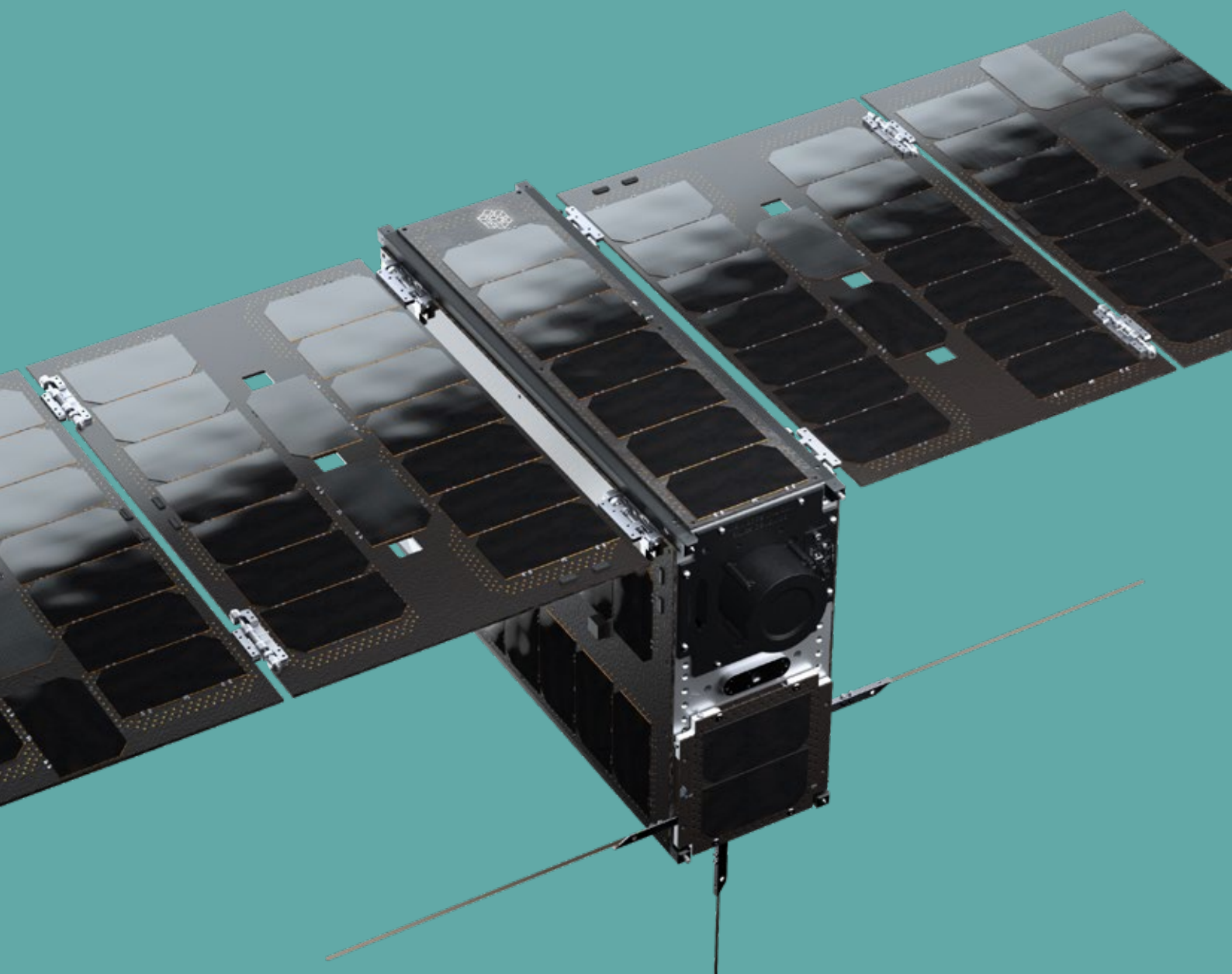


ÅRSREDOVISNING 2019



AAC
CLYDE
SPACE

INNEHÅLL

2019 i korthet.....	1	Rymdmissioner för miljön	22
Investment case	3	Förvaltningsberättelse.....	24
VD-kommentar	5	Finansiella rapporter koncernen.....	26
Strategi.....	6	Noter till koncernredovisningen.....	30
Rymdmarknaden	8	Finansiella rapporter moderföretaget	58
Erbjudande	12	Noter till moderföretagsredovisningen.....	63
Kunder.....	13	Revisionsberättelse	76
Produktstrategi	14	Bolagsstyrningsrapport	78
Produktsortiment	15	Styrelse	82
Produktion.....	16	Ledning.....	84
Medarbetare och organisation.....	19	Aktien och ägare	86
15 års historik	20	Ordlista	87

Årsstämma

Årsstämma i AAC Clyde Space AB (publ) äger rum tisdagen den 2 Juni kl. 13.00 i AAC Clyde Spaces lokaler, Dag Hammarskjölds väg 48 i Uppsala.

Anmälan

Information med anledning av coronaviruset (covid-19)

Med anledning av den senaste tidens utveckling av spridningen av coronaviruset (covid-19) har bolaget vidtagit vissa försiktighetsåtgärder inför årsstämman den 2 juni 2020. Åtgärderna vidtas för att minska risken för smittspridning.

- Aktieägare bör noga överväga att använda sig av möjligheten att förhandsrösta, samt möjligheten att delta genom ombud. Förhandsröstnings- och fullmaktsformulär finns att hämta på www.aac-clyde.space. Aktieägare som uppvisar symptom på smitta (torrhosta, feber, andningsbesvär, halsont, huvudvärk, muskel- och ledvärk), har varit i kontakt med personer som uppvisar symptom, har vistats i ett riskområde eller tillhör en riskgrupp, uppmanas särskilt att nyttja sig av sådan möjlighet.
- Externa gäster bjuds inte in.
- Ingen förtäring kommer att serveras före eller efter årsstämman.
- Anförande från verkställande direktören kommer att publiceras på bolagets hemsida.
- Representationen från styrelsen och ledningen kommer vara begränsad på stämman.
- Frågestund efter stämman hålls via internet, närmare instruktioner kommer att publiceras på bolagets hemsida.
- Aktieägare uppmanas att avstå från att ta med biträden till stämman om det inte är absolut nödvändigt.

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman ska vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den

27 maj 2020 och anmäla sitt deltagande så att denna är bolaget tillhanda senast kl. 16.00 den 27 maj 2020 per post under adress AAC Clyde Space AB, Att: Ann-Christin Lejman, Uppsala Science

Park, 751 83 Uppsala, eller via e-post till ann-christin.lejman@aac-clydespace.com.

Vid anmälan skall uppges namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer samt registrerat aktieinnehav. Anmälningssedel finns tillgänglig på bolagets webbplats, www.aac-clyde.space. Om aktieägaren avser att medföra ett eller två biträden till bolagsstämman ska sådant deltagande anmälas hos bolaget enligt ovan.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att ha rätt att delta i bolagsstämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken. Sådan omregistrering måste vara verkställd senast den 27 maj 2020, varför aktieägare i god tid före denna dag måste meddela sin begäran härom till förvaltaren.

Ombud

Aktieägare som avser att närvara genom ombud ska utfärda daterad fullmakt för ombud. Om fullmakt utfärdas av juridisk person ska bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande för den juridiska personen bifogas. Fullmakts giltighet får anges till längst fem år från utfärdandet. Fullmakt i original samt eventuellt registreringsbevis bör i god tid före bolagsstämman insändas till bolaget på ovan angiven adress.

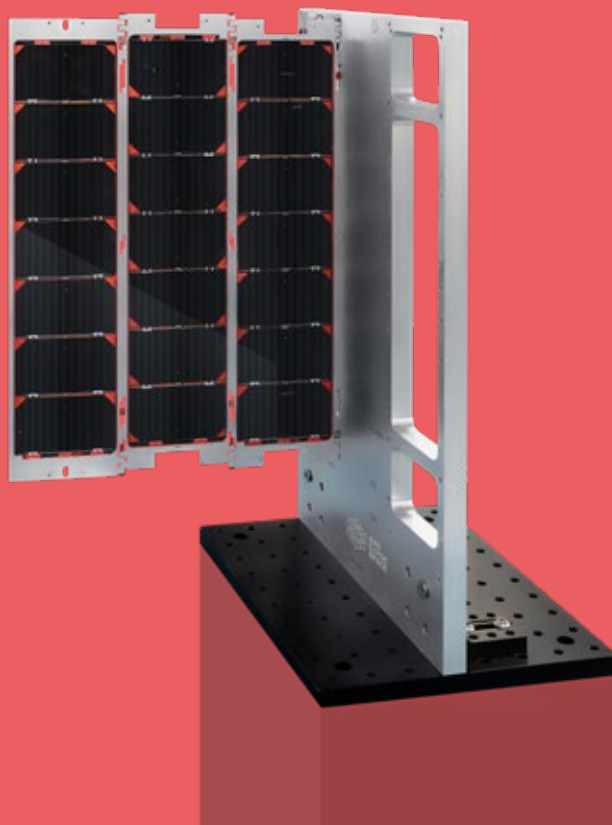
Bolaget håller fullmaktsformulär tillgängligt på bolagets webbplats www.aac-clyde.space.

Tidpunkter för ekonomisk information

Delårsrapport Q1 2020	15 maj 2020
Delårsrapport Q2 2020	27 augusti 2020
Delårsrapport Q3 2020	27 november 2020
Bokslutskommuniké 2020	18 februari 2021

2019 I KORTHET

- Eutelsat, en ledande satellitoperatör, tilldelade AAC Clyde Space en order på två 6U IoT-satelliter för uppskjutning 2021
- AAC Clyde Space kom överens med ORBCOMM Inc. om att leverera data från två nästa generations Automatic Identification Systems (AIS) satelliter
- Polska KP Labs beställde en 6U-satellit, inklusive uppskjutning
- Koncernen levererade sin första 6U kubsatellit till NSLComm, som den första i en planerade framtida konstellation
- MID Co Ltd utsågs till ny distributör i Sydkorea
- AAC Clyde Space stärkte sin position i Japan genom flera order på delsystem
- Bolaget tog in 82,5 MSEK i en nyemission
- Luis Gomes utsågs till VD i mars
- Orderstocken ökade till 169 (67,1) MSEK
- Omsättningen uppgick till 66,4 (77,9) MSEK EBITDA uppgick till -27,3 (-28,5) MSEK
- Nettoresultatet uppgick till -40,6 (42,7) MSEK
- Resultat per aktie var SEK -0,48 (-0,65)



AAC CLYDE SPACE I KORTHET

AAC Clyde Space erbjuder kundanpassade, nyckelfärdiga tjänster från design till drift av satellitsystem i omloppsbana, inkluderande tillförlitliga satellitplattformar från 1 till 50 kg. Dessutom levererar vi ett komplett utbud av delsystem för kubsatelliter och småsatelliter. AAC Clyde Space ööverträffade "flight heritage" och helhetserbjudande gör det möjligt för kunderna att nå sina mål med en enda, pålitlig partner. Moderbolagets aktie handlas på Nasdaq First North Premier Growth Market.

KUBSATELLITER

En kubsatellit är en typ av miniaturiserad satellit som består av multiplar av 10 cm × 10 cm × 10 cm kubiska enheter (U). Kubsatelliter sätts ofta i omloppsbana från den internationella rymdstationen eller skjuts upp som sekundär nyttolast på en raket. Miniaturiseringen av komponenter förbättras löpande och kubsatelliter används för alltmer avancerade uppgifter och ersätter allt större satelliter, både i vetenskapliga och kommersiella missioner. Operatörer planerar att förbättra de tjänster kubsatelliter tillhandahåller genom att bilda större konstellationer på 50-150 satelliter och därigenom möjliggöra kontinuerlig insamling av data.

"AAC Clyde Space tillhandahåller ett komplett servicepaket för vår mission. Från design, tillverkning, testning, drift till dataförsörjning har vårt samarbete visat sig vara en perfekt mix av specialister på små satelliter och innovativa nyttolaster. Vi ser fram emot ett långt och produktivt partnerskap med AAC Clyde Space"

Raz Itzhaki, VD för NSLComm

SIRIUS AVIONIK

Produktfamiljen Sirius avionik inkluderar omborrdatorer och datalagringssystem för småsatelliter. Sirius är lämpad för avancerade missioner och är designad för hög prestanda, flexibilitet och tillförlitlighet. De i rymden prövade enheterna, tillsammans med programvaran, hanterar viktiga funktioner för satelliten, såsom att rikta och styra farkosten, utföra telekommando, insamling av telemetri och datahantering.

Under det senaste året har omborrdatorerna i Sirius-serien blivit allt populärare bland småsatellitverkare och hittills har över 50 enheter levererats. Sortimentet utvecklades ursprungligen för satellitplattformprojektet InnoSat finansierat av Rymdstyrelsen.

Astro Live Experience (ALE Co., LTD) är ett nytt japanskt rymdföretag. Det banbrytande företaget siktar på att göra konstgjorda fyrverkerier på himlen i form av meteorskurar. ALE-1-satelliten, ALE Co., Ltd. första rymdfarkost ska skapa konstgjorda meteoror synliga för blotta ögat.

"ALE valde AAC Clyde Space Sirius på grund av de utmärkta funktionsspecifikationerna och att de är enkla att integrera. Sirius TCM har rymdprövade processorer och innovativa mekanismer för att återstarta hårdvara/firmware, samt 16 GB masslagring och CCSDS-kodning som standard, vilket möjliggör hög prestanda för vår flexibla satellitverksamhet. Vi är glada över att Sirius TCM har gjort det möjligt för oss att använda flera markstationer för att länka våra banbrytande satelliter, vilket visar sig vara ett pålitligt och robust datahanteringssystem."

Hiroki Kitamura, Senior Space System Engineer,
ALE Co., LTD

INVESTMENT CASE

Verkar på en växande marknad

AAC Clyde Space verkar i den snabbt växande småsatellitmarknaden, som drivs av det ökade behovet av miljödata och den ständigt växande efterfrågan på telekommunikationskapacitet, såsom för Internet-of-Things och bredbandsapplikationer. AAC Clyde Spaces högkvalitativa och mycket miniaturiserade lågprissatelliter erbjuder marknaden mycket kostnadseffektiva och tekniskt överlägsna unika lösningar. Det finns visserligen flaskhalsar som begränsar sektorns tillväxt på kort sikt, men kapital är inte en av dem. Den årliga tillväxten förväntas överstiga 20 procent under de kommande åren, med ett totalt marknadsvärde som uppskattas till 42,1 miljarder dollar mellan 2019 och 2028, där AAC Clyde Space förväntar sig ta en betydande del av det.

Stark position

Med kunder som sträcker sig från institutioner till kommersiella företag och oöverträffad "flight heritage" och kunskap om hur man designar och bygger satellitmissioner har AAC Clyde Space en stark position på den framväxande småsatellitmarknaden. Företaget erbjuder banbrytande komponenter för leverans av rymddata direkt till kund med en helhetssyn som präglas av kvalitet och innovation. Genom att para ihop teknologiska innovationer med standardiserade produktkonstruktioner som möjliggör stor-skalig produktion, är AAC Clyde Space inriktat på att ta en ledande position på den nya rymdmarknaden.

Strategi för tillväxt

AAC Clyde Space har som uttalat mål att växa, både organiskt och genom förvärv. Under 2019 steg orderboken med 150 procent till 169 MSEK. Parallellt investerar företaget i banbrytande teknologi och utvecklar sin produktionskapacitet för att kunna hantera betydligt större volymer än dagens.

Mål

AAC Clyde Space siktar på att nå positivt EBITDA och kassaflöde 2021, till följd av högre volymer och intäkter. Parallellt med denna organiska tillväxt söker företaget också tillväxt via förvärv.



Eutelsat Communications ELO-projekt

För att kunna koppla upp användare även från de allra mest avlägsna platserna, har den ledande internationella satellitoperatören Eutelsat Communications en global satellitflotta och markbaserad infrastruktur, vilket gör det möjligt för kunder inom data, stater, fast och mobilt bredband att effektivt kommunicera med sina kunder.

Med IoT (Internet of Things)-marknaden på uppgång inom sektorer som jordbruk, logistik och olja och gas, kommer miljontals smarta enheter att vara uppkopplade i områden som saknar landbaserad infrastruktur. Låg omloppsbana (LEO) är särskilt väl lämpad för sådan smalbandsanslutning där bearbetningssignaler kan sändas av anslutna enheter utan att det medför ökade kostnader eller energiförbrukning.

Eutelsat planerar en egen LEO-satellitkonstellation som heter ELO (Eutelsat LEO for Objects), som ska erbjuda global IoT-täckning. Denna inledande fas består av en serie på fyra satelliter, två byggda och uppskjutna av AAC Clyde Space, och de andra två av Loft Orbital. Visar sig detta nya

initiativ framgångsrikt kan det potentiellt leda till en konstellation av 25 satelliter i drift år 2022. Det franska IoT-företaget Sigfox, som har en markbunden smalbandstjänst i 65 länder är redan involverade att använda kapacitet på ELO-konstellationen.

AAC Clyde Space ska tillverka och skjuta upp två 6Us kubsatelliter, ELO 3 och ELO 4, som innehåller de första framdrivningssystemen på satelliter tillverkade av AAC Clyde Space. IoT-nyttolasten, som utvecklats av AAC Clyde Space, är byggd runt en sofistikerad programvarudefinierad radio med algoritmer från Eutelsat som behandlar IoT-signaler. Satelliterna förväntas skjutas upp under 2021 för att tas i kommersiell drift strax därefter.

HÅLLBARHET BASERAD PÅ KUNSKAP

VD-KOMMENTAR



Vi lever i en snabbt föränderlig värld som ställer oss inför ett ständigt ökande utbud av möjligheter och utmaningar. Trots att vi befinner oss mitt i den värsta pandemin på generationer och i efterdyningarna av en ekonomisk chock, fortsätter mänsklighetens kamp att kontrollera vår miljö och sträva efter fortsatt ekonomisk tillväxt.

Den ständiga efterfrågan på tillväxt under de senaste 150 åren har haft allvarliga konsekvenser för vår miljö: Jordens varmaste år har inträffat varje år under de senaste fem åren vilket lett till ökade skogsbränder och krympande polarisar, med ökade risker för människor över hela världen.

Hur kan rymdindustrin hjälpa till? Satelliter är det ideala globala verktyget för att identifiera förändringar och hantera våra miljöproblem. Ett exempel: Ser man på rederinäringen som hanterar en majoritet av världshandeln, så avger den en enorm mängd av alla luftföroreningar; totalt 18 procent.

Verkligheten är att vi måste använda fartyg för handel, så detta är en inverkan som måste hanteras. Fartygsägare som inte effektiviserar rutter och bränsleförbrukning kommer att straffas av regeringar och konsumenter, som allt oftare kräver att få veta hur miljövänliga varorna de köper är.

År 2019 ingick AAC Clyde Space ett avtal att tillhandahålla AIS-data enligt ett Space-as-a-Service-avtal. Sådan data, som bara satelliter kan leverera effektivt, kommer att stödja hanteringen av den globala fraktfartygsflottan, och bidra till att identifiera brister i sjöfartens verksamhet, upprätthålla regler och förordningar och definiera de mest effektiva fartygsrutterna. Denna information kan sedan användas av företag för att visa att deras produkter uppfyller kundernas miljöförväntningar.

Den typ av satelliter och delsystem som AAC Clyde Space tillhandahåller är idealiska för att stödja behovet av fler och bättre verktyg för att övervaka jorden. Våra satelliter kan hjälpa regeringar och kommersiella företag att förstå effekterna av deras handlingar. Branscher som olja och gas, transport, jordbruk kan i sin tur använda uppgifterna från sådana satelliter till att visa hur de minskar sin miljöpåverkan, vilket i allt högre grad efterfrågas av konsumenter över hela världen.

Det finns ett tydligt och pockande behov för småsatellitindustrin att ta ledningen i att hjälpa världen att möta de miljöförändringar som vi står inför. AAC Clyde Space förser regeringar och

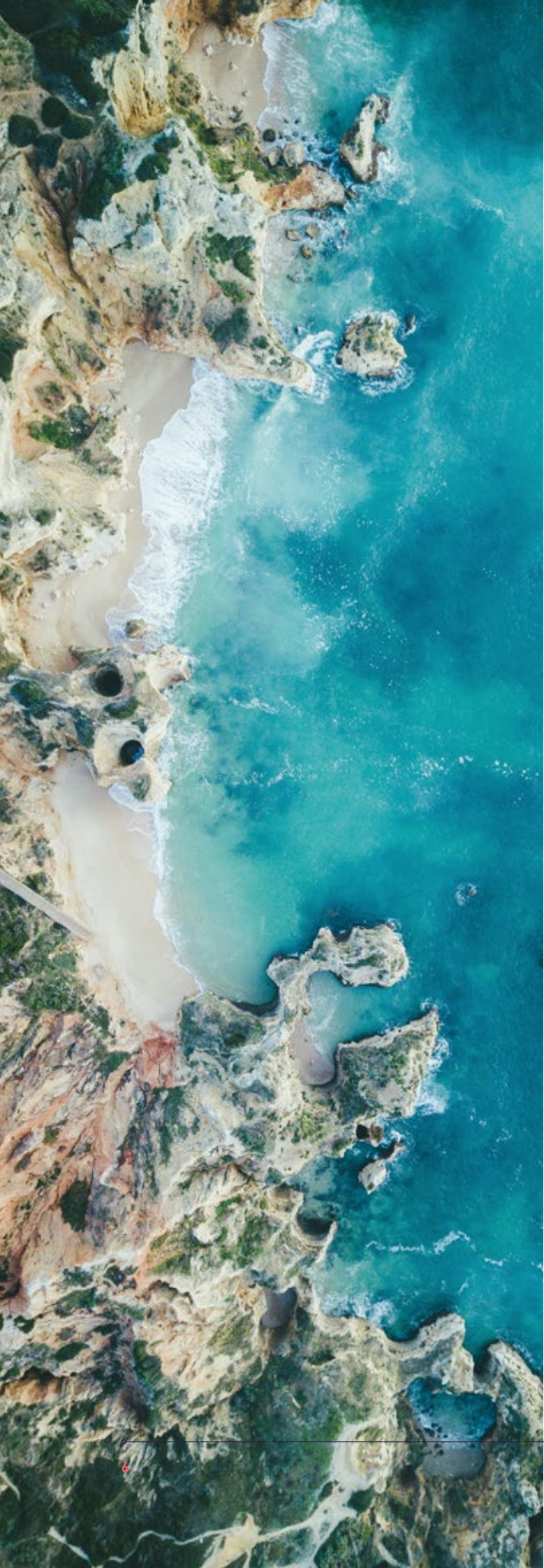
icke-statliga organisationer med de ökande mängder satelliter och data som behövs för att möta sådana förändringar. Och som kommersiell organisation vet vi att den privata rymdsektorn utvecklar en rad nya tjänster med mervärde som är fokuserade till miljön och som kommer att behöva satelliter och Space-as-a-Service-lösningar. Vi är en eftersökt partner för sådana lösningar och arbetar aktivt med nästa generations teknik och affärsmodeller för att hantera dem.

Våra skickliga team i Uppsala och Glasgow utvecklar en ny generation satelliter som underlättar design och tillverkning av jordobservationsmissioner. Den nya satellitplattformens funktionsenhet gör det enkelt att konfigurera våra satelliter för en rad olika ändamål, och snabbt få upp olika typer av sensorer i omloppsbana.

Nödvändigheten att lösa problem har alltid drivit oss på AAC Clyde Space och under hela 2020 har vi satt oss ett mål att bidra till att ta bättre hand om jorden. Med våra fantastiska team i Uppsala och Glasgow, som är några av världens bästa satellitdesigners och byggare, kan vi göra en skillnad och uppnå det målet.

År 2019 var ett år där vi haft stor framgång med att utöka våra satelliters och delsystems marknadsandel, särskilt på IoT-segmentet. Vårt mål för 2020 är att fortsatt öka marknadsandelen samt utöka den inom andra segment. Vi inledde 2020 med en väldefinierad plan, som vi har varit tvungna att anpassa den pågående COVID-19-krisen. Våra anläggningar i Uppsala och Glasgow är öppna samtidigt som arbete utförs på distans så långt det är praktiskt möjligt. AAC Clyde Space följer utvecklingen av Covid-19 pandemin och vi arbetar hela tiden med åtgärder för att främja vår personals hälsa med bland annat vägledning av riktlinjer från myndigheter.

Luis Gomes
VD



STRATEGI

Vision

AAC Clyde Space är rymdindustrins kvalitetsinnovator som utnyttjar spjutspetsteknik för att möjliggöra morgondagens rymdapplikationer, ge miljontals människor tillgång till data, och skapa en bättre förståelse för jordens biosfär och för att utforska universum.

Mål

Att vara det största och mest uppskattade företaget inom småsatellitsektorn, beundrad av alla intressentgrupper inom och utanför bolaget.

Affärsidé

Att designa och tillverka standardiserade, avancerade plattformar, avionik och kompletta satellitmissioner med "Space-as-a-Service"-erbjudanden.

Affärsmodell

AAC Clyde Space tillverkar kompletta satellitplattformar och avancerad, standardiserad avionik för direkt försäljning till kommersiella företag, universitet och statliga myndigheter. Koncernen arbetar inom premiumsegmentet på satellitmarknaden 1-50 kg med högt standardiserade, miniaturiserade plattformar med hög prestanda.

Intäktsmodell

- Intäkter från försäljning av produkter såsom satellitplattformar, delsystem och avionik och kundspecifika missioner.
- Återkommande intäkter från "Space-as-a-Service"-kontrakt som normalt sträcker sig över flera år.
- Engångs- och återkommande intäkter från flera typer av tjänster åt kunder - för uppskjutning, driftsättning, drift och dataöverföring
- Intäkter från licensiering av IP till tredje part – en liten men viktig del i strategin att adressera så många marknader som möjligt.

Strategi

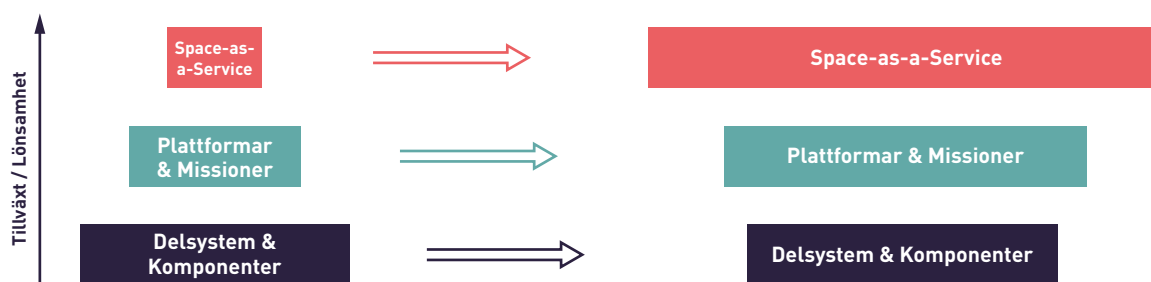
Tekniska framsteg har lett till att småsatelliter fått väsentligt högre prestanda och tillförlitlighet samtidigt som kostnaderna sjunkit markant. Detta gör det möjligt att använda rymden i mängder av applikationer, både kommersiella och offentliga. AAC Clyde Space verkar på denna snabbt framväxande marknad med sina innovativa och högkvalitativa småsatelliter och delsystem där vi ser att miljömässiga applikationer svarar för en allt större del av våra kunders behov.

Koncernen avser att säkra en ledande position på den snabbt framväxande småsatellitmarknaden genom att:

- Dominera marknaden för småsatelliter i intervallet 1-50 kg
- Inrikta sig på konstellationskunder och på att driva satellitnätverk
- Utveckla nyckelprodukter och teknik för att säkerställa en fortsatt ledande position
- Öka produktionskapaciteten
- Bibehålla produktsortimentets höga tillförlitlighet, kvalitet och prestanda
- Sänka tillverkningskostnaderna kraftigt via standardiserade plattformar och delsystem
- Utveckla nya affärsmodeller, till exempel "Space-as-a-Service" för att möta behoven och locka till sig bredare kundgrupper

Strategisk agenda

- **Att växa starkt på våra nuvarande marknader samt etablera tillverkning i USA.** Lokal tillverkning är ett viktigt steg för att kunna locka fler amerikanska kunder och ett krav för att få vissa försvarsprojekt.
- **Vinna konstellationsorder av nästa magnitud, ca tio satelliter.** Detta är en naturlig utveckling för flera av AAC Clyde Spaces kunder som nu färdigställt demonstrationsfaser med satelliter i omloppsbana att nu i nästa steg övergå till operationella konstellationen.
- **Att utveckla en standardiserad och högintegrerad plattformdesign** för att ytterligare minska kostnaderna samtidigt som systemets prestanda, kvalitet och tillförlitlighet förbättras.
- **Att väsentligt öka tillverkningskapaciteten från tio till hundra satelliter till hundratalet.** Detta steg kommer främst ske genom snabbare tillverkning och montering, inte genom att addera utrustning eller lokaler för tillverkning.
- **Att vidareutveckla erbjudandet "Space-as-a-Service".** AAC Clyde Space ska vidareutveckla sitt fullserviceerbjudande som omfattar design, tillverkning, uppskjutning och drift av satelliter och konstellationer för att i slutändan leverera data till kunder. Det finns möjligheter att betjäna flera kunder från en satellit med mer avancerad nyttolasthantering och att erbjuda mer avancerade ekonomiska lösningar.



