



ÅRSREDOVISNING 2025

Innehåll

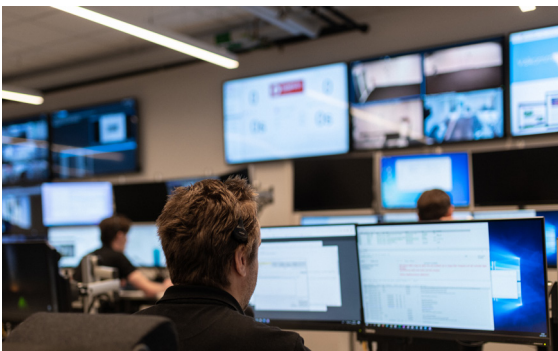
Säkerhetslösningar för alla behov	3
VD-ord - Förbättrad lönsamhet och stärkt operativ hävstång	4
Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport	5
Styrelse	20
Ledande befattningshavare	23
Koncernens resultaträkning	24
Koncernens balansräkning	25
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	26
Koncernens rapport över kassaflöden	27
Moderbolagets resultaträkning	28
Moderbolagets balansräkning	29
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	30
Moderbolagets rapport över kassaflöden	31
Noter	32
Underskrifter	70
Nyckeltal koncernen och Definitioner	71
Revisionsberättelse	75
Kontakt	77

Säkerhetslösningar för alla behov

Tempest Security vill göra kundernas vardag trygg så att de kan fokusera på sin kärnverksamhet. Genom en kombination av rådgivning, bemanning och teknik specialanpassar vi våra säkerhetslösningar för att säkerställa deras trygghet.

Tempest Security är en engagerad säkerhetspartner med fokus på anpassade tjänster till kunder som efterfrågar hög kvalitet, flexibel service och långsiktiga samarbeten. Dessa tjänster erbjuder vi inom våra två affärssegment, Security Solutions och Risk Solutions.

Security Solutions



Hjärtat i Security Solutions är vår larmcentral, ett Security Operations Center (SOC). Den bemannas av erfarna operatörer dygnet runt, vilka hanterar allt från larm- och kameraövervakning till operativa insatser. Genom avancerad teknik försöker vi digitalisera och effektivisera bevakning och övervakning för våra kunder. Vi arbetar med projektering och service av framför allt kameraövervakningssystem men även larm och passagesystem samt andra specialanpassade säkerhetslösningar. Vi konkurrerar inte med de installatörer som ingår i vårt växande partnersätverk, utan det är våra partners som hanterar installationer av anläggningar. Majoriteten av vår omsättning kommer från vår bevakningsverksamhet, där vi tillhandahåller exempelvis väktare, ordningsvakter, butikskontrollanter och skyddsvakter. Tjänsterna är stationära, mobila eller en kombination och vi utför bevakning, rondering, larmutryckningar och mycket annat. Security Solutions verkar primärt i Sverige, och under de senaste åren har vi successivt expanderat verksamheten och stärkt vår geografiska närvaro. Idag har vi en betydligt bättre täckning av hela den svenska marknaden, vilket ger oss goda förutsättningar att möta våra kunders behov nationellt.

Risk Solutions



Risk Solutions är en internationell verksamhet som idag bedrivs genom egna bolag i Sverige, Danmark och Storbritannien. I tillägg har vi ett globalt partnersätverk som säkerställer vår globala täckning. Risk Solutions inkluderar konsultation, utbildning, personskydd och andra specialtjänster. Konsultation omfattar bland annat säkerhetskonsultationer och rådgivning, riskanalys, utredningar, varumärkesskydd samt bakgrundskontroller. Vi utför alla former av säkerhets- och trygghetsrelaterade utbildningar. Vi tillhandahåller också avancerade bevakningstjänster som exempelvis personskydd och skyddsspaning. Tempest fokuserar på kundanpassade lösningar och tjänster utifrån respektive uppdragsgivare verksamhet och säkerhetsbehov. Från våra baser i Norden och Storbritannien, tillsammans med vårt globala nätverk av partners, kan vi hjälpa våra uppdragsgivare snabbt i de flesta av världens storstäder inom några få timmar. Oavsett om vi använder egen personal eller lokala resurser är varje uppdrag lett och kvalitetssäkrat av en erfaren projektledare. Vi möter behovet av krishantering och andra säkerhetsrelaterade utmaningar hos privatpersoner, kommuner, företag, ledningsgrupper, beslutsfattare och ägarfamiljer med riskhantering, med innovativa lösningar för att skapa långsiktiga relationer med våra kunder.

VD-ord

Förbättrad lönsamhet och stärkt operativ hävstång

2025 har varit ett avgörande år för Tempest Security. Det är året då vi har gått från att genomföra förändringar till att börja realisera effekterna av dem. Vi har fortsatt att leverera stark tillväxt, men det som särskiljer året är att vi nu ser en tydligare förbättring i lönsamheten och en stärkt koppling mellan volym och resultat.

Under flera år har vi vuxit snabbt och samtidigt anpassat organisationen till en större affär. Det har påverkat effektiviteten mer än vi önskat. Med den struktur vi nu har på plats – en mer fokuserad verksamhet, lägre komplexitet och bättre kontroll över kostnadsbasen – ser vi hur affären utvecklas med en tydligare koppling mellan tillväxt och resultat. Under 2025 blir detta allt tydligare. Nya kontrakt som tidigare belastats av uppstartskostnader har successivt förbättrat sina marginaler i takt med att leveranserna stabiliseras. Samtidigt har vi stärkt vår operativa disciplin och förbättrat kontrollen i organisationen. Effekten är en affär där ökade volymer i högre grad än tidigare omsätts i resultat.

Kärnan i denna utveckling är vår bevakningsverksamhet. Det är här vi har vår tydligaste konkurrensfördel och vår mest skalbara affär. Under året har vi byggt en stabil volymplattform genom nya kundavtal och ökad närvaro hos befintliga kunder. När dessa uppdrag når en mer mogen fas ser vi också hur lönsamheten utvecklas i linje med våra förväntningar. Samtidigt stärker vi successivt rollen för våra SOC-tjänster (larm- och övervakningscentral). De blir en allt viktigare del av vårt erbjudande och integreras i större utsträckning i våra leveranser. Kombinationen av fysisk närvaro och centraliserad övervakning ger oss ett mer komplett kunderbjudande och skapar förutsättningar för ökad skalbarhet över tid. En viktig del i den position vi nu befinner oss i är att den struktur vi har byggt är dimensionerad för att hantera en högre affärsvolym än den vi har idag. Det innebär att vi kan fortsätta växa med bibehållen kontroll och utan motsvarande ökning av våra centrala kostnader. Det skapar en tydlig operativ hävstång i affären och en mer förutsägbar väg till förbättrad lönsamhet.

Omvärlden präglas fortsatt av ett mer komplext säkerhetsläge och ökade krav på kontroll, kontinuitet och tillförlitlighet. För våra kunder innebär detta ett ökat fokus på kvalitet i leveransen och på långsiktiga partnerskap. Det är en utveckling som tydligt gynnar den position vi har valt. Med ett fokuserat erbjudande inom bevakningstjänster i Norden, där närvaro, kontroll och operativ kvalitet är avgörande, möter vi en efterfrågan som i allt högre grad drivs av strukturella behov. Parallellt har vi fortsatt att renodla

verksamheten. Vi har prioriterat bort delar med svagare lönsamhet och tydliggjort vår geografiska fokus. Sverige och Danmark utgör idag vår kärna – marknader där vi har hög kvalitet i leveransen, god kontroll och de bästa förutsättningarna för att driva långsiktig, lönsam tillväxt.

Vår strategiska riktning ligger fast. Ett fokuserat erbjudande inom bevakningstjänster i den nordiska marknaden är den mest förutsägbara och effektiva vägen att skapa aktieägarvärde. Vi har samtidigt ett fortsatt tydligt fokus framåt. Nästa steg är att ytterligare stärka marginalerna genom förbättrad bemanningseffektivitet, minskad variation mellan regioner och fortsatt optimering av våra kontrakt. Potentialen i den affär vi nu har byggt är betydande, och mycket av arbetet framåt handlar om att realisera denna fullt ut. Den position vi går in i 2026 med skiljer sig markant från tidigare år. Vi har en mer fokuserad affär, en starkare kostnadsstruktur och en organisation med bättre kontroll och skalbarhet. Det skapar förutsättningar för att fortsätta växa med en successivt förbättrad resultatutveckling. Vår ambition är tydlig: att fortsätta leverera tillväxt, men med en konsekvent stärkt lönsamhet. Att bygga vidare på den plattform vi etablerat. Och att omsätta vår position till ett tydligare finansiellt utfall över tid.

Avslutningsvis vill jag rikta ett stort tack till våra medarbetare. Deras engagemang och professionalism är avgörande för vår utveckling och vår förmåga att ta nästa steg.

Andrew
VD Tempest Security AB (publ)



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning och koncernredovisning inklusive bolagsstyrningsrapport för räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2025, omfattande sidorna 10-19. Årsredovisningen är upprättad i Tkr om ej annat anges.

Allmänt om verksamhet

Tempest Security AB (publ) är moderbolag inom Tempestkoncernen vilka är en helhetsleverantör av anpassade säkerhetslösningar och erbjuder allt från specialiserade tjänster som personskydd, utredningar och konsultation, till bemanning med vakter, övervakning, teknikinstallationer och larmcentraltjänster. Bolagets bas är i Sverige men bolaget har även verksamhet i Danmark och Storbritannien. Företagets grundfilosofi är att vara nära både kunder och medarbetare, utmana marknaden med innovation och arbeta med långsiktiga relationer med både kunder och medarbetare. Genom att samverka konsultation, teknik, bemanning och övervakning skapas kostnadseffektiva och kundanpassade lösningar.

Koncernens intäkter kommer från två huvudsakliga segment, dels Security Solutions i form av vaktare, ordningsvakter, butikskontrollanter eller skyddsvakter, dels Risk Solutions i form av konsultationer, personskydd, bakgrundskontroller, utbildningar och andra specialtjänster. Koncernens huvudsakliga kostnader består av personalkostnader.

Verksamheten grundades 2009 och moderföretagets aktie handlas på Nasdaq First North Premier Growth Market.

Omsättningen

Nettoomsättningen ökade med 18,9% till 577,2 (485,6) Mkr. Övriga rörelseintäkter uppgick till 3,5 (0,9) Mkr. Övriga rörelseintäkter påverkas av statliga stöd om 0,3 (0,4) Mkr relaterat till sjuklöneersättningar. Den ökade omsättningen drevs av bevakningssegmentet (Security Solutions) som ökade sin omsättning med drygt 21%. Den positiva omsättningstillväxten inom bevakningssegmentet kompletterades av en omsättningstillväxt inom segmentet för Särskilda tjänster (Risk Solutions) om drygt 5%.

Resultat

För helåret uppgick EBITDA till 2,5 (-2,6) Mkr. EBITDA-marginalen för året 2025 ökade till 0,4% (0,5%). EBITDA påverkas negativt av jämförelsestörande poster (se Not 7 för mer information) om totalt -10,1 (-2,9) Mkr bestående delvis av -6,4 (-1,4) Mkr avgångsvederlag och -1,6 (-0,8) Mkr av övriga omstruktureringskostnader. EBITDA för helåret justerad för jämförelsestörande poster nämnda ovan, uppgick till 12,6 (0,3) Mkr. Det motsvarar en justerad EBITDA-marginal om 2,2% (0,1%).

Ökningen av EBITDA drevs av ett antal större omställningar av bolagets olika verksamheter. Den

danska verksamheten har gått från att vara starkt säsongsbetonad och ad-hoc styrd till en stabilare verksamhet med löpande och återkommande intäkter. Den svenska delen av Risk Solutions har trots något lägre omsättning ett starkare resultat mot tidigare år till största delen driven av sänkta personalkostnader.

Den svenska bevakningsverksamheten har volymmässigt fortsatt att utvecklats bra men har belastats med uppstartskostnader även under 2025 med anledning av de många nya samt utökade projekt som startades under året.

Helåret 2025 har även påverkats positivt av statliga stöd för sjuklönekostnader med 0,3 (0,4) Mkr. Övriga finansiella intäkter och kostnader uppgick till netto -3,1 (-2,9) Mkr och består främst av räntekostnader kopplade till leasingavtal och kredit hos kreditinstitut. samt valutaeffekter mot USD och GBP.

Resultatet efter skatt för året 2025 uppgick till -11,7 (-53,1) Mkr.

Finansiell ställning

Likvida medel i koncernen per 31 december uppgick till 14,1 (11,4) Mkr.

Koncernen har en beviljad blockbelåningslösning som ger ett kreditrymme på upp till 80% av värdet på Tempest Security Sverige AB utestående kundfordringar (kreditlimit 35 Mkr). Blockbelåningen löper tills vidare med tre månaders ömsesidig uppsägningstid. Blockbelåningen är per 31 december 2025 utnyttjad med 19,8 (1,7) Mkr.

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringen av rörelsekapitalet uppgick för året till 2,1 (-4,7) Mkr. Kassaflödet från förändringar av rörelsekapital uppgick till -4,3 (10,3) Mkr och beror främst på högre kapitalbindning i kundfordringar per 31 december 2025. Periodens totala kassaflöde uppgick till 2,9 (-10,1) Mkr. Det förbättrade totala kassaflödet under 2025 påverkades delvis av avyttringen av den amerikanska verksamheten under 2024, samt ett större utnyttjande av blockbelåningen vilket förbättrade kassaflödet från finansieringsverksamheten.

Koncernens egna kapital uppgick vid 2025 års utgång till 17,6 (31,5) Mkr vilket motsvarar en soliditet om 7% (15%) samt eget kapital per aktie om ca 1,7 (3,0) kr. Det egna kapitalet minskade främst pga årets resultat – vilket i kombination med den ökade balansomslutningen – driven av tillväxt – sänkte soliditeten. Koncernen hade vid utgången av 2025 ackumulerade skattemässiga underskott uppgående till 58,6 (50,9) Mkr till ett skattemässigt värde om 12,1 Mkr (10,5) med per 2025 års utgångs gällande skattesatser.

(Forts.) Förvaltningsberättelse

Investeringar och förvärv

Under 2025 har koncernen genomfört investeringar i ett nytt affärssystem (ERP), vilket utgör ett viktigt steg i arbetet med att effektivisera administrativa processer, stärka den finansiella rapporteringen samt skapa bättre förutsättningar för fortsatt skalbar tillväxt.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

- Tempest Security initierade en strategisk översyn av Risk Solutions Sverige under april. Översynen omfattade en bred analys av verksamheternas framtida roll inom koncernen, samt möjligheter till effektiviseringar inom ledning och stödfunktioner inom segment Särskilda Tjänster där Risk Solutions Sverige ingår. Under 2025 utgjorde segmentet 13% av koncernens omsättning, och uppvisade ett negativt resultat.
- Tempest Security genomförde i slutet av maj ett effektiviseringsprogram i flera steg baserat på den strategiska översynen. Det första steget innebär att koncernens fasta kostnader sänktes med cirka 4 Mkr på årsbasis. Effekten av åtgärderna började synas från och med det tredje kvartalet 2025, med full genomslagskraft efter december 2025. Besparingarna utgjordes till största delen av personalkostnader avseende overhead i Risk Solutions Sverige och i moderbolaget.
- Tempest Security AB har genom dotterbolaget Tempest Security Sverige AB tilldelats två nya kontrakt gällande bevakning av Väla Handelsområde i Helsingborg samt Nova Handelsområde i Lund. Avtalen trädde i kraft 12 juni 2025 och markerar ett steg framåt i det utökade samarbetet mellan Tempest och Skandia Fastigheter.
- Helena Skarle beslutade sig för att lämna Tempest Security, efter en period av föräldraledighet. Helena har varit verksam inom bolaget i fyra år, varav drygt tre år som vd och koncernchef. Under Helenas frånvaro har bolagets grundare och tidigare vd, Andrew Spry, varit tillförordnad vd och tillträder från den 1 juli återigen som ordinarie vd.
- Den 17 oktober höll Tempest Security AB (publ) en extra bolagsstämma där man beslutade i enlighet med aktieägarnas förslag att välja Alireza Etemad och Jari Burmeister till nya styrelseledamöter samt välja Alireza Etemad till ny styrelseordförande för tiden till nästa årsstämma.

- Efter att Tempest Security presenterade sin kvartalsrapport för tredje kvartalet 2025, den 20 november 2025, genomfördes den tidigare aviserade transaktionen om att Alireza Etemad och Jari Burmeister via bolagen Etemad Group AB och Shipbridge Holding AB ska förvärva aktier motsvarande cirka 11 procent av antalet aktier i Tempest Security från grundare, VD och större ägare Andrew Spry samt James Mennuti, ägare av det av Tempest tidigare ägda amerikanska dotterbolaget Dynamic Security Solutions.

Forsknings- och utvecklingskostnader

Tempest Security bedriver som tjänsteföretag inget forsknings- och utvecklingsarbete som under IFRS skulle vara aktiverbart och några väsentliga aktiverade utgifter för egenutvecklade tillgångar finns därför inte redovisade. Förädling och utveckling av koncernens tjänstestudier sker dock kontinuerligt för att kunna fortsätta leverera högkvalitativa tjänster och produkter till våra kunder.

Hållbarhet och Miljö

Miljö

Tempest Security arbetar kontinuerligt med att reducera företagets påverkan på miljön och arbetar aktivt med att välja leverantörer och produkter/ tjänster som har så lite miljöpåverkan som möjligt. Den största egna miljöpåverkan har koncernen genom sina fordon där val av bil och utbildning av koncernens bilförare är prioriterat i syfte till att påverka miljön så lite som möjligt. Inom koncernen pågår ett förändringsarbete där fordon byts ut till så miljövänliga alternativ som möjligt beroende på den verksamhet som ska bedrivas.

Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen

Tempest Security använder sig av det digitala verktyget GIA för att göra såväl riskbedömningar såsom att göra kontinuerliga skyddsronder och för att rapportera tillbud och incidenter. Verktöget ger en god överblick över det systematiska arbetsmiljöarbetet och ansvariga kan lätt följa upp åtgärder och initiativ. Arbetsmiljö och hälsa är en stående punkt på alla Arbetsplatsträffsmöten. Tempest Security har arbetat aktivt med såväl riskbedömningar som handlingsplaner till följd av diverse förändrade marknadsförhållanden såsom exempelvis förhållanden tillhörande ränteläge, valutaförändringar, ökad inflation, förändringar i det politiska läget i Sverige såväl som omvärlden m.m. Bolaget har enligt satt utbildningsplan utbildat och vidareutbildat chefer inom Arbetsmiljö och Hälsa i samarbete med BYA (branschens egen utbildningsinstans).

(Forts.) Förvaltningsberättelse

Förväntad framtida utveckling, väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens framtida finansiella mål är för närvarande under utvärdering och kommer att justeras utifrån de senaste årens utveckling samt förändrade marknadsförutsättningar. De mål som fastställdes under 2021 innebar att koncernen skulle uppnå en omsättning om 1 miljard SEK år 2025 genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv, samt att EBITDA-marginalen skulle uppgå till 10 procent vid samma tidpunkt.

Mot bakgrund av en mer osäker omvärld, präglad av bland annat förändrat ränteläge, inflation och minskad riskbenägenhet, initierade koncernledningen under hösten 2024 en strategisk översyn av verksamheten och dess framtida fokusområden. Som ett resultat av denna översyn har bolaget under 2025 genomfört ett antal åtgärder, däribland ett kostnadsbesparingsprogram som reducerat overheadkostnaderna till en nivå anpassad till den verksamhet som koncernen avser att fokusera på framgent.

De genomförda åtgärderna och den pågående strategiska översynen kommer att ligga till grund för nya finansiella målsättningar avseende omsättning, resultat och marginaler. Avsikten är att dessa mål ska kommuniceras under 2026, efter att beslut har fattats kring den framtida strategiska inriktningen.

Koncernen lägger stor vikt vid värdet av en bred produkt- och tjänsteportfölj, inte minst inom digitala och skalbara erbjudandena. Tillsammans med såväl befintliga som nya kunder bedöms förutsättningarna för fortsatt lönsam organisk tillväxt som goda. Parallellt arbetar koncernen aktivt med att identifiera och selektivt utvärdera attraktiva förvärvsmöjligheter, med särskilt fokus på den svenska marknaden.

Tempest Security verkar i en föränderlig omvärld där efterfrågan på säkerhetslösningar växer och förväntas fortsätta att växa. Att hantera de risker som Koncernen därmed ställs inför är dock nödvändigt för att klara dessa utmaningar och nå koncernens kort- och långsiktiga mål. Dessa risker kan delas in i tre huvudsakliga kategorier: operativa uppdragsrisker, marknadsrelaterade risker samt finansiella risker. Riskfaktorerna som beskrivs är inte rangordnade efter betydelse och utgör inte heller en heltäckande beskrivning av alla de risker koncernen kan ställas inför.

Operativa uppdragsrisker

I den dagliga verksamheten uppstår risker kopplade till själva utförandet av säkerhetstjänsten vilka anses vara operativa uppdragsrisker. Dessa innefattar exempelvis att den utförda tjänsten inte når upp till de krav som ställts vilket i sin tur kan leda till förlust

av eller skada på egendom eller personskada. Denna risk motverkas av att rekrytering sker på korrekt sätt och att relevant utbildning och arbetsledning ges. En annan risk kopplad till de specifika uppdragen är avtalsrelaterad, i de fall priser mot kund inte kan höjas för att täcka exempelvis lönehöjningar vilka styrs av kollektivavtal eller andra kostnadsökningar kan lönsamheten i uppdragen påverkas. De operativa uppdragsriskerna omfattar även risken att Tempest Securitys större kunder väljer att helt eller delvis säga upp eller på annat sätt avsluta sina avtal med koncernen och att koncernen inte lyckas attrahera nya kunder i samma utsträckning.

Marknadsrelaterade risker

Marknadsrelaterade risker är de risker Tempest Security ställs inför kopplade till marknadsutvecklingen inom säkerhetsbranschen. Exempel på marknadsrelaterade risker är:

- Då säkerhetsbranschen i allmänhet, och Tempest Security i synnerhet, upplever tillväxt finns risken att koncernen får svårt att rekrytera kompetent personal i den takt som krävs för att hantera tillväxten.
- Risken att Tempest Security misslyckas med att reagera på och anpassa sig till såväl den rådande som den framtida marknadsutvecklingen och i linje med denna utveckla såväl sina befintliga som nya tjänster.
- Risken att Tempest Security inte lyckas implementera sina tillväxtplaner att växa organiskt i den takt och omfattning som avsetts och att koncernen misslyckas med att ytterligare expandera sin verksamhet genom rörelseförvärv eller samarbeten som förbättrar och kompletterar koncernens befintliga verksamhet.
- Risken att Tempest Security misslyckas med att behålla kompetent personal, inklusive ledande befattningshavare, eller med att rekrytera lämpliga efterträdare för det fall sådana lämnar Tempest Security.
- Risken att relevanta tillstånd för verksamhetens bedrivande inte kommer att erhållas, upprätthållas eller förnyas till rimliga kostnader, eller överhuvudtaget, samt att relevanta notifieringar till relevanta myndigheter inte vederbörligen görs.

(Forts.) Förvaltningsberättelse

Finansiella risker

De finansiella riskerna kan i huvudsak delas in i följande områden:

- **Finansierings- och likviditetsrisk:** Koncernen har viss säsongsvariation inom verksamheten vilket innebär ett sämre kassaflöde under kvartal ett och två och ett starkare kassaflöde under kvartal tre och fyra. Vidare sker fortsatt väsentliga investeringar i verksamheten vilket ytterligare påverkar kassaflödet negativt. Genom att kontinuerligt följa upp kassaflödet samt prognostisera betalningsströmmar kan likviditetsrisken förutses och minskas.
- **Kreditrisk (eller motpartsrisk):** Baseras på den kredittid som ges till kunden och den risk som finns kopplad till att dessa inte betalar sina skulder. I och med att koncernen upplever stark tillväxt och ingår nya stora avtal finns en viss risk kopplad till att specifika kunder står för en större andel av koncernens omsättning. Koncernen har dock rutiner på plats för att säkerställa att kunder uppfyller kreditkrav och att onödiga risker undviks. Historiskt är koncernen befriad från väsentliga kundförluster men kundfordringarnas sammansättning och åldersfördelning följs löpande upp i detalj för att minimera dessa risker.
- **Valutarisk:** Valutarisken utgörs av den resultatteffekt som en valutakursförändring orsakar. Valutarisken i Tempest Security anses dock vara låg då koncernen i huvudsak (91% av nettoomsättning) verkar på den svenska marknaden. Viss risk kopplad till EUR finns dock i de få fall som fakturering till kund avtalsmässigt sker i EUR men koncernens kostnader kopplade till tjänsten (personal etc.) genereras i SEK. Koncernen monitorerar löpande valutakurser för att minimera dessa risker och följer löpande upp uppdragsmarginaler för att kunna begränsa risken.
- **Ränterisk:** Ränterisken motsvaras av den resultatteffekt som en ränteförändring orsakar. Koncernen hade vid årets utgång utestående räntebärande lån, exklusive leasingåtaganden, om 22,1 (6,0) Mkr. Då koncernen per årets utgång endast i begränsad omfattning är finansierad via räntebärande lån bedöms ränterisken för koncernen låg.

