

Årsredovisning

Räkenskapsåret 2024

Innehåll

Året i korthet.....	3
VD har ordet	4
Om Arbona	5
Strategiska fokusområden.....	6
Historia	7
Industri	8
Transportteknik	10
Merbona Invest AB	11
Minoritetsägda innehav	12
Kapitalförvaltning	13
Finansiell information	14
Förvaltningsberättelse.....	15
Finansiella rapporter	18
Noter	28
Revisionsberättelse	46

Året i korthet

Nettoomsättning	EBITA	Resultat per aktie
636,2 MSEK	25,7 MSEK	0,34 SEK
Totala tillgångar	Soliditet	Eget kapital per aktie
2 251,2 MSEK	87,8%	3,68 SEK

Finansiell summering

- Koncernens nettoomsättning uppgick till 636,2 MSEK (49,6 motsvarande period föregående år).
- Rörelseresultatet före goodwillavskrivningar uppgick till 25,7 MSEK (-3,6).
- Rörelseresultatet uppgick till -1,6 MSEK (-6,1).
- Resultat efter skatt uppgick till 177,8 MSEK (291,2).
- Resultat per aktie uppgick till 0,34 SEK (0,56).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 67,2 MSEK (29,5).
- Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgick vid periodens slut till 1 913,2 MSEK (1 729,3) eller 3,68 SEK (3,33) per aktie.
- Totala tillgångar uppgick till 2 251,2 MSEK (1 788,5).
- Soliditeten uppgick till 87,8% (96,7).
- Förvaltningskostnaden i förhållande till eget kapital uppgick till 0,42% (0,47).

Arbona växer trots utmanande marknadsförhållanden



"2024 har affärsområdet Industri vuxit från ett bolag till sex, och affärsområdet Transportteknik från ett bolag till två."

Under 2024 har affärsområdet Industri vuxit från ett bolag till sex, och affärsområdet Transportteknik från ett bolag till två. Det är glädjande att ha fått in så många fina bolag och kompetenta medarbetare i Arbona. Trots tuffa marknadsförhållanden och svagare rörelseresultat än önskat i de rörelsedrivande bolagen, har det operativa kassaflödet varit starkt och kapitalförvaltningen genererat god avkastning. Att vi numera äger rörelsedrivande bolag möjliggör också att vi kan börja nyttja de förlustavdrag som Arbona haft under lång tid. Eget kapital per aktie har därmed ökat med nästan 11% under året.

Marknadsförhållandena har varit svåra för de flesta av våra bolag, och vändningen i konjunkturen har tagit längre tid än väntat. Detta har påverkat rörelseresultatet främst under andra halvåret. Genom att arbeta med rörelsekapitalet och vara återhållsam med maskininvesteringar har det operativa kassaflödet ändå varit starkt, vilket är positivt.

Vi är inte nöjda med lönsamhetsnivån i flera av bolagen och arbetar i dessa med att öka försäljningen och anpassa kostnadsnivån. Jag är dock övertygad om att de tuffare tiderna gör våra bolag starkare och mer konkurrenskraftiga på lång sikt. Trots volymnedgångarna har bolagen i princip inte tappat en enda kund, utan det är volymen hos kunderna som minskat.

Strategin framåt ligger fast och beskrivs övergripande på sidan Strategiska fokusområden. Inom ramen för vårt mål att bygga starka företagsgrupper vill jag passa på att förtydliga att vi har en målsättning att dessa grupper vid någon tidpunkt ska kunna knoppas av och noteras. Vi tror att en särnotering av respektive företagsgrupp är ett bra sätt att synliggöra värden i framtiden, samt utgör en bra målsättning för att bygga starka och välskötta företagsgrupper. Vi låter gärna tidigare ägare till de bolag vi förvärvar återinvestera i dessa grupper och vid en notering ger det dem en möjlighet att få en marknadsvärdering på, och handel i, sina aktier.

I skrivande stund är det svårt att uttala sig om konjunktur och börs-klimat framåt. Det vi fokuserar på är att jobba hårt med effektiviseringar och försäljningsarbete i våra bolag, att vara selektiva och noggranna när det kommer till nya förvärv, samt att ha lite is i magen.

Martin Zetterström, VD

Om Arbona

Arbona är ett investeringsbolag vars syfte är att generera stabil värdeökning för sina ägare.

Arbonakoncernen är strukturerad i två delar; Aktivt ägande och Kapitalförvaltning. Aktivt ägande innebär i de flesta fall ett majoritetsägande eller representation i styrelsen. Den delen har fyra olika vertikaler; Industri, Transportteknik, Merbona Invest, samt Minoritetsägda innehav. Kapitalförvaltningen består av noterade och onoterade innehav.

Huvudinriktningen är att till rimliga värderingar investera i onoterade bolag med beprövad affärsmodell för att tillsammans med ledning och entreprenörer skapa långsiktig och hållbar utveckling och värdetillväxt. Strategin för bolagsutveckling baseras på att via en decentraliserad styrmodell behålla företagets entreprenörsanda, och därtill addera ledarskap, kunskap, processer och finansiella resurser. I dagsläget har Arbona en större del av kapitalet investerat i noterade tillgångar men den långsiktiga strategin framåt är att primärt förvärva i rörelsedrivande bolag.

Aktivt ägande



Industri



Transportteknik



Merbona Invest



Minoritetsägda innehav

Kapitalförvaltning



Noterade innehav



Onoterade innehav



Strategiska fokusområden

Arbona är ett jordnära företag som investerar i drivna entreprenörer och bolag. Vi arbetar utifrån fem strategiska fokusområden:

1. Att över tid generera god avkastning med begränsat risktagande.
 2. Att successivt växla vår noterade aktieportfölj mot långsiktiga investeringar i bolag där vi kan vara aktiva ägare.
 3. Att vara branschoberoende, men i huvudsak investera i lönsamma bolag med dokumenterad historik.
 4. Att bygga företagsgrupper som kan växa både organiskt och med förvärv. Framförallt inom de två affärsområden där vi nu har påbörjat satsningar, tillverkande industri och transportteknik.
 5. Att, tillsammans med ledning och entreprenörer i de bolag vi investerar i, skapa långsiktig och hållbar utveckling och värdetillväxt.
-

Historia

2024

Under året görs fyra förvärv inom Industri; GLS Laserstans AB, GLS Henjo AB, Lann Industries Sweden AB, samt Hallborn Metall AB.

Transportteknikgruppen förvärvar Yourex AB.

2022

Arbona etablerar affärsområdet Industri och förvärvar Tyresö Finmekaniska AB, den gruppens första förvärv.

2017

2017 sålde Mertiva sitt innehav i Protein Sciences till det franska bolaget Sanofi. Mertivas vinst uppgick till ca 700 MSEK och en stor del av Arbonas nuvarande kapital kommer från denna försäljning.

2013

Mertiva knoppades av från Diamyd-gruppen och inriktade sig mot investeringar. Det som fanns i Mertiva var en mindre kassa samt framförallt en aktiepost i Protein Sciences som då var ett amerikanskt bolag som tillverkade influensavaccin

1990-tal

Arbona som bolag grundades i mitten av 1990-talet och var då ett utvecklingsbolag inom nätverksteknologi. 1999 noterades bolaget, då under namnet Switchcore på SBI-listan.

2023

Affärsområdet Transportteknik etableras i och med förvärvet av Bergs Fegen AB.

Arbonas organisation växer med dedikerade resurser inom affärsområdet Industri och inom Kapitalförvaltningen.

2020

Under hösten genomfördes en fusion av Arbona och Mertiva och det fusionerade bolaget fick ett eget kapital om cirka 1,4 miljarder.

2015 – 2016

Triega AB kommer in som större ägare. Bolaget byter namn till Arbona från Switchcore.

2007

Bolaget sålde verksamheten till amerikanska eSilicon Corporation och kvar fanns en börsplats samt förlustavdrag om ca 1 miljard SEK.

Industri

Affärsområdet Industri består av sex nischade industriteknikbolag. Bolagen är verksamma inom skärande bearbetning samt plåt och svets och erbjuder produkter av varierande storlek och komplexitet till i huvudsak stora industrikunder i Sverige.

Arbona äger 85% av Industrigruppen.

Nettomsättning (MSEK)

505,7

EBITA (MSEK)

23,9

EBITA-marginal

4,7%

Tyresö Finmekaniska AB

Tyresö Finmekaniska är ett producerande bolag med inriktning mot precisionsbearbetning av små komplexa produkter med snäva toleranser och höga krav. Verksamheten startade för över 50 år sedan och kunderna finns inom branscher såsom medicinteknik, energi, elektronik och säkerhet. Bolaget är beläget i Tyresö.