Utvecklingen av AAC Clyde Spaces intäkter: företagets tillväxt kommer att drivas av plattformar, missioner och "Space-as-a-Service". Successivt kommer intäkterna från "Space-as-a-Service" bli större än intäkterna från delsystem och komponenter.

RYMDMARKNADEN

Rymden är en viktig byggsten i modern infrastruktur. Genom satelliter får vi tillgång till information i realtid för användning inom telekommunikation (datatrafik, TV-sändningar, röst), jordobservation för miljöparametrar, navigering, meteorologi och klimat samt data för många andra vetenskapliga forskningsområden.

Fram till nyligen dominerades satellitmarknaden av stater och några få multinationella företag. Projektkostnaderna räknades i hundratals miljoner dollar och de kommersiella möjligheterna var huvudsakligen begränsade till geostationära telekomlösningar.

Gryningen för "New Space" med småsatelliter har förändrat marknaden radikalt. Teknologiska framsteg har sänkt kostnaderna för att nå rymden för en mängd applikationer och inträdeshindren har sänkts. Detta har i sin tur lockat ett antal nya och innovativa företag.

Mindre satelliter kan idag utföra uppgifter som brukade kräva mycket större satelliter, vilket lett till att en 4 kg satellit kunnat ersätta äldre 300 kg-satelliter för samma applikationer som till exempel 3U-satelliten SEAHAWK. Dessutom har kostnaden för att skjuta upp småsatelliter sjunkit dramatiskt och tillgängligheten ökat, vilket öppnat transportsystemet till rymden i vad man kan kalla den industriella rymdrevolutionen. "New space" öppnar marknaden för en mängd kommersiella missioner.

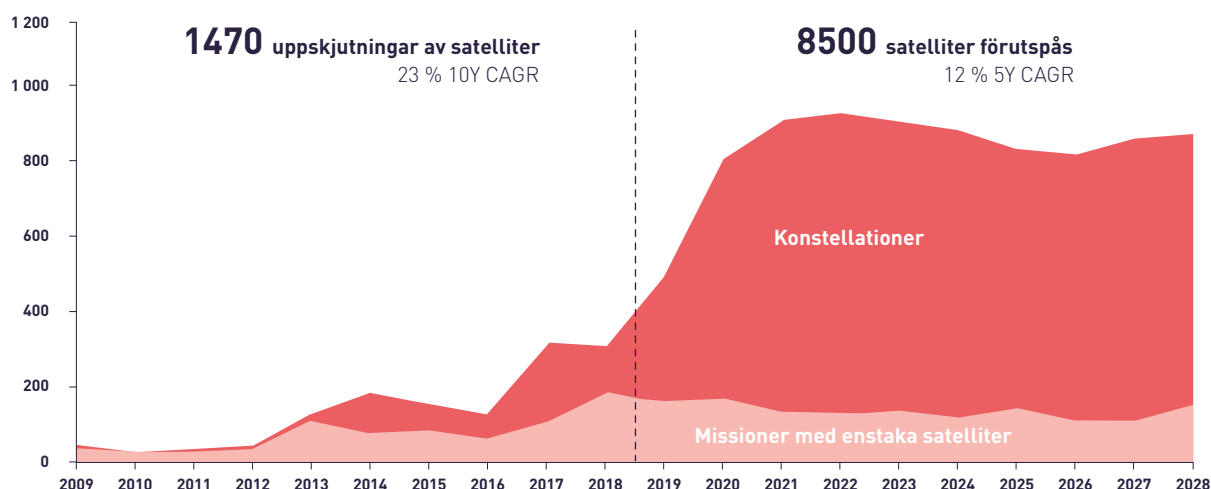
Operatörer väljer i allt oftare att använda konstellationer av småsatelliter istället för en enda stor satellit för att leverera sina tjänster, med högre kvalitet genom mindre fördröjning i dataleveranser och lägre affärsrisk genom lägre kostnader. Dessa småsatelliter, som huvudsakligen arbetar i låg omlopps-

banan runt jorden, används vanligtvis i fem till sju år, istället för 15–20 år för stora satelliter, vilket resulterar i en regelbunden förnyelse av flottan där systemprestandan kan uppdateras med den senaste teknologin för att snabbare kunna möta förändringar i kundernas behov.

Småsatelliter kommer att dominera marknaden

Marknaden för småsatelliter förväntas växa snabbt under det kommande decenniet. Under de senaste tio åren har marknaden visat en genomsnittlig årlig tillväxttakt (CAGR) på 23 procent och prognoser tyder på en ännu större CAGR under det kommande decenniet.

Enligt en rapport från Euroconsult 2019 förväntas 8 500 småsatelliter med ett totalt marknadsvärde på 42 miljarder dollar skjutas upp under den kommande tioårsperioden. Detta är en ökning med 698 procent från föregående tioårsperiod med 890 satellituppskjutningar. Det är tydligt att småsatellitmarknaden har nått en mognadsnivå där tekniken nu används såväl av nya tjänsteföretag, som Kepler Communications som av etablerade multinationella företag som Orbcomm. Dessutom finns indikationer på en ökad användning av småsatelliter av rymdstyrelser för applikationer som övervakning av klimatförändringar, och försvarskunder för tillämpningar som rekognosering. Sammanfattningsvis har småsatellitmarknaden nått en brytpunkt där marknadstillväxt är oundviklig.



Källa: <https://spacenews.com/analysis-are-smallsats-entering-the-maturity-stage/>

DRIVKRAFTER

Ökad efterfrågan på data från rymden

Efterfrågan på tjänster från satelliter växer ständigt, såsom för telekommunikation, navigering och positionering, spårning av fordon, övervakning av miljö, försvar eller allmän säkerhet. Omfattningen och mångfalden av tjänster som kan levereras via satelliter är oändliga. Den största efterfrågan förväntas komma från telekommunikationsområdet, en sektor som har utnyttjat rymden för tjänster under många år och som är en kritisk del av världens infrastruktur för statlig och kommersiell dataöverföring och kommunikationstillämpningar.

Jordobservationsdata används i många applikationer, övervakning av tillgångar som lastbilar, bilar och fartyg, skogsbruk och jordbruksmark. Jordobservation används också i meteorologi, miljö och vetenskaplig forskning, inte minst miljörelaterad data. Säkerhet inkluderar militära applikationer men också krypterad överföring av känslig information såsom betalningar och hälsoinformation.

Småsatelliter erbjuder en lägre kostnad och ständigt ökande prestanda

Lägre kostnader och snabbt förbättrad prestanda för småsatelliter gör nu ett ökande antal kommersiella applikationer livskraftiga. Innovationsgraden driver denna tillväxt i applikationer levererade av småsatelliter och i synnerhet kubsatelliter.

FLASKHALSAR

Frekvenser

Frekvensallokering har blivit en av de viktigaste branschfrågorna för rymdföretag, särskilt för de som använder radiokommunikationssystem. Konstellationer av småsatelliter i låg omloppsbana runt jorden kan med hjälp av mjukvarudefinierad radio hantera dessa begränsningar genom att anpassa sig till vissa regioner. Samtidigt utvecklas optiska kommunikationslänkar mellan satelliter och jorden samt mellan satelliter i omloppsbana, vilket öppnar ett helt nytt spektrum av lösningar för höghastighetskommunikation, vilket gör att kubsatelliter och andra småsatelliter kan nå en prestanda som normalt inte förknippas med små rymdfarkoster.

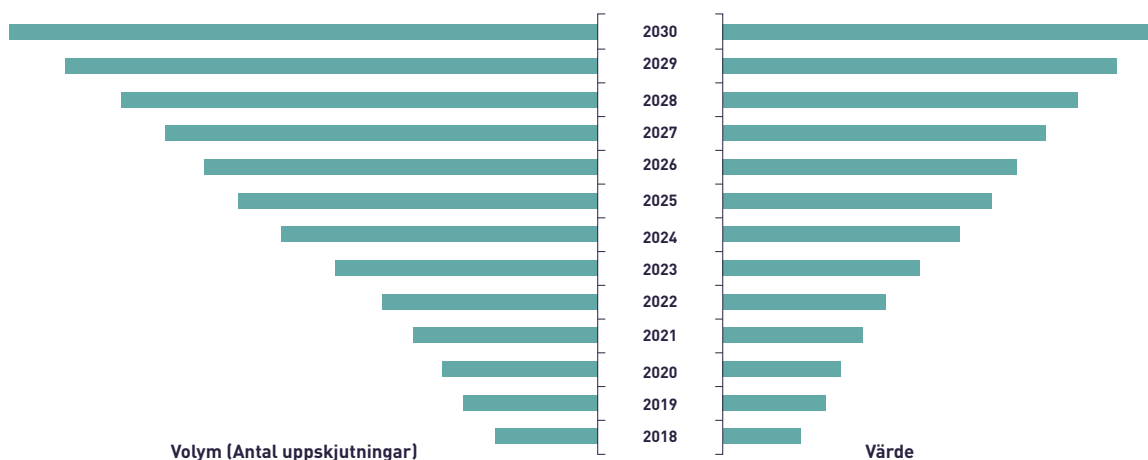
Uppskjutningskapacitet

Historiskt har det rått brist på uppskjutningsmöjligheter för småsatelliter. Traditionellt har dessa skjutits upp tillsammans med större satelliter. Nyligen har företag som Rocket Lab, Virgin Orbit och ASTRA, specialiserat sig på att enbart skjuta upp småsatelliter, vilket tillfört marknaden nödvändig kapacitet. Dessutom har SpaceX sänkt kostnaden för uppskjutning från 40 000 dollar per kg till 5 000 dollar per kg, vilket möjliggjort för företag såsom Momentus Space och D-Orbit att erbjuda olika transporttjänster till omloppsbana. Den prognostiserade tillväxten för tillverkningen av småsatelliter är beroende av tillväxten i uppskjutningskapacitet och vice versa.

Trängsel

Rymdskräp och trängsel i omloppsbana är ett växande problem. Men genom att minska satelliternas storlek och massa, och genom att sätta dem i omloppsbana lägre än 600 km, tydliggörs att småsatelliter på många sätt är lösningen för rymdskräp. Exempelvis sätts kubsatelliter normalt i omloppsbana på 500 km eller lägre och återinträder i jordatmosfären inom tio år, där de brinner upp innan de faller ned på jorden.

Småsatellitmarknadens utveckling 2018-2030



INDUSTRIN

Kommersiella applikationer för satelliter inbjuder till en bredare bas av tillverkare. Historiskt har universitet och nationella forskningscentra drivit utvecklingen, men fler och fler kommersiella företag, ofta indirekt samfinansierade av forskningsmyndigheter, har kommit in på marknaden. Dessa spelare strävar ofta efter att standardisera sina erbjudanden inför de större volymer som förväntas när konstellationer blir verklighet. Den framväxande rymdindustrin förväntas medföra radikala förändringar på marknaden där flera aktörer växer fram och driver på en trend mot konsolidering.

Spelare som fokuserar på småsatelliter:

Blue Canyon Technologies (BCT) - amerikanskt företag som grundades 2008 och tillverkar delsystem för kubsatelliter.

GomSpace - danskt företag som grundades 2007 och utvecklar kubsatelliter och nyttolaster inom radioteknik, listat på Nasdaq First North Premier.

Innovative Solutions in Space (ISIS) - grundat i Nederländerna 2006. ISIS fokuserar på delsystem för satelliter upp till 30 kg.

NanoAvionics - Litauiskt företag bildat 2014 med fokus på integrerade kubsatelliter.

Tyvak - USA-baserat företag som tillhandahåller uppskjutningsprodukter och delsystem för nanosatelliter och kubsatelliter.

York Space Systems - USA-företag som grundades 2015 och utvecklar och tillverkar standardiserade satellitplattformar. York är kund till AAC Clyde Space.

Småsatelliter

Småsatelliter är ett samlingsnamn för satelliter upp till 500 kg.

- Minisatellit 100-500 kg
- Mikrosatellit 10 - 100 kg
- Nanosatellit 1 - 10 kg
- Pikosatellit < 1 kg

Kubsatelliter är en kategori nanosatelliter vars storlek mäts i standardenheten Units ("U"), där 1 U är 10x10x10 centimeter.



Bättre AIS-data till ORBCOMM

Enligt ett exklusivt licensavtal som tillkännagavs i april 2019 ska AAC Clyde Space leverera AIS-data (Low-latency Automatic Identification System) som samlats in av nästa generation kubsatelliter till ORBCOMM (Nasdaq: ORBC), en ledande global leverantör av industriella IoT-lösningar.

ORBCOMM behandlar över 30 miljoner AIS-meddelanden från över 200 000 fartyg dagligen åt myndigheter och kommersiella kunder, däribland transportföretag för att hantera sök- och räddningsinsatser, miljöövervakning och sjösäkerhetsorgan.

AAC Clyde Space ska tillverka och driva två kubsatelliter som förväntas skjutas upp under 2020, och som ska utrustas med tre dedikerade AIS-mottagare. AIS-satelliterna har en mycket mångsidig programvarudefinierad radiobaserad mottagare för att maximera detekteringen av AIS för alla meddelandetyper.

Kontraktet bygger på en ny affärsmodell där AAC Clyde Space äger och driver kubsatel-

literna för att leverera AIS-data exklusivt till ORBCOMM och dess kunder. ORBCOMMs kunder kommer att kunna åtnjuta bättre global täckning samt högre prestanda och fartygsdetekteringsgrad.

Med större efterfrågan på bättre identifieringssystem och ökad sjötrafik, har satellitmarknaden ett ökat behov av rymdbaserade AIS-lösningar. Kubsatellit teknikens mognadsgrad och effektivitet visade sig vara en perfekt kombination för ORBCOMM:s krav. AAC Clyde Space strategiska servicemodell är utformad för att underlätta åtkomsten av rymddata och att göra det mer kostnadseffektivt för befintliga och framtida kunder.

ERBJUDANDE

VAD VI SÄLJER

AAC Clyde Space är en leverantör av rymdlösningar i tre huvudkategorier:

- **Rymdprodukter:** dessa standardprodukter används av andra parter i deras egna satelliter och sträcker sig från enskilda delsystem (solpaneler, batterier, omborddatorer, etc.) till helt monterade satellitplattformar på vilka kunder integrerar sin nyttolast.
- **Missioner:** det här är kompletta rymdmissioner, anpassade efter kundens behov. AAC Clyde Space designar missionen, tillverkar och testar satelliterna och ofta genomför ytterligare tjänster som en del av missionen.
- **Tjänster:** AAC Clyde Space erbjuder en rad tjänster till sina kunder, från vissa supporttjänster vid utformning av rymdmissioner, hela vägen till heltäckande rymdmissioner "Space-as-a-Service". Andra tjänster som tillhandahålls av företaget är upphandling av uppskjutning, drift och datanedladdning, samt löpande kontroll och hantering av missioner under deras livslängd.

Samtliga tre kategorier växer och vi ser den snabbaste tillväxten inom "Space-as-a-Service". Här kommer AAC Clyde Space att bygga, äga och driva satelliter och leverera endast den tjänst eller data som kunden behöver. En kund behöver inte ägna sig åt rymdmissionens konstruktion och drift, eftersom AAC Clyde Space ansvarar för dessa delar.

Rymdprodukter har varit den dominerande kategorin för AAC Clyde Space, men under 2019 har kategorierna missioner och tjänster kommit att dominera. Denna trend förväntas fortsätta under kommande år.

KUNDER

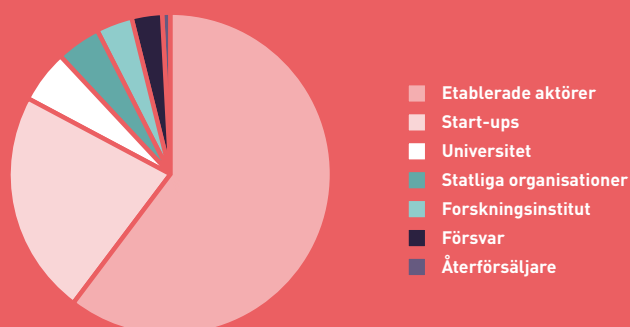
AAC Clyde Space har en varierad och spännande blandning av kunder, byggd under många år med konsekventa leveranser av högkvalitativa produkter. Dessa kunder har ett gemensamt mål: att få en produkt som erbjuder prestanda och tillförlitlighet till ett mycket konkurrenskraftigt pris. AAC Clyde Space levererar en rad olika lösningar till såväl universitetsstudenter som bygger sin första 1U kubsatellit, som till stora rymdoperatörer som använder en kommersiell tjänst. Dessa stöder en mängd olika applikationer och syften.

Kunderna kan till stor del grupperas i "kommersiella" och "institutionella".

Kommersiella kunder svarar för ca 80 procent av intäkterna och inkluderar en blandning av etablerade aktörer inom rymdindustrin, nya företag i startskede och återförsäljare av våra produkter på andra marknader. Trenden under de senaste åren har varit en ökning av kommersiella kunder när nya applikationer skapas och nya företag kommer in på marknaden för småsatelliter. Dessa förvärvar båda missioner och rymdprodukter, men även tjänster.

Institutionella kunder inkluderar myndigheter, militära organisationer, forskningsinstitutioner och universitet. Detta marknadssegment var tidigare kärnan i AAC Clyde Spaces försäljning, men den kommersiella rymdmarknaden har nu vuxit om detta segment. Det är dock fortfarande en växande marknad och AAC Clyde Space fortsätter att ta marknadsandelar i detta segment. Det tenderar att vara ett segment som domineras av försäljning av rymdprodukter för integration i satelliter, men ibland upphandlas också missioner av dessa kunder.

Orderingång per segment

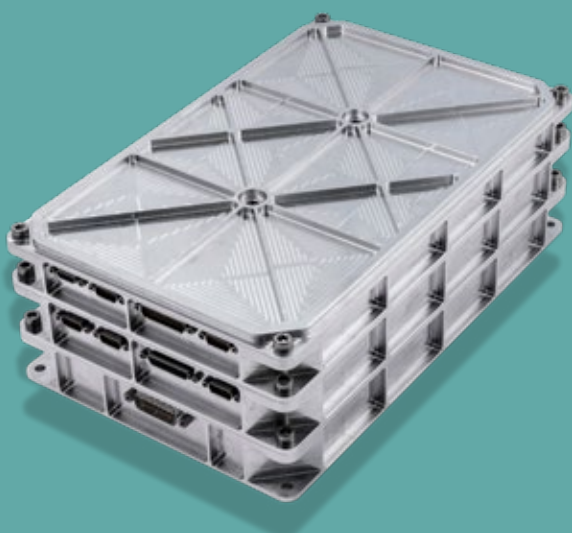


PRODUKTSTRATEGI

Rymdmarknaden fortsätter att utvecklas i en aldrig tidigare skådad takt, till stor del driven av framgången med mycket kapabla system till låga kostnader som de som används i småsatelliter. Genom att under det gångna året leverera flera framgångsrika missioner och delsystem har AAC Clyde Space bibehållit sin ställning som marknadsledande i sektorn.

Företaget strävar efter att fortsätta att bygga vidare och utveckla sina centrala teknologier och sin tillverkningskapacitet för att bidra och leverera till konstellationsmarknaden. Investeringar i central avionik fortsätter med fokus på ökad kapacitet sammanlänkad med mångsidighet. Med omfattande kunskap och erfarenhet av att använda kommersiella komponenter effektivt och tillförlitligt i rymdmiljön, siktar AAC Clyde Space på att ytterligare öka den tekniska kapaciteten hos

nanosatelliter. Tillverkningsbarhet, testbarhet, kvalitet, konsistens och ledtider förbättras med fokus på Design for Excellence (DfX). Produktionskostnader och ledtider ska reduceras genom ökad integration, standardisering och tillverkningsbarhet. En större mångsidighet hos systemen underlättar ett större potentiellt utnyttjande av tillgångar i omloppsbana vilket ökar deras värde för användarna. Fördelarna kommer att ses både i plattformar och fristående delsystem.



"AAC Clyde Space har varit en värdefull partner som snabbt och tillförlitligt kunde hjälpa vårt team att definiera produktspecifikationerna och stödja våra satelliters integrations- och monteringslag. Vi valde deras kraftsystemlösning på grund av utmärkta funktionsspecifikationer, oöverträffat stöd för utveckling av vår applikation, enkel integrering och framför allt kraftsystemets tillförlitlighet och utmärkta kvalitet, vilket är mycket viktigt för York. "

Michael Lajczok, Director of Programs & Operations vid York Space Systems

PRODUKTSORTIMENT

Satelliter kan delas upp i två huvuddelar: plattform och nyttolast, där plattformens uppgift är att transportera nyttolasten ut i rymden och upprätthålla dess drift genom att tillhandahålla de system som alla satelliter behöver för att fungera, oavsett vad de ska användas till. Nyttolasten är den som utför den tjänst som satelliten ska leverera och kan till exempel vara en kamera för avbildning av jorden eller en sensor som förmedlar IoT-data.

Tidigare har AAC Clyde Space fokuserat på plattformar och delsystem. Successivt kommer ett utökat erbjudande med kompletta missioner inkluderande satellitdrift och dataleverans få stor betydelse.

Delsystem och komponenter – Satellite Bits

AAC Clyde Space har varit en leverantör till småsatellitmarknaden i över ett decennium och har levererat tusentals delsystem till satelliter för en rad framgångsrika rymdmissioner. Med ett starkt track record på sin huvudmarknad erbjuder AAC Clyde Spaces utbud av standarddelsystem, Satellite Bits, utmärkta specifikationer och bra support. Detta har gett företaget unik kunskap och förståelse för hur kundernas kravprofiler varierar och vilka integrationsutmaningar de ställts inför tidigare och vilka de kommer möta i framtiden. Denna information används för att utveckla och erbjuda en uppsättning delsystem som är tillförlitliga, robusta, kostnadseffektiva och relevanta för efterfrågan.

Företaget levererar ett brett utbud av olika delsystem och produkter, inklusive fullständiga kraftsystem och en rad lösningar för datahantering i satelliten. Dessa finns tillgängliga som standardprodukter, eller kan anpassas för att möta kraven från specifika rymdmissioner.

AAC Clyde Spaces kraftlösningar är mycket populära i kub- och småsatellitbranschen och inkluderar PHOTON-sortimentet med fasta och utfällbara solpaneler, OPTIMUS-batterier och STARBUCK-elkraftsystem. Dessa produkter har använts i ett brett spektrum av missioner som stöd från några tiotals watt upp till kraftsystem i kilowattnivå.

Delsystemen för datahantering i satelliten är också ett populärt val för kubsatelliter och även för större satelliter. KRYTEN-serien är en kraftfull dator som används på flera kubsatellitmissioner, medan SIRIUS-serien är byggd runt en LEON3-kärna, vilket gör den idealisk för större missioner som kräver en standardlösning för kommando och kontroll.

Utöver dessa levererar AAC Clyde Space också kubsatellitstrukturer och kommunikationssystem, liksom några avancerade nyttolaster.

Koncernen erbjuder en rad avancerade avioniklösningar designade för mer krävande miljöer och kan anpassa dem efter passform med olika nivåer av produktgarantikrav för att uppfylla kundens krav.

Satelliter – EPIC Spacecraft

AAC Clyde Spaces standardiserade satellitplattformserie, EPIC Spacecraft är designat från grunden för att ingå i satellitkonstellationer. Dessa plattformar kallas kubsatelliter, och är byggda av en eller flera enheter, "U", som mäter 10 x 10 x 10 cm med en vikt på drygt 1 kg. Denna högpresterande plattformserie omfattar storlekarna 1U, 3U, 6U, 12U och 16U.

Dessutom erbjuder AAC Clyde Space större plattformar byggda med samma komponenter som används i kubsatelliter, men byggda runt en anpassad struktur, en metod som är mer effektiv för storlekar större än 16U.

De kommersiellt fokuserade satellitlösningarna har visat imponerande förmågor i rymden som sträcker sig över en rad olika kundapplikationer. På grund av integrationsnivån och modulariteten hos dessa system kan de maximera tillgänglig nyttolastvolym och effekt utan att kompromissa med plattformens prestanda.

EPIC-satelliter kan levereras som en plattform på vilken kunden integrerar sin nyttolast, eller som en helt integrerad mission. AAC Clyde Space arbetar regelbundet med kunder för att anpassa plattformen efter kundens behov och krav, alltid sökande det bästa förhållandet mellan pris och prestanda.

Företaget erbjuder också en rad tjänster kopplade till tillverkning och drift av satelliter, inklusive arrangemang för uppskjutning, daglig drift och nedladdning av data.

Fullt hanterade missioner – "Space as a Service"

Detta kompletta servicepaket från början till slut, "Space as a Service" (SaaS), erbjuder ett brett utbud av kommersiellt orienterade satellitlösningar och tjänster tillgängliga som ett helhetspaket. Detta möjliggör för AAC Clyde Space kunder att både anpassa och effektivisera sina missioner och tjänster.

SaaS inkluderar missionsplanering och produktion av kompletta uppsättningar av satelliter inklusive, nyttolastutveckling, integration och testning, uppskjutning, driftsättning i omloppsbana, satellitdrift och leverans av data.

AAC Clyde Space är rustat för att hantera alla delar av ett rymdprojekt, vilket gör det möjligt för bolaget att i slutändan leverera rymddata till kunder som varken vill eller kan vara involverade i satellitens hårdvara eller drift. Varje aspekt av missionen analyseras noggrant, från tekniska aspekter, till tidplan och kostnad, med fullt stöd av en högkvalitativa global leveranskedja och partnerskap.

Genom sin egna markstation och genom avtal med flera markstationsoperatörer erbjuder AAC Clyde Space en anpassad konfiguration av datakommunikation. Detta är en effektiv process som underlättar kommando och kontroll av rymdtillgångar och datalagring.

PRODUKTION

Alla produktions- och testaktiviteter följer en strikt policy för kvalitetssäkring. Koncernen förenar bästa praxis från den traditionella rymdindustrins robusta kvalitetsprocesser med småsatellitmarknadens effektivitet och överkomliga priser.

Anläggningen i Uppsala har utvecklat processer som bygger på ECSS, European Cooperation for Space Standardization, standarder för att säkerställa hög kvalitet och anläggningen i Glasgow är certifierad enligt ISO9001: 2015 för design och tillverkning av satel-

litplattformar och delsystem för småsatelliter. Kvalitetssystemen täcker hela verksamheten från första engagemang med kunden, vidare genom design, tillverkning och i drift.

1. Supply Chain

Kunniga medarbetare med kompetens från flyg-, försvars- och kommersiell industri säkerställer hög kvalitet genom hela tillverknings- och försörjningsprocessen. Metoder från masstillverkning används för att säkerställa en effektiv tillverkning av hög kvalitet.

Ett nätverk av pålitliga leverantörer och partners kompletterar företagets interna kapacitet inom nischområden som säkerställer att kunderna får tillgång till de komponenter som är "best in class". Komponenter med höga volymer köps från kontraktstillverkare för att integreras och slutmonteras på plats.

2. Anpassning och integrering

Företagets produktlinjer är utformade för att säkerställa att standardprodukter kan tillgodose behoven hos de allra flesta kunder, men ibland är det nödvändigt att adressera särskilda krav för att möta specifika kund- och marknadsbehov. Standardproduktsortimenten är modulära vilket möjliggör utveckling och anpassning på ett effektivt sätt medan det fortfarande finns möjlighet att möta kundens behov av snabb tillgång till rymden.

Både delsystem- och plattformprodukter är utformade för betydande flexibilitet och ingenjörsteamet kan skräddarsy dessa och ta fram skräddarsydda gränssnitt för att möta nya krav. Detta tillvägagångssätt säkerställer att utvecklingsarbetet kan ske effektivt enligt tidplan och att "flight heritage" kan upprätthållas genom att man förlitar sig på samma standardprodukter.

Det kunnande som erhållits från att ha haft plattformar, delsystem och komponenter i omloppsbanan används i design, produktion och integration vilket bidrar till tillförlitlighet, kvalitet och kostnadseffektivitet.

3. Montering

Satelliter och subsystem sätts samman i renrumsanläggningar av specialutbildade flygtekniker och monterings-, integrations- och testtekniker. Strikt efterlevnad av kvalitetsförfaranden säkerställer att tillverkade produkter klarar den krävande miljön i rymden. All flyghårdvara kontrolleras noggrant för att säkerställa full spårbarhet från frisläppande av en arbetsorder till leverans på uppskjutningsplatsen.

