

Bokslutskommuniké 2025

Free2Move Holding AB (publ)

Innehållsförteckning

Sammandrag delårsrapport kvartal 4 2025	3
VD-Kommentar	4
COO har ordet	5
Finansiella rapporter	6
Koncernresultaträkning	7
Koncernbalansräkning	8
Kassaflödesanalys för koncernen	9

Finansiell kalender

Årsredovisning 2026-04-22

Kontakt

Leif Syrstad

CEO, Free2Move Holding AB
e-post: leif.syrstad@free2move.se

Om Free2Move Holding AB

Free2Move Holding AB (publ) är ett koncernbolag inom förnybar energi och ny teknik med syfte att stoppa resursslöseri och onödiga CO₂-utsläpp som orsakas av fastigheter och deras tekniska system. Med fastighetens befintliga teknik som bas skapar vi digitala lösningar som styr fastighetens drift, använder energilagring och integrerar förnybar energi, vilket ger kunderna garanterade energibesparingar och förbättrad hållbarhet.

Free2Move Holding AB (publ) har sitt säte i Stockholm. I koncernen ingår Free2Move AB, Solortus AB, Sydvent AB samt det Malaysiabaserade utvecklingsbolaget Sensmaster Sdn.

Sammandrag delårsrapport kvartal 4 2025

- Nettoomsättning för fjärde kvartalet var 3,8 MSEK
- Orderstocken vid slutet av kvartalet var 11,1 MSEK
- Stora energibesparingar med omedelbar effekt för kunderna

Kvartal 4: 1 oktober– 31 december 2025

Nettoomsättning	MSEK 3,8 (3,9)
Rörelseresultat	MSEK -7,4 (-8,8)
Resultat	MSEK -7,4 (-9,9)
Kassaflöde löpande verksamhet	MSEK -4,1 (-6,6)

Helår: 1 januari–31 december 2025

Nettoomsättning	MSEK 11,3 (22,1)
Rörelseresultat	MSEK -24,5 (-24,4)
Resultat	MSEK -25,1 (-25,9)
Kassaflöde löpande verksamhet	MSEK -22,0 (-5,7)

Antalet aktier vid rapportdatum aktier: **243 503 774**

Vinst/förlust oktober - december efter skatt per aktie	-0,03 kr (-0,04 kr)
Vinst/förlust jan - december efter skatt per aktie	-0,10 kr (-0,10 kr)

Orderstock: Värdet vid periodens slut av återstående intäkter i avtalade projekt och erhållna beställningar på månadsvisa serviceabonnemang.

Parenteser ovan innehåller jämförelsetal från samma period föregående år.

Bolagets aktie (ticker: F2M) handlas på NGM Nordic SME sedan 12 mars 2007.

Per den 31 december 2025 hade koncernen 13 anställda i Sverige samt 4 anställda i Malaysia. Denna rapport har inte granskats av företagets revisorer.
Kommande rapporttillfälle är kvartalsrapport 1 den 20 maj 2026.

VD-Kommentar

Bedömning av fortsatt drift

Mot bakgrund av koncernens förlustbringande verksamhet har styrelsen genomfört en samlad bedömning av koncernens fortsatta drift. Bedömningen har omfattat analyser av förväntad lönsamhetsutveckling, amorteringsplaner samt tillgång till ersättnings- och ägarfinansiering. Under året har dotterbolagen inte nått förväntade försäljningsnivåer, vilket har haft en negativ påverkan på såväl resultat som likviditet. Samtidigt bedöms marknaden successivt stabiliseras, med förbättrade förutsättningar för återhämtning inför 2026.

Som svar på rådande marknadsläge har koncernen vidtagit ytterligare strukturella åtgärder med tydlig prioritering av lönsamhet och kassaflöde. Under det fjärde kvartalet genomfördes ett omfattande effektiviseringsprogram, då tidigare åtgärder bedömts otillräckliga. Den fasta kostnadsbasen har reducerats med cirka 4 MSEK på årsbasis och organisationen har anpassats därefter. Parallellt har leverantörsavtal omförhandlats och projektselekteringen skärpts, vilket stärker bruttomarginalen och reducerar affärsrisk.

