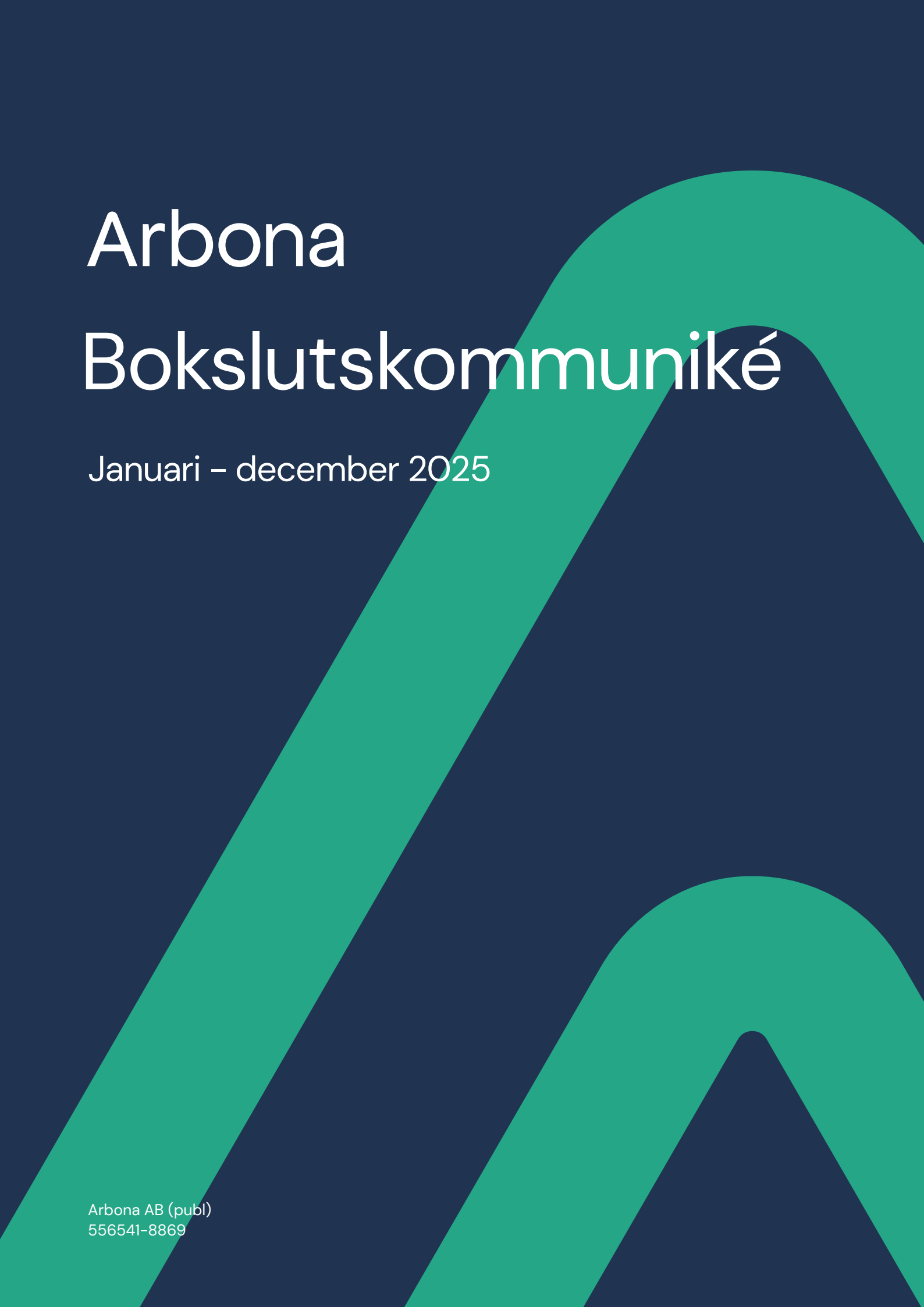




Arbona

Bokslutskommuniké

Januari – december 2025

Sammanfattning

Juli – December 2025

- Koncernens nettoomsättning uppgick till 441,0 MSEK (446,6 motsvarande period föregående år).
- Rörelseresultatet före goodwillavskrivningar (EBITA) uppgick till 7,3 MSEK (13,4).
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -11,1 MSEK (-5,5).
- Resultat efter skatt uppgick till 30,4 MSEK (56,3).
- Resultat per aktie uppgick till 0,06 SEK (0,10).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändringar i rörelsekapital uppgick till 30,5 MSEK (62,2).