Kundens nyttolast genomgår acceptanstest vid ankomst till anläggningen innan ingenjörerna och kunden integrerar nyttolasten med satelliten och genomför kompletta tester.

4. Testning

Testning är en kärnkompetens i koncernen och säkerställer att den levererade produkten har visat sig uppfylla kundens krav. Funktionstestningen är samlokaliserad med produktionen i renrummet vilket medger löpande tester och inspektioner under hela tillverkningsprocessen.

All hårdvarutestning utförs i ESD-kontrollerade laboratorier eller i renrum. Egna automatiserade testanläggningar och ett erfaret team testingenjörer säkerställer att produktens prestanda är noggrant verifierad och kvalitetsstyrningssystemet att varje produkt inspekteras för att säkerställa högsta kvalitet. Koncernen utför miljötestning med egen utrustning som används för att återskapa den tuffa miljön vid uppskjutning och ute i rymden.

För att sammanfatta testning kombineras kvalitetsprocesserna och pålitligheten hos den traditionella rymdindustrin med den effektivitet och överkomliga pris som krävs i småsatellitsektorn.



ANLÄGGNINGAR

AAC Clyde Space har två produktionsanläggningar, en i Uppsala och en i Glasgow. Båda anläggningarna är utrustade med "state-of-the-art" integrerings- och testutrustning inklusive elektroniklaboratorier och renrum.

Uppsala

I Uppsala har koncernen 80 kvm renrum i klasserna 10 000 och 100 000. Den totala produktionsytan är 65 kvm.

Glasgow

I Glasgow har koncernen 280 kvm renrum i klass 100 000. Produktionsytan är totalt 530 kvm.

Glasgow-anläggningen inkluderar ett testhus med termisk vakuumkammare, testfunktion för solbelysning och vibrationsbord för att kvalificera hårdvara för flygmiljön i rymden. Testförmågan sträcker sig från enskilda kretskortsenheter till fullt monterade satelliter.

Under det kommande året planerar koncernen att utvidga testfunktionerna till att omfatta magnetfält och elektromagnetiska testfunktioner som ytterligare förbättrar vårt erbjudande till kunderna. Detta kommer att säkerställa att kraven från de som levererar uppskjutningar uppfylls effektivt, vilket förenklar tillgången till rymden för våra kunder.

Markstation

Koncernen har en markstation i Glasgow från vilken satelliter kan manövreras. Placeringen är vald för att maximera satellitens passertid.

Markstationen har en mycket flexibel programvara som stöder kundernas missioner; ett rotatorsystem med hög noggrannhet som möjliggör överföring av data med hög hastighet, ett skräddarsytt nätverk som möjliggör fjärrlokalisering av antenner.

Markstationen i Glasgow kan integreras med markstationer från tredje part vilket ger flexibilitet och högre presterande kommunikation med tillgångar i rymden oavsett omloppsbana och kommunikationsfrekvens.



Snabb anpassning till kundernas behov

San Francisco-baserade Loft Orbital Inc., erbjuder snabb tillgång till rymden för sina kunder genom att leasa ut plats på sina 75-200 kg mikrosatelliter som är utrustade med gränssnitt för integration av flera olika nyttolaster.

Företagets första satellit, YAM-2 (Yet Another Mission), är planerad att skjutas upp i mitten av 2020 med en indisk raket (PSLV). Satelliten ska demonstrera Loft Orbitals flexibla gränssnitt och hosting koncept. YAM-2 kommer att ha fem nyttolaster: en Internet of Things nyttolast från Eutelsat; en metansensor från Orbital Sidekick; en nyttolast för satellitpositionering från Fugro; en imager från Förenade Arabemiraten; och en blockchain-nyttolast från SpaceChain.

AAC Clyde Spaces Sirius avionik, med vissa kunds specifika förbättringar, används för nyttolastgränssnittet och kontrollenheten Payload Interface & Control Unit (PICU), med på förhand bestämda optioner för efterföljande missioner. PICU-lösningen gör det möjligt för flera kunder att dela en satellit, den gör det möjligt för satelliten att samtidigt hysa och använda flera olika typer av nyttolaster. Loft Orbital har valt Sirius-produkter för sin PICU på grund av den höga kvaliteten, tillförlitligheten och de flexibla egenskaperna hos de elektroniska lösningarna. Detta tillsammans med AAC Clyde Spaces korta ledtid och förmåga att snabbt anpassa sig till kundens produktspecifikationer inklusive tillägg visade sig vara den perfekta matchen för Loft Orbitals krav.



MEDARBETARE OCH ORGANISATION

AAC Clyde Space ska stärka sin ledande position inom "New Space" och investerar i människor för att säkerställa att det sker. Företaget bedriver en rekryteringskampanj i samband med att produktionen skapas upp, nästa generations småsatellitprodukter utvecklas och kapacitet och tjänster vidgas.

Detta är viktigt för att koncernen ska behålla sin konkurrensfördel på lång sikt och samtidigt leverera på orderstocken på kort sikt.

Under det senaste året har AAC Clyde Space expanderat sitt team, särskilt inom kärnkompetenser för roller inom företaget, inklusive affärsområden som logistik, kvalitetssäkring, teknik, affärsutveckling och tillverkning. Den höga kvaliteten i företagets internationella arbetskraft återspeglas i både omfattande branschfarenhet och akademiska kvalifikationer, inklusive flera med doktorsgrad och över 60 med universitetsexamen eller högre utbildning.

Med fokus på nästa generation stärker AAC Clyde Space sina relationer med universitet, utökat rekryteringen av nyexaminerade, sitt lärlingsprogram och ökat sitt deltagande vid aktiviteter för att stärka teknikintresset för att öka antalet ungdomar som söker framtida karriärer inom ingenjörsvetenskaperna.

AAC Clyde Space anser att odla en innovativ och inkluderande företagskultur är avgörande för att inte bara locka till utan också behålla medarbetare både i Sverige och Storbritannien. Flera initiativ med fokus på personalens välbefinnande, intern kommunikation och engagemang samt kompetensutveckling och intern kommunikation och engagemang har införts eller förbättrats under det gångna året.

Värderingar

Excellence

Vi är övertygade att excellence sker genom att göra rätt val om och om igen.

Innovation

Vi utvecklas ständigt genom att förutse marknadens behov och lägga fram nya idéer.

Laganda

Vi behandlar varandra rättvist och med respekt.

Vi vill att alla ska vara det del av laget.

Kundfokus

Starka relationer med våra kunder är avgörande för vår verksamhet.

Vi inser att kundens uppfattning är deras verklighet.

Integritet

Vi agerar öppet och ärligt. Vi står vid vårt ord.

15 ÅRS HISTORIK

2005

ÅAC spinns ut från Ångströmlaboratoriet vid Uppsala universitet. Craig Clark startar Clyde Space i Glasgow.



2006

Företaget utvecklar sin första standardiserade produkt, ett batterisystem för kubsatelliter.



2007

Koncernen vinner sin första order från USA.



2009

Företaget börjar bygga sitt "flight heritage" med komponenter på en japansk satellit.



2012

TechEdSat-1-satelliten utvecklas med NASA Ames och skickas till ISS varifrån den ska sättas in i omloppsbana.

2014

Företagets första egenutvecklade satellit, UKube-1 når omloppsbana.



2015

Rymdstyrelsen uppdrar åt AAC Clyde Space och OHB Sweden att leverera en mikrosatellitplattform tillsatelliten MATS.

Koncernen får i uppdrag att bygga fyra 3U-kubssatelliter av Innovate UK och satellitapplikationerna Catapult.



2016

US York Space Systems licensierar rättigheter att tillverka Sirius-produkter för den amerikanska marknaden och för sina egna satelliter.

Aktien noteras på Nasdaq Stockholm First North.



2017

Koncernen vinner sin första order på en 6U kubsatellit.

AAC Clyde Space får det prestigefulla "Queen's Awards For Enterprise: Innovation 2017".

2018

ÅAC Microtec och Clyde Space går samman och bildar AAC Clyde Space.

Markstationen utanför Glasgow invigs.



2019

Koncernen får en beställning från den franska satellitoperatören Eutelsat på två AIS-satelliter.

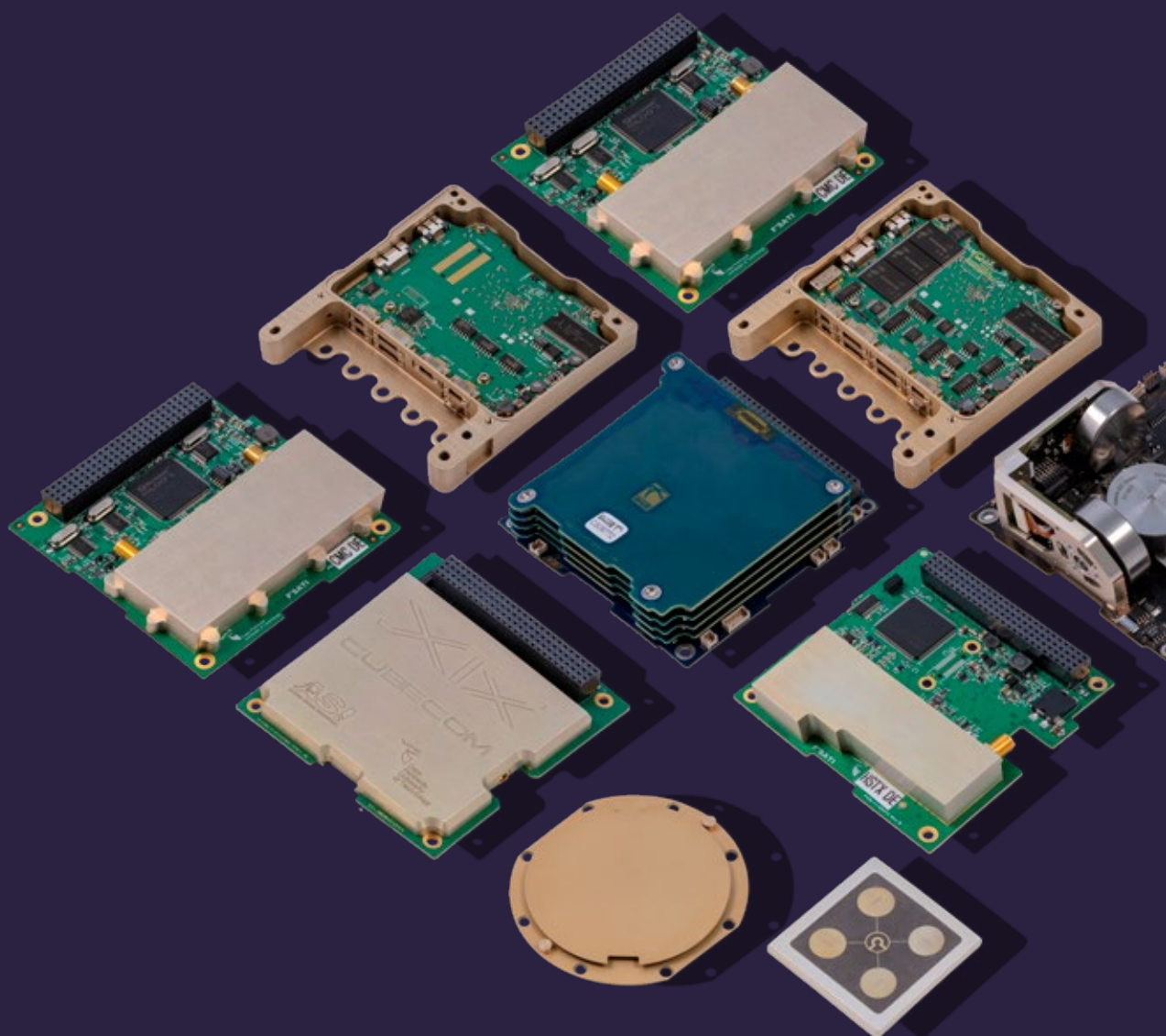
Med 50 sålda enheter, etablerar sig Sirius-seriens omborddator som en solid spelare för 100 kg satelliter.

Handeln i aktien flyttas upp från Nasdaq First North till Nasdaq First North Premier Growth Market. Flytten är ett viktigt steg för att underlätta institutionellt ägande och till en eventuell notering på huvudmarknaden.

Koncernen får en order på en 6U kubsatellit från polska KP-laboratorier.

Koncernen sluter sitt första "Space as a Service"-avtal med ORBCOMM som ska leverera nästa generations AIS-data för att övervaka fartyg.

Totalt tas 82 miljoner kronor in i en framgångsrik nyemission.



Våra lösningar har ett imponerande track record från rymden, vilket gör AAC Clyde Space till den marknadsledande leverantören av teknik och tjänster till "New Space" som tänjer på gränserna för vad småsatelliter klarar.

RYMDMISSIONER FÖR MILJÖN

Extrema väderhändelser orsakade storförödelse på många delar av vår planet under 2019 och dessa händelser kan till stor del hänföras till effekterna av klimatförändringar. De sträcker sig från ihållande regn, översvämmade kustområden, värmeböljor, torka och skogsbränder – till exempel de senaste bränderna i Australien.

Enligt FN uppskattades de direkta ekonomiska förlusterna från katastrofer mellan 1998–2017 till nästan 3 biljoner dollar och klimatrelaterade och geofysiska katastrofer krävde uppskattningsvis 1,3 miljoner liv. Med utsläpp av växthusgaser som ökar mycket snabbare än förväntat, behövs mer ambitiösa planer och snabbare åtgärder.

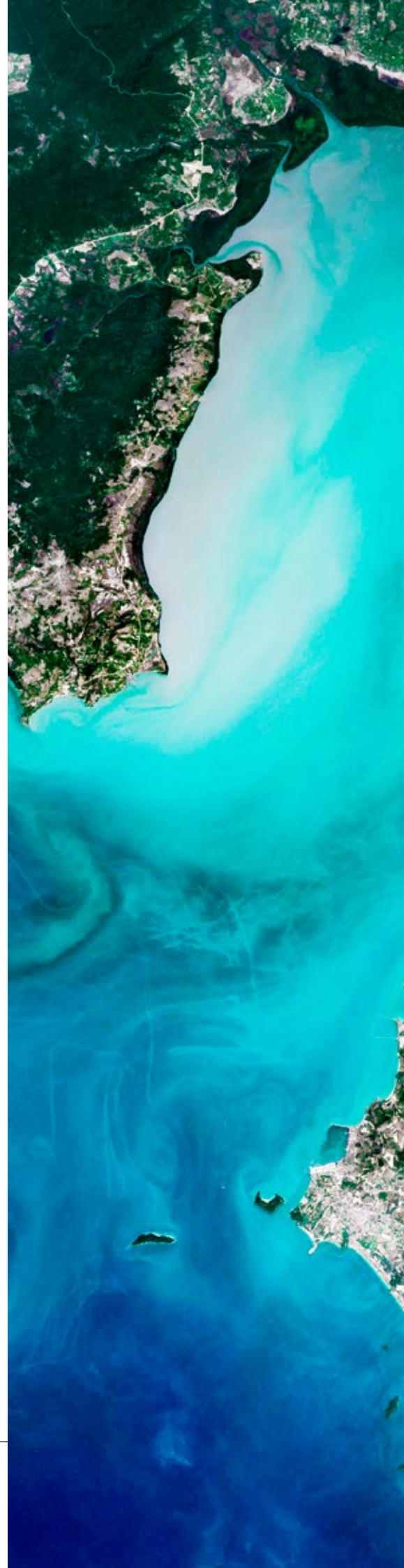
Satelliter är ett av de viktigaste verktygen för att bättre förstå vår planet. De gör det möjligt för oss att skapa en global bild av vad som händer över hela planeten. Detta gör att vi kan övervaka händelser i realtid och söka efter trender i förändringar av viktiga klimatförändringsindikatorer, till exempel storleken på polarisen. Forskarsamhället, myndigheter och näringsliv samarbetar som aldrig förr för att ta fram allt mer exakta instrument och satelliter för att förbättra miljöövervakningen och generera tillförlitliga data, fylla i luckorna i vår förståelse för att kunna nå ett informerat beslutsfattande.

Den första klimatsatelliten Vanguard II sköts upp 1959, och var den första vädersatelliten designad för att mäta molntäcket och atmosfärens täthet. Earth Radiation Budget Satellite (ERBS), som sköts upp 1984, gav en tidig insikt i hur mänskliga aktiviteter såsom förbränning av fossila bränslen, påverkar planetens strålningsbalans och hjälpte till att upptäcka hålet i ozonskiktet. Ytterligare ett tillskott till detta nätverk av globala satelliter var Europeiska rymdorganisationens (ESAs) Sentinel-3A, som sköts upp 2016. Satelliten var utformad för att samla data om havets ytemperatur och kartlägga isarnas utbredning och topografi.

Dessa satelliter har samlat in data för att övervaka vår planets ekosystem på ett sätt som inte kunde uppnås på något annat sätt. Denna rymdaktivitet kallas Earth Observation eller Remote Sensing och genomförs nu oöverträffat av avancerade småsatelliter och nanosatelliter.

Nanosatelliter har, liksom våra kubsatelliter, visat imponerande rymdbaserade förmågor som omfattar ett stort antal applikationer. Den billiga och högpresterande karaktären hos kubsatelliter ger tillgång till rymden för små länder, institutioner och kommersiella organisationer. När de placeras som en flotta kan dessa banbrytande småsatelliter användas för att ge global täckning och mätningar nästan i realtid.

AAC Clyde Space har nyligen levererat en vetenskaplig 3Us ESA-satellit, PICASSO (Pico-Satellite for Atmospheric and Space Science Observations), en demonstrationsmission för jordobservation, som ska kartlägga ozon i stratosfären och mäta elektrontäthet och temperatur i plasma runt satelli-





"Rymdbaserad fjärravkänning är ett sätt att observera våra hav som inte skulle vara möjligt med bara flygplan och fartyg."

ten. Ozon i den höga atmosfären är kritiskt för livet på jorden eftersom den skyddar mot solens UV-strålning, varför exakt och snabb information om dess täthet är avgörande för mänskligheten. PICASSOs syfte är att visa att sådana mätningar framgångsrikt kan göras med mycket småsatelliter.

Jordens hav är ett enormt ekosystem som representerar cirka 99 procent av jordens levande volym och ger mänskligheten många fördelar. Det är känt att klimatförändringarna förändrar havskoncentrationerna, floders flöden och orsakar erosion av kustlandskap som i sin tur hotar överlevnaden för vissa ekosystem. Våra hav är också utsatta för försummelse och föroreningar, som, om de lämnas okontrollerade, kan vara förödande för vår planets framtid. Rymdbaserad fjärravkänning är ett sätt att observera våra hav som inte skulle vara möjligt med bara flygplan och fartyg.

En hållbar övervakning av havsfärger är avgörande för att förstå det marina ekosystemet. Det har identifierats som en väsentlig klimatvariabel (ECV) och är en viktig parameter för att förstå långsiktiga klimatförändringar. Vidare kan observationer vara fördelaktiga när det gäller att observera oljeutsläpp, skadliga algbloomningar och fiskets hälsa.

AAC Clyde Space är en del av SOCON-projektet (Sustained Ocean Color Observations using Nanosatellites), ett samarbete mellan University of North Carolina i Wilmington (UNCW), Cloudland Instruments och NASAs Goddard Space Flight Center för att tillverka, skjuta upp och driva 2-SeaHawk kubsatelliter med "HawkEye Ocean Color Sensors". Den första satelliten Seahawk-1 sköts upp 2019. Syftet med projektet är att observera havsytagens föränderliga biologi och de första två rymdfarkosterna är föregångare till en möjlig konstellation av SeaHawk-satelliter som kontinuerligt ska mäta havsfärger. Seahawk är ett uppföljningsuppdrag från det mycket framgångsrika uppdraget SeaWiFS (Sea-Viewing Wide field-of-View Sensor), som sköts upp 1997. Seahawk kan över 20 år replikera prestandan för SeaWiFS-uppdraget förutom att den är ungefär 100 gånger mindre, lättare och billigare.

De två identiska AAC Clyde Space-byggda SeaHawk-satelliterna har en banbrytande multispektral avbildare som kallas 'HawkEye' för att utföra övervakning av havsfärgerna. Datan kommer att integreras i NASA:s SeaWiFS Data Analysis System (SeaDAS) och för att distribueras över hela världen av NASA Ocean Biology Distributed Active Archive Center vid Goddard Space Flight Center. Uppgifterna som samlats in av SeaHawk ska möjliggöra en ökad förståelse av den marina livsmedelskedjan, havsklimatet, fisket och föroreningsfenomen. Denna information kommer att vara avgörande för vår förmåga att övervaka och stödja hälsan och hållbarheten i våra hav.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för AAC Clyde Space AB (publ), organisationsnummer 556677-0599, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret. 2019-01-01 – 2019-12-31.

Resultatet av årets verksamhet framgår av efterföljande finansiella rapporter vilka ska fastställas på årsstämman.

Verksamheten

Affärsidén är att designa och tillverka standardiserade, avancerade kubsatellitplattformar samt avionik för kubsatelliter och småsatelliter. Att med hjälp av dessa tekniker leverera satellittjänster som spänner från uppskjutning och satellitdrift till fullfjädrade "space as a service"-erbjudanden som förser kunder med data från för ändamålet dedikerade satelliter.

Moderbolagets säte

AAC Clyde Space AB (publ) har sitt säte i Uppsala, som också är bolagets huvudkontor. Företagets adress är Uppsala Science Park, 751 83 Uppsala.

Väsentliga händelser under året

Orderingången slog rekord under 2019 med en orderstock på ca 169 Mkr per 31 december som resultat. Bland orderarna märks beställningar från två av världens ledande satellitoperatörer; franska Eutelsat och amerikanska Orbcomm. Till Eutelsat kommer AAC Clyde Space leverera och skjuta upp två IoT-satelliter och till Orbcomm kommer data att levereras från två "Automatic Identification Systems" (AIS) satelliter. Våra delsystem har också nått nya milstolpar, i synnerhet Sirius-seriens omborddatorer som med 50 sålda enheter har etablerat sig som en solid spelare i satellitklassen 100 kg. Delsystemen mötte framgång både på några av världens mest etablerade rymdmarknader (Europa, USA och Japan) samt på framväxande rymdmarknader, vilket är ett bevis på systemens kvalitet och prestanda.

I juni genomfördes framgångsrikt en företrädesemission om 82,5 Mkr före emissionskostnader. Emissionen tecknades till 139 %. Syftet med företrädesemissionen var att kapitalisera bolaget och att tillvarata de möjligheter som föreligger i den kommersiella rymdmarknaden.

Luis Gomes utsågs i mars till ny VD att efterträda Alfonso Barrerio. Luis Gomes har 25 års erfarenhet från rymdindustrin och är specialiserad på småsatellitområdet. Han kommer närmast från brittiska SSTL där han var CTO och Executive Director med ansvar för att definiera och genomföra både tekniska och kommersiella strategier.

I mars godkände Nasdaq bolagets ansökan om att flytta upp handeln i aktien till premiumsegmentet Nasdaq First North Premier Growth Market. Övergången är ett viktigt steg mot det framtida målet att noteras på börsens huvudlista.

Koncernstruktur

Per 31 december 2019 bestod koncernen av moderbolaget AAC Clyde Space AB med säte i Uppsala samt fem dotterbolag, se vidare not 14.

Resultat och finansiell ställning

Koncernen

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 66,4 (77,9) Mkr. Minskningen beror i huvudsak på att stora resurser lagts på att lösa problem i framförallt två satellitprojekt, vilka levererades i början av 2020.

Rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till -27,3 (-28,5) Mkr.

Rörelseresultatet efter avskrivningar uppgick till -40,2 (-43,3) Mkr och resultatet efter skatt uppgick till -40,6 (-42,7) Mkr

Investeringar

Koncernens investeringar i anläggningstillgångar uppgick under perioden till 13,9 (2,3) Mkr varav immateriella anläggningstillgångar 12,1 (1,5) Mkr. Investeringar i immateriella tillgångar består i huvudsak av utvecklingskostnader relaterade till Orbcomm-projektet.

Kassaflöde, likviditet och finansiell ställning

Disponibla likvida medel per den 31 december 2019 uppgick till 52,4 (12,2) Mkr samt en outnyttjad checkräkningskredit om 8 Mkr.

Soliditeten uppgick till 85 (91) procent. Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till -15,7 (-48,6) Mkr.

Personal

Vid årets utgång fanns 95 (85) personer anställda.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 28,3 (38,1) Mkr och resultatet efter skatt uppgick till -18,2 (-107,1) Mkr, 2018 inkluderar nedskrivning av aktierna i Clyde Space om 92 Mkr. Under 2018 strukturerades verksamheten om i koncernen och som en följd har en delmängd av den goodwill som uppstod vid förvärvet av Clyde Space fördelats från den kassagenerande enheten Clyde Space Ltd till AAC Clyde Space AB. Det koncernmässiga värdet av förvärvet har således inte förändrats. Som en konsekvens av fördelningen av goodwill skrevs AAC Clyde Spaces bokförda värde på aktierna i Clyde Space ned med 92 Mkr.

Vidare uppgick moderbolagets investeringar i anläggningstillgångar till 0,5 (387) Mkr, där förvärvet av Clyde Space föregående period ingick med 385 Mkr, varav aktieemission 354 Mkr, kontant 22,4 Mkr, förvärvskostnader 8,8 Mkr. De likvida medlen uppgick per 2019-12-31 till 50,1 (11,2) Mkr och soliditeten uppgick till 97 (97) procent.

Väsentliga händelser efter årets utgång

Israeliska NSLComm beställde en 6U-satellit, samt tillhörande tjänster, med ett totalt värde på ca 15 Mkr (1,2 MGBP). NSLComm utsåg även AAC Clyde Space till förstahandsleverantör till sin planerade satellitkonstellation. AAC Clyde Space ska tillverka, skjuta upp, driftsätta och drifta satelliterna samt leverera mjukvarulösning för markstationer. Satelliten planeras att skjutas upp under tredje kvartalet 2021.

AAC Clyde Space utsågs att leverera kraftsystem till en rymdfarkost som ska landa på månen i ett projekt som leds av det amerikanska företaget Intuitive Machines. En utvecklingsmodell och flygmodeller kommer levereras inför uppskjutning 2021. Det totala ordervärdet är ca 5,4 Mkr (575 000 USD)

AAC Clyde Space utsåg John Charlick COO och Ross Lang Finanschef UK till den verkställande ledningen. Ledningsgruppen består därmed av Luis Gomes VD och tillförordnad Vice President Business Development, Mats Thideman CFO och vice VD, Craig Clark Chief Strategy Officer, Andrew Strain Chief Technology Officer, John Charlick Chief Operating Officer och Ross Lang Finanschef UK. En ny struktur för hur gruppen arbetar har också införts för att stödja den växande verksamheten.

Ansvarsfullt företagande

Koncernen bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet. För information om koncernens hållbarhetsarbete, se sidorna 18-19.

Risker och osäkerheter i verksamheten

Styrelsen beslutar om nivån för risktagandet i verksamheten och tar slutliga beslut utifrån förslag från VD. AAC Clyde Space står liksom andra företag för närvarande inför utmaningen med spridningen av COVID-19 (Corona-viruset). Vi ser att spridningen av viruset i många länder och implementering av åtgärder runt i världen för att förhindra att samhällen och affärsverksamheter påverkas.

Våra anläggningar är fortsatt öppna, men arbetet sker på distans så mycket som är praktiskt möjligt. Personal som kan arbeta effektivt hemifrån uppmanas att göra det. Detta gäller för ca 70 procent av våra medarbetare, medan resterande är involverade i den tillverkning som fortsätter som vanligt vid våra anläggningar.

På kort sikt har reseförbud införts för att minska risken för smitta och motverka att vi blir strandade på grund av gränsstängningar eller karantäner. Vi har ställt in deltagande på ett antal mässor den närmaste tiden och träffar kunder, affärspartners och andra besökare digitalt. Vi arbetar med våra leverantörer för att säkra de leveranser vi behöver för att kunna leverera nuvarande och framtida order. Ledningsgruppen upprätthåller löpande vår interna Business Continuity Plan för att säkerställa att vi levererar de produkter och tjänster som våra kunder förväntar sig i tid. Till dagsdato har verksamheten påverkats marginellt som följd av

COVID-19, men för närvarande är det omöjligt att uppskatta den slutliga påverkan på koncernen. Se vidare not 3.

För att säkerställa finansiering den kommande 12-månadersperioden fokuseras verksamheten på att vinna order och leverera åtaganden till kunderna. Alla andra kostnader senareläggs så långt det är möjligt till situationen med COVID-19 stabiliserats. Därmed är det styrelsens bedömning att finansieringen är tryggad kommande 12 månader. Se vidare not 3.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De riktlinjer som antogs vid årsstämman 23 maj 2019 återfinns i not 8.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare gällande 2020 återfinns i kallelsen till årsstämma 2020 och innebär inga väsentliga förändringar jämfört med dem som antogs för 2019.

