



# 2024

## Bokslutskommuniké

### Omfattande nedskrivningar och höga uppstartskostnader under omställningsår med stark organisk tillväxt

#### Fjärde kvartalet 2024

- Nettoomsättningen ökade med 11% till 122,3 (110,4) MSEK.
- Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar ("EBITDA"), var -5,4 (1,4) MSEK.
- Justerad EBITDA (exkluderat jämförelsestörande poster om 0,0 (-2,5) MSEK uppgick till -5,4 (3,9) MSEK.
- Rörelseresultatet uppgick till -43,3 (-1,7) MSEK.
- Justerat rörelseresultat uppgick till -43,3 (-0,2) MSEK.
- Periodens resultat (från kvarvarande verksamheter) var -44,8 (-1,9) MSEK. Justerat resultat för perioden utan Goodwill nedskrivning - 11,6 MSEK
- Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital var -1,3 (0,8) MSEK.

#### Väsentliga händelser under fjärde kvartalet 2024

- ABG Sundal Collier utses till ny likviditetsgarant
- Tempest Security avyttrar sin amerikanska verksamhet, Dynamic Security Solutions, vilket medför goodwill avskrivning om 33 MSEK.
- Tempest Security tecknar avtal med Stockholm Live
- Valberedning för Tempest Security AB (publ) utsedd

#### Helåret 2024

- Nettoomsättningen ökade med 11% till 485,6 (438,1) MSEK.
- Organisk tillväxt för Bevakning uppgick till 19,6% och undantaget ett stort enskilt uppdrag som löpte ut var ökningen 35,7%
- Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar ("EBITDA"), var -2,6 (20,2) MSEK.
- Justerad EBITDA (exkluderat jämförelsestörande poster om -2,9 (-4,3) MSEK uppgick till 0,3 (24,5) MSEK.
- Rörelseresultatet uppgick till -49,7 (8,1) MSEK.
- Justerat rörelseresultat uppgick till -46,9 (13,3) MSEK.
- Periodens resultat (från kvarvarande verksamheter) var -53,1 (3,1) MSEK. Justerat resultat utan Goodwill nedskrivning -19,9 MSEK
- Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital var -4,7 (14,0) MSEK.

#### Väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång

- Inga väsentliga händelser efter periodens utgång.

Ekonomisk översikt för koncernen belopp i tkr	kv4 2024	Kv4 2023 *	12M 2024	12M 2023 *
Nettoomsättning	122 344	110 401	485 633	438 081
Omsättningstillväxt	10,8%	-1,1%	10,9%	4,6%
EBITDA	-5 355	1 440	-2 557	20 158
EBITDA-marginal	-4,4%	1,3%	-0,5%	4,6%
Justerad EBITDA	-5 355	3 891	318	24 458
Justerad EBITDA-marginal	-4,4%	3,5%	0,1%	5,6%
Rörelseresultat	-43 282	-1 659	-49 734	8 133
Justerat rörelseresultat	-43 282	-232	-46 860	12 434
Periodens resultat (från kvarvarande verksamheter)	-44 779	-1 918	-53 121	3 364
Resultat per aktie, SEK	-4,25	-0,37	-4,90	0,18
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-1 349	785	-4 683	14 013
Medelantal anställda	557	525	542	506

\* justerat för avvecklade verksamheter (verksamheter i Turkiet och USA)

## Ord från VD:

# Omfattande nedskrivningar och höga uppstartskostnader under omställningsår med stark organisk tillväxt

När vi nu stängt böckerna för 2024 kan vi konstatera att det varit ett år med omfattande omställningar. Förändringarna är ett led av den strategiska översyn som vi påbörjade under andra hälften av året och som syftar till att sätta fokus på våra hemmamarknader och kärnverksamhet. Med tagna åtgärder möter vi 2025 med en mer fokuserad och lönsam verksamhet. Det är inte ett arbete som är färdigt, men vi har tagit stora och viktiga steg.

### Omställningar

I slutet av 2023 fick vi indikationer på att vår verksamhet i USA och i Danmark hade växande utmaningar. Därtill även delar i vår Svenska Risk Solutionsverksamhet. När dessa problem växte, trots insatser för att åtgärda dem, var kraftigare förändringar nödvändiga. 2023 gav dessa verksamheter ett bidrag om 12,4 MSEK. Under 2024 har de redovisat en förlust om -10,2 MSEK. Samtidigt har vår kärnverksamhet gått från klarhet till klarhet. Det har föranlett följande:

Till att börja med har vi sålt vår verksamhet i USA. För 2024 har dess förlust varit -2,3 MSEK, att jämföra med 4,1 MSEK 2023 i vinst. Försäljningen har medfört en goodwillnedskrivning om 33 MSEK, vilket påverkar nettoresultatet och kvartalets EBITDA.

I Danmark har vi gjort stora insatser för att helt lägga om verksamheten. Från att i huvudsak ha varit säsongsbetonad och ad hoc-baserad är det nu en stabil och återkommande affär, med löpande bevakningsuppdrag. Detta minskar risk och intäktsfluktuationer men innebär en lägre marginalförväntan. Netto över tiden ser vi det som vinstmässigt positivt. Som jämförelse, 2024 har Danmark visat förlust om -4,6 MSEK, mot vinst om 7,2 MSEK 2023.

Den svenska delen av Risk Solutions har under 2024 påverkats av låg ordergång, särskilt inom bakgrundskontroller, vilket pressat omsättning och lönsamhet. Försäljningsarbetet är långsiktigt och kräver starka kundrelationer, vilket medför långa införsäljningsprocesser. En ny säljorganisation etablerades under året för att möta marknadens behov, som i hög grad påverkas av konjunkturen och rekryteringstakten i näringslivet. Verksamheten har ännu inte nått lönsam nivå och avslutade året med en förlust om -3,3 MSEK (1,1 MSEK). Vi väntar oss resultat av våra insatser under 2025 och en stabil lönsamhet.

### Bevakning

Bevakningsverksamheten har genomgått stora förändringar under 2024. Trots att vårt största avtal upphörde i Q3 lyckades vi öka omsättningen med nära 20 %, vilket bekräftar vår anpassningsförmåga och starka marknadsposition.



På jämförbara tal är det en organisk tillväxt om otroliga 35,7%. Utvecklingen visar att vår valda strategi att fokusera på hemmamarknad och kärnverksamhet är rätt. Med det sagt, i en traditionell bevakningsverksamhet sker sådan tillväxt sällan utan viss växtvärk. De många nya kundavtalen har medfört höga uppstartskostnader och ineffektiva processer som belastat resultatet med cirka 6 MSEK. Kostnaderna minskar successivt i takt med ökad kundkännedom och förbättrad effektivitet och på sikt ser vi att verksamhetens lönsamhet kommer vara god

### Framåt marsch

Vi kommer att fortsätta vår översyn av verksamheten för att identifiera de delar som inte passar in i den nya strategin och vidta ytterligare åtgärder för att optimera vår struktur. Vi är beredda att ta de steg som krävs för att nå till en god lönsamhet, samt löpande förbättra denna över tid. Som ett led i det förbereds ett kostnadsbesparingsprogram som kommer att implementeras under 2025. Vår målsättning är att reducera overheadkostnader och effektivisera verksamheten ytterligare, vilket kommer att förstärka vår lönsamhet och skapa bättre förutsättningar för framtida tillväxt.

## (Forts.) Ord från VD:

### En bättre position

Trots betydande utmaningar i utländska verksamheter, med ett omsättningstapp i Risk Solutions med 22 %, uppnår koncernen en tillväxt på nästan 11 %, skälet är vår Bevakningsverksamhet vars justerade omsättningstillväxt var nära 36%. Den står nu för 85 % av koncernens omsättning, och justerat för kostnader av engångskaraktär så uppnår man ca 30 MSEK i EBITDA. En del av Bevakningen är vår larmcentral, vilken sällan är i rampljuset. Det är en del som har god lönsamhet, mycket hög skalbarhet och som visar bra tillväxt. Förutom vidare potential att växa har den stora möjligheter inom vidare automatisering och digitalisering.

