

# FRONTWALKER

**BOKSLUTSKOMMUNIKÉ | 2024**

# Value & relevance in partnership

Frontwalker är en erfaren IT-partner som i över 35 år har hjälpt privata företag och offentlig sektor att växa genom skräddarsydda digitala lösningar. Vi arbetar nära våra kunder och tar ett helhetsansvar från strategi till utveckling och förvaltning, med fokus på innovation och hållbara resultat. Med team runt om i Sverige och en stark teknisk expertis levererar vi lösningar som både förbättrar verksamheter och möter framtidens utmaningar.

Vi tror på styrkan i långsiktiga partnerskap. Genom nära samarbete med våra kunder, medarbetare och ägare skapar vi lösningar som inte bara möter dagens behov, utan också driver utveckling framåt. Tillsammans skapar vi värde och relevans, och bygger en framtid där digitala lösningar gör skillnad. Vår aktie Frontwalker B är noterad på NORDIC SME.

3	DELÅRSRAPPORT JAN-DEC 2024
4	VD HAR ORDET
5	VERKSAMHETEN
7	FINANSIELL INFORMATION
11	FRONTWALKER – KONCERN
17	FRONTWALKER – MODERBOLAG
19	NOTER

## DELÅRSRAPPORT

# Januari – December 2024

Trots utmanande omvärldsfaktorer ser vi tecken på stabilisering och stärkt tillväxtpotential utifrån en långsam återhämtning. Vi tar fart framåt med vår tillväxtstrategi, byggd på entreprenörsdrivna Ventures för snabb lönsam tillväxt och starkt engagemang.

### Oktober–December 2024

- EBITA-resultatet uppgick till -4,5 (1,8) mkr
- Rörelseresultatet uppgick till -4,5 (1,8) mkr
- Resultat efter skatt uppgick till -4,5 (1,8) mkr
- Resultat per aktie uppgick till -0,04 (0,01) kr
- Nettoomsättningen uppgick till 11,2 (22,7) mkr

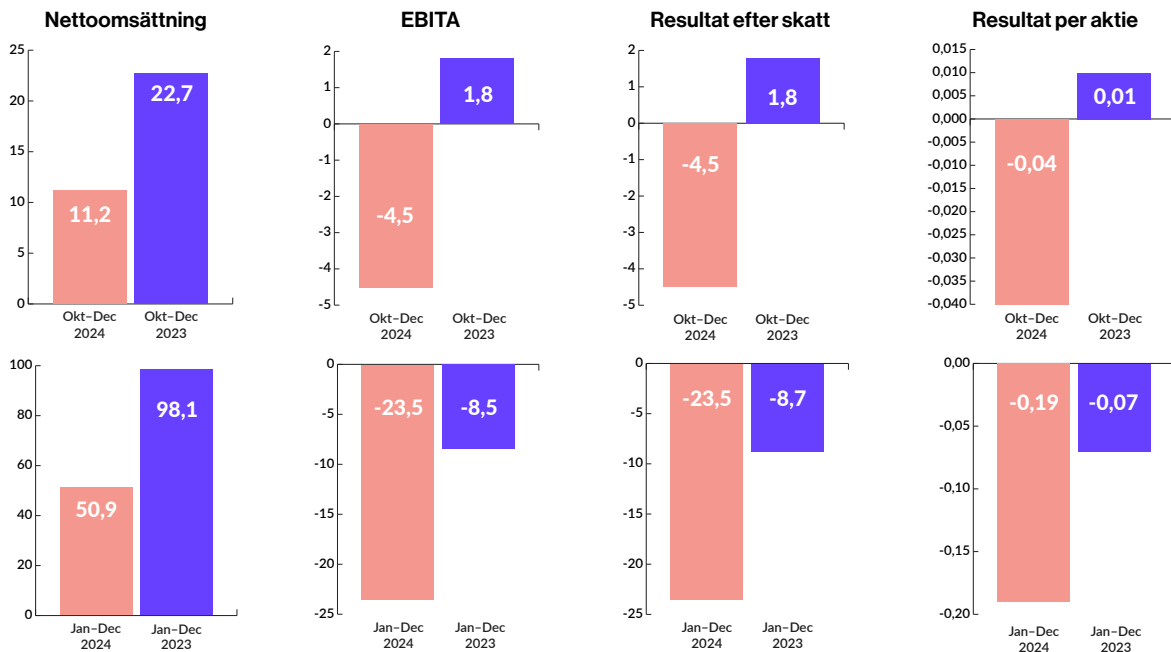
### – Januari–December 2024

- EBITA-resultatet uppgick till -23,5 (-8,5) mkr
- Engångsposter pga avveckling dotterföretag: -11,9 mkr
- Rörelseresultatet uppgick till -23,5 (-8,5) mkr
- Resultat efter skatt uppgick till -23,5 (-8,7) mkr
- Resultat per aktie uppgick till -0,19 (-0,07) kr
- Nettoomsättningen uppgick till 50,9 (98,1) mkr

## Koncernen i korthet

	Okt-Dec 2024	Okt-Dec 2023	Jan-Dec 2024	Jan-Dec 2023
Nettoomsättning, tkr	11 177	22 662	50 875	98 080
EBITDA, tkr	-4 201	2 503	-22 420	-5 647
Rörelseresultat, tkr	-4 478	1 761	-23 538	-8 476
EBITA, tkr	-4 478	1 761	-23 538	-8 476
Resultat efter skatt, tkr	-4 478	1 841	-23 534	-8 682
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr	-0,04	0,01	-0,19	-0,07
Tillväxt*, %	-50,7	-26,5	-48,1	-15,8
EBITDA marginal*, %	-37,0	10,9	-43,4	-5,7
Rörelsemarginal*, %	-39,5	7,6	-45,6	-8,5
EBITA marginal*, %	-39,5	7,6	-45,6	-8,5
Soliditet*, %	-	-	48,6	57,7
Nettokassa/nettoskuld*, tkr	-	-	877	10 579
Disponibla likvida medel*, tkr	-	-	3 526	15 123
Balansomslutning, tkr	-	-	28 634	64 932
Eget kapital, tkr	-	-	13 927	37 461
Eget kapital per aktie, kr	-	-	0,11	0,30

\* Definitioner av dessa nyckeltal finns på sidan 16.



# VD har ordet

Kvartalet har präglats av både utmaningar och möjligheter. Den fortsatt tuffa marknaden har påverkat vår beläggning. Vi ser nu positiva signaler i ökade kundförfrågningar genom ett stärkt försäljningsfokus. Genom rekrytering och effektivisering av våra processer arbetar vi proaktivt för att skapa fler affärer och bygga en stabil tillväxtplattform. Vår Ventures-strategi fortsätter att vara en nyckel för långsiktig expansion, samtidigt som vi stärker vår position inom applikationsutveckling, AI och Life Science. Vår satsning på digital tillgänglighet har dessutom resulterat i nya kundrelationer och affärsmöjligheter. Med dessa initiativ går vi in i nästa fas med tillförsikt och en stark grund för framtiden.



