



TEMPEST

SECURITY

Tredje kvartalet 2025

Förbättrad lönsamhet och stark tillväxt

Tredje kvartalet 2025

- Nettoomsättningen ökade med 29,9% till 146,3 (112,7) MSEK.
- Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar ("EBITDA") var 5,0 (-4,0) MSEK.
- Justerad EBITDA (exkluderat jämförelsestörande poster om 0 (-1,5) MSEK) uppgick till 5,0 (-2,5) MSEK.
- Rörelseresultatet uppgick till 1,9 (-7,0) MSEK.
- Justerat rörelseresultat uppgick till 1,9 (-5,6) MSEK.
- Periodens resultat var 1,9 (-7,1) MSEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital var 6,8 (-4,7) MSEK.

Niomånadersperioden 2025

- Nettoomsättningen ökade med 16,4% till 422,9 (363,6) MSEK.
- Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar ("EBITDA") var 1,1 (2,8) MSEK.
- Justerad EBITDA (exkluderat jämförelsestörande poster om -9,5 (-2,9) MSEK) uppgick till 10,6 (5,6) MSEK.
- Rörelseresultatet uppgick till -7,9 (-6,5) MSEK.
- Justerat rörelseresultat uppgick till 1,7 (-3,6) MSEK.
- Periodens resultat var -9,8 (-5,8) MSEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital var 1,5 (-0,8) MSEK.

Väsentliga händelser under tredje kvartalet 2025

- Helena Skarle lämnar rollen som VD och koncernchef för Tempest Security och tidigare tillförordnad VD tillika grundare Andrew Spry tillträder återigen som ordinarie VD.
- Större ägare föreslår nya styrelseledamöter efter villkorat avtal om förvärv av 11% av utstående aktie med Alireza Etemad som ny styrelseordförande och Jari Burmeister som ny styrelseledamot.

Väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång

- Kommuniké från extra bolagsstämma i Tempest Security AB (publ) med anledning av tidigare kommunicerat förslag om ägarförändring

Ekonomisk översikt för koncernen belopp i tkr	KV3 2025	KV3 2024*	9M 2025	9M 2024*	12M 2024*
Nettoomsättning	146 333	112 661	422 898	363 261	485 633
Omsättningstillväxt	29,9%	-4,8%	16,4%	10,9%	11,0%
EBITDA	5 032	-4 008	1 109	2 773	-2 557
EBITDA-marginal	3,4%	-3,6%	0,3%	0,8%	-0,5%
Justerad EBITDA	5 032	-2 518	10 641	5 647	318
Justerad EBITDA-marginal	3,4%	-2,2%	2,5%	1,6%	0,1%
Rörelseresultat	1 858	-7 047	-7 881	-6 477	-49 734
Justerat rörelseresultat	1 858	-5 557	1 652	-3 603	-46 860
Periodens resultat (ink res från avvecklad verksamhet)	1 889	-6 229	-9 835	-9 505	-51 686
Resultat per aktie, SEK	0,18	0,59	-0,94	0,91	-4,90
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	6 819	-4 734	1 463	-755	-4 683
Medelantal anställda	650	512	683	537	542

*Justerat för avvecklade verksamheter i Turkiet och USA



Förbättrad lönsamhet och stark tillväxt

Det tredje kvartalet präglades av stark tillväxt och ytterligare förbättringar i lönsamheten. Nettoomsättningen ökar med 30% till 146 MSEK (113 MSEK) och gruppen visar ett rörelseresultat om ca 2 MSEK (-7 MSEK). Vi ser tydliga resultat av de åtgärder vi genomfört under året för att stärka vår kostnadskontroll och skapa en mer effektiv organisation. Fokus på att minska overheadkostnader har gett effekt, samtidigt som våra kärnverksamheter fortsätter att utvecklas positivt.

Vår omsättning växer i en högre takt än den redan starka utvecklingen i andra kvartalet, och vi bibehåller en positiv trend i resultatet. Det är ett kvitto på att vi har hittat en god balans mellan tillväxt och lönsamhet, något som länge varit ett strategiskt mål. Samtidigt finns det områden där vi ännu inte är där vi vill vara. Framför allt ser vi fortsatt potential inom bevakning att förbättra nyckeltal kopplade till övertid, som påverkar lönsamheten mer än önskvärt. Det är en fråga vi nu prioriterar i både planering och bemanning för att skapa långsiktigt hållbara förbättringar.

Värt att nämna redan här är att Bevakningsverksamheten har växt med nära 35% till att uppgå till 128 MSEK (95 MSEK) över motsvarande period förra året och lämnar ett justerat EBITDA bidrag om 9,7 MSEK (2,7 MSEK) vilket motsvarar 7,6% (2,9%). Delar av den starka tillväxten som pågått under innevarande år kan härledas till etableringen och tillväxten hos en kund. Som ett resultat av tillväxten har vi dragits med höga personalkostnader för att tillgodose behovet. Omfattningen av uppdraget har stabiliserats och våra medarbetare kan nu fortsätta arbetet under mer normala förhållanden. Fortsatt förbättringsarbete med våra personalrelaterade nyckeltal ska ge vidare marginalförbättringar. Jag ser med tillförsikt fram emot en fortsatt stark utveckling på såväl omsättningen som resultat. Vi upplever att såväl befintliga kunder som potentiella kunder har ett allt större fokus på säkerhet i sina organisationer och deras omgivning och att vår leverans lyfts allt högre upp på deras agenda.

Vår styrka har sedan vi startade verksamheten funnits i vår lokala närvaro på den svenska marknaden. Genom att vara nära våra kunder, förstå deras behov och leverera högkvalitativa säkerhetslösningar skapar vi långsiktigt värde för båda parter. Ett led i vårt stärkta fokus på kärnverksamheten är att fortsätta på det spåret. Vi ska sträva efter att lyfta det som vi redan gör bra ytterligare. Med fokus på bevakning och Sverige tror jag att vi i ännu högre takt kan anpassa våra resurser och lösningar efter lokala förutsättningar.

Jag vill också passa på att belysa att marknaden för säkerhetstjänster i Sverige fortsätter att vara stabil. För mig är det tydligt att efterfrågan på pålitliga, högkvalitativa och flexibla säkerhetslösningar är fortsatt stark. Vår strategi ligger fast: att fokusera på vår hemmamarknad och våra kärntjänster, bevakning, larmcentraltjänster och säkerhetslösningar, där vi kan skapa mest värde och nytta.

Med det sagt om Sverige är jag glad över att se en fortsatt positiv utveckling inom våra övriga verksamheter. Den svenska delen av Risk Solutions fortsätter att leverera i linje med våra förväntningar. Omsättningen för hela vår riskverksamhet, inklusive Storbritannien och Danmark, är upp cirka 10% över förra året för årets första nio månader. Det beror främst på tillväxt i Danmark, där omställningen från en ad hoc-driven intäkt till återkommande volym inte bara gett ett tydligt resultatlyft utan också omsättningsökning.

Även inom Risk Solutions ser vi ett resultat av det arbetet som gjorts med kostnadskontroll. Nästa steg för oss där blir nu att arbeta med att säkerställa att vi återfår den fina tillväxtkurva Risk Solutions levererat historiskt.

Avslutningsvis vill jag säga att jag är väldigt stolt över det engagemang våra medarbetare visar varje dag. Trots ett högt tempo och stora krav i verksamheten levererar våra team med ansvar, professionalism och omtanke. Det är tack vare deras insats vi kan fortsätta att utvecklas och ta nya steg mot våra mål. Med andra ord, ett stort och ödmjukt tack till er alla för ert engagemang och ert bidrag till vår fortsatta framgång.

Andrew Spry
Verkställande direktör



Väsentliga händelser

Tredje kvartalet 2025

Helena Skarle lämnar rollen som vd och koncernchef för Tempest Security

Helena Skarle har i samband med styrelsemötet den 1 juli meddelat att hon har beslutat sig för att lämna Tempest Security, efter en period av föräldraledighet. Helena har varit verksam inom bolaget i fyra år, varav drygt tre år som vd och koncernchef. Under Helenas frånvaro har bolagets grundare och tidigare vd, Andrew Spry, varit tillförordnad vd och tillträder nu återigen som ordinarie vd.

