löpande verksamheten		5 449	7 065	9 843	7 981
Investeringsverksamheten					
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	4	-141	0	-376	0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	3	-3 563	-3 424	-13 406	-12 511
Finansiella anläggningstillgångar		249	0	249	249
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 455	-3 424	-13 533	-12 262
Finansieringsverksamheten					
Amortering lån		0	0	0	0
Nyemission		0	0	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	0	0	0
Periodens kassaflöde					
Likvida medel vid periodens början		12 397	14 439	18 080	22 361
Likvida medel vid periodens slut		14 390	18 080	14 390	18 080
Likvida medel					
Följande komponenter ingår i likvida medel:					
- Kassa och bank		14 390	18 080	14 390	18 080

Moderbolagets finansiella rapportering

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i TSEK	NOT	Okt-Dec		Jan-Dec	
		2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning	2	16 560	18 603	63 836	68 634
Aktiverat arbete för egen räkning		3 302	3 424	12 457	12 511
Övriga rörelseintäkter		1 162	1 273	4 924	4 726
Totala intäkter		21 024	23 300	81 217	85 871
Rörelsens kostnader					
Köpta tjänster		-2 123	-1 658	-7 657	-6 553
Övriga externa kostnader		-4 615	-4 464	-16 949	-17 821
Personalkostnader		-14 673	-15 561	-54 131	-60 568
Övriga rörelsekostnader		45	-7	-57	-120
Av- och nedskrivningar		-3 157	-2 752	-12 064	-10 520
Rörelseresultat		-3 499	-1 141	-9 641	-9 712
Resultat från finansiella poster					
Ränteintäkter och liknande resultatposter		12	323	127	335
Räntekostnader och liknande resultatposter		-53	-40	-136	-53
Resultat efter finansiella poster		-3 540	-858	-9 649	-9 430
Bokslutsdispositioner	6	942	1 644	3 762	4 782
Skatt på periodens resultat		0	0	0	0
Periodens resultat		-2 597	786	-5 888	-4 648

Moderbolagets balansräkning

Belopp i TSEK	NOT	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	3	46 918	45 487
Materiella anläggningstillgångar	4	336	50
Finansiella anläggningstillgångar		5 555	3 304
Summa anläggningstillgångar		52 809	48 841
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		15 492	18 497
Fordringar hos koncernföretag		1 146	2 477
Aktuell skattefordran		1 263	2 413
Övriga fordringar		22	16
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 611	2 708
Likvida medel		7 714	8 376
Summa kortfristiga fordringar och omsättningstillgångar		27 248	34 486
SUMMA TILLGÅNGAR		80 057	83 327
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		4 338	4 338
Reservfond		10	10
Fond för utvecklingsutgifter		46 311	45 487
Uppskrivningsfond		2 690	2 690
Bundet eget kapital		53 349	52 525
Överkursfond		40 783	40 783
Balanserad vinst eller förlust		-60 033	-54 560
Periodens resultat		-5 888	-4 648
Fritt eget kapital		-25 138	-18 426
Summa eget kapital		28 211	34 099
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		3 319	3 980
Aktuell skatteskuld		0	0
Skuld till koncernföretag		3 333	1 040
Övriga skulder		3 740	4 573
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5	41 454	39 635
Summa kortfristiga skulder		51 846	49 227
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		80 057	83 327

Moderbolagets förändring i eget kapital

Belopp i TSEK	BUNDET EGET KAPITAL					FRITT EGET KAPITAL			
	NOT	Aktie-kapital	Uppskriv-ningsfond	Fond för utveckling-skostnader	Reserv-fond	Överkurs fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående balans 2024-01-01		4 338	2 690	43 341	10	40 783	-40 737	-11 677	38 748
Omföring resultat föregående år		0	0	0	0	0	-11 677	11 677	0
Omföring från fond för utvecklingskostnader	3	0	0	2 146	0	0	-2 146	0	0
Årets resultat		0	0	0	0	0	0	-4 648	-4 648
Utgående balans 2024-12-31		4 338	2 690	45 487	10	40 783	-54 560	-4 648	34 099
Ingående balans 2025-01-01		4 338	2 690	45 487	10	40 783	-54 560	-4 648	34 099
Omföring resultat föregående år		0	0	0	0	0	-4 648	4 648	0
Omföring från fond för utvecklingskostnader	3	0	0	824	0	0	-824	0	0
Periodens resultat		0	0	0	0	0	0	-5 888	-5 888
Utgående balans 2025-12-31		4 338	2 690	46 311	10	40 783	-60 033	-5 888	28 211

Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i TSEK	NOT	Okt-Dec	Helår		
		2025	2024	2025	2024
Den löpande verksamheten					
Resultat före finansiella poster		-3 499	-1 141	-9 641	-9 712
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		3 157	2 752	12 064	10 520
Erhållen ränta		12	323	127	335
Erlagd ränta		-53	-40	-136	-53
Betald inkomstskatt		1 034	-345	1 150	-1 689
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		651	1 549	3 565	-599
Förändringar i rörelsekapital					
Förändring av rörelsefordringar		-5 641	-10 844	9 187	4 960
Förändring av rörelseskulder		10 209	15 018	658	4 216
Förändring i rörelsekapital		4 569	4 174	9 845	9 177
Kassaflöde från den löpande verksamheten		5 220	5 724	13 410	8 578
Investeringsverksamheten					
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	4	-141	0	-376	0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	3	-3 563	-3 424	-13 406	-12 511
Finansiella anläggningstillgångar		249	-25	-2 251	224
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 455	-3 449	-16 033	-12 287
Finansieringsverksamheten					
Upptagna lån		3 000	1 040	3 000	1 040
Amortering lån		0	0	-1 040	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		3 000	1 040	1 960	1 040
Periodens kassaflöde		4 765	3 314	-662	-2 669
Likvida medel vid periodens början		2 949	5 062	8 376	11 045
Likvida medel vid periodens slut		7 714	8 376	7 714	8 376
Likvida medel					
Följande komponenter ingår i likvida medel					
- Kassa och bank		7 714	8 376	7 714	8 376

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper för koncernen

Allmänna redovisningsprinciper

Brilliant Future AB tillämpar BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3) för de finansiella rapporterna. Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Värderingsprinciper mm.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning på verksamhetsgrenar

Nettoomsättningen fördelar sig på verksamhetsgrenar enligt följande.

	KONCERN			
Belopp i TSEK	2025	2024	2025	2024
	Okt-Dec	Okt-Dec	Helår	Helår
Brilliant Future AB	16 560	18 603	63 836	68 634
Brilliant Future Consulting AB	3 043	0	7 016	0
Brilliant Future Sverige AB	3 473	4 579	15 069	16 887
Summa	23 077	23 183	85 920	85 522

	MODERBOLAG			
Belopp i TSEK	2025	2024	2025	2024
	Okt-Dec	Okt-Dec	Helår	Helår
Brilliant Future AB	16 560	18 603	63 836	68 634
Brilliant Future Consulting AB	0	0	0	0
Brilliant Future Sverige AB	0	0	0	0
Summa	16 560	18 603	63 836	68 634

Koncernens verksamhet bedrivs genom tre bolag med olika marknadsfokus. Brilliant Future AB riktar sig primärt mot den privata marknaden, Brilliant Future Sverige AB mot den offentliga sektorn och Brilliant Future Consulting AB bedriver konsultverksamhet.

I samband med att Brilliant Future AB har ingått kollektivavtal har en omfördelning av kundaffärer skett, vilket innebär att en större andel av affärer inom offentlig sektor nu tecknas i detta bolag. Detta, i kombination med att vissa konsultaffärer ligger kvar i bolaget, medför att den tidigare interna fördelningen mellan bolagen inte längre fullt ut speglar den operativa styrningen av verksamheten.

Mot bakgrund av denna förändring kommer koncernen att uppdatera sin segmentredovisning för att bättre återspegla hur verksamheten följs upp internt. Den nya segmentindelningen planeras att redovisas från och med Q1-rapporten 2026, då relevanta jämförelsetal finns tillgängliga.

Not 3 Immateriella anläggningstillgångar

	KONCERN		MODERBOLAG	
Belopp i TSEK	2025	2024	2025	2024
	Helår	Helår	Helår	Helår
Ingående anskaffningsvärden	78 044	65 534	78 044	65 534
Periodens anskaffningar	13 406	12 511	13 406	12 511
Utgående anskaffningsvärde	91 450	78 044	91 450	78 044
Ingående avskrivningar	-32 558	-22 193	-32 558	-22 193
Periodens avskrivningar	-11 974	-10 365	-11 974	-10 365
Utgående balans	-44 532	-32 558	-44 532	-32 558
Bokfört värde vid periodens utgång	46 918	45 487	46 918	45 487

Ingen uppskrivning har skett av anläggningstillgångarna.

Not 4 Inventarier, verktyg och installationer

	KONCERN		MODERBOLAG	
Belopp i TSEK	2025	2024	2025	2024
	Helår	Helår	Helår	Helår
Ingående anskaffningsvärden	1 872	1 872	1 872	1 872
Periodens anskaffningar	376	0	376	0
Utrangeringar	0	0	0	0
Utgående anskaffningsvärden	2 248	1 872	2 248	1 872
Ingående avskrivningar	-1 822	-1 667	-1 822	-1 667
Periodens avskrivningar	-91	-155	-91	-155
Utrangeringar	0	0	0	0
Utgående ack avskrivningar	-1 913	-1 822	-1 913	-1 822
Utgående planenligt restvärde	336	50	336	50

Ingen uppskrivning har skett av anläggningstillgångarna.

