kakel max

KVARTAL 3, 2026

VD-kommentarer

Det tredje kvartalet 2026 blev årets hittills starkaste tillväxtkvartal. Nettoomsättningen uppgick till 40 390 (36 672) tkr, en ökning om 10,1 procent, och för årets första nio månader till 130 978 (123 086) tkr, en ökning om 6,4 procent. De positiva signaler vi såg inför hösten har bekräftats i form av ökad försäljning, och inledningen av det fjärde kvartalet har fortsatt i samma riktning.

Tillväxten är starkare än marknadens. Importen av keramiska plattor till Sverige ökade med drygt 4 procent i volym under årets första sju månader enligt Byggkeramikrådet, medan vår försäljning av kakel och klinker under samma period ökade med 15 procent. I vår kärnkategori tar vi marknadsandelar. Utvecklingen varierar samtidigt mellan våra butiker och geografiska marknader.

Resultatet för kvartalet ligger under vår ambitionsnivå. Rörelseresultatet uppgick till -1 451 (-326) tkr för kvartalet och till -2 133 (-2 747) tkr för årets första nio månader. Resultatet efter skatt uppgick till -1 755 (-667) tkr för kvartalet och -2 796 (-2 440) tkr för niomånadersperioden. Den ökade försäljningen har ännu inte fått genomslag i resultatet: bruttomarginalen i kvartalet uppgick till 30,7 (35,4) procent. Jämförelsekvartalet var dock ovanligt starkt, då poster av engångskaraktär och periodiseringseffekter samlades till det tredje kvartalet, medan de i år fördelas jämnt över året. Därtill har fraktkostnaderna ökat. Sett över årets första nio månader, när periodiseringseffekterna i stort sett jämnat ut sig, uppgick bruttomarginalen till 33,4 (32,8) procent. De övriga externa kostnaderna har under året ökat snabbare än försäljningen, främst till följd av bemanningsrelaterade kostnadsökningar i moderbolaget, medan kostnaderna i rörelsen har ökat långsammare än försäljningen. I kvartalet låg de övriga externa kostnaderna i nivå med föregående år. Finansnettot uppgick till -282 (-338) tkr för kvartalet.

Mot den bakgrunden har vi inlett ett program för att sänka kostnaderna och minska kapitalbindningen i lager, med genomförande under det fjärde kvartalet och in i 2027.

Varulagret uppgick vid periodens utgång till 37 333 (33 773) tkr, en minskning från 38 275 tkr vid utgången av det andra kvartalet. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -156 (-1 710) tkr för kvartalet och till 2 299 (1 820) tkr för årets första nio månader. Koncernens nettoskuld exklusive leasingskuld uppgick till 528 (5 038) tkr, och den beviljade krediten om 6 000 tkr var outnyttjad vid periodens utgång. Likvida medel uppgick till 1 063 (951) tkr.

Under de senaste åren har koncernen investerat i butiksnät, systemstöd och verksamhetsutveckling, och vi ser positiva effekter i flera av de butiker där investeringar genomförts. Under året har vi tagit nästa steg genom ett strukturerat arbete med gemensamma processer, tydliga roller och ansvar samt systemstöd för uppföljning.

Marknaden återhämtar sig, men från en låg nivå och med fortsatt osäkerhet. Byggmaterialhandeln växte med knappt 7 procent under det tredje kvartalet, samtidigt som återhämtningen i byggandet beskrivs som bräcklig, med stigande räntor och en svag arbetsmarknad som risker. Som importör påverkas vi även av kronans utveckling mot euron. Vi räknar med en fortsatt konkurrensutsatt marknad med stora variationer mellan regioner och kundsegment.

Vårt fokus under resterande del av året och inför 2027 är därför tydligt: att omsätta tillväxten i förbättrad lönsamhet, att stärka kassaflödet genom minskad kapitalbindning och att konsekvent genomföra de åtgärder vi

initierat för att skapa en effektivare och mer skalbar verksamhet.