Aktier

Den 21 december 2016 noterades bolagets aktie på Nasdaq First North med kortnamnet AAC. Den 27 mars 2019 flyttades handeln av bolagets aktie till Nasdaq First North Premier Growth Market. Den 31 december 2019 var 96 207 759 aktier utgivna med ett kvotvärde om 0,04 kr. Alla aktier har lika rätt till bolagets vinst och tillgångar.

Personal och en begränsad krets av styrelseledamöter har tecknat 19 380 teckningsoptioner TO 2015/2020 där varje teckningsoption ger rätt att teckna 50 nya aktier till teckningskursen 4,80 kr per aktie. Optionsrätten kan utnyttjas till och med 31 december 2020. Per 31 december 2019 återstår 18 960 teckningsoptioner då 420 optioner utnyttjats. Kvarvarande optioner ger rätt att teckna 948 000 aktier.

Största enskilda ägare den 31 december 2019 var Mediuminvest A/S med 11 750 000 aktier motsvarande 12,2 procent av kapital och röster. Mer information om AAC Clyde Spaces aktier och aktieägare finns i avsnittet Aktien på sidan 86.

Utdelning

Styrelsen föreslår för årsstämman att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2019.

Förslag till resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står (kr):	
Överkursfond	594 758 452
Balanserad förlust	-184 381 421
Årets resultat	-18 179 135
Summa	392 197 896

Styrelsen föreslår att den balanserade vinsten 392 197 896 (kr) överförs i ny räkning.

FINANSIELLA RAPPORTER KONCERNEN

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

TKR	not	Helår 2019	Helår 2018
Nettoomsättning	6	66 435	77 888
Aktiverat arbete för egen räkning		2 975	1 481
Övriga rörelseintäkter	9	11 172	9 802
Summa		80 582	89 171
Råvaror och underleverantörer		-27 442	-30 961
Personalkostnader	8	-51 791	-53 203
Övriga externa kostnader	7, 30	-23 653	-22 825
Övriga rörelsekostnader	10	-4 993	-10 663
RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR		-27 297	-28 481
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	15, 16, 29	-12 894	-14 784
RÖRELSERESULTAT EFTER AVSKRIVNINGAR		-40 191	-43 265
Finansiella intäkter	11	103	87
Finansiella kostnader	11	-947	-427
Finansiella poster - netto		-844	-340
Inkomstskatt	13	473	924
PERIODENS RESULTAT		-40 562	-42 681
Övrigt totalresultat:			
<i>Poster som kan komma att omföras till periodens resultat</i>			
Valutakursdifferenser		21 345	6 870
Övrigt totalresultat för perioden		21 345	6 870
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN		-19 217	-35 811

Periodens resultat och summa totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare.

Resultat per aktie, räknat på periodens resultat hänförligt till moderföretagets stamaktieägare

KR	Helår 2019	Helår 2018
Resultat per aktie, före och efter utspädning	-0,48	-0,65

KONCERNENS BALANSRÄKNING

TKR	not	31 dec 2019	31 dec 2018
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
	16		
Goodwill		380 781	360 815
Varumärken		15 952	14 821
Kundrelationer		3 239	3 985
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		16 522	9 195
Övriga immateriella tillgångar		2 152	3 780
Summa immateriella anläggningstillgångar		418 646	392 596
Materiella anläggningstillgångar			
	15		
Maskiner och andra tekniska anläggningar		3 931	675
Inventarier		178	3 533
Nyttjanderättstillgångar	29	14 153	
Summa materiella anläggningstillgångar		18 262	4 208
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav		-	-
Summa finansiella anläggningstillgångar		0	0
Summa anläggningstillgångar		436 908	396 804
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Råvaror och förnödenheter	20	13 108	6 457
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	19	17 743	10 138
Aktuella skattefordringar	21	6 397	1 046
Avtalstillgångar	27	10 774	10 495
Övriga fordringar	21	2 409	8 988
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	5 667	6 798
Likvida medel	23	52 380	12 237
Summa omsättningstillgångar		108 478	56 159
SUMMA TILLGÅNGAR		545 386	452 963

KONCERNENS BALANSRÄKNING FORTS.

TKR	not	31 dec 2019	31 dec 2018
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital	24	3 848	2 749
Pågående nyemission		-	-
Övrigt tillskjutet kapital		614 294	542 117
Reserver		28 249	6 945
Balanserad vinst (inklusive årets resultat)		-180 296	-139 755
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		466 095	412 056
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	771	1 194
Leasingskuld	29	11 253	-
Uppskjutna skatteskulder	26	3 911	4 083
Summa långfristiga skulder		15 935	5 277
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	17	9 763	11 061
Skulder till kreditinstitut	25	-	166
Leasingskuld	29	2 876	-
Övriga skulder		5 706	1 720
Avtalsskulder	27	38 064	12 083
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	6 947	10 600
Summa kortfristiga skulder		63 356	35 630
Summa skulder		79 291	40 907
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		545 386	452 963

KONCERNENS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

TKR	Aktiekapital	Pågående nyemission	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl periodens resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2018	1 268	34	141 550	75	-97 074	45 853
Periodens resultat	-	-	-	-	-42 681	-42 681
Övrigt totalresultat	-	-	-	6 870	-	6 870
Summa totalresultat	0	0	0	6 870	-42 681	-35 811
Transaktioner med aktieägare						
Riktad nyemission	261	-34	49 772	-	-	49 999
Nyemission med stöd av teckningsoptioner	-	-	6	-	-	6
Apportemission (se not 29)	1 220	-	352 799	-	-	354 019
Emissionskostnader	-	-	-2 011	-	-	-2 011
Utgående balans per 31 december 2018	2 749	0	542 116	6 945	-139 755	412 056
Ingående balans 1 januari 2019	2 749	0	542 116	6 945	-139 755	412 056
Periodens resultat	-	-	-	-	-40 562	-40 562
Övrigt totalresultat	-	-	-	21 325	-	21 325
Summa totalresultat	0	0	0	21 325	-40 562	-19 237
Transaktioner med aktieägare						
Företrädesemission	1 100	-	81 364	-	-	82 464
Emissionskostnader	-	-	-9 189	-	-	-9 189
Utgående balans per 31 december 2019	3 849	0	614 291	28 270	-180 317	466 095

Eget kapital är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

TKR	not	2019	2018
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat efter avskrivningar		-40 191	-43 265
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	35	12 893	14 784
Erhållen ränta		73	87
Betald ränta		-917	-427
Betalda inkomstskatter		-11	-5
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-28 153	-28 826
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Förändring av varulager		-6 651	-871
Förändring av rörelsefordringar		-5 744	-12 695
Förändring av rörelseskulder		24 842	-6 218
Summa förändring av rörelsekapital		12 447	-19 784
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-15 706	-48 610
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av aktier i dotterföretag, kontant		-	-18 046
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-1 881	-783
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-12 055	-1 487
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-13 936	-20 316
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nyemission med stöd av teckningsoptioner		-	6
Förändring uppskjuten skatteskuld		6	-
Företrädesemission		82 464	50 000
Emissionskostnader		-9 189	-2 011
Utbetalningar som avser amortering av leasingskuld	34	-3 152	-4 055
Amortering lån		-423	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		69 706	43 940
Minskning/ökning av likvida medel			
Likvida medel vid periodens början		12 237	37 203
Kursdifferens i likvida medel		80	20
LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT		52 381	12 237

NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN

Not 1 Allmän information

AAC Clyde Space AB (publ), org nr 556677-0599 är ett moderbolag registrerat i Sverige med säte i Uppsala och med adress Uppsala Science Park, Dag Hammarskjölds väg 48, 751 83 Uppsala, Sverige.

Styrelsen har den 5 maj 2020 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Om inte annat särskilt anges redovisas alla belopp i tusentals kronor (tkr). Uppgift inom parantes avser jämförelseåret.

Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar det legala moderbolaget AAC Clyde Space AB (publ) och dess dotterföretag.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för AAC Clyde Space AB har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande regler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Den har upprättats enligt anskaffningsvärdeметоден förutom vad beträffar omvärdering av finansiella skulder värderade till verkligt värde via rapporten över totalresultat.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Följande standarder tillämpas av koncernen för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2019:

IFRS 16 Leasingavtal

Koncernen har ändrat sina redovisningsprinciper vid tillämpningen av IFRS 16. I enlighet med övergångsreglerna i IFRS 16 har koncernen tillämpat den förenklade övergångsmetoden och har därmed inte räknat om jämförelsetalen. Upplysning om effekt av övergång till IFRS 16 finns i not 36.

Nya och ändrade standarder som ännu ej tillämpas av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar 1 januari 2020 och senare och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av de publicerade standarder som ännu ej trätt i kraft bedöms få någon väsentlig påverkan på koncernen när de tillämpas.

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den ex-

poneras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. Det exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

För varje förvärv, dvs. förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår och redovisas i posten "Övriga rörelsekostnader" i koncernens rapport över totalresultat.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och eventuellt verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande på förvärvsdagen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar redovisas mellanskillnaden direkt i periodens resultat.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Vinst och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

2.1 Omräkning av utländsk valuta

(i) Funktionell valuta och rapportvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovis-

ningen används svenska kronor (SEK), som är moderföretagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

(ii) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet i rapporten över totalresultat.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i rapporten över totalresultat som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posten "Övriga rörelsekostnader" respektive "Övriga rörelseintäkter" i rapporten över totalresultat.

(iii) Omräkning av utländska koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska kronor till den genomsnittskurs som föreläggat vid varje transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat.

2.2 Intäktsredovisning

Intäkter värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas och motsvarar de belopp som erhålls för sålda varor efter avdrag för rabatter och mervärdesskatt.

Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget och särskilda kriterier har uppfyllts för var och en av koncernens verksamheter såsom beskrivs nedan.

(i) Försäljning av varor

Koncernen utvecklar, tillverkar och säljer satellitplattformar och delsystem. Försäljning av produkter redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket inträffar när varorna levereras till kunden. Leverans sker när varorna har transporterats till den specifika platsen, riskerna för föråldrade eller förkomna varor har överförts till kunden och kunden har antingen accepterat varorna i enlighet med avtalet, tidsrymden för invändningar mot avtalet har gått ut, eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts. Intäkten från försäljning av produkter innehållande betydande kundanpassningar av satellitplattformar och delsystem redovisas baserat på priset i avtalet och intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår. Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstidpunkten.

(ii) Försäljning av tjänster

Koncernen tillhandahåller tjänster till både fast och rörligt pris i form av konsult- och projektarvoden för att skjuta upp och drifta satelliter i omloppsbana. Intäkten från de levererade tjänsterna redovisas i den period de tillhandahålls. För avtal till fast pris redovisas intäkten baserat på hur stor andel av den totala överenskomna tjänsten som levererats under räkenskapsåret då kunden erhåller och utnyttjar tjänsterna vid samma tidpunkt. Detta avgörs baserat på den faktiska nedlagda arbetstiden jämfört med den totala förväntade arbetstiden för uppdraget.

Uppskattningar gällande intäkter, kostnader eller färdigställandegraden av projekt revideras om omständigheterna förändras. Ökningar eller minskningar i bedömda intäkter eller kostnader som är beroende på en ändrad uppskattning redovisas i rapporten över totalresultat i den period som omständigheterna som gav anledning till revisionen blev kända för ledningen.

I fastprisavtal betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter. Om tjänsterna som AAC Clyde Space levererat överstiger betalningen redovisas en avtalstillgång. Om betalningarna överstiger de levererade tjänsterna redovisas en avtalsskuld.

Om avtalet är på löpande räkning baserat på pris per timme redovisas intäkten i den utsträckning AAC Clyde Space har rätt att fakturera kunden. Kunder faktureras månadsvis och ersättningen ska betalas vid fakturering.

(iii) Försäljning av licenser

Koncernen licensierar ut IP-rättigheter (teknik och tillverkningslicenser) för delar av AAC Clyde Space-teknologin för att möjliggöra för kunden att tillverka produkter som kunden sedan säljer till externa kunder. I ersättningsbeloppet ingår, förutom licensen, i olika utsträckning även konsulttjänster kopplade till anpassning av teknologin till kunden. Transaktionspriset består både av fasta delar och av delar som är beroende av framtida händelser. Den del av ersättningen som är beroende av kommande händelser betraktas i intäktsredovisningen som rörliga och intäktsredovisas endast när AAC Clyde Space bedömer att det är mycket sannolikt att ersättningarna kommer att erhållas och prestationerna för att erhålla ersättningarna är utförda.

Koncernen bedömer om licensen är distinkt från de konsulttjänster som ska utföras och därmed utgör ett separat prestationsåtagande i kontraktet. Licensen bedöms vara ett separat prestationsåtagande i de fall licensen kan användas utan tillhörande konsulttjänster från AAC Clyde Space. Om licensen betraktas som distinkt innebär det att avtalet innehåller två åtaganden; licens och konsulttjänster. Dessa redovisas då var och en för sig.

Transaktionspriset allokeras till licensen respektive konsulttjänsterna till ett belopp som återspeglar det ersättningsbelopp som koncernen förväntar sig ha rätt till i utbyte mot överföringen av licensen respektive konsulttjänsterna till kunden. Det till ett åtagande allokerade transaktionspriset redovisas som intäkt antingen vid en tidpunkt eller över tiden.

Licenser som identifieras som separata prestationsåtaganden är antingen av karaktären "rätt till åtkomst" (right to access) eller av karaktären "rätt att använda" (right to use). En "rätt till åtkomst" licens innebär rätt att få åtkomst till AAC Clyde Spaces IP-rättigheter i befintligt skick under licensperioden, det vill säga IP-rättigheten förändras och AAC Clyde Space bedriver verksamhet som i väsentlig grad påverkar värdet av den immateriella tillgång kunden har rätt till. En "rätt att använda" licens innebär rätt att använda AAC Clyde Spaces IP-rättighet i befintligt skick vid den tidpunkt då licensen beviljas. Rätt till åtkomst-licenser redovisas över tid, det vill säga över den tid kunden har rätt att nyttja licensen, medan rätt att använda-licenser redovisas vid en given tidpunkt, det vill säga vid den tidpunkt när kunden får kontroll över licensen.

Om konsulttjänster betraktas som ett separat distinkt åtagande intäktsredovisas tjänsterna över tiden enligt de redovisningsprinciper som återfinns i ovan stycke "Försäljning av tjänster".

Om licensen inte är distinkt från de konsulttjänster som kunden ska erhålla redovisas licensen och konsulttjänsterna kombinerat

som ett prestationsåtagande. En bedömning görs av om intäkter för det kombinerade prestationsåtagandet ska redovisas vid

en tidpunkt eller över tid beroende på när kontrollen över både licensen och konsulttjänsterna överförs till kunden.

(iv) Försäljningsbaserad royalty

Intäkter för försäljningsbaserad royalty som utlovas i utbyte mot en licens för immateriell egendom redovisas endast när det senare av följande inträffar:

- efterföljande försäljning sker
- det prestationsåtagande som den försäljningsbaserade royaltyn har allokerats till är uppfyllt.

(v) Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.3 Leasing

Redovisningsprincip från och med den 1 januari 2019

Koncernens leasingavtal består till största del av lokaler och bilar. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder om 1 till 5 år men möjligheter till förlängning kan finnas vilket beskrivs nedan. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor.

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld redovisas den dag som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde.

Leasingskulden inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller en ränta.

Leasingbetalningarna diskonteras med den marginella låneräntan.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- den initiala värderingen av leasingskulden och
- betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren.

För leasingavtal där den underliggande tillgången har lågt värde tillämpas det praktiska undantaget i IFRS 16 vilket innebär att leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden i resultaträkningen och ingen nyttjanderättstillgång eller leasingskuld redovisas i balansräkningen.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det bedömts vara sannolikt att de kommer att utnyttjas.

Redovisningsprincip före den 1 januari 2019

Koncernen är enbart leasetagare (lokaler, kontorsmaterial och bilar) och innehar för närvarande enbart leasingavtal som klassificeras som operationella.

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing (lokaler, kontorsmaterial och bilar). Betalningar som görs under leasingtiden (efter avdrag för eventuella incitament från leasegivaren) kostnadsförs i rapporten över totalresultat linjärt över leasingperioden.

2.4 Ersättningar till anställda

a) Kortfristiga ersättningar

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i balansräkningen.

b) ersättningar efter avslutad anställning

Koncernföretagen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet.

Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som kostnad i periodens resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under perioden.

2.5 Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i rapporten över totalresultat utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt beräknas på periodens skattemässiga resultat enligt gällande skattesats. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skattekuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skattekulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

2.6 Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget samt verkligt värde per förvärvsdagen på tidigare egetkapitalandel i det förvärvade företaget, överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar.

I syfte att testa nedskrivningsbehov fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas på rörelsesegmentsnivå.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Kostnader för underhåll kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling av satellitplattformar och delsystem som kontrolleras av koncernen redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa dem så att de kan användas,
- företagets avsikt är att färdigställa dem och att använda eller sälja dem,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja dem,
- det kan visas hur de genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja dem finns tillgängliga, och
- de utgifter som är hänförliga till dem under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Direkt hänförliga utgifter som balanseras som en del av utvecklingsarbeten innefattar utgifter för anställda och externa konsulter.

Övriga utvecklingskostnader, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

Balanserade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas.

Kundrelationer

Kundrelationer som förvärvades som en del av ett rörelseförvärv (se not 37 Rörelseförvärv för detaljer) redovisas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och skrivs av linjärt över den prognosticerade nyttjandeperioden. Kundrelationer redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Uppskattad nyttjandeperiod

uppgår till 5 år, vilket motsvarar den uppskattade tid dessa kommer generera kassaflöde.

Varumärke

Varumärken som förvärvats genom ett rörelseförvärv (se not 37 för detaljer) redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Så länge varumärken används, underhålls och investeras har de bedömts ha en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde och prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov enligt samma metod som finns beskrivet för goodwill ovan.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar utgörs av patent, programvara och orderstock. Redovisningsprinciper för dessa poster beskrivs nedan.

(i) Patent

Patent som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde. Patent har en bestämd nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår till 10 år, vilket motsvarar den uppskattade tid dessa kommer generera kassaflöde.

(ii) Programvara

Programvara som förvärvades som en del av ett rörelseförvärv (se not 37 Rörelseförvärv för detaljer) redovisas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och skrivs av linjärt över den prognosticerade nyttjandeperioden. Programvaran redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår till 3 år, vilket motsvarar den uppskattade tid dessa kommer generera kassaflöde.

(iii) Orderstock

Orderstock som förvärvades som en del av ett rörelseförvärv (se not 37 Rörelseförvärv för detaljer) redovisas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och skrivs av linjärt över den prognosticerade nyttjandeperioden. Orderstocken redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår till 1 år, vilket motsvarar den uppskattade tid dessa kommer generera kassaflöde.

Nyttjandeperioder för koncernens immateriella tillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	3-5 år
Patent	10 år
Kundrelationer	5 år
Programvara	3 år
Orderstock	1 år

2.7 Materiella anläggningstillgångar

Nedan redovisningsprincip avser ägda tillgångar.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången och bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av repara-

tioner och underhåll redovisas som kostnader i rapporten över totalresultat under den period de uppkommer.

Avskrivningar på tillgångar för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden görs linjärt enligt följande:

Nyttjandeperioderna är som följer:

Maskiner och andra tekniska anläggningar	5 år
Inventarier	5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i "Övriga rörelseintäkter" respektive "Övriga rörelsekostnader" i rapporten över totalresultat.

2.8 Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod (goodwill och varumärken) eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning (balanserade utgifter för utvecklingsarbeten), skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

2.9 Finansiella instrument - generellt

Finansiella instrument finns i många olika balansposter och finns beskrivna nedan.

2.9.1 Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner. Transaktionskostnader för finansiella tillgångar och finansiella skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs i rapporten över totalresultat.

2.9.2 Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde och finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar, övriga fordringar och likvida medel.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella skulder som innehas för handel eller villkorade tilläggsköpekillingar i rörelseförvärv. Derivat klassificeras som att de innehas för handel om de inte är identifierade som säkringar. Koncernen har finansiella skulder i form av valutaterminer. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i rapporten över totalresultat.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via rapporten över totalresultat klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom 12 månader från balansdagen. Om dessa förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras de som långfristiga skulder.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens övriga finansiella skulder klassificeras som efterföljande värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Övriga finansiella skulder består av skulder till kreditinstitut, vilka avser lån från HSBC, Lombard, leverantörsskulder och kortfristiga skulder.

2.9.3 Bortbokning av finansiella instrument

Bortbokning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar eller en del av, tas bort från balansräkningen när de avtalsrättsliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från tillgångarna har löpt ut eller överförts och antingen (i) koncernen överför i allt väsentligt alla risker och fördelar som är förknippade med ägande eller (ii) koncernen överför inte eller behåller i allt väsentligt alla risker och fördelar förknippade med ägandet och koncernen har inte behållit kontrollen över tillgången.

Bortbokning av finansiella skulder

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelseerna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas och inte bokas bort från balansräkningen redovisas en vinst eller förlust i rapport över totalresultat. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

2.9.4 Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och

reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

2.9.5 Nedskrivning finansiella tillgångar

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd.

För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringarna grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten övriga externa kostnader.

2.10 Varulager

Varulagret redovisas med tillämpning av snittpris-principen till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

2.11 Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten.

Kundfordringar klassificeras som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Koncernen innehar kundfordringarna i syfte att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.12 Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa och banktillgodohavanden.

2.13 Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya stamaktier redovisas netto efter skatt i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

2.14 Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Skulden klassificeras som kortfristig i balansräkningen om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter rapportperioden.

2.15 Låneutgifter

Allmänna och särskilda låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, uppförande eller produktion av kvalificerade tillgångar, redovisas som en del av dessa tillgångars anskaffningsvärde.

Kvalificerade tillgångar är tillgångar som det med nödvändighet tar en betydande tid att färdigställa för avsedd användning.

Aktivisering upphör när alla aktiviteter som krävs för att färdigställa tillgången för dess avsedda användning huvudsakligen har slutförts. Alla andra låneutgifter kostnadsförs när de uppstår.

2.16 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

2.17 Offentliga bidrag

Offentliga bidrag redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidragen kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen. Bidrag som mottagits före dess att villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas som en skuld. Detta gäller även bidrag som har erhållits som skattelättnad.

Statliga stöd relaterade till utveckling som aktiveras som en immateriell tillgång redovisas genom att tillgångens redovisade värde reduceras med bidraget och bidraget redovisas i årets resultat under den avskrivningsbara tillgångens nyttjandeperiod i form av lägre avskrivningar.

2.18 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

2.19 Resultat per aktie

(i) Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera:

- resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, exklusive utdelning som är hänförlig till preferensaktier
- med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden, justerad för fondemissionselementet i stamaktier som emitterats under året och exklusive återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderföretaget

(ii) Resultat per aktie efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras beloppen som använts för beräkning av resultat per aktie före utspädning genom att beakta:

- Effekten efter skatt av utdelningar och räntekostnader på potentiella stamaktier och
- det vägda genomsnittet av de ytterligare stamaktier som skulle ha varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella stamaktier

Not 3 Finansiell riskhantering

3.1 Finansiella riskfaktorer

Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att:

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden,
- hantera finansiella risker,
- säkerställa tillgång till erforderlig finansiering, och
- optimera koncernens finansnetto.

Kreditrisk hanteras av koncernledningen. Endast banker och kreditinstitut som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras. Om kunder kreditbedömts av oberoende värderare används dessa bedömningar. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där finansiell ställning, historiska erfarenheter samt andra faktorer beaktas. Individuella risklimiter fastställs baserat på interna och externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen. Efterlevnaden av kreditlimiter följs regelbundet upp av koncernledningen.

(a) Marknadsrisk

Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende amerikanska dollar (USD), brittiska pund (GBP) och euro (EUR).

Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar eller skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta. I koncernen uppstår valutarisk från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens rapportvaluta som är svenska kronor (SEK), så kallad balansexponering.

Koncernen har ingen extern upplåning i annan valuta än respektive enhets funktionella valuta. Dock finns koncernintern upplåning i annan valuta än den funktionella valutan vilken vid eliminering av koncerninterna poster utsätter koncernen för viss valutarisk.

Känslighetsanalys - transaktionsexponering

Känslighet i resultatet avseende förändringar i valutakurser uppstår främst i EUR, USD och GBP och risk uppstår framförallt genom gränsöverskridande handel där inköp och fakturering sker i dessa valutor.

Väsentliga balansposter i utländsk valuta återfinns inom kundfordringar och leverantörsskulder.

Kundfordringar i utländsk valuta uppgår till 9 711 tkr per den 31 december 2019 (31 december 2018: 9 215 tkr). Leverantörsskulder i utländsk valuta uppgår till 4 335 tkr per den 31 december 2019 (31 december 2018: 4 179 tkr).

Koncernen använder sig av derivatinstrument i form av valutaterminer för att ekonomiskt säkra större framtida kassaflöden. Koncernen uppfyller inte kraven för att tillämpa säkringsredovisning i enlighet med IFRS 9. Förändring i verkligt värde redovisas därmed som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till EUR, med alla andra variabler konstanta, skulle det omräknade resultatet efter skatt för räkenskapsåret 2019 ha varit 633 tkr (2018: 722 tkr) lägre/högre.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till USD, med alla andra variabler konstanta, skulle det omräknade resultatet efter skatt för räkenskapsåret 2019 ha varit 69 tkr (2018: 172 tkr) lägre/högre.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till GBP, med alla andra variabler konstanta, skulle det omräknade resultatet efter skatt för räkenskapsåret 2019 ha varit 87 tkr (2018: 41 tkr) lägre/högre.

Detta till största delen som en följd av vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar och leverantörsskulder.

Känslighetsanalys - omräkningsexponering

AAC Clyde Space AB har ett väsentligt dotterbolag, Clyde Space, som utsätter koncernen för en valutarisk vid omräkning av dess balansräkning och resultaträkning inklusive koncernmässiga övervärden.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till GBP, med alla andra variabler konstanta, hade eget kapital per den 31 december 2019 varit 557 tkr lägre/högre till följd av omräkning av Clyde Space resultaträkning och balansräkning inklusive koncernmässiga övervärden.

Ränterisk

Skulder till kreditinstitut består av ett lån från Almi i SEK som löpte med fast ränta om 6,44 procent och som i sin helhet återbetalades under 2018. Vidare finns banklån i GBP (dotterbolaget Clyde Space funktionella valuta) som löper på fem år. Banklånet utgår med delvis fast ränta om 5 procent samt en rörlig del med start på 0,5 procent som utgörs av bankens basränta och utsätter inte koncernen för nämnvärd ränterisk avseende kassaflöde. Därutöver återfinns checkkredit som löper med rörlig ränta.

(b) Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom innehav i likvida medel, tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt kundkreditexponeringar inklusive utestående fordringar.

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker relaterade till kundfordringar, leverantörsskulder, lån och derivatinstrument så som marknadsrisk (omfattande främst valutarisk men även ränterisk), kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Koncernen har historiskt haft låga kundförluster då kunderna i stor utsträckning utgörs av offentliga organ eller myndigheter eller stora välkända kunder.

(c) Likviditetsrisk

Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshandling att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behovet i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med likvida medel så att betalning av skulder kan ske när dessa förfaller.

Koncernledningen arbetar aktivt med finansieringen och kassaflödesprognoser upprättas löpande. Koncernledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att bolaget har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten.

Nedanstående tabell analyserar koncernens icke derivata finansiella skulder och derivatinstrument (valutaterminskon-

trakt) som utgör finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga odiskonterade kassaflödena, förutom för valutaterminskontrakt.

Framtida kassaflöden i utländsk valuta och avseende rörliga räntor har beräknats med utgångspunkt från den valutakurs och ränta som gällde per balansdagen.

Valutaterminskontrakt som utgör finansiella skulder har inkluderats i tidsintervallet med dess verkliga värden eftersom de avtalsenliga förfallodagarna inte är väsentliga för att förstå tidpunkterna för kassaflödena.

Per 31 december 2018	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Finansiella skulder (exklusive derivat)							
Skulder till kreditinstitut	179	538	475	316	-	1 509	1 360
Leverantörsskulder	10 512	549	-	-	-	11 061	11 061
Övriga skulder	-	-	-	-	-	0	0
Derivat	-	-	-	-	-	0	0
Valutaterminer	306	-	-	-	-	306	306
Summa	10 997	1 087	475	316	0	12 876	12 727

Per 31 december 2019	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Finansiella skulder (exklusive derivat)							
Skulder till kreditinstitut	193	323	341	-	-	857	771
Leverantörsskulder	9 763	-	-	-	-	9 763	9 763
Övriga skulder	-	-	-	-	-	-	-
Valutaterminer	188	-	327	-	-	515	515
Summa	10 144	323	668	0	0	11 135	11 049

3.1 Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet så den kan generera avkastning till aktieägarna och upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

På samma sätt som andra företag i branschen bedömer koncernen kapitalet på basis av soliditeten som är ett nyckeltal som beräknas som eget kapital dividerat med balansomslutningen. Under 2019 var koncernens strategi, som var oförändrad jämfört med 2018, att upprätthålla en soliditet mellan 60 procent och 95 procent. Soliditeten per respektive bokslutstillfälle var som följer:

2019-12-31	85 %
2018-12-31	91 %

Beräkning av verkligt värde

De olika nivåerna av finansiella instrument värderade till verkligt värde definieras enligt följande:

(a) Finansiella instrument i nivå 1

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

(b) Finansiella instrument i nivå 2

Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar).