Helena Skarle har en uppsägningstid om tolv månader och kommer att vara tillgänglig för bolaget under denna period.

Avtalad ägarförändring i Tempest Security - större ägare föreslår nya styrelseledamöter

Tempest Security AB (publ) har idag den 11 september 2025 informerats om att större aktieägare avser att föreslå att styrelsen utökas med två nya ledamöter: Alireza Etemad som ny styrelseordförande och Jari Burmeister som ny styrelseledamot. Etemad Group AB och Shipbridge Holding AB har ingått villkorade avtal om att gemensamt förvärva aktier motsvarande cirka 11 procent av antalet aktier i Tempest Security från grundare, VD och större ägare Andrew Spry samt James Mennuti, ägare av det av Tempest tidigare ägda amerikanska dotterbolaget Dynamic Security Solutions.

Tempest har blivit informerat att förvärven av aktier är villkorade av att en extra bolagsstämma i Tempest först beslutar om att välja in Alireza Etemad och Jari Burmeister som nya ledamöter, samt att meddelande om att ansökan lämnas utan åtgärd eller godkännande har erhållits rörande investeringen från Inspektionen för Strategiska Produkter (ISP) enligt lagen (2023:560) om granskning av utländska direktinvesteringar. Tempest har informerats om att ansökan till ISP kommer att göras inom kort, och att en formell begäran om en extra bolagsstämma kommer att inkomma snart därefter, varefter Tempest kommer att meddela bolagets aktieägare om datum för sagda stämma och utfärda kallelse inom stipulerad tid.

Efter kvartalets utgång

Kommuniké från extra bolagsstämma i Tempest Security AB (publ)

Tempest Security AB (publ) genomförde den 17 oktober 2025 en extra bolagsstämma i bolagets lokaler på Rålambsvägen 17 i Stockholm. Vid extra bolagsstämman beslutades följande:

- Stämman beslutade, enligt förslag från aktieägare representerande över tio procent av aktierna och rösterna i bolaget ("Aktieägarna"), att styrelsen ska bestå av sju ordinarie ledamöter utan suppleanter för tiden intill slutet av nästa årsstämma.
- Stämman beslutade, i enlighet med Aktieägarnas förslag, att arvode till styrelsens ledamöter ska utgå med 200 000 kronor till ordföranden och med 140 000 kronor till envar av övriga bolagsstämmovalda ledamöter som inte är anställda i bolaget. Stämman beslutade vidare, i enlighet med Aktieägarnas förslag, att arvodet ska betalas proportionellt i förhållande till den del av mandatperioden som varje styrelseledamot innehaft sitt uppdrag.
- Stämman beslutade, i enlighet med Aktieägarnas förslag, att välja Alireza Etemad och Jari Burmeister till nya styrelseledamöter i bolaget, samt att välja Alireza Etemad till ny styrelseordförande i bolaget, för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Därmed består styrelsen av Alireza Etemad (styrelseordförande), Jonas Rydell, Michael Silfverberg, Andrew Spry, Thomas Löfving, Marcus Gustring och Jari Burmeister.



Ekonomisk information

Tredje kvartalet 2025

Beloppen för jämförelseåret 2024 är omräknade för att separera resultatet av de avvecklade verksamheterna i Turkiet samt USA.

Omsättning

Nettoomsättningen ökade med 29,9% till 146,3 (112,7) MSEK under tredje kvartalet 2025 jämfört med motsvarande period föregående år.

Resultat

EBITDA uppgick till 5,0 (-4,0) MSEK i tredje kvartalet 2025 vilket innebär att EBITDA-marginalen för kvartalet ökade till 3,4% (-3,6%). EBITDA påverkades av jämförelsestörande poster (se Not 3 för mer information) om totalt 0 MSEK (-1,5) MSEK. EBITDA justerad för jämförelsestörande poster nämnda ovan, uppgick till 5,0 (-2,5) MSEK. Det motsvarar en justerad EBITDA marginal om 3,4% (-2,2%) under kvartalet.

Rörelseresultatet för tredje kvartalet 2025 uppgick till 1,9 (-7,0) MSEK.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till netto -0,9 (-0,5) MSEK och består främst av valutaeffekter mot EUR och GBP samt räntekostnader kopplade till leasingavtal och kredit hos kreditinstitut.

Resultatet efter skatt för tredje kvartalet uppgick till 1,9 (-6,2) MSEK.

Kassaflöde

Tredje kvartalets kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringen av rörelsekapital uppgick till 6,8 (-4,7) MSEK.

Periodens totala kassaflöde uppgick till -0,7 (1,4) MSEK.

Affärssegmentens utveckling

För mer information vad som omfattas av respektive affärssegment samt fördelade supportkostnader se Not 2.

Bevakning

Nettoomsättningen inom bevakningssegmentet ökade med 34,6% till 128,0 (95,1) MSEK jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Jämförelsen påverkas av att leveranserna till vår tidigare största kund upphörde den 30 juni 2024. Den positiva utvecklingen under kvartalet är driven av nya kundavtal med uppstarter under senare delen av

2024, vilka nu får fullt genomslag. Avtalen har breddat kundbasen och skapat en stabil volymtillväxt, kompletterad av ökade leveranser till befintliga kunder. Expansionen omfattar både fortsatt tillväxt i norra Sverige och nytillkomna uppdrag i södra Sverige.

Justerad EBITDA uppgick till 9,7 (2,7) MSEK motsvarande en marginal på 7,6% (2,9%). Den förbättrade lönsamheten förklaras av successiva marginalförbättringar i de förhållandevis nya avtalen i takt med att leveranserna optimeras och kundrelationerna fördjupas.

Personalrelaterade nyckeltal utvecklades något bättre än föregående år under kvartalet och påverkade resultatet svagt positivt, medan statligt stöd för sjuklönekostnader bidrog med 0,2 (0,4) MSEK.

Särskilda tjänster

Nettoomsättningen inom segmentet Särskilda tjänster ökade med 4,5% till 18,3 (17,5) MSEK.

Utvecklingen varierade mellan marknaderna:

Danmarks omställning till en återkommande intäktsmodell, har skapat stabilare men något lägre volymer, ca -7% jämfört med motsvarande kvartal i fjol som påverkades av större ad hoc relaterad verksamhet.

Sverige levererade ca 12% högre omsättning än motsvarande period föregående år – volymen fortsätter att präglas av ad hoc-baserad efterfrågan med hög konjunkturkänslighet.

Storbritannien och vår Brand Protection verksamhet levererade i linje med jämförelseperioden. Även denna verksamhet präglas av ad hoc driven efterfrågan på säkerhetstjänster för att motverka handel med förfalskningar och piratkopior.

Justerad EBITDA steg till 1,0 (0,7) MSEK motsvarande en marginal på 5,6% (4,2%). Resultatlyftet under kvartalet drevs främst av resultat från den strategiska översynen - vilken inneburit att de kostnadsanpassningar som genomförts i den svenska verksamheten nu får full effekt. I Danmark har den omställda verksamheten till en stabil och återkommande intäktsmodell gjort verksamheten lönsam under det tredje kvartalet. Den starkt ad hoc baserade verksamheten i UK bjöd på en svagare avslutning av kvartalet och tyngde segmentets resultatutveckling.

Översynen av verksamheten inom Särskilda Tjänster fortsätter och väntas vara klar till slutet 2025, men vi konstaterar att vi redan nu ser att de åtgärder som vidtogs under andra kvartalet får positiva effekter på lönsamheten.

Ekonomisk information forts.

Första nio månaderna 2025

Beloppen för jämförelseåret 2024 är omräknade för att separera resultatet av de avvecklade verksamheterna i Turkiet samt USA.

Omsättning

Nettoomsättningen ökade med 16,4% till 422,9 (363,3) MSEK under niomånadersperioden 2025 jämfört med motsvarande period föregående år.

Resultat

EBITDA uppgick till 1,1 (2,8) MSEK under niomånadersperioden 2025 vilket innebär att EBITDA-marginalen för perioden var 0,3% (0,8%). EBITDA påverkades av jämförelsestörande poster (se Not 3 för mer information) om totalt 9,5 (2,9) MSEK.

