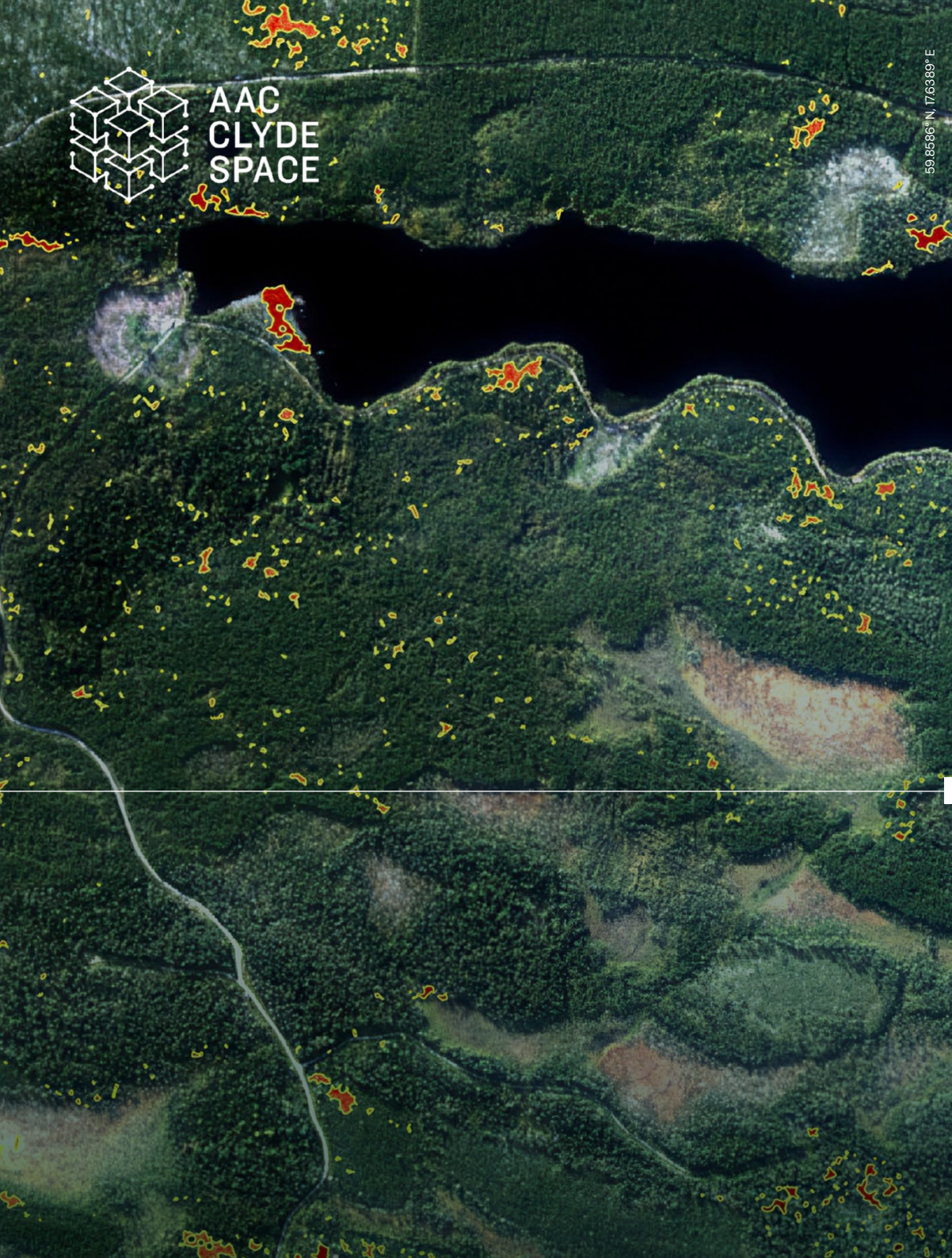




AAC  
CLYDE  
SPACE

59.8586° N, 17.6389° E



59.8586° N, 17.6389° E

# Årsredovisning 2025

## VISION

# Vi möjliggör bättre beslut i en föränderlig värld

## MISSION

AAC Clyde Space gör teknik i rymden användbar i form av data, information och tjänster. Genom skalbara, kommersiella lösningar hjälper vi organisationer att följa och förstå förändring samt fatta välgrundade beslut.

## Innehållsförteckning

**3 Inledning**

- 4 AAC Clyde Space i korthet
- 5 2025 i korthet
- 6 Vd har ordet
- 8 Investeringscase

**9 Verksamhet**

- 10 Affärsmodell
- 11 Affärssegment
- 12 Marknaden
- 13 Koncernen
- 14 Våra konstellationer
- 15 Våra medarbetare
- 16 Hållbarhet

**17 Bolagsstyrning**

- 18 Aktien
- 19 Bolagsstyrningsrapport
- 25 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 30 Risker

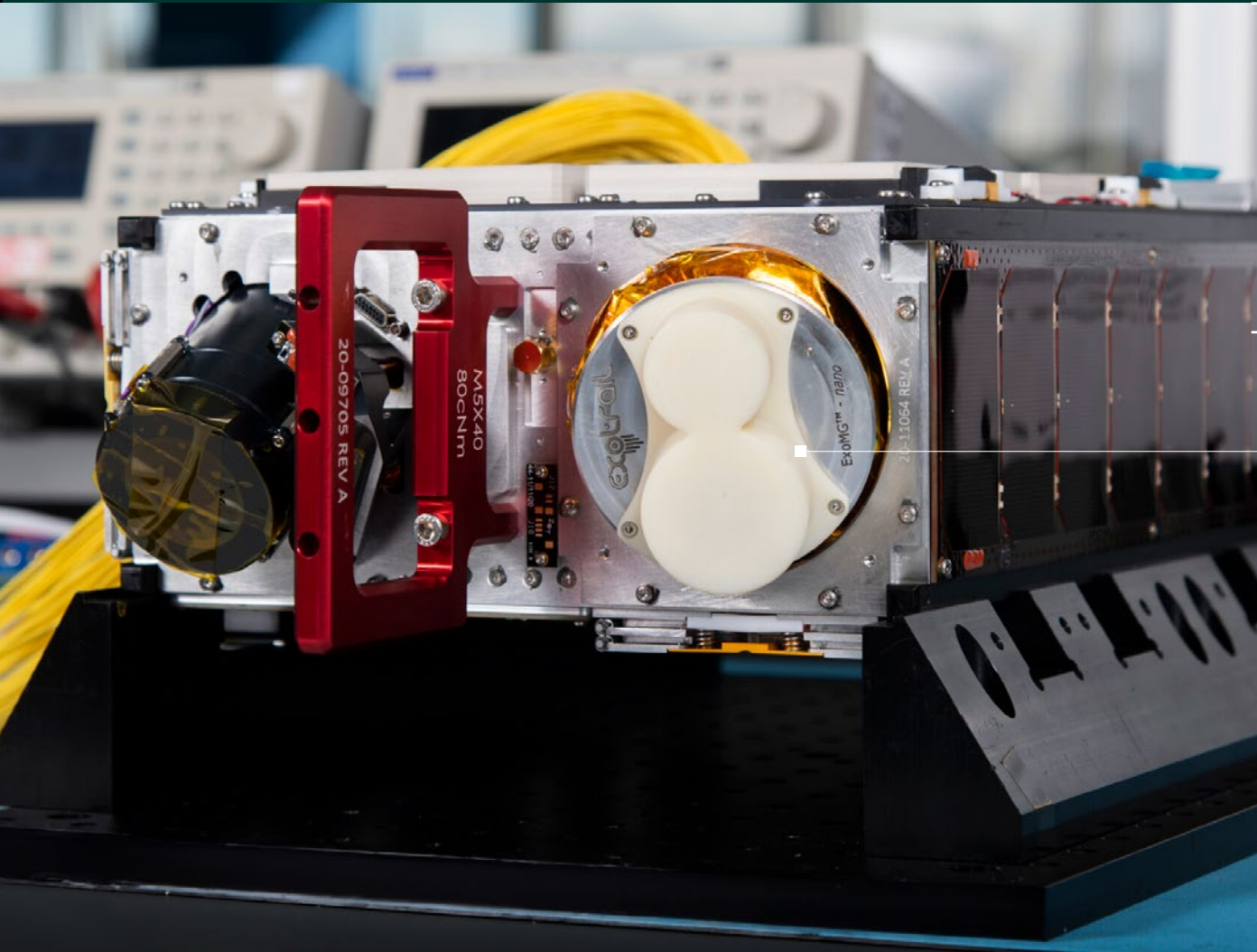
**32 Finansiella rapporter**

- 33 Förvaltningsberättelse
- 35 Koncernredovisning
- 65 Moderbolagets finansiella rapporter



# INLEDNING

59.8586° N, 17.6389° E



59.8586° N, 17.6389° E

- 4 AAC Clyde Space i korthet
- 5 2025 i korthet
- 6 Vd har ordet
- 8 Investeringscase

# AAC Clyde Space i korthet

Vår värld befinner sig i ständig förändring och kraven på precision ökar. Från rymden erbjuder satelliter löpande, oberoende data som möjliggör insikter om det som sker på jorden. Men att skapa värde från rymden kräver mer än att man kan ta sig dit. System i rymden måste utvecklas, drivas och kopplas till tydliga behov för att kunna fungera som verkligt beslutstöd.

Detta är precis vad AAC Clyde Space gör.



## DATA & SERVICES

Data & Services skapar praktisk samhällsnytta utifrån rymddata. Vi följer fartyg till havs, övervakar skogar över tid och analyserar förändringar på land med uppdateringar dagligen eller per timme. Värdet uppstår genom data som kontinuerligt synliggör mönster, rörelser och förändring.



## PRODUCTS & MISSIONS

Products & Missions är där satellitsystem utvecklas, byggs och valideras. Vi utvecklar allt som behövs för att skjuta upp en satellit, från kraftsystem och stjärnspårare till kompletta satellitplattformar och avancerade nyttolaster. Vårt fokus är kostnadseffektiva och tillförlitliga system som uppfyller sin avsedda funktion.



# 60

satelliter byggda för oss och våra kunder



# 4 000

sålda delsystem



# 1 500

år av operativ erfarenhet i omloppsbanan



# 11

satelliter i nuvarande konstellation



# 4 500

satellitbilder tagna under 2025



# 75 000

fartyg spårade varje dag

# 2025 i korthet

Nettoomsättning

**SEK 295 M**

(352 M)

EBITDA

**SEK 17 M**

(47 M)

SEK	2025	2024	2023
<b>Nettoomsättning</b>	295 M	353 M	277 M
<b>EBITDA</b>	17 M	47 M	1 M
<b>EBIT</b>	-40 M	-4 M	-37 M
<b>Resultat per aktie</b>	-7,63	-1,00	-8,73
<b>Operativt kassaflöde</b>	-73 M	57 M	5 M
<b>Likvida medel</b>	30 M	50 M	60 M
<b>Soliditet</b>	80 %	71 %	71 %
<b>Orderstock</b>	352 M	641 M	630 M

## Händelser under 2025

### INFLECIÓN fas 1

Kontrakt med ESA för första fasen av INFLECIÓN, ett program för att utveckla en satellitkonstellation för maritima informationstjänster baserad på VDES-kommunikation, radiosignalsanalys och Synthetic Aperture Radar (SAR).

### Första EPS-Sterna-ordern

Order på komponenter med lång ledtid till väderkonstellationen EPS-Sterna, ett första steg i genomförandet inför programmets formella godkännande 2026.

### Första Sedna-satelliterna i drift

Sedna-1 och Sedna-2 togs i full drift och stärkte vår maritima konstellation med ökad AIS-kapacitet, täckning och tillförlitlighet. Detta ökar vår förmåga att leverera enligt fleråriga kundavtal och generera löpande intäkter från maritima data.

### Laserterminaler levererade

De första CubeCAT-laserterminalerna levererades. De ökar kapaciteten genom optiska höghastighetslänkar för små satelliter.

### VIREON™-satelliter i produktion

Integration av de första VIREON™-satelliterna inleddes under året, ett viktigt steg mot en konstellation med löpande intäkter från data- och informationstjänster inom jordbruk, skog och miljö.

### Indelning i två segment

Verksamheten organiserades i Products & Missions och Data & Services. Strukturen speglar koncernens samlade kapacitet inom satellit teknik och datatjänster.



## Väderinstrument hyllades av ESA

Arctic Weather Satellite sköts upp i augusti 2024 som en New Space-prototyp för snabb utveckling av nya vädersatelliter. Den utvecklades och levererades på cirka tre och ett halvt år – snabbare och till betydligt lägre kostnader än traditionella program.

I april 2025 berömde European Space Agency prestandan hos satellitens mikrovågsradiometer, utvecklad i Göteborg. Den visade förbättrade data för atmosfäriska mätningar, inklusive vid 325 GHz. Dess data används nu i väderprognoser.

Projektet utsågs till finalist i SpaceNews Icon Awards.

AWS lade grunden för väderkonstellationen EPS-Sterna, med förbättrad prognosnoggrannhet och tätare uppdateringar. EUMETSAT uppskattar en nytto-kostnadskvot på 5:1 och godkände programmet i januari 2026. I mars 2026 tilldelades AAC Clyde Space ett kontrakt om 76,3 MEUR från OHB Sweden för leverans av 20 mikrovågsradiometrar.

## BONNIER CAPITAL

### Stärkt institutionellt ägande

AAC Clyde Space stärkte kapitalbasen genom två riktade nyemissioner som möjliggör investeringar i satellitkonstellationer och datatjänster. Bonnier Capital blir största ägare genom en strategisk investering om upp till 140 MSEK. Som etablerad institutionell investerare med långsiktigt perspektiv bidrar Bonnier Capital som aktiv ägare. Transaktionerna breddade det institutionella ägandet och stärkte den långsiktiga aktieägarbasen. Nowo Global Fund investerade också i bolaget.

# VD har ordet

## Rätt position när data växer

Intresset för rymdindustrin har vuxit successivt under lång tid, drivet av både teknisk utveckling och geopolitisk oro. Under de senaste åren har detta intresse accelererat, med ökade investeringar i program med snabbare utvecklingstakt och förmåga att leverera resultat i ett högre tempo.



Samtidigt förändrar utvecklingen inom AI hur data används. I takt med att analysverktyg blir mer tillgängliga och kostnadseffektiva ligger värdet allt mer i själva datan. Det driver en bredare användning av rymbaserad data, när allt fler organisationer kan ta till sig och använda den i sin verksamhet.

Vi har nu tre år med positiv EBITDA bakom oss. Det visar att vi kan kombinera tillväxt med lönsamhet, vilket inte är givet i vår bransch. Samtidigt fortsätter vi att investera i nya satelliter och konstellationer, baserat på den efterfrågan vi ser i marknaden.

Under 2025 fortsatte Data & Services att växa, med en ökning på 80 procent. Det speglar en utveckling där vi i större utsträckning bygger, äger och driver egna satellitsystem och därmed också utvecklar återkommande intäkter.

Samtidigt är det tydligt att utvecklingen inte alltid följer en rak linje. Förra året innehöll flera segrar, men också ett par förseningar som påverkade både intäkter och kassaflöde. Det är en del av hur rymdindustrin fungerar.

## VD HAR ORDET

Mot den bakgrunden är vårt utgångsläge i dag starkare än tidigare. I början av 2026 bekräftade EUMETSAT starten av nästa generations vädersatelliter, där den centrala komponenten är väderinstrumentet utvecklat av AAC Omnisys i Göteborg. Andra delar av koncernen levererar också kritiska subsystem. I mars resulterade detta i den största enskilda ordern i bolagets historia. Förutom att orderstocken därmed vuxit till ca 1,1 miljard SEK vid utgången av mars ger det oss en ny typ av finansiell stabilitet och bevisad förmåga att också tillhandahålla nyttolaster inom vädersatelliter.

Eftersom vi ser en tydlig ökning av efterfrågan på vår maritima data bygger vi fler Sedna-satelliter. I februari initierade vi tillverkningen av Sedna-3 och Sedna-4, med planerad uppskjutning under nästa år. Det ökar vår kapacitet, gör det möjligt att leverera mer data och förbättrar kvaliteten i våra tjänster.

Samtidigt fortsätter vi arbeta för att förverkliga nästa generations maritima rymdtjänster genom programmet INFLECIION. Med sin dual use-profil ligger det helt rätt i tiden, där förbättrad kommunikation och optimerade rutter är lika efterfrågad som förmågan att avslöja skuggfartyg eller illegalt fiske. Med 50 procents finansiering från UK Space Agency, via ESA, kan vi genomföra utvecklingsarbetet med god lönsamhet, samtidigt som vi skapar förutsättningar för framtida försäljning av data och tjänster när systemet kan tas i drift.

Att Bonnier Capital precis före årsskiftet klev in som ny storägare har inte bara säkrat flera av investeringarna inom vårt maritima erbjudande. Vi är också glada för kompetens och engagemang från en mycket respekterad och aktiv ägare.

Slutligen fick vi i slutet av mars äntligen se våra två första VIREON™-satelliter skjutas upp. På samma uppskjutning fanns också fem satelliter som vi sålt till kunder. Med VIREON™ skapar vi kapacitet att växa inom Earth Observation och stärker därmed vår förmåga att leverera data och tjänster till kunder.

Det oroliga omvärldsläget har skapat snabb och stark efterfrågan på rymdförmågor inom försvars- och säkerhetssektorn, inte minst i Europa. Vi ser att olika länder och kunder har kommit olika långt i sina planer, och förväntar oss fortsatta möjligheter i den sektorn.

Sammantaget gör detta att vårt utgångsläge i dag är bättre än tidigare. Det ger oss bättre förutsättningar att fortsätta utveckla verksamheten i den riktning vi har arbetat mot under flera år.

**Luis Gomes**

VD



Samtidigt förändrar utvecklingen inom AI hur data används. I takt med att analysverktyg blir mer tillgängliga och kostnadseffektiva ligger värdet allt mer i själva datan.



# Investeringscase

## Den globala rymdmarknaden

Den globala rymdmarknaden växer snabbt. I en allt mer osäker omvärld ökar investeringarna från myndigheter, företag och organisationer. Behovet av tillförlitlig information, tillgänglighet och säkerhet växer. Rymd är inte längre ett forskningsområde eller enskilda projekt. Rymdförmågor utgör i dag en del av kritisk infrastruktur som måste fungera varje dag.

## Praktiska tillämpningar

- **Säkrare hav.** Ökad säkerhet till sjöss genom kommunikation och kontinuerlig spårning av fartyg och rörelser.
- **Bättre produktivitet,** hållbarhet och livsmedelsförsörjning genom övervakning av skog, jordbruk och markanvändning.
- **Bättre väderprognoser.** Högre noggrannhet i prognoser och beredskap för extremväder genom mätningar av atmosfären.
- **Stärkt nationell säkerhet.** Bättre beslutsunderlag genom analys av signaler och bilddata.

### 1. En affär som redan levererar

Våra komponenter, satelliter och datatjänster används i dag, i omloppsbana och på marken. Bolaget har levererat positivt EBITDA tre år i rad, genom förmåga, kapacitet och disciplin i genomförandet.

### 2. Data från rymden ger återkommande intäkter

Data och tjänster från egna satellitkonstellationer står för en växande andel av intäkterna och bidrar till förbättrade marginaler. AI och avancerad analys driver efterfrågan på data.

### 3. Starka positioner i utvalda segment

AAC Clyde Space är en ledande leverantör av maritima data- och informationstjänster från rymden. Inom jordobservation skapar kostnadseffektivitet och operativ erfarenhet konkurrensfördelar i utvalda nischer.

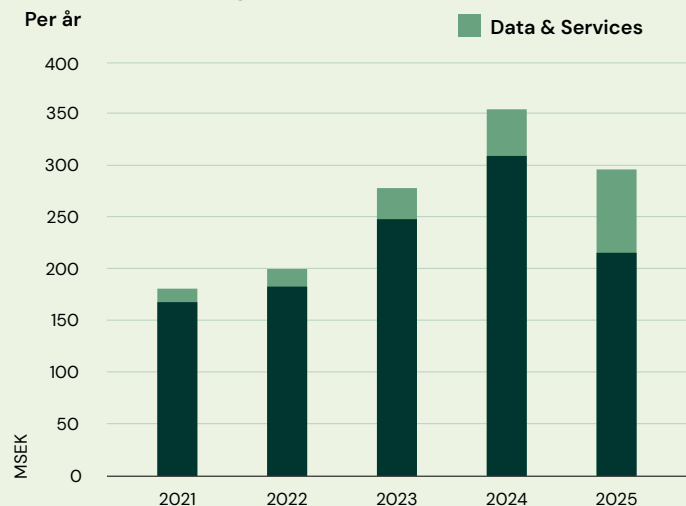
### 4. Kapitaleffektiv tillväxt

Verksamheten har vuxit med begränsat kapital och fokus på kostnadseffektivitet, tillförlitlighet och prestanda.

### 5. Rätt position i en växande marknad

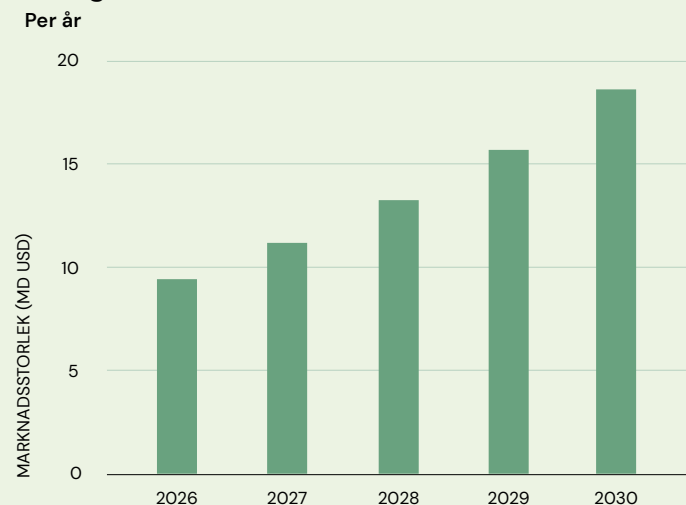
Investeringar i infrastruktur, data och tjänster från rymden fortsätter att öka.

## Nettoomsättning



CAGR 2021–2025: 26%

## Den globala småsatellitmarknaden



CAGR 2026–2030: 18.6%

Källa: The Business Research Company, Small Satellite Market Report 2026

# VERKSAMHETEN

55.8627° N, -4.2853° W



55.8627° N, -4.2853° W

- 10 Affärsmodell
- 11 Affärssegment
- 12 Marknaden
- 13 Koncernen
- 14 Våra konstellationer
- 15 Våra medarbetare
- 16 Hållbarhet

# Affärsmodell

## DATA & SERVICES

**Data & Services** gör data från rymden användbar i form av information och tjänster som stödjer operativa beslut. I takt med att AI gör analys mer tillgänglig och kostnadseffektiv ökar betydelsen av tillförlitlig data av hög kvalitet.

Intäkter genereras genom återkommande intäkter från data och tjänsteavtal med kunder.

Segmentet kombinerar återkommande intäkter med potential att öka kundvärdet över tid. Affärsmodellen är skalbar och riktar sig till en bred mix av kommersiella och institutionella kunder.



## PRODUCTS & MISSIONS

**Products & Missions** levererar komponenter, integrerade system och kompletta satellituppdrag till kommersiella och institutionella kunder inom rymdsektorn.

Intäkter genereras genom projekt med tydligt definierad omfattning, prissättning och genomföranderisk. Segmentet genererar kassaflöde, ger operativ erfarenhet och förankrar AAC Clyde Space i den globala rymdindustrin. Genomförda satellituppdrag stärker produktkapaciteten och visar att systemen fungerar i omloppsbana.

# Affärssegment



## Säkrare, smartare sjöfart

Med INFLECION utvecklas förmågan att genom data från rymden förbättra säkerhet, effektivitet och hållbarhet till havs. Genom att kombinera VDES-tvåvägskommunikation, signalspaning och radar kan systemet upptäcka skuggfartyg, möjliggöra effektivare rutter och kontrollera aktiviteter till havs. Programmet delfinansieras av UK Space Agency genom ESA. Under 2025 definierades systemkrav och tjänstekoncept. Målet är uppskjutning av ny VDES-konstellation under 2028.

## DATA & SERVICES

### Viktiga händelser 2025

- Sedna-1 och Sedna-2 togs i full drift och stärkte vår kapacitet att leverera maritim AIS-data. Detta stärkte vår förmåga att leverera enligt fleråriga kundavtal och generera återkommande maritima intäkter.
- Den svenskbyggda satelliten YMIR-1 uppmärksammades i media när tvåvägskommunikation via VDES demonstrerades från rymden, för första gången. Detta stödjer övergången till VDES, nästa generations maritima kommunikation.
- Spacemetric tilldelades finansiering från Rymdstyrelsens dual-use-program, för vidareutveckling av Bluestone, programvara för ombordbearbetning av data för civila och militära tillämpningar.
- Tjänster för jordobservation utvecklades inom skogsövervakning och AI-baserad miljöanalys inför uppskjutningen av VIREON™ 2026.

Nettoomsättning

**SEK 80 M**  
(45 M)

EBITDA

**SEK 28 M**  
(21 M)



## Utveckling av EDGE-teknik

AAC Clyde Space vidareutvecklar Sirius EDGE, nästa generation i Sirius-familjen av omborddatorer. Plattformen introducerar AI-baserad edge-processning som gör det möjligt för satelliter att tolka och prioritera data direkt i omloppsbanan före överföring. Genom att kombinera specialiserad ASIC-hårdvara med integrerad mjukvara flyttas databehandling från marken till rymden och möjliggör en ny generation mer anpassningsbara och datadrivna satellitsystem.

## PRODUCTS & MISSIONS

### Viktiga händelser 2025

- 11 satelliter byggdes under året för både egna konstellationer och externa kunder, varav två färdigställdes efter årsskiftet inför uppskjutning 2026. Detta visar en växande förmåga till serieproduktion, utvecklad genom institutionella program och nu tillämpad i konstellationer och satellituppsdrag.
- AAC Clyde Space erhöll den första ordern på komponenter med lång ledtid till väderkonstellationen EPS-Sterna.
- I februari 2025 användes kraftsystemet Starbuck i månlandaren IM-2. Systemet fortsätter att väljas för krävande rymduppsdrag inom jordobservation och offentliga rymdprogram.
- De första CubeCAT-laserterminalerna levererades till EMTECH SPACE S.A. för Greklands Hellenic Space Dawn-mission. Dessa möjliggör säker optisk dataöverföring i hög hastighet för små satelliter.

Nettoomsättning

**SEK 245 M**  
(346 M)

EBITDA

**SEK 17 M**  
(52 M)

# Marknaden

AAC Clyde Space är verksam på tydligt definierade marknader. Våra kunder bygger satellitsystem eller använder satellitdata och tillhörande tjänster i sin verksamhet. Vissa utvecklar egen förmåga i rymden, medan andra använder information från rymden som en del av sin verksamhet. Dessa marknader har behov av tillförlitlig information och operativ förmåga baserad på rymdkapacitet.



**BYGGER  
SATELLISYSTEM**

Products & Missions riktar sig till organisationer som utvecklar och driver satellitsystem. Bland kunder märks rymdorganisationer och offentliga rymdprogram, kommersiella satellitoperatörer samt organisationer som bygger upp egen förmåga i rymden. Dessa kunder investerar i satellitsystem som en del av sin operativa infrastruktur.



**ANVÄNDER DATA  
OCH TJÄNSTER**

Data & Services riktar sig till organisationer som använder satellitdata och tillhörande tjänster i sin dagliga verksamhet. Kunderna omfattar tjänsteleverantörer, myndigheter och kommersiella organisationer som är beroende av tillförlitlig och regelbundet uppdaterad information. Satellitdata och operativa tjänster möjliggör kontinuerlig övervakning och stödjer planering och beslut.

## Tillämpningsområden



### MARITIM ÖVERVAKNING

Spåra fartyg och förstå aktivitet till havs. Myndigheter och tjänsteleverantörer använder satellitdata för att följa rörelser, upptäcka skuggfartyg och olagligt fiske. VDES möjliggör global tvåvägskommunikation med fartyg och bidrar till ökad säkerhet och effektivitet.