Januari – December 2025

- Koncernens nettoomsättning uppgick till 932,1 MSEK (636,2 motsvarande period föregående år).
- Rörelseresultatet före goodwillavskrivningar (EBITA) uppgick till 27,0 MSEK (25,7).
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -9,9 MSEK (-1,6).
- Resultat efter skatt uppgick till 90,7 MSEK (177,8).
- Resultat per aktie uppgick till 0,18 SEK (0,34).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändringar i rörelsekapital uppgick till 48,9 MSEK (69,3).
- Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgick vid periodens slut till 2 011,0 MSEK (1 913,2) eller 3,87 SEK (3,68) per aktie.
- Totala tillgångar uppgick till 2 316,3 MSEK (2 251,2).
- Nettokassan, inkl leasing, uppgick till 87,7 MSEK (-4,2).
- Soliditeten uppgick till 89,4% (87,8).
- Förvaltningskostnaden i förhållande till eget kapital uppgick till 0,47% (0,42).

Finansiell översikt

	2025 H2	2024 H2	2025 Helår	2024 Helår
Nettoomsättning	441,0	446,6	932,1	636,2
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar (EBITA)	7,3	13,4	27,0	25,7
Rörelseresultat (EBIT)	-11,1	-5,5	-9,9	-1,6
Resultat efter skatt	30,4	56,3	90,7	177,8
Resultat per aktie ¹	0,06	0,10	0,18	0,34
Kassaflöde från den löpande verksamheten	30,5	62,2	48,9	69,3
Eget kapital ¹	2 011,0	1 913,2	2 011,0	1 913,2
Eget kapital per aktie ¹	3,87	3,68	3,87	3,68
Totala tillgångar	2 316,3	2 251,2	2 316,3	2 251,2
Nettokassa	87,7	-4,2	87,7	-4,2
Soliditet	89,4%	87,8%	89,4%	87,8%
Förvaltningskostnad LTM i förhållande till eget kapital	0,47%	0,42%	0,47%	0,42%

¹ Avser den del som är hänförlig till moderbolagets aktieägare.

Kommentarer till den finansiella utvecklingen

Juli – December 2025

Nettoomsättning och resultat

- Nettoomsättningen har under perioden minskat med 1,3% jämfört med samma period föregående år. Den organiska omsättningstillväxten i de dotterbolag som även ägdes under jämförelseperioden uppgick till -4,5%. Detta är i huvudsak hänförligt till minskade försäljningsvolymen i flera av koncernens bolag.
- Rörelseresultatet före goodwillavskrivningar (EBITA) uppgick under perioden till 7,3 MSEK (13,4). Minskningen är en följd av minskade försäljningsvolymen i några av koncernens bolag. Rörelseresultatet efter goodwillavskrivningar (EBIT) uppgick till -11,1 MSEK (-5,5).
- Kapitalförvaltningen bidrog till resultatet med 49,8 MSEK (41,9) och består av realiserad och orealiserad värdeutveckling på koncernens finansiella anläggningstillgångar, samt i vissa fall utdelningar från dessa.

- Resultatet efter skatt för perioden uppgick till 30,4 MSEK (56,3). Minskningen i jämförelse med föregående år beror i huvudsak på att jämförelseperioden innehöll en positiv omvärdering av uppskjuten skattefordran om 25,6 MSEK hänförligt till koncernens underskottsavdrag.

Kassaflöde

- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 30,5 MSEK (62,2) där minskningen framförallt beror på positiva rörelsekapitaleffekter i jämförelseperioden.
- Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -5,3 MSEK (-240,4) och avser maskininvesteringar och försäljning av ett onoterat innehav. Den stora förändringen mot tidigare år beror på att det inte gjordes något bolagsförvärv i perioden.
- Kassaflödet från finansieringsverksamheten bestod i huvudsak av amortering på leasing- och låneskulder.

Januari – December 2025

Nettoomsättning och resultat

- Nettoomsättningen har under helåret ökat med 46,5% jämfört med samma period föregående år i och med förvärven av dotterbolagen GLS Laserstans AB, GLS Henjo AB, Lann Industries och Hallborn Metall. Den organiska omsättningstillväxten i de dotterbolag som även ägdes under jämförelseperioden uppgick till -8,2%.
- Rörelseresultatet före goodwillavskrivningar (EBITA) uppgick under året till 27,0 MSEK (25,7). Ökningen beror på förvärv. Rörelseresultatet efter goodwillavskrivningar (EBIT) uppgick till -9,9 MSEK (-1,6).
- Kapitalförvaltningen bidrog till resultatet med 130,5 MSEK (162,3) och består av realiserad och orealiserad värdeutveckling på koncernens finansiella anläggningstillgångar, samt i vissa fall utdelningar från dessa. Minskningen mot föregående år beror framförallt på en stark värdeutveckling under första halvåret 2024.
- Resultatet efter skatt för perioden uppgick till 90,7 MSEK (177,8). Minskningen mot föregående år beror på att kapitalförvaltningen var mycket stark i jämförelseperioden, att intressebolagen utvecklats något sämre, samt att föregående år innehöll en positiv omvärdering av uppskjuten skattefordran om 25,6 MSEK hänförligt till koncernens underskottsavdrag.