EBITDA justerad för jämförelsestörande poster nämnda ovan, uppgick till 10,6 (5,6) MSEK. Det motsvarar en justerad EBITDA marginal om 2,5% (1,6%) under niomånadersperioden 2025. Rörelseresultatet för perioden uppgick till -7,9 (-6,5) MSEK. Justerat för jämförelsestörande poster uppgick rörelseresultatet till 1,7 (-3,6) MSEK.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till netto -2,9 (1,2) MSEK och består främst av valutaeffekter mot EUR och GBP samt räntekostnader kopplade till leasingavtal och kredit hos kreditinstitut.

Resultatet efter skatt för kvarvarande verksamheter för niomånadersperioden 2025 uppgick till -9,8 (-5,8) MSEK.

Resultat från avvecklad verksamhet uppgick till 0,0 (-37) MSEK.

Kassaflöde

För niomånadersperioden 2025 var kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital 1,5 (-0,8) MSEK.

Periodens totala kassaflöde uppgick till -3,1 (1,2) MSEK.

Kassaflödet för niomånadersperioden, jämfört med motsvarande period föregående år, påverkades negativt av det försämrade resultatet.

Affärssegmentens utveckling

För mer information vad som omfattas av respektive affärssegment samt fördelade supportkostnader se Not 2.

Bevakning

Nettoomsättningen ökade med 17,4% till 365,3 (311,3) MSEK jämfört med niomånadersperioden 2024. Tillväxten är främst driven av nya kundavtal med ökad geografisk spridning, vilket stärker segmentets regionala närvaro i linje med strategin för hemmamarknaden.

EBITDA uppgick till 23,6 (23,3) MSEK motsvarande en marginal på 6,5% (7,5%). Minskningen i marginal beror på att uppstartade avtal under de senaste 18 månaderna ännu inte når samma lönsamhetsnivå som det tidigare större kontraktet som avslutades i Q2 2024, men som kvartalets siffror visar så har gradvisa förbättringar noterats i takt med effektivare leverans och bättre bemanning.

Personalrelaterade nyckeltal har utvecklats sämre än samma period föregående år och påverkade resultatet negativt.

Särskilda tjänster

Nettoomsättningen ökade med 10,8% till 57,5 (51,9) MSEK. Ökning förklaras av den danska verksamhetens omställning till en återkommande intäktsmodell - vilket bidragit till ett mer stabilt och ökat intäktsflöde och som syns tydligt under årets första nio månader mot jämförelseperioden. Omsättning i Danmark ökar med nästan 32%.

Verksamheterna i Sverige och UK ligger i linje med förra årets omsättning.

Justerat EBITDA förbättrades till 2,3 (-3,0) MSEK motsvarande en marginal på 3,9% (-5,8%). Förbättringen förklaras främst av att Danmark och Sverige båda gått från stora förluster under 2024 till att nu vara vinstgenererande och bidragande till Segmentets lönsamhet. UK bidrar också positivt till segmentets resultatutveckling men hade en sämre utveckling under slutet av tredje kvartalet vilket gjorde att lönsamheten blev sämre än under jämförelseperioden.

Den strategiska översyn som inleddes under hösten 2024, bland annat med avyttringen av den förlustbringande amerikanska verksamheten, har fortsatt under de första nio månaderna av 2025. Det har resulterat i beslut om ytterligare kostnadsbesparingar, framförallt under andra kvartalet. Effekterna från dessa syns under årets tredje kvartal. Översynen av verksamheten fortsätter och väntas vara klar till slutet 2025.

Säsongsvariationer

Koncernens omsättning och resultat påverkas av viss säsongsmässig fluktuation. Årets första och fjärde kvartal är normalt de svagaste kvartalen i jämförelse med resten av året.

Finansiering

Likvida medel i koncernen består av tillgodohavanden på bank. Vid kvartalets slut uppgick likvida medel till 11,9 (17,7) MSEK, varav 3,7 MSEK är ett låst belopp för kunds räkning. Koncernen har en beviljad blockbelåningslösning som ger ett kreditutrymme på upp till 80% av värdet på Tempest Security Sverige AB:s utestående kundfordringar (kreditlimit 35 MSEK per 30 september 2025). Blockbelåningen löper tills vidare med tre månaders ömsesidig uppsägningstid. Blockbelåningen är per 30 september 2025 utnyttjad med 14,5 (1,5) MSEK. Koncerns utestående räntebärande lån, exklusive leasingåtaganden uppgår per 30 september 2025 till 17,3 (6,3) MSEK, varav 14,5 MSEK utgörs av blockbelåningen. 2,7 MSEK utgörs av aktuell skuld för förvärvslån.

Investeringar

Koncernens totala kassaflöde från investeringar under tredje kvartalet 2025 uppgick till 1,5 (0,1) MSEK och för årets första nio månader 1,9 (-1,7) MSEK.

Kvartalets kassaflöde från försäljning av anläggnings-tillgångar var 2,0 (0,2) MSEK

Aktien

Tempest Security AB (publ.) aktiekapital var den 30 september 2025 fördelat på 10 483 549 aktier med ett kvotvärde om SEK 0,10. Samtliga aktier utgörs av samma serie och äger lika rätt till röst och vinst i bolaget. Aktien handlas på Nasdaq First North Premier Growth Market under kortnamnet TSEC och med ISIN-kod SE0010469221 och LEI-kod 549300Q5OJJLZN6Z9D25.

Ägarstruktur

Per den 30 september 2025 hade Tempest Security AB (publ.) fem ägare som var och en, direkt och indirekt innehade aktier motsvarande fem procent

eller mer av röst- och kapitalandelen i bolaget. Lista över bolagets 10 största ägare finns på: tempest.se/aktien/aegare. Tempest Security hade per 30 september 2025 cirka 500 aktieägare.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Tempest Securitys verksamhet, finansiella ställning och resultat påverkas av ett antal risker och osäkerhetsfaktorer. Att hantera dessa risker är nödvändigt för att Tempest Security ska kunna uppfylla sina kort- och långsiktiga mål. Dessa risker kan delas in i tre huvudsakliga kategorier: operativa uppdragsrisker, marknadsrelaterade risker samt finansiella risker. Dessa risker beskrivs i koncernens årsredovisning för 2024.

Tempest ser utöver ovan beskrivna risker, risker relaterade till den allmänna makroekonomiska situationen. Detta inkluderar ökning av inflationstakt och räntenivåer samt globala problem kopplade till leveranser.

Det geo- och säkerhetspolitiska läget i världen har förändrats, till exempel med Rysslands invasion av Ukraina samt den senaste utvecklingen av situationen i/kring Gaza och Israel. Tempest har ingen verksamhet varken i Ryssland, Ukraina, Israel eller Gaza men vi följer utvecklingen noggrant och bidrar till ett tryggare samhälle där vi kan. Effekterna av det förändrade omvärldsläget är till viss del ett fortsatt minskat resande samtidigt som att andra verksamheters behov av våra tjänster ökar. Förändringar i lagstiftningar och regleringar till följd av såväl världsläge som ändrad regering i Sverige kan, när de kommer, bidra såväl till ökade kostnader likväl som nya affärsmöjligheter.

Samtliga dessa omvärldsfaktorer ökar riskerna och osäkerheten i den globala ekonomin vilket kan komma att få påverkan på Tempest verksamhet och de marknader där Tempest verkar.