(c) Finansiella instrument i nivå 3.

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrument i nivå 3.

Koncernen har inga finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde. Koncernen hade inga finansiella skulder som värderas till verkligt värde innan 31 december 2019.

Per den 31 december 2019 har koncernen finansiella skulder som värderas till verkligt värde i form av valutaterminskontrakt. Verkligt värde för valutaterminskontrakten uppgår per den 31 december 2019 till -515 tkr (per den 31 december 2018 till -306 tkr) och redovisas inom posten övriga kortfristiga skulder i balansräkningen. Värdeförändringar redovisas i övriga rörelsekostnader i rapporten över totalresultat. Verkligt värde för valutaterminskontrakten återfinns i nivå 2 i verkligt värdehierarkin.

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad (till exempel OTC-derivat) fastställs med hjälp av värderingstekniker. Härvid används i så stor utsträckning som möjligt marknadsinformation då denna finns tillgänglig medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Om samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värdevärderingen av ett instrument är observerbara återfinns instrumentet i nivå 2.

Det har inte skett några överföringar mellan nivåerna under året.

Not 4 Upplysningar om väsentliga uppskattningar och bedömningar

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

(a) Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (se not 16).

(b) Förvärvet av Clyde Space

I januari 2018 förvärvades Clyde Space Ltd (se not 37) genom att en apportemission genomfördes och betalades med aktier i AAC Clyde Space AB. Betalningen för apporten utgjordes av totalt 49 procent av det totala antalet utestående aktier i AAC Clyde Space AB. Koncernens bedömning är således att AAC Clyde Space AB har bestämmande inflytande över Clyde Space och detta förvärv utgör därmed inte ett omvänt förvärv.

(c) Värdering av underskottsavdrag

De skattemässiga underskottsavdragen har inget slutligt datum för utnyttjande. Uppskjuten skattefordran redovisas endast för underskottsavdrag för vilka det är sannolikt att de kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och mot skattepliktiga temporära skillnader. För ytterligare information om underskottsavdrag och uppskjuten skattefordran se not 26.

Not 5 Segmentsinformation

Beskrivning av segment och huvudsakliga aktiviteter:

AAC Clyde Space's strategiska styrgrupp bestående av Chief Executive Officer (även tillförordnad VP Business Development), Chief Financial Officer, Chief Strategy Officer, Chief Operating Officer, Chief Technology Officer och Finanschef UK motsvarar högste verkställande beslutsfattare för AAC Clyde Space-koncernen och utvärderar koncernens finansiella ställning och resultat samt fattar strategiska beslut. Företagsledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som behandlas av verkställande kommitté och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat.

Den strategiska styrgruppen har identifierat två rapporterbara segment i koncernens verksamhet:

AAC Clyde Space, verksamheten i Sverige

AAC Clyde Space utvecklar och tillverkar främst datahanterings- och kraftsystem till kubsatelliter och småsatelliter (från 1 – 500 kg).

Clyde Space, verksamheten i Skottland

Clyde Space erbjuder kundanpassade, nyckelfärdiga tjänster från design till drift av satellitsystem i omloppsbana, inkluderande tillförlitliga satellitplattformar och delsystem från 1 till 50 kg.

Den strategiska styrgruppen använder främst justerat resultat före räntor, skatt, av- och nedskrivningar (EBITDA, se nedan) i bedömningen av rörelsesegmentens resultat.

EBITDA	2019	2018
AAC Clyde Space	-13 667	-16 736
Clyde Space	-13 630	-11 745
Övrigt	-	-
Summa EBITDA	-27 297	-28 481

Nedan följer en avstämning mellan koncernens resultat före skatt och EBITDA.

	2019	2018
Summa EBITDA	-27 297	-28 481
Finansiella poster netto	-844	-340
Avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	-12 894	-14 784
Övrigt	-	-
Resultat före skatt	-41 035	-43 605

Anläggningstillgångar andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar (det finns inga tillgångar i samband med förmåner efter avslutad anställning eller rättigheter enligt försäkringsavtal), fördelas per land enligt följande:

	2019	2018
Sverige	117 625	10 324
Storbritannien	319 283	386 480
	436 908	396 804

Not 6 Nettoomsättning

Intäkter

Då intäkter från externa parter rapporteras till den strategiska styrgruppen värderas de på samma sätt som i koncernens rapport över totalresultat. Majoriteten av intäkterna redovisas över tid.

2019	Clyde Space	AAC Clyde Space	Övrigt	Summa
Intäkter per segment	40 052	26 383	-	66 435
Intäkter från andra segment	-	-	-	0
Intäkter från externa kunder	40 052	26 383	0	66 435
Satellitplattformar	20 403	-	-	20 403
Delsystem	19 649	26 269	-	45 918
Licenser	-	114	-	114
Summa	40 052	26 383	0	66 435

Intäkter om ca 9 622 tkr 2019 avser en enskild extern kund. Dessa intäkter hänför sig till segment AAC Clyde Space AB.

2018	Clyde Space	AAC Clyde Space	Övrigt	Summa
Intäkter per segment	47 142	30 746	-	77 888
Intäkter från andra segment	-	-	-	0
Intäkter från externa kunder	47 142	30 746	0	77 888
Satellitplattformar	17 440	-	-	17 440
Delsystem	29 702	24 254	-	53 956
Licenser	-	6 492	-	6 492
Summa	47 142	30 746	0	77 888

Intäkter om ca 11 716 tkr 2018 avser en enskild extern kund. Dessa intäkter hänför sig till segment Clyde Space.

Intäkter från externa kunder fördelade per land, baserat på var kunderna är lokaliserade:	2019	2018
Sverige	10 795	6 568
Storbritannien	7 095	14 658
Övriga Europa	15 747	23 645
USA	19 409	23 276
Asien	10 779	8 788
Övriga världen	3 082	953
Summa	66 907	77 888

Not 7 Ersättning till revisorerna

TKR	2019	2018
PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdraget	1 336	986
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	858	151
Skatterådgivning	25	121
Övriga tjänster	-	1 206
Summa	2 219	2 464

Not 8 Ersättningar till anställda mm

Ersättningar till anställda (ej styrelse)	2019	2018
Löner och andra ersättningar	39 981	41 788
Sociala avgifter	7 174	7 145
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	2 877	3 053
Summa	50 032	51 986

	2019		2018	
Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	6 500 (97)	1 885 (590)	6 130 (350)	1 742 (555)
Övriga anställda	34 255 (32)	8 355 (2 287)	36 198 (0)	5 898 (1 071)
Koncernen totalt	40 755 (129)	10 240 (2 877)	42 328 (350)	7 640 (1 627)

	2019		2018	
Medelantal anställda med geografisk fördelning per land	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Sverige	24	20	24	20
Storbritannien	66	47	61	46
USA	-	-	1	1
Koncernen totalt	90	67	86	67

	2019		2018	
Könsfördelning i koncernen (inkl. dotterföretag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	5	4	4	4
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	4	4	5	5
Koncernen totalt	9	8	9	9

Ersättning och övriga förmåner till ledande befattningshavare under 2018

2018	Styrelsearvoden/ Grundlön	Konsult- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Övriga ersättningar	Summa
Styrelseordförande Rolf Hallencreutz	258	701	-	-	-	-	959
Styrelseledamot Per Danielsson	129	-	-	-	-	-	129
Styrelseledamot Johan Bäcké	40	-	-	-	-	-	40
Styrelseledamot Will Whitehorn	121	183	-	-	-	-	304
	548	884	0	0	0	0	1 432
VD Alfonso Barreiro	1 314	-	200	4	280	66	1 864
Andra ledande befattningshavare (4 st)	3 696	-	150	141	390	18	4 395
	5 010	0	350	145	670	84	6 259
Koncernen totalt	5 558	884	350	145	670	84	7 691

Bonus har betalats ut under 2018 till vissa ledande befattningshavare baserat på personliga mål.

Ersättning och övriga förmåner till ledande befattningshavare under 2019

2019	Styrelsearvoden/ Grundlön	Konsult- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Övriga ersättningar	Summa
Styrelseordförande Rolf Hallencreutz	300	724	-	-	-	-	1 024
Styrelseledamot Per Danielsson	150	-	-	-	-	-	150
Styrelseledamot Per Aniansson	87	-	-	-	-	-	87
Styrelseledamot Will Whitehorn	150	200	-	-	-	-	350
Styrelseledamot Anita Bernie	87	117	-	-	-	-	204
	775	1 041	0	0	0	0	1 815
VD Alfonso Barreiro (jan-feb)	209	-	-	1	48	13	271
Tf VD Mats Thideman (mar-apr)	284	-	-	14	45	4	347
VD Luis Gomes (maj-dec)	998	-	97	-	38	-	1 133
Andra ledande befattningshavare (4 st)	4 006	-	-	86	459	13	4 564
	5 497	0	97	101	590	30	6 315
Koncernen totalt	6 272	1 041	97	101	590	30	8 130

Bonus har betalats ut under 2019 till vissa ledande befattningshavare och en övrig anställd baserat på personliga mål.

Konsultarvoden består av tjänster utförda utöver styrelseuppdraget. Övriga förmåner består av leasingbil samt hälsovårdsförsäkring. Övriga ersättningar består av traktamenten.

Teckningsoptioner

I september 2015 beslutade styrelsen att emittera 22 832 st teckningsoptioner TO 2015/2020. Teckningspriset var 9,96 kr per option och dessa kunde tecknas av alla tillsvidareanställda samt en begränsad krets av styrelseledamöter. Varje teckningsoption av TO 2015/2020 ger rätt att teckna 50 nya aktier i Bolaget mot kontant betalning till en teckningskurs om 4,80 kr per aktie. Anställda och styrelseledamöter har erlagt marknadspris för teckningsoptionerna och därmed har inga personalkostnader uppkommit till följd av optionsprogrammet. VD och koncernledning innehar 1 430 teckningsoptioner. Optionsrätten kan utnyttjas till och med den 31 december 2020. Vid fullt utnyttjande av optionsrätterna kommer aktiekapitalet att ökas med 37 920 kronor motsvarande en utspädning om 1 procent under antagandet om fulltecknat erbjudande. Totalt hade 19 380 st optioner TO 2015/2020 tecknats per årsslut 2015, varav 4 290 st av Bolagets styrelseledamöter. Sedan 2015 har inga teckningsoptioner tillkommit. Per 2017-12-31 och 2018-12-31 innehar ledande befattningshavare totalt 1 430 st teckningsoptioner. Per 2019-12-31 har totalt 420 st teckningsoptioner inlöst.

Förändring antal utestående teckningsoptioner

	2019	2018
Utestående 1 januari	18 960	19 380
Utnyttjade under året	-	-420
Utestående 31 december	18 960	18 960

Uppsägningstider/avgångsvederlag

Mellan Bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid på sex (6) månader. Vid uppsägning från Bolagets sida utgår lön under uppsägningstiden. Mellan Bolaget och andra ledande befattningshavare gäller ömsesidig uppsägningstid i enlighet med praxis för privata tjänstemän, vanligtvis med tre (3) månaders ömsesidighet. Det finns inga avtal mellan styrelseledamöter eller ledande befattningshavare och Bolaget om förmåner efter det att uppdraget som styrelseledamot respektive ledande befattningshavare avslutats. För verkställande direktören och ledande befattningshavare gäller ett konkurrensförbud på 12 månader efter anställningens upphörande, varvid Bolaget åtagit sig betala viss mellanskillnad i lön för nyanställning som följd därav.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Ersättning

Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare till för bolaget rimliga kostnader.

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast ersättning, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. För att undvika att ledande befattningshavare uppmuntras till osunt risktagande ska det finnas en grundläggande balans mellan fast och rörlig ersättning. Den fasta ersättningen ska således stå för en tillräckligt stor del av den ledande befattningshavarens totala ersättning för att det ska vara möjligt att sätta ner den rörliga delen till noll. Den rörliga ersättningen till en ledande befattningshavare vars funktion eller totala ersättningsnivå innebär att han eller hon kan ha en väsentlig inverkan på bolagets riskprofil får inte vara större än den fasta ersättningen.

Fast lön

Varje ledande befattningshavare ska erbjudas en fast lön som är marknadsmässig och baserad på arbetets svårighetsgrad och den ledande befattningshavarens erfarenhet, ansvar, kompetens och arbetsinsats. Den fasta lönen ska revideras årligen.

Rörlig ersättning

Utöver fast årslön ska koncernledningen även kunna erhålla rörlig ersättning vilken ska utgå kontant och baseras på bolagets finansiella utveckling och/eller på utfallet i förhållande till resultatmål inom det individuella ansvarsområdet, samt sammanfalla med aktieägarnas intressen. Rörlig ersättning ska motsvara maximalt 50 % av den fasta årslönen för verkställande direktören och maximalt 50 % av den fasta årslönen för övriga personer i koncernledningen. För det fall rörlig ersättning som utbetalats visar sig ha betalats på basis av uppgifter som senare visar sig vara uppenbart felaktiga ska bolaget ha möjligheten att återkräva utbetald ersättning. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande om inte annat avtalats.

Rörlig ersättning ska grundas på tydliga, förutbestämda och mätbara kriterier och ekonomiska resultat och i förväg uppsatta mål och verksamhetsmål, samt vara utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande.

Pension

De ledande befattningshavarna ska, såvida inte annat särskilt överenskommit, erbjudas pensionsvillkor som är marknadsmässiga i förhållande till situationen i det land där befattningshavarna är stadigvarande bosatta.

Rörlig ersättning ska som huvudregel inte vara pensionsgrundande.

Övriga förmåner

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska vara av begränsat värde i förhållande till övrig ersättning och kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam.

Långsiktiga aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram

Styrelsen ska för varje år överväga huruvida man bör föreslå årsstämman att besluta om ett aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram. Föreslagna incitamentsprogram ska bidra till långsiktig värdetillväxt.

Ledande befattningshavare ska kunna erbjudas ett motsvarande incitament som det som skulle ha utgått under ett aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram, om sådant program skulle visa sig praktiskt ogenomförbart i någon ledande befattningshavarens skattemässiga hemvist, eller till följd av att sådant deltagande enligt bolagets bedömning inte kan ske till rimliga administrativa kostnader eller ekonomiska insatser. Kostnaden och investeringen för bolaget samt incitamentet och det ekonomiska utfallet för sådan ledande befattningshavare ska under sådana förhållanden i allt väsentligt motsvara det aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogrammet, med mindre än att avsteg kan göras i det fall bolaget bedömer att detta ligger i aktieägarnas intresse.

Uppsägning

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för samtliga ledande befattningshavare vara högst 12 månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 % av den fasta lönen i maximalt 12 månader, alltså ska fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag för de ledande befattningshavarna sammantaget inte överstiga 24 fasta månadslöner. Eventuell rätt till avgångsvederlag ska som huvudregel minska i situationer där ersättning under aktuell period erhålls från annan arbetsgivare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida ska uppsägningstiden normalt vara 6 månader för verkställande direktören och 3-6 månader för övriga ledande befattningshavare.

Ersättning till styrelseledamöter

I den mån stämموvalda styrelseledamöter utför arbete som går utöver styrelsearbetet ska de kunna arvoderas för sådant arbete. Ersättningen ska vara marknadsmässig och ska godkännas av styrelsen.

Omfattning

Dessa riktlinjer ska omfatta de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter bolagsstämmans beslut, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen ska ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Information om tidigare beslutade ersättningar

Utöver löpande åtaganden finns inga ersättningsåtaganden gentemot ledande befattningshavare som inte har förfallit till betalning.

Not 9 Övriga Rörelseintäkter

TKR	2019	2018
Valutakursdifferenser	4 595	1 579
Realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-	-
Bidrag erhållet som skattelättnad för forskning och utveckling	6 577	8 223
Summa	11 172	9 802

Not 10 Övriga Rörelsekostnader

TKR	2019	2018
Valutakursdifferenser	4 993	1 907
Förvärvskostnader från förvärvet av Clyde Space	-	8 756
Summa	4 993	10 663

Not 11 Finansiella intäkter och kostnader

TKR	2019	2018
Räntekostnader - banklån	-153	-
Räntekostnader - övrigt	-102	-427
Räntekostnader - leasade tillgångar not 29	-692	-
Valutakursdifferenser	-	-
Övriga finansiella kostnader	-	-
Summa finansiella kostnader	-947	-427
Ränteintäkter	73	87
Valutakursdifferenser	-	-
Övriga finansiella intäkter	30	-
Summa finansiella intäkter	103	87
Finansiella poster - netto	-844	-340

Not 12 Valutadifferenser - netto

Valutakursdifferenser har redovisats i rapporten över totalresultat enligt följande:

TKR	2019	2018
Övriga rörelseintäkter (not 9)	4 496	1 579
Övriga rörelsekostnader (not 10)	-4 993	-1 907
Finansiella poster - netto (not 11)	-	-
Summa	-497	-328

Not 13 Inkomstskatt

TKR	2019	2018
Aktuell skatt:		
Aktuell skatt på årets resultat	6	5
Justeringar avseende tidigare år	-	-
Summa aktuell skatt	6	5
Uppskjuten skatt (not 26)		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	479	919
Effekt av ändrad skattesats	-	-
Summa uppskjuten skatt	479	919
Summa inkomstskatt	473	924

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av den svenska skattesatsen för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

TKR	2019	2018
Resultat före skatt	-41 035	-43 605
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige 21,4 % (2018; 22%)	-8 781	-9 593
Skatteeffekter av:		
Ej kvittningsbar utländsk skatt	6	5
Ej avdragsgilla kostnader	615	483
Skillnad i utländska skattesatser	-61	-221
Effekt av ändrade skattesatser och skatteregler	-	-
Under året uppkomna underskottsavdrag för vilken uppskjuten skattefordran ej redovisas	8 695	10 250
Övrigt	-	-
Inkomstskatt	473	924

Vägd genomsnittlig skattesats för koncernen var 20,2 % (2018: 20,5 %)

Not 14 Investeringar i dotterföretag

Koncernen hade följande dotterföretag den 31 december 2019:

Namn:	Org-nr	Registrerings- och verksamhetsland	Andel stamaktier som direktägs av moderföretaget (%)	Andel stamaktier som ägs av koncernen (%)
Clyde Space Ltd	SC285287	Glasgow, UK	100 %	100 %
Orbitum AB	556677-7086	Uppsala, Sverige	100 %	100 %
AAC Microtec UK Ltd	10 565 806	Didcot, Oxfordshire, UK	100 %	100 %
AAC Microtec North America, Inc.	45-3178866	California, USA	0 %	100 %
AAC Holding North America Inc.		California, USA	100 %	100 %

TKR		
Namn:	Eget kapital	Resultat
Clyde Space Ltd	-5 587	-20 214
Orbitum AB	103	-
AAC Microtec UK Ltd	-	-15
AAC Microtec North America, Inc.	-679	93
AAC Holding North America Inc.	-	-

Not 15 Materiella anläggningstillgångar

Redovisat värde för samtliga poster som redovisas inom kategorin materiella anläggningstillgångar i balansräkningen framgår i nedan tabell.

Redovisat värde	2019-12-31	2019-01-01
Ägda tillgångar	4 109	4 208
Leasade tillgångar (not 29)	14 153	16 400
Totalt	18 262	20 608

För ytterligare upplysningar avseende nyttjanderättstillgångar se not 29. Nedan följer en avstämning av de ägda tillgångarna.

TKR	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier	Summa
Per 1 januari 2018			
Anskaffningsvärde	1 437	2 087	3 524
Akkumulerade avskrivningar	-1 142	-1 965	-3 107
Redovisat värde	295	122	417
Räkenskapsåret 2018			
Ingående redovisat värde	295	122	417
Inköp	16	765	781
Ökning genom rörelseförvärv	1 038	4 322	5 360
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0
Avskrivningar	-674	-1 676	-2 350
Nedskrivningar	-	-	0
Utgående redovisat värde	675	3 533	4 208
Per 31 december 2018			
Anskaffningsvärde	2 491	7 174	9 665
Akkumulerade avskrivningar	-1 816	-3 641	-5 457
Redovisat värde	675	3 533	4 208
Räkenskapsåret 2019			
Ingående redovisat värde	675	3 533	4 208
Omräkningsdifferenser	260	41	301
Inköp	1 898	85	1 983
Omklassificering	2 879	-2 952	-73
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0
Avskrivningar	-1 762	-523	-2 285
Nedskrivningar	-	-	0
Omräkningsdifferenser	-19	-6	-25
Utgående redovisat värde	3 931	178	4 109
Per 31 december 2019			
Anskaffningsvärde	7 528	4 348	11 876
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-3 597	-4 170	-7 767
Redovisat värde	3 931	178	4 109

Not 16 Immateriella anläggningstillgångar

TKR	Goodwill	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Kundrelationer	Varumärken	Övriga immateriella tillgångar (patent, orderstock, programvara ect)	Summa
Per 1 januari 2018						
Anskaffningsvärde	-	25 860	-	-	4 027	29 887
Akkumulerade avskrivningar	-	-11 434	-	-	-2 593	-14 027
Redovisat värde	0	14 426	0	0	1 434	15 860
Räkenskapsåret 2018						
Ingående redovisat värde	-	14 426	-	-	1 434	15 860
Inköp	-	1 481	-	-	6	1 487
Ökning genom rörelseförvärv	354 540	441	4 763	14 465	6 413	380 622
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	0
Avskrivningar	-	-7 153	-914	-	-4 313	-12 380
Omräkningsdifferenser	6 275	-	136	356	240	7 007
Utgående redovisat värde	360 815	9 195	3 985	14 821	3 780	392 596
Per 31 december 2018						
Anskaffningsvärde	354 540	27 782	4 763	14 465	10 446	411 996
Akkumulerade avskrivningar	-	-18 587	-914	-	-6 906	-26 407
Omräkningsdifferenser	6 275	-	136	356	240	7 007
Redovisat värde	360 815	9 195	3 985	14 821	3 780	392 596
Räkenskapsåret 2019						
Ingående redovisat värde	360 815	9 195	3 985	14 821	3 780	392 596
Omräkningsdifferenser	19 966	20	292	1 131	187	21 596
Inköp	-	11 883	-	-	-	11 883
Omklassificering	-	73	-	-	-	0
Ökning genom rörelseförvärv	-	-	-	-	-	0
Avyttringar och utrangeringar	-	-36	-	-	-	-36
Avskrivningar	-	-4 610	-1 038	-	-1 815	-7 463
Omräkningsdifferenser	-	-2	-	-	-	-2
Utgående redovisat värde	380 781	16 522	3 239	15 952	2 152	418 646
Per 31 december 2019						
Anskaffningsvärde	354 540	39 722	5 191	15 952	10 873	426 278
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-	-23 197	-1 952	-	-8 721	-33 870
Omräkningsdifferenser	26 241	-2	-	-	-	26 239
Redovisat värde	380 781	16 522	3 239	15 952	2 152	418 646

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

AAC:s strategiska styrgrupp bedömer verksamhetens prestation utifrån koncernens två rörelsesegment; Clyde Space och AAC Clyde Space. Goodwill och varumärken övervakas av den strategiska styrgruppen på rörelsesegmentsnivå. Goodwill och varumärken tillkom i och med förvärvet av Clyde Space i januari 2018. Nedan följer en sammanställning av goodwill och varumärken fördelat på respektive rörelsesegment.

Goodwill	2019-12-31	2018-12-31
Clyde Space	281 510	255 269
AAC Clyde Space	99 271	99 271
Summa	380 781	354 540

Varumärken	2019-12-31	2018-12-31
Clyde Space	20 545	14 821
AAC Clyde Space	-	-
Summa	20 545	14 821

Återvinningsbart belopp för goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. AAC Clyde Spaces strategiska styrgrupp har bedömt att omsättningstillväxt, EBITDA-marginal, diskonteringsräntan och långsiktig tillväxt är de viktigaste antagandena i nedskrivningsprövningen. Beräkningar av nyttjandevärdet utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella prognoser som godkänts av den strategiska styrgruppen och som täcker en tioårsperiod. Beräkningen baseras på den strategiska styrgruppens erfarenhet och historisk data. Den långsiktigt uthålliga tillväxttakten har för samtliga rörelsesegment bedömts utifrån branschprognoser.

Nedan anges de väsentliga antaganden, långsiktig tillväxttakt och diskonteringsränta som använts när nyttjandevärde beräknats för goodwill och varumärken relaterat till rörelsesegmentet Clyde Space.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden:

2019-12-31	AAC Clyde Space	Clyde Space
Diskonteringsränta före skatt* Goodwill	20,1 %	22,1 %
Långsiktig tillväxttakt** Goodwill	2 %	2 %
Diskonteringsränta före skatt* Varumärken		22,1 %
Långsiktig tillväxttakt** Varumärken		2 %

* Diskonteringsränta före skatt använd vid nuvärdeberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

** Vägd genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden.

Känslighetsanalys för goodwill och varumärken:

Återvinningsvärdet överstiger de redovisade värdena för goodwill och varumärken med god marginal. Detta gäller även för antagande var och en för sig om:

- diskonteringsräntan för AAC Clyde Space och Clyde Space varit 1 procent respektive 2 procent lägre
- den uppskattade tillväxttakten för att extrapolera kassaflöden bortom tioårsperioden varit 0 procent.

De mest väsentliga antagandena, förutom diskonteringsränta och långsiktig tillväxt, är EBITDA-marginal och omsättnings-tillväxt. En förändring av dessa två antaganden, var för sig, med 4 respektive 1 procentenheter skulle inte medföra någon nedskrivning.

Något nedskrivningsbehov för goodwill och/eller varumärken har ej identifierats för räkenskapsåret.

Not 17 Finansiella instrument per kategori

Majoriteten av koncernens finansiella instrument är värderade till upplupet anskaffningsvärde.

2018-12-31	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Tillgångar i balansräkningen	
Kundfordringar	10 138
Avtalstillgångar	10 495
Övriga kortfristiga fordringar	8 988
Likvida medel	12 237
Summa	41 858

2018-12-31	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Skulder i balansräkningen			
Derivatinstrument	306	-	306
Leverantörsskulder	-	11 061	11 061
Skulder till kreditinstitut	-	1 360	1 360
Avtalsskulder	-	12 083	12 083
Övriga kortfristiga skulder	-	1 720	1 720
Upplupna kostnader	-	9 428	9 428
Summa	306	35 652	35 958

2019-12-31	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Tillgångar i balansräkningen	
Kundfordringar	17 743
Avtalstillgångar	10 774
Övriga kortfristiga fordringar	5 667
Likvida medel	52 380
Summa	86 564

2019-12-31	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
Skulder i balansräkningen		
Derivatinstrument	515	-
Leverantörsskulder	-	9 763
Skulder till kreditinstitut	-	771
Avtalsskulder	-	38 064
Övriga kortfristiga skulder	-	1 781
Upplupna kostnader	-	6 099
Summa	515	56 478

Not 18 Derivatinstrument

Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning utan klassificerar innehav i derivatinstrument som att de "innehåller för handel" för redovisningsändamål. Koncernen har följande innehav i derivatinstrument:

Kortfristiga skulder	2019-12-31	2018-12-31
Valutaterminkontrakt		
- innehav för handel	515	306
Summa	515	306

Koncernen använder sig av valutaterminer för att hantera sin exponering för valutakursrisk. Valutaterminen löper till och med 2020-03-02 med 188 tkr samt till och med 2021-10-01 med 327 tkr.

Not 19 Kundfordringar

TKR	2019-12-31	2018-12-31
Kundfordringar	17 743	10 138
Minus: reservering för förväntade kreditförluster	-	-
Kundfordringar - netto	17 743	10 138

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar och andra fordringar är följande:

TKR	2019-12-31	2018-12-31
SEK	5 111	216
EUR	1 149	7 941
GBP	2 922	707
USD	8 562	1 274
Summa	17 743	10 138

Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen för kundfordringar är det redovisade värdet enligt ovan.

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld.

Koncernen har historiskt haft låga kundförluster då kunderna i stor utsträckning utgjorts av offentliga organ eller myndigheter eller stora välkända kunder.

Därmed sker inte heller någon reservering för förväntade kreditförluster.

Not 20 Varulager

TKR	2019-12-31	2018-12-31
Råvaror	8 517	5 591
Varor under tillverkning	4 591	866
Totalt	13 108	6 457

Den utgift för varulager som kostnadsförts ingår i posten "Råvaror och underleverantörer" i resultaträkningen och uppgår till 2 872 tkr (2018: 295 tkr).