Kvartalets tuffa marknadsläge med hög konkurrens har inneburit en viss obeläggning bland konsulter i delar av vår verksamhet. Vi är såklart inte nöjda med resultatet och jobbar målmedvetet genom att intensifiera våra försäljningsaktiviteter för att säkra en hög och stabil beläggning framåt.

Vi har lagt extra fokus på att stärka vår säljorganisation genom att rekrytera erfarna personer från branschen och förfina våra processer. Vårt mål är att vara proaktiva i våra kundrelationer och snabbt kunna identifiera och agera på affärsmöjligheter. Ökade kundförfrågningar under kvartalet är en positiv signal om att våra erbjudanden är relevanta och att det finns efterfrågan på våra kompetenser och lösningar. Vi ska nu förvandla dessa förfrågningar till konkreta affärer för att återställa balansen i vår beläggning och samtidigt bygga en långsiktig tillväxtplattform.

En central del av vår strategi är också vår satsning på Ventures, där vi etablerar och utvecklar högpresterande bolag med stor tillväxtpotential. Dessa kommer drivas av erfarna och engagerade dotterbolags VD:ar som också är minoritetsägare genom väl utformade incitamentsprogram. Detta upplägg skapar ett starkt gemensamt ägarfokus, där våra dotterbolagsledare är motiverade att skapa långsiktigt värde. Vi vet att denna modell, som kombinerar entreprenör-sanda med stöd från vår koncern, har förutsättningar att ge oss goda resultat och stark tillväxt på lång sikt.

En central del av vårt arbete är vårt fokus på applikationsutveckling. Under kvartalet har vi fortsatt att utveckla vår position som en pålitlig partner för våra kunder, där vi inte bara levererar nya lösningar utan också hjälper dem att vidareutveckla och optimera deras befintliga applikationer. Det fortsatta förtroendet från våra kunder visar att vårt arbete är relevant och skapar konkret värde.

I en tid där teknologiska framsteg, särskilt inom AI, transformerar IT-marknaden, ser vi stora möjligheter att ytterligare förstärka vårt erbjudande. AI:s snabba utveckling, från generativa modeller till automation, påverkar både kundbehov och förväntningar. Våra kunder efterfrågar i allt högre grad lösningar som inte bara optimerar deras verksamhet utan också skapar nya affärsmöjligheter. Genom att integrera AI i

våra applikationer och utvecklingsprojekt kan vi skapa ännu mer värde, öka effektiviteten och hjälpa våra kunder att ligga steget före i sin digitala resa.

Vi ser att vår fortsatta satsning inom Life Science-klustret i Stockholm-Uppsala-regionen är en viktig del av vår långsiktiga strategi och positionerar oss på en av Europas mest dynamiska marknader för forskning och utveckling inom Life Science. Vårt mål är att stärka vår närvaro i regionen genom nya samarbeten och projekt, vilket kommer att ge oss tillgång till ett ekosystem av framstående aktörer och innovativa lösningar. Vi är övertygade om att vårt engagemang i denna region kommer att skapa betydande värde både för våra kunder och för vår egen utveckling.

Parallellt har vi också haft framgångar inom vårt fokusområde: digital tillgänglighet. Vår expertis inom detta område – att säkerställa att produkter, tjänster och system är tillgängliga för alla, oavsett förutsättningar – har lett till att vi under kvartalet kunnat välkomna många nya kunder. Digital tillgänglighet är en växande marknad med stor efterfrågan, och vi är stolta över att fortsatt kunna bidra till mer inkluderande och hållbara tjänster för våra kunder.

Vi går nu in i nästa fas med förnyad kraft och tillförsikt. Kombinationen av vår Ventures-strategi, vårt fokus på applikationsutveckling, möjligheter inom AI och vår satsning inom Life Science och våra framgångar inom digital tillgänglighet ger oss en stabil plattform för framtiden. Jag vill tacka våra medarbetare, våra samarbetspartners och er, våra aktieägare, för ert fortsatta förtroende och engagemang.

Våra långsiktiga finansiella mål ligger fast, och vi ser fram emot att ha möjlighet att uppdatera dem i takt med att vårt förändringsarbete skapar positiva resultat.

Värde, Relevans och Partnerskap. Det börjar med dig!

Anette Billing,  
VD / Koncernchef Frontwalker  
Stockholm, februari 2025

# Verksamheten

Frontwalker är en värdeadderande IT-koncern som gör våra kunder mer konkurrenskraftiga genom innovation, digital transformation, helhetsåtaganden kring utveckling och förvaltning av affärskritiska IT-system, resurs- och kompetensförstärkning inom systemutvecklingsprocessens alla faser.

Verksamheten har under varumärket Frontwalker AB, drivits genom de tre segmenten Solve, Serve och Ventures under året. Efter försäljningen av dotterföretaget Tavana IT samt intressebolaget Designtech Solutions är fokus framåt att växa enbart under varumärket Frontwalker. Det innebär att från 2025 ingår all verksamhet i samma segment.

## SEGMENT SOLVE

### Frontwalker

#### Strategi och Affärsutveckling

Frontwalker strävar efter att leverera digitala lösningar som stärker våra kunders konkurrenskraft och stödjer deras långsiktiga affärsmål. Vi agerar som strategisk partner och samarbetar nära med våra kunder för att utveckla och optimera deras verksamheter samt framgångsrikt genomföra den digitala transformationen. Våra tjänster inkluderar skräddarsydda system och lösningar som tillför konkret affärsnytta.

Vi erbjuder expertis inom hela systemutvecklingsprocessen, från individuella specialistkonsulter till agila utvecklingsteam. Dessutom tar vi helhetsansvar för systemets livscykel genom modern DevOps-implementering, inklusive utveckling, förvaltning, drift och support.

Frontwalker är verksamma inom flera områden och branscher men har särskilt fokus på offentlig sektor, e-hälsa, digital tillgänglighet och affärsinformation.

#### Marknadsläge och Tillväxtmöjligheter

Under fjärde kvartalet 2024 har vi sett en ökad efterfrågan från både nya och befintliga kunder, samtidigt som marknaden präglas av hård konkurrens och prispress. Framöver ser vi en fortsatt tillväxt i behovet av specialistkonsulter, utvecklingsteam och helhetsåtaganden, vilket skapar goda möjligheter för fortsatt expansion.

I linje med vår tidigare kommunikation har vi initierat en ny tillväxtstrategi som bygger på etablering av minoritetsägda dotterbolag, kallade Ventures. Dessa drivs med en incitamentsmodell som skapar engagemang och stärker affärsutvecklingen. Modellen möjliggör lönsam tillväxt och öppnar upp möjligheten att etablera nya affärsområden

Vår ambition är att årligen lansera flera nya Ventures, med särskild fokus på områden som AI, cybersäkerhet, IT-management och systemutveckling. Denna modell säkerställer snabb och lönsam tillväxt genom tydligt fokus och starkt engagemang i våra satsningsområden.