Östervåla 2026-11-05

Michael Blom

VD Kakel Max AB (publ)



Kakel Design, det operativa bolaget och dotterbolag till Kakel Max AB (publ), är materialleverantör till fastighet- och byggbranschen vilket omfattar produkter inom kakel, klinker, golvavjämning och badrumsinredning mm.

Försäljning sker till fastighetsbolag, byggbolag, plattsättare och privatpersoner inom nybyggnation, renovering och tillbyggnad via våra butiker och e-handel. Försäljningen kompletteras vanligtvis med en eller flera serviceåtagande gällande logistik, planering och paketering.

Vårt kunderbjudande innebär även ett tydligt miljöfokus som gynnar alla parter.

Butiker

Täby:	Fogdevägen	1
Årsta:	Upplagsvägen	5
Uppsala:	Björkgatan	4
Gävle:	Johannesbergsvägen	19
Östervåla:	Dalvägen	4
Västerås:	Friledningsgatan	1A
Värmdö:	Fenix väg	20
Eskilstuna:	Kungsgatan	72

www.kakeldesign.se

KakelDesign & Östervåla Byggvaror är bolag för verksamheter, tankar och idéer som berör kakel, klinker och natursten samt byggmaterial.

Vi har vårt ursprung, och huvudkontor, i Östervåla, norr om Uppsala. Vi har idag butiker i Uppsala (1994), Gävle (1999), , Årsta (2010), Västerås (2020), Värmdö (2022), Täby (2024) och Eskilstuna (2024).

kakel design

Kakel Max AB (publ): Kvartal 3, 2026

Östervåla 2026-11-05

Tredje kvartalet: jul–sep 2026

- Nettoomsättning: 40 390 (36 672) tkr.
- Resultat efter skatt: -1 755 (-667) tkr.
- Resultat per aktie före eller efter utspädning -0,58 kr (-0,22).

Rörelseresultatet uppgick till -1 451 (-326) tkr, vilket motsvarar en rörelsemarginal om -3,6 (-0,9) procent.

Likviditet och finansiell ställning

Koncernens nettoskuld uppgår till 14 393 (16 971) tkr. Koncernens nettoskuld exklusive leasingskuld (enl IFRS) uppgår till 528 (5 038) tkr. De kortfristiga skulderna har ökat till 45 865 tkr från 41 730 tkr vid årets ingång, framför allt till följd av lageruppbyggnad under året.

Kassaflödet från den löpande verksamheten under det tredje kvartalet uppgick till -156 (-1 710) tkr. Soliditeten uppgick till 46,5 (52,1) procent.

Koncernen har inga skatteskulder relaterade till anstånd eller andra åtgärder som vidtagits på grund av pandemin.

Koncernen disponerar en kredit om 6 000 tkr som ej var nyttjad per 2026-09-30.

Närstående transaktioner

Utöver sedvanlig ersättning till ledande befattningshavare har det ej förekommit några transaktioner med närstående.

Moderbolaget: jul-sep 2026

- Nettoomsättning 1 050 (600) tkr
- Resultat efter skatt -332 (-397) tkr

Moderbolaget utgör ett holdingbolag och verksamheten består i huvudsak i förvaltning av sina aktieinnehav i dotterföretagen. Dessutom uppbär moderbolaget personalkostnader för koncernens VD och CFO.

Risker | Osäkerhetsfaktorer

Den svenska fastighetsmarknaden har länge utgjort en utmaning för koncernen, men aktiviteten har successivt förbättrats sedan andra halvåret 2025 och den trenden har hållit i sig även under årets första nio månader 2026. Byggindustrin befinner sig i en bred uppgång, även om bostadsbyggandet ökar från låga nivåer. Som importör av kakel och klinker exponeras koncernen även mot eurokursen. Kronan har under året försvagats något mot euron, och under tredje kvartalet låg eurokursen kvar på en högre nivå än vid årets början. En svagare krona fördyrar koncernens inköp, och valutautvecklingen är fortsatt en faktor som kan påverka lönsamheten framöver.

Antalet konkurser inom byggbranschen ökade under tredje kvartalet jämfört med motsvarande period föregående år, framför allt bland mindre företag. Branschen visar samtidigt tecken på återhämtning, men utvecklingen är ojämn mellan segment och regioner och osäkerheten i sektorn bedöms alltjämt som en faktor att bevaka.