### JORDOBSERVATION

Övervakning av skog, jordbruksmark och infrastruktur över tid. Satelliter passerar ofta och gör det möjligt att upptäcka förändringar och skador i skog och på grödor, samt se hur mark används över stora områden. Jordbruksplattformar, skogsförvaltare och finansiella aktörer använder data för att prioritera åtgärder.



### VÄDER OCH KLIMAT

Atmosfärmätningar för väderprognoser och klimatövervakning. Mikrovägsinstrument mäter temperatur och luftfuktighet även genom moln och vid nederbörd. Bättre prognoser stärker samhällets motståndskraft.




### FÖRSVAR OCH SÄKERHET

Förmåga i rymden möjliggör övervakning av aktivitet på land och till havs. Signaler och bilder visar aktivitet och förändring på marken och till havs. Nationell säkerhet stärks genom egen kapacitet i rymden.

# Koncernen

AAC Clyde Space har åtta specialiserade verksamhetsorter i fem länder i Europa, USA och Sydafrika. Varje enhet bidrar med tekniska kompetenser som har byggts upp under lång tid. Tillsammans täcker de hela värdekedjan, från komponenter, nyttolaster och satellituppdrag till datatjänster och analys. Det gör att koncernen kan utveckla, bygga och driva satellitsystem och leverera information som hjälper organisationer att fatta välgrundade beslut i en föränderlig omvärld.

## AAC Clyde Space

 Uppsala



Huvudkontor

Koncernens huvudkontor. Grundat 2005 som en avknoppning från Uppsala universitet. Här utvecklas och säljs avancerade, tillförlitliga och beprövade delsystem till satelliter till kunder världen över. Den Uppsalabyggda satelliten YMIR-1 visar förmåga att integrera kompletta satellitsystem i Sverige.

## AAC Clyde Space

 Glasgow



Huvudsäte satelliter

Koncernens huvudsakliga anläggning för satellitdesign, tillverkning och integration, och det operativa navet för Products & Missions. Grundat 2005 och en pionjär i Skottlands tidiga småsatellitindustri. Här utvecklas, byggs och integreras satelliter som används i operativa uppdrag.

## AAC Clyde Space

 London



Data & Services

Navet för koncernens Data & Services-verksamhet. Här utvecklas tjänster baserade på satellitdata. Information från rymden struktureras, levereras och kommersialiseras till kunder världen över.

## AAC Hyperion


 Delft



Satellit subsystem

Verksamheten i Delft grundades 2013 och utvecklar högpresterande satellitkomponenter. Fokus ligger på styrsystem för satellitens läge och bana (AOCS) samt laserkommunikation för små satelliter. Komponenter levereras till koncernen och till externa kunder.

## AAC SpaceQuest

 Fairfax



Satellit system

SpaceQuest, grundat 1994, bygger satelliter, tillverkar komponenter och har satelliter i operativ drift. Verksamheten stödjer koncernens data- och tjänsteerbjudande genom drift av egen konstellation. Ett av världens längsta obrutna arkiv av AIS-data från satellit har upprätthållits sedan 2009.

## AAC Space Africa

 Kapstaden



Radiosystem

AAC Space Africa, etablerat 2021, utvecklar och levererar marksystem och radiokommunikationslösningar för satelliter. Verksamheten levererar mobila markstationer och ger koncernen tillgång till marknaden i regionen.

## AAC Omnisys

 Göteborg



Mikrovågsinstrument

AAC Omnisys, grundat 1992, utvecklar högfrekventa mikrovågsinstrument för atmosfäriska mätningar. Verksamheten levererar kompakta radiometrisk sensorer som används för väderprognoser och klimatövervakning. Tekniken möjliggör avancerad vetenskaplig kapacitet i små satelliter.

## Spacemetric

 Sollentuna



Geospatial analys

Spacemetric, grundat 1999, utvecklar mjukvara för bildbehandling och hantering av satellitdata och omvandlar rå satellitdata till användbara produkter. Systemen används av försvar, myndigheter och kommersiella kunder och utgör en central del av koncernens datatjänster.

# Våra konstellationer

AAC Clyde Space driver satellitkonstellationer vilka utgör grunden för koncernens data- och tjänsteverksamhet. De genererar kontinuerliga dataströmmar vilket ger återkommande intäkter inom maritima tjänster och jordobservation.

Satelliterna tar emot och sänder signaler eller samlar in bilder. Radiofrekvenssignaler används i AIS- och VDES-baserade maritima tjänster, medan hyperspektrala och multispektrala bilder används inom jordobservation.

Genom att designa, bygga och driva egna satelliter behåller koncernen kontroll över uppdragens prestanda, tillgången till data och kvaliteten i tjänsterna. Etablerad, operativ infrastruktur stödjer långsiktiga kundrelationer och leverans av data på kommersiella villkor.

Koncernen bygger successivt ut konstellationerna i takt med att tjänster utvecklas och efterfrågan ökar. Vid tidpunkten för publicering var ytterligare två VIREON™- och två Sedna-satelliter i produktion.



## JORDOBSERVATION

Hyperspektral och högupplöst bilddata.

### 3 satelliter i drift

EPICHyper-1 (2023)\*

EPICHyper-2 (2023)

EPICHyper-3 (2023)

### 2 under driftsättning

VIREON™ -1 (2026)

VIREON™ -2 (2026)

**Levererar högupplöst och hyperspektral bilddata för miljöövervakning, effektivt resursutnyttjande och analys.**



## MARITIM ÖVERVAKNING

AIS-baserade datatjänster med stegvis utökad VDES-kapacitet.

### 6 satelliter i drift

AprizeSat-8 (2013)

Ymir-1 (2024)

AprizeSat-10 (2014)

Sedna-1 (2025)

Thea (2018)

Sedna-2 (2025)

**Levererar kontinuerlig spårning av fartyg och datatjänster för maritim övervakning.**



VIREON™ visar koncernens samlade förmåga i ett operativt satellitsystem. Satelliterna byggs i Glasgow med delsystem, elektronik och mjukvara från flera av koncernens verksamheter. Bilddata bearbetas till färdiga produkter i London med mjukvara från Spacemetric och levereras genom koncernens data- och tjänsteplattform.

Upplösningen på 1,5 meter och dagliga återbesök gör det möjligt att urskilja enskilda trädkronor och fältstrukturer över stora områden, en kombination av detaljnivå och täckning.

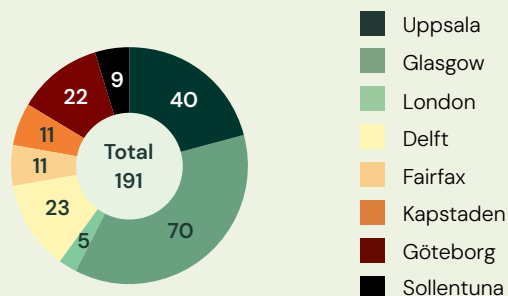
Genom att designa, bygga och driva konstellationen i egen regi har koncernen kontroll över hela värdekedjan, från satellitteknik till levererad information. VIREON™ visar hur Products & Missions och Data & Services samverkar för att skapa långsiktig datakapacitet och återkommande tjänsteintäkter.

\*uppskjutningsår

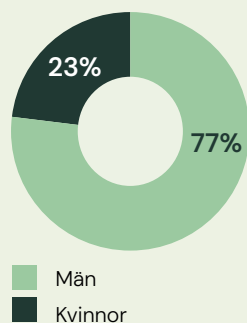
# Våra medarbetare

Vår affär bygger på teknisk kompetens, analytisk förmåga och genomförandekraft. Vi är beroende av specialistkunskap, praktisk erfarenhet och samarbete mellan funktioner. Medarbetare och kompetens är avgörande för vårt långsiktiga resultat.

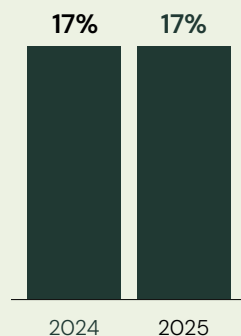
## Anställda per ort



## Könsfördelning



## Personalomsättning



## Organisationens fokus

### Struktur och prioriteringar

Under året anpassades organisationen till marknadsutvecklingen och tillväxten inom Data & Services. Antalet anställda minskade inom delar av Products & Missions, främst i Glasgow och Uppsala. Förändringarna speglar koncernens strategiska inriktning och hur affären utvecklas.

### Engagemang

En koncerngemensam medarbetarundersökning genomfördes med en svarsfrekvens på 64%. Resultaten visar starka professionella relationer, ömsesidig respekt och tydlighet i det dagliga arbetet. Intern kommunikation pekas ut som ett förbättringsområde och är en prioritet för ledningen under 2026.

### Prestation och kultur

Ett fungerande samarbete mellan tekniska, operativa och kommersiella funktioner är avgörande. Arbetet med att utveckla en prestationsinriktad kultur fortsätter, med tydliga förväntningar, strukturerad dialog och gemensamt ansvarstagande. Ett internt rekommendationsprogram har introducerats för att stödja rekrytering till tekniska nyckelfunktioner.



## Anushka Singh

### Earth Observation Analyst

”Bra lösningar kräver att man förstår både hur tekniken fungerar och vilket problem man faktiskt försöker lösa.”

Anushka Singh arbetar med jordobservationsdata i London. Hon började 2025 och har en bakgrund inom biologi och geografiska informationssystem (GIS). Arbetet inom geospatial analys och mjukvaruutveckling ställer höga krav på precision, kvalitet och samarbete med kollegor.

Hon analyserar satellitbilder, identifierar mönster och förändringar och omvandlar resultaten till visuella beslutsunderlag. Ett exempel är Canopy-projektet för skogsbruk i Skottland.

”Det känns bra att arbeta med något som ger konkret miljönytta, där satellit teknik ersätter äldre metoder att övervaka skogen.”



## Stefan Strålsjö

### Head of Engineering

”Att arbeta med långsiktig produktstrategi är både utmanande och stimulerande. Beslut vi tar idag kan påverka satelliter som är i drift många år framöver.”

Stefan Strålsjö leder ingenjörsarbetet i Uppsala. Han började i bolaget 2013 och arbetar med utveckling av satellitplattformar och deras centrala delsystem. Rollen omfattar produktplanering, systemarkitektur och samordning mellan elektronik, mjukvara, FPGA, system- och mekanikutveckling.

Arbetet handlar till stor del om att integrera komplex teknik i tillförlitliga satellitsystem. Över tid har teamen utvecklat en modular plattform som gör det möjligt att införa ny funktionalitet och samtidigt behålla stabiliteten.

”Det mest givande är när teamen löser komplexa tekniska problem tillsammans och systemen fungerar i rymden precis som de ska.”

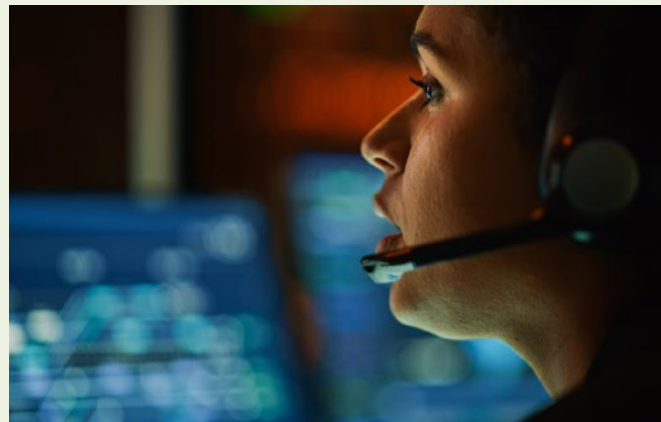
# Hållbarhet

För AAC Clyde Space handlar hållbarhet om de tillämpningar vi möjliggör och hur vi bedriver verksamheten. Beslut om mark, hav och infrastruktur är i allt högre grad beroende av tillförlitlig information om hur förhållanden förändras över tid. Satellitsystem och data från rymden gör dessa förändringar synliga över stora områden.

## HÅLLBART SKOGSBRUK

### CANOPY

Hur skogen mår bedöms ofta med hjälp av inventering på marken eller via helikopter. Med satellitdata kan samma områden följas över tid och förändringar i skogsbeståndet upptäckas. Det ger bättre underlag för hållbart skogsbruk och miljörapportering.



## Vår roll och påverkan

Data från jordobservation gör det möjligt att över tid följa hur mark förändras. Det ger bättre underlag för planering och resursanvändning inom skogsbruk och jordbruk.

Maritim rymddata visar hur fartyg rör sig längs ruttor och i kustnära områden. Bättre planering av ruttor minskar bränsleförbrukning och operativa förluster.

Mätningar av atmosfären bidrar till mer träffsäkra väderprognoser och ger bättre kunskap om extremväder.

## Styrning och integritet

Koncernen verkar i en reglerad och strategiskt känslig sektor där tydliga interna ramverk är avgörande. Policies och rutiner omfattar affäretik, antikorrupktion, leverantörsansvar, datasäkerhet och integritet.

## Branschkrav och ansvar

Satellitbranschen står inför utmaningar kopplade till bland annat rymdskrot och uppskjutningar.

AAC Clyde Space utvecklar och driver satelliter i enlighet med krav på att begränsa rymdskrot och kontrollerat avveckla uttjänta satellitsystem. Hur regler och praxis utvecklas följs noga. Regelverk följs och anpassas i takt med att verksamheten växer.

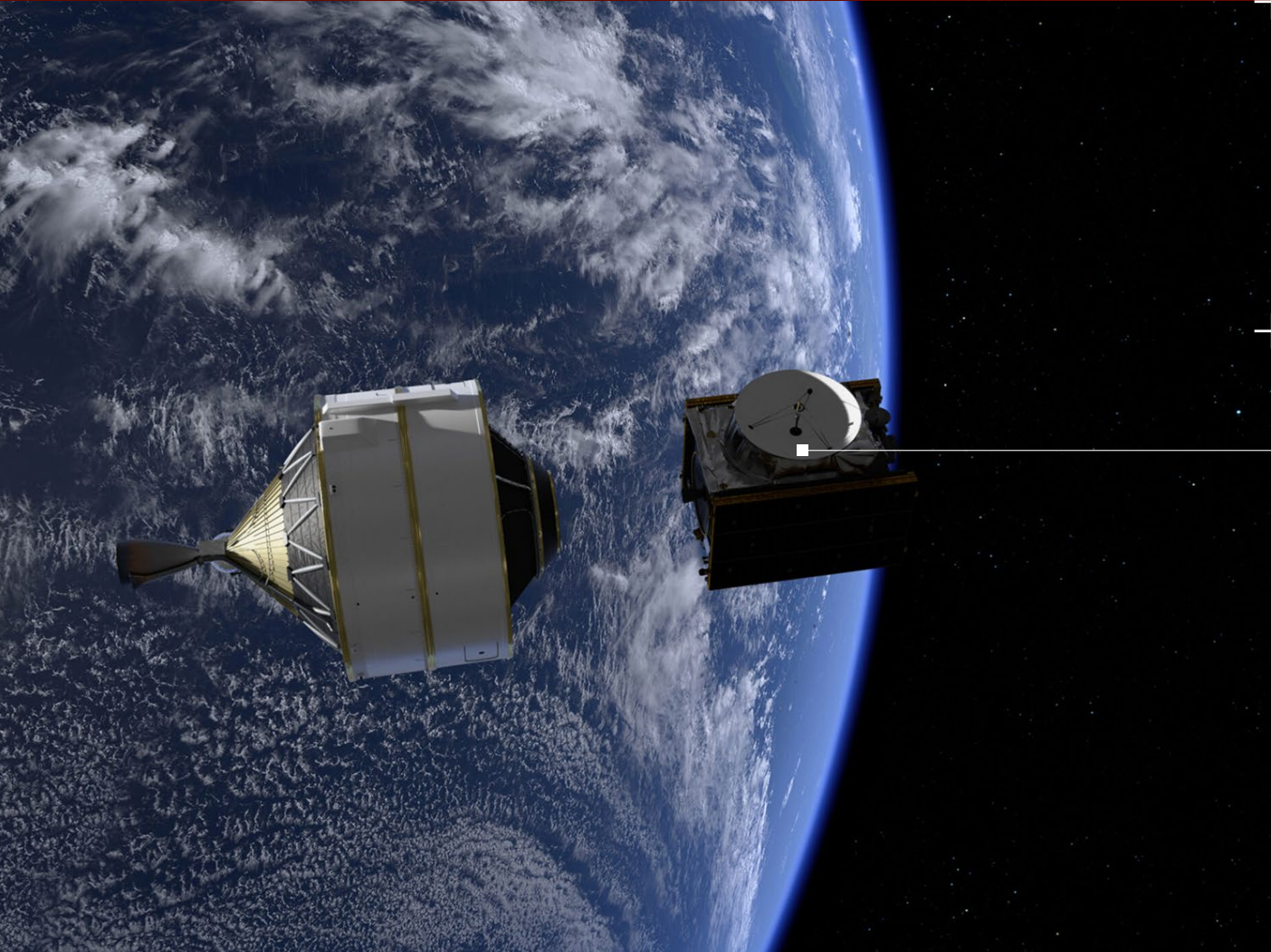
# BOLAGSSTYRNING

51.9883° N, 4.3616° E



51.9883° N, 4.3616° E

- 18** Aktien
- 19** Bolagstyrningsrapport
- 25** Styrelse
- 27** Koncernledning
- 30** Risker och riskhantering



# Aktien

AAC Clyde Space AB (publ) noterades på Nasdaq First North den 21 december 2016. Aktien togs upp till handel på Nasdaq First North Premier Growth Market den 27 mars 2019 under kortnamnet AAC.

Handel i USA på OTCQX Market inleddes den 20 augusti 2020 under symbolen ACCMF. DNB Carnegie Investment Bank AB är bolagets Certified Advisor.

Per den 31 december 2025 uppgick det totala antalet aktier till 7 106 085. Aktierna är fullt betalda och fritt överlåtbara. Alla aktier har lika rätt till bolagets vinst och tillgångar.

Bolagets utdelningspolicy är att återinvestera vinster i verksamheten för att stödja fortsatt utveckling. Ingen utdelning har föreslagits för räkenskapsåret.

Efter slutförandet av den andra tranchen i den riktade nyemissionen, vilken förutsätter godkännande från Inspektionen för strategiska produkter (ISP), kommer Bonnier Capital AB att vara bolagets största aktieägare med cirka 15 procent av kapital och röster.

## Nyckeltal

<b>Handelsplats</b>	Nasdaq First North Premier Growth Market
<b>Kortnamn</b>	AAC
<b>Sekundär handelsplats</b>	OTCQX (USA)
<b>OTCQX symbol</b>	ACCMF
<b>ISIN</b>	SE0021020716
<b>Antal aktier</b>	7 106 085
<b>Börsvärde</b>	749 MSEK
<b>Antal aktieägare</b>	11 505

Samtliga uppgifter avser den 31 december 2025 om inget annat anges. Aktiekursen avser den sista handelsdagen under året.

## De tio största aktieägarna

Namn	Kapital %	Röster %
Dino Lorenzini	8,78 %	8,78 %
Bonnier Capital AB	8,42 %	8,42 %
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	7,52 %	7,52 %
Nowo Fund Management AB	6,13 %	6,13 %
Nordnet Pensionsförsäkring AB	2,56 %	2,56 %
Edgardh Holding AB	2,12 %	2,12 %
Baxon Holding AB	0,89 %	0,89 %
Claes Mellgren	0,82 %	0,82 %
John Kock	0,74 %	0,74 %
Svante Holmberg	0,65 %	0,65 %

## AKTIEKURS

Vid årets början

**SEK 46,4**

Vid årets slut

**SEK 105,4**

Förändring

**+127%**

# Bolagsstyrningsrapport

AAC Clyde Space AB är ett svenskt publikt aktiebolag med organisationsnummer 556677-0599 vars aktie handlas på Nasdaq First North Premier Growth Market. Aktien kan även handlas på amerikanska OTCQX-marknaden. Bolaget har sitt säte i Uppsala.

Bolagsstyrningens mål är att säkerställa en tydlig ansvarsfördelning mellan aktieägare, styrelse och ledning samt att bolaget följer tillämpliga regler och etablerade processer.

## Ramverk för bolagsstyrningen

Bolagsstyrningen utgår från Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen, Nasdaq First North Premier Growth Market Stockholms regelverk och Svensk kod för bolagsstyrning samt bolagets interna styrinstrument.

## Tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning

AAC Clyde Space följer sedan november 2018 Svensk kod för bolagsstyrning, och dess princip om att "följa eller förklara". För år 2025 har AAC Clyde Space ingen avvikelser att rapportera.

## Aktie och aktieägare

Samtliga aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Mer information om AAC Clyde Spaces aktie och aktieägare finns i avsnittet Aktien på sidan 18.

## Bolagsordning

Enligt bolagsordningen är bolagets firma AAC Clyde Space AB (publ) och räkenskapsår är kalenderår 1 januari till 31 december. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter. Ändring av bolagsordningen sker i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen efter beslut på bolagsstämman. För bolagsordningen i sin helhet, som i sin nuvarande form antogs vid bolagsstämman den 1 november 2023, se bolagets webbplats [www.aac-clyde.space](http://www.aac-clyde.space).

## Bolagsstämma

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas. En aktie ger på bolagsstämman rätt till en röst. Det finns inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämma. Aktieägare som vill delta på bolagsstämma, personligen eller via ombud, ska vara upptagna i aktieboken fem vardagar före bolagsstämman samt anmäla sig enligt kallelsen. Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt via bolagets hemsida. Information om att kallelse ska ske annonseras i Dagens Industri.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På årsstämman beslutar aktieägarna bland annat om styrelse, revisorer, om ansvarsfrihet för styrelsen och VD för det gångna året. Beslut fattas även om fastställelse av årsredovisning, disposition av vinstmedel eller behandling av förlust och arvode för styrelsen och revisorerna. Aktieägare har rätt att få ett ärende behandlat vid årsstämman och ska då skriftligen begära detta hos styrelsen. Ärendet ska tas upp vid årsstämman om begäran har inkommit till styrelsen senast sju veckor före årsstämman.

Bolagsstämman äger rum den 19 maj 2026.

## Årsstämma 2025

Årsstämma hölls den 22 maj 2025 i Uppsala. Vid stämman företrädde 11,91 procent av rösterna i bolaget. Årsstämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag om:

- att fastställa resultat- och balansräkning
- att balansera årets resultat i ny räkning
- att ge ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD
- föreslagna arvoden till styrelse och revisor
- antalet styrelseledamöter och revisorer
- omval av styrelseledamöterna Rolf Hallencreutz, Per Aniansson, Per Danielsson, Dino Lorenzini och Stuart Martin, samt nyval av Lars-Olof Corneliusson. Rolf Hallencreutz omvaldes även till styrelsens ordförande
- omval av revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers (PwC) som bolagets revisor
- beslut om bemyndigande för styrelsen att under tiden fram till nästa årsstämma samt vid ett eller flera tillfällen besluta om emission av nya aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler. Bolagets aktiekapital ska kunna ökas med ett belopp motsvarande 20 procent av aktiekapitalet och antalet aktier i Bolaget från och med det datum styrelsen utnyttjar bemyndigandet
- riktad emission av teckningsoptioner inom ramen för tre incitamentsprogram
- beslut om ändring av principer för tillsättande av och instruktion avseende valberedning

# Bolagsstyrningsrapport forts.

## Valberedning

Stämman har beslutat att valberedningen ska bestå av de fyra röstmässigt största ägarna i bolaget per den 30 september samt styrelsens ordförande.

Avstår någon av dessa ägare att utse ledamot ska dennes rätt ges till den ägare som röstmässigt ligger direkt under. Så länge bolagets hemvist är i Sverige ska också majoriteten (3/5) av ledamöterna i valberedningen vara skrivna i Sverige. Valberedningen väljer sin ordförande. Styrelsens ordförande kallar till ett konstituerande möte som hålls i oktober. Om en ledamot representerar en aktieägare som har sålt huvuddelen av sitt aktieinnehav och som inte längre är att anse som en av de fyra största ägarna kan valberedningen besluta att ledamoten ska avgå.

Är valberedningen inte fulltalig på grund av att en ledamot avgått och mer än tre månader återstår till nästa årsstämma kan valberedningen fortsätta sitt arbete under förutsättning att de är minst fyra ledamöter kvar.

Styrelsen ordförande ska säkerställa att en årlig utvärdering av styrelsen utförs och att resultatet presenteras för valberedningen. Valberedningen ska lämna förslag till styrelse och styrelsearvode samt, när så är aktuellt, revisor och revisorsarvode. Valberedningen ska informera bolaget om sina förslag i god tid så att informationen kan presenteras i kallelsen till årsstämman.

Inför årsstämman 2026 har aktieägare representerande ca 20 procent av aktierna och rösterna formerat en valberedning bestående av:

- Dino Lorenzini för egen räkning
- Carl Backman, utsedd av Bonnier Capital AB
- Lars Edgardh, utsedd av Edgardh Holding AB
- Claes Mellgren för egen räkning
- Rolf Hallencreutz, styrelseordförande i AAC Clyde Space AB

Valberedningens förslag till årsstämman 2026 kommer att presenteras i samband med kallelsen och göras tillgänglig på bolagets hemsida.

## Styrelse

### Styrelsens uppgifter

Styrelsens främsta uppgift är att ta tillvara bolagets och aktieägarnas intressen, utse VD samt säkerställa att bolaget följer tillämpliga lagar och bolagsordningen. Styrelsen ansvarar även för koncernens organisation och förvaltning, samt för koncernens interna kontroll samt att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kan kontrolleras på ett betryggande sätt.

Minst en gång per år ska styrelsen utan närvaro av bolagsledningen träffa bolagets revisor samt fortlöpande och minst en gång per år utvärdera VDs arbete.

## Styrelsens sammansättning och oberoende

AAC Clyde Space styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av minst tre och högst sju ledamöter som väljs årligen på årsstämma för tiden intill dess nästa årsstämma hållits.

Årsstämman 2025 beslutade att antalet ledamöter skulle vara sex och omvalde Rolf Hallencreutz som ordförande samt Per Aniansson, Per Danielsson, Dino Lorenzini, Stuart Martin och nyvalde Lars-Olof Corneliussen.

Styrelsens sammansättning uppfyller kraven i Svensk kod för bolagsstyrning avseende oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

Information om styrelseledamöternas uppdrag, innehav av aktier och optioner samt oberoende redovisas på sidorna 25–26.

## Styrelsens utskott

Styrelsen har sedan januari 2020 ersättnings- och revisionsutskott.

## Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets uppgifter utförs av styrelseordförande Rolf Hallencreutz och av styrelseledamot Stuart Martin.

Uppgifterna följer av instruktioner som årligen fastställs av styrelsen. I dessa ingår att lämna förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare, lämna förslag till styrelsen om VDs lön och övriga anställningsvillkor, fastställa löner och anställningsvillkor för övriga medlemmar i ledningsgruppen samt utarbeta förslag till incitamentsprogram och andra former av bonus eller liknande kompensation till anställda. VD kan vara föredragande i frågor som rör ersättningsutskottets uppgifter men deltar inte vid behandlingen av egen lön och anställningsvillkor.

# Bolagsstyrningsrapport forts.

På årsstämman presenterar styrelsen förslag till nya riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till VD och andra personer i bolagets ledning för godkännande av aktieägarna. Detta görs vid behov och minst vart fjärde år. Nuvarande riktlinjer togs upp till beslut på ordinarie bolagsstämma 23 maj 2024.

För ytterligare beskrivning av anställningsvillkor och riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och ersättningar till styrelsen hänvisas till Koncernens not 8 på sidan 52.

## Revisionsutskott

Revisionsutskottets uppgifter utförs av styrelseordförande Rolf Hallencreutz samt av styrelseledamöterna Per Aniansson och Per Danielsson.

Uppgifterna följer av instruktioner som årligen fastställs av styrelsen och ingår i styrelsens arbetsordning. I dessa ingår att övervaka och kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen och effektiviteten i bolagets interna kontrollsystem och riskhantering.

Utskottet träffar bolagets revisorer, utvärderar revisionsinsatserna, revisorernas oberoende samt godkänner vilka tilläggstjänster bolaget får upphandla från de externa revisorerna.