## SEGMENT SERVE

### Tavana IT

Under 2024 togs beslutet att avyttra Tavana IT för att renodla verksamheten och därigenom bli en tydligare partner i kundernas digitaliseringsresa.

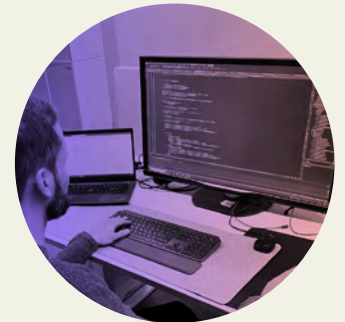
## SEGMENT VENTURES

### Designtech Solutions

Under andra kvartalet såldes innehavet i Designtech Solutions AB till Woodsafe Research & Development AB.

### Giggernaut

Frontwalkers innehav i Giggernaut AB såldes till Caddies Europé AB i januari 2025.



# Väsentliga händelser under rapportperioden

**Den 7 november** fastställde styrelsen en ny tillväxtstrategi för koncernen och nya finansiella mål.

De nya justerade finansiella mål lyder;

- Koncernen ska ha en i huvudsak organisk tillväxtstrategi kompletterat med mindre förvärv.
- Koncernen ska vara vinst- och utdelningsmaximerande.
- Koncernen ska nå en nettoomsättning om cirka 200 mkr i slutet av 2027.
- Koncernen ska nå en EBITA om minst 8 % av omsättningen i slutet av 2027.

Bolagets nya finansiella mål är högre än de tidigare kommunicerade målen och framflyttade två år från slutet av 2025 till slutet av 2027. Utdelningspolicyn kvarstår oförändrad

**Den 5 november** fattade en extra bolagsstämman beslut om att godkänna ändringen av bolagsordningen enligt styrelsens förslag. Xavi Solutionnode AB ändrade därmed namn till Frontwalker AB.

**Den 4 oktober** skickades kallelse ut till extra bolagsstämma i Xavi Solutionnode AB den 5 november 2024 kring beslut om att ändra bolagets firmanamn till Frontwalker AB. Styrelsen föreslog vidare att ändra bolagsordningen för att möjliggöra fullmaktsinsamling, poströstning och digitala stämmor.

För mer information om händelserna se [www.frontwalker.se](http://www.frontwalker.se)

# Finansiell information

Januari – December 2024

## Omsättning och resultat

Nettoomsättningen under perioden uppgick till 50 875 (98 080) tkr varav 11 117 (22 662) tkr under fjärde kvartalet. Detta innebär en omsättningsminskning med ca 50%. Störst minskning har skett i segmentet Serve både pga den negativa trend som präglade segmentet i första kvartalet 2024 men även att Tavana IT såldes i slutet av mars. Segmentet Solve, där Frontwalker ingår, har minskat med ca 35%.

Den kraftigare inbromsning vi såg under första halvåret i år till följd av hög konkurrens, prispress på marknaden samt längre säljprocesser har även påverkat resten av året. Affärsläget är fortsatt tufft men vi har sett att antalet förförfrågan ökat markant i slutet av året, främst på seniora roller och utvecklare, vilket är ett gott tecken. Vi har fler tillgängliga konsulter än vad som är affärsmässigt acceptabelt, men vi tror att intensivt försäljningsarbete kommer ge resultat ihop med de satsningar vi gör inom både sälj och rekrytering.

Periodens rörelseresultat uppgick till -23 538 (-8 476) tkr varav -4 478 (1 761) tkr för det fjärde kvartalet. Den omstrukturering som skett av verksamheten genom försäljningen av Tavana IT har haft störst påverkan på resultatet under perioden. Resultat i koncernen från försäljningen av dotterbolaget uppgår till -11 920 tkr. I tillägg har Serves verksamhet, exklusive rearesultat, gått med förlust. Segmentet Solve har, korrigerat för strukturkostnader, ett resultat uppgående till ca -2 900 tkr för perioden, varav -1 500 tkr under senaste kvartalet.

I periodens resultat ingår strukturkostnader uppgående till ca 1 500 tkr varav 560 tkr i det fjärde kvartalet. Strukturkostnaderna är främst hänförliga till personalminskningar kopplade till den nya tillväxtstrategin. För att realisera strategin att årligen starta ett antal minoritets-ägda bolag, sk Ventures, har investeringar skett i bl.a. koncernledning samt utökad styrelse under året.

Finansnetto uppgick under perioden till 1 (-376) tkr varav 1 (-83) tkr under fjärde kvartalet. Ränteutgifterna har minskat jämfört med föregående år pga att skulden till SEB minskat. Ränteutgifterna 118 (94) tkr avser främst ränta på fordran mot T9 Consulting AB, som uppstod i samband med försäljningen av Xavitech Micropumps 2021. Vi har under senaste kvartalet mottagit utdelning från vårt innehav i Giggernaut.

Periodens resultat uppgick till -23 534 (- 8 682) tkr varav -4 478 (1 841) under fjärde kvartalet.

## Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under perioden till -11 464 (- 3 682) tkr, varav -101 (1 399) tkr under fjärde kvartalet. Främst en effekt av den negativa utvecklingen av rörelseresultatet samt den negativa tillväxten i verksamheten. I tillägg har förra årets strukturkostnader till följd av omstruktureringar likviditetsmässigt påverkat årets kassaflöde. Förändringen av rörelsekapitalet uppgår till - 760 (2 121) tkr, varav 4 043 (-1 231) tkr under senaste kvartalet. I samband med försäljningen av Tavana IT reglerades en kortfristig koncernintern skuld uppgående till 1 260 tkr. Frontwalker AB har tagit ett kortfristigt lån från största ägaren MySafety Group AB på 1 000 tkr. För mer information - se under rubriken närliggande transaktioner.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick under perioden till 1 868 (- 1 393) tkr, varav -36 (8) tkr under fjärde kvartalet. Reglering av köpeskillingen för Tavana IT skedde delvis genom en kvittning av fordran om 1 100 tkr, som uppstod vid förvärvet av minoriteten i Tavana IT i februari föregående år. Resterande del av köpeskillingen reglerades genom en säljrevers om 1 900 tkr, vilket har betalats till fullo under juni månad i år.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under perioden till -71 (3 882) tkr, varav 905 (-1 161) tkr under fjärde kvartalet. Amortering av kvarvarande lån till SEB har skett under perioden enligt avtal med -1 362 (-1 242) tkr. Lånet till SEB kommer tillfullo vara slutbetalat per 2025-04-31. Ett långfristigt lån på 1 250 tkr har tecknats med P Rehn Investment AB, vilket beskrivs närmare i stycket om närliggande transaktioner. I tillägg har skuldebrev tecknats, men ännu ej per 2024-12-31 reglerats, med styrelseledamot Thomas Krishan, (1 500 tkr) samt med John Bäck (2 500 tkr), en av Frontwalker AB:s större aktieägare. Amortering av leasingsskuld har skett med -1 182 (-2 890) tkr. Minskningen beror på flytt skedde till nytt kontor årsskiftet 2023/2024. Detta innebar en stor kostnadsminskning vad gäller koncernens hyror.