### 2025 och framåt

Vi går in i 2025 med en mer fokuserad och lönsam organisation. Kostnadsbesparingsåtgärder, avyttring och förändring av kraftigt resultatpåverkande verksamheter samt väntat fortsatt stark utvecklingen inom bevakning, lägger grunden för ett år av fortsatt tillväxt och förbättrad lönsamhet. Jag är övertygad om att våra strategiska beslut under 2024 kommer att ge positiva resultat och att vi tillsammans kan ta Tempest Security in i nästa fas av vår utveckling.

Jag vill tacka alla våra medarbetare för deras hårda arbete och engagemang under detta utmanande år. Era insatser har varit avgörande för vår framgång, och jag ser fram emot att tillsammans möta 2025 med förnyad energi och fokus.



# Väsentliga händelser

## Fjärde kvartalet 2024

### **Tempest Security AB (publ) utser ABG Sundal Collier till ny likviditetsgarant**

ABGSC blir därmed likviditetsgarant för Bolagets aktier noterade på Nasdaq First North Premier Growth Market. ABGSC:s uppdrag påbörjades den 1 november 2024.

### **Tempest Security avyttrar sin amerikanska verksamhet, Dynamic Security Solutions**

Under det senaste tiden har den amerikanska verksamheten tyngt Bolagets resultat pga utmaningar på den amerikanska marknaden för särskilda säkerhets-tjänster, och betydande investeringar skulle krävas för att återställa lönsamheten. Bolaget valde därför att avyttra DSS för att prioritera koncernens resurser.

Ett villkorat avtal tecknades med en köpare, vilket markerar ett strategiskt beslut för att stärka Bolagets lönsamhet och långsiktiga värdeskapande för aktieägarna. Genom försäljningen kommer Bolaget att erhålla totalt ca 4 MSEK i kontanter i form av köpeskilling samt återbetalning av koncerninterna lån över tid. Överlåtelsen godkändes vid extra bolagsstämma i Tempest den 3 december 2024.

Beslutet låg i linje med det som presenterades i Bolagets kvartalsrapport för andra kvartalet 2024, där en genomgång av Risk Solutions verksamhet aviserades.

### **Tempest Security tecknar avtal med Stockholm Live**

Tempest Security AB (publ) har, genom sitt dotterbolag Tempest Security Risk Solutions, tecknat ett strategiskt avtal om övervaknings- och säkerhetstjänster med Stockholm Live, som driver flera av Stockholms mest ikoniska arenor och evenemangsanläggningar, inklusive Strawberry Arena, Avicii Arena och Tele2 Arena.

Avtalet omfattar bemanning av övervakande positioner på Stockholm Lives anläggningar. Utöver det ser Tempest Security fram emot att aktivt delta i utvecklingen av säkerheten på arenor samt vid evenemang och bidra till tryggare upplevelser för både besökare och personal.

## Efter rapportperiodens utgång

Inga väsentliga händelser efter periodens utgång.

# Ekonomisk information

## Fjärde kvartalet 2024

Beloppen är omräknade för att separera resultatet av de avvecklade verksamheter.

### Omsättning

Nettoomsättningen ökade med 10,8% till 122,3 (110,4) MSEK under fjärde kvartalet 2024 jämfört med motsvarande period föregående år.

### Resultat

EBITDA uppgick till -5,4 (1,4) MSEK i fjärde kvartalet 2024 vilket innebär att EBITDA-marginalen för kvartalet minskat till -4,4% (1,3%).

EBITDA påverkades negativt av jämförelsestörande poster (se Not 3 för mer information) om totalt 0,0 (-2,5) MSEK. EBITDA justerad för jämförelsestörande poster nämnda ovan, uppgick till -5,4 (3,9) MSEK. Det motsvarar en justerad EBITDA-marginal om -4,4% (3,5%) under fjärde kvartalet.

Rörelseresultatet för kvarvarande verksamheter för fjärde kvartalet 2024 uppgick till -44,8 (-1,7) MSEK.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till netto -1,5 (0,9) MSEK och består främst av, valutaeffekter mot USD och GBP samt räntekostnader kopplade till leasingavtal och kredit hos kreditinstitut.

Resultatet efter skatt för kvarvarande verksamheter för fjärde kvartalet uppgick till -44,8 (-4,0) MSEK. Resultat från avvecklad verksamhet uppgick till 0,2 (-2,1) MSEK och inkluderar valutaomräkningsdifferenser för avvecklad verksamhet.

### Kassaflöde

Fjärde kvartalets kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringen av rörelsekapital uppgick till -1,3 (0,8) MSEK. Periodens totala kassaflöde uppgick till -2,7 (6,1) MSEK.

Kassaflödet för fjärde kvartalet, jämfört med motsvarande period föregående år, påverkades negativt av några faktorer, främst av det försämrade resultatet. Kassaflödet för det fjärde kvartalet påverkades av det netto förbättrade rörelsekapitalet. Både amortering av lånet och förändringen i kundfordringarna återspeglar kalendereffekter som nämndes i delårsrapporten för andra kvartalet 2024.

### Affärssegmentens utveckling

För mer information vad som omfattas av respektive affärssegment samt fördelade supportkostnader se Not 2.

#### Bevakning

Nettoomsättningen inom bevakningssegmentet ökade med 11,3% till 103,0 (92,5) MSEK under fjärde kvartalet jämfört med motsvarande period föregående år. Tillväxten förklaras främst av ett antal nya kontrakt som erhöles i slutet av 2023 samt i 2024; en ökad merförsäljning mot den etablerade kundbasen i form av extrabeställningar samt avtalstillägg. Tillväxten gynnas även av geografisk expansion i Sverige. EBITDA uppgick till 0,8 (5,7) MSEK i fjärde kvartalet 2024 vilket innebär att EBITDA-marginalen för kvartalet minskade till 0,7% (6,2%). Lönsamheten är väsentligt lägre främst på grund av uppstartskostnader för de nya avtalen samt högre nyttjande av underleverantörer än väntat. De stora uppstartskostnader, till stor del av engångskaraktär, ser vi nu gradvis försvinna i takt med att vi lär känna kunderna och ökar effektiviteten i leveranserna.

#### Särskilda tjänster

Nettoomsättningen inom segmentet för Särskilda tjänster ökade med 8,1% till 19,4 (17,9) MSEK under fjärde kvartalet jämfört med motsvarande period föregående år. Omsättningsökningen förklaras av omstrukturering av verksamheten i Danmark från säsongsbetonad till mer stabil intäcksström drivet av nya avtal. I Risk Solutions Sverige har volymerna varit stabila för bakgrundskontroller och utredningar medan personskydd fortsätter utvecklas positivt.

Den justerade EBITDA uppgick till -1,1 (2,7) MSEK i fjärde kvartalet 2024 vilket innebär att den justerade EBITDA-marginalen för kvartalet minskade till -5,6% (15,1%). Den omstrukturerade verksamheten i Danmark befinner sig fortfarande i uppstartsfas belastar därför kvartalens resultat.

Trots att vi ser en stabilisering av verksamheten i Sverige återstår mycket arbete med effektivisering och att minska overheadkostnader. Verksamheten når inte den kritiska omsättningsnivån som krävs för att generera marginaler i linje med tidigare år.

Under december avyttrades det amerikanska Dynamic Security Solutions LLC vars resultat tidigare redovisats inom segmentet Särskilda tjänster.

# (Forts.) Ekonomisk information

## Helåret 2024

Beloppen är omräknade för att separera resultatet av de avvecklade verksamheter.

### Omsättning

Nettoomsättningen ökade med 11% till 485,6 (438,1) MSEK under helåret 2024 jämfört med föregående år.

### Resultat

EBITDA uppgick till -2,6 (20,2) MSEK under helåret 2024 vilket innebär att EBITDA-marginalen för året försämrades till -0,5% (4,6%).

Helåret 2024 påverkades positivt av regeringens stöd med 0,3 (0,3) MSEK i statliga stöd för sjuklönekostnader.