Finansiell ställning

- Långfristiga räntebärande skulder uppgick vid periodens slut till 51,9 MSEK (71,1), varav 4,6 MSEK (4,9) avser långfristig leasingsskuld. Huvuddelen utgörs av lån från kreditinstitut. Total leasingsskuld uppgick till 10,0 MSEK (12,2).
- Koncernen hade en nettokassa om 87,7 MSEK (-4,2) där ökningen av nettokassan beror på kassagenerering i de rörelsedrivande bolagen och på högre andel kassa i kapitalförvaltningen.

Kassaflöde

- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 48,9 MSEK (69,3) där minskningen framförallt beror på positiva rörelsekapitaleffekter i jämförelseperioden.
- Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 45,1 MSEK (-166,7) hänförligt till försäljning av noterade och onoterade innehav, maskininvesteringar, samt förvärvet av Yourex AB.
- Kassaflödet från finansieringsverksamheten bestod i huvudsak av amortering på leasing- och låneskulder.

Väsentliga händelser under perioden

- Start av ett nytt affärsområde inom IT och digitalisering genom bildandet av Sharpest Development AB.
- Indragningen av 208 800 egna aktier registrerades hos Bolagsverket.

Väsentliga händelser efter periodens utgång

- I januari bröt en brand ut hos dotterbolaget Lann Industries i Värnamo. Bolaget var snabbt utrymt och ingen person har kommit till skada. Efter omfattande insatser med sanering är nu stora delar av produktionen igång igen. De ekonomiska konsekvenserna är ännu inte kartlagda, men bedöms inte vara försumbara.
- I början av februari förvärvades Boier Bilverktyg AB och integrerades i affärsområdet Transportteknik.

VD har ordet

Arbona fyller 10 år med stadigt ökande eget kapital per aktie

2025 var Arbonas 10:e verksamhetsår som Arbona (och det 5:e efter fusionen med Mertiva). Eget kapital per aktie ökade under 2025 och har så gjort under 8 av dessa 10 verksamhetsår, med i genomsnitt 9,4% per år. Detta är i linje med vår målsättning: *att över tid generera god avkastning med begränsat risktagande.*

2025 präglades av en stark utveckling i vår kapitalförvaltning, men fortsatt tuffa marknadsförhållanden för våra rörelsedrivande bolag.

I kapitalförvaltningen var det framför allt våra innehav i Nordrest, Millicom och Attendo som bidrog till den positiva utvecklingen.

För våra rörelsedrivande bolag har den svaga konjunkturen fortsatt under året och inte förbättrats i den takt som jag förväntade mig för ett år sedan. Samtidigt har vi under året arbetat hårt med både effektiviseringar och satsningar för framtiden. Till exempel har vi under året:

- Tillsatt nya VD:ar i flera av våra bolag
- Genomfört kostnadsanpassningar och effektiviseringar
- Investerat i nya maskiner
- Driftsatt nya produkter
- Förstärkt säljfokuset i bolagen
- Implementerat ny IT-plattform i vårt minsta rörelsedrivande bolag, Yourex AB

Vi har också startat ett nytt affärsområde inom IT och digitalisering genom etableringen av Sharpest Development AB, som är en så kallad venture developer. Fokus för Sharpest är i första hand att starta och stötta IT-konsultbolag tillsammans med duktiga entreprenörer, men även mindre SaaS- och mjukvarubolag kan passa in här.

Så även om konjunkturen för våra bolag inte lyfte under 2025, är jag stolt över vad som åstadkommits under året i alla våra bolag. Jag är övertygad om att det arbete och de satsningar vi gjort under 2025 kommer att ge effekt framöver.

Tyvärr inleddes 2026 med en brand i vårt dotterbolag Lann Industries AB. Även om branden och efterföljande saneringsarbete kommer att belasta såväl Lanns som, i viss mån, Arbonas ekonomi negativt har den kämparglöd och revanschlusta som alla medarbetare visat varit otroligt imponerande. Den andan lovar gott inför framtiden.