## Styrelsens instruktioner och policyer

Styrelsen ser över och fastställer årligen en arbetsordning för sitt arbete. Styrelsen fastställer även en instruktion för verkställande direktören samt en instruktion om finansiell rapportering. Arbetsordningen och instruktionerna reglerar bland annat arbetsfördelning mellan styrelse, styrelseordförande, VD och revisor, beslutsförhet, jävsfrågor, intern och extern rapportering, rutiner för kallelse, sammanträden och protokoll.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Utöver dessa styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie styrelsemöte. Utöver styrelsemötena har styrelseordföranden och VD en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget.

## Instruktioner och policyer

Styrelsen ser över och fastställer årligen följande instruktioner och policyer:

- Arbetsordning för styrelsen
- Instruktion för verkställande direktören
- Instruktion för finansiell rapportering
- Kommunikations- och IR-policy
- Insiderpolicy

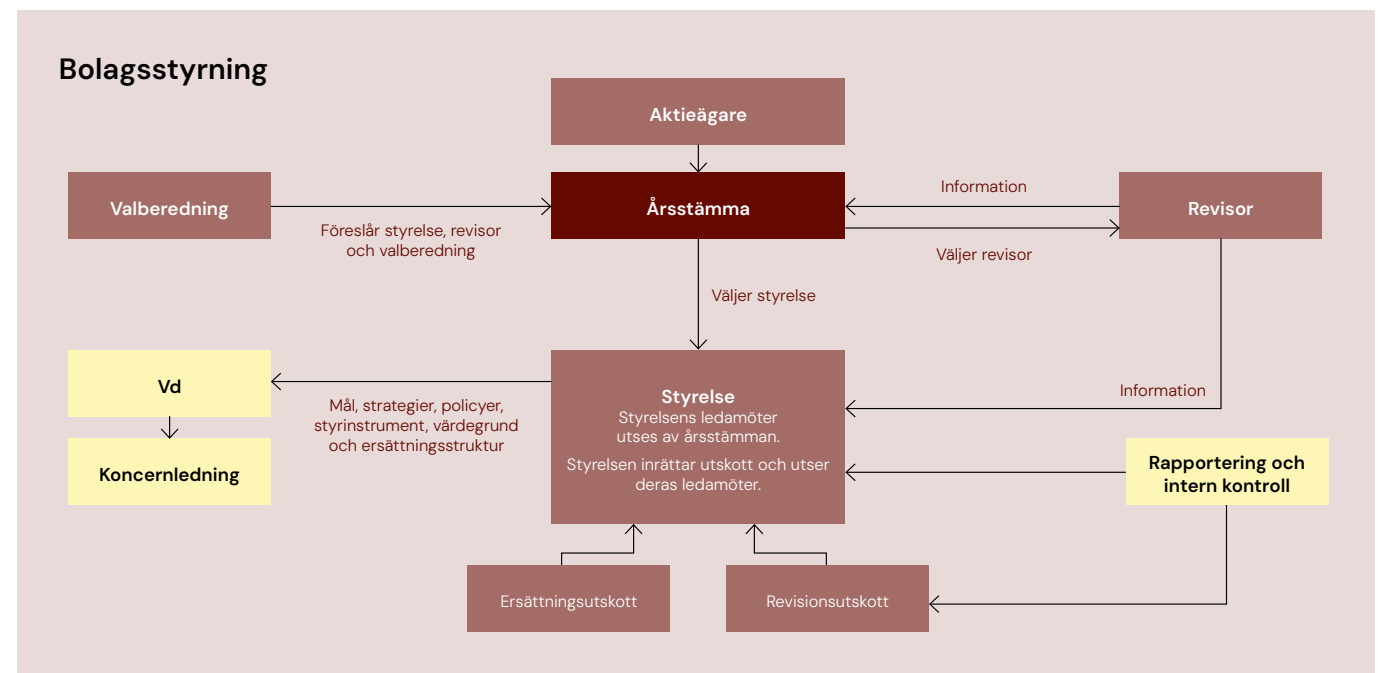
## Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsearbetet utvärderas årligen i syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Det är styrelsens ordförande som ansvarar för utvärderingen och för att presentera den för valberedningen.

## Styrelsens arbete

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen i tillägg till ett konstituerande möte sammanträda sex gånger per år samt därutöver när situationen så påkallar. Vid ett av mötena ska styrelsen behandla koncernens strategiska inriktning, risker och verksamhetsplan.

VD och CFO, tillika styrelsens sekreterare, deltar normalt på styrelsens sammanträden. Andra tjänstemän deltar vid behov som föredragande av särskilda ärenden. Enligt arbetsordningen ska



# Bolagstyrningsrapport forts.

styrelsen träffa bolagets revisor minst en gång om året utan närvaro av bolagsledningen, utvärdera styrelsens arbete samt utvärdera VD.

## Styrelsens arbete under 2025

Under 2025 har styrelsen lagt särskild vikt på frågor relaterade till affärsstrategi, tillväxt, organisation och finansiering. Antalet styrelsemöten under 2025 uppgick till 18, varav 11 ordinarie, inkluderande 4 avseende fastställande av kvartalsrapporter och 7 extra. De extra styrelsemötena har främst hanterat kapitalanskaffning.

## Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete och ansvarar för att styrelsearbetet är väl organiserat samt att styrelsens arbete utvärderas årligen.

## Verkställande direktör och koncernledning

VD utses av styrelsen och ansvarar för bolagets löpande förvaltning enligt aktiebolagslagen.

VD ansvarar för att styrelsen erhåller relevant information och beslutsunderlag samt håller styrelsen informerad om bolagets finansiella ställning och om bolagets utveckling.

För information om VD och koncernledning se sidorna 27-29.

## Revisor

Revisor utses av årsstämman för att granska dels bolagets årsredovisning och bokföring, dels styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorernas rapportering till ägarna sker på årsstämman genom revisionsberättelsen.

Vid årsstämman 2025 omvaldes revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisor för tiden till årsstämman 2026. Den auktoriserade revisorn Johan Engstam är huvudansvarig revisor.

## Finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar för att bolagets organisation är utformad så att bolagets ekonomiska förhållanden kan kontrolleras på ett betryggande sätt och att finansiella rapporter såsom delårsrapporter och årsbokslut till marknaden utformas i enlighet med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav som finns för börsnoterade bolag. Styrelsen ska följa den ekonomiska utvecklingen, säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen och den interna kontrollen samt regelbundet följa upp och utvärdera verksamheten.

För koncernen upprättas ett bokslut varje månad som lämnas till styrelsen och företagsledningen. För varje räkenskapsår upprättas en resultat-, balans- och investeringsbudget som normalt fastställs vid ordinarie styrelsemöte i december.

Extern finansiell information lämnas regelbundet i form av delårsrapporter, årsredovisning, pressmeddelanden om viktiga nyheter som bedöms kunna påverka aktiekursen, presentationer för och möten med representanter på finansmarknaden.

	Närvaro vid möten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Erhållet styrelsearvode
<b>Styrelsen</b>				<b>1 677 083 SEK</b>
<b>Rolf Hallencreutz</b>	18	Ja	Ja	479 167 SEK
<b>Per Aniansson</b>	18	Ja	Nej	239 583 SEK
<b>Per Danielsson</b>	18	Ja	Nej	239 583 SEK
<b>Dino Lorenzini</b>	18	Nej	Nej	239 583 SEK
<b>Stuart Martin</b>	17	Nej	Ja	239 583 SEK
<b>Michael Mattsson*</b>	6	Ja	Nej	93 750 SEK
<b>Lars-Olof Corneliusson**</b>	11	Nej	Nej	145 833 SEK

Michael Mattsson omvaldes ej vid Årsstämman\*

Lars-Olof Corneliusson har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten sedan han blev invald vid Årsstämman\*\*

# Bolagsstyrningsrapport forts.

## Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen

### Inledning

Styrelsens och VDs ansvar för den interna kontrollen regleras i den svenska Aktiebolagslagen. Styrelsens ansvar regleras även i Svensk kod för bolagsstyrning. Årsredovisningslagen innehåller krav på upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen.

AAC Clyde Spaces process för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är utformad för att rimligt säkerställa kvaliteten och riktigheten i rapporteringen. Processen ska säkra att rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med tillämpliga lagar och förordningar samt krav på noterade bolag i Sverige.

En förutsättning för att detta ska uppnås är att det finns en god kontrollmiljö, att det görs tillförlitliga riskbedömningar, att det finns etablerade kontrollstrukturer och kontrollaktiviteter samt att information och kommunikation liksom uppföljning fungerar på ett tillfredsställande sätt.

### Internrevision

Styrelsen har utvärderat behovet av en internrevisionsfunktion och kommit fram till att en sådan inte är motiverad i AAC Clyde Space med hänsyn till verksamhetens omfattning samt att styrelsens uppföljning av den interna kontrollen bedöms vara tillräcklig för att säkerställa att den interna kontrollen är effektiv. Styrelsen omprövar behovet när förändringar sker som kan föranleda omprövning och minst en gång per år.

### Kontrollmiljö

AAC Clyde Space organisation är utformad för att kunna agera dynamiskt på en framväxande marknad varför operativa beslut fattas av koncernledningen samt på bolagsnivå. Beslut om strategi, inriktning, förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av styrelsen och koncernledningen.

Styrelsens arbete med intern kontroll omfattar intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen och intern kontroll ur ett operativt perspektiv.

Riskhantering är en integrerad del i styrelsens arbete med intern kontroll vars syfte är att säkerställa att verksamheten styrs på ett ändamålsenligt och effektivt sätt.

### Kontrollstrukturer

I styrelsens arbetsordning och instruktioner för VD respektive styrelsens kommittéer säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen.

VD ansvarar för det system av rutiner, processer och kontroller som utarbetats för den löpande verksamheten. Här ingår bland annat riktlinjer och rollbeskrivningar för olika befattningshavare samt regelbunden rapportering till styrelsen utifrån fastställda rutiner.

Policies, processer, rutiner, instruktioner och mallar för den finansiella rapporteringen och det löpande arbetet med ekonomiadministration och finansiella frågor finns dokumenterade.

### Riskbedömning

Minst en gång per år görs en genomgång för att identifiera och utvärdera AAC Clyde Space riskbild. Arbetet innebär även att bedöma vilka förebyggande åtgärder som ska vidtas för att minska och förebygga koncernens risker. I detta arbete ingår att säkerställa

att koncernen är tillbörligt försäkrad samt bereda beslutsunderlag beträffande eventuella förändringar av policies, riktlinjer och försäkringar.

AAC Clyde Space system för att identifiera, rapportera och åtgärda risker är en integrerad del i den löpande rapporteringen till koncernledningen och styrelsen samt utgör en viktig grund för bedömningen av risker för fel i den finansiella rapporteringen.

Som ett led i processen identifieras de poster i resultat- och balansräkningen där risken för väsentliga fel är förhöjd. För AAC Clyde Space kan den successiva vinstavräkningen av projekt ge upphov till risk i den finansiella rapporteringen. Särskild vikt har därför lagts vid att utforma kontroller för att förebygga och upptäcka brister på detta område.

### Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter har som främsta syfte att förebygga och på ett tidigt stadium upptäcka fel i den finansiella rapporteringen så att dessa kan hanteras och rättas till. Kontrollaktiviteter finns på både övergripande och mer detaljerade nivåer och är av både manuell och automatiserad karaktär.

Behörigheter till IT-system begränsas i enlighet med befogenheter och behörigheter.

Ekonomifunktionen sammanställer månatliga finansiella rapporter där resultat och kassaflöde redovisas och budgetavvikelser analyseras och kommenteras. För större projekt som pågår längre än 12 månader inrättar bolaget särskilda styrgrupper som analyserar hur projekt utvecklas i förhållande till budget. Styrgrupper sammanträder kvartalsvis samt vid avvikelser.

# Bolagsstyrningsrapport forts.

Uppföljning sker genom regelbundna möten för genomgång av finansiella rapporter och analyser med ledningsgrupper och projektens styrgrupper. På dessa sätt följs väsentliga fluktuationer och avvikelser upp vilket minimerar riskerna för fel i den finansiella rapporteringen.

Boksluts- och årsredovisningsarbetet är processer där det finns ytterligare risker för att fel i den finansiella rapporteringen uppstår. Detta arbete är av mindre repetitiv karaktär och innehåller fler moment av bedömningskaraktär.

Viktiga kontrollaktiviteter är bland annat att det finns en väl fungerande rapportstruktur där koncernens bolag rapporterar enligt standardiserade rapporteringsmallar samt att viktiga resultat- och balansposter specificeras och kommenteras.

## Information och kommunikation

AAC Clyde Space informations- och kommunikationsvägar ska bidra till en fullständig och korrekt finansiell rapportering som sker i rätt tid. Detta uppnås genom att samtliga relevanta riktlinjer och instruktioner för interna processer görs tillgängliga för samtliga berörda medarbetare. Vid behov tillhandahålls regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsregler/ riktlinjer, rapporteringskrav samt krav om informationsgivning.

Informationsverksamheten regleras i en informationspolicy. För extern kommunikation finns riktlinjer som säkerställer att bolaget lever upp till högt ställda krav på korrekt information till aktieägare och finansmarknad. AAC Clyde Space kommunikation ska vara korrekt, öppen, snabb och samtidigt till alla intressegrupper. All kommunikation ska ske i enlighet med regelverket för Nasdaq First North Premier Growth Market. Den finansiella informationen ska ge en allsidig och tydlig bild av företaget, dess verksamhet, och ekonomiska utveckling.

Styrelsen fastställer årsredovisningar, bokslutsrapporter och delårsrapporter.

Samtliga finansiella rapporter publiceras på webbplatsen ([www.aac-clyde.space](http://www.aac-clyde.space)) sedan de först offentliggjorts enligt börsens regelverk. Årsredovisningen tillgängliggörs via hemsidan.

## Uppföljning

Styrelsens uppföljning av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker bland annat genom uppföljning av CFOs respektive de externa revisorernas arbete och rapporter. Arbetet innefattar att säkerställa att åtgärder vidtas rörande de brister och förslag till åtgärder som framkommit vid den externa revisionen.

Uppföljningen sker med fokus på hur AAC Clyde Space följer sina regelverk och existensen av effektiva och ändamålsenliga processer för riskhantering, verksamhetsstyrning och intern kontroll. Den externa revisorn följer årligen upp utvalda delar av den interna kontrollen inom ramen för den lagstadgade revisionen. Revisorn rapporterar utfallet av sin granskning till styrelsen och bolagsledningen. Väsentliga iakttagelser rapporteras i förekommande fall direkt till styrelsen.

Uppsala, 22 april 2026

AAC Clyde Space AB (publ)  
Styrelsen

## Revisors yttrande om Bolagsstyrningsrapporten

*Till bolagsstämman i AAC Clyde Space AB (publ), org. nr. 556677-0599*

## Uppdrag och ansvarfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2025 på sidorna 19–24 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

## Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 22 april 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

---

Johan Engstam  
Huvudansvarig revisor

# Styrelse



## Rolf Hallencreutz

STYRELSENS ORDFÖRANDE SEDAN 2014

**Utbildning/bakgrund:** Omfattande erfarenhet från både entreprenörsdrivna och multinationella företag inom IT, industri, life science och sjöfart. Har haft ett antal roller i andra bolag, så som styrelseordförande, vd och försäljningschef, med särskild kompetens inom finansiering, tillväxtbolag och M&A. M.Sc. i logistik och finansiering, Chalmers tekniska högskola, Göteborg.

**Född:** 1950

**Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen:** Nej

**Oberoende i förhållande till större aktieägare:** Ja

**Innehav i bolaget:** Aktier: 16 632  
Teckningsoptioner 2023/2026:C: 58 100  
Teckningsoptioner 2024/2027:C: 1 299  
Teckningsoptioner 2025/2028:C: 1 284



## Per Aniansson

STYRELSELEDAMOT SEDAN 2014

**Utbildning/bakgrund:** Mer än 25 års erfarenhet från venture capital i ledande roller. Har varit vd och CFO i venture capital-ägda bolag, med bred erfarenhet av finansiering och utveckling av tillväxtbolag. I dag styrelseordförande i flera bolag. M.Sc. i teknisk fysik, Chalmers tekniska högskola, Göteborg, samt MBA i Finance and Entrepreneurship från INSEAD Business School, Frankrike.

**Född:** 1966

**Andra väsentliga uppdrag:** Styrelseordförande i Colorifix Ltd, Abarceo Pharma AB och Turnpike Group Ltd. Styrelseledamot i PharmNovo AB.

**Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen:** Ja

**Oberoende i förhållande till större aktieägare:** Ja

**Innehav i bolaget:** Aktier: 6 200  
Teckningsoptioner 2023/2026:C: 43 575  
Teckningsoptioner 2024/2027:C: 866  
Teckningsoptioner 2025/2028:C: 856



## Per Danielsson

STYRELSELEDAMOT SEDAN 2014

**Utbildning/bakgrund:** Mer än 30 års erfarenhet av ledande befattningar inom rymdindustrin. Erfarenhet av allt från organisationsutveckling, strategi, internationell handel och finansiering, till att genomföra företagsförsäljning till stora globala koncerner. M.Sc., Chalmers tekniska högskola.

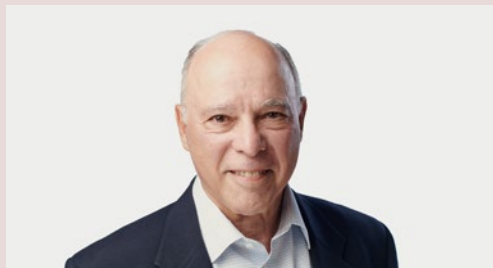
**Född:** 1962

**Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen:** Ja

**Oberoende i förhållande till större aktieägare:** Ja

**Innehav i bolaget:** Aktier: 3 576 (privat och via bolag);  
Teckningsoptioner 2023/2026:C: 43 575  
Teckningsoptioner 2024/2027:C: 866  
Teckningsoptioner 2025/2028:C: 856

# Styrelse forts.



## Dr. Dino Lorenzini

STYRELSELEDAMOT SEDAN 2023

**Utbildning/bakgrund:** Mer än sex decenniers erfarenhet av rymdprogram och satellitsystem. Tidigare överste i US Air Force och grundare av SpaceQuest, där han var vd från 1994 till 2021. Tidigare arbeten omfattade utveckling av satellitnavigations- och kommunikationssystem samt deltagande i större amerikanska rymdprogram. B.Sc., USAF Academy; SM och ScD i Astronautical Engineering, MIT; MBA, Auburn University.

**Född:** 1940

**Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen:** Nej

**Oberoende i förhållande till större aktieägare:** Nej

**Innehav i bolaget:** Aktier: 624 000  
Teckningsoptioner 2023/2026:C: 43 575  
Teckningsoptioner 2024/2027:B: 1 299  
Teckningsoptioner 2024/2027:C: 866  
Teckningsoptioner 2025/2028:B: 1 284  
Teckningsoptioner 2025/2028:C: 856



## Stuart Martin

STYRELSELEDAMOT SEDAN 2024

**Utbildning/bakgrund:** Mer än 20 års erfarenhet från rymdsektorn som branschledare och företagsledare i gränslandet mellan offentlig och privat sektor. Tidigare vd för Satellite Applications Catapult, med uppdrag att stödja innovation och tillväxt i rymdsektorns ekosystem. B.Sc. i fysik (first class), Imperial College, London.

**Andra väsentliga uppdrag:** Styrelseledamot (Non-Executive) i UK Space Agency och gästprofessor vid Imperial College, London.

**Född:** 1968

**Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen:** Ja

**Oberoende i förhållande till större aktieägare:** Ja

**Innehav i bolaget:** Aktier: 3 000  
Teckningsoptioner 2024/2027:C: 866  
Teckningsoptioner 2025/2028:C: 856



## Lars-Olof Corneliusson

STYRELSELEDAMOT SEDAN 2025

**Utbildning/bakgrund:** Mer än 40 års erfarenhet från den svenska Försvarsmakten i operativa och strategiska roller. Internationella uppdrag inom FN, EU och Nato, inklusive direktör för underrättelsetjänsten vid EU:s militära stab samt svensk delegat i den neutrala övervakningskommissionen i Korea. Officersutbildning vid Militärhögskolan och Försvarshögskolan NATO Staff Officers Course.

**Andra väsentliga uppdrag:** Senior Advisor till Spacemetric AB. Military Works Group AB. Ledamot av Kungl. Krigsvetenskapsakademien och Kungl. Örlogsmannasällskapet.

**Född:** 1959

**Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen:** Ja

**Oberoende i förhållande till större aktieägare:** Ja

**Innehav i bolaget:** Aktier: 1 275  
Teckningsoptioner 2025/2028:C: 856

# Koncernledning



## Luis Gomes

VD

**Utbildning/bakgrund:** Mer än 25 års erfarenhet från rymdindustrin med specialisering på små satellitsystem. Tidigare CTO och Executive Director vid Surrey Satellite Technology Ltd (SSTL), med ansvar för teknisk och kommersiell strategi. M.Sc i satellitteknik, Surrey universitet, och B.Sc i tillämpad fysik, Lissabons universitet.

**Född:** 1971

**Anställd sedan:** 2019

**Innehav i bolaget:** Aktier: 16 140  
Teckningsoptioner 2023/2026:B: 72 625  
Teckningsoptioner 2024/2027:B: 1 732  
Teckningsoptioner 2025/2028:B: 1 712



## Mats Thideman

CFO OCH VICE VD

**Utbildning/bakgrund:** Lång erfarenhet som CFO i växande industribolag, såväl börsnoterade som venture capital-ägda. Tidigare befattningar inkluderar Åkerströms, Image Systems AB (publ.), TracTechnology AB (publ.) och Cortus Energy AB (publ.). M.Sc i industriell ekonomi, Linköpings tekniska högskola.

**Född:** 1963

**Anställd sedan:** 2014

**Innehav i bolaget:** Aktier: 11 363  
Teckningsoptioner 2023/2026:A: 58 100  
Teckningsoptioner 2024/2027:A: 1 299  
Teckningsoptioner 2025/2028:A: 1 284



## Richard McKay

PRESIDENT PRODUCTS & MISSIONS

**Utbildning/bakgrund:** Mer än 25 års erfarenhet från flyg- och försvarssektorn med arbete inom elektroniska delsystem samt utveckling och tillverkning av uppdragskritiska elektromekaniska produkter. Erfaren internationell företagsledare med dokumenterad erfarenhet av affärstillväxt och transformation. Executive Management Development Programme, Baths universitet.

**Född:** 1973

**Anställd sedan:** 2022

**Innehav i bolaget:** Aktier: 0  
Teckningsoptioner 2023/2026:B: 43 575  
Teckningsoptioner 2024/2027:B: 1 299  
Teckningsoptioner 2025/2028:B: 1 284

# Koncernledning forts.



## Dr. Andrew Carrel

PRESIDENT DATA & SERVICES

**Utbildning/bakgrund:** Mer än 20 års erfarenhet från satellittillverkning samt tjänster och tillämpningar baserade på satellitdata. Teknisk bakgrund inom rymduppdrag och artificiell intelligens. BA och MSci i naturvetenskap, Cambridges universitet; M.Sc i astronautik och rymdteknik, Cranfields universitet; PhD i elektroteknik, Surrey Space Centre vid Surrey universitet.

**Född:** 1978

**Anställd sedan:** 2021

**Innehav i bolaget:** Aktier: 1 722  
Teckningsoptioner 2023/2026:B: 58 100  
Teckningsoptioner 2024/2027:B: 1 299  
Teckningsoptioner 2025/2028:B: 1 284



## Andrew Strain

CHIEF TECHNOLOGY OFFICER

**Utbildning/bakgrund:** Mer än ett decennium erfarenhet av utveckling och leverans av små satellituppdrag. Bred teknisk bakgrund inom systemteknik, produktutveckling, tillverkning och projektledning. MEng i elektro- och elektronikingenjörsvetenskap med företagsekonomi, Strathclydes universitet.

**Född:** 1981

**Anställd sedan:** 2006

**Innehav i bolaget:** Aktier: 7 640  
Teckningsoptioner 2023/2026:B: 58 100  
Teckningsoptioner 2024/2027:B: 1 299  
Teckningsoptioner 2025/2028:B: 1 284



## Ross Lang

DIRECTOR OF FINANCE UK OCH DEPUTY CFO

**Utbildning/bakgrund:** Omfattande erfarenhet av finansiell styrning. Nära två decenniers arbete i revisions- och rådgivningsverksamhet med finansiellt stöd till små och medelstora företag, följt av mer än ett decennium i rymdsektorn. FCCA, Fellow of the Association of Chartered Certified Accountants.

**Född:** 1980

**Anställd sedan:** 2014

**Innehav i bolaget:** Aktier: 1 512  
Teckningsoptioner 2023/2026:B: 58 100  
Teckningsoptioner 2024/2027:B: 1 299  
Teckningsoptioner 2025/2028:B: 1 284

# Koncernledning forts.



## Dr. Pamela Smith

DIRECTOR OF GOVERNMENT PROGRAMMES

**Utbildning/bakgrund:** Lång erfarenhet av statligt finansierade rymdprogram inom industri, akademi och Europeiska rymdorganisationen (ESA). Arbetar med programutveckling och partnerskap med myndigheter, industri och akademiska organisationer. PhD i mekanik- och flygteknik samt BEng (Hons) i aero-mekanisk ingenjörsvetenskap, Strathclydes universitet.

**Född:** 1987

**Anställd sedan:** 2015

**Innehav i bolaget:** Aktier: 0  
Teckningsoptioner 2023/2026:B: 29 050  
Teckningsoptioner 2024/2027:B: 866  
Teckningsoptioner 2025/2028:B: 856



## Kulwinder Bhumbra

CHIEF PEOPLE OFFICER

**Utbildning/bakgrund:** Nära 20 års erfarenhet av HR-arbete i privata och idéburna organisationer. Leder koncernens arbete kring personalstrategi och organisationsutveckling. M.Sc. i Human Resource Management, Strathclydes universitet.

**Född:** 1986

**Anställd sedan:** 2021

**Innehav i bolaget:** Aktier: 0  
Teckningsoptioner 2023/2026:B: 58 100  
Teckningsoptioner 2024/2027:B: 1 299  
Teckningsoptioner 2025/2028:B: 1 284



## Dr. Dino Lorenzini

CHIEF STRATEGY OFFICER

**Utbildning/bakgrund:** Mer än sex decenniers erfarenhet av rymdprogram och satellitsystem. Tidigare överste i US Air Force och grundare av SpaceQuest, där han var vd från 1994 till 2021. Tidigare arbeten omfattade utveckling av satellitnavigations- och kommunikationssystem samt deltagande i större amerikanska rymdprogram. B.Sc., USAF Academy; SM och ScD i Astronautical Engineering, MIT; MBA, Auburn University.

**Född:** 1940

**Anställd sedan:** 1994

**Innehav i bolaget:** Aktier: 624 000  
Teckningsoptioner 2023/2026:C: 43 575  
Teckningsoptioner 2024/2027:B: 1 299  
Teckningsoptioner 2024/2027:C: 866  
Teckningsoptioner 2025/2028:B: 1 284  
Teckningsoptioner 2025/2028:C: 856

# Risker och riskhantering

AAC Clyde Space verkar genom två affärssegment: Products & Missions och Data & Services. Koncernens verksamhet präglas av teknisk komplexitet, långa försäljnings- och utvecklingscykler samt leveranser baserade på fastställda milstolpar.

Products & Missions är i regel projektbaserat och kopplat till fastställda milstolpar och formellt godkännande från kund. Detta påverkar tidpunkten för intäktsredovisning, resultat och kassaflöde mellan rapportperioder. Riskprofilen i Data & Services är annorlunda, där intäkterna generellt är återkommande och beroende av operativ kontinuitet och kundlojalitet.

Koncernen verkar i flera jurisdiktioner och omfattas av krav kopplade till licensiering, exportkontroll och säkerhetsrelaterade regelverk. Geopolitik och politiska prioriteringar kan påverka upphandlingsbeslut och tidsplaner, särskilt i större institutionella program.

