

Årsredovisning

Räkenskapsåret 2025

Innehåll

Året i korthet.....	3
VD har ordet	4
Om Arbona	5
Strategiska fokusområden.....	6
Historia	7
Industri	8
Transportteknik	10
Fastigheter	11
Minoritetsägda innehav	12
Kapitalförvaltning	13
Finansiell information	14
Förvaltningsberättelse.....	15
Finansiella rapporter	19
Noter	29
Nyckeltalsdefinitioner	46
Revisionsberättelse	48

Året i korthet

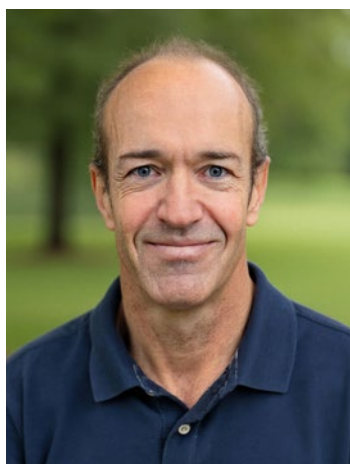
Nettoomsättning	EBITA	Resultat per aktie
932,1 MSEK	27,0 MSEK	0,18 SEK
Totala tillgångar	Soliditet	Eget kapital per aktie
2 316,3 MSEK	89,4%	3,87 SEK

Finansiell summering

- Koncernens nettoomsättning uppgick till 932,1 MSEK (636,2 föregående år).
- Rörelseresultatet före goodwillavskrivningar (EBITA) uppgick till 27,0 MSEK (25,7).
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -9,9 MSEK (-1,6).
- Resultat efter skatt uppgick till 90,7 MSEK (177,8).
- Resultat per aktie uppgick till 0,18 SEK (0,34).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 49,7 MSEK (67,2).
- Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgick vid periodens slut till 2 011,0 MSEK (1 913,2) eller 3,87 SEK (3,68) per aktie.
- Totala tillgångar uppgick till 2 316,3 MSEK (2 251,2).
- Soliditeten uppgick till 89,4% (87,8).
- Förvaltningskostnaden i förhållande till eget kapital uppgick till 0,47% (0,42).

VD har ordet

Arbona fyller 10 år med stadigt ökande eget kapital per aktie



"Detta är i linje med vår målsättning: att över tid generera god avkastning med begränsat risktagande."

2025 var Arbonas 10:e verksamhetsår som Arbona (och det 5:e efter fusionen med Mertiva). Eget kapital per aktie ökade under 2025 och har så gjort under 8 av dessa 10 verksamhetsår, med i snitt 9,4% per år. Detta är i linje med vår målsättning: att över tid generera god avkastning med begränsat risktagande.

2025 präglades av en fortsatt god utveckling i vår kapitalförvaltning, men fortsatt tuffa marknadsförhållanden för våra rörelsedrivande bolag.

Inom kapitalförvaltningen var det framför allt våra innehav i Nordrest, Millicom och Attendo som bidrog till den positiva utvecklingen.

För våra rörelsedrivande bolag fortsatte den svaga konjunkturen under 2025 och förbättrades inte i den takt jag förväntade mig för ett år sedan. Under året har vi istället arbetat hårt med både effektiviseringar och satsningar för framtiden.

Vi har också startat ett nytt affärsområde inom IT och digitalisering genom etableringen av Sharpest Development AB, som är en så kallad venture developer. Fokus för Sharpest är i första hand att starta och stötta IT-konsultbolag tillsammans med duktiga entreprenörer, men även mindre SaaS- och mjukvarubolag kan passa in här.

Så även om konjunkturen för våra bolag inte lyfte under 2025, är jag stolt över vad som åstadkommits under året i alla våra bolag. Jag är övertygad om att det arbete och de satsningar vi

har gjort under 2025 kommer att ge effekt framöver.

Tyvärr inleddes 2026 med en allvarlig brand i vårt största bolag, Lann Industries Sweden AB. Samtidigt har den kämpaglöd och revanschlusta som alla medarbetare på Lann visat varit otroligt imponerande. Den andan lovar gott inför framtiden, även om branden på kort sikt naturligtvis kommer att belasta såväl Lanns som Arbonas ekonomi negativt.

Mer positivt är att 2026 fortsatte med förvärv av två fina rörelsedrivande bolag, Boier Bilverktyg AB och Pheenix Alpha AB (samt ett förvärv av ett fastighetsbolag, Arabo AB). Båda är fina och välskötta bolag, och vi är stolta över kunna välkomna dem till Arbona.

Bortsett från branden ser vi i flera av våra bolag små tecken på att konjunkturen och efterfrågan börjar förbättras. Med den osäkerhet som nu är det nya normala, och med ökade geopolitiska spänningar, är det dock svårare än någonsin att förutspå framtiden. Men genom att fortsätta att arbeta långsiktigt och med fokus på ständiga förbättringar i våra bolag så är jag övertygad om att vi kommer kunna fortsätta att generera god avkastning med begränsat risktagande i minst 10 år till.

Martin Zetterström, VD

Om Arbona

Arbona är ett investeringsbolag vars syfte är att generera stabil värdeökning för sina ägare.



Arbonakoncernen är strukturerad i två delar: Aktivt ägande och Kapitalförvaltning. Aktivt ägande innebär i de flesta fall ett majoritetsägande och/eller representation i styrelsen. Den delen har fyra olika affärsområden; Industri, Transportteknik, Fastigheter, samt Minoritetsägda innehav. Kapitalförvaltningen består av noterade och onoterade innehav.

Huvudinriktningen är att till rimliga värderingar investera i onoterade bolag med beprövad affärsmodell för att tillsammans med ledning och entreprenörer skapa långsiktig och hållbar utveckling och värdetillväxt. Strategin för bolagsutveckling baseras på att via en decentraliserad styrmodell behålla företagets entreprenörsanda, och därtill addera ledarskap, kunskap, processer och finansiella resurser. I dagsläget har Arbona en större del av kapitalet investerat i noterade tillgångar men den långsiktiga strategin framåt är att primärt förvärva i rörelsedrivande bolag.

Aktivt ägande

-  Industri
-  Transportteknik
-  Fastigheter
-  Minoritetsägda innehav

Kapitalförvaltning

-  Noterade innehav
-  Onoterade innehav



Strategiska fokusområden

Arbona är ett jordnära företag som investerar i drivna entreprenörer och bolag. Vi arbetar utifrån fem strategiska fokusområden:

1. Att över tid generera god avkastning med begränsat risktagande.
 2. Att successivt växla vår noterade aktieportfölj mot långsiktiga investeringar i bolag där vi kan vara aktiva ägare.
 3. Att vara branschoberoende, men i huvudsak investera i lönsamma bolag med dokumenterad historik.
 4. Att bygga företagsgrupper som kan växa både organiskt och med förvärv. Framförallt inom de affärsområden där vi nu har påbörjat satsningar.
 5. Att, tillsammans med ledning och entreprenörer i de bolag vi investerar i, skapa långsiktig och hållbar utveckling och värdetillväxt.
-

Historia

2026

Industrigruppen växer med förvärvet av Pheenix Alpha AB och inom affärsområdet Transportteknik förvärvas Boier Bilverktyg AB

2024

Under året görs fyra förvärv inom Industri; GLS Laserstans AB, GLS Henjo AB, Lann Industries Sweden AB, samt Hallborn Metall AB.

2022

Arbona etablerar affärsområdet Industri och förvärvar Tyresö Finmekaniska AB, den gruppens första förvärv.