Koncernens kapitalstruktur har stärkts under året genom tydligt ägarstöd. Lån om totalt 20 MSEK från huvudägaren har omvandlats till villkorade aktieägartillskott i enlighet med tidigare kommunikation. Därutöver har löptiden för kvarvarande ägarlån förlängts till 2027. Sammantaget minskar dessa åtgärder den kortsiktiga finansiella belastningen och förbättrar såväl soliditet som kassaflöde. Under perioden har även förändringar genomförts i den operativa ledningen, där verkställande direktören har avgått och en COO har tillträtt.

Mot bakgrund av genomförda kostnadsanpassningar, en stärkt kapitalstruktur och en successivt stabiliserad marknad, samt en mer fokuserad och intensifierad marknadsbearbetning, går koncernen in i 2026 med en väsentligt lägre break-even-nivå och förbättrade förutsättningar för resultatförbättring. Free2Move Holding AB (publ) är fortsatt beroende av extern lånefinansiering, främst via sin största ägare. Styrelsens och verkställande

direktörens samlade bedömning är att bolaget, baserat på vidtagna åtgärder och säkerställda ägaråtaganden, har tillräcklig likviditet för fortsatt drift under de kommande tolv månaderna.

Affärsläget

2025 blev ett utmanande år för Free2Move Holding. Koncernen redovisar en nettoomsättning om cirka 11,3 MSEK, vilket motsvarar en minskning med 49 procent (-10,8 MSEK) jämfört med föregående år. Nedgången speglar en generellt svag marknad inom proptech, installation och energilösningar, där investeringsviljan varit dämpad till följd av höga räntenivåer och ett ökat fokus på kassaflöde hos fastighetsägare samt en operativ exekution i verksamheten som lämnat mycket i övrigt att önska, inte minst med tanke på uppsatta mål.

Resultat av vidtagna åtgärder

Under oktober-december har flera åtgärder genomförts för att effektivisera verksamheterna, minska kostnaderna och förbättra kostnadsstrukturen. Detta inkluderar förhandling av bättre villkor med leverantörer, fokus på nyförsäljning samt marginalförbättringar. Detta har fått en direkt påverkan under det fjärde kvartalet där vi uppnått ökad fakturering jämfört med tidigare kvartal under året. Trots att kvartalets nettoomsättning ligger i samma paritet som fjärde kvartalet 2024 är underskottet 2,5 MSEK bättre, vilket är ett tydligt steg i rätt riktning.



Leif Syrstad
CEO
Free2Move Holding AB

COO har ordet

Under 2025 har det operativa fokuset legat på riskreduktion, flexibilitet och att stärka koncernens motståndskraft i ett fortsatt osäkert marknadsläge. Genom att successivt öka andelen underentreprenörer och strategiska samarbetspartners har vi minskat den fasta kostnadsbasen och därmed även den operativa risken i verksamheten.

Koncernen gick in i 2025 med ett betydande underskott, vilket krävde omfattande åtgärder för att anpassa organisationen till rådande marknadsförutsättningar. Den fortsatt svårtolkade energimarknaden har förkortat planeringshorisonten, vilket ytterligare har understrukt behovet av en mer skalbar och kostnadseffektiv struktur.

Konsolidering och effektivisering

Den konsolidering som genomförts under året har resulterat i en mer flexibel och kapitaleffektiv affärsmodell. Antalet anställda har reducerats inom flera verksamhetsområden och ett antal större fasta kostnader har avvecklats, däribland en oproportionerlig stor fordonsflotta. Dessa åtgärder har haft en negativ resultateffekt på kort sikt, men är avgörande för att långsiktigt stärka lönsamheten.

För att säkerställa ett effektivt genomförande av montage, installationer och leveranser har nya samarbetsavtal tecknats med externa partners som kan tillföra resurser vid behov. Detta har ökat flexibiliteten i verksamheten, förbättrat kostnadskontrollen och minskat risken i större projekt.

Konsolideringsarbetet bedöms nu vara i huvudsak genomfört. Organisationen står därmed betydligt bättre rustad inför kommande år, med en lägre kostnadsbas och förbättrade förutsättningar för organisk tillväxt. Resultatet förväntas successivt förbättras i takt med att genomförda åtgärder får full effekt.

