

**Capacent** 

Årsredovisning 2020

# Capacent

Capacent är ett nordiskt konsultbolag som driver förändring i syfte att förbättra företags konkurrenskraft och förmåga att skapa bestående värde. Med ett brett tjänsteerbjudande inom Management Consulting, Executive Search, Interim Management samt ledarskap och förändringsledning har Capacent idag en stark position på den nordiska marknaden. Bolaget har cirka 80 anställda i Sverige och Finland.

4	The Nordic Way	20	Capacentaktien
6	VD har ordet	22	Förvaltningsberättelse
8	Capacent	26	Koncernens resultaträkning
10	Management Consulting	27	Koncernens balansräkning
12	Capasearch	30	Moderbolagets resultaträkning
14	Capacify	31	Moderbolagets balansräkning
16	Capacent Ventures	34	Noter
17	The Capacent Way	59	Underskrifter
18	Bolagsstyrning	60	Revisionsberättelse
19	Koncernledning och verksamhetsansvariga		

# t

Capacent omorganiserar och fokuserar på lönsamhet

# 2020

## 187 mkr

Nettoomsättning

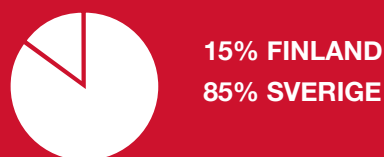


## 79

Anställda vid årets slut

## 13,1 mkr

Rörelseresultat



Omsättningsfördelning

## 7 procent

Rörelsemarginal (EBIT)

## 3,5 sek

Resultat per aktie

*Siffrorna avser kvarvarande verksamhet, exklusive jämförelsestörande poster.*

Vi får värde och  
människor att växa / **The Nordic way**





**Capacent ska vara ledande i att driva förändring för nordiska företag och organisationer. Vi får våra kunder att växa, utvecklas och bli mer framgångsrika genom att stödja dem i strategiska frågor samt att säkerställa att de har rätt förmåga på plats.**

Genom att kombinera kvalitativa och kvantitativa analyser med branschkunskap, affärskunskap, digital kompetens och dedikerade konsulter skapar vi resultat i alla organisationer vi jobbar med. Mätbara resultat skapar inte bara mer framgångsrika företag, det bygger hela vår verksamhet.

Vi drivs lika mycket av att skapa en verklig och mätbar skillnad ute hos kund som för oss själva. Vi utmanar och testar för att hela tiden förfina och förbättra våra processer. Vi analyserar gärna men trivs allra bäst när vi även får vara med och genomföra förändringsprojekt. Därför bygger flera av våra projekt på en resultatbaserad ersättningsmodell. När våra projekt skapar stor skillnad för kunden, går det också bra för oss. En win-win.

Ett mål är att skapa varaktig förändring hos våra kunder. Därför har vi med åren kompletterat vårt erbjudande inom Management Consulting med tjänster inom Executive Search och Interim Management.

Vi bygger vår framgång tillsammans med människor – våra drivna medarbetare och våra kunder. Så länge de utvecklas, utmanas och stimuleras stärks också vår position på marknaden. Det är det vi kallar "The Nordic way".

# Capacent 2020 / VD har ordet

**Året som gått har varit mycket händelserikt och utmanande för många verksamheter. Jag är mycket nöjd över hur vi lyckats hantera dessa utmaningar. Genom att accelerera planerade förändringar och genomföra en omorganisation av bolaget, har Capacent blivit ett mer kundfokuserat och effektivt bolag med förbättrad lönsamhet. Vi har även nya finansiella mål som fokuserar på värdeskapande för aktieägarna vilket vi kommer kunna tillgodose genom att kombinera tillväxt med lönsamhet.**

Omorganisationen berörde primärt vår verksamhet inom Management Consulting i Sverige där vi skapade mindre och mer kundfokuserade enheter. De nya enheterna har mottagits väl av våra kunder och bolagen har funnit sina arbetssätt. Då vi samtidigt anpassat kostnadsnivåerna till bolagets nya struktur har vi kunnat uppvisa en god lönsamhet under andra halvan av året.

Förändrade försörjningskedjor, högre krav på kundlönsamhet, ökad kapitaleffektivitet i verksamheten, behovet av mer transparens och datadrivet beslutsfattande samt fungerade ekonomifunktioner driver efterfrågan av våra tjänster inom Management Consulting. Vi ser en stabil efterfrågan på våra tjänster som vi ofta levererar tillsammans med våra kunder för att skapa bestående förändringar.

Våra verksamheter inom Executive Search och Interim Management står för cirka en tredjedel av koncernens omsättning och har under delar av året haft en utmanande marknad. Trots det har båda verksamheterna levererat positiva resultat på helåret, vilket är ett bevis på att tjänsterna efterfrågas av våra kunder och är ett bra komplement till våra övriga verksamheter.

Capacity, vårt bolag inom Interim Management, startades baserat på en idé om att förnya marknaden med ett ökat inslag av kvalitativ bedömning av kandidaternas kompetens och erfarenhet. Detta har skett via en egenutvecklad plattform. Plattformen har utvecklats väl och under hösten fattades beslutet att separera verksamheterna från varandra. Detta kommer synliggöra de

värden som finns i plattformen och underlätta för extern finansiering av densamma. Samtidigt kommer detta få en positiv effekt på lönsamheten inom den traditionella Interim Management.

De förändringar som genomförts avslutades under sommaren och resultatet för den andra halvåret ger en god bild över vad Capacent är idag. Vi har ökat vårt fokus på lönsamhet och går in i 2021 väl rustade för framtiden och för att nå våra nya finansiella mål.


Den accelererande förändringstakten påverkar alla aktörer inom näringslivet. Digitala, kulturella och hållbarhetsdrivna trender skapar förändrade kundbehov, köpbeteenden och affärsmodeller. Capacent har framgångsrikt förnyat sig flera gånger sedan starten, mycket tack vare vår förmåga att anpassa och förändra oss själva. Vi har ställt oss fundamentala, strategiska frågor kring hur vi ska utvecklas och växa vår verksamhet för att bli en än mer relevant partner för våra kunder framåt. Vi tror att nyckeln ligger i att skapa långa kundrelationer genom att bli mer kundcentrerade, driva innovation, utveckla våra förmågor i att skapa förändring och berika vårt erbjudande med mer teknologi. Vi utvärderar hur vi, vid sidan om de traditionella leveranssätten, kan introducera nya tjänster och affärsmodeller - med ökat kundvärdet som ledstjärna. Som ett led i detta driver vi ett innovationsprogram och Capacent Ventures där vi i mindre skala kommer utveckla och prova nya erbjudanden till våra kunder. Detta är två initiativ som jag tror kommer få stor påverkan på hur Capacent utvecklas i framtiden.

Jag vill tacka våra kunder för samarbetet under året som gått och våra medarbetare för bibehållet fokus på affären trots den turbulenta tiden vi upplevt under året. Vi ser alla fram mot fler framgångsrika kundprojekt där vi skapar mätbara resultat under det kommande året!

  
EDVARD BJÖRKENHEIM – CEO



Med fokus  
på kundnytta / **Capacent**



” Gemensamt för bolagen vi etablerar är att de ska bidra till vår förmåga att skapa förändring hos våra kunder. Samtidigt måste de vara konkurrenskraftiga på egen hand och kunna differentiera sig mot sina konkurrenter.

EDVARD BJÖRKENHEIM – CEO



**Capacent startade 1990 som ett finansiellt konsultföretag som sedan utvecklats till ett bolag inom Management Consulting med fokus på att driva förbättringsprojekt. För att ytterligare kunna bistå våra kunder med att skapa långsiktiga värden, har erbjudandet kompletterats till att även inkludera Executive Search och Interim Management.**

Att komplettera vårt erbjudande med nya tjänster och att arbeta med resultatbaserade ersättningsmodeller är två exempel på hur vi förändrar oss för att möta våra kunders behov.

Idag har Capacent etablerade verksamheter inom Management Consulting, Executive Search och Interim Management. Alla verksamheter finns på den svenska marknaden och Management Consulting är sedan länge etablerat även på den finska marknaden.

Capaserach har sedan starten 2018 placerat 97 personer på rätt position med en hög kundnöjdhet som följd. Deras framgång består i att de ser personen bakom ett CV och utmanar kunderna genom att hitta kandidater som inte alltid verkar vara de mest uppenbara eller självklara för den aktuella rollen.

Under våren 2019 startade vi Capacity och levererar nu allt från VD och CFO till controller och experter genom vårt nätverk av associerade konsulter. Capacity differentierar sig från sina konkurrenter genom att fokusera på kandidater med verifierade kompetenser snarare än traditionella CV:n.

Under 2020 lanserades även ett erbjudande inom ledarutveckling och förändringsledning inom ramen för Capacent Ventures. Capacent Ventures är samlingsnamnet för det arbete vi bedriver med att starta och utveckla nya verksamheter inom koncernen.



The Nordic  
way in

# Management Consulting

” Vår spetskompetens har alltid varit vårt främsta säljargument och fortsätter att vara så.

LOTTE KYLBERG – SENIOR MANAGER

År 2020 har varit händelserikt då vi genomfört en bolagisering av den svenska delen av verksamheten, vilket resulterat i tre nya och mer kundfokuserade enheter; Capacent X med fokus på lönsamhetsförbättrande tjänster, Capacent Finance med tjänster riktade mot ekonomifunktionen samt Capacent Consulting, ett bolag för våra specialiserade underkonsulter.

#### Spetskompetens och kundsamarbete

På den finska och svenska marknaden är vi marknadsledande inom rörelsekapitaloptimering och prissättningsfrågor. På den svenska marknaden har vi även en stark position inom konsulttjänster riktade mot ekonomifunktionen där vi ofta arbetar sida vid sida med kundens egen personal i en modell som vi kallar co-execution. Detta har varit ett framgångsrikt och uppskattat sätt att leverera bestående förändring hos våra kunder.

#### Samarbetspartners

Vi är övertygade om att våra kunder i framtiden kommer efterfråga mer komplexa tjänster och verksamhetsöverskridande projekt. Vi kompletterar och utvecklar därför våra befintliga erbjudanden inom avancerade tillämpningar av automatisering och robotisering av administrativa processer. Vi gör detta både internt och i partnerskap med andra ledande leverantörer och blir på så sätt en ännu starkare och mer flexibel samarbetspartner för våra kunder. Det är vår fasta övertygelse att samarbeten kan öka värdet i våra leveranser och skapa längre relationer med våra kunder. Vi blir mindre av en projektleverantör och mer en långsiktig partner, vilket gynnar både oss och våra kunder.

” Vi förstår våra kunders förutsättningar och vilka affärsmässiga mål som ska uppnås. Utifrån vad vår kund vill åstadkomma identifierar vi rätt person. Vi utmanar våra kunder att våga se bortom ett tilltalade CV.

CHARLOTTE MÅRDH – CEO

Rekrytering av ledare  
som gör skillnad

Capasearch

Ett framgångsrikt ledarskap har en direkt påverkan på ett företags resultat och är en förutsättning för att lyckas med förändring och tillväxt. Capasearch brinner för det moderna ledarskapet som krävs för att framgångsrikt leda organisationer i dag och i framtiden. Vi ser till att få rätt person på rätt plats genom att rekrytera ledare som har förmåga att få sina medarbetare och sin organisation att växa.

#### Både search och nätverk

Capasearch arbetar enligt en beprövad process som skräddarsys för varje kund och uppdrag. Arbetet utgår alltid från kundens unika behov och vi presenterar kandidater som är specifikt uppsökta för uppdraget och kompletterar dessa med kandidater från vårt etablerade nätverk. Det innebär att vi alltid kan presentera relevanta kandidater för våra kunder.

#### Utmanar både kunder och kandidater

Vi arbetar nära både våra kunder och kandidater och ser alla våra relationer som ett långsiktigt partnerskap. Slutresultatet av en rekryteringsprocess är centralt men stor vikt läggs också på att både kund och kandidat ska få en positiv upplevelse av processen. Det bygger vårt och våra kunders varumärke.

Genom att arbeta med flera branscher får vi en bredd som våra kunder kan dra nytta av. Insikter i olika branschers utmaningar gör att vi kan vara en uppskattad rådgivare till kunderna.

Hos oss är kunder och kandidater mer än bara ett jobb. I teamet har vi olika bakgrunder och erfarenheter men vi delar nyfikenhet, engagemang och passion för vårt arbete. Att rekrytera duktiga ledare och att se hur både människor och organisationer växer gör oss stolta och glada.

#### Med fokus på kundnöjdhet

Under året som gått introducerades mätningar av kundnöjdhet och resultaten från dessa visar att kunderna är mycket nöjda.

Erbjudandet har förstärkts av att nu även kunna erbjuda tjänster inom ledarskapsutveckling. Detta gör oss redo och ännu bättre rustade att fortsätta vår tillväxtresa.



# Situationsanpassad kompetens / **Capacify** i turbulenta tider

Capacify erbjuder kvalificerade roller under en tidsbegränsad period, Interim Management. Även denna marknad har naturligtvis påverkats av året som gått. Å ena sidan är ett kargare ekonomiskt klimat hämmande för efterfrågan. Å andra sidan skapar turbulenta tider starkt fokus på företagets behov av snabb tillgång till exakt den kompetens som en situation kräver.



” Vår teknologi och vårt arbetssätt innebär att experter värderar expertis – istället för att de egna medarbetarna försöker göra bedömningar utifrån begränsad egen erfarenhet.

CHRISTOFFER SCHNAKENBERG – CEO

Det finns en trend på arbetsmarknaden där relationen mellan arbetsgivare och arbetstagare successivt har luckrats upp sedan 50-talet. Att ofta byta jobb är vanligt idag liksom att försörja sig uteslutande på tillfälliga uppdrag, den så kallade gig-ekonomin.

**Ett nytt, digitalt sätt att identifiera talanger**  
Även om det ganska länge har funnits en stor marknad för Interim Management i Sverige så lämnar dagens marknad en hel del att önska både ur köpande företags och säljande konsulter perspektiv. Ett stort utbud av talanger med en bredd av kompetenser, en fragmenterad mellanhandsmarknad med många små aktörer samt en mängd köpare som sällan behöver samma kompetens har skapat en marknad där det saknas transparens kring vem som är riktigt bra på vad.

Capacifys arbetssätt adresserar denna situation på ett nytt sätt. Genom att arbeta med tydligt definierade kompetenser och digitala arbetssätt för att utvärdera dessa, hjälper vi våra konsulter

och kunder att hitta varandra. Vår algoritm kombinerar färdighetsdata med andra datakällor för att säkerställa hög precision i matchningen.

