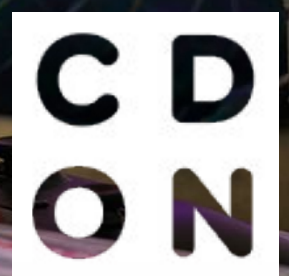




Årsredovisning
2023



GROUP

Innehållsförteckning

- 3 Förvaltningsberättelse
- 12 Koncernens räkenskaper
- 17 Moderbolagets räkenskaper
- 22 Noter
- 42 Definitioner
- 43 Underskrifter
- 44 Revisionsberättelse
- 46 Hållbarhetsrapport
- 53 Finansiell kalender

Förvaltningsberättelse

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

CDON AB (publ) (org.nr 556406-1702) är ett publikt svenskt aktiebolag. Bolagets styrelse har sitt säte i Malmö. CDONs stamaktier är noterade på Nasdaq First North Growth Market under kortnamnet "CDON".

CDON upprättat koncernredovisning. CDON-koncernen (eller "CDON Group") består av moderbolaget CDON AB, det helägda dotterbolaget Fyndiq AB (som förvärvades i april 2023) samt andra dotterbolag.

CDON är genom de två marknadsplatserna, CDON och Fyndiq, en av Nordens ledande marknadsplatsaktörer. På varje plattform säljer över 1500 externa handlare sina produkter till över 3 miljoner nordiska slutkonsumenter. Kunden har möjlighet att välja och jämföra priser på miljontals produkter, vilket utgör det bredaste sortimentet bland nordiska e-handlare.

CDON är ett etablerat varumärke inom nordisk e-handel som erbjuder välkända varumärken och fokuserar på kategorier såsom Hemelektronik, Hem & Trädgård samt Sport & Fritid. Fyndiq, grundat 2009, är Nordens största marknadsplats för fynd online. Fokus ligger på Mobilaccessoarer, Elektronik och Husgeråd, generellt till en lägre prispunkt.

I takt med att fler konsumenter vill dra nytta av det ökande antalet erbjudanden på marknadsplatserna blir vi mer attraktiva för nya handlare som vill ansluta sig till oss, vilket leder till ännu fler konsumenter. Vi utvecklar vårt erbjudande gentemot handlarna så att de via oss får tillgång till tekniskt stöd för bland annat prissättning, produktberikning, integrationer mot andra tjänsteleverantörer samt stöd för rapportering och analys.

Med över 20 års erfarenhet inom e-handel, teknisk innovation och en beslutsamhet att förbättra e-handeln för nordiska konsumenter och handlare har bolaget en nyckelroll i den omställning som sker. Vår ambition är att fortsätta expandera vårt nätverk av nordiska och internationella handlare så att våra konsumenter får tillgång till fler produkter med samma trygghet och enkelhet som från lokala handlare.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

KONCERNEN

Ekonomisk översikt	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning, mkr	469	461	542	797
Bruttoresultat, mkr	323	227	227	251
Resultat efter finansiella poster, mkr	-69	-152	-63	-6
Balansomslutning, mkr	954	238	381	299
Antalet anställda	111	126	124	129
Soliditet%	72,0	18,7	52,4	20,0

Definitioner: se not

MODERBOLAGET

Ekonomisk översikt	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning, mkr	359	459	542	797
Bruttoresultat, mkr	216	225	227	251
Resultat efter finansiella poster, mkr	-23	-146	-62	-6
Balansomslutning, mkr	883	235	368	296
Antalet anställda	111	121	124	129
Soliditet%	82,7	18,2	51,1	19,9

Definitioner: se not

Förvaltningsberättelse fortsättning

KOMMENTARER TILL DEN FINANSIELLA UTVECKLINGEN

Totalt bruttovärdet av sålda varor på marknadsplatserna (GMV, Gross Merchandise Value) minskade med 3% till SEK 2 017,7 (2 078,7) miljoner. Organisk GMV minskade med 21% för CDON-segmentet.

Nettoomsättningen ökade med 2 procent till 468,7 (461,2) miljoner kronor för koncernen, ökningen gentemot föregående år är tack vare förvärvet av Fyndiq och dess högre ersättning och andel nettoomsättning i jämförelse med GMV.

Bruttomarginalen för koncernen ökade med 19,8 procentenheter till 69 (49,2) procent. Den starka ökningen i bruttomarginal jämfört med föregående år beror till största delen på högre marginaler från Fyndiq.

Take rate (Bruttomarginal genom bruttovärdet av sålda varor på marknadsplatserna) ökade med 5,1 procentenheter till 16 (10,9) procent för koncernen över föregående år. Ökningen i take rate är tack vare en högre take rate från Fyndiq och att ersättningen ökade i CDON vilket implementerades i januari 2023. Fyndiq ökade expeditionsavgiften mot konsumenter i juli 2023 som ledde till högre take rate.

Ett ökat fokus på effektiv marknadsföring ledde till en ökning av bruttomarginalen efter marknadsföringskostnader som uppgick till 201,4 (117,5) miljoner kronor med en GPAM (Gross Profit After Marketing, Bruttomarginal efter marknadsföringskostnader) marginal på 10,0 (5,7) procent.

De totala kostnaderna för året uppgick till -387,7 (-378,8) miljoner kronor. Den högre kostnadsnivån beror på förvärvet av Fyndiq. Genom omstruktureringar har CDON sänkt sina kostnader med 149,1 miljoner kronor till 229,6 (378,8) miljoner kronor vilket är en minskning med 39 procent.

Rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till 22,7 (-115,1) miljoner kronor för året. Ökningen är tack vare fortsatt fokus på lönsam försäljning med högre marginaler, en effektiv kostnadsnivå och en ökad avkastning på köpt marknadsföring.

Rörelseresultatet uppgick till -58,2 (-151,8) miljoner kronor för året. Justerad för avskrivning av goodwill för koncernen (som är hänförlig till CDONs förvärv av Fyndiq under 2023) uppgick EBIT till -11,0 miljoner kronor för året.

Resultat före skatt uppgick till -68,7 (-151,9) miljoner kronor för året.

Resultat efter skatt per aktie uppgick till -7,25 (23,24) kronor för året. Justerad för avskrivning av goodwill (som är hänförlig till CDONs förvärv av Fyndiq under 2023) uppgick resultatet efter skatt per aktie till -2,27 kronor för året.

Kassaflödet från rörelsen efter förändringar i rörelsekapital uppgick till -0,7 (-57,8) miljoner kronor för koncernen. Utgående lagret i koncernen och moderbolaget ökade med 1,1 miljoner kronor under året till 9,7 (8,6) miljoner kronor.

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till 23,8 (-22,3) miljoner kronor för året för koncernen. Under året har CDON förvärvat Fyndiq, vilket totalt har påverkat likviditeten i koncernen med 39,2 miljoner kronor.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 7,5 (0,1) miljoner kronor för året. Under året har bolaget upptagit ett konvertibellån om 7,5 miljoner kronor.

CDON AB:s räkenskaper redovisas i svenska kronor eftersom det är bolagets redovisningsvaluta.

Årsredovisningen presenteras i miljoner kronor, varför det kan förekomma avrundningsdifferenser i totalsummorna.

Förvaltningsberättelse fortsättning

FINANSIELLA DIREKTIV OCH LÅNGSIKTIGT MÅL

CDONs finansiella direktiv (som initialt offentliggjordes i oktober 2022) kvarstår men med följande justeringar som kommunicerades av CDON i juli 2023. Begreppet "3P" har i de finansiella direktiven ersatts med "marketplace" och "CDON" har ersatts av "CDON Group" i och med att Fyndiq (som är en del av CDON Group sedan april 2023) har en annan affärsmodell och för att förtydliga att de finansiella direktiven inkluderar hela koncernen.

- CDON Groups marketplace-affärsområde ska fortsatt öka sin marknadsandel av den nordiska e-handelsmarknaden.
- CDON Groups marketplace-take rate ska öka över tiden.
- CDON Group ska stegvis öka sin marginal som ett resultat av höga bruttomarginaler från dess marketplaceverksamhet samt den relativt fasta karaktären av dess administrations- och försäljningskostnader.

Efter slutförandet av CDONs förvärv av Fyndiq i april 2023 offentliggjorde CDON även ett nytt långsiktigt marknadsandelsrelaterat mål för koncernen. Det nya målet är att uppnå en dubbelsiffrig marknadsandel av den nordiska e-handelsmarknaden.

MEDARBETARE

Under året hade koncernen 100 (121) heltidsanställda (mätt som ett medelantal under året).

Alla anställda jobbar från företagets kontor i Malmö eller kontoret i Stockholm.

Vid utgången av året hade koncernen 111 (126) heltidsanställda.

Förvaltningsberättelse fortsättning

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET 2023

- Den 1 januari 2023 tillträdde Thomas Pehrsson som tillförordnad VD för CDON.
- Den 16 februari 2023 offentliggjordes CDONs förvärv av Fyndiq AB (Sveriges största onlinemarknadsplats för fynd) för att skapa Nordens största e-handelsmarknadsplats. CDON skulle förvärva 100% av aktierna i Fyndiq AB för en preliminär köpeskilling på cirka 735 miljoner kronor, som främst skulle betalas genom en riktad nyemission av CDON-aktier till Fyndiqs befintliga aktieägare. Fyndiqs befintliga aktieägare skulle därmed få motsvarande cirka 40% av aktierna och cirka 39% av rösterna i CDON AB. Fredrik Norberg, grundare och VD för Fyndiq, skulle utses till VD för CDON AB och Thomas Pehrsson skulle fortsätta som CFO och även utses till vice VD för CDON. Den nya större CDON-koncernen skulle fortsätta att driva två separata konsumenterbjudanden under varumärkena CDON och Fyndiq. Transaktionen slutfördes under andra kvartalet 2023 och var föremål för godkännande från CDONs aktieägare vid en extra bolagsstämma den 28 mars 2023.
- Den 28 mars 2023 höll CDON en extra bolagsstämma. Stämman beslutade att godkänna styrelsens förslag avseende CDONs förvärv av Fyndiq. Köpeskillingen (för aktierna i Fyndiq) bestämdes att utgöras av nyemitterade stamaktier och C-aktier i CDON samt en mindre kontantkomponent. Stämman beslutade att bemyndiga styrelsen att, för tiden intill slutet av nästa årsstämma, besluta om en nyemission av stamaktier i CDON för att användas som en del av köpeskillingen i sammanslagningen med Fyndiq. Fyndiqs säljare skulle ha rätt att teckna de nya stamaktierna i CDON och som betalning för aktierna tillskjuta aktier i Fyndiq som säljarna innehar till CDON. Stämman beslutade också att godkänna styrelsens förslag att ändra bolagets bolagsordning genom att införa ett nytt aktieslag av omvandlingsbara och inlösenbara C-aktier. Dessutom beslutade stämman att godkänna styrelsens förslag att genomföra en nyemission av omvandlingsbara C-aktier i CDON till den nya VD:n och vissa andra nyckelpersoner som en del av köpeskillingen för deras aktier i CDON. De emitterade C-aktierna skulle omvandlas till stamaktier efter en fyraårig mätperiod förutsatt uppfyllelse av prestationsbaserade villkor. Stämman beslutade också att godkänna styrelsens förslag att emittera konvertibla skuldebrev i CDON till den nya styrelseledamoten Erik Segerborg. Erik Segerborg skulle ha rätt att teckna konvertibla skuldebrev för 7 500 000 kronor och konvertera dem under perioden 15 april 2023 till 30 juni 2025 till stamaktier i CDON. Dessutom beslutade stämman att antalet styrelseledamöter valda av bolagsstämman skulle vara fem samt valde Erik Segerborg och Christoffer Norman till nya styrelseledamöter i CDON. De nuvarande styrelseledamöterna Kristina Lukes, Niklas Woxlin och Jonas Calles meddelade att de skulle avgå som styrelseledamöter när de nya styrelseledamöterna tillträdde vid slutförandet av sammanslagningen mellan CDON och Fyndiq. CDONs styrelse skulle efter slutförandet av sammanslagningen bestå av Josephine Salenstedt (ordförande), Brad Hathaway, Christoffer Norman, Erik Segerborg och Jonathan Sundqvist.
- Den 12 april 2023 slutförde CDON förvärvet av Fyndiq. Ersättningen för de förvärvade aktierna i Fyndiq har, enligt förvärvsavtalet, bestått av 4 101 892 nyemitterade stamaktier i CDON och 241 543 nyemitterade C-aktier i CDON, vilket motsvarade en ägarandel för Fyndiqs säljare på 40,3 procent av aktierna och 39,0 procent av rösterna i CDON. Den nya VD:n och vissa andra nyckelpersoner har som en del av sin ersättning erhållit 7 122 575 kronor kontant. I enlighet med beslutet vid den extra bolagsstämman den 28 mars 2023 har förändringarna avseende sammansättningen av CDONs styrelse trätt i kraft som ett resultat av slutförandet av förvärvet. CDONs nya styrelse består från och med den 12 april 2023 och fram till slutet av nästa årsstämma av Josephine Salenstedt (ordförande), Brad Hathaway, Christoffer Norman, Erik Segerborg och Jonathan Sundqvist. Som meddelades av CDON den 4 april 2023, föreslog valberedningen att den nya styrelsen omväljs vid CDONs årsstämma den 9 maj 2023, att Christoffer Norman väljs till ny ordförande för styrelsen och Erik Segerborg som ny vice ordförande för styrelsen. Den nya styrelsen har den 12 april 2023 på sitt konstituerande styrelsemöte beslutat att utse Fredrik Norberg till CDONs nya VD och Thomas Pehrsson till CDONs vice VD.
- Den 14 april 2023 kommunicerade CDON ledningsförändringar, som ett resultat av CDONs förvärv av Fyndiq. Atra Azami utsågs som ny CTO (Chief Technology Officer), Björn Idrén som ny CCO (Chief Commercial Officer), Kattis Åström som ny CXO (Chief Experience Officer), Niklas Öhman som ny CPO (Chief Product Officer) och Linda Andersson som ny CSO (Chief Supply Officer).
- Den 25 april 2023 kommunicerade CDON ett nytt ambitiöst långsiktigt marknadsandelsbaserat mål. Det nya målet var att uppnå en tvåsiffrig marknadsandel av den nordiska e-handelsmarknaden, och ersatte det tidigare kommunicerade målet om att CDON skulle uppnå en marknadsandel om minst 2,5 procent av den nordiska e-handelsmarknaden i slutet av 2025.
- Den 3 maj 2023 meddelade CDON att de 4 101 892 nyemitterade stamaktierna i CDON (som emitterats som köpeskilling vid CDONs förvärv av Fyndiq) hade börjat handlas på Nasdaq First North Growth Market.
- Den 9 maj 2023 hölls CDONs årsstämma 2023. Årsstämman beslutade bl a att omvälja styrelseledamöterna Christoffer Norman, Erik Segerborg, Brad Hathaway, Josephine Salenstedt och Jonathan Sundqvist samt välja Christoffer Norman till ny styrelseordförande och Erik Segerborg till ny vice styrelseordförande. Stämman valde även PwC som CDONs nya revisor.
- Den 11 juli 2023 meddelade CDON att Jonathan Sundqvist skulle lämna CDONs styrelse den 17 juli 2023.
- Den 25 oktober 2023 meddelade CDON att de hade justerat bedömningen av tillämpade redovisningsprinciper avseende Fyndiqs intäktsgenerering.