Not 21 Övriga kortfristiga fordringar

TKR	2019-12-31	2018-12-31
Skattefordringar	6 397	1 046
Övriga	2 409	8 988
Totalt	8 806	10 034

Not 22 Förutbetalda kostnader

TKR	2019-12-31	2018-12-31
Förutbetalda hyror	509	826
Förutbetalda leasingavgifter	6	25
Andra förutbetalda kostnader	1 035	1 829
Andra upplupna intäkter	4 117	4 118
Totalt	5 667	6 798

Not 23 Likvida medel

TKR	2019-12-31	2018-12-31
Banktillgodohavanden	52 380	12 237
Totalt	52 380	12 237

Not 24 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

TKR	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital
Per 1 januari 2018	31 709 850	1 268	-
Utnyttjande av teckningsoptioner	7 705	-	-
Apportemission	30 466 326	1 219	-
Nyemission (förvärv av Clyde Space)	6 535 948	262	-
Per 31 december 2018	68 719 829	2 749	0
Företrädesemission	27 487 930	1 099	-
Per 31 december 2019	96 207 759	3 848	0

Aktiekapitalet består per den 31 december 2019 av 96 207 759 stamaktier med kvotvärdet 0,04 kr. Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda.

Not 25 Upplåning

TKR	2019-12-31	2018-12-31
Långfristig		
Skulder till kreditinstitut	771	1 194
Summa	771	1 194
Kortfristig		
Skulder till kreditinstitut	-	166
Summa	0	166
Summa upplåning	771	1 360

Under 2018 och 2019 innehade koncernen ett externt banklån (lång och kortfristig del) från HSBC med en löptid på 5 år. Lånet löper med 5 procent ränta.

Därutöver finns finansieringslån för inventarier med en kvarvarande löptid på i snitt 3 år med en ränta på 10 procent.

Som säkerhet för lånen har ställts de finansierade inventarierna samt företagsinteckningar.

TKR	Redovisat värde		Verkligt värde	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Skulder till kreditinstitut	771	1 360	771	1 360
Summa	771	1 360	771	1 360

Koncernen har följande ej utnyttjade kreditfaciliteter:

	2019-12-31	2018-12-31
Rörlig ränta:		
- löper ut inom 1 år	8 054	7 837

De lånemöjligheter som löper ut inom ett år är ettåriga kreditfaciliteter som löper per kalenderår med förlängning 12 månader.

Not 26 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skatteskulder fördelas enligt följande:

TKR	2019-12-31	2018-12-31
Uppskjutna skatteskulder:		
Uppskjutna skatteskulder som ska betalas inom 12 månader	484	444
Uppskjutna skatteskulder som ska betalas efter mer än 12 månader	3 427	3 639
	3 911	4 083

Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

TKR	2019-12-31	2018-12-31
Ingående balans	4 083	0
Redovisat i rapport över totalresultat	-478	-919
Uppskjuten skatt som tillkommit via rörelseförvärv	-	5 002
Valutakursdifferenser	306	-
Utgående balans	3 911	4 083

Förändring i uppskjutna skatteskulder under året framgår nedan:

Uppskjutna skatteskulder	Immateriella tillgångar	Nyttjande-rättstillgång	Övrigt	Summa
Per 1 januari 2018	0	0	0	0
Redovisat i rapport över totalresultat	-919	-	-	-919
Tillkommit via rörelseförvärv	5 002	-	-	5 002
Valutakursdifferenser	-	-	-	0
Per 31 december 2018	4 083	0	0	4 083
Justering vid övergången till IFRS 16 (se not 29)	-	3 339	-	3 339
Per 1 januari 2019	4 083	3 339	0	7 422
Redovisat i rapport över totalresultat	-482	-524	-	-1 006
Tillkommit via rörelseförvärv	-	-	-	0
Valutakursdifferenser	306	-	-	306
Per 31 december 2019	3 907	2 815	0	6 722

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag eller andra avdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Ingen uppskjuten skattefordran redovisas då koncernen inte har bedömt att kriterierna för att redovisa uppskjuten skatt i IAS 12 är uppfyllda.

Uppskjutna skattefordringar	Leasingskuld
Per 1 januari 2018	0
Redovisat i rapport över totalresultat	-
Tillkommit via rörelseförvärv	-
Valutakursdifferenser	-
Per 31 december 2018	0
Justering vid övergången till IFRS 16 (se not XX)	3 339
Per 1 januari 2019	3 339
Redovisat i rapport över totalresultat	-528
Tillkommit via rörelseförvärv	-
Valutakursdifferenser	-
Per 31 december 2019	2 811

Koncernens ackumulerade underskottsavdrag uppgår till 100 799 tkr (2018: 86 313 tkr). Underskottsavdragen är ej tidsbegränsade.

Not 27 Avtalstillgångar och avtalsskulder

Koncernen ingår långfristiga avtal med vissa kunder avseende utveckling av produkter och tjänster. Dessa avtal kan bestå av en viss del hårdvara.

Koncernen redovisar följande intäktsrelaterade avtalstillgångar och avtalsskulder:

	2019-12-31	2018-12-31
Avtalstillgångar	10 774	10 495
Summa avtalstillgångar	10 774	10 495
Avtalsskulder	-38 064	-12 083
Summa kortfristiga avtalsskulder	-38 064	-12 083

Intäkter som inkluderats i avtalens skuldsaldo

Tabellen nedan visar hur stor del av intäkterna som redovisats under räkenskapsåret som hänför sig till avtalsskulder och hur stor del som hänför sig till prestationsåtaganden som uppfyllts under ett tidigare räkenskapsår som förelåg vid ingången av räkenskapsåret.

	2019-12-31	2018-12-31
Intäkter som redovisats hänförliga till avtalsskulder som förelåg vid ingången av perioden:	10 356	4 039

De delar av avtalsskulder som förelåg vid ingången av perioden enligt ovan som inte blivit intäktsförda över året beror på långa leveranstider som förskottsbetalats av kunden.

Återstående långfristiga uppfyllda avtal

Det sammanlagda beloppet av det transaktionspris hänförligt till avtal som är uppfyllda eller delvis uppfyllda per 31 december 2019 är 143 266 tkr. Av dessa bedömer ledningen att 80 procent kommer att uppfyllas under nästa år och resterande 20 procent om ytterligare ett till fyra år, se tabell nedan.

Transaktionspris allokaterat till återstående prestationsåtaganden	2020	2021	2022	2023-2025	Summa
Sammanlagda förväntade intäkter	72 197	43 022	10 756	17 251	143 266

Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

TKR	2019-12-31	2018-12-31
Upplupen semesterlöneskuld	1 702	1 664
Upplupna sociala avgifter	497	559
Upplupna löner	70	200
Upplupen löneskatt	352	613
Övriga upplupna kostnader	4 327	7 564
Upplupna emissionskostnader	-	-
Summa	6 947	10 600

Not 29 Leasingavtal

Upplýsingar avseende räkenskapsåret 2019 då IFRS 16 Leasingavtal tillämpas

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

TKR	2019-12-31	2019-01-01
Tillgångar med nyttjanderätt:		
Lokaler	13 938	16 136
Fordon	215	264
Summa	14 153	16 400

TKR		
Leasingskulder:		
Långfristiga	11 253	13 673
Kortfristiga	2 876	2 727
Summa	14 129	16 400

En nyttjanderättstillgång har tillkommit under året

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2019
Avskrivningar på nyttjanderätter:	
Lokaler	3 106
Fordon	54
Summa	3 160
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	692
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal (ingår i posten övriga externa kostnader i resultaträkningen)	115

Inga väsentliga variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulden har identifierats.

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var 3 773 tkr.

Löptiden för leasingtillgångar är i Uppsala till och med 2023-12 och i Glasgow till och med 2023-06 respektive 2024-12.

Per den 31 december 2019 hade koncernen potentiella framtida kassautflöden i form av leasingbetalningar som inte räknats med i leasingskulden eftersom det inte är rimligt säkert att avtalen kommer att förlängas. Potentiella framtida leasingbetalningar har beräknats utifrån den tidpunkt när förlängningsoptionerna kan nyttjas inom nedan intervall.

TKR	
Potentiella framtida leasingbetalningar (odiskonterade) som ej räknats med i leasingskulden per 2019-12-31 uppgår till följande belopp:	
2020-2024	2 124
2025-2029	18 600
Summa	20 724

Förlängningsoptioner återfinns endast i leasingavtal avseende lokalhyror.

Not 30 Operationell leasing

Upplýsingarna avser jämförelseåret 2018 då IAS 17 Leasing tillämpades

Åtaganden avseende operationell leasing

Koncernen hyr i allt väsentligt lokaler enligt ej uppsägningsbara operationella leasingavtal. Leasingperioderna varierar mellan 1 och 3 år och de flesta leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en avgift som överensstämmer med en marknadsmässig avgift.

Leasingkostnader uppgående till 2 691 tkr avseende leasing av lokaler respektive kontorsutrustning ingår i resultaträkningen för räkenskapsåret 2018.

Framtida sammanlagda minimileasavgifter för icke-uppsägningsbara operationella leasingavtal är som följer:

TKR	2018
Förfaller till betalning inom 1 år	3 792
Förfaller till betalning mellan 1 och 5 år	5 385
Förfaller till betalning om mer än 5 år	-
Summa	9 177

Not 31 Ställda säkerheter

TKR	2019-12-31	2018-12-31
Företagsinteckningar	11 761	11 700
Annat	710	1 020
Totalt	12 471	12 720

Not 32 Resultat per aktie

Kronor	2019	2018	Antal	2019	2018
Resultat per aktie före utspädning	-0,48	-0,65	Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före utspädning	84 754 455	65 636 012
Resultat per aktie efter utspädning	-0,48	-0,65	Justering för beräkning av resultat per aktie efter utspädning	-	-
Resultatmått som använts i beräkningen av resultat per aktie			Optioner		
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, tkr	-40 562	-42 681	Vägt genomsnittligt antal stamaktier och potentiella stamaktier som använts som nämnare vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning	84 754 455	65 916 894

Ingen effekt av utspädning då resultatet jan-dec är negativt.

Not 33 Transaktioner med närstående

Under perioden har 3 styrelseledamöter fakturerat bolaget 1 041 tkr (2018: 884 tkr) på marknadsmässiga villkor för utförda konsulttjänster kopplade till bolagets operativa verksamhet. Se även not 8.

Not 34 Förändringar i skulder som tillhör finansverksamheten

TKR	2018-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Ej kassaflödespåverkande poster:		
				Tillkommande avtal	Rörelseförvärv	2018-12-31
Skulder till kreditinstitut	2 024	-	-4 055	-	3 391	1 360
Summa	2 024	0	-4 055	0	3 391	1 360

TKR	2019-01-01	Omräkningsdifferenser vid övergång till IFRS 16	Kassa-inflöde	Kassa-utflöde	Ej kassaflödespåverkande poster:		
					Tillkommande avtal	Omräkningsdifferenser	2019-12-31
Skulder till kreditinstitut	1 360	-	10 000	-10 693	-	104	771
Leasingskuld	-	16 400	-	-3 152	390	491	14 129
Summa	1 360	16 400	10 000	-13 845	390	595	14 900

Not 35 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

TKR	2019-12-31	2018-12-31
Av- och nedskrivningar	12 894	14 784
Totalt	12 894	14 784

Not 36 Effekter av övergången till IFRS 16 Leasingavtal

Denna not förklarar effekterna i koncernens finansiella rapport vid tillämpningen av IFRS 16 Leasingavtal

Justeringar som redovisats i balansräkningen 1 januari 2019 samt effekter på resultat och kassaflöde 2019

I balansräkningen har följande justeringar gjorts per övergångstidpunkten (1 januari 2019) avseende IFRS 16 Leasingavtal:

	UB 2018-12-31	Effekt av övergång till IFRS 16	IB 2019-01-01
Materiella anläggningstillgångar	4 208	16 814	21 022
Övriga fordringar	27 327	-414*	26 913
Leasingskulder, varav	-	16 400	16 400
Kortfristiga	-	2 592	2 592
Långfristiga	-	13 808	13 808
* avser förutbetalda kostnader			

Redovisning av avskrivningar på tillgångar med nyttjanderätt istället för leasingavgifter har haft en positivt påverkan på rörelseresultatet med 498 tkr. Ränta på leasingskulder har haft en negativ inverkan på finansnettot med 695 tkr. Resultatet före skatt har påverkats negativt med 201 tkr på grund av IFRS 16. Eftersom den huvudsakliga betalningen redovisas som finansieringsverksamhet minskar kassaflödet från finansieringsverksamheten med motsvarande ökning av kassaflödet från den löpande verksamheten. Räntedelen av leasingavgiften förblir kassaflöde från den löpande verksamheten och inkluderas i posten betald ränta. Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång i balansräkningen samt en leasingskuld till nuvärde av framtida leasingbetalningar. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över leasingperioden eller över nyttjandeperioden för den underliggande tillgången om det bedöms som rimligt säkert att koncernen kommer överta äganderätten vid utgången av leasingperioden. Leasingkostnaden redovisas som avskrivningar inom rörelseresultatet och räntekostnad inom finansnettot. Om leasingavtalet anses inkludera en tillgång av lågt värde eller har en leasingperiod som slutar inom 12 månader, eller inkluderar servicekomponenter, redovisas dessa leasingbetalningar som rörelsekostnader i resultaträkningen över leasingperioden.

Koncernen har tillämpat IFRS 16 Leasingavtal från den 1 januari 2019 vilket resulterat i förändrade redovisningsprinciper och

justeringar i beloppen som redovisats i den finansiella rapporten. I enlighet med övergångsreglerna i IFRS 16 har koncernen tillämpat den förenklade övergångsmetoden och har därmed inte räknat om jämförelsetalen. Alla nyttjanderätter värderas vid övergången till ett belopp som motsvarar leasingskulden justerat för förutbetalda leasingavgifter hänförliga till avtalen per den 31 december 2018.

Vid övergången har följande lätttnadsregler tillämpats:

- Nyttjanderättstillgångarna har klassificerats utifrån tillgångsslag och per land och diskonteringsräntan har fastställts utifrån land och tillgångsklass.
- Nyttjanderätsperioden har fastställts med hjälp av efterhandskunskap gällande exempelvis förlängningsoptioner och uppsägningsklausuler.

Den vägda genomsnittliga marginella låneräntan som använts vid första tillämpningsdagen (2019-01-01) uppgick till 4,5 %.

Nedan följer en förklaring till skillnaden mellan de operationella leasingåtaganden som redovisats enligt IAS 17 precis före första tillämpningsdagen (det vill säga per 2018-12-31) och leasingskulder som redovisats enligt IFRS 16 vid första tillämpningsdagen (det vill säga per 2019-01-01).

Åtaganden för operationella leasingavtal per den 31 december 2018	9 177
Diskontering med koncernens marginella låneränta 4,5 %	-2 096
Tillkommer: skulder för finansiella leasingavtal per den 31 december 2018	-
(Avgår): korttidsleasingavtal som kostnadsförs linjärt	-13
(Avgår):leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som kostnadsförs linjärt	-90
Tillkommer/(avgår): justeringar på grund av annan hantering av optioner att förlänga repektive säga upp avtal	9 422
Tillkommer/(avgår): justeringar pga. Förändringar i index eller pris hänförliga till variabla avgifter	-
Leasingskuld redovisad per den 1 januari 2019	16 400

Not 37 Rörelseförvärv

Den 30 januari 2018 förvärvades 100% av aktierna i Clyde Space Ltd. Förvärvet var en apportemission där de tidigare ägarna i Clyde Space efter förvärvet innehar ca 49% av aktierna i ÅAC Microtec. Förvärvet innebär inte ett omvänt förvärv då de tidigare aktieägarna i ÅAC Microtec fortfarande har bestämmande inflytande över ÅAC Microtec. Clyde Space är en snabbväxande pionjär inom "New Space", och har sedan starten 2005 levererat såväl kompletta plattformar som över 1 000 delsystem för småsatelliter. I CubeSat-segmentet är Clyde Space marknadsledare.

Clyde har under ett antal år levererat delar av och kompletta satellitplattformar och system till både privata och offentliga kunder världen över och har ett väldokumenterat "flight heritage" på sammanlagt 500 år. Clyde Space är baserat i Glasgow och har cirka 70 anställda. Uppgift om köpeskilling, förvärvade nettotillgångar och goodwill framgår nedan.

Nedanstående tabell sammanfattar erlagd köpeskilling samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder.

Köpeskilling vid förvärvsdatum 30 januari 2018

Likvida medel	22 152
Eget kapital instrument (30 466 326 stamaktier)	354 019
Summa erlagd köpeskilling	376 171

Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder

Likvida medel	4 109
Kundrelationer	4 763
Varumärken	14 465
Programvara	3 400
Orderstock	3 013
Anläggningstillgångar	5 663
Varulager	3 135
Kundfordringar	6 450
Övriga kortfristiga fordringar	2 723
Skulder till kreditinstitut	-3 310
Leverantörsskulder	-4 194
Övriga kortfristiga skulder och interimsskulder	-13 709
Uppskjutna skatteskulder	-4 873
Summa identifierbara nettotillgångar	21 635
Goodwill	354 540

Den goodwill på 354 540 tkr som uppstod genom förvärvet hänförs sig främst till synergieffekter. Ingen del av goodwillbeloppet är skattemässigt avdragsgillt.

Synergieffekterna består i huvudsak av:

- Ökad försäljning genom att utnyttja respektive bolags försäljningskanaler och resurser
- Produktsynergier då bolagen till viss del har likartade och kompletterande produkter
- Kostnadssynergier, såsom gemensam styrelse och ledning, gemensam sälj- och marknadsföringskostnader (t ex mässor)

Intäkter och resultat i förvärvad rörelse

Den intäkt från förvärvet som ingår i koncernens rapport över totalresultat för perioden februari till september 2018 uppgår

totalt till 55 866 tkr. Förvärvet bidrog också med ett resultat på -14 941 tkr för samma period. Om bolaget skulle ha konsoliderats från den 1 januari 2018, skulle koncernens rapport över totalresultat för perioden januari till december 2018 visa totala intäkter på 81 581 tkr och ett resultat på -37 191 tkr.

Förvärvsrelaterade kostnader

Förvärvsrelaterade kostnader om 8 756 tkr ingick i övriga rörelsekostnader i koncernens rapport över totalresultat samt i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

Eget kapitalinstrument

Verkligt värde på de 30 466 326 stamaktier som utfärdats som en del av köpeskillingen baserades på den noterade aktiekursen för ÅAC Microtec per den 30 januari 2018 om 11,62 kr per aktie.

Köpeskilling - kassaflöde

Kassaflöde för att förvärva dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel	2018
Kontant köpeskilling	22 152
Avgår: Förvärvade likvida medel	-4 129
Nettoutflöde av likvida medel - investeringsverksamheten	18 023

Dotterbolaget Clyde Space förvärvades delvis genom en apportemission vilket är en transaktion som inte medför betalning och således inte påverkar kassaflödet.

Not 38 Händelser efter rapportperiodens slut

Amerikanska Intuitive Machines beställde batterier för ca 7 MSEK (730 kGBP) till månlandaren Nova-C. Genom att utvidga sin ursprungliga order på kraftsystem till att även omfatta batterier kan Intuitive Machines optimera månarkostens kraftproduktion och lagring på det mest kostnadseffektiva sättet. Leverans sker under 2021.

AAC Clyde Space vann en order på en 6U-satellit till ett värde av ca 8 MSEK (642 kGBP) från amerikanska Orbital Micro Systems (OMS). Satelliten, som skjuts upp inom ramen för det brittiska rymdprogrammet, kommer att ingå i OMS kommersiella GEMS-program som ska leverera korrekt och aktuell väderinformation till företag över hela världen. För att öka verksamheternas effektivitet och minimera skador orsakade av extremt väder.

Loft Orbital Solutions beställde kraftsystem till 2 satelliter för leverans under senare hälften av 2020, ordervärde ca 2,5 MSEK (250 kUSD). Ordern följer på en tidigare order på Sirius omborddatorsystem. Sirius möjliggör multipla av nyttolaster på Loft Orbitals standardiserade mikrosatelliter. Loft Orbital Solutions är ett amerikanskt företag som erbjuder prisvärd, tillförlitlig och snabb tillgång till rymden genom satellitplattformar med hög prestanda och tillförlitlighet, och med särskild teknik för samverkan, hantering och drift av multipla nyttolaster. Från och med 2020 planerar företaget att ha kvartalsvisa missioner.

AAC Clyde Space står liksom andra företag för närvarande inför utmaningen med spridningen av COVID-19 (Corona-viruset). Anläggningarna i Uppsala och Glasgow är fortsatt öppna, men arbetet sker på distans så mycket som är praktiskt möjligt. Personal som kan arbeta effektivt hemifrån uppmanas att göra det. Detta gäller för ca 70 procent av våra medarbetare, medan resterande är involverade i den tillverkning som fortsätter som vanligt. På kort sikt har reseförbud införts för att minska risken för smitta och motverka att vi blir strandade på grund av gränsstängningar eller karantäner. Vi har ställt in deltagande på ett antal mässor den närmaste tiden och träffar kunder, affärspartners och andra besökare digitalt. Vi arbetar med våra leverantörer för att säkra de leveranser vi behöver för att kunna leverera nuvarande och framtida order. Ledningsgruppen upprätthåller löpande vår interna Business Continuity Plan för att säkerställa att vi levererar de produkter och tjänster som våra kunder förväntar sig i tid. Till dagsdato har verksamheten påverkats marginellt som följd av COVID-19, men för närvarande är det omöjligt att uppskatta den slutliga påverkan på koncernen. Se vidare not 3.

FINANSIELLA RAPPORTER

MODERFÖRETAGET

MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING

	not	Helår 2019	Helår 2018
TKR			
Nettoomsättning	2	28 346	38 144
Aktiverat arbete för egen räkning		702	1 481
Övriga rörelseintäkter	3	1 151	1 078
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER		30 199	40 703
Råvaror och underleverantörer		-8 915	-9 636
Personalkostnader	6	-19 590	-21 516
Övriga externa kostnader	5	-15 217	-16 113
Övriga rörelsekostnader	4	-618	-1 521
RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR		-14 141	-8 083
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella anläggningstillgångar		-4 914	-7 441
RÖRELSERESULTAT EFTER AVSKRIVNINGAR		-19 055	-15 524
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	978	530
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-102	-82
Nedskrivning aktier i dotterföretag	7	-	-92 000
SUMMA RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER		876	-91 552
Resultat efter finansiella poster		-18 179	-107 076
Skatt på periodens resultat	8	-	-
Periodens resultat		-18 179	-107 076
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som kan komma att omföras till periodens resultat</i>			
Valutakursdifferenser		-	-
Övrigt totalresultat för perioden		0	0
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN		-18 179	-107 076

Periodens resultat överensstämmer med summa totalresultat för perioden.

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

TKR	not	31 dec 2019	31 dec 2018
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	9	5 132	9 038
Patent	9	798	1 104
Summa immateriella anläggningstillgångar		5 930	10 142
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10	-	138
Inventarier, verktyg och installationer	10	-	44
Summa materiella anläggningstillgångar		0	182
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterföretag	11	324 592	296 328
Andra långfristiga värdepappersinnehav		-	-
Fordringar hos koncernföretag	24	10 895	-
Summa finansiella anläggningstillgångar		335 487	296 328
Summa anläggningstillgångar		341 417	306 652
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	3 269	2 109
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	14	6 607	3 234
Fordringar hos koncernföretag		92	20 981
Aktuella skattefordringar		530	530
Avtalstillgångar	19	3 409	4 087
Övriga kortfristiga fordringar	16	237	1 028
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	5 297	5 926
Summa kortfristiga fordringar		16 172	35 786
Kassa och bank	13	50 153	11 233
Summa omsättningstillgångar		69 594	49 128
SUMMA TILLGÅNGAR		411 012	355 780

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING FORTS.

TKR	not	31 dec 2019	31 dec 2018
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		3 848	2 749
Pågående nyemmission		-	-
Fond för utvecklingsutgifter		3 568	7 004
Summa bundet eget kapital		7 416	9 753
Fritt eget kapital			
Överkursfond		594 757	522 582
Balanserad förlust		-184 380	-80 741
Årets resultat		-18 179	-107 076
Summa fritt eget kapital		392 198	334 765
Summa eget kapital		399 614	344 518
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	18	-	-
Summa långfristiga skulder		0	0
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		3 564	3 297
Skulder till kreditinstitut	18	-	-
Skulder till koncernföretag		103	103
Övriga kortfristiga skulder		898	763
Avtalsskulder	19	2 464	2 697
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	4 369	4 402
Övriga kortfristiga skulder		11 398	11 262
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		411 012	355 780

MODERFÖRETAGETS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

TKR	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Årets resultat	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Fond för utvecklingsutgifter	Pågående nyemission	Överkursfond	Balanserad förlust		
Ingående balans 1 januari 2018	1 268	9 193	34	122 015	-82 930	0	49 580
Periodens resultat	-	-	-	-	-	-107 076	-107 076
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-	0
Summa totalresultat	0	0	0	0	0	-107 076	-107 076
Transaktioner med aktieägare							
Pågående nyemission	-	-	-34	-	-	-	-34
Riktad nyemission	261	-	-	49 738	-	-	49 999
Nyemission med stöd av teckningsoptioner	-	-	-	40	-	-	40
Apportemission (se not 23)	1 220	-	-	352 800	-	-	354 020
Emissionskostnader	-	-	-	-2 011	-	-	-2 011
Fond för utvecklingsutgifter	-	-2 189	-	-	2 189	-	0
Utgående balans per 31 december 2018	2 749	7 004	0	522 582	-80 741	-107 076	344 518
Ingående balans 1 januari 2019	2 749	7 004	0	522 582	-187 817	0	344 518
Periodens resultat	-	-	-	-	-	-18 179	-18 179
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-	0
Summa totalresultat	0	0	0	0	0	-18 179	-18 179
Transaktioner med aktieägare							
Pågående nyemission	-	-	-	-	-	-	0
Företrädesemission	1 100	-	-	81 364	-	-	82 464
Nyemission med stöd av teckningsoptioner	-	-	-	-	-	-	0
Apportemission (se not 23)	-	-	-	-	-	-	0
Emissionskostnader	-	-	-	-9 189	-	-	-9 189
Fond för utvecklingsutgifter	-	-3 436	-	-	3 436	-	0
Utgående balans per 31 december 2019	3 849	3 568	0	594 757	-202 560	0	399 614

Eget kapital är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare

MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

TKR	2019	2018
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat efter avskrivningar	-19 055	-15 524
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet (not 26)	4 914	7 441
Erhållen ränta	978	530
Betald ränta	-102	-53
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-13 265	-7 606
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital		
Förändring av varulager	-1 160	-190
Förändring av rörelsefordringar	-1 276	-7 925
Förändring av rörelseskulder	136	-2 835
Summa förändring av rörelsekapital	-2 300	-10 950
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-15 565	-18 556
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Förvärv av aktier i dotterföretag, kontant	-	-22 410
Transaktionskostnader förvärv av aktier i dotterföretag	-	-8 756
Aktieägartillskott	-28 264	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-	-
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-520	-1 487
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-28 784	-32 653
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Pågående nyemission	-	-
Nyemission med stöd av teckningsoptioner	-	6
Riktad nyemission	82 464	50 000
Emissionskostnader	-9 189	-2 011
Amortering av lån	-	-2 024
Förändring lån till koncernföretag	9 994	-20 118
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	83 269	25 853
Minskning/ökning av likvida medel		
Likvida medel vid periodens början	11 233	36 589
LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT	50 153	11 233

NOTER TILL MODERFÖRETAGSREDOVISNINGEN

Not 1 Moderföretagets redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna årsredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

Årsredovisningen för moderföretaget är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. I de fall moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernens redovisningsprinciper som beskrivs i not 2 i koncernredovisningen anges dessa nedan.

Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderföretagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningens not 4.

Moderföretaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker så som marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Moderföretagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. För mer information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningens not 3.

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan:

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget och finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Dock måste moderföretaget tillämpa nedskrivningsreglerna i IFRS 9 och vid varje balansdag bedömer moderföretaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning för räntebärande finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. Nedskrivningsbeloppet för övriga finansiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på företagsledningens bästa uppskattning).

