Brilliant

ÅRSREDOVISNING

2024

Innehåll

Året i korthet **3**
Finansiell sammanfattning 3
VD har ordet 4
Verksamheten **6**
Vår historia 6
Helhetserbjudande 7
Produktnyheter 2024 9
Brilliant Awards 10
Bolagsstyrning 10
Styrelse 12
Revisor 13
Ledande befattningshavare 14
Finansiell information 2024 ..... **17**
Förvaltningsberättelse 17
Resultatdisposition 20
Koncernstruktur 20
Aktien och ägarförhållanden 21
Resultat och finansiell sammanställning 22
Koncernens finansiella rapportering **23**
Koncernens Resultaträkning 23
Koncernens balansräkning 24
Koncernens förändring i eget kapital 25
Koncernens Kassaflödesanalys 26
Moderbolagets finansiella rapportering **27**
Moderbolagets Resultaträkning 27
Moderbolagets balansräkning 28
Moderbolagets förändring i eget kapital 30
Moderbolagets kassaflödesanalys 31
Noter **32**
Definitioner **42**
Godkännande av finansiell rapportering **43**
Revisionsberättelse **44**

Året i korthet

- Stabil tillväxt i ARR under året, vilket har bidragit till att stärka affärens stabilitet och långsiktiga trygghet
- Ökad kostnadseffektivitet i bolaget, som ett resultat av genomfört effektiviseringsarbete, har lett till en förbättrad kostnadsstruktur.
- Bolagets höga innovationsnivå och satsningar inom produktutveckling, inklusive implementering av AI, har bidragit till att stärka kunderbjudandet
- Konsultverksamheten blir en fristående legal entitet, Brilliant Future Consulting AB.
- Stark marknadsnärvaro med stor synlighet både medialt och på mässor.

Finansiell sammanfattning

Belopp i TSEK om inget annat anges.	2024	2023	2022	2021	2020
Totala intäkter	98 445	99 631	91 611	98 874	99 951
Nettoomsättning	85 557	88 505	78 666	98 603	92 642
- tillväxt i nettoomsättning	-3,33%	12,37%	-20,22%	6,43%	-7,13%
EBITDA	5 054	-4 538	-26 193	-20 002	-1 354
EBITDA-marginal	5,91%	-5,13%	-33,30%	-20,29%	-1,46%
Avskrivningar	-10 520	-7 582	-7 698	-6 724	-2602,8
Rörelseresultat EBIT	-5 466	-12 119	-33 002	-26 447	-3 877
EBIT-marginal	-6,39%	-13,69%	-41,95%	-26,82%	-4,18%
Periodens resultat	-4 779	-11 712	-33 407	-26 201	-4 346
Resultat per aktie, kr, före utspädning	-0,35	-0,92	-4,46	-3,55	-0,59
Resultat per aktie, kr, efter utspädning	-0,35	-0,92	-2,42	-3,55	-0,59
Kassaflöde före rörelsekapitalförändring	4 050	-3 909	-27 425	-19 526	-1 145
Kassaflöde från den löpande verksamheten	7 981	-870	-11 970	-38 550	20 236
Eget kapital	32 490	37 268	15 951	39 918	26 223
Totala tillgångar	90 349	90 155	88 006	76 293	77 309
Soliditet	36%	41%	18%	52%	34%
Likvida medel vid periodens slut	18 080	22 361	21 968	17 318	19 209
Antal aktier i slutet av perioden	13 792 961	13 792 961	8 869 032	7 390 860	7 390 860
Genomsnittligt antal aktier	13 792 961	12 713 744	7 492 344	7 390 860	7 390 860
Eget kapital per aktie, vid periodens slut	2,36	2,70	1,80	5,40	3,55
Medelantal anställda	67	74	82	91	81

VD har ordet

Under 2024 har vårt långsiktiga förändringsarbete fortsatt med fokus på att stärka Brilliant Futures affärsmodell och lönsamhet. De insatser vi genomfört under året började ge tydliga resultat mot slutet av året, då vi kunde se ett positivt rörelseresultat och ett starkt kassaflöde.

Detta har uppnåtts trots en utmanande marknad och det intensiva förändringsarbetet som präglat stora delar av året. Nettoomsättningen minskade något, främst till följd av att ett fåtal större kunder valt att lämna oss av kostnadsskäl. Samtidigt slog vi under Q4 rekord i antalet nya sålda abonnemang, framför allt till mindre kunder. Detta är en strategiskt viktig utveckling som minskar riskerna i vår kundportfölj och skapar bättre förutsättningar för framtida merförsäljning i takt med att våra kunder får en djupare förståelse för bredden i vårt erbjudande.

En stabilare och mer lönsam affärsmodell

Den positiva lönsamhetstrenden fortsatte att stärkas. Trots en något lägre nettoomsättning ökade EBITDA-marginalen med 11 procentenheter under 2024. Det starka kassaflödet – även efter avräkning av våra teknikinvesteringar – är ett resultat av vårt målmedvetna arbete med kostnadseffektivisering och en mer skalbar affärsmodell. Genom att optimera interna processer och minska beroendet av kortsiktiga intäktsflöden har vi skapat en stabilare och mer hållbar verksamhet, redo för fortsatt tillväxt under kommande år.

Viktiga milstolpar 2024

Fortsatt tillväxt i ARR på helår

Trots ett mer utmanande affärsklimat under året har vi lyckats behålla en försiktigt positiv utveckling i ARR, även med hänsyn tagen till den förändringen i beräkningsmodell som gjordes i maj 2024. Trots att ARR minskade något i det fjärde kvartalet, understryker ändå den stabila tillväxten övriga kvartal att vi har en uthållig intäktsbas och förmåga att navigera i en mer osäker marknad samt att vi fortsätter att skapa värde för våra kunder.

Ett år av innovation och banbrytande möjligheter – och vi har bara börjat

Det gångna året har varit fyllt av innovation och framsteg för vårt produkterbjudande och ska ses som startskottet för en kontinuerlig uppgradering av vårt erbjudande de kommande åren. Bland årets nyheter märks en avancerad kundrelationsundersökning och en implementering av generativ AI. Med AI erbjuder vi bland annat automatiska textsammanfattningar, tonalitetsanalys i fritextkommentarer och ett språkoberoende stöd, vilket gör det enklare för våra kunder att förstå och agera på feedback. Vi lägger stort fokus på att hantera AI ansvarsfullt och säkerställer att alla juridiska krav uppfylls.

Men innovation handlar inte bara om de stora framstegen. Det är också de många små, men strategiskt viktiga, förbättringarna som tillsammans gör vår plattform ännu mer kraftfull. Som exempel har vi under året uppdaterat vårt användargränssnitt för att underlätta navigeringen och skapa en bättre användarupplevelse.

Vi befinner oss i en tid där innovation, AI och datadrivna insikter redan sätter riktningen för hur vi skapar skalbara och effektiva digitala tjänster. Brilliant Future går i täten genom att erbjuda en SaaS-lösning som inte bara uppfyller dagens krav, utan också ständigt utvecklas för att möta morgondagens behov. Under 2025 kommer vi att framtidssäkra vårt erbjudande ytterligare med nya och spännande funktioner som stärker både medarbetarengagemang och kundlojalitet – allt för att våra kunder ska ha rätt förutsättningar att växa och anpassa sig till morgondagens utmaningar och möjligheter.

Lansering av Brilliant Future Consulting – En ny era av strategiskt partnerskap

En allt tydligare trend är att efterfrågan på strategisk rådgivning och förändringsledning ökar. Under fjärde kvartalet tog vi därför beslutet att lansera Brilliant Future Consulting AB. Genom att kombinera vår expertis inom SaaS med våra konsulttjänster skapar vi en unik helhet som kan erbjuda kunder stöd i hela processen från mätning och analys till att leda och implementera förändringar. Den tydliga strukturen gör det möjligt att maximera synergierna mellan våra affärsområden och skapa långsiktigt värde för både kunder och aktieägare.

Engagemang och ihärdigt arbete skapar styrka

Jag är imponerad över det engagemang och den uthållighet som våra medarbetare visat under året. Trots en utmanande marknad och genomförda kostnadsbesparingar har de fortsatt att arbeta målmedvetet och med starkt driv för att utveckla bolaget. Det är genom deras insatser, anpassningsförmåga och samarbetsvilja som vi har kunnat navigera genom förändringar och hålla en rak kurs i vårt förbättringsarbete. Deras engagemang är en avgörande kraft i vår fortsatta resa, och jag ser med tillförsikt fram emot vad vi kan åstadkomma tillsammans framöver.

Starkare momentum och en lovande väg framåt

Trots ett utmanande marknadsklimat ser vi nu tydliga tecken på ökad aktivitet i vår affär. Vi har intensifierat våra kunddialoger och upplever ett starkare inflöde av nya affärsmöjligheter. Med en alltmer diversifierad kundbas och en produktportfölj framtagen för att möta morgondagens behov står vi väl rustade för tillväxt. Våra förutsättningar att stärka lönsamheten och ta nästa steg framåt har aldrig varit bättre. Med denna positiva utveckling i ryggen går vi in i 2025 med stor tillförsikt och starka ambitioner.

Tack för ert förtroende och ert engagemang. Låt oss tillsammans göra nästa år ännu bättre!

Stockholm i April
Ulrika Jonsson, VD

Verksamheten

Vår historia

2011 förvärvade Wise bolaget Netsurvey Sweden AB, ett högteknologiskt bolag som erbjöd kundupplevelse- och medarbetar-undersökningar. Bolaget Netsurvey bildades 1996 och hade sedan tidpunkten för Wise förvärv av bolaget under 2011 växt med i genomsnitt nio procent per år fram till år 2017. Under 2017 fattade Wise ett strategiskt beslut om att förvärva bolaget Bright Relation AB i syfte att accelerera tillväxten inom segmentet kundupplevelsehantering. Under 2018 integrerades verksamheten inom de båda bolagen Netsurvey och Bright under namnet Brilliant Future AB.

