

BYGGER FÖR TILLVÄXT MED STABIL FINANSIELL UTVECKLING

Andra kvartalet 2025

- Nettoomsättningen uppgick till 21 144 (20 782) TSEK, en ökning med 1,7 procent.
- Totala intäkter uppgick till 24 385 (24 129) TSEK, en ökning med 1,1 procent.
- EBITDA uppgick till -315 (-1 720) TSEK, en förbättring om 1 404 TSEK. I EBITDA ingick kostnader av engångskaraktär med 1 398 (1 567) TSEK avseende omstrukturering. Justerad EBITDA uppgick till 1 083 (-153) TSEK.
- EBIT uppgick till -3 291 (-4 363) TSEK, en förbättring om 1 072 TSEK. Justerat för kostnader av engångskaraktär uppgick EBIT till -1 893 (-2 796) TSEK.
- Resultat per aktie uppgick till -0,23 (-0,32) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -980 (-814) TSEK och likvida medel vid periodens utgång uppgick till 20 784 (25 090) TSEK.
- ARR uppgick till 74 670 (71 795) TSEK, en ökning med 4,0 procent.

Januari till juni 2025

- Nettoomsättningen uppgick till 42 189 (42 572) TSEK, en minskning med 0,9 procent.
- Totala intäkter uppgick till 49 001 (49 486) TSEK, en minskning med 1,0 procent.
- EBITDA uppgick till 9 (-733) TSEK, en förbättring om 741 TSEK. I EBITDA ingick kostnader av engångskaraktär med 1 398 (1 567) TSEK avseende omstrukturering. Justerad EBITDA uppgick till 1 407 (834) TSEK.
- EBIT uppgick till -5 922 (-5 818) TSEK, en minskning om 104 TSEK. Justerat för kostnader av engångskaraktär uppgick EBIT till -4 524 (-4 251) TSEK.
- Resultat per aktie uppgick till -0,42 (-0,46) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 10 039 (9 400) TSEK.

Nyckeltal

Belopp i TSEK om inget annat anges.	Apr-Jun			Jan-Jun			Helår
	2025	2024	Förändring	2025	2024	Förändring	2024
Nettoomsättning	21 144	20 782	1,7%	42 189	42 572	-0,9%	85 522
Totala intäkter	24 385	24 129	1,1%	49 001	49 486	-1,0%	98 445
EBITDA	-315	-1 720	81,7%	9	-733	-	5 054
EBITDA-marginal	-1,5%	-8,3%	6,8 p.e.	0,0%	-1,7%	1,7 p.e.	5,9%
Rörelseresultat EBIT	-3 291	-4 363	24,6%	-5 922	-5 818	-1,8%	-5 466
EBIT-marginal	-15,6%	-21,0%	5,4 p.e.	-14,0%	-13,7%	-0,4 p.e.	-6,4%
Resultat per aktie, kr, före utspädning	-0,23	-0,32	26,9%	-0,42	-0,46	9,3%	-0,35
Resultat per aktie, kr, efter utspädning	-0,23	-0,32	26,9%	-0,42	-0,46	9,3%	-0,35
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-980	-814	-20,3%	10 039	9 400	6,8%	7 981
Likvida medel vid periodens slut	20 784	25 090	-17,2%	20 784	25 090	-17,2%	18 080

Brilliant Future erbjuder marknadsledande produkter och tjänster för att mäta kund- och medarbetarrelationer. Baserat på mer än 20-års erfarenhet förser man kunder med verksamhet i mer än 50 länder med agerbara insikter som resulterar i faktabaserade beslut och ett helhetsperspektiv på verksamheten. På så sätt kan företag och organisationer stärka relationen till kunder och medarbetare och därmed nå sin fulla potential. Bolagets aktie (BRILL) är noterat på Stockholmsbörsen Nasdaq First North Growth Market. www.brilliantfuture.se

VD har ordet

Tillväxt i ARR och omsättning

I en tid av osäkerhet på marknaden med snabba förändringar och ett återhållsamt investeringsklimat visar vårt andra kvartal ändå tillväxt. Återkommande årsintäkter (ARR) ökade med 4 % och nettoomsättningen med 2%, drivet av högre abonnemangsintäkter. Trots minskade engångsintäkter i konsultaffären visar vi därmed en fortsatt stabil utveckling av vår skalbara abonnemangsaffär. Genom fortsatt kostnadsdisciplin och klok resursallokering förbättrades rörelseresultatet något. Kassaflödet är under kontroll och med drygt 20 mkr i nettokassa känner jag mig trygg i att Brilliant Future ska nå stabil lönsamhet utan att behöva ytterligare extern finansiering. När vi får i gång vår tillväxtmotor kommer vi att ha mycket goda förutsättningar att öka kassaflödet avsevärt.

Från grundläggande teknikinvesteringar till produktutveckling och förfinade processer

Efter att de senaste åren transformerat Brilliant Futures affärsmodell genom att investera tungt i ny teknik, lansera produkter utifrån konceptet "Software as a Service" och introducera en abonnemangsbaserad faktureringsmodell är nu hela organisationen inriktad på att driva organisk tillväxt. Vi förfinar interna processer, har blicken framåt och fokus på praktiska lösningar som gör verklig skillnad här och nu och som samtidigt bygger grunden för morgondagens framgångar. Några exempel på detta är att medarbetarundersökningar som kan individanpassas och en AI-baserade analys av kunddialoger snart är redo att lanseras. Vår kundsupport förbättras genom att hjälpcenter, guider och AI-chatt i en allt större utsträckning blir en integrerad del av vår teknikplattform. Detta gör att användarna kan lösa de flesta frågor själva och bara behöver personlig hjälp vid riktigt avancerade ärenden. Resultatet är snabbare problemlösning, bättre kundupplevelse och lägre supportkostnader.