Leasingavtal

Redovisningsprincip före den 1 januari 2019

Samtliga leasingavtal redovisas som operationell leasing oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Redovisningsprincip efter den 1 januari 2019

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har i stället valt att tillämpa RFR 2 IFRS 16 Leasingavtal p. 2-12. Detta val innebär att ingen nyttjanderättstillgång och leaseingskuld redovisas i balansräkningen utan leasingavgifterna redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Bokslutsdispositioner

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Not 2 Intäkternas fördelning

TKR	2019	2018
Moderbolaget har redovisat följande belopp i resultaträkningen hänförliga till intäkter:		
Delsystem	28 232	31 652
Licenser	114	6 492
Summa	28 346	38 144

TKR	2019	2018
Nettomsättningen per geografisk marknad		
Sverige	11 772	2 581
Europa	3 642	13 040
Övriga världen	13 377	18 414
Förändring av upparbetade intäkter	-445	4 109
Summa	28 346	38 144

TKR	2019	2018
Förändring av upparbetat värde på pågående projekt per geografisk marknad		
Sverige	-1 114	3 008
Europa	1 099	665
Övriga världen	-430	436
Summa	-445	4 109

Not 3 Övriga rörelseintäkter

TKR	2019	2018
Valutakursdifferenser	1 151	1 078
Summa	1 151	1 078

Not 4 Övriga rörelsekostnader

TKR	2019	2018
Valutakursdifferenser	618	1 521
Summa	618	1 521

Not 5 Ersättning till revisorerna

TKR	2019	2018
PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdraget	963	383
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	807	151
Skatterådgivning	40	121
Övriga tjänster	-	1 206
Summa	1 810	1 861
Övriga tjänster redovisat i balansräkningen *	0	202

*Emissionskostnader

Not 6 Ersättningar till anställda mm

TKR	2019	2018
Löner och andra ersättningar (ej styrelse)	13 421	14 410
Sociala avgifter	4 381	4 466
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	1 470	1 626
Summa	19 272	20 502

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

	2019 Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	2018 Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	2 532 [0]	1 182 [380]	3 653 [350]	1 591 [555]
Övriga anställda	11 663 [32]	4 858 [1 091]	11 297 [0]	4 585 [1 071]
Moderföretaget totalt	14 196 [32]	6 041 [1 471]	14 950 [350]	6 176 [1 626]

Samtliga styrelsearvoden för perioden 1 januari 2018 till och med 31 maj 2018 ligger redovisade som en övrig extern kostnad i resultaträkningen. Styrelseledamöter som uppfyller vissa

förutsättningar fakturerade styrelsearvodet tom maj månad 2018 ut. Från och med juni 2018 betalas styrelsearvode ut som lön.

	2019 Medeltal anställda	Varav män	2018 Medeltal anställda	Varav män
Moderföretaget totalt	24	20	24	20

Könsfördelning i moderföretaget för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2019 Antal på balansdagen	Varav män	2018 Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	5	4	4	4
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	2	2	2	2
Moderföretaget totalt	7	6	6	6

Ersättning till ledande befattningshavare

TKR	2019	2018
Löner och andra kortfristiga ersättningar	1 757	3 113
Pensionskostnader	380	555
Summa ersättningar till ledande befattningshavare	2 137	3 668

Not 7 Ränteintäkter och liknande resultatposter samt räntekostnader och liknande resultatposter

TKR	2019	2018
Ränteintäkter, koncernföretag	874	443
Ränteintäkter, externa	73	87
Valutakursdifferenser	-	-
Övriga finansiella intäkter	31	-
Summa ränteintäkter och liknande resultatposter	978	530
Räntekostnader, koncernföretag	-	-
Räntekostnader, externa	-102	-82
Valutakursdifferenser	-	-
Nedskrivning aktier i dotterbolag	-	-92 000
Summa räntekostnader och liknande resultatposter	-102	-92 082
Summa resultat från finansiella poster	876	-91 552

Not 8 Skatt på årets resultat

Redovisad skatt i resultaträkningen

TKR	2019	2018
Aktuell skatt:		
Aktuell skatt på årets resultat	-	-
Justeringar avseende tidigare år	-	-
Summa aktuell skatt:	0	0
Uppskjuten skatt		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	-	-
Effekt av ändrad skattesats	-	-
Summa uppskjuten skatt:	0	0
Summa redovisad skatt:	0	0

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen för moderföretaget enligt följande:

TKR	2019	2018
Resultat före skatt	-18 179	-106 178
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (21,4%)	-3 890	-23 359
Skatteeffekter av:		
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader övrigt	30	20 300
Avdragsgill kostnad för emissioner bokförd över eget kapital	-	-442
Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	3 860	3 479
Summa redovisad skatt	0	0

Not 9 Immateriella anläggningstillgångar

TKR	Patent	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Summa
Per 1 januari 2018			
Anskaffningsvärde	4 027	25 860	29 887
Akkumulerade avskrivningar	-2 593	-11 434	-14 027
Redovisat värde	1 434	14 426	15 860
Räkenskapsåret 2018			
Ingående redovisat värde	1 434	14 426	15 860
Inköp	6	1 481	1 487
Ökning genom rörelseförvärv	-	-	0
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0
Avskrivningar	-336	-6 869	-7 205
Utgående redovisat värde	1 104	9 038	10 142
Per 31 december 2018			
Anskaffningsvärde	4 033	27 341	31 374
Akkumulerade avskrivningar	-2 929	-18 303	-21 232
Redovisat värde	1 104	9 038	10 142
Räkenskapsåret 2019			
Ingående redovisat värde	1 104	9 038	10 142
Inköp	-	519	519
Ökning genom rörelseförvärv	-	-	0
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0
Avskrivningar	-306	-4 426	-4 732
Nedskrivningar	-	-	0
Utgående redovisat värde	798	5 131	5 929
Per 31 december 2019			
Anskaffningsvärde	4 033	27 860	31 893
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-3 235	-22 729	-25 964
Redovisat värde	798	5 131	5 929

Not 10 Materiella anläggningstillgångar

TKR	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier	Summa
Per 1 januari 2018			
Anskaffningsvärde	1 437	2 087	3 524
Ackumulerade avskrivningar	-1 142	-1 965	-3 107
Redovisat värde	295	122	417
Räkenskapsåret 2018			
Ingående redovisat värde	295	122	417
Inköp	-	-	0
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0
Avskrivningar	-157	-78	-235
Utgående redovisat värde	138	44	182
Per 31 december 2018			
Anskaffningsvärde	1 437	2 087	3 524
Ackumulerade avskrivningar	-1 299	-2 043	-3 342
Redovisat värde	138	44	182
Räkenskapsåret 2019			
Ingående redovisat värde	138	44	182
Inköp	-	-	0
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0
Avskrivningar	-138	-44	-182
Nedskrivningar	-	-	0
Utgående redovisat värde	0	0	0
Per 31 december 2019			
Anskaffningsvärde	1 437	2 087	3 524
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-1 437	-2 087	-3 524
Redovisat värde	0	0	0

Not 11 Andelar i dotterföretag

TKR	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	388 328	3 143
Aktieägartillskott	28 263	-
Förvärv	-	385 185
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	416 591	388 328
Ingående nedskrivningar	92 000	-
Årets nedskrivningar	-	92 000
Utgående ackumulerade nedskrivningar	92 000	92 000
Utgående redovisat värde	324 592	296 598

Innehav av andelar i dotterföretag utgörs av följande	Org-nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Antal aktier	Bokfört värde 2019-12-31	Bokfört värde 2018-12-31
Direkt ägda					
Clyde Space Ltd	SC285287	Glasgow, UK	5 211 644	321 448	293 185
Orbitum AB	556677-7086	Uppsala, SE	1 000	150	150
AAC Microtec UK Ltd	10 565 806	Didcot, Oxfordshire, UK	1	-	-
AAC Microtec North America, Inc.	45-3178866	California, USA	10 000	2 993	2 993
AAC Holding North America Inc.		California, USA	1	-	-

Not 12 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag eller andra avdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskatt-

ningsbara vinster. Ingen uppskjuten skattefordran redovisas då moderföretaget inte har bedömt att kriterierna för att redovisa uppskjuten skatt i IAS 12 är uppfyllda.

Not 13 Kassa och bank

I balansräkningen och i kassaflödesanalysen ingår följande post i kassa och bank

TKR	2019-12-31	2018-12-31
Banktillgodohavanden	50 153	11 233
Summa	50 153	11 233

Not 14 Kundfordringar

TKR	2019-12-31	2018-12-31
Kundfordringar	6 607	3 234
Kundfordringar hos koncernföretag	1 227	6 838
Minus: reservering för förväntade kreditförluster	-	-
Kundfordringar - netto	7 834	10 072

Redovisade belopp, per valuta, för moderföretagets kundfordringar och andra fordringar är följande

TKR	2019-12-31	2018-12-31
SEK	6 338	6 082
EUR	-	2 916
GBP	-	971
USD	1 496	103
Summa	7 834	10 072

Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen för kundfordringar är det redovisade värdet enligt ovan.

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Inga kundfordringar har ställt som säkerhet för någon skuld.

AAC Clyde Space har historiskt haft låga kundförluster då kunderna i stor utsträckning utgjorts av offentliga organ eller myndigheter eller stora välkända kunder.

Därmed sker inte heller någon reservering för förväntade kreditförluster.

Not 15 Varulager

TKR	2019-12-31	2018-12-31
Råvaror	2 519	1 833
Varor under tillverkning	750	276
Totalt	3 269	2 109

Den utgift för varulager som kostnadsförts ingår i posten "Råvaror och underleverantörer" i resultaträkningen och uppgår 2019 till 932 tkr (2018: 295 tkr).

Not 16 Övriga kortfristiga fordringar

TKR	2019-12-31	2018-12-31
Momsfordringar	159	1 014
Övriga	78	14
Totalt	237	1 028

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

TKR	2019-12-31	2018-12-31
Förutbetalda hyror	601	616
Förutbetalda leasingavgifter	6	25
Andra förutbetalda kostnader	572	1 167
Andra upplupna intäkter	4 118	4 118
Summa	5 297	5 926

Not 18 Upplåning

TKR	2019-12-31	2018-12-31
Långfristig		
Skulder till kreditinstitut	-	-
Summa	0	0
Kortfristig		
Skulder till kreditinstitut	-	-
Summa	0	0
Summa upplåning	0	0

Bolaget har ingen upplåning för den aktuella perioden.

Moderföretaget har följande ej utnyttjade kreditfaciliteter

TKR	2019-12-31	2018-12-31
Rörlig ränta		
- löper ut inom 1 år	5 000	5 000

De lånemöjligheter som löper ut inom ett år är ettåriga kreditfaciliteter som löper per kalenderår med förlängning 12 månader.

Not 19 Avtalstillgångar och avtalsskulder

Moderföretaget ingår långfristiga avtal med vissa kunder avseende utveckling av produkter och tjänster. Dessa avtal kan bestå av en viss del hårdvara.

Moderföretaget redovisar följande intäktsrelaterade avtalstillgångar och avtalsskulder

	2019-12-31	2018-12-31
Avtalstillgångar	3 409	4 087
Summa avtalstillgångar	3 409	4 087
Avtalsskulder	-2 464	-2 697
Summa kortfristiga avtalsskulder	-2 464	-2 697

Intäkter som inkluderats i avtalens skuldsaldo

Tabellen nedan visar hur stor del av intäkterna som redovisats under räkenskapsåret som hänför sig till avtalsskulder.

	2019-12-31	2018-12-31
Intäkter som redovisats hänförliga till avtalsskulder som förelåg vid ingången av perioden:	2 697	4 039

Återstående långfristiga uppfyllda avtal

Det sammanlagda beloppet av det transaktionspris hänförligt till avtal som är uppfyllda eller delvis uppfyllda per 31 december 2019 är 23 967 tkr. Av dessa bedömer ledningen att 61 procent

kommer att uppfyllas under nästa år och resterande 39 procent om ytterligare ett år, se tabell nedan.

Transaktionspris allokaterat till återstående prestationsåtaganden	2020	2021	Summa
Sammanlagda förväntade intäkter	14 698	9 269	23 967

Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

TKR	2019-12-31	2018-12-31
Upplupna intäkter	529	-
Upplupen semesterlöneskuld	1 569	1 514
Upplupna sociala avgifter	493	476
Upplupna löner	42	200
Upplupen löneskatt	352	613
Övriga upplupna kostnader	1 384	1 599
Summa	4 368	4 402

Not 21 Operationell leasing

Åtaganden avseende operationell leasing

Moderföretaget hyr i allt väsentligt lokaler enligt ej uppsägningsbara operationella leasingavtal. Leasingperioderna varierar mellan 1 och 3 år och de flesta leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en avgift som överensstämmer med en marknadsmässig avgift.

Leasingkostnader uppgående till 2 485 tkr ingick i resultaträkningen för räkenskapsåret 2019 (2 691 tkr: 2018).

Framtida sammanlagda minimileasavgifter för icke-uppsägningsbara operationella leasingavtal är som följer:

TKR	2019	2018
Förfaller till betalning inom 1 år	2 502	2 475
Förfaller till betalning mellan 1 och 5 år	5 874	1 260
Förfaller till betalning om mer än 5 år	-	-
Summa	8 376	3 735

Not 22 Ställda säkerheter

TKR	2019-12-31	2018-12-31
Företagsinteckningar	11 700	11 700
Totalt	11 700	11 700

Not 23 Aktiekapital

Se koncernens not 24 för information om moderföretagets aktiekapital.

Not 24 Transaktioner med närstående

AAC Clyde Space ABs (publ) aktie noterades den 21 december 2016 på Nasdaq First North Stockholm. I mars 2019 flyttades noteringen till Nasdaq First North Premier Growth Market.

Varor köps och säljs till närstående på normala kommersiella villkor på affärsmässig grund och följer gällande internprispolicy. Tjänster köps för självkostnadspris och regleras också genom gällande internprispolicy.

Följande transaktioner har skett med närstående

TKR	2019	2018
a) Försäljning av varor och tjänster		
Clyde Space Ltd	1 963	7 399
AAC Microtec NA Inc	-	-
AAC Microtec UK Ltd	-	-
Summa	1 963	7 399
a) Köp av varor och tjänster		
Clyde Space Ltd	-	-
AAC Microtec NA Inc	2 027	2 495
AAC Microtec UK Ltd	-	694
Summa	2 027	3 189

Fordringar och skulder vid årets slut till följd av försäljning och köp av varor och tjänster

TKR	2019-12-31	2018-12-31
Fordringar på närstående		
Clyde Space Ltd	1 228	6 825
AAC Microtec NA Inc	-	-
AAC Microtec UK Ltd	-	-
Summa	1 228	6 825
Skulder till närstående		
Clyde Space Ltd	-	-
AAC Microtec NA Inc	-	-
AAC Microtec UK Ltd	-	-
Summa	0	0

Lån till närstående

TKR	2019-12-31	2018-12-31
Lån till Clyde Space Ltd		
Vid årets början	13 371	-
Lån som upptagits under året	16 995	13 005
Amorterade belopp	-21 000	-
Ränteintäkter	812	366
Erhållen ränta	-1 086	-
Vid årets slut	9 092	13 371

Lånen till dotterföretagen har affärsmässiga villkor. Lånen löper tillsvidare med en uppsägningstid om 6 månader. Räntan uppgick till 6 procent. Amorteringen av lånet till Clyde Space Ltd omvandlades till en del av det aktieägartillskott som tillfördes bolaget under året.

Moderföretaget har inte några avsättningar för osäkra fordringar hänförliga till närstående. Moderföretaget har inte heller redovisat några kostnader avseende osäkra fordringar på närstående under perioden. Ingen säkerhet är ställd för fordringarna.

TKR	2019-12-31	2018-12-31
Lån till AAC North America Inc.		
Vid årets början	760	843
Lån som upptagits under året	1 977	2 727
Amorterade belopp	-2 069	-2 810
Ränteintäkter	-	63
Erhållen ränta	-	-63
Vid årets slut	668	760

Fordringar på närstående i tabellen ovan härrör till största delen från försäljningstransaktioner och förfaller 1 månad efter försäljningsdagen.

Skulderna till närstående härrör till största delen från inköpsransaktioner och förfaller 1 månad efter inköpsdagen.

Under perioden har styrelseledamöter fakturerat bolaget 1 041 tkr (2018: 884 tkr) på marknadsmässiga villkor för utförda konsulttjänster kopplade till bolagets operativa verksamhet.

TKR	2019-12-31	2018-12-31
Lån till AAC UK		
Vid årets början	24	-
Lån som upptagits under året	1	231
Amorterade belopp	-25	-207
Ränteintäkter	-	7
Erhållen ränta	-	-7
Vid årets slut	0	24

Not 25 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

TKR	2018-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	2018-12-31
Skulder till kreditinstitut	2 024	-	2 024	-
Summa	2 024	0	2 024	0

TKR	2019-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	2019-12-31
Skulder till kreditinstitut	-	10 000	10 000	-
Summa	0	10 000	10 000	0

Bolaget hade ett kortlån under året som är återbetalt till fullo.

Not 26 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

TKR	2019-12-31	2018-12-31
Avskrivningar	4 914	7 441
Nedskrivningar	-	92 028
Totalt	4 914	99 469

Not 27 Händelser efter rapportperiodens slut

Amerikanska Intuitive Machines beställde batterier för ca 7 MSEK (730 kGBP) till månlandaren Nova-C. Genom att utvidga sin ursprungliga order på kraftsystem till att även omfatta batterier kan Intuitive Machines optimera månfarkostens kraftproduktion och lagring på det mest kostnadseffektiva sättet. Leverans sker under 2021.

Loft Orbital Solutions beställde kraftsystem till 2 satelliter för leverans under senare hälften av 2020, ordervärde ca 2,5 MSEK (250 kUSD). Ordern följer på en tidigare order på Sirius ombord-datorsystem. Sirius möjliggör multipla av nyttolaster på Loft Orbitals standardiserade mikrosatelliter. Loft Orbital Solutions är ett amerikanskt företag som erbjuder prisvärd, tillförlitlig och snabb tillgång till rymden genom satellitplattformar med hög prestanda och tillförlitlighet, och med särskild teknik för samverkan, hantering och drift av multipla nyttolaster. Från och med 2020 planerar företaget att ha kvartalsvisa missioner.

AAC Clyde Space står liksom andra företag för närvarande inför utmaningen med spridningen av COVID-19 (Corona-viruset).

Anläggningarna i Uppsala och Glasgow är fortsatt öppna, men arbetet sker på distans så mycket som är praktiskt möjligt. Personal som kan arbeta effektivt hemifrån uppmanas att göra det. Detta gäller för ca 70 procent av våra medarbetare, medan resterande är involverade i den tillverkning som fortsätter som vanligt. På kort sikt har reseförbud införts för att minska risken för smitta och motverka att vi blir strandade på grund av gränstängningar eller karantäner. Vi har ställt in deltagande på ett antal mässor den närmaste tiden och träffar kunder, affärspartners och andra besökare digitalt. Vi arbetar med våra leverantörer för att säkra de leveranser vi behöver för att kunna leverera nuvarande och framtida order. Ledningsgruppen upprätthåller löpande vår interna Business Continuity Plan för att säkerställa att vi levererar de produkter och tjänster som våra kunder förväntar sig i tid. Till dagsdato har verksamheten påverkats marginellt som följd av COVID-19, men för närvarande är det omöjligt att uppskatta den slutliga påverkan på koncernen. Se vidare not 3.

Not 28 Förslag till resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande (kr):

Överkursfond	594 758 452
Balanserad förlust	-184 381 421
Årets resultat	-18 179 135
Totalt	392 197 896

Styrelsen föreslår att den balanserade vinsten 392 197 896 (kr) överförs i ny räkning.

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2020-06-02 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandards IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderföretagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderföretaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderföretagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm 2020-05-05

Rolf Hallencreutz
Styrelseordförande

Per Aniansson
Styrelseledamot

Per Danielsson
Styrelseledamot

William Whitehorn
Styrelseledamot

Anita Bernie
Styrelseledamot

Luis Gomes
VD

Vår revisionsberättelse har lämnats 2020-05-05

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lars Kylberg
Huvudansvarig revisor

Andreas Mattsson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i AAC Clyde Space AB (publ), org.nr 556677-0599

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AAC Clyde Space AB (publ) för år 2019. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 24-75 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer rapporten över totalresultat och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-23 och 78-87. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig

utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AAC Clyde Space AB (publ) för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Uppsala den 5 maj 2020

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lars Kylberg

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Andreas Mattsson

Auktoriserad revisor

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

AAC Clyde Space AB är ett svenskt publikt aktiebolag med organisationsnummer 556677-0599 vars aktier är noterade på Nasdaq First North Premier Growth Market. Bolaget har sitt säte i Uppsala.

Bolagsstyrningens mål är att säkerställa att bolaget sköts på ett för aktieägarna så effektivt sätt som möjligt men också att AAC Clyde Space följer de regler som finns. Bolagsstyrningen syftar även till att skapa ordning och systematik för såväl styrelse som ledning. Genom att ha en tydlig struktur samt klara regler och processer kan styrelsen säkerställa att ledningens och medarbetarnas fokus ligger på att utveckla affärerna för att därigenom skapa aktieägarvärde.

Ramverk för bolagsstyrningen

Bolagsstyrningen utgår från externa styrinstrument såsom Svensk aktiebolagslag, Svensk årsredovisningslag, Nasdaq First Norths regelverk och Svensk kod för bolagsstyrning samt interna styrinstrument som bland annat bolagsordning, instruktioner, policyer och riktlinjer. Bolaget omfattades av Svensk kod för bolagsstyrning under 2019.

Tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning

AAC Clyde Space följer sedan november 2018 Svensk kod för bolagsstyrning och dess princip om att "följa eller förklara". För år 2019 hade AAC Clyde Space en avvikelse att rapportera. Den gäller kodregeln 9.1 om att styrelsen ska inrätta ett ersättningsutskott. I januari 2020 beslöt styrelsen att inrätta ett ersättningsutskott samt ett revisionsutskott.

Aktien och aktieägare

AAC Clyde Space ABs aktier handlas sedan 21 december 2016 under kortnamnet AAC på Nasdaq First North Stockholm. Sedan mars 2019 sker handeln på First North Premier Growth Market. Erik Penser Bank är AAC Clyde Space ABs Certified Adviser.

Antalet aktier uppgick den 31 december 2019 till 96 207 759. Samtliga aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

Den 31 december 2019 var antalet aktieägare 5 976. Största enskilda ägare var Mediuminvest A/S med 11 750 000 aktier motsvarande 12,2 procent av kapital och röster. Mer information om AAC Clyde Spaces aktier och aktieägare finns i avsnittet Aktien på sidan 86.

Bolagsstämma

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas. Aktieägare som vill delta på bolagsstämma, personligen eller via ombud, ska vara upptagna i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fem vardagar före bolagsstämman samt göra en anmälan till bolaget enligt kallelse.

Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt via bolagets hemsida (www.aac-clyde.space). Information om att kallelse skett annonseras i Dagens Industri.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På årsstämman beslutar aktieägarna bland annat om styrelse, revisorer, om ansvarsfrihet för styrelsen och VD för det gångna året. Beslut fattas även om fastställelse av årsredovisning, disposition av vinstmedel eller behandling av förlust, arvode för styrelsen och revisorerna.

Aktieägare har rätt att få ett ärende behandlat vid årsstämman och ska då skriftligen begära detta hos styrelsen. Ärendet ska tas upp vid årsstämman om begäran har inkommit till styrelsen senast sju veckor före årsstämman.

Extra bolagsstämma 8 maj 2019

Extra bolagsstämma hölls den 8 maj 2019 i Uppsala. Vid stämman närvarade ägare representerande 15 procent av rösterna i bolaget. Stämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag om företrädesemission av aktier om högst 27 487 931 aktier.

Årsstämma 2019

Årsstämma hölls den 23 maj 2019 i Uppsala. Vid stämman närvarade ägare representerande 28 procent av rösterna i bolaget. VD, merparten av styrelseledamöterna, bolagets revisor, Chief Strategy Officer och Chief Financial Officer närvarade också vid stämman. Årsstämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag om:

- att fastställa resultat- och balansräkning
- att balansera årets förlust i ny räkning
- att ge ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD
- föreslagna arvoden till styrelse och revisor
- omval av styrelseledamöterna Rolf Hallencreutz, Per Aniansson, Per Danielsson och William Whitehorn. Rolf Hallencreutz omvaldes även till styrelsens ordförande. Anita Bernie valdes till ny styrelseledamot.
- riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare
- principer för tillsättande av och instruktion avseende valberedning
- emissionsbemyndigande

Extra bolagsstämma 29 oktober 2019

Extra bolagsstämma hölls den 29 oktober 2019 i Uppsala. Vid stämman närvarade ägare representerande 11 procent av rösterna i bolaget. Stämman beslutade att ändra bolagsordningen i enlighet med styrelsens förslag:

- att ändra företagsnamn från AAC Microtec AB till AAC Clyde Space AB
- att ändra gränserna för aktiekapitalet till en lägsta gräns om 3 600 000 SEK och en högsta gräns om 14 400 000 SEK
- att ändra gränserna för antal utestående aktier till en lägsta gräns om 90 000 000 och en högsta gräns om 360 000 000

Årsstämma 2020

Årsstämma 2020 äger rum torsdagen den 2 juni 2020, kl 13.00 i AAC Clyde Spaces lokaler, Dag Hammarskjölds väg, i Uppsala. Kallelse till Årsstämman kungjordes 29 april 2020 där styrelsens förslag framgår. Mer information finns på bolagets webbplats www.aac-clyde.space.

Valberedning

Inför årsstämman 2020 har aktieägare representerande 30 procent av rösterna formerat en valberedning bestående av Tommy Nilsson, Philip Woloszynski Tadayoni, John Wardlaw, Jan Petersen och styrelsens ordförande Rolf Hallencreutz. Tommy Nilsson är Valberedningens ordförande.

Årsstämman 2019 antog instruktioner för hur valberedning ska utses. Stämman beslutade att valberedningen ska bestå av de fyra röstmässigt största ägarna i bolaget per den 31 augusti samt styrelsens ordförande. Avstår någon av dessa ägare att utse ledamot ska dennes rätt ges till den ägare som röstmässigt ligger direkt under. Så länge bolagets hemvist är i Sverige ska också majoriteten (3/5) av ledamöterna i valberedningen vara skrivna i Sverige. Valberedningen väljer sin ordförande.

Om en ledamot representerar en aktieägare som har sålt huvuddelen av sitt aktieinnehav och som inte längre är anten som en av de fem största ägarna kan valberedningen besluta att ledamoten ska avgå. Är valberedningen inte fulltalig på grund av att en ledamot avgått och mer än tre månader återstår till nästa årsstämma ska valberedningen erbjuda representationen till den nästa i turordning största ägaren i bolaget.

Valberedningen ska lämna förslag till ordförande och ledamöter i styrelsen samt styrelsearvode till ordförande och övriga ledamöter.

Om val av revisor för bolaget ska äga rum ska valberedningen lämna förslag till val och arvodering av revisor.

Valberedningen ska informera bolaget om sina förslag i god tid så att informationen kan presenteras i kallelsen till årsstämman. Valberedningen ska även lämna en kort redogörelse för hur dess arbete bedrivits. Valberedningen ska fortlöpande utvärdera sina instruktioner och valberedningens arbete och till årsstämman lämna förslag på ändringar som valberedningen bedömer lämpliga.

Styrelse

Styrelsens arbete

Styrelsens främsta uppgift är att ta tillvara bolagets och aktieägarnas intressen, utse VD samt ansvara för att bolaget följer tillämpliga lagar samt bolagsordningen. Styrelsen svarar även för att koncernen har en lämplig struktur så att styrelsen på bästa sätt kan utöva sitt ägaransvar över de i koncernen ingående dotterbolagen samt att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kan kontrolleras på ett betryggande sätt. Minst en gång per år ska styrelsen utan närvaro av bolagsledningen träffa bolagets revisor samt fortlöpande och minst en gång per år utvärdera verkställande direktörens arbete.

Styrelsens sammansättning

AAC Clyde Space:s styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av minst tre och högst sju ledamöter som väljs årligen på årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Årsstämman 2019 beslutade att antalet ledamöter skulle vara fem och omvalde Rolf Hallencreutz som ordförande samt Per Aniansson, Per Danielsson och William Whitehorn, samt nyvalde Anita Bernie som ledamöter. För information om styrelseledamöternas uppdrag utanför koncernen och innehav av aktier i AAC Clyde Space, se sidorna 82-83 samt www.aac-clyde.space.

Styrelsens oberoende

Enligt Svensk kod för bolagsstyrning ska majoriteten av styrelsens bolagsstämموvalda ledamöter vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och minst två av dessa ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Av styrelsens fem ledamöter är fyra oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och fem är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Styrelsens utskott

Styrelsen har tidigare, baserat på dess storlek och sammansättning, bedömt att ersättningsutskottets och revisionsutskottets uppgifter bäst utförs av styrelsen i sin helhet. I januari 2020 inrättades ersättnings- och revisionsutskott.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets uppgifter utförs sedan januari 2020 av styrelseordförande Rolf Hallencreutz och av styrelseledamot Will Whitehorn.