Den 23 juni 2021 noterades Brilliant Future AB på Nasdaq First North. Detta till följd av att Wise Group valde att särnotera Brilliant Future AB och erbjuda sina befintliga aktieägare att förvärva aktier i Brilliant Future AB.

Bolaget har under 2024 fortsatt arbetet med att öka sin årliga återkommande intäkt (ARR) samt haft ett stort fokus på att vidareutveckla sina produkter med hjälp av AI-teknologi.

Helhetserbjudande

Grunden för Brilliant Futures metodik och tillika affärsmodell är sambandet mellan engagerade medarbetare och lojala kunder, samt organisationers försäljning, kvalitet och lönsamhet. Modellen har fått stort genomslag, och forskningen har fortgått.

Service Profit Chain är idag en vedertagen modell som visar hur engagerade medarbetare bidrar till att skapa lojala kunder som i sin tur visar ett resultat på sista raden. I balanserade styrkort kallas samma sak en värdekedja. Brilliant Future erbjuder en modern teknisk plattform, där kund- och medarbetarundersökningar ligger till grund för affären. Målet är att kunna öka tillväxten och skalbarheten samt att abonnemangsintäkter ska dominera affärsmodellen.

Employee Experience

Under Brilliant Futures 25 år på marknaden har bolaget aktivt varit med och utvecklat hur organisationer i Sverige arbetar med sina medarbetarupplevelser – Employee Experience (EX) – genom puls- och medarbetarundersökningar.

Brilliant Futures plattform bygger på en kombination av vetenskaplig metod, gedigen erfarenhet och den senaste teknologin. Genom att utvärdera och utveckla medarbetarupplevelser har vi i över 25 år hjälpt mängder med organisationer till framgång. Brilliant Future vet vilka faktorer som är avgörande för att skapa ett arbetsklimat som gynnar långsiktigt hållbara och friska individer och organisationer. För att kunna hålla koll på, och följa utvecklingen av dessa områden har Brilliant Future färdiga validerade frågor och index, som gör det lätt för kunden att enkelt kunna skicka ut undersökningar med relevant innehåll.

Under 2024 har vi även satsat på att implementera **generativ AI** i plattformen, vilket ger våra kunder djupare insikter genom avancerad analys och automatiserad sammanfattning av fritextsvar. AI hjälper organisationer att snabbare identifiera trender, lyfta fram förbättringsområden och stärka medarbetarnas engagemang på ett mer datadrivet och proaktivt sätt.

En inbyggd smarthet hjälper varje chef och arbetsgrupp med vad just de ska fokusera på och arbeta vidare med. Allt för att arbeta med psykosocial trygghet, engagemang, ett gott ledarskap och en ledning som driver och förbereder organisationen för framtiden. Som kund till Brilliant Future får man fri tillgång till plattformen och kan genomföra obegränsat med undersökningar.

Varje år samlas över 200 000 svar in från medarbetare, från cirka 50 länder och 30 branscher. Detta innebär en fantastisk möjlighet för Brilliant Futures kunder att kunna benchmarka sig mot relevanta, jämförbara organisationer.

Brilliant Futures plattform bygger på self-service, där kunden själv enkelt kan administrera sina undersökningar. Self-service innebär lägre kostnader för både Brilliant Future och kunden. Affärsmodellen är byggd för att vara skalbar, vilket innebär att volymökningar leder till begränsade kostnadsökningar och förbättrad rörelsemarginal. Brilliant Future investerar löpande i utvecklingsresurser, inklusive AI och automation, för att ytterligare möta kunders och marknadens behov.

Kundrelationsmätningar

Brilliant Future utvecklade under 2023 ett helt nytt koncept för kundrelationsmätningar, vilket lanserades brett under 2024. Genom att använda AI för att analysera resultat kan kunden med ett fåtal frågor få djupare insikter och identifiera både styrkor och förbättringsområden. Dessutom blir det tydligt vad som driver kundlojalitet.
AI-driven textanalys sammanfattar fritextsvar och kategoriserar dem automatiskt, vilket ger en tydlig bild av kundernas feedback. Kunden kan enkelt följa trender över tid och förstå förändringar i sentiment kring viktiga ämnen, såsom "prisvärdhet" och "enkelhet".

Produktens "close-the-loop"-funktion möjliggör snabb åtgärd baserad på kunders feedback. Exempelvis kan en KAM i realtid se kundens svar och återkoppla direkt, vilket stärker kundrelationen och påvisar att kundens åsikter tas på allvar.

Kunder får tillgång till Brilliant Futures validerade standardfrågor, utformade för att driva kundlojalitet. Samtidigt finns möjlighet att lägga till egna frågor för att anpassa mätningarna efter specifika affärsbehov och branschkrav, vilket säkerställer att insamlad data är relevant och värdeskapande.

360° Feedback

Ett starkt ledarskap är avgörande för en långsiktigt hållbar och framgångsrik organisation. Brilliant erbjuder 360 Feedback där ledarskapet utvärderas från ett 360°perspektiv. Fokuspersonens ledarskap utvärderas utifrån fyra perspektiv - chefens, medarbetarnas, kollegornas och fokuspersonen själv. Ledarskapet kartläggs utifrån fem dimensioner – relationsbyggande, genomförande, affärsmannaskap, inspiration och kommunikation. Genom att använda standardversionen av 360° Feedback säkerställer vi att kunden utvärderar viktiga aspekter av ledarskapet. För att säkra att ledarskapskriterierna är relevanta för alla organisationer går det även att anpassa produkten, för att linjera organisationens syn på ledarskap.

Som en del av vår helhetslösning erbjuder Brilliant Future även konsultativt stöd för att tolka och resultaten från 360° Feedback, och tillsammans med fokuspersonen skapa en handlingsplan.

Kundservicemätningar

Brilliant Future är idag en stor aktör på marknaden för att mäta kontakten med kundservice och har ett unikt erbjudande som täcker in både kund, medarbetar- och produktivitetsperspektivet. Varje år samlas över 2,2 miljoner svar vilket innebär en fantastisk möjlighet för Brilliant Futures kunder att kunna benchmarka sig mot relevanta, jämförbara organisationer inom flertalet branscher.

Brilliant Futures plattform bygger på en kombination av vetenskaplig metod, gedigen erfarenhet och teknologi. Genom att ta del av och utvärdera resultatet från sina kundundersökningar, både på medarbetar-, team- och organisationsnivå, genereras de insikter som behövs för att skapa en bättre kundupplevelse. Brilliant Futures data visar att de organisationer som har mätt sin kundupplevelse med Brilliant Future ökar sin kundlojalitet väsentligt.

Brilliant Futures plattform är särskilt utformad för kontaktcenter och kundserviceorganisationer som har personlig kontakt med kunder, där bemötande och hantering är avgörande för kundupplevelsen. Plattformen erbjuder kundundersökningar på ett lättillgängligt och effektivt sätt för Brilliant Futures kunder.

Under 2024 har flera värdeskapande lanseringar gjorts, s där alla initiativ syftar till att ytterligare stärka kundserviceorganisationer genom att förbättra kundupplevelsen och öka det interna engagemanget.

En central del av plattformen är att den innehåller svarsdata från flera olika branscher vilket gör att organisationen kan jämföra sitt utfall med relevant data inom sin bransch men även andra branscher. Benchmark uppdateras månatligen vilket innebär att det går att följa trenden regelbundet inom respektive bransch jämfört med organisationernas utveckling.

Brilliant Futures erbjudande bygger på att kunder abonnerar på en digital plattform där man kontinuerligt kan utvärdera sina kundrelationer inom kundservice, genom ett flertal digitala och fysiska kanaler, som exempelvis telefon, epost, sms, chat eller efter ett besök på hemsidan.

Customer Success

Brilliant Futures plattform kompletteras av ett engagerat Customer Success-team som aktivt stöttar och guidar kunder genom hela deras resa. Genom nära samarbete och proaktiv vägledning säkerställer vi att kunderna får maximalt värde av plattformen och uppnår sina affärsmål. Med strategisk rådgivning och anpassat stöd är Brilliant Future mer än en leverantör – vi är en långsiktig partner för framgång.

Produktnyheter 2024

Under 2024 har Brilliant Future lanserat en rad innovativa produktförbättringar för att stärka kundupplevelsen och skapa ännu större affärsvärde. Med fokus på generativ AI, förbättrad användarupplevelse och nya analysverktyg fortsätter vi att utveckla plattformen för att ge våra kunder djupare insikter och bättre beslutsunderlag.

- Vi har haft fokus på att implementera **generativ AI** i våra produkter, vilket har gett kunderna en rad nya funktioner:
- Nya produkter
    - **Brilliant Insights** analyserar insamlad data med syfte att ge en överskådlig bild över förbättringsområden, lyfta fram styrkor och ge skräddarsydda insikter som ökar engagemanget och kundupplevelsen.
    - **Textsammanfattning** möjliggör snabb överblick och analys av stora textmassor
    - **Sentimentanalys** kategoriserar feedback som positiv eller negativ och identifierar förändringar över tid.
- **Brilliant CX** - en produkt för kundrelationsundersökningar som hjälper företag att förstå och stärka sina kundrelationer.
- **Coachmodul 2.0** ger chefer ett mer effektivt sätt att stötta sina medarbetare genom en ny design, förbättrat användarflöde och möjligheten att följa upp insikter och coachinginsatser över tid, med automatiserade rekommendationer baserade på data.
- **Produktivitetsnyckeltal 2.0** möjliggör koppling mellan kundupplevelse och produktivitetstal samt erbjuder nya grafer, filter, heatmaps och tidsvyer för bättre insikter
- **Förbättrad PowerPoint-export** möjliggör mer anpassade presentationer genom att inkludera kundspecifika frågor och integrera insikter från Brilliant Insights för en djupare analys.
- **Light & Bright** är vår nya design som skapar en ljusare, mer intuitiv användarupplevelse med enklare och strömlinjeformad navigation.

