

Årsredovisning

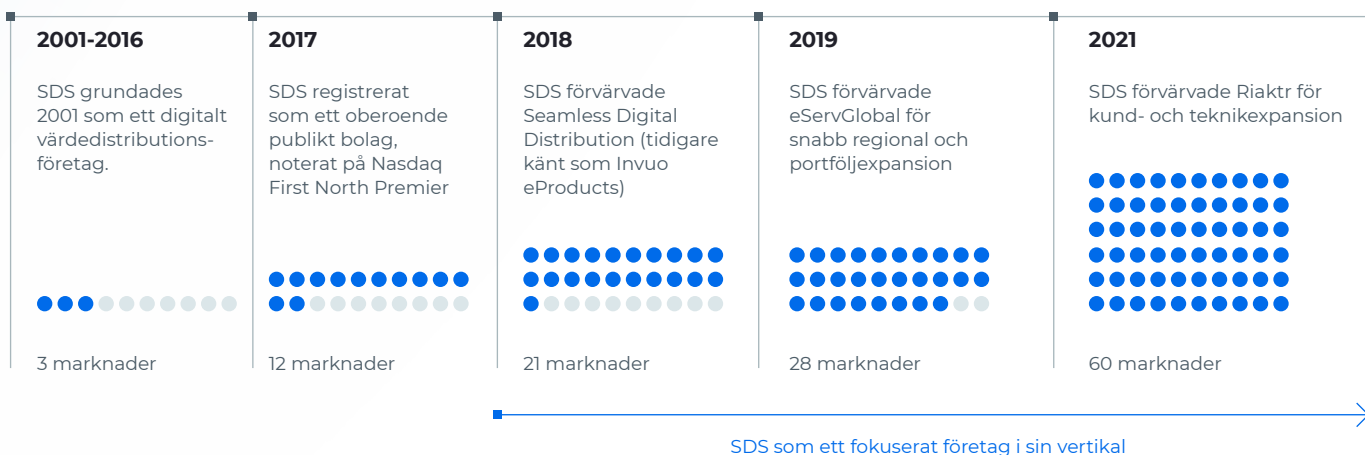
2021

INNEHÅLL

Året i siffror	3	Affärsområde SDS	24
Nya affärer	4	Affärsområde SDD	25
Väsentliga händelser	5	Förvärv	26
VD har ordet	6	Ansvarsfullt företagande	28
Verksamhetsbeskrivning	7	Aktien	30
Strategi och vision	8	Styrelse	32
Marknadsöversikt	10	Ledning	33
Marknadstrender	12	Förvaltningsberättelse	34
Nyckeltrender	14	Koncernens räkenskaper	37
Målmarknad	15	Moderföretagets räkenskaper	42
Konkurrenslandskap	16	Noter	47
Marknadspositionering	17	Styrelsens försäkran	75
Teknikfördelar	18	Revisionsberättelse	76
Erbjudande	19	Bolagsstyrningsrapport	79
Produktportfölj	20	Definitioner	83
Kunder	23	Aktieägarinformation	85

Vår resa

Sedan bolaget noterades på Nasdaq First North Premier 2017 har SDS haft en framgångsrik resa med partnerskap, tillväxt och förvärv.



Året i siffror

30⁺

År av erfarenhet inom digitalisering av tjänster för telekom, handel och banker

3mn⁺

Aktiva återförsäljare per månad

15md⁺

Transaktioner genomförda per år

1,1md⁺

Användare nås indirekt

60⁺

Aktiva marknader

\$14md⁺

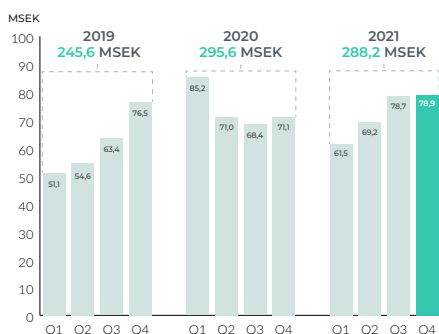
Värde av genomförda transaktioner

Resultat

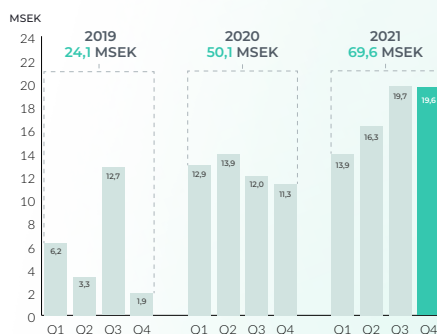
KSEK	2021	2020	2019
Nettoomsättning	288 187	295 609	245 567
Rörelseresultat	27 373	21 548	14 421
Årets resultat	6 024	12 517	8 029
Resultat per aktie	0,62	1,15	0,52
Kassaflöde	4 782	-2 429	12 722
Soliditet	32,3%	37,2%	13,3%
Eget kapital per aktie	13,31	9,20	3,61
Antal medarbetare vid årets slut	320	253	220

Nyckeltal

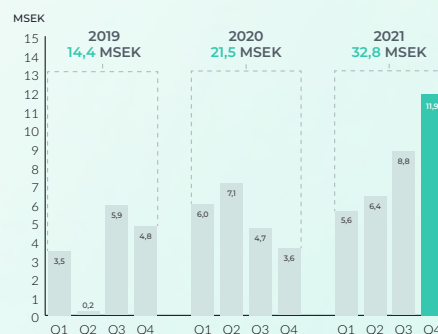
Nettoomsättning
288 MSEK



EBITDA resultat
70 MSEK



EBIT resultat
33 MSEK



Nya affärer 2021

Saudiarabien

Seamless Distribution Systems AB (SDS) fick under det första kvartalet en order, till ett värde av 1,5 MSEK, från en operatör i Saudiarabien vilket är Mellanösterns största marknad. Kunden är en sedan tidigare en befintlig kund till eServGlobal som har migrerat till SDS plattform. Ordern avser en tilläggsmodul till ERS 360° och är den tredje ordern från denna kund sedan migrationen.

Pakistan & Bangladesh

I slutet av det andra kvartalet erhöll SDS en genombrottsorder till ett initialt värde av 9,0 MSEK från Telenor Pakistan, med en emotsedd tjänsteleverans av ytterligare 4,0 MSEK inom en snar framtid. Ordern var den första från Telenorgruppen och förutom att expandera till en ny asiatisk marknad, kommer ordern att ge framtida möjligheter för SDS att fortsätta stärka sin kundbas. Ordern innehöll implementation av den toppmoderna egenutvecklade transaktionsplattformen ERS 360°, som inkluderar digitala konton, transaktionshantering och support för flera olika tekniker för att kommunicera med försäljningsagenter och återförsäljare. Ytterligare en order, till ett värde av 11,0 MSEK, erhöles under kvartalet där SDS ersätter en konkurrents tekniska lösning för Grameenphone Bangladesh (Telenor).

Djibouti

SDS mottog två ordrar värda 3,4 MSEK över tre år på en ny produkt, "Payment Gateway", från en operatör i Djibouti. Den nya produkten gör det möjligt för kunder att handla online eller omedelbart fylla på sin

mobila plånbok utan att använda bankkonton eller kort. Detta ger ett dynamiskt och pålitligt sätt att erbjuda varor och tjänster, samtidigt som det tillhandahåller finansiell inklusion för den stora delen av befolkningen som inte har något bankkonto.

Portugal

SDS:s nyförvärvade dotterbolag, Real Impact Analytics S.A. (Riaktr), fick en order från en ledande mobiloperatör i Portugal för ett pilotprojekt avseende en utrullning och en stor Capex-investering i ett nytt 5G nätverk. Den initiala ordern täcker kostnaderna för pilotprojektet och om projektet blir framgångsrikt så kommer operatören att lägga en full order på Smart Capex systemet när pilotprojektet är avslutat.

Nigeria

Riaktr erhöles en order från en ledande mobiloperatör i Nigeria, som omfattar en tilläggsfunktionalitet, till ett värde av 800 KSEK.

Oman

SDS fick en genombrottsorder från Vodafone Oman på hela sitt produkterbudande under tredje kvartalet. Affären, som var den första med Vodafonegruppen (en av världens största telekom-grupper), avser Vodafones lansering i Oman. Det är en ny marknad för operatören och ordern inkluderar SDS:s SaaS-erbjudande Retail Value Management (RVM) svit. Ett avtal som sträcker sig över tre år har tecknats, vilket kan komma att ge återkommande intäkter uppgående till cirka 10-15% av SDS:s nuvarande supportintäkter om Vodafone lyckas med sin

prognostiserade marknadspenetrering under kontraktperioden. Utvecklingen av projektet påbörjades under fjärde kvartalet 2020 och leveranser skedde under flera faser under 2021.

Algeriet & Pakistan

SDS fick under det tredje kvartalet, via en global systemleverantör, en strategisk order värd 7,7 MSEK i Algeriet. Ordern avser både implementering av SDS:s flaggskeppsprodukt ERS 360° och support i över fem år. Denna order var den första från operatörgruppen, vilket potentiellt kan generera fler samarbeten i regionen i framtiden. SDS säkrade ytterligare en order under tredje kvartalet för integrationstjänster från projektet med Telenor Pakistan till ett värde av 4,0 MSEK. SDS levererade ytterligare tjänster för att komplettera implementeringen av kundens ERS 360° plattform.

Nigeria

Under tredje kvartalet fick SDS en order på en USSD gateway och applikationsportal från en av Nigerias största mobiloperatörer till ett värde av 6,7 MSEK. Ordern gör det möjligt för teleoperatören att driva kunder till sina olika tjänster och erbjudanden.

Ghana

SDS fick under fjärde kvartalet en order värd 3,0 MSEK från en helt ny kund i Ghana. Affären avsåg driftsättning av SDS:s flaggskeppsprodukt ERS 360°, som ersatte kundens befintliga lösningar. ERS 360° kommer att underlätta digitaliseringen av kundens försäljnings- och distributionskanal.

Historisk utveckling



Väsentliga händelser 2021

Förvärv av Riaktr

SDS undertecknade den 17 mars 2021 ett villkorat avtal om att förvärva samtliga aktier och tillgångar i Riaktr. Riaktr är en global leverantör av system för Business Intelligence (BI) och Big Data Analytics (BDA), främst till telekomsektorn, med huvudkontor i Bryssel, Belgien. Köpeskillingen uppgick till ett enterprise value (EV) på 10,4 MEUR och en värdering på kontant- och skuldfri basis (equity value) på 8,4 MEUR.

I samband med förvärvet placerades ett seniort säkerställt obligationslån med en initial volym om 200 MSEK, inom ett ramverk om 300 MSEK. Obligationslånet har en löptid om tre år och en rörlig ränta om 3 månaders STIBOR plus 875 baspunkter. Nettolikviden från obligationslånet användes, förutom att finansiera köpeskillingen av Riaktr, även för att refinansiera samtliga befintliga räntebärande lån och för att finansiera generella bolagsändamål.

Bolagsstämma

Förvärvet av Riaktr, som finansierades genom obligationsemissionen, var villkorat av att befintliga aktieägarlån om SEK 44,2 miljoner konverterades till aktier. Detta krävde ett stämmobeslut och röstades för på bolagsstämman den 22 april 2021. Slutförandet av förvärvet av Riaktr skedde den 7 maj 2021.

På årsstämman beslutades även att omvälja styrelseledamöterna Martin Roos och Pia Hofstedt som ordinarie ledamöter, nyval av styrelseledamöterna Leif Frykman, Johan Wilsby och Morten Karlsen Sörby som ordinarie ledamöter, samt om nyval av Leif Frykman som styrelsens ordförande.

Ny VD

SDS:s styrelse utsåg den 14 december 2021 Mats Victorin till ny vd och koncernchef som en del av bolagets nästa utvecklingsfas. Tommy Eriksson lämnade bolaget efter tio år, varav de senaste fyra åren som vd och koncernchef. Mats Victorin tillträdde omgående.



2017

SDS registrerat som ett oberoende publikt bolag, noterat på NASDAQ First North Premie

2018

SDS förvärvade Seamless Digital Distribution (tidigare känt som Invuo eProducts)

2019

SDS förvärvade eServGlobal för snabb geografisk- och kundexpansion

2020

Samarbete med CSG för digitalisering av försäljnings- och distributionskanaler

2020

SDS reser 26,5 MSEK i en övertecknad aktieemission

2021

SDS förvärvade Riaktr för kund- och teknikexpansion

VD har ordet

Viktiga framsteg och fortsatt stark lönsamhetstillväxt

2021 präglades som för de flesta av Covid-19-pandemin. Beslut och projekt hos våra kunder fördröjdes och vår närvaro hos dem försvårades. Effekten av detta blev att SDS försäljningsintäkter planade ut landade på SEK 288 miljoner, i nivå med föregående år. Samtidigt gjorde bolaget stora och strategiskt viktiga framsteg vad gäller såväl vårt erbjudande som vår teknologi. Förvärvet av Riaktr under våren 2021 har visat sig vara precis så viktigt som vi önskade och har redan bidragit positivt till vår affär. Genom den utökade portföljen, en väl genomförd integration av Riaktr och fortsatt fokus på kostnadseffektivitet så uppnådde vi fortsatt mycket stark lönsamhetstillväxt. Årets EBITDA blev bolagets högsta någonsin; SEK 70 miljoner, en ökning med 40% från föregående år.

Nya kundgrupper

Under året breddade bolaget sin kundbas ytterligare och lyckades lägga till tre nya och viktiga operatörsgupper; Vodafone, Telenor och Orange. Alla tre är stora och viktiga aktörer på de marknader vi fokuserar. Bolagets bevisat framgångsrika strategi med att först lyckas lokalt för att sedan med kredibilitet växa inom operatörsgupperna ligger fast. Under året har vi implementerat och lanserat vår kompletta produktportfölj för Retail Value Management hos Vodafone i Oman, i en helt ny SaaS-modell där vi växer tillsammans med kunden. I Telenor Pakistan och till del Telenor-ägda Grameenphone i Bangladesh har vi under året påbörjat implementation av våra system för att hantera upp mot 123 miljoner slutkunder. Orange-gruppen adderades som kund i och med Riaktr-förvärvet och vi påbörjade under året ett antal dialoger med dem om hela vår produktportfölj. Andra viktiga kundprojekt var den problemfria migreringen av DU från en äldre produktplattform till vår egen produktplattform ERS samt att bli valda som ny leverantör till AirtelTigo i Ghana och till Djibouti Telecom.

Breddat och utvecklat erbjudande

Genom såväl egen utveckling som genom förvärv så gick bolaget ut ur 2021 med en väsentligt breddad produktportfölj. Vi täcker idag hela mobiloperatörens värdekedja för kund- och återförsäljarhantering. Det innebär en svit av lösningar hela vägen från planering och onboarding till lösningar för att säkerställa distribution, intäktsströmmar, kontinuerlig tillväxt och optimering. Vi kallar detta för Retail Value Management (RVM). Att hantera denna värdekedja väl är avgörande för mobiloperatörernas framgång på utvecklingsmarknaderna. Majoriteten av deras intäkter strömmar i denna värdekedja och därmed i våra system.

Med Riaktr kompletterades RVM med avancerade analysmöjligheter och förmåga att kapitalisera på den enorma mängd data som genereras. SDS kan nu erbjuda kunderna avancerat beslutsstöd med fokus på konkreta åtgärder för att förbättra försäljning och resultat.



Teknologi i framkant

En avgörande faktor för att kunna bredda vår produktportfölj på ett effektivt sätt var övergången till tredje generationens teknologi, en Microservices arkitektur, under 2021. Den nya, modulbaserade arkitekturen skapar förutsättningar för bolaget att enkelt lansera nya tjänster, skapa kundunika lösningar och korta ned implementationstider. Samtidigt har många operatörer själva tagit eller planera att ta steget till Microservices vilket ökar kraven på deras underleverantörer att göra detsamma. Här ligger alltså SDS redan väl positionerade.

Plattform att bygga vidare på

Som relativt nyutträd vd kan jag med tillfredsställelse konstatera att strategiskt avgörande steg togs under 2021. Vi klev in på nya viktiga operatörsgupper, vårt erbjudande breddades och täcker nu hela operatörens värdekedja och vår teknologiplattform lyftes till absolut framkant. Vi står väl rustade när marknaden återhämtar sig. Bolagets övergripande strategi ligger fast; vi skall fortsätta växa organiskt men också vara aktiva i den konsolidering som påbörjats. För att vara relevanta i denna krävs skalbarhet i allt vi gör. Teknologiskiftet som vi nu slutför möjliggör detta i vår produktutveckling och kundprojekt. Ökad skalbarhet innebär också att vi måste röra oss från projektbolag till en ökad grad av produktbolag. Det innebär i sin tur att vi måste vara mer proaktiva när det gäller framtida lösningar och erbjuda våra kunder en övertygande product roadmap. Här bidrar förvärvet av Riaktr med viktiga insikter. Andra viktiga fokusområden för oss det närmaste året blir ett ökat fokus på partnerskap och att vidareutveckla vårt fintech-erbjudande för RVM. Jag ser fram emot ett spännande 2022.

Mats Victorin

VD, Seamless Distribution Systems AB

Verksamhetsbeskrivning

Seamless koncernen är ett svenskt mjukvaruföretag som tillhandahåller programvara och tjänster för digital försäljning och distribution till privatpersoner genom mobiloperatörer, främst i utvecklingsländer. Bolaget erbjuder sina kunder en komplett lösning för digital distribution och hantering av elektroniska transaktioner, samt för optimering av hela leveranskedjan. Med förvärvet av Riaktr under året, erbjuder nu gruppen även spetskompetens och system för optimering och analys av både distributionsnätet såväl som större capex investeringar.

Koncernen har nu kunder i fler än 60 länder världen över och når över 1100 miljoner mobilanvändare genom mer än 3 miljoner aktiva återförsäljare. Idag hanterar koncernen över 15 miljarder transaktioner årligen till ett värde överstigande 14 miljarder USD. SDS har cirka 320 medarbetare inom koncernen varav 149 heltidsanställda och 172 heltidskontrakterade konsulter. De anställda är lokaliserade i Sverige, Frankrike, Rumänien, Belgien, Ghana, Nigeria, Pakistan, Indien, Sydafrika, och Förenade Arabemiraten.

Verksamheten bedrivs genom de två affärsområdena Seamless Distribution Systems (SDS) och Seamless Digital Distribution (SDD).

Affärsområdet SDS levererar system och tjänster till kunder inom telekom-, detaljhandel- och finansbranschen. SDS system möjliggör digital distribution och försäljning av produkter genom en omni-kanal. SDS är en pålitlig och systematisk leverantör till flera av världens största telekomoperatörer.

Koncernen erbjuder en svit av produkter som tar hand om och optimerar hela detaljhandelsresan för mobiloperatörer i det vi kallar RVM (Retail Value Management). Det inkluderar lösningar för operatören att i deras återförsäljarmodell hantera KYC (kundinformation), drift, support, distribution, tillväxt, optimering och analys.

Inom affärsområdet SDD agerar SDS som distributör i det helägda dotterbolaget SDD. SDD distribuerar digitala produkter på utvalda marknader i egen regi, med egen teknik och system.

SDS stärker sitt värdeerbjudande genom att vara lyhörda och uppmärksamma på marknadstrender, arbeta nära våra kunder och partners, vilket driver på en kontinuerlig produktutveckling för att förbättra och bredda utbudet. Detta stöds vidare av vår affärskonsultverksamhet som syftar till att gemensamt utveckla kundernas verksamhet.

Seamless
Distribution Systems

 Seamless
Digital Distribution

RIAKTR


eServGlobal

Strategi och vision

Strategi

SDS tillhandahåller teknologi som hanterar de återförsäljarnätverk som är stommen i mobiloperatörernas försäljning, vilket bidrar till att sänka kostnaderna samt att öka omsättningen per transaktion. SDS är därmed i högsta grad en affärskritisk verksamhet för operatörerna.

SDS strävar efter att skapa värde för sina aktieägare genom lönsam tillväxt och stabila kassaflöden. Tillväxtstrategi som ska uppnås genom organisk och förvärvad tillväxt samt genom produktutveckling och innovation där en skalbar affärsmodell ökar andelen återkommande intäkter.

Detta uppnår vi genom våra **fem fokusområden**:

Vision



Seamless skall vara ledande i högpresterande transaktionssystem och i teknikutvecklingen som möjliggör digitalisering av mobila och finansiella transaktioner i tillväxtländer.

Telekom-sektorn



I takt med accelerationen av IoT och 5G genomgår branschen en digital transformation med nya sätt att distribuera data och interagera med kunder. Genom nya enheter och erbjudanden kommer efterfrågan på skraddarsydda lösningar att öka. SDS har fullt fokus på att växa tillsammans med kunderna och ligga i framkant i den snabba förändringstakt som telekomindustrin står inför.

Topp 3



Varje ny marknad eller affärsområde kräver kunskap och kapital. För att kunna fortsätta leverera förstklassiga lösningar till våra kunder ska vi ha en marknadsandel på minst 40 % eller vara bland topp tre (intäktsmässigt) inom varje nisch eller marknad vi verkar. Detta innebär att vi gör strategiska och välgrundade analyser före varje ny expansion.

Teknik & mjukvara



SDS har under åren blivit mer än bara en teknikleverantör och den egenutvecklade mjukvaruplattformen är nu inne i sin fjärde generation. Systemen gör det möjligt att spåra, övervaka och analysera stora mängder data över hela värdekedjan. Detta gynnar både SDS kunder, samt SDS förmåga till ständig förbättring och konkurrenskraft. Strategin är att fortsätta ligga i framkant på den tekniska utvecklingen, vilket vi gör med vår cloud native och Microservices arkitektur.

Medarbetare



Högkvalificerade medarbetare som driver innovation och tillväxt är nyckeln till framtida framgång. Vi behöver attrahera och behålla kompetenta medarbetare som kan ta ansvar för att lösa kundens problem och som företag, decentralisera beslut utan att störa stordriftsekonomin i våra lösningar. Som företag sätter vi människor i centrum där vi hyllar mångfald och inspirerar till kollaborativ gemenskap där vi samarbetar och stärker varandra.

Förvärv & partnerskap



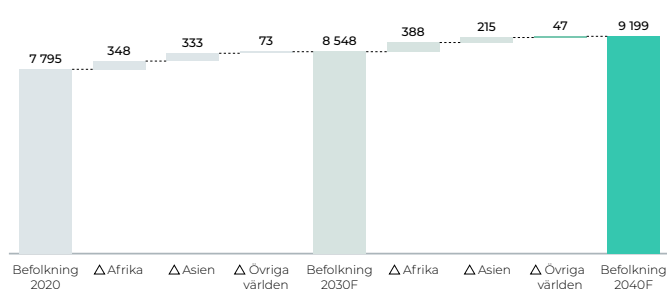
För att öka vår storlek och vinst behöver vi både organisk och förvärvad tillväxt. Vi gör detta genom att följa en strukturerad och offensiv förvärvsväg samt att öka våra partnerinsatser. Med en stark meritlista inom M&A ser vi ett behov av fortsatt konsolidering i branschen och avser att vara en aktiv del av den fortsatta konsolideringen.



MARKNADSÖVERSIKT

SDS gör det möjligt för sina kunder, som huvudsakligen är mobiloperatörer eller distributörer, att distribuera och sälja produkter, digitala eller fysiska, var som helst utan begränsning av detaljhandelsinfrastruktur och dessutom genom godtycklig kanal beroende på teknikens penetration på respektive marknad. Kanal i detta sammanhang kan vara allt från en enkel terminal till ett företagsomspännande kassaterminalsystem. Både den ekonomiska- och befolkningstillväxten i SDS kärnmarknader förväntas vara mycket starka framöver.

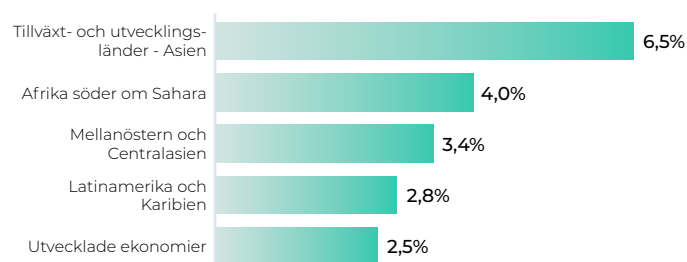
Prognos för befolkningstillväxt (miljoner)



Källa: UN World Population Prospect 2019

Befolkningstillväxten har avtagit eller avstannat helt i många delar av världen, särskilt i utvecklade länder. En stor andel av den prognostiserade globala befolkningstillväxten under de kommande 20 åren förväntas komma från Afrika, vars befolkning förväntas öka med mer än 50 % från 1,3 miljarder år 2020 till 2,0 miljarder år 2040. Befolkningstillväxten tenderar att resultera i en högre antal mobila anslutningar, vilket i sin tur driver efterfrågan på SDS lösningar.

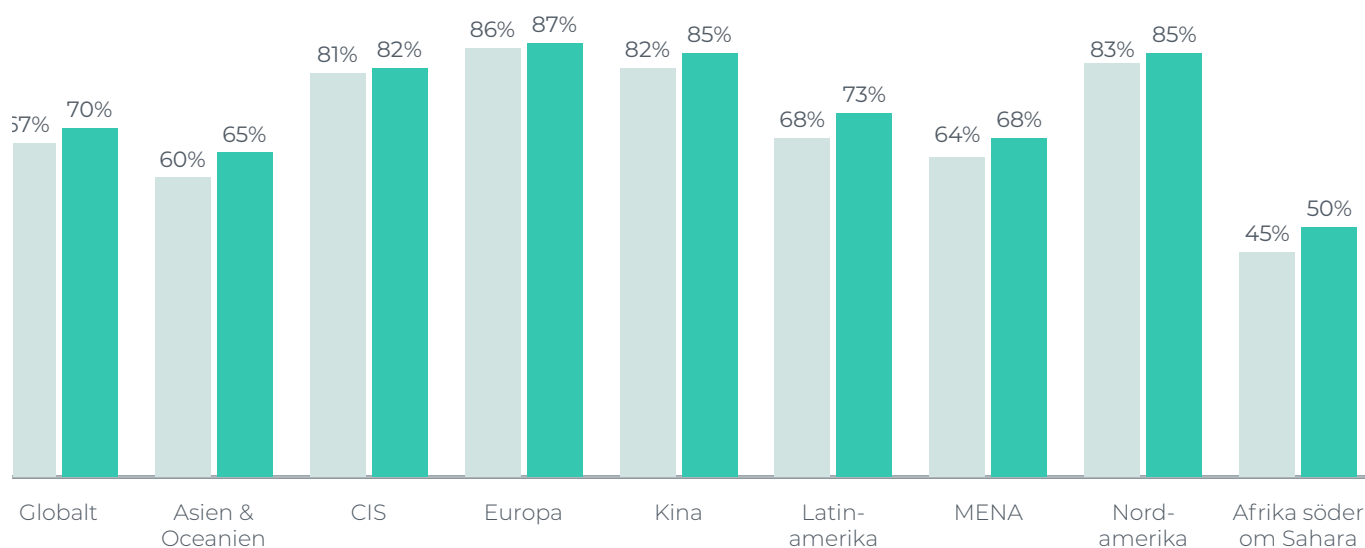
BNP-tillväxttakt



Källa: International Monetary Fund

Ökande BNP speglar ökat välstånd och köpkraft, vilket driver upp mobilanvändningen och därmed antalet transaktioner. Mellan 2020-2025 förväntas den snabbaste BNP-tillväxten ske i utvecklingsländer och framväxande delar av världen, särskilt i Afrika söder om Sahara och i Mellanöstern och Centralasien (inkl. Nord- och Östafrika). Även om stark tillväxt förväntas på många av SDS:s nyckelmarknader, kommer tillväxten att komma från låga nivåer, och BNP per capita i många länder i Afrika, Asien och Mellanöstern kommer fortfarande att vara bland de lägsta i världen.