Osäkerhetsfaktorer

Utöver ovan beskrivna risker ser Tempest Security fortsatt risker relaterade till den allmänna makroekonomiska utvecklingen. Detta innefattar bland annat kvarvarande osäkerhet kring inflationstakt, räntenivåer samt en mer volatil global konjunktur. Även störningar i globala leveranskedjor och förändrade handelsförutsättningar, inklusive ökade handelshinder och protektionistiska åtgärder, kan påverka marknadsförutsättningarna.

Det geo- och säkerhetspolitiska läget i världen är fortsatt osäkert, med pågående konflikter såsom Rysslands invasion av Ukraina samt den instabila situationen i Mellanöstern. Därtill bidrar politiska beslut och utspel från större ekonomier, däribland USA:s handelspolitik och relationer med andra länder, till en ökad global osäkerhet.

Tempest Security har ingen egen verksamhet i Ryssland, Ukraina, Mellanöstern eller USA, men följer utvecklingen noggrant. Samtidigt bedömer bolaget att det förändrade omvärldsläget, med en ökad efterfrågan på trygghet och säkerhet, kan leda till ett ökat behov av koncernens tjänster.

Förändringar i lagstiftning och regulatoriska krav, såväl internationellt som i Sverige, kan till följd av det förändrade omvärldsläget innebära både ökade kostnader och nya affärsmöjligheter. Även politiska förändringar på nationell nivå kan påverka förutsättningarna för verksamheten.

Sammantaget bidrar dessa omvärldsfaktorer till en ökad osäkerhet i den globala ekonomin, vilket kan påverka koncernens verksamhet och de marknader där koncernen är verksam.

Aktien

Per den sista december 2025 uppgick antalet aktier till 10 483 549 (10 483 549). Aktien handlas på Nasdaq First North Premier Growth Market under kortnamnet TSEC och med ISIN-kod SE0010469221 och LEI-kod 549300Q5OJLZN6Z9D25.

(Forts.) Förvaltningsberättelse**Största aktieägarna 25-12-31**

Aktieägare	Andel av aktiekapital	Röstandel	Antal aktier
Thomas Löfving	17,4%	17,4%	1 828 840
Athanase Industrial Partners II AB	17,0%	17,0%	1 786 661
T-SEC Holdings AB	11,1%	11,1%	1 163 602
AB Strakt (Andrew Spry)	10,4%	10,4%	1 089 772
Swedbank Robur Microcap	8,9%	8,9%	935 341
Försäkringsbolaget Avanza Pension	8,6%	8,6%	899 392
Robert Eriksson	4,9%	4,9%	514 996
Thomas Cavas	2,2%	2,2%	227 216
AB Strati	2,0%	2,0%	210 388
Lennarth Ädel Holding AB	1,5%	1,5%	154 675
Topp 10	84,0%	84,0%	8 810 883
Övriga	16,0%	16,0%	1 672 666
Summa	100%	100%	10 483 549

Flerårsöversikt (i Tkr)

Koncernen, tkr	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	577 199	485 633	438 081	424 329	339 656
Omsättningstillväxt, % *	18,9%	10,9%	3,2%	24,9%	13,3%
EBITDA	2 457	-2 557	20 158	21 361	-3 299
EBITDA-marginal, % *	0,4%	-0,5%	4,6%	5,0%	-0,9%
Rörelseresultat	-9 677	-49 734	8 133	10 331	-12 724
Resultat före skatt	-12 749	-52 621	5 918	12 819	-13 890
Balansomslutning	235 807	208 706	241 897	235 226	196 547
Soliditet, % *	7%	15%	34%	33%	26%
Kassalikviditet, % *	63%	62%	73%	72%	73%
Medelantal anställda	641	542	506	486	411

Moderbolaget, tkr	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	-	16329	16578	17739	23 522
Omsättningstillväxt, % *	-99%	-2%	21%	-26%	15,9%
Rörelseresultat	-31 316	-12 214	-8 560	-9 927	-7 506
Resultat före skatt	-15 609	-52 140	-1 243	9 622	-5 450
Balansomslutning	164 600	128 013	153 834	153 239	115 344
Soliditet, % *	34,6%	56,6%	81,0%	82,1%	85,4%
Kassalikviditet, % *	24,6%	40,6%	28,2%	35,4%	78,4%
Medelantal anställda	5	6	5	5	11

* För definitioner se sida 72.

Förslag till vinstdisposition

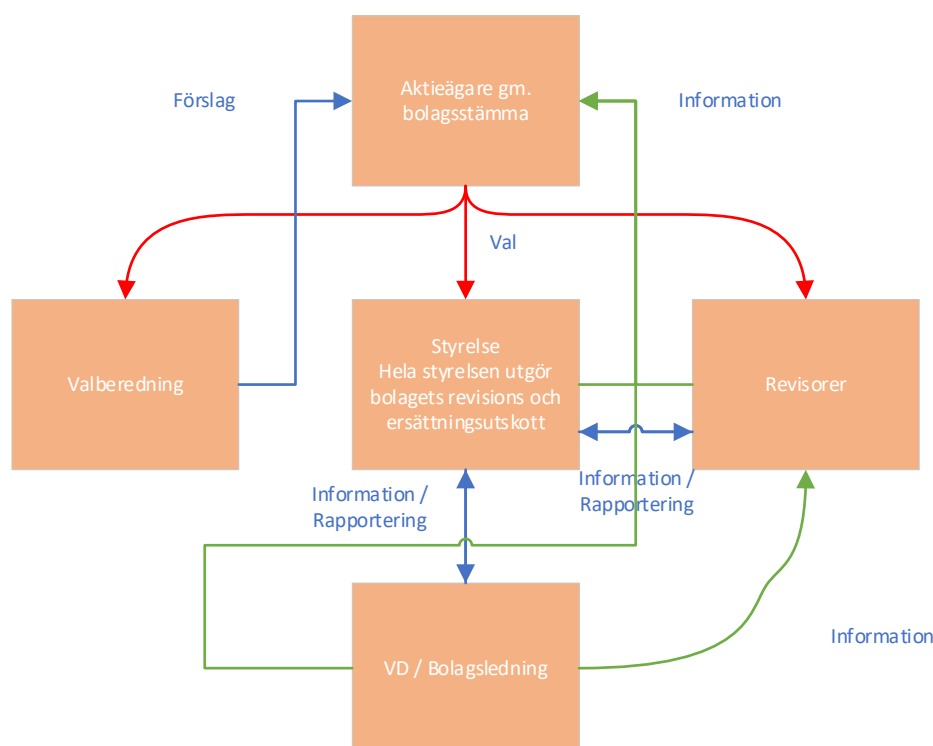
Till årsstämman förfogande står följande medel (kr):	
Överkursfond	119 531 877
Balanserat resultat	-48 083 594
Årets resultat	-15 608 961
Kronor	55 839 322
Styrelsen föreslår att medel disponeras så att i ny räkning överförs	55 839 322
Kronor	55 839 322

Bolagsstyrningsrapport 2025

BOLAGSSTYRNING

Tempest Security AB (publ) ("Tempest") är ett svenskt publikt aktiebolag med organisationsnummer 556936-8524 noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market. Utöver de regler som följer av lag eller annan föreskrift följer Tempest Security "Nasdaq First North Growth Market Rulebook" vilket innebär att trots att Nasdaq First North Premier Growth Market inte är en reglerad marknad tillämpar Bolaget Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden är ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet och bygger på principen "följ eller förklara" vilket innebär att företag som tillämpar koden kan välja att avvika från enskilda regler, men ska då avge förklaringar där skälen till varje avvikelse redovisas.

Bolaget noterades initialt på Nasdaq First North Growth Market år 2017. Bolaget bytte lista till First North Premier Growth Market under 2020 och har följt koden sedan dess, med de avvikelser som anges nedan. Koden i sin fullständighet återfinns på Kollegiet för svensk bolagsstyrnings webbplats [bolagsstyrning.se](https://www.bolagsstyrning.se). Denna rapport om bolagsstyrning är en del av förvaltningsberättelsen granskad av Bolagets revisor. Granskningen rapporteras i revisionsberättelsen på sidorna 75-76.



AVVIKELSER FRÅN SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Tempest Security avviker från Svensk kod för bolagsstyrning på följande områden:

- Om valberedningens oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen och styrelsen, se sidan 12

På de sidor som anges förtydligas de avvikelser som finns, varför de uppstått och vilka åtgärder som Bolaget har vidtagit. Den grundläggande förklaringen är att Tempest Security är ett relativt litet bolag med begränsade resurser och tydliga huvudägare.

AKTIEÄGARE

Antal aktier i Bolaget uppgick per 31 december 2025 till 10 483 549. Varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämman. De tre största ägarna representerade tillsammans 44% (57%) av rösterna. För ytterligare information om ägarstrukturen, se avsnitt "Största aktieägarna 2025-12-31" på sidan 9 i förvaltningsberättelsen.

(Forts.) Bolagsstyrningsrapport 2025

BOLAGSSTÄMMA

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman och vid bolagsstämman kan aktieägarna utöva sitt inflytande i Bolaget. Aktieägare som vill delta på bolagsstämma, personligen eller via ombud, ska vara upptagna i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken. För att få delta på bolagsstämman ska aktieägare göra anmälan till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman.

Bolagsstämman ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång.

Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering samt via Bolagets hemsida (www.tempestsecurity.com). När datum och ort för bolagsstämman fastställts ska det utan dröjsmål presenteras på Bolagets hemsida, dock senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Om inget annat anges hålls bolagsstämman i huvudkontorslokaler på Rålambsvägen 17 i Stockholm.

Aktieägare som vill få ett ärende behandlat vid en bolagsstämma ska skicka en skriftlig begäran till Bolaget i så god tid att ärendet kan tas upp i kallelsen till årsstämman, normalt cirka sju veckor före årsstämman. Uppgifter om senaste datum och mottagare av sådan begäran publiceras på Bolagets hemsida, senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Om inget annat anges skickas alla ärende och förslag till investors@tempestsecurity.com via e-mail senast sju veckor före årsstämman.

På bolagsstämman beslutar aktieägarna bland annat om styrelse och i förekommande fall revisorer, hur valberedningen ska utses samt om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören för det gångna året. Beslut fattas även om fastställelse av årsredovisning, disposition av vinstmedel eller behandling av förlust, arvode för styrelsen och revisorerna.

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst tre och högst tio bolagsstämموvalda ledamöter utan suppleanter. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av Bolagsordningen.

Bolagsordningen finns tillgänglig på Bolagets hemsida www.tempestsecurity.com.

I samband med Bolagets tredje kvartalsrapport för 2025 den 20 november 2025 angavs datum för årsstämman 2026, vilket är mer än sex månader före tidpunkt för årsstämman.

Kallelse till årsstämman 2026 publicerades den 20 april 2026, en månad före årsstämman den 21 maj 2026. Samtidigt med detta publicerades kallelsen på Bolagets hemsida.

Årsstämma 2025

På årsstämman 22 maj 2025 representerades aktieägare som tillsammans företrädde 65% av det totala antalet röster. Bolagsstämman fastställde årsredovisningen för 2024, beslutade om behandling av Bolagets resultat samt beviljade styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet. Stämman beslöt att ingen utdelning skulle lämnas.

I enlighet med valberedningens förslag omvaldes fem av fem styrelseledamöter. Stämman beslutade om nyval av BDO Mälardalen AB som revisor och ersättningar till styrelse och revisor i enlighet med valberedningens förslag. Stämman beslutade även att ge styrelsen ett bemyndigande att fatta beslut om nyemission av aktier eller emission av konvertibler eller teckningsoptioner som berättigar till ökning av aktiekapitalet om högst 10%. Stämman beslutade även att bolagsordningsföreskriften om vid vilken tidpunkt som aktieägare ska vara upptagen i aktieboken tas bort, då frågan regleras av aktiebolagslagen.

Årsstämma 2026

Årsstämma för räkenskapsåret 2025 kommer att hållas den 21 maj 2026 klockan 13.00 hos Eversheds-Sutherland, Sveavägen 20, 104 40 Stockholm.

För ärenden till valberedningen och årsstämman hänvisas till Tempest Securitys hemsida.

VALBEREDNINGEN

Valberedningens uppdrag är bland annat att arbeta fram och lämna förslag till beslut om val av styrelseledamöter och styrelseordförande samt arvode till dessa. Valberedningen lämnar också förslag till årsstämman om val av ordförande vid årsstämman, val av revisor samt om arvodering av extern revisor. Valberedningens förslag ska om möjligt offentliggöras senast i samband med kallelsen till årsstämman.

I enlighet med beslut på Tempest Security AB:s årsstämma den 22 maj 2025 ska en valberedning bestå av tre ledamöter och ska utgöras av en representant för var och en av de tre största aktieägarna per sista september 2025 som önskar utse en sådan representant.

Det är avgörande att valberedningen är informerad om Bolagets strategi och framtida utmaningar. Detta

(Forts.) Bolagsstyrningsrapport 2025

för att valberedningen ska kunna bedöma vilken kompetens och erfarenhet som behövs i styrelsen. Dessutom måste valberedningen beakta de regler om oberoende som är tillämpliga för styrelsen och dess kommittéer.

Ledamöter i valberedningen

Valberedningens sammansättning offentliggjordes den 20 november 2025, vilket är i enlighet med bolagskoden. Valberedningen har konstituerats i enlighet med av årsstämman fastställda principer och har följande sammansättning:

- Andrew Spry, eget innehav
- Sven Thorén, utsedd av Athanase
- Thomas Löfving, eget innehav

Valberedningen representerar 56% av antalet aktier och röster i Tempest Security AB per 30 september 2025.

Valberedningen avviker i sin sammansättning från Koden i det att en majoritet av valberedningens ledamöter inte är oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen och styrelsen. Andrew Spry är styrelseledamot i bolaget, samt VD från den 1 juli 2025 då han ersatte bolagets tidigare VD Helena Skarle. Andrew var fram till 1 maj 2022 VD för Bolaget och under maj 2022 - maj 2023 styrelseordförande. Thomas Löfving är styrelseledamot och har fram till före årsstämman 2020 varit anställd i Bolaget.

Anledningen till ovan avvikelser är att deltagande i valberedningen är en central del i utövandet av ägande. Det ter sig naturligt att två av Bolagets största ägare är representerade i valberedningen.

Valberedningens arbete

Genom valberedningens sammansättning har god insikt funnits i Bolagets strategi och utmaningar samt de behov de medför.

Valberedningens arbete inleddes med en genomgång av de uppgifter som ankommer på den enligt Koden och Instruktion för valberedningen och en tidplan för det kommande arbetet fastställdes. Därefter har valberedningen sammanträtt vid flertal tillfällen.

Inför årsstämman 2026 kommer valberedningen att presentera sitt förslag rörande:

- Val av stämмоordförande
- Val av styrelseordförande
- Val av styrelseledamöter
- Val av revisor
- Ersättningar till styrelse och revisorer
- Principer för valberedningens sammansättning.

I anslutning till detta kommer valberedningen på Bolagets hemsida att lämna ett motiverat yttrande beträffande sitt förslag till styrelse med beaktande av vad som sägs om styrelsens sammansättning. Utöver detta kommer uppgifter om var och en av styrelsens ledamöter samt ordförande att presenteras på hemsidan.

REVISORER

Den externa revisionen av moderbolagets och koncernens räkenskaper samt av styrelsens och VD:s förvaltning utförs enligt god revisionssed i Sverige.

Sedan årsstämman 2022 är revisionsbolaget BDO Mälardalen AB revisor i Bolaget och huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Beata Lihammar. Det beslutades att arvode till revisor skall utgå enligt godkänd räkning i enlighet med sedvanliga debiteringsnormer.

STYRELSE

Styrelsens sammansättning och mångfald

Tempest Security styrelse ska bestå av lägst tre och högst tio ledamöter, utan suppleanter.

Styrelsen utses av aktieägarna vid bolagsstämman.

(Forts.) Bolagsstyrningsrapport 2025

Årsstämman i maj 2025 beslutade omval till styrelsen av samtliga fem ledamöter. På extrastämman den 17 oktober 2025 beslutades att utöka styrelsen med två ledamöter, då Alireza Etemad valdes in i styrelsen till ny Styrelseordförande samt Jari Burmeister valdes in till ledamot.

På sidorna 22-23 återfinns information om styrelseledamöterna med uppgift om födelseår, år för inval i styrelsen, utbildning, arbetslivserfarenhet, uppdrag i Bolaget, andra väsentliga uppdrag samt innehav i Bolaget per den 31 december 2025. Med innehav i Bolaget omfattas eget och/eller närståendes innehav, samt ägande via bolag.

Inför årsstämman 2025 försågs valberedningen med erforderligt underlag från var och en av kandidaterna för att bedöma eventuell beroendeställning till Bolaget, Bolagets ledning och större ägare.

Tempest Securitys styrelse ska ha en med hänsyn till Bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämموvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Det är Bolagets målsättning att en jämn könsfördelning ska eftersträvas över tiden.

Styrelseledamöternas oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen respektive större ägare framgår i tabellen nedan:

Ledamot	Invald	Oberoende av Bolaget / bolagsledningen	Oberoende av större ägare	Närvaro styrelsemöten 2025
Jonas Rydell ¹⁾	2023	Ja	Ja	13/13
Alireza Etemad ²⁾	2025	Ja	Nej	2/13
Andrew Spry ³⁾	2009	Nej	Nej	13/13
Michael Silverberg	2017	Ja	Ja	13/13
Thomas Löfving ⁴⁾	2009 - 2017, 2020	Nej	Nej	13/13
Marcus Gustring ⁵⁾	2023	Ja	Ja	13/13
Jari Burmeister ⁶⁾	2025	Ja	Nej	2/13

¹⁾ Jonas Rydell är invald som styrelseledamot och var styrelseordförande från maj 2023 till oktober 2025

²⁾ Alireza Etemad är invald som styrelseledamot och ordförande från oktober 2025

³⁾ Andrew Spry var styrelseledamot 2008-2022, styrelsens ordförande maj 2022 - maj 2023, därefter ordinarie styrelseledamot

⁴⁾ Thomas Löfving beroende fram till årsstämman 2023 (avslutad anställning som CFO i maj 2020, konsultuppdrag - pågående)

⁵⁾ Marcus Gustring är invald som styrelseledamot från maj 2023

⁶⁾ Jari Burmeister är invald som styrelseledamot från oktober 2025

Sedan extrastämman i oktober 2025 uppfyller styrelsens sammansättning kraven på oberoende enligt Kod för bolagsstyrning. Enligt koden skall majoriteten av ledamöterna vara oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen varav minst två ledamöter även skall vara oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt bolaget som en helhet. Med större aktieägare avses ägare som kontrollerar tio procent eller mer av aktierna eller rösterna i Bolaget. Andrew Spry är sedan tidigare anställd i bolaget och var arbetande ordförande i en funktion utanför ledningsgruppen fram till maj 2023 när den nya styrelseordförande valdes. Andrew Spry fortsätter som ordinarie styrelseledamot samt anställd i bolaget och sedan 1 oktober 2023 affärsområdesansvarig för Risk Solutions och ingår därmed i ledningsgruppen. Den 27 juli 2024 utsågs Andrew Spry till tillförordnad VD under Helena Skarles föräldradledighet. Den 1 juli 2025 ersatte Andrew Spry Helena Skarle som VD för bolaget.

Bolaget avviker från en jämn könsfördelning. Anledningen är att Tempest Security är ett relativt litet Bolag med begränsade resurser och tydliga huvudägare. Valberedningen kommer fortsätta arbeta för bred kompetens och mångfald i styrelsen särskilt med beaktande av kravet på könsfördelning.

Under året har styrelseledamöterna ansvarat för att denne avsatt erforderlig tid för sitt uppdrag som styrelseledamot, givet ledamotens övriga uppdrag och åtaganden.

Styrelsens arbete

Inom ramen för Bolagets bolagsordning aktivt främja stabilitet och resultatutveckling:

- Ansvara för hela verksamhetens utveckling, mål, strategier och organisation
- Förebygga kriser och minimera onödigt risktagande
- Fastställa erforderliga riktlinjer för Bolagets uppträdande i samhället i syfte att säkerställa dess långsiktiga värdeskapande förmåga
- Se till att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av Bolagets verksamhet och de risker som gäller för Bolagets verksamhet samt Bolagets efterlevnad av interna riktlinjer
- Säkerställa att Bolagets informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig

(Forts.) Bolagsstyrningsrapport 2025

- Tydligt särskilja roller och ansvarsfördelning mellan Bolagets styrelse och VD
- Styrelsen ska godkänna väsentliga uppdrag som verkställande direktören har utanför Bolaget
- Utveckla företagsledningens kompetens
- Vara kontrollfunktion enligt lagar, förordningar, årsstämman och styrelsens beslut
- Följa branschens och marknadens utveckling och rapportera händelser och fakta av intresse för verksamhetens utveckling
- Företräda Bolaget i förhandlingar och situationer, där VD behöver extra stöd
- Följa beslut som antagits vid årsstämman

Enligt styrelsens arbetsordning ska sex ordinarie styrelsemöten hållas per år utöver det konstituerande sammanträdet. Styrelsen kan dessutom sammanträda när omständigheterna så kräver. Därtill ska styrelsen minst en gång per år, utan närvaro av verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen, träffa Bolagets revisor.

Under 2025 har styrelsen haft nio ordinarie styrelsemöten, två konstituerande möten vilket totalt ger 11 möten för året. Styrelsen fattade också beslut per capsulam 2 gånger. Styrelsens möten har hållits i Stockholm samt digitalt.

Styrelsen arbetar efter en arbetsordning som fastställs årligen och som reglerar frekvens och dagordning för styrelsemöten, distribution av material till sammanträden samt ärenden att föreläggas styrelsen som information eller för beslut. Styrelsen har även antagit en VD-instruktion som reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och verkställande direktören samt definierar verkställande direktörens befogenheter.

Styrelsen ska se till att Bolagets halvårs- eller niomånadersrapport översiktligt granskas av Bolagets revisor, vilket skett under 2025.

Varje ordinarie styrelsemöte avhandlar Besluts-/Strategiska ärenden samt Informationsärenden. Vid varje ordinarie styrelsemöte presenterar VD en rapport som i huvudsak omfattar:

- Finansiell information
- Försäljningsutveckling
- Likviditets- och resultatuppföljning
- Marknads-, bransch- och affärsläge
- Organisatoriskt- och personalmässigt nuläge

Fördelat över årets styrelsemöten avhandlas därtill bokslut, strategi, affärsplan och budget.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande ska hålla sig välinformerad om och följa Bolagets verksamhet. Ordföranden är ansvarig för att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina skyldigheter i enlighet med tillämpliga lagar och regler, koden, bolagsordningen, bolagsstämmans beslut och styrelsens arbetsordning. Ordföranden ansvarar också för att styrelsens beslut verkställs och att dess arbete utvärderas.

Styrelseordföranden företräder därtill Bolaget i ägarfrågor samt ansvarar för den löpande kontakten med VD och företagsledningen.

Vidare ska ordföranden se till att styrelsens medlemmar regelbundet uppdaterar sina kunskaper om Bolaget och att nya styrelsemedlemmar erhåller nödvändig introduktionsutbildning.

Under 2025 har ledande befattningshavare bjudits in till styrelsemöten för att presentera sitt ansvars- och verksamhetsområde för styrelsen för att tillse att ytterligare kunskap tillförs styrelsen om verksamheten.

Styrelsens ordförande förbereder styrelsemötena tillsammans med verkställande direktören. Dagordningen skickas till styrelseledamöterna tillsammans med ett fullödigt beslutsunderlag inför varje styrelsemöte.

(Forts.) Bolagsstyrningsrapport 2025

Revisionsutskott

Bolagets revisionsutskott utgörs av styrelsen i sin helhet. Styrelsen har valt detta arbets sätt då Tempest Security är ett relativt litet bolag med tydliga huvudägare och där verksamheten är relativt okomplicerad. Två gånger per år, efter tredje och fjärde kvartalets bokslut, rapporterar Bolagets revisor sina iakttagelser från revisionen till hela styrelsen. Dessa möten fyller även syftet att hålla styrelsen underrättad om revisionens inriktning och omfattning, lika väl som att diskutera samordningen av den externa revisionen, interna kontroller samt revisorns syn på Bolagets risker.

Ersättningsutskott

Bolaget har inte inrättat ett särskilt ersättningsutskott. Ansvar för uppgifter gällande ersättningar har ålagts av styrelsen i sin helhet förutom vid utvärderingen och beslut om VD:s fasta och rörliga ersättningar som behandlas utan VD:s närvaro. Styrelsen har valt detta arbets sätt då varken Bolagets eller styrelsens storlek motiverar inrättandet av ett separat ersättningsutskott.