Det totala kassaflödet uppgick under perioden till -9 666 (- 8 957) tkr varav 769 (246) tkr under det senaste kvartalet.

Den sista december uppgick nettofordran till 877 (10 579) tkr. Vid periodens utgång uppgick likvida medel till 1 958 (11 623) tkr. Därutöver fanns outnyttjade kreditlimiter uppgående till 1 568 (3 500) tkr. Totalt uppgick därmed koncernens disponibla likvida medel till 3 526 (15 123) tkr.

### Medarbetare

Frontwalker har sysselsatt 54 (105) personer i medeltal under perioden varav 50 (97) personer varit anställda. I det fjärde kvartalet har koncernen sysselsatt 46 (94) personer varav 41 (87) varit anställda. Utöver de anställda anlidade koncernen 5 (9) underkonsulter i genomsnitt under perioden och 5 (7) under fjärde kvartalet. Vid periodens slut uppgick antalet sysselsatta till 48 (96). Minskningen beror främst på försäljningen av Tavana IT.

### Antal aktier och Eget kapital

Det totala antalet aktier uppgår till 1 375 000 aktier av serie A och 123 488 081 aktier av serie B, totalt 124 863 081 aktier. Eget kapital uppgår totalt till 13 927 (37 461) tkr, varav 13 927 (37 461) tkr är hänförligt till moderbolagets aktieägare. Frontwalker har för närvarande inga utestående teckningsoptionsprogram.

Den 19 januari 2024 beslutade en extra bolagsstämma att minska aktiekapitalet med 32 464 401,06 kr, från 37 458 924,3 kr till 4 994 523,24 kr för avsättning till fritt eget kapital. Minskningen skedde utan indragning av aktier varvid kvotvärdet ändras från 0,3 kr till 0,04 kr. Den 3 april 2024 gav Bolagsverket tillstånd till minskningen av aktiekapitalet.

### Investeringar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar under perioden uppgick till 97 (301) tkr, 36 (-) tkr under fjärde kvartalet. Föregående års investeringar avsåg i huvudsak förbättringsarbete på annans fastighet.

Värdet på nyttjanderättstillgångarna enligt IFRS16 uppgick vid periodens slut till 1 214 (2 414) tkr, varav det största värdet är i hyreskontrakt för byggnader. Vid årets ingång uppgick tillgångarna till 2 414 (2 900) tkr. Minskningen beror på flytten av verksamheterna i Stockholm till ett centralt beläget kontorshotell med kortare avtalstid, vilket skedde i början på året.

Sålda dotterföretag uppgick under perioden till 3 000 tkr (-) tkr och avser försäljningen av Tavana IT. Förvärv av dotterföretag uppgick till - (1 100) tkr. Föregående års investering avser förvärv av minoriteten i samma bolag. Under april i år såldes intressebolaget Designtech; 65 (-) tkr. I början på 2025 har även det ca 15%-iga innehavet i Giggernaut avyttrats.

### Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen hade vid årets ingång en goodwill på 29 979 tkr från förvärvet av Frontwalker Group, Tavana IT samt Racasse. I och med försäljning av Tavana IT minskade koncernens goodwill med 14 610 tkr från 29 979 tkr till 15 369 tkr.

### Moderbolaget

Verksamheten i moderbolaget omfattar finansiering och ägande av dotterföretagen inom segmenten. Verksamheten omfattar koncernledning, ekonomi och IR/PR samt finansieringsfrågor. Riskerna för moderbolaget utgörs i allt väsentligt av den operativa verksamhet som bedrivs i dotterbolagen. Moderbolagets övriga intäkter uppgick under perioden till 5 562 (9 112) tkr. Intäkterna avser främst

ekonomi- samt management fee tjänster till alla dotterbolag i koncernen. Intäkterna har minskat till följd av försäljningen av Tavana IT.

Rörelseresultatet uppgick till -5 177 (-7 153) tkr. Rörelseresultatet exklusive management fee uppgick till -7 157 (-10 033) tkr. I tredje kvartalet föregående år ingår strukturkostnader motsvarande 5 345 tkr. Under perioden har investeringar skett i moderbolaget i form av ny koncernchef samt utökad styrelse för att realisera den nya tillväxtstrategin.

Resultat efter finansiella poster uppgick till -21 151 (-7 107) tkr. Försäljning av Tavana IT genererade ett negativt resultat om -16 096 tkr i moderbolaget under första kvartalet i år.

Likvida medel uppgick vid periodens slut till 1 134 (6 299) tkr. Därutöver finns outnyttjad kreditlimit uppgående till 700 (700) tkr. Totalt uppgick därmed moderbolagets disponibla likvida medel till 1 834 (6 999) tkr. Antalet anställda i moderbolaget uppgick vid periodens slut till 5 (6) personer.

### Närstående transaktioner

MySafety Group AB äger ca 29% av Frontwalker AB. Under perioden har Frontwalker fått ersättning för ekonomitjänster motsvarande 278 tkr under perioden, varav 66 tkr under fjärde kvartalet. MySafety Group har per 18 november lånat ut 1 000 tkr till Frontwalker AB i ett kortfristigt lån.

P Rehn Investment AB, vilket ägs av styrelseledamoten Paul Rehn, har givit ett långfristigt lån på 1 250 tkr till Frontwalker AB. Ett avtal om lån med styrelseledamot Thomas Krishan har tecknats men ännu ej reglerats vid årets slut. Lånelöftet är långfristigt och uppgår till 1 500 tkr. Alla nämnda lån ovan löper med en årlig ränta på 10%.

Margareta Strandbacke har fakturerat från eget bolag för tjänsten som tf VD motsvarande 1 200 tkr under perioden. I tillägg, under fjärde kvartalet, har Margareta Strandbacke sålt affärsutvecklingstjänster till Frontwalker AB uppgående till 104 tkr.

### Risker och osäkerheter i verksamheten

Frontwalkerkoncernen och dess moderbolag Frontwalker AB är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker, såsom marknadsrisk, kreditrisk, likviditetsrisk och affärsrisk. Frontwalkers affärsrisk omfattar bland annat prisnivå och åtaganden gentemot kund, förändrade kundkrav, minskad efterfrågan på konsulttjänster, kundkoncentration, förändrat beteende från konkurrenter samt ränterisker. För att fortsätta växa är koncernen beroende av att kunna utveckla, behålla samt rekrytera kvalificerade medarbetare och samtidigt upprätthålla en personalkostnadsnivå som är rimlig med hänsyn till priset mot kund. Det har tidigare, och fortsatt, varit stor konkurrens om kvalificerade medarbetare.