Riskhantering är integrerad i koncernens styrnings- och ledningsprocesser. Styrelsen övervakar ramverket för riskhantering, medan koncernledningen ansvarar för identifiering och hantering av risker inom respektive ansvarsområde. Upplysningar om finansiella risker lämnas i not 3 i de finansiella rapporterna.

De huvudsakliga riskområdena redovisas i tabellen till höger.

Riskområde	Risikexponering	Riskhantering
<b>Marknads- och affärsrisker</b>	Efterfrågan på satellitsystem och rymdbaserade datatjänster påverkas av globala ekonomiska förutsättningar, offentliga budgetar och geopolitiska utvecklingar. Tidpunkten för upphandling, finansieringsbeslut och förändringar i programmets omfattning kan påverka orderintag och avtalsvolym, särskilt inom Products & Missions. Tekniska förändringar och konkurrenstryck kan påverka prissättning, marginaler och marknadsposition.	Diversifierad kundportfölj över geografier och sektorer. Strukturerade processer för anbud och avtalsgodkännande. Löpande investeringar i koncernens tekniska utvecklingsplan.
<b>Operativa och programrelaterade risker</b>	Utveckling, integration och drift av satellitsystem innebär teknisk komplexitet och samordning mellan flera anläggningar och leverantörer. Förseningar eller prestandaproblem hos leverantörer eller programparter kan påverka leveransplaner och tidpunkten för intäktsredovisning, särskilt inom Products & Missions. Uppskjutningstjänster upphandlas från tredje part och är föremål för externa tidsplaneringsbegränsningar. Satelliter i omloppsbana är utsatta för tekniska fel eller andra oförutsedda händelser, vilket kan påverka tjänsternas kontinuitet.	Etablerade ingenjörprocesser, kvalificerings- och testprogram, modulär plattformdesign samt samlad flygerfarenhet. Aktiv leverantörsstyrning och alternativa leverantörer där det är möjligt. Dedikerad operativ kapacitet för drift av satelliter i omloppsbana och hantering av anomalier. Försäkringskydd för uppskjutning och risker under drift i omloppsbana i enlighet med marknadspraxis.

# Risker och riskhantering forts.

## Kommentarer till utfallet 2025

Två programrelaterade förseningar påverkade intäkter, kassaflöde och orderintag väsentligt under 2025. I ett program fördröjdes redovisningen av en milstolpe till följd av tekniska diskussioner mellan en slutkund och en underleverantör, vilket medförde att cirka 32 MSEK försköts till 2026.

I EPS-Sterna-programmet innebar politiska och upphandlingsrelaterade utvecklingar att projektstarten senarelagdes.

Driftsättningen av de två Sedna-satelliterna tog längre tid än planerat. Uppskjutningen av de två första VIREON™-satelliterna försenades efter att uppskjutningsleverantören ändrat sin tidsplan.

Två kapitalanskaffningar genomfördes för att stödja fortsatta investeringar i koncernens satellitprogram.

Prognosen för 2025 reviderades under året till följd av utvecklingen i programmen och förskjutningar i tid för projekt och intäkter.

Riskområde	Risikexponering	Riskhantering
<b>Finansiella risker och kapitalhantering</b>	Intäkter inom Products & Missions redovisas normalt vid leverans av fastställda milstolpar, medan kassaflödet är beroende av formellt kundgodkännande. Detta kan påverka tidpunkten för intäkter, resultat och rörelsekapital mellan rapportperioder. Intäkterna i Data & Services är generellt återkommande men beroende av tjänsternas kontinuitet och avtalsvillkor. Investeringar i egna satellitkonstellationer och teknikutveckling kräver kapitalallokering innan fulla intäkter genereras. Koncernen är exponerad för valutarisk, kreditrisk i kundfordringar samt likviditetsrisk.	Kassaflödesprognoser och uppföljning av rörelsekapital. Löpande utvärdering av kapitalstruktur och finansieringskapacitet. Rutiner för hantering av kreditrisk. Regelbunden översyn av likviditeten av koncernledningen och styrelsen.
<b>Regulatoriska, legala och säkerhetsrelaterade risker</b>	Rymdsektorn är föremål för nationell och internationell reglering, inklusive exportkontroll, licensiering, spektrumtilldelning och säkerhetsrelaterade restriktioner. Förändringar i regelverk eller i dess tolkning kan påverka marknadstillträde och leveransförmåga. Koncernen hanterar satellit- och markinfrastruktur samt kunddata, vilket innebär exponering mot cybersäkerhets- och dataskyddsrisker.	Compliancerutiner och fastställda godkännandeprocesser för exportkontroll och licensieringsfrågor. Informationssäkerhets- och dataskyddsåtgärder integrerade i operativa processer. Löpande uppföljning av regulatorisk utveckling.
<b>Personal- och organisationsrisker</b>	Koncernen är beroende av specialiserad teknisk och kommersiell kompetens inom sina affärssegment. Konkurrens om kvalificerad personal kan påverka rekrytering och personalomsättning. Organisationsförändringar och kapacitetsjusteringar kan skapa genomföranderisk om de inte hanteras effektivt.	Strukturerade rekryteringsprocesser, initiativ för kompetensutveckling och tydlig organisatorisk styrning. Uppföljning av engagemangs- och retentionmått. Successionsplanering integrerad i koncernens ledningsprocesser.

## FINANSIELLA RAPPORTER

57.6487° N, 11.9438° E



57.6487° N, 11.9438° E

- 35 Finansiella rapporter koncernen
- 65 Finansiella rapporter moderbolaget

# Förvaltningsberättelse

## Styrelsen och verkställande direktören för AAC Clyde Space AB (publ), organisationsnummer 556677-0599, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31.

### Resultatet av årets verksamhet framgår av efterföljande finansiella rapporter vilka ska fastställas på årsstämman.

#### Verksamheten

AAC Clyde Space erbjuder teknik och tjänster för småsatelliter som ger företag, myndigheter och organisationer tillgång till data från rymden. Med egenutvecklade komponenter, satellitlösningar och datatjänster levererar vi kompletta lösningar – från design och drift till värdeskapande rymddata.

#### Moderbolagets säte

AAC Clyde Space AB (publ) har sitt säte i Uppsala, som också är bolagets huvudkontor. Företagets adress är Uppsala Science Park, 751 83 Uppsala.

#### Väsentliga händelser under året

AAC Clyde Space erhöll en order värd 1,0 MEUR (cirka 11,8 MSEK) från OHB Sweden avseende komponenter till den planerade EPS-Sterna-konstellationen, med leverans planerad till slutet av 2025. EPS-Sterna är ett satellitprogram från EUMETSAT som syftar till att förbättra väderprognoser och klimatövervakning, baserat på prototypen Arctic Weather Satellite (AWS) som sköts upp i augusti 2024. Programmet planerar att skjuta upp sex satelliter till 2029 och därefter expandera till totalt 20 satelliter till 2042.

AAC Clyde Space tecknade ett kontrakt värt 0,85 MEUR (cirka 9,5 MSEK) med European Space Agency (ESA) inom INFLECIÓN-projektet. Projektet, med fokus på "Safer Oceans, Smarter Shipping, and a Greener Future", är ett viktigt steg i utvecklingen av Space Data as a Service och kommer att leverera en ny satellitkonstellation som planeras vara fullt operativ 2028. Det totala projektvärdet uppgår till 30,7 MEUR (cirka 350 MSEK) och medfinansieras till 50 % av UK Space Agency.

I april 2025 omstrukturerade AAC Clyde Space sin verksamhet i två affärssegment: Products & Missions och Data & Services. Den nya strukturen innebär att de tidigare segmenten Products och Missions slogs samman för att stärka samordningen inom hårdvaruutveckling och förbättra den operativa effektiviteten.

Vid årsstämman i maj 2025 omvaldes styrelseledamöterna Rolf Hallencreutz (ordförande), Per Aniansson, Per Danielsson, Stuart Martin och Dino Lorenzini. Michael Mattsson återvaldes inte. Generalmajor Lars-Olof Corneliusson valdes till ny styrelseledamot och tillför över 40 års erfarenhet inom underrättelseverksamhet, försvarspolitik och strategiskt ledarskap.

AAC Clyde Space utökade sin checkräkningskredit från 30 MSEK till 50 MSEK för att stärka likviditeten och stödja fortsatt tillväxt.

I juni 2025 genomförde AAC Clyde Space en riktad nyemission om 585 938 aktier till en teckningskurs om 110 SEK per aktie, vilket tillförde cirka 64,5 MSEK före transaktionskostnader. Likviden ska användas för att accelerera bolagets strategiska initiativ inom jordobservation, maritim underrättelseverksamhet samt europeiskt försvar och säkerhet.

AAC Clyde Space levererade de två första enheterna av sin kommersiella CubeCAT-terminal för laserkommunikation till EMTECH SPACE S.A., vilket markerar en viktig milstolpe för Greklands Hellenic Space Dawn-mission. CubeCAT möjliggör tio gånger snabbare dataöverföring och är mindre sårbar för avlyssning eller störning, vilket stödjer framtida datakrävande småsatellitmissioner.

AAC Clyde Space validerade, tillsammans med AOS-konsortiet, framgångsrikt missionsmålen för satelliten YMIR-1 och visade att fartyg globalt kan både sända och ta emot VDES-data via satellit. AOS-konsortiet består av AAC Clyde Space, ORBCOMM (numera S&P Global Market Intelligence Inc) och Saab TransponderTech (numera FLIR Transponder Tech).

I november 2025 var AAC Clyde Spaces satelliter Sedna-1 och Sedna-2 fullt operativa, vilket stärkte bolagets rymdbaserade AIS-datanätverk och förbättrade kapacitet, täckning och tillförlitlighet. Tillsammans stärker de AAC Clyde Spaces ledande position inom rymdbaserad maritim underrättelse och stödjer bolagets strategi att öka återkommande intäkter från avancerade maritima datatjänster.

AAC Clyde Space välkomnade Bonnier Capital i december 2025 som ny aktieägare efter en riktad investering om upp till 140 MSEK. Styrelsen beslutade om en riktad nyemission om cirka 100 MSEK till marknadspris, med teckningsoptioner som kan tillföra ytterligare cirka 40 MSEK. Investeringen säkerställer full finansiering av INFLECIÓN-programmet och stödjer fortsatt tillväxt. Den första av två trancher, omfattande 598 409 aktier och baserad på återstående del av emissionsbemyndigandet från årsstämman den 22 maj 2025, genomfördes i december 2025 till en teckningskurs om 84,13 SEK per aktie. Genom emissionen tillfördes bolaget cirka 50,3 MSEK före transaktionskostnader.

AAC Clyde Space påbörjade integrationen av de två första satelliterna i jordobservationskonstellationen VIREON™. Uppskjutning av satelliterna planeras till första kvartalet 2026. Projektet är ett viktigt steg i att realisera bolagets vertikalt integrerade affärsmodell: att bygga egna satelliter, använda egna komponenter och generera återkommande intäkter genom datatjänster till flera globala kunder.

AAC Clyde Space uppdaterade sin helårsprognos för 2025, huvudsakligen till följd av förseningar i tilldelningen av EPS-Sterna-programmet samt i ett kundprojekt, där cirka 30 MSEK i intäkter från kundprojektet nu förväntas under 2026.

AAC Clyde Spaces dotterbolag Spacemetric avytttrade ett minoritetsinnehav i ett intressebolag för en total köpeskilling om 7,65 MSEK. Transaktionen påverkade inte den operativa verksamheten.

#### Väsentliga händelser efter årets slut

En extra bolagsstämma i januari 2026 beslutade om den andra tranchen i AAC Clyde Spaces riktade nyemission till Bonnier Capital. Tranchen omfattar 590 228 nya aktier, motsvarande cirka 49,6 MSEK. Genomförandet är föremål för nödvändiga godkännanden från Inspektionen för strategiska produkter (ISP), som för närvarande granskar transaktionen. Styrelsen har även beslutat att emittera teckningsoptioner till Bonnier Capital som vid fullt utnyttjande kan tillföra bolaget ytterligare cirka 40 MSEK.

AAC Clyde Space initierade tillverkning av ytterligare två satelliter för maritima datatjänster, Sedna-3 och Sedna-4, genom beställningar av nyckelkomponenter. Satelliterna kommer att öka kapaciteten och säkerställa kontinuitet i bolagets etablerade maritima datatjänster, med planerad uppskjutning i början av 2027.

AAC Clyde Space erhöll en order från OHB Sweden värd 76,3 MEUR (cirka 820 MSEK) för leverans av 20 mikrovågsradiometrar till satellitprogrammet EPS-Sterna. Cirka hälften av kontraktsvärdet förväntas intäktsföras fram till leverans av de första sex instrumenten vid utgången av 2028, med resterande instrument levererade i en takt om två per år fram till 2035.

# Förvaltningsberättelse

AAC Clyde Space sköt upp VIREON™-1 och VIREON™-2 i en ny konstellation för jordobservation. Satelliterna gick in i en driftsättningsfas inför dataleveranser enligt inledande kundavtal, och bolaget initierade upphandling av komponenter till VIREON™-3 och VIREON™-4 för att fortsätta utbyggnaden av konstellationen.

AAC Clyde Space slutförde fas 1 av INFLECIION-programmet, där missionskoncept, tjänsteerbjudande och systemarkitektur definierades för ett satellitbaserat system för maritim analys. Efter avslutad fas 1 pågår kontraktsförhandlingar för nästa utvecklingsfas.

## Koncernstruktur

Per 31 december 2025 bestod koncernen av moderbolaget AAC Clyde Space AB med säte i Uppsala samt sex operativa dotterbolag, se vidare not 14.

## Resultat och finansiell ställning

### Koncernen

#### Omsättning och resultat

Nettoomsättningen minskade med 16 % till 295,3 (352,9) MSEK. De totala intäkterna summerade till 337,8 (408,8) MSEK. Rörelseresultatet efter avskrivningar och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till -40,0 (-4,0) MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till -46,6 (-5,7) MSEK.

#### Investeringar

Koncernens investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 46,7 (44,6) MSEK, varav 2,8 (17,9) MSEK avsåg immateriella anläggningstillgångar.

#### Kassaflöde, likviditet och finansiell ställning

Disponibla likvida medel per den 31 december 2025 uppgick till 30,1 (49,7) MSEK. Utnyttjad checkkredit uppgick till 0 (8,9) MSEK av den totala tillgängliga checkkrediten om 50,0 (30,0) MSEK. Totalt tillgängliga likvida medel, inklusive utnyttjad checkkredit, uppgick till 80,1 (70,8) MSEK. Styrelsens bedömning är att verksamheten är finansierad de kommande tolv månaderna.

Avtalsskulder (förskottsbetalningar från kunder) minskade till 51,0 (97,9) MSEK främst beroende på att förskottsbetalningar omvandlats till omsättning.

Per 31 december 2025 uppgick soliditeten till 80 (71) %.

#### Personal

Vid årets utgång fanns 191 (199) anställda.

#### Moderföretaget

Moderföretagets nettoomsättning uppgick till 80,6 (102,8) MSEK. Resultatet efter skatt före nedskrivning av aktier i dotterbolaget Clyde Space Ltd, var -11,6 (7,2) MSEK och efter nedskrivning -26,6 (-19,9) MSEK. Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 1,8 (4,9) MSEK.

Soliditeten var 92 (87) %.

## Ansvarsfullt företagande

Koncernen bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet enligt Miljöbalken (1998:808). För information om koncernens hållbarhetsarbete, se sida 16.

## Risker och osäkerheter i verksamheten

Styrelsen beslutar om nivån för risktagandet i verksamheten och tar slutliga beslut utifrån förslag från

VD. Bolaget samverkar kontinuerligt med leverantörer för att så långt som möjligt säkra leveranser. Ledningsgruppen upprätthåller löpande en intern Business Continuity Plan för att säkerställa att produkter och tjänster levereras enligt förväntan. AAC Clyde Space följer noggrant den geopolitiska utvecklingen och agerar proaktivt för att minska påverkan från handelsrestriktioner, nya säkerhetskrav och förändrade statliga prioriteringar.

## Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Information gällande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare återfinns i Koncernens not 8, sidan 50.

## Aktien

AAC Clyde Spaces aktie handlas under kortnamnet AAC på Nasdaq First North Premier Growth Market. Aktien handlas även på amerikanska OTCQX-märknaden under symbolen ACCMF. Den 31 december 2025 var 7 106 085 aktier utgivna med ett kvotvärde om 2,0 SEK. Alla aktier har lika rätt till bolagets vinst och tillgångar. Antalet aktieägare per den 31 december 2025 uppgick till 11 505. Största enskilda ägare den 31 december 2025 var AAC SpaceQuests grundare Dino Lorenzini med 624 000 aktier motsvarande 8,8 % av röster och kapital. Mer information om AAC Clyde Spaces aktier och aktieägare finns i avsnittet Aktien på sidan 18.

## Incitamentsprogram

Under december 2025 utnyttjades totalt 478 350 teckningsoptioner under Optionsprogrammet 2022/2025 till ett lösenpris på 94,65 SEK, vilket resulterade i en ökning av antalet aktier med 9 567 och en utspädning på cirka 0,13 %. Av de utnyttjade teckningsoptionerna utnyttjades 220 000 teckningsoptioner, motsvarande 4 400 aktier, av styrelseledamöter och ledande befattningshavare. Resterade antal optioner har härmed förfallit.

För information om utestående incitamentsprogram hänvisas till Koncernens not 8, sidan 50.

## Förslag till resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står (SEK):

Överkursfond	1 046 882 674
Balanserad förlust	-392 062 456
Årets resultat	-26 628 189
<b>Summa</b>	<b>628 192 029</b>

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas och att den balanserade vinsten 628 192 029 SEK överförs i ny räkning.

# Finansiella rapporter koncernen

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

TKR	Not	Helår 2025	Helår 2024	TKR	Not	Helår 2025	Helår 2024
Nettoomsättning	6	295 283	352 857	<b>Resultat per aktie, räknat på periodens resultat hänförligt till moderföretagets stamaktieägare</b>			
Aktiverat arbete för egen räkning		15 548	22 703	Resultat per aktie, före och efter utspädning	31	-7,63	-1,00
Övriga rörelseintäkter	9	26 927	33 190				
<b>SUMMA</b>		<b>337 758</b>	<b>408 750</b>				
Råvaror och underleverantörer		-81 260	-128 096				
Personalkostnader	8	-190 471	-178 874				
Övriga externa kostnader		-42 120	-46 172				
Övriga rörelsekostnader	10	-6 444	-8 915				
<b>RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR (EBITDA)</b>		<b>17 463</b>	<b>46 694</b>				
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	15, 16, 29	-57 448	-50 716				
<b>RÖRELSERESULTAT EFTER AVSKRIVNINGAR</b>		<b>-39 985</b>	<b>-4 022</b>				
Finansiella intäkter	11	9 277	5 006				
Finansiella kostnader	11	-20 045	-6 327				
<b>Finansiella poster – netto</b>		<b>-10 768</b>	<b>-1 321</b>				
Inkomstskatt	13	4 197	-403				
<b>PERIODENS RESULTAT</b>		<b>-46 556</b>	<b>-5 746</b>				
<b>PERIODENS RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL:</b>							
Moderbolagets aktieägare		-46 091	-5 582				
Resultat hänförligt till minoritetsintressen		-465	-163				
<b>Övrigt totalresultat:</b>							
<i>Poster som kan komma att omföras till periodens resultat</i>							
Valutakursdifferenser		-58 081	37 282				
<b>Övrigt totalresultat för perioden</b>		<b>-58 081</b>	<b>37 282</b>				
<b>Övrigt totalresultat för perioden hänförligt till:</b>							
Moderbolagets aktieägare		-58 137	37 347				
Resultat hänförligt till minoritetsintressen		56	-65				
<b>SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN</b>		<b>-104 637</b>	<b>31 537</b>				

# Finansiella rapporter koncernen

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

	Not	31 dec 2025	31 dec 2024		Not	31 dec 2025	31 dec 2024
<b>TKR</b>				<b>TKR</b>			
<b>TILLGÅNGAR</b>				<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>				<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>	16			Aktiekapital	24	14 212	11 784
Goodwill		510 550	557 953	Övrigt tillskjutet kapital		1 046 882	937 001
Varumärken		25 915	28 379	Reserver		47 617	105 773
Kundrelationer		1 844	4 584	Balanserat resultat (inklusive årets resultat)		-396 519	-350 533
Teknologi		31 463	45 384	<b>Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>712 192</b>	<b>704 025</b>
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		78 030	95 593	Minoritetsintressen		-1 431	-1 033
Övriga immateriella tillgångar		331	727	<b>Summa eget kapital</b>		<b>710 761</b>	<b>702 992</b>
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>648 133</b>	<b>732 620</b>	<b>Långfristiga skulder</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>				Tilläggsköpeskillingar	17, 35	4 016	4 627
Maskiner och andra tekniska anläggningar	15	80 551	69 028	Leasingskuld	29	14 831	5 492
Inventarier	15	1 079	1 265	Uppskjutna skatteskulder	26	11 008	15 665
Nyttjanderättstillgångar	29	22 838	12 200	<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>29 855</b>	<b>25 784</b>
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>104 468</b>	<b>82 493</b>	<b>Kortfristiga skulder</b>			
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>				Leverantörsskulder	17	30 775	52 290
Andra långfristiga värdepappersinnehav		-	333	Skulder till kreditinstitut	25	-	8 864
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>0</b>	<b>333</b>	Leasingskuld	29	7 563	6 683
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>752 601</b>	<b>815 446</b>	Övriga skulder		25 380	30 695
<b>Omsättningstillgångar</b>				Avtalsskulder	27	51 022	97 928
<b>Varulager</b>				Tilläggsköpeskillingar	17, 35	6 554	10 674
Råvaror och förnödenheter	20	21 658	21 550	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	33 620	52 700
<b>Kortfristiga fordringar</b>				<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>154 914</b>	<b>259 835</b>
Kundfordringar	19	33 579	55 267	<b>Summa skulder</b>		<b>184 769</b>	<b>285 619</b>
Aktuella skattefordringar	21	8 288	7 140	<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>895 530</b>	<b>988 611</b>
Avtalstillgångar	27	29 940	26 078				
Övriga fordringar	21	5 911	6 660				
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	13 436	6 796				
Likvida medel	23	30 117	49 676				
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>142 929</b>	<b>173 165</b>				
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>895 530</b>	<b>988 611</b>				

# Finansiella rapporter koncernen

## KONCERNENS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

TKR	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl periodens resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Minoritets- intressen	Summa eget kapital
<b>Ingående balans 1 januari 2024</b>	<b>11 408</b>	<b>928 671</b>	<b>68 427</b>	<b>-344 939</b>	<b>663 565</b>	<b>-813</b>	<b>662 752</b>
Periodens resultat	-	-	-	-5 582	-5 582	-163	-5 745
Övrigt totalresultat	-	-	37 347	-	37 347	-65	37 282
<b>Summa totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>37 347</b>	<b>-5 582</b>	<b>31 765</b>	<b>-228</b>	<b>31 537</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>							
Transaktioner mellan ägare	-	-	-	-8	-8	8	0
Apportemission - förvärv av Spacemetric	376	7 484	-	-	7 860	-	7 860
Teckningsoptioner, samtliga program	-	845	-	-	845	-	845
<b>Utgående balans 31 december 2024</b>	<b>11 784</b>	<b>937 000</b>	<b>105 773</b>	<b>-350 532</b>	<b>704 024</b>	<b>-1 033</b>	<b>702 992</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2025</b>	<b>11 784</b>	<b>937 000</b>	<b>105 773</b>	<b>-350 532</b>	<b>704 024</b>	<b>-1 033</b>	<b>702 992</b>
Periodens resultat	-	-	-	-46 091	-46 091	-465	-46 556
Övrigt totalresultat	-	-	-58 137	-	-58 137	56	-58 081
<b>Summa totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-58 137</b>	<b>-46 091</b>	<b>-104 228</b>	<b>-409</b>	<b>-104 637</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>							
Omklassificeringar	-	-	-18	124	106	-	106
Transaktioner mellan ägare	-	-	-	-19	-19	19	0
Riktad nyemission	2 369	112 428	-	-	114 797	-	114 797
Emissionskostnader	-	-6 481	-	-	-6 481	-	-6 481
Nyttjande av Teckningsoptioner - tilläggsköpeskilling Spacemetric	60	2 826	-	-	2 886	-	2 886
Teckningsoptioner, samtliga program	-	1 108	-	-	1 108	-8	1 100
<b>Utgående balans 31 december 2025</b>	<b>14 212</b>	<b>1 046 882</b>	<b>47 617</b>	<b>-396 519</b>	<b>712 192</b>	<b>-1 431</b>	<b>710 761</b>

# Finansiella rapporter koncernen

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

TKR	Not	2025	2024
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat efter avskrivningar		-39 985	-4 022
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	34	48 616	50 873
Erhållen ränta		154	500
Betald ränta		-2 339	-2 603
Betalda inkomstskatter		-2 368	-2 936
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>4 079</b>	<b>41 814</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager		-1 730	1 661
Förändring av rörelsefordringar		8 580	20 915
Förändring av rörelseskulder		-83 529	-7 600
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>		<b>-76 679</b>	<b>14 976</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-72 600</b>	<b>56 789</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	15	-42 818	-22 159
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	16	-2 802	-17 894
Investering i dotterbolag		-1 120	-4 590
Försäljning andelar i intresseföretag		7 653	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-39 086</b>	<b>-44 643</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		117 683	-
Emissionskostnader		-6 481	-
Utbetalningar som avser amortering av leasingskuld	33	-8 711	-6 708
Utnyttjad checkkredit	25, 33	-8 864	-16 288
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>93 626</b>	<b>-22 996</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-18 060</b>	<b>-10 850</b>
<b>Minskning/ökning av likvida medel</b>			
Likvida medel vid periodens början		49 676	59 546
Kursdifferens i likvida medel		-1 498	980
<b>LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT</b>		<b>30 117</b>	<b>49 676</b>

# Noter till koncernredovisningen

## Not 1 Allmän information

AAC Clyde Space AB (publ), org nr 556677-0599 är ett moderbolag registrerat i Sverige med säte i Uppsala och med adress Uppsala Science Park, Dag Hammarskjölds väg 48, 751 83 Uppsala, Sverige.

Styrelsen har den 22 april 2026 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Om inte annat särskilt anges redovisas alla belopp i tusentals kronor (tkr). Uppgift inom parentes avser jämförelseåret.

## Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar det legala moderbolaget AAC Clyde Space AB (publ) och dess dotterföretag.

### Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för AAC Clyde Space AB har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande regler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Den har upprättats enligt anskaffningsvärdeметоден förutom vad beträffar omvärdering av finansiella skulder värderade till verkligt värde via rapporten över totalresultat.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

### Nya och ändrade standarder som ännu ej tillämpas av koncernen

IFRS 18 behandlar presentationer och upplysningar i finansiella rapporter och ska tillämpas för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2027 eller senare. Standarden ersätter IAS 1, Utformning av finansiella rapporter, och inför nya krav som syftar till att uppnå en ökad jämförbarhet för liknande företag och ge användarna mer relevant information och transparens. De nya kraven innebär bland annat att samtliga intäkts- och kostnadsposter ska klassificeras utifrån tre huvudkategorier: rörelse, investering eller finansiering. IFRS 18 inför även obligatoriska delsummeringar och utökade upplysningskrav avseende vissa resultatmått, så kallade "Management-defined performance measures" (MPM). Ledningen analyserar för närvarande de fullständiga konsekvenserna av att tillämpa IFRS 18 i koncernens finansiella rapportering.

### Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. Det exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett

dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

För varje förvärv, dvs. förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår och redovisas i posten "Övriga rörelsekostnader" i koncernens rapport över totalresultat.

### Omräkning av utländsk valuta

#### Funktionell valuta och rapportvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderföretagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

#### Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet i rapporten över totalresultat.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i rapporten över totalresultat som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posten "Övriga rörelsekostnader" respektive "Övriga rörelseintäkter" i rapporten över totalresultat.

#### Omräkning av utländska koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska kronor till den genomsnittskurs som förelegat vid varje transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat.

# Noter till koncernredovisningen

## Intäktsredovisning

Intäkterna värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas och motsvarar de belopp som erhålls för sålda varor efter avdrag för rabatter och mervärdesskatt.

Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget och särskilda kriterier har uppfyllts för var och en av koncernens verksamheter såsom beskrivs nedan.

### Försäljning av varor

Koncernen utvecklar, tillverkar och säljer satellitplattformar och delsystem. Försäljning av produkter redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket inträffar när varorna levereras till kunden. Leverans sker när varorna har transporterats till den specifika platsen, riskerna för föråldrade eller förkomna varor har överförts till kunden och kunden har antingen accepterat varorna i enlighet med avtalet, tidsrymden för invändningar mot avtalet har gått ut, eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts.

Intäkten från försäljning av produkter innehållande betydande kundanpassningar av satellitplattformar och delsystem redovisas baserat på priset i avtalet och färdigställandegraden. Intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår. Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstidpunkten.

### Försäljning av tjänster

Koncernen tillhandahåller tjänster till både fast och rörligt pris i form av konsult- och projektarvoden för att skjuta upp och drifva satelliter i omloppsbana. Intäkten från de levererade tjänsterna redovisas i den period de tillhandahålls. För avtal till fast pris redovisas intäkten baserat på hur stor andel av den totala överenskomna tjänsten som levererats under räkenskapsåret då kunden erhåller och utnyttjar tjänsterna vid samma tidpunkt. Detta avgörs baserat på den faktiska nedlagda arbetstiden jämfört med den totala förväntade arbetstiden för uppdraget.

Uppskattningar gällande intäkter, kostnader eller färdigställandegraden av projekt revideras om omständigheterna förändras. Ökningar eller minskningar i bedömda intäkter eller kostnader som är beroende på en ändrad uppskattning redovisas i rapporten över totalresultat i den period som omständigheterna som gav anledning till revisionen blev kända för ledningen.

I fastprisavtal betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter. Om tjänsterna som AAC Clyde Space levererat överstiger betalningen redovisas en avtalstillgång. Om betalningarna överstiger de levererade tjänsterna redovisas en avtalsskuld.

Om avtalet är på löpande räkning baserat på pris per timme redovisas intäkten utifrån nedlagd tid. Kunder faktureras månadsvis och ersättningen ska betalas vid fakturering.

### Försäljning av data

Koncernen levererar data till kunder från egna satelliter. Intäktens storlek beror på mängden data som levererats och redovisas normalt i den månad som leveransen skett.

### Försäljning av licenser

Koncernen licensierar ut IP-rättigheter (teknik och tillverkningslicenser) för delar av AAC Clyde Space-teknologin för att möjliggöra för kunden att tillverka produkter som kunden sedan använder för egen räkning samt i vissa fall säljer vidare till externa kunder. I ersättningsbeloppet ingår, förutom licensen, i olika utsträckning även konsulttjänster kopplade till anpassning av teknologin till kunden. Transaktionspriset består både av fasta delar och av delar som är beroende av framtida händelser. Den del av ersättningen som är beroende av kommande händelser betraktas i intäktsredovisningen som rörliga och intäktsredovisas endast när AAC Clyde

Space bedömer att det är mycket sannolikt att ersättningarna kommer att erhållas och prestationerna för att erhålla ersättningarna är utförda.

Koncernen bedömer om licensen är distinkt från de konsulttjänster som ska utföras och därmed utgör ett separat prestationsåtagande i kontraktet. Licensen bedöms vara ett separat prestationsåtagande i de fall licensen kan användas utan tillhörande konsulttjänster från AAC Clyde Space. Om licensen betraktas som distinkt innebär det att avtalet innehåller två åtaganden; licens och konsulttjänster. Dessa redovisas då var och en för sig.

Transaktionspriset allokeras till licensen respektive konsulttjänsterna till ett belopp som återspeglar det ersättningsbelopp som koncernen förväntar sig ha rätt till i utbyte mot överföringen av licensen respektive konsulttjänsterna till kunden. Det till ett åtagande allokerade transaktionspriset redovisas som intäkt antingen vid en tidpunkt eller över tiden.

Licenser som identifieras som separata prestationsåtaganden är antingen av karaktären "rätt till åtkomst" (right to access) eller av karaktären "rätt att använda" (right to use). En "rätt till åtkomst" licens innebär rätt att få åtkomst till AAC Clyde Spaces IP-rättigheter i befintligt skick under licensperioden, det vill säga IP-rättigheten förändras och AAC Clyde Space bedriver verksamhet som i väsentlig grad påverkar värdet av den immateriella tillgång kunden har rätt till. En "rätt att använda" licens innebär rätt att använda AAC Clyde Spaces IP-rättighet i befintligt skick vid den tidpunkt då licensen beviljas. "Rätt till åtkomst" licenser redovisas över tid, det vill säga över den tid kunden har rätt att nyttja licensen, medan "rätt att använda" licenser redovisas vid en given tidpunkt, det vill säga vid den tidpunkt när kunden får kontroll över licensen.

Om konsulttjänster betraktas som ett separat distinkt åtagande intäktsredovisas tjänsterna över tiden enligt de redovisningsprinciper som återfinns i ovan stycke "Försäljning av tjänster".

Om licensen inte är distinkt från de konsulttjänster som kunden ska erhålla redovisas licensen och konsulttjänsterna kombinerat som ett prestationsåtagande. En bedömning görs av om intäkter för det kombinerade prestationsåtagandet ska redovisas vid en tidpunkt eller över tid beroende på när kontrollen över både licensen och konsulttjänsterna överförs till kunden.

### Försäljningsbaserad royalty

Intäkter för försäljningsbaserad royalty som utlovas i utbyte mot en licens för immateriell egendom redovisas endast när det senare av följande inträffar:

- efterföljande försäljning sker
- det prestationsåtagande som den försäljningsbaserade royaltyn har allokerats till är uppfyllt.

### Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden.

## Leasing

Koncernens leasingavtal består till största del av lokaler och utrustning. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder om 1 till 5 år men möjligheter till förlängning kan finnas vilket beskrivs nedan. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor.

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld redovisas den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

# Noter till koncernredovisningen

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde.

Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller en ränta

Leasingbetalningarna diskonteras med den marginella låneräntan.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- den initiala värderingen av leasingskulden och
- betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren

För leasingavtal där den underliggande tillgången har lågt värde tillämpas det praktiska undantaget i IFRS 16 vilket innebär att leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden i resultaträkningen och ingen nyttjanderättstillgång eller leasingskuld redovisas i balansräkningen.

## Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det bedömts vara sannolikt att de kommer att utnyttjas.

## Ersättningar till anställda

### Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernföretagen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet.

Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som kostnad i periodens resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under perioden.

### Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har flera personaloptionsprogram. Verkligt värde på den tjänstgöring som berättigar anställda till tilldelning av optioner genom koncernens personaloptionsprogram redovisas som en personalkostnad med en motsvarande ökning i eget kapital.

Det totala beloppet att kostnadsföra baseras på det verkliga värdet på de optioner som tilldelas: inklusive alla marknadsrelaterade villkor (t.ex. aktiemålkurs) exklusive eventuell inverkan från tjänstgöringsvillkor och icke marknadsrelaterade villkor för intjänande (t. ex. lönsamhet, mål för försäljningsökningar och att den anställda kvarstår i företagets tjänst under en angiven tidsperiod), inklusive inverkan av villkor som inte utgör intjänandevillkor (exempelvis krav att anställda ska spara eller behålla aktierna under en angiven tidsperiod).

Den totala kostnaden redovisas över intjänandeperioden; perioden över vilken alla de specificerade intjänandevillkoren ska uppfyllas. Vid varje rapportperiods slut omprövar koncernen sina bedömningar av hur många aktier som förväntas bli intjänade baserat på de icke marknadsrelaterade intjänandevillkoren och tjänstgöringsvillkoren. Den eventuella avvikelse mot de ursprungliga bedömningarna som omprövningen ger upphov till, redovisas i resultaträkningen och motsvarande justeringar görs i eget kapital.

De sociala avgifter som uppkommer på tilldelningen av aktieoptioner betraktas som en integrerad del av tilldelningen och kostnaden behandlas som en kontantreglerad aktierelaterad ersättning.

## Uppskjuten inkomstskatt

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

## Immateriella tillgångar

### Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget samt verkligt värde per förvärvsdagen på tidigare eget kapitalandel i det förvärvade företaget, överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar.

I syfte att testa nedskrivningsbehov fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas på rörelsesegmentsnivå.

### Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Kostnader för underhåll kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling av satellitplattformar och delsem redovisas som immateriella tillgångar när kriterierna i IAS 38p. 57 är uppfyllda.

Direkt hänförliga utgifter som balanseras som en del av utvecklingsarbeten innefattar utgifter för anställda och externa konsulter. Övriga utvecklingskostnader, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period. Balanserade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas.

### Kundrelationer

Kundrelationer som förvärvats som en del av rörelseförvärv redovisas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och skrivs av linjärt över den prognosticerade nyttjandeperioden. Kundrelationer redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår till 3–5 år, vilket motsvarar den uppskattade tid dessa kommer generera kassaflöde.

### Varumärke

Varumärken som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Så länge varumärken används, underhålls och investeras har de bedömts ha en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde och prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov enligt samma metod som finns beskrivet för goodwill ovan.

### Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar utgörs av patent, programvara och teknologi. Redovisningsprinciper för dessa poster beskrivs nedan.

#### Patent

Patent som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde. Patent har en bestämd nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår till 10 år, vilket motsvarar den uppskattade tid dessa kommer generera kassaflöde.

# Noter till koncernredovisningen

## Programvara

Programvara som förvärvats som en del av ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och skrivs av linjärt över den prognosticerade nyttjandeperioden. Programvaran redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår till 3 år, vilket motsvarar den uppskattade tid dessa kommer generera kassaflöde.

## Teknologi

Teknologi som förvärvats som en del av ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och skrivs av linjärt över den prognosticerade nyttjandeperioden. Programvaran redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår till 5-7 år, vilket motsvarar den uppskattade tid dessa kommer generera kassaflöde.

## Nyttjandeperioder för koncernens immateriella tillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	3-5 år
Patent	10 år
Kundrelationer	3-5 år
Teknologi	5-7 år
Programvara	3 år

## Materiella anläggningstillgångar

Nedan redovisningsprincip avser ägda tillgångar.

Avskrivningar på tillgångar för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden görs linjärt enligt följande:

Maskiner och andra tekniska anläggningar	3-5 år
Inventarier	5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet och redovisas i "Övriga rörelseintäkter" respektive "Övriga rörelsekostnader" i rapporten över totalresultat.

## Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod (goodwill och varumärken) eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning (balanserade utgifter för utvecklingsarbeten), skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuell nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

## Finansiella instrument – generellt

Finansiella instrument finns i många olika balansposter och finns beskrivna nedan.

### Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde och finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades.

### Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar, övriga fordringar och likvida medel.

### Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella skulder som innehas för handel eller villkorade tilläggsköpekillingar i rörelseförvärv. Derivat klassificeras som att de innehas för handel om de inte är identifierade som säkringar. Koncernen har finansiella skulder i form av valutaterminer och villkorade tilläggsköpekillingar. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i rapporten över totalresultat.

### Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens övriga finansiella skulder klassificeras som efterföljande värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Övriga finansiella skulder består av skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder och kortfristiga skulder.

### Nedskrivning av finansiella tillgångar

#### Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd.

För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringarna grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten övriga externa kostnader.

### Varulager

Varulagret redovisas med tillämpning av snittprisprincipen till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

### Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa och banktillgodohavanden.

# Noter till koncernredovisningen

## Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya stamaktier redovisas netto efter skatt i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

## Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

## Offentliga bidrag

Offentliga bidrag redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidragen kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen. Bidrag som mottagits före dess att villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas som en skuld. Detta gäller även bidrag som har erhållits som skattelättnad.

Statliga stöd relaterade till utveckling som aktiveras som en immateriell tillgång redovisas genom att tillgångens redovisade värde reduceras med bidraget och bidraget redovisas i årets resultat under den avskrivningsbara tillgångens nyttjandeperiod i form av lägre avskrivningar.

## Not 3 Finansiell riskhantering

### Finansiella riskfaktorer

Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att:

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden,
- hantera finansiella risker,
- säkerställa tillgång till erforderlig finansiering, och
- optimera koncernens finansnetto.

Kreditrisk hanteras av koncernledningen. Om kunder kreditbedömts av oberoende värderare används dessa bedömningar. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där finansiell ställning, historiska erfarenheter samt andra faktorer beaktas. Individuella risklimiter fastställs baserat på interna och externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen. Efterlevnaden av kreditlimiter följs regelbundet upp av koncernledningen.

### Marknadsrisk

#### Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisk som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende amerikanska dollar (USD), brittiska pund (GBP) och euro (EUR).

Valutarisk uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar eller skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta. I koncernen uppstår valutarisk från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens rapportvaluta som är svenska kronor (SEK), så kallad balansexponering.

Koncernen har ingen extern upplåning i annan valuta än respektive enhets funktionella valuta. Dock finns koncernintern upplåning i annan valuta än den funktionella valutan vilken vid eliminering av koncerninterna poster utsätter koncernen för viss valutarisk.

#### Känslighetsanalys – transaktionsexponering

Känslighet i resultatet avseende förändringar i valutakurser uppstår främst i EUR, USD och GBP och risk uppstår framför allt genom gränsöverskridande handel där inköp och fakturering sker i dessa valutor.

Väsentliga balansposter i utländsk valuta återfinns inom kundfordringar och leverantörsskulder.

Kundfordringar i utländsk valuta uppgår till 39 817 tkr per den 31 december 2025 (31 december 2024: 33 744 tkr). Leverantörsskulder i utländsk valuta uppgår till 22 310 tkr per den 31 december 2025 (31 december 2024: 44 881 tkr).

Koncernen använder sig av derivatinstrument i form av valutaterminer för att ekonomiskt säkra större framtida kassaflöden. Koncernen uppfyller inte kraven för att tillämpa säkringsredovisning i enlighet med IFRS 9. Förändring i verkligt värde redovisas därmed som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till EUR, med alla andra variabler konstanta, skulle det omräknade resultatet efter skatt för räkenskapsåret 2025 ha varit 1 517 tkr (2024: 373 tkr) lägre/högre.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till USD, med alla andra variabler konstanta, skulle det omräknade resultatet efter skatt för räkenskapsåret 2025 ha varit 166 tkr (2024: 349 tkr) lägre/högre.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till GBP, med alla andra variabler konstanta, skulle det omräknade resultatet efter skatt för räkenskapsåret 2025 ha varit 15 tkr (2024: 147 tkr) lägre/högre.

Detta till största delen som en följd av vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar och leverantörsskulder.

#### Känslighetsanalys – Omräkningsexponering

Koncernen utsätts för valutarisker vid konsolideringen av utländska dotterbolag med annan funktionell valuta än SEK, främst GBP, EUR och USD. Koncernens policy är att inte säkra omräkningsexponering hänförlig till nettotillgångar i utlandet för att minska omräkningsrisken i de finansiella rapporterna.

#### Ränterisk

AAC Clyde Space AB hade per den 31 december 2025 ingen utnyttjad checkkredit.

### Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom innehav i likvida medel, tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt kundkreditexponeringar inklusive utestående fordringar.

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker relaterade till kundfordringar, leverantörsskulder, lån och derivatinstrument så som marknadsrisk (omfattande främst valutarisk men även ränterisk), kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Koncernen har historiskt haft låga kundförluster då kunderna i stor utsträckning utgörs av offentliga organ eller myndigheter eller stora välkända kunder.

# Noter till koncernredovisningen

## Likviditetsrisk

Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshantering att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behovet i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med likvida medel så att betalning av skulder kan ske när dessa förfaller.

Koncernledningen arbetar aktivt med finansieringen och kassaflödesprognoser upprättas löpande. Koncernledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att bolaget har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten.

Tabellen till höger analyserar koncernens icke derivata finansiella skulder och derivatinstrument (valutaterminskontrakt) som utgör finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga odiskonterade kassaflödena, förutom för valutaterminskontrakt.

Framtida kassaflöden i utländsk valuta och avseende rörliga räntor har beräknats med utgångspunkt från den valutakurs och ränta som gällde per balansdagen.

Valutaterminskontrakt som utgör finansiella skulder har inkluderats i tidsintervallet med dess verkliga värden eftersom de avtalsenliga förfalldagarna inte är väsentliga för att förstå tidpunkterna för kassaflödena.

## Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet så den kan generera avkastning till aktieägarna och upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

På samma sätt som andra företag i branschen bedömer koncernen kapitalet på basis av soliditeten som är ett nyckeltal som beräknas som eget kapital dividerat med balansomslutningen. Under 2025 var koncernens strategi, som var oförändrad jämfört med 2024, att upprätthålla en soliditet mellan 60 procent och 95 procent. Soliditeten per respektive bokslutstillfälle var som följer:

2025-12-31	80 %
2024-12-31	71 %

	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
<b>Per 31 december 2024</b>							
<b>Finansiella skulder (exklusive derivat)</b>							
Skulder till kreditinstitut	-	8 864	-	-	-	8 864	8 864
Leasingskuld	1 762	5 286	4 967	1 737	-	13 752	12 175
Tilläggsköpeskilling	-	12 152	2 071	2 071	-	16 294	15 301
Leverantörsskulder	52 290	-	-	-	-	52 290	52 290
<b>Summa finansiella skulder (exklusive derivat)</b>	<b>54 052</b>	<b>26 302</b>	<b>7 038</b>	<b>3 808</b>	<b>0</b>	<b>91 200</b>	<b>88 630</b>
Valutaterminer	-	-	-	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>54 052</b>	<b>26 302</b>	<b>7 038</b>	<b>3 808</b>	<b>0</b>	<b>91 200</b>	<b>88 630</b>
<b>Per 31 december 2025</b>							
<b>Finansiella skulder (exklusive derivat)</b>							
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	-	-	-	-
Leasingskuld	1 871	5 613	7 484	6 772	-	21 740	22 394
Tilläggsköpeskilling	2 407	4 212	4 212	-	-	10 831	10 571
Leverantörsskulder	30 776	-	-	-	-	30 776	30 776
<b>Summa finansiella skulder (exklusive derivat)</b>	<b>35 054</b>	<b>9 825</b>	<b>11 696</b>	<b>6 772</b>	<b>0</b>	<b>63 347</b>	<b>63 741</b>
Valutaterminer	-	-	-	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>35 054</b>	<b>9 825</b>	<b>11 696</b>	<b>6 772</b>	<b>0</b>	<b>63 347</b>	<b>63 741</b>

## Beräkning av verkligt värde

De olika nivåerna av finansiella instrument värderade till verkligt värde definieras enligt följande:

### Finansiella instrument i nivå 1

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

### Finansiella instrument i nivå 2

Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar).

### Finansiella instrument i nivå 3.

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrument i nivå 3.

Koncernen har inga finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde.

Per den 31 december 2025 har koncernen finansiella skulder som värderas till verkligt värde i form av villkorad tilläggsköpeskilling.

Verkligt värde för valutaterminskontrakten uppgår per den 31 december 2025 till 0 tkr (per den 31 december 2024 till 0 tkr). Verkligt värde för valutaterminskontrakten återfinns i nivå 2 i verkligt värdehierarkin.

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad (till exempel OTC-derivat) fastställs med hjälp av värderingstekniker. Härvid används i så stor utsträckning som möjligt marknadsinformation då denna finns tillgänglig medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Om samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värde värderingen av ett instrument är observerbara återfinns instrumentet i nivå 2.

# Noter till koncernredovisningen

## Not 3 Finansiell riskhantering fortsättning

Verkligt värde för villkorad köpeskilling uppgår per den 31 december 2025 till 10 570 tkr och redovisas inom posten långfristiga skulder samt kortfristiga skulder i balansräkningen. Värdeförändringar redovisas i finansiella poster i rapport över totalresultat. Verkligt värde för villkorad köpeskilling återfinns i nivå 3 i verkligt värde hierarkin. Verkligt värde för villkorad köpeskilling baseras på ledningens bedömning om vad som sannolikt kommer att utbetalas givet villkoren i aktieöverlåtelseavtalet. Koncernledningen har gjort bedömningen att 100 % av det angivna beloppet kommer att utbetalas.

Det har inte skett några överföringar mellan nivåerna under året.

Följande tabell visar förändringarna för instrument på nivå 3 under 2025:

### Villkorad köpeskilling i samband med rörelseförvärv

#### TKR

<b>Ingående balans 2025-01-01</b>	<b>15 301</b>
Realisering till andelar dotterbolag genom uppfyllda villkor	-4 006
Ej uppfylld milsten realiserad till övriga rörelseintäkter	-9 571
Summa vinster och förluster under perioden redovisade i rapport över totalresultat, för skulder som innehas vid rapportperiodens slut	8 847
<b>Utgående balans 2025-12-31</b>	<b>10 570</b>

## Not 4 Upplýsningar om väsentliga uppskattningar och bedömningar

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (se not 16).

### Värdering av underskottsavdrag

De skattemässiga underskottsavdragen har inget slutligt datum för utnyttjande. Uppskjuten skattefordran redovisas endast för underskottsavdrag för vilka det är sannolikt att de kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och mot skattepliktiga temporära skillnader. För ytterligare information om underskottsavdrag och uppskjuten skattefordran se not 26.

### Villkorad köpeskilling

Enligt överenskommelsen om villkorad köpeskilling i samband med förvärvet av Spacemetric AB ska koncernen betala tilläggsköpeskillingar förutsatt att utsatt resultatmått uppfylls. Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad köpeskilling baseras på ledningens bedömning om vad som sannolikt kommer att utbetalas givet villkoren i aktieöverlåtelseavtalet. Koncernledningen har gjort bedömningen att 100 % av det angivna beloppet kommer att utbetalas, se not 3.

### Intäktsredovisning

Koncernen tillämpar successiv vinstavräkning. Uppnådd bokförd intäkt i projekt beräknas som periodens ackumulerade kostnader i förhållande till projektets prognosticerade totala kostnader gånger ordervärdet. Projektets totala prognosticerade kostnader kan vara för låga eller för höga, vilket i sin tur kan medföra att uppnådda bokförda intäkter kan vara för höga respektive för låga.

# Noter till koncernredovisningen

## Not 5 Segmentsinformation

### Beskrivning av segment och huvudsakliga aktiviteter

AAC Clyde Space koncernledning, under 2025 bestående av Chief Executive Officer, Chief Financial Officer, Chief Technology Officer, President of Data & Services, President of Products & Missions, Director of Finance UK & deputy CFO, Chief People Officer och Chief Scientific Officer, motsvarar högste verkställande beslutsfattare för AAC Clyde Space-koncernen och utvärderar koncernens finansiella ställning och resultat samt fattar strategiska beslut. Koncernledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som har granskats av styrelsen i syfte att fördela resurser och utvärdera resultat.

Under andra kvartalet 2025 omstrukturerade AAC Clyde Space sin verksamhet i två affärssegment: Products & Missions och Data & Services. Den nya strukturen innebar att de tidigare segmenten Products och Missions slogs samman för att stärka samordningen inom hårdvaruutveckling och förbättra den operativa effektiviteten.

#### Data & Services

Data & Services erbjuder Space Data as a Service och levererar högkvalitativ data från rymden till våra kunder, som hjälper människor och samhällen på jorden. Våra tjänster ger kunder möjlighet att prenumerera på vår satellitdata under en fast avtalad period, med möjlighet till förlängning, samt att tillsammans med oss definiera och leverera kundspecifik och exklusiv data. Data kan tillhandahållas via individuella, kundspecifika uppdrag – där AAC Clyde Space bygger, äger och driver satelliten, eller genom tillgång till befintliga satelliter i omloppsbana som betjänar flera kunder.

#### Products & Missions

Segmentet Products & Missions kombinerar avancerade satellitkomponenter med kompletta uppdragstjänster för att möta skiftande kundbehov. Vi utvecklar och tillverkar modulära delsystem, instrument och komponenter för kub- och småsatelliter. Våra produkter omfattar system för kraftförsörjning, ADCS och datahantering, vilka kan anpassas efter uppdragets krav. Vi levererar även traditionella radiofrekvensbaserade kommunikationssystem och avancerade laserkommunikationsterminaler. Nyckelfärdiga lösningar ger kunder möjlighet att effektivisera sina rymduppdrag. Vårt erbjudande omfattar uppdragsdesign, tillverkning och integration av komponenter, samt uppskjutnings- och marktjänster. Licenser och royalties ingår också i detta segment.

Koncernledningen använder främst justerat resultat före räntor, skatt, av- och nedskrivningar (EBITDA, se nedan) för att bedöma rörelsesegmentens resultat. Övriga segment inkluderar kostnader relaterade till koncernledning och finans, börs och styrelse.

	2025	2024
<b>EBITDA</b>		
<b>TKR</b>		
Data & Services	27 801	21 121
Products & Missions	16 791	51 579
Övriga segment	-23 178	-25 162
Elimineringar	-3 950	-844
<b>Summa EBITDA</b>	<b>17 463</b>	<b>46 694</b>

Nedan följer en avstämning mellan koncernens resultat före skatt och EBITDA.

	2025	2024
<b>Summa EBITDA</b>	<b>17 463</b>	<b>46 694</b>
Avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	-57 448	-50 716
Finansiella poster netto	-10 768	-1 321
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-50 755</b>	<b>-5 343</b>

Anläggningstillgångar andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar fördelas per segment enligt följande:

	2025	2024
Data & Services	441 032	492 312
Products & Missions	311 569	323 134
<b>Summa</b>	<b>752 601</b>	<b>815 446</b>

Anläggningstillgångar andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar fördelas per land enligt följande:

	2025-12-31	2024-12-31
<b>TKR</b>		
Sverige	209 177	212 655
Storbritannien	413 724	447 873
Nederländerna	21 644	26 814
USA	106 358	126 893
Sydafrika	1 700	1 212
<b>Summa</b>	<b>752 601</b>	<b>815 446</b>

# Noter till koncernredovisningen

## Not 6 Nettoomsättning

### Intäkter

Då intäkter från externa parter rapporteras till koncernledningen värderas de på samma sätt som i koncernens rapport över totalresultat. Majoriteten av intäkterna redovisas över tid.

2025	Data & Services	Products & Missions	Övriga segment	Elimineringar	Summa
<b>TKR</b>					
Intäkter per segment	80 142	245 000	-	-29 859	<b>295 283</b>
EBITDA per segment	27 801	16 791	-23 178	-3 951	<b>17 463</b>

Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	<b>-57 448</b>
Finansiella poster netto	<b>-10 768</b>
Periodens resultat före skatt	<b>-50 753</b>

Koncernen har 2025 ingen kund från vilka intäkterna enskilt uppgår till mer än 10 % av koncernens totala intäkter.

2024	Data & Services	Products & Missions	Övriga segment	Elimineringar	Summa
<b>TKR</b>					
Intäkter per segment	44 887	345 998	-	-38 028	<b>352 857</b>
EBITDA per segment	21 121	51 579	-25 162	-844	<b>46 694</b>

Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	<b>-50 716</b>
Finansiella poster netto	<b>-1 321</b>
Periodens resultat före skatt	<b>-5 343</b>

Koncernen har 2024 två olika kunder från vilka intäkterna enskilt uppgår till mer än 10 % av koncernens totala intäkter. Dessa återfinns inom segmentet Products & Missions.

Intäkter från externa kunder fördelade per land, baserat på var kunderna är lokaliserade:

### TKR

	2025	2024
Sverige	35 801	14 800
Storbritannien	76 411	84 088
Nederländerna	18 727	36 083
Portugal	13 281	57 023
Övriga Europa	40 199	47 785
USA	69 269	72 639
Asien	25 440	27 774
Övriga världen	16 154	12 664
<b>Summa</b>	<b>295 283</b>	<b>352 857</b>

# Noter till koncernredovisningen

## Not 7 Ersättning till revisorerna

TKR	2025	2024
<b>Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB</b>		
Revisionsuppdraget	1 715	1 700
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	194	283
Skatterådgivning	73	70
<b>Summa</b>	<b>1 982</b>	<b>2 053</b>

TKR	2025	2024
<b>Övriga revisorer</b>		
Revisionsuppdraget	613	579
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	93	54
Skatterådgivning	53	202
Övriga tjänster	249	241
<b>Summa</b>	<b>1 008</b>	<b>1 076</b>

TKR	2025	2024
<b>PricewaterhouseCoopers ROW</b>		
Övriga tjänster	152	131
<b>Summa</b>	<b>152</b>	<b>131</b>

## Not 8 Ersättningar till anställda mm

TKR	2025	2024
Löner och andra ersättningar	156 463	147 224
<i>Varav styrelseledamöter, verkställande direktör och ledande befattningshavare</i>	<i>15 558</i>	<i>17 000</i>
Sociala avgifter	23 771	20 402
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	14 033	11 372
<b>Summa</b>	<b>194 267</b>	<b>178 998</b>

En justering i sammanställningen mellan sociala avgifter och pensionskostnader har gjorts på jämförelseåret. Styrelsens kostnader har även inkluderats i denna tabell.