Prognos för mobilpenetration (2019 vs 2020)



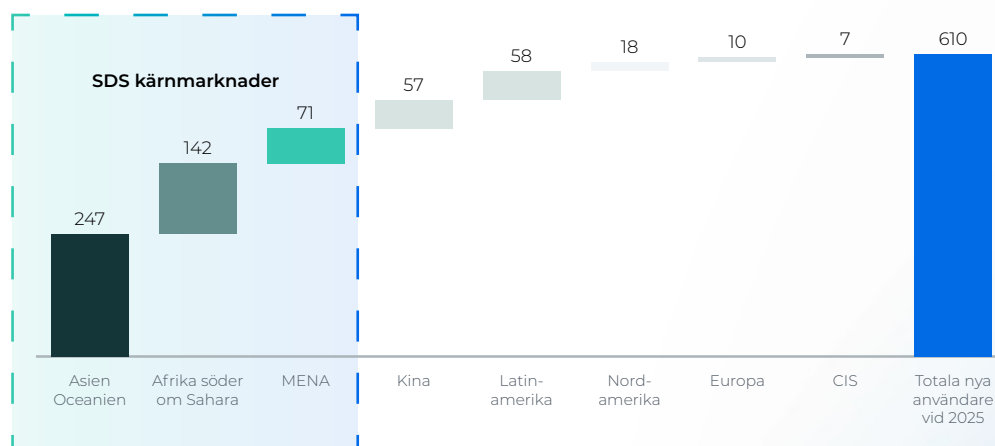
Källa: GSMA Mobile Economy 2020

I slutet av 2019 använde 5,2 miljarder människor, cirka 67 % av världens befolkning, mobiltjänster. Prognoser indikerar på att cirka 600 miljoner nya mobilanvändare förväntas till 2025, främst av ökningarna i Asien och Stillahavsområdet, Afrika söder om Sahara, samt i Mellanöstern och Nordafrika.

SDS är väl positionerat för att dra nytta av den ökande mobilpenetrationen, eftersom ca. 75 % av de nya användarna förväntas komma inom SDS kärnmarknader.

Prognos för mobilpenetration (2019 vs 2025)

Nya användare (miljoner)



Källa: GSMA Mobile Economy 2020



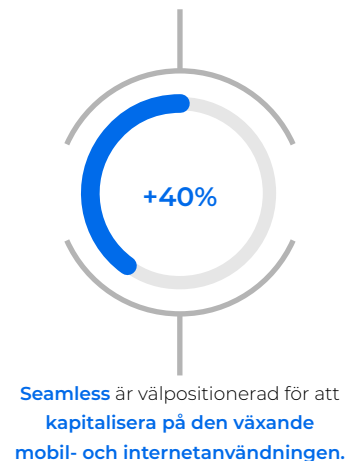
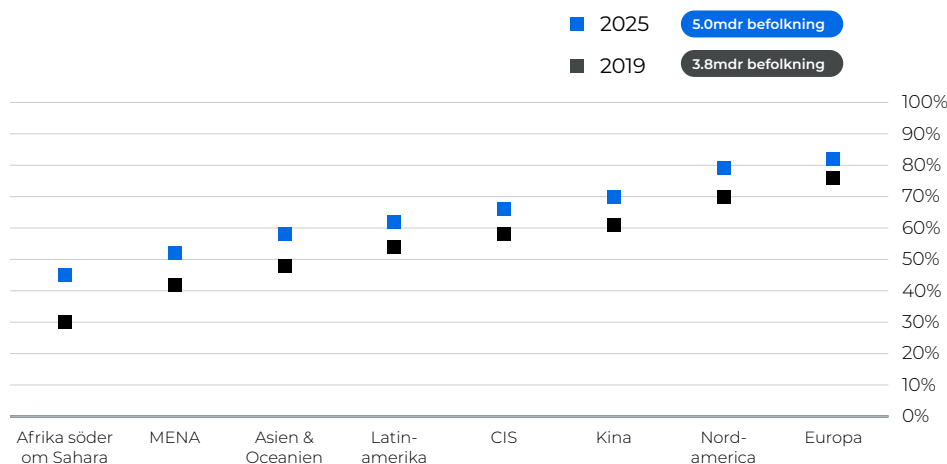
Seamless är väl positionerad på marknader med den högsta prognostiserade tillväxten.

MARKNADSTRENDER

Seamless möjliggör digitalisering av mobila och finansiella transaktioner och tjänster i tillväxtländer, inte minst i Afrika och MENA där mellan 80 till 100 procent av mobilanvändarna använder kontantkort. Tillväxten av mobil- och internetanvändare förväntas att öka kraftigt i SDS kärnmarknader. Seamless är väl positionerad på flera marknader för att dra fördel av den växande mobil- och internetanvändningen.

Prognos för mobilpenetration (2019 vs 2025)

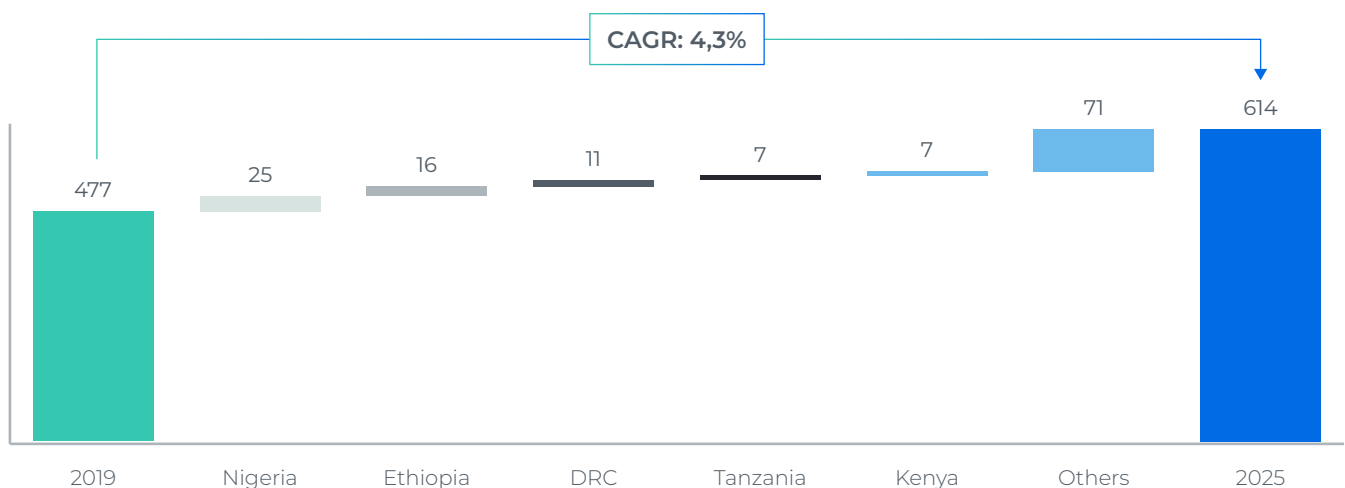
Nya användare (miljoner)



Källa: GSMA Mobile Economy 2020

Prognos för mobilpenetration (2019 vs 2025)

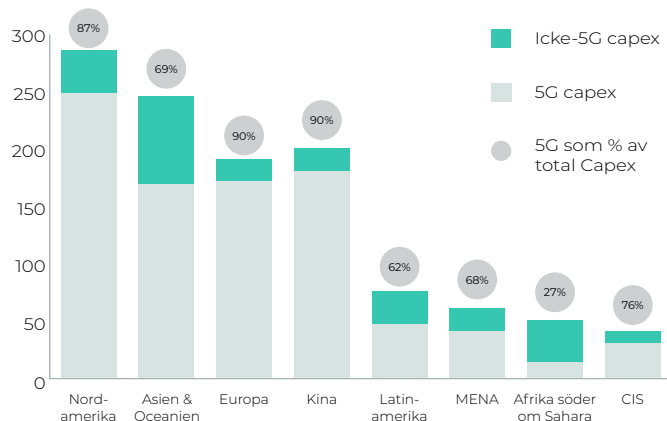
Nya användare (miljoner)



Källa: GSMA Mobile Economy 2020

Capex per region (2020-2025)

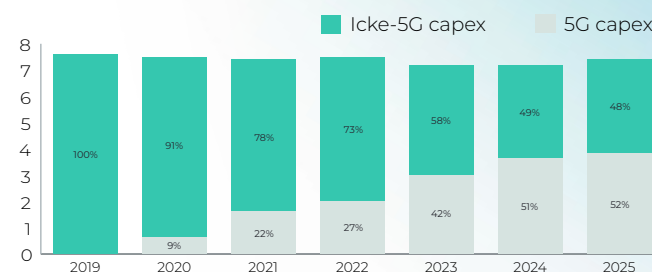
USD (miljarder)



Källa: GSMA Mobile Economy 2020

Capex i Afrika söder om Sahara (2019-2025)

USD (miljarder)



Total Capex
USD 52mdr

5G Capex
USD 15mdr

Källa: GSMA Mobile Economy 2020

Den globala telekomindustrin förändras i snabb takt och kommer att fortsätta att utvecklas under de kommande åren genom tekniska framsteg och underliggande trender. Med accelerationen av IoT och 5G genomgår branschen en digital transformation med nya sätt att distribuera data och interagera med kunder. Med nya enheter kopplade till nätverken och nya erbjudanden, kommer efterfrågan på skräddarsydda lösningar att öka.

Som illustreras ovan förväntas investeringar i 5G-lösningar stå för en stor del av teleoperatörernas totala investeringar under de kommande åren, dock med regionala skillnader. Medan 5G kommer att vara den primära drivkraften för investeringar i utvecklade länder, består investeringssatsningarna, samt en stor del av telekombolagens Capex, på tillväxtmarknader, såsom Afrika söder om Sahara, fortfarande av investeringar i mobiltäckning för att öka tillgängligheten för mobila bredbandsnätverk. Ökad tillgänglighet av mobila bredbandsnät kommer att driva efterfrågan på mobila tjänster och gynna tjänsteleverantörer som SDS.

Seamless är välpositionerade att dra fördel från de rådande marknadstrenderna

- ✓ **Hög domänexpertis**
- ✓ **Långa och förankrade relationer med några av världens största telekomföretag**
- ✓ **Affärsdriven organisation som tillhandahåller flexibla digitala lösningar**
- ✓ **Stark marknadsnärvaro**

NYCKELTRENDER

Makro- och marknadsutvecklingsdata indikerar betydande möjligheter på globala tillväxtmarknader. Telekomoperatörerna är de största aktörerna på dessa marknader med den tekniska och marknadsmässiga infrastrukturen, samt varumärkeskännedom. Med både befolknings- och ekonomisk tillväxt, samt ökande mobil- och internetanvändare är Seamless väl positionerat för att dra nytta av dessa trender.

Nyckeltrender



Befolkningstillväxt

Afrikas befolkning beräknas växa med 50 % under de kommande 20 åren och kommer att utgöra cirka 25 % av världens befolkning



BNP-tillväxt

Hög BNP-tillväxt i utvecklingsländer som kommer att spegla ett ökat välstånd och köpkraft



Mobilpenetration

Antalet personer med mobila anslutningar har ökat snabbt i Asien, Afrika och Mellanöstern och förväntas fortsätta växa under de kommande åren



Mobilanvändning

Användningen av mobilinternet och mobila finansiella tjänster fortsätter att växa, vilket ökar behovet av fler transaktioner, samt nya tjänster och produkter

SDS har en etablerad position på tillväxtmarknader, med tonvikt på Afrika, Asien och Mellanöstern, baserat på stark marknadsnärvaro och ett unikt utbud av systemlösningar för transaktioner och tjänster, som till exempel laddning av kontantkort. Högpresterande transaktionssystem för att fylla på förbetalda kort är avgörande på dessa marknader där 80 - 100 % av mobilanvändarna förlitar sig på förbetalda kort.

Avsaknad av fungerande infrastruktur innebär att den elektroniska värdekedjan är avgörande för mobiloperatörer för att ge konsumenterna snabb och kostnadseffektiv tillgång till saldon som kan användas för att fylla på sändningstid,

SMS och mobildata. Behovet av förbetald Topup ökar med antalet konsumenter och ekonomiskt välstånd, vilket driver efterfrågan på SDS erbjudande.

Tillgång till återförsäljare och konsumenter med digital teknik är också ett strategiskt viktigt verktyg för mobiloperatörer, såväl som att kunna erbjuda tilläggstjänster och produkter.

De primära marknadsdrivkrafterna, befolkning och BNP-tillväxt, samt ökningen av mobilpenetration och mobilanvändning, förväntas därför ha en stor inverkan på koncernens långsiktiga verksamhet.

SDS är väl positionerat för att dra nytta av marknadstrenderna



MÅLMARKNAD

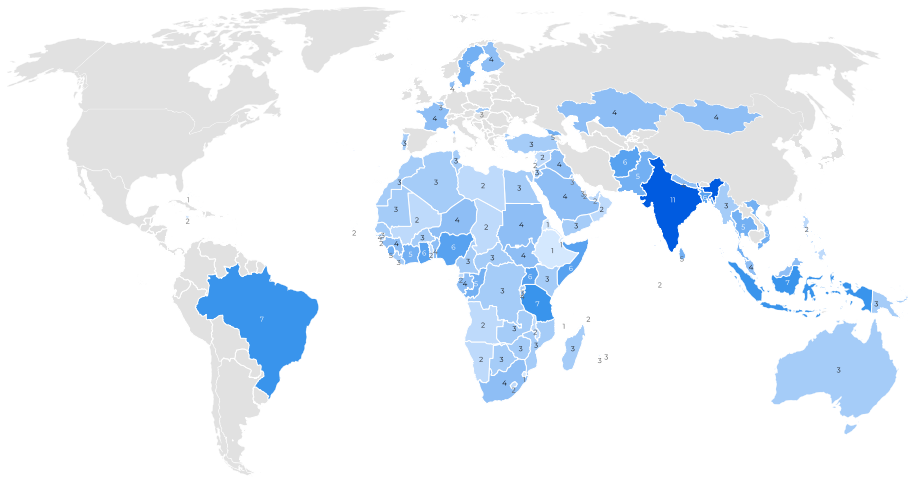
Seamless kunder är stora telekomoperatörer som betjänas av försäljningskontor i Dubai och Johannesburg, med ytterligare lokal närvaro i varje region. SDS har ett erfaret säljteam på +20 medarbetare som täcker mer än 60 marknader globalt. Detta har gjort det möjligt för SDS-gruppen att bygga och upprätthålla starka relationer med de stora globala telekomoperatörerna. Som vår marknadsanalys nedan visar, finns det fortfarande utrymme att växa både

inom den befintliga kundbasen genom att öka antalet lokala kontrakt under varje ramavtal, samt genom nya operatörsgrupper.

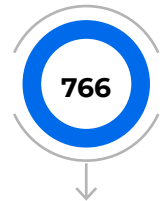
Lokal närvaro i varje region möjliggör nära kundrelationer och djupare förståelse för våra kunders behov, vilket i sin tur skapar möjligheter till merförsäljning och korsförsäljning, vilket gör att SDS säkerställer starka kundrelationer.

Telekomoperatörer på SDS målmarknad

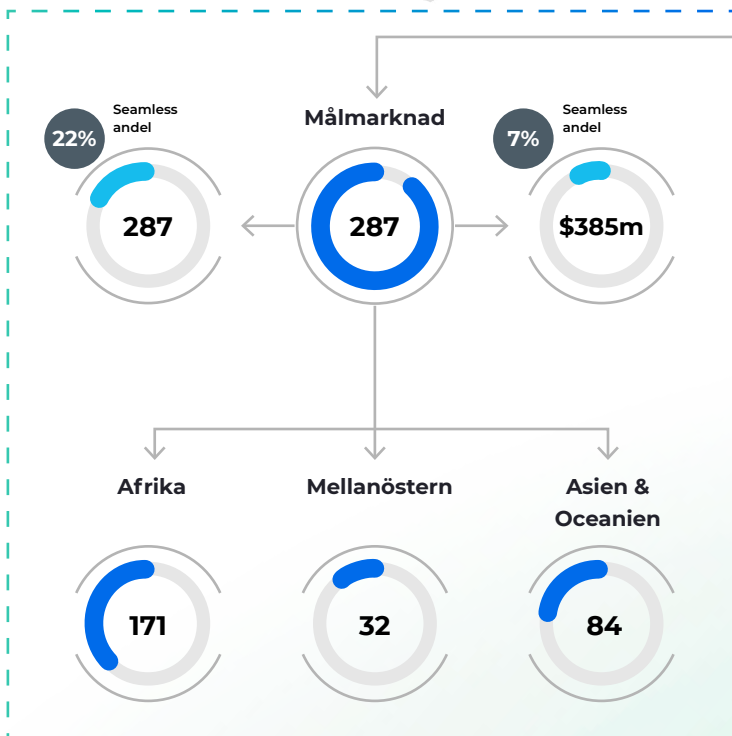
Operatörer per land



Total marknad i antal operatörer



Marknad lämplig för SDS produktportfölj



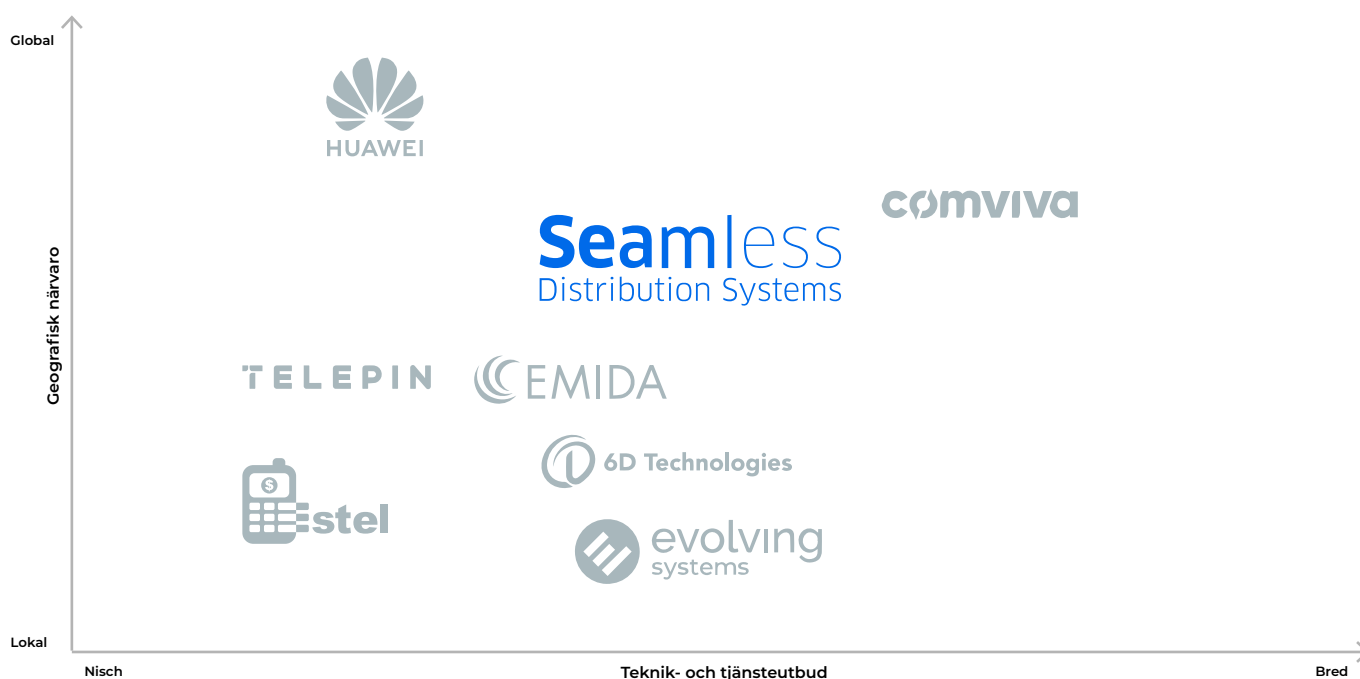
- Betydande värde kvar att fånga
- På vår kärnmarknad med våra lösningar är det årliga marknadsvärdet +385 miljoner USD
- Tillväxt på marknaden genom att ersätta äldre produkter
- Betydande tillväxtpotential i befintliga konton

KONKURRENSLANDSKAP

SDS drar nytta av att vara en nischad specialist på telekombolagens värdehantering med våra toppmoderna lösningar. Bilden nedan är en ögonblicksbild av konkurrenslandskapet för digitala distributionsaktörer verksamma i Afrika, Mellanöstern, Sydostasien och Amerika. Marknaden är också under förändring med en pågående konsolidering.

Telekomoperatörer fokuserar på att minska antalet leverantörer och att ligga i framkant i det pågående tekniskiftet vilket lägger en tung börda på de mindre leverantörerna. Här ligger Seamless produktportfölj i den tekniska framkanten, samtidigt som lyckosamma och tidigare förvärv har bidragit till konsolidering och tydliggjort Bolagets M&A strategi för framtiden.

Digitala distributörer i Afrika, Mellanöstern, Sydostasien och Amerika



Den elektroniska distributionsmarknaden inom telekomområdet omfattar många aktörer med olika affärsmodeller

Regionala nischdistributörer

(t.ex. 6D Tech, Estel, Telepin) levererar ett begränsat tjänste-erbjudande i en specifik geografisk region

- Dessa aktörer möter utmaningar med att uppnå nödvändiga FoU-investeringar för att förbli konkurrenskraftiga på lång sikt

Stora nätverksdistributörer

(främst Huawei) har kompletterat sitt primära erbjudande om att sälja hårdvara för mobilnätexpansion

- Erbjudandet är ofta funktionellt begränsat, men tillhandahålls ibland som en kostnadsfri tjänst i samband med större inköpsorder

Stora systemintegratörer (t.ex. Oracle, Wipro, Matrixx)

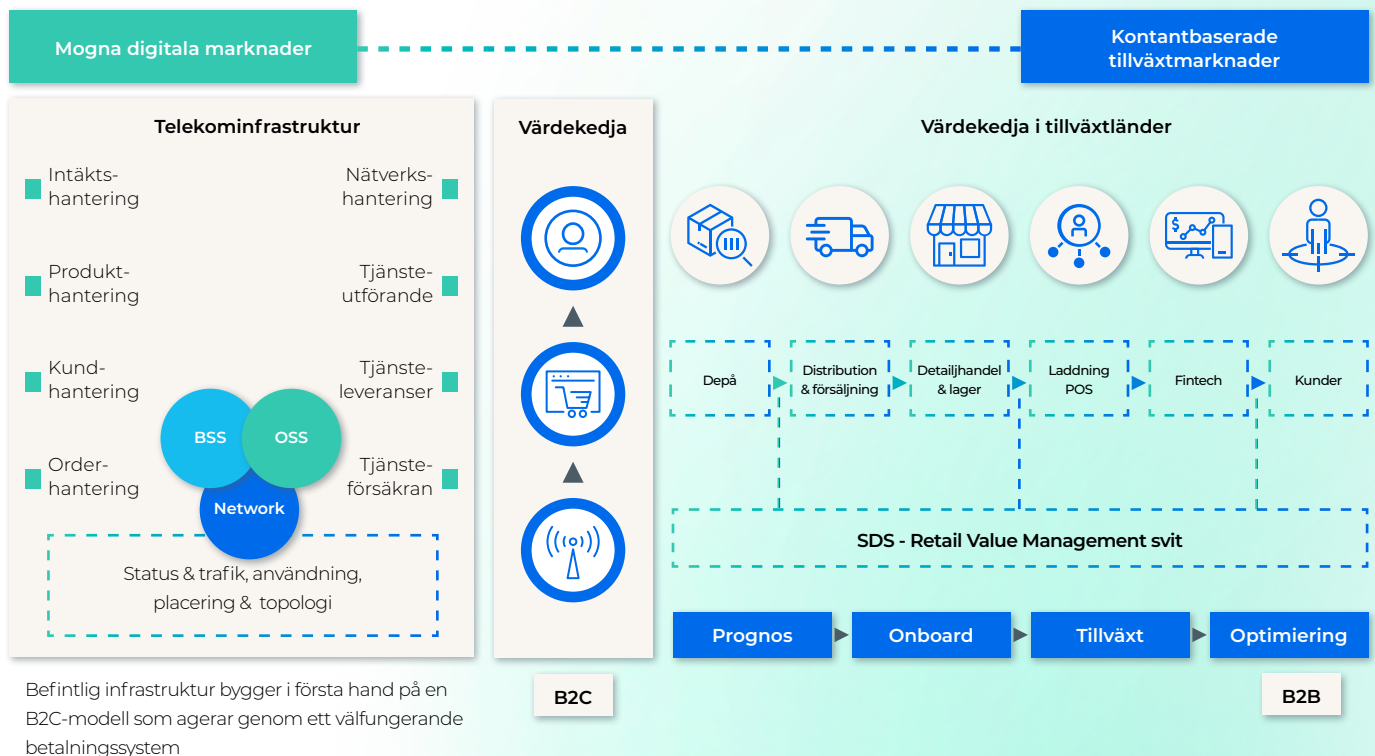
som säljer "BSS Transformation"-projekt som syftar till att modernisera mobiloperatörernas administrativa system, vilket även inkluderar digitala distributions- och försäljningsplattformar

- Det här är vanligtvis inte en kärnprodukt, och SDS har i allt större utsträckning börjat arbeta i partnerskap med stora systemintegratörer för att stärka deras erbjudande och fungera som en win-win både för systemintegratörerna och för SDS

Marknaden förändras med en pågående konsolidering och ett tekniskifte. Telekombolagen fokuserar på att minska antalet leverantörer, vilket leder till att deras efterfråga lägger en tung börda på de mindre leverantörerna.

MARKNADSPPOSITIONERING

Våra flexibla lösningar gör det möjligt för MNO:er att generera och optimera intäkter. Vi är lösningssleverantören med system och analysverktyg som gör det möjligt för telekomoperatörerna att generera försäljning och få betalt.



"Seamless som en del av helheten - vi är placerade i sweet-spot"

Telekominfrastrukturen är ett komplext system av hård- och mjukvara som hanterar både nätverkets kapacitet och drifttid, samt affärsstödssystem. Befintlig infrastruktur bygger i första hand på en B2C-modell som verkar genom ett väl fungerande betalningssystem. Denna uppställning är baserad på europeiska och amerikanska standarder.

På tillväxtmarknader sker merparten av försäljning och distribution av varor och tjänster via återförsäljare och det finansiella

systemet är kontantbaserat. Historiskt är återförsäljarnas styrning och incitament baserad på deras provision på försäljning. Med ökad konkurrens är det avgörande att behålla återförsäljarlojalitet och med en prispress nedåt finns ett ökat fokus på att optimera och utveckla detaljhandeln. SDS RVM svit tar hand om och optimerar hela detaljhandelsresan för MNO:er.

TEKNIKFÖRDELAR

SDS arbetar med digitalisering av storskaliga försäljnings- och leveranskedjenätverk. Bolaget har flera utvecklade programvaror och processer för att hantera stora mängder transaktioner med finansiell, logistisk eller annan information. Med sin erfarenhet har SDS utvecklat ett system genom vilket Bolaget samlar in och analyserar

Under åren har SDS blivit mer än bara en teknikleverantör och har idag en egenutvecklad mjukvaruplattform, som nu är i sin fjärde generation. Vi har ägnat 30+ år åt att hjälpa 70+ MNO:er att skapa och upprätthålla framgångsrika försäljnings- och distributionskedjor över flera marknader med en homogen produktportfölj som växer:

data genererade i transaktionssystem och lämnar rekommendationer till kunder för att uppnå maximal operationell effektivitet. Programvaran kan enkelt integreras med de flesta system, till exempel betalningslösningar som bland annat möjliggör mobilbetalning av produkter och tjänster.

Kostnadsoptimering genom våra sammanhållna produkter

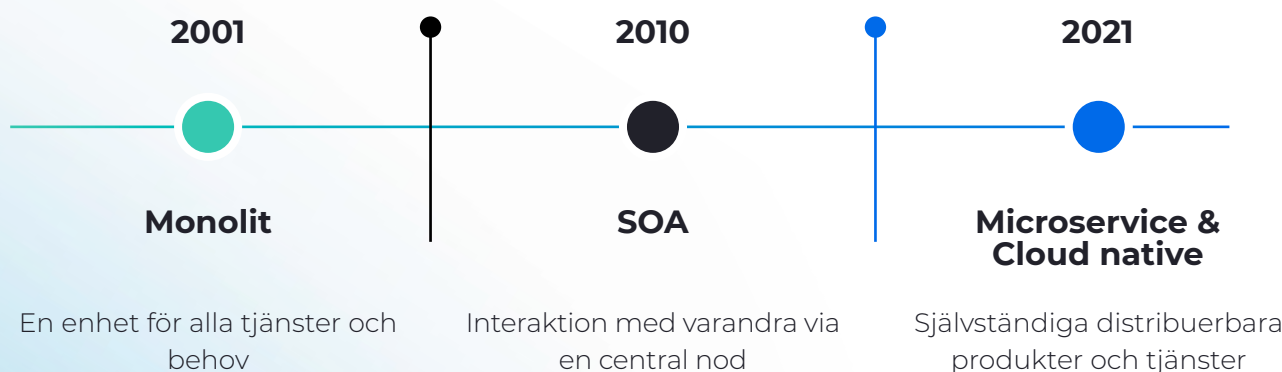
Oöverträffad affärs effektivitet genom vår insiktsdrivna produktportfölj

Hållbar konkurrensfördel med framtidsredoteknologi (SaaS & cloud native)

Vår molnbaserade teknikstack

Med vårt tekniska språng, från en monolitisk plattform till en mikroarkitektur och molnbaserad struktur, har vi gått från ett enproduktföretag till en produktportfölj med flera nya produkter. Med vår nya produktsvit har vår marknadsattraktionskraft ökat avsevärt. Den nya arkitekturen möjliggör plug & play i hela produktportföljen som

fungerar sömlöst tillsammans. Vi upplever ett större förtroende från våra kunder, med möten på kundernas högsta ledningsnivå, där vi även bjuds in i diskussionen tidigare i processen i och med att vi expanderar från ett rent transaktionssystem till nästa generations tekniklösning och värdeerbjudanden.