Koncernens resultaträkning

Koncernens belopp i tkr	Not	KV3 2025	KV3 2024*	9M 2025	9M 2024*	12M 2024*
Nettoomsättning	2	146 333	112 661	422 898	363 261	485 633
Övriga rörelseintäkter		-51	98	1 233	1 771	930
Summa rörelsens intäkter		146 282	112 759	424 131	365 033	486 563
Handelsvaror		-9 394	-10 185	-30 388	-36 193	-45 293
Övriga externa kostnader	3	-11 874	-11 106	-36 502	-34 660	-46 665
Personalkostnader		-119 898	-95 214	-355 358	-290 648	-396 195
Andra vinster/förluster		-83	-262	-774	-760	-967
EBITDA		5 032	-4 008	1 109	2 773	-2 557
Avskrivningar/nedskrivningar		-3 174	-3 039	-8 990	-9 250	-47 177
Rörelseresultat	2	1 858	-7 047	-7 881	-6 477	-49 734
Finansiella intäkter		-316	152	-166	3 173	1 129
Finansiella kostnader		-615	-694	-2 705	-2 000	-4 016
Finansiella poster - netto		-930	-542	-2 871	1 172	-2 887
Resultat före skatt		928	-7 589	-10 752	-5 305	-52 621
Inkomstskatt		962	484	918	-506	-500
PERIODENS RESULTAT		1 889	-7 105	-9 835	-5 812	-53 121
(från kvarvarande verksamhet)						
Resultat från avvecklad verksamhet		-	876	-	-3 693	1 435
PERIODENS RESULTAT		1 889	-6 229	-9 835	-9 505	-51 686
Hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare		1 889	-6 229	-9 835	-9 505	-51 386
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-	-	-299
		1 889	-6 229	-9 835	-9 505	-51 685
Resultat per aktie (kronor)						
Före och efter utspädning (MB)		0,18	-0,59	-0,94	-0,91	-4,90

*Justerat för avvecklade verksamheter (verksamheter i Turkiet och USA)

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens belopp i tkr	KV3 2025	KV3 2024*	9M 2025	9M 2024*	12M 2024*
PERIODENS RESULTAT	1 889	-6 229	-9 835	-9 505	-51 686
Poster som kan återföras till resultatet					
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-373	-2 950	-1 695	749	2 711
PERIODENS TOTALRESULTAT	1 517	-9 179	-11 530	-8 756	-48 975
Hänförligt till:	1 517	-9 179	-11 530	-8 756	-48 710
Moderbolagets aktieägare	-	-	-	-	-265
Innehav utan bestämmande inflytande	1 517	-9 179	-11 530	-8 756	-48 975

*Justerat för avvecklade verksamheter (verksamheter i Turkiet och USA)

Koncernens balansräkning i sammandrag

Koncernens belopp i tkr	Not	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Materiella anläggningstillgångar		1 821	2 492	1 942
Goodwill och immateriella anläggningstillgångar		74 678	109 417	75 811
Nyttjanderättstillgångar		28 231	29 103	30 442
Uppskjuten skattefordran		975	329	324
Leasingfordran		-	96	2 255
Summa anläggningstillgångar		105 705	141 437	110 773
Omsättningstillgångar				
Pågående arbeten		668	861	987
Kundfordringar		74 160	48 253	63 958
Aktuell skattefordran		317	4 271	1 687
Leasingfordran		381	1 108	935
Övriga fordringar		2 987	1 303	1 666
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		16 236	10 929	13 507
Likvida medel		8 240	14 015	11 406
Spärrade medel		3 638	3 726	3 787
Summa omsättningstillgångar		106 625	84 466	97 932
SUMMA TILLGÅNGAR		212 330	225 903	208 706
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		19 936	71 649	31 464
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-
Summa eget kapital		19 936	71 649	31 464
SKULDER				
Långfristiga skulder				
Leasingskulder		17 480	17 607	18 485
Uppskjutna skatteskulder		30	69	57
Skulder till kreditinstitut		783	2 798	2 292
Summa långfristiga skulder		18 293	20 474	20 834
Kortfristiga skulder				
Leverantörsskulder		13 626	11 954	14 776
Aktuell skatteskuld		451	190	2
Leasingskulder		10 605	12 212	12 417
Skulder till kreditinstitut		16 485	3 498	3 756
Övriga skulder		42 713	34 015	38 014
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		90 222	71 911	87 442
Summa kortfristiga skulder		174 101	133 780	156 407
TOTALA SKULDER		192 394	154 254	177 241
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		212 330	225 903	208 706



Koncernens rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag

9M 2025	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Eget kapital						-	
2025-01-01	1 048	119 531	2 415	-91 530	31 464	-	31 464
Periodens resultat	-	-	-	-9 835	-9 835	-	-9 835
Omräkningsjusteringar	-	-	-2 395	700	-1 695	-	-1 695
Eget kapital 2025-09-30	1 048	119 531	21	-100 664	19 936		19 936

KV3 2025	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Eget kapital							
2025-01-01	1 048	119 531	1 126	-94 291	27 414	-	27 414
Periodens resultat	-	-	-	-7 105	-	-	-7 105
Omräkningsjusteringar	-	-	-1 105	732	-373	-	-373
Eget kapital 2025-09-30	1 048	119 531	21	-100 664	19 936		19 936

9M 2024	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Eget kapital							
2024-01-01	1 048	119 531	-121	-40 463	79 995	2 114	82 109
Periodens resultat	-	-	-	-9 206	-9 206	-299	-9 505
Omräkningsjusteringar	-	-	716	-	716	33	749
Förvärv innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	144	144	-1,848	-1 704
Eget kapital 2024-09-30	1 048	119 531	595	-49 525	71 649	-	71 649

KV3 2024	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Eget kapital							
2024-07-01	1 048	119 531	2 304	-41 812	81 071	-	81 071
Periodens resultat	-	-	-	-6 180	-6 180	-50	-6 230
Omräkningsjusteringar	-	-	-1 709	-1 241	-2 950	-	-2 950
Förvärv innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-292	-292	50	-242
Eget kapital 2024-09-30	1 048	119 531	595	-49 525	71 649	-	71 649

Koncernens rapport över kassaflöde

Koncernens belopp i tkr	Not	KV3 2025	KV3 2024	9M 2025	9M 2024	12M 2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten						
Rörelseresultat		1 858	-7 047	-7 881	-6 477	-49 733
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet						
Av- och nedskrivningar		3 290	3 051	8 857	9 301	47 263
Realisationsresultat		3	64	-536	-27	191
Övriga poster		2	801	90	-1 364	-2 334
Erhållen ränta		5	-6	-12	-6	80
Erlagd ränta		-443	-100	-1 005	-680	-1 140
Betald skatt		2 102	-1 498	1 949	-1 501	990
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		6 816	-4 734	1 463	-755	-4 683
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital						
Ökning (-) / minskning (+) av pågående arbete		138	108	319	-703	-829
Ökning (-) / minskning (+) av rörelsefordringar		11 955	39 180	-14 619	10 131	-10 637
Ökning (+) / minskning (-) av rörelseskulder		-7 627	-19 392	6 490	602	25 559
Kassaflöde från den löpande verksamheten		11 282	15 163	-6 347	9 275	9 410
Investeringsverksamheten						
Förvärv av dotterbolag		-	-	-	-1 704	-1 704
Avyttring aktier i dotterbolag efter avdrag för likvida medel		109	-	100	-	-1 587
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-81	57	-349	-393	-443
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-567	-159	-1 011	-535	-582
Försäljning av anläggningstillgångar / amortering leasingfordran		1 997	225	3 176	896	1 302
Kassaflöde från investeringsverksamheten		1 458	123	1 916	-1 735	-3 014
Finansieringsverksamheten						
Upptagna lån		-	-	12 728	1 464	1 722
Amorteringar		-13 486	-13 862	-11 383	-7 755	-14 466
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-13 486	-13 862	1 345	-6 291	-12 744
Ökning/minskning av likvida medel		-745	1 424	-3 086	1 248	-6 348
Likvida medel vid periodens början	7	12 675	16 326	15 181	16 426	21 157
Kursdifferens i likvida medel		-52	-10	-217	66	385
Likvida medel vid periodens slut	7	11 878	17 740	11 878	17 740	15 193



Moderbolagets resultaträkning

Moderbolaget belopp i tkr	KV3 2025	KV3 2024	9M 2025	9M 2024	12M 2024
Nettoomsättning	-10	4 520	135	11 788	16 329
Summa rörelsens intäkter	-10	4 520	135	11 788	16 329
Övriga kostnader	-2 927	-2 026	-8 577	-9 180	-12 258
Personalkostnader	-2 245	-3 876	-15 847	-12 346	-15 942
Andra vinster/förluster	-92	-93	-205	-54	36
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-104	-94	-278	-293	-380
Summa rörelsens kostnader	-5 369	-6 089	-24 907	-21 873	-28 544
Rörelseresultat	-5 379	-1 569	-24 771	-10 085	-12 215
Erhållna koncernbidrag	-	-	-	-	5 601
Lämnade koncernbidrag	-	-	-1 500	-	-
Resultat från andaler i koncernföretag	-9	-	-9	-	-42 497
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	-279	244	-162	865	1 220
Räntekostnader och liknande poster	-1 371	-301	-2 431	-657	-4 252
Summa resultat från finansiella poster	-1 659	-57	-2 592	208	-39 927
Resultat efter finansiella poster	-7 037	-1 626	-27 364	-9 877	-52 142
Skatt på årets resultat	-	-	-	-	-
PERIODENS RESULTAT	-7 037	-1 626	-27 364	-9 877	-52 142