2017

2017 sålde Mertiva sitt innehav i Protein Sciences till det franska bolaget Sanofi. Mertivas vinst uppgick till ca 700 MSEK och en stor del av Arbonas nuvarande kapital kommer från denna försäljning.

2013

Mertiva knoppades av från Diamyd-gruppen och inriktade sig mot investeringar. Det som fanns i Mertiva var en mindre kassa samt framförallt en aktiepost i Protein Sciences som då var ett amerikanskt bolag som tillverkade influensavaccin.

1990-tal

Arbona som bolag grundades i mitten av 1990-talet och var då ett utvecklingsbolag inom nätverksteknologi. 1999 noterades bolaget, då under namnet Switchcore på SBI-listan.

2025

Affärsområdet Transportteknik växer med förvärvet av Yourex AB

2023

Affärsområdet Transportteknik etableras i och med förvärvet av Bergs Fegen AB.

Arbonas organisation växer med dedikerade resurser inom affärsområdet Industri och inom Kapitalförvaltningen.

2020

Under hösten genomfördes en fusion av Arbona och Mertiva och det fusionerade bolaget fick ett eget kapital om cirka 1,4 miljarder.

2015 – 2016

Triega AB kommer in som större ägare. Bolaget byter namn till Arbona från Switchcore.

2007

Bolaget sålde verksamheten till amerikanska eSilicon Corporation och kvar fanns en börsplats samt förlustavdrag om ca 1 miljard SEK.

Industri

Affärsområdet Industri bestod 2025 av fem nischade industriteknikbolag. Bolagen är verksamma inom skärande bearbetning samt plåt och svets och erbjuder produkter av varierande storlek och komplexitet till i huvudsak stora industrikunder i Sverige.

Arbona äger 85% av Industrigruppen.

Nettoomsättning (MSEK)

799,8

EBITA (MSEK)

29,6

EBITA-marginal

3,7%

Tyresö Finmekaniska AB

Tyresö Finmekaniska är ett producerande bolag med inriktning mot precisionsbearbetning av små komplexa produkter med snäva toleranser och höga krav. Verksamheten startade för över 50 år sedan och kunderna finns inom branscher såsom medicinteknik, energi, elektronik och säkerhet. Bolaget är beläget i Tyresö.

Årsomsättning.....	26,2 MSEK
Förvärvstidpunkt.....	2022-12
Ägande.....	100 %



Termodyn Industri AB

Termodyn Industri är en nischad tillverkare av kompletta svetsade och lackerade konstruktioner i storlekar upp till 9 meter. Bolaget har en av de större fristående lackanläggningarna i Sverige. Verksamheten har varit verksam i snart 40 år. Bolaget är beläget i Motala.

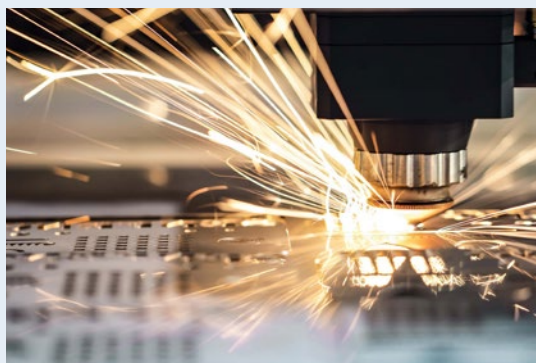
Årsomsättning.....	65,6 MSEK
Förvärvstidpunkt.....	2024-01
Ägande.....	100 %



GLS Laserstans AB

GLS Laserstans är en fullserviceleverantör inom tunnplåt med en högautomatiserad anläggning i den industritäta Gnosjöregionen. Bolaget erbjuder tjänster inom hela tillverkningsprocessen från design, prototyp till massproduktion av färdig och slutmonterad produkt.

Årsomsättning.....	159,4 MSEK
Förvärvstidpunkt.....	2024-05
Ägande.....	100 %



Industri

GLS Henjo AB

GLS Henjo är en producent med fokus på avancerade plåtprodukter med komplexa svetsade och ytbehandlade konstruktioner. Bolaget har en robotiserad produktion med egen lackering och slutmontering. Bolaget är beläget i Ljungby.

Årsomsättning.....	184,4 MSEK
Förvärvstidpunkt.....	2024-05
Ägande.....	100 %



Lann Industries Sweden AB

Lann Industries är en av Sveriges ledande tillverkare av svarvade komponenter i en högautomatiserad, kostnadseffektiv anläggning i Värnamo. Bolaget erbjuder produkter med stor spännvidd inom storlek och komplexitet till kunder över hela världen. Verksamheten i Hallborn Metall AB fusionerades in i Lann Industries under 2025.

Årsomsättning.....	373,4 MSEK
Förvärvstidpunkt.....	2024-07
Ägande.....	100 %



Pheenix Alpha AB *

Pheenix Alpha är ett världsledande produktbolag inom maskiner och utrustning för tillverkning av vinylskivor. Pheenix erbjuder maskiner och utrustning för flera olika delar av vinyltillverkningsprocessen. Verksamheten har sitt ursprung Toolex Alpha som bedrivit liknande verksamhet sedan 60-talet.

Årsomsättning.....	75,9 MSEK
Förvärvstidpunkt.....	2026-03
Ägande.....	91 %



* Pheenix Alpha förvärvades efter räkenskapsårets utgång och konsolideras från och med mars 2026.

Transportteknik

Affärsområdet Transportteknik bestod 2025 av två bolag. Framöver förväntas affärsområdet växa både organiskt och genom förvärv inom tre segment: påbyggnationer, distributionsverksamhet samt produktbolag med inriktning mot transport- och fordonsindustrin samt arbetsfordon.

Arbona äger 74% av Transportteknikgruppen.

Nettoomsättning (MSEK)

121,9

EBITA (MSEK)

3,7

EBITA-marginal

3,0%

Bergs Fegen AB

Bergs Fegen är en av Nordens ledande timmerbilspåbyggare. De är en komplett leverantör av ekipage med egen kranhyttstillverkning där de även förädlar skogskrantar med styrsystem. Några av de större kunderna är Volvo Lastvagnar, Scania och Mercedes. Bolaget är beläget i Fegen.

Årsomsättning.....	93,8 MSEK
Förvärvstidpunkt.....	2023-12
Ägande.....	100 %



Yourex AB

Yourex är en reservdelsgrossist för bilelektriska reservdelar, A/C och slitdelar, delvis under eget varumärke, till både person- och lastbilar samt till andra arbetsfordon. Produkterna säljs till kunder runt om i Sverige och utomlands. Bolaget är beläget i Solna.

Årsomsättning.....	28,1 MSEK
Förvärvstidpunkt.....	2025-01
Ägande.....	100 %



Boier Bilverktyg AB *

Boier är en verktygsåterförsäljare som specialiserar sig på att utrusta verkstäder med handverktyg, luft-verktyg, verkstadsutrustning och specialverktyg. Produkterna säljs i huvudsak till bilverkstäder i Sverige. Boier återförsäljer verktyg från etablerade varumärken, och har även en viss del egna produkter.

Årsomsättning.....	31,0 MSEK
Förvärvstidpunkt.....	2026-02
Ägande.....	100 %



* Boier Bilverktyg förvärvades efter räkenskapsårets utgång och konsolideras från och med februari 2026.

Fastigheter

Affärsområdet Fastigheter drivs genom den helägda dotterkoncernen Merbona Invest och innehar fastigheter genom helägda dotterbolag. Vid utgången av 2025 fanns två fastighetsbolag i gruppen.

Arbona äger 100% av Merbona Invest.