Årsomsättning.....	31,6 MSEK
Förvärvstidpunkt.....	2022-12
Ägande.....	100 %



Termodyn Industri AB

Termodyn Industri är en nischad tillverkare av kompletta svetsade och lackerade konstruktioner i storlekar upp till 9 meter. Bolaget har en av de större fristående lackanläggningarna i Sverige. Verksamheten har varit verksamt i snart 40 år. Bolaget är beläget i Motala.

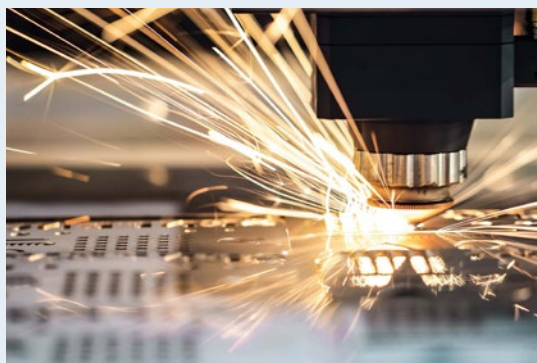
Årsomsättning.....	74,7 MSEK
Förvärvstidpunkt.....	2024-01
Ägande.....	100 %



GLS Laserstans AB

GLS Laserstans är en fullserviceleverantör inom tunnplåt med en högautomatiserad anläggning i den industritäta Gnosjöregionen. Bolaget erbjuder tjänster inom hela tillverkningsprocessen från design, prototyp till massproduktion av färdig och slutmonterad produkt.

Årsomsättning.....	169,4 MSEK
Förvärvstidpunkt.....	2024-05
Ägande.....	100 %



Industri

GLS Henjo AB

GLS Henjo är en producent med fokus på avancerade plåtprodukter med komplexa svetsade och ytbehandlade konstruktioner. Bolaget har en robotiserad produktion med egen lackering och slutmontering. Bolaget är beläget i Ljungby.

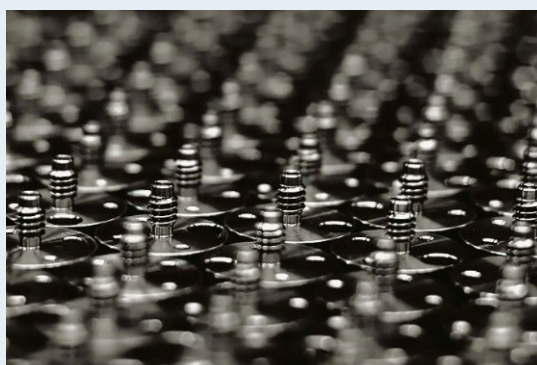
Årsomsättning.....	199,8 MSEK
Förvärvstidpunkt.....	2024-05
Ägande.....	100 %



Lann Industries Sweden AB

Lann Industries är en av Sveriges ledande tillverkare av svarvade komponenter i en högautomatiserad, kostnads-effektiv anläggning i Värnamo. Bolaget erbjuder produkter med stor spännvidd inom storlek och komplexitet till kunder över hela världen.

Årsomsättning.....	337,1 MSEK
Förvärvstidpunkt.....	2024-07
Ägande.....	100 %



Hallborn Metall AB

Hallborns verksamhet startade 1947 och består av automat- och CNC-svarvning i varierande material, samt montering av produkter och kompletta system till svensk och internationell industri. Bolaget är beläget i Gnosjö.

Årsomsättning.....	66,2 MSEK
Förvärvstidpunkt.....	2024-07
Ägande.....	100 %



Transportteknik

Arbonas affärsområde Transportteknik består idag av två bolag. Framöver förväntas affärsområdet växa både organiskt och genom förvärv inom tre segment: påbyggnationer, distributionsverksamhet samt produktbolag med inriktning mot transport- och fordonsindustrin samt arbetsfordon.

Arbona äger 67%* av Transportteknikgruppen.

Nettomsättning (MSEK)

120,6

EBITA (MSEK)

6,0

EBITA-marginal

5,0%

Bergs Fegen AB

Bergs Fegen är en av Nordens ledande timmerbilspåbyggare. De är en komplett leverantör av ekipage med egen kranhyttstillverkning där de även förädlar skogskranar med styrsystem. Några av de större kunderna är Volvo Lastvagnar, Scania och Mercedes. Bolaget är beläget i Fegen.

Årsomsättning.....	120,7 MSEK
Förvärvstidpunkt.....	2023-12
Ägande	100 %



Yourex AB

Yourex är en reservdelsgrossist för bilelektriska reservdelar, A/C och slitdelar, delvis under eget varumärke, till både person- och lastbilar samt till andra arbetsfordon. Produkterna säljs till kunder runt om i Sverige och utomlands. Bolaget är beläget i Solna.

Årsomsättning.....	32,1 MSEK
Förvärvstidpunkt.....	2025-01
Ägande	100 %



* Efter årsskiftet har Arbona ökat sitt ägande i Transportteknik och äger numera 74%.

Merbona Invest AB

Merbona Invest är en helägd dotterkoncern inom Arbona som innehar fastigheter genom helägda dotterbolag. I nuläget finns två fastighetsbolag i gruppen.

Arbona äger 100% av Merbona Invest.

Nettomsättning (MSEK)

11,3

EBITA (MSEK)

4,3

EBITA-marginal

37,8%

Fastighetsaktiebolaget KRot 3

Fastighetsbolaget är majoritetsägare i andelsfastigheten Kålroten 3 på Södermalm i Stockholm. Ägarandelen uppgår till 62,35 %. Totalt består fastigheten av 4 686 kvm boyta och 1 923 kvm lokalyta.

Årsomsättning.....	9,9 MSEK
Förvärvstidpunkt.....	2017-11
Ägande.....	100 %



Konvex Fastighetsförvaltning

Bolaget äger industrifastigheten Plåtslagaren 5 i Tyresö där Arbonas dotterbolag Tyresö Finmekaniska bedriver sin verksamhet. Total yta är 1 000 kvm.

Årsomsättning.....	1,4 MSEK
Förvärvstidpunkt.....	2022-12
Ägande.....	100 %



Minoritetsägda innehav

Arbona innehar fyra stycken bolag som klassificeras som intressebolag och där Arbona är aktiva ägare via styrelsrepresentation.

TCECUR Sweden AB (publ)

TCECUR består av bolag verksamma inom säker radio-kommunikation, installation av brandlarm, passersystem, övervakningstjänster med mera, i första hand inriktade mot företag. Bolaget är noterat på NGM SME.

Årsomsättning.....	570,2 MSEK
Förvärvstidpunkt.....	2019-04
Ägande.....	25 %



BGOG Invest AB

Verksamheterna bedrivs under varumärkena Trygga respektive Calculate och verkar inom låneförmedling till privatpersoner, samt bransch- och värderingsrapporter till små- och medelstora bolag.

Årsomsättning.....	41,0 MSEK
Förvärvstidpunkt.....	2022-11
Ägande.....	20 %



Woult AB

Woultkoncernen består av ett minoritetsägarande i Hjo Installation Invest AB och SolEnergi Norr AB, samt av fastigheter i Jämtland.

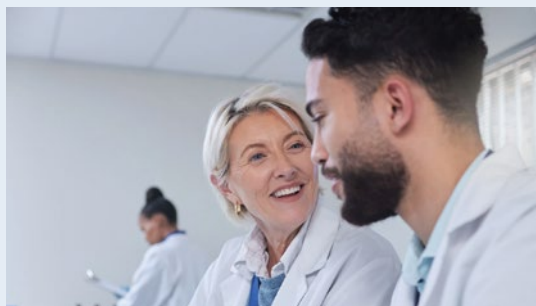
Årsomsättning.....	2,2 MSEK
Förvärvstidpunkt.....	2023-01
Ägande.....	40 %



RentalCare Sverige AB

RentalCare Sverige AB verkar inom vårdbemanning och förser den offentliga sektorn och privata aktörer med personal inom vård och omsorg.

Årsomsättning.....	410,9 MSEK
Förvärvstidpunkt.....	2023-05
Ägande.....	25 %



Kapitalförvaltning

Arbona innehar noterade och onoterade aktier genom kapitalförsäkringar och depåer. Värderingen av de noterade innehaven sker till verkligt värde och baseras på den noterade kursen på bokslutsdagen. Den onoterade delen värderas också till verkligt värde och där görs värdering vanligen enligt senaste transaktion, vilket i vissa av dessa innehav innebär en konservativ

värdering. Innehav i TCECUR Sweden AB redovisas som ett intressebolag och finns därför inte med i listan nedan.