Bland övriga bolag har vi sett små tecken på att konjunkturen och efterfrågan börjar förbättras. Med den osäkerhet som nu är det nya normala är det dock svårare än någonsin att förutspå framtiden. Men bland alla svarta svanar som förekommit på sistone får man kanske ändå hoppas att någon fet sparv gömmer sig där ute också.

Martin Zetterström, VD

Arbonas strategi framåt

- Att över tid generera god avkastning med begränsat risktagande.
- Att successivt växla vår noterade aktieportfölj mot långsiktiga investeringar i bolag där vi kan vara aktiva ägare.
- Att vara branschoberoende, men i huvudsak investera i lönsamma bolag med dokumenterad historik.
- Att bygga företagsgrupper som kan växa både organiskt och med förvärv. Framförallt inom de affärsområden där vi nu har påbörjat satsningar.
- Att, tillsammans med ledning och entreprenörer i de bolag vi investerar i, skapa långsiktig och hållbar utveckling och värdetillväxt.

Om Arbona

Arbona är ett investeringsbolag vars syfte är att generera stabil värdeökning för sina ägare.

Arbonakoncernen är strukturerad i två delar; Aktivt ägande och Kapitalförvaltning. Aktivt ägande innebär i de flesta fall ett majoritetsägande och/eller representation i styrelsen. Den delen har fyra olika affärsområden; Industri, Transportteknik, Fastigheter, samt Minoritetsägda innehav. Kapitalförvaltningen består av noterade och onoterade innehav.

Huvudinriktningen är att till rimliga värderingar investera i onoterade bolag med beprövad affärsmodell för att tillsammans med ledning och entreprenörer skapa långsiktig och hållbar utveckling och värdetillväxt. Strategin för bolagsutveckling baseras på att via en decentraliserad styrmodell behålla företagens entreprenörsanda, och därtill addera ledarskap, kunskap, processer och finansiella resurser. I dagsläget har Arbona en större del av kapitalet investerat i noterade tillgångar men den långsiktiga strategin framåt är att primärt förvärva rörelsedrivande bolag.

Aktivt ägande



Industri



Transportteknik



Fastigheter



Minoritetsägda innehav

Kapitalförvaltning



Noterade innehav



Onoterade innehav

Aktivt ägande

Arbonas aktiva ägande består av fyra affärsområden; Industri, Transportteknik, Fastigheter och Minoritetsägda innehav.

Industri

Efterfrågan har under årets sista kvartal varit fortsatt svag i flertalet bolag vilket påverkat lönsamheten negativt. Ett antal nya kundaffärer har gått in i implementeringsfasen och projektarbetet har belastat perioden utan motsvarande intäkter. Utleveranser från dessa affärer förväntas successivt påbörjas under Q1 2026.

Den svagare marknadsutvecklingen har lett till ett ökat fokus på aktiv marknadsbearbetning samtidigt som kostnadsstrukturen ses över. Lönsamhetsförbättrande åtgärder har initierats och implementeras successivt i flera av bolagen inom affärsområdet.

Hos Termodyn har ett betydande arbete ägnats åt implementation av nya produkter vilka endast marginellt bidragit till faktureringen under perioden. Serieleveranser planeras starta i januari 2026 och bedöms ha en positiv effekt på intäkterna framåt.

Även hos GLS Henjo har ett intensivt arbete pågått med implementering av en ny generation av en produktfamilj där serieleveranser nu startar från januari.

Inom Lann har belastningen under perioden varit hög till följd av uppstarten av ett stort antal nya artiklar som tillkom efter fusionen med Hallborn Metall. Detta har inneburit behov av övertid samt inhyrd personal. Situationen har successivt stabiliserats under perioden. Under kvartalet genomfördes även ett VD-byte.

Arbetet med att identifiera potentiella förvärvskandidater pågår löpande. Affärsområdet har en aktiv pipeline av potentiella förvärvsobjekt även om inga transaktioner genomfördes under perioden.

Kommentarer till den finansiella utvecklingen

Omsättningen under perioden minskade med 1,9%, där hela minskningen är organisk.

Omsättningen för helåret ökade med 58,1%, där den organiska omsättningstillväxten för de enheter som även ägdes under jämförelseperioden uppgick till -5,1%.

EBITA-marginalen uppgick för perioden till 2,8% (3,4) och för helåret 3,7% (4,7).

EBITDA för Industrigruppen uppgick för perioden till 29,5 MSEK (29,6) och för helåret 66,8 MSEK (46,1).