Strategiska samarbeten

Under året ökade antalet strategiska samarbeten med cirka 80 procent. Samarbetena är i första hand inriktade på produktleverantörer där koncernens digitala plattform skapar tydliga mervärden genom övervakning, optimering och säkerställande av regelefterlevnad.

Utvecklingen är fortsatt positiv och ambitionen är att ytterligare bredda partnernätverket. Under det första kvartalet 2026 förväntas flera nya samarbeten formaliseras, vilket bedöms skapa nya affärsmöjligheter och bidra till ökad affärsvolym över tid.

Utsikter inför 2026

Skärpta EU-regler kopplade till energieffektivisering, energimätning och digital uppföljning bedöms leda till en ökad efterfrågan på koncernens tjänster. Därutöver införs EU-krav på obligatoriska solcellsinstallationer på byggnader, med successivt ökande krav över tid. Detta skapar en långsiktig och strukturell efterfrågan på solenergi, energilagring och digitala uppföljningssystem.

Mot bakgrund av dessa regelförändringar som i kombination med en lägre och mer flexibel kostnadsbas samt en växande andel återkommande intäkter inom BRF-segmentet, går koncernen in i 2026 med påtagligt förbättrade tillväxtförutsättningar. Kassaflödet är fortsatt periodvis ansträngt men den samlade bedömningen är att förutsättningarna för fortsatt utveckling och tillväxt har stärkts väsentligt.



Mikael Hankell
COO
Free2Move AB, Solortus AB, Sydvent AB

Finansiella rapporter

Koncernresultaträkning	Perioden	Perioden fg år	Ackumulerat	Ackumulerat fg år	Föregående år
TKR	2025-10-01 2025-12-31	2024-10-01 2024-12-31	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	3 756	3 909	11 302	22 134	22 134
Aktiverad produktutveckling	454	316	1 653	1 708	1 708
Övriga rörelseintäkter	121	185	462	713	713
Summa omsättning	4 331	4 410	13 417	24 555	24 555
Rörelsens kostnader					
Råvaror och förnödenheter	-3 487	-2 871	-7 712	-15 211	-15 211
Övriga externa kostnader	-2 863	-2 728	-9 373	-8 847	-8 847
Personalkostnader	-3 983	-4 795	-16 661	-21 404	-21 404
Av- och nedskrivningar	-1 384	-2 775	-4 149	-3 365	-3 365
Övriga rörelsekostnader	0	-34	0	-97	-97
Summa rörelsens kostnader	-11 717	-13 203	-37 895	-48 924	-48 924
Rörelseresultat	-7 386	-8 793	-24 478	-24 369	-24 369
Resultat från finansiella poster					
Finansiella intäkter	1	-351	1	3	3
Finansiella kostnader	-39	-730	-553	-1 610	-1 610
Summa resultat från finansiella poster	-38	-1 081	-552	-1 607	-1 607
Resultat efter finansiella poster	-7 424	-9 874	-25 030	-25 976	-25 976
Skatt på årets resultat	-1	0	-2	-1	-1
Periodens resultat	-7 425	-9 874	-25 032	-25 977	-25 977
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	-7 425	-9 874	-25 032	-25 977	-25 977
Resultat per aktie för och efter utspädning, SEK	-0,03	-0,04	-0,10	-0,10	-0,10
Övrigt totalresultat					
Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen	-65	-196	-39	61	61
Omräkningsdifferenser					
Summa totalresultat för perioden	-7 490	-10 070	-25 071	-25 916	-25 916

Koncernbalansräkning**Perioden****Perioden fg år****Föregående år****TKR****Tillgångar**

2025-12-31

2024-12-31

2024-12-31

Immateriella anläggningstillgångar

Aktiverad produktutveckling

8 935

9 878

9 878

Goodwill

10 726

11 284

11 284

Kundrelationer

1 048

1 228

1 228

Varumärke

978

1 147

1 147

Materiella anläggningstillgångar

Maskiner och andra tekniska anläggningar

104

115

115

Nyttjanderättstillgångar

358

115

115

Finansiella anläggningstillgångar

Uppskjuten skattefordran

0

0

0

Summa anläggningstillgångar**22 149****23 767****23 767****Omsättningstillgångar**