Utvärdering av styrelsen och verkställande direktören

Styrelsen utvärderar i samarbete med valberedningen årligen styrelsens arbete, där ledamöterna har möjlighet att ge sin syn på arbetsformer och effektivitet, styrelsematerial, ledamöternas insatser samt uppdragets omfattning för att utveckla arbetsformer. Denna utvärdering görs ca 5 månader innan årsstämman. Styrelsen utvärderar även verkställande direktörens arbete.

Vid minst ett ordinarie styrelsesammanträde skall Bolagets styrelse särskilt pröva om styrelsens arbetsformer och beslutsrutiner bedöms vara ändamålsenliga och därvid särskilt granska styrelsens arbetsordning.

Styrelsen skall vidare ompröva de instruktioner som styrelsen meddelat verkställande direktören samt de rapportrutiner som denne har att följa gentemot styrelsen samt eventuellt revidera och därefter skriftligen godkänna dessa inför varje kommande verksamhetsår.

Vid detta sammanträde skall styrelsen också utvärdera VD:s prestationer gentemot Bolagets fastställda policys samt lång- och kortsiktiga mål.

Ersättning till styrelsens ledamöter

Extrastämman i oktober 2025 beslutade att i enlighet med beslut från Årsstämman 2025 att externa ledamöter ersätts med 140 000 kronor och att extern styrelseordförande ersätts med 200 000 kronor. Styrelsearvode skall ej utgå till styrelseledamöter anställda i Bolaget.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

VD leder verksamheten med utgångspunkt från av styrelsen upprättad och fastställd VD-instruktion. Denne skall i sitt arbete följa de riktlinjer och anvisningar som styrelsen från tid till annan meddelar i denna instruktion eller på annat sätt. VD skall verka för upprätthållandet av ett gott samarbete med styrelsen och att Bolagets verksamhet bedrivs i enlighet med sunda ekonomiska principer.

VD skall övervaka efterlevnaden av mål, policyer och strategiska planer som styrelsen fastställt samt tillse att de vid behov underställs styrelsen för uppdatering eller översyn. VD skall också säkerställa att styrelsens ledamöter löpande får information och rapporter om Bolagets utveckling så att styrelsen kan fatta välgrundade beslut. Vidare skall VD också säkerställa att Bolaget iakttar den informationsplikt som noteringsavtalet med Nasdaq Stockholm och tillämpliga lagar och regler påbjuder.

LEDNINGSGRUPP

Bolagsledningen utgörs av en ledningsgrupp som per april 2025 består av VD, CFO, verksamhetschefer för Bevakning och Särskilda tjänster. Respektive person ansvarar för sina respektive områden inom bolaget och bereder tillsammans med VD ärenden för styrelsen. VD fattar de beslut i den löpande verksamheten som faller inom ramen för VD-instruktionen efter samråd med ledningsgruppen. Ledningsgruppen har regelbundna och löpande ledningsgruppsmöten, minst månadsvis i samband med den finansiella rapporteringen.

INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Intern kontroll är viktigt för att säkerställa att de beslutade målen och strategierna ger det resultat som önskas, att lagar och regler följs samt att risken för oönskade händelser och fel i rapporteringen minimeras. Nedan beskrivs hur den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen är organiserad. Beskrivningen är begränsad till den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

(Forts.) Bolagsstyrningsrapport 2024

Kontrollmiljö

För att skapa och bibehålla en väl fungerande kontrollmiljö har styrelsen upprättat ett antal dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen. Dessa dokument består bland annat av styrelsens arbetsordning och instruktion för VD. VD ansvarar för att de riktlinjer som styrelsen har fastställt efterföljs i det dagliga operativa arbetet. VD rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner i styrelsemöten och genom månadsrapporter.

Bolaget följer en tydlig arbetsrutin vad gäller period- och årsbokslut. Boksluten presenteras till styrelsen efter en förutbestämd mall.

Därutöver sker en dialog med koncernens revisorer avseende deras löpande observationer samt den årliga revisionen av intern kontroll.

Riskbedömning

En bedömning av omfattningen av Bolagets riskhantering, särskilt avseende den finansiella rapporteringen, görs kontinuerligt av bolagsledningen och styrelsen. Bolaget tittar framförallt på risker inom redovisningen, bland annat förekomsten av eventuella felaktigheter i bokföringen och hur tillgångar och skulder värderas. Dessa risker bedöms dock som små då Bolaget har en tydlig bokslutsprocess samt etablerade uppföljningsrutiner och policys.

Bolagets revisor granskar därtill bokföringen.

Kontrollaktiviteter

För säkerställande av att den finansiella rapporteringen vid varje tidpunkt ger en rättvisande bild finns ett antal kontrollaktiviteter inbyggda vilka involverar olika delar av organisationen. Bolaget har upprättat en ändamålsenlig attestordning som uppdateras vid behov. För att förebygga fel i den finansiella rapporteringen görs manuella kontroller. Därtill, då goodwillposten är väsentlig och har en förhöjd risk för fel ingår det i styrelsens arbetsuppgifter att utvärdera den nedskrivningsprövning som presenteras till dem i samband med bokslutsarbetet. Inom ramen för den ordinarie revisionen utvärderas de kontroller som revisorn bedömer som tillförlitliga. Eventuella noteringar efter denna granskning rapporteras till såväl ledningen som styrelsen.

Information och kommunikation

Tempest Security har fastställt policy för finansiell- och övrig information och kommunikation för att säkerställa att lagar, regler och god sed på aktiemarknaden efterlevs.

Den externa informationsgivningen och kommunikationen sker i enlighet med EU:s marknadsmissbruksförordning, svensk lag, börsens regelverk för emittenter och Koden.

Under 2025 har Bolaget lämnat följande rapporter:

- Delårsrapport för första kvartalet 2025 den 22 maj 2025
- Delårsrapport för andra kvartalet 2025 den 22 augusti 2025
- Delårsrapport för tredje kvartalet 2025 den 21 november 2025
- Bokslutskommuniké 2025 den 20 februari 2026

Samtliga dokument, pressreleaser och presentationer i samband med rapporter finns tillgängliga på Bolagets hemsida.

Tempest Security har en organisation som möjliggör snabb spridning av information till aktiemarknaden. VD är ytterst ansvarig för Bolagets kommunikation med marknad, samhälle och media. Utförandet av vissa uppgifter har VD delegerat till CFO, som ansvarar för delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisningar. CFO ansvarar för att förse VD och styrelse med korrekt och relevant information om Bolagets finansiella ställning och resultat.

Uppföljning

Styrelsen utvärderar löpande den information som bolagsledningen lämnar. Vid varje styrelsemöte och genom månadsrapporter behandlas Bolagets finansiella situation. I resultatrapporterna görs jämförelse mot budget och avvikelser analyseras. Rapporterna omfattar även prognoser. Styrelsen granskar delårsrapporter, bokslutskommuniké samt årsredovisning innan de publiceras.

(Forts.) Bolagsstyrningsrapport 2024

Interntrevision

Styrelsen har utvärderat behovet av en internrevisionsfunktion och kommit fram till att en sådan inte är motiverad med hänsyn till verksamhetens omfattning samt att styrelsens uppföljning av den interna kontrollen bedöms vara tillräcklig för att säkerställa att den interna kontrollen är effektiv. Denna bedömning omprövas årligen av styrelsen. Styrelsen har därför det övergripande ansvaret för att det internt i Bolaget finns en effektiv och adekvat riskhantering och intern kontroll. Syftet är att ge en rimlig försäkran att verksamheten drivs ändamålsenligt och effektivt, att den externa rapporteringen är tillförlitlig och att lagar såväl som interna regler och policydokument följs. Detta sker genom ett strukturerat styrelsearbete samt genom att uppgifter delegeras till ledningen och andra medarbetare.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL VD OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Med undantag för ersättningsfrågor gällande VD, vilket behandlas separat utan VD:s närvaro, behandlar och beslutar styrelsen ersättningsfrågor. Tempest Security AB årsstämma 2021 tog beslut om riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagets koncernledning. Tempest Security AB årsstämma 2026 ska ta ställning till nedan förslag för beslut om riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagets koncernledning.

Riktlinjerna som beskrivs häri ska gälla för ersättningar och andra anställningsvillkor för VD och koncernchef, vice VD och övriga medlemmar av Tempest koncernledning ("Koncernledningen") samt, i förekommande fall, ersättning till styrelseledamöter för arbete utöver styrelseuppdraget.

Koncernledningen består för närvarande av tre medlemmar.

Riktlinjerna ska tillämpas på anställnings- och konsultavtal som ingås efter årsstämman 2026 samt även på ändringar i gällande avtal som görs därefter. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Ersättningar till VD och koncernchef samt, i förekommande fall, styrelseledamöter beslutas av styrelsen i Tempest baserat på rekommendation av Tempest styrelseordförande.

Ersättningar till övriga medlemmar i Koncernledningen beslutas av Tempest VD och rapporteras till styrelsens ordförande. Styrelsens ordförande ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för Koncernledningen, tillämpningen av ersättningsriktlinjerna samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Styrelsen ska, baserat på rekommendation från ordförande, upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman.

Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte VD och koncernchef eller andra personer i Koncernledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Not 8 i årsredovisningen innehåller en beskrivning av gällande ersättningsarrangemang för Koncernledningen, inklusive fast och rörlig ersättning, långsiktiga incitamentsprogram och övriga förmåner.

Tempest har en tydlig strategi för att uppnå lönsam tillväxt och skapa aktieägarvärde. En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning i förhållande till det som gäller i respektive Koncernledningsmedlems anställningsland eller region och för dennes erfarenhet och kompetens.

Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Ersättningsvillkoren ska betona "belöning efter prestation" och variera i förhållande till den enskildes prestationer och koncernens resultat. Den totala ersättningen för Koncernledningen ska vara marknadsmässig och kan bestå av följande komponenter: fast ersättning, rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner.

För anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får anpassningar göras för att följa tvingande lokala regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande syfte så långt möjligt ska tillgodoses.

Fast ersättning

Den årliga grundlönen ("Grundlönen") ska vara konkurrenskraftig på den relevanta marknaden. Lönenivåerna ska ses över årligen för att säkerställa fortsatt konkurrenskraft, den anställdes lojalitet och för att belöna individuella prestationer.

(Forts.) Bolagsstyrningsrapport 2024

Rörlig ersättning

Rörlig ersättning består av både kortsiktiga och långsiktiga incitament.

Enligt principen "belöning efter prestation" ska den rörliga ersättningen utgöra en betydande del av den totala ersättningen för Koncernledningen. Rörlig ersättning ska mätas mot förutbestämda mål samt ha en maximinivå över vilken ingen ersättning utfaller. Rörlig ersättning ska till övervägande del relatera till finansiella prestationsmål men kan också mätas mot icke-finansiella mål för att därigenom uppnå fokus på aktiviteter i enlighet med bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet och socialt ansvar. Finansiella målen ska vara specifika, tydliga, mätbara och tidsbundna och ska fastställas av styrelsen. Icke-finansiella mål kan vara kvalitativa där utfall kan avgöras diskretionärt av styrelsen, respektive VD.

Långsiktiga incitament (LTI)

Långsiktiga incitament ska utgöras av långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram ("LTI-program"). De beslutas av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. Styrelsen utvärderar årligen om ett LTI-program ska föreslås bolagsstämman eller inte. LTI-program ska ha en tydlig koppling till affärsstrategin och ska alltid utformas med syftet att ytterligare stärka deltagarnas samt Tempest aktieägares gemensamma intresse av en god långsiktig utveckling för Tempest.

Kortsiktiga incitament (STI)

Medlemmar av Koncernledningen ska delta i en plan för "Short Term Incentive" (STI-plan) enligt vilken de kan erhålla rörlig lön. Målen i STI-planen ska huvudsakligen vara finansiella och mätperioden för uppfyllelse av målen ska vara ett år. Målen ska huvudsakligen utformas baserat på finansiella resultat för koncernen och, vad avser verksamhetsområdescheferna, även finansiella resultat för det verksamhetsområde för vilket han eller hon är ansvarig, såsom vinst, finansiell effektivitet och omsättning. Finansiella mått ska utgöra minst två tredjedelar. Icke-finansiella mått kan vara relaterade till bland annat hållbarhet, kundnöjdhet, kvalitet, kvalitativa projektmål eller företagskultur.

När mätperioden avslutats ska VD för övriga i koncernledningen, och styrelseordförande för VD, fastställa i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts inför eventuell utbetalning av rörlig lön. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på det årliga finansiella resultatet enligt den senast offentliggjorda delårsrapporten för fjärde kvartalet.

Storleken på det möjliga STI-utfallet får högst uppgå till 100 procent av Grundlönen.

Extraordinära arrangemang

Ytterligare rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang, har till syfte att rekrytera eller behålla personal, att sådana arrangemang enbart görs på individnivå, att de aldrig överstiger tre (3) gånger Grundlönen och att de ska intjänas och/eller betalas ut i delbetalningar under en period om minst arton (18) månader.

Ytterligare rörlig ersättning och gratifikationer kan betalas ut på individnivå för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter och får i sådana situationer uppgå till högst 30 procent av Grundlönen och ska betalas ut vid ett tillfälle.

Beslut om detta fattas av VD för övriga i koncernledningen samt av styrelsens ordförande gällande VD.

Pensioner och förmåner

Ålders- och efterlevandepension, sjukförmåner och sjukvårdsförmåner ska utformas så att de återspeglar regler och praxis i hemlandet. Om möjligt ska pensionsplanerna vara avgiftsbestämda. I individuella fall, beroende på de kollektivavtalsbestämmelser, skatte- och/eller socialförsäkringslagar som gäller för personen, kan andra pensionsplaner eller pensionslösningar tillämpas. Pensionsavgifterna för avgiftsbestämd pension får uppgå till högst 40 procent av Grundlönen såvida inte pensionsrätten är högre enligt tillämpligt kollektivavtal.

Andra förmåner, såsom bil- och bostadsförmåner, friskvårdsbidrag och liknande kan tillhandahållas enskilda medlemmar eller hela Koncernledningen. Kostnader relaterade till sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 20 procent av Grundlönen.

För medlemmar i Koncernledningen som är stationerade i annat land än sitt hemland får ytterligare ersättning och andra förmåner utgå i skälig omfattning med beaktande av de särskilda omständigheter som är förknippade med sådan utlandsstationering. Sådana förmåner kan till exempel utgöras av flyttkostnader, boende, terminsavgifter, hemresor, deklarationshjälp och skatteutjämning.

(Forts.) Bolagsstyrningsrapport 2024

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Uppsägningstiden ska vara maximalt tolv månader vid uppsägning på Tempest initiativ och maximalt tolv månader vid uppsägning på Koncernledningsmedlemmens initiativ.

I individuella fall kan kontraktbaserat avgångsvederlag utgå utöver nämnd uppsägningstid. Kontraktbaserat avgångsvederlag kan enbart komma att betalas ut efter uppsägning från Tempest sida eller när en medlem i Koncernledningen säger upp sig på grund av en väsentlig förändring i sin arbetssituation, vilken får till följd att han eller hon inte kan utföra ett fullgott arbete. Detta kan till exempel vara fallet vid en väsentlig ägarförändring i Tempest i kombination med förändringar i organisationen och/eller förändringar av ansvarsområde.

Kontraktbaserat avgångsvederlag kan för individen innebära en förlängning av Grundlönen för en period upp till tolv månader efter anställningsavtalets upphörande; inga andra förmåner ska ingå. Sådana utbetalningar ska reduceras med ett värde motsvarande den inkomst som personen under en period av upp till tolv månader tjänar från andra inkomstkällor, antingen från anställning eller från annan fristående verksamhet.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska baseras på Grundlönen vid tidpunkten för uppsägningen, om inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser, och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst tolv månader efter anställningens upphörande. Ersättningen ska reduceras med ett värde motsvarande den inkomst som personen erhåller från andra inkomstkällor, antingen från anställning eller från annan fristående verksamhet.

Konsultarvode

För de fall styrelseledamot (inklusive genom helägt bolag) utför tjänster för Tempest Security utöver styrelsearbetet kan särskilt arvode för detta betalas (konsultarvode) förutsatt att sådana tjänster bidrar till implementeringen av Tempest Security affärsstrategi och tillvaratagandet av Tempest Security långsiktiga intressen. Sådant konsultarvode får för respektive styrelseledamot aldrig överstiga två gånger det årliga styrelsearvodet. Arvodet ska vara marknadsmässigt.

Avvikelser från riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Styrelsens ordförande bereder styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Majoritetskrav

För giltigt beslut av stämman enligt förslaget fordras att beslutet biträds av aktieägare med mer än hälften av de avgivna rösterna eller, vid lika röstetal, den mening som ordföranden biträder.

Stockholm i april 2026

Styrelsen

Styrelse



Alireza Etemad

Född 1976. Styrelseordförande sedan oktober 2025. Oberoende i förhållande till Tempest Security och bolagsledningen men ej oberoende i förhållande till Tempest Securitys större aktieägare.

Utbildning

Studerat för en Master of Science i Industriell Ekonomi vid Linköpings Tekniska Högskola. Master i Telekommunikationsteknik/Management från Institut National des Télécommunications i Paris.

Övriga nuvarande befattningar

Styrelseordförande Etemad Group AB, Netel Holding AB (publ), Carla AB, Juridium AB, Lawline Juristbyrå AB, EGN AB och EGL Holding AB. Styrelseledamot i Avanci LLC, AHUM AB, Wictor Family Office AB, Worldish AB, Salus Bostad AB och Alfa Sands AB.

Tidigare befattningar

Partner i IK Partners, ett europeiskt Private Equity-bolag och dessförinnan Global Head på SEB Corporate Finance.

Aktieäggande i Bolaget (per 2025-12-31)

633 722 aktier via bolag



Andrew Spry

Född 1973. Styrelseuppdrag inom Koncernen sedan 2004, styrelseledamot sedan 2008. VD för bolaget från juli 2025. Ej oberoende i förhållande till Bolaget, ledningen och större aktieägare.

Utbildning

Fristående kurser i företagsekonomi, engelska och ekonomisk historia, Stockholms universitet.

Övriga nuvarande befattningar

Affärsrådesansvarig för Tempest Security Risk Solutions.

Tidigare befattningar

Chief Executive Officer inom koncernen till 2022. Styrelseledamot i Electrolux Maintenance and Commercial Services Llc (UAE) till 2021.

Aktieäggande i Bolaget (per 2025-12-31)

1 089 772 aktier direkt och via bolag.



Thomas Löfving

Född 1974. Styrelseuppdrag inom koncernen sedan 2009. Styrelseledamot 2013-2017. Oberoende i förhållande till ledningen men ej oberoende i förhållande till Bolaget och större aktieägare.

Utbildning

Magisterexamen i företagsekonomi, Stockholms universitet samt studier vid National University of Singapore.

Övriga nuvarande befattningar

Ägare till Lars Löfving Consulting LLC.

Tidigare befattningar

Chief Financial Officer inom koncernen till 2019.

Aktieäggande i Bolaget (per 2025-12-31)

1 828 840 aktier.

(Forts.) Styrelse



Michael Silfverberg

Född 1971. Styrelseledamot sedan 2017. Oberoende i förhållande till Bolaget, ledningen och större aktieägare.

Utbildning

Fristående kurser i ekonomi och juridik vid Stockholms universitet.

Övriga nuvarande befattningar

Styrelseordförande i MBEU Holding AB, Multibrackets Europe AB, Solid Administration i Stockholm AB, Tenant Services Sweden AB och i Supreme Marine AB, Styrelseledamot i Degauss Labs Europe AB, Stockholm Yacht Center AB, Silfvergruppen AB, Capannone Restaurang AB, Einar Andersson Efterträdare AB, DooHClick AB, KeyCoWo AB och i Target Aid AB.

Tidigare befattningar

Styrelseledamot i AdCityMedia AB (publ) till 2020, Target Aid AB till 2024

Aktieägande i Bolaget (per 2025-12-31)

110 000 aktier.



Marcus Gustring

Född 1982. Styrelseledamot sedan 2023. Oberoende i förhållande till Bolaget, ledningen och större aktieägare.

Utbildning

MHS Karlberg, IHM business school DIHM ekonomi.

Övriga nuvarande befattningar

Styrelseordförande Gustrings Elektriska AB. Styrelseledamot Gustrings fastighetsbolag AB, Gustring Consulting AB, Wilt i Sverige AB och bostadsrättsförling Kurland Sthlm, NATURO-FRAMTID AB, Nynäshamns mek. & service AB.

Tidigare befattningar

Affärsutvecklare i IP Security Scandinavia AB till 2022, affärsutvecklare i AddSecure AB till 2021, VD i Offentlig Säkerhet till 2019.

Aktieägande i Bolaget (per 2025-12-31)

0 aktier.



Jonas Rydell

Född 1972. Styrelseledamot sedan okt 2025. Oberoende i förhållande till Bolaget, ledningen och oberoende i förhållande till större aktieägare.

Utbildning

Civilekonom, Handelshögskolan.

Övriga nuvarande befattningar

Styrelseledamot i Concejo AB (publ), Hellen Holdings Limited, Concedo AS, Attica Exploration AS samt Jonas Rydell AB.

Tidigare befattningar

Styrelseordförande sedan 2023 till okt 2025.

Aktieägande i Bolaget (per 2025-12-31)

0 aktier.



Jari Burmeister

Född 1968. Styrelseledamot sedan 2025. Oberoende i förhållande till Tempest Security och bolagsledningen men ej oberoende i förhållande till Tempest Securitys större aktieägare.

Utbildning

Doktorsexamen i juridik från Uppsala universitet. Licentiatexamen från Handelshögskolan i Stockholm. Civilekonomexamen från Stockholms universitet.

Övriga nuvarande befattningar

Styrelseordförande i Skeppsbronskatt AB, S K-Holmen Intresenter AB, S K Holmengruppen AB, Skattekompetens Sverige AB, S K Holmen Skatt AB, S K Holmen Moms AB, S K Holmen Holding AB, Kalkit AB. Styrelseledamot i Shipbridge Investment AB, Shipbridge Holding AB, Worldish AB. Styrelsesuppleant i Juridium AB, Lawline Juristbyrå AB, EGL Holding AB, Worldish AB och Helene Burmeister Consulting AB.

Tidigare befattningar

VVD på Aspia Group. Affärsområdeschef Aspia. Co-founder för Skeppsbron Skatt.

Aktieäggande i Bolaget (per 2025-12-31)

586 801 aktier direkt och via bolag

Ledande befattningshavare



Andrew Spry

Född 1973. VD sedan juli 2025.

Styrelseuppdrag inom Koncernen sedan 2004, styrelseledamot sedan 2008.

Ej oberoende i förhållande till Bolaget, ledningen och större aktieägare.

Utbildning: Fristående kurser i företagsekonomi, engelska och ekonomisk historia, Stockholms universitet.

Övriga nuvarande befattningar: Affärsområdesansvarig för Tempest Risk Solutions sedan 2023.

Tidigare befattningar: Chief Executive Officer inom koncernen till 2022.

Styrelseordförande inom koncernen under 2022–2023. Styrelseledamot i

Electrolux Maintenance and Commercial Services Llc (UAE) till 2021.

Aktieäggande i Bolaget (per 2025-12-31): 1 089 772 aktier



Henrik Vikland

Född 1976. Chief Financial Officer sedan 2023.

Utbildning: Master of Science in Business Economics & Administration, Uppsala University

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot i HPV Invest AB, Zero Impact Initiative AB

Tidigare befattningar: Group CFO Oleter Group & Ocab;

CFO Scandinavian Photo; Global Controller GANT; Nordic Finance Director Recall;

Several managing finance positions with ABB.

Aktieäggande i Bolaget (per 2025-12-31): 6 400 aktier



Anders Lundström

Född 1967. Head of Security Services Sverige sedan 2017

Utbildning: Diplomerad Säkerhetschef, Företagsuniversitet, diverse ledarskapsutbildningar.

Övriga nuvarande befattningar: inga

Tidigare befattningar: VD Addici Security AB till 2017 samt styrelseledamot Almega säkerhetsföretagen 2017.

Aktieäggande i Bolaget (per 2025-12-31): 0 aktier.