EBITDA påverkades negativt av jämförelsestörande poster (se Not 3 för mer information) om totalt -2,9 (-4,3) MSEK. EBITDA justerad för jämförelsestörande poster nämnda ovan, uppgick till 0,3 (24,5) MSEK. Det motsvarar en justerad EBITDA-marginal om 0,1% (5,6%) under helåret.

Rörelseresultatet för helåret 2024 är försämrat och uppgick till -49,7 (8,1) MSEK. Justerat för jämförelsestörande poster uppgick rörelseresultatet till -46,9 (13,3) MSEK.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till netto -2,9 (-2,2) MSEK och består främst av valutaeffekter mot USD och GBP samt räntekostnader kopplade till leasingavtal och kredit hos kreditinstitut.

Resultatet efter skatt för kvarvarande verksamheter för helåret 2024 uppgick till -53,1 (3,1) MSEK.

Resultat från avvecklade verksamheter uppgick till 1,4 (-0,3) MSEK och inkluderar valutaomräkningsdifferenser för avvecklade verksamheter.

### Kassaflöde

Helåret 2024 kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringen av rörelsekapital uppgick till -4,7 (14,0) MSEK. Periodens totala kassaflöde uppgick till -6,3 (0,2) MSEK. Kassaflödet för helåret 2024, jämfört med föregående året, påverkades negativt av några faktorer, främst av det försämrade resultatet samt c:a -2 MSEK högre amortering av semesterskulden och -1,7 MSEK förvärv av minoritetsandelen i det danska dotterbolaget (motsvarande händelse saknas under jämförelseperioden) och ca -2,7 MSEK uppstartskostnader för flera nya avtal. Kassaflödet för helåret påverkades positivt av det kortfristiga lånet, se mer i Finansiering.

## Affärssegmentens utveckling

För mer information vad som omfattas av respektive affärssegment samt fördelade supportkostnader se Not 2.

### Bevakning

Nettoomsättningen inom bevakningssegmentet ökade med 19,6% till 414,3 (346,4) MSEK under helåret 2024 jämfört med föregående året. Tillväxten förklaras av flera nya kundavtal med en ökad geografisk spridning vilket förstärker vår regionala närvaro. Vi ser en stark omsättningsökning trots att vårt största avtal upphört under 2024.

EBITDA uppgick till 24,0 (28,8) MSEK under helåret 2024 vilket innebär att EBITDA-marginalen för perioden försämrades till 5,8% (8,3%).

Lönsamheten är lägre främst på grund av uppstartskostnader och högre nyttjande av underleverantörer för de nya avtalen, detta belastar resultatet med ca 6 MSEK. Resultatet påverkas dock positivt av förbättrad lönsamhet i norra Sverige. I västra Sverige fortsätter etableringsarbetet vilket påverkar marginalen negativt under året.

Helåret 2024 har också påverkats positivt av statliga stöd för sjuklönekostnader med 0,3 (0,3) MSEK.

### Särskilda tjänster

Nettoomsättningen inom segmentet för Särskilda tjänster minskade med 22,2% till 71,4 (91,7) MSEK under helåret 2024 jämfört med föregående året. Omsättningsminskningen förklaras av omstruktureringen från säsongdriven verksamhet till mera stabila intäktsströmar i Danmark. Även i Risk Solutions Sverige har volymerna minskat för bakgrundskontroller och risk management medan personskydd är i linje med förra året.

Det justerade EBITDA uppgick till -4,1 (14,4) MSEK under helåret 2024 vilket innebär att EBITDA-marginalen för perioden försämrades till -5,7% (15,7%). Resultatet är främst drivet av utvecklingen i Danmark samt bakgrundskontroller och risk management i Sverige. Den strategiska översyn med större fokus på våra hemmamarknader, främst Sverige och Danmark, som påbörjades under hösten har börjat ge resultat, och vi förväntar oss att återgå till förväntade marginaler 2025.

Under helåret 2024 avvecklades båda turkiska verksamheterna samt Dynamic Security Solutions vars resultat tidigare redovisats inom segmentet Särskilda tjänster.

## (Forts.) Ekonomisk information

### Säsongsvariationer

Koncernens omsättning och resultat påverkas av viss säsongsmässig fluktuation. Årets första och fjärde kvartal är normalt de svagaste kvartalen i jämförelse med resten av året. Förändringen av verksamheten i Danmark kommer att bidra till att minska säsongsmässiga variationer.

### Finansiering

Likvida medel i koncernen består av tillgodohavanden på bank. Vid kvartalets slut uppgick likvida medel till 15,2 (21,2) MSEK, varav 3,8 MSEK är ett låst belopp för kunds räkning.

Koncernen har en beviljad blockbelåningslösning som ger ett kreditutrymme på upp till 80% av värdet på Tempest Security Sverige ABs utestående kundfordringar (kreditlimit 35 MSEK per 31 december 2024). Blockbelåningen löper tillsvidare med tre månaders ömsesidig uppsägningstid. Blockbelåningen är per 31 december 2024 utnyttjad med 1,7 (0,0) MSEK. Koncernens utestående räntebärande lån, exklusive leasingåtaganden uppgår per 31 december 2024 till 6,0 (6,3) MSEK inkluderat lån från blockbelåningen.

### Investeringar

Koncernens totala kassaflöde från investeringar under helåret 2024 uppgick till -3,0 (-1,4) MSEK. Periodens kassaflöde påverkades negativt av förvärv av minoritetsandelen i det danska dotterbolaget med -1,7 (0,0) MSEK samt förvärv/försäljning av anläggningstillgångar om -1,6 (-1,4) MSEK.

### Aktien

Tempest Security AB (publ) aktiekapital var den 31 december 2024 fördelat på 10 483 549 aktier med ett kvotvärde om SEK 0,10. Samtliga aktier utgörs av samma serie och äger lika rätt till röst och vinst i bolaget. Aktien handlas på Nasdaq First North Premier Growth Market under kortnamnet TSEC och med ISIN-kod SE0010469221 och LEI-kod 549300Q5OJLZLN6Z9D25.

### Ägarstruktur

Per den 31 december 2024 hade Tempest Security AB (publ) fem ägare som var och en, direkt och indirekt innehade aktier motsvarande fem procent eller mer av röst- och kapitalandelen i bolaget. Lista över bolagets 10 största ägare finns

på: [investor.tempest.se/aktien/aegare](https://investor.tempest.se/aktien/aegare).

Tempest Security hade per 31 december 2024 cirka 500 aktieägare.

### Risker och osäkerhetsfaktorer

Tempest Securitys verksamhet, finansiella ställning och resultat påverkas av ett antal risker och osäkerhetsfaktorer. Att hantera dessa risker är nödvändigt för att Tempest Security ska kunna uppfylla sina kort- och långsiktiga mål. Dessa risker kan delas in i tre huvudsakliga kategorier: operativa uppdragsrisker, marknadsrelaterade risker samt finansiella risker. Dessa risker beskrivs i koncernens årsredovisning för 2023.

Tempest ser utöver ovan beskrivna risker, risker relaterade till den allmänna makroekonomiska situationen. Detta inkluderar ökning av inflations-takt och räntenivåer samt globala problem kopplade till leveranser.

Det geo- och säkerhetspolitiska läget i världen har förändrats, t.ex. med Rysslands invasion av Ukraina samt den senaste utvecklingen av situationen i/kring Gaza och Israel. Tempest har ingen verksamhet varken i Ryssland, Ukraina, Israel eller Gaza men vi följer utvecklingen noggrant och bidrar till ett tryggare samhälle där vi kan. Effekterna av det förändrade omvärldsläget är till viss del ett fortsatt minskat resande samtidigt som att andra verksamheters behov av våra tjänster ökar.

Förändringar i lagstiftningar och regleringar till följd av såväl världsläge som ändrad regering i Sverige kan, när de kommer, bidra såväl till ökade kostnader likväl som nya affärsmöjligheter.