Varulager

315

1 076

1 076

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

1 444

1 500

1 500

Aktuella skattefordringar

415

412

412

Övriga kortfristiga fordringar

628

500

500

Förutbetalda kostnader upplupna intäkter

430

378

378

2 917**2 790****2 790**

Kassa och bank

61

92

92

Summa omsättningstillgångar**3 293****3 958****3 958****Summa tillgångar****25 442****27 725****27 725**

Koncernbalansräkning**Perioden****Perioden fg år****Föregående år****TKR****Eget kapital och skulder**

2025-12-31

2024-12-31

2024-12-31

Eget kapital

Aktiekapital

24 278

24 278

24 278

Övrigt tillskjutet kapital

76 591

51 591

51 591

Reserver

-307

-268

-268

Balanserade förluster inkl periodens resultat

-102 151

-77 120

-77 120

Summa eget kapital**-1 589****-1 519****-1 519****Långfristiga skulder**

Långfristiga lån

58

794

794

Villkorad tilläggsköpeskilling

450

450

450

Uppskjuten skatteskuld

514

514

514

Långfristiga leasingskulder

138

0

0

Summa långfristiga skulder**1 160****1 758****1 758****Kortfristiga skulder**

Kortfristiga leasingskulder

226

120

120

Leverantörsskulder

3 163

3 459

3 459

Övriga kortfristiga skulder

14 023

16 520

16 520

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

8 459

7 387

7 387

Summa kortfristiga skulder**25 871****27 486****27 486****Summa eget kapital och skulder****25 442****27 725****27 725**

Kassaflödesanalys för koncernen	Perioden	Perioden fg år	Ackumulerat	Ackumulerat fg år	Föregående år
TKR	2025-10-01 2025-12-31	2024-10-01 2024-12-31	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat före finansiella poster	-7 386	-9 376	-24 478	-24 369	-24 369
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	1 311	2 196	4 110	2 473	2 473
Erhållen ränta	1	588	1	3	3
Erlagd ränta	-39	-1 668	-553	-2336	-2336
Betald skatt	188	0	-5	-12	-12
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-5 925	-8 260	-20 925	-24 241	-24 241
Förändring varulager	697	933	761	1 967	1967
Förändring kundfordringar	16	-1 711	56	0	0
Förändring övriga kortfristiga fordringar	-209	901	-180	9 556	9 556
Förändring leverantörsskulder	173	1942	-296	-871	-871
Förändring övriga kortfristiga rörelseskulder	1 102	-447	-1 425	7 916	7 916
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-4 146	-6 642	-22 009	-5 673	-5 673
Investeringsverksamhet					
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-454	-316	-1 653	-1 708	-1 708
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-122	-276	-504	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-576	-592	-2 157	-1 708	-1 708
Finansieringsverksamheten					
Upptagande av lån	0	3 850	0	8 421	8 421
Erhållna tillskott	5 000	4 179	25 000	8 479	8 479
Amortering av skuld	-374	-1 866	-736	-9 764	-9 764
Amortering av leasingskuld	-32	-57	-129	-235	-235
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	4 594	6 106	24 135	6 901	6 901
Periodens kassaflöde	-128	-1 128	-31	-480	-480
Likvida medel vid periodens början	189	572	92	572	572
Likvida medel vid periodens slut	61	-556	61	92	92

Not 1 Redovisningsprinciper

Delårsrapporten för koncernen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU. Delårsrapporten följer IAS 34. Delårsrapportering samt tillämpliga delar i årsredovisningslagen. Koncernens redovisnings-principer och beräkningsgrunder för rapporten är oförändrade jämfört med senaste årsredovisning för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2024.

Koncernredovisningen redovisas i svenska kronor, avrundade till närmaste tusental (TSEK) om inget annat anges och har upprättats enligt antagandet om fortlevnad (going-concern). Avrundningar till tusentals kronor kan innebära att beloppen inte stämmer om de summeras. Belopp och siffror som anges inom parentes avser jämförelsesiffror för motsvarande period föregående år. Koncernen delar inte upp verksamheten i olika segment utan ser hela koncernens verksamhet som ett segment.