Koncernens resultaträkning

Koncernen, belopp i tkr	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31*
Nettoomsättning	3, 4	577 199	485 633
Övriga rörelseintäkter	5	3 544	930
Summa rörelsens intäkter		580 743	486 563
Handelsvaror		-41 095	-45 293
Övriga externa kostnader	6, 7	-49 383	-46 665
Personalkostnader	8	-486 330	-396 195
Övriga rörelsekostnader		-1 477	-967
EBITDA	3	2 457	-2 557
Avskrivningar/nedskrivningar	11, 12	-12 135	-47 177
Rörelseresultat	3	-9 677	-49 734
Finansiella intäkter		-213	1 129
Finansiella kostnader		-2 859	-4 016
Finansiella poster - netto	9	-3 072	-2 887
Resultat före skatt		-12 749	-52 621
Inkomstskatt	10	1 037	-500
Årets resultat från kvarvarande verksamheter		-11 711	-53 121
Resultat från avvecklad verksamhet	25	-	1 435
Årets resultat		-11 711	-51 685
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-11 711	-51 386
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-299
		-11 711	-51 685
Resultat per aktie (kronor)			
Före och efter utspädning	22	-1,12	-4,90

*Justerat för avvecklade verksamheter i Turkiet och USA

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i tkr	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31*
ÅRETS RESULTAT	-11 711	-51 685
Poster som kan återföras till resultatet		
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-2 113	2 711
ÅRETS TOTALRESULTAT	-13 824	-48 974
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	-13 778	-48 675
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-299
ÅRETS TOTALRESULTAT	-13 778	-48 974

*Justerat för avvecklade verksamheter i Turkiet och USA

Koncernens balansräkning

Belopp i tkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	11	1 613	1 942
Goodwill och immateriella anläggningstillgångar	12, 13	74 749	75 811
Nyttjanderättstillgångar	16	32 513	30 442
Uppskjuten skattefordran	10	1 207	324
Övriga långfristiga fordringar		143	2 255
Summa anläggningstillgångar		110 225	110 773
Omsättningstillgångar			
Pågående arbeten		531	987
Kundfordringar	4, 15	88 394	63 958
Aktuell skattefordran	10	587	1 687
Leasingfordran	17	381	935
Övriga fordringar		1 358	1 666
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	16 202	13 507
Likvida medel	14, 33	14 145	11 406
Spärrade medel	14, 33	3 985	3 787
Summa omsättningstillgångar		125 582	97 932
SUMMA TILLGÅNGAR		235 807	208 705
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	21	1 048	1 048
Övrigt tillskjutet kapital		119 532	119 532
Balanserat resultat inkl. årets resultat		-102 940	-89 116
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		17 640	31 464
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Summa eget kapital		17 640	31 464
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Leasingskulder	16	20 614	18 485
Uppskjutna skatteskulder	10	30	57
Skulder till kreditinstitut	14	275	2 292
Summa långfristiga skulder		20 918	20 834
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	14	15 689	14 776
Aktuell skatteskuld		86	2
Leasingskulder	16	12 054	12 417
Skulder till kreditinstitut	14	21 832	3 756
Övriga skulder	20	50 795	38 013
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	96 792	87 442
Summa kortfristiga skulder		197 249	156 407
Summa skulder		218 167	177 242
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		235 807	208 705

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i tkr	Not	Hänförligt till moderbolagets aktieägare			Summa	Innehav utan bestämmande-inflytande	Summa Eget kapital
		Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inkl. årets resultat			
Eget kapital 2024-01-01	21	1 048	119 377	-40 430	79 995	2 114	82 109
Årets resultat		-	-	-51 386	-51 386	-211	-51 685
Omräkningsjusteringar		-	2 569	142	2 711	-	2 711
Summa totalresultat		-	2 569	-51 244	-48 675	-211	-48 974
Förvärv innehav utan bestämmande inflytande		-	-	144	144	-1 815	-1 671
Omräkningsjusteringar		-	-2 415	2 415	-	-	-
Eget kapital 2024-12-31		1 048	119 531	-89 115	31 464	-	31 464
Eget kapital 2025-01-01		1 048	119 531	-89 115	31 464	-	31 464
Årets resultat		-	-	-11 711	-11 711	-	-11 711
Omräkningsjusteringar		-	-	-2 113	-2 113	-	-2 113
Summa totalresultat		-	-	-13 824	-13 824	-	-13 824
Eget kapital 2025-12-31		1 048	119 531	-102 939	17 640	-	17 640

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i tkr	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-9 677	-49 734
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Av- och nedskrivningar		12 135	47 263
Realisationsresultat		-755	191
Orealiserade kursdifferenser		1 591	-2 334
Erhållen ränta		55	80
Erlagd ränta		-1 292	-1 140
Betald skatt		-	990
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		2 056	-4 683
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Ökning (-) / minskning (+) av pågående arbete		455	-829
Ökning (-) / minskning (+) av rörelsefordringar		-28 220	-14 424
Ökning (+) / minskning (-) av rörelseskulder		23 493	25 559
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-2 216	5 623
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag		-	-1 704
Avyttring aktier i dotterbolag efter avdrag för likvida medel		-	-1 587
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	11	-310	-443
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	12	-2 745	-582
Försäljning av anläggningstillgångar / amortering leasingfordran		3 204	1 302
Kassaflöde från investeringsverksamheten		149	-3 014
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	14	18 076	1 722
Amorteringar		-13 066	-14 466
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		5 010	-12 744
Ökning/minskning av likvida medel			
Likvida medel vid periodens början		11 407	21 157
Kursdifferens i likvida medel		-205	385
Likvida medel vid årets slut *	14, 33	14 145	11 407

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i tkr	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Nettoomsättning	4 29	-	16 329
Övriga intäkter	5	91	-
Summa rörelsens intäkter		91	16 329
Övriga externa kostnader	6	-10 752	-12 257
Personalkostnader	8	-19 507	-15 942
Övriga rörelseintäkter	5	39	36
Övriga rörelsekostnader		-790	-
Avskrivningar / nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar	23	-398	-380
Summa rörelsens kostnader		-31 407	-28 544
Rörelseresultat		-31 316	-12 214
Resultat från andelar i koncernföretag	24	-43	-42 497
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	-220	838
Ränteintäkter från koncernföretag	9	32	382
Räntekostnader och liknande poster	9	-448	-853
Räntekostnader till koncernföretag	9	-68	-77
Summa resultat från finansiella poster		-748	-42 207
Erhållna koncernbidrag		21 238	5 601
Lämnade koncernbidrag		-4 783	-3 321
Summa bokslutsdispositioner		16 455	2 280
Resultat före skatt		-15 609	-52 140
Skatt på årets resultat	10	-	-
Årets resultat		-15 609	-52 140

Moderbolagets rapport över totalresultat

Belopp i tkr	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Periodens resultat	-15 609	-52 140
Periodens totalresultat	-15 609	-52 140

Moderbolagets balansräkning

Belopp i tkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Programvaror och licenser	23	1 760	1 003
Summa immateriella anläggningstillgångar		1 760	1 003
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	24	128 935	97 379
Fordringar hos koncernföretag		7 492	7 963
Summa finansiella anläggningstillgångar		136 426	105 342
Summa anläggningstillgångar		138 187	106 345
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		22 888	19 314
Övriga fordringar		636	1 408
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	648	512
Kassa och bank	14	2 241	434
Summa omsättningstillgångar		26 413	21 668
SUMMA TILLGÅNGAR		164 600	128 013
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	21	1 048	1 048
Fond för utvecklingsutgifter		0	81
Summa bundet eget kapital		1 048	1 129
Fritt eget kapital			
Överkursfond		119 532	119 532
Balanserad vinst eller förlust		-48 084	3 975
Årets resultat		-15 609	-52 140
Summa fritt eget kapital		55 839	71 367
Summa eget kapital		56 888	72 496
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	14	169	2 203
Summa långfristiga skulder		169	2 203
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1 585	1 212
Skulder till koncernföretag	14	94 429	44 357
Skulder till kreditinstitut		2 034	2 034
Övriga skulder	20	1 432	2 244
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	8 062	3 467
Summa kortfristiga skulder		107 542	53 314
Summa skulder		107 712	55 517
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		164 600	128 013

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i tkr	Not	Aktiekapital	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserat resultat inkl. periodens resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 2024-01-01	21	1 048	162	119 532	3 894	124 637
Årets totalresultat		-	-	-	-52 140	-52 140
Årets återföring från utvecklingfond		-	-81	-	81	-
Eget kapital 2024-12-31		1 048	81	119 532	-48 165	72 496
Eget kapital 2025-01-01		1 048	81	119 532	-48 165	72 496
Årets resultat		-	-	-	-15 609	-15 609
Årets totalresultat		-	-	-	-	-
Eget kapital 2025-12-31		1 048	-	119 532	-63 693	56 888

Moderbolagets rapport över kassaflöden

Belopp i tkr	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-31 316	-12 214
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Av- och nedskrivningar		398	380
Valutakursomräkningar		536	1 674
Erhållen ränta		1	-
Erlagd ränta		-308	-328
Betald inkomstskatt		-	-4
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-30 689	-10 492
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Ökning (-) / minskning (+) av rörelsefordringar		18 771	-14 521
Ökning (+) / minskning (-) av rörelseskulder		18 589	29 250
Kassaflöde från den löpande verksamheten		6 671	4 237
Investeringsverksamheten			
Återköp av minoritet	24	-	-1 704
Investering i dotterbolag		-1 675	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	23	-1 155	-109
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2 830	-1 813
Finansieringsverksamheten			
Amorteringar	14	-2 034	-2 034
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-2 034	-2 034
Ökning/minskning av likvida medel			
Likvida medel vid periodens början		434	44
Kursdifferens i likvida medel		-	-
Likvida medel vid periodens slut	14, 33	2 241	434

Noter

Allmän information

Denna koncernredovisning omfattar moderbolaget Tempest Security AB (556936-8524) och dotterbolagen; Tempest Security Sverige AB (556695-6552), Tempest Services AB (556667-3413), Tempest Education AB (556146-6417), Tempest Security Ltd (06123552), GPG Holding AB (556924-0947), Tempest Security Risk Solutions AB (556567-5013), Tempest Security A/S (003442-0489), Fusion 85 Ltd (06670285), Cisco Global Solutions Ltd (07426690), Örestads Industribevakning AB (556553-6371), Malmö Industrivakter HB (916541-6786), Tempest Security Holding Inc. (87-4677970), Tempest Security AB är ett publikt aktieföretag med säte i Stockholm. Adress till huvudkontoret är Rålambsvägen 17, 18 tr, 112 59 Stockholm.

Not 1: Redovisnings- och värderingsprinciper

Ingen av de ändringar i standarder som träder i kraft under räkenskapsåret 2025 har någon väsentlig effekt på de finansiella rapporterna

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Ett antal ändringar av standarder träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2026 eller senare och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport.

- Ändring av IFRS 9 och IFRS 7 Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments
- Ändringar av IFRS 9 och IFRS 7 Contracts Referencing Nature-dependent Electricity
- Årliga förbättringar Volym 11 Mindre ändringar (redaktionell karaktär)
- IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statement
- IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability:
- Disclosures (*)

* Ännu ej antagen av EU

Med undantag för IFRS 18 bedömer koncernen att dessa ändringar inte kommer att ha någon väsentlig effekt på de finansiella rapporterna.

IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements ersätter IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. IFRS 18 fastställer nya krav på hur finansiella rapporter presenteras, med särskilt fokus på:

- Resultaträkningen: Krav på vissa obligatoriska delsummor införs såsom rörelseresultat. Intäkter och kostnader kommer i resultaträkningen att klassificeras i fem kategorier: rörelsen (operating), finansiering, investering, inkomstskatt och avvecklad verksamhet
- Aggregering och uppdelning av information, inklusive införandet av övergripande principer för hur information bör aggregeras och delas upp i de finansiella rapporterna.
- Upplysningar om nyckeltal ("Management Defined Performance Measures - MPMs") ska lämnas i en enda not, med avstämningar till närmaste IFRS-kompatibla delsumma.

IFRS 18 träder i kraft för redovisningsperioder som börjar den 1 januari 2027 eller senare med tidigare tillämpningstillåten. Företag kommer att behöva räkna om jämförelseperioder.

Vad gäller IFRS 18 har koncernen ännu inte utvärderat dess effekt på koncernens finansiella rapportering. IFRS 18 kommer inte ha någon påverkan på redovisning och värdering av koncernens transaktioner utan endast påverka koncernens utformning och presentation av de finansiella rapporterna inklusive de finansiella räkningarna och noter. IFRS 18 kan även komma att påverka de nyckeltal som presenteras och hur de beräknas.

Grund för upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU antagna International Financial Reporting Standards (IFRS®). Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med svensk lag och med tillämpning av Rådet för Finansiell rapporterings rekommendation RFR2 (Redovisning för juridiska personer). Detta innebär att IFRS tillämpas med de avvikelser som framgår av avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper. Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med de som tillämpades föregående år om inte annat anges.

De finansiella rapporterna har upprättats baserat på anskaffningsvärde, förutom tilläggsköpeskilling i samband med förvärv som värderas till verkligt värde. Detta beskrivs närmare i redovisningsprinciperna nedan.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföretagets finansiella rapporter och de enheter (dotterföretag) som företaget har bestämmandeinflytande över per

(Forts.) Not 1: Redovisnings- och värderingsprinciper

den aktuella balansdagen. Bestämmandeinflytande uppnås när koncernen har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad, eller har rätt, till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan använda sitt inflytande till att påverka sin avkastning.

Ett dotterföretag konsolideras när företaget får bestämmandeinflytande över dotterföretaget och upphör när företaget förlorar bestämmandeinflytande över dotterföretaget. Resultat från förvärvade eller avyttrade dotterföretag under året inkluderas i resultatet från den dag då företaget får bestämmandeinflytande över dotterföretaget och till den dag som bestämmandeinflytande över dotterföretaget upphör.

Vid behov justeras dotterföretagens finansiella rapporter för att anpassa de redovisningsprinciper som används till koncernens redovisningsprinciper.

Innehav utan bestämmandeinflytande i dotterföretagens resultat och eget kapital redovisas separat i koncernens resultaträkning, rapport över totalresultat, rapport över förändringar i eget kapital och balansräkning.

Alla koncerninterna tillgångar och skulder, eget kapital, intäkter, kostnader och kassaflöden som rör transaktioner mellan företag inom koncernen är eliminerade i konsolideringen.

Rörelseförvärv

Förvärvade bolag och verksamheter ingår i koncernen från förvärvstidpunkten. I koncernens egna kapital ingår därför endast den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Förvärvade bolag intas i koncernens bokslut enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att identifierbara förvärvade tillgångar och skulder samt eventualförpliktelser värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket utgör koncernmässiga anskaffningsvärden oavsett eventuellt minoritetsintresse. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Eventuella positiva skillnader mellan anskaffningskostnaden för aktierna och koncernens andel av det koncernmässiga anskaffningsvärdet på de förvärvade nettotillgångarna redovisas som koncernmässig goodwill. Är skillnaden negativ redovisas den direkt i resultaträkningen. Tillgångar med obestämbar livslängd såsom goodwill skrivs inte av, utan prövas regelbundet för eventuellt nedskrivningsbehov. En analys av nedskrivningsbehovet sker årligen och därutöver vid indikation på nedskrivningsbehov.

Intäktsredovisning

Koncernens intäkter hänförs sig från avtal med kunder avseende olika typer av säkerhetstjänster.

Avtal upprättas antingen som ett ramavtal varigenom Tempest Security inte förbinder sig att utföra en viss mängd tjänster till ett bestämt pris. Istället är ramavtalet utformat så att avtalet bestämmer de villkor under vilka en tjänst kan avropas. Ramavtalet specificerar inte något köp och möter därför ej kriterierna för att redovisningsmässigt ses som ett avtal. Istället är det själva avropet från kunden som ses som det faktiska avtalet mellan kund och Tempest Security.

Om avtalet inte är ett ramavtal är det istället ett standardavtal där både kundens och Tempest Securitys verkställbara rättigheter framgår. Avtalet som godkänts av båda parter specificerar då vilka tjänster som ska utföras, under vilken period samt till vilket pris och betalningsvillkor.

Avtalsperioden för de flesta avtal med kunder inom Tempest Security uppgår till 12-36 månader. Om avtalet inte har ett specifikt slutdatum och avslutas inom den initiala avtalsperioden sker automatisk förlängning av de flesta avtal, normalt med 12 månader åt gången. Endast i undantagsfall finns möjlighet att avbryta ett avtal under den ordinarie avtalsperioden.

Tempest Security följer löpande upp kontraktförändringar för att identifiera om förändringen innebär ett nytt avtal eller modifieringar till befintliga avtal. Väsentligen avser kontraktförändringar utökade tjänster till standardpriser och ses därför som separata avtal.

Inom Tempest Security finns ett antal specifika avtalstyper kopplade till avtal med kunder:

- **Avtal A** - mobil bevakning, larmabonnemang och utryckningstjänster. Avtal A inkluderar normalt två separata prestationsåtaganden; (i) mobil bevakning och (ii) ett sammanslaget prestationsåtagande som utgörs av larmuppkopplingen och utryckningstjänsten. Larmuppkopplingen och utryckningstjänsten är beroende av varandra varför detta ses som ett prestationsåtagande istället för två separata. Fördelningen av intäkten sker dock utifrån vem som utför utryckningen, i de fall en utryckning utförs av Tempest Security redovisas intäkten för utryckningen inom segmentet Security Solutions medan om en underleverantör anlitas så redovisas intäkten inom Övervakning. Oavsett så är tjänsterna väsentligt beroende av varandra och därmed ett prestationsåtagande.

(Forts.) Not 1: Redovisnings- och värderingsprinciper

- Avtal B** - mobil bevakning, fria uttryckningstjänster. Avtal B består av två prestationsåtaganden då tjänsterna är distinkta och respektive tjänst kan utföras oberoende av den andra tjänsten. I de flesta avtal är uttryckningstjänsten att se som en "stand ready"-tjänst där Tempest Security står redo att utföra tjänsten oavsett när den avropas av kunden. I de fall ett avtal innehåller ett antal fria uttryckningar och därefter en rabatt på efterföljande uttryckningar gör Tempest en bedömning av antalet fria uttryckningar som kommer utnyttjas av kunden under avtalet och fördelar transaktionspriset till dessa. För eventuella rabatterade uttryckningar finns inget avtalsenligt krav att kunden ska utnyttja dessa. Dessa ses därför som ett separat köpbeslut och inte en materiell rättighet för kunden och därmed som ett separat prestationsåtagande vid utnyttjande.
- Avtal C** - stationär bevakning. Avtal C innefattar stationär bevakning av ett specifikt objekt under en specifik period och består därmed av ett prestationsåtagande. Större avtal kopplade till stationär bevakning inkluderar normalt en option att förlänga avtalet. Detta besparar en nöjd kund de kostnader och administration som en ny upphandling medför. Optionen medför ingen materiell rättighet för kunden och ses därför inte som ett separat prestationsåtagande.
- Avtal D** - larmabonnemang/-uppkoppling. Tjänsten som utförs av Tempest Securitys SOC inom Avtal D har två komponenter, (i) uppkopplingen mellan SOC och larmet och (ii) larmverifieringen som ska utföras när larmet utlöses. De två komponenterna ses som en serie av distinkta tjänster som är väsentligen samma. De är starkt beroende av varandra och de två tjänsterna ses därför som ett prestationsåtagande. Ej återbetalningsbara uppstartskostnader, kopplade till de administrativa tjänster som utförs för att initiera ett avtal, är ej väsentliga beloppsmässigt och intäktsredovisas när avtalet ingås. Abonnemang förskotts faktureras normalt per kalenderår och något prestationsåtagande föreligger ej för Tempest Security till dess kunden har betalat varav inga intäkter redovisas förrän betalningen har skett.
- Avtal E** - Identifiera och beslagta förfalskade produkter. Avtal E innehåller normalt ett flertal tjänster som Tempest Security ska utföra, exempelvis; företagsutredningar, hotanalys, utföra räder, köpa misstänkta produkter med mera. Avtal E bedöms bestå av en serie av sammanbundna tjänster som är beroende av varandra för att utföra den avtalade tjänsten. De tjänster som faktiskt utförs varierar från fall till fall och avtalets innehåll ses mer som ett urval av tjänster som kan utföras för att uppnå avtalets mål. Avtal E består därför av ett prestationsåtagande.
- Avtal F** - Företagssäkerhetsabonnemang med personlarm. Företagssäkerhetsabonnemang erbjuds inom Risk Solutions under benämningen "OnCall-abonnemang". Under detta avtal får kunden tillgång till säkerhetssupport dygnet runt samt ett avtalat antal personlarm som kan utnyttjas av tilldelade personer vid nödläge. Detta ses som en pakettjänst i form av "stand ready"-lösning och därmed som ett prestationsåtagande.

I de flesta avtal finns klausuler som innebär att priset i avtalet justeras i enlighet med ett index, normalt SCB Bevakningsindex. Detta för att intäkten ska utvecklas i den takt som de underliggande kostnaderna för främst personal utvecklas. I dessa fall redovisas intäkten utifrån det belopp som Tempest har rätt att enligt avtalet fakturera. Variabla ersättningar reglerade i avtal inkluderas generellt i transaktionspriset endast till den del det är sannolikt att denna intäkt inte kommer behöva vändas i en senare period.

Avtalets transaktionspris fördelas, i de fall avtalet innehåller fler än ett prestationsåtagande, på respektive prestationsåtagande utifrån standardprislistor. För avtal med ett prestationsåtagande fördelas hela avtalets värde till detta prestationsåtagande.

Tjänster rabatterade enligt avtalet, utan materiella rättigheter, och därmed bedömda som separata prestationsåtaganden fördelas i sin helhet till det senare separata prestationsåtagandet. Exempelvis vid en rabatterad uttryckning där avtalsmässiga krav inte föreligger på att tjänsten ska utföras redovisas rabatten vid det eventuella framtida utnyttjandet av tjänsten och inte som en del i ursprungsavtalet. Är rabatten istället generell, fördelas den proportionellt till avtalets separata prestationsåtaganden.

Generella betalningsvillkor uppgår till 30 dagar från fakturadatum men vissa variationer förekommer. Betalning sker, beroende på avtal och kund, antingen i förskott eller i efterskott. Väsentliga finansieringskomponenter förekommer inte inom koncernen.

För tjänster där prestationsåtagandet är utfört men faktura ännu inte ställts ut till kund redovisas dessa i balansräkningen som en upplupen intäkt. I de fall faktura har ställts ut men prestationsåtagandet

(Forts.) Not 1: Redovisnings- och värderingsprinciper

ännu inte är uppfyllt redovisas dessa som en förutbetalad intäkt i balansräkningen.

Tempest Security redovisar kostnader kopplade till att erhålla ett avtal som en tillgång, vilken löpande nedskrivningsprövas, och kostnadsför dessa över avtalets förväntade löptid till den del de inte uppstått om avtalet inte erhållits. Kostnader som hade uppstått även om avtalet inte hade erhållits redovisas istället när de uppkommer.

Bevakningstjänster

Bevakningstjänster omfattar både stationär och mobil bevakning av personer, fastigheter och/eller andra typer av tillgångar. Redovisningen av intäkterna för dessa tjänster sker över tid, då tjänsterna utförs av Tempest Security och samtidigt nyttjas av kunderna. En sådan tjänst som har utförts och förbrukats kan inte utföras igen och bevakningstjänsten utgör vanligtvis ett prestationsåtagande. Normala avtalstyper är Avtal A, Avtal B och Avtal C. Bevakningstjänster redovisas inom segmentet Security Solutions.

Risk Solutions

Risk Solutions omfattar specifika tjänster som utförs av Tempest Security men som till följd av specifika krav vid tjänsteutförandet gör att dessa inte kan anses som ordinarie Bevakningstjänster. Dessa tjänster innefattar bland annat tjänster inom; riskhantering, rådgivande säkerhetstjänster, krishantering, utredningar, personskyddstjänster, globala lösningar, bakgrundskontroller, övriga fälttjänster inklusive personskyddstjänster, utbildningar, planering och utförande av räder för att beslagta förfalskade produkter. Redovisning av intäkterna från dessa tjänster sker över tid, då tjänsterna utförs av Tempest Security och samtidigt förbrukas av slutkunden. Normala avtalstyper är Avtal C, Avtal E och Avtal F.

Övervakningstjänster

Övervakningstjänster (i form av larmövervakningstjänster eller annan fjärrövervakning), som säljs separat och inte som en del av en teknikinstallation utgör en övervakningstjänst och utförs normalt av Tempest Securitys SOC. Den huvudsakliga intäktsströmmen inom segmentet kommer från larmabonnemang/-uppkopplingar. När ett larm når SOC sker en verifiering av larmet baserat på avtalsenliga överenskommelser med kunden. I de fall en utryckning utförs av Tempest Security redovisas intäkten för utryckningen inom segmentet Security Solutions medan om en underleverantör anlitas så redovisas intäkten inom Övervakning, detta för att intäkten ska redovisas inom det segment som levererar tjänsten. Intäkterna inom Övervakning kommer både från privatpersoner

och företag/organisationer. Intäkten redovisas normalt över tid då detta också är en tjänst som utförs av Tempest Security samtidigt som slutkunden förbrukar den. Uppstartskostnader av administrativ karaktär redovisas vid avtalets ingång, vid en tidpunkt, för att möta de kostnader som är associerade med uppsättningen, dessa uppgår till oväsentliga belopp. Normala avtalstyper är Avtal A, Avtal B, Avtal D och Avtal F.