Förvaltningsberättelse fortsättning

- Den 16 november 2023 höll CDON sin första kapitalmarknadsdag för institutionella investerare, finansiella analytiker och media.
- Den 30 november 2023 meddelade CDON att Thomas Pehrsson, Chief Financial Officer (CFO) och vice VD, hade sagt upp sig på egen begäran och att CDON utsett Carl Andersson till bolagets nya CFO. Carl Andersson tillträdde som CDONs nya CFO den 22 januari 2024.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSPERIODENS UTGÅNG

- Den 13 februari 2024 meddelade CDON att det skulle centralisera koncernens verksamhet till Stockholmskontoret. CDON bedriver för närvarande verksamhet på två platser, Malmö och Stockholm. För att ytterligare öka CDONs effektivitet kommer kontoret i Malmö att stängas ned under 2024 och verksamheten kommer att flyttas till kontoret i Stockholm. Dessutom kommer kundtjänsten att outsourcas. Dessa initiativ förväntas leda till en engångskostnadsökning i CDONs driftskostnader under 2024 med cirka 7-9 miljoner kronor. CDON förväntar sig emellertid att centraliseringen ska generera kostnadsbesparingar från och med 2025.

INFORMATION OM BOLAGETS AKTIER OCH AKTIEÄGARE

CDONs stamaktier är sedan den 6 november 2020 listade på Nasdaq First North Growth Market med FNCA Sweden AB som Certified Adviser. Stamaktien har ISIN-kod SE0015191911 och kortnamnet CDON.

Per den 31 december 2023 hade CDON 10 751 313 utgivna aktier. 10 540 867 var stamaktier och 210 446 var C-aktier. Aktiekapitalet uppgick till 10 771 648,42 kronor.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN PER DEN 31 DECEMBER 2023

ADW Capital Management:	17 procent
Rite Ventures:	14,6 procent
Phillian:	6,4 procent
Bisslinge Förvaltning:	6,1 procent
Mandatum Life Insurance:	5,8 procent
Övriga aktieägare:	50,1 procent

Källa: Monitor / Modular Finance

HÅLLBARHETSRAPPORT

CDON har valt att upprätta hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har avgivits samtidigt som årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten finns tillgänglig på investors.cdon.com.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

År 2023 utgjorde ett utmanande år för både svensk och nordisk e-handel. Enligt Svensk Handel minskade omsättningen inom svenska e-handeln med 8% under 2023 jämfört med föregående år. Detta kan främst tillskrivas det ansträngda ekonomiska klimatet för konsumenterna, vilket karakteriserades av hög inflation och ökade räntekostnader. E-handeln förväntas få en positiv vändning under det senare halvåret av 2024, vilket ger CDON optimistisk förväntan på helåret.

CDON Groups vision är att frigöra marknadsplatsens kraft för att erbjuda den bästa shoppingupplevelsen i Norden. Med en växande medvetenhet bland konsumenter om bekvämligheten i att inhandla samtliga produkter från en enda butik, som erbjuder ett omfattande sortiment till attraktiva priser, står CDON Group väl rustad för tillväxt under det kommande året.

Förvaltningsberättelse fortsättning

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernen (dvs moderbolaget CDON AB, dess dotterbolag Fyndiq AB och CDONs övriga dotterbolag) arbetar ständigt med att identifiera, bedöma och utvärdera risker som koncernen för närvarande är exponerad för, och risker som kan komma att inträffa inom överskådlig framtid. Koncernen använder följande kategorier för att hantera risker: verksamhetsrelaterade, bransch- och marknadsrelaterade, finansiella, och legala risker. Verksamhetsrelaterade risker innefattar bland annat störningar eller brister i IT- och styrsystem, risker relaterade till personal, anslutna handlares agerande samt varulager och distribution. Bransch- och marknadsrelaterade risker innefattar risker relaterade till konkurrens samt konjunkturläget och konsumenters köpkraft. Finansiella risker innefattar valutarisk, kreditrisk, risker relaterade till nedskrivning av immateriella rättigheter och likviditetsrisk. Legal risker innefattar lagstiftning, reglering och regelefterlevnad, tvister samt behandling av personuppgifter.

Identifierade risker bedöms med avseende på sannolikhet för att de ska inträffa och vad följderna blir om de gör det. Effektiviteten i befintliga riskåtgärder (såsom skyddsåtgärder, kontrollaktiviteter osv) utvärderas kvalitativt. Alla identifierade risker dokumenteras i ett riskregister. Risker kan hanteras genom att vidta proaktiva åtgärder såsom att teckna försäkringar eller ingå juridiska avtal, och i vissa fall kan koncernen påverka sannolikheten för att riskrelaterade händelser inträffar. Andra risker går inte att eliminera, såsom risker som är kopplade till politiska beslut eller andra makroekonomiska faktorer. Om en risk är hänförlig till händelser bortom bolagets/koncernens kontroll syftar arbetet till att lindra konsekvenserna. I CDONs riskregister har vi identifierat ett flertal risker, men många av dem har en relativt låg sannolikhet för att de ska inträffa eller så har de en låg möjlig påverkan - därför redovisas de inte bland nedanstående risker. Den relativa sannolikheten för att en risk ska inträffa och påverkan om den skulle inträffa förändras över tid, vilket betyder att redovisade risker ska ses som en ögonblicksbild av nuvarande risker. Nedan beskrivs de risker som per mars 2024 bedöms vara väsentliga för koncernens och moderbolagets verksamhet, finansiella ställning och framtida utveckling.

VERKSAMHETSRELATERADE RISKER

Risker relaterade till IT

Koncernens verksamhet är i hög grad beroende av att driftsäkra IT- och styrsystem som är väl anpassade till dess verksamhet, framförallt avseende webbplatsernas skapande och upptid. Koncernen har genomfört investeringar i IT- och styrsystem, men vissa system är emellertid inte fullt ut integrerade och en del processer innehåller inslag av manuellt handhavande och anlaganden vad gäller värderingar och reserveringar. Trots att förbättringar, underhåll, uppgraderingar och support av dessa system och processer sker löpande finns det en risk att systemen drabbas av driftstörningar eller avbrott samt att det kan ske fel i manuella processer. Sådana störningar, avbrott och brister skulle kunna leda till allvarliga verksamhetsstörningar och orsaka koncernen skada. Vid avbrott i system och brister i processer är det inte säkert att koncernen kan erhålla full ersättning för den skada avbrotten och bristerna orsakar. Det finns vidare en risk att externa attacker kan leda till att koncernens webbplatser går offline och inte kan nås av externa parter. För det fall webbplatserna blir otillgängliga kan det leda till utebliven försäljning för koncernen och moderbolaget.

Risker relaterade till renommé

Koncernen är beroende av sitt renommé som är viktigt i förhållande till kunder, leverantörer, handlare, andra samarbetspartners, anställda och andra som koncernen kan komma att ingå en affärsrelation med. Till exempel kan incidenter avseende produkt-säkerhet, personuppgiftshandling, överträdelse av marknadsföringsregler eller liknande incidenter leda till att koncernens renommé skadas och därigenom leda till exempelvis färre återvändande kunder, lägre försäljning, förlorade leverantörer, handlare och andra samarbetspartners. En särskild aspekt av renommérisken är att CDON Marketplace exponeras för de anslutna handlarnas agerande (se vidare nedan under "Risker relaterade till anslutna handlares agerande på CDON Marketplace").

Risker relaterade till data till följd av obehörigt intrång eller bristande skydd mot driftstörningar

Koncernen är beroende av att dess IT-system är adekvat skyddade mot obehöriga intrång. Eftersom de tekniker som används för att inaktivera eller försämra tjänster och sabotera system ständigt förändras och ofta inte identifieras förrän de har riktats mot ett mål finns det en risk att koncernen inte kan förutse utvecklingen av dessa tekniker eller genomföra effektiva motåtgärder i tid eller att tekniker för att skydda mot obehörig åtkomst inte utvecklats i tid. Om obehöriga parter bereder sig tillgång till koncernens IT-system, finns det risk för att de tillskansar sig affärskritisk data, information om anslutna handlare och/eller kunder. Det finns vidare en risk att koncernens IT-system visar sig vara bristfälliga och att backup-system inte fyller önskad funktion i samband med driftstörningar, eller att tekniska problem uppstår vilket leder till att sådan data förloras. Om obehöriga parter kommer över värdefulla eller känsliga uppgifter/data eller om sådan data går förlorad till följd av driftstörningar finns det risk att koncernen, anslutna handlare, kunder eller samarbetspartners till koncernen skadas, vilket skulle kunna störa koncernens verksamhet, leda till renomméskador och/eller direkta kostnader, till exempel i form av sanktionsavgifter eller avtalsviten.

Risker relaterade till personal och kontrollmiljö

Koncernens framtida framgångar beror i hög grad på förmågan att kunna rekrytera, behålla och utveckla kvalificerade ledande befattningshavare och andra nyckelanställda. Koncernen är beroende av att rekrytera och behålla nyckelpersoner som besitter kompetens inom verksamheten och marknaden för att fortsatt utveckla koncernen och lyckas uppnå koncernens framtida mål. I det fall koncernen inte lyckas behålla eller rekrytera kvalificerade anställda finns en risk att koncernens framtida mål inte uppnås, vilket riskerar att medföra minskade intäkter och försämrad tillväxt för koncernen.

Förvaltningsberättelse fortsättning

CDON och dess dotterföretag Fyndiq är bolag under tillväxt som är beroende av att upprätta en betryggande kontrollmiljö. Det finns en risk att den interna kontrollmiljön inte fångar upp sådana medvetna eller omedvetna överträdelse av regelverk och interna riktlinjer och policys som görs av anställda i koncernen.

Risker relaterade till anslutna handlares agerande på CDON Marketplace och på Fyndiq

På CDON Marketplace är det den anslutna handlaren som tillser och ansvarar för att de marknadsförda och sålda produkterna håller den kvalitet som utfästs i samband med köpet, att produkterna är säkra och lagliga samt att produkterna levereras i rätt tid. Det är även den anslutna handlares ansvar att hantera eventuella reklamationer och följa upp klagomål från kunder. Bedömningen av om en handlare förväntas agera i enlighet med koncernens krav på korrekt och professionellt agerande mot bland annat slutkonsumenterna på marknadsplatsen är ett centralt inslag i anslutningsprocessen avseende nya handlare på CDON Marketplace. Trots det kan koncernen inte helt eliminera risken för förekomsten av handlare som inte sköter sina förpliktelser. Om anslutna handlare inte uppfyller sina förpliktelser mot kunderna på marknadsplatsen finns det en risk att kunderna får en negativ syn på CDON och således skadas koncernens renommé. Risk finns att CDON finner det lämpligt av legala eller affärsmässiga skäl, att stå för kostnader för att ersätta kunder för handlares oförmåga att uppfylla sina förpliktelser mot kunderna (t ex om en viss handlare går i konkurs).