MSEK	2025 H2	2024 H2	2025 Helår	2024 Helår
Nettoomsättning	375,7	383,1	799,8	505,7
EBITA	10,7	12,9	29,6	23,9
EBITA-marginal (%)	2,8%	3,4%	3,7%	4,7%

Bolagsstruktur	Förvärvstidpunkt	Ägande	Huvudkontor	Senaste årsomsättning
Arbona Industri		85%		
- Tyresö Finmekaniska AB	2022-12	100%	Tyresö	26,2 MSEK
- Termodyn Industri AB	2024-01	100%	Motala	65,6 MSEK
- GLS Laserstans AB	2024-05	100%	Gnosjö	159,4 MSEK
- GLS Henjo AB	2024-05	100%	Ljungby	184,4 MSEK
- Lann Industries Sweden AB ¹	2024-07	100%	Värnamo	373,4 MSEK

¹ Inkl Hallborn Metall AB som under året fusionerats in i Lann.

Transportteknik

Affärsområdet Transportteknik omfattar Bergs Fegen AB och Yourex AB. Under året har fokus varit på att anpassa verksamheterna till rådande marknadsförutsättningar samt genomföra interna åtgärder för att stärka den operativa strukturen och organisationerna över tid.

Bergs Fegen AB, en av Sveriges ledande aktörer inom påbyggnationer för timmertransporter, påverkades under hösten och vintern av en mer avvaktande marknad, vilket resulterade i en lägre orderbok jämfört med föregående år. Under perioden har bolaget stärkt den kommersiella närvaron genom rekrytering av en säljare med fokus på kundbearbetning. Parallellt har organisationen anpassats efter marknadsläget och arbete har bedrivits för att skapa förutsättningar för effektivare produktion. Mot slutet av året kunde bolaget se en ökad aktivitet i dialogen med kunder, vilket bidrog till ett större inflöde av offerter.

Yourex AB, som förvärvades i januari 2025 och är specialiserat på eftermarknadsprodukter för fordon, har under året haft fokus på interna utvecklingsinitiativ. En ny VD tillträdde under året med fokus på att driva prioriterade utvecklingsinitiativ. Som en del av detta har bolaget påbörjat ett projekt avseende nytt ERP-system och ny e-handelsplattform, vilket under fjärde kvartalet haft en tydlig kostnadspåverkan. Projektet bedöms vara slutfört under första kvartalet 2026.

Parallellt fortsätter Arbona att utvärdera förvärvsmöjligheter inom Transportteknik.

Kommentarer till den finansiella utvecklingen

Omsättningen under perioden ökade med 2,3% hänförligt till förvärvet av Yourex AB. Den organiska omsättningstillväxten för de enheter som även ägdes under jämförelseperioden uppgick till -21,3%.

Omsättningen för helåret ökade med 1,1%, där den organiska omsättningstillväxten för de enheter som även ägdes under jämförelseperioden uppgick till -22,2%.

Yourex AB förvärvades i januari 2025 och jämförelsesiffrorna avser därmed endast Bergs Fegen. Det är också värt att notera att moderbolaget under jämförelseperioden saknade anställd personal.

EBITA-marginalen uppgick för perioden till 0,6% (4,0) och för helåret 3,0% (5,0).

EBITDA för Transportteknikgruppen uppgick för perioden till 1,5 MSEK (3,2) och för helåret 5,9 MSEK (7,9).

MSEK	2025 H2	2024 H2	2025 Helår	2024 Helår
Nettoomsättning	60,1	58,7	121,9	120,6
EBITA	0,4	2,3	3,7	6,0
EBITA-marginal (%)	0,6%	4,0%	3,0%	5,0%

Bolagsstruktur	Förvärvstidpunkt	Ägande	Huvudkontor	Senaste årsomsättning
Transportteknik		74%		
- Bergs Fegen AB	2023-12	100%	Fegen	93,8 MSEK
- Yourex AB (inkl dotterbolag)	2025-01	100%	Solna	28,1 MSEK
- Boier Bilverktyg AB ¹	2026-02	100%	Värmdö	31,0 MSEK

¹ Tillträdde efter bokslutsdagen

Fastigheter

Arbonas affärsområde Fastigheter drivs genom den helägda dotterkoncernen Merbona Invest och innehar fastigheter genom helägda dotterbolag. I nuläget finns två fastighetsbolag i gruppen.