Samtliga dessa omvärldsfaktorer ökar riskerna och osäkerheten i den globala ekonomin vilket kan komma att få påverkan på Tempest verksamhet och de marknader där Tempest verkar.

## Koncernens resultaträkning

Koncernen, belopp i tkr	Not	Kv4 2024	Kv4 2023*	12M 2024	12M 2023*
Nettoomsättning	2	122 344	110 401	485 633	438 081
Övriga rörelseintäkter		-842	1 267	930	2 188
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>121 502</b>	<b>111 668</b>	<b>486 563</b>	<b>440 269</b>
Handelsvaror		-9 101	-7 138	-45 293	-36 753
Övriga externa kostnader	3	-12 002	-11 049	-46 665	-43 077
Personalkostnader		-105 547	-91 814	-396 195	-339 732
Andra vinster/förluster		-207	-227	-967	-549
<b>EBITDA</b>		<b>-5 355</b>	<b>1 440</b>	<b>-2 557</b>	<b>20 158</b>
Avskrivningar / nedskrivningar		-37 927	-3,099	-47 177	-12 025
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	2	<b>-43 282</b>	<b>-1 659</b>	<b>-49 734</b>	<b>8 133</b>
Finansiella intäkter		432	-369	1 129	517
Finansiella kostnader		-1 935	-511	-4 016	-2 732
<b>Finansiella poster - netto</b>		<b>-1 503</b>	<b>-880</b>	<b>-2 887</b>	<b>-2 215</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-44 785</b>	<b>-2 539</b>	<b>-52 621</b>	<b>5 918</b>
Inkomstskatt	6	6	621	-500	-2 554
<b>PERIODENS RESULTAT från kvarvarande verksamheter</b>		<b>-44 779</b>	<b>-1 918</b>	<b>-53 121</b>	<b>3 364</b>
Resultat från avvecklad verksamhet	4	191	-2 084	1 435	-250
<b>PERIODENS RESULTAT</b>		<b>-44 588</b>	<b>-4 002</b>	<b>-51 686</b>	<b>3 114</b>
Hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare		-44 588	-3 840	-51 386	1 880
Innehav utan bestämmande inflytande		0	-162	-299	1 234
		<b>-44 452</b>	<b>-4 002</b>	<b>-51 685</b>	<b>3 114</b>
<b>Resultat per aktie (kronor)</b>					
Före och efter utspädning		-4,25	-0,37	-4,90	0,18

## Koncernens rapport över totalresultat

Koncernen, belopp i tkr	Kv4 2024	Kv4 2023*	12M 2024	12M 2023*
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>-44 588</b>	<b>-4 002</b>	<b>-51 686</b>	<b>3 114</b>
<b>Poster som kan återföras till resultat</b>				
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	1 995	-3 415	2 568	-1 030
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>	<b>-42 593</b>	<b>-7 417</b>	<b>-49 118</b>	<b>2 084</b>
Hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	-42 593	-7 181	-48 852	896
Innehav utan bestämmande inflytande	0	-236	-266	1 188
	<b>-42 593</b>	<b>-7 417</b>	<b>-49 118</b>	<b>2 084</b>

\* Omräknad för avvecklad verksamhet (verksamhet i Turkiet och USA).



# Koncernens balansräkning i sammandrag

Koncernen, belopp i tkr	Not	2024-12-31	2023-12-31*
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Materiella anläggningstillgångar		1 942	2 911
Goodwill och immateriella anläggningstillgångar		75 811	108 338
Nyttjanderättstillgångar		30 442	31 442
Uppskjuten skattefordran		323	345
Leasingfordran		2 255	942
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>110 773</b>	<b>143 978</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Pågående arbeten		987	158
Kundfordringar		63 958	64 389
Aktuell skattefordran		1 687	3 130
Leasingfordran		935	1 050
Övriga fordringar		1 665	1 808
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		13 507	6 227
Likvida medel**		15 193	21 157
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>97 932</b>	<b>97 919</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>208 705</b>	<b>241 897</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		31 464	79 995
Innehav utan bestämmande inflytande		-	2 114
<b>Summa eget kapital</b>		<b>31 464</b>	<b>82 109</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Leasingskulder		18 485	21 621
Uppskjutna skatteskulder		57	111
Skulder till kreditinstitut	5	2 292	4 318
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>20 834</b>	<b>26 050</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		14 776	12 781
Aktuell skatteskuld		2	291
Leasingskulder		12 417	11 157
Skulder till kreditinstitut	5	3 756	2 034
Övriga finansiella skulder	5	-	1 060
Övriga skulder		38 014	35 540
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		87 442	70 875
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>156 407</b>	<b>133 738</b>
<b>TOTALA SKULDER</b>		<b>177 241</b>	<b>159 788</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>208 705</b>	<b>241 897</b>

\* Omräknad för avvecklad verksamhet (verksamhet i Turkiet och USA)

\*\* Varav 3,8 MSEK låst belopp för kunds räkning.

# Koncernens rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag

12M 2024	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
<b>Eget kapital 2024-01-01</b>	<b>1 048</b>	<b>119 531</b>	<b>-121</b>	<b>-40 463</b>	<b>79 995</b>	<b>2 114</b>	<b>82 109</b>
Periodens resultat	-	-	-	-51 386	<b>-51 386</b>	-299	<b>-51 685</b>
Övrigt totalresultat för året	-	-	2 536	-	<b>2 536</b>	33	<b>2 569</b>
Avveckling av aktier i dotterbolag	-	-	-	175	<b>175</b>	-	<b>175</b>
Förvärv innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	144	<b>144</b>	-1 848	<b>-1 704</b>
<b>Eget kapital 2024-12-31</b>	<b>1 048</b>	<b>119 531</b>	<b>2 415</b>	<b>-91 530</b>	<b>31 464</b>	<b>-</b>	<b>31 464</b>

  

kv 4 2024	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
<b>Eget kapital 2024-10-01</b>	<b>1 048</b>	<b>119 531</b>	<b>595</b>	<b>-47 117</b>	<b>74 057</b>	<b>-</b>	<b>74 057</b>
Periodens resultat	-	-	-	-44 588	<b>-44 588</b>	-	<b>-44 588</b>
Avveckling av aktier i dotterbolag	-	-	-	177	<b>177</b>	-	<b>177</b>
Övrigt totalresultat för året	-	-	1 818	-	<b>1 818</b>	-	<b>1 818</b>
<b>Eget kapital 2024-12-31</b>	<b>1 048</b>	<b>119 531</b>	<b>2 415</b>	<b>-91 530</b>	<b>31 464</b>	<b>-</b>	<b>31 464</b>

  

12M 2023	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
<b>Eget kapital 2023-01-01</b>	<b>1 048</b>	<b>119 531</b>	<b>863</b>	<b>-44 157</b>	<b>77 285</b>	<b>927</b>	<b>78 212</b>
Periodens resultat	-	-	-1 017	3 694	<b>2 677</b>	1 188	<b>3 865</b>
Avveckling av aktier dotterbolag	-	-	-	33	<b>33</b>	-	<b>33</b>
Omräkningsjusteringar	-	-	-	-	-	-1	<b>-1</b>
<b>Eget kapital 2023-12-31</b>	<b>1 048</b>	<b>119 531</b>	<b>-154</b>	<b>-40 430</b>	<b>79 995</b>	<b>2 114</b>	<b>82 109</b>

  

kv 4 2023	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
<b>Eget kapital 2023-10-01</b>	<b>1 048</b>	<b>119 531</b>	<b>3 187</b>	<b>-38 410</b>	<b>85 355</b>	<b>2 349</b>	<b>87 705</b>
Periodens resultat	-	-	-3 341	-2 052	<b>-5 393</b>	-236	<b>-5 629</b>
Avveckling av aktier dotterbolag	-	-	-	33	<b>33</b>	-	<b>33</b>
Omräkningsjusteringar	-	-	-	-1	<b>-1</b>	1	<b>0</b>
<b>Eget kapital 2023-12-31</b>	<b>1 048</b>	<b>119 531</b>	<b>-154</b>	<b>-40 430</b>	<b>79 994</b>	<b>2 114</b>	<b>82 109</b>