De ovan nämnda riskerna relaterade till anslutna handlares agerande är även relevanta för Fyndiqs verksamhet, även om Fyndiqs Flash Sale-affärsmodell skiljer sig i vissa avseenden från CDON Marketplaces agentbaserade affärsmodell. När en beställning av en viss produkt görs av en kund på Fyndiqs marknadsplats köper Fyndiq den aktuella produkten från en handlare (i en "flash") och säljer produkten till kunden; det är därför Fyndiq som, juridiskt sett, är en direkt motpart till kunden och ingår ett köpeavtal med kunden.

Risker relaterade till lager

Inom affärsområdet CDON Retail (1P) säljs produkter som köps in och hålls i lager före försäljning till konsumenter. CDON AB (moderbolaget) använder lager som drivs av en extern leverantör. Om lagret skulle bli förstört eller stängas eller om dess utrustning skulle skadas riskerar koncernen att inte kunna leverera produkterna till kunderna eller att leveranserna fördröjs. Det finns en risk att CDON inte kan finna ett alternativt lager eller reparera lagret i fråga eller dess utrustning snabbt och kostnadseffektivt. Koncernen har tecknat försäkringar för egendomsskador och produktionsavbrott, men det finns inga garantier för att sådana belopp kan återvinnas helt eller att de återvunna beloppen är tillräckliga för att täcka eventuella förluster. Det finns även en risk att kostnaden att driva lager eller lagerföra hos extern leverantör kommer att öka. Det föreligger även risk att koncernen kommer ha ett lager som inte kan säljas eller inte kommer kunna säljas till ett värde överstigande anskaffningsvärdet, vilket innebär att en risk för så kallad inkurans uppstår.

Risker relaterade till distribution

Inom CDON Retail (1P) köps produkter in som hålls i lager för försäljning till konsumenter och därför är beroende av fungerande transporter till och från lagret och är exponerat mot störningar i distributionsnätverken. Sådana störningar kan exempelvis uppstå vid strejk, tvister med speditörer eller om en speditör går i konkurs. Störningar i distributionsnätverken kan leda till att sålda produkter inte kan levereras eller inte levereras i tid. Det finns vidare en risk att produkter försvinner under leverans, vilket medför ökade kostnader för koncernen. Då koncernen anlitar externa speditörer för leverans av produkter är koncernen även exponerat mot risken för ökade fraktkostnader.

Risker relaterade till använd betal tjänstleverantör

Koncernen erbjuder, via betalningsleverantörer, ett brett utbud av betalningsmetoder i syfte att tillgodose olika kundpreferenser avseende betalningsalternativ. Betalningsalternativen innefattar kredit- och betalkort, PayPal, Swish, direktbetalning via internetbank samt betalningslösningar genom Qliro AB (Qliro) och Svea Bank AB (Svea). Koncernen är beroende av Qliro och Svea för tillhandahållandet av betalningsalternativen och därför skulle ett driftavbrott hos Qliro och/eller Svea kunna påverka försäljningen negativt. Betalningen är även en del i kundens köppplevelse. Koncernen är därför beroende av betalningsleverantörernas agerande och driftavbrott i betalningslösningen skulle därför kunna skada koncernens renommé.

BRANSCH- OCH MARKNADSRELATERADE RISKER

Risker relaterade till konkurrens

CDON är idag en ledande lokal nordisk marknadsplats för handlare som vill sälja produkter till konsumenter på en digital marknadsplats som inte drivs av handlaren själv. Det finns ett betydande värde i att vara den ledande lokala marknadsplatsen, eftersom det attraherar såväl handlare som kunder. Och CDONs dotterbolag Fyndiq är Nordens största digitala marknadsplats för fynd. Både CDON och Fyndiq verkar emellertid på en konkurrensutsatt marknad och det finns andra aktörer som erbjuder digitala marknadsplatser. Det finns en risk för att CDON och/eller Fyndiq tvingas ta betydande kostnader och/eller ändra prissättningen för att bevara och/eller vidareutveckla deras marknadsposition. En sådan händelseutveckling riskerar medföra ökade kostnader, minskade intäkter och/eller försämrade marginaler för koncernen.

Förvaltningsberättelse fortsättning

Risker relaterade till konjunkurläget och konsumenternas köpkraft

Efterfrågan på de produkter som säljs på CDONs (och, i viss mån, även på Fyndiqs) marknadsplatser påverkas av det allmänna konjunkurläget i Norden, eftersom konjunkturen påverkar kundernas köpkraft. Konjunkturen påverkas i sin tur av ett antal faktorer utanför koncernens kontroll, bland annat räntenivåer, valutakurser, inflationsnivå, skatter, arbetslöshetsnivå och andra politiska och ekonomiska faktorer och osäkerhet om framtida ekonomiska utsikter. En försvagning av konjunkurläget med minskad privatkonsumtion som följd kan komma att minska försäljningen, vilket skulle leda till minskade intäkter för koncernen.

FINANSIELLA RISKER

Kreditrisk

Med kreditrisk avses risken att en motpart till något av koncernens bolag inte kan fullgöra sitt åtagande och därigenom orsakar en förlust. Bland annat finns det en risk för att handlare inte fullgör sina förpliktelser gentemot kunder och att det uppkommer kostnader för CDON i samband därmed (se mer om detta under "Risker relaterade till anslutna handlares agerande på CDON Marketplace"). En kreditrisk för koncernen kan även innefatta bedrägerier. Nätbedrägeri består till största del av kort- och kreditköp i någon annans namn samt köp online med stulna kortuppgifter.

Risker relaterade till nedskrivning av immateriella tillgångar

Värdet av koncernens immateriella tillgångar uppgick per den 31 december 2023 till 692,2 mkr. Immateriella tillgångar består främst av goodwill samt balanserade utvecklingskostnader avseende koncernens IT-plattformar. Värderingen av immateriella tillgångar bygger på antagande om framtidsutveckling, tillväxt, lönsamhet och andra parametrar som till sin natur är förenade med osäkerhet. Koncernen följer regelbundet upp relevanta omständigheter som påverkar koncernens verksamhet och den eventuella påverkan sådana omständigheter skulle kunna ha på värderingen av koncernens immateriella tillgångar. Det finns en risk att förändringar av sådana omständigheter, eller att något av de antaganden som koncernen har gjort, kan nödvändiggöra att koncernen gör nedskrivningar i framtiden.

Risker relaterade till likviditet

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen får svårigheter att möta dess åtaganden relaterade till dess finansiella skulder. Krediter till kunder, graden av förfallna fordringar, krediter från leverantörer och kapitalbindning i lager påverkar behovet av likvida medel. Verksamheten inom CDON-koncernen genererar likviditet för koncernen genom att CDON och Fyndiq mottar betalningar från kunder, via betaltjänstleverantör(er), som först vid senare tidpunkt, i enlighet med tillämpliga agentavtal/handlaravtal, överförs till de anslutna handlarna. För det fall CDON, med anledning av regelförändringar (se vidare under "Risker relaterade till lagstiftning, reglering och regelefterlevnad") eller av annat skäl, inte längre kan utnyttja likviditeten som kundbetalningarna innebär kommer CDON att få en försämrad likviditetssituation.

För att mitigera likviditetsrisken har olika åtgärder införts. Koncernen har initierat ett kostnadsbesparingsprogram relaterat till omstruktureringen genom att reducera antalet anställda, neddragning av kontorsyta som medför en kostnadsbas som avses klara även en marknadsnedgång samt egen negativ intäktsutveckling. Koncernens mål är att vara EBITDA-positiva under 2024. Införda åtgärder syftar även till att bibehålla en kassa som överstiger de operationella behoven under de olika säsongerna under året. Det kan dock inte uteslutas att händelser utanför CDONs kontroll kan medföra ett behov av ytterligare finansiering i framtiden för att säkerställa koncernens likviditet och finansiella ställning.

LEGALA RISKER

Risker relaterade till lagstiftning, reglering och regelefterlevnad

Koncernen påverkas av lagstiftning och reglering, främst i Sverige, vilket är platsen för moderbolagets säte, men även övriga länder där koncernen verkar. Sådan reglering kan till exempel innebära att godkännande eller registrering av produkter krävs hos ansvarig myndighet i landet i vilket produkten säljs. I det fall koncernen inte efterlever tillämpliga regler kan det leda till sanktionsavgifter och/eller att koncernens bolag förbjuds att sälja vissa produkter.

Vidare köper CDON och dess dotterbolag Fyndiq delar av sortimentet från länder utanför EU. Det finns en risk för att ändrade eller framtida handelsrestriktioner, däribland höjda tullavgifter, skyddskvoter och importkvoter medför att koncernens inköpskostnader ökar. Därutöver finns risk att CDON och/eller Fyndiq åläggs ett produktansvar för produkter som sålts via CDONs och/eller Fyndiqs digitala marknadsplatser. Detta skulle eventuellt kunna leda till att skadeståndsanspråk riktas mot CDON och/eller Fyndiq i händelse av skador orsakade av produkter som sålts via CDONs och/eller Fyndiqs digitala marknadsplatser. Sådana skadeståndsanspråk kan komma att överstiga de belopp som ersätts av koncernens försäkringar. Vidare går det inte att utesluta att koncernens försäkringar inte täcker ett eventuellt skadeståndsanspråk.

Vidare är koncernen beroende av att ha erforderliga rutiner för att följa förändrad lagstiftning och reglering i förhållande till koncernens verksamhet, även kopplat till koncernens leverantörer och samarbetspartners och hur de och CDON tillser att koncernens digitala marknadsplatser uppfyller de krav som ställs under tillämplig lagstiftning och reglering. Det finns en risk att förändringar i tillämpliga regelverk sker snabbt och att koncernen inte har erforderliga rutiner för snabb regelefterlevnad eller att kostnaderna för att efterleva nya regleringar kommer att bli väsentliga och/eller innebära att koncernen drabbas av intäktsbortfall.

Förvaltningsberättelse fortsättning

Risker relaterade till behandlingen av personuppgifter

Koncernen samlar in och behandlar personuppgifter i sin verksamhet, exempelvis i förhållande till sina kunder och sin personal. Vid behandling av personuppgifter är det av stor vikt att detta sker i överensstämmelse med tillämplig personuppgiftslagstiftning. Exempelvis uppställs krav på att den registrerade informeras om personuppgiftsbehandlingen och att den sker på ett sätt som inte är oförenligt med det ändamål som gällde när personuppgifterna samlades in. Om koncernen brister i sin personuppgiftsbehandling eller om koncernen utsätts för intrång eller på annat sätt av misstag bryter mot lag, riskerar koncernen bland annat skadeståndskrav för den skada och kränkning som uppstår därav. Dataskyddsförordningen (Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2016/679; "GDPR") är direkt tillämplig i Sverige och alla andra EU-medlemsstater. GDPR medför stränga krav på företag som behandlar personuppgifter. Företag som inte agerar i enlighet med GDPR kan påföras administrativa avgifter på upp till 20 miljoner euro eller 4% av sin globala årsomsättning av tillsynsmyndigheter.

Det finns en risk att de åtgärder som koncernen vidtar, och har vidtagit, för att säkerställa och upprätthålla sekretess och integritet avseende personuppgifter, visar sig vara otillräckliga eller i övrigt inte i enlighet med tillämplig lagstiftning. Det finns också en risk att åtgärderna vidtagna av koncernen för att säkerställa överensstämmelse med tillämplig lagstiftning, exempelvis GDPR, är otillräckliga, vilket kan medföra avsevärda kostnader. Det finns även en risk för hårdare krav från ansvariga tillsynsmyndigheter vilket i sin tur kan resultera i högre kostnader och kräva mer resurser från koncernen.

IMY:s tillsynsärende avseende CDONs användning av verktyget Google Analytics avslutades under 2023

Den österrikiska organisationen NOYB anmälde i augusti 2020 till den österrikiska dataskyddsmyndigheten, Datenschutzbehörde ("DSB"), CDONs fd aktieägare Qliro Group avseende personuppgiftsbehandling som skett via webbplatsen cdon.fi som drivs av CDON AB. Anmälan avsåg Qliro Groups/CDONs användning av verktyget Google Analytics på webbplatsen, vilket tillät Google att behandla vissa personuppgifter i bland annat USA. I juli 2020 ogiltigförklarade EU-domstolen en av de skyddsmekanismer som tillät överföring av personuppgifter till USA. NOYB krävde därför att DSB bland annat skulle genomföra en granskning av denna personuppgiftsbehandling. DSB har därefter informerat IMY (Integritetsskyddsmyndigheten) om ärendet som under november 2020 inlett ett tillsynsärende mot CDON med anledning av de uppgifter som framkommit i NOYB:s anmälan. IMY:s granskning gällde den version av Google Analytics (GA) som hade använts av CDON i augusti 2020. IMY:s granskning omfattade även flera andra stora svenska företag (som NOYB hade anmält).