Kundresan i fokus – nyckeln till både effektiviseringar och tillväxt

Vi fortsätter att effektivisera vår försäljning och förenkla hela kundresan. Forskning visar att ett en kunds beslut om inköp till stor del grundas innan kontakt tas med en säljare. Ett arbete pågår

därför med att utveckla en ny hemsida vilken ska ha egenskaper som ger potentiella kunder rätt information vid rätt tillfälle i syfte att öka konverteringsgraden, korta ner våra säljcykler och därigenom minska anskaffningskostnaden per kund och höja tillväxttakten. Framöver kommer vi ytterligare förenkla kundresan genom att lansera ett renodlat self-service-erbjudande som gör det möjligt för nya kunder att komma i gång utan extra säljkostnad, samtidigt som automatiserade onboarding-flöden snabbt visar nyttan av tjänsten och minskar risken för avhopp. Sammantaget kommer den nyutvecklade hemsidan, en smidig self-service-affär och automatiserad onboarding ge en snabbare och mer kostnadseffektiv väg från första kontakt till nöjd användare.

Integrationer frigör kraften i vår data

För att våra produkter och tjänster ska bli en naturlig del av kundens eget ekosystem behöver vår plattform vara enkel att koppla ihop med andra lösningar, en förväntan som blir allt tydligare på marknaden. I vissa av våra produkter finns redan integrationer, och vi ser hur värdet av vår data ökar när den kan kombineras med andras insikter och ge en mer heltäckande bild av verkligheten. Detta är ett område vi kommer att fortsätta utforska för hela vårt erbjudande, då vi är övertygade om att samarbeten som samlar funktioner och data på ett ställe driver innovation och ger alla parter större nytta utan onödig teknisk komplexitet.

Bygger för tillväxt

Försäljningen har inte vuxit i den takt vi önskar, vilket delvis speglar en marknad som just nu är svår att bedöma. Samtidigt tar vi avgörande steg – från vidareutvecklade produkter till en ännu smidigare kundresa – som lägger en solid grund för en framtida skalbar tillväxt. Med starkt engagemang i hela organisationen omvandlar vi dagens utmaningar till drivkraft och bygger positionen vi behöver för framtiden.



Ulrika Jonsson, VD

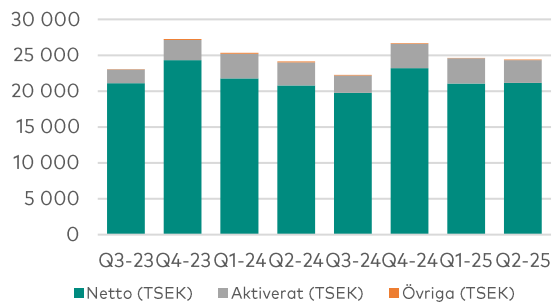
Finansiell utveckling

April till juni 2025

Omsättning

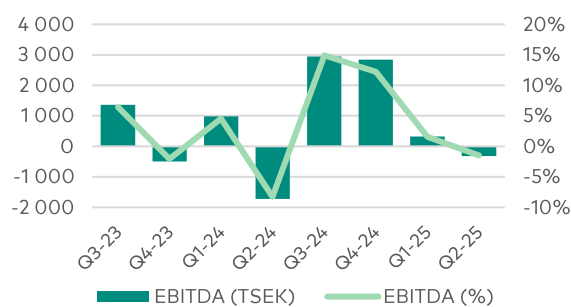
Nettoomsättningen uppgick till 21 144 (20 782) TSEK, motsvarande en ökning med 1,7 procent eller 362 TSEK.

Totala intäkter uppgick till 24 385 (24 129) TSEK, motsvarande en ökning med 1,1 procent. Aktiverat arbete för egen räkning uppgick till 3 159 (3 231) TSEK.



Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)

EBITDA uppgick till -315 (-1 720) TSEK, en förbättring om 1 404 TSEK, vilket medförde en EBITDA-marginal om -1,5 (-8,3) procent. I EBITDA ingick kostnader av engångskaraktär med 1 398 (1 567) TSEK avseende omstrukturering. Justerat EBITDA uppgick till 1 083 (-153) TSEK, en förbättring om 1 235 TSEK.



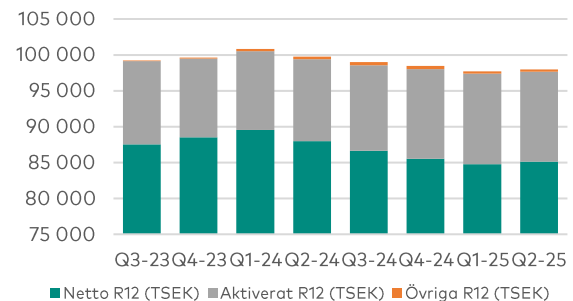
Januari till juni 2025

Omsättning

Nettoomsättningen uppgick till 42 189 (42 572) TSEK, motsvarande en minskning med 0,9 procent eller 383 TSEK.