Medelantal anställda med geografisk fördelning per land	2025		2024	
	Totalt	Varav män	Totalt	Varav män
Sverige	75	56	68	49
Storbritannien	83	60	87	62
Nederländerna	24	17	20	13
USA	11	11	11	10
Sydafrika	11	10	10	9
<b>Koncernen totalt</b>	<b>205</b>	<b>154</b>	<b>196</b>	<b>143</b>

Könsfördelning i koncernen (inkl. dotterföretag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare	2025		2024	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	6	6	6	6
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	8	7	10	9
<b>Koncernen totalt</b>	<b>14</b>	<b>13</b>	<b>16</b>	<b>15</b>

# Noter till koncernredovisningen

## Ersättning och övriga förmåner till ledande befattningshavare under 2024

2024	Styrelsearvoden/ Grundlön	Konsult- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Övriga ersättningar	Summa
Styrelseordförande Rolf Hallencreutz	450	652	-	21	-	5	1 128
Styrelseledamot Per Danielsson	225	-	-	14	-	3	242
Styrelseledamot Per Aniansson	225	-	-	14	-	3	242
Styrelseledamot Will Whitehorn	94	83	-	6	-	-	183
Styrelseledamot Anita Bernie	19	17	-	-	-	-	36
Styrelseledamot Dino Lorenzini	225	-	-	8	-	-	233
Styrelseledamot Michael Mattsson	131	-	-	3	-	3	137
Styrelseledamot Stuart Martin	131	117	-	3	-	3	254
	<b>1 500</b>	<b>869</b>	<b>0</b>	<b>67</b>	<b>0</b>	<b>17</b>	<b>2 453</b>
VD Luis Gomes	2 569	-	-	28	122	-	2 719
Andra ledande befattningshavare (9st)	11 568	-	1 001	237	1 204	12	14 022
	<b>14 137</b>	<b>0</b>	<b>1 001</b>	<b>265</b>	<b>1 326</b>	<b>12</b>	<b>16 741</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>15 637</b>	<b>869</b>	<b>1 001</b>	<b>332</b>	<b>1 326</b>	<b>29</b>	<b>19 194</b>

Bonus har betalats ut under 2024 till vissa ledande befattningshavare baserat på personliga mål. Konsultarvoden består av tjänster utförda utöver styrelseuppdraget. Övriga förmåner består av leasingbil, teckningsoptioner samt hälsovårdsförsäkring.

## Ersättning och övriga förmåner till ledande befattningshavare under 2025

2025	Styrelsearvoden/ Grundlön	Konsult- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Övriga ersättningar	Summa
Styrelseordförande Rolf Hallencreutz	479	468	-	23	-	12	982
Styrelseledamot Per Danielsson	240	-	-	16	-	8	264
Styrelseledamot Per Aniansson	240	-	-	16	-	8	264
Styrelseledamot Dino Lorenzini	240	-	-	13	-	-	253
Styrelseledamot Michael Mattsson	94	-	-	4	-	-	98
Styrelseledamot Stuart Martin	240	200	-	12	-	7	459
Styrelseledamot Lars-Olof Corneliusson	146	100	-	8	-	9	263
	<b>1 679</b>	<b>768</b>	<b>0</b>	<b>91</b>	<b>0</b>	<b>44</b>	<b>2 582</b>
VD Luis Gomes	2 335	-	-	26	140	-	2 501
Andra ledande befattningshavare (7st)	10 236	-	882	254	1 093	12	12 477
	<b>12 571</b>	<b>0</b>	<b>882</b>	<b>280</b>	<b>1 233</b>	<b>12</b>	<b>14 978</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>14 250</b>	<b>768</b>	<b>882</b>	<b>371</b>	<b>1 233</b>	<b>56</b>	<b>17 560</b>

Bonus har betalats ut under 2025 till vissa ledande befattningshavare baserat på personliga mål. Konsultarvoden består av tjänster utförda utöver styrelseuppdraget. Övriga förmåner består av leasingbil, teckningsoptioner samt hälsovårdsförsäkring.

## Uppsägningstider/avgångsvederlag

Mellan Bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid på sex (6) månader. Vid uppsägning från Bolagets sida utgår lön under uppsägningstiden. Mellan Bolaget och andra ledande befattningshavare gäller ömsesidig uppsägningstid i enlighet med praxis för privata tjänstemän vanligtvis med tre (3) månaders ömsesidighet. Det finns inga avtal mellan styrelseledamöter eller ledande befattningshavare och Bolaget om förmåner efter det att uppdraget som styrelseledamot respektive ledande befattningshavare avslutats. För verkställande direktören och ledande befattningshavare gäller ett konkurrensförbud på 12 månader efter anställningens upphörande varvid Bolaget åtagit sig betala viss mellanskillnad i lön för nyanställning som följd därav.

## Aktierelaterade ersättningar

### Optionsprogram

Nedan följer en sammanfattning av optionsprogram som återfinns/återfanns i koncernen under någon av perioderna som omfattas av årsredovisningen 2025.

Under en extra bolagsstämma som hölls den 1 november 2023 beslutade stämman om sammanslagning av aktierna i bolaget varigenom antalet aktier minskar genom att 50 aktier läggs samman till 1 aktie. Femtio (50) teckningsoptioner krävs för att teckna en (1) aktie i 2022 och 2023 års program, tidigare krävdes en (1) teckningsoption för att teckna en (1) aktie. Teckningspriserna har även räknats om till följd av sammanslagningen.

### Teckningsoptioner 2022/2025

Under december 2025 utnyttjades totalt 478 350 teckningsoptioner under Optionsprogrammet 2022/2025 till ett lösenpris på 94,65 SEK, vilket resulterade i en ökning av antalet aktier med 9 567 och en utspädning på cirka 0,13 %. Av de utnyttjade teckningsoptionerna utnyttjades 220 000 teckningsoptioner, motsvarande 4 400 aktier, av styrelseledamöter och ledande befattningshavare. Resterande antal optioner som ej utnyttjats har därmed förfallit.

# Noter till koncernredovisningen

## Teckningsoptioner 2023/2026

Årsstämman i AAC Clyde Space beslutade i maj 2023 om en riktad emission av teckningsoptioner till styrelse och alla anställda. Femtio (50) optioner ger rätt att teckna en (1) ny aktie till teckningskursen 37,66 kr per aktie. Optionerna gavs ut vederlagsfritt och är inte överlåtbara. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna kan ske under perioden från och med den 1 juli 2026 till och med den 31 december 2026:

- Per 31 december 2025 har styrelseledamöter tecknat 203 350 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2023/2026:C)
- Per 31 december 2025 har anställda i Sverige tecknat 750 458 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2023/2026:A)
- Per 31 december 2025 har anställda utanför Sverige tecknat 1 534 808 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2023/2026:B)

Totalt har 2 488 616 optioner tecknats innebärande en potentiell utspädning på ca 0,7 procent och att AAC Clyde Space potentiellt tillförs ca 1,87 MSEK.

Uttestående teckningsoptioner vid årets slut har följande förfalldatum samt lösenpriser:

	2025 Antal optioner	2024 Antal optioner
<b>Per 1 januari</b>	<b>2 595 134</b>	<b>2 875 950</b>
Tilldelade	-	-
Förverkade	-106 518	-280 816
Utnyttjade	-	-
Förfallna	-	-
<b>Per 31 december</b>	<b>2 488 616</b>	<b>2 595 134</b>

Tilldelningsdatum	Avtalsenligt utgångsdatum	Lösenpris	Antal optioner
2023-06-30	2026-12-31	1 874 426	2 488 616
<b>Summa</b>		<b>1 874 426</b>	<b>2 488 616</b>

## Verkligt värde på tilldelade teckningsoptioner

Det beräknade verkliga värdet på tilldelningsdagen avseende optioner tilldelades under 2023 var 0,26 kr per option. Verkligt värde på tilldelningsdagen beräknas med hjälp av en anpassad version av Black-Scholes värderingsmodell som tar hänsyn till lösenpris, optionens löptid, utspädningseffekt (om väsentlig), aktiepris på tilldelningsdagen och förväntad volatilitet i aktiepris, förväntad direktavkastning, riskfri ränta för optionens löptid samt korrelation och volatilitet för en grupp jämförelseföretag.

Indata i modellen för optioner som tilldelats under 2023 var:

- Lösenpris: 0,76 kr
- Tilldelningsdatum: 2023-06-30

- Förfalldatum: 2026-12-31
- Aktiepris på tilldelningsdagen: 0,74 kr
- Förväntad volatilitet i företagets aktiekurs: 45 %
- Förväntad direktavkastning: 0 %
- Riskfri ränta: 2,80 %

Den förväntade volatiliteten i aktiekursen är baserad på den historiska volatiliteten (baserad på kvarstående löptid på optionen) justerat för de förväntade förändringarna i framtida volatilitet till följd av tillgänglig offentlig information.

## Teckningsoptioner 2024/2027

Årsstämman i AAC Clyde Space beslutade i maj 2024 om en riktad emission av teckningsoptioner till styrelse och alla anställda. En option ger rätt att teckna en (1) ny aktie till teckningskursen 44,72 kr per aktie. Optionerna gavs ut vederlagsfritt och är inte överlåtbara. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna kan ske under perioden från och med den 1 juli 2027 till och med den 31 december 2027:

- Per 31 december 2025 har styrelseledamöter tecknat 5 052 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2024/2027:C)
- Per 31 december 2025 har anställda i Sverige tecknat 25 125 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2024/2027:A)
- Per 31 december 2025 har anställda utanför Sverige tecknat 41 135 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2024/2027:B)

Totalt har 71 312 optioner tecknats innebärande en potentiell utspädning på ca 1,0 procent och att AAC Clyde Space potentiellt tillförs ca 3,2 MSEK.

Uttestående teckningsoptioner vid årets slut har följande förfalldatum samt lösenpriser:

	2025 Antal optioner	2024 Antal optioner
<b>Per 1 januari</b>	<b>76 941</b>	<b>0</b>
Tilldelade	-	77 807
Förverkade	-5 629	-866
Utnyttjade	-	-
Förfallna	-	-
<b>Per 31 december</b>	<b>71 312</b>	<b>76 941</b>

Tilldelningsdatum	Avtalsenligt utgångsdatum	Lösenpris	Antal optioner
2024-06-19	2027-12-31	2 821 161	63 085
2024-10-31	2027-12-31	367 911	8 227
<b>Summa</b>		<b>3 189 073</b>	<b>71 312</b>

# Noter till koncernredovisningen

## Verkligt värde på tilldelade teckningsoptioner

Det beräknade verkliga värdet på tilldelningsdagen avseende optioner tilldelade under 2024 var 12,69 kr per option. Verkligt värde på tilldelningsdagen beräknas med hjälp av en anpassad version av Black-Scholes värderingsmodell som tar hänsyn till lösenpris, optionens löptid, utspädningseffekt (om väsentlig), aktiepris på tilldelningsdagen och förväntad volatilitet i aktiepris, förväntad direktavkastning, riskfri ränta för optionens löptid samt korrelation och volatilitet för en grupp jämförelseföretag.

Indata i modellen för optioner som tilldelats under 2024 var:

- Lösenpris: 44,72 kr
- Tilldelningsdatum: 2024-06-19
- Förfallodatum: 2027-12-31
- Aktiepris på tilldelningsdagen: 40,00 kr
- Förväntad volatilitet i företagets aktiekurs: 45 %
- Förväntad direktavkastning: 0 %
- Riskfri ränta: 2,31 %

Den förväntade volatiliteten i aktiekursen är baserad på den historiska volatiliteten (baserad på kvarstående löptid på optionen) justerat för de förväntade förändringarna i framtida volatilitet till följd av tillgänglig offentlig information.

### Teckningsoptioner 2025/2028

Årsstämman i AAC Clyde Space beslutade i maj 2025 om en riktad emission av teckningsoptioner till styrelse och alla anställda. En option ger rätt att teckna en (1) ny aktie till teckningskursen 80,80 kr per aktie. Optionerna gavs ut vederlagsfritt och är inte överlåtbara. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna kan ske under perioden från och med den 1 juli 2028 till och med den 31 december 2028:

- Per 31 december 2025 har styrelseledamöter tecknat 5 564 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2025/2028:C)
- Per 31 december 2025 har anställda i Sverige tecknat 22 256 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2025/2028:A)
- Per 31 december 2025 har anställda utanför Sverige tecknat 48 364 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2025/2028:B)

Totalt har 76 184 optioner tecknats innebärande en potentiell utspädning på ca 1,1 procent och att AAC Clyde Space potentiellt tillförs ca 6,15 MSEK.

Utestående teckningsoptioner vid årets slut har följande förfalldatum samt lösenpriser:

	2025 Antal optioner
<b>Per 1 januari</b>	<b>0</b>
Tilldelade	80 464
Förverkade	-4 280
Utnyttjade	-
Förfallna	-
<b>Per 31 december</b>	<b>76 184</b>

Tilldelningsdatum	Avtalsenligt utgångsdatum	Lösenpris	Antal optioner
2025-06-19	2028-12-31	6 155 667	76 184
<b>Summa</b>		<b>6 155 667</b>	<b>76 184</b>

## Verkligt värde på tilldelade teckningsoptioner

Det beräknade verkliga värdet på tilldelningsdagen avseende optioner tilldelade under 2025 var 31,04 kr per option. Verkligt värde på tilldelningsdagen beräknas med hjälp av en anpassad version av Black-Scholes värderingsmodell som tar hänsyn till lösenpris, optionens löptid, utspädningseffekt (om väsentlig), aktiepris på tilldelningsdagen och förväntad volatilitet i aktiepris, förväntad direktavkastning, riskfri ränta för optionens löptid samt korrelation och volatilitet för en grupp jämförelseföretag.

Indata i modellen för optioner som tilldelats under 2025 var:

- Lösenpris: 80,80 kr
- Tilldelningsdatum: 2025-06-22
- Förfallodatum: 2028-12-31
- Aktiepris på tilldelningsdagen: 80,80 kr
- Förväntad volatilitet i företagets aktiekurs: 50 %
- Förväntad direktavkastning: 0 %
- Riskfri ränta: 2,04 %

Den förväntade volatiliteten i aktiekursen är baserad på den historiska volatiliteten (baserad på kvarstående löptid på optionen) justerat för de förväntade förändringarna i framtida volatilitet till följd av tillgänglig offentlig information.

# Noter till koncernredovisningen

## Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Följande riktlinjer efterföljs och har antagits på ordinarie bolagsstämma. Detta görs vid behov och minst vart fjärde år. Nuvarande riktlinjer togs upp till beslut på ordinarie bolagsstämma 23 maj 2024.

### Ersättning

Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare till för bolaget rimliga kostnader.

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast ersättning, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. För att undvika att ledande befattningshavare uppmuntras till osunt risktagande ska det finnas en grundläggande balans mellan fast och rörlig ersättning. Den fasta ersättningen ska således stå för en tillräckligt stor del av den ledande befattningshavarens totala ersättning för att det ska vara möjligt att sätta ner den rörliga delen till noll. Den rörliga ersättningen till en ledande befattningshavare vars funktion eller totala ersättningsnivå innebär att han eller hon kan ha en väsentlig inverkan på bolagets riskprofil får inte vara större än den fasta ersättningen.

### Fast lön

Varje ledande befattningshavare ska erbjudas en fast lön som är marknadsmässig och baserad på arbetets svårighetsgrad och den ledande befattningshavarens erfarenhet, ansvar, kompetens och arbetsinsats. Den fasta lönen ska revideras årligen.

### Rörlig ersättning

Utöver fast årslön ska ledande befattningshavare även kunna erhålla rörlig ersättning vilken ska utgå kontant och baseras på bolagets finansiella utveckling och/eller på utfallet i förhållande till resultatmål inom det individuella ansvarsområdet, samt sammanfalla med aktieägarnas intressen. Rörlig ersättning ska motsvara maximalt 50 % av den fasta årslönen för verkställande direktören och maximalt 50 % av den fasta årslönen för övriga personer i koncernledningen. För det fall rörlig ersättning som utbetalats visar sig ha betalats på basis av uppgifter som senare visar sig vara uppenbart felaktiga ska bolaget ha möjligheten att återkräva utbetalad ersättning. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande om inte annat avtalats.

Rörlig ersättning ska grundas på tydliga, förutbestämda och mätbara kriterier och ekonomiska resultat och i förväg uppsatta mål och verksamhetsmål, samt vara utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande.

### Pension

De ledande befattningshavarna ska, såvida inte annat särskilt överenskommit, erbjudas pensionsvillkor som är marknadsmässiga i förhållande till situationen i det land där befattningshavarna är stadigvarande bosatta.

Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande om inte annat avtalats.

### Övriga förmåner

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsövård, ska vara av begränsat värde i förhållande till övrig ersättning och kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam.

### Långsiktiga aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram

Styrelsen ska för varje år överväga huruvida man bör föreslå årsstämman att besluta om ett aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram. Föreslagna incitamentsprogram ska bidra till långsiktig värdetillväxt.

Ledande befattningshavare ska kunna erbjudas ett motsvarande incitament som det som skulle ha utgått under ett aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram, om sådant program skulle visa sig praktiskt ogenomförbart i någon ledande befattningshavarens skattemässiga hemvist, eller till följd av att sådant deltagande enligt bolagets bedömning inte kan ske till rimliga administrativa kostnader eller ekonomiska insatser. Kostnaden och investeringen för bolaget samt incitamentet och det ekonomiska utfallet för sådan ledande befattningshavare ska under sådana förhållanden i allt väsentligt motsvara det aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogrammet, med mindre än att avsteg kan göras i det fall bolaget bedömer att detta ligger i aktieägarnas intresse.

### Uppsägning

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för samtliga ledande befattningshavare vara högst 12 månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 % av den fasta lönen i maximalt 12 månader, alltså ska fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag för de ledande befattningshavarna sammantaget inte överstiga 24 fasta månadslöner. Eventuell rätt till avgångsvederlag ska som huvudregel minska i situationer där ersättning under aktuell period erhålls från annan arbetsgivare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida ska uppsägningstiden normalt vara 6 månader för verkställande direktören och 3-6 månader för övriga ledande befattningshavare.

### Ersättning till styrelseledamöter

I den mån stämموvalda styrelseledamöter utför arbete som går utöver styrelsearbetet ska de kunna arvoderas för sådant arbete. Ersättningen ska vara marknadsmässig och ska godkännas av styrelsen.

### Omfattning

Dessa riktlinjer ska omfatta de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter bolagsstämmans beslut, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen ska ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

### Information om tidigare beslutade ersättningar

Utöver löpande åtaganden finns inga ersättningsåtaganden gentemot ledande befattningshavare som inte har förfallit till betalning.

## Not 9 Övriga rörelseintäkter

TKR	2025	2024
Valutakursdifferenser	3 881	13 433
Bidrag erhållet som skattelättnad för forskning och utveckling	9 248	5 756
Försäkringsersättning	3 360	13 860
Förfallen tilläggsköpeskilling	9 571	-
Övriga rörelseintäkter	867	140
<b>Summa</b>	<b>26 927</b>	<b>33 190</b>

# Noter till koncernredovisningen

## Not 10 Övriga Rörelsekostnader

TKR	2025	2024
Valutakursdifferenser	-6 445	-8 915
<b>Summa</b>	<b>-6 445</b>	<b>-8 915</b>

## Not 11 Finansiella intäkter och kostnader

TKR	2025	2024
Räntekostnader – banklån	-2 276	-260
Räntekostnader – övrigt	-61	-2 342
Räntekostnader – leasade tillgångar	-593	-691
Valutakursdifferenser	-8 268	-2 640
Omvärdering tilläggsköpeskillningar	-8 847	-135
Övriga finansiella kostnader	-	-259
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-20 045</b>	<b>-6 327</b>
Ränteintäkter	155	500
Valutakursdifferenser	1 802	4 506
Försäljning andelar i intressebolag	7 320	-
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>9 277</b>	<b>5 006</b>
<b>Finansiella poster – netto</b>	<b>-10 768</b>	<b>-1 321</b>

## Not 12 Valutadifferenser – netto

Valutakursdifferenser har redovisats i rapporten över totalresultat enligt följande:

TKR	2025	2024
Övriga rörelseintäkter (not 9)	3 881	13 433
Övriga rörelsekostnader (not 10)	-6 445	-8 915
Finansiella poster – netto (not 11)	-6 466	1 866
<b>Summa</b>	<b>-9 030</b>	<b>6 384</b>

## Not 13 Inkomstskatt

TKR	2025	2024
<b>Aktuell skatt</b>		
Aktuell skatt på årets resultat	162	-4 347
Justeringar avseende tidigare år	-	-
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>162</b>	<b>-4 347</b>
<b>Uppskjuten skatt (not 26)</b>		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	4 035	3 944
Effekt av ändrad skattesats	-	-
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>4 035</b>	<b>3 944</b>
<b>Summa inkomstskatt</b>	<b>4 197</b>	<b>-403</b>

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av den svenska skattesatsen för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

TKR	2025	2024
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-50 753</b>	<b>-5 343</b>
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige 20,6 %	10 455	1 101
<b>Skatteeffekter av:</b>		
Ej kvittningsbar utländsk skatt	162	-4 347
Ej avdragsgilla kostnader	-340	-83
Skillnad i utländska skattesatser	164	356
Under året utnyttjade underskottsavdrag	-	2 570
Under året uppkomna underskottsavdrag för vilken uppskjuten skattefordran ej redovisas	-6 244	-
<b>Inkomstskatt</b>	<b>4 197</b>	<b>-403</b>

Vägd genomsnittlig skattesats för koncernen var 23,33 % (2024: 23,08 %)

# Noter till koncernredovisningen

## Not 14 Investeringar i dotterföretag

Koncernen hade följande dotterföretag den 31 december 2025:

Namn:	Org-nr	Registrerings- och verksamhetsland	Andel stamaktier som direktägs av moderföretaget	Andel stamaktier som ägs av koncernen
Clyde Space Ltd	SC285287	Glasgow, UK	100%	100%
Orbitum AB	556677-7086	Uppsala, Sverige	100%	100%
Hyperion Technologies B.V.	58 607 013	Delft, Nederländerna	100%	100%
SpaceQuest Ltd	0436321-4	Fairfax, USA	100%	100%
SpaceQuest Canada Inc	392431-9	Burlington, Kanada	0%	100%
Omnisys Instruments AB	556454-6686	Göteborg, Sverige	100%	100%
AAC Space Africa Pty	2021/600761/07	Durbanville, Sydafrika	85%	85%
Spacemetric AB	556576-3009	Sollentuna, Sverige	100%	100%
Spacemetric Ltd	06323309	London, UK	0%	100%
AAC Microtec North America Inc.	45-3178866	Fairfax, USA	0%	100%
AAC Holding North America Inc.	46-0869153	Fairfax, USA	100%	100%

### TKR

Namn:	Eget kapital	Resultat
Clyde Space Ltd	5 374	-30 974
Orbitum AB	103	-
Hyperion Technologies B.V.	18 704	-3 264
SpaceQuest Ltd	42 298	12 759
SpaceQuest Canada Inc	-285	-76
Omnisys Instruments AB	860	-4 001
AAC Space Africa Pty	-9 536	-3 148
Spacemetric AB	10 948	9 382
Spacemetric Ltd	64	-94
AAC Microtec North America Inc.	3 238	-216
AAC Holding North America Inc.	-	-

## Not 15 Materiella anläggningstillgångar

TKR	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier	Summa
<b>Per 1 januari 2024</b>			
Anskaffningsvärde	84 826	5 946	90 771
Ackumulerade avskrivningar	-28 161	-4 835	-32 996
<b>Redovisat värde</b>	<b>56 665</b>	<b>1 112</b>	<b>57 776</b>
<b>Räkenskapsåret 2024</b>			
Ingående redovisat värde	56 665	1 112	57 776
Omräkningsdifferenser	5 259	62	5 321
Inköp	20 072	2 100	22 172
Tillkommet via förvärv	-	12	12
Avyttringar och utrangeringar	-1 262	-1 826	-3 088
Avskrivningar	-6 433	-2 015	-8 448
Avskrivningar – utrangerat	1 262	1 820	3 082
Nedskrivningar	-6 534	-	-6 534
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>69 029</b>	<b>1 265</b>	<b>70 293</b>
<b>Per 31 december 2024</b>			
Anskaffningsvärde	108 895	6 294	115 188
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-39 866	-5 030	-44 896
<b>Redovisat värde</b>	<b>69 029</b>	<b>1 265</b>	<b>70 293</b>
<b>Räkenskapsåret 2025</b>			
Ingående redovisat värde	69 029	1 265	70 293
Omräkningsdifferenser	-9 375	-78	-9 453
Inköp	42 434	384	42 818
Omklassificeringar	-14 938	-	-14 938
Avskrivningar	-6 599	-491	-7 090
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>80 551</b>	<b>1 079</b>	<b>81 630</b>
<b>Per 31 december 2025</b>			
Anskaffningsvärde	127 016	6 599	133 615
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-46 465	-5 521	-51 986
<b>Redovisat värde</b>	<b>80 551</b>	<b>1 079</b>	<b>81 630</b>

# Noter till koncernredovisningen

## Not 16 Immateriella anläggningstillgångar

TKR	Balanserade utgifter för utvecklings-					Övriga immateriella tillgångar <sup>*</sup>	Summa
	Goodwill	arbeten	Kundre-lationer	Teknologi	Varu-märken		
<b>Per 1 januari 2024</b>							
Anskaffningsvärde	457 607	111 023	15 470	82 640	21 834	9 614	<b>698 188</b>
Omräkningsdifferenser	53 880	3 160	1 161	1 799	1 351	-	<b>61 351</b>
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-	-30 006	-13 081	-35 807	-	-8 041	<b>-86 935</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>511 487</b>	<b>84 177</b>	<b>3 550</b>	<b>48 633</b>	<b>23 186</b>	<b>1 575</b>	<b>672 606</b>
<b>Räkenskapsåret 2024</b>							
Ingående redovisat värde	511 487	84 177	3 550	48 633	23 186	1 575	<b>672 606</b>
Omräkningsdifferenser	32 613	6 466	213	324	1 729	76	<b>41 421</b>
Tillkommet genom förvärv**	13 853	-	3 161	9 836	3 464	-	<b>30 314</b>
Inköp	-	17 894	-	-	-	-	<b>17 894</b>
Avskrivningar	-	-12 944	-2 340	-13 408	-	-924	<b>-29 616</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>557 953</b>	<b>95 593</b>	<b>4 584</b>	<b>45 384</b>	<b>28 379</b>	<b>727</b>	<b>732 620</b>
<b>Per 31 december 2024</b>							
Anskaffningsvärde	471 460	128 917	18 631	92 476	25 298	9 614	<b>746 396</b>
Omräkningsdifferenser	86 493	9 626	1 374	2 123	3 080	76	<b>102 772</b>
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-	-42 950	-15 421	-49 215	-	-8 965	<b>-116 551</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>557 953</b>	<b>95 593</b>	<b>4 584</b>	<b>45 384</b>	<b>28 379</b>	<b>727</b>	<b>732 620</b>

TKR	Balanserade utgifter för utvecklings-					Övriga immateriella tillgångar <sup>*</sup>	Summa
	Goodwill	arbeten	Kundre-lationer	Teknologi	Varu-märken		
<b>Per 1 januari 2025</b>							
Anskaffningsvärde	471 460	128 917	18 631	92 476	25 298	9 614	<b>746 396</b>
Omräkningsdifferenser	86 493	9 626	1 374	2 123	3 080	76	<b>102 772</b>
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-	-42 950	-15 421	-49 215	-	-8 965	<b>-116 551</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>557 953</b>	<b>95 593</b>	<b>4 584</b>	<b>45 384</b>	<b>28 379</b>	<b>727</b>	<b>732 620</b>
<b>Räkenskapsåret 2025</b>							
Ingående redovisat värde	557 953	95 593	4 584	45 384	28 379	727	<b>732 620</b>
Omräkningsdifferenser	-47 403	-9 279	-165	-230	-2 464	-40	<b>-59 581</b>
Inköp	-	2 654	-	-	-	147	<b>2 801</b>
Omklassificeringar	-	14 938	-	-	-	-	<b>14 938</b>
Avskrivningar	-	-25 876	-2 574	-13 690	-	-504	<b>-42 644</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>510 550</b>	<b>78 030</b>	<b>1 844</b>	<b>31 463</b>	<b>25 915</b>	<b>330</b>	<b>648 134</b>
<b>Per 31 december 2025</b>							
Anskaffningsvärde	471 460	146 509	18 631	92 476	25 298	9 761	<b>764 135</b>
Omräkningsdifferenser	39 090	347	1 209	1 893	616	36	<b>43 191</b>
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-	-68 826	-17 995	-62 905	-	-9 469	<b>-159 195</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>510 550</b>	<b>78 030</b>	<b>1 844</b>	<b>31 463</b>	<b>25 915</b>	<b>330</b>	<b>648 134</b>

\* Övriga immateriella tillgångar (patent, programvara ect)

\*\* Beloppet för goodwill som tillkommet via förvärvet av Spacemetric AB har justerats med hänsyn till ett mindre dotterbolag till dem, Spacemetric Ltd.