Det ena fastighetsbolaget är majoritetsägare i andelsfastigheten Kålroten 3 på Södermalm i Stockholm (bild ovan). Ägarandelen uppgår till 62,35 %. Totalt består fastigheten av 4 686 kvm bostadsyta och 1 923 kvm lokalyta. Det bokförda värdet på vår andel av fastigheten uppgår till 121,6 MSEK och ingen marknadsvärdering görs då fastigheten är andelsägd och omfattas av samägandeavtal. Av denna anledning kan värdet inte fastställas genom jämförelse med marknadsvärdet på en likvärdig helägd fastighet. Arbonas uppfattning är dock att fastigheten är konservativt värderad i förhållande till ett eventuellt försäljningsvärde. Det andra bolaget äger

industrifastigheten Plåtslagaren 5 i Tyresö där Arbonas dotterbolag Tyresö Finmekaniska bedriver sin verksamhet. Total yta är 1 000 kvm. Bokfört värde på fastigheten är 16,5 MSEK.

Kommentarer till den finansiella utvecklingen

Intäktsökningen är hänförlig till indexuppräkning av hyror och det lägre resultatet i perioden beror på kostnader relaterade till förberedelser för en eventuell 3D-bildning av fastigheten på Södermalm.

MSEK	2025 H2	2024 H2	2025 Helår	2024 Helår
Hysesintäkter	5,9	5,5	12,2	11,3
EBIT	2,0	2,3	4,7	4,3
EBIT-marginal (%)	33,7%	41,4%	38,6%	37,8%

Bolagsstruktur	Förvärvstidpunkt	Ägande	Placering	Senaste årsomsättning
Merbona Invest AB		100%		
- Fastighetsaktiebolaget KRot 3	2017-11	100%	Södermalm	10,8 MSEK
- Konvex Fastighetsförvaltning	2022-12	100%	Tyresö	1,4 MSEK

Minoritetsägda innehav

TCECUR har under året tagit steg mot ökad lönsamhet genom flertalet initiativ, bland annat sammanslagning av enheter, reducering av kostnader, samt lanseringen av nya produkter för att på sikt öka lönsamheten och andelen återkommande intäkter. Detta börjar ge resultat där andra halvåret uppvisade organiskt tillväxt, marginalförbättring, samt växande orderstock.

BGOG Invests verksamhet, genom dotterbolagen Trygga Group och Calculate, har återhämtat sig efter det tuffa 2024 och uppvisar under både perioden och helåret god lönsamhet.

Woult AB består av fastigheter i Jämtland samt ett minoritetsäggande i SolEnergi Norr AB. Under perioden har Woult sålt sitt innehav i Hjo Installation till Arbona och de övriga delägarna i Woult. Innehavet hade dessförinnan skrivits ned med 14,4 MSEK. En stor del av det egna kapitalet har delats ut, och kvarvarande eget kapital uppgår till 19,7 MSEK

RentalCare och vårdbemänningsbranschen fortsatte att ha det tufft 2025 med fortsatt svår marknad för bemanningspersonal till regionerna.

TCECUR Sweden AB (publ), MSEK

	2025 H2	2024 H2	2025 Helår	2024 Helår
Nettoomsättning	270,6	267,6	548,3	570,2
EBT	-4,8	-8,9	-25,2	-12,1
EBT-marginal %	-1,8%	-3,3%	-4,6%	-2,1%

BGOG Invest AB, MSEK

Nettoomsättning	34,9	20,0	61,1	41,0
EBT	5,0	-0,8	8,9	-3,4
EBT-marginal %	14,3%	-3,9%	14,6%	-8,2%

Woult AB, MSEK

Nettoomsättning	0,9	1,1	2,0	2,2
EBT	0,6	2,4	-13,4	7,0
EBT-marginal %	n/a	n/a	n/a	n/a

RentalCare Sverige AB, MSEK

Nettoomsättning	136,3	181,5	279,5	491,1
EBT	0,6	2,2	-0,5	20,8
EBT-marginal %	0,4%	1,2%	-0,2%	4,2%

Innehav	Förvärvstidpunkt	Ägande	Huvudkontor	Senaste årsomsättning
TCECUR Sweden AB (publ)	2019-04 ¹	25%	Stockholm	548,3 MSEK
BGOG Invest AB	2022-11	20%	Johanneshov	61,1 MSEK
Woult AB	2023-01	49,9%	Östersund	2,0 MSEK
RentalCare Sverige AB	2023-05	28%	Stockholm	279,5 MSEK

¹ Arbonas första förvärv av TCECUR gjordes under 2019, därefter har det gjorts flera tillkommande förvärv där det senaste skedde i november 2023

Kapitalförvaltning

Arbona innehar noterade och onoterade aktier genom kapitalförsäkringar och depåer.