Vår teknologi och vårt arbetssätt innebär att experter värderar expertis – istället för att de egna medarbetarna försöker göra bedömningar utifrån begränsad egen erfarenhet. Det gör det möjligt att jobba med kvalitet över ett brett fält som inkluderar bland annat IT, ekonomi, HR, projekt- och företagsledning. Våra medarbetare fokuserar istället på att bygga relationer för att verkligen förstå kund och konsult, kulturer och personligheter.

#### Lönsam tillväxt

Sedan starten i juni 2019 har Capacify – med lönsamhet – växt både organiskt och genom förvärv. Huvuddelen av kunderna är tillväxtbolag, riskkapitalägda bolag och storbolag. Bolagets kompetensplattform utvecklades under året och antalet registrerade konsulter har ökat kontinuerligt. Plattformen har nu drygt 1 600 profiler.



## Utveckling av nya verksamhetsområden / **Capacent Ventures**

**Förmågan att bredda erbjudandet är en central del i att fortsätta vara relevanta och för att driva vår tillväxt. Vi kommer fortsätta starta nya, kompletterande verksamheter under åren som kommer och det sker inom ramen för Capacent Ventures.**

De kompletterande verksamheter som startas inom Capacent Ventures kommer att utvecklas till nya framgångsrika och självständiga enheter inom koncernen. Samtidigt kommer vissa initiativ inte utvecklas på det sätt vi önskar och kommer då att avvecklas. Gemensamt för de bolag vi startar och driver är att de ska bidra till vår förmåga att skapa förändring hos våra kunder. Samtidigt måste de vara konkurrenskraftiga på egen hand och kunna differentiera sig mot sina konkurrenter.

För närvarande drivs endast en satsning inom Capacent Ventures, Capalead, som startade under hösten 2020. Capalead arbetar med ledarskapsutveckling och förändringsledning med både egna kunder och i nära samarbete med våra övriga bolags kunder. I det sistnämnda fallet kan Capalead bidra till att skapa än större effekt i de uppdrag som drivs bland annat inom Management Consulting och Capasearch.

### **Capalead**

I dagens värld med snabba förändringar och ökad komplexitet blir ledarskapet allt viktigare för att ledare och organisationer ska nå sin fulla potential. Bra ledarskap är grunden för engagerade medarbetare, som i sin tur har en direkt påverkan på företagets resultat. Capalead hjälper företag att driva förändring genom att utveckla både kultur och ledarskap samt genom att vara en partner under hela förändringsresan.

Capalead använder i sitt arbete konkreta verktyg och modeller som är förankrade i forskning. De arbetar nära kunderna och ser relationen som ett partnerskap som bygger på en god förståelse för kundernas förutsättningar och vilka affärs-mässiga mål som ska uppnås.



# Kultur och medarbetare / The Capacent way

**Engagerade, motiverade och nyfikna medarbetare spelar en central roll på Capacent för att skapa en dynamisk företagskultur som i slutändan skapar värde för alla parter.**

## En kundfokuserad företagskultur

En stark kultur är en nödvändighet för att göra ett avtryck på konsultmarknaden, både för att attrahera kunder och nya medarbetare.

Under 2020 har vi förändrat vårt sätt att arbeta, dels som en effekt av den bolagisering som gjordes under året och dels som en följd av pandemin.

Med mindre och mer kundfokuserade enheter blir det naturligt att en större del av introduktionen av nya medarbetare blir mer specialiserad och med en starkare koppling till aktuella frågeställningar hos våra kunder.

Med ett ökat inslag av distansarbete blir det också viktigt att ha en kultur med tydliga värderingar i grunden där vi premierar prestationsglädje, gemenskap, personlig utveckling och nytänkande i en icke-hierarkisk miljö.

I vårt arbete att skapa värde och samtidigt få människor att växa är vår starka kultur en nyckel och därmed någonting vi arbetar aktivt med genom olika initiativ. Vi har under året

fokuserat på att utveckla våra medarbetare inom innovationsområdet – en kompetens som blir allt viktigare för att dels kunna möta våra kunders mest komplexa utmaningar, dels för att utveckla oss själva och vårt erbjudande.

Vi har även fortsatt med vårt gedigna introduktionsprogram för nya medarbetare. Under programmet arbetar vi aktivt med att introducera alla till vår kultur, men även med att bygga marknadsöverskridande relationer och förståelse för varandras verksamheter.

Med mindre och mer decentraliserade enheter inom koncernen har vi även introducerat ett mer delegerat och decentraliserat beslutsfattande. Detta gör oss snabbare att fatta beslut och skapa förändring internt samtidigt som alla medarbetares delaktighet ökar.

Vi vet av erfarenhet att våra kunder och medarbetare uppskattar vår kultur och vårt arbetsätt eftersom det ofta lyfts fram som en av de främsta orsakerna till att arbeta med oss, eller hos oss.





**ILGI EVECAN DURAN**  
1987

Styrelseledamot sedan 2019.  
Aktieinnehav: –  
Styrelseledamot i Stockholm  
Ministry of Change,  
TedX Stockholm.



**ANNA GERMANDT**  
1981

Styrelseledamot och medlem  
av Capacents styrelse sedan  
2019.  
Aktieinnehav: –



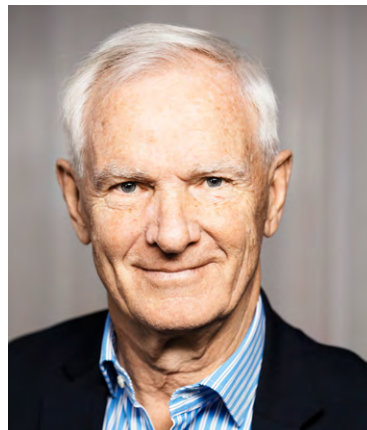
**JOAKIM HÖRWING**  
1965

Arbetande styrelseordförande  
och medlem av Capacents  
styrelse sedan 2011.  
Aktieinnehav: 344 359  
Styrelseledamot i Byggelit  
Holding och Svensk-isländska  
handelskammaren.  
Medgrundare av Capacent 2002.



**CECILIA LAGER**  
1963

Styrelseledamot och medlem av  
Capacents styrelse sedan 2016.  
Aktieinnehav: 6 000  
Ordförande i Navigera AB, styrelse-  
ledamot Altor Fund Manager AB,  
Clemondo Group AB, Elanders  
AB samt Sveab Holding AB.



**PER OLOF LINDHOLM**  
1944

Styrelseledamot och medlem av  
Capacents styrelse sedan 2012.  
Aktieinnehav: 21 500  
Styrelseledamot i MVI Equity AB,  
styrelseordförande i MVI Partners.



**EDVARD BJÖRKENHEIM**  
CEO



**MATTIAS EK**  
CFO/COO

VERKSAMHETSANSVARIGA



**PATRIK WILD**  
HEAD OF CAPACENT FINANCE



**ERIK PÅLSSON**  
HEAD OF CAPACENT X



**MARIA ÅBERG**  
HEAD OF MANAGEMENT CONSULTING  
FINLAND



**CHRISTOFFER SCHNAKENBERG**  
CEO CAPACITY



**CHARLOTTE MÅRDH**  
CEO CAPASEARCH

# Capacentaktien 2020

Capacents aktie är sedan den 2 oktober 2015 noterad på Nasdaq First North Growth Market. Aktiekapitalet i Capacent uppgår till 543 TSEK. Antalet aktier uppgår till 2 715 600. Varje röst medför lika rätt till andel i Capacents tillgångar och resultat.

## AKTIEKURSENS UTVECKLING

Introduktionskursen för Capacents aktie vid noteringen på First North Growth Market i oktober 2015 var 27 kronor per aktie. Vid utgången av 2020 var aktiekursen 36,0 kronor. Capacents aktie handlades under året som högst för 46,5 kronor och som lägst för 15,65 kronor. Under 2020 har aktien sjunkit med 12,8 procent. Sedan noteringen i oktober 2015 har Capacents aktie stigit med 33,3 procent. Antalet utestående aktier är 2 715 600 aktier och aktiekapitalet är 543 120 kronor.

## UTDELNINGSPOLICY

Capacent är ett tjänstebolag med låg kapitalintensitet och bra kassaflöde. Bolaget avser att dela ut årets resultat justerat för eventuella

rörelsekapitalförändringar och investeringar. Föreslagen utdelning för 2020 är 3,50 kronor per aktie.

## INFORMATION TILL MARKNADEN

Capacents information ska vara öppen, korrekt, kontinuerlig och utformad så att den underlättar förståelsen och värderingen av bolaget såväl för aktieägare som för andra intressenter. All kurspåverkande information ska offentliggöras så att den snabbt och på ett icke-diskriminerande sätt når aktieägare, kapitalmarknad, samhälle och media samtidigt.

KORTA FAKTA OM CAPACENTAKTIEN	2020	2019	2018	2017
Antal utestående aktier	2 715 000	2 715 600	2 715 600	2 715 600
Sista betalkurs	36,0	41,6	48,1	34,3
Lägsta notering	15,65	37,5	30,6	31,0
Högsta notering	46,5	61,2	57,4	52,0
Värde aktier	98 MSEK	113 MSEK	131 MSEK	93 MSEK
Aktienotering	First North Growth Market	First North Growth Market	First North Growth Market	First North Growth Market
Utdelning per aktie	3,50*	0	3	1
Resultat per aktie	3,5	1,3	4,2	1,2
PE-tal	10,00	41,60	11,45	28,58

\* Föreslagen utdelning.

<b>AKTIEKAPITAL</b>	<b>Ökning av antal aktier</b>	<b>Ökning aktie- kapital SEK</b>	<b>Totalt antal aktier</b>	<b>Totalt aktie- kapital SEK</b>	<b>Kvotvärde SEK</b>
Nybildning - år 2011	100 000	100 000	100 000	100 000	1,00
Nyemission - år 2011	50 000	50 000	150 000	150 000	1,00
Nyemission - år 2012	4 200	4 200	154 200	154 200	1,00
Nyemission - år 2013	14 103	14 103	168 303	168 303	1,00
Nyemission - år 2013	7 937	7 937	176 240	176 240	1,00
Aktiesplit - år 2015	2 467 360		2 643 600	176 240	0,07
Fondemission - år 2015		352 480	2 643 600	528 720	0,20
Nyemission - år 2017	72 000	14 400	2 715 600	543 120	0,20

**ÄGARSTRUKTUR I CAPACENT**

	<b>Antal aktier</b>	<b>Andel, %</b>
Daniel Jilkén genom bolag	465 610	17,1
Joakim Hörwing privat och genom bolag	344 359	12,7
Edvard Björkenheim privat och genom bolag	287 822	10,6
Thomas Lundström genom bolag	174 919	6,4
Magnus Östlund privat och genom bolag	127 802	4,7
Summa	1 400 512	51,6
Övriga	1 315 088	48,4
<b>Totalt</b>	<b>2 715 600</b>	<b>100</b>

Styrelsen och verkställande direktören för Capacent Holding AB (publ) avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2020-01-01 – 2020-12-31.

## Innehåll

22	Förvaltningsberättelse	30	Moderbolagets resultaträkning
26	Koncernens resultaträkning	31	Moderbolagets balansräkning
26	Rapport över koncernens totalresultat	32	Moderbolagets förändring i eget kapital
27	Koncernens balansräkning	33	Kassaflödesanalys moderbolaget
28	Koncernens förändring i eget kapital	34	Noter
29	Kassaflödesanalys koncernen	59	Underskrifter
		60	Revisionsberättelse

Årsredovisning och koncernredovisning för Capacent Holding AB (Publ) 556852-5843

# Förvaltningsberättelse

---

Styrelsen och verkställande direktören för Capacent Holding AB (publ), org.nr. 556852-5843, avger härmed sin berättelse för 2020. Capacent bedriver verksamhet i formen aktiebolag (publ) och har sitt säte i Stockholm, Sverige.

## Verksamheten

### Bakgrund

Capacent är ett nordiskt konsultbolag som driver förändring i syfte att förbättra företags konkurrenskraft och förmåga att skapa bestående värde. Med ett brett tjänsteerbjudande inom Management Consulting, rekrytering, Interim management och ledarskapsutveckling har Capacent idag en stark position på den svenska och finska marknaden. Bolaget är vid årets utgång 79 anställda i Sverige och Finland. Capacent (tidigare ABB Financial Consulting och Capto Financial Consulting) grundades år 1990. Inledningsvis fokuserade bolaget på konsulttjänster inom finansiell rådgivning, men har under en lång tid målmedvetet vidgat sitt tjänsteerbjudande. Detta har skett både organiskt och genom förvärv av specialiserade bolag med lång och framgångsrik bakgrund. Kännetecknande för Capacents verksamhet är starkt fokus på verkställande och resultat. Bolaget är noterat på Nasdaq First North Growth Market sedan den 2 oktober 2015.

### Marknaden, kunder och erbjudanden

Capacent verkar inom Management Consulting, Executive Search, Interim Management och ledarskapsutveckling, med tjänster riktade mot ledningsnivån i bolag och organisationer. Inom Management Consulting finns ett tydligt fokus på genomförande av förändring, från strategi till resultat. Kunderna består främst av stora och medelstora bolag. Bolaget har ett brett tjänsteerbjudande med funktionell spetskompetens inom operationell utveckling, finans och ekonomi och tjänster kopplade till strategi, organisation, förändringsledning och affärsutveckling. För att kunna leverera en värdeökning för varje projekt går affärsidén ut på att skräddarsy lösningar med en aktiv implementering, något som gäller för alla våra verksamheter. Capasearch fokuserar på att få rätt person på rätt plats och ledare som har förmåga att få sina medarbetare och sin organisation att växa. Capacity tillsätter kvalificerade roller under en tidsbegränsad period bland annat inom ekonomi och projekt och företagsledning.

## Omsättning och resultat 2020

Omsättningen för helåret uppgick till 186,9 MSEK (183,0) en ökning med 2,1 procent. Rörelseresultatet (EBIT) för perioden uppgick till -15,2 MSEK (5,6). Rörelseresultat (EBIT) från kvarvarande verksamhet, exklusive jämförelsestörande poster, främst bestående av nedskrivning av goodwill, uppgick till 13,1 MSEK (5,6).

## Finansiell ställning, kassaflöde och likviditet

Bolagets soliditet uppgick till 58,9 procent (49,0) och vid årets utgång uppgick det egna kapitalet till 77,9 MSEK (106,8). Bolagets likvida medel uppgick till 23,9 MSEK (4,7) och kassaflödet för året uppgick till 19,3 MSEK (-10,3). Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 43,3 MSEK (2,7). Outnyttjade kontokrediter uppgick till 11,5 MSEK. Koncernens räntebärande lån uppgår till 0,0 MSEK (17,3). Minskningen av räntebärande lån beror på förändring av utnyttjad checkräkningskredit samt genomförda amorteringar.