Frontwalkers årsredovisning för år 2023, sidan 31 not 3 beskrivs koncernens och moderbolagets risker och riskhantering utförligare. Situationen i omvärlden med tex krig samt utmanande konjunkurläge fortsätter att påverka tillsammans med högre räntor ger det en negativ effekt på marknaden. Utöver detta bedöms inte några väsentliga risker ha tillkommit utöver de som beskrivs i årsredovisningen.

### Utsikter

Vi inleder ett nytt kapitel med en tydlig och beslutad tillväxtstrategi. Genom vår Ventures-modell, som bygger på minoritetsägda dotterbolag och en attraktiv incitamentsstruktur, skapar vi förutsättningar för



lönsam expansion och strategiska satsningar. Denna modell driver snabb och fokuserad tillväxt. Ambitionen är att starta flera Ventures årligen, vilket stärker vårt engagemang och accelererar affärsutvecklingen.

Trots en avmattning på marknaden och en kortsiktig resultatpåverkan ser vi positiva signaler om en gradvis återgång till ett mer stabilt läge. Vi bedömer att efterfrågan på IT-utveckling och expertkompetens på sikt kommer att överstiga utbudet. Även om investeringstakten varit tillfälligt dämpad ser vi tecken på att den negativa utvecklingen avstannat och att beläggningsgraden successivt kommer att stärkas.

Drivkraften för digitalisering och automatisering förblir stark i alla branscher, och marknads behov av modernisering växer. Många verksamheter brottas med teknisk skuld kopplad till legacy-system, vilket skapar stora affärsmöjligheter framåt. Här har vi en stark position som helhetsleverantör – från strategisk rådgivning och specialistkompetens till utveckling, modernisering och långsiktig förvaltning av digitala lösningar.

Vi har framgångsrikt paketerat tjänster inom digital tillgänglighet och skapat marknadsanpassade erbjudanden. Sedan införandet av lagkrav för offentlig sektor 2019 har vi etablerat en stark närvaro inom detta område. Med den kommande lagstiftningen för privata företag i juni 2025 är vi väl positionerade för att möta den ökade efterfrågan.

Samtidigt har skiftet mot distansarbete förändrat förutsättningarna i marknaden, där kunder i allt större utsträckning efterfrågar leverans på distans. Vår etablering på flera orter i landet stärker vår konkurrenskraft och ökar vår leveranskapacitet när geografiska begränsningar minskar i betydelse.

Frontwalker har sedan tidigare en tydlig strategi att öka andelen inhouse-åtaganden i kombination med specialistkompetens i kundprojekt. Genom vårt strukturerade tillväxtarbete, marknadsdrivna erbjudanden och starka leveransförmåga är vi

väl rustade för att kapitalisera på framtidens affärsmöjligheter

### Årsstämma

Årsstämman kommer att hållas onsdagen den 27 maj 2025. Årsredovisningen för 2024 blir offentlig v. 17 och finns då tillgänglig på [frontwalker.se](https://frontwalker.se).

### Utdelning

Frontwalker ABs styrelse föreslår årsstämman att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2024.

## Frontwalkers tre mål framåt

- 1 Frontwalker ska ha en i huvudsak organisk tillväxtstrategi kompletterad med mindre förvärv samt vara vinst och utdelningsmaximerande.
- 2 Frontwalker ska nå en nettoomsättning om cirka 200 mkr i slutet av 2027.
- 3 Frontwalker ska nå ett EBITA om minst 8 procent av omsättningen, i slutet av 2027.

## Finansiell kalender

Årsredovisning 2024	2025-04-25
Delårsrapport Januari-Mars 2025	2025-05-08
Årsstämma	2025-05-27
Delårsrapport April-Juni 2025	2025-08-14
Delårsrapport Juli-September 2025	2025-11-06
Bokslutskommuniké 2025	2026-02-12

### För ytterligare information kontakta:

Anette Billing, VD / Koncernchef  
072-502 17 83  
[anette.billing@frontwalker.se](mailto:anette.billing@frontwalker.se)

### **Granskning**

Denna rapport har inte varit föremål för revisorns granskning.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

**Marcus Pettersson**

Ordförande

**Paul Rehn**

Ledamot

**Niclas Lindeberg**

Ledamot

**Thomas Krishan**

Ledamot

**Margareta Strandbacke**

Ledamot

**Anette Billing**

VD/Koncernchef

Denna information är sådan information som Frontwalker AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 13 februari 2025 kl. 08.30 CET.

# Koncern

## Koncernens resultaträkning

TKR	Okt-Dec 2024	Okt-Dec 2023	Jan-Dec 2024	Jan-Dec 2023
Nettoomsättning	11 177	22 662	50 875	98 080
Övriga rörelseintäkter	167	385	769	1 227
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>11 344</b>	<b>23 047</b>	<b>51 643</b>	<b>99 307</b>
Köpta varor och tjänster	-3 014	-3 224	-9 697	-18 411
Övriga externa kostnader	-1 636	27	-7 345	-11 036
Personalkostnader	-10 895	-17 099	-45 101	-75 259
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-277	-742	-1 118	-2 829
Övriga rörelsekostnader	-	-248	-11 920	-248
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-15 822</b>	<b>-21 286</b>	<b>-75 181</b>	<b>-107 783</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-4 478</b>	<b>1 761</b>	<b>-23 538</b>	<b>-8 476</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>				
Resultat från andelar i intresseföretag	-	-	65	-
Resultat från övriga värdepapper	45	-	45	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter	19	22	118	94
Räntekostnader och liknande resultatposter	-63	-105	-227	-470
<b>Summa resultat från finansiella resultatposter</b>	<b>1</b>	<b>-83</b>	<b>1</b>	<b>-376</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-4 477</b>	<b>1 678</b>	<b>-23 536</b>	<b>-8 852</b>
Skatt	-	-67	-	-67
Uppskjuten skatt	-1	230	2	237
<b>Periodens resultat</b>	<b>-4 478</b>	<b>1 841</b>	<b>-23 534</b>	<b>-8 682</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>-4 478</b>	<b>1 841</b>	<b>-23 534</b>	<b>-8 677</b>
<b>Innehav utan bestämmande inflytande</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-5</b>
<b>Resultat per aktie, räknat på periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare före och efter utspädning, kr</b>	<b>-0,04</b>	<b>0,01</b>	<b>-0,19</b>	<b>-0,07</b>
<b>Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning, tusental</b>	<b>124 863</b>	<b>124 863</b>	<b>124 863</b>	<b>124 863</b>
<b>Antal aktier vid periodens slut, tusental</b>	<b>124 863</b>	<b>124 863</b>	<b>124 863</b>	<b>124 863</b>

## Koncernens rapport över totalresultatet

TKR	Okt-Dec 2024	Okt-Dec 2023	Jan-Dec 2024	Jan-Dec 2023
Periodens resultat	-4 478	1 841	-23 534	-8 682
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>-4 478</b>	<b>1 841</b>	<b>-23 534</b>	<b>-8 682</b>