Nettoomsättning (MSEK)

12,2

EBITA (MSEK)

4,7

EBITA-marginal

38,6%

Fastighetsaktiebolaget KRot 3

Fastighetsbolaget är majoritetsägare i andelsfastigheten Kålroten 3 på Södermalm i Stockholm. Ägarandelen uppgår till 62,35 %. Totalt består fastigheten av 4 686 kvm boyta och 1 923 kvm lokalyta.

Årsomsättning.....	10,8 MSEK
Förvärvstidpunkt.....	2017-11
Ägande.....	100 %



Konvex Fastighetsförvaltning

Bolaget äger industrifastigheten Plåtslagaren 5 i Tyresö där Arbonas dotterbolag Tyresö Finmekaniska bedriver sin verksamhet. Total yta är 1 000 kvm.

Årsomsättning.....	1,4 MSEK
Förvärvstidpunkt.....	2022-12
Ägande.....	100 %



Arabo AB *

Bolaget äger industrifastigheten Gädersta 7:1 i Sigtuna kommun där Arbonas dotterbolag Pheenix Alpha AB bedriver sin verksamhet. Total yta är 1 480 kvm.

Årsomsättning.....	1,4 MSEK
Förvärvstidpunkt.....	2026-03
Ägande.....	100 %



* Arabo förvärvades efter räkenskapsårets utgång och konsolideras från och med mars 2026.

Minoritetsägda innehav

Arbona innehar fyra stycken bolag som klassificeras som intressebolag och där Arbona är aktiva ägare via styrelserepresentation.

TCECUR Sweden AB (publ)

TCECUR består av bolag verksamma inom säker radio-kommunikation, installation av brandlarm, passersystem, övervakningstjänster med mera, i första hand inriktade mot företag. Bolaget är noterat på NGM Growth Market.

Årsomsättning.....	548,3 MSEK
Förvärvstidpunkt.....	2019-04
Ägande.....	25 %



BGOG Invest AB

Verksamheterna bedrivs under varumärkena Trygga respektive Calculate och verkar inom låneförmedling till privatpersoner, samt bransch- och värderingsrapporter till små- och medelstora bolag.

Årsomsättning.....	61,1 MSEK
Förvärvstidpunkt.....	2022-11
Ägande.....	20 %



Woult AB

Woultkoncernen består av fastigheter i Jämtland samt ett minoritetsägande i SolEnergi i Norr AB.

Årsomsättning.....	2,0 MSEK
Förvärvstidpunkt.....	2023-01
Ägande.....	49,9 %



RentalCare Sverige AB

RentalCare Sverige AB verkar inom vårdbemanning och förser den offentliga sektorn och privata aktörer med personal inom vård och omsorg.

Årsomsättning.....	279,5 MSEK
Förvärvstidpunkt.....	2023-05
Ägande.....	28 %



Kapitalförvaltning

Arbona innehar noterade och onoterade aktier genom kapitalförsäkringar och depåer. Värderingen av de noterade innehaven sker till verkligt värde och baseras på den noterade kursen på bokslutsdagen. Den onoterade delen värderas också till verkligt värde och där baseras värderingen vanligen på senaste transaktion,

vilket i vissa av dessa innehav innebär en konservativ värdering. Innehav i TCECUR Sweden AB redovisas som ett intressebolag och finns därför inte med i listan nedan.

Det totala portföljvärdet uppgick vid årets slut till 1 233,7 MSEK fördelat enligt nedan.

Noterade innehav	Marknadsvärde per 31 dec 2025 (MSEK)	Andel av portfölj	Andel av eget kapital	Onoterade innehav	Marknadsvärde per 31 dec 2025 (MSEK)	Andel av portfölj	Andel av eget kapital
Eastnine	296,6	24,0%	14,7%	Mercodia	11,4	0,9%	0,6%
Millicom	115,0	9,3%	5,7%	Nextory	7,8	0,6%	0,4%
Nordrest Holding	81,1	6,6%	4,0%	ZealID	5,2	0,4%	0,3%
Attendo	77,4	6,3%	3,8%	Visiba Group	5,2	0,4%	0,3%
OEM International	75,2	6,1%	3,7%	Hjo Installation	4,7	0,4%	0,2%
Ferronordic	70,0	5,7%	3,5%	Attgeno	0,0	0,0%	0,0%
Diös Fastigheter	68,3	5,5%	3,4%				
Arjo B	61,6	5,0%	3,1%				
MEKO	55,8	4,5%	2,8%				
Byggmax	48,2	3,9%	2,4%				
WS WeSports	45,3	3,7%	2,3%				
Apotea	36,0	2,9%	1,8%				
John Mattson Fast.	18,3	1,5%	0,9%				
Garo	17,1	1,4%	0,9%				
Posti	11,9	1,0%	0,6%				
Pricer B	10,7	0,9%	0,5%				
Intea Fastigheter	9,9	0,8%	0,5%				
Binero Group	9,0	0,7%	0,4%				
VNV Global	8,3	0,7%	0,4%				
Övriga innehav	40,4	3,3%	2,0%				
Likviditet i kapitalförsäkringar	43,2	3,5%	2,1%				
Marknadsvärde 2025-12-31	1 199,4	97,2%	59,6%		34,3	2,8%	1,7%

Finansiell information



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Arbona AB, org.nr 556541-8869, har upprättat årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2025-01-01 – 2025-12-31. Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges redovisas alla belopp i tusentals kronor (tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år. Arbona AB är ett publikt bolag som är noterat på NGM Growth Market i Stockholm. Bolaget har sitt säte i Stockholm.

Arbonas verksamhet

Arbona är ett investeringsbolag vars affärsidé är att generera god värdeutveckling med begränsat risktagande. Verksamheten består av två delar:

- Investera i, och utveckla, bolag där vi är aktiva ägare.
- Kapitalförvaltning genom placering i noterade och onoterade innehav.

Sammanfattning koncern 2025

- Koncernens nettoomsättning uppgick till 932,1 MSEK (636,2).
- Rörelseresultatet före goodwillavskrivningar (EBITA) uppgick till 27,0 MSEK (25,7).
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -9,9 MSEK (-1,6).
- Resultat efter skatt uppgick till 90,7 MSEK (177,8).
- Resultat per aktie uppgick till 0,18 SEK (0,34).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 49,7 MSEK (67,2).
- Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgick vid periodens slut till 2 011,0 MSEK (1 913,2) eller 3,87 SEK (3,68) per aktie.
- Totala tillgångar uppgick till 2 316,3 MSEK (2 251,2).
- Soliditeten uppgick till 89,4% (87,8).
- Förvaltningskostnaden i förhållande till eget kapital uppgick till 0,47% (0,42).

Sammanfattning moderbolaget 2025

- Moderbolagets rörelseresultat uppgick till -9,7 MSEK (-8,4).
- Resultat efter skatt uppgick till 76,5 MSEK (175,1).
- Balansomslutningen uppgick till 1 914,6 MSEK (1 841,5) varav eget kapital 1 896,6 MSEK (1 820,1).

Väsentliga händelser under året

- Arbona startade verksamhet inom IT och digitalisering genom bildandet av Sharpest Development AB.
- Indragningen av 208 800 egna aktier registrerades hos Bolagsverket.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

- I januari bröt en brand ut hos dotterbolaget Lann Industries i Värnamo. Bolaget var snabbt utrymt och ingen person har kommit till skada. Efter omfattande insatser med sanering är nu stora delar av produktionen igång igen. De ekonomiska konsekvenserna är ännu inte kartlagda, men bedöms inte vara försumbara.
- I början av februari förvärvades Boier Bilverktyg AB och integrerades i affärsområdet Transportteknik.
- I början av mars förvärvades Pheenix Alpha AB och integrerades i affärsområdet Industri.
- I början av mars förvärvades fastighetsbolaget Arabo AB och integrerades i affärsområdet Fastigheter.