Noterade och onoterade innehav

Värderingen av de noterade innehaven sker till verkligt värde och baseras på den noterade kursen på bokslutsdagen. Den onoterade delen värderas också till verkligt värde och där görs värdering vanligen enligt senaste transaktion. Innehav i TCECUR Sweden AB redovisas som ett intressebolag och finns därför inte med i listan nedan.

Värdeutvecklingen under året var överlag god, med särskilt stark utveckling i Nordrest Holding, Millicom och Attendo.

Några av årets större förändringar har varit det nya innehavet WS WeSports samt ökningar i Arjo, OEM och Mekonomen. Samtidigt har innehaven i Eastnine, Attendo och Byggmax minskats.

Nedskrivningar i de onoterade innehaven har under året gjorts med 15,3 MSEK.

Det totala portföljvärdet uppgick vid periodens slut till 1 233,7 MSEK fördelat enligt nedan.

Noterade innehav	Marknadsvärde per 31 dec 2025 (MSEK)	Andel av portfölj	Andel av eget kapital	Onoterade innehav	Marknadsvärde per 31 dec 2025 (MSEK)	Andel av portfölj	Andel av eget kapital
Eastnine	296,6	24,0%	14,6%	Mercodia	11,4	0,9%	0,6%
Millicom	115,0	9,3%	5,7%	Nextory	7,8	0,6%	0,4%
Nordrest Holding	81,1	6,6%	4,0%	ZealID	5,2	0,4%	0,3%
Attendo	77,4	6,3%	3,8%	Visiba Group	5,2	0,4%	0,3%
OEM International	75,2	6,1%	3,7%	Hjo Installation	4,7	0,4%	0,2%
Ferronordic	70,0	5,7%	3,5%	Attgeno	0,0	0,0%	0,0%
Diös Fastigheter	68,3	5,5%	3,4%				
Arjo B	61,6	5,0%	3,0%				
MEKO	55,8	4,5%	2,8%				
Byggmax	48,2	3,9%	2,4%				
WS WeSports	45,3	3,7%	2,2%				
Apotea	36,0	2,9%	1,8%				
John Mattson Fast.	18,3	1,5%	0,9%				
Garö	17,1	1,4%	0,8%				
Posti	11,9	1,0%	0,6%				
Pricer B	10,7	0,9%	0,5%				
Intea Fastigheter	9,9	0,8%	0,5%				
Binero Group	9,0	0,7%	0,4%				
VNV Global	8,3	0,7%	0,4%				
Övriga innehav	40,4	3,3%	2,0%				
Likviditet i kapitalförsäkringar	43,2	3,5%	2,1%				
Marknadsvärde 2025-12-31	1 199,4	97,2%	59,2%		34,3	2,8%	1,7%
Marknadsvärde 2024-12-31	1 132,2				46,2		
Avyttring eller uttag ur portföljen netto	-92,6				-3,0		
Förvärv eller insättning till portföljen netto	16,9				6,4		
Värdeförändring portfölj	143,0				-15,3		
Marknadsvärde 2025-12-31	1 199,4				34,3		

Finansiell information

Koncernens resultaträkning i sammandrag

KSEK	2025 H2	2024 H2	2025 Helår	2024 Helår
Nettoomsättning	440 972	446 575	932 107	636 207
Förändring av produkter i arbete och färdiga varor	-3 436	-8 009	-19 465	-8 274
Övriga intäkter	4 868	1 426	7 354	2 016
Summa rörelsens intäkter	442 404	439 993	919 997	629 949
Handelsvaror	-212 325	-211 463	-433 451	-311 861
Övriga externa kostnader	-80 449	-77 148	-159 473	-97 831
Personalkostnader	-120 450	-118 885	-257 040	-167 154
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-21 878	-19 109	-43 070	-27 368
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-18 445	-18 857	-36 822	-27 286
Rörelseresultat	-11 143	-5 469	-9 859	-1 552
Resultat från andelar i intresseföretag	-5 411	-5 448	-21 191	-10 993
Resultat från finansiella anl. tillgångar	49 794	41 887	130 536	162 288
Resultat från kortfristiga placeringar	-568	771	-410	884
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	-213	-1 574	-2 369	4 683
Resultat före skatt	32 458	30 167	96 708	155 311
Skatt	-2 010	26 127	-6 000	22 478
Periodens resultat	30 449	56 294	90 708	177 788
Hänförligt till:				
moderbolagets aktieägare	33 224	53 655	94 090	175 108
innehav utan bestämmande inflytande	-2 775	2 639	-3 382	2 680
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare				
- före utspädning	0,06	0,10	0,18	0,34
- efter utspädning	0,06	0,10	0,18	0,34
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar (EBITA)	7 301	13 388	26 964	25 734