Tekniktjänster

Tekniktjänster omfattar försäljning och installationer av teknikutrustning såsom larminstallationer, passersystem, övervakningskameror med mera. Intäkterna för dessa försäljningar redovisas vid den tidpunkt kunden får kontroll över tillgången. Detta kan antingen ske när produkten är färdiginstallerad och slutgodkänd eller löpande över tid om kunden erhåller nyttan löpande under arbetets gång. Ett avtal om en teknikinstallation kan ha fler än ett prestationsåtagande, exempelvis i de fall avtalet täcker både en inledande installation och därefter en löpande övervakningstjänst. Tempest Security fördelar i dessa fall avtalspriset mellan de olika komponenterna och redovisar därefter intäkten i enlighet med den typ av tjänst som komponenten utgör. Intäkten redovisas inom det segment som levererar tjänsten, det vill säga installationen tillfaller Teknik medan larmövervakningen tillfaller Övervakning. Inom segmentet finns även serviceavtal vilka hanteras på motsvarande sätt som "on-call"-avtalen inom Avtal F, det vill säga intäkten redovisas över avtalsperioden då den avser ett "stand-ready"-åtagande och därmed ett prestationsåtagande.

Rörelsesegment

Ett rörelsesegment är en redovisningsmässigt identifierbar del av företaget som bedriver en affärsverksamhet från vilken den kan få intäkter och kostnader. Segmentsredovisningen används i första hand av styrelse och koncernledning för att följa rörelsesegmentens rörelseresultat och omsättning. Koncernens verksamhet är sedan ingången av 2022 uppdelad i två rörelsesegment Security Solutions och Risk Solutions. Genom denna segmentering kan styrelsen och ledningen tydligare följa de olika segmentens utveckling. I bedömningen av rörelsesegmentens resultat utgår styrelsen och ledningen från extern nettoomsättning och EBITDA justerat för jämförelsestörande poster. Koncern-gemensamma tjänster redovisas/ presenteras under "Koncerngemensamma tjänster" då dessa inte genererar egna intäkter och därmed inte har bedömts vara rapporterbara segment.

(Forts.) Not 1: Redovisnings- och värderingsprinciper

Kostnaderna för supportfunktioner fördelas till respektive verksamhet från att tidigare inkluderats under rubriken Koncerngemensamma tjänster.

Intern omsättning uppgår till obetydliga belopp och redovisas därför ej mot respektive segment.

Leasing

Koncernen som leasingtagare

Koncernen bedömer om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal när avtalet ingås. Koncernen redovisar, med undantag för korttidsleasing och avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde, en nyttjanderätt med tillhörande leasingkuld för samtliga leasingavtal där koncernen är leasingtagare. Leasingkulden värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid leasingavtalets startdatum, diskonterat med användning av leasingavtalets implicita ränta, om denna räntesats lätt kan fastställas. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas använder koncernen sin marginella låneränta.

Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om koncernen är rimligt säkra på att nyttja de optionerna.

Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingkulden omfattar:

- fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter, med avdrag för eventuella förmåner i samband med teckning av leasingavtal såsom rabatter),
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av det index eller det pris som gällde vid avtalets startdatum,
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren, en till leasetagaren närstående eller en tredje part som inte är hänförlig till leasegivaren enligt avtalade restvärdesgarantier,
- lösenpriset för optioner att köpa om leasetagaren är rimligt säkra på att utnyttja optionerna, och
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

I enlighet med IFRS 16 p 15 har koncernen valt att gruppera sina leasingavtal på underliggande typ av tillgång (bilar, lokaler, övrigt) och av praktiska skäl valt att se avtal som innehåller både leasingkomponent och icke-leasingkomponent

som en enda leasingkomponent.

Leasingkulden redovisas som en separat post i koncernens balansräkning med den del som förfaller inom 12 månader som en kortfristig skuld och övrig del som långfristig skuld.

Efter avtalets startdatum värderas leasingkulden genom att öka det redovisade värdet för att återspegla räntan på leasingkulden (genom användning av effektivräntemetoden), och genom att minska det redovisade värdet för att återspegla utbetalda leasingavgifter.

Koncernen omvärderar leasingkulden (och gör motsvarande justering av nyttjanderättstillgången) om antingen:

- Leasingperioden förändras eller om bedömningen av en option att köpa den underliggande tillgången förändras, i vilket fall leasingkulden måste omvärderas genom diskontering av de ändrade leasingavgifterna med användning av en ändrad diskonteringsränta.
- Leasingavgifterna förändras till följd av ändringar i ett index eller ett pris eller om det sker en förändring i de belopp som förväntas betalas ut enligt en restvärdesgaranti, i vilket fall leasingkulden omvärderas genom diskontering av de ändrade leasingbetalningarna med användning av den initiala diskonteringsräntan (såvida inte leasingbetalningarna förändras på grund av en förändring i den rörliga räntan, i vilket fall en ändrad diskonteringsränta ska användas).
- En ändring av leasingavtalet som inte redovisas som ett separat leasingavtal, i vilket fall leasingkulden omvärderas genom att diskontera de ändrade leasingavgifterna med en ändrad diskonteringsränta.

Nyttjanderättstillgången omfattar summan av den initiala värderingen av motsvarande leasingkuld, leasingavgifter som betalats vid eller före avtalets startdatum och eventuella initiala direkta utgifter. Därefter värderas de till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av under det kortare av leasingperioden och den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Om leasingavtalet överför äganderätten till den underliggande tillgången till koncernen eller om anskaffningsvärdet för tillgången återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en option att köpa, ska den hänförliga nyttjanderätten skrivas av under den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Avskrivningarna

(Forts.) Not 1: Redovisnings- och värderingsprinciper

påbörjas vid leasingavtalets startdatum. Nyttjanderätterna redovisas på separat rad inom balansräkningen som Nyttjanderättstillgångar.

Koncernen tillämpar IAS 36 för att fastställa om det föreligger ett nedskrivningsbehov av nyttjanderätten och redovisar eventuell identifierad nedskrivning vilket beskrivs i principen för "Materiella anläggningstillgångar".

Utländska valutor

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna för de enskilda företagen redovisas transaktioner i valutor andra än företagets funktionella valuta ("utländska valutor") till transaktionsdagens dagskurs. Vid varje rapportperiods slut räknas monetära tillgångar och skulder som är denominerade i utländska valutor om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster redovisade till verkligt värde i utländska valutor räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet beräknades. Icke-monetära poster värderade till anskaffningsvärde räknas inte om.

Valutakursdifferenser redovisas i resultatet i den period de uppkommer.

Vid upprättande av koncernredovisning, räknas koncernens tillgångar och skulder i utländsk valuta om till stängningskursen på balansdagen. Intäkter och kostnader räknas om till växelkursen på transaktionsdagen. Om några växelkursdifferenser uppkommer redovisas de i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital.

Vid avyttring av en utlandsverksamhet (där koncernen förlorar bestämmande inflytande) omklassificeras alla valutakursdifferenser som ackumulerats i omräkningsreserven för den verksamheten och som är hänförliga till moderföretagets aktieägare till resultaträkningen.

Kostnader för pensioner och ersättning vid uppsägning

Betalning till en avgiftsbestämd pensionsplan redovisas som en kostnad när de anställda har utfört tjänsterna som ger dem rätt till avgifterna.

Pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare redovisas som avgiftsbestämd, om det inte finns tillräcklig information att redovisa dem som förmånsbestämda. För närvarande finns enbart pensionsplaner som redovisas som avgiftsbestämda inom koncernen.

Eventuella ersättningar vid uppsägning redovisas, om den anställde blir arbetsbefriad, i den period uppsägningen meddelas.

Kortfristiga ersättningar till anställda

En skuld redovisas för ersättning till anställda avseende löner, betald semester och betald sjukfrånvaro från den anställdas tjänstgöring under innevarande period till det odiskonterade beloppet av ersättningen som förväntas betalas i utbyte för dessa tjänster. Skulder redovisade för kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonterade beloppet avseende kortfristiga ersättningar till anställda som företaget förväntas betala i utbyte mot dessa tjänster.

Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statligt stöd

Tempest Security är från tid till annan berättigad till olika personalrelaterade statliga stöd. Dessa stöd kan avse nyanställningar, minskning av arbetstid, sjuklöneersättning, sänkta arbetsgivareavgifter etc. och redovisas i koncernens resultaträkning som en övrig intäkt alternativt som sänkning av relaterade kostnader. Statliga stöd redovisas vid den tidpunkt när koncernen med rimlig säkerhet kan anta att de villkor som ställs för att stödet ska erhållas är uppfyllda. I de fall stödet kan härledas till en specifik period redovisas detta i den period stödet avser.

Skatter

Den skatt som redovisas i resultaträkningen utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet då det har justerats för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder och vidare utesluts poster som aldrig blir skattepliktiga eller avdragsgilla. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per rapportperiodens slut.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är den skatt som förväntas vara betalbar eller återvinningsbar på skillnader mellan redovisade värden på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och motsvarande skattemässiga värden som används vid beräkningen av skattepliktigt resultat och redovisas med hjälp av balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

(Forts.) Not 1: Redovisnings- och värderingsprinciper

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje rapportperiods slut och minskas till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att realisera, helt eller delvis den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats eller är i praktiken beslutade per rapportperiodens slut.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder netto redovisas endast då det föreligger en legal rätt att kvitta dessa och de hänför sig till inkomstskatt debiterade av samma skattemyndighet och koncernen har för avsikt att reglera aktuella skattefordringar och skulder med ett nettobelopp.

Aktuell skatt och uppskjuten skatt för året

Aktuell skatt samt uppskjuten skatt redovisas i resultatet. När aktuell eller uppskjuten skatt uppkommer från den första redovisningen av ett rörelseförvärv, redovisas skatteeffekterna i redovisningen för rörelseförvärvet.

Goodwill

Goodwill värderas och redovisas initialt enligt ovan. Goodwill skrivs inte av utan prövas för nedskrivningsbehov minst årligen. När nedskrivningsbehov prövas ska goodwill fördelas på var och en av koncernens kassagenererande enheter (eller grupper av kassagenererande enheter) som väntas bli gynnade av synergierna i förvärvet. En kassagenererande enhet på vilken goodwill har fördelats ska prövas avseende nedskrivningsbehov årligen, samt närhelst det finns en indikation på att enheten kan behöva skrivas ned. Om enhetens återvinningsvärde är lägre än enhetens redovisade värde, ska nedskrivningen fördelas först genom att minska det redovisade värdet för goodwill som hänförs till enheten och sedan minska övriga tillgångar proportionerligt baserat på det redovisade värdet för varje tillgång i enheten. En redovisad nedskrivning av goodwill ska inte återföras i efterföljande period.

Materiella, immateriella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar (exklusive goodwill) redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Avskrivningar redovisas för att skriva av anskaffningsvärdet eller värderingen av en tillgång efter avdrag för beräknat restvärde, genom

att använda den linjära avskrivningsmetoden. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar	5 år
Inventarier	3-5 år
Datorer	3 år

Nyttjanderättstillgångar skrivs av över det lägsta av den bedömda nyttjandeperioden och avtalsperioden och Förbättringsutgifter på annans fastighet skrivs av över det lägsta av bedömd nyttjandeperiod och det underliggande hyreskontraktets löptid.

De bedömda nyttjandeperioderna, restvärden och avskrivningsmetod utvärderas vid varje rapportperiods slut, förändringar i uppskattning redovisas framåtriktat. Immateriella anläggningstillgångar avser främst programvaror och hemsida där en livslängd om 5 år har bedömts rättvisande.

En materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar bedöms uppkomma från nyttjandet av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång fastställs som skillnaden mellan försäljningsintäkter och redovisat värde på tillgången och redovisas i resultatet.

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar

Vid varje rapportperiods slut utvärderar koncernen de redovisade värdena av dess materiella och immateriella tillgångar för att bedöma om det föreligger något behov för nedskrivning av dessa tillgångar. Om indikationer på nedskrivningsbehov föreligger, ska tillgångens återvinningsvärde beräknas för att fastställa eventuell nedskrivning. Om tillgången inte ger upphov till kassaflöden som i hög grad är oberoende av kassaflöden från andra tillgångar eller grupper av tillgångar, beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten till vilken tillgången hör.

Immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod ska prövas för nedskrivningsbehov minst årligen eller vid indikation på en värdenedgång för tillgången.

Återvinningsvärdet är det högre av dess verkliga värde minus försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkningen av återvinningsvärdet diskonteras de uppskattade framtida kassaflödena till dess nuvärde genom att använda en diskonteringsränta före skatt för att reflektera aktuella marknadsmässiga bedömningar av pengarnas tidsvärde, och de risker som särskilt avser den tillgång för vilken uppskattningarna av de framtida kassaflödena inte har justerats.

Om en tillgångs (eller kassagenererande enhets) återvinningsvärde uppskattas vara lägre än dess redovisade värde, reduceras tillgångens redovisade värde (eller kassagenererande enhetens) till dess återvinningsvärde. En nedskrivning kostnadsförs omedelbart i resultatet.

(Forts.) Not 1: Redovisnings- och värderingsprinciper

Förändringar i ägarandel i ett dotterföretag utan förändring av bestämmande inflytande

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som egetkapitaltransaktioner, dvs. som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. En förändring i ägarandel redovisas genom en justering av de redovisade värdena för innehaven med och utan bestämmande inflytande så att de återspeglar förändringarna i deras relativa innehav i dotterföretaget. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas i koncernens rapport över finansiell ställning när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Koncernen klassificerar finansiella tillgångar och skulder som redovisade till upplupet anskaffningsvärde eller redovisade till verkligt värde (över resultaträkningen eller övrigt totalresultat). Klassificeringen är beroende av den affärsmodell, "hold to collect", som Tempest Security tillämpar. Detta innebär att finansiella tillgångar innehåser i syfte att erhålla avtalsenliga kassaflöden. Dessa kassaflöden består enbart av återbetalningar av nominella kapitalbelopp och ränta (SPP). I dagsläget redovisas samtliga Tempest Securitys finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde. Dessa utgörs av kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar, likvida medel, övriga finansiella fordringar och leasingfordringar. Även samtliga finansiella skulder, såsom leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Transaktionskostnader hänförliga till instrument redovisas till upplupet anskaffningsvärde läggs till eller dras av från anskaffningsvärdet. Transaktionskostnader hänförliga till instrument redovisas till verkligt värde över resultaträkningen redovisas omedelbart i resultatet.

Finansiella instrument som förfaller inom tolv månader efter balansdagen redovisas som omsättningstillgång eller som kortfristig skuld. Finansiella instrument som förfaller senare än

tolv månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgång eller långfristig skuld.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar som uppfyller följande villkor värderas, efter initial värdering, till upplupet anskaffningsvärde:

- den finansiella tillgången hålls inom en affärsmodell vars mål är att inneha finansiella tillgångar för att erhålla avtalsenliga kassaflöden; och
- de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

I dagsläget har koncernen inga derivat eller andra lösningar (exempelvis valutasäkringar) som skulle ha redovisats till annat än upplupet anskaffningsvärde. Koncernens samtliga finansiella tillgångar är därmed redovisade till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för nedskrivning.

Effektivräntemetoden är den metod som används för att beräkna det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell tillgång eller finansiell skuld och för fördelning av räntetäckter eller räntekostnader i resultaträkningen under rapportperioden. Effektivräntan är den ränta som exakt diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna (inklusive transaktionskostnader och alla andra premier eller rabatter) under den förväntade löptiden av en finansiell skuld till dess upplupna anskaffningsvärde.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen redovisar förväntade kreditförluster för återstående löptid för kundfordringar och upplupna intäkter genom att beräkna förväntade kreditförluster. Den förväntade kreditförlusten utgår ifrån respektive kunds kreditrating enligt uppgifter från ett kreditupplysningsföretag som koncernen använder sig av vid riskbedömning av kundstocken eller vid antagande av ny kund. Kreditrankningen (A-E) medför även en sannolikhet för att en kund med en specifik kreditrankning inte ska fullgöra sina skyldigheter (defaulta).

Utifrån kreditrankningen beräknas den förväntade kreditförlusten utifrån respektive kunds saldo multiplicerat med sannolikheten för default och den förväntade förlusten vid en default.

I de fall en faktura inte betalats 90 dagar efter förfallodagen klassas dessa automatiskt som default och multipliceras

(Forts.) Not 1: Redovisnings- och värderingsprinciper

endast med den förväntade förlusten.

För privatpersoner utgår koncernen istället ifrån historisk data med hänsyn till beaktande av antaganden om framtida utveckling, i enlighet med den förenklade modellen. Koncernen utgår från statistik som visar hur stor andel av utställda fakturor som har resulterat i en bekräftad kundförlust.

För alla andra finansiella instrument redovisar koncernen förväntade kreditförluster för återstående löptid när det har skett en betydande ökning av kreditrisken sedan första redovisningstillfället. Men om kreditrisken på det finansiella instrumentet inte har ökat väsentligt sedan första redovisningstillfället, värderar koncernen förlustreserven till ett belopp motsvarande 12-månaders förväntade kreditförluster.

Förväntade kreditförluster för återstående löptid utgör de förväntade kreditförluster som följer av alla eventuella fallissemangshändelser under den förväntade löptiden för ett finansiellt instrument. Däremot är 12 månaders förväntade kreditförluster den del av de förväntade kreditförlusterna för återstående löptid som är följden av fallissemangshändelser för ett finansiellt instrument som är möjliga inom 12 månader efter rapportperiodens slut.

Koncernen anser att brott mot finansiella villkor eller när intern eller extern information indikerar att motparten med hög sannolikhet inte kommer möta sina åtaganden innebär fallissemang.

Borttagande av finansiella tillgångar från rapporten över finansiell ställning

Koncernen ska ta bort en finansiell tillgång från rapporten över finansiell ställning endast när de avtalsenliga rättigheterna upphör eller den finansiella tillgångens samtliga risker och förmåner överförs till en annan part.

Vid borttagande av en finansiell tillgång värderad till upplupet anskaffningsvärde redovisas skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och summan av erhållen ersättning och fordran.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Alla finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden eller till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella skulder som inte är (i) en villkorad köpeskilling som erkänns av en förvärvare i samband med ett rörelseförvärv, (ii) innehas för handel eller (iii) är identifierade som värderade till verkligt värde via resultaträkningen,

värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknat enligt effektivräntemetoden.

I dagsläget har koncernen endast finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder till verkligt värde via resultaträkningen eller övrigt totalresultat

Finansiella skulder klassificeras till verkligt värde via resultaträkningen när den finansiella skulden är (i) en villkorad köpeskilling vid förvärv (ii) innehas för handel eller (iii) identifieras som en skuld värderad till verkligt värde via resultaträkningen vid första redovisningstillfället.

Eventuella vinster eller förluster som uppkommer vid förändringar i verkligt värde för finansiella skulder värderade till verkligt värde redovisas till den del förändringen avser förändrad kreditrisk i övrigt totalresultat. Resterande del redovisas i resultaträkningen. Koncernen innehar i jämförelseperioderna en finansiell skuld klassificerad till verkligt värde via resultaträkningen i form av en villkorad köpeskilling för förvärv.

Borttagande av finansiella skulder från rapporten över finansiell ställning

Koncernen bokar bort finansiella skulder när, och endast när, koncernens skyldigheter fullgjorts, annullerats eller har löpt ut. Skillnaden mellan det redovisade värdet på den finansiella skulden som bokas bort och den ersättning som erlagts redovisas i resultaträkningen.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

En avsättning ska göras med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen vid rapportperiodens slut, beaktat de risker och osäkerheter som är hänförliga till förpliktelsen.

Nya och ändrade standarder som ännu inte trätt i kraft

Koncernens bedömning är att ingen av de ändrade IFRS standarderna eller nya tolkningar som ännu inte trätt ikraft kommer ha någon påverkan på koncernens resultat, kassaflöde och finansiella ställning.

(Forts.) Not 1: Redovisnings- och värderingsprinciper

Moderbolagets redovisningsprinciper

Årsredovisningen för moderbolaget Tempest Security AB har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Enligt RFR 2 ska moderbolaget tillämpa alla International Financial Reporting Standards, antagna av EU, så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen.

I följande fall överensstämmer moderbolagets redovisningsprinciper inte fullt ut med IFRS:

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. När det finns en indikation på att aktier och andelar minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta värde lägre än det redovisade värdet och att det lägre värdet anses vara varaktigt görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernföretag. I anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag inkluderas förvärvsrelaterade transaktionskostnader att jämföra med koncernen där de kostnadsförs inom rörelseresultatet i den period de uppkommer.

Moderbolaget tillämpar inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för bedömda osäkra fordringar.

Reglerna om redovisning av leasingavtal enligt IFRS 16 tillämpas inte i moderbolaget. Detta innebär att leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden och att nyttjanderättstillgångar och leasingskulder inte inkluderas i moderbolagets balansräkning.

Bolaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. I enlighet med RFR 2 redovisas ett koncernbidrag som ett moderföretag erhåller från ett dotterföretag i moderbolaget enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från dotterföretag, det vill säga som en finansiell intäkt.



Not 2: Betydande uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att Koncernens styrelse och ledning gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Ledningen gör även bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper.

De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag nedan. Detaljerad information om varje post återfinns även i övriga noter. Andra uppskattningar och bedömningar som koncernen gjort när den har tillämpat koncernens redovisningsprinciper i samband med upprättandet av årsredovisningen anges under avsnittet "Övriga bedömningar".

Betydande uppskattningar och bedömningar

Nedskrivningsprövning för goodwill

Företagsledningen gör årligen en bedömning om det finns någon indikation på värdenedgång av goodwill, jämfört med bokfört värde. I samband med nedskrivningsprövningen för goodwill ska bokfört värde jämföras med återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Då det normalt inte föreligger några noterade priser vilka kunnat användas för att bedöma tillgångens nettoförsäljningsvärde blir nyttjandevärdet normalt det värde som bokfört värde jämförs med. Nyttjandevärdeberäkningen grundas på antaganden och bedömningar avseende organisk försäljnings-tillväxt och rörelsemarginalens utveckling. Detta medför att värderingen av goodwill är föremål för väsentliga uppskattningar och bedömningar. För mer information avseende koncernens nedskrivningsprövning av goodwill se Not 13.

Nedskrivningsbedömning av andelar i dotterbolag

Samma principer som har använts vid värderingen av goodwill har också använts när det bokförda värdet på andelar i koncernföretag beaktas för eventuellt nedskrivningsbehov i moderbolagets balansräkning. Se Not 24.

Övriga bedömningar

Uppskjutna skattefordringar

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Antaganden och bedömningar påverkar den redovisade uppskjutna skatten vilken är beroende av prognoser om framtida skattepliktiga vinster då ett framtida utnyttjande av de uppskjutna skattefordringarna är beroende av detta. För mer information avseende koncernens uppskjutna skattefordringar se Not 10.

Nedskrivning av kundfordringar

I beräkningen av koncernens förlustreserv kopplad till nedskrivningar av finansiella tillgångar används antaganden om risk för fallissemang och förväntade förlustnivåer vid fallissemang. I indatan för beräkningen gör koncernen bedömningar av lämpligheten i den använda datan. Risken för fallissemang baseras på motpartens kreditrisk enligt kreditratingföretag. Den förväntade förlustnivån är baserad på koncernens historik gällande förlustnivåer vid historiska fallissemang. För beräknade förlustreserver se Not 15.

Intäktsredovisning och fördelning av transaktionspris

För bedömningar och antaganden gällande koncernens intäktsredovisning se Redovisningsprinciperna samt Not 4 avseende Intäkter från avtal med kunder.

Leasingavtals löptid inklusive optioner

I koncernen har leasingavtalens löptid inte bedömts vara en väsentlig bedömningspost. De väsentliga avtalen saknar ensidiga förlängnings- och/eller uppsägningsoptioner. Se i övrigt information i Not 16, Not 17.

Avveckling av verksamhet

Under andra kvartalet 2024 beslutades det att avyttra verksamheten i Turkiet som bestod av två bolag och fjärde kvartalet 2024 beslutades även att avyttra två bolag i den amerikanska verksamheten. För mer information se Not 25.

Not 3: Segmentinformation - Koncernen

Uppdelning av intäkter från avtal med kunder

Koncernens högste verkställande beslutsfattare utvärderar koncernens verksamhet utifrån tjänster, juridisk tillhörighet samt från ett geografiskt perspektiv.

Koncernens rapporteringsbara segment är oförändrade från 2022 och utgörs av Bevakning (Security Solutions) och Särskilda Tjänster (Risk Solutions). Kostnaderna för supportfunktioner fördelas till respektive verksamhetsområde för den interna rapporteringen.