## Personal

Genomsnittligt antal anställda uppgick till 93 (119). Antalet anställda vid årets slut uppgick till 79 (119). Minskningen av antalet anställda under året beror primärt på avvecklingen av verksamheten på Island och av det svenska dotterbolaget Capaman.

## Moderbolaget

I moderbolaget bedrivs koncerngemensamma funktioner till övriga bolag i koncernen och ledningen är anställd i detta bolag. Omsättningen i moderbolaget uppgick till 6,1 MSEK (5,1) och årets resultat uppgick till -10,2 MSEK (17,8).

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

### Management Consulting

Under årets andra kvartalet bolagiserades den svenska verksamheten inom Management Consulting i fyra separata enheter med tydligare profil än tidigare.

Den isländska verksamheten hade strukturella lönsamhetsproblem före Covid-19 och den negativa påverkan på intäkterna under pandemin accelererade beslutet av att avveckla verksamheten, vilket skedde i maj. Engångseffekten för Capacent Holding AB (publ) är en nedskrivning av aktier i dotterbolag om 11,7 MSEK samt en nedskrivning av en fordran på 0,4 MSEK.

Capaman var ett av Capacents fyra helägda dotterbolag inom Management Consulting och det bolag som drabbades hårdast av Covid-19. Samtidigt valde flera medarbetare att lämna bolaget under våren vilket resulterat i en situation där bedömningen gjordes att bolaget inte skulle kunna generera ett positivt resultat framgent. Capaman avvecklades som konsekvens av detta i juni. Engångseffekter för Capacent Holding AB (publ) är en nedskrivning av goodwill relaterat till dotterbolag som påverkade resultatet med 28,3 MSEK.

## Upstart av Capalead

Som ett led i Capacents organiska tillväxt har ledarskapsbolaget Capalead startats i oktober. Capalead etablerades då deras erbjudande kompletterar och stärker Capacents totala erbjudande till marknaden och då det finns tydliga marknadsmässiga såväl som interna synergier.

## Väsentliga risker, osäkerhetsfaktorer och Covid-19

Koncernens verksamhet är baserad på försäljning av konsult-, rekryterings- och interimstjänster. En förutsättning för efterfrågan är att ett förändringsbehov existerar hos bolagets kunder. Det är bolagets bedömning att detta förändringsbehov är med tiden ökande men om det motsatta inträffar kommer efterfrågan att minska och förutsättningarna för att generera acceptabla resultat blir svårare. Risken för bolaget består i tiden det tar att anpassa bolaget till nya förutsättningar.

Den omstrukturering som bolaget genomförde under det andra kvartalet har minskat antalet medarbetare i stabsfunktioner samtidigt som nya lönomodeller med större delar av rörliga och resultatbaserade komponenter införts. Det gör att bolaget har större förutsättningar att hantera en minskad efterfrågan på sina tjänster. De totala skatteanslagen som nyttjats under året som en följd av COVID-19 uppgick vid periodens slut till 4,1 MSEK. Förmågan att leverera projekt till kunderna med stora inslag av digitala samarbetsformer gör verksamheten mindre sårbar om kraftigare restriktioner införs för att minska smittspridning. Bolaget ser i dagsläget att marknaden har börjat återgå till det normala, men följer utvecklingen noga och kommer att vidta ytterligare åtgärder om det behövs.

## Förväntad framtida utveckling

Det generella förändringstryck som dagens företag är utsatta för ökar deras behov av verksamhetsutveckling. Efterfrågan på förändringsgenomförande tjänster förväntas därför öka, framför allt inom vissa branscher och funktioner. Capacent kommer att nå de uppsatta finansiella målen genom att rikta sina tjänster och marknadsinsatser dit efterfrågan är störst. Ett fortsatt fokus på affärsutveckling och marknadsföring ska höja Capacents marknadsprofil och säkerställa ett inflöde av nya kunder. Bibehållen hög kvalitet i leveranser och ett värnande om bolagets långa kundförhållanden är grunden i affären. Vidare kommer en breddning av bolagets erbjudande och en utökning av nya kundsegment att utvärderas. Medarbetarna och företagskulturen är bolagets främsta differentierande faktor och det bedrivs ett kontinuerligt arbete med att öka Capacents attraktionskraft som arbetsgivare med syfte att utveckla befintliga medarbetare och attrahera nya talanger.

**Flerårsjämförelse, koncernen**

	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning <sup>1)</sup>	186 897	183 025	263 835	200 402	142 929
Rörelseresultat <sup>1)</sup>	-15 210	5 637	17 898	5 878	10 318
Rörelsemarginal % <sup>1)</sup>	-8,1%	3,1%	6,8%	2,9%	7,2%
Resultat före skatt (EBT) <sup>1)</sup>	-15 532	4 440	16 888	4 978	10 563
Nettomarginal % <sup>1)</sup>	-8,3%	2,4%	6,3%	2,5%	7,4%
Årets resultat <sup>1)</sup>	-18 800	3 208	11 975	3 011	8 214
Resultat per aktie SEK, från kvarvarande	-10,5	1,0	4,2	1,2	3,1
Resultat per aktie SEK, från kvarvarande verksamhet	3,5	1,3	4,2	1,2	3,1
Balansomslutning	131 636	216 736	187 298	183 637	139 208
Soliditet	58,9%	49,0%	60,3%	56,8%	75,2%
Antal anställda, årsmedeltal <sup>1)</sup>	93	119	156	139	96
Antal anställda, vid årets slut <sup>1)</sup>	79	119	174	153	99

<sup>1)</sup> Exklusive Capacent EHF år 2019+2020, inkl Capacent EHF övriga år

**Flerårsjämförelse, moderbolaget**

	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	6 103	5 092	6 324	6 006	5 053
Rörelseresultat <sup>1)</sup>	-5 633	-5 602	5 189	2 898	-1 750
Resultat före skatt (EBT)	-10 241	17 760	14 820	522	7 022
Årets resultat	-10 241	17 760	14 787	503	7 022
Balansomslutning	99 035	123 686	125 961	126 521	105 392
Soliditet	92,7%	82,5%	73,8%	64,0%	80,9%

För definition av nyckeltal, se not 45.



## Förslag till vinstdisposition

### Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel

balanserat resultat	41 303 888
överkursfond	60 149 733
årets resultat	-10 241 392
<b>Kronor</b>	<b>91 212 229</b>

### Styrelsen föreslår att

till aktieägarna utdelas	9 504 600
i ny räkning balanseras	81 707 629
<b>Kronor</b>	<b>91 212 229</b>

## Styrelsens yttrande över den föreslagna vinstutdelningen

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 9 504 600 kr vilket motsvarar 3,50 kr per aktie.

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är motiverad med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Vid tidpunkten för årsredovisningens avgivande har koncernens likviditet förbättrats sedan bokslutsdagen.

Hänsyn har även tagits till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt till koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande moderföretagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över eget kapital, kassaflödesanalyser samt noter. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor där ej annat anges.

## Koncernens resultaträkning (TSEK)

	Not	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	5, 6	186 897	183 025
Övriga rörelseintäkter	9	2 675	100
<b>Summa intäkter</b>		<b>189 572</b>	<b>183 125</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	10, 11, 43	-79 266	-44 104
Personalkostnader	12	-91 823	-125 820
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	10, 13	-5 308	-7 284
Jämförelsestörande post	14	-28 345	0
Övriga rörelsekostnader	15	-40	-280
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-204 782</b>	<b>-177 488</b>
<b>Rörelseresultat</b>	5	<b>-15 210</b>	<b>5 637</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Finansiella intäkter	17	467	317
Finansiella kostnader	10, 18	-789	-1 514
Summa finansiella poster		-322	-1 197
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-15 532</b>	<b>4 440</b>
Skatt på årets resultat	19	-3 268	-1 232
<b>ÅRETS RESULTAT FRÅN KVARVARANDE VERKSAMHET</b>		<b>-18 800</b>	<b>3 208</b>
<b>Avvecklad verksamhet</b>			
Periodens resultat från avvecklad verksamhet		-9 565	-1 047
<b>PERIODENS RESULTAT</b>		<b>-28 365</b>	<b>2 161</b>
<b>Årets resultat hänförligt till:</b>			
Moderföretagets aktieägare		-28 414	2 582
Innehav utan bestämmande inflytande		49	-421
		<b>-28 365</b>	<b>2 161</b>
Resultat per aktie (SEK), kvarvarande och avvecklad verksamhet	35	-10,5	1,0
Resultat per aktie (SEK), kvarvarande verksamhet*	35	3,5	1,3

## Rapport över koncernens totalresultat (TSEK)

	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
Årets resultat	-28 365	2 161
<b>Övrigt totalresultat</b>		
<b>Poster som kan omklassificeras till resultatet</b>		
Omräkningsdifferens vid omräkning av utländska dotterbolag	-365	-25
<b>ÅRETS TOTALRESULTAT</b>	<b>-28 730</b>	<b>2 136</b>
<b>Årets totalresultat hänförligt till:</b>		
Moderbolagets aktieägare	-28 779	2 557
Innehav utan bestämmande inflytande	49	-421
	<b>-28 730</b>	<b>2 136</b>

\*Resultat per aktie från kvarvarande verksamhet är exkluderat Capacent EHF som redovisas som en avyttrad verksamhet samt Capaman AB som redovisas som en jämförelsestörande post.

# Koncernens balansräkning (TSEK)

	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	20	2 030	1 049
Varumärken	21	0	1 000
Goodwill	22	66 761	101 525
Övriga immateriella tillgångar	23	617	5 613
Materiella anläggningstillgångar	24	572	4 215
Nyttjanderättstillgångar	25	4 406	34 855
Uppskjuten skattefordran	19	767	1 536
Andra långfristiga fordringar	28	667	636
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>75 820</b>	<b>150 429</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar	29, 30	23 987	34 577
Aktuella skattefordringar		0	2 625
Övriga fordringar		1 016	2 255
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	31	6 898	22 171
Likvida medel	29, 32	23 905	4 679
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>55 806</b>	<b>66 307</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>131 626</b>	<b>216 736</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	33	543	543
Övrigt tillskjutet kapital		76 636	76 636
Omräkningsreserv		2 863	3 228
Balanserad vinst inklusive årets resultat		-2 580	25 803
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>77 462</b>	<b>106 210</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		417	576
<b>Summa eget kapital</b>		<b>77 879</b>	<b>106 786</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Leasingskulder	37	2 554	26 333
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>2 554</b>	<b>26 333</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	29, 36	0	17 314
Leasingskulder	37	1 940	10 329
Förskott från kunder		824	5 041
Leverantörsskulder	29	13 859	14 729
Aktuella skatteskulder		3 355	0
Övriga skulder		15 850	16 103
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	40	15 365	20 101
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>51 193</b>	<b>83 617</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>131 626</b>	<b>216 736</b>

## Koncernens förändring i eget kapital (TSEK)

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserad vinst inklusive årets resultat	Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2019	543	76 636	3 253	31 393	111 825	1 206	113 031
<b>Totalresultat</b>							
Årets resultat				2 582	2 582	-421	2 161
<b>Övrigt totalresultat</b>							
Omräkningsdifferens			-25		-25	-1	-26
<b>Summa totalresultat</b>			<b>-25</b>	<b>2 582</b>	<b>2 557</b>	<b>-422</b>	<b>2 135</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>							
Utdelning till aktieägare i moderbolaget				-8 147	-8 147		-8 147
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande				-25	-25	-208	-233
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>				<b>-8 172</b>	<b>-8 172</b>	<b>-208</b>	<b>-8 380</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2019</b>	<b>543</b>	<b>76 636</b>	<b>3 228</b>	<b>25 803</b>	<b>106 210</b>	<b>576</b>	<b>106 786</b>
Ingående balans per 1 januari 2020	543	76 636	3 228	25 803	106 210	576	106 786
<b>Totalresultat</b>							
Årets resultat				-28 414	-28 414	49	-28 365
<b>Övrigt totalresultat</b>							
Omräkningsdifferens			-365		-365	-21	-386
<b>Summa totalresultat</b>			<b>-365</b>	<b>-28 414</b>	<b>-28 779</b>	<b>28</b>	<b>-28 751</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>							
Utdelning till minoritet						-187	-187
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande				31	31		31
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>				<b>31</b>	<b>31</b>	<b>-187</b>	<b>-156</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2020</b>	<b>543</b>	<b>76 636</b>	<b>2 863</b>	<b>-2 580</b>	<b>77 462</b>	<b>417</b>	<b>77 879</b>

# Kassaflödesanalys koncernen (TSEK)

	Not	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-16 579	6 396
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar och nedskrivningar	13	7 009	13 004
Realisationsresultat avyttring inventarier		0	-10
Realisationsresultat avyttring/avveckling koncernföretag	14, 15	28 345	274
Erhållen ränta m.m.		482	492
Erlagd ränta m.m.		-1 463	-4 155
Betald inkomstskatt		-1 200	-3 186
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>16 594</b>	<b>12 815</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		12 665	-1 440
Minskning(-)/ökning(+) av skulder		14 003	-8 650
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>43 262</b>	<b>2 725</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av rörelse		0	-1 017
Avyttring av koncernföretag	39	-346	0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	20, 23	-1 353	-2 591
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	24	-374	-1 667
Förändring av övriga finansiella anläggningstillgångar	28	-55	-386
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-2 128</b>	<b>-5 661</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Amortering av lån	36	-1 000	-2 000
Förändring av checkräkningskredit	36	-15 554	12 137
Amortering av leasingskuld	37	-5 256	-9 376
Utbetald utdelning		0	-8 147
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-21 810</b>	<b>-7 386</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>		<b>19 324</b>	<b>-10 322</b>
Likvida medel vid årets början		4 679	14 820
Kursdifferenser i likvida medel		-98	181
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>23 905</b>	<b>4 679</b>

Båda åren i kassaflödesanalysen omfattar Capacent EHF.

## Moderbolagets resultaträkning (TSEK)

	Not	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	6, 7	6 103	5 092
Övriga rörelseintäkter	9	28	0
<b>Summa intäkter</b>		<b>6 131</b>	<b>5 092</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	11	-3 334	-3 302
Personalkostnader	12	-8 425	-7 392
Övriga rörelsekostnader	15	-5	0
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-11 764</b>	<b>-10 694</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-5 633</b>	<b>-5 602</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	16	-10 136	17 930
Ränteintäkter och liknande resultatposter	17	299	268
Räntekostnader och liknande resultatposter	18	-410	-826
Summa finansiella poster		-10 247	17 372
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-15 880</b>	<b>11 770</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Koncernbidrag		5 639	5 325
Förändring av periodiseringsfond		0	665
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-10 241</b>	<b>17 760</b>
Skatt på årets resultat	19	0	0
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-10 241</b>	<b>17 760</b>

Årets resultat överensstämmer med summa totalresultat.