Totala värdet för den noterade och onoterade portföljen uppgick vid periodens slut till 1 178 MSEK fördelat enligt nedan.

Noterade innehav	Marknadsvärde per 31 dec 2024 (MSEK)	Andel av portfölj	Andel av eget kapital	Onoterade innehav	Bokfört värde (MSEK)	Andel av portfölj	Andel av eget kapital
Eastnine	422,8	35,9%	22,1%	Nextory	15,3	1,3%	0,8%
Attendo	86,5	7,3%	4,5%	Mercodia	11,4	1,0%	0,6%
Ferronordic	75,5	6,4%	3,9%	ZealID	6,1	0,5%	0,3%
Diös Fastigheter	73,2	6,2%	3,8%	Visiba Group	5,2	0,4%	0,3%
Byggmax	63,7	5,4%	3,3%	Attgeno	5,1	0,4%	0,3%
MEKO	59,2	5,0%	3,1%	SKSP Invest	3,0	0,3%	0,2%
Nordrest Holding	48,2	4,1%	2,5%				
Millicom	40,7	3,5%	2,1%				
Arjo B	33,4	2,8%	1,7%				
Holmen B	32,5	2,8%	1,7%				
Pricer B	28,3	2,4%	1,5%				
JM	23,9	2,0%	1,2%				
OEM	21,1	1,8%	1,1%				
Garo	21,0	1,8%	1,1%				
John Mattson Fast.	17,6	1,5%	0,9%				
Binero Group	10,0	0,9%	0,5%				
Fabege	8,3	0,7%	0,4%				
Castellum	8,1	0,7%	0,4%				
Doro	7,6	0,6%	0,4%				
Övriga innehav	29,7	2,5%	1,6%				
Likviditet i kapitalförsäkringar	20,7	1,8%	1,1%				
Marknadsvärde 2024-12-31	1 132,2	96,1%	59,2%		46,2	3,9%	2,4%

Finansiell information



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Arbona AB, org.nr 556541-8869, har upprättat årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2024-01-01 – 2024-12-31. Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges redovisas alla belopp i tusentals kronor (tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år. Arbona AB är ett publikt bolag som är noterat på NGM SME i Stockholm. Bolaget har sitt säte i Stockholm.

Arbonas verksamhet

Arbona är ett investeringsbolag vars affärsidé är att generera god värdeutveckling med begränsat risktagande. Verksamheten består av två delar:

- Investera i, och utveckla, bolag där vi är aktiva ägare.
- Kapitalförvaltning genom placering i noterade och onoterade innehav.

Sammanfattning koncern 2024

- Koncernens nettoomsättning uppgick till 636,2 MSEK (49,6 motsvarande period föregående år).
- Rörelseresultatet före förvävsrelaterade goodwillavskrivningar uppgick till 25,7 MSEK (-3,6).
- Rörelseresultatet uppgick till -1,6 MSEK (-6,1).
- Resultat efter skatt uppgick till 177,8 MSEK (291,2).
- Resultat per aktie uppgick till 0,34 SEK (0,56).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 67,2 MSEK (29,5)
- Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgick vid periodens slut till 1 913,2 MSEK (1 729,3) eller 3,68 SEK (3,33) per aktie.
- Totala tillgångar uppgick till 2 251,2 MSEK (1 788,5).
- Soliditeten uppgick till 87,8% (96,7).
- Förvaltningskostnaden i förhållande till eget kapital uppgick till 0,42% (0,47).

Sammanfattning moderbolaget 2024

- Moderbolagets rörelseresultat uppgick till -8,4 MSEK (-8,0).
- Resultat efter skatt uppgick till 175,1 MSEK (281,7).
- Balansomslutningen uppgick till 1 841,5 MSEK (1 742,2) varav eget kapital 1 820,1 MSEK (1 643,1).

Väsentliga händelser under året

- Arbonas affärsområde inom tillverkande industri förvärvade under våren 2024 bolagen GLS Laserstans AB och GLS Henjo AB. Både bolagen finns i Småland och har sina säten i Gnosjö och i Ljungby.
- Inom samma område förvärvades under sommaren bolagen Lann Industries Sweden AB och Hallborn Metall AB. Bolagen har sina säten i Värnamo och Gnosjö.
- Arbona har under året emitterat teckningsoptioner till ledande befattningshavare inom Arbona. Emissionen skedde i enlighet med beslut fattade vid ordinarie bolagsstämma den 21 maj 2024.
- Under hösten avtalade Arbona om att förvärva reservdelsgrossisten Yourex AB, tillsammans med dess norska och finska dotterbolag. Yourex blir en del av Transportteknikgruppen och har sitt säte i Solna.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

- I januari månad 2025 slutfördes förvärvet av Yourex AB och dess dotterbolag i och med tillträdet.
- Pär Håkansson anställdes som ansvarig för Arbonas affärsområde Transportteknik.

Risker

Operationella risker

I de rörelsedrivande bolagen inom affärsområdena Industri respektive Transportteknik utgörs de främsta riskerna av kommersiella risker så som konjunktur, konkurrens och prisfluktuationer på insatsvaror, ansvar för felaktiga leveranser samt arbetsmiljörisker. Dessa hanteras genom att i stor utsträckning avtalsmässigt hantera kommersiella risker, att arbeta enligt fastställt kvalitetssystem samt inneha adekvata försäkringar. Vidare finns det risker kopplade till personberoende då bolagen är beroende av ett fåtal nyckelpersoner, vilket hanteras genom att strategiskt arbeta med kompetensutveckling och succession.

I och med Arbonas förvävsstrategi finns det risker kopplade till bolagen som förvärvas. Detta hanterar Arbona genom en grundlig due diligence analys av bland annat legala, finansiella, och affärsrättsliga frågor innan förvärvet genomförs, samt genom avtal hantera eventuella okända förpliktelser.

För Arbonas fastigheter utgörs den främsta risken av oväntade underhållsbehov i fastigheten samt viss vakansrisk för lokalerna.

Finansiella risker

Inom kapitalförvaltningen finns det finansiella risker kopplade till de värdepapper som Arbona placerar i. Värdepapperna kan öka och minska i värde och vissa värdepapper har en begränsad likviditet. Dessa risker hanteras i första hand genom riskspridning.

Ändrade legala förutsättningar

Lagar, direktiv, förordningar eller andra restriktioner som kan beröra koncernens verksamhet kan komma att införas från tid till annan vilket skulle kunna ha en påverkan på koncernens verksamhet och avkastning. I förlängningen kan det innebära att vissa tjänster eller produkter som idag erbjuds kan komma att ändras eller utgå.

Tvister

Det föreligger risk för att koncernen blir inblandad i tvister i framtiden. Utgången av sådana potentiella tvister kan komma att leda till kostnader samt ta ledningspersoners resurser i anspråk från annan verksamhet. Det finns per dagens datum inga pågående tvister av väsentlig karaktär.

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt Miljöbalken

I sju av Arbonas dotterbolag bedrivs tillstånds- eller anmälningspliktiga verksamheter enligt miljöbalken.

Framtida utveckling

Arbona fortsätter arbetet med att leta efter intressanta vinstdrivande bolag att förvärva. Det rådande marknadsläget har skapat intressanta möjligheter för Arbona som har en långsiktig ägarhorisont och en stabil finansiell ställning.

Organisation och struktur

Arbonakoncernen är strukturerad i två delar; Aktivt ägande och Kapitalförvaltning. Aktivt ägande innebär i de flesta fall majoritetsägande, eller styrelseplatser. Den delen har fyra olika vertikaler; Industri, Transportteknik, Merbona Invest, samt Minoritetsägda innehav. Kapitalförvaltningen består av noterade och onoterade innehav.

Ledning och styrelse

Koncernens ledningsgrupp består av fem anställda, Martin Zetterström (VD), Sebastian Östberg (Ekonomichef), Fredrik Isberg (Portföljförvaltare), Håkan Larsson (ansvarig affärsområde Industri), samt Pär Håkansson (ansvarig affärsområde Transportteknik).

Styrelsen består av Håkan Blomdahl (Ordf.), Andreas Bergsten, Fredrik Grevelius och Fredrik Isberg.