Nyckelfaktorer

Vår produktportfölj med stöd av mikrotjänster:

Minskar hårdvara och kapitalkostnader

Underlättar för fragmenterade verksamheter och erbjuder multianvändning i flera länder

Sömlös modularitet med API-baserade integrationer och SDK (Software Development Kit).

Främjar rörlighet och snabb omställning med skalning på begäran med feltolerans

Erbjuder en framtidssäker och motståndskraftig arkitektur

ERBJUDANDE

SDS anser sig ha en unik position på marknaden, eftersom SDS-plattform utgör ryggraden i en mobiloperatörs försäljningsverksamhet. SDS har genom sin långa erfarenhet, djup förståelse för hur detaljhandelsinfrastrukturen fungerar hos mobiloperatörer. Erbjudandena är fokuserade mot att stödja och digitalisera varje steg i försäljningsprocessen med målet att ge möjlighet att sälja vilken produkt som helst, när som helst och genom valfri kanal. Kanal i detta sammanhang kan vara allt från en enkel terminal till ett företagsomspännande kassaterminalsystem.

Systemen och lösningarna som levereras av SDS är affärskritiska plattformar som hanterar ett stort antal transaktioner och stora monetära flöden. Detta ställer höga krav på att plattformen är flexibel och har hög prestanda, samt tillgänglighet. Eftersom SDS kunder verkar på konkurrensutsatta marknader finns det också en förväntan på mängden funktioner och tjänster som kan hanteras med samma teknologiplattform. Vidare finns krav på plattformen att inneha en öppen arkitektur och därmed erbjuda möjligheten att enkelt integrera plattformen med andra system. SDS teknik och plattformar uppfyller dessa förväntningar och stöds av ett team 24/7, som är väl medvetna om behovet avseende de tekniska och operativa förväntningarna, såväl för affärsverksamheten som för Bolagets kunder. SDS har den organisatoriska strukturen som krävs för att utveckla, leverera, överföra kunskap och utföra teknisk support samt sköta och underhålla den operativa driften av alla levererade plattformar.

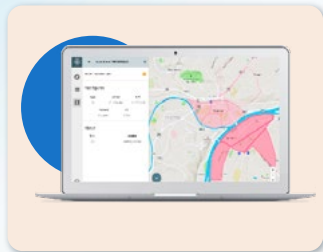
Förutom den tekniska plattformen och den operativa kapaciteten, är viktiga attribut som hållbarhet, hög tillgänglighet och affärskontinuitet nödvändiga för att SDS lätt ska ge sina kunder optimal operativ förmåga. Den information som SDS ger kunderna tillgång till är nödvändig för att kunden ska förstå sina affärsresultat, samt dynamiken i affären. Med informationen får kunden det material som krävs för att kundens styrelse och ledning ska kunna fatta välgrundade beslut för sin verksamhet.

Koncernens produktportfölj, som illustreras nedan, samlar vårt erbjudande under det vi kallar RVM-svit. Den inkluderar lösningar för planering, onboarding, tillväxt och optimering för mobiloperatörer hela detaljhandelsresa, från Capex-investeringar till optimering av säljarkåren.



PRODUKTPORTFÖLJ

Smart Capex



Beskrivning

Smart Capex har två moduler för att hjälpa telekomoperatörer att maximera effekten av sina Capex investeringar.

Möjligheter

- Dra nytta av stora befintliga datakällor
- Öka företagets konkurrenskraft
- Tydliggör och förbättrar Capex-investeringar, samt möjlighet till spårbarhet

Nyckelfunktioner

- Information finns centraliserat, inget behov av flera processer och verktyg
- Rekommendationer baserade på avancerad optimerings- och klustringsalgoritmer
- Enkla och snabba känslighetsanalyser och testscenarier
- Öppnar upp processen för icke-tekniska experter och tar bort väggar mellan avdelningar

POS planning — My next POS



Beskrivning

Analytisk utvärdering och positionering vart du ska placera nästa försäljningsställe (POS) för att optimera vinst och eller tillväxt.

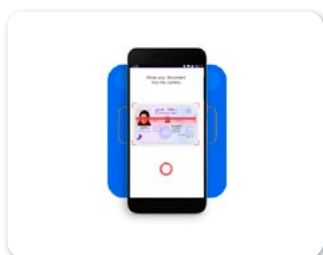
Möjligheter

- Visualiserar den optimala POS-positioneringen
- Integrera med Smart S&D för att skicka fältagenter direkt till problematiska POS områden
- Flytta underpresterande POS till högpresterande områden

Nyckelfunktioner

- Tydlig insikt om hur många kunder en POS betjänar
- Identifiera inkomst och försäljning som betjänas av varje POS i en viss region och på kundnivå
- Identifiera mönster och drivkrafter för varje POS per plats och POS-typ

Capture — KYC



Beskrivning

Onboarding och registrering för återförsäljare som säkerställer att insamling av användardata och digitala onboarding-behov följer fullständig regelefterlevnad.

Möjligheter

- Kraftfull digital onboarding-lösning för återförsäljare och kunder.
- Kan användas fristående eller integrerad för att uppnå snabb, exakt OCR-baserad dokumentinsamling och autentisering
- Ger MNO:s stora POS-nätverk möjlighet att registrera nya användare på några minuter

Nyckelfunktioner

- KYC Lifecycle Management med OCR/Biometrisk kontroll och internationell AML/Blacklisting 3:e parts verifiering
- Lokalt språkstöd (stödjer över 130 språk)
- Tillgänglig för mobila enheter och kiosker med antingen server- eller lokalt-baserade enhetslösningar.

ERS 360°



Beskrivning

ERS 360-plattformen är tätt integrerad och ansluter sömlöst till en mobiloperatörs befintliga infrastruktur. Detta möjliggör aktivering av olika tjänster över flera kanaler 24/7. ERS 360° är en stabil och robust plattform med hög skalbarhet och stor kapacitet.

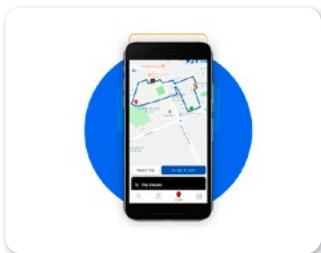
Möjligheter

- Avancerade intäktshöjande funktioner som Campaign Management, CVM in the Channel, BYOB, etc. som motiverar ökad försäljning
- Sofistikerade API-bestämmelser för enkel tredjepartsintegration
- Kapitalminskning genom integration av digital produktförsäljning i en plattform

Nyckelfunktioner

- Avancerad användar-definerad ("n x n") dynamisk hierarkihanteringsfunktion för obegränsad flexibilitet
- Automatiserad katalogisering som minskar tiden till marknaden och behovet av arbetskraft
- Ultimat anpassningsbarhet och Opex-reduktion via modulär och öppen källkodsarkitektur

IDM – Inventory & Distribution Management



Beskrivning

En komplett lösning för hela försörjningskedjan och lagerhantering. Sälj vad som helst, när som helst, var som helst med denna produkt- och återförsäljarhanteringsplattform.

Möjligheter

- Minska Opex kostnader med lagerspårning i realtid, efterfrågeprognoser och kontanthantering
- Bygg en synlighet genom hela försörjningskedjan
- Minska Capex för flera system med en enda, modulär plattform som överensstämmer med behoven
- Skapa anpassade affärsregler för att planera dina kund- och säljresor med prioritet på avstånd, tid eller ekonomiska mål

Nyckelfunktioner

- Ledande noggrannhetsprestanda av högsta kvalitet i dynamiska situationer med hög volym.
- Optimering av ROI; API-baserad enkel integration;
- Maskininlärningsbaserad avancerad analys för intelligenta prognoser och iterativa förbättringar
- Byggt för att enkelt fungera med andra RVM-produkter för att bygga kraftfulla nya funktioner som skapar strategiska fördelar

Unified POS



Beskrivning

Unified POS är en interaktiv plattform som är tillgänglig via en smartphone eller surfplatta. Plattformen gör det möjligt för återförsäljare att sälja produkter, digitala eller fysiska, från ett enda gränssnitt och hantera sina digitala plånbokskonton och rapporter.

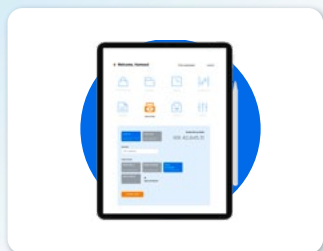
Möjligheter

- Uppnå försäljningstillväxt, prioritera lönsamma produkter och öka korsförsäljning
- Möjliggör återförsäljaråtgärder över hela RVM (onboarding-to-analytics)
- Spåra nyckeltal i realtid via snabba och korrekta försäljningsrapporter

Nyckelfunktioner

- En enda app för onboarding, skapa enhetlig produktkatalog från obegränsade system, handla och analysera
- Utbildning av återförsäljare och prenumeranter
- Realtidsuppdatering av kampanjer och erbjudanden baserat på personlig profilering

EFP



Beskrivning

Embedded Finance Platform (EFP) förvandlar en mobiltelefon till ett verktyg för digital betalning och pengaöverföring ("mobilplånbok").

Möjligheter

- Pengaöverföring
- Digital plånbokhantering
- Finansiell utbildning
- mCommerce
- Försäkring
- Skattebetalningar
- Remitteringar
- Räkningar och betalningar

Nyckelfunktioner

- Kompletta möjligheter att förvandla Telekom POS till agenter för finansiella tjänster
- Flerkanalig åtkomst, riklig BI och kraftfullt säkerhetssystem
- Unik digital utlåningsfunktion för kontinuitet i POS-verksamheten som ökar lojalitet till obefintlig risk.

SCC



Beskrivning

Smart kampanj- och provisionshanteringssystem som gör det möjligt för tjänsteleverantörer att skapa och implementera precisionsmarknadsförings- och reklamkampanjer över flera kanaler.

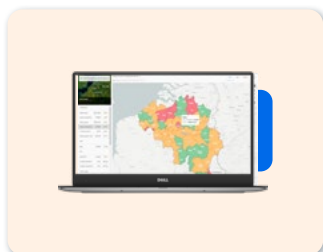
Möjligheter

- Uppnå försäljningstillväxt och expansion genom prioritering; mer korsförsäljning
- Möjliggör återförsäljaråtgärder över hela RVM (planering-till-optimering)
- Spåra nyckeltal i realtid via snabba och korrekta försäljningsrapporter

Nyckelfunktioner

- Anpassning av provisionsregel och flexibilitet för flera parallella kampanjer
- Flera provisionsutbetalningsalternativ, från periodiska till omedelbara Unik "Claw-back"-funktion för att förbättra kampanjens ROI

Smart S&D



Beskrivning

Optimera din distributionshantering och spåra dina säljares effektivitet.

Möjligheter

- Insikter i realtid om underpresterande regioner
- Förmåga att spåra fältteams aktiviteter och prestationer
- Identifiera vilka fältbesök som har störst inverkan på laddningar och aktiveringar
- Synlighet av POS och distributörens aktivitet
- Eliminera timmar av manuellt arbete för ditt säljteam

Nyckelfunktioner

- Lokala insikter av nätverkssajter och försäljningsställen för att fokusera insatser
- Avgör vilka butiker som ska prioriteras att besöka
- Skapa handlingsplaner med mål, prognos och indikation om framgångsfrekvens

KUNDER

SDS-gruppens kunder verkar primärt inom telekombranschen, men återfinns även inom detaljhandel- och finansbranschen (genom SDD). SDS gör det möjligt för sina kunder som är mobiloperatörer eller distributörer att distribuera och sälja alla produkter, digitala eller fysiska, var som helst utan begränsning av detaljhandelsinfrastruktur

Mobiloperatörer

Företag som erbjuder tjänster för mobiltelekommunikation, exempelvis mobiltelefoni och mobildata, till slutkund. Antingen via egna mobilnät eller genom att sälja kapacitet i en annan mobiloperatörs nät.

Återförsäljare / Distributörer

Företag eller individer som säljer produkter via elektronisk värdedistribution. Distributören befinner sig i värdekedjan mellan tjänsteleverantören (till exempel mobiloperatören) och återförsäljaren. Distributörens värde ligger i att föra ut produkten i ett större nät av försäljningsställen samt att hålla lager på produkterna. SDS system används dagligen av över 3 miljoner återförsäljare, vars roll är att vara den yttersta länken i mobiloperatörernas försäljningsnätverk.

I det nordiska distributionsbolag, SDD, har vi utvecklat ett koncept för betaldd annonsering till butiker och återförsäljare. Annonserna presenteras på de hypermoderna digitala terminaler som SDD har rullat ut i marknaden, eller via gränssnittet i kassaterminaler. Annonskunderna är de telekom- och betaltjänstbolag vi distribuerar åt, men annonseringen är även relevant för andra produktleverantörer inom snabbbrörliga konsumtionsvaror.

och dessutom genom godtycklig kanal beroende på teknikens penetration på respektive marknad. Kunderna ser SDS-system som affärskritiska, eftersom att de hanterar större delen av deras intäktsströmmar. Det faktum att SDS erbjuder ytterligare produkter och tjänster för befintliga kunder ger Bolaget goda möjligheter att växa tillsammans med sina kunder.

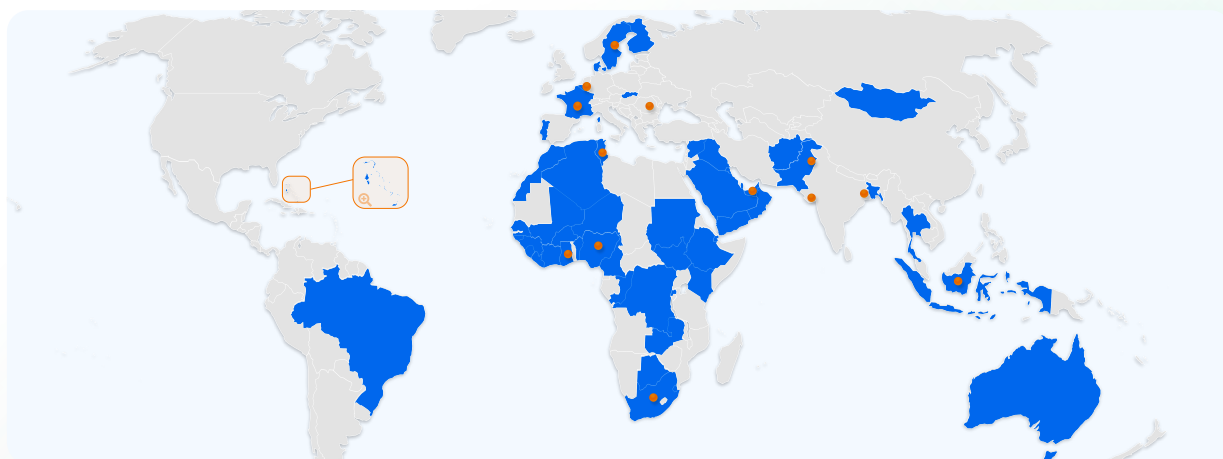
Partnerskap

Stora systemintegratörer som säljer så kallade "BSS Transformation"-projekt. Dessa syftar till att modernisera mobiloperatörernas administrativa system och inkluderar bland annat digitalisering av distribution- och försäljningsverksamhet. Normalt utgör inte denna teknik BSS leverantörens huvudintresse om varför SDS i allt större utsträckning börjat arbeta i partnerskap med dessa systemintegratörer för att förstärka sitt erbjudande inom digitalisering av försäljning och distribution. Med Riaktrs produkt Smart Capex har SDS även under 2021 inlett strategiska partnerskap för att öka intäktsmöjligheterna och bredda kundbasen.

Nya kunder 2021

Ett flertal nya kunder kontrakterades under året och flera kunder köpte dessutom RVM-svit och molnbaserade produkter, vilket väsentligt ökar möjligheterna till ytterligare merförsäljning på denna kundbas.

Seamless Distribution Systems i världen



Afrika

32 länder
39 kunder
4 kontor



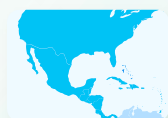
Asien

14 länder
17 kunder
5 kontor



Europa

7 länder
12 kunder
4 kontor



Nordamerika

1 land
1 kund



Australien

1 land
2 kunder



Sydamerika

1 land
1 kund

AFFÄRSOMRÅDE SDS

En ny affär inom affärsområdet SDS utgörs antingen av en Capex eller SaaS installation. Capex installation utförs i regel enligt fastprisavtal, baserat på nedlagd tid (färdigställandegrad) och kompletteras med ett supportavtal. SaaS-erbjudandet är antingen någon av SDS produkter ur RVM-sviten eller någon av Riaktrs två produkter Smart S&D och Smart Capex. Med SaaS modellen är den initiala investeringen från kunden lägre vid installationen, men de återkommande intäkterna och volymbaserade intäkterna större.

Licens och expansionspaket

Den vanligaste licensmodellen är en engångslicens med ett förutbestämt antal transaktioner per månad. Ökar antalet transaktioner över denna nivå måste kunden köpa utökad licenskapacitet. Kunden betalar även en engångskostnad för rätten att använda specifika moduler och funktioner. SDS växer därigenom tillsammans med sina kunder, dels när volymen ökar och dels när en ny tjänst installeras. I vissa leveranser ingår även tredjepartslicenser.

Intäktsdelning

SDS använder i vissa fall en modell med så kallad "revenue share" eller intäktsdelning. Det innebär delning av intäkter mellan SDS och en mobiloperatör eller distributör baserat på försäljning i systemet. Intäkter redovisas när tjänsten utnyttjats av kunden och redovisas till verkligt värde av vad SDS erhållit eller kommer att erhålla genom en avstämning av antal transaktioner som genomförts under perioden. Revenue share utgör idag en mindre del av Bolagets intäkter, men det är en intäktsmodell som Bolagets kunder efterfrågar, särskilt inom mobila finansiella tjänster.

Support och managed operations ("Mops")

SDS erbjuder support på olika nivåer inklusive tjänsten Mops där Bolaget tar ansvar för drift, övervakning och support, samt underhåll av våra produkter inom RVM-sviten, idag huvudsakligen för ERS 360°-plattformen. Intäkterna för dessa tjänster beror på vilken servicenivå kunden väljer. Avtalen löper vanligtvis på ett år med automatisk förlängning och intäkterna periodiseras linjärt över kontraktens löptid.

Riaktr

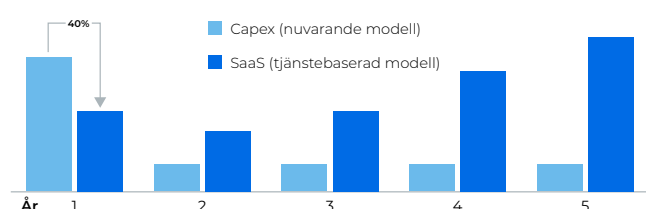
Med förvärvet av Riaktr har koncernens erbjudande breddats ytterligare och förstärker SDS:s operativa effektivitet genom kompletterande produkter i värdekedjan. Smart Sales & Distribution är en marknadsledande rekommendationsmotor för försäljnings- och distributionsteam, och Smart Capex optimerar nätverksinvesteringsplanering för bland annat 5G och Fiber. Dessa två produkter har rönt stort intresse hos den högsta ledningen hos SDS kunder eftersom att BI (Business Intelligence) och BDA (Big Data Analytics) är ett prioriterat fokusområde i deras affärsutvecklingsarbete. Drygt 80 % av Riaktrs intäkter härrör från telekomoperatörer i Afrika och de har redan en SaaS-affärsmodell där över 60% av intäkterna är återkommande.

Kredittjänster till återförsäljare som virtuell distributör

I början av maj 2018 lanserade SDS en helt ny tjänst med krediter till återförsäljare av taltid och mobildata. Avtal om tjänsten träffas med mobiloperatören varefter SDS köper taltid och mobildata av operatören för att låna ut till återförsäljare. Krediten återbetalas nästa gång återförsäljaren fyller på sitt lager hos en distributör varvid SDS erhåller en distributörsmargin. Denna tjänst drivs i SDS regi med användande av mobiloperatörens nätverk som kanal.

Förändring av affärsmodell förväntas att öka intäkterna...

Exempel på projektintäkter¹ MUSD

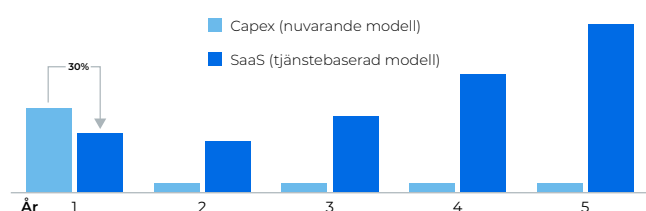


~2.1x

Högre marginal med SaaS över en femårsperiod

...samt ha en större påverkan på marginalerna.

Exempel på projektintäkter¹ MUSD

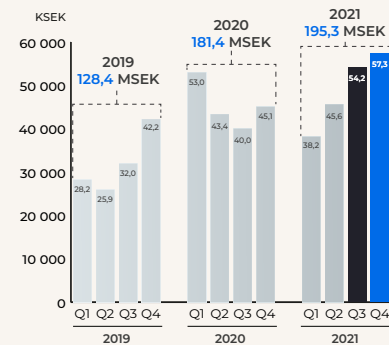


~2.9x

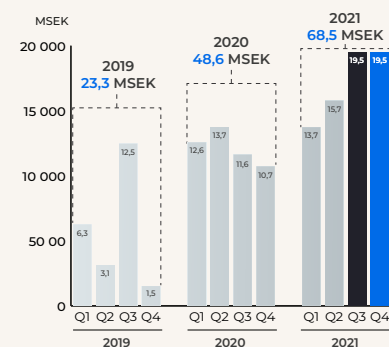
Högre marginal med SaaS över en femårsperiod

¹) Illustrativt exempel för ett projekt som skulle generera 2 miljoner USD / 1 miljoner USD i intäkter / marginaler för år 1 enligt capex-modellen; diagrammet visar hur intäkt- och marginalprofilen skulle förändras för ett liknande projekt fakturerat enligt SaaS-modellen

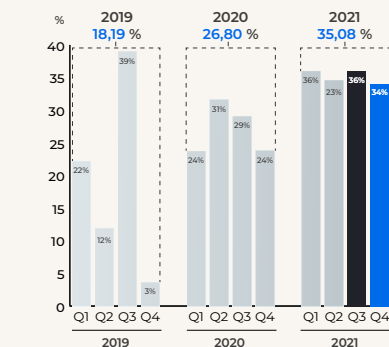
Nettoomsättning



EBITDA-resultat



EBITDA-marginal



AFFÄRSOMRÅDE SDD

Distribution

SDD säljer samtalstid i Norden till återförsäljare inom detaljhandeln, till exempel större kedjor och mindre fristående kiosker. SDD levererar kompletta end-to-end lösningar, som inte enbart består av den slutprodukt som levereras digitalt, utan också tekniken som medför en enkel och snabb försäljningsprocess hos återförsäljaren.

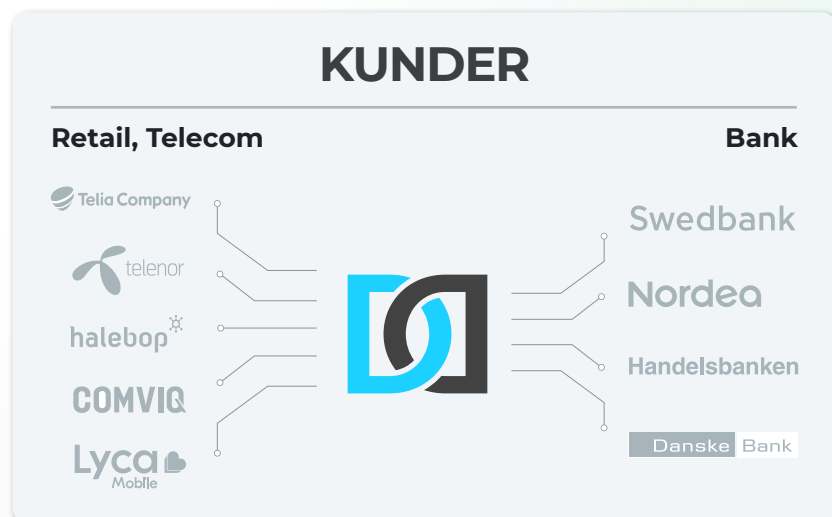
SDD:s huvuderbjudande inkluderar elektroniska produkter som exempelvis kontantkortsladdningar till mobiltelefoner och betalningslösningar för onlinebetalningar. Bolagets tjänster är skräddarsydda och anpassade till kundernas individuella behov, vilket möjliggör försäljning via olika kanaler såsom via kundens egna kassasystem alternativt via en terminal eller web-lösning som tillhandahålls av SDD. Kärnplattformen ERS 360°, som används i SDS erbjudanden, används även i SDD:s erbjudanden. Leverans och drift av ERS 360°-plattformen för SDD:s räkning sker via SDS.

Under första kvartalet har SDD även utökat sitt erbjudande genom att lansera en unik kommunikationsplattform som gör det möjligt för leverantörer att kommunicera med varje unik återförsäljare. Kommunikationen sker direkt genom den terminal eller web-lösning som Seamless tillhandahåller återförsäljaren. Under året har tjänsten tagits emot väl av såväl befintliga och nya leverantörer.

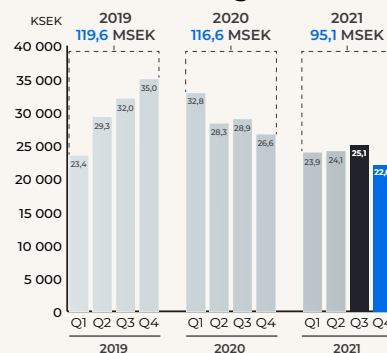


Bank TopUp (distribution via bankens kanaler)

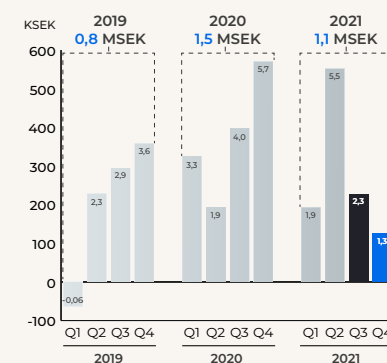
Genom året har TopUp via bank vuxit till en av de viktigaste kanalerna för distribution av mobila laddningar. SDD erbjuder en nyckelfärdig lösning för banker och mobiloperatörer, som gör det möjligt för dem att tillhandahålla mobila laddningar via befintliga banker. Genom en enda integration har samtliga parter tillgång till kontantkortsladdningar från alla operatörer. SDD leder hela processen som inkluderar produkthantering, integrering, system-uppdateringar, övervakning och underhåll etc, vilket minimerar de resurser som krävs internt hos respektive bank och telekomoperatör.



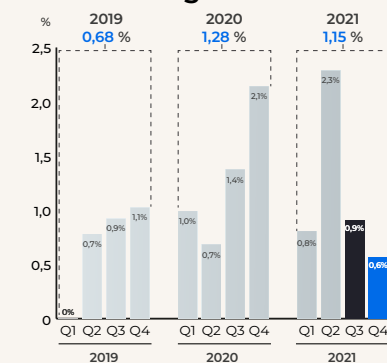
Nettoomsättning



EBITDA-resultat



EBITDA-marginal



FÖRVÄRV UNDER ÅRET

Riaktr

Riaktr grundades 2009 med målet att bidra till den digitala transformeringen inom telekombolag genom att erbjuda anpassade data- och analyslösningar inom BI och BDA. Idag har Riaktr två proprietära analysverktyg, Smart Sales & Distribution; en marknadsledande rekommendationsmotor för försäljnings- och distributionsteam, och Smart Capex; en mjukvarulösning för att optimera nätverksinvesteringsplanering för bland annat 5G och Fiber. Riaktr är en tillförlitlig partner för cirka 1 500 användare hos världsledande telekomoperatörer. Med förvärvet av Riaktr ingår numera Orange, en av världens största telekomoperatörer, i kundbasen med tio aktiva regionala kontrakt. Drygt 80 procent av Riaktrs intäkter härrör från telekomoperatörer i Afrika, vilket passar in perfekt med SDS befintliga kundbas.