Brilliant Awards

Utmärkelsen Brilliant Awards delas ut varje år till Sveriges mest framgångsrika bolag när det gäller kund- och medarbetarupplevelser. Utmärkelsen baseras på data från företagens kund- och medarbetarundersökningar vilket innebär att det är kundernas och medarbetarnas verkliga uppfattningar och inte subjektiva bedömningar, som avgör vilka bolag som tilldelas utmärkelserna.

Brilliant Awards tilldelas de organisationer som antingen fått höga resultat i sina kund- eller medarbetarundersökningar eller de som åstadkommit en störst positiv förflyttning av sina resultat.

Utmärkelsen delas ut till Bästa Kundservice i sex olika branscher, Årets Arbetsgivare, Årets förändringsresa, Bästa Ledarskap samt det prestigefyllda individuella priset Sveriges mest engagerade kundservicemedarbetare.

Under 2024 stod 45 organisationer som finalister i Brilliant Awards. Utmärkelsen genererade publicitet i flertalet medier, TV, radio och tidningar.

Bolagsstyrning

Brilliant Futures styrelse och ledning arbetar aktivt med ägarstyrning och den största ägaren finns representerad i styrelsen.

Årsstämman

Årsstämman är det beslutande organet där samtliga aktieägare kan delta. På årsstämman behandlas bolagets utveckling och beslut tas i ett antal viktiga ärenden såsom utdelning, ersättning till styrelse och revisorer, förändringar i bolagsordning, tillsättning av revisorer och val av styrelse.

Styrelsen

Styrelsen består av fyra ledamöter. Styrelsens ledamöter representerar bred kompetens såväl som lång erfarenhet från olika verksamheter. Styrelsen bestod under 2024 av Erik Mitteregger (ordförande), Carina Johed, Christian Rossi, och Jenny Berge, samt Merete Medle som frånträdde styrelsen 17 september 2024.

Styrelsen har under 2024 sammanträtt vid 10 tillfällen utöver det konstituerande styrelsemötet. Utöver standardpunkterna i arbetsordningen, där bolagets verksamhetsutveckling följs upp och diskuteras, har styrelsen under året inriktat sig på strategiska frågor rörande Brilliant Future. Mötesnärvaro baserat på förväntad närvaro: Erik Mitteregger (10/10), Carina Johed (10/10), Christian Rossi (10/10), Merete Medle (8/8) och Jenny Berge (10/10).

Valberedningen

I enlighet med de principer för valberedningen som antogs på årsstämman 2024 har valberedningen inför årsstämman 2025 bestått av ordförande Stefan Rossi, Erik Mitteregger (utsedd av Erik Mitteregger Förvaltnings AB) samt Per Åhlgren (utsedd av GoMobile Nu AB).

Valberedningen lägger inför årsstämman fram förslag till ordförande för stämman, styrelses sammansättning, revisor, ersättning för styrelse samt revisor och principer för utseende av valberedning.

Ersättning till styrelsen och verkställande direktören

Årsstämman för 2024 beslöt i enlighet med valberedningens förslag att styrelsearvode ska utgå med totalt 410 000 kr för tiden till nästa årsstämma, att styrelsens ordförande ska erhålla 0 kr och övriga ledamöter 102 500 kr.

Styrelsen fastslår ersättning till verkställande direktören avseende fast och rörlig ersättning, mer information i not 7.

Revisor

Stämman 2024 beslöt, för tiden intill nästa årsstämma, att till bolagets revisor välja Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB med Andreas Skogh som huvudansvarig revisor.

Ledningsgrupp

Ledningsgruppen har kontinuerliga möten där strategiska frågor samt operativa ärenden behandlas.

Intern kontroll

Styrelsen får varje månad ett rapportpaket ifrån ledningen innehållande bland annat resultaträkning, balansräkning, prognoser, försäljning och andra parametrar som påvisar bolagets utveckling, detta för att styrelsen skall kunna ha god kunskap om och kontroll av vad som händer i bolaget.

Grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av den övergripande kontrollstruktur. En viktig del av kontrollstrukturen är att beslutsvägar, befogenheter och ansvar är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen samt att styrande dokument i form av interna policyer, handböcker, riktlinjer och manualer finns. Styrelsen har det yttersta ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Ansvar har delegerats till VD och därefter till ledningsgruppen för att följa de styrande dokument som styrelsen framtagit alternativt godkänt.

Styrelse

Namn	Befattning	Födelseår	Aktieinnehav	Oberoende förhållande till Bolaget och bolagsledningen	Oberoende förhållande till Bolagets större Aktieägare
Erik Mitteregger	Styrelseordförande	1960	4 100 000	Ja	Nej
Carina Johed	Styrelseledamot	1971	-	Ja	Ja
Christian Rossi	Styrelseledamot	1987	20 076	Ja	Ja
Jenny Berge	Styrelseledamot	1972	1 175	Ja	Ja

Erik Mitteregger – Styrelseordförande sedan 2019.

Utbildning och erfarenhet: Erik är utbildad Civilekonom vid Handelshögskolan Stockholm. Erik var 1989-1995 ansvarig för aktieanalys och medlem av ledningsgruppen i Alfred Berg Fondkommission. Erik var 1995 med och grundade Brummer & Partners AB där han fram till 2002 verkade som fondförvaltare. Erik är sedan 2002 sysselsatt med egna investeringar och styrelseuppdrag.

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande i Wise Group AB och Firefly AB. Styrelseledamot i Fasadglas Bäcklin AB och Erik Mitteregger förvaltnings AB.

Tidigare uppdrag (avslutade de senaste fem åren):

Carina Johed – Styrelseledamot sedan 2019.

Utbildning och erfarenhet: Carina har en masterexamen inom informatik från Borås Högskola. Carina har mångårig erfarenhet från SEB där hon bland annat arbetat som informationschef under sju år fram till 2018. Sedan 2018 har Carina bedrivit egen konsultverksamhet inom informationsinnovationer genom bolaget occo consulting AB. Carina var även med och grundade bolaget Planethon AB där hon sedan 2019 haft rollen som CTO.

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande i Mother Beyond AB. Styrelseledamot i Planethon AB och occo consulting AB.

Tidigare uppdrag (avslutade de senaste fem åren): Styrelseordförande i Planethon AB. Styrelseledamot i R3 LLC.

Christian Rossi – Styrelseledamot sedan 2022.

Utbildning och erfarenhet: Högskoleingenjörsutbildning vid KTH, Industriell ekonomi och produktion. Christian har lång erfarenhet inom Wise Group AB där Brilliant tidigare varit en del av koncernen. Arbetar huvudsakligen med digital affärsutveckling med fokus på att främja försäljning. Tidigare DPO Brilliant Future. Tidigare styrelseledamot Wise Group AB.

Andra pågående uppdrag: Issor Invest AB

Tidigare uppdrag (avslutade de senaste fem åren):

Jenny Berge – Styrelseledamot sedan 2023

Utbildning och erfarenhet: Jenny har utbildat sig på IHM inom Verksamhetsstyrning, Strategisk Marknadsföring och Business Management, samt Certifierad inom Sales Excellence Commercial Director.

Jenny har 30 års erfarenhet av ledarskap, strategisk sälj och marknadsföring. Hon har också varit en aktiv medlem i management teamet och rådgivare för FEI, IHM och Stockholm School of Business. Jenny arbetar som VD för SalesOnly sen 2018 och VD för K2 Search AB sen 2023, samt är involverad i strategiska frågor inom området försäljning inom Wise koncernen.

Andra pågående uppdrag: -

Tidigare uppdrag (avslutade de senaste fem åren): -

Revisor

Bolagets revisor, vald vid årsstämman, granskar Brilliant Futures årsredovisning och koncernredovisning, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt årsredovisningarna för dotterbolag samt avger revisionsberättelse.

Andreas Skogh Auktoriserad revisor, invald sedan 2023
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Ledande befattningshavare

Namn	Befattning	Födelseår	Aktieinnehav	Köpoptioner
Ulrika Jonsson	Verkställande Direktör	1974	21 000	200 000
Mattias Palmaer	Chief Financial Officer	1986	31 062	75 000
Marie Rosenquist Berthold	Chief Human Resources Officer	1972	7 200	50 000
Ulrika Scherp	Chief Customer Officer	1971	-	50 000
Johan Pellbäck	Chief Technical Officer	1970	1 400	25 000
Daniel Baudin Lundström	Chief Marketing Officer, Head of Sales	1977	-	25 000
Helena Frennmark	Head of Sales	1977	-	25 000
Sofie Johansson	Chief Produc Officer	1977	2 773	30 000

Ulrika Jonsson – Verkställande Direktör sedan 2022

Utbildning och erfarenhet: Ulrika har en masterexamen från Stockholm universitet inom sociologi. Ulrika har tidigare bland annat varit anställd på Ericsson, Infineon och Microsoft där hon haft HR-roller och senast på Microsoft även ansvarat för affärsutveckling.

Andra pågående uppdrag: -

Tidigare uppdrag (avslutade de senaste fem åren): Director Business Development, Digital HR, Microsoft AB

Mattias Palmaer – Chief Financial Officer sedan 2022

Utbildning och erfarenhet: Mattias har en masterexamen inom Industriell Ekonomi från KTH. Mattias har flerårig erfarenhet som CFO från flertalet branscher; Bränslecell, MedTech (Saas) och teknikkonsult. Detta innefattar arbete som CFO på ett börsnoterat bolag, myFC Holding AB, vilket han kommer närmast ifrån. Tidigare har han arbetat CFO hos Health Solutions och EFKAB.

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande i IMRB i Stockholm AB.

Tidigare uppdrag (avslutade de senaste fem åren): Styrelseledamot i myFC AB.