# Koncernens rapport över kassaflöde

Belopp i tkr	Kv4 2024	Kv4 2023*	12M 2024	12M 2023*
<b>Kassaflöde från löpande verksamheten</b>				
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-43 282</b>	<b>-1 659</b>	<b>-49 733</b>	<b>8 133</b>
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet				
Avskrivningar	37 953	3 483	47 263	12 399
Realisationsresultat	219	-80	191	-145
Övriga poster	1 476	-224	-2 334	71
Erhållen ränta	86	5	80	51
Erlagd ränta	-293	635	-1 140	-1 323
Betald skatt	2 492	-1 375	990	-5 173
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>-1 349</b>	<b>785</b>	<b>-4 683</b>	<b>14 013</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>				
Ökning (-) / minskning (+) av pågående arbete	-126	-157	-829	22
Ökning (-) / minskning (+) av rörelsefordringar	-22 327	402	-10 637	-8 206
Ökning (+) / minskning (-) av rörelseskulder	25 590	11 627	25 559	13 260
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>1 788</b>	<b>12 657</b>	<b>9 410</b>	<b>19 089</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>				
Förvärv av dotterbolag	-	-	-1 704	-
Avyttring av aktier i dotterbolag	-1 476	-	-1 587	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-22	-253	-443	-670
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-52	-485	-582	-2 158
Försäljning av anläggningstillgångar / Amortering leasingfordran	405	370	1 302	1 391
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-1 145</b>	<b>-368</b>	<b>-3 014</b>	<b>-1 437</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>				
Upptagna lån	259	-	1 722	-
Amorteringar	-3 595	-6 238	-14 466	-17 495
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-3 336</b>	<b>-6 238</b>	<b>-12 744</b>	<b>-17 495</b>
<b>Ökning/minskning av likvida medel</b>	<b>-2 693</b>	<b>6 051</b>	<b>-6 348</b>	<b>157</b>
Likvida medel vid periodens början	17 741	15 468	21 157	21 193
Kursdifferens i likvida medel	147	-362	385	-193
<b>Likvida medel vid periodens slut **</b>	<b>15 193</b>	<b>21 157</b>	<b>15 193</b>	<b>21 157</b>

\* Omräknad för avvecklad verksamhet (verksamhet i Turkiet och USA).

\*\* Varav 3,8 MSEK låst belopp för kunds räkning.

## Moderbolagets resultaträkning

Moderbolaget, belopp i tkr	12M 2024	12M 2023
Nettoomsättning	16 329	16 578
Övriga rörelsens intäkter	-	23
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>16 329</b>	<b>16 601</b>
Övriga kostnader	-12 258	-12 397
Personalkostnader	-15 942	-12 466
Andra vinster/förluster	36	-27
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-380	-271
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-28 544</b>	<b>-25 161</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-12 215</b>	<b>-8 560</b>
Erhållna koncernbidrag	5 601	7 963
Resultat från andelar i koncernföretag	-42 497	-
Finansiella intäkter	1 220	502
Räntekostnader och liknande poster	-4 252	-1 148
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>	<b>-39 927</b>	<b>7 317</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-52 142</b>	<b>-1 243</b>
Skatt på årets resultat	-	-
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>-52 142</b>	<b>-1 243</b>

## Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolaget, belopp i tkr	12M 2024	12M 2023
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>-52 142</b>	<b>-1 243</b>
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>	<b>-52 142</b>	<b>-1 243</b>

# Moderbolagets balansräkning i sammandrag

Moderbolaget, belopp i tkr	2024-12-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>		
Internt utvecklad programvara	1 003	1 274
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>1 003</b>	<b>1 274</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>		
Andelar i koncernföretag	97 379	138 171
Fordringar hos koncernföretag	7 963	7 342
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>105 342</b>	<b>145 513</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>106 345</b>	<b>146 787</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Fordringar hos koncernföretag	19 314	5 102
Övriga fordringar	1 408	1 303
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	512	598
Kassa och bank	434	44
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>21 668</b>	<b>7 047</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>128 013</b>	<b>153 834</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
Bundet eget kapital	1 129	1 210
Fritt eget kapital	71 367	123 427
<b>Summa eget kapital</b>	<b>72 496</b>	<b>124 637</b>
<b>SKULDER</b>		
<b>Långfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	2 203	4 237
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>2 203</b>	<b>4 237</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Leverantörsskulder	1 212	1 363
Skulder till koncernföretag	44 357	17 689
Skulder till kreditinstitut	2 034	2 034
Övriga skulder	2 244	1 070
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3 467	2 804
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>53 314</b>	<b>24 960</b>
<b>TOTALA SKULDER</b>	<b>55 517</b>	<b>29 197</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>	<b>128 013</b>	<b>153 834</b>

# Moderbolagets rapport över kassaflöde

Belopp i tkr	Not	12M 2024	12M 2023
<b>Den löpande verksamheten</b>			
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-12 215</b>	<b>-8 560</b>
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar		380	271
Ej erhållen koncernbidrag		2 280	7 963
Övriga poster		-87	94
Erlagd / erhållen ränta		-846	-849
Betald inkomstskatt		-4	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-10 492</b>	<b>-1 081</b>
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-14 521	212
Ökning/minskning av rörelseskulder		29 250	3 980
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>4 237</b>	<b>3 111</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av andelar i dotterbolag		-1 704	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-109	-1 156
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 813</b>	<b>-1 156</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Amorteringar		-2 034	-2 035
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-2 034</b>	<b>-2 035</b>
<b>Ökning/minskning av likvida medel</b>		<b>390</b>	<b>-79</b>
Likvida medel vid årets början		44	123
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>		<b>434</b>	<b>44</b>

# Noter

## Not 1 - Redovisningsprinciper

Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 samt tillämpliga bestämmelser i Årsredovisningslagen. Redovisningsprinciper som tillämpats för koncernen och moderbolaget överensstämmer, om ej annat anges nedan, med de redovisningsprinciper som användes vid upprättandet av den senaste årsredovisningen. De redovisningsprinciper som tillämpas beskrivs i årsredovisningen för år 2023, not 1. Nya eller reviderade IFRS-standarder och tolkningsuttalanden för 2024 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens finansiella ställning, resultat eller upplysningar.

## Not 2 - Intäkter från avtal med kunder och segmentsrapportering

### Uppdelning av intäkter från avtal med kunder

Koncernens högste verkställande beslutsfattare utvärderar koncernens verksamhet utifrån tjänster, juridisk tillhörighet samt från ett geografiskt perspektiv.

Koncernens rapporteringsbara segment är oförändrade från 2023 och utgörs av Bevakning (Security Solutions) och Särskilda Tjänster (Risk Solutions). Kostnaderna för supportfunktioner fördelas till respektive verksamhetsområde för den interna rapporteringen.

- **Bevakning.** Denna del av verksamheten levererar traditionella bevakningstjänster såsom väktare, ordningsvakter, butikskontrollanter och skyddsvakter; övervakning via vår Iarmcentral (Security Operations Center "SOC") samt tekniktjänster. Tjänsterna levereras i Sverige.
- **Särskilda tjänster.** Denna del av verksamheten består främst av specialisttjänster såsom konsultationer, bakgrundskontroller, varumärkesskyddstjänster, utbildningar samt personskyddstjänster utförda av dotterbolag i Sverige och i övriga Norden samt Europa. För våra utländska dotterbolag inkluderar detta segment även ett mindre element av bevakning.

Som underlag för fördelning av resurser och bedömningen av rörelsesegmentens resultat utgår högste verkställande beslutsfattare från extern nettoomsättning och EBITDA justerat för jämförelsestörande poster. Moderbolagskostnader samt koncerntjänster undantaget supportfunktioner presenteras under Koncern.