Koncernens balansräkning i sammandrag

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR		
Immateriella anläggningstillgångar	117 525	148 005
Materiella anläggningstillgångar	310 544	332 378
Finansiella anläggningstillgångar	1 233 745	1 178 394
Andelar i intressebolag	91 966	117 440
Uppskjuten skatt	59 096	62 223
Långfristiga fordringar	2 824	-
Varulager	179 430	164 515
Kortfristiga fordringar	156 447	154 545
Kortfristiga placeringar	394	88
Likvida medel	164 368	93 570
Totala tillgångar	2 316 339	2 251 159
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 011 001	1 913 167
Innehav utan bestämmande inflytande	59 898	63 829
Avsättningar	2 393	461
Uppskjuten skatt	28 895	31 639
Långfristiga skulder	51 932	71 113
Kortfristiga skulder	162 220	170 950
Summa eget kapital och skulder	2 316 339	2 251 159
Totalt antal aktier	519 126 643	519 335 443
Eget kapital per aktie	3,87	3,68

Koncernens kassaflöde i sammandrag

KSEK	2025 H2	2024 H2	2025 Helår	2024 Helår
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	23 428	28 575	53 789	52 671
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital	7 087	33 578	-4 851	16 597
Kassaflöde från den löpande verksamheten	30 516	62 153	48 937	69 268
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-5 264	-240 403	45 119	-166 655
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-10 291	-881	-23 239	80 851
Periodens kassaflöde	14 960	-179 132	70 817	-16 535
Likvida medel vid perioden början	149 423	272 702	93 570	110 105
Kursdifferens i likvida medel	-15	0	-19	0
Likvida medel vid perioden slut	164 368	93 570	164 368	93 570

Koncernens förändring av eget kapital

Hänförligt till moderbolagets aktieägare

KSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst inkl årets resultat	Summa eget kapital	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans 2024-01-01	522 971	157 147	1 049 206	1 729 324	0	1 729 324
Årets resultat	-	-	175 108	175 108	2 680	177 788
Årets totalresultat	0	0	175 108	175 108	2 680	177 788
<i>Transaktioner med ägare</i>						
Försäljning av aktier i eget innehav	-	-	783	783		783
Teckningsoptioner	-	-	1 001	1 001		1 001
Transaktion med minoritet	-	-	6 951	6 951	61 149	68 100
Utgående balans 2024-12-31	522 971	157 147	1 233 049	1 913 167	63 829	1 976 996
Ingående balans 2025-01-01	522 971	157 147	1 233 049	1 913 167	63 829	1 976 996
Årets resultat			94 090	94 090	-3 382	90 708
Övrigt totalresultat			-10	-10	-4	-14
Årets totalresultat	0		94 080	94 080	-3 386	90 694
<i>Transaktioner med ägare</i>						
Indragning egna aktier	-210		210	0		0
Fondemission	519		-519	0		0
Transaktion med minoritet			3 754	3 754	-545	3 210
Utgående balans 2025-12-31	523 280	157 147	1 330 575	2 011 001	59 898	2 070 900

Om aktien

Aktiekapitalet uppgick vid periodens slut till 523 279 656 SEK fördelat på 519 126 643 aktier, där 349 126 643 av aktierna är serie A och 170 000 000 av aktierna är serie B. Bolaget är anslutet till NGM Nordic SME. Aktier av serie A har ISIN-kod: SE0003210590 samt kortnamnet ARBO A.

Finansiell kalender

2026-04-29	Kvartalsuppdatering Q1 2026
2026-05-28	Årsstämma
2026-08-27	Halvårsrapport H1 2026
2026-10-28	Kvartalsuppdatering Q3 2026

Redovisningsprinciper och granskning

Rapporten är upprättad enligt BFNAR 2012:1 (K3-regelverket) för koncernen och är oförändrad jämfört med senast avlämnade årsredovisning, i vilken redovisningsprinciperna också beskrivs mer i detalj.

Rapporten har inte granskats av bolagets revisor.

Stockholm den 25 februari 2026

Martin Zetterström, VD



Arbona AB (publ)
Org. Nr 556541-8869

Kontaktuppgifter:

VD: Martin Zetterström
E-post: martin@arbona.se
Mobil: +46 733 14 14 06
Hemsida: www.arbona.se

Denna information är sådan information som Arbona AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 25 februari 2026 kl. 08:30 CET