Totala intäkter uppgick till 49 001 (49 486) TSEK, en minskning med 1,0 procent. Aktiverat arbete för egen räkning uppgick till 6 697 (6 670) TSEK.

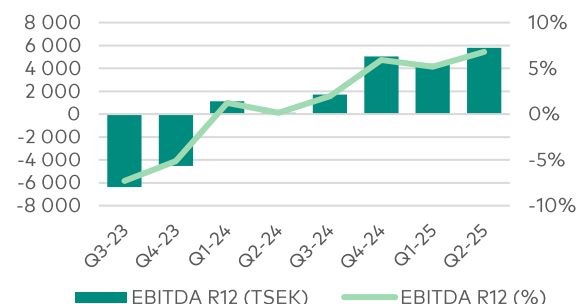
Nettoomsättningen för rullande 12 månader uppgick till 85 139 (87 968) TSEK, motsvarande en minskning med 3,2 procent eller 2 829 TSEK.



Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)

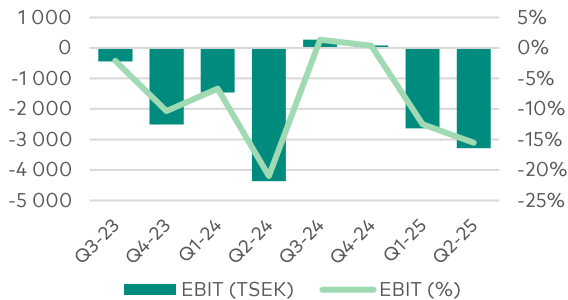
EBITDA uppgick till 9 (-733) TSEK, en förbättring om 741 TSEK, vilket medförde en EBITDA-marginal om 0,0 (-1,7) procent. I EBITDA ingick kostnader av engångskaraktär med 1 398 (1 567) TSEK avseende omstrukturering. Justerat EBITDA uppgick till 1 407 (834) TSEK, en förbättring om 572 TSEK.

EBITDA för rullande 12 månader uppgick till 5 796 (126) TSEK, en förbättring om 5 670 TSEK, vilket medförde en EBITDA marginal om 6,8 (0,1) procent.



Rörelseresultat (EBIT)

EBIT uppgick till -3 291 (-4 363) TSEK, en förbättring om 1 072 TSEK, vilket medförde en EBIT-marginal om -15,6 (-21,0) procent. EBIT resultatet belastades med avskrivningar på den tekniska plattformen om -2 955 (-2 599) TSEK samt avskrivningar på inventarier om -21 (-44) TSEK. Justerat för kostnader av engångskaraktär uppgick EBIT till -1 893 (-2 796) TSEK, en förbättring om 903 TSEK.



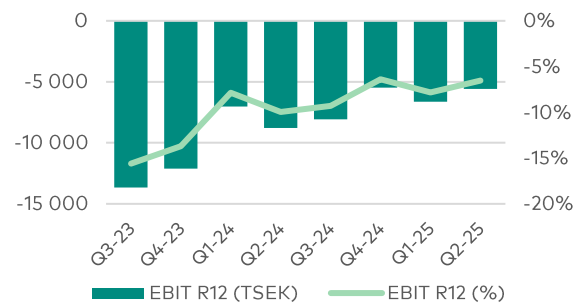
Periodens resultat

Periodens resultat efter skatt uppgick till -3 197 (-4 373) TSEK.

Rörelseresultat (EBIT)

EBIT uppgick till -5 922 (-5 818) TSEK, en försämring om 104 TSEK, vilket medförde en EBIT-marginal om -14,0 (-13,7) procent. EBIT resultatet belastades med avskrivningar på den tekniska plattformen om -5 887 (-4 997) TSEK samt avskrivningar på inventarier om -44 (-89) TSEK. Justerat för kostnader av engångskaraktär uppgick EBIT till -4 524 (-4 251) TSEK, en försämring om 273 TSEK.

EBIT rullande 12 månader uppgick till -5 570 (-8 771) TSEK, en förbättring om 3 202 TSEK, vilket medförde en EBIT-marginal om -6,5 (-10,0) procent.

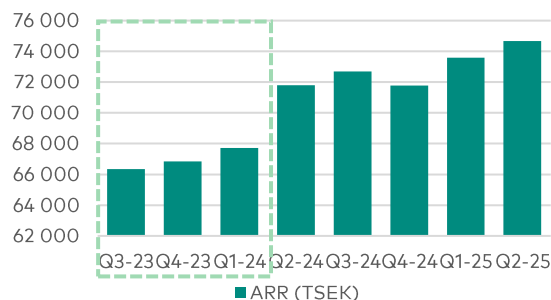


Periodens resultat

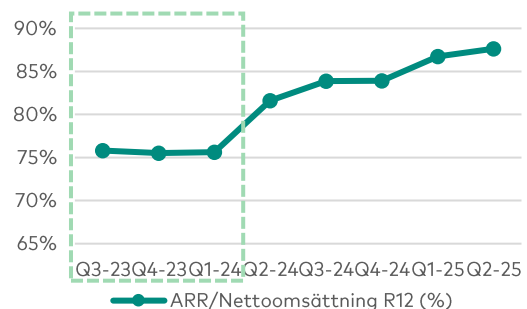
Periodens resultat efter uppgick till -5 726 (-5 819) TSEK.