Ägarförteckning

Ägarförteckning i Arbona AB (publ) per 2024-12-31 enligt aktieboken från Euroclear är;

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel röster	Andel kapital
Triega AB	151 165 650	170 000 000	45,9%	61,8%
Ålandsbanken i ägares ställe	50 680 540		13,8%	9,8%
Nordnet Pensionsförsäkring	18 802 022		5,1%	3,6%
Staffan Malmer	17 715 151		4,8%	3,4%
Futur Pension	12 906 563		3,5%	2,5%
Avanza Pension	10 465 505		2,9%	2,0%
Martin Larsén	7 115 205		1,9%	1,4%
Fredrik Grevelius	7 000 000		1,9%	1,4%
Radiant Invest AB	5 124 615		1,4%	1,0%
Setus Invest AB	5 107 330		1,4%	1,0%
Övriga	63 252 862		17%	12,2%
Summa	349 335 443	170 000 000	100%	100%

Arbonas aktie

Aktiekapitalet uppgår till 522 970 791 SEK fördelat på 519 335 443 aktier, där 349 335 443 av aktierna är serie A och 170 000 000 av aktierna är serie B. Bolaget är anslutet till NGM Nordic SME. Aktier av serie A har ISIN-kod: SE0003210590 samt kortnamnet ARBO A. A-aktier har en rösträtt per aktie och B-aktier har en tiondels rösträtt och ger i allt övrigt samma rättigheter i bolaget. Arbona har under året sålt 313 200 egna aktier (A-aktier med kvotvärde 1,007 kr/aktie, som utgör

0,05% av kapitalet). Efter detta innehar Arbona 208 800 egna aktier (A-aktier med kvotvärde 1,007 kr/aktie, som utgör 0,04% av aktiekapitalet), vilka är en del av de aktier som förvärvades i samband med fusionen med Mertiva (som ägde aktierna före fusionen). Anskaffningsvärde för dessa aktier är 366 803 SEK. Aktierna är i enlighet med redovisningsprinciperna bokförda till 0 kronor. I Arbona finns 1 850 000 teckningsoptioner utställda, för information om villkoren se not 8.

Ekonomisk översikt (Koncernen)

	2024	2023	2022	2021**	2020
Nettoomsättning	636 207	49 565	84 582	64 020	51 414
Rörelseresultat	-1 552	-6 093	6 727	1 213	217
Resultat efter skatt*	175 108	291 224	-299 599	66 080	121 927
Resultat per aktie (SEK)*	0,34	0,56	-0,57	0,13	0,23
Eget kapital per balansdagen*	1 913 167	1 729 324	1 437 349	1 462 369	1 396 287
Likvida medel och kortfristiga placeringar	93 658	110 105	69 506	408 101	336 114
Soliditet (%)	88%	97%	97%	98%	98%
Eget kapital per aktie (SEK)*	3,68	3,33	2,75	2,80	2,67
Antal aktier per balansdagen	519 335 443	519 335 443	522 461 448	522 461 448	522 461 448
Genomsnittligt antal aktier	519 335 443	521 158 946	522 461 448	522 461 448	149 016 928

* Hänförligt till bolagets aktieägare

** År 2021 och tidigare år har inte räknats om enligt nuvarande redovisningsprincip

Kommentar till den finansiella utvecklingen

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen under 2024 ökade kraftigt och uppgick till 636,2 MSEK (49,6). Tillväxten är driven av förvärvad tillväxt. Organisk omsättningstillväxt i de dotterbolag Arbona ägde även under jämförelseperioden uppgick under helåret 2024 till 7,7%.

Rörelseresultatet för 2024 uppgick till -1,6 MSEK (-6,1). Rörelseresultatet belastas av avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och där Rörelseresultat före sådana avskrivningar (EBITA) uppgick till 25,7 MSEK (-3,6).

Resultatet efter skatt för året uppgick till 175,1 MSEK (291,2). Resultatet har påverkats positivt av ej realiserad värdeutveckling av den noterade portföljen med 29,5 MSEK.

Finansiell ställning

Koncernens finansiella ställning är stark med en soliditet om 87,8% (96,7). Anledningen till den något lägre soliditeten beror på viss förvärvsfinansiering inom affärsområdet Industri.

Förvaltningskostnaden för helåret 2024 uppgick till 8,4 MSEK vilket motsvarar 0,42% (0,47) av eget kapital.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 67,2 MSEK (29,5) drivet av ett ökat resultat och effektivare rörelsekapitalhantering.

Totalt kassaflöde uppgick till -16,5 MSEK (50,3) där flertalet förvärv gjorde att investeringsverksamheten bidrog med -163,6 MSEK (25,5).

Dispositioner beträffande vinst

Följande balanserad vinst ska disponeras av årsstämman:	(SEK)
Fri överkursfond	565 334 988
Balanserat resultat	556 626 977
Årets resultat	175 118 347
Totalt till förfogande	1 297 080 312

Styrelsen föreslår att den balanserade vinsten om 1 297 080 312 SEK balanseras i ny räkning, varav till överkursfond 565 334 988 SEK.

Finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning

KSEK	Not	2024	2023
<i>Summa rörelsens intäkter</i>			
Nettoomsättning	3	636 207	49 565
Förändring av produkter i arbete och färdiga varor		-8 274	-566
Övriga rörelseintäkter	4	2 016	471
Summa rörelsens intäkter		629 949	49 470
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Råvaror och förnödenheter		-311 861	-17 209
Övriga externa kostnader	6,7	-97 831	-11 417
Personalkostnader	8	-167 154	-19 735
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	15,16,17	-54 654	-7 202
Summa rörelsens kostnader		-631 501	-55 563
RÖRELSERESULTAT		-1 552	-6 093
<i>Finansiella poster</i>			
Resultat från försäljning av dotterföretag	9	-	10 519
Resultat från andelar i intresseföretag	10	-10 993	13 073
Resultat från långfristiga värdepappersinnehav	11	162 288	225 164
Resultat från kortfristiga placeringar	12	884	4 419
Övriga finansiella resultatposter	13	4 683	7 200
Summa finansiella poster		156 863	260 374
RESULTAT FÖRE SKATT		155 311	254 281
Skatt på årets resultat	14	22 478	36 943
ÅRETS RESULTAT		177 788	291 224
Resultat hänförligt till bolagets aktieägare		175 108	291 974
Innehav utan bestämmande inflytande		2 680	-751
Resultat per aktie före utspädning (SEK)		0,34	0,56
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)		0,34	0,56
Antal aktier före utspädning		519 335 443	519 335 443
Antal aktier efter utspädning		521 185 443	519 335 443

Koncernens balansräkning

KSEK	Not	2024	2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	15	148 005	27 474
Summa immateriella anläggningstillgångar		148 005	27 474
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	16	149 324	151 217
Maskiner och inventarier	17	183 054	15 617
Summa materiella anläggningstillgångar		332 378	166 834
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	18	117 440	150 982
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	1 178 394	1 242 604
Uppskjuten skatt	20	62 223	38 000
Övriga långfristiga fordringar	21	365	-
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 358 422	1 431 586
Summa anläggningstillgångar		1 838 805	1 625 895
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
Råvaror och förnödenheter		66 707	9 233
Varor under tillverkning		47 782	10 396
Färdiga varor och handelsvaror		50 026	4 396
Summa varulager		164 515	24 025
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		131 222	19 500
Skattefordringar		7 747	1 983
Övriga fordringar		8 264	3 997
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	6 948	2 975
Summa kortfristiga fordringar		154 181	28 454
Kortfristiga placeringar	23	88	-
Kassa och bank	25	93 570	110 105
Summa omsättningstillgångar		412 353	162 585
SUMMA TILLGÅNGAR		2 251 159	1 788 480

Koncernens balansräkning (forts.)