- **Security Solutions.** Denna del av verksamheten levererar traditionella bevakningstjänster såsom väktare, ordningsvakter, butikskontrollanter och skyddsvakter; övervakning via vår larmcentral (Security Operations Center "SOC") samt tekniktjänster. Tjänsterna levereras i Sverige.
- **Risk Solutions.** Denna del av verksamheten består främst av specialisttjänster såsom konsultationer, bakgrundskontroller, varumärkesskyddstjänster, utbildningar samt personskyddstjänster utförda av dotterbolag i Sverige och i övriga Norden, Europa samt i USA. För våra utländska dotterbolag inkluderar detta segment även ett mindre element av bevakning.

Som underlag för fördelning av resurser och bedömningen av rörelsesegmentens resultat utgår högste verkställande beslutsfattare från extern nettoomsättning och EBITDA justerat för jämförelsestörande poster. Moderbolagskostnader samt koncerntjänster undantaget supportfunktioner presenteras under Koncernen.

Extern omsättning och EBITDA per segment:

Belopp i tkr	Not	2025	%	2024*	%
Extern omsättning					
Security Solutions		501 798		414 270	
Risk Solutions		75 401		71 361	
Summa extern omsättning		577 199		485 631	
EBITDA och EBITDA-marginal					
Security Solutions ¹⁾		30 452	6%	23 874	6%
Risk Solutions ²⁾		4 276	6%	-3 918	-6%
Summa justerat EBITDA-segment		34 728	6%	19 956	4%
Koncerngemensamma tjänster ³⁾		-22 193	-4%	-19 638	-4%
Summa justerat EBITDA		12 535	2%	318	0%
Nedskrivningar - Risk Solutions		-		-34 859	
Avskrivningar		-12 135		-12 318	
Jämförelsestörande poster	7	-10 077		-2 874	
Rörelseresultat		-8 646	-1%	-49 734	-10%
Finansiella intäkter		-213		1 129	
Finansiella kostnader		-2 859		-4 016	
Finansnetto		-3 072		-2 887	
Resultat före skatt		-11 717		-52 620	

*) Justerat för avvecklade verksamheter i Turkiet och USA

1) Security Solutions - justerat för jämförelsestörande poster i Kv4 om: 0,0 (0,0) Mkr och 12M om -1,2 (0,0) Mkr, se Not 7

2) Risk Solutions - justerat för jämförelsestörande poster i Kv4 om: 0,0 (0,0) Mkr och 12M om -0,6 (1,7) Mkr, se Not 7

3) Koncerngemensamma tjänster - justerat för jämförelsestörande poster i Kv4 om: -0,5 (0,0) Mkr och 12M: -9,5 om (-1,2) Mkr, se Not 7

Not 4: Intäkter från avtal med kunder

Uppdelning av intäkter från avtal med kunder

Koncernens huvudsakliga intäktsströmmar avser försäljning av bevakningstjänster vilka väsentligen redovisas över tid allteftersom tjänsten utförs. Intäkter från avtal med kunder per segment framgår i Not 3 Segmentinformation. Det förekommer ingen väsentlig försäljning mellan de olika segmenten. Se även Redovisningsprinciper - Intäktsredovisning för information kring hur intäkterna fördelar sig och redovisas för de olika segmenten. Intäkter om 78,2 (23,5) Mkr avser en enskild kund vilket motsvarar 13,5% av totala koncernens omsättning och avser segmentet Security Solutions. Risk Solutions har inte någon kund som står för mer än 10% av koncernens intäkter

Nettoomsättningen per geografiska marknader

Moderföretaget har sitt säte i Stockholm, Sverige. Summa intäkter från externa kunder per land, baserat på var kunderna är lokaliserade, visas i tabellen nedan. Intäkter från avtal med kunder genereras för samtliga segment främst i Sverige. Den utländska kundstocken härrör till segmentet Risk Solutions. Moderföretagets nettoomsättning består väsentligen av management-tjänster till övriga koncernbolag.

Belopp i tkr	Koncernen	
	2025	2024
Security solutions		
Sverige	492 449	410 351
Övriga Europa	9 349	3 920
Summa Security solutions	501 798	414 272
Risk solutions		
Sverige	29 917	33 726
Övriga Europa	45 484	35 763
Övriga världen	-	1 872
Summa Risk solutions	75 401	71 361
Summa omsättning	577 199	485 633

Belopp i tkr	Moderbolaget	
	2025	2024
Sverige	91	16 329
Övriga Europa	-	-
Övriga länder	-	-
Summa	91	16 329

Tillgångar och skulder hänförliga till avtal med kunder

Koncernen redovisar följande tillgångar och skulder hänförliga till avtal med kunder:

Belopp i tkr	Not	Koncernen	
		2025	2024
Kundfordringar	15	89 998	65 013
Kortfristiga avtalstillgångar redovisade som upplupna intäkter	19	12 562	10 724
Förlustreserv	15	- 1 604	- 1 054
Summa avtalstillgångar		100 957	74 683
Kortfristiga avtalsskulder redovisade som förutbetalda intäkter	19	21 005	21 360
Summa avtalsskulder		21 005	21 360

<i>Kontraktfordringar</i>					
<i>Ingående balans 2025-01-01</i>	<i>Ingående balans</i>	<i>Intäktsförda under året</i>	<i>Tillkommande under året</i>	<i>Avgående under året</i>	<i>Utgående balans 2025-12-31</i>
Kontraktfordringar	74 683	-74 683	477 792	-376 835	100 957
Summa	74 683	-74 683	477 792	-376 835	100 957

<i>Avtalsskulder</i>					
<i>Ingående balans 2025-01-01</i>	<i>Ingående balans</i>	<i>Intäktsförda under året</i>	<i>Tillkommande under året</i>	<i>Avgående under året</i>	<i>Utgående balans 2025-12-31</i>
Avtalsskulder	21 360	-21 360	99 408	-78 403	21 005
Summa	21 360	-21 360	99 408	-78 403	21 005

Inom posten förutbetalda kostnader och upplupna intäkter i Balansräkningen redovisas en tillgång från utgifter för att fullgöra avtal uppgående till 516 Tkr (971 Tkr).

Tillgången kostnadsförs löpande över de olika underliggande avtalens initiala löptid.

Under 2025 har tillgången minskat med -455 Tkr (29 Tkr) och -455 Tkr (-26 Tkr) av denna tillgång har kostnadsförts.

Förlustreserven redovisas i enlighet med IFRS 9. Kreditrisken i koncernens kundfordringar bedöms låg, se vidare i not 15 Kundfordringar

Redovisade intäkter 2025 avseende prestationsåtaganden som uppfyllts 2024 (och 2024 avseende 2023) är immateriella till följd av tjänsternas natur

Väsentliga förändringar i avtalstillgångar och avtalsskulder

Avtalstillgångar har ökat med 26 274 Tkr (8 840 Tkr) i jämförelse med föregående år.

Främsta anledningen beror på ökad försäljning under året samt att flertalet kunder höll inne med betalningar i samband med årsskiftet.

Avtalsskulder minskade med 355 Tkr (9 151 Tkr) i jämförelse med föregående år.

Samtliga avtalsskulder vilka förelåg per 31 december 2024 har intäktsredovisats under 2025 och samtliga avtalsskulder vilka föreligger per 31 december 2025 förväntas intäktsredovisas under 2026.

Intäkter för återstående prestationsåtaganden

Koncernens avtal fördelas in i följande två kategorier; avropsavtal samt fasta avtal. Avropsavtalen avser intäkter av ej återkommande natur. Vid tecknandet av ett fast avtal uppgår löptiden vanligtvis till 12 månader eller längre. Flertalet av koncernens större kontrakt har löptider om flera år. I slutet av löptiden är det inte ovanligt att avtalen förlängs löpande med 12 månader med en förutbestämd uppsägningstid på 3-6 månader, även om längre uppsägningstider finns. I tabellen nedan redovisas återstående prestationsåtaganden för avtal där återstående löptid överstiger 12 månader fördelat på den delen av prestationsåtagandet som fullgörs inom 12 månader respektive efter 12 månader. För de avtal som har en avtalsperiod på högst 12 månader eller faktureras baserat på nedlagd tid använder sig koncernen av undantagsreglerna i IFRS 15 som tillåter att upplysning inte lämnas om transaktionspriset för dessa uppfyllda åtaganden. Ledningen förväntar sig att intäkter för återstående prestationsåtaganden, på avtal som är längre än 12 månader, per 31 december 2025 redovisas enligt följande:

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Koncernen</i>	
	<i>2025</i>	<i>2024</i>
<i>Inom ett år</i>	121 961	137 526
<i>Efter ett år</i>	-	213 335
Summa	121 961	350 861

Not 5: Övriga intäkter och kostnader

Belopp i tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Övriga intäkter				
Statliga stöd	312	402	-	-
Övriga realisationsresultat	736	430	-89	-
Övriga poster	2 495	98	180	-
Summa Övriga intäkter	3 544	930	91	-
Andra vinster / förluster				
Valutakursvinster/ -förluster netto	-1 326	-546	-785	36
Förlust avyttring av verksamhet	-151	-421	-	-
Summa Andra vinster / förluster	-1 477	-967	-785	36

Statliga stöd består främst av sjuklöneersättningar om 309 Tkr (312 Tkr) varav 0 Tkr (0 Tkr) tillhörande moderbolaget



Not 6: Ersättning till revisor

Belopp i tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Revisionsuppdraget	-1 575	1 451	-1 010	686
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	81	-	18
Summa	-1 575	1 532	-1 010	704

Med revisionsuppdraget avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Not 7: Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster exkluderas från justerad EBITDA samt justerat rörelseresultat för att göra det lättare att jämföra resultat mellan perioder. Såvida inte angett nedan avser jämförelsestörande poster koncerngemensamma tjänster.

Koncernen		
Belopp i tkr	2025	2024
Omstruktureringskostnader ¹⁾		
Övriga externa kostnader	-2 000	-388
Personalkostnader	-1 647	-1 884
Summa omstruktureringskostnader	-3 647	-2 272
Avgångsvederlag och övriga överenskommelser		
Personalkostnader	-6 430	-
Summa avgångsvederlag och övriga överenskommelser	-6 430	-
Integrationskostnader ²⁾		
Övriga externa kostnader	-	-602
Summa integrationskostnader	-	-602
Summa Jämförelsestörande poster	-10 077	-2 874

1) Omstruktureringskostnader 12M: -3.647 (-2.272) Mkr avser segment Risk Solutions

2) Integrationskostnader 12M: -0.0 (-0,6) Mkr avser koncerngemensamma tjänster

Not 8: Anställda och ersättningar

Medelantal anställda	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Män	520	446	3	5
Kvinnor	121	96	2	1
Summa	641	542	5	6
Antal anställda per land				
Sverige	603	504	5	6
Övriga länder	38	50	-	-

Könsfördelning bland ledande befattningshavare	2025	2024	2025	2024
Styrelseledamöter				
Män	7	5	7	5
Kvinnor	-	-	-	-
VD och ledande befattningshavare				
Män	3	3	2	2
Kvinnor	1	1	1	1

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader (tkr)	2025	2024	2025	2024
Styrelse, VD och företagsledning	8 565	9 304	7 028	7 836
Övriga anställda	349 658	277 260	5 554	1 817
Summa lönekostnader och andra ersättningar	358 223	286 564	12 581	9 652
Sociala kostnader	108 823	90 416	4 486	3 685
Pensionskostnader till styrelse, VD och företagsledning	2 669	2 267	2 011	2 042
Pensionskostnader övriga anställda	16 614	13 145	428	315
Totala löner, sociala kostnader och pensionskostnader	486 330	392 392	19 507	15 695

Samtliga pensionskostnader i koncernen avser avgiftsbestämda planer

(Forts.) Not 8: Anställda och ersättningar

Ersättningar och övriga förmåner befattningshavare 2025 - tkr	Grundlön/ Styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Övriga ersättningar	Pensions- kostnader	Summa
Jonas Rydell, styrelsens ordförande ¹⁾	193	-	-	-	193
Alireza Etemad, styrelsens ordförande ²⁾	25	-	-	-	25
Andrew Spry, VD ³⁾	2 632	-	137	833	3 602
Michael Silfverberg	140	-	-	-	140
Thomas Löfving	140	-	-	-	140
Marcus Gustring	140	-	-	-	140
Jari Burmeister ⁵⁾	18	-	-	-	18
Helena Skarle, VD ⁴⁾	1 663	-	144	660	2 467
Andra ledande befattningshavare (2 st.)	2 894	135	304	1 176	4 509
Summa	7 845	135	585	2 669	11 234

Ersättningar och övriga förmåner befattningshavare 2024 - tkr	Grundlön/ Styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Övriga ersättningar	Pensions- kostnader	Summa
Jonas Rydell, styrelsens ordförande ¹⁾	200	-	-	-	200
Andrew Spry ³⁾	2 574	-	145	810	3 528
Michael Silfverberg	140	-	-	-	140
Thomas Löfving	140	-	-	-	140
Marcus Gustring	140	-	-	-	140
Helena Skarle, VD ⁴⁾	1 666	-	110	618	2 394
Andra ledande befattningshavare (2 st.)	2 938	-	263	839	4 040
Summa	7 798	-	518	2 266	10 582

1) Styrelseordförande från maj 2023 till oktober 2025. Ledamot från oktober 2025

2) Tillträdde som styrelseordförande och ledamot i oktober 2025

3) Ordinarie styrelseledamot sedan 2008-2022, dessförinnan styrelsens ordförande under perioden maj 2022 - maj 2023, därefter ordinarie styrelseledamot.VD från 2009-2022, samt från juli 2025

4) Ordinarie styrelseledamot under perioden maj 2021 - maj 2023. Avgick ifrån styrelsen i maj 2023. Tillträdde som koncernens VD från maj 2022 till juni 2025

5) Tillträdde som ledamot i oktober 2025

Med andra ledande befattningshavare menas de personer som utöver VD och vVD ingick i koncernens ledningsgrupp.

Verkställande direktören har rätt till tolv månaders grundlön i avgångsvederlag. Verkställande direktören har enligt anställningsavtal en ömsesidig uppsägningstid om tolv månader. För Bolagets övriga ledande befattningshavare varierar uppsägningstiden mellan tre och sex månader beroende på om uppsägningen företas av Bolaget eller befattningshavaren.

I Q2 2025 så reserverades totalt 9,5 Mkr för omstruktureringskostnader varav 6,4 Mkr härrörde VD-bytet och kopplat till ovan anställningsvillkor för uppsägningstid samt avgångsvederlag för den verkställande direktören.

Not 9: Finansnetto

Belopp i tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2025	2024	2025	2024
Finansiella intäkter					
Ränteintäkter		80	189	1	6
Ränteintäkter, koncern		-	-	32	382
Ränteintäkter avseende leasingfordringar	17	25	109	-	-
Kursförlust/-vinst		-319	831	-221	831
Summa finansiella intäkter		-213	1 129	-188	1 220
Finansiella kostnader					
Räntekostnader		-1 073	-2 642	-320	-852
Räntekostnader, koncern		-	-23	-68	-77
Räntekostnader avseende leaseingskulder	16	-1 430	-1 352	-	-
Kursförluster		-100	-	-100	-
Resultat från andelar i koncernföretag		-	-	-43	-42 497
Andra finansiella kostnader		-256	-	-28	-
Summa finansiella kostnader		-2 859	-4 016	-560	-43 427
Finansnetto		-3 072	-2 887	-748	-42 207

Not 10: Inkomstskatt

Skatt på årets resultat

Belopp i tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Aktuell skatt				
Aktuell skatt på årets resultat	29	306	-	-
Justering skatt från tidigare år	952	255	-	-
Summa aktuell skatt	981	560	-	-
Uppskjuten skatt				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	57	60	-	-
Redovisad skatt	1 037	500	-	-

(Forts.) Not 10: Inkomstskatt**Avstämning mellan gällande skattesats och effektiv skattesats**

Aktuell skattesats uppgår till 20,6 % (2023: 20,6 %). Beskattning för andra jurisdiktioner beräknas till gällande skattesats i respektive jurisdiktion.

Skillnaden mellan bolagets skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats består av följande komponenter:

Belopp i tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Redovisat resultat före skatt	- 12 749	- 52 626	- 15 609	- 52 140
Skatt enligt gällande skattesats 20,6 % (20,6 %)	2 626	- 10 841	- 3 215	- 10 741
Skatteeffekt av:				
Andra skattesatser i utländska dotterbolag	126	365	-	-
Ej avdragsgilla kostnader	1 852	9 151	- 134	888
Ej skattepliktiga intäkter	- 17	- 12 188	-	-
Utnyttjat underskottsavdrag	- 4 607	-	-	-
Ej aktiverade underskottsavdrag	1 000	14 035	3 349	1 861
Förändring i temporära skillnader	57	- 21	-	-
Redovisad skatt	1 037	500	-	-

Specifikation uppskjuten skatt

Belopp i tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Uppskjutna skattefordringar				
Leasingskulder	283	323	-	-
Aktiverat underskottsavdrag	924	1	-	-
Summa uppskjutna skattefordringar	1 207	324	-	-
Uppskjutna skatteskulder				
Leasingfordringar	18	44	-	-
Övriga temporära skillnader	12	13	-	-
Summa uppskjutna skatteskulder	30	57	-	-
Förändring uppskjuten skattefordran				
Ingående saldo	324	345	-	-
Förändring leasingskulder	-41	-21	-	-
Aktiverat underskottsavdrag	924	-	-	-
Summa uppskjuten skattefordran	1 207	324	-	-
Förändring uppskjuten skatteskuld				
Ingående saldo	57	111	-	-
Årets avsättningar	-27	-	-	-
Under året ianspråkstagna belopp	-	-54	-	-
Summa uppskjuten skatteskuld	30	57	-	-

(Forts.) Not 10: Inkomstskatt

Uppskjutna skattefordringar

Den redovisade uppskjutna skattefordran har beräknats enligt en skattesats på 20,6% (20,6%).

Koncernen har ingen legal rätt att kvitta de ovan redovisade fordringarna och skulderna varför dessa redovisas brutto i balansräkningen.

Avseende skattemässiga underskott

Under 2025 har 0,0 (0,0) Mkr utnyttjats och den utgående balansen av uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskott uppgår till 1,2 (0,0) Mkr. Koncernens totala underskottsavdrag uppgår till 57 (105,5) Mkr vilket motsvarar en uppskjuten skattefordran om 11,2 (24,2) Mkr varav 0,0 (0,0) Mkr är redovisade i balansräkningen och 11,2 (24,2) Mkr är ej redovisade. Väsentligen är underskotten genererade i Sverige där dessa kan rullas vidare och inte har någon förfallodag.

Avseende leasingavtal

Utöver uppskjuten skatt på underskottsavdrag finns redovisade uppskjutna skattefordringar kopplade till leasingavtal, dessa uppgick per 31 december 2025 till 0,3 (0,3) Mkr. Koncernen har bedömt att dessa uppskjutna skattefordringar kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattemässiga överskott.



Not 11: Materiella anläggningstillgångar - koncernen

Belopp i tkr	Förbättrings- utgifter på annans fastighet	Maskiner och fordon	Inventarier och installationer	Pågående uppstart	Summa
Per 1 January 2024					
Anskaffningsvärde	2 749	1 513	6 681	-	10 942
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-1 387	-873	-5 771	-	-8 031
Redovisat värde	1 362	640	910	-	2 911
Räkenskapsår 2024					
Inköp	-	25	419	-	443
Avyttringar	-	-334	-30	-	-364
Valutakursdifferenser	6	45	145	-	195
Avskrivningar	-297	-271	-647	-	-1 243
Utgående redovisat värde	1 070	105	796	-	1 942
Per 31 December 2024					
Anskaffningsvärde	2 755	150	7 204	-	10 108
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-1 684	-73	-6 408	-	-8 166
Redovisat värde	1 070	76	796	-	1 942
Räkenskapsår 2025					
Inköp	160	-	115	198	473
Valutaomräkningar	-1	-	-18	-	-20
Försäljningar / utrangeringar	-	-13	-	-	-13
Avskrivningar	-469	-18	-283	-	-769
Utgående redovisat värde	760	45	610	198	1 612
Per 31 December 2025					
Anskaffningsvärde	2 748	111	5 319	198	8 375
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-1 987	-65	-4 710	-	-6 763
Utgående redovisat värde	760	45	609	198	1 613

Not 12: Goodwill och immateriella anläggningstillgångar – Koncernen

Belopp i tkr	Goodwill	Internt upparbetade programvaror	Övriga programvaror och licenser	Övriga tillgångar	Summa
Per 31 December 2024					
Anskaffningsvärde	107 335	4 103	5 709	860	118 007
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-33 850	-3 100	-4 503	-742	-42 196
Utgående redovisat värde	73 485	1 003	1 206	118	75 811
Räkenskapsår 2025					
Inköp	-	-	2 745	-	2 745
Valutaomräkningar	-2 203	-	-	-13	-2 191
Omklassificeringar	-	-1 003	1 003	-	-
Avskrivningar	-	-	-1 592	-	-1 617
Redovisat värde	71 282	-	3 362	105	74 749
Per 31 December 2025					
Anskaffningsvärde	105 132	-	9 457	847	115 437
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-33 850	-	-6 095	-742	-40 687
Utgående redovisat värde	71 282	-	3 362	105	74 749

Not 13: Goodwill – Koncernen

Goodwill fördelad till kassagenererande enhet

Ledningen följer upp goodwill uppdelat per de segments som identifierat.

Ledningen följer upp goodwill uppdelat på de två rörelsesegment som identifierats i Not 3. En sammanställning av goodwill fördelat per segment presenteras nedan:

Goodwill fördelad till kassagenererande enhet, tkr	2025	2024
Security solutions	32 006	32 031
Risk solutions	39 275	41 454
Summa Goodwill	71 282	73 485

Nedskrivningsprövning för goodwill

En prövning om det föreligger ett nedskrivningsbehov av goodwillvärden genomförs årligen för de kassagenererande enheter som inte möter kriterierna i IAS 36 p 24 (undantag som tillåter återanvändning av föregående periods utförliga beräkningar om vissa kriterium uppfylls), eller så snart indikation finns på värdenedgång.

Återvinningsvärdet har för perioderna som omfattas av denna finansiella rapport fastställts genom beräkning av nyttjandevärdet per respektive lägsta kassagenererande enhet. Beräkningarna utgår ifrån kassaflödesprognoser baserade på inestående års faktiska utfall samt nästkommande års av styrelsen fastställda budgetar. Utifrån detta, baserat på ledningens bedömning av utvecklingen görs antaganden om tillväxt, utveckling på marginal, investeringsbehov och förändring av rörelsekapital för ytterligare fem år. Kassaflöden efter denna period extrapoleras med en tillväxttakt om 2%. Beräkningen av nyttjandevärdet sker på basis av flera väsentliga antaganden och bedömningar. Dessa avser främst omsättningstillväxttakten på kort och lång sikt samt för värderingen av den relevanta WACC (Weighted Average Cost of Capital) vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Koncernen har för samtliga segment historiskt, visat på högre tillväxttakt än säkerhetsmarknaden generellt, för mer information om historisk tillväxt, se Flerårsöversikten, sida 9. Koncernens tillväxtmål för de kommande åren, och förväntade tillväxt, överstiger därför de tillväxttakter som använts för nedskrivningsprövningarna. I 2025 års nedskrivningsprövning är WACC justerad för marknadsförhållandena i Sverige respektive UK.

(Forts.) Not 13: Goodwill – Koncernen

I de nedskrivningsprövningar som skett ligger WACC på 9,95% för de svenska verksamheterna samt på 11,95% för verksamheten i UK. Detta görs för att beakta de olika marknadsförhållandena där bolagen är verksamma.

Årets nedskrivningsprövning för den kvarvarande verksamheten har resulterat att inget nedskrivningsbehov föreligger. Således har ingen nedskrivning av Goodwill redovisats för kvarvarande verksamhet 2025.

Väsentliga antaganden

I tabellerna nedan framgår de väsentliga antaganden som beräkningen av nyttjandevärdet bygger på:

Väsentliga antaganden	Konstant tillväxttakt		WACC	
	2025	2024	2025	2024
Security solutions	2%	2%	9,95%	8,89%
Risk solutions SE	2%	2%	9,95%	8,89%
Risk solutions UK	2%	2%	11,95%	8,89%

Känslighetsanalys

Om de antaganden, uppskattningar och bedömningar som bolaget gjort och som använts för bolagets nedskrivningsprövningar skulle ändras, skulle detta kunna ha en effekt på värdet på goodwill. Företagsledningen bedömer dock att dessa effekter rimligtvis inte skulle ha så stora effekter att de skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet och indikera ett nedskrivningsbehov.