Årligen återkommande abonnemangsintäkter (ARR)

ARR uppgick vid utgången av kvartalet till 74 670 (71 795) TSEK, en förbättring om 2 875 TSEK eller 4,0 procent.



ARR/nettoomsättning rullande 12 månader uppgick till 87,6 (81,6) procent.



Inrutade värden i ARR graferna är baserat på tidigare beräkningsmodell och är inte fullt jämförbar med nuvarande.

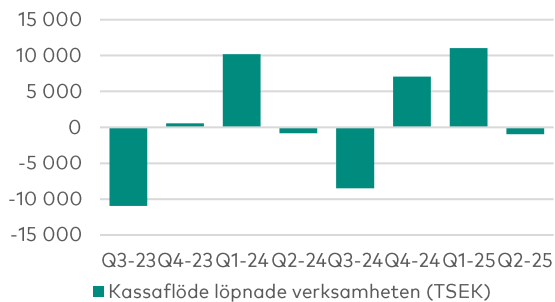
Kassaflöde och finansiell ställning

April till juni 2025

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick till -613 (-2 122) TSEK.

Förändringar i rörelsekapital om -367 (1 307) TSEK medförde att kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -980 (-814) TSEK.



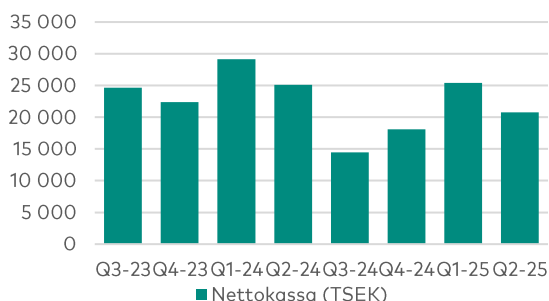
Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -3 626 (-3 231) TSEK, vilket främst avser teknikutveckling och utveckling av vårt tjänsteerbjudande.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 0 (0) TSEK.

Periodens kassaflöde uppgick till -4 606 (-4 045) TSEK och likvida medel vid periodens utgång uppgick till 20 784 (25 090) TSEK.

Finansiell ställning

Vid periodens utgång uppgick soliditeten till 34 (38) procent. Nettokassan uppgick till 20 784 (25 090) TSEK och koncernen hade vid kvartalets utgång inga räntebärande skulder.



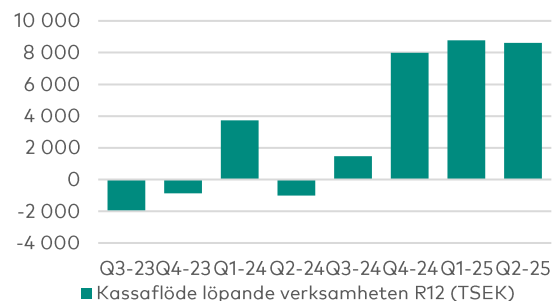
Januari till juni 2025

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick till 571 (-1 823) TSEK.

Förändringar i rörelsekapital om 9 467 (11 223) TSEK medförde att kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 10 039 (9 399) TSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten rullande 12 månader uppgick till 8 620 (-1 002) TSEK.



Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -7 334 (-6 670) TSEK, vilket främst avser teknikutveckling.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 0 (0) TSEK.

Periodens kassaflöde uppgick till 2 704 (2 729) TSEK och likvida medel vid periodens utgång uppgick till 20 784 (25 090) TSEK.

Övrig information

Medarbetare och organisation

Under kvartalet uppgick medeltalet anställda till 62 (68) och under första halvåret till 63 (72). Vid kvartalets utgång var antalet heltidsanställda 62 (67). Antalet heltidstjänster har minskat som ett resultat av övergången till tjänster med större teknikinnehåll och en abonnemangsbaserad affärsmodell.

Finansiella mål

Koncernens finansiella målsättning för 2026 är följande:

- ARR överstigande 90 MSEK
- Nettoomsättning överstigande 95 MSEK
- Positiv EBIT-marginal

Målsättningen bygger på antagandet att all tillväxt sker organiskt och att antalet anställda bibehålls på i stort sett samma nivå som idag.

Om koncernen uppfyller dessa mål är det styrelsens uppfattning att förutsättningar har skapats för att tillväxt och resultat ska kunna utvecklas i betydligt snabbare takt de därpå efterföljande åren.

Moderbolaget

Brilliant Future AB (publ) är verksamhetsdrivande moderbolag och har två dotterbolag Brilliant Future Sverige AB och Brilliant Future Consulting AB. Koncernen grundades den 1 januari 2021 och Brilliant Future Consulting AB tillkom 28 november 2024.

Aktien och ägare

Antalet aktier uppgår efter nyemission i mars 2023 till 13 792 961. Aktuell information om Brilliant Futures aktie och aktieägare finns på bolagets hemsida:
<https://investor.brilliantfuture.se>

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Väsentliga risker framgår av årsredovisningen 2024 som publicerades 16 april 2025.

Utdelningspolicy

Bolaget befinner sig i ett utvecklingsskede och kommer inte att dela ut pengar förrän lönsamheten har stabiliserats på en hög och långsiktigt hållbar nivå.

Transaktioner med närstående

Inga transaktioner med närstående har skett under kvartalet.

Revisorsgranskning

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av företagets revisorer.