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolaget belopp i tkr	KV3 2025	KV3 2024	9M 2025	9M 2024	12M 2024
PERIODENS RESULTAT	-7 037	-1 626	-27 364	-9 877	-52 142
PERIODENS TOTALRESULTAT	-7 037	-1 626	-27 364	-9 877	-52 142

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

Moderbolaget belopp i tkr	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Internt upparbetade programvaror	1 447	1 090	1 003
Summa immateriella anläggningstillgångar	1 447	1 090	1 003
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	97 270	139 790	97 379
Fordringar hos koncernföretag	7 492	7 777	7 963
Summa finansiella anläggningstillgångar	104 762	147 568	105 342
Summa anläggningstillgångar	106 208	148 658	106 345
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag	4 035	9 599	19 314
Övriga fordringar	650	20	1 408
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	728	703	512
Kassa och bank	318	1 877	434
Summa omsättningstillgångar	5 732	12 198	21 668
SUMMA TILLGÅNGAR	111 940	160 856	128 013
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital	1 069	1 149	1 129
Fritt eget kapital	44 064	113 526	71 367
Summa eget kapital	45 133	114 676	72 496
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	678	2 712	2 203
Summa långfristiga skulder	678	2 712	2 203
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	1 313	862	1 212
Skulder till koncernföretag	52 689	35 260	44 357
Skulder till kreditinstitut	2 034	2 034	2 034
Övriga skulder	1 226	1 894	2 244
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	8 867	3 419	3 467
Summa kortfristiga skulder	66 129	43 468	53 314
TOTALA SKULDER	66 807	46 180	55 517
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	111 940	160 856	128 013

Moderbolagets rapport över kassaflöde

Moderbolaget belopp i tkr	KV3 2025	KV3 2024	9M 2025	9M 2024	12M 2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten					
Rörelseresultat	-5 379	-1 569	-24 771	-10 085	-12 214
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet					
- Av- och nedskrivningar	104	94	278	293	380
- Ej erhållit koncernbidrag	-	-	-	-	2 280
- Övriga poster	-61	4	49	-27	-87
Erlagd / erhållen ränta	-82	-246	-279	-595	-846
Betald inkomstskatt	-1	-	-	-	-4
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-5 418	-1 716	-24 723	-10 414	-10 492
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital					
Ökning (-) / minskning (+) av rörelsefordringar	1 297	3 655	16 253	-3 453	-14 521
Ökning (+) / minskning (-) av rörelseskulder	5 359	446	12 001	19 038	29 250
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 238	2 386	3 531	5 171	4 237
Investeringsverksamheten					
Återköp av minoritet	-	-	-	-1 704	-1 704
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-478	-	-622	-109	-109
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-478	-	-622	-1 813	-1 813
Finansieringsverksamheten					
Utbetalda aktieägartillskott	-	-	-1 500	-	-
Amorteringar	-743	-578	-1 525	-1 525	-2 034
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-743	-578	-3 025	-1 525	-2 034
Ökning/minskning av likvida medel	17	1 807	-116	1 833	390
Likvida medel vid periodens början	151	70	434	44	44
Likvida medel vid periodens slut	168	1 877	318	1 877	434

Noter

Not 1 - Redovisningsprinciper

Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 samt tillämpliga bestämmelser i Årsredovisningslagen. Redovisningsprinciper som tillämpats för koncernen och moderbolaget överensstämmer, om ej annat anges nedan, med de redovisningsprinciper som användes vid upprättandet av den senaste årsredovisningen. De redovisningsprinciper som tillämpas beskrivs i årsredovisningen för år 2024, not 1. Nya eller reviderade IFRS-standarder och tolkningsuttalanden för 2025 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens finansiella ställning, resultat eller upplysningar.

Not 2 - Intäkter från avtal med kunder och segmentsrapportering

Uppdelning av intäkter från avtal med kunder

Koncernens högste verkställande beslutsfattare utvärderar koncernens verksamhet utifrån tjänster, juridisk tillhörighet samt från ett geografiskt perspektiv. Koncernens rapporteringsbara segment är oförändrade från 2022 och utgörs av Bevakning (Security Solutions) och Särskilda Tjänster (Risk Solutions). Kostnaderna för supportfunktioner fördelas till respektive verksamhetsområde för den interna rapporteringen.

Bevakning

Denna del av verksamheten levererar traditionella bevakningstjänster såsom väktare, ordningsvakter, butikskontrollanter och skyddsvakter; övervakning via vår larmcentral (Security Operations Center "SOC") samt tekniktjänster.

Tjänsterna levereras i Sverige.

Särskilda tjänster

Denna del av verksamheten består främst av specialisttjänster såsom konsultationer, bakgrundskontroller, varumärkesskyddstjänster, utbildningar samt personskyddstjänster utförda av dotterbolag i Sverige och i övriga Norden, Europa samt i USA. För våra utländska dotterbolag inkluderar detta segment även ett mindre element av bevakning.

Som underlag för fördelning av resurser och bedömningen av rörelsesegmentens resultat utgår högste verkställande beslutsfattare från extern nettoomsättning och EBITDA justerat för jämförelsestörande poster. Moderbolagskostnader samt koncerntjänster undantaget supportfunktioner presenteras under Koncern.



Segementsrapportering belopp i tkr	KV3 2025 %		KV3 2024 * %		9M 2025 %		9M 2024 * %		12M 2024 * %	
Extern omsättning										
Bevakning	128 007	87,5%	95 123	84,4%	365 355	86,4%	311 309	85,7%	414 272	85,3%
Särskilda tjänster	18 326	12,5%	17 537	15,6%	57 542	13,6%	51 952	14,3%	71 361	14,7%
Summa extern omsättning	146 333	100,0%	112 661	100,0%	422 898	100,0%	363 261	100,0%	485 633	100,0%
EBITDA och EBITDA-marginal										
Bevakning ¹⁾	9 697	7,6%	2 728	2,9%	23 585	6,5%	23 263	7,5%	23 874	5,8%
Särskilda tjänster ²⁾	1 021	5,6%	745	4,2%	2 254	3,9%	-3 005	-5,8%	-3 918	-5,5%
Summa justerat EBITDA-segment	10 718	7,3%	3 474	3,1%	25 839	6,1%	20 258	5,6%	19 956	4,1%
Koncerngemensamma tjänster ³⁾	-5 686	-3,9%	-5 971	-5,3%	-15 198	-3,6%	-14 611	-4,0%	-22 513	-4,6%
Summa justerat EBITDA	5 032	3,4%	-2 497	-2,2%	10 641	2,5%	5 647	1,6%	-2 557	-0,5%
Nedskrivningar Särskilda tjänster	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-12 318	-2,5%
Avskrivningar	-3 174	-2,2%	-3 039	-2,7%	-8 990	-2,1%	-9 250	-2,5%	-	0,0%
Jämförelsestörande poster	-	0,0%	-1 490	-1,3%	-9 532	-2,3%	-2 874	-0,8%	-2 874	-0,6%
Rörelseresultat	1 858	1,3%	-7 026	-6,2%	-7 881	-1,9%	-6 477	-1,8%	-49 734	-10,2%
Finansiella intäkter	-316	-0,2%	161	0,1%	-166	0,0%	696	0,2%	1 129	0,2%
Finansiella kostnader	-615	-0,4%	-694	-0,6%	-2 705	-0,6%	-2 052	-0,6%	-4 016	-0,8%
Finansnetto	-930	-0,6%	161	0,1%	-2 871	-0,7%	-1 355	-0,4%	-2 887	-0,6%
Resultat före skatt	928	0,6%	-7 559	-6,7%^z	-10 752	-2,5%	-7 832	-2,2%	-52 621	-10,8%

*) Justerat för avvecklade verksamheter i Turkiet och USA

1) Bevakning - justerat för jämförelsestörande poster i Kv3 om: 0,0 (0,0) MSEK och 9M om -1,2 (0,0) MSEK

2) Särskilda tjänster - justerat för jämförelsestörande poster i Kv3: 0,0 (-1,5) MSEK och 9M om -0,6 (-1,7) MSEK

3) Koncerngemensamma tjänster - justerat för jämförelsestörande poster i Kv3: 0,0 (0,0) MSEK och 9M: -7,7 om (-1,2) MSEK

Noter forts.