Den 30 juni 2023 utfärdade IMY sitt slutgiltiga beslut i tillsynsärendet angående CDONs användning av GA. IMY hävdade i beslutet att CDON behandlat personuppgifter i strid med GDPR genom att använda GA-verktyget och att tekniska säkerhetsåtgärder som företaget hade vidtagit inte var tillräckliga för att säkerställa en adekvat skyddsnivå för personuppgifter som överförs till USA via GA. IMY beordrade CDON att, senast en månad efter att beslutet vunnit laga kraft, sluta använda den version av GA som tillsynsärendet hade varit relaterad till. Vidare bestämde IMY att CDON skulle betala en sanktionsavgift på 300 000 kronor för överträdelsen av GDPR.

Under året 2022 hade CDON gjort en avsättning för den potentiella sanktionsavgiften (relaterad till IMY:s då pågående tillsynsärende avseende CDONs användning av GA-verktyget). Den faktiska sanktionsavgiften - som utfärdats av IMY i juni 2023 - blev dock betydligt lägre än det av CDON tidigare reserverade beloppet. CDON upphörde med användningen av den GA-version som IMY:s granskning varit relaterad till inom den tidsgräns som IMY satt. Bolaget har även fortsatt arbeta med att implementera ytterligare tekniska och andra åtgärder för att säkerställa dess efterlevnad av GDPR.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Kronor

Överkursfond	896 396 315
Balanserat resultat	-196 473 632
Årets resultat	-23 237 991
Totalt	676 684 692
Till årsstämman förfogande står följande resultat	676 684 692
Balanseras i ny räkning	676 684 692

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Koncernens resultaträkning

Belopp i mkr	Not	2023	2022
Nettoomsättning	3	468,7	461,2
Kostnad för sålda varor		-145,3	-234,1
Bruttoresultat		323,4	227,0
Försäljningskostnader		-187,8	-165,1
Administrationskostnader	4, 5, 6, 7, 8, 9	-189,4	-200,0
Övriga rörelseintäkter	10	0,4	1,8
Övriga rörelsekostnader	11	-4,0	0,0
Andel i intresseföretags resultat efter skatt		-0,9	-15,4
Rörelseresultat		-58,2	-151,8
Resultat från finansiella poster			
Resultat andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag		-10,1	0,0
Ränteintäkter och liknande resultatposter	12	1,8	0,2
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-2,2	-0,3
Resultat efter finansiella poster		-68,7	-151,9
Resultat före skatt		-68,7	-151,9
Uppskjuten skatt	14	0,1	
Skatt på årets resultat	14	–	–
Årets resultat		-68,6	-151,9
Hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		-68,6	-149,9
Innehav utan bestämmande inflytande		–	-2,0

Koncernens balansräkning

TILLGÅNGAR

Belopp i mkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	15	67,0	53,2
Goodwill	16	619,2	0,0
Programvara	17	0,0	0,0
Pågående projekt	18	6,1	9,0
Summa Immateriella anläggningstillgångar		692,3	62,2
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Nedlagda utgifter på annans fastighet	19	0,0	0,0
Inventarier, verktyg och installationer	20	1,2	1,3
Summa Materiella anläggningstillgångar		1,2	1,3
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	22	0,0	10,9
Långfristiga fordringar	23	0,3	0,3
Uppskjuten skattefordran	24	29,9	0,0
Summa Finansiella anläggningstillgångar		30,2	11,2
Summa anläggningstillgångar		723,7	74,7
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m.</i>			
Färdiga varor och handelsvaror		9,7	8,6
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		18,3	13,9
Aktuell skattefordran	14	2,7	1,6
Övriga fordringar		30,9	3,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	15,2	12,0
Summa Kortfristiga fordringar		67,2	31,2
Kassa och bank	26	153,8	123,1
Summa omsättningstillgångar		230,6	163,0
SUMMA TILLGÅNGAR		954,3	237,7

*Av Kassa och bank avser 141,8 Mkr medel som är relaterade till handlarna. Dessa presenteras även under Övriga skulder. För vidare information se not 26.

Koncernens balansräkning fortsättning

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Belopp i mkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
Eget kapital	27, 28		
Aktiekapital		10,8	6,5
Övrigt tillskjutet kapital		0,2	0,3
Annat eget kapital inklusive årets resultat		676,1	37,8
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		687,1	44,5
Summa Eget Kapital		687,1	44,5
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner		0,4	0,2
Övriga avsättningar	29	3,5	20,1
Summa avsättningar		3,9	20,3
Långfristiga skulder			
Konvertibellån	30	6,4	0,0
Övriga långfristiga skulder		0,3	0,3
Summa långfristiga skulder		6,8	0,3
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		43,7	52,1
Övriga skulder	30	181,1	83,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	31,7	36,9
Summa kortfristiga skulder		256,6	172,6
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		954,3	237,7

Förändringar i eget kapital i koncernen

2022

Belopp i mkr	Not	Annat eget kapital				Summa	Innehav utan best. inflytande	Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
		Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst m.m.				
Ingående balans 2022-01-01		6,44	191,12	-7,64	189,91	7,00	196,91	
Årets resultat				-149,90	-149,90	-2,00	-151,90	
Aktierelaterad ersättning	4		0,30		0,30		0,30	
Förvärv av innehav utan bestämmanderätt				4,19	4,19	-5,00	-0,81	
Eget kapital 2022-12-31		6,44	191,42	-153,35	44,50	0,00	44,50	

Avrundningsdifferenser kan påverka summeringar

2023

Belopp i mkr	Not	Annat eget kapital				Summa	Innehav utan best. inflytande	Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
		Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst m.m.				
Ingående balans 2023-01-01		6,44	191,42	-153,35	44,50	0,00	44,50	
Årets resultat				-68,59	-68,59		-68,59	
Aktierelaterad ersättning	4		-0,04		-0,04		-0,04	
Konvertibel, verkligt värde			1,55		1,55		1,55	
Nyemission		4,33	705,35		709,68		709,68	
Eget kapital 2023-12-31		10,77	898,28	-221,94	687,10	0,00	687,10	

Avrundningsdifferenser kan påverka summeringar

Kassaflödesanalys för koncernen

Belopp i mkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-58,2	-151,8
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	33	73,8	-74,7
		15,7	-77,1
Betald inkomstskatt		-0,6	–
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		15,1	-77,1
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		-0,5	11,0
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-30,5	11,1
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		15,3	-0,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-0,7	-56,0
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	20	-0,3	-0,8
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	18	-15,2	-21,3
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		0,0	-0,2
Förvärv av dotterföretag		39,2	-1,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		23,8	-23,4
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		–	–
Återbetalning av lån		–	0,1
Utbetalt lån		7,5	0,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		7,5	0,1
Periodens kassaflöde		30,7	-79,3
Likvida medel vid periodens början		123,1	202,9
Kursdifferens i likvida medel		0,0	-0,4
Likvida medel vid årets slut	26	153,8	123,1

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i mkr	Not	2023	2022
Nettoomsättning	3	359,0	459,3
Kostnad för sålda varor		-142,5	-234,1
Bruttoresultat		216,4	225,2
Försäljningskostnader		-133,4	-165,1
Administrationskostnader	4, 5, 6, 7, 8, 9	-91,4	-176,8
Övriga rörelseintäkter	10	0,2	1,4
Övriga rörelsekostnader	11	-3,2	0,0
Rörelseresultat		-11,4	-115,4
Resultat från finansiella poster			
Nedskrivningar av andelar i och långfristiga fordringar hos koncernföretag	21	-0,7	-14,0
Nedskrivningar av andelar i och långfristiga fordringar hos intresseföretag	22	-10,9	-16,2
Ränteutgifter och liknande resultatposter	12	1,7	0,2
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-2,0	-0,2
Resultat efter finansiella poster		-23,2	-145,7
Resultat före skatt		-23,2	-145,7
Skatt på årets resultat	14	0,0	0,0
Årets resultat		-23,2	-145,7

Moderbolagets balansräkning

TILLGÅNGAR			
Belopp i mkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	15	44,3	53,1
Pågående projekt	18	4,1	9,0
Summa Immateriella anläggningstillgångar		48,4	62,1
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Nedlagda utgifter på annans fastighet	19	0,0	0,0
Inventarier, verktyg och installationer	20	0,6	1,3
Summa Materiella anläggningstillgångar		0,6	1,3
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	21	725,0	0,0
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	22	0,0	10,9
Långfristiga fordringar	23	0,3	0,3
Summa Finansiella anläggningstillgångar		725,3	11,2
Summa anläggningstillgångar		774,4	74,6
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m.</i>			
Färdiga varor och handelsvaror		9,7	8,6
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		18,3	13,9
Fordringar till koncernföretag		3,7	–
Aktuell skattefordran	14	1,6	1,6
Övriga fordringar		5,5	3,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	9,5	12,0
Summa Kortfristiga fordringar		38,6	31,1
<i>Kassa och bank</i>			
Likvida medel	26	60,4	120,5
Summa omsättningstillgångar		108,8	160,2
SUMMA TILLGÅNGAR		883,2	234,8

*Av Kassa och bank avser 61.8 Mkr medel som är relaterade till handlarna. Dessa presenteras även under Övriga skulder. För vidare information se not 26.

Moderbolagets balansräkning fortsättning

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Belopp i mkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
Eget kapital			
Bundet eget kapital	26, 27		
Aktiekapital		10,8	6,5
Övrigt tillskjutet kapital		0,2	0,0
Reservfond		0,0	0,0
Fond för utvecklingsutgifter		42,9	56,8
		53,9	63,2
Fritt eget kapital			
Överkursfond		896,4	191,3
Balanserat resultat		-196,5	-66,2
Årets resultat		-23,2	-145,7
		676,7	-20,6
Summa Eget Kapital			
		730,6	42,7
Avsättningar			
	28		
Avsättningar för pensioner		0,4	0,2
Övriga avsättningar		3,5	20,1
Summa avsättningar		3,9	20,3
Långfristiga skulder			
Konvertibellån		6,4	–
Summa långfristiga skulder		6,4	–
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		26,8	52,0
Skulder till koncernföretag		1,1	–
Övriga skulder	29	87,2	83,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	27,2	36,7
Summa kortfristiga skulder		142,2	171,9
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		883,2	234,8

Förändringar i eget kapital i moderbolaget

2022

Belopp i mkr	Not	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Summa eget kapital
		Aktie-kapital	Reservfond	Fond för utvecklings-utgifter	Överkurs-fond	Bal.res. inkl periodens resultat	
Ingående balans 2022-01-01		6,44	0,02	55,79	191,11	-65,22	188,13
Årets resultat						-145,67	-145,67
Förändringar direkt mot eget kapital							
Aktierelaterad ersättning	4				0,20		0,20
Omföring mellan poster i eget kapital							
Årets avskrivningar och nedskrivningar	15			-20,36		20,36	0,00
Aktivering av utvecklingsutgifter	15			21,32		-21,32	0,00
Eget kapital 2022-12-31		6,44	0,02	56,75	191,31	-211,86	42,67

Avrundningsdifferenser kan påverka summeringar

2023

Belopp i mkr	Not	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Summa eget kapital
		Aktie-kapital	Reservfond	Fond för utvecklings-utgifter	Överkurs-fond	Bal.res. inkl periodens resultat	
Ingående balans 2023-01-01		6,44	0,02	56,75	191,31	-211,86	42,67
Årets resultat						-23,24	-23,24
Förändringar direkt mot eget kapital							
Nyemission		4,33			705,09	0,26	709,68
Aktierelaterad ersättning	4					-0,03	-0,03
Konvertibel, verkligt värde						1,55	1,55
Omföring mellan poster i eget kapital							
Årets avskrivningar och nedskrivningar	15			-25,92		25,92	0,00
Aktivering av utvecklingsutgifter	15			12,07		-12,07	0,00
Eget kapital 2023-12-31		10,77	0,02	42,90	896,40	-219,48	730,61

Avrundningsdifferenser kan påverka summeringar

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Belopp i mkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-11,4	-115,4
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	33	17,4	40,7
		6,0	-74,7
Betald inkomstskatt		–	0,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		6,0	-74,7
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		-0,5	11,0
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-12,4	9,8
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-33,3	-0,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-40,2	-54,5
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	20	-0,1	-0,8
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	18	-12,1	-21,3
Förvärv av dotterföretag		-15,3	-1,1
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		–	-0,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-27,5	-23,5
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		7,5	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		7,5	–
Periodens kassaflöde			
Likvida medel vid periodens början		120,5	197,5
Kursdifferens i likvida medel		–	1,0
Likvida medel vid periodens slut	26	60,4	120,5

Noter

Koncernens redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisning och koncernredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

KONCERNREDOVISNING

CDON AB upprättar koncernredovisning. Företag där CDON AB innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman och företag där CDON AB genom avtal har ett bestämmande inflytande klassificeras som dotterföretag och konsolideras i koncernredovisningen. Uppgifter om koncernföretag finns i noten om finansiella anläggningstillgångar. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärdet.

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets vinst, förlust, avskrivningar och Goodwill efter förvärvstidpunkten. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Dotterföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Vid konsolideringen omräknas posterna i dessa företags balans- och resultaträkningar till balansdagskurs respektive avistakurs för den dag respektive affärshändelse ägde rum. De valutakursdifferenser som uppkommer redovisas i ackumulerade valutakursdifferenser i koncernens eget kapital.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Utgifter för forskning och utveckling

Utgifter för forskning, dvs. planerat och systematiskt sökande i syfte att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap och insikt, redovisas som kostnad när de uppkommer.