Certified Adviser

Mangold Fondkommission AB är bolagets Certified Adviser, tel. +46 8 503 01 550, e-post: ca@mangold.se, <http://www.mangold.se/>

Finansiell kalender

Delårsrapport Q2 2025	21 aug 2025
Delårsrapport Q3 2025	20 nov 2025
Bokslutskommuniké för 2025	18 feb 2025

För mer information kontakta:

Ulrika Jonsson, VD
ulrika.jonsson@brilliantfuture.se
telefon +46 73 408 27 05

Rapportens undertecknande

Verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten, såvitt hon känner till, ger en rättvisande översikt av bolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget står inför.

Stockholm den 21 augusti 2025
Ulrika Jonsson, VD

Koncernens finansiella rapportering

Koncernens resultaträkning

Belopp i TSEK om inget annat anges.	NOT	Apr-Jun		Jan-Jun		Helår
		2025	2024	2025	2024	2024
Nettoomsättning	2	21 144	20 782	42 189	42 572	85 522
Aktiverat arbete för egen räkning		3 159	3 231	6 697	6 670	12 511
Övriga rörelseintäkter		81	116	115	244	413
Totala intäkter		24 385	24 129	49 001	49 486	98 445
Rörelsens kostnader						
Köpta tjänster		-1 670	-1 525	-3 363	-3 276	-6 553
Övriga externa kostnader		-4 184	-4 834	-8 890	-10 204	-18 285
Personalkostnader		-18 793	-19 451	-36 673	-36 673	-68 432
Övriga rörelsekostnader		-53	-39	-66	-65	-120
Av- och nedskrivningar		-2 976	-2 643	-5 931	-5 086	-10 520
Rörelseresultat		-3 291	-4 363	-5 922	-5 818	-5 466
Resultat från finansiella poster						
Ränteintäkter och liknande resultatposter		97	3	200	13	701
Räntekostnader och liknande resultatposter		-3	-13	-4	-14	-14
Resultat efter finansiella poster		-3 197	-4 373	-5 726	-5 819	-4 779
Skatt på periodens resultat		0	0	0	0	0
Periodens resultat		-3 197	-4 373	-5 726	-5 819	-4 779
Resultat per aktie, kr		-0,23	-0,32	-0,42	-0,46	-0,35
Antalet utestående aktier (st)		13 792 961	13 792 961	13 792 961	13 792 961	13 792 961

Koncernens balansräkning

Belopp i TSEK	NOT	2025-06-30	2024-06-30	2024-12-31
TILLGÅNGAR				
Immateriella anläggningstillgångar	3	46 779	45 014	45 487
Materiella anläggningstillgångar	4	162	117	50
Finansiella anläggningstillgångar		499	748	499
Summa anläggningstillgångar		47 439	45 879	46 036
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar		5 371	6 901	20 898
Skattefordringar		2 220	1 985	2 587
Övriga fordringar		223	18	23
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3 270	2 869	2 726
Likvida medel		20 784	25 090	18 080
Summa kortfristiga fordringar och omsättningstillgångar		31 869	36 863	44 313
SUMMA TILLGÅNGAR		79 308	82 742	90 349
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital		4 338	4 338	4 338
Övrigt tillskjutet kapital	3	80 883	80 883	80 883
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-58 458	-53 773	-52 732
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		26 764	31 449	32 490
Kortfristiga skulder				
Leverantörsskulder		1 906	2 365	4 076
Aktuell skatteskuld		0	0	0
Övriga skulder		2 706	3 082	5 898
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5	47 932	45 846	47 886
Summa kortfristiga skulder		52 545	51 293	57 860
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		79 308	82 742	90 349

Koncernens förändring i eget kapital

Belopp i TSEK	NOT	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annan eget kapital inklusive årets resultat	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
Ingående balans 2024-01-01		4 338	80 883	-47 953	37 268
Periodens resultat		0	0	-4 779	-4 779
Utgående balans 2024-12-31		4 338	80 883	-52 732	32 490
Ingående balans 2024-01-01		4 338	80 883	-47 953	37 268
Periodens resultat		0	0	-5 819	-5 819
Utgående balans 2024-06-30		4 338	80 883	-53 773	31 449
Ingående balans 2025-01-01		4 338	80 883	-52 732	32 490
Periodens resultat		0	0	-5 726	-5 726
Utgående balans 2025-06-30		4 338	80 883	-58 458	26 764

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i TSEK	NOT	Apr-Jun		Jan-Jun		Helår
		2025	2024	2025	2024	2024
Den löpande verksamheten						
Resultat före finansiella poster		-3 291	-4 363	-5 922	-5 818	-5 466
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		2 976	2 643	5 931	5 086	10 520
Erhållen ränta		97	3	200	12	701
Erlagd ränta		-3	-13	-4	-14	-14
Betald inkomstskatt		-392	-392	366	-1 090	-1 691
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		-613	-2 122	571	-1 824	4 050
Förändringar i rörelsekapital						
Förändring av rörelsefordringar		3 808	1 839	14 782	12 817	-1 042
Förändring av rörelseskulder		-4 175	-532	-5 315	-1 594	4 972
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-980	-814	10 039	9 399	7 981
Investeringsverksamheten						
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	4	-55	0	-155	0	0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	3	-3 571	-3 231	-7 179	-6 670	-12 511
Finansiella anläggningstillgångar		0	0	0	0	249
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 626	-3 231	-7 334	-6 670	-12 262
Finansieringsverksamheten						
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	0	0	0	0
Periodens kassaflöde		-4 606	-4 045	2 704	2 729	-4 281
Likvida medel vid periodens början		25 390	29 135	18 080	22 361	22 361
Likvida medel vid periodens slut		20 784	25 090	20 784	25 090	18 080
Likvida medel						
Följande komponenter ingår i likvida medel:						
- Kassa och bank		20 784	25 090	20 784	25 090	18 080