Förvärvet har förstärkt SDS operativa effektivitet genom att Riaktr tillför kompletterande produkter, samt ett större utvecklings- och teknikcentra i Belgien fokuserat på BI och BDA. Förvärvet utökade SDS geografiska täckning och kundbas med bland annat flera stora, globala och regionala telekomoperatörer. Med detta förvärv stärkte vi ytterligare vår närvaro i Afrika och när dessutom ytterligare nya kunder i Europa och Sydamerika.

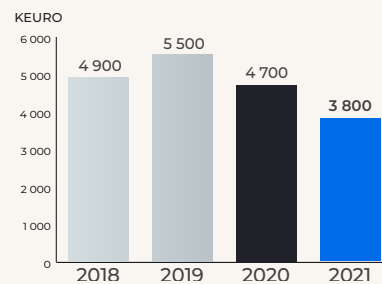
Förvärvet har bidragit till en högre strategisk nivå när det gäller koncernens värdekedja, teknik, kundbas och geografiska täckning. SDS och Riaktr har tillsammans över 35 års erfarenhet inom utveckling, leverans och drift av storskaliga system med operativ verksamhet i över 60 länder. Förvärvet medför att vi kan fortsätta och leverera på vår utstakade tillväxt- och lönsamhetsresa. Riaktr har sedan förvärvet fortsatt att göra affärer i samma takt som tidigare med bland annat en order från en ledande mobiloperatör i Nigeria samt en order av Smart Capex för ett pilotprojekt gällande utrullning av ett 5G nätverk från en ledande mobiloperatör i Portugal.

Den gemensamma verksamheten har redan sedan affären gick igenom i maj uppnått betydande synergier genom högre effektivitet inom produktutveckling samt stordriftsfördelar inom försäljning, support och administrativa enheter. Förvärvet har bidragit till en förbättrad effektivitet och en ökad visibilitet i marknaden. Vi har sedan tillträdet gjort lyckosamma reduceringar i operationella kostnader i storleksordningen EUR 600,000 och vi ser framemot ytterligare synergier som beräknas komma under 2022. Vidare så har vi sett att Smart Capex röner stor uppmärksamhet och intresse hos våra kunder och tar oss till nya spännande möten hos kundernas absolut högsta ledningsnivå.

Riaktrs omsättning för 2021 blev 3,8 MEUR, varav 2,6 MEUR är återkommande SaaS intäkter, och ett justerat EBITDA resultat på 1,8 MEUR. Det är en nedrevidering av omsättningen från delårsrapporten för kvartal två, som kan härledas till att två större ordrar skjutits fram i tiden. Av detta bidrog 2,9 MEUR och 1,6 MEUR till SDS omsättning och EBITDA för 2021.

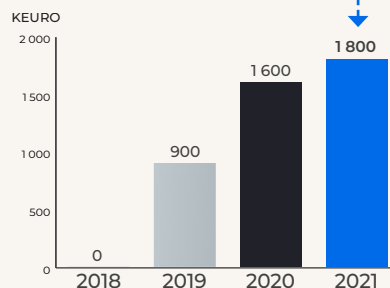
RIAKTR

Nettoomsättning



2021
SEAMLESS
FÖRVÄRVAR
RIAKTR

EBITDA



Smart Sales & Distribution



- ✓ Spårar alla KPI:er på en plattform
- ✓ Realtidsöverblick av säljarkären
- ✓ Informerar om låga lagernivåer
- ✓ Mätbara konsekvensanalyser
- ✓ Enkel integration med andra datasystem

Smart Capex



- ✓ Definierar potentiella utbyggnadsinvesteringar av infrastruktursnätverket
- ✓ Verktyg för investeringsutvärdering
- ✓ Snabb iteration av olika investeringsscenarion genom användning av Big Data och Business Intelligence
- ✓ Övervakar och följer upp investeringsplanens process
- ✓ Underlättar samarbetet mellan olika arbetsgrupper

TIDIGARE FÖRVÄRV

Seamless Digital Distribution AB

Redan från förvärvsdagen den 10 november 2018 har fokus legat på effektivisering och en ökad omsättning. SDD kunde i en rask takt ansluta fler återförsäljare till sitt nätverk och ökade sin relevans på marknaden. SDD:s arbete med att modernisera distributionen och effektiviseringen resulterade i att antalet anställda gick från fyra till en, med fortsatt hög kvalitet på leveransen till kunderna och stark tillväxt.

Försäljningen under 2021 var starkt påverkat av Covid-19-pandemin vilket resulterade i en betydande minskad volym av kontantkortsladdningar. Under 2021 lanserade SDD en unik kommunikationsplattform, som sker direkt genom SDD:s terminal eller webblösning. Denna breddning av erbjudande har tagit emot väl av befintliga såväl som nya leverantörer.



Utvecklat SDD och eServ till lönsamma bolag



Breddat den geografiska närvaron, samt fått nya operatörsgrupper



Ökad konkurrensfördel och synergieffekter

eServGlobal

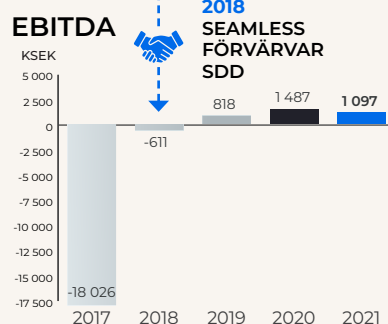
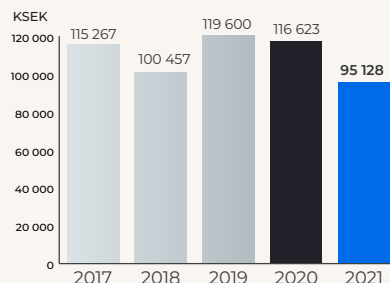
eServGlobal förvärvades den 24 juli 2019 och redan efter några månader från förvärvstidpunkten visades goda resultat inom integration, effektivisering och omstrukturering. Omsättning, rörelseresultat och resultat hade alla tre förbättrats under förvärvsåret jämfört mot tidigare tolv månaders perioder.

Omstruktureringsarbetet av eServGlobal, som i praktiken inneburit att vi flyttat kompetens från högkostnadsland till våra utvecklingscenter i Pakistan och Indien där SDS under flertalet år byggt upp en svensk organisationsstruktur, som levererar lika hög kapacitet som de modernaste utvecklingsavdelningarna i västvärlden. Detta är en bidragande stark faktor till den positiva trenden i resultatet. Efter förvärvet av eServGlobal har SDS nu en mycket effektiv process på plats för att snabbt kunna flytta kompetens så att kostnaden blir väsentligt lägre, men med bibehållen effekt.

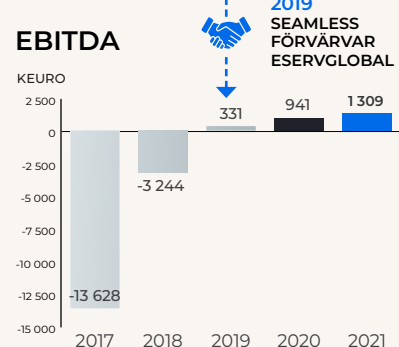
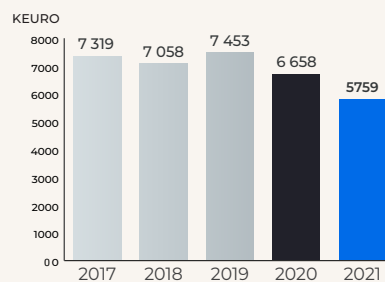
SDS och eServGlobals gemensamma geografiska tillgänglighet har medfört att SDS-gruppen har blivit en större spelare på marknaden. Det har i sin tur medfört en ökad konkurrenskraft, vilket möjliggör tillväxt av nya kunder. Relationsbygget med eServGlobals befintliga kunder fortsätter att utvecklas starkt positivt och arbetet med att byta ut alla eServGlobals produkter till SDS:s egenutvecklade programvaror fortgår.



Nettoomsättning



Nettoomsättning



ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE



Miljö

- SDS ambition är att minimera sitt miljöavtryck genom hela sin verksamhet såväl som i hela den mobila leveranskedjan
- Koncernens lösningar hjälper telekomoperatörer att digitalisera sina leveranskedjor, undvika behovet av transport av fysiska kontantkort och bidrar därmed till att minska koldioxidutsläppen
- Virtuella möten främjas alltid, men när resor är nödvändiga väljs det mest miljövänliga alternativet
- Koncernen arbetar aktivt med avfallshantering och strävar alltid efter att välja förnybara energikällor på sina kontor



Social

- SDS har utvecklat lokala säkerhetspolicyn för att förhindra att olyckor inträffar och alla anställda genomgår specifik utbildning
- Ingen arbetsplatsrelaterad olycka har inträffat under det senaste året
- Mångfald ses som en hävstång för lönsamhet och som en tillgång för koncernen. Alla anställda behandlas lika enligt koncernens riktlinjer för mångfald
- SDS arbetar aktivt med sina leverantörer och uppmuntrar dem att arbeta för en mer hållbar värld



Styrning

- SDS har en uppförandekod på plats, som inkluderar riktlinjer angående lagar och förordningar, individuella rättigheter, samt en antikorrupsionspolicy och affärsregler
- Ersättningen till VD och övriga medlemmar i ledningsgruppen är marknadsmässiga och i linje med branschkollegor
- Även om inga historiska incidenter av korrupsion eller annat oetiskt beteende har rapporterats, har SDS utvecklat rutiner för att hantera sådana scenarier
- Förhållandet mellan män och kvinnor är 80 % / 20 % i styrelsen, 100 % / 0 % i ledningsgruppen och 79 % / 21 % i organisationen som helhet



AKTIEN

SDS noterades den 21 juli 2017 på Nasdaq Stockholm - First North Premier (SDS).

Ägarförhållanden

Antalet aktieägare i bolaget var 2 360 per den 31 december 2021. De 10 största ägarnas andel per den 31 december 2021 uppgår till 65,60 procent av kapitalet och rösterna. Ägarna utgörs i huvudsak av finansiella institutioner & fondbolag. Det utländska ägandet svarade för 25,00 procent av kapitalet.

Kursutveckling

Under året har kursen sedan den 1 januari gått upp med 9,83 procent från 45,80 SEK till 50,30 SEK. Den högsta noteringen under räkenskapsåret, 58,60 SEK, noterades den 6 april 2021, och den lägsta, 36,70 SEK, den 24 februari 2021. SDS totala börsvärde uppgick till 499,00 MSEK per den 31 december 2021.

Handelsvolym – Nasdaq Stockholm

Totalt har 4 033 115 aktier omsatts till ett sammanlagt värde av 186 780 233 SEK, motsvarande en omsättningshastighet på 40,65 procent för 2021. I genomsnitt omsattes cirka 15 941 aktier per börsdag under räkenskapsåret.

Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick till 992 238,30 SEK per den 31 december 2021, fördelat på 9 922 383 aktier. Varje aktie har ett kvotvärde om 0,10 SEK. Varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämman och samtliga aktier medför lika rätt till andel i vinst och lika rätt till andel av eventuellt överskott vid likvidation.

Utdelningspolicy

En stark kassaposition är viktig dels då företaget gentemot kunder kan uppvisa långsiktig finansiell uthållighet och dels för att kunna göra satsningar inom tillväxtområden. Styrelsen föreslår årsstämman att besluta om att ej lämna någon utdelning för räkenskapsåret 2021.

Aktiekapitalets utveckling

På bolagsstämman den 22 april 2021 meddelade bolaget att den kvittningsemission som kommunicerades till marknaden via ett pressmeddelande den 17 mars blev fulltecknad och godkänd. Med kvittningsemissionen ökade aktiekapitalet, genom 1 013 413 aktier, med 101 341,30 SEK till 992 238,30 SEK. Teckningskursen för kvittningsemissionen uppgick till aktiens kvotvärde.

År	Händelse	Kvotvärde, SEK	Förändring av antalet aktier	Förändring av aktiekapitalet, SEK	Totalt antal aktier	Totalt aktiekapital
2014	Bolagsbildning	1,00	50 000	50 000,00	50 000	50 000,00
2017	Split	0,10	450 000	0,00	500 000	50 000,00
2017	Nyemission	0,10	5 376 631	537 653,10	5 876 531	587 653,10
2017	Nyemission	0,10	1 037 034	103 703,40	6 913 565	691 356,10
2018	Nyemission	0,10	777 778	77 777,80	7 691 343	769 134,30
2020	Kvittningsemission	0,10	649 792	64 979,20	8 341 135	834 113,50
2020	Spridningsemission	0,10	567 835	56 783,50	8 908 970	890 897,00
2021	Kvittningsemission	0,10	1 013 413	101 341,30	9 922 383	992 238,30

10 största ägarna per 31 december 2021

Namn	Innehav	Innehav %	Röster	Röster %
FÖRSÄKRINGSAKTIEBOLAGET, AVANZA PENSION	1 697 101	17,10%	1 697 101	17,10%
SAXO BANK A/S CLIENT ASSETS	917 945	9,25%	917 945	9,25%
SWEDBANK FÖRSÄKRING AB	900 150	9,07%	900 150	9,07%
WALLMAN, VERONICA	648 223	6,53%	648 223	6,53%
CONTIGO FÖRVALTNINGS AB	528 191	5,32%	528 191	5,32%
GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LTD, W8IMY	492 355	4,96%	492 355	4,96%
BNY MELLON SA/NV (FORMER BNY), W8IMY	447 006	4,51%	447 006	4,51%
ROOS, KARL ERIK MARTIN	325 540	3,28%	325 540	3,28%
BROWN BROTHERS HARRIMAN & CO., W9	307 389	3,10%	307 389	3,10%
KLEVBO, TOMAS PERCY	245 234	2,47%	245 234	2,47%
10 STÖRSTA ÄGARNA - RÖSTMÄSSIGT	6 509 134	65,60%	6 509 134	65,60%
ÖVRIGA ÄGARE	3 413 249	34,40%	3 413 249	34,40%
TOTALT, ALLA ÄGARE	9 922 383	100,00%	9 922 383	100,00%

SDS Aktiekurs 2021



Styrelse



Leif Frykman
Styrelseordförande

Född: 1958
Invald: 2021

Utbildning
- Magisterexamen i Juridik, Uppsala universitet
- Affärs- och managementutbildningar, Darden Business School i Virginia och från Handelshögskolan i Stockholm.

Andra styrelseuppdrag
- Styrelseordförande, Motum Electrica AB
- Ledamot i LWA Legal AB, Capchap AB
- Ordförande i Legal Works Nordic AB, Privacy Works Nordic AB, LB Legal Online AB, Lewo Group AB.

Tidigare uppdrag
- Chefsjurist på Sun Microsystems Inc., VMware Inc. och Fingerprint Cards, samt RISE Research Institutes of Sweden AB.

Aktieinnehav i SDS
1 186 aktier



Martin Roos
Styrelseledamot

Född: 1975
Invald: 2019

Utbildning
- Civileingenjör (Kemi), KTH
- Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

Andra styrelseuppdrag
Rencom AB och Milvik AB.

Tidigare uppdrag
- Mellan 2001 till 2012 haft olika chefspositioner inom Ericsson
- VD för Karibien inom Cable and Wireless (CWC), VD för Altice i Dominikanska republiken.

- Styrelsemedlem i Telecommunication services of Trinidad and Tobago Ltd (TSSTT).

Aktieinnehav i SDS
325 540 aktier



Pia Hofstedt
Styrelseledamot

Född: 1971
Invald: 2020

Utbildning
- Civilekonom, Stockholms universitet
- Ledarutbildning, Dale Carnegie.

Andra styrelseuppdrag
Sensys Gatso AB.

Tidigare uppdrag
- CIO på Aleris, Scandic Hotels, Salus Ansvar, Neo Net AB
- VD Neo Net Technology.

Aktieinnehav i SDS
25 000 aktier



Johan Wilsby
Styrelseledamot

Född: 1966
Invald: 2021

Utbildning
- Magisterexamen i ekonomi och marknadsföring, Handelshögskolan i Stockholm.

Andra styrelseuppdrag
Inga.

Tidigare uppdrag
- Omfattande bakgrund som CFO i flertalet svenska börsnoterade företag inom olika branscher (Tobii, Fingerprint Cards och Transmode)

- För närvarande är han CFO på Kindred Group

Aktieinnehav i SDS
3 000 aktier



Morten Karlsen Sörby
Styrelseledamot

Född: 1959
Invald: 2021

Utbildning
- Kandidatexamen i företagsekonomi, Karlstads universitet
- Professionella ackreditering "Siviløkonom", Norge.
- Examen i redovisning och revision, Norwegian School of

Economics, Bergen, Norge,
- Deltog i programmet för Executive Development vid IMD, Lausanne, Schweiz.

Andra styrelseuppdrag
Inga.

Tidigare uppdrag
- EVP och medlem i koncernledningen i Telenor

Group i mer än 15 år
- Chef för Group Transformation
- Tillförordnad CFO och tillförordnad regionchef i Asien.
- VD för Telenor Indien.

Aktieinnehav i SDS
1 200 aktier

Samtliga styrelsemedlemmar är oberoende i förhållande till Bolaget och större aktieägare.

Ledning



Mats Victorin
Chief Executive Officer
& President

Född: 1962

Utbildning

Civilekonom DHS,
Handelshögskolan i
Stockholm

Styrelseuppdrag

Styrelseledamot i Humly
Edtech AB.

Tidigare uppdrag

IBM och Ericsson med
seniora roller inom
försäljning, marknadsföring
och förvärv. VD-positioner
för såväl listade som olistade
företag verksamma inom
inom IT, mjukvaruutveckling
och Telekom, bla
broadbandslösningar för
operatörer i EMEA-regionen.

Aktieinnehav i SDS

0 aktier

Optionsinnehav

0 teckningsoptioner



Martin Schedin
Chief Financial Officer

Född: 1973

Utbildning

Civilekonomexamen från
Södertörns högskola.

Styrelseuppdrag

Styrelseuppdrag i Schedin
Consulting AB.

Tidigare uppdrag

Ekonomichef på
affärsområdet SDS (när
SDS var en del av Seamless
(Invuo) koncernen). De
senaste tre åren har Martin
varit, CFO i Seamless
(Invuo) koncernen.

Aktieinnehav i SDS

200 aktier

Optionsinnehav

0 teckningsoptioner



Sandipan Mukherjee
Chief Operating Officer

Född: 1976

Utbildning

Kandidatexamen inom
ekonomi från University of
Kolkata, Indien.

Styrelseuppdrag

Styrelseuppdrag i Reliworx AB.

Tidigare uppdrag

Lång bakgrund inom
mjukvaruutveckling och
tjänsteleveranser på bland
annat IBM och Roamware,
chef för produktverksamhet
på Qliro AB (publ). Inom SDS
har Sandipan bland annat
arbetat global support och
verksamhetschef innan han
tog över rollen som vice VD
med verksamhetsansvar.

Aktieinnehav i SDS

20 aktier

Optionsinnehav

26 250 teckningsoptioner



Niclas Handfast
Chief Commercial Officer
(t.f.) & Head of Business
Development and M&A

Född: 1965

Utbildning

Civilekonom, MBA, HHS, MIT

Styrelseuppdrag

Styrelseuppdrag i
Concipium AB.

Tidigare uppdrag

Niclas har en lång
bakgrund från ledande
befattningar i börsbolag.
Han har lång erfarenhet av
tillväxtfokuserade företag.
De senaste tio åren arbetade
Niclas som investeringsproffs
inom IT-området.

Niclas har genomfört
Seamless förvärv och
framgångsrikt genomfört
fusionerna.

Aktieinnehav i SDS

22 883 aktier

Optionsinnehav

0 teckningsoptioner

Revisor

Revisor för Seamless Distribution Systems AB är Öhrlings
PricewaterCoopers AB (Torsgatan 21, 113 21 Stockholm)
med huvudansvarig revisor Henrietta Segenmark.

Henrietta Segenmark är auktoriserad revisor.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Seamless Distribution Systems AB (publ.) org.nr 556979-4562 avger härmed redovisning för verksamhetsåret 1 januari – 31 december 2021 för moderbolaget och koncernen. Numeriska uppgifter angivna inom parentes i denna årsredovisning avser jämförelse med räkenskapsåret 2020. Avvikelser på grund av avrundningar kan förekomma i denna årsredovisning.

Verksamhet

Seamless koncernen är ett svenskt mjukvaruföretag som tillhandahåller programvara och tjänster för digital försäljning och distribution till privatpersoner genom mobiloperatörer, främst i utvecklingsländer. Bolaget erbjuder sina kunder en komplett lösning för digital distribution och hantering av elektroniska transaktioner, samt för optimering av hela leveranskedjan. Med förvärvet av Riaktr under året, erbjuder nu gruppen även spetskompetens och system för optimering och analys av både distributionsnätet såväl som större capex investeringar.

Koncernen har nu kunder i fler än 60 länder världen över och når över 1100 miljoner mobilanvändare genom mer än 3 miljoner aktiva återförsäljare. Idag hanterar koncernen över 15 miljarder transaktioner årligen till ett värde överstigande 14 miljarder USD. SDS har cirka 320 medarbetare inom koncernen varav 149 heltidsanställda och 172 heltidskontrakterade konsulter. De anställda är lokaliserade i Sverige, Frankrike, Rumänien, Belgien, Ghana, Nigeria, Pakistan, Indien, Sydafrika, och Förenade Arabemiraten.

Verksamheten bedrivs genom de två affärsområdena Seamless Distribution Systems (SDS) och Seamless Digital Distribution (SDD).

Affärsområdet SDS levererar system och tjänster till kunder inom telekom-, detaljhandel- och finansbranschen. SDS system möjliggör digital distribution och försäljning av produkter genom en omni-kanal. SDS är en pålitlig och systematisk leverantör till flera av världens största telekomoperatörer.

Koncernen erbjuder en svit av produkter som tar hand om och optimerar hela detaljhandelsresan för mobiloperatörer i det man kallar RVM (Retail Value Management). Det inkluderar lösningar för att i operatören att i deras återförsäljarmodell hantera KYC (kundinformation), drift, support, distribution, tillväxt, optimering och analys. Inom affärsområdet SDD agerar SDS som distributör i det helägda dotterbolaget SDD.

SDD distribuerar digitala produkter på utvalda marknader i egen regi, med egen teknik och system. SDS stärker sitt värdeerbjudande genom att vara lyhörda och uppmärksamma på marknadstrender, arbeta nära våra kunder och partners, vilket driver på en kontinuerlig produktutveckling för att förbättra och bredda utbudet. Detta stöds vidare av vår affärskonsultverksamhet som syftar till att gemensamt utveckla kundernas verksamhet.

Seamless aktie är noterad på NASDAQ First North Premier sedan 21 juli 2017.

Nettoomsättning och resultat

Totala omsättningen under året uppgick till 303 439 (304 428) KSEK, en minskning med -0,3% jämfört med föregående år.

Nettoomsättningen för året uppgick till 288 187 (295 609) KSEK, en minskning med -2,5% jämfört med samma period föregående år. Övriga rörelseintäkter uppgick till 15 252 (8 819) KSEK.

Rörelsekostnaderna under året uppgick till -276 066 (-282 970) KSEK, en minskning med -2,4% jämfört med samma period förra året. I de totala rörelsekostnaderna för 2021 ingår förvärvskostnader om -5 284 KSEK.

EBITDA-resultatet för året uppgick till 64 312 (50 206) KSEK. Justerat EBITDA-resultat, justerat för förvärvskostnader om -5 284 KSEK, uppgick till 69 596 (50 206) KSEK.

Finansnettot uppgick till -16 782 (-6 362) KSEK. Ökningen av finansnettot förklaras främst genom att bolaget under året har emitterat ett obligationslån med en initial volym om 200 MSEK. Obligationslånet har en löptid om tre år med en rörlig ränta om tre månaders STIBOR plus 875 baspunkter. Nettolikviden från obligationslånet användes, utöver finansieringen av köpeskillingen för förvärvet av Riaktr, även till att refinansiera samtliga aktieägar- och räntebärande kort- och långfristiga lån, samt lösen av checkräkningskrediten. Tillhörande obligationskostnader om -9 914 KSEK periodiseras tillbaka i samma takt som lånets löptid om tre år och går över konton för räntekostnader.

Investeringar och avskrivningar

För helåret uppgick investeringarna till 37 292 (24 254) KSEK avseende produktutveckling. Avskrivningarna uppgick till -31 330 (-23 842) KSEK. Investeringar i materiella tillgångar uppgick till 3 656 (5 005) KSEK. Avskrivningar på materiella tillgångar uppgick till -2 690 (-2 325) KSEK.

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 3 101 (-11 012) KSEK för perioden.

Totalt kassaflöde uppgick till 4 782 (-2 429) KSEK för perioden.

Likvida medel uppgick vid periodens utgång till 16 698 (11 776) KSEK. Bolaget hade per den 31 december 2021 en checkräkningskredit hos SEB som uppgick till 9 000 (0) KSEK. Per den 31 december 2020 hade bolaget en checkräkningskredit hos Handelsbanken om 10 000 KSEK. Per 31 december 2021 hade bolaget utnyttjat 0 (7 191) KSEK av checkräkningskrediten.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning för 2021 uppgick till 122 819 (130 301) KSEK och resultat efter skatt uppgick till -9 251 (7 116) KSEK. Finansnettot i moderbolaget blev -15 796 (-6 521) KSEK. Likvida medel uppgick till 805 (342) KSEK. Antal anställda i moderbolaget uppgick till 7 (4) vid årets slut.

Anställda

Antalet anställda i koncernen vid periodens slut var 149 (108). Utöver detta har SDS cirka 172 (131) heltidskontrakterade konsulter huvudsakligen i Pakistan och Ghana. Medelantalet anställda i koncernen var 140 personer (82).

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De föreslagna riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare redovisas i detalj i not 10.

Ägare och aktien

För förteckning över bolagets största ägare och aktiens utveckling hänvisas till sidan 31.

Risker och riskhantering

Seamless verksamhet påverkas av ett antal omvärldsfaktorer där olika riskfaktorer kan påverka företaget. Dessa riskfaktorer kan innebära påverkan på bolagets förmåga att uppnå affär- och finansiella mål. De risker Seamless identifierat som väsentliga för verksamheten är följande:

Omvärldsrisker

Under 2021 har SDS fortsatt vidtagit åtgärder till följd av COVID-19, som bröt ut första kvartalet 2020, för att skydda företagets verksamhet och stävja virusets spridning. Under 2021 har SDS medarbetare fortsatt att arbeta hemifrån och en stor del av arbetet har skötts digitalt, samt att en del affärsresor har behövt skjutas upp under året. Anställda som har befunnit sig i, eller rest genom högriskområden har satts i karantän under 14 dagar. I övrigt fortsätter Seamless att fungera som vanligt. SDS har under de senaste 10 åren levererat, förvaltat och vidareutvecklat affärskritiska system hos telekomoperatörer i krigszoner som Syrien, Yemen och Syd Sudan. Erfarenheter som medför att exceptionella händelser som det nuvarande utbrottet av COVID-19 har minimal påverkan på SDS förmåga att effektivt fullgöra kundprojekt. SDS organisation är dessutom helt virtuell med team i 13 länder och kunder över hela jorden där huvuddelen av vårt arbete sker på distans. Företagsledningen utvärderar kontinuerligt eventuell finansiell påverkan av omvärldsrisker.

Marknadsrisker

SDS har kunder i Afrika och Mellanöstern. Många av dessa länder har varit föremål för politiska kriser och demokratiomvälvande processer de senaste åren, något som skapat osäkerhet och som inneburit att många investeringsbeslut samt beslutade projekt fördröjts. Detta är en faktor SDS inte kan påverka utan ständigt måste förhålla sig till. Kontinuerliga uppföljningar görs för att estimeras, samt säkerställa risknivån för dessa projekt. Det har hittills ej inträffat en situation där SDS inte kunnat fullfölja ett projekt på grund av osäkerhetsfaktorer som dessa. Projekt har dock försenats till följd av marknadsituationen.