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Vid redovisning av utgifter för utveckling tillämpas aktiveringsmodellen. Det innebär att utgifter som uppkommit under utvecklingsfasen redovisas som tillgång när samtliga nedanstående förutsättningar är uppfyllda

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas.
- Avsikten är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den.
- Förutsättningar finns för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- Det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Anskaffningsvärdet för en internt utvecklad immateriell anläggningstillgång utgörs främst av intern tid och externa konsultkostnader direkt hänförliga till tillgången.

Goodwill

Concerngoodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på förvärvade tillgångar, skulder och möjliga förpliktelser.

Programvara

Programvara betraktas som en separat immateriell anläggningstillgång om den inte utgör en integrerad del av eller ett tillbehör till hårdvara eller en integrerad del av driften av en materiell anläggningstillgång.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

	Nyttjandeperiod
Balanserade utgifter för utveckling och liknande arbeten	5 år
Goodwill	10 år
Programvara	5 år

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet. Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar.

	Nyttjandeperiod
Nedlagda utgifter på annans fastighet	5 år
Inventarier	3-5 år

NEDSKRIVNINGAR - MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR SAMT ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

I resultaträkningen redovisas nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar i den funktion där tillgången nyttjas.

LEASING**Leasetagare****Operationella leasingavtal**

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

UTLÄNDSK VALUTA

Poster i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära poster i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSKA VERKSAMHETER

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximerad transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från fritt eget kapital till årets resultat.

VARULAGER

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt vägda genomsnittspriser. Nettoförsäljningsvärdet definieras som försäljningspris minskat med försäljningskostnader.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar, övriga fordringar, långfristiga fordringar, övriga långfristiga fordringar, leverantörsskulder, konvertibellån och övriga skulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförts till annan part och koncernen inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta. Den förväntade kreditförlusten baseras på uppskattningar som bygger på koncernens kunskap och historiska information om liknande tillgångar. Bedömningen görs både på kollektiv och individuell basis. De underliggande kriterierna och antagandena utvärderas löpande för att spegla aktuella händelser och koncernens förväntningar. Kundfordringar och övriga fordringar tillsammans med tillhörande avsättning för förväntad kreditförlust tas bort från finansiell ställning när det inte finns några förväntningar om framtida inbetalningar. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas som försäljningsomkostnader.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Långfristiga finansiella fordringar redovisas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde.

Värdering av finansiella skulder

Kortfristiga övriga skulder och leverantörsskulder redovisas till anskaffningsvärde.

Långsiktiga finansiella skulder redovisas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I de fall pensionsförpliktelse är uteslutande beroende av värdet på en ägd tillgång redovisas pensionsförpliktelsen som en avsättning motsvarande tillgångens redovisade värde. Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda. Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och företaget har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Vid förmånsbestämda planer har företaget en förpliktelse att lämna de överenskomna ersätt-

ningarna till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentlig del risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Investeringsrisk föreligger även om tillgångarna är överförda till ett annat företag. I koncernen förekommer endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger koncernen några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när koncernen har en legal eller informell förpliktelse att antingen:

- avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller
- lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när koncernen har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram där bolaget erhåller tjänster från anställda och som vederlag utger CDON AB egetkapitalinstrument till de anställda. Det totala belopp som ska kostnadsföras redovisas i resultaträkningen som en personalkostnad, under administrativa kostnader, och i eget kapital i posten Övrigt tillskjutet kapital, fördelat över intjänandeperioden som är fyra år. Kostnaden för det långsiktiga programmet representerar det verkliga värdet enligt Monte Carlo-beräkningen. De sociala avgifterna som uppkommer bokas som en personalkostnad och skuldförs.

INKOMSTSKATTER

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen. Koncernen redovisar uppskjuten skattefordran för Fyndiq AB för räkenskapsåret 2023.

INTÄKTER

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter och returrätt. Koncernens intäkter uppvisar säsongvariationer. Intäkterna i det fjärde kvartalet överstiger väsentligen övriga kvartal på grund av Black Friday och julhandeln.

Försäljning av varor

Vid försäljning av varor redovisas en intäkt när följande kriterier är uppfyllda:

- De ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget,
- Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- Koncernen har överfört de väsentliga riskerna och fördelarna som är förknippade med varornas ägande till köparen,
- Koncernen har inte längre ett sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar inte heller någon reell kontroll över de sålda varorna, samt
- De utgifter som har uppkommit eller förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

De redovisade intäkterna reduceras med försäljningspriset (exkl moms) för de poster som förväntas returneras. Det reducerade beloppet redovisas som skuld för returer och reklamationer. Detta baseras på försäljningsstatistik och en bedömning av framtida reklamationer och returer som uppkommer under samma period som försäljningen. Se ytterligare under uppskattningar och bedömningar i not 2.

Marknadsplats

I nettoomsättning ingår provision genererad av förmedlad försäljning via marknadsplats. Provisionen redovisas till det verkliga värdet, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter och liknande avdrag. Provisionen beräknas utifrån procentsats enligt ingångna avtal med externa handlare.

Vid förmedlad försäljning bokas en fordran och intäkt upp motsvarande intjänad provision. Under övriga skulder redovisas den skuld som byggs upp till externa handlare avseende förmedlad försäljning via marknadsplatsen.

Enligt avtal med externa handlare utgår ingen ränta på den skuld som upparbetas och regleras löpande. Vidare har kravet på särredovisning av klientmedel avtalats bort och skulden till de externa handlarna redovisas under Övriga skulder.

Presentkort

Vid köp av presentkort redovisas hela beloppet som en kortfristig skuld och redovisas som en intäkt först när presentkortet utnyttjas, alternativt när dess giltighet gått ut. Kostnad sålda varor redovisas i samband med utnyttjande av presentkortet.

Försäljning av marknadsföringstjänster

Försäljning av marknadsföringstjänster redovisas som intäkt, då koncernen har sålt dessa tjänster till olika varumärkespartners. Nettoomsättning redovisas vid den tidpunkten då tjänsten utförs. Tjänsterna faktureras normalt i efterskott och redovisas som upplupen intäkt.

Finansiell provision

Intäkter som avser finansiell provision baseras på utfallet av försäljning av att andras utförda tjänster sker. Intäktsredovisning sker löpande om den provisionsgrundande tjänsten är utförd och om övriga avtalsvillkor är uppfyllda.

Andra typer av intäkter

Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. En avsättning för förlustkontrakt redovisas när förväntade ekonomiska fördelar som beräknas erhållas från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga utgifterna för att infria åtagandena enligt kontraktet.

Omstruktureringsreserv

En avsättning för omstrukturering av verksamhet redovisas när företaget måste fullfölja omstruktureringen till följd av legal en informell förpliktelse vilket innebär att företaget har en fastställd och utförlig omstruktureringsplan och de som berörs har en välgrundad uppfattning om att omstruktureringen kommer att genomföras.

KASSAFLÖDE

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Likvida medel består av kassamedel hos banker och liknande finansiella institut.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderföretaget som i koncernen, förutom i de fall som anges nedan.

Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Eget kapital

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med årsredovisningslagens indelning.

Uppskattningar och bedömningar

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med K3 kräver att upplysningar ska lämnas om bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen i den finansiella rapporten. Koncernen gör uppskattningar och bedömningar om framtiden, vilka utvärderas löpande. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag nedan.

Bedömning av returgrad

Vid varje månad bedöms reserveringsbehovet kopplat till framtida returer. Bedömningen görs baserat på historiskt utfall och faktisk försäljning. Reserveringsbehovet redovisas som en minskning av nettoomsättningen med motsvarande justering av kostnad såld vara.

Nedskrivning av immateriella tillgångar

Bolagets immateriella anläggningstillgångar upptas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar görs över beräknad nyttjandeperiod till ett bedömt restvärde. Såväl nyttjandeperiod som restvärde omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod. Det redovisade värdet på bolagets anläggningstillgångar prövas närhelst händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet inte kan återvinnas. Det redovisade värdet av immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning prövas varje år. Om en sådan analys indikerar ett för högt upptaget värde fastställs tillgångens återvinningsvärde. Bolaget gör en individuell bedömning för varje enskild anläggningstillgång.

Not 3

Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Nettoomsättning per rörelsegren				
CDON och Fyndiq (koncernen) Marketplace (3P)	322,4	210,6	212,7	210,6
CDON Retail (1P)	146,3	250,6	146,3	248,7
Summa	468,7	461,2	359,0	459,3
Nettoomsättning per geografisk marknad				
Sverige	265,7	261,4	203,5	261,4
Övriga Norden	203,0	199,8	155,5	199,8
Summa	468,7	461,2	359,0	461,2

Not 4

Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

MEDELANTALET ANSTÄLLDA	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Sverige	100	126	87	121
varav män	56%	62%	58%	67%

REDOVISNING AV KÖNSFÖRDELNING I FÖRETAGSLEDNINGAR	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31 Andelen kvinnor	2022-12-31 Andelen kvinnor	2023-12-31 Andelen kvinnor	2022-12-31 Andelen kvinnor
Styrelsen	26%	33%	26%	33%
Övriga ledande befattningshavare	27%	29%	27%	29%

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR SAMT SOCIALA KOSTNADER, INKLUSIVE PENSIONS KOSTNADER	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Löner och ersättningar	58,4	78,7	38,1	74,1
Sociala kostnader	30,2	29,6	21,5	28,7
(varav pensionskostnad) ¹	8,3	8,8	6,0	8,1

1) Av företagets pensionskostnader avser 0,4 (f.å. 0,6) företagets VD och styrelse. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 (f.å. 0).

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN
STYRELSELEDAMÖTER M.FL. OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

	Koncernen				Moderbolaget			
	2023-12-31		2022-12-31		2023-12-31		2022-12-31	
	Styrelse och vd	Övriga antällda	Styrelse och vd	Övriga antällda	Styrelse och vd	Övriga antällda	Styrelse och vd	Övriga antällda
Löner och andra ersättningar	3,98	55,0	4,4	74,3	3,7	34,4	4,4	69,2

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR
2023

Belopp i mkr	Koncernen							
	Grundlön, styrelse- arvoden	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Pensions- förpliktelse	Finansiella rument mm	Övrig ersättning	Summa
Christoffer Norman, Styrelsens ordförande	0,16	–	–	–	–	–	–	0,16
Josephine Salenstedt	0,36	–	–	–	–	–	–	0,36
Bradley Hathaway	0,20	–	–	–	–	–	–	0,20
Erik Segerborg	0,16	–	–	–	–	–	–	0,16
Jonathan Sundqvist	0,19	–	–	–	–	–	–	0,19
Kristina Lukes	0,04	–	–	–	–	–	–	0,04
Niklas Woxlin	0,07	–	–	–	–	–	–	0,07
Fredrik Norberg, Verkställande Direktör	1,10	–	–	0,24	–	–	–	1,33
Thomas Pehrsson, CFO/ Vice Verkställande Direktör	1,72	0,40	0,11	0,37	–	–	–	2,60
Andra ledande befattningshavare	1,76	0,25	0,05	0,54	–	–	–	2,35
Summa	5,74	0,65	0,16	1,15	–	–	–	7,46

2023

Belopp i mkr	Moderbolaget							
	Grundlön, styrelse- arvoden	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Pensions- förpliktelse	Finansiella rument mm	Övrig ersättning	Summa
Christoffer Norman, Styrelsens ordförande	0,16	–	–	–	–	–	–	0,16
Josephine Salenstedt	0,36	–	–	–	–	–	–	0,36
Bradley Hathaway	0,20	–	–	–	–	–	–	0,20
Erik Segerborg	0,16	–	–	–	–	–	–	0,16
Jonathan Sundqvist	0,19	–	–	–	–	–	–	0,19
Kristina Lukes	0,04	–	–	–	–	–	–	0,04
Niklas Woxlin	0,07	–	–	–	–	–	–	0,07
Fredrik Norberg, Verkställande Direktör	1,10	–	–	0,24	–	–	–	1,33
Thomas Pehrsson, CFO/ Vice Verkställande Direktör	1,72	0,40	0,11	0,37	–	–	–	2,60
Andra ledande befattningshavare	1,76	0,25	0,05	0,54	–	–	–	2,35
Summa	5,74	0,65	0,16	1,15	–	–	–	7,46

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR
2022

Belopp i mkr	Koncernen							Summa
	Grundlön, styrelse- arvoden	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Pensions- förpliktelse	Finansiella rument mm	Övrig ersättning	
Josephine Salenstedt, Styrelsens ordförande	0,48	–	–	–	–	–	–	0,48
Christoffer Häggblom	0,10	–	–	–	–	–	–	0,10
Kristina Lukes	0,20	–	0,10	–	–	–	–	0,30
Niklas Woxlin	0,23	–	0,11	–	–	–	–	0,34
Georg Westin	0,10	–	–	–	–	–	–	0,10
Savneet Singh	0,19	–	–	–	–	–	–	0,19
Jonas Calles	0,19	–	0,11	–	–	–	–	0,29
Jonathan Sundqvist	0,14	–	–	–	–	–	–	0,14
Brad Hathaway	0,04	–	–	–	–	–	–	0,04
Peter Kjellberg, Verkställande direktör	2,38	–	0,02	0,59	–	–	0,01	3,00
Andra ledande befattningshavare (8 pers.)	7,49	–	0,26	1,28	–	–	0,20	9,23
Summa	11,54	–	0,60	1,87	–	–	0,21	14,22

2022

Belopp i mkr	Moderbolaget							Summa
	Grundlön, styrelse- arvoden	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Pensions- förpliktelse	Finansiella rument mm	Övrig ersättning	
Josephine Salenstedt, Styrelsens ordförande	0,48	–	–	–	–	–	–	0,48
Christoffer Häggblom	0,10	–	–	–	–	–	–	0,10
Kristina Lukes	0,20	–	0,10	–	–	–	–	0,30
Niklas Woxlin	0,23	–	0,11	–	–	–	–	0,34
Georg Westin	0,10	–	–	–	–	–	–	0,10
Savneet Singh	0,19	–	–	–	–	–	–	0,19
Jonas Calles	0,19	–	0,11	–	–	–	–	0,29
Jonathan Sundqvist	0,14	–	–	–	–	–	–	0,14
Brad Hathaway	0,04	–	–	–	–	–	–	0,04
Peter Kjellberg, Verkställande direktör	2,38	–	0,02	0,59	–	–	0,01	3,00
Andra ledande befattningshavare (8 pers.)	6,46	–	0,26	1,22	–	–	0,20	8,14
Summa	10,51	–	0,60	1,81	–	–	0,21	13,13

AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Under året har ägaraktier förverkats i samband med att sista deltagare i aktiebaserade incitamentsprogrammet Ägarprogram 2020 har lämnat bolaget. Ägaraktierna förföll till ett genomsnittligt lösenpris på 0 kr.