Not 2 - Intäkter per geografisk marknad

Nettoomsättningen per geografiska marknader

Moderföretaget har sitt säte i Stockholm, Sverige.

Summa intäkter från externa kunder per land, baserat på var kunderna är lokaliserade visas i tabellen nedan.

Intäkter från avtal med kunder genereras för samtliga segment främst i Sverige.

Den utländska kundstocken härrör, i all väsentlighet, till segmentet Särskilda tjänster.

Intäkter per geografisk marknad Belopp i tkr	KV3 2025	KV3 2024*	9M 2025	9M 2024*	12M 2024*
Bevakning					
Sverige	123 397	93 407	358 347	308 610	410 351
Övriga Europa	4 610	1 716	7 007	2 699	3 920
Summa bevakning	128 007	95 123	365 355	311 309	414 272
Särskilda tjänster					
Sverige	8 822	7 502	23 940	24 769	33 726
Övriga Europa	9 504	3 648	33 602	8 513	35 763
Övriga världen	-	6 387	-	18 670	1 872
Summa särskilda tjänster	18 326	17 537	57 542	51 952	71 361
Summa omsättning	146 333	112 660	422 895	363 263	485 633

*Justerat för avvecklade verksamheter i Turkiet och USA

Under 9M avser intäkter om 53,4 (34,4) MSEK en enskild kund varav 53,4 (32,2) MSEK avser segmentet bevakning och 0,0 (2,2) MSEK avser segmentet Särskilda tjänster.

Not 3 - Jämförelsestörande poster

Justerat rörelseresultat för att göra det lättare att jämföra resultat mellan perioder

Jämförelsestörande poster Belopp i tkr	KV3 2025	KV3 2024*	9M 2025	9M 2024*	12M 2024*
Omstruktureringskostnader					
Övriga externa kostnader	-	-190	-1 455	-1 374	-388
Personalkostnader	-	-1 300	-8 077	-1 500	-1 884
Summa omstruktureringskostnader	-	-1 490	-9 532	-2 874	-2 272
Integrationskostnader					
Övriga externa kostnader	-	-	-	-	-602
Summa integrationskostnader	-	-	-	-	-602
Summa	-	-1 490	-9 532	-2 874	-2 874

Not 4 - Avvecklad verksamhet

I bokslutskommuniké 2023 meddelade koncernen om en översyn av globala Risk Solution strategi. Under andra kvartalet 2024 efter grundlig genomgång beslutades det att avvytra verksamheten i Turkiet som bestod av två bolag, varav ett av dessa (indirekt ägt) avyttrades under andra kvartalet med effekt från den 1 april 2024 och det andra (direkt ägt) avvecklades under tredje kvartalet med effekt från den 27 september 2024. Beslutet ligger i linje med Tempests strategi, där vi renodlar och fokuserar på våra kärnmarknader. Sammanlagd finansiell information avseende den avvecklade verksamheten för perioden fram till avyttringstidspunkten återfins nedan.

Not 4a - Avvecklad verksamhet i Turkiet

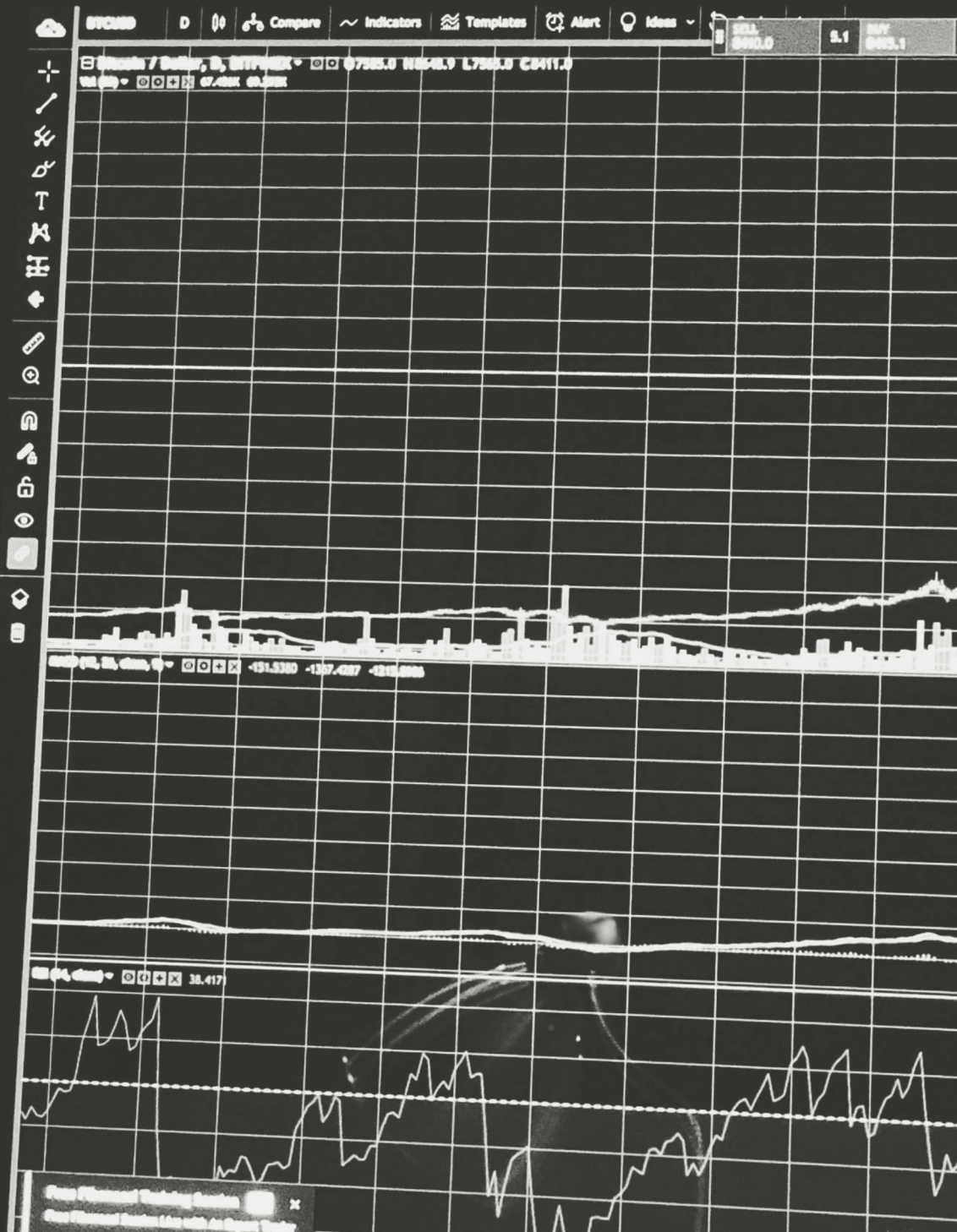
Analys av resultat och kassaflöden

Belopp i tkr	KV3 2024	9M 2024	12M 2024
Nettoomsättning	-215	211	211
Övriga rörelseintäkter	-5	5	5
Summa rörelsens intäkter	-221	216	216
Handelsvaror	2	-2	-2
Övriga externa kostnader	109	-120	-120
Personalkostnader	266	-261	-261
Andra vinster/förluster	24	-23	-23
EBITDA	180	-190	-190
Avskrivningar/Nedskrivningar	1	-1	-1
Rörelseresultat	181	-191	-191
Finansiella kostnader	58	-57	-57
Finansiella poster - netto	58	-57	-57
Resultat före skatt	239	-248	-248
PERIODENS RESULTAT	239	-248	-248
från avvecklad verksamhet efter skatt			
Resultat vid försäljning av dotterbolag efter skatt	-87	1 008	1 008
Resultat från avvecklad verksamhet	152	760	760
Återföring av omräkningsdifferens för avvecklade verksamheter	239	588	588
Övrigt totalresultat från avvecklad verksamhet	239	588	588
Summa totalresultat	239	1 245	1 245
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	-7	137	137
Nettokassaflöde från investeringsverksamheten	3	-24	-24
Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten	-	-	-
Nettoförändring av likvida medel som genererats av dotterföretaget	-4	113	113