# Moderbolagets balansräkning (TSEK)

	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	26	86 165	118 944
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>86 165</b>	<b>118 944</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordringar hos koncernföretag		10 979	3 930
Övriga fordringar		159	298
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	31	130	86
		<b>11 268</b>	<b>4 314</b>
<b>Kassa och bank</b>	29, 32	<b>1 602</b>	<b>428</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>12 870</b>	<b>4 742</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>99 035</b>	<b>123 686</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	33	543	543
		<b>543</b>	<b>543</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond	34	60 150	60 150
Balanserat resultat		41 304	23 544
Årets resultat		-10 241	17 760
		<b>91 213</b>	<b>101 454</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>91 756</b>	<b>101 997</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till koncernföretag		3 480	20 069
Leverantörsskulder	29	617	231
Övriga skulder		1 456	289
Aktuella skatteskulder		156	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	40	1 570	1 100
		<b>7 279</b>	<b>21 689</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>99 035</b>	<b>123 686</b>

## Moderbolagets förändring i eget kapital (TSEK)

	<i>Bundet eget kapital</i>		<i>Fritt eget kapital</i>	
	<b>Aktiekapital</b>	<b>Överkursfond</b>	<b>Balanserad vinst inklusive årets resultat</b>	<b>Summa eget kapital</b>
Ingående balans per 1 januari 2019	543	60 150	31 690	92 383
<b>Totalresultat</b>				
Årets resultat			17 760	17 760
<b>Summa totalresultat</b>			<b>17 760</b>	<b>17 760</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>				
Utdelning till aktieägare			-8 147	-8 147
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>			<b>-8 147</b>	<b>-8 147</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2019</b>	<b>543</b>	<b>60 150</b>	<b>41 304</b>	<b>101 997</b>
Ingående balans per 1 januari 2020	543	60 150	41 304	101 997
<b>Totalresultat</b>				
Årets resultat			-10 241	-10 241
<b>Summa totalresultat</b>			<b>-10 241</b>	<b>-10 241</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2020</b>	<b>543</b>	<b>60 150</b>	<b>31 063</b>	<b>91 756</b>



## Kassaflödesanalys moderbolaget (TSEK)

	Not	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-5 633	-5 602
Erhållen ränta m.m.	17	299	268
Erlagd ränta m.m.	18	-410	-826
Betald inkomstskatt		0	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-5 744</b>	<b>-6 160</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		12 197	5 982
Minskning(-)/ökning(+) av skulder		-5 175	7 418
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>1 278</b>	<b>7 240</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av koncernföretag	26	-104	-88
Avyttring av koncernföretag	26	0	1 377
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-104</b>	<b>1 289</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning		0	-8 147
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>0</b>	<b>-8 147</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>		<b>1 174</b>	<b>382</b>
Likvida medel vid årets början		428	46
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>1 602</b>	<b>428</b>

# Noter

## Not 1 Allmänna upplysningar

Capacent Holding AB och dess dotterföretag bedriver konsultverksamhet i Sverige och Finland. Fram till maj bedrevs även konsultverksamhet i Island. Den isländska verksamheten har avvecklats under året och är inte inkluderade i denna årsredovisning.

Capacent Holding AB, som är moderföretag för Capacent Holding koncernen, är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Hamngatan 15, 111 47 Stockholm.

Bolaget noterades den 2 oktober 2015 på Nasdaq First North. Mangold Fondkommission är Certified Adviser.

Årsredovisning och koncernredovisning godkändes av styrelsen för publicering den 12 april 2021 och årsstämman fastställer resultaträkning och balansräkning för moderbolaget och koncernen den 6 maj 2021.

Siffror i tabeller är uttryckta i tusentals kronor, TSEK, om inget annat anges. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats, vilken specificerar de tillägg till IFRSs upplysningar som krävs enligt bestämmelserna i årsredovisningslagen.

Moderbolagets redovisningsprinciper är enhetliga med koncernens, med de undantag och tillägg som framgår i Rådet för finansiell rapportering, RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Redovisningsprinciperna för moderbolaget framgår under rubriken, Moderbolagets redovisningsprinciper.

### Värderingsgrunder vid upprättande av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella instrument som värderas till verkligt värde.

### Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och

koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor.

### Nya eller ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Ett antal nya standards och ändringar av standards träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2020. Ingen av dessa bedöms ha någon inverkan på koncernens finansiella rapporter.

### Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2020 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna årsredovisning. De nya standarder och tolkningar som ännu inte trätt i kraft förväntas inte att få någon väsentliga påverkan på koncernens finansiella rapporter.

### Klassificering av tillgångar och skulder

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter er än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar, moderbolaget Capacent Holding AB och samtliga bolag över vilka Capacent Holding har bestämmande inflytande. Koncernen har bestämmande inflytande när koncernen exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt engagemang i ett bolag och kan använda sitt inflytande över bolaget till att påverka sin avkastning.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas från koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Köpeskillingen för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade eget kapitalandelar i utbyte mot kontroll över den förvärvade rörelsen. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppkommer.

Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i rapporten över finansiell ställning. Om skillnaden

är negativ redovisas denna som en vinst på ett förvärv till lågt pris direkt i resultatet efter omprövning av skillnaden.

Utländska dotterbolags bokslut har i koncernredovisningen omräknats till svenska kronor, vilket är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta. Samtliga tillgångar, avsättningar och skulder omräknas till balansdagens kurs och samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferensen som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheten redovisas i övrigt totalresultat för koncernen och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättande av koncernredovisningen.

### **Avvecklad verksamhet**

En avvecklad verksamhet är en del av koncernen som antingen avyttrats eller är klassificerad som att den innehas för försäljning och som motsvarar en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område. En avvecklad verksamhet redovisas skilt från kvarvarande verksamhet i resultaträkningen med motsvarande redovisning för jämförelseperioden. Samtliga noter kopplade till resultaträkningen utvisar endast kvarvarande verksamhet. Även föregående års siffror har justerats för att få rättvisande bild mellan åren.

### **Intresseföretag**

Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen har lägst 20% och högst 50% av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktier i intresseföretag motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital, eventuella restvärden på koncernmässiga över- och undervärden, inklusive goodwill och negativ goodwill reducerat med eventuella internvinster. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat efter skatt justerat för eventuella avskrivningar på eller upplösningar av förvärvade över-respektive undervärden, inklusive avskrivning på goodwill/ upplösning av negativ goodwill. Erhållna utdelningar från intresseföretag minskar redovisat värde.

### **Segmentsredovisning**

Ett rörelsesegment är en del av ett företag som bedriver affärsverksamhet från vilken den kan få intäkter och ådra sig kostnader, vars rörelseresultat regelbundet granskas av företagets högste verkställande beslutsfattare, och för vilken det finns fristående finansiell information. Företagets rapportering av rörelsesegment överensstämmer men den interna rapporteringen till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som bedömer rörelsesegmentens resultat och beslutar om fördelning av resurser. Verkställande

direktören utgör den högste verkställande beslutsfattaren. De rapporterbara segmentens redovisningsprinciper överensstämmer med de principer som tillämpas av koncernen i dess helhet. Capacents verksamhet är uppdelad i två segment; Sverige och Finland.

### **Intäktsredovisning**

Capacents intäkter utgörs huvudsakligen av konsultintäkter. Intäkten redovisas i samband med att prestationsåtagandet gentemot kund är uppfyllt och när kontrollen av en tjänst överförs till kunden. Modellen för intäktsredovisning baseras på femstegsmodellen:

- Identifiera kontraktet med en kund
- Identifiera alla individuella prestationsförpliktelser inom kontraktet
- Bestäm transaktionspriset
- Fördela priset till prestationsförpliktelserna
- Bokför intäkter då prestationsförpliktelserna är uppfyllda

Det finns en tydlig spårbarhet i Capacents intäktsredovisning mellan kundavtal och redovisningen med avseende på när en utlovad tjänst levereras, faktureras och redovisas och till vilket belopp. Identifiering av prestationsåtaganden och fastställande av när ett åtagande uppfyllts finns tydligt förklarat i kundavtal.

Capacent har olika typer av ersättningsformer i sina kundavtal. Capacents huvudsakliga intäktsströmmar avser konsulttjänster och baseras på löpande pris, fast pris eller är hänförliga till prestationsbaserade ersättningar. Övriga intäkter är hänförliga till rekryteringsuppdrag. Intäkter från konsulttjänster till löpande räkning och till fast pris redovisas över tid. Intäkter från konsulttjänster hänförliga till prestationsbaserade avtal samt rekryteringstjänster intäktsredovisas vid en viss tidpunkt.

#### *Konsultuppdrag på löpande räkning*

Företaget vinstavräknar utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning i den takt arbetet utförs. Det innebär att såväl intäkter som kostnader redovisas i den period då de intjänas respektive förbrukas. Pågående, ej fakturerade tjänsteuppdrag redovisas i balansräkningen till det beräknade faktureringsvärdet av utfört arbete.

#### *Konsultuppdrag till fast pris*

Företaget vinstavräknar utförda tjänsteuppdrag med fast pris i takt med att arbetet utförs, s.k. successiv vinst avräkning. Vid beräkningen av upparbetad vinst har färdigställandegraden beräknats som nedlagda utgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget. I de fall förlust befaras på ett fastprisprojekt reserveras för sådan förlust omedelbart.

#### *Prestationsbaserade uppdrag*

I vissa av Capacents kundprojekt finns det avtalat om en slags prestationsbaserad intäkt som utgår baserat på i kontraktet fastställda parametrar. Prestationsbaserade intäkter redovisas efter att projektet har färdigställts då

intäkten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla företaget. Fakturering sker till i enlighet med vad som fastställts i kundavtal.

Kundavtal kan inkludera en blandning av de ovan presenterade ersättningsformerna (exempelvis är det vanligt förekommande att första fasen i projekt är fast arvode medan implementeringsfaser är löpande arvode).

#### *Rekryteringsuppdrag*

Rekryteringsuppdrag faktureras oftast enligt i kontraktet fördefinierade faser och belopp. Det innebär ofta en förskotts fakturering i samband med uppstarten av uppdraget och en efterföljande successiv vinstavräkning allt eftersom timmar registreras. Den efterföljande fasen har även den karaktären av förskotts fakturering och motsvarande successiv vinstavräkning och slutfasen har karaktären av en fastställd slutlig betalning när uppdraget är avslutat.

#### *Avtalstillgångar och avtalsskulder*

Tidpunkten för intäktsredovisning, fakturering och inbetalningar leder till fakturerade kundfordringar, ofakturerade kundfordringar (avtalstillgångar) samt förskott från kunder (avtalsskulder) i koncernens balansräkning. Ofakturerade kundfordringar redovisas i balansposten Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. Fakturerade men ännu inte tillhandahållna tjänster redovisas i balansposten Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Betalningsvillkoren varierar från kontrakt till kontrakt och beror på vad som avtalats med kunden.

#### **Statliga bidrag**

I enlighet med IAS 20 redovisas statliga bidrag i resultaträkningen när det föreligger en rimlig säkerhet att bolaget kommer att uppfylla kraven som följer med bidragen och att bidragen kommer att erhållas. De statliga bidragen har redovisats som en övrig rörelseintäkt under de perioder som bidraget ska kompensera. Under 2020 har koncernen fått tillgång till statliga stöd som en del av de åtgärder som myndigheterna vidtagit. De statliga stöden är hänförliga till korttidspermitteringar, omsättningsstöd och nedsättning av sociala avgifter. Ersättning för korttidspermittering och omsättningsstöd redovisas som en övrig rörelseintäkt. Den allmänna nedsättningen av sociala avgifter under perioden mars-juni 2020 medför att personalkostnaden blir lägre.

#### **Ersättning till anställda**

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro, pensioner m.m. redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med

att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterat frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar ersättning vid uppsägning när den bevisligen är förpliktad att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande.

Majoriteten av de anställda inom bolaget har förutom fast lön även en rörlig lönedel. Olika mätbara kriterier och dess påverkar på bolagets rörelseresultat bestämmer hur stor rörlig ersättning den anställda kan erhålla. Kostnaden för rörlig lön resultatförs i takt med intjänande och en upplupen kostnad finns reserverad i bokslutet.

#### **Resultat per aktie**

Beräkning av resultat per aktie baseras på periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antal aktier utestående under perioden.

#### **Leasing**

Koncernen bedömer om ett avtal är eller innehåller ett leasingavtal vid avtalets början. Koncernen redovisar en nyttjanderätt och en motsvarande leasingskuld för samtliga leasingavtal i vilka koncernen är leasetagare. Detta gäller dock inte för korttidsleasingavtal (definierade som leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre) samt för leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde. För dessa leasingavtal, redovisar koncernen leasingavgifter som en rörelsekostnad linjärt över leasingperioden, om ingen annan systematisk metod bättre återspeglar hur de ekonomiska fördelar från den underliggande tillgången konsumeras av leasetagaren.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte erlagts vid inledningsdatumet, diskonterade med användning av leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas, använder koncernen den marginella låneräntan. Den marginella låneräntan är den räntesats som en leasetagare skulle behöva betala för en finansiering genom lån under en motsvarande period, och med motsvarande säkerhet, för nyttjanderätten av en tillgång i en liknande ekonomisk miljö.

Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingskulden omfattar: fasta leasingavgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter) efter avdrag för eventuella förmåner, variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, belopp som förväntas betalas av leasetagaren för restvärdesgarantier, lösenpriset för en köpoption om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet, och straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet.

Leasingskulden presenteras på egen rad i koncernens rapport över finansiell ställning och specificeras i not. Efter det första redovisningstillfället värderas leasingskulden

genom att öka det redovisade värdet för att återspegla räntan på leasingkulden (genom användande av effektivräntemetoden) samt genom att minska det redovisade värdet för att återspegla erlagda leasingavgifter.

Koncernen omvärderar leasingkulden (och gör en motsvarande justering av den tillhörande nyttjanderätten) om: Leasingperioden har förändrats eller om det finns en förändring i bedömningen av en option att köpa den underliggande tillgången. I dessa fall omvärderas leasingkulden genom att diskontera de ändrade leasingavgifterna med en ändrad diskonteringsränta.

Leasingavgifterna förändras till följd av ändringar i ett index eller pris eller en förändring i de belopp som förväntas betalas ut enligt en restvärdesgaranti. I dessa fall omvärderas leasingkulden genom att diskontera de ändrade leasingavgifterna med den initiala diskonteringsräntan (såvida inte förändringarna i leasingavgifterna beror på en ändrad rörlig ränta, då används istället en ändrad diskonteringsränta).

Vid anskaffningstillfället redovisas nyttjanderätterna till värdet av motsvarande leasingkuld, erlagda leasingavgifter vid eller före inledningsdatumet samt eventuella initiala direkta utgifter. I efterföljande perioder värderas de till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Om koncernen ådrar sig förpliktelser för nedmontering och bortforsling av en leasad tillgång, återställande av den plats där den befinner sig eller återställande av den underliggande tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor, redovisas en avsättning enligt IAS 37. Sådana avsättningar redovisas som en del av anskaffningsvärdet för nyttjanderätten, om inte dessa utgifter uppstår i samband med produktion av varor.