Uppgifterna följer av instruktioner som årligen fastställs av styrelsen. I dessa ingår att lämna förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare, lämna förslag till styrelsen om VDs lön och övriga anställningsvillkor, fastställa löner och anställningsvillkor för övriga medlemmar i ledningsgruppen samt utarbeta förslag till incitamentsprogram och andra former av bonus eller liknande kompensation till anställda. VD kan vara fördragande i frågor som rör ersättningsutskottets uppgifter men deltar inte vid behandlingen av egen lön och anställningsvillkor.

På årsstämman presenterar styrelsen förslag till riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till VD och andra personer i bolagets ledning för godkännande av aktieägarna.

För ytterligare beskrivning av anställningsvillkor för ledande befattningshavare och ersättningar till styrelsen hänvisas till förvaltningsberättelsen.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets uppgifter utförs av styrelseordförande Rolf Hallencreutz samt av styrelseledamöterna Per Danielsson och Per Aniansson.

Uppgifterna följer av instruktioner som årligen fastställs av styrelsen och ingår i styrelsens arbetsordning. I dessa ingår att övervaka och kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen och effektiviteten i bolagets interna kontrollsystem och riskhantering.

Styrelsen träffar bolagets revisorer, utvärderar revisionsinsatserna, revisorernas oberoende samt godkänner vilka tilläggs-tjänster bolaget får upphandla från de externa revisorerna.

Styrelsens instruktioner och policyer

Styrelsen ser över och fastställer årligen en arbetsordning för sitt arbete. Styrelsen fastställer även en instruktion för verkställande direktören samt en instruktion om finansiell rapportering.

Arbetsordningen och instruktionerna reglerar bland annat arbetsfördelning mellan styrelse, styrelseordförande, verkställande direktör och revisor, beslutsföret, jävsfrågor, intern och extern rapportering, rutiner för kallelse, sammanträden och protokoll.

Instruktioner och policyer

Styrelsen ser över och fastställer årligen följande instruktioner och policyer:

- Arbetsordning för styrelsen
- Instruktion för verkställande direktören
- Instruktion för finansiell rapportering
- Kommunikations- och IR-policy
- Insiderpolicy

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsearbetet utvärderas årligen med syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Det är styrelsens ordförande

som ansvarar för utvärderingen och för att presentera den för valberedningen. Avsikten med utvärderingen är att få en uppfattning om styrelseledamöternas åsikter om hur styrelsearbetet bedrivs och vilka åtgärder som kan vidtas för att effektivisera styrelsearbetet samt om styrelsen är kompetensmässigt väl balanserad.

Utvärderingen är ett viktigt underlag för valberedningen inför årsstämman. Under 2019 har ordföranden genomfört en skriftlig enkätundersökning med samtliga styrelseledamöter. Resultatet

av utvärderingen har rapporterats och diskuteras i styrelsen och valberedningen.

Styrelsesammanträden

Styrelsen har under 2019 genomfört 13 sammanträden varav ett konstituerande. Den verkställande direktören, strategidirektören och ekonomi- och finansdirektören, tillika styrelsens sekreterare deltar på styrelsens sammanträden. Andra tjänstemän deltar vid behov som föredragande av särskilda ärenden.

	Invald	Närvaro vid möten	Arvode	Oberoende i förhållande till bolaget och företagsledningen	Oberoende i förhållande till större aktieägare
Styrelsen		13	900 000 SEK	4/5	5/5
Rolf Hallencreutz	2014	13	300 000 SEK	nej	ja
Per Aniansson	2014	12	150 000 SEK	ja	ja
Anita Bernie*	2019	8	150 000 SEK	ja	ja
Per Danielsson	2014	13	150 000 SEK	ja	ja
William Whitehorn	2018	13	150 000 SEK	ja	ja

* Anita Bernie har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten sedan hon blev invald

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande väljs av årsstämman och årsstämman 2019 omvalde Rolf Hallencreutz till styrelseordförande. Rolf Hallencreutz har varit ordförande sedan 2014.

Styrelsens ordförande ska leda styrelsens arbete och bevaka att styrelsen fullgör sina uppgifter samt har ett särskilt ansvar för att styrelsens arbete är väl organiserat, bedrivs effektivt samt följer verksamhetens utveckling. Styrelsens ordförande kontrollerar att styrelsens beslut verkställs effektivt samt ansvarar för att styrelsens arbete årligen utvärderas och att valberedningen informeras om resultatet av utvärderingen.

Verkställande direktör och koncernledning

Verkställande direktören utses av styrelsen och leder verksamheten i enlighet med de instruktioner som styrelsen har antagit samt ansvarar för den löpande förvaltningen av bolagets och koncernens verksamhet enligt aktiebolagslagen. Vidare bestämmer VD tillsammans med styrelseordföranden vilka ärenden som ska behandlas vid styrelsens sammanträden.

Styrelsen utvärderar fortlöpande VDs uppgifter och arbete. VD ansvarar för att styrelsen erhåller information och nödvändiga beslutsunderlag samt är föredragande och förslagsställare vid styrelsemötena i frågor som beretts inom bolagsledningen. VD håller kontinuerligt styrelsen och ordföranden informerade om bolagets och koncernens finansiella ställning och utveckling.

Koncernledningen består av Chief Executive Officer (även tillförordnad VP Business Development), Chief Financial Officer, Chief Strategy Officer, Chief Operating Officer, Chief Technology Officer och Finanschef UK. För information om CEO och övriga medlemmar i företagsledningen se sidan 84.

Koncernledningen håller regelbundet, normalt varje vecka, ledningsmöten. Mötena är fokuserade på koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning. Utöver dessa möten sker ett nära dagligt samarbete i olika frågor mellan ledande befattningshavare.

Revisor

Revisor utses av årsstämman för att granska dels bolagets årsredovisning och bokföring, dels styrelsens och verkställande

direktörens förvaltning. Revisorernas rapportering till ägarerna sker på årsstämman genom revisionsberättelsen.

Vid årsstämman 2019 omvaldes revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisor för tiden till årsstämman 2020. Den auktoriserade revisorn Lars Kylberg nyvaldes som huvudansvarig revisor.

Finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar för att bolagets organisation är utformad så att bolagets ekonomiska förhållanden kan kontrolleras på ett betryggande sätt och att finansiella rapporter såsom delårsrapporter och årsbokslut till marknaden utformas i enlighet med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav som finns för börsnoterade bolag. Styrelsen ska följa den ekonomiska utvecklingen, säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen och den interna kontrollen samt regelbundet följa upp och utvärdera verksamheten.

För koncernen upprättas ett bokslut varje månad som lämnas till styrelsen och företagsledningen. För varje räkenskapsår upprättas en resultat-, balans- och investeringsbudget som normalt fastställs vid ordinarie styrelsemöte i december. Extern finansiell information lämnas regelbundet i form av delårsrapporter, årsredovisning, pressmeddelanden om viktiga nyheter som bedöms kunna påverka aktiekursen, presentationer för och möten med representanter på finansmarknaden.

Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen

Inledning

Styrelsens och VDs ansvar för den interna kontrollen regleras i den svenska aktiebolagslagen. Styrelsens ansvar regleras även i Svensk kod för bolagsstyrning. Årsredovisningslagen innehåller krav på upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen.

AAC Clyde Spaces process för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är utformad för att rimligt säkerställa kvaliteten och riktigheten i rapporteringen. Processen ska säkra att rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med tillämpliga lagar och förordningar samt krav på noterade bolag i Sverige.

En förutsättning för att detta ska uppnås är att det finns en god kontrollmiljö, att det görs tillförlitliga riskbedömningar, att det finns etablerade kontrollstrukturer och kontrollaktiviteter samt att information och kommunikation liksom uppföljning fungerar på ett tillfredsställande sätt.

Internrevision

Styrelsen har utvärderat behovet av en internrevisionsfunktion och kommit fram till att en sådan inte är motiverad i AAC Clyde Space med hänsyn till verksamhetens omfattning samt att styrelsens uppföljning av den interna kontrollen bedöms vara tillräcklig för att säkerställa att den interna kontrollen är effektiv. Styrelsen omprövar behovet när förändringar sker som kan föranleda omprövning och minst en gång per år.

Kontrollmiljö

AAC Clyde Spaces organisation är utformad för att kunna agera dynamiskt på en framväxande marknad varför operativa beslut fattas av företagsledningen samt på bolagsnivå. Beslut om strategi, inriktning, förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av AAC Clyde Space:s styrelse och företagsledningen.

Styrelsens arbete med intern kontroll omfattar intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen och intern kontroll ur ett operativt perspektiv. Riskhantering är en integrerad del i styrelsens arbete med intern kontroll vars syfte är att säkerställa att verksamheten styrs på ett ändamålsenligt och effektivt sätt.

Kontrollstrukturer

I styrelsens arbetsordning och instruktioner för VD respektive styrelsens kommittéer säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen.

VD ansvarar för det system av rutiner, processer och kontroller som utarbetats för den löpande verksamheten. Här ingår bland annat riktlinjer och rollbeskrivningar för olika befattningshavare samt regelbunden rapportering till styrelsen utifrån fastställda rutiner.

Policies, processer, rutiner, instruktioner och mallar för den finansiella rapporteringen och det löpande arbetet med ekonomistyrning och finansiella frågor finns dokumenterade.

Riskbedömning

Minst en gång per år görs en genomgång för att identifiera och utvärdera AAC Clyde Space:s riskbild. Arbetet innebär även att bedöma vilka förebyggande åtgärder som ska vidtas för att minska och förebygga koncernens risker. I detta arbete ingår att säkerställa att koncernen är tillbörligt försäkrad samt bereda beslutsunderlag beträffande eventuella förändringar av policies, riktlinjer och försäkringar.

AAC Clyde Space:s system för att identifiera, rapportera och åtgärda risker är en integrerad del i den löpande rapporteringen till ledningsgruppen och styrelsen samt utgör en viktig grund för bedömningen av risker för fel i den finansiella rapporteringen.

Som ett led i processen identifieras de poster i resultat- och balansräkningen där risken för väsentliga fel är förhöjd. För AAC Clyde Space kan den successiva vinstavräkningen av projekt ge upphov till risk i den finansiella rapporteringen. Särskild vikt har därför lagts vid att utforma kontroller för att förebygga och upptäcka brister på detta område.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter har som främsta syfte att förebygga och på ett tidigt stadium upptäcka fel i den finansiella rapporteringen så att dessa kan hanteras och rättas till. Kontrollaktiviteter finns

på både övergripande och mer detaljerade nivåer och är av både manuell och automatiserad karaktär.

Behörigheter till IT-system begränsas i enlighet med befogenheter och behörigheter.

Ekonomifunktionen sammanställer månatliga finansiella rapporter där resultat och kassaflöde redovisas och budgetavvikelser analyseras och kommenteras. För större projekt som pågår längre än 12 månader inrättar bolaget särskilda styrgrupper som analyserar hur projekt utvecklas i förhållande till budget. Styrgrupper sammanträder kvartalsvis samt vid avvikelser.

Uppföljning sker genom regelbundna möten för genomgång av finansiella rapporter och analyser med ledningsgrupper och projektens styrgrupper. På dessa sätt följs väsentliga fluktuationer och avvikelser upp vilket minimerar riskerna för fel i den finansiella rapporteringen.

Boksluts- och årsredovisningsarbetet är processer där det finns ytterligare risker för att fel i den finansiella rapporteringen uppstår. Detta arbete är av mindre repetitiv karaktär och innehåller fler moment av bedömningskaraktär. Viktiga kontrollaktiviteter är bland annat att det finns en väl fungerande rapportstruktur där koncernens bolag rapporterar enligt standardiserade rapporteringsmallar samt att viktiga resultat- och balansposter specificeras och kommenteras.

Information och kommunikation

AAC Clyde Space:s informations- och kommunikationsvägar ska bidra till en fullständig och korrekt finansiell rapportering som sker i rätt tid. Detta uppnås genom att samtliga relevanta riktlinjer och instruktioner för interna processer görs tillgängliga för samtliga berörda medarbetare. Vid behov tillhandahålls regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsregler/riktlinjer, rapporteringskrav samt krav om informationsgivning.

Informationsverksamheten regleras i en informationspolicy. För extern kommunikation finns riktlinjer som säkerställer att bolaget lever upp till högt ställda krav på korrekt information till aktieägare och finansmarknad. AAC Clyde Space:s kommunikation ska vara korrekt, öppen, snabb och samtidig till alla intressegrupper. All kommunikation ska ske i enlighet med regelverket för NASDAQ First North Stockholm. Den finansiella informationen ska ge en allsidig och tydlig bild av företaget, dess verksamhet, och ekonomiska utveckling.

Styrelsen fastställer årsredovisningar, bokslutsrapporter och delårsrapporter. Samtliga finansiella rapporter publiceras på hemsidan (www.aac-clyde.space) sedan de först offentliggjorts enligt börsens regelverk. Årsredovisningen tillgängliggörs via hemsidan.

Uppföljning

Styrelsens uppföljning av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker bland annat genom uppföljning av CFOs respektive de externa revisorernas arbete och rapporter. Arbetet innefattar att säkerställa att åtgärder vidtas rörande de brister och förslag till åtgärder som framkommit vid den externa revisionen.

Uppföljningen sker med fokus på hur AAC Clyde Space följer sina regelverk och existensen av effektiva och ändamålsenliga processer för riskhantering, verksamhetsstyrning och intern kontroll. Den externa revisorn följer årligen upp utvalda delar av den interna kontrollen inom ramen för den lagstadgade revisionen. Revisorn rapporterar utfallet av sin granskning till styrelsen och bolagsledningen. Väsentliga iakttagelser rapporteras i förekommande fall direkt till styrelsen.

STYRELSE

AAC Clyde Space AB's styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst sju ledamöter med lägst noll och högst tre suppleanter.

AAC Clyde Space AB's styrelse består för närvarande av fem ledamöter inklusive ordföranden och utgör en blandning av högt kvalificerade personer med gedigna entreprenöriella erfarenheter kombinerat med kompetens inom företags- och teknikutveckling samt industrialisering och kommersialisering. Den nuvarande styrelsen utsågs vid årsstämman den 23 maj 2019. Uppdraget för samtliga styrelseledamöter gäller fram till slutet av nästa årsstämma den 2 juni 2020. Samtliga styrelsemedlemmar kan nås via Bolagets huvudkontor Uppsala Science Park, Dag Hammarskjölds väg 48, 751 83 Uppsala.

Styrelsens arbete styrs av aktiebolagslagen, bolagsordningen och den arbetsordning som AAC Clyde Space AB's styrelse antagit. Bolagets arbetsordning stipulerar bland annat ansvarsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Styrelsen fattar alltid beslut om tillsättning av och ersättning till VD.

Under år 2019 ägde 13 protokollförda styrelsemöten rum. Vid mötena har styrelsen diskuterat Bolagets framtida utveckling, ekonomisk utveckling, budget, finansiering samt gjort sedvanlig uppföljning av verksamheten i Bolaget.



Rolf Hallencreutz (1950)
Styrelseordförande sedan 2014

MSc i Logistik och Finansiering, Chalmers Tekniska Högskola, Göteborg

Aktier: 227 864 (privat och via bolag),
Teckningsoptioner T0 2015/2020: 2 860

Rolf Hallencreutz har erfarenhet från uppstarts- och större multinationella bolag inom IT, industriföretag, life-science och sjöfart. Rolfs erfarenheter inkluderar styrelseordförande, VD och försäljningschef i bland annat snabbväxande företag.

Oberoende i förhållande till större aktieägare.



Per Aniansson (1966)
Styrelseledamot sedan 2014

M.Sc. Teknisk Fysik, Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg och MBA, Finansiering och entreprenörskap, INSEAD Business School i Frankrike

Aktier: 100 000
Teckningsoptioner T0 2015/2020: 1 430

Per Aniansson har tidigare innehaft ledande befattningar inom såväl investmentbolag, senast som Investment Director för statligt ägda Fouriertransform, som VD- och finanschefsroller inom riskkapitalägda företag.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.



Per Danielsson (1962)
Styrelseledamot sedan 2014

Civilingenjör vid Chalmers tekniska högskola

Aktier: 16 100 (via bolag)

Per Danielsson är expert vid utvärderingar av EU-ansökningar och har uppdrag för EU som business coach för småföretag. Per har en bred erfarenhet av bl.a. organisationsutveckling, strategi, internationella affärer och finansiering, samt genomförandet av bolagsförsäljningar till stora globala koncerner.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till större aktieägare.



William Whitehorn (1960)
Styrelseledamot sedan 2018

Magisterexamen i historia, University of Aberdeen

Aktier: 333 456 (via bolag)

Will Whitehorn har varit styrelseledamot i Virgin Group och styrelseordförande för Virgin Galactic fram till 2010. Därefter har han ägnat sig åt en karriär inom riskkapital. Han är för närvarande styrelseordförande i Good Energy PLC, Scottish Event Campus Limited och Craneware PLC. Han sitter också i styrelsen för Royal Air Force och är ordförande för UKSpace, det branschorgan som representerar rymdindustrin i Storbritannien. Han avgår som vice styrelseordförande för Stagecoach Group PLC i juni 2020.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till större aktieägare.



Anita Bernie (1970)
Styrelseledamot sedan 2019

Kandidatexamen i Flyg- och rymdteknik och en master i företagsekonomi.

Aktier: 0

Anita Bernie är sedan 2018 verksam vid KISPE Space Systems Limited som Strategic Business Manager. Dessförinnan var hon sedan 1997 verksam på Surrey Satellite Technology Limited, senast medlem i koncernledningen.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till större aktieägare.

LEDNING

Bolagsledningen består av ett team av engagerade personer som förenar erfarenhet av entreprenöriellt ledarskap med gediget ingenjörskunnande. Teamet har en bred kompetens för att täcka huvudområden inom rymdbranschen, från produktutveckling i kommersiella och militära projekt, kvalitetsarbete, till ledning av högteknologiska industriföretag. Samtliga medlemmar i bolagsledningen kan nås via Bolagets huvudkontor Uppsala Science Park, Dag Hammarskjölds väg 48, 751 83 Uppsala.

Luis Gomes (1971)
VD och tf VP Business Development

Civilingenjör i satellitteknik från University of Surrey och kandidatexamen i tillämpad fysik från universitetet i Lissabon.

Anställd sedan: 2019
Aktier: 20 744

Luis Gomes har 25 års erfarenhet från rymdindustrin, och är specialiserad på småsatellitområdet. Han kommer närmast från brittiska SSTL där han senast varit CTO och Executive Director med ansvar för att definiera och genomföra både tekniska och kommersiella strategier.

Andrew Strain (1981)
CTO

Magisterexamen inom elektronik och studier i företagsekonomi från University of Strathclyde

Anställd sedan: 2006
Aktier: 381 971

I sin roll som Utvecklingschef på Clyde Space har Andrew över ett decenniums erfarenhet av utveckling och leveranser av småsatelliter. I sin roll som CTO bidrar Andrew med ett brett spektrum av relevant kompetens som systemingenjörskunnande, produktutveckling, tillverkning, projektledning, kvalitet och affärsutveckling.

Mats Thideman (1963)
CFO och vice VD

Civilingenjör, Industriell ekonomi, Linköpings Tekniska Högskola

Anställd sedan: 2014
Aktier: 68 410
Teckningsoption TO 2015/2020: 1 430

Mats Thideman ansvarar för ekonomi, IT och personal. Mats har en lång erfarenhet som CFO från växande industriella företag, likväl publika som riskkapitalägda, exempelvis Åkerströms, Image Systems (publ.), TracTechnology (publ.) och senast Cortus Energy AB (publ.).

John Charlick (1973)
COO

Ingenjörsexamen i fysik och elektronik från University of Glasgow och Civilingenjörsexamen i kommunikation, kontroll och digital signalbehandling från University of Strathclyde

Anställd sedan: 2015
Aktier: 419 606

I rollen som COO ansvarar John sedan 2019 för att leverera småsatellitprogram hos AAC Clyde Space. John byggde sin erfarenhet inom projektledning och produktutveckling när han arbetade för de multinationella organisationerna Nokia och Motorola och har omfattande erfarenhet av att leverera och leda servicearbete. John har arbetat med många av Clyde Spaces nyckelprojekt, inklusive den första rymdmissionen och Skottlands första satellit UKube-1.

Craig Clark (1973)
CSO och tf CEO AAC Microtec North America Inc.

Kandidatexamen i elektroteknik från University of Glasgow och en Magisterexamen i satellitteknik från University of Surrey

Anställd sedan: 2005
Aktier: 8 077 355

I sin roll som grundare av Clyde Space och CSO tillför Craig entreprenörskap och en strategisk vision för koncernens tillväxt. Efter att ha grundat Clyde Space 2005 har Craig etablerat företaget som en global ledare inom CubeSats, infört banbrytande ny teknik och produkter som har stimulerat tillväxten på småsatellitmarknaden och på så sätt uppnått ett exempellöst antal pågående och planerade missioner. Med en samlad erfarenhet på över 23 år i framkanten av småsatellitmarknaden kommer Craig, tillsammans med sina ledningskollegor, att arbeta för att maximera verksamhetens tillväxtpotential på den snabbt växande småsatellitmarknaden.

Ross Lang (1980)
Finanschef UK

Medlem av Association of Chartered Certified Accountants

Anställd sedan: 2014
Aktier: 75 643

Efter utbildningen tog Ross sin redovisningsexamen medan han arbetade med finansiella tjänster och kvalificerade sig därmed som medlem i Association of Chartered Certified Accountants. Innan han kom till Clyde Space 2014 arbetade han under mer än ett årtionde med finansiell rådgivning inklusive rapportering, finansiering och strategi åt små och medelstora företag. Han sköter för närvarande ekonomi, IT och personal i enheten Clyde Space i Storbritannien.



1U, 3U och 6U AAC Clyde Space kubsatelliter, 2019

AKTIEN OCH ÄGARE

AAC Clyde Space ABs aktie är noterad på Nasdaq First North Premier Growth Market med ticker AAC. Bolaget har som mål att aktien ska noteras på Nasdaq Stockholms huvudlista.

Antal aktier

Aktiekapitalet vid årets utgång uppgick till 3,8 Mkr [2,7 Mkr] fördelat på 96 207 759 aktier (68 719 124). Alla aktier har lika rätt till bolagets vinst och tillgångar.

Under januari 2018 tecknades 7 000 aktier med stöd av teckningsoptionsprogrammet TO 2015/2020 riktat till personal och vissa styrelseledamöter.

I juni 2019 genomfördes en företrädesemission varvid 27 487 930 aktier emitterades.

Utdelningspolicy

AAC Clyde Space AB befinner sig i en expansiv tillväxtfas där eventuella överskott av kapital i rörelsen investeras i rörelsen och/eller förvärv. Bolaget har hittills inte lämnat någon utdelning till dess aktieägare.

Handel i AAC Clyde Space ABs aktier

AAC Clyde Space ABs aktier handlas sedan 21 december 2016 under kortnamnet AAC på Nasdaq First North Stockholm. I mars 2019 flyttades noteringen till Premiersegmentet på First North. Erik Penser Bank AB är bolagets Certified Adviser.

Aktien steg med 43 procent under 2019, till 5,16 kronor den sista handelsdagen från 3,60 kr ett år tidigare. Som högst noterades aktien till 6,02 kronor och som lägst till 2,62 kronor. Börsvärdet vid årets slut var 496 Mkr, jämfört med 261 Mkr ett år tidigare.

På Nasdaq First North omsattes totalt 113 302 313 AAC Clyde Space-aktier under året, motsvarande 137 procent av det genomsnittliga antalet aktier och ca 453 200 i genomsnitt per handelsdag.

Ägarstruktur

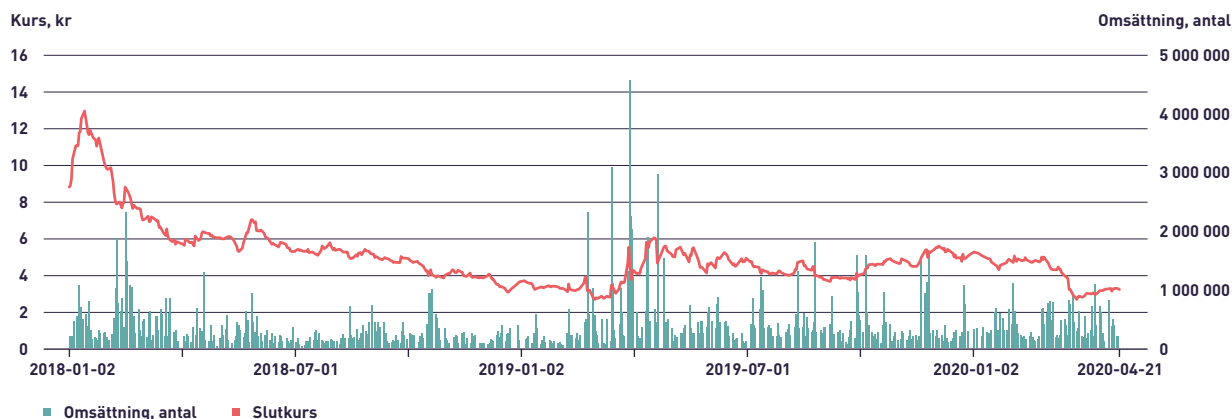
De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet cirka 57 procent av bolagets aktier. Det totala antalet aktieägare uppgick till 5 976. Största enskilda aktieägare är Mediuminvest A/S med 11 750 000 aktier. Näst största ägare är Fouriertransform AB med 9 883 595 aktier.

Aktieägare 31 dec 2019	Antal aktie	Röster och kapital
UBS SWITZERLAND AG, W8IMY	13 944 034	14,5%
Mediuminvest A/S	11 750 000	12,2%
Fouriertransform AB	9 883 595	10,3%
SIX SIS AG, W8IMY	6 290 786	6,5%
Försäkringsbolaget, Avanza Pension	3 448 563	3,6%
BNY MELLON SA/NV (FORMER BNY), W8IMY	2 618 839	2,7%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	2 093 058	2,2%
Kock, John	1 875 521	1,9%
Petersen, Jan Christer	1 732 536	1,8%
Danske Bank International S.A.	1 019 800	1,1%
Övriga	41 551 027	43,2%
Totalt	96 207 759	100,0 %

Incitamentsprogram

I september 2015 beslutade styrelsen att emittera 22 832 teckningsoptioner TO 2015/2020, varav 19 380 tecknades. Teckningspriset var 9,96 kr per option och dessa kunde tecknas av alla tillsvidareanställda samt en begränsad krets av styrelseledamöter. Varje teckningsoption av TO 2015/2020 ger rätt att teckna 50 nya aktier i Bolaget mot kontant betalning till en teckningskurs om 4,80 kr per aktie. Optionsrätten kan utnyttjas till och med 31 december 2020.

Per 31 december 2019 uppgår antalet utestående optioner i serien TO 2015/2020 till 18 960 då 420 optioner utnyttjats. Vid fullt utnyttjande av de utestående optionsrätterna kommer aktiekapitalet att ökas med 37 920 kronor.



ORDLISTA

Avionik - all elektronik som är av betydelse för ett säkert och effektivt framförande av rymdfarkost

Bärraket - en raket som skjuts upp i rymden med huvudsyfte att få ut satelliter i omlopp runt jorden eller på missioner längre ut i rymden, t.ex. månen och Mars;

Flight heritage - framgångsrik drift av satelliter i rymden som utgör en kvalitetsstämpel att satelliter och komponenter fungerar som de ska när de befinner sig i rymdmiljö;

Kubsatellit - en standard för att bygga små satelliter som utgår från byggblock av storleken 1 x 1 x 1 decimeter. 1U = 1dm³. Kubsatelliter är oftast mellan 1U till 6U;

LEO - LEO står för "low earth orbit" eller låg omloppsbana på svenska. LEO kan som lägst vara 100 miles eller 160 kilometer över havet vilket ger en omloppstid på 88 minuter. Som högst kan den vara 2 000 kilometer över havet och då ha en omloppstid på 127 minuter. Omloppsbanor med lägre höjd än 160 kilometer brukar kraftigt bromsas in av jordens atmosfär. Över 3 000 kilometer inträder kraftig strålning.

Mikrosatellit - en satellit som väger mellan 10 till 100 kg;

Nanosatellit - en satellit som väger upp till 10 kg;

Satellit - ett artificiellt objekt som har försatts i omloppsbana runt jorden

Småsatelliter - "smallsats" på engelska, ett samlingsnamn definierat av NASA som inkluderar alla satelliter upp till 500 kg.

AAC Clyde Space AB
Uppsala Science Park
Dag Hammarskjölds väg 48
751 83 Uppsala
Tel: +46 18-560130

AAC Microtec UK Ltd
Atlas Building, Harwell Campus
Oxfordshire OX11-0QX, UK

**AAC Microtec North
America Inc.**
5028 Garlenda Dr
El Dorado Hills
California 95762, USA

Clyde Space Ltd
Skypark 5
45 Finnieston Street
Glasgow, United Kingdom G3 8JU
Tel: +44 (0) 141 946 4440



AAC Clyde Space AB (publ)
enquires@aac-clydespace.com
www.aac-clyde.space