Marie Rosenquist Berthold – Chief Human Resources Officer sedan 2023

Utbildning och erfarenhet: Marie har erfarenhet av att bygga och utveckla ett företags HR-funktion för att passa framtida utveckling och tillväxt. Hon kommer närmast från Tempest Security AB där hon haft rollen som Head of HR och vice vd. Tidigare har hon arbetat i liknande HR-chefsroller på Espresso House, The Body Shop och Synsam.

Andra pågående uppdrag: -

Tidigare uppdrag (avslutade de senaste fem åren): - Styrelseledamot Gothia Protection Group

Ulrika Scherp
Chief Customer Officer sedan 2018

Utbildning och erfarenhet: Ulrika har en magisterterexamen inom Business Administration and Economics från Uppsala universitet. Ulrika arbetade som Head of Project Management på Netsurvey under sammanslagningen med Bright Relations under 2017. Ulrika har även tidigare erfarenhet som Senior Project Manager på Netsurvey och ett flertal roller på American Express Global Business Travel, senast som Commercial Product and Marketing Manager.

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot TSC Consulting AB

Tidigare uppdrag (avslutade de senaste fem åren): -

Johan Pellbäck – Chief Technology Officer sedan 2022

Utbildning och erfarenhet: Johan har lång erfarenhet från IT branschen med roller inom infrastruktur, arkitektur, utveckling och ledarskap. Johan har en kandidatexamen i Data- och Systemvetenskap från Stockholm Universitet. Tidigare uppdrag innefattar bland annat utvecklingschef hos Nordens ledande researrangör (Ving, Spies, Tjäreborg) samt IT-chef på Nordens ledande taxiaktör (Cabonline Group).

Andra pågående uppdrag: -

Tidigare uppdrag (avslutat de senaste fem åren): -

Daniel Baudin Lundström – Chief Marketing Officer and Head of Sales sedan 2023

Utbildning och erfarenhet: Daniel har en marknadsekonom-examen från IHM Business School. Daniel har gedigen erfarenhet från försäljning och ledarskap från roller som försäljningschef och försäljningsdirektör på bolag som Schibsted, Bonnier och Discovery Networks.
Daniel har även erfarenhet från start- och scale-ups inom SaaS industrin genom roller som VD för Uppskattade Upplevelser, ett SaaS bolag som hjälper företag att stäkra kundlojalitet samt CRO med Nordiskt ansvar för Findity, ett SaaS bolag verksamt på Fintech-arenan

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot Uppskattade Upplevelser i Sverige AB

Tidigare uppdrag (avslutade de senaste fem åren):-

Sofie Johansson - Chief Product Officer sedan 2023

Utbildning och erfarenhet: Sofie har en examen inom arbets- och organisationspsykologi från Umeå Universitet. Sofie arbetade tidigare som Head of Analysis på Netsurvey och Brilliant. Sofie har tidigare erfarenhet från att arbetet med kundupplevelse på Telia samt med tvillingforskning på Karolinska Institutet.

Andra pågående uppdrag: -

Tidigare uppdrag (avslutade de senaste fem åren): -

Helena Frennmark – Head of Sales Public Affairs sedan 2023

Utbildning och erfarenhet: Helena har examen i ekonomi och internationell marknadsföring från Linne universitetet och the University of Tasmania Australien. Helena arbetade tidigare på Brilliant som affärsområdeschef för offentlig sektor och hon också mångårig erfarenhet av kundersökningar både inom privat och offentlig sektor.

Andra pågående uppdrag: -

Tidigare uppdrag (avslutade de senaste fem åren): -

Finansiell information 2024

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktör för Brilliant Future AB (publ), organisationsnummer 556392-3332, avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31.

Säte: Stockholm
Redovisningsvaluta: SEK

Verksamheten

Brilliant Future är ett Software-as-a-Service (SaaS) bolag som utvecklar och marknadsför tjänster som förbättrar kundupplevelser och medarbetarengagemang. Med hjälp av dessa tjänster kan företag och organisationer mäta, analysera och agera på information som återkopplas från kunder och medarbetare och i förlängningen driva förändringsprocesser som skapar förbättrad och uthållig lönsamhet. Brilliant Future är en av få aktörer på marknaden om erbjuder helhetslösningar där kund- och medarbetarperspektivet kopplas ihop. Metodiken är vetenskapligt uppbyggd och bygger på sambanden mellan medarbetarengagemang, kundlojalitet och lönsamhet.

Produkterna

Brilliant Futures erbjuder sina digitala produkter där kunden får tillgång till tjänsten genom ett abonnemang med grundfunktionalitet för att sen kunna komplettera med olika moduler för utökad funktionalitet. I erbjudandet finns även konsulttjänster för att hjälpa kunderna att driva effekt och önskat resultat. Plattformarna är utformade på ett lättförståeligt och logiskt sätt för att optimera användarupplevelsen. Grunden i produkterna är vetenskapliga modeller, senaste tekniken och gedigen erfarenhet.

Affärsmodell och tillväxt
Vår affärsmodell har under senaste åren skiftat från projektleveranser till abonnemang vilket ger kunden en förutsägbar kostnad och tydlighet i tjänstens innehåll, samt för bolaget mer förutsägbara intäkter och en mer skalbar affärsmodell.
Genom ett tydligt SaaS erbjudande i botten skapar vi ett tydligt erbjudande till kund, en skalbar och effektiv leverans och teknikutveckling vilket tillsammans med vår organisation och fantastiska medarbetare är grunden i vår tillväxt framåt.

Organisation
Brilliant Future under 2024 arbetat med en minskad personalstyrka jämfört med 2023, vilket har möjliggjorts genom effektiviseringar och har lett till en förbättrad lönsamhet. I slutet av året togs beslut att renodla tjänsteerbjudandena genom att flytta konsultaffären till ett eget bolag, Brilliant Future Consulting AB. Som en följd av detta har Ulrika Scherp tillträtt som VD för konsultföretaget och en omstrukturering av ansvar skett inom ledningsgruppen.

Intäkter
Nettoomsättningen uppgick till 85 557 (88 505) TSEK, motsvarande en minskning med 3,3 procent eller 2 948 TSEK.

Totala intäkter uppgick till 98 445 (99 631) TSEK, en minskning med 1,2 procent. Aktiverat arbete för egen räkning uppgick till 12 511 (10 968) TSEK.

Resultat
EBITDA uppgick till 5 054 (-4 538) TSEK, en förbättring om 9 592 TSEK, vilket medför en EBITDA-marginal om 5,9 (-5,1) procent. I EBITDA ingår kostnader av engångskaraktär med 1 567 (3 082) TSEK avseende omstrukturering. Justerat EBITDA uppgick till
6 621 (-1 456) TSEK, en förbättring om 8 077 TSEK.

EBIT uppgick till -5 466 (-12 119) TSEK, en förbättring om 6 654 TSEK, vilket medför en EBIT-marginal om -6,4 (-13,7) procent. EBIT resultatet belastades med avskrivningar på den tekniska plattformen med -10 365 (-7 109) TSEK samt avskrivningar på inventarier på -155 (-473) TSEK. Justerat för kostnader av engångskaraktär uppgick EBIT till -3 899 (-9 037) TSEK, en förbättring om 5 139 TSEK.

Periodens resultat efter uppgick till -4 779 (-11 712) TSEK.

Kassaflöde
Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick till 4 050 (-3 909) TSEK. Förbättringen beror på de anpassningar av organisationen som bolaget genomfört under 2023 och 2024.

Förändringar i rörelsekapital om 3 931 (3 039) TSEK gör att kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 7 981 (-870) TSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -12 262 (-11 762) TSEK, vilket främst avser teknikutveckling.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 0 (13 024) TSEK. Föregående år tillfördes 33 024 TSEK genom nyemission av aktier i samband med att lösen av teckningsoption T01 genomfördes och lån om 20 000 TSEK återbetalades till Wise Group AB.

Årets kassaflöde uppgick till -4 281 (392) TSEK, justerat för engångseffekt från investeringsverksamheten fås -4 281 (-12 632) TSEK, och likvida medel vid periodens utgång uppgick till 18 080 (22 361) TSEK.

Finansiell ställning
Vid årets utgång uppgick soliditeten till 36 (41) procent. Nettokassan uppgick till 18 080 (22 361) TSEK och koncernen hade vid kvartalets utgång inga räntebärande skulder.

Utdelningspolicy
Bolaget befinner sig i ett utvecklingsskede och kommer inte att dela ut pengar förrän lönsamheten har stabiliserats på en god nivå.

Väsentliga händelser under året

Fortsatt ARR tillväxt på helår
Trots ett mer utmanande affärsklimat under året har vi lyckats behålla en försiktigt positiv utveckling i ARR, även med hänsyn tagen till den förändringen i beräkningsmodell som gjordes i maj 2024. Trots att ARR minskade något i det fjärde kvartalet, understryker ändå den stabila tillväxten övriga kvartal att vi har en uthållig intäktsbas och förmåga att navigera i en mer osäker marknad samt att vi fortsätter att skapa värde för våra kunder.

Ett år av innovation och banbrytande möjligheter – och vi har bara börjat
Det gångna året har varit fyllt av innovation och framsteg för vårt produkterbjudande och ska ses som startskottet för en kontinuerlig uppgradering av vårt erbjudande de kommande åren. Bland årets nyheter märks en avancerad kundrelationsundersökning och en implementering av generativ AI. Med AI erbjuder vi bland annat automatiska textsammanfattningar, tonalitetsanalys i fritextkommentarer och ett språkoberoende stöd, vilket gör det enklare för våra kunder att förstå och agera på feedback. Vi lägger stort fokus på att hantera AI ansvarsfullt och säkerställer att alla juridiska krav uppfylls.

Men innovation handlar inte bara om de stora framstegen. Det är också de många små, men strategiskt viktiga, förbättringarna som tillsammans gör vår plattform ännu mer kraftfull. Som exempel har vi under året uppdaterat vårt användargränssnitt för att underlätta navigeringen och skapa en bättre användarupplevelse.