KSEK	Not	2024	2023
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		522 971	522 971
Övrigt tillskjutet kapital		157 147	157 147
Balanserad vinst eller förlust		1 233 049	1 049 207
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 913 167	1 729 324
Innehav utan bestämmande inflytande		63 829	0
Summa Eget kapital		1 976 996	1 729 324
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	20	31 639	6 938
Övriga avsättningar		461	521
Summa avsättningar		32 099	7 459
Långfristiga skulder			
Långfristiga skulder till kreditinstitut	24	71 113	5 323
Summa långfristiga skulder		71 113	5 323
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	24	26 705	-
Leverantörsskulder		88 848	9 851
Skatteskulder		358	220
Övriga skulder		13 053	27 906
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	41 986	8 397
Summa kortfristiga skulder		170 950	46 374
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 251 159	1 788 480

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

KSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Innehav utan bestämman- de inflytande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst inkl årets resultat	Summa eget kapital		
Ingående balans per 2023-01-01	522 461	157 147	757 741	1 437 349	10 306	1 447 655
Totalresultat						
Årets resultat	-	-	291 974	291 974	-751	291 224
Summa totalresultat	0	0	291 974	291 974	-751	291 224
Transaktioner med aktieägare						
Indragning egna aktier	-3 126	-	3 126	-	-	-
Fondemission	3 635	-	-3 635	-	-	-
Avyttring från innehavare utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-9 556	-9 556
Ingående balans per 2024-01-01	522 971	157 147	1 049 206	1 729 324	0	1 729 324
Totalresultat						
Årets resultat	-	-	175 108	175 108	2 680	177 788
Summa totalresultat	0	0	175 108	175 108	2 680	177 788
Transaktioner med aktieägare						
Försäljning av aktier i eget innehav	-	-	783	783	-	783
Teckningsoptioner	-	-	1 001	1 001	-	1 001
Transaktioner med minoritet	-	-	6 951	6 951	61 148	68 100
Utgående balans per 2024-12-31	522 971	157 147	1 233 050	1 913 167	63 829	1 976 996

Koncernens kassaflödesanalys

KSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-1 552	-6 093
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet:	27	49 608	7 283
Räntenetto		-2 137	3 110
Övriga finansiella resultatposter		10 392	6 037
Betald skatt		-2 718	-4 261
Kassaflöde före förändring av rörelsekapitalet		53 593	6 076
Ökning / Minskning varulager		12 960	3 778
Ökning / Minskning fordringar		31 607	20 408
Ökning / Minskning rörelseskulder		-30 980	-767
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		67 180	29 495
Investeringsverksamheten			
Förvärv av fastighet		-1 819	-300
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-21 497	-581
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1 048	-
Förvärv av verksamhet (inkl aktieägartillskott)		-397 157	-38 576
Avyttringar av verksamhet		-	-5 572
Förvärv av intresseföretag		-	-31 030
Utdelning från intresseföretag		22 550	2 810
Förvärv kortfristiga placeringar		-117	-
Avkastning och avyttring kortfristiga placeringar		772	14 139
Förvärv av långfristiga värdepappersinnehav		-2 524	-12 078
Avyttring av långfristiga värdepappersinnehav		230 287	87 888
Avkastning från långfristiga värdepappersinnehav		5 231	8 767
Förändringar av garantisatta belopp		-350	-
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-163 577	25 466
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-	-2 970
Inbetalning av optionspremier		1 001	-
Försäljning av egna aktier		783	-
Transaktion med minoritet		8 400	-
Upptagna lån		81 000	-
Amortering av lån		-11 323	-1 671
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		79 861	-4 641
ÅRETS KASSAFLÖDE		-16 535	50 320
Summa likvida medel vid årets början		110 106	59 786
SUMMA LIKVIDA MEDEL		93 570	110 106

Moderbolagets resultaträkning

KSEK	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		318	50
Summa rörelsens intäkter		318	50
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	6,7	-2 198	-2 207
Personalkostnader	8	-6 457	-5 875
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-15	-15
Summa rörelsens kostnader		-8 670	-8 097
RÖRELSERESULTAT		-8 352	-8 047
Finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	-1	117 113
Resultat från andelar i intresseföretag	10	19 480	354
Resultat från långfristiga värdepappersinnehav	11	150 256	157 844
Resultat från kortfristiga placeringar	12	0	4 044
Övriga finansiella resultatposter	13	7 098	6 772
Summa finansiella poster		176 833	286 128
Koncernbidrag		6 638	3 649
RESULTAT FÖRE SKATT		175 118	281 729
Skatt på årets resultat	14	0	0
ÅRETS RESULTAT		175 118	281 729

Moderbolagets balansräkning

KSEK	Not	2024	2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	17	45	60
Summa materiella anläggningstillgångar		45	60
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i dotterbolag	28	434 605	435 228
Andelar i intresseföretag	18	79 033	79 033
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	839 117	843 727
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 352 755	1 357 989
Summa anläggningstillgångar		1 352 801	1 358 049
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar på koncernföretag		480 779	344 133
Skattefordringar		577	577
Övriga fordringar		2 040	2 428
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	273	2 185
Summa kortfristiga fordringar		483 670	349 323
Kassa och bank		5 064	34 835
Summa omsättningstillgångar		488 734	384 158
SUMMA TILLGÅNGAR		1 841 534	1 742 207

Moderbolagets balansräkning (forts.)

KSEK	Not	2024	2023
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	30	522 971	522 971
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		565 335	565 335
Balanserad vinst eller förlust		556 627	273 114
Årets resultat		175 118	281 729
Summa fritt eget kapital		1 297 080	1 120 178
Summa eget kapital		1 820 051	1 643 149
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		198	238
Skulder till koncernföretag		19 673	97 411
Skatteskulder		179	-
Övriga skulder		214	223
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	1 220	1 186
Summa kortfristiga skulder		21 483	99 058
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 841 534	1 742 207

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

KSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare			
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst inkl årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 2023-01-01	522 461	565 335	273 623	1 361 419
Totalresultat				
Årets resultat	-	-	281 729	281 729
Summa totalresultat	0	0	281 729	281 729
Transaktioner med aktieägare				
Indragning egna aktier	-3 126	-	3 126	-
Fondemission	3 635	-	-3 635	-
Summa transaktioner med aktieägare	509	0	-509	0
Ingående balans per 2024-01-01	522 971	565 335	554 842	1 643 149
Totalresultat				
Årets resultat	-	-	175 118	175 118
Summa totalresultat	0	0	175 118	175 118
Transaktioner med aktieägare				
Försäljning av aktier i eget innehav	-	-	783	783
Teckningsoptioner	-	-	1 001	1 001
Summa transaktioner med aktieägare	0	0	1 784	1 784
Utgående balans per 2024-12-31	522 971	565 335	731 745	1 820 051

Moderbolagets kassaflödesanalys

KSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-8 352	-8 047
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet:	28	15	15
Resultat från andelar i koncernföretag		-	6 030
Räntenetto		352	2 644
Övriga finansiella resultatposter		10 369	6 075
Betald skatt		21	-
Kassaflöde före förändring av rörelsekapitalet		2 405	6 717
Ökning / Minskning varulager		-	-
Ökning / Minskning fordringar		2 226	4 373
Ökning / Minskning rörelseskulder		142	-12 105
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		4 773	-1 015
Investeringsverksamheten			
Avyttringar av dotterföretag		25	11 863
Förvärv av intresseföretag		-	-1 030
Avyttring intresseföretag		-	354
Utdelning från intresseföretag		19 480	-
Avkastning och avyttring kortfristiga placeringar		-	13 764
Förvärv av långfristiga värdepappersinnehav		-600	-11 078
Avyttring av långfristiga värdepappersinnehav		146 601	59 797
Avkastning från långfristiga värdepappersinnehav		5 144	8 767
Lämnade lån till koncernföretag		-206 978	-61 395
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-36 328	21 041
Finansieringsverksamheten			
Inbetalning av optionspremier		1 001	-
Försäljning av egna aktier		783	-
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		1 784	0
ÅRETS KASSAFLÖDE		-29 771	20 026
Summa likvida medel vid årets början		34 835	14 809
SUMMA LIKVIDA MEDEL		5 064	34 835

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Allmänna upplysningar

Arbona AB (publ) med organisationsnummer 556541-8869 är ett svenskt aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets adress är Brahegatan 43, 114 37 Stockholm. I koncernen är Arbona AB (publ) moderbolag med dotterbolagen som framgår av not 28 nedan.

Denna årsredovisning godkändes av styrelsen den 30 april 2025 för publicering och den framläggs för fastställande på moderbolagets årsstämma den 28 maj 2025.

Grund för rapporternas upprättande

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Moderföretaget och koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper om inte annat framgår nedan.

Koncernredovisning

Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50% av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Intresseföretag och gemensamt styrt företag

Som intresseföretag räknas sådana företag där företaget har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Ett betydande inflytande anses normalt föreligga när företaget äger minst 20% men inte mer än 50% av rösterna i ett annat företag.

Redovisning av intresseföretag

Innehav i intresseföretag redovisas i koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden. Det innebär att en förvärvsanalys upprättas och eventuella över- eller undervärden identifieras. Det koncernmässiga värdet på andelen påverkas under innehavstiden genom avskrivningar på övervärden eller återföring av undervärden. Andelsvärdet påverkas även av resultatandelen i intresseföretaget under innehavstiden, justerat för internvinster och övriga koncernmässiga justeringar. Erhållna utdelningar reducerar det koncernmässiga värdet.