Känslighetsanalys	Security solutions	Risk solutions
Tillväxttakt i terminalvärdeperioden minskas med en procentenhet	Nyttjandevärdet minskar med 11 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet	Nyttjandevärdet minskar med 3,5 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet
WACC efter skatt ökas med en procentenhet	Nyttjandevärdet minskar med 14,8 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet	Nyttjandevärdet minskar med 4,7 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet

Not 14: Finansiella tillgångar och finansiella skulder

Finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde

I dagsläget redovisas samtliga Tempest Securitys finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde. Dessa utgörs av kundfordringar, leasingfordran, övriga finansiella tillgångar och likvida medel. Finansiella skulder, såsom leverantörsskulder, leasingkulder och övriga kortfristiga skulder, redovisas även de till upplupet anskaffningsvärde. Det upplupna anskaffningsvärdet anses utgöra en rimlig uppskattning av tillgångens eller skuldens verkliga värde. Koncernen, och Moderföretaget, redovisar följande finansiella instrument:

Finansiella tillgångar	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2025	2024	2025	2024
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde:					
Kundfordringar	15	88 394	63 958	-	-
Fordringar hos koncernbolag		-	-	30 380	27 276
Leasingfordran	17	381	3 189	-	-
Likvida medel		14 145	11 406	2 241	434
Spärrade medel		3 985	3 787	-	-
Summa finansiella tillgångar		106 905	82 341	32 621	27 710

(Forts.) Not 14: Finansiella tillgångar och finansiella skulder

Likvida medel består enbart av Kassa och bank.

Det verkliga värdet på kortfristiga fordringar motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte anses vara väsentlig. Koncernen tillämpar modellen enligt IFRS 9 för förväntade kundförluster. Det finns inga förväntade kreditförluster på fordringarna.

Finansiella skulder Belopp i tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:				
Leverantörsskulder	15 689	14 776	1 585	1 212
Skulder till koncernföretag inkl. leverantörsskuld	-	-	94 429	44 357
Leasingskulder	32 668	30 903	-	-
Skulder till kreditinstitut	22 107	6 048	2 203	4 237
Summa finansiella skulder	70 464	51 727	98 217	49 806

Upplåning

Lån med ställda säkerheter Belopp i tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Banklån				
Kortfristiga	21 832	3 756	2 034	2 034
Långfristiga	275	2 292	169	2 203
Summa lån med ställda säkerheter	22 107	6 048	2 203	4 237

Skulder till kreditinstitut avser ett förvärvslån tecknat under första kvartalet 2022 till ett belopp om 10 Mkr med en uppläggningsavgift om 90 Tkr. Krediten löper fram till 28 januari 2027 och amorteras månadsvis. Vid 2025 års utgång uppgår lånet till 2,2 Mkr. Lånet ligger till en räntesats om 7,95% + STIBOR 1 månad. Krediten kan lösas fritt 12 månader efter utbetalningsdatumet. Lånet säkras av en företagsinteckning i dotterbolaget Tempest Security Sverige AB samt är belagd med negativåtaganden som stipulerar vissa villkor på koncernen inklusive dotterföretag. Lånet är inte belagt med finansiella åtaganden i form av kovenanter.

Eftersom räntan på upplåningen är i paritet med aktuella marknadsräntor motsvaras det redovisade värdet på upplåningen dess verkliga värde.

Värdering av finansiell skuld till verkligt värde över resultaträkningen.

Skulden redovisas till verkligt värde vid varje balansdag och förändringar i det verkliga värdet redovisas i resultaträkningen under posten Finansiella kostnader.värdet på upplåningen dess verkliga värde.

Verkligt värde skuldinstrument Belopp i tkr	2025	2024
Per 1 januari	-	1 060
Valutakursdifferenser	-	116
Reglering av skuld	-	-1 176
Redovisat värde	-	-

Koncernens exponering mot olika risker som är förknippade med de finansiella instrumenten beskrivs nedan. Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen motsvarar det redovisade värdet för varje kategori av finansiella tillgångar som redovisas ovan.

(Forts.) Not 14: Finansiella tillgångar och finansiella skulder**Finansiella risker**

Koncernens ledningsgrupp utvärderar löpande möjliga finansiella risker och åiterrapporterar dessa till VD och CFO som tillsammans ansvarar för att utforma koncernens finansiering och finansiella riskhantering. Tempest är exponerad främst av två finansiella risker. Då företaget är i en stark tillväxtfas anses likviditetsrisken att vara en väsentlig risk. Koncernens kreditrisk, dvs. risken att kunder inte kommer att kunna uppfylla sina förpliktelser, har historiskt varit låg, den ökade dock tillfälligt under pandemin men har sedan dess återgått till den tidigare lägre nivån. Vi ser att vid färdigställandet av denna rapport ligger koncernens kreditrisk kvar på den lägre nivån.

Utöver ovan så finns även en ränterisk som uppstår främst genom långfristig upplåning. Koncernens upplåning löper med rörlig ränta vilket medför en exponering. Upplåning som som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Koncernens upplåning i svenska kronor var vid periodens slut 22,1 Mkr.

Likviditetsriskhantering

Likviditetsrisken är risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser till följd av otillräcklig likviditet. Koncernen har viss säsongsvariation inom verksamheten vilket innebär ett sämre kassaflöde under kvartal ett och två och ett starkare kassaflöde under kvartal tre och fyra.

Koncernen hanterar likviditetsrisken genom att kontinuerligt uppdatera såväl lång- som kortsiktiga prognoser samt genom att löpande kontrollera faktiska kassaflöden. Likviditeten är en återkommande diskussionspunkt på varje styrelsemöte. Koncernen har per den 31 dec 2025 en beviljad blockbelåningslösning som ger ett kreditutrymme på upp till 80% av värdet på Tempest Security Sverige AB:s utestående kundfordringar (kreditlimit 35 Mkr). Villkoren för blockbelåningen innehåller ett finansiellt åtagande (kovenant) gällande konsolideringsgrad. Med anledning av de större nedskrivningarna under 2024 som skedde i samband med aytring och avvecklingen av bolagets amerikanska verksamhet i kombination med en stark tillväxt så har konsolideringsgraden inte kunnat upprätthållas för att nå Kovenanten under 2025. Diskussioner har därav förts under året med kreditgivaren - vilket under mars månad 2026 resulterat i att kreditlimiten tillfälligt utökats till 45 Mkr samt att kovenanten har tagits bort då den ansågs sakna relevans för bolagets utveckling. Blockbelåningen löper tills vidare med tre månaders ömsesidig uppsägningstid. Blockbelåningen är per 31 december 2025 utnyttjad med ett belopp av 19,8 Mkr (1,7 Mkr).

Avtalsenliga löptider för finansiella skulder

Nedanstående tabeller beskriver koncernens återstående avtalsenliga löptider för dess finansiella skulder med kontraktsevenliga (odiskonterade) betalningsperioder.

Avtalsenliga löptider för finansiella skulder

Belopp i tkr	Inom 3 månader	3-12 månader	1-2 år	2-5 år	Senare än 5 år	Summa
31 December 2025						
Leverantörsskulder	15 689	-	-	-	-	15 689
Leasingskulder	-	12 054	11 487	9 127	-	32 668
Skulder till kreditinstitut	-	21 832	275	-	-	22 107
Övriga kortfristiga skulder	48 143	-	-	-	-	48 143
Summa finansiella skulder	111 975	67 772	23 524	18 254	-	118 607
31 December 2024						
Leverantörsskulder	14 776	-	-	-	-	14 776
Leasingskulder	3 088	9 120	8 251	10 235	-	30 694
Skulder till kreditinstitut	2 226	1 512	2 016	168	-	5 922
Summa finansiella skulder	20 090	10 632	10 267	10 403	-	51 392

(Forts.) Not 14: Finansiella tillgångar och finansiella skulder**Kreditriskhantering**

Kreditrisken utgörs av den kredit som ges till kunder och som innebär att koncernen inte erhåller betalning för redovisade kundfordringar. Koncernen har inarbetade rutiner för att hantera kreditrisken. Nya företagskunder är föremål för en kreditupplysning. Därtill görs regelbundna kontroller av förändringar i kreditrating på alla företagskunder. Om inte kunden bedöms godkänd enligt de ställda kraven för kreditgivning kan koncernen begära förskottsbetalning för att minska kreditriskerna. För privatpersoner med larmabonnemang begränsas kreditrisken av att kunder som inte betalar stängs av från sina abonnemang. Rutinprocesser följs för att snabbt vidta åtgärder för att återkräva förfallna fordringar. Koncernen har ett avtal med inkassoföretag som hanterar förfallna fordringar vid behov. Den maximala kreditriskexponeringen avseende förfallna kundfordringar uppgick per 31 december 2025 till 7,1 Mkr (6 Mkr). Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår av Not 15. Vid datumet för denna rapport har den maximala kreditriskexponeringen avseende dessa kundfordringar minskat med 3,9 Mkr (3,9 Mkr).

Kapitalhantering

Koncernen hanterar sitt kapital för att säkerställa att koncernen kommer att kunna fortsätta med verksamheten och att det ska finnas kapacitet för stark tillväxt, dels organiskt, dels i form av förvärv. Då koncernen är i en tillväxtfas använder sig koncernen av nyemissioner för att ta in kapital. VD tillsammans med CFO utvärderar även andra möjligheter till att ta in kapital till exempel via lån. Koncernens egna kapital, som redovisas i rapporten över finansiell ställning, utgör dess kapital. Per 31 december 2025, bortsett från leasingåtaganden har koncernen två räntebärande lån. För mer information se ovan stycke upplåning. Koncernen har inte något absolut mått för skuldsättningsgraden.

Not 15: Kundfordringar

Koncernen, belopp i tkr	2025	2024
Kundfordringar	89 998	65 012
Reserv osäkra kundfordringar	-1 604	-1 054
Kundfordringar netto	88 394	63 958

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Koncernens generella kredittid är 30 dagar men avsteg mot detta förekommer. Kundfordringar värderas initialt till transaktionspriset och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

Förlustreserv kundfordringar

Koncernens metod för nedskrivningar och beräkning av reserveringen för osäkra kundfordringar beskrivs i not 1 redovisningsprinciper. Koncernen beräknar förväntade kreditförluster utifrån kundfordringarnas kreditrisk (risk för att kundfakturer förfaller) och den förväntade förlustnivån vid förfall. Koncernen har historiskt haft oväsentliga kundförluster. Poster förfallna med mer än 90 dagar skrivs ned ytterligare till förväntad förlustnivå vilken baseras på koncernens historik. För juridiska personer är denna 60% och för privatpersoner 100%. Kreditrisken mot privatpersoner är försumbar. Kundfordringar och andra avtalstillgångar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Indikatorer på detta inkluderar avslutade konkurs- eller rekonstruktionsärenden eller avslutade Kronofogdeärenden. Kreditförluster redovisas netto inom rörelseresultatet. Övriga externa kostnader och återvinningar av belopp som tidigare skrivits bort redovisas mot samma rad i resultaträkningen.

Andelen av kundfordringar som ingår i de kreditrisknivåer som omfattar risker för fallissemang uppgår till 0,9% (1,7%) och utgör 42% (45%) av den totala förlustreserven. 74% (92%) av kundfordringar är inte förfallna per 2025-12-31. Kundfordringar som är förfallna under 30 dagar utgör 23% (6,9%) av det totala förfallet. Resterande 77% (59%) av förlustreserven avser den generella förlustrisken för dessa kategorier av kundfordringar.

Åldersanalys 2025						
Belopp i tkr	Ej förfallna	1-90 dagar	Över 90 dagar	Förlust-reserv	%	Summa
Kundfordringar	62 228	23 448	4 322	-1 604	1,78%	88 394
Upplupna intäkter (Not 18)	12 562	-	-	-	-	12 562
Summa fordringar	74 790	23 448	4 322	-1 604	1,56%	100 957

Åldersanalys 2024						
Belopp i tkr	Ej förfallna	1-90 dagar	Över 90 dagar	Förlust-reserv	%	Summa
Kundfordringar	58 928	6 125	-41	-1 054	1,6%	63 958
Upplupna intäkter (Not 18)	10 724	-	-	-	-	10 724
Summa fordringar	69 652	6 125	-41	-1 054		74 683

* Per 31 mars 2026 kvarstår obetalda förfallna kundfordringar från 31 december 2025 om XXXX (2 171) Tkr.

(Forts.) Not 15: Kundfordringar

Förändring i förlustreserv under räkenskapsåret (belopp i tkr)	2025	2024
Per 1 januari	-1 054	-849
Ökning av förlustreserven	-550	-205
Under året bortskrivna kundfordringar		0
Per 31 december	-1 604	-1 054

Not 16: Leasingavtal - Koncern som leasetagare

Koncernen leasar lokaler för kontor och produktion, maskiner och inventarier samt fordon. Leasingperioden för huvudkontoret uppgår till 10 år. Övriga hyresleasingavtal skrivs normalt för fasta perioder om 12 månader till 5 år men möjlighet till förlängning kan finnas. Leasingperioderna för maskiner, inventarier och fordon är normalt 2 - 5 år. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner förutom att leasegivaren bibehåller rättigheterna till pantsatta leasade tillgångar. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

I de fall koncernens leasingavtal innehåller optioner att förlänga och/eller säga upp avtalet behöver dessa beaktas när leasingavtalets längd fastställs. Ledningen beaktar den information som finns gällande ekonomiska incitament till att utnyttja eller inte utnyttja en option. Möjligheterna att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet kommer förlängas. I koncernens väsentliga leasingavtal finns inga förlängningsoptioner utöver automatiska förlängningar om ingen av parterna säger upp avtalet. Dessa har inte räknats med i leasingkulden eftersom koncernen kan ersätta dessa tillgångar utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten och det inte bedömts rimligt säkert att avtalen kommer förlängas. Bedömningen av leasingperioden och rimlig säkerhet omprövas endast i de fall det uppstår någon förändring i omständigheter eller händelse som väsentligt påverkar denna bedömning och denna ligger inom leasetagarens kontroll. Under innevarande räkenskapsår har inga sådana omprövningar lett till någon förändring i de redovisade leasingkuldena och nyttjanderättstillgångarna.

Det totala kassautflödet för leasingavtal uppgår till 10 999 Tkr (16 423 Tkr).

Nyttjanderättstillgångar - koncern				
Belopp i tkr	Lokaler	Fordon	Övrigt	Summa
Per 1 January 2024				
Förvärv	-	-	-	-
Årets aktiveringar	-	9 121	-	9 121
Omvärderingar	2 315	-	-	2 315
Avskrivningar	-5 106	-4 950	-264	-10 321
Utrangeringar	-	-2 024	92	-2 116
Per 31 December 2024	13 700	16 229	513	30 442
Per 1 January 2025				
Förvärv	3 029	10 809	-	13 838
Omvärderingar	389	1 706	4	2 099
Avskrivningar	-5 161	-5 663	-129	-10 953
Utrangeringar	-	-2 912	-	-2 912
Per 31 December 2025	11 957	20 169	388	32 514

(Forts.) Not 16: Leasingavtal - Koncern som leasetagare

<i>Leasingskulder</i>	<i>Koncern</i>	
	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
<i>Belopp i tkr</i>		
<i>Kortfristiga</i>	12 054	12 417
<i>Långfristiga</i>	20 614	18 485
<i>Summa Leasingskulder</i>	32 668	30 903

<i>Förfallostruktur leasingskulder</i>	<i>Koncern</i>	
	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
<i>Belopp i tkr</i>		
<i>Förfaller till betalning inom ett år</i>	12 054	12 417
<i>Förfaller till betalning inom ett till fem år</i>	20 614	18 485
<i>Förfaller till betalning senare än fem år</i>	-	-
<i>Summa Leasingskulder</i>	32 668	30 903

<i>Redovisade belopp i resultaträkningen</i>	<i>Not</i>	<i>Koncern</i>	
		<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
<i>Belopp i tkr</i>			
<i>Avskrivningar</i>		10 953	10 320
<i>Räntekostnader</i>	9	1 430	1 244
<i>Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal samt till avtal med lågt värde (ingår i övriga externa kostnader)</i>		3 317	3 317
<i>Summa belopp redovisade i resultaträkningen</i>		15 700	14 881

Not 17: Leasingavtal - Koncern som leasegivare

Koncernen har ingått som leasegivare i ett par leasingaktiviteter avseende uthyrning av utrustning. I och med att leasetagaren övertar de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av utrustningen klassificeras aktiviteterna som finansiell leasing.

När Tempest-koncernen är leasinggivare klassificeras varje avtal som antingen operationell leasing eller finansiell leasing. Det är substansen i avtalet snarare än avtalets form som avgör hur kontraktet skall klassificeras. Finansiell leasing innebär att alla risker och möjligheter hänförliga till den underliggande tillgången överförs till leasingtagaren, men vid operationell leasing överförs inte alla dessa risker och möjligheter avseende den underliggande tillgången till leasingtagaren. I samband med vidareuthyrning från Tempest-koncernens sida ska den nyttjanderätt som hyrs ut i andrahand klassificeras som en finansiell eller operationell leasing. Denna klassificering sker med utgångspunkt i det huvudavtal som Tempest-koncernen har ingått, snarare än att utgå ifrån den underliggande tillgången. Initialt har Tempest-koncernen i dessa fall ett huvudleasingavtal under vilket Tempest är leasingtagare men hyr vidare ut dessa till kund med en marginal, detta huvudleasingavtal redovisas initialt i enlighet med redovisningsprinciperna för Leasingavtal – koncernen som leasingtagare med en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld. I dagsläget är Tempest-koncernen väsentligen endast leasinggivare under finansiella leasingavtal avseende övervakningsutrustning.

Dessa finansiella leasingavtal där Tempest är leasinggivare redovisas som en finansiell tillgång motsvarande nuvärdet av de faktureringsbara framtida leasingavgifterna, denna tillgång ersätter den nyttjanderättstillgång som är hänförlig till huvudleasingavtalet. Den skillnad som uppstår mellan nyttjanderättstillgången under huvudleasingavtalet och den finansiella tillgången under vidareuthyrningsavtalet redovisas som ett realisationsresultat i resultaträkningen när vidareuthyrningsavtalet ingås. Skillnaden uppstår till följd av den marginal som Tempest-koncernen har vid en jämförelse av huvudleasingavtalet och vidareuthyrningsavtalet. Avtalen resulterar i att en finansiell tillgång i form av fordran på slutkund under vidareuthyrningsavtalet och en leasingskuld under huvudleasingavtalet är redovisade i balansräkningen. Baserat på när respektive betalning förfaller redovisas dessa som långfristiga till den del som förfaller om mer än 12 månader. Leasingskulden ökar med räntan som redovisas som räntekostnad i resultaträkningen och minskar med de leasingbetalningar som Tempest-koncernen erlägger. Den finansiella tillgången ökar med räntan som redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen och minskar med de leasingbetalningar som Tempest-koncernen erhåller.

(Forts.) Not 17: Leasingavtal - Koncern som leasegivare

Finansiell leasingfordran Belopp i tkr	Koncern	
	2025-12-31	2024-12-31
Kortfristiga	-	935
Långfristiga	-	-
Summa Leasingfordran	-	935

Förfallostruktur leasingfordran Belopp i tkr	Koncern	
	2025-12-31	2024-12-31
Förfaller till betalning inom ett år	-	966
Förfaller till betalning inom ett till fem år	-	-
Förfaller till betalning senare än fem år	-	-
Summa Leasingskulder	-	966
Ej intjänade finansiella intäkter	-	31
Nettoinvesteringen i leasingavtalet	-	935

Redovisade belopp i resultaträkningen Belopp i tkr	Not	Koncern	
		2025-12-31	2024-12-31
Finansiella intäkter		25	109
Summa belopp redovisade i resultaträkningen		25	109

Not 18: Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Belopp i tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna intäkter	12 562	10 724	-	-
Förutbetald hyra	1 616	-	-	-
Förutbetalda försäkringspremier	159	360	59	152
Övriga förutbetalda kostnader	1 864	2 403	589	360
Summa Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16 202	13 487	648	512

Not 19: Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Belopp i tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner	21 797	17 543	2 703	399
Semesterlöner	33 028	30 221	1 901	1 549
Upplupna sociala avgifter och pensioner	10 910	10 724	1 948	487
Förutbetalda intäkter	21 005	21 360	-	1 032
Övriga poster	10 053	7 594	1 510	-
Summa Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	96 792	87 442	8 062	3 467

Not 20: Övriga skulder

Belopp i tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Momsskuld	13 970	10 622	-	965
Arbetsgivaravgifter	34 087	25 190	1 163	1 085
Skulder till anställda	377	226	23	-
Övriga poster	2 361	1 975	246	193
Summa Övriga skulder	50 795	38 013	1 432	2 244

Not 21: Eget kapital och antal aktier

Antal aktier	2025	2024	2025	2024
	Antal	Antal	tkr	tkr
Totalt antal aktier, ingående balans	10 483 549	10 483 549	1 048	1 048
Aktier emitterade i nyemissioner	-	-	-	-
Totalt antal aktier, utgående balans	10 483 549	10 483 549	1 048	1 048
Genomsnittligt antal aktier för perioden	10 483 549	10 483 549	1 048	1 048

Aktiernas kvotvärde uppgår till 0,10 kr. Aktiekapitalet består endast av stamaktier

Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital består av transaktioner med aktieägarkretsen. De transaktioner som har förekommit med aktieägarkretsen är emissioner till överkurs med avdrag för emissionskostnader. Övriga reserver har förändrats med valutaomräkningar

Överkursfond		
Belopp i tkr	2025	2024
Ingående balans	119 612	119 612
Nyemission	-	-
Emissionskostnader	-	-
Valutaomräkningar	- 81	
Utgående balans	119 531	119 612

Reserver

Reserver hänförs till omräkningsreserv för valutakursdifferenser vid omräkning av nettotillgångar i utländska dotterföretag.

Not 22: Resultat per aktie

Belopp i tkr	2025	2024
Resultat		
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare vid beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning	-11 711	-51 386
Antal aktier		
Det vägda genomsnittliga antalet stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning	10 483 549	10 483 549
Resultat per aktie		
Resultat per aktie före och efter utspädning	-1,12	-4,90

Not 23: Immateriella anläggningstillgångar – Moderföretaget

Belopp i tkr	Internt upparbetade programvaror	Övriga programvaror och licenser	Varumärken	Summa
Räkenskapsår 2024				
Ingående anskaffningsvärde	404	3 233	103	3 740
Inköp/internt upparbetade	-	109	-	109
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	404	3 342	103	3 849
Ingående avskrivningar	-242	-2 120	-103	-2 465
Avskrivningar	-81	-299	-	-380
Utgående ackumulerade avskrivningar	-323	-2 419	-103	-2 845
Redovisat värde	81	922	-	1 004
Räkenskapsår 2025				
Ingående anskaffningsvärde	404	3 342	103	3 849
Inköp/internt upparbetade	-	1 155	-	1 155
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	404	4 497	103	5 004
Ingående avskrivningar	-323	-2 419	-103	-2 845
Avskrivningar	-81	-317	-	-398
Utgående ackumulerade avskrivningar	-404	-2 736	-103	-3 243
Redovisat värde	-	1 760	-	1 760

Not 24: Andelar i koncernföretag

Belopp i tkr	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	97 379	138 171
Årets avyttringar *	-109	-42 497
Organisationsförändringar	1 665	1 704
Lämnade aktieägartillskott	30 000	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	128 935	97 379

När det finns en indikation på att aktier och andelar minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet.

* Under år 2025 förvärvades 100% av det helägda dotterbolaget Tempest Security Risk Solutions från det avvecklade bolaget Gothia Protection Group, vilket ökade nettoinnehavet med 1,6Mkr.

**Under fjärde kvartalet 2025 avyttrades den amerikanska verksamheten Tempest Security Holding Inc.

Dotterföretag / Org. nr. / Säte	Kapitalandel	Röstandel	Antal aktier	Redovisat värde 2025-12-31
Tempest Security Sverige AB / 556695-6552 / Stockholm	100%	100%	1000	81 665
Tempest Services AB / 556667-3413 / Stockholm	100%	100%	1000	1 500
Tempest Security A/S / 003442-0489 / Danmark	100%	100%	400 000	2 127
Fusion 85 Ltd / 06670285 / Storbritannien	100%	100%	100	15 952
Scisco Global Solutions Ltd / 07426690 / Storbritannien	100%	100%	300	602
Tempest Security Risk Solutions AB / 556567-5013 / Stockholm	100%	100%	100	27 088
				128 935

Indirekt ägda / Org. nr. / Säte	Kapitalandel	Röstandel
Tempest Security Ltd / 06123552 / Storbritannien	100%	100%
Malmö Industrivakter HB / 916541-6786 / Malmö	50%	50%

Avvecklade bolag inom koncernen

Under 2025 avyttrades Gothia Protection Group Holding, deras dotterbolag Tempest Security Risk Solutions AB blev därmed helägt av moderbolaget.

Under 2025 avyttrades Tempest Education ABf

Fusionerade bolag

Under 2025 fusionerades Örestads industribevakning (556553–6371 / Malmö) in i Tempest Security Sverige AB - de övertagna tillgångarna och skulderna övertogs till koncernmässiga värden. Fusionen har redovisats som en koncernintern omstrukturering och har inte påverkat koncernens resultat i enlighet med BFNAR 2020:5.

Fusionsdag 2025-12-02

Örestads industribevakning fusionerades in i Tempest Security Sverige AB med en nettoomsättning på 31 422 tkr och ett rörelseresultat med 643 tkr.