Vi befinner oss i en tid där innovation, AI och datadrivna insikter redan sätter riktningen för hur vi skapar skalbara och effektiva digitala tjänster. Brilliant Future går i täten genom att erbjuda en SaaS-lösning som inte bara uppfyller dagens krav, utan också ständigt utvecklas för att möta morgondagens behov. Under 2025 kommer vi att framtidssäkra vårt erbjudande ytterligare med nya och spännande funktioner som stärker både medarbetarengagemang och kundlojalitet – allt för att våra kunder ska ha rätt förutsättningar att växa och anpassa sig till morgondagens utmaningar och möjligheter.

Lansering av Brilliant Future Consulting – En ny era av strategiskt partnerskap
En allt tydligare trend är att efterfrågan på strategisk rådgivning och förändringsledning ökar. Under fjärde kvartalet tog vi därför beslutet att lansera Brilliant Future Consulting AB. Genom att kombinera vår expertis inom SaaS med våra konsulttjänster skapar vi en unik helhet som kan erbjuda kunder stöd i hela processen från mätning och analys till att leda och implementera förändringar. Den tydliga strukturen gör det möjligt att maximera synergierna mellan våra affärsområden och skapa långsiktigt värde för både kunder och aktieägare.

Risker och osäkerhetsfakturor

Styrelsen diskuterar kontinuerligt omvärldsriskerna för Brilliant Futures verksamhet och har identifierat följande risker:

Risk relaterat till beroende av personal och nyckelpersoner

Brilliant Future är beroende av ett antal nyckelpersoner med specialiserad sakkunskap för den fortsatta utvecklingen av bolagets verksamhet. Bolagets verksamhet utgörs av en liten organisation med ett begränsat antal nyckelpersoner och ett begränsat antal ledande befattningshavare som utgör koncernledningen. Dessa nyckelpersoner har goda relationer med olika marknadsaktörer och en grundlig förståelse för den komplicerade miljö i vilken Brilliant Future är verksam. Därför spelar dessa nyckelpersoner en central roll i utvecklingen av bolagets verksamhet. Ledningen jobbar därför aktivt med att öka organisationens förståelse av den komplicerade miljö som bolaget befinner sig i samt kontinuerligt arbeta med arbetsmiljön för samtliga medarbetare.

Risk relaterat till IT-system

Brilliant Future är beroende av en effektiv och oavbruten drift av olika IT-system för sin verksamhet. Bolaget använder bland annat program och system för utveckling av nya produkter och systemens kontinuerliga funktion är viktiga för Brilliant Futures verksamhet. Det är av stor vikt att befintliga IT-leverantör kan upprätthålla och uppdatera Bolagets befintliga IT-system och att Bolaget har effektiva brandväggar och antivirusprogram. Bolaget har relevant IT-personal för att öka kompetensen generellt inom verksamheten samt att säkra IT-driftens stabilitet.

Risker relaterade med konkurrens

Brilliant Future verkar i en konkurrensutsatt marknad inom **medarbetarupplevelse (EX), kundupplevelse (CX) och kundserviceundersökningar**, där både specialiserade aktörer och större HR-, CRM- och kundserviceplattformar erbjuder liknande funktioner. Den snabba teknikutvecklingen inom AI och automatisering ökar risken för nya aktörer och tekniska genombrott, vilket gör det svårare att förutsäga konkurrenslandskapet framåt.

För att möta dessa utmaningar fokuserar vi på **AI-drivna analyser, djupare insikter och validerade och metodbaserade produkter**, samt att rekrytera och behålla kritisk kompetens och utveckla nya produkter för att framtidssäkra vårt erbjudande. Genom en **skalbar plattform** som inkluderar insikter från EX, CX och kundservice säkerställer vi långsiktig konkurrenskraft och möjlighet att snabbt anpassa oss till marknadsförändringar.

Risker relaterade till personuppgiftsbehandling

Brilliant Futures verksamhet innefattar behandling av personuppgifter. Bolaget behandlar bland annat personuppgifter inom ramen för kundupplevelse- och medarbetarundersökningar. Personuppgifterna som Bolaget behandlar avser främst e-mailadresser men även födelseår, kön och annan bakgrundsinformation avseende personer som deltar i kundupplevelse och medarbetarundersökningar. Bolaget har processer på plats för att minimera eventuella risker inom detta område.

Risker relaterade till intjäningsförmåga och framtida kapitalbehov

Brilliant Futures redovisade för räkenskapsåret 2024 en rörelseresultatsförlust om -4,8 MSEK. Det finns en risk att Bolaget inte kommer kunna redovisa vinst i framtiden eller generera tillräckligt med medel för att finansiera sin verksamhet. Bolaget kan i det skedet behöva söka nytt externt kapital. Ett misslyckande med att generera vinster eller säkerställa finansiella behov kan komma att påverka Bolagets verksamhet negativt. Ledningen och styrelsen arbetar kontinuerligt med att öka tillväxten, minimera kostnaderna samt öka lönsamheten för bolaget för att minska denna risk. Styrelsen gör bedömningen att inga ytterligare kapitaltillskott ska vara nödvändiga innan bolaget genererar ett positivt kassaflöde.

Resultatdisposition

Brilliant Future AB	
Till bolagsstämmans disposition står följande:	
Överkursfond	40 783 167
Balanserat resultat	-54 560 345
Årets resultat	-4 648 456
Summa	-18 425 634
Styrelsen föreslår att balanserade medel disponeras så att:	
I ny räkning balanseras	-18 425 634
Summa	-18 425 634

Koncernstruktur

Koncernen består av Brilliant Future AB som är moderbolag, samt Brilliant Future Sverige AB och Brilliant Future Consulting AB som är helägda dotterbolag.

Aktien och ägarförhållanden

Aktien

Brilliant Future är listad på Nasdaq First North Stockholm sedan juni 2021. Samtliga nyckeltal har, till skillnad från aktiekursen, stärkts under 2024. Resultat per aktie efter utspädning blev -0,35 (-0,92) SEK och kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie landade på 0,58 (-0,06) SEK, vilket tyder på att bolaget går mot lönsamhet.

Nyckeltalstabell					
(kr om inget annat anges)	2024	2023	2022	2021	2020
Resultat per aktie, före utspädning	-0,35	-0,92	-4,34	-3,51	-0,58
Resultat per aktie, efter utspädning	-0,35	-0,92	-2,36	-3,51	-0,58
Aktiekurs, noterad 2021	5,00	5,20	6,70	13,95	-
Eget kapital per aktie, vid periodens slut	2,36	2,70	2,00	5,48	3,57
Kassaflöde från den löpande verksamheten/aktie	0,58	-0,06	-1,35	-5,22	2,74
Antal aktier vid årets slut (st)	13 792 961	13 792 961	8 869 032	7 390 860	7 390 860

Aktiekursen vid årets utgång uppgick till 5,00 (5,20) SEK, en negativ utveckling om 4,2 procent, att jämföra med OMX Small Cap Sweden PI positiva utveckling om 8,5 procent. Brilliant Futures aktie har fortsatt en stundtals låg omsättning, vilket gör att aktien under perioder kan uppleva hög volatilitet.

* Både Brilliant Future ABs aktie och Indexet OMX Nordic Smallcap SEK PI är omräknat till ett index med bas 100 som ingångsvärde till första handelsdagen i 2024.

Kapitalstruktur

Brilliant Future strävar efter att ha en stark balansräkning i syfte att kunna bära den risk som stundtals är förknippad med snabb organisk expansion, för att ha en beredskap att göra förvärv av företag eller teknologier och för att säkerställa kontinuerlig drift av verksamheten även i tider av lågkonjunktur.

Koncernen är per 2024-12-31 skuldfritt, vilket ger bolaget möjligheter att kunna ta upp lån om så behövs under bolagets utvecklingsskede.

Utdelningspolicy

Brilliant Future befinner sig i ett utvecklingsskede och kommer inte att dela ut pengar förrän lönsamheten har stabiliserats på en hög och långsiktigt hållbar nivå.

Ägarförhållande

Aktien för Brilliant Future AB är noterad på Nasdaq First North Stockholm, sedan juni 2021. Aktiekapitalet uppgår till 4 338 202 SEK och är fördelat på 13 792 961 aktier med ett kvotvärde om 0,31 SEK vardera. Alla aktier har samma rösträtt och fördelas enligt tabellen nedan.

Nedanstående tabell visar bolagets ägarstruktur 2024-12-31			
Ägarförhållande	Innehav	Kapital	Röster
Erik Mitteregger Förvaltnings AB	4 100 000	29,73%	29,73%
Stefan Rossi	3 438 378	24,93%	24,93%
GoMobile nu Aktiebolag	1 654 092	11,99%	11,99%
Tedde Jeansson	1 188 000	8,61%	8,61%
Avanza Pension	667 027	4,84%	4,84%
Övriga	2 745 464	19,90%	19,90%
Totalt	**13 792 961**	**100,00%**	**100,00%**

Resultat och finansiell sammanställning

	Koncernen					**Moderbolag**				
Belopp i TSEK	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Nettoomsättning	85 557	88 505	79 555	98 882	92 722	72 122	66 099	86 349	83 828	91 051
Totala intäkter	98 445	99 631	92 500	99 153	100 031	87 937	79 007	86 592	94 938	96 163
Rörelseresultat	-5 466	-12 119	-32 113	-26 168	-3 797	-15 496	-35 727	-28 937	-5 360	-31
Periodens resultat	-4 779	-11 712	-32 518	-25 922	-4 266	-11 167	-32 497	-24 847	-5 486	8
Rörelsemarginal	-6%	-12%	-35%	-26%	-4%	-18%	-45%	-33%	-6%	0%
Vinstmarginal	-5%	-12%	-35%	-26%	-4%	-13%	-41%	-29%	-6%	0%
Balansomslutning	90 349	90 155	88 006	76 293	77 309	82 354	79 773	71 205	68 264	54 650
Eget kapital	32 490	37 268	16 841	40 197	26 303	40 668	18 811	41 535	23 602	29 091
Soliditet	36%	41%	19%	53%	34%	49%	24%	58%	35%	53%