# Noter till koncernredovisningen

## Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

AAC Clyde Space strategiska styrgrupp bedömer verksamhetens prestation utifrån koncernens två rörelsesegment; Data & Services och Products & Missions.

Goodwill och varumärken övervakas av den strategiska styrgruppen på rörelsesegmentsnivå. Nedan följer en sammanställning av goodwill och varumärken fördelat på respektive rörelsesegment.

	2025-12-31	2024-12-31
<b>Goodwill</b>		
Data & Services	306 330	335 470
Products & Missions	204 220	222 482
<b>Summa</b>	<b>510 550</b>	<b>557 952</b>
<b>Varumärken</b>		
Data & Services	15 549	17 063
Products & Missions	10 366	11 316
<b>Summa</b>	<b>25 915</b>	<b>28 379</b>

Återvinningsbart belopp för goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. AAC Clyde Space strategiska styrgrupp har bedömt att omsättningstillväxt, bruttomarginal, diskonteringsräntan och långsiktig tillväxt är de viktigaste antagandena i nedskrivningsprövningen. Beräkningar av nyttjandevärdet utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella prognoser som godkänts av den strategiska styrgruppen och som täcker en tioårsperiod. Beräkningen baseras på den strategiska styrgruppens erfarenhet, historisk data, kundordrar samt aktuella diskussioner med kunder. Den långsiktigt uthålliga tillväxttakten har för samtliga rörelsesegment bedömts utifrån branschprognoser.

Nedan anges de väsentliga antaganden, långsiktig tillväxttakt och diskonteringsränta som använts när nyttjandevärde beräknats för goodwill och varumärken relaterat till rörelsesegmenten.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärdet:

	Data & Services	Products & Missions
<b>2025-12-31</b>		
Diskonteringsränta före skatt*	21,3%	21,7%
Genomsnittlig årlig tillväxttakt	26,6%	12%
Genomsnittlig bruttomarginal	84%	65%
Långsiktig tillväxttakt**	2%	2%

\* Diskonteringsränta före skatt använd vid nuvärdeberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

\*\* Vägd genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden.

## Känslighetsanalys för goodwill och varumärken

Återvinningsvärdet för samtliga segment överstiger de redovisade värdena för goodwill och varumärken. Detta gäller även vid en diskonteringsränta för Data & Services på 29,2%, för Products & Missions på 34,9%, samt för 0 procent tillväxttakt bortom tioårsperioden för de två segmenten.

De mest väsentliga antagandena, förutom diskonteringsränta och långsiktig tillväxt, är bruttomarginal och omsättningstillväxt. En minskning av bruttomarginal och årlig genomsnittlig omsättningstillväxt i segmenten mellan 9 och 18 procentenheter respektive mellan 0,3 och 5 procentenheter skulle inte medföra någon nedskrivning.

Något nedskrivningsbehov för goodwill och/eller varumärken har ej identifierats för räkenskapsåret.

# Noter till koncernredovisningen

## Not 17 Finansiella instrument per kategori

Majoriteten av koncernens finansiella instrument är värderade till upplupet anskaffningsvärde.

2025-12-31	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	2024-12-31	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
<b>TKR</b>			<b>TKR</b>		
<b>Tillgångar i balansräkningen</b>			<b>Tillgångar i balansräkningen</b>		
Kundfordringar	-	33 579	Kundfordringar	-	55 267
Avtalstillgångar	-	29 940	Avtalstillgångar	-	26 077
Övriga kortfristiga fordringar	-	14 200	Övriga kortfristiga fordringar	-	13 800
Förutbetalda kostnader	-	13 436	Förutbetalda kostnader	-	6 795
Likvida medel	-	30 117	Likvida medel	-	49 676
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>121 272</b>	<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>151 615</b>
<b>2025-12-31</b>			<b>2024-12-31</b>		
	<b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen</b>	<b>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>		<b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen</b>	<b>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>
<b>Skulder i balansräkningen</b>			<b>Skulder i balansräkningen</b>		
Villkorad tilläggsköpeskillning*	10 571	-	Villkorad tilläggsköpeskillning*	15 301	-
Leverantörsskulder	-	30 776	Leverantörsskulder	-	52 290
Skulder till kreditinstitut	-	-	Skulder till kreditinstitut	-	8 864
Avtalsskulder	-	51 022	Avtalsskulder	-	97 929
Övriga kortfristiga skulder	-	25 380	Övriga kortfristiga skulder	-	30 695
Upplupna kostnader	-	33 620	Upplupna kostnader	-	52 700
<b>Summa</b>	<b>10 571</b>	<b>140 798</b>	<b>Summa</b>	<b>15 301</b>	<b>242 478</b>

\* Villkorad köpeskillning

Återstående tilläggsköpeskillningar är i sin helhet hänförliga till förvärvet av Spacemetric och kan komma att utbetalas till och med 15 maj 2027, varav 27% betalas ut i kontanter och 73% betalas ut i nyemitterade AAC Clyde Space-aktier.

# Noter till koncernredovisningen

## Not 18 Derivatinstrument

Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning utan klassificerar innehav i derivatinstrument som att de "innehåller för handel" för redovisningsändamål. Koncernen använder sig av valutaterminer för att hantera sin exponering för valutakursrisk. Koncernen har följande innehav i derivatinstrument:

Kortfristiga skulder	2025-12-31	2024-12-31
Valutaterminskontrakt - innehav för handel	-	-
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 19 Kundfordringar

TKR	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar	33 579	55 269
Minus: reservering för förväntade kreditförluster	-	-2
<b>Kundfordringar - netto</b>	<b>33 579</b>	<b>55 267</b>

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar och andra fordringar är följande:

TKR	2025-12-31	2024-12-31
SEK	1 033	695
EUR	16 070	28 620
GBP	6 321	15 633
USD	9 364	10 319
ZAR	791	-
<b>Summa</b>	<b>33 579</b>	<b>55 267</b>

Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen för kundfordringar är det redovisade värdet enligt ovan. Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig. Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld.

Åldersanalys	Varav förfallet:			Totalt förfallet
	0-30 dgr	30-60 dgr	>60 dgr	
Total				
<b>33 579</b>	<b>858</b>	<b>121</b>	<b>1 333</b>	<b>2 311</b>

## Not 20 Varulager

TKR	2025-12-31	2024-12-31
Råvaror	16 670	16 976
Varor under tillverkning	4 988	4 574
<b>Summa</b>	<b>21 658</b>	<b>21 550</b>

Den utgift för varulager som kostnadsförts ingår i posten "Råvaror och underleverantörer" i resultaträkningen och uppgår till 16 152 tkr (2024: 11 790 tkr)

## Not 21 Övriga kortfristiga fordringar

TKR	2025-12-31	2024-12-31
Skattefordringar	8 288	7 140
Övriga	5 911	6 660
<b>Summa</b>	<b>14 199</b>	<b>13 800</b>

## Not 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

TKR	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyror	721	791
Förutbetalda varor	312	561
Förutbetalda tjänster	8 726	5 365
Upplupen intäkt	3 676	80
<b>Summa</b>	<b>13 436</b>	<b>6 796</b>

## Not 23 Likvida medel

TKR	2025-12-31	2024-12-31
Banktillgodohavanden	30 117	49 676
<b>Summa</b>	<b>30 117</b>	<b>49 676</b>

# Noter till koncernredovisningen

## Not 24 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

TKR	Antal aktier	Aktiekapital
Per 1 januari 2024	5 703 835	11 408
Nyemission	188 000	376
<b>Per 31 december 2024</b>	<b>5 891 835</b>	<b>11 784</b>
Riktad nyemission	29 903	2 369
Utnyttjande av teckningsoptioner	1 184 347	60
<b>Per 31 december 2025</b>	<b>7 106 085</b>	<b>14 212</b>

Aktiekapitalet består per den 31 december 2025 av 7 106 085 stamaktier med kvotvärdet 2,0 kr. Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda.

## Not 25 Upplåning

TKR	2025-12-31	2024-12-31
<b>Långfristig</b>		
Skulder till kreditinstitut	-	-
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortfristig</b>		
Skulder till kreditinstitut	-	8 864
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>8 864</b>
<b>Summa upplåning</b>	<b>0</b>	<b>8 864</b>

TKR	Redovisat värde		Verkligt värde	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Skulder till kreditinstitut	-	8 864	-	8 864
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>8 864</b>	<b>0</b>	<b>8 864</b>

Koncernen har följande ej utnyttjade kreditfaciliteter:	2025-12-31	2024-12-31
Rörlig ränta: – löper ut inom 1 år	50 000	21 136

De lånemöjligheter som löper ut inom ett år är ettåriga kreditfaciliteter som löper per kalenderår med förlängning 12 månader.

# Noter till koncernredovisningen

## Not 26 Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt fördelas enligt följande:

TKR	2025-12-31	2024-12-31
<b>Uppskjutna skatteskulder:</b>		
Uppskjutna skatteskulder som ska betalas* inom 12 månader	2 940	3 420
Uppskjutna skatteskulder som ska betalas* efter mer än 12 månader	8 068	12 245
	<b>11 008</b>	<b>15 665</b>

\* Betalningen sker inte genom kassautflöde utan realiseras via resultaträkningen.

Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

TKR	2025-12-31	2024-12-31
<b>Ingående balans</b>	15 665	15 724
Tillkommet genom förvärv	-	3 384
Redovisat i rapport över totalresultat	-4 035	-3 944
Omklassificering	-	-38
Valutakursdifferenser	-622	539
<b>Utgående balans</b>	<b>11 008</b>	<b>15 665</b>

Uppskjutna skatteskulder	Immateriella tillgångar	Internvinst lager	Nyttjande-rättstillgång	Leasingskuld	Summa
<b>Per 1 januari 2024</b>	<b>15 680</b>	<b>0</b>	<b>-49</b>	<b>93</b>	<b>15 724</b>
Redovisat i rapport över totalresultat	-3 420	-489	2	-37	-3 944
Omklassificering	332	-332	2 294	-2 288	6
Tillkommet via förvärv	3 391	-	321	-328	3 384
Valutakursdifferenser	495	-	-	-	495
<b>Per 31 december 2024</b>	<b>16 478</b>	<b>-821</b>	<b>2 568</b>	<b>-2 560</b>	<b>15 665</b>
<b>Per 1 januari 2025</b>	<b>16 478</b>	<b>-821</b>	<b>2 568</b>	<b>-2 560</b>	<b>15 665</b>
Redovisat i rapport över totalresultat	-3 601	-542	1 811	-1 703	-4 035
Valutakursdifferenser	-620	-8	26	-20	-622
<b>Per 31 december 2025</b>	<b>12 257</b>	<b>-1 371</b>	<b>4 405</b>	<b>-4 283</b>	<b>11 008</b>

Moderbolagets ackumulerade, ej tidsbegränsade, underskottsavdrag uppgår till 170 194 tkr (2024: 177 843 tkr). Det finns ytterligare underskottsavdrag i koncernen som upp går till 154 070 tkr vilka har vissa restriktioner men är ej tidsbegränsade.

## Not 27 Avtalstillgångar och avtalsskulder

Koncernen ingår långfristiga avtal med vissa kunder avseende utveckling av produkter och tjänster. Dessa avtal kan bestå av en viss del hårdvara.

Koncernen redovisar följande intäktsrelaterade avtalstillgångar och avtalsskulder:

TKR	2025-12-31	2024-12-31
<b>Avtalstillgångar</b>	<b>29 940</b>	<b>26 077</b>
<b>Summa avtalstillgångar</b>	<b>29 940</b>	<b>26 077</b>
<b>Avtalsskulder</b>	<b>51 022</b>	<b>97 928</b>
<b>Summa avtalsskulder</b>	<b>51 022</b>	<b>97 928</b>

### Intäkter som inkluderats i avtalens skuldsaldo

Tabellen nedan visar hur stor del av intäkterna som redovisats under räkenskapsåret som hänför sig till avtalsskulder och hur stor del som hänför sig till prestationsåtaganden som uppfyllts under ett tidigare räkenskapsår som förelåg vid ingången av räkenskapsåret.

	2025-12-31	2024-12-31
Intäkter som redovisats hänförliga till avtalsskulder som förelåg vid ingången av perioden:	49 320	65 456

De delar av avtalsskulder som förelåg vid ingången av perioden enligt ovan som inte blivit intäktsförda över året beror på långa leveranstider som förskottsbetalats av kunden.

### Återstående långfristiga ouppfyllda avtal

Det sammanlagda beloppet av det transaktionspris hänförligt till avtal som är ouppfyllda eller delvis uppfyllda per 31 december 2025 är 351 810 tkr. Av dessa bedömer ledningen att 71 procent kommer att uppfyllas under nästa år och resterande 29 procent om ytterligare ett till fyra år, se tabell nedan.

### Transaktionspris allokaterat till återstående prestationsåtaganden

Sammanlagda förväntade intäkter:

	2026	2027	2028	2029-2031	Summa
	249 892	62 052	23 411	16 455	<b>351 810</b>

# Noter till koncernredovisningen

## Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

TKR	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda intäkter	5 880	8 024
Upplupen semesterlöneskuld	7 194	7 343
Upplupna sociala avgifter	1 813	2 565
Upplupen ränta	1 200	501
Upplupna löner	1 648	1 761
Upplupen särskild löneskatt	2 464	1 886
Upplupen leverantörsskulder- varor	-	1 211
Upplupna Leverantörsskulder- tjänster	13 420	29 409
<b>Summa</b>	<b>33 620</b>	<b>52 700</b>

## Not 29 Leasingavtal

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

TKR	2025-12-31	2024-12-31
<b>Tillgångar med nyttjanderätt:</b>		
Lokaler	22 418	11 621
Utrustning	420	579
<b>Summa</b>	<b>22 838</b>	<b>12 200</b>
<b>Leasingskulder:</b>		
Långfristiga	14 831	5 492
Kortfristiga	7 563	6 683
<b>Summa</b>	<b>22 394</b>	<b>12 175</b>

Två förlängningsoptioner har aktiverats under året.

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2025	2024
<b>Avskrivningar på nyttjanderätter:</b>		
Lokaler	7 538	5 934
Utrustning	183	183
<b>Summa</b>	<b>7 721</b>	<b>6 117</b>
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	591	691
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal (ingår i posten övriga externa kostnader i resultaträkningen)	498	819

För mer information om skuldernas fördelning över tid, se not 3.

Inga väsentliga variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulden har identifierats.

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var -8 711 tkr.

Löptiden för leasingtillgångar är i Uppsala till och med 2028-02, i Glasgow till och med 2028-09, i Delft till och med 2028-09, i Göteborg 2028-06, i Cape Town till och med 2028-06, i Fairfax till och med 2027-10 samt i Sollentuna till och med 2027-12.

Per den 31 december 2025 hade koncernen potentiella framtida kassautflöden i form av leasingbetalningar som inte räknats med i leasingskulden eftersom det inte är rimligt säkert att avtalen kommer att förlängas. Potentiella framtida leasingbetalningar har beräknats utifrån den tidpunkt när förlängningsoptionerna kan nyttjas inom nedan intervall.

Potentiella framtida leasingbetalningar (odiskonterade) som ej räknats med i leasingskulden per 2025-12-31 uppgår till följande belopp:

TKR	
2028-2030	35 183
2031-2033	19 097
<b>Summa</b>	<b>54 280</b>

Förlängningsoptioner återfinns endast i leasingavtal avseende lokalhyror.

# Noter till koncernredovisningen

## Not 30 Ställda säkerheter

TKR	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckningar	50 000	30 000
<b>Summa</b>	<b>50 000</b>	<b>30 000</b>

## Not 31 Resultat per aktie

Kronor	2025	2024
Resultat per aktie före utspädning	-7,63	-1,00
Resultat per aktie efter utspädning	-7,63	-1,00
<b>Resultatmått som använts i beräkningen av resultat per aktie</b>		
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, tkr	-46 091	-5 582
<b>Antal</b>		
Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före utspädning	6 100 438	5 735 169
<b>Optioner</b>		
Vägt genomsnittligt antal stamaktier och potentiella stamaktier som nämnare vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning	6 100 438	5 735 169

## Not 32 Transaktioner med närstående

Under perioden har 3 styrelseledamöter fakturerat bolaget 768 tkr (2024: 869 tkr) på marknadsmässiga villkor för utförda konsulttjänster kopplade till bolagets operativa verksamhet. Se även not 8.

## Not 33 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

TKR	2024-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Ej kassaflödespåverkande poster		
				Tillkommande avtal	Omräkningsdifferenser	2024-12-31
Skulder till kreditinstitut	25 152	-	-16 288	-	-	8 864
Leasingskuld	15 651	-	-6 708	3 232	-	12 175
<b>Summa</b>	<b>40 803</b>	<b>0</b>	<b>-22 996</b>	<b>3 232</b>	<b>0</b>	<b>21 039</b>

TKR	2025-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Ej kassaflödespåverkande poster		
				Tillkommande avtal	Omräkningsdifferenser	2025-12-31
Skulder till kreditinstitut	8 864	-	-8 864	-	-	-
Leasingskuld	12 175	-	-8 711	19 039	-109	22 394
<b>Summa</b>	<b>21 039</b>	<b>0</b>	<b>-17 575</b>	<b>19 039</b>	<b>-109</b>	<b>22 394</b>

# Noter till koncernredovisningen

## Not 34 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

TKR	2025-12-31	2024-12-31
Av- och nedskrivningar	57 448	50 716
Omräkningsdifferens	-9 940	-687
Optionsprogram, samtliga program	1 108	845
<b>Summa</b>	<b>48 616</b>	<b>50 873</b>

## Not 35 Rörelseförvärv

Den 1 oktober 2024 förvärvades 100 procent av aktierna i svenska Spacemetric AB.

Spacemetric, med huvudkontor i Sollentuna, specialiserar sig på geospatiala datalösningar för satellit- och flygburna bild- och videosensorer. Spacemetric ingår i segmentet Data & Services. Företaget omvandlar rådata från jordobservation till färdiga bildprodukter för analys och AI, med lösningar som kan användas fristående, i molnet eller på satelliter. Med en omsättning på 14,3 MSEK under 2023 och ett positivt resultat är Spacemetric väl positionerat för tillväxt.

Detta förvärv stärker AAC Clyde Spaces kapacitet inom Space Data as a Service (SDaaS) och Earth Observation, särskilt inom den xSPANCION-drivna VIREON™-konstellationen. Spacemetrics avancerade mjukvara kommer att förbättra databehandlingen och möjliggöra snabbare leverans av värdefulla analysprodukter till kunderna.

Uppgift om köpeskilling, förvärvade nettotillgångar och goodwill framgår nedan:

Nedanstående tabell sammanfattar preliminär köpeskilling för Spacemetric AB samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen.

Köpeskilling per 1 oktober 2024	KSEK
Likvida medel*	14 543
Eget kapitalinstrument (188 000 teckningsoptioner)	7 861
Villkorad tilläggsköpeskilling	6 660
<b>Summa erlagd köpeskilling</b>	<b>29 064</b>

\* Kontant betalning om 6 543 TKR låg vid bokslutet i övriga rörelsekulder som upplupen kostnad och utbetalades i januari 2025

Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder	KSEK
Likvida medel	3 348
Kundrelationer	3 161
Varumärken	3 464
Teknologi	9 836
Anläggningstillgångar	497
Kundfordringar	4 128
Övriga kortfristiga fordringar	8 696
Leverantörsskulder	-318
Övriga kortfristiga skulder	-14 551
Uppskjutna skatteskulder	-3 391
<b>Totalt identifierbara nettotillgångar</b>	<b>14 870</b>
<b>Goodwill</b>	<b>14 194</b>

# Noter till koncernredovisningen

Goodwill är hänförlig till framtida kunder, geografisk expansion, synergier samt de anställda i den förvärvade verksamheten. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

## Intäkter och resultat i förvärvad rörelse

Den intäkt från Spacemetric som ingår i koncernens rapport över totalresultat sedan den 1 oktober 2024 uppgår till 4 316 tkr. Spacemetric bidrog också med ett resultat på 52 tkr för samma period.

Om förvärvet hade genomförts den 1 januari 2024 så hade intäkterna varit 12 248 tkr högre och resultat före av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar varit -797 tkr lägre. Dessa belopp har beräknats genom användning av dotterföretagets resultat med justering för:

- skillnader i redovisningsprinciper mellan koncernen och dotterföretaget, och
- den ytterligare avskrivning som skulle ha uppstått under förutsättning att justeringen till verkligt värde för materiella och immateriella anläggningstillgångar hade tillämpats från 1 januari 2024, tillsammans med hänförliga skatteeffekter.

## Förvärvsrelaterade kostnader

Förvärvsrelaterade kostnader om 2 566 tkr ingår i övriga rörelsekostnader i koncernens rapport över totalresultat samt i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

## Köpeskilling – kassautflöde 2024

### Kassaflöde för att förvärva dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel:

Kontant köpeskilling	8 001
Avgår: Förvärvade likvida medel	-3 348
<b>Nettoutflöde av likvida medel – investeringsverksamheten</b>	<b>4 653</b>

## Eget kapitalinstrument

Förvärvet betalades i delvis med 188 000 nyutgivna teckningsoptioner, vilka konverterades till aktier i oktober 2024. Verkligt värde på de 188 000 teckningsoptioner som utfärdats som en del av köpeskillingen baserades på den noterade aktiekursen den 30 september 2024 om 33,80 kr per aktie samt ett lösenpris per option om 2 kr.

## Villkorad köpeskilling

Tilläggsköpeskillingar baserade på uppfyllda intäktsmål kan komma att betalas ut successivt på maximalt 9 MSEK till och med 15 maj 2027, varav 4 MSEK betalas ut i kontanter och 5 MSEK betalas ut i nyemitterade AAC Clyde Space-aktier. Antalet aktier som kan komma att nyemitteras kan maximalt uppgå till 106 800 aktier. Verkligt värde på de emitterade aktierna kommer löpande att baseras på aktuell aktiekurs. Samtliga milstolpar behöver inte uppfyllas för att den villkorade köpeskillingen ska utgå, utan uppfyllande av en milstolpe innebär utbetalning av en del av den villkorade köpeskillingen.

Vid beräkning av goodwill av den kontanta tilläggsköpeskillingen har en diskonteringsränta om 15 % använts.

## Not 36 Händelser efter rapportperiodens slut

En extra bolagsstämma i januari 2026 beslutade om den andra tranchen i AAC Clyde Spaces riktade nyemission till Bonnier Capital. Tranchen omfattar 590 228 nya aktier, motsvarande cirka 49,6 MSEK. Genomförandet är föremål för nödvändiga godkännanden från Inspektionen för strategiska produkter (ISP), som för närvarande granskar transaktionen. Styrelsen har även beslutat att emittera teckningsoptioner till Bonnier Capital som vid fullt utnyttjande kan tillföra bolaget ytterligare cirka 40 MSEK.

AAC Clyde Space initierade tillverkning av ytterligare två satelliter för maritima datatjänster, Sedna-3 och Sedna-4, genom beställningar av nyckelkomponenter. Satelliterna kommer att öka kapaciteten och säkerställa kontinuitet i bolagets etablerade maritima datatjänster, med planerad uppskjutning i början av 2027.

AAC Clyde Space erhöll en order från OHB Sweden värd 76,3 MEUR (cirka 820 MSEK) för leverans av 20 mikrovågsradiometrar till satellitprogrammet EPS-Sterna. Cirka hälften av kontraktsvärdet förväntas intäktsföras fram till leverans av de första sex instrumenten vid utgången av 2028, med resterande instrument levererade i en takt om två per år fram till 2035.

AAC Clyde Space sköt upp VIREON™-1 och VIREON™-2 i en ny konstellation för jordobservation. Satelliterna gick in i en driftsättningsfas inför dataleveranser enligt inledande kundavtal, och bolaget initierade upphandling av komponenter till VIREON™-3 och VIREON™-4 för att fortsätta utbyggnaden av konstellationen.

AAC Clyde Space slutförde fas 1 av INFLECIÓN-programmet, där missionskoncept, tjänsteerbjudande och systemarkitektur definierades för ett satellitbaserat system för maritim analys. Efter avslutad fas 1 pågår kontraktsförhandlingar för nästa utvecklingsfas.

# Finansiella rapporter moderföretaget

## MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING

TKR	Not	Helår 2025	Helår 2024
Nettoomsättning	2	80 606	102 848
Aktiverat arbete för egen räkning		1 410	3 476
Övriga rörelseintäkter	3	1 225	8 660
<b>SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER</b>		<b>83 241</b>	<b>114 984</b>
Råvaror och underleverantörer		-13 503	-21 827
Personalkostnader	6	-45 546	-42 922
Övriga externa kostnader	5	-34 614	-36 521
Övriga rörelsekostnader	4	-902	-5 249
<b>RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR (EBITDA)</b>		<b>-11 324</b>	<b>8 465</b>
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella anläggningstillgångar	9,10	-1 829	-1 241
<b>RÖRELSERESULTAT EFTER AVSKRIVNINGAR</b>		<b>-13 153</b>	<b>7 223</b>
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	4 045	3 302
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-3 261	-3 370
Nedskrivning aktier i dotterföretag	7	-15 000	-27 040
<b>SUMMA RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER</b>		<b>-14 216</b>	<b>-27 108</b>
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>		<b>-27 369</b>	<b>-19 885</b>
Mottagna koncernbidrag		741	-
<b>SUMMA BOKSLUTSDISPOSITIONER</b>		<b>741</b>	<b>-</b>
Skatt på periodens resultat	8	-	-
<b>PERIODENS RESULTAT</b>		<b>-26 628</b>	<b>-19 885</b>

Periodens resultat överensstämmer med summa totalresultat för perioden.