Under året har aktierätter förverkats i samband med att deltagare i aktiebaserade incitamentsprogrammet Ägarprogram 2022 har lämnat bolaget.

Den totala kostnad som redovisats i koncernen för incitamentsprogrammen och därtill hänförliga sociala avgifter uppgår till -58 tkr. (200 tkr). Skuld i balansen relaterat till incitamentsprogrammen uppgår till 0,0 per 2023-12-31.

FÖRÄNDRING AV ANTAL AKTIERÄTTER OCH ÄGARAKTIER

2023	Koncernen			Moderbolaget		
	Antal aktier	Antal aktierätter	Verkligt värde vid tilldelningsdatum	Antal aktier	Antal aktierätter	Verkligt värde vid tilldelningsdatum
Utestående vid årets början	2 016	2 091	1 204 825	2 016	2 091	1 204 825
Tilldelade under året	–	–	–	–	–	–
Förverkade under året	-2 016	-1 045	-921 693	-2 016	-1 045	-921 693
Utestående vid årets slut	–	1 046	283 132	–	1 046	283 132
Inlösningsbara vid årets slut	–	–	–	–	–	–

2022	Koncernen			Moderbolaget		
	Antal aktier	Antal aktierätter	Verkligt värde vid tilldelningsdatum	Antal aktier	Antal aktierätter	Verkligt värde vid tilldelningsdatum
Utestående vid årets början	2 016	–	480 096	2 016	–	480 096
Tilldelade under året	–	10 405	2 816 432	–	10 405	2 816 432
Förverkade under året	–	-8 314	-2 091 703	–	-8 314	-2 091 703
Utestående vid årets slut	2 016	2 091	1 204 825	2 016	2 091	1 204 825
Inlösningsbara vid årets slut	–	–	–	–	–	–

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föränsas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Övriga tjänster avser rådgivning inom revisionsnära områden såsom redovisning, beskattning, nyemission etc.

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
KPMG AB				
Revisionsuppdrag	0,5	0,5	0,5	0,5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,1	0,1	0,1	0,1
Andra uppdrag	–	–	–	–
Total	0,6	0,6	0,6	0,6

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
PwC				
Revisionsuppdrag	1,4	–	1,0	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	–	–	–
Skatterådgivning	–	–	–	–
Andra uppdrag	1,6	–	1,6	–
Total	3,0	–	2,6	–

Not 6

Operationell leasing

LEASINGAVTAL DÄR FÖRETAGET ÄR LEASETAGARE

Förutom hyra av kontorslokaler, avser de operationella leasingavtalen diverse inventarier. Avtalet om hyra av kontorslokaler löper på åtta år med möjlighet för förlängning med tre år i taget. Storleken på de framtida leasingavgifterna baseras på utvecklingen av konsumentprisindex. Inventarier leasas normalt på tre år med möjlighet till förlängning och möjlighet till utköp. Inga variabla avgifter förekommer.

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<i>Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal</i>				
Inom ett år	8,6	6,9	6,1	6,9
Mellan ett och fem år	13,4	14,1	11,8	14,1
Senare än fem år	–	–	–	–
Summa	22,0	20,9	17,9	20,9
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	8,2	6,8	5,6	6,8

Not 7

Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång</i>				
Goodwill	-47,2	-4,4	0,0	0,0
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och likn	-27,6	-20,4	-20,7	-20,4
Nedlagda kostnader på annans fastighet	0,0	-0,2	0,0	-0,2
Inventarier, verktyg och installationer	-1,1	-1,0	-0,7	-1,0
Summa	-75,9	-25,9	-21,5	-21,5
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion</i>				
Kostnad för sålda varor	–	–	–	–
Försäljningskostnader	-27,6	-20,4	-20,7	-20,4
Administrationskostnader	-48,3	-5,6	-0,7	-1,2
Summa	-75,9	-25,9	-21,5	-21,5
<i>Nedskrivningar fördelade per tillgång</i>				
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten o likn	0,0	-0,5	0,0	-0,5
Goodwill	0,0	-6,5	0,0	0,0
Programvara	0,0	-3,9	0,0	0,0
Summa	0,0	-10,9	0,0	-0,5
<i>Nedskrivningar fördelade per funktion</i>				
Kostnad för sålda varor	–	–	–	–
Försäljningskostnader	–	-0,5	–	-0,5
Administrationskostnader	0,0	-10,5	0,0	0,0
Summa	0,0	-10,9	0,0	-0,5

Not 8

Exceptionella poster

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Exceptionella kostnader				
Avsättning hänförlig till omstrukturering	–	-20,1	–	-20,1
Nedskrivning goodwill i intressebolag	-3,2	-11,8	–	–
Nedskrivning goodwill i dotterbolag	–	-6,6	–	–
Nedskrivning programvara	–	-3,9	–	–
Kostnader hänförliga till CDON 2.0	–	-6,4	–	-6,4
Avsättning hänförlig till bedrägeriärende	–	-5,0	–	-5,0
Övriga kostnader	–	-10,7	–	-10,7
Totalt	-3,2	-64,5	–	-42,2

Not 9

Transaktioner med närstående

LEVERANTÖRER KLASIFICERADE SOM NÄRSTÄENDE PARTER

Under året genomförde koncernen externa transaktioner med närstående inom ramen för den vanliga verksamheten. Alla transaktioner genomförs enligt normala affärsmässiga villkor. Alla transaktioner prissätts enligt marknadsvillkor och enligt principen armlängds avstånd. Koncernen har köpt tjänster av Shopit Online Europe AB. Denna leverantör klassificeras som närstående part då koncernen har ett innehav i bolaget.

Inköp och försäljning inom koncernen

För CDON ABs totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0 (0)% av inköpen och 1 (2)% av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som koncernen tillhör.

Not 10

Övriga rörelseintäkter

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Övrigt	0,4	1,8	0,2	1,4
Summa	0,4	1,8	0,2	1,4

Not 11

Övriga rörelsekostnader

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-4,0	–	-3,2	–
Summa	-4,0	–	-3,2	–

Not 12

Ränteintäkter och liknande resultatposter

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Ränteintäkter, koncernföretag	–	–	–	–
Ränteintäkter, övriga	1,8	0,2	1,7	0,2
Summa	1,8	0,2	1,7	0,2

Not 13

Räntekostnader och liknande resultatposter

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Räntekostnader, övriga	-2,1	-0,1	-1,9	–
Valutakursförluster, netto	-0,1	-0,2	-0,1	-0,2
Summa	-2,2	-0,3	-2,0	-0,2

Not 14

Skatt på årets resultat

AVSTÄMNING AV EFFEKTIV
SKATT

	Koncernen				Moderbolaget			
	2023		2022		2023		2022	
	%	mkr	%	mkr	%	mkr	%	mkr
Resultat före skatt	–	-68,7	–	-149,9	–	-23,2	–	-145,7
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6%	14,2	20,6%	30,9	20,6%	4,8	20,6%	30,0
Ej avdragsgilla kostnader	23,1%	15,9	-0,9%	-1,3	52,2%	12,1	-0,9%	-1,3
Ej skattepliktiga intäkter	-0,1%	-0,1	-0,1%	-0,2	-0,5%	-0,1	-0,1%	-0,2
Avdragsgilla kostnader, ej redovisade i resultaträkningen	0,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-43,6%	-30,0	-20,2%	-29,8	-72,4%	-16,8	-19,9%	-28,9
Redovisad effektiv skatt	0,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0	-0,3%	0,0

Not 15

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	172,2	151,6	172,2	151,6
Rörelseförvärv	44,7	0,0	–	–
Internt utvecklade tillgångar	22,2	20,5	16,8	20,6
Avyttringar och utrangeringar	-5,6	–	-5,6	–
Omklassificeringar	–	–	–	–
Vid årets slut	233,5	172,2	183,4	172,2
Akkumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-119,5	-99,1	-119,5	-99,1
Årets avskrivning	-47,5	-20,4	-20,1	-20,4
Vid årets slut	-167,0	-119,5	-139,6	-119,5
Akkumulerade nedskrivningar				
Vid årets början	0,5	1,0	0,5	1,0
Återförda nedskrivningar på avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–
Årets nedskrivningar	–	-0,5	–	-0,5
Vid årets slut	0,5	0,5	0,5	0,5
Redovisat värde vid årets slut	67,0	53,2	44,3	53,2

Not 16

Goodwill

Belopp i mkr	Koncernen	
	2023	2022
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	10,0	10,0
Rörelseförvärv	666,4	–
Avyttringar och nedläggning av verksamhet	-10,0	–
Vid årets slut	666,4	10,0
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-3,4	–
Avyttringar och nedläggning av verksamhet	3,4	–
Årets avskrivning	-47,2	-3,4
Vid årets slut	-47,2	-3,4
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-6,6	–
Avyttringar och nedläggning av verksamhet	6,6	–
Årets nedskrivningar	–	-6,6
Vid årets slut	–	-6,6
Redovisat värde vid årets slut	619,2	0,0

Under året har den villkorade köpeskillingen för förvärvet av Commerce 8 Oy omvärderats retroaktivt.

Not 17

Programvara

Belopp i mkr	Koncernen	
	2023	2022
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	4,9	4,9
Avyttringar och utrangeringar	-4,9	-
Vid årets slut	-	4,9
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-1,0	-
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	1,0	-
Årets avskrivning	-	-1,0
Vid årets slut	-	-1,0
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-3,9	-
Återförda nedskrivningar på avyttringar och utrangeringar	3,9	-
Årets nedskrivningar	-	-3,9
Vid årets slut	-	-3,9
Redovisat värde vid årets slut	-	0,0

Not 18

Pågående projekt

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Vid årets början	12,9	8,1	9,0	8,1
Under året nedlagda kostnader	15,2	21,3	12,1	21,3
Omklassificeringar	-22,1	-20,4	-16,9	-20,4
Redovisat värde vid årets slut	6,1	9,0	4,1	9,0

Not 19

Nedlagda utgifter på annans fastighet

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	4,1	4,1	4,1	4,1
Vid årets slut	4,1	4,1	4,1	4,1
Akkumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-4,1	-3,9	-4,1	-3,9
Årets avskrivning	-	-0,2	-	-0,2
Vid årets slut	-4,1	-4,1	-4,1	-4,1
Redovisat värde vid årets slut	0,0	0,0	0,0	0,0

Not 20

Inventarier, verktyg och installationer

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	8,5	7,7	8,5	7,7
Nyanskaffningar	0,3	0,8	0,1	0,8
Rörelseförvärv	7,4	–	–	–
Vid årets slut	16,2	8,5	8,6	8,5
Akkumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-7,2	-6,2	-7,2	-6,2
Rörelseförvärv	-6,8	–	–	–
Årets avskrivning på anskaffningsvärden	-1,0	-1,0	-0,7	-1,0
Vid årets slut	-15,0	-7,2	-7,9	-7,2
Redovisat värde vid årets slut	1,2	1,3	0,6	1,3

Not 21

Andelar i koncernföretag

Belopp i mkr	Moderbolaget	
	2023	2022
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	97,9	94,7
Förvärv	726,5	3,2
Vid årets slut	824,4	97,9
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-97,9	-84,7
Årets nedskrivningar	-1,5	-13,2
Vid årets slut	-99,4	-97,9
Redovisat värde vid årets slut	725,0	0,0

SPEC AV FÖRETAGETS INNEHAV AV ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Dotterföretag / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i% ¹	2023-12-31 Redovisat värde	2022-12-31 Redovisat värde
CDON Alandia Ab, 2143083-5, Mariehamn, Finland	100	100,0	–	–
Commerce 8 Oy, 2949884-2, Helsinki, Finland	250 000	100,0	–	–
Commerce 8 AB, 559169-9912, Stockholm	–	–	–	–
Commerce 8 Limited, 13504023, London, Storbritannien	–	–	–	–
Xales Tech Lab Oy, 3142483-4, Helsingfors, Finland	131 579	100,0	–	–
Fyndiq AB, 556792-1712, Stockholm, Sverige	5 486 352	100,0	725,00	–

1) Ågarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

RÖRELSEFÖRVÄRV UNDER RÄKENSKAPSÅRET
2023-04-12 har 100% av Fyndiq AB förvärvats av CDON AB.