Koncernens finansiella rapportering

Koncernens Resultaträkning

Belopp i TSEK om inget annat anges.	NOT	2024	2023
Nettoomsättning	3,21	85 557	88 505
Aktiverat arbete för egen räkning		12 511	10 968
Övriga rörelseintäkter		377	158
Totala intäkter		**98 445**	**99 631**
Rörelsens kostnader			
Köpta tjänster		-6 553	-7 329
Övriga externa kostnader	5,6	-18 285	-21 059
Personalkostnader	7	-68 432	-75 698
Av- och nedskrivningar	8	-10 520	-7 582
Övriga rörelsekostnader		-120	-83
Rörelseresultat		**-5 466**	**-12 119**
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		701	720
Räntekostnader och liknande resultatposter		-14	-312
Resultat efter finansiella poster		**-4 779**	**-11 712**
Skatt på periodens resultat	10	0	0
Periodens resultat		**-4 779**	**-11 712**
Resultat per aktie, kr		-0,35	-0,92
Resultat per aktie efter full utspädning, kr		-0,35	-0,92
Antalet utestående aktier (st)		13 792 961	13 792 961
Genomsnittligt antal aktier före full utspädning (st)		13 792 961	12 713 744
Genomsnittligt antal aktier efter full utspädning (st)		13 792 961	13 792 961

Koncernens balansräkning

Belopp i TSEK	NOT	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	12		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		39 984	40 689
Pågående utvecklingsarbete		5 503	2 652
Summa immateriella anläggningstillgångar		45 487	43 341
Materiella anläggningstillgångar	13		
Inventarier		50	205
Summa materiella anläggningstillgångar		50	205
Finansiella anläggningstillgångar	14		
Lämnade depositioner		499	748
Summa finansiella anläggningstillgångar		499	748
Summa anläggningstillgångar		**46 036**	**44 294**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		20 898	20 690
Aktuell skattefordran		2 587	895
Övriga fordringar		23	33
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	2 726	1 883
Summa kortfristiga fordringar			
Kassa och bank		18 080	22 361
Summa omsättningstillgångar		44 314	45 861
SUMMA TILLGÅNGAR		**90 349**	**90 155**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	21,22,23		
Aktiekapital		4 338	4 338
Övrigt tillskjutet kapital		80 883	80 883
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-52 732	-47 953
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**32 490**	**37 268**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		4 076	2 681
Övriga skulder	18	5 898	5 602
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19,21	47 886	44 604
Summa kortfristiga skulder		**57 860**	**52 887**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**90 349**	**90 155**

Koncernens förändring i eget kapital

Belopp i TSEK	NOT	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annan eget kapital inklusive årets resultat	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
Ingående balans 2023-01-01		2 790	49 408	-36 241	15 957
Transaktion med aktieägare					
- Nyemission		1 548	31 475	0	33 023
Periodens resultat		0	0	-11 712	-11 712
Utgående balans 2023-12-31		4 338	80 883	-47 953	37 268
Ingående balans 2024-01-01		4 338	80 883	-47 953	37 268
Periodens resultat		0	0	-4 779	-4 779
Utgående balans 2024-12-31		4 338	80 883	-52 732	32 490

Koncernens Kassaflödesanalys

Belopp i TSEK	NOT	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		-5 466	-12 119
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	9	10 520	7 582
Erhållen ränta		701	719
Erlagd ränta		-14	-312
Betald inkomstskatt		-1 691	222
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		**4 050**	**-3 909**
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		-1 042	2 201
Förändring av rörelseskulder		4 972	838
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**7 981**	**-870**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	0	-46
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	12	-12 511	-10 968
Finansiella anläggningstillgångar		249	-748
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-12 262**	**-11 762**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		0	0
Amortering lån		0	-20 000
Nyemission		0	33 024
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**0**	**13 024**
Periodens kassaflöde		-4 281	391
Likvida medel vid periodens början		22 361	21 968
Likvida medel vid periodens slut		18 080	22 360
Likvida medel			
Följande komponenter ingår i likvida medel:			
- Kassa och bank		18 080	22 360

Moderbolagets finansiella rapportering

Moderbolagets Resultaträkning

Belopp i TSEK	NOT	2023	2022
Nettoomsättning	3,4	72 122	66 099
Aktiverat arbete för egen räkning		10 968	12 854
Övriga rörelseintäkter		4 847	54
Totala intäkter		**87 937**	**79 007**
Rörelsens kostnader			
Köpta tjänster		-7 329	-4 794
Övriga externa kostnader	5,6	-20 475	-31 065
Personalkostnader	7	-67 965	-72 066
Av- och nedskrivningar	8	-7 582	-6 809
Övriga rörelsekostnader		-83	-
Rörelseresultat		**-15 496**	**-35 727**
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		593	255
Räntekostnader och liknande resultatposter		-310	-656
Resultat efter finansiella poster		**-15 213**	**-36 128**
Bokslutsdispositioner	11	4 047	3 631
Skatt på periodens resultat	10	0	0
Periodens resultat		**-11 167**	**-32 497**

Moderbolagets balansräkning

Belopp i TSEK	NOT	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	12		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		39 894	40 689
Pågående utvecklingsarbeten		5 503	2 652
Summa immateriella anläggningstillgångar		**45 487**	**43 341**
Materiella anläggningstillgångar	13		
Inventarier		50	205
Summa materiella anläggningstillgångar		**50**	**205**
Finansiella anläggningstillgångar	14,15		
Andelar i koncernföretag		2805	2780
Lämnade depositioner		499	748
Summa finansiella anläggningstillgångar		3304	3528
Summa anläggningstillgångar		**48 841**	**47 074**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		18 497	16 772
Fordringar hos koncernföretag		2 467	4 844
Aktuell skattefordran		2 413	724
Övriga fordringar		25	28
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	2 708	1 866
Summa kortfristiga fordringar		26 110	24 235
Kassa och bank		8 376	11 045
Summa omsättningstillgångar		**34 486**	**35 280**
SUMMA TILLGÅNGAR		**83 327**	**82 354**

EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	21	4 338	4 338
Reservfond		10	10
Fond för utvecklingsutgifter	22	45 487	43 341
Uppskrivningsfond	23	2 690	2 690
Bundet eget kapital		**52 525**	**50 379**
Överkursfond		40 783	40 783
Balanserad vinst eller förlust		-54 560	-40 737
Periodens resultat		-4 648	-11 677
Fritt eget kapital		**-18 426**	**-11 632**
Summa eget kapital		**34 099**	**38 748**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		3 980	2 532
Aktuell skatteskuld		0	0
Skulder till koncernföretag		1039	0
Övriga skulder	18	4573	4 340
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19,21	39 635	36 735
Summa kortfristiga skulder		**49 227**	**43 606**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**83 327**	**82 354**

Moderbolagets förändring i eget kapital

		Bundet eget kapital				Fritt eget kapital			
Belopp i TSEK	NOT	Aktie-kapital	Uppskriv-ningsfond	Fond för utveckling-skostnader	Reserv-fond	Överkurs fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående balans 2023-01-01		2 790	2 690	39 482	10	9 308	-4 381	-32 497	17 401
Omföring resultat föregående år		0	0	0	0	0	-32 497	32 497	0
Omföring från fond för utvecklingskostnader	22	0	0	3 859	0	0	-3 859	0	0
Transaktioner med ägare:									
- Nyemission		1 549	0	0	0	31 475	0	0	33 024
Årets resultat		0	0	0	0	0	0	-11 677	-11 677
Utgående balans 2023-12-31		4 338	2 690	43 341	10	40 783	-40 737	-11 677	38 748
Ingående balans 2024-01-01		4 338	2 690	43 341	10	40 783	-40 737	-11 677	38 748
Omföring resultat föregående år		0	0	0	0	0	-11 677	11 677	0
Omföring från fond för utvecklingskostnader	22	0	0	2 146	0	0	-2 146	0	0
Årets resultat		0	0	0	0	0	0	-4 648	-4 648
Utgående balans 2024-12-31		4 338	2 690	45 487	10	40 783	-54 560	-4 648	34 099

Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i TSEK	NOT	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		-9 712	-16 007
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	9	10 520	7 582
Erhållen ränta		335	593
Erlagd ränta		-53	-310
Betald inkomstskatt		-1 689	122
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		**-599**	**-8 021**
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		4 595	6 134
Förändring av rörelseskulder		4 581	1 235
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**8 578**	**-651**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	0	-46
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	12	-12 511	-10 968
Finansiella anläggningstillgångar		224	-748
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-12 287**	**-11 762**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		1 040	0
Amortering lån		0	-20 000
Nyemission		0	33 024
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**1 040**	**13 024**
Periodens kassaflöde		-2 669	611
Likvida medel vid periodens början		11 045	10 434
Likvida medel vid periodens slut		8 376	11 045

Likvida medel		
Följande komponenter ingår i likvida medel		
Kassa och bank	8 376	11 045

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper för koncernen

Allmänna redovisningsprinciper

Brilliant Future AB tillämpar BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3) för de finansiella rapporterna. Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Värderingsprinciper mm.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Koncernredovisning

Brilliant Future AB upprättar koncernredovisning. Företag där Brilliant Future AB innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman och företag där Brilliant Future AB genom avtal har ett bestämmande inflytande klassificeras som dotterföretag och konsolideras i koncernredovisningen (se not 2). Uppgifter om koncernföretag finns i noten om finansiella anläggningstillgångar. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som koncernen erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter. Intäkter från försäljning av abonnemang på mjukvarulicenser periodiseras över avtalets löptid. Intäkter erhålls i förskott och periodiseras oftast över kommande 12 månaders period. Eftersom nettoomsättning därmed ej reflekterar försäljningstakten använder bolaget även ett alternativt nyckeltal "Fakturerad Försäljning". För att balansera utgifter för eget utvecklingsarbete finns även ett intäktskonto för "Aktiverat arbete för egen räkning".