Risker

Operationella risker

I de rörelsedrivande bolagen inom affärsområdena Industri respektive Transportteknik utgörs de främsta riskerna av kommersiella risker såsom konjunktur, konkurrens och prisfluktuationer på insatsvaror, ansvar för felaktiga leveranser samt arbetsmiljörisker. Dessa hanteras genom att i stor utsträckning avtalsmässigt hantera kommersiella risker, att arbeta enligt fastställt kvalitetssystem samt inneha adekvata försäkringar. Vidare finns det risker kopplade till personberoende då bolagen är beroende av ett fåtal nyckelpersoner, vilket hanteras genom att strategiskt arbeta med kompetensutveckling och succession.

I och med Arbonas förvävsstrategi finns det risker kopplade till bolagen som förvärvas. Detta hanterar Arbona genom en grundlig due diligence analys av bland annat legala, finansiella, och affärsrättsliga frågor innan förvärvet genomförs, samt genom avtal reglera eventuella okända förpliktelser.

För Arbonas fastigheter utgörs den främsta risken av oväntade underhållsbehov i fastigheten samt viss vakansrisk för lokalerna.

Finansiella risker

Inom kapitalförvaltningen finns det finansiella risker kopplade till de värdepapper som Arbona placerar i. Värdepapperna kan öka och minska i värde och vissa värdepapper har en begränsad likviditet. Dessa risker hanteras i första hand genom riskspridning.

Ändrade legala förutsättningar

Lagar, direktiv, förordningar eller andra restriktioner som kan beröra koncernens verksamhet kan komma att införas från tid till annan vilket skulle kunna ha en påverkan på koncernens verksamhet och avkastning. I förlängningen kan det innebära att vissa tjänster eller produkter som idag erbjuds kan komma att ändras eller utgå.

Tvister

Det föreligger risk för att koncernen blir inblandad i tvister i framtiden. Utgången av sådana potentiella tvister kan komma att leda till kostnader samt ta ledningspersoners resurser i anspråk från annan verksamhet. Det finns per dagens datum inga pågående tvister av väsentlig karaktär.

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt Miljöbalken

I sex av Arbonas dotterbolag bedrivs tillstånds- eller anmälningspliktiga verksamheter enligt miljöbalken.

Framtida utveckling

Konjunkturen för Arbonas befintliga bolag har över lag varit svag under 2025 och utsikterna för 2026 är svårbedömda. Vi har kunnat se tecken på ökad orderingång i ett flertal bolag, men bilden kan påverkas snabbt åt båda håll av främst geopolitiska förändringar. Samtidigt söker Arbona kontinuerligt efter fler intressanta vinstdrivande bolag att förvärva och utveckla.

Organisation och struktur

Arbonakoncernen är strukturerad i två delar; Aktivt ägande och Kapitalförvaltning. Aktivt ägande innebär i de flesta fall ett majoritetsägande och/eller representation i styrelsen. Den delen har fyra olika affärsområden; Industri, Transportteknik, Fastigheter, samt Minoritetsägda innehav. Kapitalförvaltningen består av noterade och onoterade innehav.

Ledning och styrelse

Koncernens ledningsgrupp består av fem anställda, Martin Zetterström (VD), Sebastian Östberg (Ekonomichef), Fredrik Isberg (Portföljförvaltare), Håkan Larsson (ansvarig affärsområde Industri), samt Pär Håkansson (ansvarig affärsområde Transportteknik). Styrelsen består av Håkan Blomdahl (Ordf.), Andreas Bergsten, Fredrik Grevelius och Fredrik Isberg.

Ägarförteckning

Ägarförteckning i Arbona AB (publ) per 2025-12-31 enligt aktieboken från Euroclear är:

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel röster	Andel kapital
Triega AB	151 165 650	170 000 000	45,9%	61,9%
Ålandsbanken i ägares ställe	50 481 948		13,8%	9,7%
Staffan Malmer	19 005 824		5,2%	3,7%
Nordnet Pensionsförsäkring	17 875 205		4,9%	3,4%
Futur Pension	13 794 938		3,8%	2,7%
Avanza Pension	10 675 226		2,9%	2,1%
Martin Larsén	7 500 000		2,1%	1,4%
Fredrik Grevelius	7 000 000		1,9%	1,4%
Setus Invest AB	5 107 330		1,4%	1,0%
Radiant Invest AB	5 000 000		1,4%	1,0%
Övriga	61 520 522		16,8%	11,9%
Summa	349 126 643	170 000 000	100,0%	100,0%

Arbonas aktie

Aktiekapitalet uppgick vid periodens slut till 523 279 656 SEK fördelat på 519 126 643 aktier, motsvarande ett kvotvärde om 1,008 kr per aktie. 349 126 643 av aktierna är serie A och 170 000 000 av aktierna är serie B. Bolaget är anslutet till NGM Growth Market. Aktier av serie A har ISIN-kod: SE0003210590 samt kortnamnet ARBO A. A-aktier har en rösträtt per aktie och B-aktier har en tiondels rösträtt

och ger i allt övrigt samma rättigheter i bolaget. Arbona har under året dragit in 208 800 egna aktier (A-aktier med kvotvärde 1,007 kr per aktie som utgör 0,04% av kapitalet). Samtidigt ökades aktiekapitalet genom fondemission om 519 126,643 SEK, utan utgivande av nya aktier. I Arbona finns 1 850 000 teckningsoptioner utställda, för information om villkoren se not 8.

Ekonomisk översikt (Koncernen)

	2025	2024	2023	2022	2021**
Nettoomsättning	932 107	636 207	49 565	84 582	64 020
EBITA	26 964	25 734	3 651	6 912	1 398
Rörelseresultat	-9 859	-1 552	-6 093	6 727	1 213
Resultat efter skatt	90 708	177 788	291 224	-296 416	67 586
Resultat per aktie (SEK)*	0,18	0,34	0,56	-0,57	0,13
Eget kapital per balansdagen*	2 011 001	1 913 167	1 729 324	1 437 349	1 462 369
Eget kapital per aktie (SEK)*	3,87	3,68	3,33	2,75	2,80
Likvida medel och kortfristiga placeringar	164 762	93 658	110 105	69 506	408 101
Soliditet (%)	89%	88%	97%	97%	98%
Antal aktier per balansdagen	519 126 643	519 335 443	519 335 443	522 461 448	522 461 448
Antal aktier per balansdagen efter utspädning	520 976 643	521 185 443	519 335 443	522 461 448	522 461 448
Genomsnittligt antal aktier	519 222 343	519 335 443	521 158 946	522 461 448	522 461 448

* Hänförligt till bolagets aktieägare

** År 2021 och tidigare år har inte räknats om enligt nuvarande redovisningsprincip

Kommentar till den finansiella utvecklingen

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen har under helåret ökat med 46,5% jämfört med samma period föregående år i och med förvärv av dotterbolagen Yourex AB, GLS Laserstans AB, GLS Henjo AB och Lann Industries. Den organiska omsättningstillväxten i de dotterbolag som även ägdes under jämförelseperioden uppgick till -8,2%

EBITA uppgick under året till 27,0 MSEK (25,7). Ökningen beror på förvärv. Rörelseresultatet efter goodwillavskrivningar (EBIT) uppgick till -9,9 MSEK (-1,6).

Kapitalförvaltningen bidrog till resultatet med 130,5 MSEK (162,3) och består av realiserad och oraliserad värdeutveckling på koncernens finansiella anläggningstillgångar, samt i vissa fall utdelningar från dessa. Minskningen mot föregående år beror framförallt på en stark värdeutveckling under första halvåret 2024.