Not 4b - Avvecklad verksamhet Dynamic Security Solutions

Analys av resultat och kassaflöden

Belopp i tkr	KV3 2024	9M 2024	12M 2024
Nettoomsättning	5 690	16 553	22 214
Övriga rörelseintäkter	-	18	-
Summa rörelsens intäkter	5 690	16 571	22 214
Handelsvaror	-2 562	-7 709	-10 505
Övriga externa kostnader	1 098	-3 651	-4 387
Personalkostnader	-2 569	-7 484	-8 929
EBITDA	-532	-2 273	-1 608
Rörelseresultat	-560	-2 273	-1 608
Finansiella intäkter	2 485	-	-
Finansiella kostnader	-57	-218	-187
Finansiella poster - netto	-218	-218	-187
Resultat före skatt	-608	-4 967	-1 795
PERIODENS RESULTAT	-608	-4 967	-1 795
från avvecklad verksamhet efter skatt			
Vinst vid försäljning av dotterbolag efter skatt	1 332	1 332	2 470
Resultat från avvecklad verksamhet	724	-3 635	675
Återföring av omräkningsdifferens för avvecklade verksamheter	-2 300	1 100	-183
Övrigt totalresultat från avvecklad verksamhet	-2 300	1 100	-183
Summa totalresultat	-1 576	-2 535	492
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	-69	-1 782	-1 418
Nettokassaflöde från investeringsverksamheten	-	-	-
Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 614	-2 058	-2 065
Nettoförändring av likvida medel som genererats av dotterföretaget	-1 683	-3 840	-3 205



Noter forts.

Not 5 - Antal aktier och förändring i antal aktie

Aktiernas kvotvärde uppgår till 0,10 kr. Aktiekapitalet består endast av Stamaktier.

Förändring i antal aktier Belopp i tkr	KV3 2025	KV3 2024	9M 2025	9M 2024	12M 2024
Totalt antal aktier, ingående balans	10 483 549	10 483 549	10 483 549	10 483 549	10 483 549
Antal aktier emitterade i nyemissioner	0	0	0	0	0
Totalt antal aktier, utgående balans	10 483 549	10 483 549	10 483 549	10 483 549	10 483 549
Genomsnittligt antal aktier för perioden	10 483 549	10 483 549	10 483 549	10 483 549	10 483 549

Not 6 - Transaktioner med närstående

Inköp och försäljning från/till företag kontrollerade av ledande befattningshavare

Under året har koncernen köpt in lönetjänster från Solid Administration i Stockholm AB.

Michael Silfverberg, styrelseledamot i Tempest Security AB är ordförande i och huvudägare till Solid Administration i Stockholm AB. Uppdraget har utförts till ett sammanlagt pris om 48 (56) TSEK

Transaktionerna är baserade på kommersiella villkor

Under året har koncernen sålt larmtjänster till Yacht Center Stockholm AB.

Michael Silfverberg, styrelseledamot i Tempest Security AB är styrelseledamot i Yacht Center Stockholm AB
Försäljningen har skett till ett sammanlagt värde om 15 (0) TSEK

Transaktionerna är baserade på kommersiella villkor

Under kvartal 3 har koncernen köpt in konsulttjänster från Lofving Creative LLC.

Thomas Löfving, styrelseledamot i Tempest Security AB är huvudägare till Lofving Creative LLC. Uppdraget har utförts till ett sammanlagt pris om 33 (0) TUSD

Transaktionerna är baserade på kommersiella villkor

Not 7 - Likvida medel i kassaflödet

Belopp i tkr	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
Kassamedel	8 240	14 015	11 406
Låsta medel för kunds räkning	3 638	3 726	3 787
Summa	11 878	17 741	15 193

Not 8 - Finansiella instrument

Finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde

I dagsläget redovisas samtliga Tempest Securitys finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde. Dessa utgörs av kundfordringar, leasingfordran, övriga finansiella tillgångar och likvida medel. Finansiella skulder, såsom leverantörsskulder, leasingskulder, upplåning och övriga kortfristiga skulder, redovisas även de till upplupet anskaffningsvärde. Det upplupna anskaffningsvärdet anses utgöra en rimlig uppskattning av tillgångens eller skuld

Upplåning

Skulder till kreditinstitut avser ett förvärslån tecknat under 2022 till ett belopp om 10 MSEK med en uppläggningsavgift om 90 TSEK. Krediten löper fram till 28 januari 2027 och amorteras månadsvis till en räntesats om 7,95% + STIBOR 1 månader (effektiv ränta per 30 juni 2025 om 10,08%). Krediten kan lösas fritt 12 månader efter utbetalningsdatumet. Lånet säkras av en företagsinteckning i dotterbolaget Tempest Security Sverige AB samt är belagd med negativåtaganden som stipulerar vissa villkor på koncernen inklusive dotterföretag. Eftersom räntan på upplåningen är i paritet med aktuella marknadsräntor, motsvaras det redovisade värdet på upplåningen dess verkliga värde.

Värdering av finansiell skuld till verkligt värde över resultaträkningen

Övriga långfristiga samt övriga finansiella skulder avser villkorade tilläggsköpeskillingar relaterade till koncernens förvärv samt skuld till kreditinstitut. Tilläggsköpeskillingen värderas till verkligt värde över resultaträkningen. Skuld till kreditinstitut redovisas till verkligt värde vid varje balansdag och förändringar i det verkliga värdet redovisas i resultaträkningen under posten Finansiella kostnader. Skulden reglerades under 2024. ens verkliga värde.

Kalender

20 november 2025	Rapport för tredje kvartalet 2025
19 februari 2026	Bokslutskommuniké 2025
21 maj, 2026	Årstämma 2025
21 maj, 2026	Rapport för första kvartalet 2026

Granskning

Denna rapport har varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisorer

Nyckeltal - Koncernen

Nyckeltal och data per aktie	KV3 2025	KV3 2024	9M 2025	9M 2024	12M 2024
Omsättningstillväxt	29,9%	-4,8%	16,4%	10,9%	11,0%
EBITDA, tkr	5 032	-4 008	1 109	2 773	-2 557
EBITDA-marginal	3,4%	-3,6%	0,3%	0,8%	-0,5%
Jämförelsestörande poster, tkr	-	-1 490	-9 532	-2 874	-2 874
Justerad EBITDA, tkr	5 032	-2 518	10 641	5 647	318
Justerad EBITDA-marginal	3,4%	-2,2%	2,5%	1,6%	0,1%
Rörelseresultat, tkr	1 858	-7 047	-7 881	-6 477	-49 734
Rörelsemarginal	1,3%	-6,3%	-1,9%	-1,8%	-10,2%
Justerat rörelseresultat, tkr	1 858	-5 557	1 652	-3 603	-46 860
Justerad rörelsemarginal	1,3%	-4,9%	0,4%	-1,0%	-9,6%
Vinstmarginal	1,3%	-5,5%	-2,3%	-2,6%	-10,6%
Genomsnittligt eget kapital, tkr	19 226	76 360	25 700	76 879	56 786
Räntabilitet på eget kapital	10%	-8%	-38%	-12%	-94%
Soliditet	9%	32%	9%	32%	15%
Kassalikviditet	61%	62%	61%	62%	62%
Likvida medel, tkr	11 878	17 741	11 878	17 741	15 193
Antal aktier vid periodens slut, antal	10 483 549	10 483 549	10 483 549	10 483 549	10 483 549
Genomsnittligt antal aktier, antal	10 483 549	10 483 549	10 483 549	10 483 549	10 483 549
Resultat per aktie, SEK	0,18	-0,59	-0,94	-0,91	-4,90
Eget kapital per aktie, SEK	1,90	6,83	1,90	6,83	3,00
Medelantal anställda	650	512	683	537	542

Nyckeltal - Definitioner

Omsättningstillväxt

Den procentuella förändringen av nettoomsättning den gångna perioden jämfört samma period föregående år.