Tjänsteuppdrag

Inkomst från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas. För utförda uppdrag till fastpris redovisas inkomsten och de utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen. Färdigställandegraden fastställs på basis av nedlagda kostnader.

Leasing

Vid bedömning huruvida koncernens leasingavtal är finansiella eller operationella så har bedömningen gjorts utifrån avtalets utformning. Avtalet avseende lokalhyra bedömdes som operationellt då koncernen inte står för någon risk efter att kontraktet har löpt ut. Leasingavtalen för kontorsinventarier bedöms som operationella då utrustning kan lämnas tillbaka efter att löptiden för dessa har gått ut. Avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla typer av ersättningar som koncernen lämnar till de anställda. Koncernens ersättningar innefattar bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättningar efter avslutad anställning. Redovisning sker i takt med intjänandet.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning avser avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser, vare sig legala eller informella, att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Övriga planer klassificeras som förmånsbestämda pensionsplaner. Koncernen har inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Bokslutsdispositioner

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner. Koncernbidrag som lämnas till ett dotterföretag redovisas dock som en ökning av andelens redovisade värde

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt for innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden for tillgångar och skulder samt får övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen.

Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjutna skattefordringar reduceras till den del det inte är sannolikt att den underliggande skattefordran kommer att kunna realiseras inom en överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Immateriella anläggningstillgångar

Vid redovisning av internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar tillämpas aktiveringsmodellen. Det innebär att utgifter som uppkommit under utvecklingsfasen redovisas som tillgång när samtliga nedanstående förutsättningar är uppfyllda:

-Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas.

-Avsikten är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den.

-Förutsättningar finns för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.

-Det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.

-Det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.

-De utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Vad gäller egenanställd personal som arbetar med utvecklingsarbete så redovisas personalkostnaden i resultaträkningen och aktiveringen konteras mot ett intäktskonto "aktiverat arbete för egen räkning".

För att säkerställa att balanserade utgifter för utvecklingsarbete inte blir utdelningsbara medel så bokas allt aktiverat utvecklingsarbete mot ett eget kapitalkonto "fond för utvecklingsutgifter". I takt med att de aktiverade värdena skrivs av så återförs motsvarande belopp från "fond för utvecklingsutgifter" till fritt eget kapital.

Avskrivningar

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Immateriella anläggningstillgångar	Nyttjandeperiod
Internt upparbetade immateriella tillgångar	
Balanserade utgifter för utveckling och liknande arbeten	3 - 10 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår, i förekommande fall, förutom inköpspriset även utgifter direkt hänförliga till förvärvet.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Materiella anläggningstillgångar	Nyttjandeperiod
Inventarier	3 - 5 år

Nedskrivningar – materiella och immateriella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att ett tillgångsvärde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången.

En nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Företaget klassificerar likvida medel som kassamedel.

Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Eget kapital

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med årsredovisningslagens indelning.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11, Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet BFNR 2012:1.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförts till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta. Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar. Räntebärande finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden. Kortfristiga skulder värderas till anskaffningsvärde.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar verksamhetsgrenar

Vår bedömning av de immateriella anläggningstillgångarna är att vi uppfyller K3 kriterier såsom att företagets avsikt är färdigställa den immateriella tillgången. Vi bedömer även att företaget har förutsättning att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången. Det är också sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.

Not 3 Nettoomsättningens fördelning på verksamhetsgrenar

Nettoomsättningen fördelar sig på verksamhetsgrenar enligt följande.

	KONCERN		MODERBOLAG	
Belopp i TSEK	2024	2023	2024	2023
Brilliant Future AB	68 670	71 611	68 670	71 611
Brilliant Future Sverige AB	16 887	16 894	0	0
Summa	85 557	88 505	68 670	71 611

Brilliant Future Sverige AB till skillnad från Brilliant Future AB har huvudsakliga fokus på den publika sektorn.

Not 4 Försäljning och inköp mellan koncernbolagen

För moderföretaget avser 0 (0) av årets inköp och 4 331 (4 703) av årets försäljning egna dotterföretag.

Not 5 Operationell leasing

	KONCERN		MODERBOLAG	
Belopp i TSEK	2024	2023	2024	2023
Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal	3 131	3 726	3 131	3 726
Förfaller inom ett år	2 992	2 577	2 992	2 577
Förfaller senare än ett år men inom fem år	1 247	4 545	1 247	4 545
Förfaller senare än fem år	0	0	0	0
Summa	**4 239**	**7 122**	**4 239**	**7 122**

Koncernens operationella leasingavtal utgörs av hyra av lokaler och kaffeautomater.

Not 6 Ersättning till revisorer

	KONCERN		MODERBOLAG	
Belopp i TSEK	2024	2023	2024	2023
PWC				
Revisionsuppdraget	233	225	186	180
Övriga tjänster	0	0	0	0
Summa	**233**	**225**	**186**	**180**

Not 7 Anställda och personalkostnader

Belopp i TSEK	KONCERN		MODERBOLAG	
	2024	2023	2024	2023
Löner och ersättningar	41 043	51 255	38 556	46 083
- därav till styrelse och VD	1 930	1 884	1 930	1 884
- varav tantiem	0	0	0	0
Sociala avgifter enl. lag och avtal	13 416	23 662	11 801	21 158
- därav till styrelse och VD	1 635	1 397	1 635	1 397
Varav pensionskostnader	6 775	7 813	5 867	6 944
- därav till styrelse och VD	350	313	350	313
Summa	**54 819**	**74 917**	**48 427**	**73 872**

Villkor för verkställande direktör

Uppsägningstiden från företagets sida är sex månader. Uppsägningstiden från verkställande direktörens sida är sex månader. Månadslön utgår med 130 TSEK och pensionsvillkoren är enligt företagets generella villkor. Bonus för 2024 till verkställande direktör uppgår till 65 TSEK. Lönen utbetalas i Brilliant Future AB.

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2024	2023	2024	2023
Medeltalet anställda				
Kvinnor	36	38	32	33
Män	31	36	28	33
Medeltal anställda	**67**	**74**	**60**	**66**

	KONCERN		MODERBOLAG	
Könsfördelning bland ledande befattningshavare	2024	2023	2024	2023
Andel kvinnor i styrelsen	50%	56%	50%	56%
Andel män i styrelsen	50%	44%	50%	44%
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	66%	64%	66%	64%

Andel män bland övriga ledande befattningshavare	34%	36%	34%	36%

Not 8 Avskrivningar och nedskrivningar

	KONCERN		MODERBOLAG	
Belopp i TSEK	2024	2023	2024	2023
Avskrivningar enligt plan				
Immateriella anläggningstillgångar	-10 365	-7 109	-10 365	-7 109
Inventarier	-155	-473	-155	-473
Summa avskrivningar enligt plan	**-10 520**	**-7 582**	**-10 520**	**-7 582**

Not 9 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	KONCERN		MODERBOLAG	
Belopp i TSEK	2024	2023	2024	2023
Avskrivningar / nedskrivningar	10 520	7 581	10 520	7 581
Summa poster som inte ingår i kassaflödet	**10 520**	**7 581**	**10 520**	**7 581**

Not 10 skatt

	KONCERN		MODERBOLAG	
Belopp i TSEK	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt	0	0	0	0
Uppskjutna skatter som uppkommit eller återförts under perioden	0	0	0	0
Skatt på årets resultat	**0**	**0**	**0**	**0**

Redovisat resultat före skatt	**-4 779**	**-11 184**	**-4 648**	**-11 167**

Skatt beräknad enligt gällande skattesats (20,6%)	984	2 304	957	2 300
Skatteeffekter av ej avdragsgilla kostnader	-102	-22	-79	-17
Skatteeffekter av ej skattepliktiga intäkter	11	3	9	2
Skattemässiga underskott för vilka ingen redovisad uppskjuten skattefordran redovisats	-914	-2 285	-887	-2 285
Redovisad skattekostnad	**0**	**0**	**0**	**0**

Not 11 Bokslutsdispositioner

	MODERBOLAG	
Belopp i TSEK	2024	2023
Erhållna koncernbidrag	4 782	4 047
Summa	**4 782**	**4 047**

Not 12 Immateriella anläggningstillgångar

	KONCERN		MODERBOLAG	
Belopp i TSEK	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 1 januari 2023	65 534	54 566	65 534	54 566
Upparbetat värde	12 511	10 968	12 511	10 968
Utgående balans 31 december 2023	**78 044**	**65 534**	**78 044**	**65 534**

Ingående balans 1 januari 2023	-22 193	-15 084	-22 193	-15 084
Årets avskrivningar	-10 365	-7 109	-10 365	-7 109
Utgående balans 31 december 2023	**-32 558**	**-22 193**	**-32 558**	**-22 193**

BOKFÖRT VÄRDE 31 DECEMBER	45 487	43 341	45 487	43 341

Ingen uppskrivning har skett av anläggningstillgångarna.

Not 13 Inventarier, verktyg och installationer

	KONCERN		MODERBOLAG	
Belopp i TSEK	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Ingående anskaffningsvärden	1 872	3 890	1 872	3 890
Årets anskaffningar	0	46	0	46
Utrangeringar	0	-2 064	0	-2 064
Utgående anskaffningsvärden	**1 872**	**1 872**	**1 872**	**1 872**

Ingående avskrivningar	-1 667	-3 258	-1 667	-3 258
Årets avskrivningar	-155	-473	-155	-473
Utrangeringar	0	2 064	0	2 064
Utgående ack avskrivningar	**-1 822**	**-1 667**	**-1 822**	**-1 667**

BOKFÖRT VÄRDE 31 DECEMBER	50	205	50	205

Ingen uppskrivning har skett av anläggningstillgångarna.