Avskrivning på nyttjanderätter sker över beräknad nyttjandeperiod eller över den avtalade leasingtiden, om den är kortare. Avskrivningen påbörjas per inledningsdatumet för leasingavtalet. Nyttjanderättstillgångar presenteras tillsammans med materiella anläggningstillgångar på en egen rad i koncernens rapport över finansiell ställning och specificeras i not.

Koncernen tillämpar IAS 36 Nedskrivningar för att avgöra om det föreligger ett nedskrivningsbehov för nyttjanderätten.

### **Finansiella intäkter och kostnader**

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på finansiella placeringar, utdelningsintäkter, valutakurseffekter och vinst på avyttringar av finansiella tillgångar som kan säljas. Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på upplåning, leverantörsskulder, valutakurseffekter samt övriga

finansiella kostnader. Låneutgifter redovisas i resultatet i den period de uppkommer.

### **Fordringar och skulder i utländsk valuta**

Transaktioner i utländsk valuta omräknas i respektive enhet till enhetens funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till verkligt värde i en utländsk valuta, räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet fastställdes. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Alla kursdifferenser som uppkommer redovisas i rörelseresultatet.

Valutakursvinster och valutakursförluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter och kostnader. Valutakursdifferenser redovisas i resultatet för den period i vilka de uppstår.

### **Skatt**

Koncernens totala skatt omfattar aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt baseras på årets skattemässiga resultat. Detta resultat kan avvika från det redovisade resultatet beroende på att vissa intäkter och kostnader inte är skattepliktiga eller avdragsgilla, eller ska beskattas i andra perioder. Aktuell skatteskuld baseras på den skattesats som gäller på balansdagen.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas inte heller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkat redovisat eller skattemässigt resultat.

Uppskjutna skattefordringar i avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka dessa temporära skillnader kan utnyttjas. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

### **Immateriella tillgångar**

#### *Goodwill*

Goodwill som uppkommer vid upprättande av koncernredovisning utgör skillnaden mellan anskaffningsvärdet och koncernens andel av det verkliga värdet på ett förvärvat dotterföretags identifierbara tillgångar och skulder på förvärvsdagen. Vid förvärvstidpunkten redovisas goodwill till anskaffningsvärde och efter det första redovisningstill-

fallet värderas den till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar.

Vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov fördelas goodwill på de kassagenererande enheter som förväntas dra nytta av synergier som uppkommer vid förvärvet. Goodwill skall prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, eller oftare när det finns en indikation på att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Om återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, fördelas nedskrivningsbeloppet, först minskas det redovisade värdet för goodwill som hänförs till den kassagenererande enheten och sedan minskas redovisat värde för goodwill som hänförs till övriga tillgångar i en enhet. En redovisad nedskrivning av goodwill kan inte återföras i en senare period.

*Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten*

Balanserade utvecklingsutgifter redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperioder från och med att produkten är färdigutvecklad. Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder prövas vid varje rapporttillfälle och justeras vid behov.

Bedömda nyttjandeperioder är enligt följande:

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	5 år
--	------

Utgifter som är direkt hänförliga till ett projekts utvecklingsfas redovisas som immateriell tillgång förutsatt att de uppfyller följande krav:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- Företaget har för avsikt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- Det finns förutsättningar för att använda eller sälja den immateriella tillgången,
- Företaget kan visa hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar,
- Det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången, och
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas tillförlitligt

Övriga utvecklingsutgifter, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

*Övriga immateriella tillgångar*

Övriga immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperioder. Varumärken med obestämbar livslängd skrivs inte av, utan testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov, eller vid en indikation, och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade nedskrivningar. Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder prövas vid varje rapporttillfälle och justeras vid behov.

Bedömda nyttjandeperioder är enligt följande:

Övriga immateriella anläggningstillgångar	5 år
---	------

**Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspris samt utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången för att bringa den på plats och i skick för att användas. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperioder. Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder prövas vid varje rapporttillfälle och justeras vid behov.

Bedömda nyttjandeperioder är enligt följande:

Inventarier	3-5 år
Nyttjanderättstillgångar	2-5 år

**Finansiella instrument**

*Finansiella tillgångar*

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella tillgångar utifrån den affärsmodell som hanterar tillgångens kontrakterade kassaflöden samt karaktären på tillgången. De finansiella tillgångarna klassificeras i någon av följande kategorier: finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde, finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat samt finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde över resultaträkningen.

För närvarande har koncernen endast finansiella tillgångar som normalt inte säljs utanför koncernen och där syftet med innehavet är att erhålla kontraktensliga kassaflöden. Samtliga finansiella tillgångar klassificeras som finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Dessa finansiella tillgångar ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Värdering sker till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Vid anskaffning av finansiella tillgångar redovisas förväntade kreditförluster löpande under innehavstiden, normalt med beaktande av kreditförlustrisk inom de närmaste 12 månaderna. I det fall kreditrisken ökat väsentligt reserveras för de kreditförluster som förväntas inträffa under hela tillgångens löptid. Utifrån historiska data gällande

betalningsmönster och betalningsförmåga hos motparten bedöms de förväntade kreditförlusterna vara begränsade.

#### *Finansiella skulder*

Koncernen har endast finansiella skulder som klassificeras och värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Redovisning sker inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader.

Koncernen finansieras genom checkräkningskrediter och långfristiga lån. Dessa redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Lån med förfalldag inom 12 månader redovisas som kortfristig låneskuld och lån med förfalldag efter 12 månader redovisas som långfristig låneskuld. Låneutgifter kostnadsförs löpande när de uppstår.

#### *Upplupet anskaffningsvärde*

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfalldagen samt med avdrag för nedskrivningar. Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden. Finansiella fordringar och skulder med kort löptid redovisas till nominellt värde utan diskontering.

#### *Likvida medel*

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter samt är föremål för en obetydlig risk för värdeförändringar. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet. På grund av att bankmedel är betalningsbara på anfordran motsvaras upplupet anskaffningsvärde av nominellt belopp.

#### ***Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar exklusive goodwill***

För anläggningstillgångar som skrivs av görs vid varje rapporteringstillfälle en bedömning avseende värdenedgång som medför att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde.

Företaget fastställer även vid varje rapporttillfälle om det finns indikationer på att en tidigare nedskrivning av en tillgång, förutom goodwill, helt eller delvis inte längre är motiverad. En reversering av nedskrivningen görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde inte överstiger vad företaget skulle ha redovisat (efter avskrivningen) om företaget inte hade gjort några nedskrivningar för tillgången. Återföringar av nedskrivningar redovisas i resultaträkningen.

#### ***Avsättningar***

Som avsättning redovisas sådana förpliktelser som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen är säkra eller sannolika till sin förekomst men ovissa till belopp eller den tidpunkt då de ska infrias.

#### ***Kassaflödesanalys***

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

#### ***Eventualförpliktelse***

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisats som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

#### ***Moderbolagets redovisningsprinciper***

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering, RFR 2 Redovisning för juridisk person samt tillämpliga uttalanden från Rådet för finansiell rapportering. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

De ändringar i RFR 2 Redovisning i juridiska personer som träder ikraft fr.o.m. 1 januari 2020 samt de ändringar som träder ikraft fr.o.m. 1 januari 2021 har inte haft/kommer inte att få någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter.

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

#### *Klassificering och uppställningsformer*

Moderbolagets resultat- och balansräkning är uppställd enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik.

#### *Andelar i koncernföretag*

I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Prövning av värdet av andelarna görs när det finns en indikation på att värdet minskat. Förvärvsrelaterade utgifter ingår som en del i anskaffningsvärdet. Erhållen utdelning redovisas i resultaträkningen.

#### *Koncernbidrag*

Moderbolaget redovisar koncernbidrag enligt RFR2s alternativregel, vilken innebär att koncernbidrag som moderföretaget erhåller från eller lämnar till dotterföretag redovisas som bokslutsdispositioner.

#### *Finansiella instrument*

Vissa delar av IFRS 9 tillämpas inte av moderbolaget i enlighet med RFR2. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuella nedskrivningar och finansiella omsättningstillgångar till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader.

#### *Leasing*

Moderbolaget använder undantaget gällande tillämpningen av IFRS 16, Leasing, vilket innebär alla leasingavtal där moderbolaget är leasetagare redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

### **Not 3 Väsentliga uppskattningar och bedömningar**

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallen kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

- **Nedskrivningsprövning för goodwill** – I samband med nedskrivningsprövning för goodwill ska bokfört värde jämföras med framtida kassagenererade enheter från förvärvet som nuvärdesberäknas med hjälp av en framtagna diskonteringsfaktor. Osäkerhet föreligger om framtida kassaflöden, samt de räntesatser som ligger till grund för diskonteringsfaktorn som används vid nuvärdesberäkningen. För ytterligare information se not 22.
- **Värdering av kundfordringar** - Kundfordringar är en av de väsentligaste balansposterna. Kundfordringar redovisas netto efter reserveringar för osäkra kundfordringar. Nettovärdet motsvarar det värde som förväntas erhållas. Förväntningarna baseras på omständigheter kända vid balansdagen. En ändrad finansiell ställning hos en betydande kund kan ge en annan värdering. Koncernen följer upp kundernas finansiella ställning löpande och justerar sin värdering av kundfordringarnas värde vid behov.
- **Värdering av upplupna intäkter** – Upplupna intäkter är liksom kundfordringar en betydande balanspost. Upplupna intäkter redovisas i balansräkningen till det beräknade faktureringsvärdet av utfört arbete. Förväntningarna baseras på omständigheter kända vid balansdagen.

### **Not 4 Finansiella risker**

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker såsom kreditrisk, likviditetsrisk, valutarisk och ränterisk. Den övergripande målsättningen är att minimera negativa effekter på koncernens resultat och att hantera dessa risker på ett kostnadseffektivt sätt. Finansfunktionen hanteras centralt av moderbolaget. Det är bolagets styrelse som är ytterst ansvarig för exponering och hantering av de finansiella riskerna.

#### **Kreditrisk**

Kreditrisk är risken för att de parter som koncernen har en fordran på inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom förorsaka koncernen en finansiell förlust. Den nominellt största risken är kundfordringar. Merparten av kundfordringarna är inte förfallna och av de förfallna fordringarna avser majoriteten förfallna fordringar kortare än 30 dagar. En redovisning av åldersstrukturen på kundfordringar återfinns i not 30. Alla nya kunder kontrolleras med avseende på kreditvärdighet. Varje vecka följs kundfordringar upp så att betalning sker enligt betalningsvillkoren. Sena betalningar räntefaktureras och utebliven betalning skickas till inkasso.

Historiskt utfall av kundförluster är mycket ringa i koncernen varför den samlade risken bedöms som mycket liten.

Upplupna intäkter är i detta avseende att jämställa med kundfordringar. Det finns en liten risk i det redovisade beloppet för pågående kunduppdrag att det upparbetade värdet är felaktigt bedömt eller att kunden av olika skäl inte accepterar delar av den gjorda leveransen. Påverkan på koncernens resultat i detta avseende bedöms som ringa. Övriga finansiella fordringar bedöms inte ha någon väsentlig kreditrisk.

Koncernen och moderbolagets maximala exponering för kreditrisk bedöms motsvaras av redovisat värde på samtliga finansiella tillgångar, se not 29.

#### **Likviditetsrisk**

Likviditetsrisk är risken för att koncernen får svårigheter att fullgöra sina förpliktelser som sammanhänger med koncernens skulder. Bolaget hanterar likviditetsrisken genom att löpande följa koncernens tillgängliga medel och göra prognoser på framtida kassaflöden. Capacent finansieras genom checkkrediter, tidigare är en kombination av checkkrediter och långfristiga räntebärande skulder. Långfristiga lån används framförallt för finansiering av förvärv och checkkrediter för rörelsekapitalet. Per den 31 december 2020 var 0 (16,3) MSEK av ett totalt kreditutrymme om 11,5 (27,6) MSEK utnyttjat. I likviditetsrisken finns också risken för att bankerna säger upp krediter eller att bolaget inte beviljas nya krediter. Denna risk bedöms som liten.



**Löptidsanalys avseende kontraktssenliga betalningar för finansiella skulder:**

Koncernen 2020-12-31	Inom 3 månader	3–12 månader	1–5 år	Efter 5 år	Totalt
Leasingskuld	485	1 455	2 554	0	4 494
Förskott från kunder	824	0	0	0	824
Leverantörsskulder	13 859	0	0	0	13 859
<b>Summa</b>	<b>15 168</b>	<b>1 455</b>	<b>2 554</b>	<b>0</b>	<b>19 177</b>

Koncernen 2019-12-31	Inom 3 månader	3–12 månader	1–5 år	Efter 5 år	Totalt
Skulder till kreditinstitut	500	500	0	0	1 000
Checkräkningskredit	0	16 314	0	0	16 314
Leasingskuld	2 725	7 604	21 186	5 147	36 662
Förskott från kunder	5 041	0	0	0	5 041
Leverantörsskulder	14 729	0	0	0	14 729
<b>Summa</b>	<b>22 995</b>	<b>24 418</b>	<b>21 186</b>	<b>5 147</b>	<b>73 746</b>

Moderbolaget 2020-12-31	Inom 3 månader	3–12 månader	1–5 år	Efter 5 år	Totalt
Leverantörsskulder	617	0	0	0	617
<b>Summa</b>	<b>617</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>617</b>

Moderbolaget 2019-12-31	Inom 3 månader	3–12 månader	1–5 år	Efter 5 år	Totalt
Leverantörsskulder	231	0	0	0	231
<b>Summa</b>	<b>231</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>231</b>

**Valutarisk**

Valutakursrisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden varierar på grund av förändringar i utländska valutakurser. Koncernens valutakursrisker är generellt låga, då dotterbolagen i huvudsak verkar på lokala marknader och därigenom har både intäkter och kostnader i samma valuta. I och med att den största delen av faktureringen sker i lokal valuta och förfallotiden på kundfordringar är kort så medför detta att kursrisken i kommersiella flöden är begränsad. Koncernen påverkas av valutarisker vid omräkning av nettotillgångar i utländska dotterbolag till svenska kronor samt vid koncernintern finansiering. Omräkning av de utländska verksamheternas nettotillgångar sker från EURO till svenska kronor (för 2019 även omräkning från ISK). För 2020 har omräkningen av det utländska dotterbolaget påverkat koncernens egna kapital med -365 (-25) TSEK. Det är kursförändringen i Euro som påverkar omräkningsdifferensens storlek. En förändring i valutakurser med 5 procent påverkar koncernens resultat och skulle ge en effekt på omsättningen med +/- 1 384 (+/- 5 819) TSEK och årets totalresultat för koncernen med +/- 171 (+/- 423) TSEK.