Andel i intresseföretagets resultat efter skatt redovisas på egen rad i resultaträkningen.

Transaktioner mellan koncernföretag

Koncernintern försäljning, koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom realiserade vinster elimineras i sin helhet. Realiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Goodwill

Goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är högre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Varuförsäljning

Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

Hyresintäkter

Intäkterna för hyrorna redovisas i samband med nyttjande av lokalerna i enlighet med gällande hyresavtal. Intäkterna redovisas efter avdrag för eventuella hyresrabatter.

Finansiella intäkter

Finansiella intäkter från kapitalförvaltningen avser utdelning och värdeförändring från de finansiella tillgångarna. Värdeförändring kan vara både realiserad och orealiserad. Utdelning intäktsredovisas när rätten att erhålla betalning fastställts. Reavinst/förlust vid avyttring av aktier redovisas på affärsdagen.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningstider tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Avskrivningsperiod för goodwill är beräknad utifrån den period som posten bedöms generera ekonomiska fördelar.

Goodwill	5 år
Materiella anläggningstillgångar	
Inventarier, verktyg och installationer	5 – 10 år
Byggnader per komponent	10 – 100 år

Komponentindelning

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas till verkligt värde och redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelseerna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt har redovisats till verkligt värde.

Kortfristiga placeringar

Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas till verkligt värde.

Kundfordringar och kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna som inte värderas till verkligt värde. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående.

Likvida medel

Likvida medel utgörs av disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut och kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationen. Sådana placeringar har en löptid på maximalt tre månader.

Leasingavtal

Leasingavtalen klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Leasing där väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingtiden kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Leasingavtal av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt innehar de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet, klassificeras som finansiell leasing. Se även not 7.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet är beräknat enligt en vägd genomsnittsberäkning och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna samt hemtagningskostnader. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på ett normalt kapacitetsutnyttjande. I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skäligen andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid

värdering tas hänsyn till normalt kapacitetsutnyttjande. Varulagret redovisas netto, efter avdrag för individuell bedömd inkuransrisk.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter – och intresseföretag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas och medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden. Avgörande för om en uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag redovisas eller inte är en bedömning av hur sannolikt det är att koncernen kommer att kunna utnyttja den för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Omfattningen av koncernens underskottsavdrag framgår av not 14.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförts i den period förändringen lagstadsats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när bolaget har en förpliktelse (legal eller informell) på grund av en inträffad händelse och då det är sannolikt att ett utflöde av resurser som är förknippade med ekonomiska fördelar kommer att krävas för att uppfylla förpliktelsen och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Pensioner

Pensionsplanerna finansieras genom inbetalningar från respektive koncernbolag. Samtliga pensioner redovisas som avgiftsbestämda. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs under den period som de anställda utfört de tjänster som avgiften avser.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Nyckeltalsdefinitioner

EBITA = Avser rörelseresultat före avskrivningar hänförliga till förvärvade immateriella övervärden.

Soliditet = Eget kapital (inklusive innehav utan bestämmande inflytandes andel) i procent av balansomslutningen.

Förvaltningskostnaden i förhållande till eget kapital = avser moderbolagets rörelseresultat i förhållande till totalt eget kapital.

Moderföretaget

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Uppdelning i bundet och fritt eget kapital

I moderbolagets balansräkning delas eget kapital upp i bundet respektive fritt eget kapital i enlighet med Årsredovisningslagen.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Värde på finansiella anläggningstillgångar och kortfristiga placeringar

Bolaget värderar finansiella anläggningstillgångar och kortfristiga placeringar till verkligt värde och värdeförändringen redovisas via resultatet.

För marknadsnoterade innehav på en aktiv marknad baseras värderingen utifrån den noterade kursen på bokslutsdagen.

För onoterade innehav där det saknas en aktiv marknad fastställs det verkliga värdet i första hand baseras på nyligen genomförda transaktioner. Den transaktionsbaserade värderingen kan dock justeras om bedömningen är att det verkliga värdet har förändrats. Bedömningen baseras på koncernens uppskattningar kring framtida ekonomiska utfall.

Goodwill

Koncernens goodwill uppgår till 148,0 MSEK (27,5) och är hänförlig till rörelseförvärv. Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Per balansdagen bedöms om det utöver den linjära avskrivningen finns indikationer på nedskrivningsbehov av goodwill. Identifieras sådana indikationer upprättar koncernen nedskrivningsprövningar där rörelseförvärvens nyttjandevärden bedöms. Dessa nedskrivningsprövningar baseras på en bedömning av framtida kassaflöden i respektive rörelseförvärv och utgår från koncernens budget- och prognosprocess. Identifieras en bestående värdenedgång skrivs goodwill ner till det framräknade nyttjandevärdet.

Not 3 Nettoomsättning per rörelsegren

	Koncern	
	2024	2023
Industri	505 735	29 509
Transportteknik	120 588	9 495
Fastigheter	9 884	9 447
Totalt	636 207	49 565

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	Koncern	
	2024	2023
Bidrag och statliga stöd	776	228
Realisationsresultat avyttring maskiner och inventarier	279	-
Övrigt	961	244
Totalt	2 016	471

Not 5 Upplysningar om närstående

Inga närståendetransaktioner har skett under räkenskapsåret. Arbona har inte heller lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelser till eller till förmån för någon av de nuvarande styrelseledamöterna, de ledande befattningshavarna eller revisorerna. Arvoden och ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare framgår av not 8.

Av moderbolagets försäljning avser 100% (100%) försäljning inom koncernen.

Not 6 Ersättning till revisorerna

	Koncern		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Baker Tilly				
Revisionsuppdraget – Baker Tilly	750	352	224	162
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	33	30	33	15
Skatterådgivning	30	28	30	25
Andra uppdrag än revisionsuppdraget	-	-	-	-
Totalt	813	409	287	202
	Koncern		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Övriga				
Revisionsuppdraget	71	0	0	0
Totalt	71	0	0	0

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter.

Not 7 Leasing

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal uppgår till 24,4 MSEK, varav 4,8 MSEK avser finansiell leasing.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande. Detta avser både finansiell och operationell leasing.

	Koncern		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Inom ett år	27 173	394	256	240
Senare än ett år men inom fem år	63 891	489	-	240
Senare än fem år	8 870	-	-	-

Not 8 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda	Koncern		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Kvinnor	39	2	-	-
Män	212	14	3	3
Totalt	252	16	3	3

Löner och andra ersättningar	Koncern		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare				
Löner och andra ersättningar	5 467	4 352	4 042	3 823
Pensionskostnader	1 038	767	738	653
Sociala kostnader inkl särsk löneskatt	2 060	1 553	1 551	1 360
Övriga anställda				
Löner och andra ersättningar	104 055	8 762	-	-
Pensionskostnader	9 879	703	-	-
Sociala kostnader inkl särsk löneskatt	34 773	3 039	-	-
Totalt	157 273	19 177	6 331	5 836

Principer för ersättningar till ledande befattningshavare

Under perioden 2024-01-01 - 2024-12-31 uppbar VD en månadslön om 135 000 kr. I tillägg har bolaget avsatt en premie till tjänstepension om 20% av VDs månadslön. VD ägde vid årsskiftet 563 200 aktier i bolaget. För övriga ledande befattningshavare har lön utgått med 3 597 000 kr under året samt 20% i tjänstepension. Bolaget har en policy för ersättning till ledande befattningshavare som innebär följande. Arbona skall erbjuda en marknadsmässig totalkompensation som möjliggör att kvalificerade ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Därvid skall bolagets finansiella ställning beaktas. Ersättningen till de ledande befattningshavarna skall bestå av fast lön, eventuell rörlig lön, eventuella personaloptioner, pension samt övriga förmåner.

Ersättning till styrelseledamöter

Till styrelsen ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Intill nästa årsstämma utgår styrelsearvode med 250 tkr, att fördelas enligt styrelsens önskemål.

Med andra ledande befattningshavare avses den eller de personer som tillsammans med VD utgör koncernledningen.

Pensioner

Inga ledande befattningshavare har erhållit utfästelser om förtida pensionering.

Övriga förmåner

Inga ledande befattningshavare har några ytterligare förmåner.

Avgångsvederlag m m

Inga ledande befattningshavare har rätt till avgångsvederlag.

Avvikelse

Styrelsen har rätt att frångå ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Tidigare beslutade ersättningar

Det finns inga tidigare beslutade ersättningar som inte har förfallit till betalning.