Not 14 Finansiella anläggningstillgångar

	KONCERN		MODERBOLAG	
Belopp i TSEK	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Aktier i Dotterbolag	0	0	2 804	2 780
Depositioner	499	748	499	748
Summa	**499**	**748**	**3 303**	**3 528**

Uppskrivningsfond uppgår till 2690 tkr.

Not 15 Andelar i dotterbolag

Belopp i TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 780	2 780
Årets anskaffningar	25	
Utgående anskaffningsvärden	2 805	2 780
Redovisat värde	**2 805**	**2 780**

Dotterföretag	Andel i %	Rösträtts-andel	Org.nr	Säte	Eget kapital	Årets resultat
Brilliant Future Sverige AB	100%	100%	556663-8762	Stockholm	1 228	-121
Brilliant Future Consulting AB	100%	100%	559502-8167	Stockholm	25	0

Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	KONCERN		MODERBOLAG	
Belopp i TSEK	2024	2023	2024	2 023
Förutbetalda hyreskostnader	299	228	299	228
Förutbetalda pensions och försäkringskostnader	337	386	337	386
Förutbetalda abonnemang	2024	1 137	2006	1 137
Övriga upplupna intäkter	66	132	66	115
Summa	**2 726**	**1 883**	**2 708**	**1 866**

Not 17 Antal aktier

	MODERBOLAG	
Aktier	2024	2023
Kvotvärde	0,31	0,31
Genomsnittligt antal aktier, före utspädning	13 792 961	12 713 744
Genomsnittligt antal aktier, efter full utspädning	13 792 961	12 713 744
Antal aktier vid årets slut	13 792 961	13 792 961

Not 18 Övriga skulder

	KONCERN		MODERBOLAG	
Belopp i TSEK	2024	2023	202	2023
Kortfristigt lån	0	0	0	0
Momsskuld	3 717	3 262	2 639	2 238
Innehållen personalskatt	1 039	1 112	923	995
Lagstadgade sociala avgifter	1 140	1 228	1 011	1 107
Övriga skulder	0	0	0	0
Summa	**5 896**	**5 602**	**4 573**	**4 340**

Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	KONCERN		MODERBOLAG	
Belopp i TSEK	2024	2023	2024	2023
Upplupna lönerelaterade kostnader	5 408	7 273	4 767	6 621
Upplupna konsultkostnader/utveckling	300	366	300	366
Förvaltningskostnader	116	150	93	105
Övriga upplupna kostnader	121	566	121	566
Förutbetalda intäkter	41 941	33 948	34 353	27 157
Summa	**47 886**	**42 303**	**39 634**	**34 815**

Not 20 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	KONCERN		MODERBOLAG	
Belopp i TSEK	2024	2023	2024	2023
Företagsinteckningar	3150	3150	2 150	2 150

Not 21 Förändring av periodiseringsmetodik för intäkter

Brilliant Future har i samband med systembyte, genomfört i juni 2024, förbättrat sin periodiseringsmetodik för intäkterna. Detta ger en mer rättvisande bild av bolagets intäkter i samband med att nya abonnemang tillkommer eller att gamla upphör.

Effekten av denna förbättring medför retroaktiva justeringar enligt nedan för resultat och balansräkningen. Justeringarna slår fullt ut på nettoresultatet och har således ingen påverkan på bolagets skatt.

	KONCERN	
Belopp i TSEK	2024	2023
Nettoomsättning före förändring	84 515	89 033
Justering	1 042	-528
Nettoomsättning efter förändring	**85 557**	**88 505**

	MODERBOLAG	
Belopp i TSEK	2024	2023
Nettoomsättning före förändring	67 748	72 122
Justering	922	-511
Nettoomsättning efter förändring	**68 670**	**71 611**

	KONCERN			
Belopp i TSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annan eget kapital inklusive årets resultat	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
Ingående balans 2023-01-01	2 790	49 408	-34 468	17 730
Justering			-1 774	
Justerad ingående balans 2023	**2 790**	**49 408**	**-36 241**	**15 957**

	MODERBOLAG							
	BUNDET EGET KAPITAL				FRITT EGET KAPITAL			
Belopp i TSEK	Aktie-kapital	Uppskriv-ningsfond	Fond för utveckling-skostnader	Reserv-fond	Överkurs fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående balans 2023-01-01	2 790	2 690	39 482	10	9 308	-2 971	-32 497	18 811
Justering						-1 409		
Justerad ingående balans 2023	**2 790**	**2 690**	**39 482**	**10**	**9 308**	**-4 381**	**-32 497**	**17 401**

	KONCERN		MODERBOLAG	
Belopp i TSEK	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter före justering	46 627	42 303	38 636	34 815
Justering	1 260	2 301	999	1 920
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter efter justering	**47 886**	**44 604**	**39 635**	**36 735**

Not 22 Fond för verkligt värde

	KONCERN		MODERBOLAG	
Belopp i TSEK	**2024**	**2023**	**2 024**	**2 023**
Belopp vid årets ingång	43 341	43 341	43 341	43 341
Omföring från fond för utvecklingskostnader	2 146	2 146	2 146	2 146
Belopp vid årets utgång	**45 487**	**45 487**	**45 487**	**45 487**

Not 23 Uppskrivningsfond

	KONCERN		MODERBOLAG	
Belopp i TSEK	**2024**	**2023**	**2 024**	**2 023**
Belopp vid årets ingång	**2690**	**2690**	**2690**	**2690**
Förändring under året	0	0	0	0
Belopp vid årets utgång	**2690**	**2690**	**2690**	**2690**

Not 24 Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel

Belopp i TSEK	
Fond för verkligt värde	45 487
Överkursfond	40 783
Balanserat resultat	-54 560
Årets resultat	-4 648
Summa	**27 061**
Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras så att	
i ny räkning överförs	27 061
Summa	**27 061**

Not 25 Väsentliga händelser efter balansdagen

Ulrika Scherp tillsätts som VD för Brilliant Future Consulting AB.

Brilliant Future ingår strategiskt partnerskap med Avonova.

Definitioner

ARR – ANNUAL RECURRING REVENUE - Årligen återkommande abonnemangsintäkter (ARR) räknas ut genom att summera årsvärdet av befintliga kontrakt för abonnemangstjänster. Siffran för "abonnemangstjänster" inkluderar alla avtal som förlängs per automatik samt avtal där kunden varit kund i minst två år och avtalslängden är minst ett år.

EBITDA - Rörelseresultat före avskrivningar. Detta resultatmått är ej påverkat av avskrivningar på tidigare års investeringar.

EBITDA-MARGINAL - Rörelseresultat före avskrivningar i relation till nettoomsättning

EBIT - Rörelseresultat efter avskrivningar.

EBIT-MARGINAL - Rörelseresultat EBIT efter avskrivningar i relation till nettoomsättning.

FAKTURERAD FÖRSÄLJNING - Avser den försäljning till kund som har fakturerats i perioden oaktad periodisering av abonnemangsintäkter som kan ligga framåt i tiden. Fakturering har normalt sett en betalningsfrist på upp till 30 dagar. Syftet med nyckeltalet är att se hur säljaktiviteten taktar och hur kassaflödet påverkas eftersom nettoomsättningen kommer med en fördröjning hänförlig till periodiseringen.

NETTOOMSÄTTNINGEN - Avser den periodiserade omsättningen av koncernens försäljning. Nettoomsättningen påverkas därmed av försäljning av abonnemang i tidigare perioder vars omsättning periodiseras. Omsättningen inkluderar ej aktivering av internt utvecklingsarbete. I en koncern där man går mot en ökad andel abonnemangsintäkter så är försäljningen högre än nettoomsättningen.

TOTALA INTÄKTER – Intäkter inkluderar den periodiserade nettoomsättningen och påverkas positivt av aktiverat eget utvecklingsarbete. Personalkostnaderna för sådant aktiverat arbete ingår även rörelsens personalkostnader.

RESULTAT PER AKTIE - Periodens resultat delat med genomsnittligt antal aktier under perioden. Nyckeltalet visar nettointjäningen per aktie och kan sättas i relation till aktiekursen för att se hur intjäningen i bolaget värderas.

RESULTAT PER AKTIE EFTER FULL UTSPÄDNING - Periodens resultat delat med genomsnittligt antal aktier under perioden och samtliga utestående teckningsoptioner vid periodens utgång. Nyckeltalet visar nettointjäningen per aktie och kan sättas i relation till aktiekursen för att se hur intjäningen i bolaget värderas.

EGET KAPITAL PER AKTIE - Redovisat eget kapital i slutet av perioden delat med antal utestående aktier i slutet av perioden. Nyckeltalet visar hur mycket eget kapital varje aktie motsvarar och kan sättas i relation till aktiekursen för att se hur substansen i bolaget värderas.

SOLIDITET - Redovisat justerat eget kapital delat med balansomslutning. Soliditeten visar bolagets motståndskraft mot förluster.

BALANSOMSLUTNING - Totala tillgångar i slutet av perioden enligt balansräkningen.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA - Antal heltidsanställda under perioden utan hänsyn till frånvaro i perioden.

RÖRELSEMARGINAL - Rörelseresultat / Totala intäkter

VINSTMARGINAL - Periodens resultat / Totala intäkter

Godkännande av finansiell rapportering

Årsredovisningen och koncernredovisningen fastställdes av styrelsen och godkändes för utgivning.

Årsredovisningen och koncernredovisningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 14 maj 2025.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget står inför.

Stockholm, den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Erik Mitteregger
Styrelseordförande

Carina Johed
Styrelseledamot

Christian Rossi
Styrelseledamot

Jenny Berge
Styrelseledamot

Ulrika Jonsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings Pricewaterhousecoopers AB

Andreas Skogh

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Brilliant Future AB, org.nr 556392-3332

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Brilliant Future AB för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 17-43 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-16. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om

styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Brilliant Future AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller på något annat sätt handlat i strid med
- aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Andreas Skogh
Auktoriserad revisor