Segmentsrapportering Belopp i tkr	Kv4 % 2024*		Kv4 % 2023*		12M % 2024*		12M % 2023*	
<b>Extern omsättning</b>								
Bevakning	102 964		92 471		414 272		346 358	
Särskilda tjänster	19 380		17 930		71 361		91 723	
<b>Summa extern omsättning</b>	<b>122 344</b>		<b>110 401</b>		<b>485 633</b>		<b>438 081</b>	
<b>EBITDA och EBITDA-marginal</b>								
Bevakning	755	0,7	5 728	6,2	24 018	5,8	28 753	8,3
Särskilda tjänster <sup>1)</sup>	-1 083	42,3	2 707	15,1	-4 062	-5,7	14 424	15,7
<b>Summa EBITDA segment</b>	<b>-328</b>	<b>1,8</b>	<b>8 435</b>	<b>7,6</b>	<b>19 956</b>	<b>4,1</b>	<b>43 177</b>	<b>9,9</b>
Koncerngemensamma tjänster <sup>2)</sup>	-5 027	-5,8	-4 544	-4,1	-19 638	-4,3	-18 719	-4,3
<b>Summa justerat EBITDA</b>	<b>-5 355</b>	<b>-4,0</b>	<b>3 891</b>	<b>3,5</b>	<b>318</b>	<b>-0,2</b>	<b>24 458</b>	<b>5,6</b>
Avskrivningar	-37 927	-4,5	-3 099	-2,8	-47 177	-2,9	-12 025	-2,7
Jämförelsestörande poster	-		-2 451	-2,2	-2 874	-0,6	-4 300	-1,0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-43 282</b>	<b>-8,5</b>	<b>-1 659</b>	<b>-1,5</b>	<b>-49 733</b>	<b>-3,6</b>	<b>8 133</b>	<b>1,9</b>
Finansiella intäkter	432	10,8	-369		1 129	2,5	517	
Finansiella kostnader	-1 936	-42,4	-511		-4 016	-9,7	-2 732	
<b>Finansnetto</b>	<b>-1 504</b>	<b>-31,6</b>	<b>-880</b>		<b>-2 887</b>	<b>-7,2</b>	<b>-2 215</b>	
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-44 786</b>	<b>-40,1</b>	<b>-2 539</b>		<b>-52 620</b>	<b>-10,8</b>	<b>5 919</b>	

\* Omräknad för avvecklad verksamhet (verksamhet i Turkiet och USA).

<sup>1)</sup> Särskilda tjänster - justerat för jämförelsestörande poster om Kv4: 0,0 (-1,4) MSEK, och 12M:-1,5 (-2,1) MSEK, se Not 3.

<sup>2)</sup> Koncerngemensamma tjänster - justerat för jämförelsestörande poster om Kv4: 0 (-0,0) MSEK, och 12M: -1,4 (-2,2) MSEK, se Not 3.

## (Forts.) Not 2 - Intäkter från avtal med kunder och segmentsrapportering

### Nettoomsättningen per geografiska marknader

Moderföretaget har sitt säte i Stockholm, Sverige. Summa intäkter från externa kunder per land, baserat på var kunderna är lokaliserade, visas i tabellen nedan. Intäkter från avtal med kunder genereras för samtliga segment främst i Sverige. Den utländska kundstocken härrör, i all väsentlighet, till segmentet Särskilda tjänster.

Intäkter per geografisk marknad Belopp i tkr	Kv4 2024	Kv4 2023*	12M 2024	12M 2023*
<b>Bevakning</b>				
Sverige	101 741	91 988	410 351	344 427
Övriga Europa	1 223	482	3 920	1 931
<b>Summa Bevakning</b>	<b>102 964</b>	<b>92 470</b>	<b>414 272</b>	<b>346 358</b>
<b>Särskilda tjänster</b>				
Sverige	8 910	9 167	33 726	38 171
Övriga Europa	10 651	7 973	35 763	49 225
Övriga världen	181	790	1 872	4 327
<b>Summa Särskilda tjänster</b>	<b>19 380</b>	<b>17 930</b>	<b>71 361</b>	<b>91 723</b>
<b>Summa omsättning</b>	<b>122 344</b>	<b>110 401</b>	<b>485 633</b>	<b>438 081</b>

\* Omräknad för avvecklad verksamhet (verksamhet i Turkiet och USA).

## Not 3 - Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster exkluderas från justerad EBITDA samt justerat rörelseresultat för att göra det lättare att jämföra resultat mellan perioder.

Jämförelsestörande poster Belopp i tkr	Kv4 2024	Kv4 2023*	12M 2024	12M 2023*
<b>Omstruktureringskostnader</b>				
Övriga externa kostnader	-	-806	-388	-806
Personalkostnader	-	-	-1 884	-
	-	<b>-806</b>	<b>-2 272</b>	<b>-806</b>
<b>Förvärvskostnader/etablering av dotterbolag</b>				
Övriga externa kostnader	-	-320	-	-375
	-	<b>-320</b>	-	<b>-375</b>
<b>Avgångsvederlag och övriga överenskommelser</b>				
Personalkostnader	-	-	-	-1 362
	-	-	-	<b>-1 362</b>
<b>Integrationskostnader</b>				
Övriga externa kostnader	-	-301	-602	-1 758
	-	<b>-301</b>	<b>-602</b>	<b>-1 758</b>
<b>Totalt</b>	-	<b>-1 427</b>	<b>-2 874</b>	<b>-4 301</b>

Under fjärde kvartalet avser 0,0 (-1,4) MSEK.

Under 12M avser -2,9 (-4,3) MSEK av jämförelsestörande poster

Segmentet Särskilda tjänster -1,4 (-2,1) MSEK och -1,5 (-2,2) MSEK koncerngemensamma tjänster.



## Not 4 - Avvecklade verksamheter

I bokslutskommuniké 2023 meddelade koncernen om en översyn av globala Risk Solution strategi. Under andra kvartalet 2024 efter grundlig genomgång beslutades det att avyttra verksamheten i Turkiet som bestod av två bolag, varav ett av dessa (indirekt ägt) avyttrades under andra kvartalet med effekt från den 1 april 2024 och det andra (direkt ägt) avvecklades under tredje kvartalet med effekt från den 27 september 2024. Under fjärde kvartalet 2024 har koncernledningen beslutat att avyttra två bolag i den amerikanska verksamheten. Besluten ligger i linje med Tempests strategi, där vi renodlar och fokuserar på våra kärnmarknader.

Sammanlagd finansiell information avseende den avvecklade verksamheten för perioden fram till avyttringstidpunkten återfinns nedan.

### Not 4a - Avvecklade verksamheter i Turkiet

#### Analys av resultat och kassaflöden

Belopp i tkr	12M 2024	12M 2023
Nettoomsättning	211	728
Övriga rörelseintäkter	5	20
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>216</b>	<b>748</b>
Handelsvaror	-2	-183
Övriga externa kostnader	-120	-489
Personalkostnader	-261	-1 000
Andra vinster/förluster	-23	-159
<b>EBITDA</b>	<b>-190</b>	<b>-1 083</b>
Avskrivningar / nedskrivningar	-1	-2
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>-191</b>	<b>-1 085</b>
Finansiella kostnader	-57	-
<b>Finansiella poster - netto</b>	<b>-57</b>	<b>-</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-248</b>	<b>-1 085</b>
<b>PERIODENS RESULTAT från avvecklade verksamheter efter skatt</b>	<b>-248</b>	<b>-1 085</b>
Vinst vid försäljning av dotterföretag efter skatt	905	-
<b>Resultat från avvecklade verksamheter</b>	<b>657</b>	<b>-</b>
Återföring av omräkningsdifferens för avvecklade verksamheter	588	-
<b>Övrigt totalresultat från avvecklade verksamheter</b>	<b>588</b>	<b>-</b>
<b>Summa totalresultat</b>	<b>1 245</b>	<b>-</b>
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	137	-23
Nettokassaflöde från investeringsverksamheten	-24	-7
Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten	-	-
<b>Nettoökning av likvida medel som genererats av dotterföretaget</b>	<b>113</b>	<b>-30</b>

**(Forts.) Not 4 - Avvecklad verksamhet****Not 4b - Avvecklad verksamhet Dynamic Security Solutions****Analys av resultat och kassaflöden**