**Ränterisk**

Ränterisk är risken för att förändring i marknadsräntor påverkar resultat och kassaflöde. Koncernens exponering mot förändring i räntenivåer uppstår främst vid placering av likvida medel, upplåning via checkräkningskredit och finansiering genom långfristig upplåning. Under 2020 har den långsiktiga upplåningen varit oförändrad, utöver den kvartalsvisa amorteringen. Samtliga lån förfaller inom ett år och räntan är fast under tidsperioden. Bolagets ränterisk är därmed marginell.

**Hantering av kapitalrisk**

Koncernens mål för förvaltning av kapital är att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet för att generera skälig avkastning till aktieägarna och nytta till övriga intressenter.

Kapitalrisken betecknas som låg då koncernen vid bokslutstillfället fortfarande hade en låg andel skulder och en soliditet på 58,9 (49)%. För att upprätthålla kapitalstrukturen kan bolaget förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

**Not 5 Rapportering per rörelsesegment**

Koncernens rörelsesegment utgörs av Sverige och Finland. Samtliga intäkter avser utförande av tjänsteuppdrag. Vissa centrala koncerngemensamma kostnader är ej fördelade på rörelsesegment, utan ingår istället i posten övrigt. Kostnader som hänförs till övrigt avser framförallt kostnader för koncernledning och notering.

<b>Segmentens intäkter och resultat – 2020</b>	<b>Sverige</b>	<b>Finland</b>	<b>Övrigt</b>	<b>Elimineringar</b>	<b>Totalt koncernen</b>	
Externa intäkter	159 223	27 674	0	0	186 897	
Interna intäkter	864	0	5 767	-6 631	0	
Övriga rörelseintäkter	1 703	944	28	0	2 675	
<b>Totala intäkter</b>	<b>161 790</b>	<b>28 618</b>	<b>5 795</b>	<b>-6 631</b>	<b>189 572</b>	
Avskrivningar	-3 259	-2 049	0	0	-5 308	
Jämförelsestörande post	0	0	-28 345	0	-28 345	
Övriga kostnader	-143 994	-22 338	-11 428	6 631	-171 129	
<b>Rörelseresultat</b>	<b>14 537</b>	<b>4 231</b>	<b>-33 978</b>	<b>0</b>	<b>-15 210</b>	
Finansiella intäkter	-	-	-	-	467	
Finansiella kostnader	-	-	-	-	-789	
<b>Resultat före skatt</b>	<b>14 537</b>	<b>4 231</b>	<b>-33 978</b>	<b>0</b>	<b>-15 532</b>	
<b>Övrig information per segment – 2020-12-31</b>	<b>Sverige</b>	<b>Finland</b>	<b>Övrigt</b>	<b>Elimineringar</b>	<b>Totalt koncernen</b>	
Anläggningstillgångar <sup>1)</sup>	69 408	4 978	0	0	74 386	
Inköp av anläggningstillgångar	1 353	0	0	0	1 353	
<b>Segmentens intäkter och resultat – 2019</b>	<b>Sverige</b>	<b>Finland</b>	<b>Övrigt</b>	<b>Elimineringar</b>	<b>Totalt koncernen</b>	
Externa intäkter	144 205	38 820	0	0	183 025	
Interna intäkter	417	0	4 478	-4 895	0	
Övriga rörelseintäkter	58	42	0	0	100	
<b>Totala intäkter</b>	<b>144 680</b>	<b>38 862</b>	<b>4 478</b>	<b>-4 895</b>	<b>183 125</b>	
Avskrivningar	-6 695	-589	0	0	-7 284	
Övriga kostnader	-129 726	-31 744	-13 629	4 895	-170 204	
<b>Rörelseresultat</b>	<b>8 259</b>	<b>6 529</b>	<b>-9 151</b>	<b>0</b>	<b>5 637</b>	
Finansiella intäkter	-	-	-	-	317	
Finansiella kostnader	-	-	-	-	-1 514	
<b>Resultat före skatt</b>	<b>8 259</b>	<b>6 529</b>	<b>-9 151</b>	<b>0</b>	<b>4 440</b>	
<b>Övrig information per segment – 2019-12-31</b>	<b>Sverige</b>	<b>Finland</b>	<b>Island</b>	<b>Övrigt</b>	<b>Elimineringar</b>	<b>Totalt koncernen</b>
Anläggningstillgångar <sup>1)</sup>	57 742	70 730	19 785	0	0	148 257
Inköp av anläggningstillgångar	3 095	7 782	2 820	0	0	13 697

<sup>1)</sup> Anläggningstillgångar är exklusive finansiella anläggningstillgångar och uppskjutna skattefordringar.

**Information om större kunder**

Koncernen har ingen kund som enskilt bidrog till 10% eller mer av koncernens intäkter.

**Not 6 Nettoomsättningens fördelning**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Konsulttjänster	179 415	175 706	0	0
Rekryteringsuppdrag	7 482	7 319	0	0
Övrigt	0	0	336	615
Koncerninterna intäkter	0	0	5 767	4 477
<b>Summa</b>	<b>186 897</b>	<b>183 025</b>	<b>6 103</b>	<b>5 092</b>

Capacents huvudsakliga intäktsströmmar avser konsulttjänster baserade på löpande pris, fast pris eller hänförliga till prestationsbaserade kundavtal. Capacent har även intäkter hänförliga till rekryteringsuppdrag. Intäkter redovisas i samband med att prestationsåtagandet uppfylls, vid en viss tidpunkt eller över tid. Intäkter från konsulttjänster till löpande räkning och till fast pris redovisas över tid. Intäkter från konsulttjänster hänförliga till prestationsbaserade avtal intäktsredovisas vid en viss tidpunkt. Rekryteringstjänster intäktsredovisas enligt fördefinierade delmoment genom förskottsfakturering och successiv vinstavräkning. Intäkter i moderbolaget avser koncerninterna tjänster som har eliminerats på koncernnivå.

**Not 7 Inköp och försäljning mellan koncernbolag**

	Moderbolaget	
	2020	2019
Inköp	7%	11%
Försäljning	95%	88%

**Not 8 Transaktioner med närstående**

Inköp och försäljning av tjänster mellan dotterbolag har skett på marknadsmässiga villkor och har eliminerats i koncernen. Eliminerat belopp i koncernen uppgår till 6 631 (5 794) TSEK. Mellan moderbolag och dotterbolag har interna inköp och försäljningar uppgått till 5 767 (4 477) TSEK, vilket även har eliminerats. Interna räntekostnader i moderbolaget uppgår till 410 (825) TSEK och interna ränteintäkter till 37 (0) TSEK. Moderbolaget har kortfristiga fordringar på koncernföretag uppgående till 10 979 (3 930)

TSEK och skulder om 3 480 (20 069) TSEK. Lånefordringar/skulder mellan koncernföretag debiteras med marknadsmässig ränta och har eliminerats i koncernen.

Dotterbolaget Capalead AB (Capacent Search AB) har under året erhållit ett villkorat aktieägartillskott om 900 (1 700) TSEK.

Upplysning om ersättning till ledande befattningshavare presenteras i not 12.

**Not 9 Övriga rörelseintäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Valutakursvinster	11	30	0	0
Statliga bidrag	2 558	0	0	0
Vinst vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	0	10	28	0
Övrigt	106	60	0	0
<b>Summa</b>	<b>2 675</b>	<b>100</b>	<b>28</b>	<b>0</b>

**Not 10 Leasingavtal**

Koncernen leasar huvudsakligen bilar och lokaler. Leasingavtalen är normalt skrivna för fasta perioder om 2 till 5 år. Leasingavtal av lågt värde avser ITutrustning. Leasingavtal för lokaler förhandlas lokalt och separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Koncernen har inga köpoptioner eller garanterar inte heller restvärden. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor, konventioner eller restriktioner som skulle innebära att avtalen skulle sägas upp, men de leasade tillgångarna får inte säljas eller pantsättas eller användas som säkerhet för lån.

Gällande leasingavtal för lokaler måste koncernen hålla dessa fastigheter i gott skick och återställer lokalen i godtagbart skick vid leasingavtalets upphörande. Vidare måste koncernen utföra och bekosta erforderligt underhåll i enlighet med hyreskontrakten.

Förlängningsoptioner som avser leasing av kontorslokaler och fordon har inte räknats med i leasingkulden eftersom koncernen kan ersätta tillgångarna utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten.

## Noter

Leasingavgifterna är till största del fasta avgifter. Det finns för ett antal leasingavtal framtida leasingavgifter som baserar på ett konsumentprisindex eller variabel ränta och som inte inkluderas i leasingskulden så länge förändringen i konsumentprisindex eller variabel ränta inte har skett. Kostnader för fastighetskatt och försäkring anses inte som en komponent eftersom dessa överför varken en tjänst

eller en vara till koncernen och inkluderas därför inte i leasingsskulden.

Den vägda genomsnittliga marginella låneräntan som använts vid beräkningen uppgår till 4% för leasingavtal i Sverige och Finland. Vid årets utgång finns det endast leasingavtal i Finland som redovisas som finansiella.

Resultateffekter av IFRS 16	Koncernen	
	2020	2019
Belopp redovisade i resultaträkningen		
Avskrivning av nyttjanderättstillgångar	4 170	6 021
Räntekostnader leasingskulder	537	860
Kostnader hänförliga till variabla leasingavgifter som inte inkluderas i värderingen av leasingskulden	0	0
Kostnader hänförliga till leasingavtal av mindre värde	610	1 057
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal	0	0
<b>Summa</b>	<b>5 317</b>	<b>7 938</b>

Per 31 december 2020 har koncernen förpliktelser gällande korttidsleasingavtal om 335 (1 436) TSEK. Det totala kassaflödet för leasingavtal uppgick 2020 till 4 107 (9 376) TSEK.

Löptidsanalys avseende kontraktsevenliga betalningar för leasingskulder framgår av not 4.

## Not 11 Upplysning om ersättning till revisorn

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>Deloitte AB</b>				
Revisionsuppdrag	875	778	441	464
Övriga tjänster	95	185	95	186
<b>PricewaterhouseCoopers AB</b>				
Revisionsuppdrag	0	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>970</b>	<b>963</b>	<b>536</b>	<b>650</b>

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika kvalitets-säkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

## Not 12 Anställda och personalkostnader

	2020		2019	
	Antal anställda	Varav antal män	Antal anställda	Varav antal män
<b>Medeltalet anställda</b>				
<b>Moderbolaget</b>				
Sverige	4	3	4	3
<b>Totalt i moderbolaget</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>3</b>
<b>Dotterföretag</b>				
Sverige	67	43	92	55
Finland	22	14	23	15
<b>Totalt i dotterföretag</b>	<b>89</b>	<b>57</b>	<b>115</b>	<b>70</b>
<b>Totalt i koncernen</b>	<b>93</b>	<b>60</b>	<b>119</b>	<b>73</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
<b>Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen</b>				
Styrelseledamöter	6	6	6	6
Varav kvinnor	3	3	3	3
Andra personer i företagets ledning inkl. VD	2	2	2	2
Varav kvinnor	0	0	0	0

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>Löner och styrelsearvode</b>				
Styrelsen och verkställande direktören	2 704	2 778	2 859	2 778
Övriga ledande befattningshavare	1 473	1 190	1 120	1 190
Övriga anställda	60 761	80 187	1 647	0
<b>Summa</b>	<b>64 938</b>	<b>84 155</b>	<b>5 626</b>	<b>3 968</b>

Ersättning till ledande befattningshavare – 2020	Grundlön/styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pensionskostnad	Övriga förmåner	Summa
VD/koncernchef Edvard Björkenheim	1 291	200	285	2	1 778
Styrelseledamot/ordförande Joakim Hörwing *	661	0	238	2	901
Styrelseledamot Per Olof Lindholm	125	0	0	0	125
Styrelseledamot Cecilia Lager	125	0	0	0	125
Styrelseledamot Per Granath	52	0	0	0	52
Styrelseledamot Anna Gernandt	125	0	0	0	125
Styrelseledamot Ilgi Evecan	125	0	0	0	125
Övriga ledande befattningshavare (1 pers)	1 313	160	101	2	1 576
<b>Summa</b>	<b>3 817</b>	<b>360</b>	<b>624</b>	<b>6</b>	<b>4 807</b>

\* Joakim Hörwing har utöver sina uppgifter i rollen som styrelseledamot även arbetat operativt i bolaget och erhållit lön för detta.

Ersättning till ledande befattningshavare – 2019	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pensions- kostnad	Övriga förmåner	Summa
VD/koncernchef Edvard Björkenheim	1 456	0	283	2	1 741
Styrelseledamot Joakim Hörwing	781	0	238	2	1 021
Styrelseledamot Per Olof Lindholm	125	0	0	0	125
Styrelseledamot Cecilia Lager	125	0	0	0	125
Styrelseledamot Per Granath	125	0	0	0	125
Styrelseledamot Anna Gernandt	83	0	0	0	83
Styrelseledamot Ilgi Evecan	83	0	0	0	83
Övriga ledande befattningshavare (1 pers)	1 120	70	298	2	1 490
<b>Summa</b>	<b>3 898</b>	<b>70</b>	<b>819</b>	<b>6</b>	<b>4 793</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>Sociala kostnader</b>				
Avgiftsbestämda pensionskostnader för styrelsen/VD	523	521	523	521
Avgiftsbestämda pensionskostnader för övriga anställda	7 167	11 371	216	298
Sociala avgifter enligt lag och avtal	16 258	23 446	1 768	1 653
<b>Summa</b>	<b>23 948</b>	<b>35 338</b>	<b>2 507</b>	<b>2 472</b>

### Avtal om avgångsvederlag

Vid uppsägning från bolagets sida utgår avgångsvederlag till verkställande direktören motsvarande 6 månadslöner. För övriga ledande befattningshavare utgår inte något avgångsvederlag.

### Personal- och ägarincitamentsprogram

Capacents personal- och ägarincitamentsprogram som funnits sedan 2016 för att möjliggöra att ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner har ett långsiktigt intresse av en god värdeutveckling på aktien i bolaget. Under 2019 beslutades det att programmet skulle avslutas och det redovisade resultatet avseende 2019 i denna rapport innehåller inte några kostnader avseende det långsiktiga incitamentsprogrammet. Tidigare års ej utbetalda medel återfinns i balansräkningen och kommer att utbetalas i enlighet med plan år 2021.