Not 22

Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	26,4	26,4	27,1	27,1
Förvärv	–	–	–	–
Vid årets slut	26,4	26,4	27,1	27,1
Akkumulerade nedskrivningar				
Vid årets början	-15,5	–	-16,2	–
Årets nedskrivningar	-10,9	-15,5	-10,9	-16,2
Redovisat värde vid årets slut	–	10,9	–	10,9

SPECIFIKATION AV KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS INNEHAV AV ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

Intresseföretag/Gemensamt styrda företag	Antal andelar	Kapitalandel i% ¹	Bokfört värde koncernen	Bokfört värde moderbolaget
Direkt ägda				
Shopit Online Europe AB, 556894-2832, Växjö	545 904	29,8	–	–

1) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Not 23

Övriga långfristiga fordringar

Belopp mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR				
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	0,3	–	0,3	–
Tillkommande fordringar	–	0,1	–	0,1
Omklassificeringar	–	0,2	–	0,2
Vid årets slut	0,3	0,3	0,3	0,3
Redovisat värde vid årets slut	0,3	0,3	0,3	0,3

Not 24

Uppskjuten skattefordran

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Underskottsavdrag				
Vid årets början	–	–	–	–
Rörelseförvärv	29,8	–	0,0	–
Årets förändring över resultaträkningen	0,1	–	–	–
Vid årets slut	29,9	–	–	–

För ytterligare förklaring se Not 1.

Not 25

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Förutbetald hyra	2,0	1,9	1,3	1,9
Upplupna intäkter	6,9	5,3	3,9	5,3
Marknadsföringskostnader	0,1	0,1	0,1	0,1
IT-relaterade kostnader	2,5	3,3	0,6	3,3
Övriga poster	3,7	1,4	3,6	1,4
Summa	15,2	12,0	9,5	12,0

Not 26

Kassa & bank

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>				
Banktillgodohavanden	153,8	123,1	60,4	120,5
Varav hänförligt till Merchants*	141,8	54,5	61,8	54,5
Summa	153,8	123,1	60,4	120,5

*CDON agerar agent åt sina handlare och för över medel till dem från CDONs betaljänstleverantör, som i sin tur erhåller betalningar från slutkonsument. CDON har i avtal med handlare avtalat att CDON är inte erfordras att tillhandaha separata konton för erhållna betalningar för av handlare sålda produkter och att CDON på så sätt inte erfordras att hålla erhållna betalningar separata från CDONs egna medel. Raden "Varav hänförligt till merchants" är enbart en upplysning för att förtydliga förflyttningen i kompositionen av Kassa/bank. Beloppet överensstämmer med beloppet Skuld till merchants på market-place under Övriga skulder.

Not 27

Antal aktier och kvotvärde

	2023-12-31	2022-12-31
Antal stamaktier	10 540 867	6 440 415
Kvotvärde	1	1
Antal C-aktier	210 446	–
Kvotvärde	1	–

Not 28

Disposition av vinst eller förlust

FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FÖRETAGETS VINST ELLER FÖRLUST

Överkursfond	896 396 315
Balanserade vinstmedel	-196 473 632
Årets resultat	-23 237 991
Summa	676 684 692
Balanseras i ny räkning	676 684 692
Summa	676 684 692

Not 29

Avsättningar

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Avsättning till pensionsförsäkring	0,4	0,2	0,4	0,2
Avsättning till omstrukturering	3,5	20,1	3,5	20,1
Summa	3,9	20,3	3,9	20,3
Avsättningar				
Redovisat värde vid årets början	20,3	7	20,3	7
Avsättningar som gjorts under året ¹	0,2	20,3	0,2	20,3
Belopp som tagits i anspråk under året	-16,6	-	-16,6	-
Personal kostnader	-10,8	-	-10,8	-
Lokalhyra	-4,5	-	-4,5	-
Kontorskostnader	-0,1	-	-0,1	-
Fordon	-0,3	-	-0,3	-
Konsultkostnader	-0,8	-	-0,8	-
Outnyttjade belopp som har återförts under året	-	-7	-	-7
Redovisat värde vid årets slut	3,9	20,3	3,9	20,3

1) Under året har avsättningen för omstruktureringsprogrammet minskats med arbetsbefriad personal samt andra kostnader relaterade till omstruktureringen på totalt 16,6 mkr.

Not 30

Övriga skulder

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023 -12-31	2022 -12-31	2023 -12-31	2022 -12-31
Mervärdesskatt	23,9	12,5	12,2	12,5
Presentkort	6,0	7,7	6,0	7,7
Skuld till merchants via Marketplace	141,8	54,5	61,8	54,5
Förskottsbetalning från kunder	5,2	5,9	5,2	5,9
Övriga skulder	4,2	3,1	2,0	2,6
Summa	181,1	83,6	87,2	83,1

Skuld till merchants via marketplace beskrivs ytterligare under Redovisningsprinciper, not 1.

Not 31

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023 -12-31	2022 -12-31	2023 -12-31	2022 -12-31
Upplupna kostnader för varor	0,5	1,4	0,5	1,4
Upplupna kostnader för distribution av sålda varor	2,3	3,2	2,3	3,2
Upplupna personalrelaterade kostnader	8,3	8,3	6,6	8,3
Upplupna marknadsföringskostnader	11,4	12,8	11,4	12,8
Övriga poster	9,2	11,1	6,4	10,9
Summa	31,7	36,9	27,2	36,7

Not 32

Betalda räntor och erhållen utdelning

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Erhållen ränta	1,8	0,2	1,7	0,2
Erlagd ränta	-2,2	-0,3	-2,0	-0,2
Summa	-0,4	-0,1	-0,3	-0,1

Not 33

Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE
INGÅR I KASSAFLÖDET

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Avskrivningar	75,9	26,0	21,5	21,5
Nedskrivningar/reversering av nedskrivningar	9,6	13,6	9,3	3,1
Orealiserade kursdifferenser	3,9	-0,9	3,5	-1,0
Resultatandelar i intresseföretag	0,9	15,4	–	–
Effektivränta	0,0	0,0	-0,4	–
Kostnader avseende aktierelaterade ersättningar	-0,1	0,3	-0,1	0,3
Övriga avsättningar	-16,4	20,3	-16,4	20,3
Summa	73,8	74,7	17,4	40,7

FÖRVÄRV AV RÖRELSE, NETTO
LIKVIDPÅVERKAN

Belopp i mkr	
Immateriella anläggningstillgångar	29,7
Materiella anläggningstillgångar	0,6
Uppskjuten skattefordran	29,8
Rörelsefordringar	9,4
Likvida medel	46,2
Summa tillgångar	115,7
Förvärvat eget kapital i tidigare innehav	51,5
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0
Räntebärande skulder	0,0
Rörelseskulder	64,2
Summa avsättningar och skulder	115,7
Köpeskilling	725,0
Köpeskilling fördelas enligt följande:	
Nyemission	-4,4
Överkursfond	-705,4
Konvertibel	-8,1
Utbetald köpeskilling	7,1
Avräknas:	
Likvida medel i förvärvade verksamheter	-46,2
Påverkan på likvida medel	-39,2

Not 34

Väsentliga händelser efter räkenskapsperiodens utgång

- Den 13 februari 2024 meddelade CDON att det skulle centralisera koncernens verksamhet till Stockholmskontoret. CDON bedriver för närvarande verksamhet på två platser - Malmö och Stockholm. För att ytterligare öka CDONs effektivitet kommer kontoret i Malmö att stängas ned under 2024 och verksamheten kommer att flyttas till kontoret i Stockholm. Dessutom kommer kundtjänsten att outsourcas. Dessa initiativ förväntas leda till en engångskostnadsökning i CDONs driftskostnader under 2024 med cirka 7-9 miljoner kronor. CDON förväntar sig emellertid att centraliseringen ska generera kostnadsbesparingar från och med 2025.

Not 35

Hållbarhetsrapport

Hållbarhetsrapport ska upprättas enligt 6 kap §10 ÄRL, se förvaltningsberättelsen. Hållbarhetsrapporten finns tillgänglig på investors.cdon.com och sidan 46.

Definitioner

Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsemarginal:	Rörelseresultat/Nettoomsättning
Balansomslutning:	Totala tillgångar
Avkastning på sysselsatt kapital:	(Rörelseresultat + finansiella intäkter)/ Genomsnittligt sysselsatt kapital
Finansiella intäkter:	Poster i finansnettot som är hänförliga till tillgångar (som ingår i sysselsatt kapital)
Sysselsatt kapital:	Totala tillgångar – räntefria skulder
Räntefria skulder:	Skulder som inte är räntebärande. Pensionsskulder ses som räntebärande
Avkastning på eget kapital:	Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare/Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
Soliditet:	(Totalt eget kapital + egetkapitalandel av obeskattade reserver)/Totala tillgångar

Underskrifter

MALMÖ DEN 3 APRIL 2024

Christoffer Norman
Styrelsens ordförande

Josephine Salenstedt
Styrelseledamot

Erik Segerborg
Vice styrelseordförande

Brad Hathaway
Styrelseledamot

Fredrik Norberg
Verkställande direktör

VÅR REVISIONSBERÄTTELSE HAR LÄMNATS 2024-04-03
PRICEWATERHOUSECOOPERS AB

Eva Carlsvi
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Patrik Larsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

TILL BOLAGSSTÄMMAN I CDON AB, ORG.NR 556406-1702

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för CDON AB för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 1-43 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

ÖVRIG UPPLYSNING

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2022 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad den 4 april 2023 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 46-51 samt 53-54. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisionsberättelse fortsättning

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för CDON AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisomsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

MALMÖ DEN 3 APRIL 2024

PRICEWATERHOUSECOOPERS AB

Eva Carlsvi

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Patrik Larsson

Auktoriserad revisor

Hållbarhetsrapport

VD-ORD

När vi går in i 2024 lämnar vi ett år fyllt av oro bakom oss. Extremväder, rekordhög globala temperaturer, minskande glaciärer och ökande utsläpp av växthusgaser bidrar alla till att störa den ömtåliga balansen på jorden som vi känner till. Det kommer kräva av oss som människor och som företag att bidra på alla sätt vi kan. Jag kan med glädje konstatera att vårt arbete fortsätter i rätt riktning mot en hållbar framtid och affärsmodell.

Som den ledande nordiska marknadsplatsen är vi ödmjukt medvetna om att våra verksamheter är beroende av våra kunders fortsatta konsumtion. Det är därför av stor vikt att vi erkänner vårt ansvar. Det sträcker sig till olika områden, inklusive vårt produktsortiment, transport och hanteringen av returer. Vi har etablerat tydliga riktlinjer för leverantörer inom marknadsplatsen, som omfattar etiska, hållbara och lagliga överväganden.

Vårt samarbete med Bring har fortsatt att ge resultat när det gäller effektiva och hållbara logistiklösningar. Under året levererades 37% av transporter till kunder med fossilfria fordon. Dessutom har vårt partnerskap med Godsinslösen Nordic AB (GIAB) fortsatt att ge positiva resultat. År 2023 uppnådde vi återigen en imponerande återvinningsgrad på 97%, vilket motsvarar en betydande besparing av cirka 22,7 ton CO₂-utsläpp och därigenom ett positivt bidrag till miljön.

Den växande trenden att handla hållbart fortsätter att öka. Under 2023 valde 3 673 av våra kunder på Fyndiq-plattformen att handla vad vi kallar "Pre-Owned". Detta genererade försäljning på 9,1 miljoner SEK. På CDON-plattformen genererade vi en försäljning på över 28 miljoner SEK med 23 000 sålda enheter. Vi kommer att fortsätta utveckla vårt sortiment av begagnade produkter, vilket kommer att utgöra en viktig del av CDONs hållbara resa där affärs- och miljömässiga fördelar harmoniskt sammanfaller.

Välkommen till CDON - prylar för livet och vår planet



MALMÖ DEN 3 APRIL 2024

Fredrik Norberg, VD

CDON STRÄVAR EFTER ATT VERKA ENLIGT FÖLJANDE MÅLSÄTTNINGAR:

- CDON ska följa och agera enligt rådande miljölagstiftning i de länder där Bolaget bedriver verksamhet.
- CDON strävar efter att i möjligaste mån bidra till en cirkulär ekonomi. Bolaget samarbetar med hållbarhetspartners för att minimera klimatpåverkan gällande returhantering och förpackningsmaterial.
- CDON återvinner och använder förnybara material där så är möjligt.
- CDON strävar efter att anpassa ytteremballaget till produkten. Detta för att minimera åtgången av extra förpackningsmaterial, samt för att minska utrymmet varje enskild kartong kräver under transportprocessen.
- CDON verkar för att Bolagets lokaler och dagliga verksamhet ska vara så klimatneutral som möjligt.
- CDON minimerar avfall av elektroniska produkter genom återanvändning, lagning och återvinning.
- CDON bistår Bolagets kunder med möjlighet att agera hållbart.