<b>Belopp i tkr</b>	<b>12M 2024</b>	<b>12M 2023</b>
Nettoomsättning	22 214	31 660
Övriga rörelseintäkter	-	181
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>22 214</b>	<b>31 841</b>
Handelsvaror	-10 505	-15 186
Övriga externa kostnader	-4 387	-5 177
Personalkostnader	-8 929	-8 733
<b>EBITDA</b>	<b>-1 608</b>	<b>2 745</b>
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>-1 608</b>	<b>2 745</b>
Finansiella kostnader	-187	-156
<b>Finansiella poster - netto</b>	<b>-187</b>	<b>-</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-1 795</b>	<b>2 590</b>
<b>PERIODENS RESULTAT från avvecklade verksamheter efter skatt</b>	<b>-1 795</b>	<b>2 590</b>
Vinst vid försäljning av dotterföretag efter skatt	81	-
<b>Resultat från avvecklad verksamhet</b>	<b>-1 714</b>	<b>-</b>
Återföring av omräkningsdifferens för avvecklade verksamheter	-183	-
<b>Övrigt totalresultat från avvecklad verksamhet</b>	<b>-183</b>	<b>-</b>
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-1 917</b>	<b>-</b>
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	-1 418	3 772
Nettokassaflöde från investeringsverksamheten	-	181
Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten	-2 065	-2 676
<b>Nettoökning av likvida medel som genererats av dotterföretaget</b>	<b>-3 205</b>	<b>1 073</b>

## Not 5 - Finansiella instrument

### Finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde

I dagsläget redovisas samtliga Tempest Securitys finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde. Dessa utgörs av kundfordringar, leasingfordran, övriga finansiella tillgångar och likvida medel. Finansiella skulder, såsom leverantörsskulder, leasingskulder, upplåning och övriga kortfristiga skulder, redovisas även de till upplupet anskaffningsvärde. Det upplupna anskaffningsvärdet anses utgöra en rimlig uppskattning av tillgångens eller skuldens verkliga värde.

### Upplåning

Skulder till kreditinstitut avser:

- ett förvärvslån tecknat under 2022 till ett belopp om 10 MSEK med en uppläggningsavgift om 90 TSEK. Krediten löper fram till 28 januari 2027 och amorteras månadsvis till en räntesats om 7,95% + STIBOR 1 månader (effektiv ränta per 31 december 2024 om 3,84%). Krediten kan lösas fritt 12 månader efter utbetalningsdatumet. Lånet säkras av en företagsinteckning i dotterbolaget Tempest Security Sverige AB samt är belagd med negativåtaganden som stipulerar vissa villkor på koncernen inklusive dotterföretag.
- eventuell skuld till blockbelåningen (se mer under Finansiering). Krediten motverkar kalendereffekter i kund- samt levreskontra och brukar amorteras inom några dagar och ränta betalas månadsvis beroende på användning av kreditlimiten. Per 31 december 2024 var räntesatsen på blockbelåningen 5%.

Eftersom räntan på båda lånen är i paritet med aktuella marknadsräntor, motsvaras det redovisade värdet dess verkliga värde.

### Värdering av finansiell skuld till verkligt värde över resultaträkningen

Övriga långfristiga samt övriga finansiella skulder avser villkorade tilläggsköpeskillingar relaterade till koncernens förvärv. Tilläggsköpeskillingen värderas till verkligt värde över resultaträkningen.

Verkligt värde skuldinstrument Belopp i tkr	2024-12-31	2023-12-31
<b>Per 1 januari</b>	<b>1 060</b>	<b>3 744</b>
Verkligt värde vid förvärv	-	-
Valutakursdifferenser	116	-63
Verkligt värdeförändringar på skuldinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen	-	-1 029
Reglering av skuld	-1 176	-1 592
<b>Redovisat värde</b>	<b>-</b>	<b>1 060</b>

## Not 6 - Antal aktier och förändring i antal aktier

Aktiernas kvotvärde uppgår till 0,10 kr. Aktiekapitalet består endast av Stamaktier.

Förändring i antal aktier	Kv4 2024	Kv4 2023	12M 2024	12M 2023
<b>Totalt antal aktier, ingående balans</b>	<b>10 483 549</b>	<b>10 483 549</b>	10 483 549	<b>10 483 549</b>
Aktier emitterade i nyemissioner	-	-	-	-
<b>Totalt antal aktier utgående balans</b>	<b>10 483 549</b>	<b>10 483 549</b>	<b>10 483 549</b>	<b>10 483 549</b>
Genomsnittligt antal aktier för perioden	10 483 549	10 483 549	10 483 549	10 483 549

## Not 7 - Transaktioner med närstående

### Inköp och försäljning från/till företag kontrollerade av ledande befattningshavare

Under helåret 2024 köpte moderbolaget konsulttjänster från managementkonsultbolaget Gustring Consulting AB om 50 TSEK. Marcus Gustring, styrelseledamot i Tempest Security är ägaren bakom Gustring Consulting AB.

Under helåret 2024 har koncernen köpt in lönetjänster från Solid Administration i Stockholm AB. Michael Silfverberg, styrelseledamot i Tempest Security AB är ordförande i och huvudägare till Solid Administration i Stockholm AB. Uppdraget har utförts till ett sammanlagt pris om 67 TSEK. Transaktionerna är baserade på normala kommersiella villkor.

### Övriga transaktioner med närstående

Under andra kvartalet ingick koncernen ett aktieöverlåtelseavtal om förvärv av 25% av innehavet i Tempest Security A/S som förvärvades från ACID ApS. Ägaren bakom ACID är Sonny Schurer. Sonny Schurer var VD i dotterbolaget Tempest Security A/S och anses därför som närstående part till koncernen. Efter förvärvet uppgår koncernens ägarandel till 100%, se mer info i Not 4.

Under andra kvartalet avyttrade koncernen det turkiska indirektägda dotterbolaget ICRC Güvenlik ve Dani şmanlık Ticaret Limited Şirketi till bolagets ledning. Köpeskillingen var 0 SEK och det betalades avgångsvederlag om 295 TSEK, se mer info i Not 4.

Under fjärde kvartalet avyttrade koncernen det amerikanska indirektägda dotterbolaget Dynamic Security Solutions LLC med sitt dottebolag i Kalifornien Dynamic Security Solutions Inc till bolagets ledning. Köpeskillingen är USD 205 000 och ska erläggas av köparen under en tvåårsperiod från tillträdet den 5 december 2024, se mer info i Not 4.

## Kalender

22 maj 2025, Rapport för första kvartalet 2025

22 maj 2025, Årsstämma 2025

21 augusti 2025, Rapport för andra kvartalet 2025

20 november 2025, Rapport för tredje kvartalet 2025

## Granskning

Denna rapport har inte varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisorer.

# Nyckeltal - Koncernen

Nyckeltal och data per aktie	Kv4 2024	Kv4 2023*	12M 2024*	12M 2023*
Omsättningstillväxt*	11%	-1%	11%	5%
EBITDA, tkr	-5 355	1 440	-2 557	20 158
EBITDA-marginal	-4%	1%	-1%	5%
Jämförelsestörande poster, tkr	-	-2 451	-2 874	-4 300
Justerad EBITDA, tkr	-5 355	3 891	318	24 458
Justerad EBITDA-marginal	-4%	4%	0%	6%
Rörelseresultat, tkr	-43 282	-1 659	-49 734	8 133
Rörelsemarginal	-35%	-2%	-10%	2%
Justerat rörelseresultat, tkr	-43 282	-232	-46 860	12 434
Justerad rörelsemarginal	-35%	0%	-10%	3%
Vinstmarginal	-37%	-2%	-11%	1%
Genomsnittligt eget kapital, tkr	55 729	78 640	56 786	80 161
Räntabilitet på eget kapital	-80%	-2%	-94%	4%
Soliditet	15%	34%	15%	34%
Kassalikviditet	62%	73%	62%	73%
Likvida medel, tkr	15 193	21 157	15 193	21 157
Antal aktier vid periodens slut, antal	10 483 549	10 483 549	10 483 549	10 483 549
Genomsnittligt antal aktier, antal	10 483 549	10 483 549	10 483 549	10 483 549
Resultat per aktie, SEK	-4,25	-0,37	-4,90	0,18
Eget kapital per aktie, SEK	3,00	-0,21	3,00	7,63
Medelantal anställda	557	525	542	506

\* Omräknad för avvecklade verksamheter.