### Not 13 Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	-201	0	0	0
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-375	-307	0	0
Materiella anläggningstillgångar	-562	-956	0	0
Nyttjanderättstillgångar	-4 170	-6 021	0	0
<b>Summa</b>	<b>-5 308</b>	<b>-7 284</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 14 Jämförelsestörande post**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Avveckling av Capaman AB	-28 345	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>-28 345</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 15 Övriga rörelsekostnader**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Valutakursförluster	-40	-6	-5	0
Realisationsresultat vid försäljning av andelar	0	-274	0	0
<b>Summa</b>	<b>-40</b>	<b>-280</b>	<b>-5</b>	<b>0</b>

**Not 16 Resultat från andelar i koncernföretag**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Anteciperad utdelning	0	0	14 047	17 930
Utdelning	0	0	10 000	0
Justering av utdelning från tidigare år	0	0	-400	0
Nedskrivningar i samband med avveckling	0	0	-33 783	0
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-10 136</b>	<b>17 930</b>

**Not 17 Finansiella intäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Ränteintäkter	467	26	0	0
Ränteintäkter, koncernföretag	0	0	37	0
Valutakursdifferenser	0	291	262	268
<b>Summa</b>	<b>467</b>	<b>317</b>	<b>299</b>	<b>268</b>

**Not 18 Finansiella kostnader**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Räntekostnader	-252	-385	0	-1
Räntekostnader, leasingskulder	-537	-860	0	0
Räntekostnader, koncernföretag	0	0	-410	-825
Valutakursdifferenser	0	-269	0	0
<b>Summa</b>	<b>-789</b>	<b>-1 514</b>	<b>-410</b>	<b>-826</b>

Not 19 Skatt på årets resultat	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Aktuell skatt	-2 922	-1 494	0	0
Justering skattekostnad föregående års taxering	0	-50	0	0
Uppskjuten skatt	-346	-312	0	0
<b>Redovisad skatt</b>	<b>-3 268</b>	<b>-1 232</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Skillnad mellan skatt enligt gällande skattesats och redovisad skattekostnad redovisas i tabellen nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Redovisat resultat före skatt	-15 532	4 440	-10 241	17 760
Skatt beräknad enligt svensk skattesats, (21,4%)	3 324	-659	2 192	-3 801
Skatteeffekt av:				
Avvikande skattesats i utländska dotterbolag	50	76	0	0
Ej avdragsgilla kostnader	-64	-280	-7 252	-31
Ej skattepliktiga intäkter	0	70	5 060	3 837
Schablonintäkt periodiseringsfond	0	-6	0	-5
Ökning av underskottsavdrag innevarande år utan motsvarande aktivering	-3	-13	0	0
Justering skattekostnad föregående års taxering	0	-50	0	0
Årets skatt i avvecklad verksamhet	-6 558	-312	0	0
Övrigt	-17	-58	0	0
<b>Redovisad skatt</b>	<b>-3 268</b>	<b>-1 232</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Uppskjutna skattefordringar respektive skatteskulder fördelar sig enligt tabellen nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Uppskjuten skattefordran hänförlig till:				
Underskottsavdrag	358	409	0	0
Temporära skillnader avseende anläggningstillgångar	390	1 168	0	0
Temporära skillnader övrigt	19	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>767</b>	<b>1 577</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till:				
Temporära skillnader övrigt	0	41	0	0
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>41</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Netto uppskjuten skattefordran</b>	<b>767</b>	<b>1 536</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas i tabellen nedan.

Koncernen	2020-01-01	Redovisas i årets resultat	Förvärvade koncern-företag	2020-12-31
Underskottsavdrag	409	150	-201	358
Temporära skillnader avseende anläggningstillgångar	1 168	-512	-266	390
Temporära skillnader övrigt	-41	16	44	19
<b>Summa</b>	<b>1 536</b>	<b>-346</b>	<b>-423</b>	<b>767</b>

Koncernen	2019-01-01	Redovisas i årets resultat	Förvärvade koncern-företag	2019-12-31
Underskottsavdrag	2 611	-2 202	0	409
Temporära skillnader avseende anläggningstillgångar	793	375	0	1 168
Temporära skillnader övrigt	-198	157	0	-41
Obeskattade reserver	-1 339	1 339	0	0
Ej fakturerade arbeten	-916	916	0	0
<b>Summa</b>	<b>951</b>	<b>585</b>	<b>0</b>	<b>1 536</b>

Skattemässiga underskottsavdrag i koncernen uppgår per den 31 december 2020 till 1 758 (1 947) Tkr. Inga skattemässiga underskottsavdrag finns i moderbolaget. Bolagets bedömning är att underskotten kommer kunna nyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Inga underskott är tidsmässigt begränsade.

## Not 20 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 049	0	0	0
Inköp	1 182	1 049	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 231</b>	<b>1 049</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar	0	0	0	0
Årets avskrivningar	-201	0	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-201</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 030</b>	<b>1 049</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Not 21 Varumärken	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 500	1 500	0	0
Avgår avvecklad verksamhet	-1 500	0	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>0</b>	<b>1 500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar	-500	-500	0	0
Avgår avvecklad verksamhet	500	0	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>-500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>1 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Not 22 Goodwill	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	101 525	101 525
Nedskrivningar	-34 764	0
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>66 761</b>	<b>101 525</b>

Koncernens goodwill fördelas på nedanstående kassagenererade enheter	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Sverige	36 000	62 533
Finland	30 761	30 761
Island	0	8 231
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>66 761</b>	<b>101 525</b>

Prövningen av nedskrivningsbehovet för goodwill sker årligen samt då indikationer på att nedskrivningsbehovet föreligger. Återvinningsbart belopp för kassagenererande enheter fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på finansiella prognoser som godkänts av styrelse och ledning och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden prognostiseras med hjälp av bedömd evig tillväxttakt om 2 procent. Nedskrivningstest har gjorts på den lägsta nivå där separerbara kassaflöden identifierats.

Ledningen har fastställt den prognostiserade budgeterade bruttomarginalen baserat på tidigare resultat och förvänt-

ningar på marknadsutvecklingen. Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används överensstämmer med de prognoser som finns i branschrapporter.

Diskonteringsräntan som används, 8,2% (9,2) före skatt i Sverige och 7,07% (8,4) före skatt i Finland, återspeglar de risker som gäller för konsultrörelsen. Samma antaganden har använts för samtliga kassagenererande enheter.

Baserat på de antaganden som presenteras ovan överstiger nyttjandevärdet redovisat goodwillvärde för de kassagenererande enheterna Sverige och Finland. En rimlig förändring av något av dessa antaganden skulle inte föranleda ett nedskrivningsbehov.

Not 23 Övriga immateriella tillgångar	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	11 975	7 891	0	0
Inköp	171	1 542	0	0
Avgår avvecklad verksamhet	-10 325	0		
Förvärv av rörelse	0	1 347	0	0
Omklassificering	0	1 236	0	0
Omräkningsdifferens	-896	-41	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>925</b>	<b>11 975</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar	-6 362	-4 747	0	0
Omräkningsdifferens	502	24	0	0
Avgår avvecklad verksamhet	6 272	0	0	0
Årets avskrivningar i avvecklad verksamhet	-345	-1 332	0	0
Årets avskrivning	-375	-307	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-308</b>	<b>-6 362</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>617</b>	<b>5 613</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Not 24 Materiella anläggningstillgångar	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	14 427	12 793	0	0
Inköp	374	1 667	0	0
Försäljningar/utrangeringar	-147	0	0	0
Avgår avvecklad verksamhet	-13 690	0		
Omräkningsdifferens	-231	-33	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>733</b>	<b>14 427</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar	-10 212	-8 873	0	0
Försäljningar/utrangeringar	146	0	0	0
Omräkningsdifferens	191	21	0	0
Avgår avvecklad verksamhet	10 369	0		
Årets avskrivningar i avvecklad verksamhet	-93	-404	0	0
Årets avskrivningar	-562	-956	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-161</b>	<b>-10 212</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>572</b>	<b>4 215</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 25 Nyttjanderättstillgångar

	Koncernen		
	Lokaler 2020-12-31	Fordon 2020-12-31	Totalt 2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	48 655	6 235	54 890
Årets anskaffningar	0	332	332
Omvärdering	0	87	87
Omräkningsdifferens	-1 027	-675	-1 702
Avgår avvecklad verksamhet	-40 972	-5 759	-46 731
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>6 656</b>	<b>220</b>	<b>6 876</b>
Ingående avskrivningar	-16 194	-3 841	-20 035
Omvärdering	0	297	297
Omräkningsdifferens	109	258	367
Avgår avvecklad verksamhet	18 281	4 071	22 352
Årets avskrivningar i avvecklad verksamhet	-468	-813	-1 281
Årets avskrivningar	-4 100	-70	-4 170
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 372</b>	<b>-98</b>	<b>-2 470</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>4 284</b>	<b>122</b>	<b>4 406</b>

	Koncernen		
	Lokaler 2019-12-31	Fordon 2019-12-31	Totalt 2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	41 907	6 256	48 163
Årets anskaffningar	6 998	1 094	8 092
Omvärdering	0	237	237
Omräkningsdifferens	-250	-13	-263
Försäljningar/utrangeringar	0	-1 339	-1 339
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>48 655</b>	<b>6 235</b>	<b>54 890</b>
Ingående avskrivningar	-8 832	-2 247	-11 079
Försäljningar/utrangeringar	0	1 022	1 022
Omvärdering	0	14	14
Omräkningsdifferens	7	6	13
Årets avskrivningar i avvecklad verksamhet	-1 404	-2 580	-3 984
Årets avskrivningar	-5 965	-56	-6 021
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-16 194</b>	<b>-3 841</b>	<b>-20 035</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>32 461</b>	<b>2 394</b>	<b>34 855</b>

**Not 26 Andelar i koncernföretag**

	<b>Moderföretaget</b>	
	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärde	133 744	133 333
Omklassificeringar	36 000	0
Avveckling av Capaman AB	-58 063	0
Avveckling av Capacent EHF	-26 520	0
Försäljningar	0	-1 377
Bildande av bolag	104	88
Aktieägartillskott	900	1 700
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>86 165</b>	<b>133 744</b>
Ingående nedskrivningar	-14 800	-14 800
Återförda nedskrivningar	14 800	0
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>-14 800</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>86 165</b>	<b>118 944</b>

<b>Företag</b>	<b>Kapitalandel</b>	<b>Rösträttsandel</b>	<b>Antal andelar</b>	<b>Bokfört värde</b>	
				<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Capacent AB	100%	100%	0 (120 500)	-	58 063
Headsent 104 AB	100%	100%	0 (1 000)	-	-
Capacent AS	100%	100%	0 (8 000)	-	-
Capacent Finland AB	100%	100%	0 (100 000)	-	-
Capacent OY	100%	100%	8 000	46 010	46 010
Capacent ehf	66,7%	66,7%	0 (9 725 502)	-	11 720
Mannafn ehf	100%	100%	0 (500 000)	-	-
Dataview ehf	80%	80%	0 (400 000)	-	-
Capacent Search AB	75%	75%	37 500	3 038	3 038
Capacity AB	75%	75%	37 500	38	38
HeadSent 5 AB	100%	100%	50 000	50	50
Capacent Finance AB	100%	100%	25 000	15 025	-
Capacent Consulting AB	100%	100%	25 000	25	-
Capalead AB	75%	75%	18 750	919	-
Capacent X AB	100%	100%	25 000	21 025	-
Capacent Nordic Holding AB	100%	100%	25 000	35	25
<b>Summa</b>				<b>86 165</b>	<b>118 944</b>

Capacent Finance AB, Capacent Consulting AB, Capalead AB samt Capacent X AB startades under 2020 som dotterbolag till Capacent Holding AB. Capaman AB och Capacent EHF har avvecklats under året. Det noteras att konkursen i Capaman AB inte avslutats vid räkenskapsårets utgång. Enligt förvaltarberättelsen för Capaman AB avsåg konkursförvaltaren att fortsätta utredning rörande ett antal frågor avseende skadestånd- eller återbäringssskyldighet. Under mars 2021 har konkursboet återkommit till Capacent Holding AB (publ) i en av dessa frågor. Styrelsen har med hjälp av rådgivare bedömt att förutsättningarna för konkursboet att vinna framgång med den fråga som är föremål för diskussion är begränsad. Som en följd av denna bedömning har ingen avsättning gjorts per 2020-12-31 och ingen ansvarsförbindelse redovisats. I samband med avvecklingen av den svenska verksamheten så övergick delar av personalen till de nystartade bolagen. Del av goodwillen hänförlig till Capaman AB har därmed förts över till de nybildade bolagen Capacent Finance AB och Capacent X AB.

<b>Företags namn</b>	<b>Org.nr</b>	<b>Säte</b>
Capacent OY	1972451-9	Helsingfors
Capacent Search AB	559159-1705	Stockholm
Capacity AB	559197-9710	Stockholm
HeadSent 5 AB	559210-7352	Stockholm
Capacent Finance AB	559251-3294	Stockholm
Capacent Consulting AB	559251-3310	Stockholm
Capalead AB	559268-4079	Stockholm
Capacent X AB	559251-3302	Stockholm
Capacent Nordic Holding AB	556825-4386	Stockholm

**Not 27 Andelar i intresseföretag**

	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0	886
Försäljningar	0	-1 236
Resultatandel efter skatt	0	348
Omräkningsdifferens	0	2
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 28 Andra långfristiga fordringar**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	636	259	0	0
Inköp	55	386	0	0
Omräkningsdifferens	-24	-9	0	0
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>667</b>	<b>636</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 29 Finansiella instrument**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
<b>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>				
Kundfordringar	23 987	34 577	0	0
Likvida medel	23 905	4 679	1 602	428
<b>Summa</b>	<b>47 892</b>	<b>39 256</b>	<b>1 602</b>	<b>428</b>
<b>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>				
Checkräkningskredit	0	16 314	0	0
Skulder till kreditinstitut	0	1 000	0	0
Leverantörsskulder	13 859	14 729	617	231
<b>Summa</b>	<b>13 859</b>	<b>32 043</b>	<b>617</b>	<b>231</b>

**Upplysning om verkligt värde**

Koncernens finansiella tillgångar och skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. De ingår i nivå 2 i verkligt värde hierarkin.

En beräkning av verkligt värde baserat på diskonterade framtida kassaflöden, där en diskonteringsränta som

speglar motparten kreditrisk utgör den mest väsentliga indata, bedöms inte ge någon väsentlig skillnad jämfört med redovisat värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder som ingår i nivå 2. För samtliga finansiella tillgångar och skulder anses därför det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.