Nyckeltalet används för att följa upp bolagets försäljningsökning.

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar (Earnings before Interest Tax and Amortization).

Nyckeltalet används för att följa upp bolagets resultat genererad av den löpande verksamheten. Nyckeltalet möjliggör jämförelser av lönsamhet mellan bolag/branscher.

EBITDA-marginal

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar i procent av periodens nettoomsättning.

Nyckeltalet återspeglar verksamhetens operativa lönsamhet före av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar. Nyckeltalet är en viktig komponent tillsammans med försäljningstillväxt för att följa bolagets lönsamhet.

Jämförelsestörande poster

Väsentliga händelser och transaktioner som är relevanta att uppmärksamma när en periods resultat jämförs med en annan.

Jämförelsestörande poster avser omstruktureringskostnader (konsultkostnader, kostnader relaterat till personalreduktioner, förlustavtal samt nedskrivningar, förvärvskostnader (inklusive kostnader för avblåsta förvärv), juridiska kostnader samt rådgivningskostnader i samband med etablering av nya dotterbolag, integreringskostnader (konsultkostnader, arvoden samt nedskrivningar) i samband med förvärv eller sammanslagningar, nedskrivningar av eventuella tilläggsköpeskillingar, nedskrivningar och transaktioner från strategiska beslut, så som realisationsvinster och förluster från försäljning av verksamheter som är väsentliga individuellt eller aggregerat, väsentliga kundförluster, tvister och försäkringsärenden samt avgångsvederlag eller dylikt till medlemmar i koncernens ledningsgrupp eller i dess dotterbolag.

Jämförelsestörande poster exkluderas för att göra det lättare att jämföra resultat mellan perioder.

Justerad EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar justerat för jämförelsestörande poster som stör jämförelser med andra perioders resultat.

Nyckeltalet används för uppföljning av bolagets resultat

genererad av den löpande verksamheten för att få en rättvis jämförelse av den underliggande utvecklingen i den operativa verksamheten. Nyckeltalet möjliggör jämförelser av lönsamhet mellan bolag/branscher

Justerad EBITDA-marginal

EBITDA före jämförelsestörande poster i förhållande till omsättningen uttryckt som ett procenttal.

Justerad EBITDA-marginal är ett nyckeltal som koncernen anser vara relevant för att förstå rörelsens lönsamhet och för jämförelse med andra bolag.

Rörelseresultat

Periodens resultat före finansiella poster och skatt.

Nyckeltalet används för att följa upp bolagets resultat genererad av den löpande verksamheten. Nyckeltalet möjliggör jämförelser av lönsamhet mellan bolag/branscher.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av periodens nettoomsättning.

Nyckeltalet återspeglar verksamhetens operativa lönsamhet. Nyckeltalet är en viktig komponent tillsammans med försäljningstillväxt och för att följa bolagets lönsamhet.

Justerat rörelseresultat

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster som stör jämförelser med andra perioders resultat.

Nyckeltalet används för uppföljning av bolagets resultat genererad av den löpande verksamheten för att få en rättvis jämförelse av den underliggande utvecklingen i den operativa verksamheten. Nyckeltalet möjliggör jämförelser av lönsamhet mellan bolag/branscher

Justerad rörelsemarginal

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar justerat för jämförelsestörande poster som stör jämförelser med andra perioders resultat i procent av nettoomsättning.

Nyckeltalet används för uppföljning av bolagets resultat genererad av den löpande verksamheten för att få en rättvis jämförelse av den underliggande utvecklingen i den operativa verksamheten. Nyckeltalet möjliggör jämförelser av lönsamhet mellan bolag/branscher.

Vinstmarginal

Resultat före skatt i procent av nettoomsättning.

Nyckeltalet används för att följa upp hur stor del av intäkterna som blivit över när alla kostnader exklusive skatt är täckta och därmed sätter vinsten i relation till verksamhetens omfattning.

Periodens resultat

Resultat efter finansiella poster, skatt och boksluts-dispositioner.

Nyckeltalet används för att följa upp bolagets slutliga resultat efter skatt.

Likvida medel

Som likvida medel klassificeras kassa- och bank-tillgodohavanden.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutning.

Nyckeltalet visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital. Syftet är att kunna bedöma koncernens betalningsförmåga på lång sikt.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exkl. varulager i procent av kort-fristiga skulder.

Nyckeltal speglar koncernens betalningsförmåga på kort sikt.

Genomsnittligt eget kapital

Genomsnittligt eget kapital beräknas som eget kapital vid periodens början plus eget kapital vid periodens slut dividerat med två.

Räntabilitet på eget kapital

Periodens resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital. Ett relativt mått på bolagets förmåga att generera avkastning på det egna kapitalet, uttryckt i procent.

Genomsnittligt antal aktier

Vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under perioden. Ett mått på hur antalet utestående aktier utvecklats under perioden.

Resultat per aktie

Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier (i enlighet med IFRS). Nyckeltalet mäter det resultat per aktie som verksamheten skapar

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antalet utestående aktier vid periodens slut. Nyckeltalet avser att beskriva storleken av bolagets nettovärde per aktie.

Medelantal anställda (FTE)

Antalet anställda omräknat till heltidstjänster och räknat som ett medeltal under perioden.

Nyckeltalet används för att följa upp bolagets tillväxt.

Nyckeltal ej definierade i IFRS

Alternativa nyckeltal, det vill säga ej definierade eller specificerade i IFRS, är ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning eller kassaflöde. För att underlätta företagsledningens och andra intressenters analys av koncernens utveckling redovisar Tempest Security vissa alternativa nyckel tal. De alternativa nyckeltalen är tilläggsupplysningar och ersätter ej nyckeltal definierade enligt IFRS. Tempest Securitys definitioner av alternativa nyckel tal kan skilja sig från definitionerna i andra företag.



Intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande bild av Bolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som Bolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 19 november 2025

Alireza Etemad

Ordförande

Andrew Spry

Styrelseledamot

Thomas Löfving

Styrelseledamot

Michael Silfverberg

Styrelseledamot

Marcus Gustring

Styrelseledamot

Jonas Rydell

Styrelseledamot

Jari Burmeister

Styrelseledamot

Andrew Spry

Verkställande direktör

För ytterligare information kontakta

Andrew Spry, VD, Tempest Security AB (publ)

Telefon: +46 10 457 77 60

Email: andrew.spry@tempestsecurity.com

Tempest Security AB (publ)

Org nr 556936-8524

Rålambsvägen 17, 18 TR

SE-112 59 Stockholm

<https://investor.tempestgroup.se/>

Bolagsbeskrivning

Tempest Security AB (publ) är ett av Sveriges snabbast växande säkerhetsbolag. Vi arbetar med långsiktiga relationer med både våra kunder och medarbetare och ser oss som en partner till alla vi stödjer i säkerhetsfrågor. Våra lösningar anpassas efter kundens behov och vi står redo att hantera alla aspekter av våra kunders säkerhet, från bevakning med stationär personal eller rondbilar till personskydd, utredningar, bakgrundskontroller, säkerhetsinstallationer och service, larmcentraltjänster och mycket annat. Vi har vårt huvudkontor i Sverige och majoriteten av våra anställda finns här. Sedan 2017 är vi etablerade även i Storbritannien och sedan 2020 i Danmark.



TEMPEST
SECURITY



TEMPEST
SECURITY

- **ADRESS:** Tempest Security AB, Rålambsvägen 17, 112 59 Stockholm
- **TEL:** 010-45 777 60 • **MAIL:** investors@tempest.se
- **WEB:** investor.tempestgroup.se



Revisors granskningsrapport

Tempest Security AB (publ), org.nr 556936-8524

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för Tempest Security AB per 30 september 2025 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den dag som framgår av min digitala underskrift

BDO Mälardalen AB

Beata Lihammar

Auktoriserad revisor