Styrelse

Vid periodens utgång bestod Kakel Max AB:s styrelse av Maria Wideroth (Ordf.), Joakim Alm, Anders Bengtsson och Robert Jansson som ledamöter.

Styrelsen försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande bild över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver

väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Granskning

Denna delårsrapport har ej granskats av bolagets revisorer.

Nästa rapport och kalendarium

Bokslutskommunikén för 2026 presenteras den 12 mars 2027.

För kommande rapporter, årsstämmor mm se http://investor.kakelmax.se/finansiell-kalender/

Aktien

Kakel Max AB (publ) handlas på Nasdaq First North Growth Market.

Kortnamn: KAKEL / ISIN: SE0009921075.

DNB Carnegie Investment Bank AB är bolagets Certified Adviser.

Aktieägare: 10 största	Antal aktier / röster	Antal aktier / röster, %
Svingbolsta Förvaltning AB	512 535	16,87%
Joakim Alm GPJ AB	498 298	16,40%
Jonas Bengtsson Invest AB	315 000	10,37%
Dimitra AB	310 000	10,20%
AB Almö Lindö 1:75	233 975	7,70%
Pemox Invest AB	197 687	6,51%
Avanza Pension	165 277	5,44%
Rosen, John Arnold	108 936	3,58%
Wänseth, Erik	70 061	2,31%
Jonsson, Anders	70 000	2,30%
Övriga	557 049	18,33%
Antal stamaktier vid periodens utgång (st)	3 038 818	
Offentlig förvaltarförteckning från Euroclear Sweden AB per den 2026-09-30		

Aktiekapitalet uppgick vid periodens utgång till 15.194.102,50 kr, uppdelat på 3.038.818 aktier av samma aktieslag, envar med ett kvotvärde om 5,00 kr.

För ytterligare information

Ytterligare information lämnas av:

Michael Blom, VD, +46(0)761076056, michael.blom@kakeldesign.se

Rapporten publiceras på bolagets hemsida investor.kakelmax.se/finansiella-rapporter/

Information om Kakel Max AB (publ) och vår verksamhet återfinns på bolagets hemsida www.kakelmax.se eller www.kakeldesign.se

Denna information är sådan information som Kakel Max AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg för offentliggörande den 5 november 2026 kl. 08.00.

Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag

Period	2026	2025	2026	2025	2025
(tKr)	Kv 3	Kv 3	Kv 1-3	Kv 1-3	Helår
Nettoomsättning	40 390	36 672	130 978	123 086	175 384
Övriga rörelseintäkter	380	593	1 250	2 058	2 355
Kostnad för sålda varor	-27 974	-23 700	-87 238	-82 689	-118 188
Personalkostnader	-7 893	-7 703	-26 543	-26 981	-36 762
Övriga externa kostnader	-4 057	-4 008	-13 612	-11 566	-15 978
Av- och nedskrivningar	-2 297	-2 180	-6 969	-6 655	-8 923
Rörelseresultat	-1 451	-326	-2 133	-2 747	-2 112
Finansiellt netto	-282	-338	-637	-759	-895
Resultat före skatt	-1 733	-664	-2 770	-3 506	-3 007
Skatt	-23	-4	-26	1 066	1 597
Periodens resultat	-1 755	-667	-2 796	-2 440	-1 411
Resultat per aktie (kr)	-0,58	-0,22	-0,92	-0,80	-0,46