Not 5 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	KONCERN		MODERBOLAG	
Belopp i TSEK	2025	2024	2025	2024
	Helår	Helår	Helår	Helår
Upplupna lönerelaterade kostnader	5 358	5 408	4 310	4 767
Upplupna konsultkostnader/utveckling	0	300	0	300
Förvaltningskostnader	165	116	132	93
Övriga upplupna kostnader	139	121	139	121
Förutbetalda intäkter	42 145	41 941	36 873	34 354
Summa	47 807	47 886	41 454	39 635

Not 6 Bokslutsdispositioner

	MODERBOLAG			
Belopp i TSEK	2025	2024	2025	2024
	Okt-Dec	Okt-Dec	Jan-Dec	Jan-Dec
Erhållna koncernbidrag	942	1 644	3 762	4 782
Summa	942	1 644	3 762	4 782

Nyckeltal koncernen

	Okt-Dec		Jan-Dec	
Belopp i TSEK om inget annat anges	2025	2024	2025	2024
Totala intäkter	26 495	26 686	98 621	98 445
Nettoomsättning	23 077	23 183	85 920	85 522
- tillväxt i nettoomsättning (%)	-0,5%	-4,6%	0,5%	-3,4%
EBITDA	1 758	2 838	5 637	5 054
EBITDA-marginal	7,6%	12,2%	6,6%	5,9%
Avskrivningar	-3 157	-2 752	-12 064	-10 520
Rörelseresultat EBIT	-1 399	86	-6 428	-5 466
EBIT-marginal	-6,1%	0,4%	-7,5%	-6,4%
Periodens resultat	-1 366	771	-6 139	-4 779
Resultat per aktie (SEK)	-0,10	0,06	-0,45	-0,35
Kassaflöde före rörelsekapitalförändring	2 967	3 313	7 076	4 050
Kassaflöde från den löpande verksamheten	5 449	7 065	9 843	7 981
Eget kapital	26 351	32 490	26 351	32 490
Justerat eget kapital	26 351	32 490	26 351	32 490
Totala tillgångar	83 147	90 349	83 147	90 349
Soliditet (%)	32%	36%	32%	36%
Likvida medel vid periodens slut	14 390	18 080	14 390	18 080
Antal aktier i slutet av perioden (st)	13 792 961	13 792 961	13 792 961	13 792 961
Genomsnittligt antal aktier (st)	13 792 961	13 792 961	13 792 961	13 792 961
Eget kapital per aktie, vid periodens slut (SEK)	1,91	2,36	1,91	2,36
Medelantal anställda (st)	63	66	63	68

Definitioner

ARR – ANNUAL RECURRING REVENUE - Årligen återkommande abonnemangsinträder (ARR) för plattformen räknas ut genom att månatligen återkommande abonnemangsinträder (MRR) för plattformen multipliceras 12, där sista månaden per kvartal används som beräkningsmånad.

ARR/NETTOOMSÄTTNING R12 – Årligen återkommande abonnemangsinträder ARR delat med summerad nettoomsättningen för de senaste 12 månaderna. Detta påvisar bolagets stabilitet över tid för nettoomsättning.

EBITDA - Rörelseresultat före avskrivningar. Detta resultatmått är ej påverkat av avskrivningar på tidigare års investeringar.

EBITDA-MARGINAL - Rörelseresultat före avskrivningar i relation till nettoomsättning.

EBIT - Rörelseresultat efter avskrivningar.

EBIT-MARGINAL - Rörelseresultat EBIT efter avskrivningar i relation till nettoomsättning.

NETTOOMSÄTTNINGEN - Avser den periodiserade omsättningen av koncernens försäljning. Nettoomsättningen påverkas därmed av försäljning av abonnemang i tidigare perioder vars omsättning periodiseras. Omsättningen inkluderar ej aktivering av internt utvecklingsarbete.

TOTALA INTÄKTER – Intäkter inkluderar den periodiserade nettoomsättningen och påverkas positivt av aktiverat eget utvecklingsarbete samt övriga intäkter. Personalkostnaderna för sådant aktiverat arbete ingår även rörelsens personalkostnader.

RESULTAT PER AKTIE - Periodens resultat delat med genomsnittligt antal aktier under perioden. Nyckeltalet visar nettointjäningen per aktie och kan sättas i relation till aktiekursen för att se hur intjäningen i bolaget värderas.

EGET KAPITAL PER AKTIE - Redovisat eget kapital i slutet av perioden delat med antal utestående aktier i slutet av perioden. Nyckeltalet visar hur mycket eget kapital varje aktie motsvarar och kan sättas i relation till aktiekursen för att se hur substansen i bolaget värderas.

SOLIDITET - Redovisat justerat eget kapital delat med balansomslutning. Soliditeten visar bolagets motståndskraft mot förluster.

BALANSOMSLUTNING - Totala tillgångar i slutet av perioden enligt balansräkningen.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA - Antal heltidsanställda under perioden utan hänsyn till frånvaro i perioden.

RÖRELSE-MARGINAL - Rörelseresultat / Totala intäkter.

VINST-MARGINAL - Periodens resultat / Totala intäkter.