## Nyckeltal - Definitioner

### Omsättningstillväxt

Den procentuella förändringen av nettoomsättning den gångna perioden jämfört samma period föregående år.

Nyckeltalet används för att följa upp bolagets försäljningsökning.

### EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar (Earnings before Interest Tax and Amortization).

Nyckeltalet används för att följa upp bolagets resultat genererad av den löpande verksamheten. Nyckeltalet möjliggör jämförelser av lönsamhet mellan bolag/branscher.

### EBITDA-marginal

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar i procent av periodens nettoomsättning.

Nyckeltalet återspeglar verksamhetens operativa lönsamhet före av- och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella tillgångar. Nyckeltalet är en viktig komponent tillsammans med försäljningstillväxt

för att följa bolagets lönsamhet.

### Jämförelsestörande poster

Väsentliga händelser och transaktioner som är relevanta att uppmärksamma när en periods resultat jämförs med en annan. Jämförelsestörande poster avser omstruktureringarkostnader (konsultkostnader, kostnader relaterat till personalreduktioner, förlustavtal samt nedskrivningar, förvärvskostnader (inklusive kostnader för avblåsta förvärv), juridiska kostnader samt rådgivningskostnader i samband med etablering av nya dotterbolag, integreringskostnader (konsultkostnader, arvoden samt nedskrivningar) i samband med förvärv eller sammanläggningar, nedskrivningar av eventuella tilläggsköpeskillningar, nedskrivningar och transaktioner från strategiska beslut, så som realisationsvinster och förluster från försäljning av verksamheter som är väsentliga individuellt eller aggregerat, väsentliga kundförluster, tvister och försäkringsärenden samt avgångsvederlag eller dylikt till medlemmar i koncernens ledningsgrupp eller i dess dotterbolag.

Jämförelsestörande poster exkluderas för att göra det lättare att jämföra resultat mellan perioder.

## (Forts.) Nyckeltal - Definitioner

### Justerad EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar justerat för jämförelsestörande poster som stör jämförelser med andra perioders resultat.

*Nyckeltalet används för uppföljning av bolagets resultat genererad av den löpande verksamheten för att få en rättvis jämförelse av den underliggande utvecklingen i den operativa verksamheten. Nyckeltalet möjliggör jämförelser av lönsamhet mellan bolag/branscher*

### Justerad EBITDA-marginal

EBITDA före jämförelsestörande poster i förhållande till omsättningen uttryckt som ett procenttal.

*Justerad EBITDA-marginal är ett nyckeltal som koncernen anser vara relevant för att förstå rörelsens lönsamhet och för jämförelse med andra bolag.*

### Rörelseresultat

Periodens resultat före finansiella poster och skatt.

*Nyckeltalet används för att följa upp bolagets resultat genererad av den löpande verksamheten. Nyckeltalet möjliggör jämförelser av lönsamhet mellan bolag/branscher.*

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av periodens nettoomsättning.

*Nyckeltalet återspeglar verksamhetens operativa lönsamhet. Nyckeltalet är en viktig komponent tillsammans med försäljningstillväxt och för att följa bolagets lönsamhet.*

### Justerat rörelseresultat

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster som stör jämförelser med andra perioders resultat.

*Nyckeltalet används för uppföljning av bolagets resultat genererad av den löpande verksamheten för att få en rättvis jämförelse av den underliggande utvecklingen i den operativa verksamheten. Nyckeltalet möjliggör jämförelser av lönsamhet mellan bolag/branscher*

### Justerad rörelsemarginal

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar justerat för jämförelsestörande poster som stör jämförelser med andra perioders resultat i procent av nettoomsättning.

*Nyckeltalet används för uppföljning av bolagets resultat genererad av den löpande verksamheten för att få en rättvis jämförelse av den underliggande utvecklingen i den operativa verksamheten. Nyckeltalet möjliggör jämförelser av lönsamhet mellan bolag/branscher.*

### Vinstmarginal

Resultat före skatt i procent av nettoomsättning.

*Nyckeltalet används för att följa upp hur stor del av intäkterna som blivit över när alla kostnader exklusive skatt är täckta och därmed sätter vinsten i relation till verksamhetens omfattning.*

### Periodens resultat

Resultat efter finansiella poster, skatt och bokslutsdispositioner.

*Nyckeltalet används för att följa upp bolagets slutliga resultat efter skatt.*

### Likvida medel

Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden.

### Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutning.

*Nyckeltalet visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital. Syftet är att kunna bedöma koncernens betalningsförmåga på lång sikt.*

### Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exkl. varulager i procent av kortfristiga skulder.

*Nyckeltalet speglar koncernens betalningsförmåga på kort sikt.*

### Genomsnittligt eget kapital

Genomsnittligt eget kapital beräknas som eget kapital vid periodens början plus eget kapital vid periodens slut dividerat med två.

### Räntabilitet på eget kapital

Periodens resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital.

*Ett relativt mått på bolagets förmåga att generera avkastning på det egna kapitalet, uttryckt i procent.*

### Genomsnittligt antal aktier

Vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under perioden.

*Ett mått på hur antalet utestående aktier utvecklats under perioden.*

### Resultat per aktie

Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier (i enlighet med IFRS).

*Nyckeltalet mäter det resultat per aktie som verksamheten skapar*

### Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antalet utestående aktier vid periodens slut.

*Nyckeltalet avser att beskriva storleken av bolagets nettovärde per aktie.*

### Medelantal anställda (FTE)

Antalet anställda omräknat till heltidstjänster och räknat som ett medeltal under perioden.

*Nyckeltalet används för att följa upp bolagets tillväxt.*

## Nyckeltal ej definierade i IFRS

Alternativa nyckeltal, det vill säga ej definierade eller specificerade i IFRS, är ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning eller kassaflöde. För att underlätta företagsledningens och andra intressenters analys av koncernens utveckling redovisar Tempest Security vissa alternativa nyckeltal. De alternativa nyckeltalen är tilläggsupplysningar och ersätter ej nyckeltal definierade enligt IFRS.

Tempest Securitys definitioner av alternativa nyckeltal kan skilja sig från definitionerna i andra företag.

# Intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande bild av Bolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som Bolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 20 februari 2025

Jonas Rydell  
Ordförande

Andrew Spry  
Styrelseledamot, tillförordnad VD

Thomas Löfving  
Styrelseledamot

Michael Silfverberg  
Styrelseledamot

Marcus Gustring  
Styrelseledamot

## För ytterligare information kontakta

Andrew Spry, tillförordnad VD, Tempest Security AB (publ)

Telefon: +46 10 457 77 60

Email: [andrew.spry@tempestsecurity.com](mailto:andrew.spry@tempestsecurity.com)

Tempest Security AB (publ)

Org nr 556936-8524

Rålambsvägen 17, 18 TR

SE-112 59 Stockholm

<https://investor.tempestgroup.se/>

## Bolagsbeskrivning

Tempest Security AB (publ) är ett av Sveriges snabbast växande säkerhetsbolag. Vi arbetar med långsiktiga relationer med både våra kunder och medarbetare och ser oss som en partner till alla vi stödjer i säkerhetsfrågor. Våra lösningar anpassas efter kundens behov och vi står redo att hantera alla aspekter av våra kunders säkerhet, från bevakning med stationär personal eller rondbilar till personskydd, utredningar, bakgrundskontroller, säkerhetsinstallationer och service, larmcentraltjänster och mycket annat.

Vi har vårt huvudkontor i Sverige och majoriteten av våra anställda finns här. Sedan 2017 är vi etablerade även i Storbritannien, 2020 i Danmark.