Den fusionerade balansräkningen för Örestads Industribevakning i sammandrag enligt nedan:

<i>Belopp i tkr</i>	<i>2025-12-02</i>
TILLGÅNGAR	
<i>Anläggningstillgångar</i>	
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	80
<i>Kundfordringar</i>	7 904
<i>Övriga kortfristiga fordringar</i>	2 854
<i>Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</i>	1 275
<i>Kassa och bank</i>	1 081
SUMMA TILLGÅNGAR	13 194
SKULDER	
<i>Leverantörsskulder</i>	941
<i>Kortfristiga skulder</i>	5 559
<i>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</i>	5 672
SUMMA SKULDER	12 172

Fusionsdifferensen har redovisats mot fritt eget kapital



Not 25: Rörelseförvärv och avyttrade verksamheter

25a: Avyttrade verksamheter i Turkiet och USA

I bokslutskommuniké 2023 meddelande koncernen om en översyn av globala Risk Solutions strategi. Under andra kvartalet 2024 efter grundlig genomgång beslutades det att avyttra verksamheten i Turkiet som bestod av två bolag, varav ett av dess (indirekt ägt) avyttrades under andra kvartalet med effekt från den 1 april 2024 och det andra (direkt ägt) avvecklades under tredje kvartalet med effekt från den 27 september 2024. Under fjärde kvartalet 2024 avvecklades två bolag i den amerikanska verksamheten med effekt från den 1 januari 2025. Besluten ligger i linje med Tempests strategi, där vi renodlar och fokuserar på våra kärnmarknader. Sammanlagd finansiell information avseende den avvecklade verksamheten för perioden fram till avyttringstidpunkten återfinns nedan

Avvecklad verksamhet i Turkiet

Analys av resultat och kassaflöden

Belopp i tkr	12M 2025	12M 2024
Nettoomsättning	-	211
Övriga rörelseintäkter	-	5
Summa rörelsens intäkter	-	216
Handelsvaror	-	-2
Övriga externa kostnader	-	-120
Personalkostnader	-	-261
Andra vinster/förluster	-	-23
EBITDA	-	-190
Avskrivningar / nedskrivningar	-	-1
Rörelseresultat	-	-191
Finansiella kostnader	-	-57
Finansiella poster - netto	-	-57
Resultat före skatt	-	-248
PERIODENS RESULTAT	-	-248
från avvecklad verksamhet efter skatt		
Resultat vid försäljning av dotterbolag efter skatt	-	905
Resultat från avvecklad verksamhet	-	657
Återföring av omräkningsdifferens för avvecklade verksamheter	-	588
Övrigt totalresultat från avvecklad verksamhet	-	588
Summa totalresultat	-	1 245
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	-	137
Nettokassaflöde från investeringsverksamheten	-	-24
Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten	-	0
Nettoökning av likvida medel som genererats av dotterföretaget	-	113

(Forts.) 25a: Avyttrade verksamheter i Turkiet och USA**Avvecklad verksamhet i USA**

Analys av resultat och kassaflöden

Belopp i tkr	12M 2025	12M 2024
Nettoomsättning	-	22 214
Övriga rörelseintäkter	-	0
Summa rörelsens intäkter	-	22 214
Handelsvaror	-	-10 505
Övriga externa kostnader	-	-4 387
Personalkostnader	-	-8 929
EBITDA	-	-1 608
Rörelseresultat	-	-1 608
Finansiella kostnader	-	-187
Finansiella poster - netto	-	-187
Resultat före skatt	-	-1 795
PERIODENS RESULTAT	-	-1 795
från avvecklad verksamhet efter skatt		
Vinst vid försäljning av dotterbolag efter skatt	-	81
Resultat från avvecklad verksamhet	-	-1 714
Återföring av omräkningsdifferens för avvecklade verksamheter	-	-183
Övrigt totalresultat från avvecklad verksamhet	-	-183
Summa totalresultat	-	-1 917
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	-	-1 418
Nettokassaflöde från investeringsverksamheten	-	0
Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten	-	-2 065
Nettoökning av likvida medel som genererats av dotterföretaget	-	-3 205

25b. Rörelseförvärv jämförelseperioden

Inga rörelseförvärv genomfördes under 2025

25c. Rörelseförvärv efter räkenskapsårets utgång

Inga nya förvärv har skett efter räkenskapsårets utgång.

Not 26: Leasingavtal - Moderföretaget

Belopp i tkr	Moderbolaget	
	2025	2024
Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal	577	403
Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal:		
Förfaller till betalning inom ett år	422	999
Förfaller till betalning senare än ett år men inom 5 år	1 622	923
Förfaller till betalning senare än 5 år	-	-
Summa	2 044	1 922

I Moderföretaget klassificeras samtliga leasingavtal som operationella, se Redovisningsprinciper - Moderföretaget.

Moderföretagets leasingavtal utgörs i all väsentlighet av leasade fordon. Avtalsvillkoren och möjligheterna att förlänga avtalen varierar mellan de olika avtalen. Så är även fallet med storleken på de framtida minimileaseavgifterna, vilka i vissa fall är knutna till utvecklingen i konsumentprisindex medan de i andra fall räknas upp med ett fast index.

Not 27: Ställda säkerheter och Eventualförpliktelser

Belopp i tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ställda säkerheter				
Företagsinteckningar	2 203	4 237	-	-
Eventualförpliktelser				
Borgensåtaganden	35 000	31 530	35 000	31 530
Summa	37 203	35 767	35 000	31 530

Eventualförpliktelser förekommer som ett led i koncernens normala affärsverksamhet, bland annat för fullgörande av olika kontraktsevenliga åtaganden.

Ingen indikation finns att någon av de återstående eventualförpliktelserna kommer att medföra någon betalning.

Not 28: Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande

Inga transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande genomfördes under 2025

Not 29: Transaktioner med närstående

Information om moderföretag och koncernens sammansättning återfinns i Not 24 Finansiella anläggningstillgångar Moderföretaget. Ersättning till styrelse, ledande befattningshavare samt VD presenteras i Not 8 Anställda och ersättningar.

Inköp och försäljning från/till företag kontrollerade av ledande befattningshavare

Under årets gång har koncernen köpt in lönetjänster från Solid Administration i Stockholm AB. Michael Silfverberg, styrelseledamot i Tempest Security AB är ordförande i och huvudägare till Solid Administration i Stockholm AB. Uppdraget har utförts till ett sammanlagt pris om 91 (67) Tkr.

Under året har koncernen köpt skattekonsulttjänster från Skeppsbron Skatt AB. Jari Burmeister, styrelseledamot i Tempest Security AB är styrelseordförande i Skeppsbron Skatt AB. Uppdraget har utförts till ett sammanlagt pris om 44 (0) Tkr.

Under året har koncernen sålt larmtjänster till Yacht Center Stockholm AB. Michael Silfverberg, styrelseledamot i Tempest Security AB är styrelseledamot i Yacht Center Stockholm AB. Försäljningen har skett till ett sammanlagt värde om 18 (0) Tkr.

Under året har koncernen köpt in konsulttjänster från Lofving Creative LLC. Thomas Löfving, styrelseledamot i Tempest Security AB är huvudägare till Lofving Creative LLC. Uppdraget har utförts till ett sammanlagt pris om 84,2 (0) Tusd.

I slutet av november 2025 genomfördes en transaktion som tidigare aviserats där Alireza Etemad samt Jari Burmeister via bolag förvärvade ca 11% av bolagets totala antalet aktier från Andrew Spry samt James Menutti - se Väsentliga händelser under året.

Samtliga ovan transaktioner är baserade på kommersiella villkor

Belopp i tkr	Moderbolaget	
	2025	2024
Försäljning / inköp		
Försäljning av tjänster	-	16 329
Andel av årets totala försäljning som skett till andra företag inom koncernen		1
Inköp av tjänster	-	-700
Hyra av lokal	-	-2 220
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag inom koncernen		-
Ränteintäkter från koncernföretag	32	382
Räntekostnader till koncernföretag	-68	-77
Poster i balansräkningen per balansdagen		
Kundfordringar koncern	554	341
Lån till dotterbolag	21 975	18 973
Långfristiga lån till dotterbolag	7 492	7 342
Leverantörsskulder koncern	0	-1 614
Lån från dotterbolag	-94 218	-42 597
Upplupna kostnader koncern	-	-146

Försäljning av tjänster till dotterbolag består av management-tjänster som utförs av personalen anställd i moderbolaget vilka avser hela koncernen. Inköp av tjänster från dotterbolag avser inköp av IT-tjänster.

Försäljning och inköp av tjänster prissätts till ett självkostnadspris plus ett vinststillägg om 5%.

Hyra av lokaler prissätts på normala kommersiella villkor.

Lånen består av avräkningskonton mellan koncernföretag. Löptiden är obestämd och ingen ränta utgår för lån som ägs till 100% av moderföretaget. För dotterbolag som omfattas av innehav utan bestämmande inflytande utgår ränta om 7,15%, på långfristiga lån 5,5%. Inga avsättningar har gjorts för osäkra fordringar hänförliga till närstående. Ingen säkerhet är ställd för fordringarna.

Not 30: Förändring av skulder hänförlig till finansieringsverksamheten

Belopp i tkr	2024-12-31	Kassa- flöden	Upptagna lån	Effektiv ränta	2025-12-31
Koncern					
Långfristiga skulder till kreditinstitut	2 292	-2 034	-	17	275
Kortfristiga skulder till kreditinstitut*	3 756	-	18 076	-	21 832
Leasingskulder	30 903	-448	2 193	20	32 668
Summa skulder	36 950	-2 481	20 269	36	54 775
Moderbolaget					
Långfristiga skulder till kreditinstitut	2 203	-2 034	-	-	169
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	2 034	-	-	-	2 034
Summa skulder	4 237	-2 034	-	-	2 203

* Upptagna lån (18,1 Mkr) avser ökad blockbelåning pga sena kundinbetalningar i samband med årskiftet 2024/2025

Not 31: Förslag till resultatdisposition

Förslag till resultatdisposition	Moderbolaget
Styrelsen föreslår att till förfogande stående resultatmedel (kr):	2025-12-31
Överkursfond	119 531 877
Balanserat resultat	-48 083 594
Årets resultat	-15 608 961
Kronor	55 839 322
Styrelsen föreslår att resultatmedel disponeras så att i ny räkning överförs	55 839 322
Kronor	55 839 322

Not 32: Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

- Malmö industrivakter avvecklades under första kvartalet
- Andrew Spry, VD i Tempest Security AB (publ), har under mars och april 2026 successivt ökat sitt innehav i bolaget genom förvärv av aktier på Nasdaq First North Growth Market Sweden

Not 33: Likvida medel i kassaflödet

Belopp i tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Kassamedel	14 145	11 406	2 241	434
Summa	14 145	11 406	2 241	434

Underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder, IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Resultat- och balansräkning ska fastställas på årsstämman den 21 maj 2026.

Styrelsen och verkställande direktören beslutade att godkänna årsredovisningen och koncernredovisningens innehåll den 30 april 2026

Stockholm 2026-04-30

Alireza Etemad
Styrelseordförande

Andrew Spry
VD och Styrelseledamot

Thomas Löfving
Styrelseledamot

Michael Silverberg
Styrelseledamot

Marcus Gustring
Styrelseledamot

Jonas Rydell
Styrelseledamot

Jari Burmeister
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den dag som framgår av elektroniskt underskrift

BDO Mälardalen AB

Beata Lihammar
Auktoriserad revisor

Nyckeltal – Koncernen

Nyckeltal och data per aktie	2025	2024
Omsättningstillväxt	18,9%	10,9%
EBITDA, tkr	2 457	-2 557
EBITDA-marginal	0,4%	-0,5%
Jämförelsestörande poster, tkr	-10 077	-2 874
Justerad EBITDA, tkr	12 535	317
Justerad EBITDA-marginal	2,2%	0,1%
Rörelseresultat, tkr	-9 677	-49 734
Rörelsemarginal	-1,7%	-10,2%
Justerat rörelseresultat, tkr	400	-46 860
Justerad rörelsemarginal	0,1%	-9,6%
Vinstmarginal	-2,0%	-10,8%
Genomsnittligt eget kapital, tkr	24 552	56 786
Räntabilitet på eget kapital	-47,7%	-93,5%
Soliditet	7,5%	15,1%
Kassalikviditet	63,4%	62,0%
Likvida medel, tkr	14 145	15 193
Antal aktier vid periodens slut, antal	10 483 549	10 483 549
Genomsnittligt antal aktier, antal	10 483 549	10 483 549
Resultat per aktie, SEK	-1,12	-4,90
Eget kapital per aktie, SEK	1,68	3,00
Medelantal anställda	641	542

Nyckeltal – Definitioner

Omsättningstillväxt

Den procentuella förändringen av nettoomsättning den gångna perioden jämfört samma period föregående år.

Nyckeltalet används för att följa upp bolagets försäljningsökning.

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar (Earnings before Interest Tax and Amortization).

Nyckeltalet används för att följa upp bolagets resultat genererad av den löpande verksamheten. Nyckeltalet möjliggör jämförelser av lönsamhet mellan bolag/branscher.

EBITDA-marginal

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar i procent av periodens nettoomsättning.

Nyckeltalet återspeglar verksamhetens operativa lönsamhet före av- och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella tillgångar. Nyckeltalet är en viktig komponent tillsammans med försäljningstillväxt

för att följa bolagets lönsamhet.

Jämförelsestörande poster

Väsentliga händelser och transaktioner som är relevanta att uppmärksamma när en periods resultat jämförs med en annan. Jämförelsestörande poster avser omstruktureringskostnader (konsultkostnader, kostnader relaterat till personalreduktioner, förlustavtal samt nedskrivningar, förvärvskostnader (inklusive kostnader för avblåsta förvärv), juridiska kostnader samt rådgivningskostnader i samband med etablering av nya dotterbolag, integreringskostnader (konsultkostnader, arvoden samt nedskrivningar) i samband med förvärv eller sammanslagningar, nedskrivningar av eventuella tilläggsköpeskillningar, nedskrivningar och transaktioner från strategiska beslut, så som realisationsvinster och förluster från försäljning av verksamheter som är väsentliga individuellt eller aggregerat, väsentliga kundförluster, tvister och försäkringsärenden samt avgångsvederlag eller dylikt till medlemmar i koncernens ledningsgrupp eller i dess dotterbolag. Jämförelsestörande poster exkluderas för att göra det lättare att jämföra resultat mellan perioder.

(Forts.) Nyckeltal – Definitioner

Justerad EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar justerat för jämförelsestörande poster som stör jämförelser med andra perioders resultat.

Nyckeltalet används för uppföljning av bolagets resultat genererad av den löpande verksamheten för att få en rättvis jämförelse av den underliggande utvecklingen i den operativa verksamheten. Nyckeltalet möjliggör jämförelser av lönsamhet mellan bolag/branscher.

Justerad EBITDA-marginal

EBITDA före jämförelsestörande poster i förhållande till omsättningen uttryckt som ett procenttal.

Justerad EBITDA-marginal är ett nyckeltal som koncernen anser vara relevant för att förstå rörelsens lönsamhet och för jämförelse med andra bolag.

Rörelseresultat

Periodens resultat före finansiella poster och skatt.

Nyckeltalet används för att följa upp bolagets resultat genererad av den löpande verksamheten. Nyckeltalet möjliggör jämförelser av lönsamhet mellan bolag/branscher.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av periodens nettoomsättning.

Nyckeltalet återspeglar verksamhetens operativa lönsamhet. Nyckeltalet är en viktig komponent tillsammans med försäljningstillväxt och för att följa bolagets lönsamhet.

Justerat rörelseresultat

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster som stör jämförelser med andra perioders resultat.

Nyckeltalet används för uppföljning av bolagets resultat genererad av den löpande verksamheten för att få en rättvis jämförelse av den underliggande utvecklingen i den operativa verksamheten. Nyckeltalet möjliggör jämförelser av lönsamhet mellan bolag/branscher.

Justerat rörelsemarginal

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar justerat för jämförelsestörande poster som stör jämförelser med andra perioders resultat i procent av nettoomsättning.

Nyckeltalet används för uppföljning av bolagets resultat genererad av den löpande verksamheten för att få en rättvis jämförelse av den underliggande utvecklingen i den operativa verksamheten. Nyckeltalet möjliggör jämförelser av lönsamhet mellan bolag/branscher.

Vinstmarginal

Resultat före skatt i procent av nettoomsättning.

Nyckeltalet används för att följa upp hur stor del av intäkterna som blivit över när alla kostnader exklusive skatt är täckta och därmed sätter vinsten i relation till verksamhetens omfattning.

Periodens resultat

Resultat efter finansiella poster, skatt och boksluts-dispositioner.

Nyckeltalet används för att följa upp bolagets slutliga resultat efter skatt.

Likvida medel

Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutning.

Nyckeltalet visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital. Syftet är att kunna bedöma koncernens betalningsförmåga på lång sikt.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exkl. varulager i procent av kortfristiga skulder.

Nyckeltal speglar koncernens betalningsförmåga på kort sikt.

Genomsnittligt eget kapital

Genomsnittligt eget kapital beräknas som eget kapital vid periodens början plus eget kapital vid periodens slut dividerat med två.

Räntabilitet på eget kapital

Periodens resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital.

Ett relativt mått på bolagets förmåga att generera avkastning på det egna kapitalet, uttryckt i procent.

Genomsnittligt antal aktier

Vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under perioden.

Ett mått på hur antalet utestående aktier utvecklats under perioden.

Resultat per aktie

Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier (i enlighet med IFRS).

Nyckeltalet mäter det resultat per aktie som verksamheten skapar.

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antalet utestående aktier vid periodens slut.

Nyckeltalet avser att beskriva storleken av bolagets nettovärde per aktie.

Medelantal anställda (FTE)

Antalet anställda omräknat till heltidstjänster och räknat som ett medeltal under perioden.

Nyckeltalet används för att följa upp bolagets tillväxt.

Nyckeltal ej definierade i IFRS

Alternativa nyckeltal, det vill säga ej definierade eller specificerade i IFRS, är ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning eller kassaflöde. För att underlätta företagsledningens och andra intressenters analys av koncernens utveckling redovisar Tempest Security vissa alternativa nyckeltal. De alternativa nyckeltalen är tilläggsupplysningar och ersätter ej nyckeltal definierade enligt IFRS.

Tempest Securitys definitioner av alternativa nyckeltal kan skilja sig från definitionerna i andra företag.

(Forts.) Nyckeltal – avstämning

Koncernen, tkr	2025	2024	2023	2022	2021
Omsättningstillväxt					
Nettoomsättning innevarande år	577 199	485 633	438 081	424 329	339 656
Dividerat med Nettoomsättning föregående år	485 633	438 081	424 329	339 656	299 690
Omsättningstillväxt i procent	18,9%	10,9%	3,2%	24,9%	13,3%
EBITDA					
Årets rörelseresultat	-9 677	-49 734	8 781	10 331	-12 724
Återläggning årets avskrivningar	12 135	47 177	12 027	11 030	9 425
EBITDA	2 457	-2 557	20 808	21 361	-3 299
EBITDA-marginal					
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar	2 457	-2 557	20 808	21 361	-3 299
Dividerat med årets nettoomsättning	577 199	485 633	438 081	424 329	339 656
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar i procent av periodens nettoomsättning	0,4%	-0,5%	-4,6%	5,0%	-0,9%
Justerad EBITDA					
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar	2 457	-2 557	20 808	21 361	-3 299
Justerat för jämförelsestörande poster	10 077	2 874	4 300	1 970	9 967
Justerad EBITDA	12 535	317	25 108	23 331	6 668
Justerad EBITDA-marginal					
Justerad EBITDA	12 535	317	25 108	23 331	6 668
Nettoomsättning	577 199	485 633	438 081	424 329	339 656
Justerad EBITDA-marginal	2,2%	0,1%	5,7%	5,5%	2,0%
Rörelseresultat					
Summan av rörelsens intäkter	580 743	486 563	471 750	430 223	341 907
Minus summan av rörelsens kostnader	-578 285	-489 120	-451 590	-408 862	-345 206
Minus summan av av- och nedskrivningar	-12 135	-47 177	-12 027	-11 030	-9 425
Rörelseresultat	-9 677	-49 734	8 133	10 331	-12 724
Rörelsemarginal					
Rörelseresultat	-9 677	-49 734	8 133	10 331	-12 724
Dividerat med årets nettoomsättning	577 199	485 633	438 081	424 329	339 656
Rörelsemarginal	-1,7%	-10,2%	1,9%	2,4%	-3,7%
Justerad rörelseresultat					
Rörelseresultat	-9 677	-49 734	8 133	10 331	-12 724
Justerat för jämförelsestörande poster	10 077	2 874	4 300	1 970	9 967
Justerad rörelseresultat	400	-46 860	12 433	12 301	-2 757
Justerad rörelsemarginal					
Rörelseresultat	-9 677	-49 734	8 133	10 331	-12 724
Justerat för jämförelsestörande poster	10 077	2 874	4 300	1 970	9 967
Dividerat med nettoomsättningen	577 199	485 633	438 081	424 329	339 656
Justerad rörelsemarginal	0,1%	-9,6%	2,8%	2,9%	-0,8%
Vinstmarginal					
Resultat före skatt	-12 749	-52 621	6 289	12 819	-13 890
Dividerat med nettoomsättning	577 199	485 633	438 081	424 329	339 656
Vinstmarginal	-2,2%	-10,8%	1,4%	3,0%	-4,1%

(Forts.) Nyckeltal – avstämning

Genomsnittligt eget kapital					
<i>Eget kapital vid periodens början</i>	31 464	82 109	78 212	51 424	31 865
<i>Eget kapital vid periodens slut</i>	17 640	31 464	82 109	78 212	51 424
(Eget kapital vid periodens början + Eget kapital vid periodens slut) dividerat med 2	24 552	56 786	80 161	64 818	41 645
Räntabilitet på eget kapital					
<i>Årets resultat</i>	-11 711	-53 121	6 289	12 819	-13 890
<i>Dividerat med genomsnittligt eget kapital</i>	24 552	56 786	80 161	64 818	41 645
Räntabilitet på eget kapital	-47,7%	-93,5%	7,8%	19,8%	-33,4%
Soliditet					
<i>Eget kapital</i>	17 640	31 464	82 109	78 212	51 424
<i>Dividerat med balansomslutningen</i>	235 807	208 705	241 897	235 226	196 547
Soliditet i %	7,5%	15,1%	33,9%	33,2%	26,2%
Kassalikviditet					
<i>Omsättningstillgångar exkl. varulager</i>	125 051	96 945	97 761	86 630	10 557
<i>Kortfristiga skulder</i>	197 249	156 407	133 738	120 970	13 457
Kassalikviditet	63,4%	62,0%	73,1%	71,6%	78,4%
Resultat per aktie					
<i>Årets resultat i kronor</i>	-11 711 498	-51 685 000	3 694 260	9 868 000	-12 583 000
<i>Genomsnittligt antal aktier</i>	10 483 549	10 483 549	10 483 549	10 483 549	9 642 344
Resultat per aktie	-1,12	-4,9	0,35	0,95	-1,30
Eget kapital per aktie					
<i>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>	17 640 065	31 463 656	79 995 000	77 285 000	52 915 000
<i>Dividerat med antalet utestående aktier vid periodens slut.</i>	10 483 549	10 483 549	10 483 549	10 483 549	9 642 344
Eget kapital per aktie	1,68	3,00	7,63	7,37	5,49



TEMPEST
SECURITY



REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Tempest Security AB

Org.nr. 556936-8524

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Tempest Security AB för år 2025 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 10-19. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 5-9 samt 24-70 i detta dokument. Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 10-19. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-4, 20-23, 71-74 samt 77. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information. I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen. En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Tempest Security AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.



Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 10-19 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen

samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm, den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

BDO Mälardalen AB

Beata Lihammar
Auktoriserad revisor

Kontakt

Tempest Security AB (publ)

Rålambsvägen 17, 18 TR
112 59 Stockholm
Telefon växel: +46 (0)10 45 777 60
Telefon larmcentralen: +46 (0)20 380 380
E-post: investors@tempest.se
Hemsida: www.tempestsecurity.com

Certified Adviser

Eminova Fondkommission

Biblioteksgatan 3, 3 tr.
111 46 Stockholm
Telefon: +46 (0)8 684 211 00
Hemsida: www.eminova.se

Revisorer

BDO Mälardalen AB

Box 6343
102 35 Stockholm
Besöksadress: Sveavägen 53
113 59 Stockholm
Telefon: (+46) 10 171 50 00
Hemsida: www.bdo.se/sv-se

Central värdepappersförvaltare

Euroclear Sweden AB

Box 191
101 23 Stockholm
Besöksadress: Klarabergsviadukten 63
Telefon: +46 (0)8 402 90 00
Hemsida: www.euroclear.com



TEMPEST

SECURITY