Koncernens rapport över finansiell ställning i sammandrag

Period	Not	2026	2025	2025
(tKr)		Kv 3	Kv 3	Helår
TILLGÅNGAR				
Immateriella tillgångar		15 427	15 585	15 546
Materiella anl.tillgångar		24 820	23 229	21 450
Finansiella anl.tillgångar		3 344	2 840	3 371
Summa anläggningstillgångar		43 591	41 654	40 367
Varulager		37 333	33 773	32 194
Kortfristiga fordringar		19 261	17 508	17 841
Kassa och bank		1 063	951	6 717
Summa omsättningstillgångar		57 658	52 232	56 752
SUMMA TILLGÅNGAR		101 249	93 886	97 119
EGET KAPITAL & SKULDER				
Eget kapital		47 130	48 897	49 926
Uppskjuten skatteskuld		0	0	0
Räntebärande långfr skulder		1 184	1 582	1 482
Öv långfristiga skulder		7 070	4 877	3 981
Kortfristiga skulder		45 865	38 531	41 730
SUMMA EGET KAPITAL & SKULDER		101 249	93 886	97 119

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

Period	Not	2026	2025	2026	2025	2025
(tKr)		Kv 3	Kv 3	Kv 1-3	Kv 1-3	Helår
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-1 733	-664	-2 770	-3 506	-3 008
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	2	1 799	1 019	6 073	4 608	9 095
Betald skatt		-108	271	-325	73	-14
Summa löpande verksamhet och justering		-42	626	2 978	1 176	6 073
Förändring av varulager		1 440	-143	-4 251	3 105	4 512
Förändring av kortfristiga fordringar		-891	-1 063	-1 238	-2 635	-3 140
Förändring av kortfristiga skulder		-662	-1 130	4 810	175	6 161
Summa förändring rörelsekapital		-113	-2 336	-679	645	7 533
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-156	-1 710	2 299	1 820	13 606
Investeringsverksamhet		-26	1 050	-957	-844	-3 343
Summa inkl investeringsverksamhet		-182	-660	1 342	976	10 263
Finansieringsverksamhet		-1 871	-2 305	-6 996	-1 616	-5 136
Summa kassaflöde		-2 053	-2 965	-5 653	-640	5 127
Ingående kassa		3 116	3 916	6 717	1 590	1 590
Utgående kassa		1 063	951	1 063	951	6 717

Sammandrag av koncernens förändringar i eget kapital

Period	Not	2026	2025	2026	2025	2025
(tKr)		Kv 3	Kv 3	Kv 1-3	Kv 1-3	Helår
Eget kapital vid periodens början		48 885	49 564	49 926	51 337	51 337
Periodens totalresultat		-1 755	-667	-2 796	-2 440	-1 411
Utgående eget kapital		47 130	48 897	47 130	48 897	49 926

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

Period	Not	2026	2025	2026	2025	2025
(tKr)		Kv 3	Kv 3	Kv 1-3	Kv 1-3	Helår
Nettoomsättning		1 050	600	3 150	1 800	2400
Övriga rörelseintäkter		0	0	0	0	0
Personalkostnader		-527	-540	-1 506	-1 621	-2 028
Övriga externa kostnader		-982	-636	-3 137	-1 555	-2 314
Rörelseresultat		-459	-577	-1 493	-1 375	-1 941
Finansiellt netto		0	0	0	-1	-1
Resultat efter finansnetto		-459	-577	-1 493	-1 377	-1 943
Koncernbidrag		127	180	166	271	375
Resultat före skatt		-332	-397	-1 327	-1 106	-1 568
Skatt		0	0	0	61	385
Periodens resultat		-332	-397	-1 327	-1 045	-1 183

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

Period	Not	2026	2025	2025
(tKr)		Kv 3	Kv 3	Helår
TILLGÅNGAR				
Finansiella anläggningstillgångar		52 088	51 764	52 088
Summa anläggningstillgångar		52 088	51 764	52 088
Kortfristiga fordringar		9 944	11 422	10 846
Kassa och bank		43	409	674
Summa omsättningstillgångar		9 986	11 832	11 520
SUMMA TILLGÅNGAR		62 074	63 596	63 608
EGET KAPITAL & SKULDER				
Eget kapital		60 791	62 256	62 118
Kortfristiga skulder		1 283	1 340	1 490
SUMMA EGET KAPITAL & SKULDER		62 074	63 596	63 608

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering. Koncernredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen samt IFRS sådana de antagits av EU samt RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Moderbolagets redovisning är upprättad enligt årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget tillämpar samtliga av EU antagna IFRS och uttalande så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning

Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med vad som framgår av årsredovisningen för 2025.