Teckningsoptioner

Det finns 1 850 000 teckningsoptioner utställda till anställda.

Program	2024		2023	
	Lösenkurs	Antal	Lösenkurs	Antal
KO 21/24	-	-	2,5	522 000
TO 24/28	3,33	1 850 000	-	-
Totalt antal utestående optioner		1 850 000		522 000

Årets förändring av antal optioner	TO 24/28	KO 21/24
Ingående antal	0	522 000
Uteställda	1 850 000	-
Tecknade	-	-313 200
Förfallna	-	-208 800
Utgående antal	1 850 000	0

Ersättningar och övriga förmåner under 2024

	Grundlön/ Arvode	Rörlig komp.	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Totalt
Håkan Blomdahl (styrelseordförande)	100				100
Andreas Bergsten (styrelseledamot)	50				50
Fredrik Grevelius (styrelseledamot)	50				50
Fredrik Isberg (styrelseledamot)	50				50
Martin Zetterström (VD)	1 620			324	1 944
Övriga ledande befattningshavare	3 597			714	4 311
Totalt	5 467	0	0	1 038	6 505

Ersättningar och övriga förmåner under 2023

	Grundlön/ Arvode	Rörlig komp.	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Totalt
Håkan Blomdahl (styrelseordförande)	100				100
Andreas Bergsten (styrelseledamot)	50				50
Fredrik Grevelius (styrelseledamot)	50				50
Fredrik Isberg (styrelseledamot)	50				50
Martin Zetterström (VD)	1 620			324	1 944
Övriga ledande befattningshavare	2 482			329	2 811
Totalt	4 352	0	0	653	5 005

Könsfördelning i företagsledningen

	2024		2023	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Styrelse	4	-	4	-
VD och ledningsgrupp	4	-	4	-
Totalt	8	0	8	0

Not 9 Resultat från andelar i koncernbolag

	Koncern		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Realisationsresultat	-	10 519	-1	12 083
Erhållna utdelningar	-	-	-	105 031
Totalt	0	10 519	-1	117 113

Not 10 Resultat från andelar i intresseföretag

	Koncern		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Årets resultatandel inkl utdelningar	-10 993	12 714	19 480	-
Realisationsvinst	-	359	-	354
Totalt	-10 993	13 073	19 480	354

Not 11 Resultat från långfristiga värdepappersinnehav

	Koncern		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Realisationsresultat	123 908	3 713	67 791	-
Ej realiserad värdeförändring	29 453	212 684	73 538	149 078
Erhållna utdelningar och räntor	8 928	8 767	8 928	8 767
Totalt	162 288	225 164	150 256	157 844

Not 12 Resultat från kortfristiga placeringar

	Koncern		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Realisationsresultat	760	4 419	-	4 044
Ej realiserad värdeförändring	88	-	-	-
Erhållna utdelningar och räntor	36	-	-	-
Totalt	884	4 419	0	4 044

Not 13 Övriga finansiella resultatposter

	Koncern		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ränteintäkter	1 889	1 297	426	698
Övriga finansiella intäkter	7 060	6 075	6 673	6 075
Räntekostnader	-4 265	-172	-1	-1
Totalt	4 683	7 200	7 098	6 772

Not 14 Skatt på årets resultat

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av genomsnittlig skattesats enligt följande:

	Koncern		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Fördelning av skatt på årets resultat				
Aktuell skatt	-2 275	-1 033	-	-
Justering skatt tidigare år	-392	-	-	-
Uppskjuten skatt	25 145	37 976	-	-
	22 478	36 943	0	0
Årets resultat före skatt	155 311	254 281	175 118	281 729
Skatt beräknad efter svensk skattesats (20,6 %)	-31 994	-52 382	-36 074	-58 036
Icke avdragsgilla/skattepliktiga resultatposter -netto	25 914	49 984	36 076	56 697
Effekt av ej redovisade förlustavdrag	28 950	39 341	-2	1 339
Justering skatt tidigare år	-392	-	-	-
Summa skatt på årets resultat	22 478	36 943	0	0
Underskottsavdrag, Tkr	986 907	1 009 942	620 446	620 438
Uppskjuten skatt avseende underskottsavdrag, Tkr	203 303	208 048	127 812	127 810
I balansräkningen aktiverade underskott	302 055	190 000	-	-

Inom koncernen finns betydande skattemässiga underskottsavdrag. Delar av dessa underskottsavdrag kan pga. koncernbidrags- och fusionsspärrar börja nyttjas från och med år 2026. Mot bakgrund av detta har ledningen tidigare inte redovisat en skattefordran kopplat till underskotten i koncernens balansräkning. I takt med förvärv av rörelsedrivande bolag har koncernens aktiverat den del av underskotten som beräknas kunna användas inom en sjuårsperiod. Vid ändrade förutsättningar omprövas värdet av denna skattefordran.

Uppskjuten skatt redovisas nominellt utan diskontering beräknad utifrån de av Riksdagen beslutade skattesatserna om 20,6%. Majoriteten av koncernens kapitalplaceringar som värderas till verkligt värde är placerade i kapitalförsäkringar vilket innebär en begränsad skatteeffekt för koncernen vid en eventuell realisering.

Not 15 Goodwill

	Koncern		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	31 292	12 174	0	0
Rörelseförvärv	157 650	19 118	-	-
Justeringar villkorade köpeskillingar	-11 100	-	-	-
Utgående anskaffningsvärden	177 842	31 292	0	0
Ingående avskrivningar	-3 817	-1 285	0	0
Årets avskrivningar	-27 119	-2 532	-	-
Justeringar villkorade köpeskillingar	1 100	-	-	-
Utgående avskrivningar	-29 837	-3 817	0	0
Redovisat värde	148 005	27 474	0	0

Koncernens goodwill hänför sig till förvärven av Tyresö Finmekaniska AB, Bergs Fegen AB, Termodyn Industri AB; GLS Laserstans AB, GLS Henjo AB, samt Lann Industries AB. Bolaget anser inte att det finns några nedskrivningsbehov av goodwill. Se not 29 för specifikation av förvärvsanalyserna.

Not 16 Byggnader och mark

	Koncern		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	158 642	164 084	0	0
Rörelseförvärv	-	11 800	-	-
Årets inköp	1 819	300	-	-
Omklassificering	-	-130	-	-
Årets försäljningar/utrangeringar	-	-17 412	-	-
Utgående anskaffningsvärden	160 461	158 642	0	0
Ingående avskrivningar	-7 425	-7 813	0	0
Årets avskrivningar	-3 712	-3 438	-	-
Årets försäljningar/utrangeringar	-	3 826	-	-
Utgående avskrivningar	-11 137	-7 425	0	0
Redovisat värde	149 324	151 217	0	0

Uppgift om marknadsvärde på fastigheterna kan inte lämnas då det inte går att fastställa marknadsvärdet för de andelsägda fastigheterna med rimlig säkerhet.

Not 17 Maskiner och inventarier

	Koncern		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	16 841	8 294	76	76
Rörelseförvärv	152 733	10 272	-	-
Årets inköp	39 269	581	-	-
Omklassificering	-	130	-	-
Årets försäljningar/utrangeringar	-4 660	-2 437	-	-
Utgående anskaffningsvärden	204 182	16 841	76	76
Ingående avskrivningar	-1 223	-1 991	-16	-1
Årets avskrivningar	-23 823	-1 231	-15	-15
Försäljningar/utrangeringar	3 918	1 999	-	-
Utgående avskrivningar	-21 128	-1 223	-31	-16
Redovisat värde	183 054	15 617	45	60

Not 18 Andelar i intresseföretag

	Koncern		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ingående värde	150 982	79 837	79 033	45 433
Årets försäljning	-	-4 862	-	-
Årets förvärv	-	54 238	-	24 238
Årets omklassificering av andelar	-	10 120	-	9 362
Utbetald utdelning	-22 550	-	-	-
Årets resultandel (netto)	-10 993	11 649	-	-
Redovisat värde	117 439	150 982	79 033	79 033

Bolag	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar
Woult AB	40%	40%	40 000
RentalCare Sverige AB	25%	25%	125
TCECUR AB (publ)	25%	25%	2 400 000
BGOG Invest AB	20%	20%	10 000

Bolag	Org. nummer	Säte	Eget kapital	Årets resultat
Woult AB	559337-4746	Östersund	50 989	6 835
RentalCare Sverige AB	559097-7111	Stockholm	10 508	2 818
TCECUR AB (publ)	559102-0184	Stockholm	251 505	-10 773
BGOG Invest AB	559042-9022	Stockholm	6 476	-3 348