Resultatet efter skatt för helåret uppgick till 90,7 MSEK (177,8). Minskningen mot föregående år beror på att Kapitalförvaltningen var mycket stark i jämförelseperioden, att intressebolagen utvecklats något sämre, samt att föregående år innehöll en positiv omvärdering av uppskjuten skattefordran om 25,6 MSEK hänförligt till koncernens underskottsavdrag.

Finansiell ställning

Långfristiga räntebärande skulder uppgick vid periodens slut till 51,9 MSEK (71,1), varav 4,6 MSEK (4,9) avser långfristig leasingkuld. Huvuddelen utgörs av lån från kreditinstitut. Total leasingkuld uppgick till 10,0 MSEK (12,2).

Koncernen hade en nettokassa om 87,7 MSEK (-4,2) där ökningen av nettokassan beror på kassagenerering i de rörelsedrivande bolagen och på högre andel kassa i Kapitalförvaltningen.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 49,7 MSEK (67,2) där minskningen framförallt beror på positiva rörelsekapitaleffekter i jämförelseperioden.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 44,4 MSEK (-162,2) hänförligt till försäljning av noterade och onoterade innehav, maskininvesteringar, samt förvärvet av Yourex AB.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten bestod i huvudsak av amortering på leasing- och låneskulder.

Dispositioner beträffande vinst

Följande balanserad vinst ska disponeras av årsstämman:	(SEK)
Fri överkursfond	565 334 988
Balanserat resultat	731 436 452
Årets resultat	76 518 980
Totalt till förfogande	1 373 290 420

Styrelsen föreslår att den balanserade vinsten om 1 373 290 420 SEK balanseras i ny räkning.

Finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning

KSEK	Not	2025	2024
<i>Summa rörelsens intäkter</i>			
Nettoomsättning	3	932 107	636 206
Förändring av produkter i arbete och färdiga varor		-19 465	-8 274
Övriga rörelseintäkter	4	7 354	2 016
Summa rörelsens intäkter		919 997	629 948
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Råvaror och förnödenheter		-433 451	-311 861
Övriga externa kostnader	6,7	-159 473	-97 831
Personalkostnader	8	-257 040	-167 154
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	16,17	-43 070	-27 535
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	15	-36 822	-27 119
Summa rörelsens kostnader		-929 855	-631 500
RÖRELSERESULTAT		-9 859	-1 552
<i>Finansiella poster</i>			
Resultat från andelar i intresseföretag	10	-21 191	-10 993
Resultat från långfristiga värdepappersinnehav	11	130 536	162 288
Resultat från kortfristiga placeringar	12	-410	884
Övriga finansiella resultatposter	13	-2 369	4 683
Summa finansiella poster		106 566	156 863
RESULTAT FÖRE SKATT		96 708	155 311
Skatt på årets resultat	14	-6 000	22 478
ÅRETS RESULTAT		90 708	177 788
<i>Hänförligt till:</i>			
- moderbolagets aktieägare		94 090	175 108
- innehav utan bestämmande inflytande		-3 382	2 680
<i>Resultat per aktie</i>			
- före utspädning		0,18	0,34
- efter utspädning		0,18	0,34

Koncernens balansräkning

KSEK	Not	2025	2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	15	117 525	148 005
Summa immateriella anläggningstillgångar		117 525	148 005
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	16	148 345	149 324
Maskiner och inventarier	17	162 199	183 054
Summa materiella anläggningstillgångar		310 544	332 378
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	18	91 966	117 440
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	1 233 745	1 178 394
Uppskjuten skatt	20	59 096	62 223
Övriga långfristiga fordringar	21	2 824	365
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 387 631	1 358 422
Summa anläggningstillgångar		1 815 700	1 838 805
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
Råvaror och förnödenheter		86 302	66 707
Varor under tillverkning		38 953	47 782
Färdiga varor och handelsvaror		53 235	50 026
Förskott till leverantör		940	0
Summa varulager		179 430	164 515
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		131 420	131 222
Skattefordringar		9 527	7 747
Övriga fordringar		9 037	8 264
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	6 421	6 948
Summa kortfristiga fordringar		156 405	154 181
Kortfristiga placeringar	23	394	88
Kassa och bank	25	164 368	93 570
Summa omsättningstillgångar		500 597	412 353
SUMMA TILLGÅNGAR		2 316 297	2 251 158

Koncernens balansräkning (forts.)

KSEK	Not	2025	2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		523 280	522 971
Övrigt tillskjutet kapital		157 147	157 147
Balanserad vinst eller förlust		1 330 575	1 233 049
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		2 011 001	1 913 167
Innehav utan bestämmande inflytande		59 898	63 829
Summa Eget kapital		2 070 900	1 976 996
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	20	28 895	31 638
Övriga avsättningar		2 393	461
Summa avsättningar		31 288	32 099
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	24	51 434	71 113
Övriga långfristiga skulder		497	0
Summa långfristiga skulder		51 932	71 113
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	24	24 734	26 705
Leverantörsskulder		82 048	88 848
Skatteskulder		0	358
Övriga skulder		14 128	13 053
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	41 267	41 986
Summa kortfristiga skulder		162 178	170 950
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 316 297	2 251 158

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

KSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Summa eget kapital	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst inkl årets resultat				
Ingående balans 2024-01-01	522 971	157 147	1 049 206	1 729 324	0	1 729 324	
Totalresultat							
Årets resultat	-	-	175 108	175 108	2 680	177 788	
Årets totalresultat	0	0	175 108	175 108	2 680	177 788	
Transaktioner med aktieägare							
Indragning egna aktier	-	-	783	783	-	783	
Fondemission	-	-	1 001	1 001	-	1 001	
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande	-	-	6 951	6 951	61 149	68 100	
Summa transaktioner med ägare	0	0	8 735	8 735	61 149	69 884	
Ingående balans 2025-01-01	522 971	157 147	1 233 049	1 913 167	63 829	1 976 996	
Totalresultat							
Årets resultat	-	-	94 090	94 090	-3 382	90 708	
Omräkningsdifferens	-	-	-10	-10	-4	-14	
Årets totalresultat	0	0	94 080	94 080	-3 386	90 694	
Transaktioner med aktieägare							
Indragning egna aktier	-210	-	210	0	-	0	
Fondemission	519	-	-519	0	-	0	
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande	-	-	3 754	3 754	-545	3 210	
Summa transaktioner med ägare	309	0	3 445	3 754	-545	3 210	
Utgående balans 2025-12-31	523 280	157 147	1 330 575	2 011 001	59 898	2 070 900	

Koncernens kassaflödesanalys

KSEK	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		96 708	155 311
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet:	27	-33 217	-99 000
Betald skatt		-8 943	-2 718
Kassaflöde före förändring av rörelsekapitalet		54 548	53 593
Ökning / Minskning varulager		1 805	12 960
Ökning / Minskning fordringar		2 808	31 607
Ökning / Minskning rörelseskulder		-9 463	-30 980
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital		-4 851	13 587
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		49 697	67 180
Investeringsverksamheten			
Förvärv av verksamhet (inkl aktieägartillskott)	29	-19 082	-397 157
Försäljning av dotterbolag		999	1 400
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-19 074	-23 316
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		5 188	1 048
Nettoinvestering i långfristiga värdepappersinnehav		76 967	227 763
Förvärv av intresseföretag		-3 153	0
Utdelning från intresseföretag		380	22 550
Avkastning från långfristiga värdepappersinnehav		2 898	5 231
Övriga långfristiga fordringar		-23	-350
Förvärv av kortfristiga placeringar		-790	631
Utdelning från kortfristiga placeringar		49	24
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		44 360	-162 177
Finansieringsverksamheten			
Inbetalning av optionspremier		0	1 001
Försäljning av egna aktier		0	783
Transaktion med minoritet		2 166	7 000
Upptagna lån		0	81 000
Amortering av lån		-25 406	-11 323
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-23 239	78 461
ÅRETS KASSAFLÖDE		70 817	-16 535
Summa likvida medel vid årets början		93 570	110 106
Kursdifferens i likvida medel		-19	0
SUMMA LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		164 368	93 570