SDS kunder har traditionellt varit stora mobiloperatörer runtom i världen. Varje genomfört projekt gentemot en ny kund står ofta för en signifikant del av innevarande årsomsättning. Förseningar i projekt eller uteblivna projekt kan därför innebära att rörelseresultatet påverkas väsentligt. SDS arbetar aktivt med att bredda produktutbudet samt diversifiera kundbasen för att minska den potentiella påverkan av resultatet per projekt, samt givetvis för att ta marknadsandelar.

Sedan 2017, samt genom förvärvet av SDD, bedriver koncernen distribution av samtalstid och data för mobiltelefoni i egen regi. Bolaget avropar samtalstid från mobiloperatören, vilken lagervärdet elektroniskt i bolagets IT-system fram till att någon av de handlare med vilka bolaget har avtal gör en beställning. Detta medför en lagerrisk för bolaget, för den händelse att den samtalstid som avropats från mobiloperatörerna förlorar sitt värde innan den hunnit säljas vidare och levererats till handlaren, till exempel till följd av obestånd hos telefonoperatören eller dataförlust i bolagets system. Upplägget medför även en påverkan på bolagets tillgång till likvida medel, för det fall att avropad samtalstid från telefonoperatören inte tillräckligt snabbt kan säljas vidare till, samt faktureras och betalas av, handlaren. Gentemot handlaren föreligger även en motpartsrisk för utestående kundfordringar.

Operationella risker

Seamless befinner sig i en expensionsfas, där nya tjänster och ny teknik introduceras som kan komma att ställa nya krav på bolagets organisation och teknik. Bolaget har även historiskt expanderat geografiskt för att stärka dess position och konkurrenskraft, en utveckling som kan komma att fortsätta.

Eventuella framtida förändringar, såsom exempelvis expansion på befintliga eller nya marknader eller strukturåtgärder kan innebära svårigheter i förhållande till anställda, leverantörer, samarbetspartner och kunder, samt kan medföra omställningssvårigheter. Det kan inte heller garanteras att bolagets nuvarande infrastruktur, system och organisation har prestanda för att klara den ytterligare belastning som kan bli följden av en expansion. Bolaget kan komma att behöva genomföra ytterligare idag okända investeringar för att en expansion skall bli framgångsrik. Det kan därför inte garanteras att en strukturåtgärd eller expansion är framgångsrik och dessa faktorer kan negativt komma att inverka på bolagets finansiella ställning och resultat.

En del av Seamless strategi är att ingå avtal om licensiering och intäktsdelning med kunden. Bolagets intäkter under sådana avtal kommer i stor utsträckning bero på motparters arbete och insatser för att driva volym mot slutkunden. Interna omprioriteringar, ekonomisk kris och personalproblem hos bolagets samarbetspartners kan enskilt eller tillsammans ha negativ effekt på samarbetspartners vilja eller förmåga att marknadsföra och sälja bolagets produkter. Bristande samarbete med, eller engagemang hos, bolagets samarbetspartners och oförmåga att ingå eller förlänga samarbetsavtal på för Seamless acceptabla villkor kan ha väsentlig negativ effekt på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Tillgång till kompetent personal

Seamless förmåga att attrahera och behålla kvalificerad personal är av stor betydelse för bolagets framtida utveckling. Om nyckelpersoner lämnar bolaget kan det därför få en negativ inverkan på verksamheten.

För det fall Seamless ingår avtal med stora kunder kan bolaget få svårt att uppfylla sina åtaganden om rekrytering inte kan ske i den takt som krävs och nödvändig kapacitet därmed inte uppnås. Även om ledningen anser att bolaget har goda förutsättningar för att kunna attrahera såväl som behålla kvalificerad personal, kan det inte garanteras att detta kommer att kunna ske på tillfredsställande villkor givet den konkurrens om arbetskraft som finns från andra bolag i branschen eller närstående branscher.

Finansiella risker

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom valutarisk, likviditetsrisk, kapitalrisk, ränterisk samt kreditrisk. Nedan följer en beskrivning av dessa, vilka också återfinns under not 3 i mer detaljerad form.

Valutarisk

Bolaget har sitt säte i Sverige, men verksamheten är internationell och därigenom exponerad mot flera valutor. Valutakursförändringar påverkar koncernens resultat dels när fakturering och inköp sker i olika valutor och dels när resultat- och balansräkningar omräknas till svenska kronor. Fordringar och skulder uppkommer löpande i utländska valutor och är därmed exponerade för valutafluktuationer.

Både inköp och försäljning sker i SEK, EUR, THB, INR och USD. Utöver dessa valutor sker även vissa inköp i GBP och OMR. Dessa fordringar är utsatta för valutafluktuationer. Styrelsen har fattat beslut att dessa fordringar inte skall valutasäkras, huvudsakligen beroende på att viss osäkerhet råder avseende tidpunkten för fullgörandet av betalningarna.

Likviditetsrisk och kapitalrisk

Likviditetsrisk är risken att Bolaget saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden. För att säkerställa en god betalningsberedskap för den operativa verksamheten följer bolaget likviditetsbehovet på veckobasis och likviditetsprognoser över de kommande månaderna upprättas löpande.

Seamless mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet så att den kan generera avkastning till aktieägarna med nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

Styrelsen bevakar kontinuerligt bolagets finansieringssituation och kan använda olika metoder för att finansiera bolagets kassaflöde.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i det allmänna ränteläget påverkar koncernens nettoresultat negativt. För SDS del skulle ränterisk uppstå genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde vilken delvis kan neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta. Bolaget under året har emitterat ett obligationslån med en initial volym om 200 MSEK. Obligationslånet har en löptid om tre år med en rörlig ränta om tre månaders STIBOR plus 875 baspunkter.

Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. Seamless kreditrisk innefattar banktillgodohavanden och kundfordringar.

Avseende likvida medel bedöms att kreditrisken är låg då motparterna är stora välkända banker i Sverige med hög kreditvärdighet. Den övervägande finansiella risken i koncernen är kreditrisken i utestående kundfordringar.

Företaget har en kreditrisk i utestående kundfordringar. Kreditrisk i kundfordringar avser företag, främst inom telekomsektorn samt återförsäljare av samtalstid som Seamless har avtal med. Kreditrisken gentemot dessa bedöms som låg då motparterna är stora välkända mobiloperatörer, leverantörer inom telekom samt större kedjor i Sverige & Danmark. Seamless kreditförluster har historiskt varit mycket små.

Utdelning

Bolaget avser för närvarande att återinvestera medel i affärsutveckling och produktutveckling för att ytterligare accelerera tillväxten. Styrelsen föreslår årsstämman att besluta om att ej lämna någon utdelning för räkenskapsåret 2021.

Förslag till behandling av årets resultat

Följande medel står till moderföretagets förfogande (SEK):

Balanserade vinstmedel:	107 579 452
Årets resultat:	-9 251 231
Summa:	98 328 221

Styrelsen föreslår att medlen disponeras på följande sätt:

I ny räkning överförs:	98 328 221
-------------------------------	-------------------

Vad beträffar koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande balans- och resultaträkningar samt kassaflödesanalyser med tillhörande noter. Bolagsstyrningsrapporten finns på sidan 79-81.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

KSEK	Not	2021	2020
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	5-6	288 187	295 609
Övriga rörelseintäkter	11	15 252	8 819
Summa rörelsens intäkter		303 439	304 428
Rörelsens kostnader			
Materialkostnader		-106 084	-132 684
Övriga externa kostnader	9, 35	-52 478	-56 022
Personalkostnader	10	-69 328	-54 333
Avskrivningar	16, 17	-36 939	-28 658
Övriga rörelsekostnader	11	-11 237	-11 273
Summa rörelsens kostnader		-276 066¹	-282 970
Rörelseresultat		27 373	21 548
Finansiella intäkter	12	1	5
Finansiella kostnader	12	-16 783	-6 367
Finansiella poster - netto		-16 782	-6 362
Resultat före skatt		10 591	15 096
Inkomstskatt	13	-4 567	-2 579
Årets resultat hänförligt till Moderbolagets aktieägare		6 024	12 517
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till årets resultat:</i>			
Omräkningsdifferenser på utländska dotterbolag		-3 355	-2 924
Summa totalresultat för året hänförligt till Moderbolagets aktieägare		2 669	9 593
Resultat per aktie räknat på summa årets resultat hänförligt till Moderbolagets aktieägare			
Resultat per aktie före och efter utspädning (kronor)	14	0,62	1,50
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning	14	9 669 030	8 340 501

1) I summan för rörelsens kostnader för 2021 ingår förvärvskostnader om 5 284 KSEK.

KONCERNENS BALANSRÄKNING

KSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utveckling	16	101 504	66 878
IP Rättigheter	16	12 417	15 083
Goodwill	16, 31	98 082	-
Materiella anläggningstillgångar	17	5 462	4 234
Nyttjanderättstillgångar	17, 30	10 436	10 892
Deposition		1 168	843
Summa anläggningstillgångar		229 069	97 930
Omsättningstillgångar			
Lager av färdiga varor	20	1 692	1 939
Kundfordringar	21	58 575	35 759
Skattefordringar		27 375	14 956
Övriga fordringar	22	2 191	180
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	7, 23	62 352	57 285
Likvida medel	24	16 698	11 776
Summa omsättningstillgångar		168 884	121 896
Summa tillgångar		397 952	219 826

KONCERNENS BALANSRÄKNING

KSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL			
Eget kapital som kan hänföras till Moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital	25	992	891
Reserver		-10 607	-7 252
Övrigt tillskjutet kapital	25	111 470	67 302
Balanserat resultat		26 793	20 769
Summa eget kapital		128 648	81 710
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Upplåning	26	195 254	44 500
Leasingskulder	30	7 095	7 987
Övriga långfristiga skulder		268	161
Summa långfristiga skulder		202 617	52 648
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		22 704	21 097
Aktuella skatteskulder		1 141	628
Leasingskulder	30	3 602	2 861
Avsättningar	27	-	1 765
Upplåning	26	-	23 674
Checkkredit	28	-	7 191
Övriga kortfristiga skulder	28	15 133	6 182
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	7, 29	24 108	22 070
Summa kortfristiga skulder		66 688	85 468
Summa eget kapital och skulder		397 952	219 826

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

KSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
2020					
Ingående balans 2020-01-01	769	23 078	-4 329	8 252	27 770
Årets resultat	-	-	-	12 517	12 517
Omräkningsdifferenser på utländska dotterbolag	-	-	-2 923	-	-2 923
Summa totalresultat för året	769	23 078	-7 252	20 769	37 364
Kvittningsemission	65	19 623	-	-	19 688
Spridningsemission	57	24 600	-	-	24 657
Summa tillskott från och värdeöverföringar till aktieägare, redovisade direkt i eget kapital	122	44 223	-	-	44 345
Utgående balans 2020-12-31	891	67 301	-7 252	20 769	81 710

KSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
2021					
Ingående balans 2021-01-01	891	67 301	-7 252	20 769	81 710
Årets resultat	-	-	-	6 024	6 024
Omräkningsdifferenser på utländska dotterbolag	-	-	-3 355	-	-3 355
Summa totalresultat för året	891	67 301	-10 607	26 793	84 379
Kvittningsemission	101	44 168	-	-	44 269
Summa tillskott från och värdeöverföringar till aktieägare, redovisade direkt i eget kapital	101	44 168	-	-	44 269
Utgående balans 2021-12-31	992	111 470	-10 607	26 793	128 648

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

KSEK	Not	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		10 591	15 096
Avskrivningar		36 939	28 658
Övriga ej likviditetspåverkande poster	37	-3 355	-1 488
Betalda inkomstskatter		-4 054	-2 517
Betald ränta		2 965	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		43 086	39 749
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		247	917
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-19 789	-20 552
Ökning/minskning av rörelseskulder		-20 443	-31 126
Summa förändring av rörelsekapital		-39 985	-50 761
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 101	-11 012
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel		-115 625	-
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	16	-37 292	-24 254
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-325	-
Investeringar av materiella anläggningstillgångar	17	-6 119	-5 005
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-159 361	-29 259
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	24 657
Upptagna lån	37	192 289	19 200
Amortering av lån	37	-23 905	-3 750
Amortering av leasingskulder	37	-151	-690
Förändring i checkräkningskredit	37	-7 191	-1 575
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		161 042	37 842
Årets kassaflöde		4 782	-2 429
Ökning/minskning av likvida medel			
Likvida medel vid årets början		11 776	14 851
Kursdifferens i likvida medel		140	-646
Likvida medel vid årets slut		16 698	11 776

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

KSEK	Not	2021	2020
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	5, 8	122 819	130 301
Övriga rörelseintäkter	11	13 628	8 737
Summa rörelsens intäkter		136 447	139 038
Rörelsens kostnader			
Materialkostnader		-21 868	-11 564
Övriga externa kostnader	8, 9, 35	-75 792	-81 105
Personalkostnader	10	-5 595	-3 831
Avskrivningar	16, 17	-16 517	-14 012
Övriga rörelsekostnader	11	-10 139	-15 391
Summa rörelsens kostnader		-129 911	-125 903
Rörelseresultat		6 536	13 135
Ränteintäkter	12	-	-
Räntekostnader	12	-15 796	-6 521
Finansiella poster - netto		-15 796	-6 521
Resultat före skatt		-9 260	6 614
Bokslutsdispositioner		768	1 248
Inkomstskatt	13	-759	-746
Årets resultat		-9 251	7 116

I moderföretaget förekommer inget övrigt totalresultat varför summa totalresultat för moderföretaget överensstämmer med årets resultat.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

KSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utveckling	16	38 600	32 271
Övriga immateriella tillgångar	16	12 417	15 084
Materiella anläggningstillgångar	17	775	665
Deposition		-	110
Summa anläggningstillgångar		51 792	48 130
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	18	143 700	23 491
Summa finansiella anläggningstillgångar		143 700	23 491
Summa anläggningstillgångar		195 492	71 621
Varulager	20	1 234	1 345
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	21	26 430	18 487
Fordringar hos koncernföretag	8	49 098	39 226
Skattefordran		18 672	8 341
Övriga fordringar	22	2 030	30
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	44 788	35 031
Summa kortfristiga fordringar		141 018	101 115
Kassa & bank	24	805	343
Summa omsättningstillgångar		143 057	102 803
Summa tillgångar		338 550	174 424

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

KSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL & SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	25	992	891
Summa bundet eget kapital		992	891
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		110 314	66 146
Balanserat resultat		-2 734	-9 850
Årets resultat		-9 251	7 116
Summa fritt eget kapital		98 328	63 412
Summa eget kapital		99 321	64 303
Långfristiga skulder			
Upplåning	26	195 254	44 500
Summa långfristiga skulder		195 254	44 500
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		6 589	7 758
Upplåning	26	-	23 674
Checkkredit	28	-	7 191
Övriga kortfristiga skulder	28	611	479
Kortfristig skuld till koncernföretag	8, 28	17 842	12 963
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	18 933	13 556
Summa kortfristiga skulder		43 975	65 621
Summa eget kapital och skulder		338 550	174 424

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

KSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital
2020				
Ingående balans per 2020-01-01	769	21 922	-9 850	12 841
Årets resultat	-	-	7 116	7 116
Kvittningsemission	65	19 623	-	19 688
Spridningsemission	57	24 600	-	24 657
Utgående balans per 2020-12-31	891	66 146	-2 734	64 303

KSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital
2021				
Ingående balans per 2021-01-01	891	66 146	-2 734	64 303
Årets resultat	-	-	-9 251	-9 251
Kvittningsemission	101	44 169	-	44 270
Utgående balans per 2021-12-31	992	110 314	-11 985	99 321

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

KSEK	Not	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-9 260	6 614
Avskrivningar		16 517	14 012
Betald skatt		-11 090	-7 767
Betald ränta		2 965	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		-868	12 859
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		111	-385
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-28 694	-55 816
Ökning/minskning av rörelseskulder		9 219	15 681
Summa förändring av rörelsekapital		-19 364	-40 520
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-20 232	-27 661
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	16	-19 747	-12 623
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	17	-543	-565
Investeringar i finansiella tillgångar	18	-120 208	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-140 498	-13 188
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nyemission	37	-	24 657
Upptagna lån	37	192 289	19 200
Amortering av lån	37	-23 905	-3 750
Checkräkningskredit	37	-7 191	-1 575
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		161 193	38 532
Årets kassaflöde		463	-2 317
Minskning/ökning av likvida medel			
Likvida medel vid årets början		342	2 659
Kursdifferens i likvida medel		-	-
Likvida medel vid årets slut		805	342

NOTER

NOT 1 - Allmän information

Verksamheten bedrivs genom de två affärsområdena Seamless Distribution Systems (SDS) och Seamless Digital Distribution (SDD).

Koncernen har nu kunder i fler än 60 länder världen över och når över 1100 miljoner mobilanvändare genom mer än 3 miljoner aktiva återförsäljare. Idag hanterar koncernen över 15 miljarder transaktioner årligen till ett värde överstigande 14 miljarder USD. SDS har cirka 320 medarbetare inom koncernen varav 149 heltidsanställda och 172 heltidskontrakterade konsulter. De anställda är lokaliserade i Sverige, Frankrike, Rumänien, Belgien, Ghana, Nigeria, Pakistan, Indien, Sydafrika, och Förenade Arabemiraten.

Affärsområdet SDS levererar system och tjänster till kunder inom telekom-, detaljhandel- och finansbranschen. SDS system möjliggör digital distribution och försäljning av produkter genom en omni-kanal. SDS är en pålitlig och systematisk leverantör till flera av världens största telekomoperatörer.

Koncernen erbjuder en svit av produkter som tar hand om och optimerar hela detaljhandelsresan för mobiloperatörer i det man kallar RVM (Retail Value Management). Det inkluderar lösningar för att i operatören att i deras återförsäljarmodell hantera KYC (kundinformation), drift, support, distribution, tillväxt, optimering och analys. Inom affärsområdet SDD agerar SDS som distributör i det helägda dotterbolaget SDD.

SDD distribuerar digitala produkter på utvalda marknader i egen regi, med egen teknik och system. SDS stärker sitt värdeerbjudande genom att vara lyhörda och uppmärksamma på marknadstrender, arbeta nära våra kunder och partners, vilket driver på en kontinuerlig produktutveckling för att förbättra och bredda utbudet. Detta stöds vidare av vår affärskonsultverksamhet som syftar till att gemensamt utveckla kundernas verksamhet.

SDS aktie är noterad på NASDAQ First North Premier sedan 21 juli 2017.

Den 17 mars 2022 har denna koncernredovisning och årsredovisning godkänts av styrelsen för offentliggörande.

Samtliga belopp redovisas i tusentals kronor (KSEK) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

NOT 2 - Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpas när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

2.1 Grund för rapporternas upprättande

Denna finansiella rapport upprättas i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS, utgivna av International Accounting Standard Board (IASB)) samt tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) såsom de har antagits av EU. Vidare tillämpas RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Vid upprättande av moderbolagets årsredovisning har RFR 2 Redovisning för juridiska personer och årsredovisningslagen tillämpats. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta separat i slutet av denna not.

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper, se not 4 för dessa uppskattningar och bedömningar.

2.1.2 Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Inga av de ändringar av standarder som ska tillämpas från den 1 januari 2021 har haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som inte har tillämpats i förtid av koncernen

Ett antal nya standarder och ändringar av tolkningar och befintliga standarder träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2022 och har inte tillämpats vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter. Inga av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

2.2 Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets nettotillgångar.

Det belopp varmed köpeskillning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande, samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets tillgångar, i händelse av ett s.k. "bargain purchase", redovisas mellanskillnaden direkt i rapporten över totalresultat.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

2.3 Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljön där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderföretagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet i rapporten över totalresultat.

Omräkning av utländska koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska kronor till den genomsnittskurs som föreligger vid varje transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat. Ackumulerade vinster och förluster redovisas i årets resultat när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

2.4 Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv ingår i immateriella tillgångar. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivnings testas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen, vilket för Seamless är rörelsesegmentsnivån. Koncernens goodwill är hänförligt till rörelsesegmentet SDS.

Balanserade utgifter för utveckling

Utvecklingskostnader, som är direkt hänförliga till utveckling och testning av den identifierbara och unika IT-plattformen som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa plattformen så att den kan användas
- Företagets avsikt är att färdigställa plattformen och använda den
- Det finns förutsättningar att använda plattformen
- Det kan visas hur plattformen genererar troliga framtida ekonomiska fördelar
- Adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda plattformen finns tillgängliga, och
- De utgifter som är hänförliga till plattformen under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt

Balanserade utgifter för utveckling redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar. Anskaffningsvärdet för en internt

upparbetad immateriell tillgång är summan av de utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då den immateriella tillgången först uppfyller de kriterier för aktivering som anges ovan.

De aktiverade kostnaderna genereras internt och inkluderar direkta kostnader för nedlagt arbete. Direkt hänförliga utgifter som balanseras som en del av affärssystemet innefattar utgifter för anställda. Aktiviteter under förstudiefasen samt underhålls- och utbildningsinsatser kostnadsförs löpande, vilket även gäller vidareutveckling av befintlig funktionalitet.

Avskrivning påbörjas när tillgången kan börja användas. Nyttjandeperioden bedöms utifrån den period som de förväntade fördelarna beräknas komma företaget tillgodo. Nyttjandeperioden bedöms uppgå till 5 år och avskrivningar sker linjärt över denna tid. Avskrivningar redovisas i posten avskrivningar i rapporten över totalresultat. Utgifter för utveckling som inte uppfyller kriterierna ovan, kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Utgifter för utveckling som tidigare kostnadsförts redovisas inte som en tillgång i efterföljande perioder.

IP rättigheter

IP rättigheter är hänförliga till transaktionsplattformen ERS 360° som utgör navet i koncernens verksamhet. Den 7 juni 2017 förvärvade SDS slutligt samtliga immateriella rättigheter knutna till ERS 360° från SEQR Group AB. Den 18 november 2018 förvärvade SDS samtliga immateriella rättigheter knutna till ERS 360° för "Etop-up" från Invuo eProducts konkursbo. Nyttjandeperioden bedöms utifrån den period som de förväntade fördelarna beräknas komma koncernen tillgodo. Nyttjandeperioden bedöms uppgå till 10 år och avskrivningar sker linjärt över denna tid. Avskrivningar redovisas i posten avskrivningar i rapporten över totalresultat.

2.5 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i rapporten över totalresultat under den period de uppkommer.

De materiella anläggningstillgångarna skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. För inventarier tillämpas en avskrivningstid på tre till fem år.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av en tillgångs verkliga värde efter avdrag för försäljningskostnader och dess nyttjandevärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i rapporten över totalresultat.

2.6 Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, eller immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning (balanserade utgifter för utveckling), skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov.

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

2.7 Finansiella instrument

2.7.1 Klassificering av finansiella tillgångar

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i kategorin finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde (omfattande posterna deposition, kundfordringar, upplupna intäkter, del av övriga kortfristiga fordringar samt likvida medel). Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Samtliga koncernens finansiella tillgångar som utgör skuldinstrument klassificeras i kategorin finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde. Dessa utgörs av tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta och vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

2.7.2 Klassificering av finansiella skulder

Koncernen klassificerar sina finansiella skulder i kategorin övriga finansiella skulder. Koncernens lång- och kortfristiga upplåning, övriga långfristiga skulder, checkräkningskredit, leverantörsskulder och den del av posterna övriga kortfristiga skulder som avser finansiella instrument klassificeras som övriga finansiella skulder.

2.7.3 Redovisning och värdering

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Koncernens finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläcks.

Koncernens finansiella tillgångar och skulder redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.7.4 Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden

2.7.5 Nedskrivning av finansiella tillgångar

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen tillämpar i enlighet med reglerna i IFRS 9 en förenklad metod för nedskrivningsprövning av kundfordringar. Förenklingen innebär att reserven för förväntade kreditförluster beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid och redovisas när fordran redovisas första gången. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för beräkning av förväntade kreditförluster.

Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat inom posten övriga externa kostnader.

2.8 Kundfordringar

Kundfordringar är belopp som skall betalas av kunder för sålda produkter i

den löpande verksamheten. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för kreditförluster. Verkligt värde och i efterföljande perioder upplupet anskaffningsvärde motsvarar nominella belopp på kundfordringarna eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

2.9 Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa och banktillgodohavanden.

2.10 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förefaller inom ett år eller tidigare. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas till nominellt belopp. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

2.11 Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

2.12 Aktuell och uppskjuten skatt

Årets skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviseras per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka underskotten kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulden hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

2.13 Ersättningar till anställda

Pensionsplaner

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella

förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Rörliga ersättningar

Koncernen redovisar en avsättning för rörliga ersättningar när det finns en legal eller informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

2.14 Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har erbjudit anställda att teckna teckningsoptioner (egetkapitalinstrument) där den anställda har erlagt en ersättning som motsvarar det verkliga värdet på optionerna, varför ingen kostnad redovisats i rapporten över totalresultat avseende dessa program. Detta program innebär att anställda har rätten att teckna optioner (eget kapitalinstrument) där den anställda mot ersättning får möjlighet att teckna aktier till ett givet pris under teckningsperioden. Verkligt värde på de tilldelade optionerna beräknas enligt Black & Scholes modellen.

När optionerna utnyttjas, emitterar företaget nya aktier. Mottagna betalningar, efter avdrag för eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader, krediteras aktiekapitalet (kvotvärde) och övrigt tillskjutet kapital när optionerna utnyttjas. De sociala avgifter som uppkommer på tilldelningen av aktieoptioner betraktas som en integrerad del av tilldelningen, och kostnaden behandlas som en kontantreglerad aktierelaterad ersättning.

2.15 Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas, och motsvarar de belopp som erhålls för sålda varor och tjänster efter avdrag för rabatter och mervärdesskatt.

Avtal innehållande försäljning av varor och tjänster

SDS tecknar avtal som innehåller försäljning av olika komponenter. Ett avtal innehåller vanligen försäljning av tjänster hänförliga till mjukvara (inklusive licens), support och hårdvara. Varje komponent i ett avtal förhandlas separat och intäkterna fördelas efter varje komponents relativa verkliga värde. SDS redovisar intäkten allteftersom man uppfyller sina prestationsåtaganden och har överfört en utlovad vara eller tjänst till kunden. Varan eller tjänsten anses vara överförd när kunden har fått kontroll över tillgången. Transaktionspriset efter avdrag för rabatt på varan eller tjänsten är specificerat i den offert/orderbekräftelse som man får av kunden samt fördelas per prestationsåtagande i enlighet med offert/orderbekräftelse. SDS har identifierat sex prestationsåtaganden som ska redovisas antingen tillsammans eller var och en för sig. Prestationsåtaganden ska redovisas över tid eller vid en viss tidpunkt

Följande prestationsåtaganden redovisas över tid

Tjänster hänförligt till mjukvara

Tjänster hänförliga till mjukvara utförs i samtliga fall enligt fastprisavtal och intäkterna beräknas genom att färdigställandegraden för den specifika installationen fastställs baserat på nedlagda utgifter vid rapportperiodens slut i förhållande till beräknade totala utgifter. Intäkter redovisas endast då det är sannolikt att ekonomiska fördelar som är förknippade med installationen kommer att tillfalla företaget. Vad gäller dessa tjänster krävs i de flesta fall att kunden godkänner olika delar av projektet innan det kan anses säkerställt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla koncernen. I de fall det krävs godkännande av kunden för delar av ett projekt hänförligt till mjukvara redovisas endast intäkter till den del av projektet som har godkänts av kunden och nedlagda kostnader balanseras.

Support

Intäkter från försäljning av support avser antingen s.k. Managed Operations där koncernen tar ansvar för drift och styrning av ERS-plattformen eller support där SDS supporterar systemet när så behövs. Både intäkter från Managed Operations och support periodiseras linjärt över kontraktets löptid. Rabatter hänförliga till support och Managed Operations periodiseras linjärt över kontraktets löptid.

Följande prestationsåtaganden redovisas vid en viss tidpunkt

Försäljning av varor

Koncernen säljer varor i form av hårdvara (vanligen servrar) och handterminaler. Intäkter från försäljning av produkter upptas till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och motsvarar det belopp som erhålls för sålda varor efter avdrag för rabatter och mervärdesskatt. Intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras koncernen och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Intäkter från försäljning av hårdvara redovisas när varan har levererats till kund.

Licens och expansionspaket

Intäkter från försäljning av utökad licenskapacitet redovisas när kunden får tillgång till det utökade antalet transaktioner.