## Årets totalresultat hänförligt till:

TKR	Okt-Dec 2024	Okt-Dec 2023	Jan-Dec 2024	Jan-Dec 2023
Moderbolagets ägare	-4 478	1 841	-23 534	-8 677
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-5

## Koncernens rapport över finansiell ställning

### TILLGÅNGAR

TKR	31 Dec 2024	31 Dec 2023
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Goodwill	15 369	29 979
Nyttjanderättstillgångar	1 214	2 414
Materiella anläggningstillgångar	126	68
Uppskjuten skattefordran	8	16
Andra långfristiga fordringar	1 300	1 550
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>18 017</b>	<b>34 027</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Kundfordringar	7 031	15 689
Övriga fordringar	382	438
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 245	3 155
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>8 658</b>	<b>19 282</b>
Likvida medel	1 958	11 623
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>10 616</b>	<b>30 905</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>28 634</b>	<b>64 932</b>

## Koncernens rapport över finansiell ställning

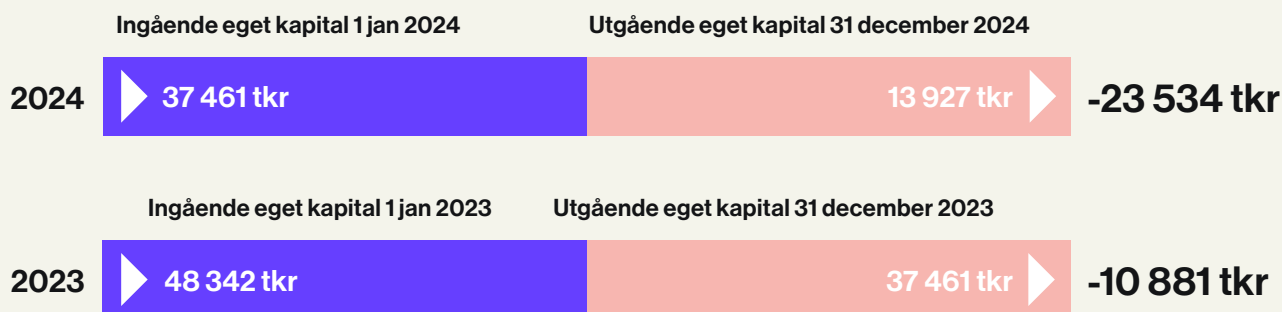
### EGET KAPITAL OCH SKULDER

TKR	31 Dec 2024	31 Dec 2023
<b>EGET KAPITAL</b>		
Aktiekapital (kvotvärde 0,3 (0,3) kr) (Antal aktier 124 863 081 (124 863 081)) varav (1 375 000 (1 375 000)) A-aktier (123 488 081 (123 488 081)) B-aktier	4 995	37 459
Övrigt tillskjutet kapital	124 552	92 088
Balanserat resultat	-92 086	-83 410
Periodens resultat	-23 534	-8 677
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare</b>	<b>13 927</b>	<b>37 461</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-
<b>Summa eget kapital</b>	<b>13 927</b>	<b>37 461</b>
<b>SKULDER</b>		
Skulder till kreditinstitut	-	436
Långfristiga leasingskulder	487	1 100
Avsättningar för skatter	-	-
Övriga långfristiga skulder	1 250	733
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>1 737</b>	<b>2 269</b>
Skulder till kreditinstitut	331	1 258
Checkräkningskredit	933	-
Kortfristiga leasingskulder	644	1 219
Förskott från kunder	315	93
Leverantörsskulder	3 648	4 468
Skatteskulder	191	284
Övriga skulder	3 974	6 336
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 935	11 545
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>12 971</b>	<b>25 202</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>14 708</b>	<b>27 471</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>	<b>28 634</b>	<b>64 932</b>

## Förändring av eget kapital i sammandrag

TKR	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital, 1 januari 2023</b>	<b>46 699</b>	<b>1 644</b>	<b>48 342</b>
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-561	-1 639	-2 200
Periodens totalresultat	-8 677	-5	-8 682
<b>Utgående eget kapital, 31 december 2023</b>	<b>37 461</b>	<b>-</b>	<b>37 461</b>
<b>Ingående eget kapital, 1 januari 2024</b>	<b>37 461</b>	<b>-</b>	<b>37 461</b>
Periodens totalresultat	-23 534	-	-23 534
<b>Utgående eget kapital, 31 december 2024</b>	<b>13 927</b>	<b>-</b>	<b>13 927</b>

## Eget kapital 1 januari till 31 december



## Koncernens rapport över kassaflöden

TKR	Okt-Dec 2024	Okt-Dec 2023	Jan-Dec 2024	Jan-Dec 2023
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Resultat före finansiella poster	-4 478	1 761	-23 538	-8 476
Avskrivningar/Nedskrivningar på materiella/immateriella tillgångar	277	742	1 118	2 829
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-	248	11 920	248
Erhållen ränta och utdelning	64	44	163	94
Erlagd ränta	-26	-47	-134	-290
Betald inkomstskatt	21	-118	-232	-208
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-4 142</b>	<b>2 630</b>	<b>-10 703</b>	<b>-5 804</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>				
Förändring av kundfordringar	945	1 818	4 024	5 256
Förändring av kortfristiga fordringar	-187	-1 836	1 685	3 520
Förändring av leverantörsskulder	1 292	701	-555	-3 651
Förändring av kortfristiga skulder	1 993	-1 913	-5 913	-3 003
<b>Summa förändring av rörelsekapitalet</b>	<b>4 043</b>	<b>-1 231</b>	<b>-760</b>	<b>2 121</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-101</b>	<b>1 399</b>	<b>-11 464</b>	<b>-3 682</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Förvärv av dotterföretag	-	-	-	-1 100
Sålda dotterföretag	-	-	1 900	-
Sålda intressebolag	-	-	65	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-36	-	-97	-301
Försäljning av materiella/imateriella anläggningstillgångar	-	8	-	8
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-36</b>	<b>8</b>	<b>1 868</b>	<b>-1 393</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Upptagna lån	1 250	-	1 250	-
Långfristig fordran	-	-	250	250
Amortering av leasingskuld	-278	-758	-1 182	-2 890
Amortering av lån	-247	-403	-1 362	-1 242
Förändring av checkräkningskredit	180	-	973	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>905</b>	<b>-1 161</b>	<b>-71</b>	<b>-3 882</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>769</b>	<b>246</b>	<b>-9 666</b>	<b>-8 957</b>
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>1 186</b>	<b>11 378</b>	<b>11 623</b>	<b>20 581</b>
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>1 958</b>	<b>11 623</b>	<b>1 958</b>	<b>11 623</b>
<b>Outnyttjade checkkrediter</b>	<b>1 568</b>	<b>3 500</b>	<b>1 568</b>	<b>3 500</b>
<b>Summa disponibla likvida medel</b>	<b>3 526</b>	<b>15 123</b>	<b>3 526</b>	<b>15 123</b>