Moderbolagets resultaträkning

KSEK	Not	2025	2024
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		154	318
Summa rörelsens intäkter		154	318
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	6,7	-2 425	-2 198
Personalkostnader	8	-7 405	-6 457
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	17	-14	-15
Summa rörelsens kostnader		-9 844	-8 670
RÖRELSERESULTAT		-9 690	-8 352
Finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	0	-1
Resultat från andelar i intresseföretag	10	-8 000	19 480
Resultat från långfristiga värdepappersinnehav	11	86 130	150 256
Resultat från kortfristiga placeringar	12	0	0
Övriga finansiella resultatposter	13	166	7 098
Summa finansiella poster		78 296	176 833
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		68 606	168 481
Koncernbidrag		7 913	6 638
RESULTAT FÖRE SKATT		76 519	175 118
Skatt på årets resultat	14	0	0
ÅRETS RESULTAT		76 519	175 118

Moderbolagets balansräkning

KSEK	Not	2025	2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	17	31	45
Summa materiella anläggningstillgångar		31	45
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i dotterbolag	28	434 605	434 605
Andelar i intressebolag	18	65 631	79 033
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	601 604	839 117
Uppskjuten skatt		0	0
Övriga långfristiga fordringar	21	2 423	0
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 104 262	1 352 755
Summa anläggningstillgångar		1 104 293	1 352 801
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar på koncernföretag		802 313	480 779
Skattefordringar		371	577
Övriga fordringar		5 261	2 040
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	438	273
Summa kortfristiga fordringar		808 383	483 670
Kassa och bank		1 889	5 064
Summa omsättningstillgångar		810 272	488 734
SUMMA TILLGÅNGAR		1 914 565	1 841 534

Moderbolagets balansräkning (forts.)

KSEK	Not	2025	2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	30	523 280	522 971
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		565 335	565 335
Balanserad vinst eller förlust		731 436	556 627
Årets resultat		76 519	175 118
Summa fritt eget kapital		1 373 290	1 297 080
Summa eget kapital		1 896 570	1 820 051
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		16 187	19 673
Leverantörsskulder		156	198
Skatteskulder		0	179
Övriga kortfristiga skulder		250	214
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	1 401	1 220
Summa kortfristiga skulder		17 995	21 483
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 914 565	1 841 534

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

KSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst inkl årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 2024-01-01	522 971	565 335	554 843	1 643 149
Totalresultat				
Årets resultat	-	-	175 118	175 118
Årets totalresultat	0	0	175 118	175 118
Transaktioner med aktieägare				
Försäljning av aktier i eget innehav	-	-	783	783
Teckningsoptioner	-	-	1 001	1 001
Summa transaktioner med aktieägare	0	0	1 784	1 784
Ingående balans 2025-01-01	522 971	565 335	731 745	1 820 051
Totalresultat				
Årets resultat	-	-	76 519	76 519
Summa totalresultat	0	0	76 519	76 519
Transaktioner med aktieägare				
Indragning egna aktier	-210	-	210	0
Fondemission	519	-	-519	0
Summa transaktioner med aktieägare	309	0	-309	0
Utgående balans per 2025-12-31	523 280	565 335	807 955	1 896 570

Moderbolagets kassaflödesanalys

KSEK	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		68 606	168 481
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet:	27	-78 256	-166 097
Betald skatt		27	21
Kassaflöde före förändring av rörelsekapitalet		-9 622	2 405
Ökning / Minskning varulager		0	0
Ökning / Minskning fordringar		-3 096	2 226
Ökning / Minskning rörelseskulder		176	142
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital		-2 920	2 368
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		-12 542	4 773
Investeringsverksamheten			
Avyttringar av dotterföretag		0	25
Förvärv av intresseföretag		-1 653	0
Utdelning från intresseföretag		0	19 480
Nettoinvestering i långfristiga värdepappersinnehav		-713	146 001
Avkastning från långfristiga värdepappersinnehav		1 520	5 144
Övriga långfristiga fordringar		-23	0
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-868	170 650
Finansieringsverksamheten			
Inbetalning av optionspremier		0	1 001
Försäljning av egna aktier		0	783
Förändring lån till koncernföretag		10 235	-206 978
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		10 235	-205 194
ÅRETS KASSAFLÖDE		-3 175	-29 771
Summa likvida medel vid årets början		5 064	34 835
SUMMA LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		1 889	5 064

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Allmänna upplysningar

Arbona AB (publ) med organisationsnummer 556541-8869 är ett svenskt aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets adress är Brahegatan 43, 114 37 Stockholm. I koncernen är Arbona AB (publ) moderbolag med dotterbolagen som framgår av not 28 nedan.

Denna årsredovisning godkändes av styrelsen den 30 april 2026 för publicering och den framläggs för fastställande på moderbolagets årsstämma den 28 maj 2026.

Grund för rapporternas upprättande

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Moderföretaget och koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper om inte annat framgår nedan.

Koncernredovisning

Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheter identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50% av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Intresseföretag och gemensamt styrt företag

Som intresseföretag räknas sådana företag där företaget har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Ett betydande inflytande anses normalt föreligga när företaget äger minst 20% men inte mer än 50% av rösterna i ett annat företag.

Redovisning av intresseföretag

Innehav i intresseföretag redovisas i koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden. Det innebär att en förvärvsanalys upprättas och eventuella över- eller undervärden identifieras. Det koncernmässiga värdet på andelen påverkas under innehavstiden genom avskrivningar på övervärden eller återföring av undervärden. Andelsvärdet påverkas även av resultatandelen i intresseföretaget under innehavstiden, justerat för internvinster och övriga koncernmässiga justeringar. Erhållna utdelningar reducerar det koncernmässiga värdet.

Andel i intresseföretagets resultat efter skatt redovisas på egen rad i resultaträkningen.

Transaktioner mellan koncernföretag

Koncernintern försäljning, koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom realiserade vinster elimineras i sin helhet. Realiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Goodwill

Goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är högre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden.

Intäkter

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Varuförsäljning

Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med

försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

Hysesintäkter

Intäkterna för hyrorna redovisas i samband med nyttjande av lokalerna i enlighet med gällande hyesavtal. Intäkterna redovisas efter avdrag för eventuella hyesrabatter.

Tjänsteupdrag

Tjänsteupdrag på löpande räkning intäktsredovisas i takt med att arbetet utförs.

Finansiella intäkter

Finansiella intäkter från Kapitalförvaltningen avser utdelning och värdeförändring från de finansiella tillgångarna. Värdeförändring kan vara både realiserad och orealiserad. Utdelning intäktsredovisas när rätten att erhålla betalning fastställts. Reavinst/förlust vid avyttring av aktier redovisas på affärsdagen.

Anläggningstillgångar

Anskaffningsvärde och avskrivningar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningstider tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Avskrivningsperiod för goodwill är beräknad utifrån den period som posten bedöms generera ekonomiska fördelar.

Goodwill	5 år
----------	------

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer	5 – 10 år
Byggnader per komponent	10 – 100 år

Komponentindelning

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Finansiella instrument

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas till verkligt värde och redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt har redovisats till verkligt värde.