Distributionsintäkter (Etop-up)

SDD köper och säljer samtalstid till återförsäljare. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen för samtalstiden överförs, vilket inträffar när samtalstiden levereras till återförsäljaren.

Intäkter från SDDs distribution redovisas brutto som omsättning i rapporten över totalresultat när koncernen agerar som en principal i transaktionerna. Det innebär att belopp för inköp av tjänsterna/varorna från en samarbetspartner/leverantör också redovisas brutto, som kostnad i rapporten över totalresultat. Bedömningen att koncernen agerar som huvudman mot slutkunden görs genom en sammantagen analys av om koncernen: har det primära ansvaret för att leverera varorna (eVouchers) och tjänsterna till slutkunden, står varulager-risk, bestämmer priser och innehåll i tjänster och varor, samt i tillämpliga fall bär kreditrisken. Om analysen av ett förhållande/ distributionsavtal däremot visar att koncernen agerar som agent (ombud) i transaktionerna innebär det att enbart den del av intäktsflödet som utgör en ökning av eget kapital för koncernen efter avdrag för de belopp som uppbärs för en samarbetspartners/huvudmans räkning intäktsredovisas som omsättning i rapporten över totalresultat. Detta kan likställas med att enbart en provision redovisas som intäkt, d.v.s. koncernens omsättning utgörs i dessa fall av transaktionens nettobehållning, kostnaderna är avdragna från bruttobehållningen på omsättningsraden. SDD har hittills ej agerat som agent i SDDs/distributionssegmentet, men väljer att upplysa om detta då företaget bedömer att sannolikheten är hög sådana avtal kan komma att ingås.

Distributionsintäkter (Etop-up i banksystemet)

Intäkter från banksystem avser transaktionsavgift som erhålls när en Etop-up genomförs i banksystemet. Intäkter redovisas när transaktionen genomförs.

Rabatters påverkan på intäktsräkningar

Rabatter förekommer dels i form av engångsrabatter som kunden erhåller direkt vid försäljning dels av rabatter i form av fria tjänster, exempelvis support. I de fall fri support erhålles periodiseras erhållna intäkter över avtalstiden (inklusive tiden då fri support erhålles).

Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.16 Leasing

Koncernen har leasingavtal avseende kontorslokaler varav tre av dessa redovisas i balansräkningen, övriga avtal redovisas som korttidsleasingavtal.

Leasingavtal redovisas som nyttjanderättstillgång och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Koncernens leasingavtal avseende kontorslokaler skrivs av på 3–5 år, men möjligheter till förlängning eller uppsägning av avtalen finns. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av leasingavtalet och inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas. Villkoren i nuvarande leasingavtal har inte inkluderats i värderingen av nyttjanderättstillgången och leaseingskulden då det inte är rimligt säkert att dessa kommer att utnyttjas.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde.

Leaseingskulden inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter och
- variabla leasingavgifter som beror på ett index.

Leasingbetalningarna diskonteras med den marginella låneräntan.

Nyttjanderättstillgången värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- den initiala värderingen av leaseingskulden och
- betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren.

Betalningar hänförliga till kortfristiga leasingavtal och leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i rapporten över totalresultat. Korta kontrakt är avtal med en leasingperiod på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar kontorslokaler.

2.17 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Denna innebär att rörelseresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

2.18 Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som den verkställande direktören som fattar strategiska beslut. Koncernens interna rapportering är uppdelad utifrån de två affärsområdena Seamless Distribution Systems (SDS) och Seamless Digital Distribution (SDD) vilka utgör koncernens rörelsesegment. Försäljning mellan segmenten sker till marknadsmässiga villkor.

2.19 Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har ett legalt eller informellt åtagande som följt av inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och när en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäker.

Avsättning för omstruktureringar redovisas bara om en fastställd och utförlig omstruktureringsplan har utarbetats och införts, eller om Bolaget minst har offentliggjort planens huvuddrag till dem som berörs av den. Avsättningen

redovisas inte för utgifter som hör samman med den framtida verksamheten. En avsättning redovisas till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningen tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för. Avsättningen diskonteras till sina nuvärden där pengarnas tidsvärde är väsentligt.

2.20 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har i samband med upprättandet av årsredovisning tillämpat RFR 2 Redovisning för juridiska personer och årsredovisningslagen.

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men skall innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Det innebär skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader, avsättningar, och eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

Leasingavtal

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har i stället valt att tillämpa RFR 2 IFRS 16 Leasingavtal p. 2-12.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas enligt huvudregeln i RFR 2. Huvudregeln i RFR 2 för redovisning av koncernbidrag är att redovisa utifrån ekonomisk innebörd och den valda regeln ska tillämpas konsekvent på samtliga koncernbidrag. Koncernbidrag som dotterföretag erhåller från moderföretag redovisas i dotterföretaget i eget kapital. Koncernbidrag som dotterföretag lämnar till moderföretag redovisas även det i eget kapital.

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget. Moderföretaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3–10).

Finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustrisk- reservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustrisk- reserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderföretaget.

NOT 3 - Finansiell riskhantering

3.1 Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker. Nedan framgår de olika risker som koncernen är exponerad för.

Valutarisk

Koncernen har sitt säte i Sverige, men verksamheten är internationell och innefattar länder i Europa, Afrika, Asien och Sydamerika. Verksamheten är därigenom exponerad mot flera valutor såsom euro och US-dollar.

Valutarisken uppkommer både genom framtida och genomförda affärs-transaktioner då koncernens verksamhet i de aktuella länderna så gott som uteslutande består av försäljning. Koncernen har obetydliga nettotillgångar som är exponerade för valutafluktuationer och inga skulder i andra valutor än svenska kronor. Fordringar uppkommer löpande i utländska valutor. Vilka valutafordringar uppkommer i beror på i vilken valuta som försäljningen av koncernens produkter denomineras. Dessa fordringar är utsatta för valutafluktuationer. Styrelsen har fattat beslut att dessa fordringar inte skall valutasäkras, huvudsakligen beroende på att viss osäkerhet råder avseende tidpunkten för fullgörandet av betalningarna.

Transaktionsrisk

Transaktionsrisk är risken för påverkan på koncernens nettoresultat och kassaflöde till följd av att värdet av de kommersiella flödena i utländska valutor ändras vid förändringar i växelkurserna. Koncernen är exponerad för valutarisk genom inköp och försäljning i andra valutor än SEK. Både inköp och försäljning sker i SEK, EUR, THB, DKK och USD. Utöver dessa valutor sker även inköp i GBP och OMR.

Koncernen har följande balansexponering för finansiella tillgångar i utländsk valuta:

KSEK	2021-12-31	2020-12-31
EUR	7 210	19 936
USD	68 099	42 092
Andra valutor	60	79
Summa	75 369	62 107

Balansexponeringen för finansiella skulder i utländsk valuta är följande:

KSEK	2021-12-31	2020-12-31
EUR	5 786	9 784
USD	7 990	8 786
Andra valutor	727	181
Summa	14 503	18 751

Omräkningsrisk

Koncernen har en risk vid omräkning av utländska dotterbolags nettotillgångar till konsolideringsvalutan svenska kronor (SEK). Ett utländskt dotterbolag finns i Indien (INR), ett i Frankrike (EUR) och ett i Belgien (EUR). Koncernen påverkas av att dessa räknas om till SEK. Styrelsen har beslutat att inte säkra denna exponering. Per den 31 december 2021 uppgick omräkningsdifferenser som redovisats i övrigt totalresultat till -3 355 (-2 924) KSEK.

Känslighetsanalys per väsentlig valuta

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till de olika valutorna, andra variabler konstanta, skulle påverkan på årets resultat före skatt varit enligt nedan:

Påverkan på årets resultat före skatt KSEK	2021	2020
EUR	143	1 015
USD	6 011	3 331

Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisken är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. Koncernens kreditrisk innefattar banktillgodohavanden och kundfordringar. Avseende likvida medel bedöms att kreditrisken är låg då motparterna är stora välkända banker i Sverige med hög kreditvärdighet. Den övervägande finansiella risken i koncernen är kreditrisken i utestående kundfordringar.

SDS har en kreditrisk i utestående kundfordringar. Kreditrisk i kundfordringar avser företag, främst inom telekomsektorn. Kreditrisken gentemot dessa bedöms som låg då motparterna är stora välkända mobiloperatörer i Afrika och Mellan Östern och leverantörer inom telekom. Med anledning av detta förekommer det inte att kreditssäkerheter krävs i samband med kundfordringsexponeringar. SDS har ca 20 (27) procent av sin försäljning till MTN Group vilket bedöms som en riskfaktor. SDD säljer till större kedjor i Sverige och Danmark där kreditrisken bedöms som låg. SDD säljer även till ett antal mindre fristående butiker där kreditrisken bedöms som högre. SDD tar alltid en extern kreditrating på alla kunder i samband med kundfordringsexponering. Koncernens kreditförluster har historiskt varit oväsentliga.

För mer information om koncernens kundfordringar, se Not 21.

KSEK	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar		
Motparter med extern kreditrating	6 779	6 610
Motparter utan extern kreditrating	-	-
Grupp 1	6 427	1 065
Grupp 2	45 369	28 084
Grupp 3	-	-
Grupp 4	-	-
Summa motparter utan extern kreditrating	51 796	29 149
Summa kundfordringar utan nedskrivningsbehov	58 575	35 759

- Grupp 1 – nya kunder (kundrelationernas varaktighet kortare än 6 månader).
- Grupp 2 – befintliga kunder (kundrelationernas varaktighet längre än 6 månader) utan tidigare betalningsförsummelse.
- Grupp 3 – nya kunder (kundrelationernas varaktighet kortare än 6 månader) med vissa tidigare uteblivna betalningar. Alla uteblivna betalningar har återvunnits fullt ut.
- Grupp 4 – befintliga kunder (kundrelationernas varaktighet längre än 6 månader) med vissa tidigare uteblivna betalningar. Alla uteblivna betalningar har återvunnits fullt ut.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att Koncernen saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden avseende finansiella skulder. För att säkerställa en god betalningsberedskap för den operativa verksamheten analyseras likviditetsbehovet veckovis och likviditetsprognoser över de kommande kvartalen upprättas löpande.

Per den 31 december 2021 har koncernen en likviditet om 16 698 (11 776) KSEK som består av banktillgodohavanden.

KSEK	2021-12-31	2020-12-31
Banktillgodohavanden		
AAA	-	-
AA	8 968	6 636
A	-	-
B	7 730	5 140
Summa	16 698	11 776

Per den 31 december 2021 hade koncernen en checkräkningskredit hos SEB om 9 000, som inte utnyttjats. Koncernen hade den 31 december 2020 en checkräkningskredit hos Handelsbanken som uppgick till 10 000 KSEK. Per den 31 december 2020 hade koncernen utnyttjat 7 191 KSEK av checkkrediten. Tabellen nedan visar de avtalsenliga odiskonterade kassaflödena från koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen.

Per 31 december 2021

KSEK	< 1 år	1 till 2 år	2 till 5 år	> 5 år
Leverantörsskulder	22 704	-	-	-
Checkkredit	-	-	-	-
Kortfristig upplåning	-	-	-	-
Långfristig upplåning	-	195 254	-	-
Övriga långfristiga skulder	-	268	-	-
Leasingskulder (lång- och kortfristig)	4 020	3 529	3 889	-
Summa	26 724	199 051	3 889	-

Per 31 december 2020

KSEK	< 1 år	1 till 2 år	2 till 5 år	> 5 år
Leverantörsskulder	21 097	-	-	-
Checkkredit	7 191	-	-	-
Kortfristig upplåning	23 674	-	-	-
Långfristig upplåning	-	44 500	-	-
Övriga långfristiga skulder	-	161	-	-
Leasingskulder (lång- och kortfristig)	2 861	5 723	2 264	-
Summa	54 823	50 384	2 264	-

3.2 Hantering av kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet så att den kan generera avkastning till aktieägarna med nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla kapitalstrukturen arbetar bolaget med att uppnå sina finansiella mål, dels genom att sänka kostnaderna och dels genom att öka omsättningen vilket leder till ökade marginaler samt att en lägre skuldsättningsgrad kan uppnås. Koncernen definierar kapital som realkapital och finansiellt kapital. Koncernens skuldsättningsgrad är per balansdagen 31 december 2021, 1,86 (1,69).

NOT 4 - Viktiga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Koncernen undersöker årligen om något nedskrivningsbehov för goodwill föreligger i enlighet med de redovisningsprinciper som anges i not 2.6 Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar. Koncernens goodwill uppstod i samband med förvärvet av Riaktr i maj 2021 och är hänförligt koncernens rörelsesegment och kassagenererande enhet (KGE) SDS.

Återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde, vilket kräver att vissa antaganden måste göras. Beräkningarna utgår från kassaflödesprognoser baserade på budgetar fastställda av ledningen för de kommande fem åren. Tillväxttakten grundar sig delvis på historiska värden och delvis på framtida förväntningar. Känslighetsanalyser har utförts och koncernen förväntar sig inget nedskrivningsbehov i en nära framtid. Det redovisade värdet för goodwill fördelat på koncernens kassagenererande enhet och rörelsesegment, samt upplysning om nedskrivningstest presenteras i not 16.

Balanserade utgifter för utveckling

Koncernen kapitaliserar kostnader hänförliga till utveckling i den omfattning de bedöms uppfylla kriterierna enligt IAS 38 p. 57 (se 2.4 Immateriella tillgångar). För bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av balanserade utvecklingskostnader har flera antaganden och varierande förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts.

För att fastställa huruvida det föreligger indikation avseende nedskrivning eller vid nedskrivningstest beräknas återvinningsvärdet för närvarande baserat på ett verkligt värde minus försäljningskostnader utifrån en implicit marknadsvärdering av den delen av verksamheten som de balanserade utvecklingsutgifterna relaterar till.

Värdet av de immateriella tillgångarna kan försvaras via en kassaflödesvärdering av koncernen. Givet de antaganden som koncernen gjort vid kassaflödesvärderingen så föreligger ett övervärde mellan redovisat värde för de immateriella tillgångarna och det implicita värdet av verksamheten. Det föreligger således ingen indikation på nedskrivning. Upplysning om redovisat värde för balanserade utgifter för utveckling presenteras i not 16.

Successiv vinstavräkning av projekt

SDS tillämpar successiv vinstavräkning i sina projekt. Ett grundläggande villkor för att kunna bedöma den successiva vinstavräkningen är att projektintäkter och projektkostnader kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. Färdigställandegraden bestäms på basen av faktiskt arbetade timmar i relation till projektets totala budgeterade timmar. Uppföljning av projekten, och att projekten är i fas med budget, genomförs på månadsbasis i samband med bokslut.

NOT 5 - Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättningen fördelar sig på typ av intäkt enligt nedan. Försäljning av mjukvara och support redovisas över tid och försäljning av licenser, hårdvara och Etop-up redovisas vid en viss tidpunkt. I och med förvärvet av Riaktr under 2021 fördelas intäkterna även in i Smart Capex och Smart Sales & Distribution, vilka redovisas över tid, samt vid en viss tidpunkt.

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Försäljning av mjukvara	70 365	76 592	58 954	67 590
Försäljning av support	89 074	91 744	60 224	57 596
Försäljning av licenser	3 233	2 892	3 234	1 514
Försäljning av hårdvara	547	7 145	434	2 987
Försäljning av Smart Capex	9 323	-	-	-
Försäljning av Smart Sales & Distribution	20 025	-	-	-
Försäljning av Etop-up	92 644	114 347	-	-
Försäljning av Etop-up genom banksystemet	1 956	1 976	-	-
Försäljning övrigt	1 019	913	-27	614
Summa	288 187	295 609	122 819	130 301

Bolaget har sitt säte i Sverige. Intäkterna från externa kunder i Sverige uppgår till 87 043 (107 569) KSEK och summa intäkter från externa kunder i andra länder uppgår till 201 144 (188 040) KSEK.

Nettoomsättningen per geografiska områden i %	2021	2020
Afrika	43,07%	38,93%
Mellanöstern och Asien	17,80%	19,90%
Europa	38,16%	40,11%
Övrigt	0,97%	1,06%
Koncernen totalt	100,00%	100,00%

Största kunden är MTN Group och de står för 20 (27) procent av omsättningen.

NOT 6 - Segmentrapportering

Koncernens verkställande direktör utvärderar koncernens verksamhet utifrån både ett produkt- och geografiskt perspektiv och har identifierat två rörelsesegment i dess verksamhet:

Segment 1: SDS levererar system för hantering av distributionsnätverk för elektronisk påfyllning av kontantkort samt eProdukter som sträcker sig från gåvokort till mobila banktjänster i Afrika, Europa samt Mellanöstern & Asien.

Segment 2: SDD distribuerar elektroniska produkter via handeln i Sverige & Danmark.

Verkställande direktören använder främst rörelseresultatet i bedömningen av rörelsesegmentens resultat. Tillgångar och skulder följs ej upp för respektive rörelsesegment.

Upplysning om nettoomsättning och rörelseresultat per rörelsesegment presenteras i tabellen nedan.

KSEK	SDS		SDD		Summa Koncernen	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Försäljning av mjukvara	70 365	76 592	-	-	70 365	76 592
Försäljning av support	91 294	94 176	-	-	91 294	94 176
Försäljning av licenser	3 233	2 892	-	-	3 233	2 892
Försäljning av hårdvara	547	7 145	-	-	547	7 145
Försäljning av Smart Capex	9 323	-	-	-	9 323	-
Försäljning av Smart Sales & Distribution	20 025	-	-	-	20 025	-
Försäljning av Etop-up	-	-	92 644	114 347	92 644	114 347
Försäljning av Etop-up genom banksystemet	-	-	1 956	1 976	1 956	1 976
Försäljning övrigt	491	614	528	299	1 019	913
Koncernintern nettoomsättning mellan segment	-2 220	-2 432	-	-	-2 220	-2 432
Nettoomsättning från externa kunder	193 059	178 987	95 128	116 622	288 187	295 609
Koncernintern kostnad mellan segment	-	-	-2 220	-2 432	-2 220	-2 432
Rörelseresultat	26 573	20 164	800	1 294	27 373	21 458
Finansiella poster - netto	-	-	-	-	-16 782	-6 362
Inkomstskatt	-	-	-	-	-4 567	-2 579
Årets resultat	-	-	-	-	6 024	12 517

NOT 7 - Avtalstillgångar och avtalsskulder

KSEK	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Kortfristiga avtalstillgångar hänförliga till mjukvaruavtal som vinstavräknats men ännu inte fakturerats	57 767	50 322
Summa kortfristiga avtalstillgångar¹	57 767	50 322
Kortfristiga avtalsskulder hänförliga till support- och licensavtal	17 901	13 357
Kortfristiga avtalsskulder hänförliga till mjukvaruavtal där beloppet fakturerats men ännu inte vinstavräknats	1 741	3 050
Kortfristiga avtalsskulder till operatörsavtal i Sverige & Danmark	80	-381
Summa kortfristiga avtalsskulder²	19 723	16 026

1) Se not 23 upplupna intäkter.

2) Se not 29 förutbetalda intäkter.

KSEK	Koncernen	
	2021	2020
Orderstock lika med det sammanlagda beloppet av det transaktionspris som fördelats till supportavtal, mjukvaruavtal samt hårdvaruavtal som är uppfyllda eller delvis uppfyllda per den 31 december:	96 453	61 924

Ledningen förväntar sig att 100% av transaktionspriset, som fördelats till uppfyllda avtal per den 31 december 2021, kommer att redovisas som intäkt under nästa räkenskapsår. Support- och licensavtalen kommer att redovisas som intäkt linjärt över räkenskapsåret 2022 och mjukvaruavtalen kommer att redovisas som intäkt under första kvartalet 2022.

NOT 8 - Moderbolagets försäljning till och inköp från koncernföretag

Moderbolaget har under året fakturerat dotterbolaget Seamless Digital Distribution AB (SDD) 2 220 (2 432) KSEK för support av ERS 360° och 0 (13 332) KSEK för samtalstid, då moderbolaget tidigare har varit avtalspart mot en telefonoperatör åt SDD. SDS har även fakturerat dotterbolaget E-Distribution 11 632 (5 307) KSEK för tjänster, samt eServ 4 658 (9 893) KSEK och Riaktr 664 (0) KSEK för management tjänster och utveckling.

Moderbolaget har köpt tjänster från koncernföretaget Seamless Private Limited uppgående till 25 407 (17 275) KSEK avseende utveckling av mjukvara och mjukvaruplattformar. Moderbolaget har även köpt tjänster från E-Distribution för 3 976 (3 615) KSEK, samt så har moderbolaget köpt tjänster från eServGlobal motsvarande 10 638 (9 566) KSEK.

Moderbolaget har per 31 december 2021 en fordran motsvarande 1 916 (1 486) KSEK till dotterbolaget SDD, 10 251 (4 127) KSEK till E-Distribution och en fordran på eServGlobal till ett värde av 32 850 (33 614) KSEK, samt en fordran motsvarande 4 081 (0) KSEK till Riaktr.

Moderbolaget har en skuld på 5 228 (3 397) KSEK till koncernföretaget Seamless Private Limited, en skuld till eServGlobal om 7 320 (9 566) KSEK och en skuld till SDD om 2 110 (0) KSEK, samt en skuld till E-Distribution om 3 184 (0) KSEK.

NOT 9 - Ersättningar till revisorer

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
PwC Sverige				
Revisionsuppdrag	801	565	801	565
Revisions verksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Skatterådgivning	120	280	120	280
Övrigt	-	-	-	-
Summa	921	845	921	845
Övriga revisorer				
Revisionsuppdraget	238	291	-	-
Övriga lagstadgade uppdrag	-	-	-	-
Skatterådgivning	-	-	-	-
Övrigt	-	-	-	-
Summa	238	291	-	-
Totalt	1 159	1 136	1 097	845

NOT 10 - Ersättningar till anställda mm.

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Löner och andra ersättningar	52 573	40 057	3 109	2 075
Sociala avgifter	10 026	8 892	1 518	1 002
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	3 558	4 295	264	495
Övriga personalkostnader	3 169	1 089	704	259
Summa	69 328	54 333	5 595	3 831

Löner och andra ersättningar, samt sociala kostnader KSEK	Koncernen	
	2021	2020
Styrelsen	470	275
Verkställande direktör	738	739
Övriga ledande befattningshavare, anställda	-	552
Övriga anställda	61 392	47 383
Summa	62 600	48 949

NOT 10 - Ersättningar till anställda mm. (FORTSÄTTNING)

KSEK	Koncernen							
	Grundlön/ Styrelse arvode ex moms		Rörlig ersättning		Pensions- kostnader		Summa	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Nuvarande styrelseordförande¹								
Leif Frykman	267	-	-	-	-	-	267	-
Gunnar Jardelöv	133	400	-	-	-	-	133	400
Nuvarande styrelseledamöter²								
Tomas Klevbo	100	300	-	-	-	-	100	300
Leif Brandel	-	100	-	-	-	-	-	100
Martin Roos	300	300	-	-	-	-	300	300
Pia Hofstedt	300	200	-	-	-	-	300	200
Johan Wilsby	200	-	-	-	-	-	200	-
Morten Karlsen Sörby	200	-	-	-	-	-	200	-
Verkställande Direktör³								
Mats Victorin	142	-	-	-	-	-	142	-
Tommy Eriksson	3 172	3 181	-	-	104	106	3 276	3 287
Summa	4 814	4 481	-	-	104	106	4 918	4 587
Övriga ledande befattnings- havare								
Anställda 1 (1), konsulter 3 (2)								
Anställda (ex sociala kostnader)	1 456	1 614	-	-	-	88	1 456	1 702
Konsulter ⁴	5 255	3 568	-	-	-	-	5 255	3 568
Summa	6 711	5 182	-	-	-	88	6 711	5 270

1) Gunnar Jardelöv blev, efter sitt utträde ur styrelsen och ha lämnat sin post som styrelseordförande i april 2021, ersatt av Leif Frykman.

2) Johan Wilsby och Morten Karlsen Sörby tillträdde som styrelseledamöter i april 2021 och styrelseledamöten Tomas Klevbo lämnade sin post. Leif Brandel blev, efter sitt utträde ur styrelsen i april 2020, ersatt av Pia Hofstedt.

3) SDS:s styrelse utsåg den 14 december 2021 Mats Victorin till ny vd och koncernchef som en del av bolagets nästa utvecklingsfas. Tommy Eriksson lämnade bolaget efter tio år, varav de senaste fyra åren som vd och koncernchef, och Mats Victorin tillträdde omgående.

4) Under 2020 har Martin Schedin (CFO) fakturerat hela sitt arvode genom eget företag, samt Sandipan Mukherjee (COO) har fakturerat sitt arvode från april 2020. Under 2021 har Martin Schedin (CFO) och Sandipan Mukherjee (COO) fakturerat hela sitt arvode genom eget företag. Niclas Handfast (CCO) har sedan 26 augusti 2021 fakturerat sitt arvode sedan han tog över posten som CCO.

NOT 10 - Ersättningar till anställda mm. (FORTSÄTTNING)

	Koncernen			
	2021		2020	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Antal på balansdagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	5	1	4	1
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	4	-	4	-
Summa	9	1	8	1

Medelantal anställda med geografisk fördelning per land	2021		2020	
	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
	Sverige	5	2	4
Summa Moderbolag	5	2	4	1
Dotterbolag				
eServGlobal (Frankrike & Rumänien)	18	4	20	1
SDD (Sverige)	2	-	2	-
SPL (Indien)	80	18	56	12
Riaktr (Belgien)	35	6	-	-
Summa dotterföretag	135	28	78	13
Koncernen totalt	140	30	82	14

NOT 11 - Övriga rörelseintäkter och kostnader

Övriga rörelseintäkter KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Valutakursvinster	14 120	8 819	13 628	8 737
Övriga rörelseintäkter	1 132	-	-	-
Summa	15 252	8 819	13 628	8 737

Övriga rörelsekostnader KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Valutakursförluster	-11 237	-11 273	-10 139	-15 391
Summa	-11 237	-11 273	-10 139	-15 391

NOT 12 - Finansiella intäkter och kostnader/ Ränteintäkter och räntekostnader

Finansiella intäkter / Ränteintäkter KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ränteintäkter på kundfordringar	2	5	-	-
Summa	2	5	-	-

Finansiella kostnader / Räntekostnader KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Räntekostnader på checkräkningskredit	-167	-392	-167	-392
Räntekostnader på långfristigt lån	-12 999	-3 500	-12 999	-3 500
Räntekostnader på kortfristiga lån	-425	-2 319	-425	-2 319
Räntekostnader på leasingskulder	-538	-569	-	-
Räntekostnader på obligationslån	-2 203	-	-2 203	-
Övriga finansiella kostnader	-452	413	-2	-310
Summa	-16 784	-6 367	-15 796	-6 521
Finansiella poster – netto	-16 782	-6 362	-15 796	-6 521

NOT 13 - Inkomstskatt

Inkomstskatt KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Aktuell skatt på årets resultat	-1 313	-1 833	-	-
Utländsk källskatt	-3 254	-746	-759	-746
Summa aktuell skatt	-4 567	-2 579	-759	-746
Uppskjuten skatt	-	-	-	-
Summa uppskjuten skatt	-	-	-	-
Summa inkomstskatt	-4 567	-2 579	-759	-746

NOT 13 - Inkomstskatt (FORTSÄTTNING)

Inkomstskatten på resultatet skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Resultat före skatt	10 591	15 096	-9 260	6 614
Inkomstskatt beräknad på svensk skattesats på 20,6% (21,4%)	-2 182	-3 108	1 908	-1 415
Skatteeffekter av:				
- Ej avdragsgilla kostnader	-60	-71	-18	-10
- Utländsk källskatt	-3 254	-746	-759	-746
- Koncernbidrag	-	-	-164	-267
- Utnyttjande av förlustavdrag som tidigare inte redovisats	1 466	1 363	-1 726	1 692
- Skillnad i skattesats i andra koncernföretag	-536	-17	-	-
- Justering avseende tidigare år	-	-	-	-
Inkomstskatt	-4 567	-2 579	-759	-746

Vägd genomsnittlig skattesats för koncernen är 24,0 (21,0) procent och för Moderbolaget 20,6 (21,4) procent.

SDS har utnyttjade underskottsavdrag om 11 365 KSEK i moderbolaget för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats per 31 december 2021. eServ-Global har utnyttjade underskottsavdrag om cirka 100 miljoner EUR för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats per 31 december 2021.

Inget av underskotten har något förfallodatum.