# Finansiella rapporter moderföretaget

## MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

TKR	Not	2025-12-31	2024-12-31	TKR	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>				<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>				<b>Bundet eget kapital</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>				Aktiekapital			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	9	8 142	7 915	Fond för utvecklingsutgifter		14 212	11 784
Övrigt	9	32	229			8 142	7 915
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>8 174</b>	<b>8 144</b>	<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>22 354</b>	<b>19 699</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>				<b>Fritt eget kapital</b>			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10	603	542	Överkursfond		1 046 882	937 019
Inventarier, verktyg och installationer	10	167	248	Balanserad förlust		-392 062	-371 968
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>770</b>	<b>790</b>	Årets resultat		-26 628	-19 885
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>				<b>Summa fritt eget kapital</b>			
Andelar i dotterföretag	11	558 035	557 910			<b>628 192</b>	<b>545 165</b>
Fordringar hos koncernföretag	24	84 004	37 108	<b>Summa eget kapital</b>		<b>650 545</b>	<b>564 864</b>
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>642 039</b>	<b>595 018</b>	<b>Långfristiga skulder</b>			
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>650 983</b>	<b>603 952</b>	Skulder till koncernföretag		10 000	10 000
<b>Omsättningstillgångar</b>				<b>Summa långfristiga skulder</b>			
Varulager	15	4 829	4 499	Villkorad tilläggsköpeskilling		4 016	4 627
<b>Kortfristiga fordringar</b>				<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kundfordringar	14	3 992	14 428	Leverantörsskulder		4 044	5 891
Fordringar hos koncernföretag	14	28 926	12 162	Skulder till kreditinstitut	18	-	8 864
Övriga korta fordringar hos koncernföretag	24	936	145	Skulder till koncernföretag	24	7 781	3 168
Aktuella skattefordringar	16	1 473	1 133	Övriga kortfristiga skulder		6 844	9 052
Avtalstillgångar	19	3 441	4 304	Avtalsskulder	19	6 043	12 965
Övriga kortfristiga fordringar	16	-	1 234	Villkorad tilläggsköpeskilling		6 554	10 674
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	3 076	2 804	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	7 607	15 720
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>41 844</b>	<b>36 210</b>	<b>Övriga kortfristiga skulder</b>		<b>38 874</b>	<b>66 335</b>
Kassa och bank	13	5 779	1 165	<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>703 435</b>	<b>645 826</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>52 452</b>	<b>41 874</b>				
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>703 435</b>	<b>645 826</b>				

# Finansiella rapporter moderföretaget

## MODERFÖRETAGETS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

TKR	Bundet eget kapital		Överkursfond	Balanserad förlust	Årets resultat	Fritt eget kapital
	Aktiekapital	Fond för utvecklingsutgifter				Summa eget kapital
<b>Ingående balans 1 januari 2024</b>	<b>11 408</b>	<b>1 622</b>	<b>928 669</b>	<b>-373 167</b>	<b>7 492</b>	<b>576 025</b>
Omföring årets resultat	-	-	-	7 492	-7 492	0
Periodens resultat	-	-	-	-	-19 885	-19 885
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	0
<b>Summa totalresultat</b>	<b>11 408</b>	<b>1 622</b>	<b>928 669</b>	<b>-365 675</b>	<b>-19 885</b>	<b>556 140</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>						
Riktad nyemission	376	-	7 484	-	-	7 860
Optionsprogram	-	-	863	-	-	863
Fond för utvecklingsutgifter	-	6 293	-	-6 293	-	0
<b>Utgående balans per 31 december 2024</b>	<b>11 784</b>	<b>7 915</b>	<b>937 019</b>	<b>-371 968</b>	<b>-19 885</b>	<b>564 864</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2025</b>	<b>11 784</b>	<b>7 915</b>	<b>937 019</b>	<b>-371 968</b>	<b>-19 885</b>	<b>564 864</b>
Omföring årets resultat	-	-	-	-19 885	19 885	0
Periodens resultat	-	-	-	-	-26 628	-26 628
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	0
<b>Summa totalresultat</b>	<b>11 784</b>	<b>7 915</b>	<b>937 019</b>	<b>-391 853</b>	<b>-26 628</b>	<b>538 236</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>						
Omklassificeringar	-	-	-18	18	-	0
Riktad nyemission	2 368	-	112 429	-	-	114 797
Nyttjande av teckningsoptioner - tilläggsköpeskilling Spacemetric	60	-	2 826	-	-	2 886
Emissionskostnader	-	-	-6 481	-	-	-6 481
Optionsprogram	-	-	1 108	-	-	1 108
Fond för utvecklingsutgifter	-	227	-	-227	-	0
<b>Utgående balans per 31 december 2025</b>	<b>14 212</b>	<b>8 142</b>	<b>1 046 882</b>	<b>-392 062</b>	<b>-26 628</b>	<b>650 545</b>

Eget kapital är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare.

# Finansiella rapporter moderföretaget

## MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

TKR	Not	2025	2024
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat efter avskrivningar		-13 153	7 223
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	26	1 890	1 367
Erhållen ränta		3 487	1 873
Betald ränta		-1 656	-1 846
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-9 432</b>	<b>8 617</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager		-331	1 382
Förändring av rörelsefordringar		-4 893	21 881
Förändring av rörelseskulder		-18 213	2 180
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>		<b>-23 437</b>	<b>25 443</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-32 869</b>	<b>34 061</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-423	-265
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-1 417	-4 616
Förvärv dotterbolag		-1 120	-10 566
Förändring lån till koncernföretag		-61 895	-7 833
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-64 855</b>	<b>-23 280</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		117 683	-
Emissionskostnader		-6 481	-
Utnyttjad checkkredit		-8 864	-16 288
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>102 338</b>	<b>-16 288</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>4 614</b>	<b>-5 507</b>
<b>Minskning/ökning av likvida medel</b>			
Likvida medel vid periodens början		1 165	6 672
<b>LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT</b>		<b>5 779</b>	<b>1 165</b>

# Noter till moderföretagsredovisningen

## Not 1 Moderföretagets redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna årsredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

Årsredovisningen för moderföretaget är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. I de fall moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernens redovisningsprinciper som beskrivs i not 2 i koncernredovisningen anges dessa nedan.

Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderföretagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningens not 4.

Moderföretaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker så som marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Moderföretagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. För mer information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningen not 3.

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan:

### Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

### Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

### Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget och finansiella instrument värderas till verkligt värde vad gäller tilläggsköpeskillningar och derivat, resterande finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Dock måste moderföretaget tillämpa nedskrivningsreglerna i IFRS 9 och vid varje balansdag bedömer moderföretaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella

anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning för räntebärande finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. Nedskrivningsbeloppet för övriga finansiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden som baseras på företagsledningens bästa uppskattning.

### Leasingavtal redovisningsprincip

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har i stället valt att tillämpa RFR 2 (IFRS 16 Leasingavtal p. 2-12). Detta val innebär att ingen nyttjanderättstillgång och leasingskuld redovisas i balansräkningen utan leasingavgifterna redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

### Bokslutsdispositioner

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

# Noter till moderföretagsredovisningen

## Not 2 Intäkternas fördelning

TKR	2025	2024
<b>Moderbolaget har redovisat följande belopp i resultaträkningen hänförliga till intäkter:</b>		
Data & Services	2 847	-
Products & Missions	50 904	83 725
Koncerninterna tjänster	26 855	19 123
<b>Summa</b>	<b>80 606</b>	<b>102 848</b>

TKR	2025	2024
<b>Nettomsättningen per geografisk marknad:</b>		
Sverige	20 085	9 399
Europa	31 528	25 662
Övriga världen	24 083	70 032
Förändring av upparbetade intäkter	4 910	-2 245
<b>Summa</b>	<b>80 606</b>	<b>102 848</b>

TKR	2025	2024
<b>Förändring av upparbetat värde på pågående projekt per geografisk marknad:</b>		
Sverige	-1 581	980
Europa	6 270	-251
Övriga världen	221	-2 974
<b>Summa</b>	<b>4 910</b>	<b>-2 245</b>

## Not 3 Övriga rörelseintäkter

TKR	2025	2024
Valutakursdifferenser	1 225	8 660
<b>Summa</b>	<b>1 225</b>	<b>8 660</b>

## Not 4 Övriga rörelsekostnader

TKR	2025	2024
Valutakursdifferenser	-902	-5 249
<b>Summa</b>	<b>-902</b>	<b>-5 249</b>

## Not 5 Ersättning till revisorerna

TKR	2025	2024
<b>Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB</b>		
Revisionsuppdraget	1 573	1 625
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	194	283
Skatterådgivning	43	42
Övriga tjänster	-	-
<b>Summa</b>	<b>1 810</b>	<b>1 950</b>

TKR	2025	2024
<b>Övriga revisorer</b>		
Övriga tjänster	152	131
<b>Summa</b>	<b>152</b>	<b>131</b>

# Noter till moderföretagsredovisningen

## Not 6 Ersättningar till anställda mm

	2025	2024
Löner och andra ersättningar	29 532	29 626
Varav styrelseledamöter och ledande befattningshavare	3 829	3 630
Sociala avgifter	8 602	8 317
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	4 173	3 927
<b>Summa</b>	<b>42 307</b>	<b>41 870</b>

En justering mellan sociala avgifter och pensionskostnader har gjorts på jämförelseåret. Styrelsens kostnader har även inkluderats i denna tabell.

	2025		2024	
	Medeltal anställda	Varav män	Medeltal anställda	Varav män
<b>Moderföretaget totalt</b>	<b>44</b>	<b>32</b>	<b>44</b>	<b>31</b>

	2025		2024	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
<b>Könsfördelning i moderföretaget för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare</b>				
Styrelseledamöter	6	6	6	6
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	2	2	2	2
<b>Moderföretaget totalt</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>8</b>

	2025	2024
<b>Ersättning till ledande befattningshavare</b>		
Löner och andra kortfristiga ersättningar	2 016	2 044
Varav styrelseledamöter och ledande befattningshavare	1 813	1 586
Pensionskostnader	571	593
<b>Summa ersättningar till ledande befattningshavare</b>	<b>3 829</b>	<b>3 630</b>

En justering av pensionskostnaden har gjorts på jämförelseåret.

## Not 7 Ränteintäkter och liknande resultatposter samt räntekostnader och liknande resultatposter

	2025	2024
<b>TKR</b>		
Ränteintäkter, koncernföretag	3 417	1 789
Ränteintäkter, externa	71	83
Valutakursdifferenser	557	1 429
<b>Summa ränteintäkter och liknande resultatposter</b>	<b>4 045</b>	<b>3 302</b>
Räntekostnader, externa	-1 656	-1 845
Valutakursdifferenser	-1 605	-1 525
<b>Summa räntekostnader och liknande resultatposter</b>	<b>-3 261</b>	<b>-3 370</b>
Nedskrivning aktier i dotterbolag	-15 000	-27 040
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>	<b>-14 216</b>	<b>-27 108</b>

# Noter till moderföretagsredovisningen

## Not 8 Skatt på årets resultat

TKR	2025	2024
<b>Aktuell skatt</b>		
Aktuell skatt på årets resultat	-	-
Justeringar avseende tidigare år	-	-
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Uppskjuten skatt</b>		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	-	-
Effekt av ändrad skattesats	-	-
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Summa redovisad skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TKR</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-26 628</b>	<b>-19 885</b>
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (20,6%)	5 485	4 096
<b>Skatteeffekter av</b>		
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader övrigt	-63	-34
Skatteeffekter av nedskrivning av andelar dotterbolag	-3 090	-5 645
Avdragsgill kostnad för emissioner bokförd över eget kapital	-1 335	-
Under året utnyttjade underskottsavdrag	-	1 583
Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	-997	-
<b>Summa redovisad skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 9 Immateriella anläggningstillgångar

TKR	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Övrigt	Summa
<b>Räkenskapsåret 2024</b>			
Ingående redovisat värde	3 858	425	<b>4 282</b>
Inköp	4 616	-	<b>4 616</b>
Avskrivningar	-559	-196	<b>-755</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>7 915</b>	<b>229</b>	<b>8 144</b>
<b>Per 31 december 2024</b>			
Anskaffningsvärde	34 654	589	<b>35 243</b>
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-26 739	-360	<b>-27 099</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>7 915</b>	<b>229</b>	<b>8 144</b>
<b>Räkenskapsåret 2025</b>			
Ingående redovisat värde	7 915	229	<b>8 144</b>
Inköp	1 417	-	<b>1 417</b>
Avskrivningar	-1 190	-196	<b>-1 386</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>8 142</b>	<b>33</b>	<b>8 175</b>
<b>Per 31 december 2025</b>			
Anskaffningsvärde	36 071	589	<b>36 660</b>
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-27 929	-556	<b>-28 485</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>8 142</b>	<b>33</b>	<b>8 175</b>

# Noter till moderföretagsredovisningen

## Not 10 Materiella anläggningstillgångar

	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier	Summa
<b>TKR</b>			
<b>Räkenskapsåret 2024</b>			
Ingående redovisat värde	749	257	1 006
Inköp	240	37	277
Omklassificering	-51	51	0
Avskrivningar	-431	-55	-486
Omklassificering	35	-41	-6
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>542</b>	<b>248</b>	<b>790</b>
<b>Per 31 december 2024</b>			
Anskaffningsvärde	3 230	2 538	5 768
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-2 688	-2 289	-4 977
<b>Redovisat värde</b>	<b>542</b>	<b>248</b>	<b>790</b>
<b>Räkenskapsåret 2025</b>			
Ingående redovisat värde	542	248	790
Inköp	398	25	423
Avskrivningar	-338	-106	-444
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>603</b>	<b>167</b>	<b>770</b>
<b>Per 31 december 2025</b>			
Anskaffningsvärde	3 628	2 563	6 191
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-3 026	-2 395	-5 421
<b>Redovisat värde</b>	<b>603</b>	<b>167</b>	<b>770</b>

## Not 11 Andelar i dotterföretag

				2025-31-12	2024-31-12
<b>TKR</b>					
<b>Ingående redovisat värde</b>				<b>557 910</b>	<b>525 502</b>
Förvärv Spacemetric AB				-	31 629
Aktieägartillskott				15 000	27 040
Årets nedskrivningar				-15 000	-27 040
Optionsprogram, samtliga program				849	643
Omvärdering tilläggsköpeskillingar				-725	136
<b>Utgående redovisat värde</b>				<b>558 035</b>	<b>557 910</b>
<b>Innehav av andelar i dotterföretag</b>					
Direkt ägda	Org-nr	Säte	Antal aktier	Bokfört värde 2025-12-31	Bokfört värde 2024-12-31
Clyde Space Ltd	SC285287	Glasgow, Storbritannien	5 211 644	324 040	323 636
Hyperion Technologies B.V.	58 607 013	Delft, Nederländerna	90	23 239	23 133
Space Quest Ltd	0436321-4	Fairfax, USA	2 000	78 603	78 518
Space Quest Canada Inc	392431-9	Burlington, Kanada	-	-	-
Orbitum AB	556677-7086	Uppsala, Sverige	1 000	150	150
Omnisys Instruments AB	556454-6686	Göteborg, Sverige	5 000	89 171	97 695
AAC Space Africa Pty	2021/600761/07	Durbanville, Sydafrika	500	224	150
Spacemetric AB	556576-3009	Sollentuna, Sverige	1 000	39 615	31 635
Spacemetric Ltd	06323309	London, Storbritannien	-	-	-
AAC Microtec North America Inc.	45-3178866	Fairfax, USA	10 000	2 993	2 993
AAC Holding North America Inc.	46-0869153	Fairfax, USA	1	-	-
<b>Summa innehav andelar i dotterföretag</b>				<b>558 035</b>	<b>557 910</b>

# Noter till koncernredovisningen

## Not 12 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag eller andra avdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Ingen uppskjuten skattefordran redovisas då moderföretaget inte har bedömt att kriterierna för att redovisa uppskjuten skatt i IAS 12 är uppfyllda.

## Not 13 Kassa och bank

I balansräkningen och i kassaflödesanalysen ingår följande post i kassa och bank:

TKR	2025-12-31	2024-12-31
Banktillgodohavanden	5 778	1 165
<b>Summa</b>	<b>5 778</b>	<b>1 165</b>

## Not 14 Kundfordringar

TKR	2025	2024
Kundfordringar	3 992	14 428
Kundfordringar hos koncernföretag	28 926	12 162
Minus: reservering för förväntade kreditförluster	-	-
<b>Kundfordringar - netto</b>	<b>32 918</b>	<b>26 590</b>

Redovisade belopp, per valuta, för moderföretagets kundfordringar och andra fordringar är följande:

TKR	2025-12-31	2024-12-31
SEK	28 376	10 236
EUR	3 925	15 339
GBP	-	55
USD	-	-
ZAR	616	960
<b>Summa</b>	<b>32 918</b>	<b>26 590</b>

Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen för kundfordringar är det redovisade värdet enligt ovan. Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde eftersom diskonteringsseffekten inte är väsentlig. Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld.

AAC Clyde Space har historiskt haft låga kundförluster då kunderna i stor utsträckning utgörs av offentliga organ eller myndigheter eller stora välkända kunder. Därmed sker inte heller någon reservering för förväntade kreditförluster.

## Not 15 Varulager

TKR	2025-12-31	2024-12-31
Råvaror	4 726	4 236
Varor under tillverkning	103	262
<b>Summa</b>	<b>4 829</b>	<b>4 499</b>

Den utgift för varulager som kostnadsförts ingår i posten "Råvaror och underleverantörer" i resultaträkningen och uppgår 2025 till 2 552 tkr (2024: 3 704 tkr).

## Not 16 Övriga kortfristiga fordringar

TKR	2025-12-31	2024-12-31
Momsfordringar	-	1 234
Övriga skattefordringar	1 473	1 133
<b>Summa</b>	<b>1 473</b>	<b>2 367</b>

## Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyror	738	731
Förutbetalda leasingavgifter	76	129
Andra förutbetalda kostnader	2 042	1 944
Upplupen intäkt	219	-
<b>Summa</b>	<b>3 076</b>	<b>2 804</b>

# Noter till moderföretagsredovisningen

## Not 18 Upplåning

TKR	2025-12-31	2024-12-31
<b>Långfristig</b>		
Skulder till kreditinstitut	-	-
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortfristig</b>		
Skulder till kreditinstitut	-	8 864
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>8 864</b>
<b>Summa upplåning</b>	<b>0</b>	<b>8 864</b>

### Moderföretaget har följande ej utnyttjade kreditfaciliteter

TKR	2025-12-31	2024-12-31
<b>Rörlig ränta</b>		
- löper ut inom 1 år	50 000	21 136

De lånemöjligheter som löper ut inom ett år är ettåriga kreditfaciliteter som löper per kalenderår med förlängning 12 månader.

## Not 19 Avtalstillgångar och avtalsskulder

Moderföretaget ingår långfristiga avtal med vissa kunder avseende utveckling av produkter och tjänster. Dessa avtal kan bestå av en viss del hårdvara.

### Moderbolaget redovisar följande intäktrelaterade avtalstillgångar och avtalsskulder:

	2025-12-31	2024-12-31
Avtalstillgångar	3 441	4 304
<b>Summa avtalstillgångar</b>	<b>3 441</b>	<b>4 304</b>
Avtalsskulder	6 043	12 965
<b>Summa kortfristiga avtalsskulder</b>	<b>6 043</b>	<b>12 965</b>

## Intäkter som inkluderats i avtalens skuldsaldo

Tabellen nedan visar hur stor del av intäkterna som redovisats under räkenskapsåret som hänför sig till avtalsskulder.

TKR	2025-12-31	2024-12-31
Intäkter som redovisats hänförliga till avtalsskulder som förelåg vid ingången av perioden:	5 226	3 768

## Återstående långfristiga uppfyllda avtal

Det sammanlagda beloppet av det transaktionspris hänförligt till avtal som är uppfyllda eller delvis uppfyllda per 31 december 2025 är 27 544 tkr.

Av dessa bedömer ledningen att 75 procent kommer att uppfyllas under nästa år och resterande 25 procent om ytterligare ett år, se tabell nedan.

Transaktionspris allokerat till återstående prestationsåtaganden	2026	2027	Summa
Sammanlagda förväntade intäkter	20 523	7 021	27 544

## Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

TKR	2025-12-31	2024-12-31
Upplupen semesterlöneskuld	3 048	2 779
Upplupna sociala avgifter	958	873
Upplupna ränta	294	501
Upplupen löneskatt	1 695	1 442
Upplupna leverantörskostnader	1 612	3 582
Upplupen köpeskilling förfärd	-	6 543
<b>Summa</b>	<b>7 607</b>	<b>15 720</b>

# Noter till moderföretagsredovisningen

## Not 21 Operationell leasing

### Åtaganden avseende operationell leasing

Moderföretaget hyr i allt väsentligt lokaler enligt ej uppsägningsbara operationella leasingavtal. Leasingperioderna varierar mellan 1 och 3 år och de flesta leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en avgift som överensstämmer med en marknadsmässig avgift.

Leasingkostnader uppgående till 3 442 tkr ingick i resultaträkningen för räkenskapsåret 2025 (2024: 3 434 tkr).

Framtida sammanlagda minimileasavgifter för icke-uppsägningsbara operationella leasingavtal är som följer:

TKR	2025-12-31	2024-12-31
Förfaller till betalning inom 1 år	2 954	2 955
Förfaller till betalning mellan 1 och 5 år	8 863	1 600
Förfaller till betalning om mer än 5 år	-	-
<b>Summa</b>	<b>11 817</b>	<b>4 555</b>

## Not 22 Ställda säkerheter

TKR	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckningar	50 000	30 000
<b>Summa</b>	<b>50 000</b>	<b>30 000</b>

## Not 23 Aktiekapital

Se koncernens not 24 för information om moderföretagets aktiekapital.

## Not 24 Transaktioner med närstående

AAC Clyde Space ABs (publ) aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market. Aktien kan även handlas på amerikanska OTCQX-marknaden.

Följande transaktioner har skett med närstående:

TKR	2025-12-31	2024-12-31
<b>Försäljning av varor och tjänster</b>		
Clyde Space Ltd	10 901	22 022
Hyperion Technologies B.V.	6 959	4 897
Space Quest Ltd	3 107	2 326
Omnisys Instruments AB	3 937	3 239
AAC Space Africa Pty	637	561
Spacemetric AB	1 314	305
<b>Summa</b>	<b>26 855</b>	<b>33 350</b>
<b>Köp av varor och tjänster</b>		
Clyde Space Ltd	18 789	19 909
Hyperion Technologies B.V.	956	2 742
Space Quest Ltd	1 361	1 697
Omnisys Instruments AB	76	61
<b>Summa</b>	<b>21 182</b>	<b>24 409</b>

Varor och tjänster köps och säljs till närstående på normala kommersiella villkor på affärsmässig grund och följer gällande internprispolicy.

Fordringar och skulder vid årets slut till följd av försäljning och köp av varor och tjänster:

TKR	2025-12-31	2024-12-31
<b>Fordringar på närstående</b>		
Clyde Space Ltd	8 778	1 086
Hyperion Technologies B.V.	10 389	7 213
Space Quest Ltd	3 460	3 826
Omnisys Instruments AB	2 164	-3 023
AAC Space Africa Pty	2 987	2 678
Spacemetric AB	1 147	382
<b>Summa</b>	<b>28 925</b>	<b>12 162</b>

# Noter till moderföretagsredovisningen

## Skulder till närstående

Clyde Space Ltd	3 601	1 411
Hyperion Technologies B.V.	1 912	580
Space Quest Ltd	2 165	1 055
Omnisys Instruments AB	-	19
Orbitum	103	103
<b>Summa</b>	<b>7 781</b>	<b>3 168</b>

## Lån till närstående:

TKR	2025-12-31	2024-12-31
<b>Lån till Clyde Space Ltd</b>		
Vid årets början	29 113	24 538
Lån som upptagits under året	55 800	22 525
Amorterade belopp	-15 000	-17 000
Ränteintäkter	2 869	1 377
Erhållen ränta	-2 869	-2 327
<b>Vid årets slut</b>	<b>69 913</b>	<b>29 113</b>
<b>Lån till Hyperion Technologies B.V.</b>		
Vid årets början	1 400	1 428
Lån som upptagits under året	-	-
Amorterade belopp	-	-
Ränteintäkter	85	85
Erhållen ränta	-85	-113
<b>Vid årets slut</b>	<b>1 400</b>	<b>1 400</b>
<b>Lån till AAC Space Africa Pty</b>		
Vid årets början	5 798	3 841
Lån som upptagits under året	3 582	1 785
Amorterade belopp	-	-
Ränteintäkter	440	278
Erhållen ränta	-440	-701
Omräkningsdifferens	-336	595
<b>Vid årets slut</b>	<b>9 044</b>	<b>5 798</b>

## Lån till AAC North America Inc.

Vid årets början	942	894
Lån som upptagits under året	-	-
Amorterade belopp	-	-
Ränteintäkter	48	48
Erhållen ränta	-	-
<b>Vid årets slut</b>	<b>991</b>	<b>942</b>

## Lån till Omnisys Instruments AB.

Vid årets början	-	-
Lån som upptagits under året	2 850	-
Amorterade belopp	-	-
Ränteintäkter	15	-
Erhållen ränta	-14	-
<b>Vid årets slut</b>	<b>2 851</b>	<b>0</b>

Lånen till dotterbolagen har affärsmässiga villkor. Lånen löper tillsvidare med en uppsägningstid om 6 månader. Räntan uppgår till 6 procent.

Moderföretaget har inte några avsättningar för osäkra fordringar hänförliga till närstående. Moderföretaget har inte heller redovisat några kostnader avseende osäkra fordringar på närstående under perioden. Ingen säkerhet är ställd för fordringarna.

Fordringar på närstående i tabellen ovan härrör till största delen från försäljningstransaktioner och förfaller 1 månad efter försäljningsdagen.

Koncernbidrag på 741 tkr har lämnats från Spacemetric AB till moderbolaget.

Skulderna till närstående härrör till största delen från inköpstransaktioner och förfaller 1 månad efter inköpsdagen.

Under perioden har styrelseledamöter fakturerat bolaget 768 tkr (2024: 869 tkr) på marknadsmässiga villkor för utförda konsulttjänster kopplade till bolagets operativa verksamhet.

## Noter till moderföretagsredovisningen

### Not 25 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

TKR	2024-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	2024-12-31
Skulder till kreditinstitut	25 152	-	-16 288	8 864
<b>Summa</b>	<b>25 152</b>	<b>0</b>	<b>-16 288</b>	<b>8 864</b>

TKR	2025-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	2025-12-31
Skulder till kreditinstitut	8 864	-	-8 864	-
<b>Summa</b>	<b>8 864</b>	<b>0</b>	<b>-8 864</b>	<b>0</b>

### Not 26 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

TKR	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar	1 829	1 242
Valutadifferenser i finansnettot	-1 048	-96
Optionsprogram	1 108	221
Övrigt	-	-
<b>Summa</b>	<b>1 890</b>	<b>1 367</b>

### Not 27 Händelser efter rapportperiodens slut

Inga väsentliga händelser efter balansdagen.

### Not 28 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande (kr):

SEK	2025
Överkursfond	1 046 882 674
Balanserad förlust	-392 062 456
Årets resultat	-26 628 189
<b>Summa</b>	<b>628 192 029</b>

Styrelsen föreslår att den balanserade vinsten 628 192 029 (kr) överförs i ny räkning.

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2026-05-19 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderföretagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderföretaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderföretagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningens innehåll beslutades den 22 april 2026.

Stockholm 2026-04-22

---

Rolf Hallencreutz  
Styrelseordförande

---

Per Aniansson  
Styrelseledamot

---

Lars-Olof Corneliusson  
Styrelseledamot

---

Per Danielsson  
Styrelseledamot

---

Dr Dino Lorenzini  
Styrelseledamot

---

Stuart Martin  
Styrelseledamot

---

Luis Gomes  
VD

Vår revisionsberättelse har lämnats den 22 april 2026  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

---

Johan Engstam  
Huvudansvarig revisor

# Revisionsberättelse

## Till bolagsstämman i AAC Clyde Space AB (publ), org.nr 556677-0599

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AAC Clyde Space AB (publ) för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 32–79 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över totalresultat och balansräkning för koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–18 och 25–31. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

#### Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

##### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AAC Clyde Space AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

##### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

# Revisionsberättelse

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 22 april 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Engstam

Auktoriserad revisor

**AAC Clyde Space Huvudkontor**

Uppsala Science Park  
Dag Hammarskjölds väg 48  
751 83 Uppsala

Tel: +46 18 56 01 30  
Email: [investor@aac-clydespace.com](mailto:investor@aac-clydespace.com)  
[www.aac-clyde.space](http://www.aac-clyde.space)



Omslagsbilden visar en simulerad VIREON™-bild samt Canopy-analys av trädhålsa baserad på Ortofoto Nedladdning, tillhandahållen under CC BY 4.0, ©Lantmäteriet.