Noter till delårsrapporten

Not 1 Finansiella Instrument

Finansiella tillgångar tillhör kategorin ”Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde”. Samtliga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde, med undantag av villkorad tilläggsköpeskilling vilken värderas till verkligt värde över resultaträkningen. Med hänsyn till att samtliga finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde, löper med rörlig ränta bedöms verkligt värde för dessa motsvara det redovisade. Inga finansiella tillgångar eller skulder har i perioden flyttats mellan värderingskategorier. Bolaget har en valutapolicy gällande materialinköp från utlandet. Under innevarande period har bolaget ingen aktiv valutahedge, valutaterminskontrakt eller liknande. Någon säkringsredovisning tillämpas ej.

Not 2 Kassaflöde 2026 Justeringar

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	2026
(tkr)	Kv 3
Avskrivningar	2 297
Lagerinkurans	-498
Summa	1 799

Nyckeltal

Period	2026	2025	2026	2025	2025
	Kv 3	Kv 3	Kv 1-3	Kv 1-3	Helår
Rörelsemarginal (%)	-3,6	-0,9	-1,6	-2,2	-1,2
Vinstmarginal (%)	-4,3	-1,8	-2,1	-2,8	-1,7
Avkastning på eget kapital (%)	-4,8	-13,5	-4,8	-13,5	-6,0
Avkastning på totalt kapital (%)	-1,3	-5,7	-1,3	-5,7	-1,7
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	-2,3	-9,2	-2,3	-9,2	-2,9
Räntetäckningsgrad (ggr)	-6,3	-1,1	-3,8	-2,7	-1,5
Soliditet (%)	46,5	52,1	46,5	52,1	51,4
Nettoskuld, tKr	14 393	16 971	14 393	16 971	9 475
Nettoskuld exkl Leasing, tKr	528	5 038	528	5 038	-2 827
Skuldsättningsgrad (ggr)	1,1	0,9	1,1	0,9	0,9
Nettoskuldsättningsgrad (ggr)	0,3	0,3	0,3	0,3	0,2
Resultat per aktie (kr)	-0,58	-0,22	-0,92	-0,80	-0,46
Eget kapital per aktie (kr)	15,5	16,1	15,5	16,1	16,4
Antal stamaktier, före utspädning (st)	3 038 818	3 038 818	3 038 818	3 038 818	3 038 818
Antal stamaktier, efter utspädning (st)	3 038 818	3 038 818	3 038 818	3 038 818	3 038 818
Antal stamaktier, genomsnittligt (st)	3 038 818	3 038 818	3 038 818	3 038 818	3 038 818

Nyckeltal

Rörelsemarginal: rörelseresultat efter avskrivning, EBIT, i % av total omsättning.

Vinstmarginal: resultat efter finansiella poster i % av total omsättning.

Avkastning på eget kapital: resultat efter finansiella poster för de senaste fyra kvartalen i % av justerat eget kapital.

Avkastning på totalt kapital: rörelseresultat plus finansiella intäkter för de senaste fyra kvartalen i % av balansomslutningen.

Avkastning på sysselsatt kapital: rörelseresultat plus finansiella intäkter för de senaste fyra kvartalen i % av sysselsatt kapital.

Sysselsatt kapital: balansomslutningen minus icke räntebärande skulder (inkl. övriga avsättningar).

Justerat eget kapital: eget kapital plus obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatteskuld.

Nettoskuld: Räntebärande skulder reducerat med likvida medel, korta placeringar och räntebärande tillgångar.

Räntetäckningsgrad: rörelseresultat efter avskrivningar plus finansiella intäkter dividerat med räntekostnader.

Soliditet: justerat eget kapital i % av balansomslutningen.

Skuldsättningsgrad: skulder inklusive uppskjuten skatteskuld och avsättningar dividerat med justerat eget kapital (ggr).

Nettoskuldsättningsgrad: räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital.

Resultat per aktie: periodens totalresultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier vid periodens utgång.

Eget kapital per aktie: periodens justerade eget kapital dividerat med antal utestående aktier.