NOT 14 - Resultat per aktie

Före och efter utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden. För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier. I moderbolaget finns utestående optioner vilka kan bidra till en eventuell utspädningseffekt. De utestående optionerna har inte medfört någon utspädningseffekt för någon av åren och resultat per aktie, före och efter utspädning, blir därför desamma.

KSEK	Koncernen	
	2021	2020
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare	6 024	12 517
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier	9 669 030	8 340 501
Resultat per aktie, före och efter utspädning	0,62	1,50

NOT 15 - Valutakursdifferenser

Valutakursdifferenser har redovisats i rapporten över totalresultat enligt följande:

KSEK	Koncernen	
	2021	2020
Övriga rörelseintäkter och kostnader – netto (not 11)	4 015	-2 454
Summa	4 015	-2 454

NOT 16 - Immateriella tillgångar

IP rättigheter KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående redovisat värde	15 084	17 800	15 084	17 750
Periodens inköp/uppbyggnad	-	-50	-	-
Periodens avskrivningar	-2 667	-2 666	-2 667	-2 666
Utgående redovisat värde	12 417	15 084	12 417	15 084
Akkumulerat				
Akkumulerat anskaffningsvärde	25 000	25 000	25 000	25 000
Akkumulerade avskrivningar	-12 583	-9 916	-12 583	-9 916
Akkumulerade nedskrivningar	-	-	-	-
Redovisat värde¹	12 417	15 084	12 417	15 084

1) Redovisat värde för posten IP rättigheter utgörs av immateriella rättigheter knutna till transaktionsplattformen ERS 360°.

Balanserade utgifter för utveckling KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående redovisat värde	66 827	64 943	32 271	30 765
Periodens valutakursdifferenser	1 084	-1 193	-	-
Förvärvade balanserade utgifter för utveckling	24 964	-	-	-
Periodens inköp/uppbyggnad	37 292	24 254	19 748	12 623
Periodens avskrivningar	-28 663	-21 177	-13 419	-11 117
Utgående redovisat värde	101 504	66 827	38 600	32 271
Akkumulerat				
Akkumulerat anskaffningsvärde	167 144	104 888	81 819	62 071
Akkumulerade valutakursdifferenser	-564	-1 648	-	-
Akkumulerade avskrivningar	-65 076	-36 413	-43 219	-29 800
Redovisat värde	101 504	66 827	38 600	32 271

Goodwill KSEK	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Ingående redovisat värde	-	-
Tillkommit genom rörelseförvärv	98 082	-
Utgående redovisat värde	98 082	-
Akkumulerat		
Akkumulerat anskaffningsvärde	98 082	-
Akkumulerade valutakursdifferenser	-	-
Akkumulerade avskrivningar	-	-
Redovisat värde	98 082	-

NOT 16 - Immateriella tillgångar (FORTSÄTTNING)

Nedskrivningsprövning av goodwill

Redovisat värde för goodwill uppgående till 98 082 (-) KSEK per den 31 december 2021 är hänförligt till koncernens kassagenererande enhet och rörelsesegment SDS.

Återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten har fastställts baserat på beräkning av nyttjandevärdet som använder kassaflödesprognoser baserade på finansiella budgetar för en femårsperiod som godkänts av företagsledningen samt diskonteringsränta.

Kassaflöden bortom femårsperioden har extrapolerats med en konstant tillväxttakt uppgående till 2%. Den konstanta tillväxten är uppskattad av företagsledningen utifrån historiska resultat för den kassagenererande enheten och deras förväntningar på marknadsutvecklingen. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för marknaden där koncernen verkar.

Diskonteringsränta före skatt som används i nuvärdeberäkning av uppskattade framtida kassaflöden uppgår till 15% (-).

Övriga viktiga variabler i beräkningen av nyttjandevärdet utgörs av antagande tillväxt.

Företagsledningens bedömningar baseras på historiska erfarenheter, marknadsbedömningar baserade på information från våra kunder och tillgängliga offentliga bedömningar av konjunktur och marknadsutveckling.

Känslighetsanalys:

Återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten överstiger det redovisade värdet för goodwill med god marginal.

Detta gäller även för antagande om:

- diskonteringsräntan före skatt hade varit 2 procentenheter högre, eller
- den uppskattade tillväxttakten för att extrapolera kassaflöden bortom femårsperioden varit 3 procentenheter lägre.

NOT 17 - Materiella anläggningstillgångar och Nyttjanderättstillgångar

	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Maskiner och Inventarier KSEK		
Ingående redovisat värde	4 234	3 429
Periodens valutakursdifferenser	-78	-300
Förvärvade nettotillgångar	340	-
Periodens inköp	3 656	3 430
Periodens avskrivningar	-2 690	-2 325
Utgående redovisat värde	5 462	4 234
Akkumulerat		
Akkumulerat anskaffningsvärde	14 118	10 122
Periodens valutakursdifferenser	-180	-102
Akkumulerade avskrivningar	-8 476	-5 786
Redovisat värde	5 462	4 234

	Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31
Maskiner och Inventarier KSEK		
Ingående redovisat värde	665	327
Periodens inköp	542	565
Periodens avskrivningar	-432	-227
Utgående redovisat värde	775	665
Akkumulerat		
Akkumulerat anskaffningsvärde	1 600	1 058
Akkumulerade avskrivningar	-825	-393
Redovisat värde	775	665

	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Nyttjanderättstillgångar KSEK		
Ingående redovisat värde	10 892	11 806
Tillkommande nyttjanderättstillgångar	2 463	1 575
Periodens avskrivningar	-2 919	-2 489
Utgående redovisat värde	10 436	10 892
Akkumulerat		
Akkumulerat anskaffningsvärde	17 179	14 716
Akkumulerade avskrivningar	-6 743	-3 824
Redovisat värde	10 436	10 892

NOT 18 - Andelar i koncernföretag

KSEK	Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	23 492	23 492
Förvärv	120 208	-
Aktieägartillskott	-	-
Utgående redovisat värde	143 700	23 492

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag i KSEK:

Namn	Land	Organisations- nummer	Andel som ägs av MB	Huvudsaklig verksamhet	Redovisat värde		Eget Kapital	
					2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Seamless Private Limited	Indien	206234	100%	Programutveckling och IT-produktion	1 816	1 816	8 783	6 669
Buseam Option AB	Sverige	559128-7148	100%	Optionsprogram	50	50	31	34
Seamless Digital Distribution AB	Sverige	559165-5500	100%	Försäljning av trådlös telekommunikation	342	342	342	342
E-Distribution	Nigeria	1356393	100%	Programutveckling och IT-produktion	26	26	402	142
eServGlobal holding SAS	Frankrike	484 823 745	100%	Försäljning av programvara	21 258	21 258	35 220	35 839
Real Impact Analytics S.A.	Belgien	0668.503.016	100%	Programutveckling och IT-produktion	120 208	-	7 283	-
Summa					143 700	23 492	52 062	43 026

Rösträttsandelarna överensstämmer med kapitalandelarna.

NOT 19 - Finansiella instrument per kategori

KSEK	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
	Upplupet anskaffningsvärde	Upplupet anskaffningsvärde
Tillgångar i balansräkningen		
Deposition	1 130	839
Kundfordringar	58 575	35 759
Övriga fordringar	456	611
Upplupna intäkter	58 309	54 865
Likvida medel	16 698	11 776
Summa	135 168	103 850
Skulder i balansräkningen		
Leverantörsskulder	22 704	21 097
Checkkredit	-	7 191
Upplåning	195 254	68 174
Övriga kortfristiga skulder	14 939	6 439
Övriga långfristiga skulder	268	161
Summa	233 165	103 062

NOT 20 - Varulager

KSEK	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Taltid – Mikrokredit	1 201	1 268
Taltid - International E-TopUp	33	77
Taltid - Nordisk E-TopUp "SDD"	458	594
Summa	1 692	1 939

Under räkenskapsåret 2021 har kostnader för samtalstid redovisats i koncernens rapport över totalresultat om 90 742 (110 276) KSEK. De redovisades som kostnader för såld samtalstid och kostnader för utförda tjänster.

KSEK	Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31
Taltid – Mikrokredit	1 201	1 268
Taltid - International E-TopUp	33	77
Summa	1 234	1 345

Under räkenskapsåret 2021 har kostnader för samtalstid redovisats i moderbolagets resultaträkning om 341 (366) KSEK. De redovisades som kostnader för såld samtalstid och kostnader för utförda tjänster.

NOT 21 - Kundfordringar

KSEK	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar	58 575	35 759
Reservering för förväntade kreditförluster	-	-
Kundfordringar – netto	58 575	35 759
<i>Åldersfördelningen av dessa kundfordringar framgår nedan:</i>		
1-30 dagar	12 125	3 982
31-60 dagar	1 693	2 860
> 61 dagar	3 941	3 617
Summa förfallna kundfordringar	17 759	10 459

Koncernen hade inga kundförluster under 2021 eller under 2020. Reserven för förväntade kreditförluster baseras på historiska kreditförlusters procentuella del av omsättningen, samt med beaktande av framåtblickande information. Koncernens kreditförluster har historiskt varit obetydliga och även reserven för förväntade kreditförluster har bedömts obetydlig både per den 31 december 2021 och per den 31 december 2020 varför ingen reserv redovisats.

KSEK	Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar	26 430	18 487
Kundfordringar – netto	26 430	18 487

NOT 22 - Övriga fordringar

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Fordran anställda	170	180	9	30
Bankgaranti	2 021	-	2 021	-
Summa	2 191	180	2 030	30

NOT 23 - Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda kostnader	4 043	2 420	1 810	2 735
Upplupna intäkter	58 309	54 865	42 977	32 296
Summa	62 352	57 285	44 787	35 031

NOT 24 - Likvida medel

I likvida medel i balansräkningen och rapporten över kassaflöden ingår följande post:

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Banktillgodohavanden	16 698	11 776	805	342
Summa	16 698	11 776	805	342

NOT 25 - Aktiekapital och tillskjutet kapital

KSEK	Koncernen			Summa
	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	
Per 1 januari 2020	7 691 343	769	23 078	23 847
Kvittningsemission ¹	649 792	65	19 623	19 688
Spridningsemission ²	567 835	57	24 600	25 657
Per 31 december 2020	8 908 970	891	67 301	68 192
Kvittningsemission ³	1 013 413	101	44 169	44 270
Per 31 december 2021	9 922 383	992	111 470	112 462

KSEK	Moderbolaget			Summa
	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	
Per 1 januari 2020	7 691 343	769	21 922	22 691
Kvittningsemission ¹	649 792	65	19 623	19 688
Spridningsemission ²	567 835	57	24 600	24 657
Per 31 december 2020	8 908 970	891	66 145	67 036
Kvittningsemission ³	1 013 413	101	44 169	44 270
Per 31 december 2021	9 922 383	992	110 314	111 306

Aktiekapitalet består av 9 922 383 aktier. Antal aktier är i heltal. Aktierna har ett röstvärde på en röst/aktie.

1) Styrelsen i Seamless Distribution Systems AB beslutade under 2020, villkorat av bolagsstämmans godkännande, att genomföra en riktad kvittningsemission om 19,7 MSEK till de fordringsägare som stod som långivare för bolagets bryggglån från den 25 juli 2019. På extra bolagsstämman den 19 mars 2020 så beslutades det att genomföra kvittningsemissionen och den blev fulltecknad så 19,7 MSEK konverterades till aktier.

2) SDS genomförde en spridningsemission under 2020 som blev kraftigt övertecknad. SDS tillfördes cirka 26,5 MSEK, samt cirka 4 500 nya aktieägare. Det slutgiltiga utfallet i spridningsemissionen som offentliggjordes den 16 september 2020 ("Erbjudandet") visar att anmälningar för teckning av cirka 2 111 000 aktier inkommit, motsvarande cirka 98,4 MSEK eller 372 procent av de erbjudna aktierna. Teckningskursen har fastställts till 46,62 SEK per aktie och antalet aktier i Erbjudandet har fastställts till 567 835. Styrelsen i Bolaget beslutade om tilldelning i enlighet med de tilldelningsprinciper som framgår i det informationsmemorandum som offentliggjordes den 16 september 2020. Erbjudandet omfattade högst 750 000 aktier, dock motsvarande högst 2,5 MEUR (motsvarande cirka 26,5 MSEK), och riktade sig till allmänheten i Sverige. Erbjudandet medför en utspädningseffekt om cirka 6,4 procent av antalet aktier och röster i Bolaget. Genom erbjudandet ökar SDS aktiekapital med 56 783,50 SEK, från 834 113,50 SEK till 890 897,00 SEK, och antalet aktier i SDS ökar med 567 835 aktier, från 8 341 135 aktier till 8 908 970 aktier.

3) På bolagsstämman den 22 april 2021 kunde bolaget presentera att den kvittningsemission, som kommunicerats till marknaden via pressmeddelande den 17 mars 2021, blivit fulltecknad och godkänd. Med kvittningsemissionen konverterades befintliga aktieägarlån i SDS om 44,2 MSEK till aktier.

NOT 26 - Upplåning

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Långfristig skuld till externt konsortium ¹	-	44 500	-	44 500
Kortfristig skuld till externt konsortium ²	-	12 754	-	12 754
Kortfristig skuld till Handelsbanken och EKN ³	-	3 780	-	3 780
Kortfristig skuld till Almi ⁴	-	7 140	-	7 140
Långfristig skuld, Obligationslån ⁵	195 254	-	195 254	-
Summa	195 254	68 174	195 254	68 174

1) I maj 2018 så övertog ett externt konsortium Inuvo's lånefordran på koncernen som uppgick till 35,0 MSEK. I samband med detta så efterskänktes 3,0 MSEK av den övertagna upplupna räntan. Lånet löper med en årlig ränta på 10% som kapitaliseras på lånebeloppet och ska återbetalas i maj 2022. På bolagsstämman den 22 april 2021 kunde bolaget presentera att den kvittningsemission, som kommunicerats till marknaden via pressmeddelande den 17 mars, blivit fulltecknad och godkänd. Med kvittningsemissionen konverterades befintliga aktieägarlån i SDS om 44,2 MSEK till aktier och där i bland annat konsortiumet om 35,0 MSEK. I samband med emittringen av det nya obligationslånet betalade bolaget 10,6 MSEK i ränta till konsortiumet.

2) Under 2019, i samband med förvärvet av eServGlobal den 25 juli 2019, så tog bolaget ett förvärvslån från ett externt konsortium. Styrelsen beslutade den 2 mars 2020 att genomföra en kvittningsemission av detta lån. I januari 2020 tog moderbolaget ett lån för att öka rörelsekapitalet på 9,2 MSEK från större aktieägare. Lånet löpte ursprungligen på 6 månader med 15% ränta. Tidigare VD och styrelseordförande fanns med bland långgivarna. I juli 2020 förlängdes lånet med 12 månader, samtidigt som räntan sänktes till 10%. Vidare har SDS ett lån på 3,0 MSEK till 4% ränta från privata investerare, där bolagets tidigare VD och styrelseordförande var med bland långgivarna. Lånet, som togs för att backa upp Almi-lånet⁴, löpte på 12 månader och lånebeloppet, samt kapitaliserad ränta, uppgående till totalt 13,1 MSEK återbetalades i maj 2021. Av dessa 13,1 MSEK omvandlades 9,2 MSEK till aktier i samband med kvittningsemissionen 2021.

3) I och med förvärvet av eServGlobal den 25 juli 2019 så tog moderbolaget ett förvärvslån från Handelsbanken och EKN på ursprungligen 10,0 MSEK. Lånet löper på två år med 6,62% ränta. Amorteringar och ränta har återbetats i sin helhet i maj 2021.

4) Moderbolaget tog i juli 2020 upp ett lån på 7,0 MSEK och med en ränta på 4% från Almi. Lånet löper på 12 månader och lånebeloppet samt kapitaliserad ränta uppgående till 7,2 MSEK återbetalades i maj 2021.

5) Bolaget har under året emitterat ett obligationslån med en initial volym om 200 MSEK. Obligationslånet har en löptid om tre år med en rörlig ränta om tre månaders STIBOR plus 875 baspunkter. Nettolikviden från obligationslånet användes, utöver finansieringen av köpeskillingen för förvärvet av Riaktr, även till att refinansiera samtliga aktieägar- och räntebärande kort- och långfristiga lån, samt lösen av checkräkningskrediten. Tillhörande obligationskostnader om 9 914 KSEK periodiseras tillbaka i samma takt som lånets löptid om tre år och redovisas som del av räntekostnader. Per den 31 december 2021 var det redovisade värdet för obligationslånet 195 MSEK.

NOT 27 - Avsättningar

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Omstruktureringsreserv	-	1 765	-	-
Summa	-	1 765	-	-

NOT 28 - Övriga kortfristiga skulder

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Kortfristig skuld hos koncernföretag	-	-	17 842	12 963
Övriga kortfristiga skulder	15 133	6 182	611	480
Checkräkningskredit ¹	-	7 191	-	7 191
Summa	15 133	13 373	18 453	20 634

1) Koncernen hade per den 31 december 2021 en beviljad checkräkningskredit hos SEB som uppgick till 9 000 KSEK och per den 31 december 2021 hade koncernen utnyttjat 0 KSEK av checkkrediten. Koncernen hade den 31 december 2020 en beviljad checkräkningskredit hos Handelsbanken som uppgick till 10 000 KSEK. Per den 31 december 2020 hade koncernen utnyttjat 7 191 KSEK av checkkrediten.

NOT 29 - Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Upplupen semesterlöneskuld	1 933	1 990	362	208
Upplupna sociala avgifter	138	687	114	65
Förutbetalda intäkter, förskottsbetalningar	14 622	16 026	12 194	10 175
Övriga upplupna kostnader	7 414	3 367	6 263	3 108
Summa	24 108	22 070	18 933	13 556

NOT 30 - Leasingavtal

Koncernen har tre långtidskontrakt avseende kontorslokaler varav det första påbörjades den 19 april 2019 och har en löptid på fem år. Det andra tillkom i och med förvärvet av eServGlobal den 25 juli 2019 och har en löptid på cirka 6 år. Det tredje tillkom i och med förvärvet av Riaktr och byte av kontorlokal, kontraktet har en löptid på 3 år. Nyttjanderätten avseende de nya kontorslokalerna redovisas från och med den 19 april 2019, den 25 juli 2019 respektive den 1 oktober 2021.

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

KSEK	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Nyttjanderättstillgångar		
Kontorslokaler	10 436	10 892
Summa	10 436	10 892
Leasingskulder		
Långfristiga	7 095	7 987
Kortfristiga	3 602	2 861
Summa	10 697	10 848

Tillkommande nyttjanderätter under räkenskapsåret 2021 uppgick till 2 463 (-) KSEK.

Redovisade belopp i rapporten över totalresultat relaterade till leasingavtal:

KSEK	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar:		
Kontorslokaler	-2 919	-2 489
Summa	-2 919	-2 489
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-538	-569
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader) ¹	-2 895	-3 589
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)	-	-

Inga väsentliga variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulden har identifierats. Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under räkenskapsåret 2021 var 6 486 (6 439) KSEK. Se löptidsanalys för leasingskulder i not 3 Finansiell riskhantering, avsnittet Likviditetsrisk.

1) Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal för räkenskapsåret 2021 utgörs av hyreskontrakt avseende kontorslokaler där samtliga avtal hade en kvarvarande leasingperiod på mindre än 12 månader. Per den 31 december 2021 har koncernen 4 (7) st korttidsleasingavtal.

NOT 31 - Rörelseförvärv

Den 7 maj 2021 förvärvades 100% av aktierna i Real Impact Analytics S.A. ("Riakt"). Riakt är en global leverantör av system för Business Intelligence ("BI") & Big Data Analytics ("BDA"). Det operativa bolaget är beläget i Belgien och har egenutveckling, kundförvaltning och försäljningsorganisation i både Belgien och Sydafrika.

Uppgift om köpeskilling, förvärvade nettotillgångar och goodwill framgår nedan:

Förvärvsanalysen är preliminär och kan komma att justeras inom 12 månader från förvärvstillfället.

Köpeskilling:	KSEK
Likvida medel	120 208
Summa erlagd köpeskilling	120 208
Köpeskilling:	
Likvida medel	4 187
Immateriella tillgångar	24 862
Materiella anläggningstillgångar	340
Kundfordringar och andra fordringar	21 961
Leverantörsskulder och andra skulder	-28 825
Summa identifierbara nettotillgångar	22 525
Goodwill	97 683

Goodwill uppstår i en förvärvares finansiella rapport när det pris som betalas för ett förvärv är högre än verkligt värde för dess nettotillgångar. Posten har bokats som en immateriell tillgång i balansräkningen och nedskrivningsprövas varje år. Som ett led i förvärvet har koncernen beslutat att omstrukturera verksamheten i syfte att nå önskade synergier och kostnadsbesparingar.

INTÄKTER OCH RESULTAT I FÖRVÄRVAD RÖRELSE:

Den förvärvade rörelsen bidrog med totala intäkter på 30 933 KSEK och ett resultat efter skatt på 9 899 KSEK till koncernen för perioden 7 maj 2021 till 31 december 2021. Om förvärvet hade genomförts den 1 januari 2021 visar konsoliderad proforma för intäkter och resultat per den 31 december 2021 på 40 874 KSEK, respektive 7 086 KSEK.

FÖRVÄRVSRELATERADE KOSTNADER:

Förvärvsrelaterade kostnader på 5 284 KSEK ingår i summan av rörelsens kostnader i koncernens rapport över totalresultat, samt i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

	2021 JAN-DEC
Kontant köpeskilling – kassautflöde	
Kassaflöde för att förvärva dotterföretag:	
Kontant köpeskilling på förvärvsdagen	120 208
Avgår: Förvärvade likvida medel	-4 583
Nettoutflöde av likvida medel – investeringsverksamheten	115 625

NOT 32 - Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har ett teckningsoptionsprogram - LTIP 2017-som beslutades på extra bolagsstämma den 27 november 2017. Optionspremierna erlades i december 2017.

Förändringar i antalet utestående aktieoptioner och deras vägda genomsnittliga lösenpris i koncernen och moderbolaget är som följer:

KSEK	Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31
Per 1 januari		
Tilldelade, optionsprogram LTIP 2017	350	350
Förverkade optioner under året	-324	-
Per 31 december	26	350

Utestående optioner vid årets slut har följande förfalldatum och lösenpriser:

Program	Löptid	Totalt antal	Teckningskurs	Aktier per teckningsoption	Teckningsperiod
LTIP 2017	- 1 februari 2023	26 250	36 kr	1	1 feb 2021 - 1 feb 2023

Teckningsoptionerna innehas av Bolagets Chief Operating Officer.

NOT 33 - Transaktioner med närstående

Under andra kvartalet 2018 förvärvade ett konsortium bestående av externa investerare, samt styrelseledamöter och ledningspersoner i Seamless Invuos samtliga aktier i Seamless och övertog lånet på 35,0 MSEK med upplupen ränta. Av den upplupna ränta som övertogs från Invuo efterskänktes 3,0 MSEK till Seamless. De tidigare styrelseledamöterna Gunnar Jardelöv, Tomas Klevbo, samt tidigare vd Tommy Eriksson ingick i konsortiet. Den totala låneskulden om 35,0 MSEK plus den kapitaliserade räntan om 10,6 MSEK återbetalades i samband med emitteringen av det nya obligationslånet under 2021.

Under 2020 förlängdes SDS rörelsekapitallån från större aktieägare om 9,2 MSEK i tolv månader med en ny ränta på 10%, från tidigare sex månader och 15% ränta. SDS tidigare VD fanns bland långivarna. I tillägg tog bolaget i juli 2020 ett lån, som löper på tolv månader och med en ränta på strax under 4 procent, från Almi på 7 MSEK, uppbackat av ett lån på 3 MSEK till 4% ränta från privata investerare. Bolagets tidigare VD och styrelseordförande fanns med bland långivarna. I samband med det nya obligationslånet kunde SDS under 2021 återbetala låneskulden med tillhörande ränta. Den totala skulden om 19,2 MSEK återbetalades plus räntekostnader om 1,0 MSEK.

Tommy Eriksson (tidigare VD), Martin Schedin (CFO), Sandipan Mukherjee (COO) och Niclas Handfast (CCO) fakturerade under 2021 marknadsmässigt arvode direkt genom eget bolag till SDS. Tommy Eriksson fakturerade 80% av sitt arvode och fick 20% av sitt arvode utbetalt som lön. Det fakturerade arvodet är på löpande räkning och kan därför variera mellan kvartalen. Totalt har dessa fyra fakturerat 9 922 (7 732) KSEK under året och per sista december var 2 117 (1 702) KSEK obetalt av SDS.

NOT 34 - Väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång

- Inga väsentliga händelser har rapporterats efter rapportperiodens utgång.

NOT 35 - Övriga externa kostnader

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Konsultkostnader	22 500	30 059	59 922	67 887
Övriga kostnader	29 978	25 963	15 870	13 222
Summa	52 478	56 022	75 792	81 106

NOT 36 - Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Företagsinteckning	22 000	22 000	22 000	22 000
Summa	22 000	22 000	22 000	22 000

Företagsinteckning utgör ställda säkerheter om 10 MSEK avseende checkräkningskredit, samt 12 MSEK tillhörande det nya upptagna obligationslånet 2021.

NOT 37 - Rapport över kassaflöden

KSEK	Koncernen					
	Per 1 januari 2020	Kassaflöden	Nya lån/tillskott	Icke kassaflödespåverkande förändringar		Per 31 december 2020
				Kvittningsemission	Räntekostnader	
Långfristiga lån	41 000	-	-	-	3 500	44 500
Checkkredit	8 766	-1 575	-	-	-	7 191
Kortfristiga lån	27 679	-4 613	-	-	609	23 675
Leasingskulder	11 538	-690	-	-	-	10 848
Summa	88 983	-6 878	-	-	4 109	86 214

KSEK	Koncernen					
	Per 1 januari 2021	Kassaflöden	Nya lån/tillskott	Icke kassaflödespåverkande förändringar		Per 31 december 2021
				Kvittningsemission	Räntekostnader	
Långfristiga lån	44 500	-230	192 289	-44 270	2 965	195 254
Checkkredit	7 191	-7 191	-	-	-	-
Kortfristiga lån	23 675	-23 675	-	-	-	-
Leasingskulder	10 848	-151	-	-	-	10 697
Summa	86 214	-31 247	192 289	-44 270	2 965	205 951

KSEK	Moderbolaget					
	Per 1 januari 2020	Kassaflöden	Nya lån/tillskott	Icke kassaflödespåverkande förändringar		Per 31 december 2020
				Kvittningsemission	Räntekostnader	
Långfristiga lån	41 500	-	-	-	3 500	44 500
Checkkredit	8 766	-1 575	-	-	-	7 191
Kortfristiga lån	27 679	-4 613	-	-	609	23 675
Summa	77 445	-6 188	-	-	4 109	75 366

KSEK	Moderbolaget					
	Per 1 januari 2021	Kassaflöden	Nya lån/tillskott	Icke kassaflödespåverkande förändringar		Per 31 december 2021
				Kvittningsemission	Räntekostnader	
Långfristiga lån	44 500	-230	192 289	-44 270	2 965	195 254
Checkkredit	7 191	-7 191	-	-	-	-
Kortfristiga lån	23 675	-23 675	-	-	-	-
Summa	75 366	-31 096	192 289	-44 270	2 965	195 254

Nedan presenteras tilläggsupplysningar till rapporten över kassaflöden för koncernen och moderbolaget.

Koncernen KSEK	2021-12-31	2020-12-31
Valutakursdifferens	-3 355	-2 924
Övrigt	-	1 436
Koncernen totalt	-3 355	-1 488

STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 21 april 2022 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 17 mars 2022

Leif Frykman

Ordförande

Martin Roos

Ledamot

Pia Hofstedt

Ledamot

Johan Wilsby

Ledamot

Morten Karlsen Sörby

Ledamot

Mats Victorin

VD

Vår revisionsberättelse har avgivits den 17 mars 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Henrietta Segenmark

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Seamless Distribution Systems AB (publ), org.nr 556979–4562

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Seamless Distribution Systems AB (publ) för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 34-75 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över totalresultat och balansräkning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Periodisering och riktighet avseende intäktsredovisning för fastprisprojekt. Seamless beskriver och informerar om detta område i noterna 2.15, 4, 5 och 6 i denna årsredovisning.