**Not 30 Kundfordringar och avtalstillgångar**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Avtalstillgångar	5 397	17 180	0	0
Kundfordringar	23 987	34 577	0	0
Osäkra kundfordringar	0	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>29 384</b>	<b>51 757</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Löptidsanalys över ej nedskrivna kundfordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ej förfallet	26 487	36 518	0	0
1–30 dagar	2 894	12 824	0	0
31–90 dagar	0	1 932	0	0
91–180 dagar	0	265	0	0
Över 180 dagar	0	218	0	0
<b>Summa</b>	<b>29 384</b>	<b>51 757</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Koncernen har inte haft några kundförluster under året. Per den 31 december 2020 var kundfordringar om 2 894 (15 239) TSEK förfallna utan att något nedskrivningsbehov bedöms föreligga. Bolagets bedömning är att betalning kommer att erhållas för kundfordringar som är förfallna men inte skrivits ned, då kundernas betalningshistorik är god. Den maximala exponeringen för kreditrisker per balansdagen är det verkliga värdet för kundfordringar och avtalsstillgångar, vilket överensstämmer med redovisat värde.

### Not 31 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Förutbetalda hyror	427	3 032	0	0
Upplupna intäkter (avtalsstillgångar)	5 397	17 180	0	0
Förutbetalda kostnader	1 074	1 959	130	86
<b>Summa</b>	<b>6 898</b>	<b>22 171</b>	<b>130</b>	<b>86</b>

### Not 32 Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Bankmedel	23 905	4 679	1 602	428
	<b>23 905</b>	<b>4 679</b>	<b>1 602</b>	<b>428</b>

### Not 33 Aktiekapital

	Ökning av antal aktier	Ökning aktiekapital SEK	Totalt antal aktier	Totalt aktiekapital SEK	Kvotvärde SEK
Nybildning – år 2011	100 000	100 000	100 000	100 000	1,00
Nyemission – år 2011	50 000	50 000	150 000	150 000	1,00
Nyemission – år 2012	4 200	4 200	154 200	154 200	1,00
Nyemission – år 2013	14 103	14 103	168 303	168 303	1,00
Nyemission – år 2013	7 937	7 937	176 240	176 240	1,00
Aktiesplit – år 2015	2 467 360	-	2 643 600	176 240	0,07
Fondemission – år 2015	-	352 480	2 643 600	528 720	0,20
Nyemission – år 2017	72 000	14 400	2 715 600	543 120	0,20

Varje aktie i bolaget berättigar innehavaren till en röst på bolagsstämman och varje aktieägare har rätt att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar i bolaget, utan begränsningar i rösträtten. Samtliga aktier i bolaget ger lika rätt till utdelning samt till bolagets tillgångar och eventuella överskott i händelse av likvidation.

Not 34 Förslag till vinstdisposition	Moderföretaget	
	2020-12-31	
Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel		
Balanserat resultat		41 303 888
Överkursfond		60 149 733
Årets resultat		-10 241 392
	<b>Kronor</b>	<b>91 212 229</b>
Styrelsen föreslår att		
till aktieägarna utdelas		9 504 600
i ny räkning balanseras		81 707 629
	<b>Kronor</b>	<b>91 212 229</b>

Not 35 Resultat per aktie	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Resultat per aktie, kvarvarande och avvecklad verksamhet, SEK	-10,5	1,0
Resultat per aktie, kvarvarande verksamhet, SEK	3,5	1,3
Resultat för perioden hänförligt till moderbolagets aktieägare, kvarvarande och avvecklad verksamhet, TSEK	-28 414	2 582
Vägt genomsnitt av antalet utestående aktier	2 715 600	2 715 600

Not 36 Skulder till kreditinstitut	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Förfaller inom 1 år	0	17 314	0	0
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>17 314</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Räntan på checkkrediten är rörlig, uppgående till DBU (Danske Bank utlåningsränta) +1,5% för kredit i de svenska dotterbolagen och 3 mån Euribor +2% i Capacent OY. Beviljad checkräkningskredit uppgår till 11 506 (27 600) TSEK, varav utnyttjat 0 (16 314) TSEK.

Not 37 Leasingskulder	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Förfaller inom 1 år	1 940	10 329	0	0
Förfaller mellan 2-5 år	2 554	26 333	0	0
<b>Summa</b>	<b>4 494</b>	<b>36 662</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



**Not 38 Kassaflöde hänförligt till finansieringsverksamheten**

	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
<b>Checkräkningskredit</b>		
Ingående värde	16 314	4 177
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-15 554	12 137
Ej kassaflödespåverkande förändringar:		
Avecklad verksamhet	-760	0
<b>Utgående värde</b>	<b>0</b>	<b>16 314</b>
<b>Skulder till kreditinstitut</b>		
Ingående värde	1 000	3 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 000	-2 000
<b>Utgående värde</b>	<b>0</b>	<b>1 000</b>
<b>Leasingskuld</b>		
Ingående värde	36 662	38 268
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-5 256	-9 376
Ej kassaflödespåverkande förändringar:		
Upptagna lån	0	8 092
Avecklad verksamhet	-26 172	
Omvärdering	220	-67
Valutakursdifferens	-960	-255
<b>Utgående värde</b>	<b>4 494</b>	<b>36 662</b>

**Not 39 Avyttring av koncernföretag**

	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Likvida medel i avvecklat bolag, Capaman AB	-346	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>-346</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 40 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Personalrelaterade poster	7 983	18 770	372	456
Övriga poster	7 382	1 331	1 198	644
<b>Summa</b>	<b>15 365</b>	<b>20 101</b>	<b>1 570</b>	<b>1 100</b>

**Not 41 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**

Ställda säkerheter	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Företagsinteckningar	10 000	20 500	0	0
Pantsatta kundfordringar	0	11 000	0	0
Hysesgaranti	613	637	0	0
<b>Summa</b>	<b>10 613</b>	<b>32 137</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Eventalförpliktelser</b>				
Borgensförbindelse till förmån för koncernföretag	0	0	11 506	1 000
Skatteärende i Finland	0	3 363	0	0
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>3 363</b>	<b>11 506</b>	<b>1 000</b>

Företagsinteckningarna avser i sin helhet inteckningar för checkkrediter i de svenska dotterbolagen. Hyresgarantin avser Capacent OYs kontor och de pantsatta kundfordringarna föregående år avser kundfordringar i Capacent ehf.

**Not 42 Avvecklad verksamhet**

Avvecklad verksamhet avser Capacent EHF som utgjorde segmentet Island och som avvecklades i maj 2020. Capacent hade vid tidpunkten för avvecklingen likvida medel uppgående till 0 TSEK.

	Capacent EHF	
	2020-12-31	2019-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>		
Nettoomsättning	19 672	76 652
<b>Summa intäkter</b>	<b>19 672</b>	<b>76 652</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>		
Övriga externa kostnader	-2 678	-11 419
Personalkostnader	-16 662	-58 754
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-1 701	-5 720
<b>Summa kostnader</b>	<b>-21 041</b>	<b>-75 893</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-1 369</b>	<b>759</b>
Finansnetto	-658	-2 118
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-2 027</b>	<b>-1 359</b>
Skatt på periodens resultat	0	312
<b>Periodens resultat från avvecklad verksamhet</b>	<b>-2 027</b>	<b>-1 047</b>
Realisationsförlust vid avyttring av verksamheten	-7 538	0
<b>Koncernens resultat från avvecklad verksamhet</b>	<b>-9 565</b>	<b>-1 047</b>

**Not 43 Övriga externa kostnader**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Underkonsulter	59 980	15 268	0	0
Övriga kostnader	19 286	28 836	3 334	3 302
<b>Summa</b>	<b>79 266</b>	<b>44 104</b>	<b>3 334</b>	<b>3 302</b>

## Not 44 Händelser efter balansdagen

Det majoritetsägda dotterbolaget Capacity har bestått av en traditionell Interim Management affär samtidigt som bolaget utvecklat en plattform för att digitalisera Interim Management marknaden. Dessa två verksamheter har efter periodens utgång separerats i två olika bolag där Capacent fortsatt är majoritetsägare i Capacity som

fokuserar på den traditionella Interim Management affären, samtidigt som man är minoritetsägare i det nystartade bolaget, Commended, som fokuserar på att vidareutveckla den plattform som bolaget tagit fram. Capacent äger 49% av Commended och detta kommer att förbättra lönsamheten i Capacity under 2021.

## Not 45 Definition av nyckeltal

### **EBITDA**

Resultat före av- och nedskrivningar.

### **EBITDA %**

EBITDA i procent av nettoomsättningen.

### **Rörelseresultat (EBIT)**

Resultat före finansnetto.

### **Rörelsemarginal %**

Rörelseresultat (EBIT) i procent av nettoomsättningen.

### **Nettomarginal %**

Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.

### **Resultat per aktie (före/efter utspädning)**

Resultat per aktie före/efter utspädning beräknas genom att dividera resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare med det vägda genomsnittligt antalet utestående stamaktier.

### **Soliditet**

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Årsredovisningen finns att tillgå i sin helhet på:  
<http://investor.capacent.se/finansiella-rapporter/>

## Underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av Koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av Moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för Koncernen och Moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av Koncernens och Moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som Moderbolaget och de företag som ingår i Koncernen står inför.

Stockholm den 12 april 2021

Joakim Hörwing  
Styrelsens ordförande

Anna Gernandt  
Styrelseledamot

Per Olof Lindholm  
Styrelseledamot

Cecilia Lager  
Styrelseledamot

Ilgı Evecan  
Styrelseledamot

Edvard Björkenheim  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 12 april 2021  
PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson  
Auktoriserad och huvudansvarig revisor

# Revisionsberättelse

## Till årsstämman i Capacent Holding AB (publ) Organisationsnummer 556852-5843

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Capacent Holding AB (publ) för år 2020. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 22-59 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Övrig upplysning

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2019 har utförts av en annan revisor vars uppdrag upphörde i förtid och som lämnat en revisionsberättelse daterad 25 mars 2020 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

#### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-21. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter

kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Capacent Holding AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisornsansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande

direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- » företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- » på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsmed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsnämndens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 12 april 2021  
PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

Följande handlingar fogas till revisionsberättelsen:

- » Kopia av tidigare revisors anmälan enligt 9 kap. 23 § aktiebolagslagen.
- » Kopior av underrättelser enligt 9 kap. 23a § aktiebolagslagen.

## Avseende Capacent Holding AB (publ), org nr 556852-5843

### *Anmälan och redogörelse enligt 9 kap. 23 § aktiebolagslagen (2005:551)*

Vårt uppdrag som revisor i bolaget har upphört i förtid genom beslut av extra bolagsstämma den 14 december 2020.

Vid denna tidpunkt har endast löpande granskning genomförts och några förhållanden som föranleder anmärkning i denna redogörelse har inte kommit till vår kännedom.

### *Underrättelse enligt 9 kap. 23 a § aktiebolagslagen (2005:551)*

Skälet till att vårt uppdrag upphör i förtid är att bolaget utsett ny revisor.

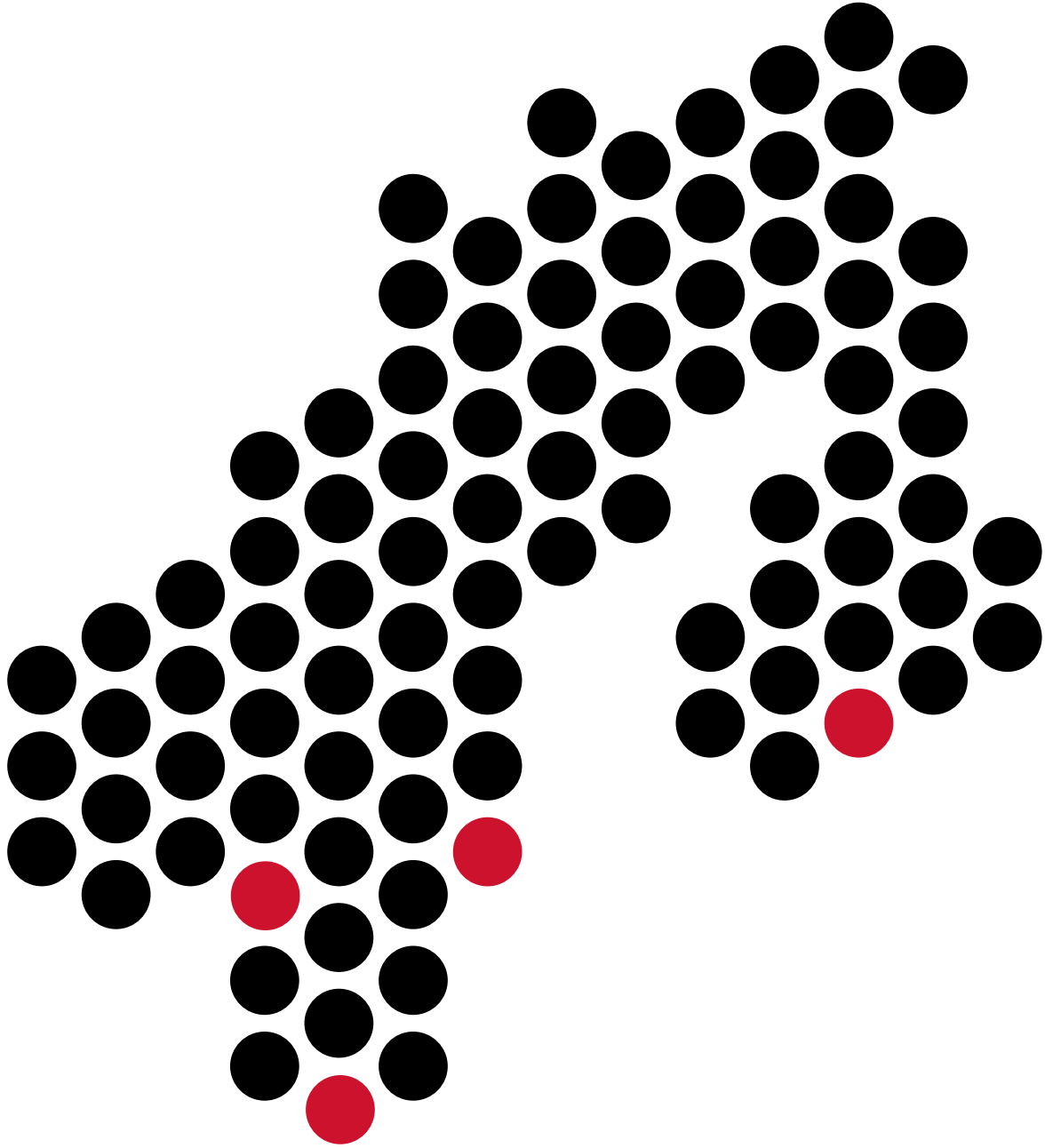
Stockholm den 13 januari 2021

Deloitte AB



Daniel Wassberg  
Auktoriserad revisor





# Capacent\_

## Stockholm

Malmskillnadsgatan 40  
Telefon: +46 8 458 53 50  
info@capacent.se

## Helsingfors

Pohjoisesplanadi 35 Aa  
Telefon: +358 20 775 6000  
info@capacent.fi