## Nyckeltal

### KONCERN TKR

	Okt-Dec 2024	Okt-Dec 2023	Jan-Dec 2024	Jan-Dec 2023
<b>Per aktie</b>				
Resultat per aktie	-0,04	0,01	-0,19	-0,07
Eget kapital per aktie	-	-	0,11	0,30
<b>Anställda</b>				
Anställda, medeltal (st)	41	87	50	97
Underkonsulter, medeltal (st)	5	7	5	9
Sysselsatta (inklusive underkonsulter), medeltal (st)	46	94	54	105
Anställda, periodens slut	43	86	43	86
Sysselsatta (inklusive underkonsulter), periodens slut (st)	48	96	48	96
<b>Alternativa nyckeltal som inte är definierade enligt IFRS*</b>				
Tillväxt (%)	-50,7%	-26,5%	-48,1%	-15,8%
Rörelsemarginal (%)	-39,5%	7,6%	-45,6%	-8,5%
EBITDA marginal (%)	-37,0%	10,9%	-43,4%	-5,7%
EBITA marginal (%)	-39,5%	7,6%	-45,6%	-8,5%
Soliditet (%)	-	-	48,6%	57,7%
Nettokassa/nettoskuld (tkr)	-	-	877	10 579
Disponibla likvida medel (tkr)	-	-	3 526	15 123

\* Frontwalker använder sig av det alternativa nyckeltalet Tillväxt. Tillväxt är ett nyckeltal som Frontwalker betraktar som relevant för investerare som vill bedöma om koncernens tillväxtstrategi uppfylls. Nettoomsättningen för respektive period genom nettoomsättningen för respektive period föregående år i %.

Frontwalker använder sig av det alternativa nyckeltalet Rörelsemarginal. Rörelsemarginal är ett nyckeltal som Frontwalker betraktar som relevant för investerare som vill bedöma koncernens möjligheter att nå upp till en branschmässig lönsamhetsnivå. Rörelseresultatet i förhållande till totala omsättningen.

Frontwalker använder sig av det alternativa nyckeltalet EBITDA marginal. EBITDA marginal är ett nyckeltal som Frontwalker betraktar som relevant för investerare som vill bedöma koncernens möjligheter att nå upp till en branschmässig lönsamhetsnivå. Rörelseresultatet plus avskrivningar och nedskrivningar i förhållande till totala omsättningen.

Frontwalker använder sig av det alternativa nyckeltalet EBITA marginal. EBITA marginal är ett nyckeltal som Frontwalker betraktar som relevant för investerare som vill bedöma koncernens möjligheter att nå upp till en branschmässig lönsamhetsnivå. Rörelseresultatet

plus nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar i förhållande till totala omsättningen.

Frontwalker använder sig av det alternativa nyckeltalet Soliditet. Soliditet är ett nyckeltal som Frontwalker betraktar som relevant för investerare som vill bedöma koncernens finansiella stabilitet och uthållighet. Eget kapital i förhållande till summa tillgångar.

Frontwalker använder sig av det alternativa nyckeltalet Nettokassa/nettoskuld. Nettokassa/nettoskuld är ett nyckeltal som Frontwalker betraktar som relevant för investerare som vill bedöma koncernens finansiella stabilitet och uthållighet. Koncernens likvida medel samt räntebärande fodringar med avdrag för koncernens räntebärande skulder. Koncernens leasingskuld ingår inte i underlaget.

Frontwalker använder sig av det alternativa nyckeltalet Disponibla likvida medel. Disponibla likvida medel är ett nyckeltal som Frontwalker betraktar som relevant för investerare som vill bedöma koncernens finansiella stabilitet och uthållighet. Koncernens likvida medel inklusive koncernens utnyttjade kreditlimer.



# Moderbolag

## Moderbolagets resultaträkningar i sammandrag

TKR	Okt-Dec 2024	Okt-Dec 2023	Okt-Dec 2024	Jan-Dec 2023
Övriga rörelseintäkter	999	2 225	5 562	9 112
<b>Omsättning</b>	<b>999</b>	<b>2 225</b>	<b>5 562</b>	<b>9 112</b>
Rörelsens kostnader	-3 228	-897	-10 737	-16 228
Avskrivningar och nedskrivningar	-1	-37	-2	-37
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>-2 230</b>	<b>1 290</b>	<b>-5 177</b>	<b>-7 153</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	-16 096	-
Resultat från övriga värdepapper	45	-	45	-
Resultat från ränteintäkter/kostnader	-6	9	77	46
<b>Resultat efter finansiella poster (EBT)</b>	<b>-2 191</b>	<b>1 299</b>	<b>-21 151</b>	<b>-7 107</b>
Erhållna koncernbidrag	-	665	-	665
<b>Resultat efter bokslutsdispositioner</b>	<b>-2 191</b>	<b>1 964</b>	<b>-21 151</b>	<b>-6 442</b>
Skatt	-	-	-	-
<b>Periodens resultat</b>	<b>-2 191</b>	<b>1 964</b>	<b>-21 151</b>	<b>-6 442</b>

## Moderbolagets rapport över totalresultatet

TKR	Okt-Dec 2024	Okt-Dec 2023	Jan-Dec 2024	Jan-Dec 2023
<b>Periodens resultat</b>	<b>-2 191</b>	<b>1 964</b>	<b>-21 151</b>	<b>-6 442</b>
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>-2 191</b>	<b>1 964</b>	<b>-21 151</b>	<b>-6 442</b>

## Moderbolagets balansräkning

### TILLGÅNGAR

TKR	31 Dec 2024	31 Dec 2023
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		
Materiella anläggningstillgångar	10	-
Andelar i koncernföretag	26 644	45 740
Andra långfristiga fordringar	1 300	1 550
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>27 954</b>	<b>47 290</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		
Övriga fordringar	357	312
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	543	654
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>900</b>	<b>965</b>
Kassa och bank	1 134	6 299
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>2 034</b>	<b>7 264</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>29 989</b>	<b>54 554</b>

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### EGET KAPITAL

Aktiekapital (kvotvärde 0,3 (0,3) kr) (Antal aktier 124 863 081 (124 863 081)) varav (1 375 000 (1 375 000)) A-aktier (123 488 081 (123 488 081)) B-aktier	4 995	37 458
<b>Summa bundet eget kapital</b>	<b>4 995</b>	<b>37 458</b>
Balanserat resultat	34 930	8 908
Periodens resultat	-21 151	-6 442
<b>Summa fritt eget kapital</b>	<b>13 779</b>	<b>2 466</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>18 773</b>	<b>39 924</b>

#### SKULDER

Övriga långfristiga skulder	1 250	733
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>1 250</b>	<b>733</b>
Leverantörsskulder	525	944
Skulder till koncernföretag	6 962	8 711
Skatteskulder	105	55
Övriga kortfristiga skulder	1 381	786
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	994	3 402
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>9 966</b>	<b>13 897</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>11 216</b>	<b>14 630</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>29 989</b>	<b>54 554</b>