Intäktsredovisning av projekt innebär, i synnerhet vid fastprisprojekt, att bedömningar måste göras. Seamless tillämpar successiv vinstavräkning vid fastprisprojekt. Intäkterna som skall redovisas kan påverkas av olika omständigheter. Exempel på omständigheter som kan påverka redovisningen är om kontraktsvillkor förändras, om nedlagda kostnader överstiger planerade, om diskussioner eller förhandlingar avseende leveransgodkännande uppstår etc. Intäktsredovisning från fastpris-projekt som löper över längre tid innebär en större risk för fel där intäkter riskerar redovisas i fel period och/ eller till fel belopp. Då det krävs bedömningar vid redovisning av projekt kan fel ske antingen på grund av omedvetna eller medvetna fel. Risker relaterade till intäktsredovisning från fastprisprojekt har varit ett specifikt fokus i vår revision.

Värdering Goodwill

Seamless beskriver och informerar om detta område i noterna 2.4, 4 och 16 i denna årsredovisning.

Seamless goodwill uppgår till 98,1 MSEK, en väsentlig del av totala tillgångar. Koncernens goodwill uppstod i samband med förvärvet av Riaktr i maj 2021 och är hänförligt koncernens rörelsesegment och kassagenererande enhet (KGE) SDS. Årligen, och vid indikation på värdenedgång, upprättar företagsledningen en nedskrivningsprövning av goodwill. Denna prövning syftar till att testa värderingen, dvs. huruvida bokfört värde överstiger verkligt värde eller ej. Beräkningen av det verkliga värdet baserar sig på ledningens antaganden och bedömningar om försäljningstillväxt, utveckling av marginaler, diskonteringsräntan (WACC) och tillväxt bortom prognosperioden. Det värde som räknas fram i prövningen motsvarar värdet av diskonterade kassaflöden för identifierade kassagenererande enhet: (KGE) SDS. Även om en enhet klarar nedskrivningsprövningen kan en framtida utveckling som avviker negativt från de antaganden och bedömningar som varit underlag till prövningen leda till att ett nedskrivningsbehov föreligger. Prövningen Seamless genomfört visar att något nedskrivningsbehov inte föreligger per 31 december 2021.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-33, 83-85 samt bolagsstyrningsrapporten på sidan 79-81. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

De mest väsentliga granskningsinsatserna som vi genomfört omfattar:

- Stickprovskontroll att information från projektredovisningssystem stämmer med redovisningssystem
- Stickprovsbaserad granskning av projekt och projektgenomgångar med ansvariga projektledare, inkl stickprovsbaserad granskning av kostnader i projekten mot underlag.
- Projektgenomgångar inkluderar att på stickprovsbasis verifiera existens av avtal, utmana bedömningar avseende färdigställandegrad, projektreserver, huruvida upparbetade saldon är kuranta och förklaringar till förfallna men ej betalda fakturor.
- Granskning av rutiner och processer för att bedöma redovisningsmetodik för projektreserveringar.

Som en del i vår revision avseende redovisning av Goodwill har vi genomfört ett antal granskningsåtgärder. Våra granskningsåtgärder inkluderade, men var inte begränsade till följande:

Verifierat den matematiska riktigheten i bolagets nedskrivningstest, riktigheten i modellen som sådan samt att den överensstämmer med IFRS, utmanat och bedömt rimligheten i väsentliga antaganden som ledningen gjort. För granskning av själva modellen och antaganden har vi använt oss av experter på värdering för att pröva och utvärdera tillämpade modeller och metodik, samt väsentliga antaganden.

På stickprovsmässig basis, prövat, utvärderat och utmanat informationen som använts i beräkningarna mot bolagets budget och finansiella plan upprättade per 31 december 2021. Vi har då fokuserat på antaganden om tillväxt, marginalutveckling samt tillämpad diskonteringsränta per kassagenererande enhet. Vi har även, där så är möjligt, utvärderat och utmanat mot tillgänglig extern information. Vi har även granskat den känslighetsanalys som bolaget upprättat avseende värderingen för negativa förändringar i väsentliga parametrar som på individuell eller kollektiv basis skulle kunna medföra att ett nedskrivningsbehov föreligger.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Seamless Distribution Systems AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Seamless Distribution Systems AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 22 april 2021 och har varit bolagets revisor sedan 24 september 2014.

Stockholm den 17 mars 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Henrietta Segenmark

Auktoriserad revisor

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats av styrelsen i Seamless Distribution Systems AB (publ) och redogör för bolagsstyrningen under verksamhetsåret 2021. Bolagsstyrningsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 6 § årsredovisningslagen, eftersom Bolaget har obligationer upptagna till handel på en reglerad marknad. Rapporten har i övrigt den utformning som krävs då Bolagets aktier handlas på en handelsplattform enligt 1 kap. 4 b § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden. Även om Bolaget inte är skyldigt att följa Svensk kod för bolagsstyrning följer denna rapport i huvudsaken även kraven enligt Svensk kod för bolagsstyrning. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisor PwC.

Bolagsstyrning inom Seamless Distribution Systems AB

SDS är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm vars aktier är noterade på First North Premier. Styrning, ledning och kontroll i Bolaget fördelas mellan aktieägarna, styrelsen, verkställande direktör och koncernledning i enlighet med gällande lagar, regler, rekommendationer samt SDDs bolagsordning och interna riktlinjer. Bolagsstämman är Bolagets högsta beslutande organ och där utövar aktieägarna sin rösträtt. Styrelse och styrelseordförande väljs av bolagsstämman efter förslag från valberedningen. Styrelsen utser verkställande direktör. Styrelsens och verkställande direktörs förvaltning samt bolagets finansiella rapportering granskas av den externa revisor som utses av årsstämman. Det överordnade interna styrinstrumentet är den av stämman fastställda bolagsordningen. För styrelsens och verkställande direktörens arbete har styrelsen antagit arbetsordning och instruktioner. Därutöver har SDS antagit interna styrdokument som tydliggör rutiner och fördelning av ansvar och befogenheter inom viktiga relevanta områden.

Bolagsordningen beskriver bolagets verksamhet, dess aktiekapital, antal aktier, samt aktieslag, röstfördelning, antalet styrelseledamöter, samt revisorer, hur kallelse ska ske till samt ärendehantering under årsstämma och hur stämman ska hållas. I perioderna mellan årsstämmorna utgör styrelsen inom SDS AB (publ) det högsta beslutande organet inom företaget. Styrelsens uppgifter regleras i Aktiebolagslagen och i bolagsordningen. Den nu gällande bolagsordningen antogs vid årsstämma den 22 april 2021. Bolagsordningen finns att läsa i sin helhet på www.sds.seamless.se.

AKTIEÄGARE

Ägarstruktur

Seamless har ett aktieslag. Varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämman och samtliga aktier medför lika rätt till andel i vinst och lika rätt till andel av eventuellt överskott vid likvidation. Aktiefördelningen enligt Euroclear per 2021-12-31 var totalt 9 922 383 utgivna aktier. Följande aktieägare har, per 2021-12-31, ett direkt eller indirekt aktieinnehav i Bolaget, som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i Bolaget: Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension, innehar 1 697 101 aktier vilket motsvarar 17,1% av kapital och röster.

Årsstämma

Årsstämma ska hållas inom sex månader efter utgången av räkenskapsåret och ska fastställa resultat- och balansräkningarna. Aktieägare som är registrerade i aktieboken per avstämningsdagen och som anmält deltagande i tid har rätt att delta vid stämman. Kallelse hålls tillgänglig på Bolagets webbplats, annonseras i Post och Inrikes Tidningar samt annonsering i Dagens Industri. SDS AB (publ) höll sin årsstämma den 22 april 2021. Till stämmans ordförande valdes Gunnar Jardelöv. Årsstämman beslutade om följande:

- Fastställande av årsboksut, resultatdisposition och ansvarsfrihet för styrelse och vd.
- Årsstämman beslutade att arvode ska utgå till styrelsens ordförande med 400 000 kronor och till övriga styrelseledamöter med 300 000 kronor vardera till övriga styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget.
- Martin Roos och Pia Hofstedt omvaldes som styrelseledamöter, samt nyval av styrelseledamöterna Leif Frykman, Johan Wilsby och Morten Karlsen Sörby.
- Leif Frykman nyvaldes som styrelseordförande.
- PricewaterhouseCoopers AB valdes som bolagets revisor med Henrietta Segenmark som huvudansvarig revisor.
- Arvode till revisorerna PricewaterhouseCoopers AB ska utgå enligt godkänd räkning.

Utöver ovan beslutade årsstämman 2021 bland annat om ändring i bolagsordningen avseende gränser för aktiekapitalet och antal aktier, gränserna för antalet styrelseledamöter och revisorer samt att styrelsen inför en bolagsstämma kan besluta att aktieägarna ska kunna utöva sin rösträtt per post före bolagsstämman. Årsstämman beslutade även att bemyndiga styrelsen att under tiden fram till nästa årsstämma vid ett eller flera tillfällen, besluta om nyemission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Styrelsen ska även ha rätt att beslut huruvida betalning för nya aktier ska ske kontant eller genom apport eller kvittning. Antalet aktier som ska kunna emitteras och antal aktier som konvertering/teckning ska kunna ske till ska sammanlagt kunna uppgå till högst ett antal aktier som innebär en ökning av aktiekapitalet om högst tio (10) procent baserat på det sammanlagda aktiekapitalet i bolaget vid tidpunkten för årsstämman 2021. Vidare beslutade stämman anta förslag om kvittningsemission av aktier.

Valberedningen

I enlighet med de instruktioner för valberedning som antogs vid SDS årsstämma 22 april 2021 ska Bolagets valberedning inför årsstämman 2022 bestå av styrelseordföranden och representanter för de tre röstmässigt största aktieägarna per 30 september 2021. Valberedningens sammansättning offentliggjordes den 30 september 2021. Valberedningen har konstituerats i enlighet med av årsstämman fastställda principer och har följande sammansättning:

- John Longhurst, valberedningens ordförande, representerande egna aktier
- Lars Rodert, representerande ÖstVäst kapital
- Tomas Klevbo, representerar Veronica Wallman
- Leif Frykman, ordförande i SDS

Valberedningen har till uppgift att lämna förslag till bland annat ordförande vid årsstämman, styrelseordförande och övriga styrelseledamöter samt arvode till styrelseledamöter och revisorer. Valberedningen har haft 4 protokollförda möten inför årsstämman 2022 och innan datum för påskrift av årsredovisningen. Efter utvärdering har valberedningen enats om förslaget till antal ledamöter, individer och arvode till de föreslagna personerna som läggs fram på årsstämman 2022.

Valberedningens uppfattning är att den styrelse som valberedningen föreslår har en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund.

Revisorerna

Revisorerna i SDS har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska Bolagets bokföring och årsredovisning samt styrelsens och verkställande direktörs förvaltning. SDS ska enligt bolagsordningen ha en till två revisorer med eller utan revisorssuppleanter. Mandatperioden för revisorer är enligt lag ett år. PricewaterhouseCoopers AB, omvaldes till stämman 2022. Henrietta Segenmark utsågs till ansvarig revisor. Utöver ordinarie revisionsuppgifter bistår PricewaterhouseCoopers AB även SDS med allmänna råd gällande redovisning och skatter. Det åligger PricewaterhouseCoopers AB att garantera sitt oberoende som revisionsfirma i rollen som rådgivare.

STYRELSEN

Styrelsen förvaltar bolagets angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares intresse. Storleken och sammansättningen av styrelsen säkerställer förmågan att förvalta bolagets angelägenheter effektivt och med integritet. I styrelsens uppgifter ingår att fastställa verksamhetsmål och strategier, besluta om förvärv och avyttringar, bolagets kapitalförsörjning, tillsätta, utvärdera och besluta om ersättning till företagets verkställande direktör, se till att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet, att nödvändiga etiska riktlinjer fastställs för bolagets uppträdande samt att utvärdera styrelsearbetet. Styrelsen i SDS ska bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter som utses av bolagsstämman. Fem styrelseledamöter är valda av årsstämman 2021. Styrelsens arbetsordning fastställs årligen vid det konstituerande styrelsesammanträdet eller när så krävs. Förutom nämnda arbetsuppgifter föreskriver förordningen fastställande av styrelsens mötesordning, instruktioner för företagets verkställande direktör, beslutsordning inom bolaget, arbetsfördelning samt informationsordning mellan bolaget och styrelsen. Styrelsen bevakar och utvärderar årligen verkställande direktörens prestationer, inklusive implementering av styrelsens beslut och riktlinjer.

Styrelsens arbete

Styrelsen höll 20 protokollförda sammanträden under året. Vid dessa möten behandlade styrelsen förutom fasta punkter såsom affärsläge, års- och delårsrapporter, budget, verksamhetsmål, risker, ersättningsfrågor till bolagsledningen och uppföljning härav, revisionsfrågor. Vid det konstituerande styrelsemötet behandlades och fastställdes arbetsordningen för styrelsen samt instruktioner för verkställande direktören. Varje år initierar styrelsens ordförande även en utvärdering av styrelsens arbete.

Styrelsens oberoende

SDS styrelse bedöms uppfylla Kodens krav på oberoende: Alla styrelseledamöter har en oberoende ställning i relation till bolaget och ledningen. Samtliga ledamöter är oberoende av bolagets huvudägare. För mer information om styrelsemedlemmarna, se sidan 32.

Ersättningsutskottet

Styrelsens har inrättat ett ersättningsutskott med uppgift att bereda frågor om lön, ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande direktören samt ersättningsprogram av bredare karaktär, exempelvis optionsprogram för slutgiltigt beslut eller beslut om förslag till stämman. Ersättningsutskottet beslutar i frågor angående löner och ersättning och andra anställningsvillkor för alla direktrapporterande till verkställande direktören. Ersättningsutskottet utgörs av styrelsen i sin helhet.

Revisionsutskott

SDS revisionsutskott utgörs av styrelsen i sin helhet. Styrelsen har valt detta arbetssätt då företaget har en relativt okomplicerad verksamhets- och revisionsstruktur. I samråd med bolagets revisorer har styrelsen även proaktivt behandlat nya rekommendationer inom redovisningsområdet vilka kan komma att påverka bolagets framtida redovisning och rapportering. Två gånger per år, efter tredje och fjärde kvartalets bokslut, rapporterar bolagets revisor sina iakttagelser från revisionen till hela styrelsen. Dessa möten fyller även syftet att hålla styrelsen underrättad om revisionens inriktning och omfattning, likaväl som att diskutera samordningen av den externa revisionen, interna kontroller samt revisionens syn på bolagets risker.

Närvaro

Nedan redovisas närvaron per styrelseledamot vid protokollförda möten:

Namn	Närvaro vid styrelsemöten
Gunnar Jardelöv ¹	11/20
Tomas Klevbo ¹	11/20
Martin Roos	20/20
Pia Hofstedt	20/20
Leif Frykman ²	9/20
Johan Wilsby ²	9/20
Morten Karlsen Sörby ²	9/20

- 1) Gunnar Jardelöv och Tomas Klevbo avböjde omval vid bolagsstämman år 2021.
- 2) Leif Frykman, Johan Wilsby och Morten Karlsen Sörby valdes vid bolagsstämman år 2021.

VD och ledningsgrupp

Verkställande direktören leder bolaget inom ramen för vd-instruktionen och rapporterar månatligen och kvartalsvis till styrelsen avseende finansiell och operationell progress mot av styrelsen fastställda finansiella och verksamhetsrelaterade mål. Den verkställande direktören deltar på styrelsemötena och tillhandahåller styrelsen nödvändiga informations- och beslutsunderlag. Bolaget är organiserat i funktioner där respektive funktionschef också ingår i ledningsgruppen. Ledningsgruppen har möten varannan vecka med stående dagordning. Därutöver hålls möten när så är påkallat. Ersättningen till verkställande direktör bestäms av styrelsen. För övriga ledande befattningshavare i koncernledning bestäms ersättningen av verkställande direktören efter tillstyrkan av styrelseordförande. För mer information om vd och ledningsgruppsmedlemmarna, se sidan 32-33.

Utvärdering av styrelsen, VD och koncernledning

Årligen utvärderar styrelsen sitt eget arbete samt arbetet som utförts av verkställande direktör och medlemmar i koncernledningen som presenteras på ett ordinarie styrelsesammanträde. Syftet med utvärderingen är att få en uppfattning om hur välfungerade styrelsearbetet är och styrelseledamöternas åsikter om detta samt hur koncernledningen arbetar utefter uppsatta mål.

Styrelsens rapport om intern kontroll

SDS syfte med arbetet för intern kontroll är:

- Säkerställa fullgod efterlevnad av tillämpliga lagar, regler och förordningar.
- Säkerställa att den finansiella rapporteringen ger en rättvisande och sann bild av bolagets finansiella situation och ett rättvisande beslutsunderlag för aktieägare, styrelse och ledning.
- Säkerställa att bolagets verksamhet är organiserad och bedrivs på ett sådant sätt att finansiella och verksamhetsmässiga mål nås och att betydande risker hanteras i rätt tid och på lämpligt sätt.

Ansvar

SDS styrelse ansvarar för att bolaget har god intern kontroll och uppfyller kraven enligt Aktiebolagslagen samt svensk kod för bolagsstyrning. Intern kontroll över finansiell rapportering är inom SDS en integrerad del av bolagsstyrningen. Dessa kontroller innehåller processer och metoder för att säkerställa koncernens tillgångar och riktigheten i den finansiella rapporteringen, i syfte att skydda ägarnas investering i bolaget. Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och hantering av frågor. Styrelsen förser verkställande direktören med vd-instruktioner som föreskriver i vilka frågor verkställande direktören får utöva sin behörighet att agera för företagets räkning efter att ha fått styrelsens bemyndigande eller godkännande. Vd-instruktionen revideras årligen. Styrelsen förser även verkställande direktören med instruktioner gällande den finansiella rapporteringen. I enlighet därmed ansvarar verkställande direktören för att granska och säkerställa kvaliteten i all finansiell rapportering, samt att svara för att styrelsen i övrigt får den rapportering som krävs för att fortlöpande kunna bedöma koncernens ekonomiska ställning och risker.

Styrelsen fastställer viktiga policy inklusive finanspolicy och affärsetiska riktlinjer.

Riskidentifiering och uppföljning

Övergripande riskbedömning, dvs. identifiering och utvärdering av risker att inte uppnå affärsmål, görs i samband med bolagets strategiarbete där sannolikhet och åtgärder diskuteras med styrelsen. Detta arbete återupprepas i samband med budgetprocessen. Dessa risker utvärderas även löpande och hanteras i företagets linjeorganisation. I avrapportering till styrelsen ger företagets ledning löpande avrapportering på större identifierade riskområden såsom företagets konkurrenssituation, kreditrisker och teknologitrender. För en översikt över företagets risker och riskhantering se sidorna 35-36 i Förvaltningsberättelsen.

Extern rapportering

Styrelsen övervakar och utvärderar kvalitetssäkringen av den finansiella rapporteringen genom kvartalsrapporter om bolagets affärs- och resultatutveckling och genom att vid varje ordinarie styrelsesammanträde behandla koncernens finansiella situation. Vid två tillfällen varje år närvarar bolagets revisor vid styrelsemöten där resultatet av reviderat årsbokslut och bokslut för tredje kvartalet presenteras. Vid dessa tillfällen presenteras även eventuella förändrade redovisningsprinciper som berör bolaget. I anslutning till genomgången av årsbokslutet och kvartalsrapporten för tredje kvartalet avger även revisorn sin uppfattning om organisationens förmåga och ekonomifunktionens duglighet. För att underlätta korrekt extern rapportering och hantering av risk, är det interna systemet för rapportering och kontroll uppbyggt kring årlig finansiell planering, månadsrapportering och löpande uppföljning av affärsrelaterade nyckeltal. Koncernens ekonomifunktion kontrollerar och övervakar

rapporteringen såväl som överensstämmelsen med interna och externa regelverk. Förutom lagar och förordningar, inkluderas finanspolicy i interna regler och riktlinjer, attestinstruktion, kredit- och redovisningsprinciper och rutinbeskrivningar. Dessa regler och riktlinjer uppdateras vid behov. Identifierade risker gällande finansiell rapportering sköts via bolagets kontrollaktiviteter. De verksamhetspecifika kontrollerna kompletteras av detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser, vilket ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

Internrevision

Styrelsen utvärderar årligen om det finns ett behov av att inrätta en särskild intern granskningsfunktion (intern-revision). Styrelsen bedömde att ett sådant behov inte fanns under 2021. I sitt resonemang påpekade styrelsen att den interna kontrollen huvudsakligen utövas genom den centrala ekonomifunktionen och ledningens övervakande kontroller.

Dessa faktorer, i kombination med bolagets storlek och begränsade komplexitet, gör att styrelsen anser att det för närvarande inte är ekonomiskt försvarbart med ytterligare en funktion.

Bolaget eftersträvar att i enlighet med gällande lagstiftning, Nasdaq First Norths regelverk samt övriga krav som ställs på noterade bolag regelbundet tillhandahålla korrekt, tillförlitlig och aktuell finansiell information. Den finansiella informationen ska publiceras regelbundet i form av delårsrapporter och bokslutskommunikéer, samt i regulatoriska pressmeddelanden innehållande väsentliga nyheter och kurspåverkande information, i enlighet med nedan beskrivna policy för kommunikation och informationsgivning.

Informationsgivning

Styrelsen har antagit en policy för kommunikation och informationsgivning som anger riktlinjerna för såväl intern som extern kommunikation och syftar till att säkerställa en god kvalitet på bolagets kommunikation såväl som att bibehålla en god relation till media och säkerställa att gällande lagstiftning efterlevs. SDS information och kommunikation ska ge medarbetare, investerare och marknaden korrekt, snabb och tillräcklig information för att vid varje tillfälle kunna göra en rättvis bedömning av bolagets verksamhet, ekonomiska ställning och förmåga att fullgöra sina skyldigheter. Styrelsen har även antagit en policy avseende insiderinformation i syfte att säkerställa att bolagets, såväl som dess medarbetares och till dessa närstående personers, hantering av insiderinformation och offentliggörande av densamma sker på ett korrekt sätt samt att Bolaget och dess medarbetare efterlever de krav som följer av gällande insiderlagstiftning samt Nasdaq's regelverk.

Stockholm den 17 mars 2022

Seamless Distribution Systems AB (publ)

Styrelsen

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagstämman i Seamless Distribution Systems AB (publ), org.nr 556979-4562

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2021 på sidorna 79-81 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 17 mars 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Henrietta Segenmark

Auktoriserad revisor

FINANSIELLA DEFINITIONER OCH ALTERNATIVA NYCKELTAL

Avkastning på eget kapital	Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.
EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar och finansiella poster.
EBITDA %	Rörelseresultat före avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar och finansiella poster i procent av intäkterna.
Eget kapital per aktie	Eget kapital i förhållandet till totalt antal utestående aktier.
Genomsnittligt antal aktier	Vägt genomsnittligt antal aktier utestående under perioden.
Kassalikviditet	Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar och kortfristiga fordringar i förhållande till kortfristiga skulder.
Soliditet	Eget kapital inklusive minoritet i förhållande till balansomslutningen.
Nettoomsättningstillväxt	Periodens omsättning i relation till föregående periods omsättning.
Resultat per aktie	Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal aktier.
Rörelseresultat (EBIT)	Resultat före finansiella poster och skatt.
Rörelsemarginal (EBIT) %	Resultat före finansiella poster och skatt som en procent av intäkterna.
Skuldsättningsgrad	Eget kapital i förhållande till totala skulder
Källskatt	Källskatt på royalty, licenser och konsulttjänster från utländska leverantörer tas ut i många av de afrikanska länder där SDS har kunder. Källskatten varierar mellan 10–20% beroende på land och dras från fakturerat belopp innan kunden betalar leverantören. SDS redovisar fakturerat belopp inklusive källskatt som intäkt och drar av motsvarande belopp som kostnad under posten övriga rörelsekostnader.

BRANSCHSPECIFIKA TERMER

e-produkter	Samlingsbegrepp som till exempel inkluderar kontantkort eller mobiltelefonid och övriga elektroniska värdebevis
e-TopUp	En påfyllnadskod som direkt fyller på ett kontantkort hos en specifik operatör. Kan inte sparas till ett framtida tillfälle
e-voucher	En påfyllnadskod av kontantkort. Kan användas direkt eller sparas till ett framtida tillfälle
ERS 360°	Förkortning för Electronic Recharge System. Avser den av SDS utvecklade transaktionsväxeln
HLR	Home Location Register (eng.) - Den centrala databasen med alla mobiltelefonianvändare hos en mobiloperatör. HLR innehåller bland mycket annat information om var telefonen befinner sig.
Mikrokredit	Mikrokredit är en mervärdestjänst som snabbt och enkelt ger återförsäljare och konsumenter tillgång till samtalstid genom att återförsäljaren lånar samtalstid av SDS i väntan på att återförsäljarens lagersaldo ska fyllas på av teleoperatören.
MNO	Mobile Network Operator är en leverantör av trådlösa kommunikationstjänster som äger eller kontrollerar all utrustning som behövs för att sälja och leverera tjänster till en slutanvändare
MOPS	Förkortning för Managed Operations. Avser en lösning där SDS tar ansvar för drift och styrning av ERS-plattformen
POS	Förkortning för Point of Sale. Avser en försäljningspunkt och kan till exempel vara en kassaapparat eller en mobiltelefon med försäljningskapacitet
Prepaid	Kontantkort eller kontantkortspåfyllnad
RVM	Retail Value Management är en svit av lösningar hela vägen från planering och onboarding till lösningar för att säkerställa distribution, intäcksströmmar, kontinuerlig tillväxt och optimering.
SMS	Förkortning för Short Message Service eller på svenska textmeddelanden
Taltid	Ett förenklat samlingsbegrepp för olika telekommunikationsprodukter till mobiltelefonikunder. Med taltid menas såväl samtalsminuter som ett antal SMS eller mobildata (t. ex. 2 Gigabyte surf) eller kombinationer därav.
Transaktion	En transaktion definieras som en förfrågan från en användare eller ett system med efterföljande svar från ERS 360°. En transaktion kan dels vara värdebaserad, dvs flytta värde i form av taltid, information, till exempel ge svar på en fråga om t. ex. saldo och administrativ, till exempel att skapa en ny återförsäljare.
WiPOS	En produkt i SDS sortiment. En hårdvaruterminal liknande en kreditkorts-terminal med funktionalitet för att skriva ut ett fysiskt värdebevis.

AKTIEÄGARINFORMATION

Årsstämma

Årsstämman kommer att hållas den 21 april 2022 kl. 10:00 på Scandic Ariadne (mötesrum "Ramsö"), Södra Kajen 37, 115 41 Stockholm. Aktieägare som önskar delta på årsstämman skall vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast 15 april 2022. Deltagare skall dessutom anmäla sig till Seamless Distribution Systems AB senast den 15 april 2022, kl 12:00.

Anmälan görs till

Seamless Distribution Systems AB (publ), Hangövägen 29, 115 41 Stockholm, e-post till sds.info@seamless.se eller per fax till 08-564 878 23. Anmälan skall innehålla namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt registrerat aktieinnehav.

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att besluta om att ej lämna någon utdelning för räkenskapsåret 2021.

Distribution av årsredovisningen

Årsredovisningen 2021 publiceras den 18 mars, 2022 på www.sds.seamless.se. Av miljöskäl har SDS valt att inte trycka och distribuera årsredovisningen.

Rapporttillfällen 2022

21 apr 2022	Delårsrapport kvartal 1
21 apr 2022	Årsstämma
21 jul 2022	Delårsrapport kvartal 2
20 okt 2022	Delårsrapport kvartal 3

All finansiell information publiceras på SDS hemsida: www.sds.seamless.se

Finansiella rapporter kan även beställas från SDS AB, Hangövägen 29, 115 41 Stockholm, eller via e-post, sds.info@seamless.se.

All information publiceras på www.sds.seamless.se omedelbart efter offentliggörandet.

För ytterligare information, vänligen kontakta:



Mats Victorin, VD

mats.victorin@seamless.se
+46 (0) 704 790 340



Martin Schedin, CFO

martin.schedin@seamless.se
+46 (0) 704 381 442

ADRESS (HUVUDKONTOR)

Seamless Distribution Systems AB
Hangövägen 29, 115 41 Stockholm

Org.nr: 556979-4562

Telefon: +46 8 58 63 34 69


E-mail: sds.info@seamless.se

Web: www.sds.seamless.se


Seamless

Distribution Systems

Seamless Distribution Systems AB

 +46 8 58 63 34 69

 sds.info@seamless.se

 *Hangövägen 29, 115 41 Stockholm, Sweden*

 www.seamless.se

© SEAMLESS DISTRUBUTION SYSTEMS AB, 2022

Produktion: Publicera Information AB

www.publicera.se