Kortfristiga placeringar

Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas till verkligt värde.

Kundfordringar och kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna som inte värderas till verkligt värde. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående.

Likvida medel

Likvida medel utgörs av disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut och kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationen. Sådana placeringar har en löptid på maximalt tre månader.

Leasingavtal

Leasingavtalen klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Leasing där väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingtiden kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Leasingavtal av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt innehar de ekonomiska riskerna och fördelarna som förknippas med ägandet, klassificeras som finansiell leasing. Se även not 7.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för att åstadkomma en försäljning. Anskaffningsvärdet är beräknat enligt en vägd genomsnittsberäkning och inkluderar ut-

gifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna samt hemtagningkostnader. För tillverkade varor och pågående arbete utgörs anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader samt en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på ett normalt kapacitetsutnyttjande. I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering tas hänsyn till normalt kapacitetsutnyttjande. Varulagret redovisas netto, efter avdrag för individuell bedömd inkuransrisk.

Skatt

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter – och intresseföretag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas och medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden. Avgörande för om en uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag redovisas eller inte är en bedömning av hur sannolikt det är att koncernen kommer att kunna utnyttja den för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Omfattningen av koncernens underskottsavdrag framgår av not 14.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när bolaget har en förpliktelse (legal eller informell) på grund av en inträffad

händelse och då det är sannolikt att ett utflöde av resurser som är förknippade med ekonomiska fördelar kommer att krävas för att uppfylla förpliktelsen och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Anställda

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Pensioner

Pensionsplanerna finansieras genom inbetalningar från respektive koncernbolag. Samtliga pensioner redovisas som avgiftsbestämda. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs under den period som de anställda utfört de tjänster som avgiften avser.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Moderföretaget

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Uppdelning i bundet och fritt eget kapital

I moderbolagets balansräkning delas eget kapital upp i bundet respektive fritt eget kapital i enlighet med Årsredovisningslagen.

Uppskjuten skatt

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Värde på finansiella anläggningstillgångar och kortfristiga placeringar

Bolaget värderar finansiella anläggningstillgångar och kortfristiga placeringar till verkligt värde och värdeförändringen redovisas via resultatet.

För marknadsnoterade innehav på en aktiv marknad baseras värderingen utifrån den noterade kursen på bokslutsdagen.

För onoterade innehav där det saknas en aktiv marknad fastställs det verkliga värdet i första hand baseras på nyligen genomförda transaktioner. Den transaktionsbaserade värderingen kan dock justeras om bedömningen är att det verkliga värdet har förändrats. Bedömningen baseras på koncernens uppskattningar kring framtida ekonomiska utfall.

Goodwill

Koncernens goodwill uppgår till 117,5 MSEK (148,0) och är hänförlig till rörelseförvärv. Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Per balansdagen bedöms om det utöver den linjära avskrivningen finns indikationer på nedskrivningsbehov av goodwill. Identifieras sådana indikationer upprättar koncernen nedskrivningsprövningar där rörelseförvärvens nyttjandevärden bedöms. Dessa nedskrivningsprövningar baseras på en bedömning av framtida kassaflöden i respektive rörelseförvärv och utgår från koncernens budget- och prognosprocess. Identifieras en bestående värdenedgång skrivs goodwill ner till det framräknade nyttjandevärdet.

Not 3 Nettoomsättning per rörelsegren

	Koncern	
	2025	2024
Industri	799 796	505 735
Transportteknik	121 872	120 588
Fastigheter & övrigt	10 439	9 884
Totalt	932 107	636 207

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	Koncern	
	2025	2024
Valutakursvinster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär	453	173
Realisationsresultat avyttring maskiner och inventarier	4 139	279
Övriga rörelseintäkter	2 763	1 564
Totalt	7 354	2 016

Not 5 Upplysningar om närstående

Moderbolaget hyr en kontorslokal av bolagets största ägare till en kostnad om 260 KSEK per år. I övrigt har inga närståendetransaktioner skett. Arbona har inte lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelser till eller till förmån för någon av de nuvarande styrelseledamöterna, de ledande befattningshavarna eller revisorerna. Arvoden och ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare framgår av not 8.

Av moderbolagets försäljning avser 100% (100%) försäljning inom koncernen.

Not 6 Ersättning till revisorerna

	Koncern		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Baker Tilly				
Revisionsuppdraget	1 230	750	200	224
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	24	33	24	33
Skatterådgivning	17	30	5	30
Andra uppdrag än revisionsuppdraget	21	0	0	0
Övriga				
Revisionsuppdraget	0	71	0	0
Andra uppdrag än revisionsuppdraget	5	0	0	0
Totalt	1 296	884	229	287

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter.

Not 7 Leasing

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal uppgår till 33,0 MSEK, varav 6,3 MSEK avser finansiell leasing.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande. Detta avser både finansiell och operationell leasing.

	Koncern		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Inom ett år	20 890	27 173	260	256
Senare än ett år men inom fem år	51 511	63 891	0	0
Senare än fem år	4 490	8 870	0	0

Not 8 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda	Koncern		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Kvinnor	69	39	0	0
Män	299	212	3	3
Totalt	368	252	3	3

Löner och andra ersättningar	Koncern		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare				
Löner och andra ersättningar	7 704	5 467	4 754	4 042
Pensionskostnader	1 437	1 038	851	738
Sociala kostnader inkl särsk löneskatt	2 740	2 060	1 699	1 551
Övriga anställda				
Löner och andra ersättningar	167 440	104 055	0	0
Pensionskostnader	11 851	9 879	0	0
Sociala kostnader inkl särsk löneskatt	60 082	34 773	0	0
Totalt	251 254	157 273	7 303	6 331

Principer för ersättningar till ledande befattningshavare

Bolaget har en policy för ersättning till ledande befattningshavare som innebär följande: Arbona skall erbjuda en marknadsmässig totalkompensation som möjliggör att kvalificerade ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Därvid skall bolagets finansiella ställning beaktas. Ersättningen till de ledande befattningshavarna skall bestå av fast lön, eventuell rörlig lön, eventuella personaloptioner, pension samt övriga förmåner.

Ersättning till styrelseledamöter

Till styrelsen ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Intill nästa årsstämma utgår styrelsearvode med 250 tkr, att fördelas enligt styrelsens önskemål.

Med andra ledande befattningshavare avses den eller de personer som tillsammans med VD utgör koncernledningen.

Pensioner

Inga ledande befattningshavare har erhållit utfästelser om förtida pensionering.

Övriga förmåner

Utöver de löner och andra ersättningar som listas ovan kan det bland ledande befattningshavare förekomma förmånsbil.

Avgångsvederlag m m

Inga ledande befattningshavare har rätt till avgångsvederlag.

Avvikelser

Styrelsen har rätt att frånga ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Tidigare beslutade ersättningar

Det finns inga tidigare beslutade ersättningar som inte har förfallit till betalning.

Teckningsoptioner

Det finns 1 850 000 teckningsoptioner utställda till anställda.