Not 19 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncern		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ingående verkligt värde	1 242 604	1 102 851	843 727	743 368
Årets inköp	2 524	12 078	600	11 078
Årets försäljningar/utrangeringar	-96 186	-85 009	-78 748	-59 797
Ej realiserad värdeförändring	29 453	212 684	73 538	149 078
Redovisat värde	1 178 394	1 242 604	839 117	843 727

Not 20 Uppskjuten skatt

	Koncern		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Uppskjutna skattefordringar				
Aktivering av underskottsavdrag	62 223	38 000		
Temporära skillnader	-	-	-	-
Belopp som kvittas mot uppskjutna skatteskulder	-	-	-	-
Uppskjutna skattefordringar i balansräkningen	62 223	38 000	0	0
Uppskjutna skatteskulder				
Obeskattade reserver	26 661	4 679	-	-
Temporära skillnader	4 977	2 260		
Redovisat värde	31 639	6 938	0	0

Not 21 Övriga långfristiga fordringar

	Koncern		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ingående värde	0	0	0	0
Lämnade lån	365	-	-	-
Redovisat värde	365	0	0	0

Not 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncern		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2 816	2 820	59	2 044
Upplupen ränta	214	141	214	141
Förutbetalda hyres- och leasingavgifter	3 918	-	-	-
Övriga poster	-	14	-	-
Totalt	6 948	2 975	273	2 185

Not 23 Förändring kortfristiga placeringar

	Koncern		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ingående verkligt värde	0	9 720	0	9 720
Årets inköp	117	-	-	-
Årets försäljningar/utrangeringar	-117	-9 720	-	-9 720
Ej realiserad värdeförändring	88	-	-	-
Redovisat värde	88	0	0	0

Not 24 Räntebärande skulder

	Koncern		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Förfaller till betalning inom 1 år	26 705	359	-	-
Förfaller till betalning inom 2 till 5 år från balansdagen	67 943	1 436	-	-
Förfaller till betalning senare än 5 år från balansdagen	3 170	3 528	-	-
Totalt	97 818	5 323	0	0

Not 25 Checkkredit

	Koncern		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Beviljat belopp uppgår till	42 000	12 500	-	-
Utnyttjat belopp uppgår till	-	2 899	-	-

Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncern		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Personalkostnader	25 379	3 428	553	407
Sociala avgifter	9 980	1 193	174	128
Övriga poster	6 627	3 776	494	652
Totalt	41 986	8 397	1 220	1 186

Not 27 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncern		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Avskrivningar	54 654	7 202	15	15
Övrigt	-5 046	81	-	-
Totalt	49 608	7 283	15	15

Not 28 Andelar i dotterbolag

				Moderbolaget	
				2024	2023
Ingående anskaffningsvärde				435 228	257 091
Förvärv av aktier i koncernföretag				25	-
Avyttring av aktier i koncernföretag				-648	-11 863
Aktieägartillskott				-	190 000
Utgående anskaffningsvärde				434 605	435 228

Bolag	Org. nr	Säte	Andel kapital och röster	2024	2023
Merbona Invest AB	559130-1634	Stockholm	100%	161 741	161 741
Fastighetsaktiebolaget Krot 3 AB	559119-5754	Stockholm	100%	-	-
Merbona Dotter 2 AB	559129-4961	Stockholm	100%	-	-
Konvex Fastighetsförvaltning AB	556620-3914	Stockholm	100%	-	-
Siana AB	556560-0029	Stockholm	100%	12 139	12 139
Arbona Growth AB	556459-7580	Stockholm	100%	600	600
Arbona Dotter 4 AB	559509-3567	Stockholm	100%	25	25
Arbona Invest AB	556633-3760	Stockholm	100%	260 100	260 100
Arbona Dotter 1 AB	559364-5608	Stockholm	67%	-	-
Bergs Fegen AB	556396-1357	Fegen	100%	-	-
Arbona Industri AB	556606-5743	Stockholm	85%	-	-
GLS Laserstans AB	556121-1342	Gnosjö	100%	-	-
GLS Henjo AB	556154-5921	Ljungby	100%	-	-
GLS Industries AB	559469-4464	Gnosjö	100%	-	-
Arbona Fastigheter AB	556557-1931	Stockholm	100%	-	623
Hallborn Metall AB	556096-5112	Gnosjö	100%	-	-
Lann Industries Sweden AB	556180-8675	Värnamo	100%	-	-
Tyresö Finmekaniska AB	556231-1323	Stockholm	100%	-	-
Termodyn Industri AB	556257-9432	Motala	100%	-	-
Totalt				434 605	435 228

Not 29 Rörelseförvärv

Under året har det gjorts fem bolagsförvärv. Dessa är Termodyn Industri AB, GLS Laserstans AB, GLS Henjo AB, Lann Industries Sweden AB, samt Hallborn Metall AB. De förvärvade bolagen har sedan respektive konsolidering bidragit till koncernens nettoomsättning med 474,2 MSEK, och EBITA med 18,5 MSEK. Om bolagen hade konsoliderats från och med 1 januari 2024 skulle koncernens nettoomsättning ökat med ytterligare 354,5 MSEK och EBITA med 28,8 MSEK.

Nettotillgångar, MSEK	Bokfört värde	Värdejustering	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	2 042	0	2 042
Materiella anläggningstillgångar	135 901	16 509	152 410
Lager	153 439	0	153 439
Övriga omsättningstillgångar	160 185	0	160 185
Likvida medel	36 977	0	36 977
Uppskjuten skatteskuld	-27 007	-3 467	-30 475
Låneskulder	-125 371	0	-125 371
Övriga rörelseskulder	-136 429	0	-136 429
Summa nettotillgångar	199 735	13 042	212 777
Goodwill		155 609	155 609
Totala nettotillgångar	199 735	168 651	368 386
Kassaflödeseffekt, MSEK			
Köpeskilling			368 386
Återbetalning låneskulder			115 747
Återinvestering av säljare			-50 000
Likvida medel i förvärvade bolag			-36 977
Summa kassaflödeseffekt			397 157

Not 30 Aktiekapital i moderbolaget

	2024		2023	
	Antal	Kvotvärde (SEK/ aktie)	Antal	Kvotvärde (SEK/ aktie)
A-aktier	349 335 443	1,007	349 335 443	1,007
B-aktier	170 000 000	1,007	170 000 000	1,007
Totalt	519 335 443		519 335 443	

Not 31 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
<i>För egna skulder och åtaganden</i>				
Pantsatt depå	689 218	746 972	379 312	393 437
Aktier i dotterbolag	174 091	-	-	-
Tillgångar med äganderättssförbehåll	12 629	-	-	-
Fastighetsinteckning	7 200	7 200	-	-
Företagsinteckning	40 100	17 500	-	-
Totalt	923 237	771 672	379 312	393 437

Not 32 Händelser efter balansdagen

I januari månad 2025 slutfördes förvärvet av Yourex AB och dess dotterbolag i och med tillträdet.

Pär Håkansson anställdes som ansvarig för Arbonas affärsområde Transportteknik.

I övrigt inga väsentliga händelser under 2025.

Not 33 Disposition av resultat

Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel balanseras i ny räkning:

	SEK
Överkursfond	565 334 988
Balanserat resultat	556 626 977
Årets resultat	175 118 347
Totalt till förfogande	1 297 080 312

Styrelsen föreslår att den balanserade vinsten om 1 297 080 312 SEK balanseras i ny räkning, varav till överkursfond 565 334 988 SEK.

Underskrifter

Stockholm den dagen som framgår av digital signatur

Håkan Blomdahl
Styrelsens ordförande

Andreas Bergsten
Ledamot

Fredrik Grevelius
Ledamot

Fredrik Isberg
Ledamot

Martin Zetterström
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av digital signatur.

Baker Tilly Umeå AB

Åsa Dahlgren
Auktoriserad revisor



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Arbona AB (publ)
Org.nr 556541-8869

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Arbona AB (publ) för räkenskapsåret 2024.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 14-45.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 2024-12-31 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-13. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan



UMEÅ • NORDMALING

förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats:

www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Arbona AB (publ) för räkenskapsåret 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande

sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats:

www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Umeå datum enligt digital signering

Baker Tilly Umeå AB

Åsa Dahlgren

Auktoriserad revisor



Arbona AB (publ)

Org. Nr 556541-8869

Stockholm den 30 april 2025

Kontaktuppgifter:

VD: Martin Zetterström

E-post: martin@arbona.se

Mobil: +46 733 14 14 06

Hemsida: www.arbona.se