# Noter

## NOT 1. REDOVISNINGSPRINCIPER

Frontwalker tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) som de antagits av EU. Delårsrapporten har, för koncernen, upprättats enligt IAS 34, Delårsrapportering och för moderbolaget i enlighet med årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 2, Redovisning för juridisk person. Samma redovisningsprinciper har tillämpats som i den senaste årsredovisningen. Alla belopp i denna rapport är angivna i tusentals svenska kronor (tkr) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

### Goodwill

Goodwill redovisas i balansräkningen som en immateriell anläggningstillgång till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Goodwill har allokaterats till kassagenererande enheter och prövas årligen för eventuella nedskrivningsbehov. Prövning av

nedskrivningsbehov sker dock oftare om det finns indikationer på att en värdeminskning kan ha inträffat under året. Prövningen av nedskrivningsbehovet per 2024-12-31 visade på inga nedskrivningsbehov. I och med försäljningen av Tavana IT minskade goodwill med 14,6 mkr från 30 mkr till 15,4 mkr. I Frontwalkers årsredovisning för år 2023 beskrivs processen för värdering av goodwill utförligare.

### Uppskjuten skattefordran

Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Den 31 december 2024 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag till cirka 59,2 mkr. I balansräkningen per 2024-12-31 är uppskjuten skattefordran redovisad till 0 (0) tkr.

## NOT 2. VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS SLUT

Inga väsentliga händelser har skett efter rapportperiodens slut.

## NOT 3. FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI – KONCERN

Redovisade värden av finansiella tillgångar och finansiella skulder anses utgöra rimliga approximationer av posternas verkliga värden. Detta eftersom det enligt företagsledningens bedömning inte har skett någon förändring av marknadsräntor eller kreditmarginaler som skulle ha en väsentlig påverkan på det verkliga värdet av

koncernens räntebärande skulder. För kundfordringar samt övriga kortfristiga fordringar och skulder anses vidare verkligt värde överensstämma med redovisat värde på grund av den korta löptiden för dessa poster.

**NOT 4. SEGMENTRAPPORTERING**

**Segmenten redovisas nedan:**

Frontwalker delas in i tre segment vilka är:

**Solve** består av Frontwalkers konsultverksamhet.

**Serve** består av Frontwalkers support och driftverksamhet (såldes i mars 2024).

**Ventures** består av Frontwalkers innehav i start-ups, intressebolag och liknande.

TKR	Solve	Serve	Ventures	Totalt	Koncern- gemensam	Interna mellanha- vanden	Totalt
<b>JANUARI - DECEMBER 2024</b>							
<b>Nettoomsättning</b>	45 906	5 152	-	51 058	-	-184	50 875
varav intern omsättning	184	-	-	-	-	-	-
<b>Rörelseresultat</b>	-3 969	-12 447	-	-16 416	-7 122	-	-23 538
Finansiella poster	-173	-11	110	-74	74	-	1
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	-4 142	-12 458	110	-16 490	-7 048	-	-23 536
<b>JANUARI - DECEMBER 2023</b>							
<b>Nettoomsättning</b>	70 497	27 720	-	98 218	-	-138	98 080
varav intern omsättning	138	-	-	-	-	-	-
<b>Rörelseresultat</b>	3 024	-1 530	-	1 495	-9 971	-	-8 476
Finansiella poster	-268	-52	-	-320	-56	-	-376
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	2 756	-1 582	-	1 175	-10 027	-	-8 852
<b>OKTOBER - DECEMBER 2024</b>							
<b>Nettoomsättning</b>	11 177	-	-	11 177	-	-	11 177
varav intern omsättning	-	-	-	-	-	-	-
<b>Rörelseresultat</b>	-2 068	-	-	-2 068	-2 410	-	-4 478
Finansiella poster	-37	-	45	8	-8	-	1
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	-2 105	-	45	-2 060	-2 418	-	-4 477
<b>OKTOBER - DECEMBER 2023</b>							
<b>Nettoomsättning</b>	16 752	6 047	-	22 800	-	-138	22 662
varav intern omsättning	-	-	-	-	-	-	-
<b>Rörelseresultat</b>	1 728	-559	-	1 170	591	-	1 761
Finansiella poster	-50	-10	-	-60	-23	-	-83
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	1 678	-569	-	1 100	568	-	1 678

Segmenten redovisas rensat från management fee från moderbolag till dotterbolag.

I segmentets Serves resultat för första kvartalet ingår resultatet från försäljningen av Tavana IT AB.

**NOT 5. SKULDER TILL KREDITINSTITUT**

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 Dec 2024	31 Dec 2023	31 Dec 2024	31 Dec 2023
Långfristiga skulder till kreditinstitut	-	436	-	-
Övriga långfristiga räntebärande skulder	1 250	733	1 250	733
		-		
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	331	1 258	-	-
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	1 000	367	1 000	367
<b>Ställda säkerheter för checkkredit 2 800 tkr (3 800 tkr)</b>	<b>2 800</b>	<b>3 800</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>
Varav: Företagsinteckningar	2 800	3 800	1 000	1 000
<b>Ställda säkerheter för lån 4 700 tkr (6 000 tkr)</b>	<b>4 700</b>	<b>6 200</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Varav: Företagsinteckningar	4 700	6 200	-	-
Eventualförpliktelser	inga	inga	6 500	8 800

**NOT 6. RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 Dec 2024	31 Dec 2023	31 Dec 2024	31 Dec 2023
Resultat vid försäljning av andelar i dotterföretag	-11 920	-	-16 096	-
<b>Summa</b>	<b>-11 920</b>	<b>-</b>	<b>-16 096</b>	<b>-</b>

Den 13 mars 2024 ingick Frontwalker ett avtal med Bibandeloön AB om avyttring av samtliga aktier i Tavana IT AB. Köpeskillingen uppgick till 3 000 tkr och betalning skedde genom kvittning mot fordran om 1 100 tkr samt en säljrevers på 1 900 tkr. Säljreversen löpte till 2024-10-31 med en ränta enligt en årlig räntesats om 10%. Transaktionen var villkorad godkännande vid extra bolagsstämma i Frontwalker, som hölls den 3 april. Stämman beslöt att godkänna transaktionen med Bibandeloön och samma datum slutfördes transaktionen.

## Information om bolaget

Pressmeddelanden, delårsrapporter och årsredovisningar samt övrig information om koncernen finns på [frontwalker.se](https://frontwalker.se)

Frontwalker AB (publ) | org. nr. 556675-2837 | [frontwalker.se](https://frontwalker.se)

08-60 10 100

[info@frontwalker.se](mailto:info@frontwalker.se)

C/o The Works Sverige AB, Klarabergsgatan 60, 111 21 Stockholm

© 2024 FRONTWALKER AB