Moderbolagets finansiella rapportering

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i TSEK	NOT	Apr-Jun		Jan-Jun		Helår
		2025	2024	2025	2024	2024
Nettoomsättning	2	16 019	16 672	31 149	34 284	68 634
Aktiverat arbete för egen räkning		3 159	3 231	6 697	6 670	12 511
Övriga rörelseintäkter		1 149	1 201	2 649	2 334	4 726
Totala intäkter		20 327	21 104	40 496	43 289	85 871
Rörelsens kostnader						
Köpta tjänster		-1 797	-1 525	-3 652	-3 276	-6 553
Övriga externa kostnader		-4 144	-4 486	-8 738	-9 793	-17 821
Personalkostnader		-15 000	-17 378	-28 472	-32 521	-60 568
Övriga rörelsekostnader		-53	-39	-65	-65	-120
Av- och nedskrivningar		-2 976	-2 643	-5 931	-5 086	-10 520
Rörelseresultat		-3 642	-4 967	-6 361	-7 453	-9 712
Resultat från finansiella poster						
Ränteintäkter och liknande resultatposter		44	2	95	10	335
Räntekostnader och liknande resultatposter		-3	-13	-17	-14	-53
Resultat efter finansiella poster		-3 601	-4 978	-6 283	-7 456	-9 430
Bokslutsdispositioner	6	745	601	1 547	1 686	4 782
Skatt på periodens resultat		0	0	0	0	0
Periodens resultat		-2 856	-4 377	-4 736	-5 771	-4 648

Moderbolagets balansräkning

Belopp i TSEK	NOT	2025-06-30	2024-06-30	2024-12-31
TILLGÅNGAR				
Immateriella anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar	3	46 779	45 014	45 487
Materiella anläggningstillgångar	4	162	117	50
Finansiella anläggningstillgångar		5 804	3 528	3 304
Summa anläggningstillgångar		52 744	48 659	48 841
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar		4 066	6 253	18 497
Fordringar hos koncernföretag		1 724	1 447	2 477
Aktuell skattefordran		1 953	1 724	2 413
Övriga fordringar		184	12	16
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3 137	2 866	2 708
Likvida medel		8 123	13 334	8 376
Summa kortfristiga fordringar och omsättningstillgångar		19 187	25 636	34 486
SUMMA TILLGÅNGAR		71 931	74 295	83 327
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital		4 338	4 338	4 338
Reservfond		10	10	10
Fond för utvecklingsutgifter		46 296	45 070	45 487
Uppskrivningsfond		2 690	2 690	2 690
Bundet eget kapital		53 334	52 108	52 525
Överkursfond		40 783	40 783	40 783
Balanserad vinst eller förlust		-60 018	-54 143	-54 560
Periodens resultat		-4 736	-5 771	-4 648
Fritt eget kapital		-23 971	-19 131	-18 426
Summa eget kapital		29 363	32 977	34 099
Kortfristiga skulder				
Leverantörsskulder		1 819	2 266	3 980
Aktuell skatteskuld		0	0	0
Skuld till koncernföretag		0	0	1 040
Övriga skulder		1 827	2 494	4 573
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5	38 921	36 558	39 635
Summa kortfristiga skulder		42 568	41 318	49 227
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		71 931	74 295	83 327

Moderbolagets förändring i eget kapital

Belopp i TSEK	BUNDET EGET KAPITAL					FRITT EGET KAPITAL			
	NOT	Aktie- kapital	Uppskriv- ningsfond	Fond för utveckling- skostnader	Reserv- fond	Överkurs fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående balans 2024-01-01		4 338	2 690	43 341	10	40 783	-40 737	-11 677	38 748
Omföring resultat föregående år		0	0	0	0	0	-11 677	11 677	0
Omföring från fond för utvecklingskostnader	3	0	0	2 146	0	0	-2 146	0	0
Årets resultat		0	0	0	0	0	0	-4 648	-4 648
Utgående balans 2024-12-31		4 338	2 690	45 487	10	40 783	-54 560	-4 648	34 099
Ingående balans 2024-01-01		4 338	2 690	43 341	10	40 783	-40 737	-11 677	38 748
Omföring resultat föregående år		0	0	0	0	0	-11 677	11 677	0
Omföring från fond för utvecklingskostnader	3	0	0	1 729	0	0	-1 729	0	0
Årets resultat		0	0	0	0	0	0	-5 771	-5 771
Utgående balans 2024-06-30		4 338	2 690	45 070	10	40 783	-54 143	-5 771	32 977
Ingående balans 2025-01-01		4 338	2 690	45 487	10	40 783	-54 560	-4 648	34 099
Omföring resultat föregående år		0	0	0	0	0	-4 648	4 648	0
Omföring från fond för utvecklingskostnader	3	0	0	809	0	0	-809	0	0
Periodens resultat		0	0	0	0	0	0	-4 736	-4 736
Utgående balans 2025-06-30		4 338	2 690	46 296	10	40 783	-60 018	-4 736	29 363

Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i TSEK	NOT	Apr-Jun		Jan-Jun		Helår
		2025	2024	2025	2024	2024
Den löpande verksamheten						
Resultat före finansiella poster		-3 642	-4 967	-6 361	-7 453	-9 712
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		2 976	2 643	5 931	5 086	10 520
Erhållen ränta		44	2	95	10	335
Erlagd ränta		-3	-13	-17	-14	-53
Betald inkomstskatt		-345	-345	461	-1 000	-1 689
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		-970	-2 680	109	-3 371	-599
Förändringar i rörelsekapital						
Förändring av rörelsefordringar		3 930	4 454	16 132	14 983	4 595
Förändring av rörelseskulder		-1 253	1 983	-5 620	-2 653	4 581
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 707	3 757	10 621	8 959	8 578
Investeringsverksamheten						
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	4	-55	0	-155	0	0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	3	-3 571	-3 231	-7 179	-6 670	-12 511
Finansiella anläggningstillgångar		-1 500	0	-2 500	0	224
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-5 126	-3 231	-9 834	-6 670	-12 287
Finansieringsverksamheten						
Upptagna lån		0	0	0	0	1 040
Amortering lån		0	0	-1 040	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	0	-1 040	0	1 040
Periodens kassaflöde		-3 420	526	-253	2 289	-2 669
Likvida medel vid periodens början		11 542	12 808	8 376	11 045	11 045
Likvida medel vid periodens slut		8 123	13 334	8 123	13 334	8 376
Likvida medel						
Följande komponenter ingår i likvida medel						
- Kassa och bank		8 123	13 334	8 123	13 334	8 376

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper för koncernen

Allmänna redovisningsprinciper

Brilliant Future AB tillämpar BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3) för de finansiella rapporterna. Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Värderingsprinciper mm.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning på verksamhetsgrenar

Nettoomsättningen fördelar sig på verksamhetsgrenar enligt följande.

	KONCERN				
Belopp i TSEK	2025	2024	2025	2024	2024
	Apr-Jun	Apr-Jun	Jan-Jun	Jan-Jun	Helår
Brilliant Future AB	16 019	16 672	31 149	34 284	68 634
Brilliant Future Sverige AB	3 764	4 110	11 040	8 287	16 887
Brilliant Future Consulting AB	1 546	0	0	0	0
Summa	21 329	20 782	42 189	42 572	85 522

	MODERBOLAG				
Belopp i TSEK	2025	2024	2025	2024	2024
	Apr-Jun	Apr-Jun	Jan-Jun	Jan-Jun	Helår
Brilliant Future AB	16 019	16 672	31 149	34 284	68 634
Brilliant Future Sverige AB	0	0	0	0	0
Brilliant Future Consulting AB	0	0	0	0	0
Summa	16 019	16 672	31 149	34 284	68 634

Bolagen har några huvudsakliga fokusområden; Brilliant Future AB fokuserar på privata marknaden, Brilliant Future Sverige AB fokuserar på publika sektorn och Brilliant Future Consulting AB är ett renodlat konsultbolag.

Not 3 Immateriella anläggningstillgångar

	KONCERN			MODERBOLAG		
Belopp i TSEK	2025	2024	2024	2025	2024	2024
	Jan-Jun	Jan-Jun	Helår	Jan-Jun	Jan-Jun	Helår
Ingående anskaffningsvärden	78 044	65 534	65 534	78 044	65 534	65 534
Periodens anskaffningar	7 179	6 670	12 511	7 179	6 670	12 511
Utgående anskaffningsvärde	85 224	72 204	78 044	85 224	72 204	78 044

Ingående avskrivningar	-32 558	-22 193	-22 193	-32 558	-22 193	-22 193
Periodens avskrivningar	-5 887	-4 997	-10 365	-5 887	-4 997	-10 365
Utgående balans	-38 445	-27 190	-32 558	-38 445	-27 190	-32 558

Bokfört värde vid periodens utgång	46 779	45 014	45 487	46 779	45 014	45 487
---	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------

Ingen uppskrivning har skett av anläggningstillgångarna.

Not 4 Inventarier, verktyg och installationer

	KONCERN			MODERBOLAG		
Belopp i TSEK	2025	2024	2024	2025	2024	2024
	Jan-Jun	Jan-Jun	Helår	Jan-Jun	Jan-Jun	Helår
Ingående anskaffningsvärden	1 872	1 872	1 872	1 872	1 872	1 872
Periodens anskaffningar	155	0	0	155	0	0
Utrangeringar	0	0	0	0	0	0
Utgående anskaffningsvärden	2 028	1 872	1 872	2 028	1 872	1 872
Ingående avskrivningar	-1 822	-1 667	-1 667	-1 822	-1 667	-1 667
Periodens avskrivningar	-44	-89	-155	-44	-89	-155
Utrangeringar	0	0	0	0	0	0
Utgående ack avskrivningar	-1 866	-1 756	-1 822	-1 866	-1 756	-1 822
Utgående planenligt restvärde	162	117	50	162	117	50

Ingen uppskrivning har skett av anläggningstillgångarna.