HÖJDPUNKTER FRÅN 2023



97%
Återbruksgrad



37%
Andel fossilfria transporter
(HVO, EI, Biogas)



789
Återbrukade produkter



37,1 mkr
Omsättning (begagnat)



Besparing av CO₂:
22,7 ton – motsvarar ca 2,3
varv runt jorden i bilkörning.

1. CDONs miljöarbete

FORTSATT ARBETE FÖR HÅLLBAR LOGISTIK

Logistik är en integrerad del av CDONs operativa ramverk, och den pågående utvecklingen av detta område är avgörande för att minska företagets miljöpåverkan. Under 2022 nåddes en överenskommelse mellan CDON och Bring, vilket förstärkte vårt åtagande för hållbarhet. Samarbetet med Bring etablerade en framtidsinriktad och miljömedveten logistikstrategi, som omfattar leveranser av paket, förpackning och hantering genom Brings toppmoderna automatiserade lager i Arlandastad. Avtalet har fortsatt under hela 2023.

Det automatiserade lagret är utrustat med 90 kontinuerligt arbetande robotar, dedikerade till packning och optimering av lagerprocesser. Dessa robotar är mycket energieffektiva och förbrukar endast 0,1 kW per timme. Den timvisa energiförbrukningen för sex robotar motsvarar den energi som krävs för att driva en vanlig brödrost.

Genom att använda avancerad automation förbättrar förpackningsmaskinerna inte bara effektiviteten i förpackningsprocessen utan bidrar även till att minimera storleken på förpackningen. Detta resulterar i minimalt överskottsluft i varje paket, vilket ytterligare optimerar transporten. Dessutom har Bring gjort betydande investeringar i installationen av solpaneler, där den insamlade energin direkt används för att driva lagerverksamheten.

Varje anläggning som drivs av Bring i Norden har en BREAAAM-certifiering. Denna certifiering innebär att varje anläggning uppfyller en uppsättning stränga krav och etablerar den som en fastighet dedikerad till att förbättra miljöförhållandena och främja hållbarhet.



"I linje med vårt åtagande för hållbarhet fortsätter CDON driva innovativa metoder inom lagerverksamheten.

Integrationen av avancerade teknologier, tillsammans med vår hängivenhet till miljövänliga lösningar, stärker ytterligare vår förmåga att minimera miljöpåverkan. CDON förblir i framkant när det gäller att utforska metoder för att förbättra effektiviteten och minska vårt koldioxidavtryck.

Vårt åtagande sträcker sig bortom de interna operationerna på lagret. CDON samarbetar aktivt med leverantörer och partners som delar våra värderingar, främjar ett samarbetsinriktat förhållningssätt till hållbara affärsprinciper genom hela leveranskedjan. Genom att prioritera hållbarhet i vårt logistknätverk strävar CDON efter att sätta branschstandarder och inspirera till positiv förändring inom den bredare gemenskapen."

Philip Broberg,
Logistics Manager

KLIMATKOMPENSATION

Även Fyndiq-plattformen är dedikerade till sitt miljöansvar. För att motverka den koldioxidpåverkan som är kopplad till våra försäljningar, kompenserar vi aktivt för 110% av de utsläpp som genereras. Detta återspeglar vårt engagemang för hållbara metoder och ett proaktivt tillvägagångssätt för att minimera vår miljöpåverkan.

För år 2023 genererade vi 3 125 940 kg koldioxid, vilket innebär att vi köpte kompensation för 3 438 534 SEK, vilket motsvarar en kompensationsnivå på 110% av de utsläpp vi orsakade

Kompensationen har investerats i guldstandard projekt::

- Santa Marta Landfill Gas Recovery
- 70 MW Bhadla Solar Power Plant
- Wind Park Vader Piet N.V

BEGAGNAT

Använda produkter fortsätter sin starka tillväxttrend bland nordiska konsumenter mitt i den ekonomiska motvinden som många för närvarande står inför. Bara i Sverige beräknas marknaden växa med 15% årligen inom en bransch som förväntas generera försäljning på 20 miljarder SEK årligen. Detta skapar möjligheter för affärsmodeller som kan anpassa sig till den cirkulära ekonomin och låta konsumenter handla både prisvärda och hållbara produkter.

CDONs plattformar erbjuder ett stort urval av begagnade varor. Med den växande trenden för begagnade produkter skapar denna satsning, utöver potentialen för ökad försäljning med god hållbarhet, en möjlighet att attrahera nya handlare inom segmentet. Följaktligen kan produktsortimentet utökas för att möta en bredare konsumentbas. Målsättningen kvarstår i att skapa den självklara destinationen för hållbar shopping i Norden.

Under 2023 valde över 3 500 kunder att handla hållbart på Fyndiq, vilket genererade försäljning på 9,1 miljoner SEK inom segmentet. Dessutom genererade CDON-plattformen över 28 miljoner SEK i försäljning med 23 000 sålda enheter.

FORTSATT SAMARBETE MED GIAB FÖR EN ÖKAD CIRKULÄR EKONOMI

Sedan 2019 har CDON samarbetat med GIAB, en central aktör inom den cirkulära ekonomin. Hittills har detta samarbete förlängt livslängden på nästan 14 000 produkter. En anmärkningsvärd 97% av de returnerade produkterna till GIAB har framgångsrikt återanvänts. Den främsta produktkategorin inkluderar elektronik som spelkonsoler, tandborstar, hörlurar och kaffebryggare, vilket resulterar i betydande minskningar av CO2-utsläpp och avfall.

Under 2023 har CDONs samarbete med GIAB resulterat i:

- 22,7 ton CO2 besparat
- 786 återbrukade produkter
- en återbruksgrad på 97%
-

CDONs MILJÖKRAV FÖR SÄLJARE PÅ MARKNADSPLATSEN

CDON verkar för att säkerställa en hög standard gällande etik och miljö. Detta tydliggörs i vår Agency Agreement som måste följas av samtliga säljare vilka bedriver försäljning på marknadsplatsen. Detta innebär bland annat att säljarna ska tillhandahålla säkra arbetsförhållanden, skydda arbetstagarnas rättigheter, samt ej saluföra produkter vilka strider mot CDONs riktlinjer.

2. CDONs sociala ansvar

LÅNGSIKTIGT VÄLMÅENDE HOS MEDARBETARNA

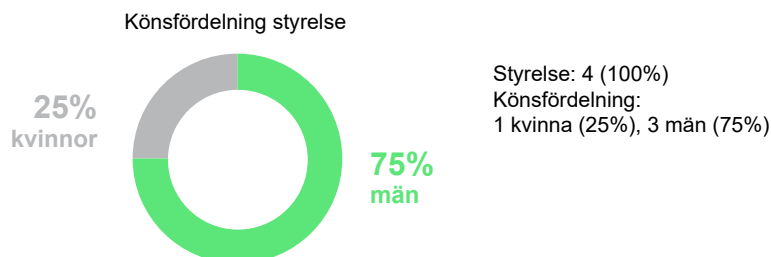
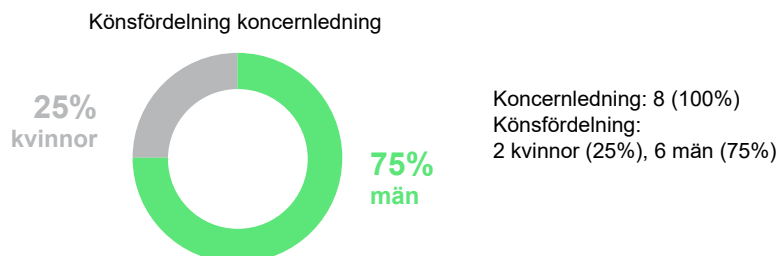
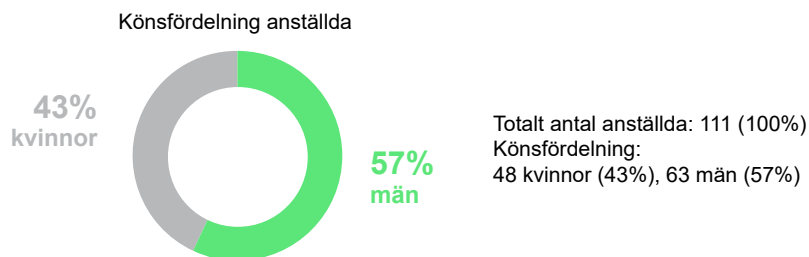
Under 2023 har vi fortsatt att främja företagets sjukförsäkringsplaner. Detta inkluderar förbättrade pensionsvillkor och omfattande sjukförsäkring. Fokus på sjukförsäkring omfattar förebyggande av sjukdomar och långsiktig välbefinnande för anställda - både fysiskt och mentalt. För att ytterligare främja god hälsa erbjuder CDON även friskvårdsbidrag.

För att få insikt i anställdas mentala välbefinnande och engagemang distribueras medarbetarundersökningar veckovis. Med hjälp av undersökningarna får personalansvariga kontinuerlig data från vilken de kan hämta insikter om de anställdas förhållanden och arbeta proaktivt för att minimera ohälsa, samtidigt som de förbättrar långsiktig arbetsglädje och arbetsmiljön.

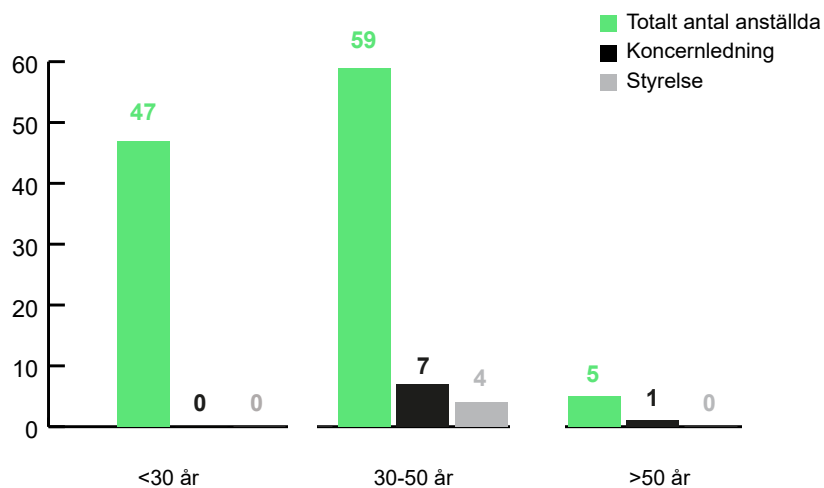
3. CDONs medarbetare

DEMOGRAFI

Antal heltidsanställda: 1111
Medelålder: 33



ÅLDERSFÖRDELNING



4. Mänskliga rättigheter och motverkande av korrupktion

CDON ställer tydliga krav på etik och respekt hos Bolagets medarbetare. CDON strävar efter att alla medarbetare omsätter uppförandekodens innehåll i praktiken och säkerställer att samarbetspartners är medvetna om dess innebörd. Uppförandekoden gäller samtliga anställda och styrelseledamöter inom CDON, på alla marknader och oavsett anställningsform. CDON skapar värde genom att vara en pålitlig affärspartner. Detta innebär upprätthållning av tydliga och etablerade policys, samt rutiner som säkerställer etiska och säkra affärsrelationer. Bolaget har nolltolerans mot korrupktion och mutor.

KUNDERNAS FÖRTROENDE OCH HANTERING AV KUNDINFORMATIONEN

CDON har tillgång till kunddata som behandlas i enlighet med gällande lagstiftning, samt interna policys och riktlinjer avseende personuppgiftshantering/dataskydd. Bolaget är måna om att integriteten bevaras och att obehörigas åtkomst till personuppgifter förhindras.

TILL BOLAGSSTÄMMAN I CDON AB, ORG.NR 556406-1702

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 46-51¹ och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

MALMÖ DEN 3 APRIL 2024

PRICEWATERHOUSECOOPERS AB

Eva Carlsvi

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Patrik Larsson

Auktoriserad revisor

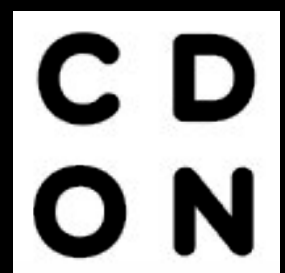
¹Detta tillägg görs i revisorsyttrandet om hållbarhetsrapporten är skild från årsredovisningen men placerad i ett dokument som innehåller den lagstadgade årsredovisningen.

Finansiell kalender

Året 2024

15 februari	Bokslutskommuniké 2023
3 april	Årsredovisning 2023
25 april	Delårsrapport Q1 2024
7 maj	Årsstämma 2024
12 juli	Delårsrapport Q2 2024
24 oktober	Delårsrapport Q3 2024

CDON AB
Box 385
SE-201 23 Malmö, Sverige
Organisationsnummer: 556406-1702



GROUP