Not 5 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	KONCERN			MODERBOLAG		
Belopp i TSEK	2025	2024	2024	2025	2024	2024
	Apr-Jun	Apr-Jun	Helår	Apr-Jun	Apr-Jun	Helår
Upplupna lönerelaterade kostnader	8 161	8 459	5 408	6 563	7 589	4 767
Upplupna konsultkostnader/utveckling	327	317	299	327	317	299
Förvaltningskostnader	57	56	116	46	45	93
Övriga upplupna kostnader	628	408	122	614	397	122
Förutbetalda intäkter	38 759	36 604	41 941	31 370	28 209	34 354
Summa	47 933	45 845	47 886	38 921	36 558	39 635

Not 6 Bokslutsdispositioner

	MODERBOLAG				
Belopp i TSEK	2025	2024	2025	2024	2024
	Apr-Jun	Apr-Jun	Jan-Jun	Jan-Jun	Jan-dec
Erhållna koncernbidrag	745	601	1 547	1 686	4 782
Summa	745	601	1 547	1 686	4 782

Nyckeltal koncernen

	Apr-Jun		Jan-Jun		Helår
Belopp i TSEK om inget annat anges	2025	2024	2025	2024	2024
Totala intäkter	24 385	24 129	49 001	49 486	98 445
Nettoomsättning	21 144	20 782	42 189	42 572	85 522
- tillväxt i nettoomsättning (%)	1,7%	-7,0%	-0,9%	-1,2%	-3,4%
EBITDA	-315	-1 720	9	-733	5 054
EBITDA-marginal	-1,5%	-8,3%	0,0%	-1,7%	5,9%
Avskrivningar	-2 976	-2 643	-5 931	-5 086	-10 520
Rörelseresultat EBIT	-3 291	-4 363	-5 922	-5 818	-5 466
EBIT-marginal	-15,6%	-21,0%	-14,0%	-13,7%	-6,4%
Periodens resultat	-3 197	-4 373	-5 726	-5 819	-4 779
Resultat per aktie (SEK)	-0,23	-0,32	-0,42	-0,46	-0,35
Kassaflöde före rörelsekapitalförändring	-613	-2 122	571	-1 823	4 050
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-980	-814	10 039	9 400	7 981
Eget kapital	26 764	31 449	26 764	31 449	32 490
Justerat eget kapital	26 764	31 449	26 764	31 449	32 490
Totala tillgångar	79 308	82 742	79 308	82 742	90 349
Soliditet (%)	34%	38%	34%	38%	36%
Likvida medel vid periodens slut	20 784	25 090	20 784	25 090	18 080
Antal aktier i slutet av perioden (st)	13 792 961	13 792 961	13 792 961	13 792 961	13 792 961
Genomsnittligt antal aktier (st)	13 792 961	13 792 961	13 792 961	12 713 744	13 792 961
Eget kapital per aktie, vid periodens slut (SEK)	1,94	2,28	1,94	2,28	2,36
Medelantal anställda (st)	62	68	63	72	74

Definitioner

ARR – ANNUAL RECURRING REVENUE - Årligen återkommande abonnemangsintäkter (ARR) för plattformen räknas ut genom att månatligen återkommande abonnemangsintäkter (MRR) för plattformen multipliceras 12, där sista månaden per kvartal används som beräkningsmånad.

ARR/NETTOOMSÄTTNING R12 - Årligen återkommande abonnemangsintäkter ARR delat med summerad nettoomsättningen för de senaste 12 månaderna. Detta påvisar bolagets stabilitet över tid för nettoomsättning.

EBITDA - Rörelseresultat före avskrivningar. Detta resultatmått är ej påverkat av avskrivningar på tidigare års investeringar.

EBITDA-MARGINAL - Rörelseresultat före avskrivningar i relation till nettoomsättning

EBIT - Rörelseresultat efter avskrivningar.

EBIT-MARGINAL - Rörelseresultat EBIT efter avskrivningar i relation till nettoomsättning.

NETTOOMSÄTTNINGEN - Avser den periodiserade omsättningen av koncernens försäljning. Nettoomsättningen påverkas därmed av försäljning av abonnemang i tidigare perioder vars omsättning periodiseras. Omsättningen inkluderar ej aktivering av internt utvecklingsarbete.

TOTALA INTÄKTER - Intäkter inkluderar den periodiserade nettoomsättningen och påverkas positivt av aktiverat eget utvecklingsarbete samt övriga intäkter. Personalkostnaderna för sådant aktiverat arbete ingår även rörelsens personalkostnader.

RESULTAT PER AKTIE - Periodens resultat delat med genomsnittligt antal aktier under perioden. Nyckeltalet visar nettointjäningen per aktie och kan sättas i relation till aktiekursen för att se hur intjäningen i bolaget värderas.

EGET KAPITAL PER AKTIE - Redovisat eget kapital i slutet av perioden delat med antal utestående aktier i slutet av perioden. Nyckeltalet visar hur mycket eget kapital varje aktie motsvarar och kan sättas i relation till aktiekursen för att se hur substansen i bolaget värderas.

SOLIDITET - Redovisat justerat eget kapital delat med balansomslutning. Soliditeten visar bolagets motståndskraft mot förluster.

BALANSOMSLUTNING - Totala tillgångar i slutet av perioden enligt balansräkningen.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA - Antal heltidsanställda under perioden utan hänsyn till frånvaro i perioden.

RÖRELSEMARGINAL - Rörelseresultat / Totala intäkter

VINSTMARGINAL - Periodens resultat / Totala intäkter