Program	2025		2024	
	Lösenkurs	Antal	Lösenkurs	Antal
TO 24/28	3,33	1 850 000	3,33	1 850 000
Totalt antal utestående optioner		1 850 000		1 850 000
Årets förändring av antal optioner	TO 24/28			
Ingående antal	1 850 000			
Utställda	0			
Tecknade	0			
Förfallna	0			
Utgående antal	1 850 000			

Ersättningar och övriga förmåner under 2025

	Grundlön/ Arvode	Rörlig komp.	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Totalt
Håkan Blomdahl (styrelseordförande)	100				100
Andreas Bergsten (styrelseledamot)	50				50
Fredrik Grevelius (styrelseledamot)	50				50
Fredrik Isberg (styrelseledamot)	50				50
Martin Zetterström (VD)	1 740			348	2 088
Övriga ledande befattningshavare	5 714		28	1 089	6 831
Totalt	7 704	0	28	1 437	9 169

Ersättningar och övriga förmåner under 2024

	Grundlön/ Arvode	Rörlig komp.	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Totalt
Håkan Blomdahl (styrelseordförande)	100				100
Andreas Bergsten (styrelseledamot)	50				50
Fredrik Grevelius (styrelseledamot)	50				50
Fredrik Isberg (styrelseledamot)	50				50
Martin Zetterström (VD)	1 620			324	1 944
Övriga ledande befattningshavare	3 597			714	4 311
Totalt	5 467	0	0	1 038	6 505

Könsfördelning i företagsledningen

	2025		2024	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Styrelse	4	-	4	-
VD och ledningsgrupp	5	-	4	-
Totalt	9	0	8	0

Not 9 Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2025	2024
Realisationsresultat	0	-1
Erhållna utdelningar	0	0
Totalt	0	-1

Not 10 Resultat från andelar i intresseföretag

	Koncern		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Årets resultatandel inkl utdelningar	-21 191	-10 993	7 056	19 480
Nedskrivningar	0	0	-15 056	0
Totalt	-21 191	-10 993	-8 000	19 480

Not 11 Resultat från långfristiga värdepappersinnehav

	Koncern		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Realisationsresultat	162 825	123 908	162 344	67 791
Ej realiserad värdeförändring	-35 187	29 453	-77 734	73 538
Erhållna utdelningar	2 898	8 928	1 520	8 928
Totalt	130 536	162 288	86 130	150 256

Not 12 Resultat från kortfristiga placeringar

	Koncern		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Realisationsresultat	-2 669	760	0	0
Ej realiserad värdeförändring	2 210	88	0	0
Erhållna utdelningar	49	36	0	0
Totalt	-410	884	0	0

Not 13 Övriga finansiella resultatposter

	Koncern		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ränteintäkter	1 474	1 889	190	426
Räntekostnader	-4 241	-4 265	-28	-1
Övriga finansiella intäkter	399	7 060	5	6 673
Totalt	-2 369	4 683	166	7 098

Not 14 Skatt på årets resultat

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av genomsnittlig skattesats enligt följande:

	Koncern		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Fördelning av skatt på årets resultat				
Aktuell skatt	-5 566	-2 275	0	0
Justering skatt tidigare år	-50	-392	0	0
Uppskjuten skatt	-383	25 145	0	0
	-6 000	22 478	0	0
Årets resultat före skatt	96 708	155 311	76 519	175 118
Skatt beräknad efter svensk skattesats (20,6 %)	-19 922	-31 994	-15 763	-36 074
Icke avdragsgilla/skattepliktiga resultatposter -netto	13 168	25 914	16 086	36 076
Effekt av ej redovisade förlustavdrag	805	28 950	-323	-2
Justering skatt tidigare år	-50	-392	0	0
Summa skatt på årets resultat	-6 000	22 478	0	0
Underskottsavdrag, Tkr	970 159	986 907	622 016	620 446
Uppskjuten skatt avseende underskottsavdrag, Tkr	199 853	203 303	128 135	127 812
I balansräkningen aktiverade underskott	289 234	302 055	0	0

Inom koncernen finns betydande skattemässiga underskottsavdrag. Delar av dessa underskottsavdrag kan pga. koncernbidrags- och fusionsspärrar börja nyttjas från och med år 2026. Mot bakgrund av detta har ledningen tidigare inte redovisat en skattefordran kopplat till underskotten i koncernens balansräkning. I takt med förvärv av rörelsedrivande bolag har koncernens aktiverat den del av underskotten som beräknas kunna användas inom en sjuårsperiod. Vid ändrade förutsättningar omprövas värdet av denna skattefordran.

Uppskjuten skatt redovisas nominellt utan diskontering beräknad utifrån de av Riksdagen beslutade skattesatserna om 20,6%. Majoriteten av koncernens kapitalplaceringar som värderas till verkligt värde är placerade i kapitalförsäkringar vilket innebär en begränsad skatteeffekt för koncernen vid en eventuell realisering.

Not 15 Goodwill

	Koncern		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	184 283	31 292	0	0
Rörelseförvärv	6 341	164 092	0	0
Justeringar villkorade köpeskillingar	0	-11 100	0	0
Utgående anskaffningsvärden	190 625	184 283	0	0
Ingående avskrivningar	-36 278	-3 817	0	0
Årets avskrivningar	-36 822	-27 120	0	0
Rörelseförvärv	0	-6 441	0	0
Justeringar villkorade köpeskillingar	0	1 100	0	0
Utgående avskrivningar	-73 100	-36 278	0	0
Redovisat värde	117 525	148 005	0	0

Koncernens goodwill hänför sig till förvärven av Tyresö Finmekaniska AB, Bergs Fegen AB, Termodyn Industri AB; GLS Laserstans AB, GLS Henjo AB, Lann Industries AB, samt Yourex AB. Bolaget anser inte att det finns några nedskrivningsbehov av goodwill. Se not 29 för specifikation av förvärvsanalyserna.

Not 16 Byggnader och mark

	Koncern		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	160 461	158 642	0	0
Rörelseförvärv	0	0	0	0
Årets inköp	3 692	1 819	0	0
Omklassificering	-529	0	0	0
Omklassificering historiska förvärv	17 699	0	0	0
Årets försäljningar/utrangeringar	0	0	0	0
Utgående anskaffningsvärden	181 323	160 461	0	0
Ingående avskrivningar	-11 137	-7 425	0	0
Årets avskrivningar	-4 143	-3 712	0	0
Omklassificering historiska förvärv	-17 699	0	0	0
Årets försäljningar/utrangeringar	0	0	0	0
Utgående avskrivningar	-32 978	-11 137	0	0
Redovisat värde	148 345	149 324	0	0

Uppgift om marknadsvärde på fastigheterna lämnas ej då det inte med rimlig säkerhet går att fastställa marknadsvärdet för de andelsägda fastigheterna.

Not 17 Maskiner och inventarier

	Koncern		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	600 891	16 841	76	76
Rörelseförvärv	2 016	549 442	0	0
Årets inköp	25 817	39 269	0	0
Omklassificering	529	0	0	0
Omklassificering historiska förvärv	7 802	0	0	0
Årets försäljningar/utrangeringar	-62 490	-4 660	0	0
Utgående anskaffningsvärden	574 564	600 891	76	76
Ingående avskrivningar	-417 837	-1 223	-31	-16
Rörelseförvärv	-1 955	-396 709	0	0
Årets avskrivningar	-38 928	-23 823	-14	-15
Omklassificering	0	0	0	0
Omklassificering historiska förvärv	-7 802	0	0	0
Försäljningar/utrangering	54 157	3 918	0	0
Utgående avskrivningar	-412 364	-417 837	-45	-31
Redovisat värde	162 200	183 054	31	45

Not 18 Andelar i intresseföretag

	Koncern		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående värde	117 440	150 982	79 033	79 033
Årets förvärv	3 153	0	1 653	0
Årets försäljning	0	0	0	0
Årets omklassificering av andelar	0	0	0	0
Utdelning	-7 436	-22 550	-7 056	0
Nedskrivningar	0	0	-15 056	0
Årets resultatandel (netto)	-21 191	-10 993	7 056	0
Redovisat värde	91 966	117 440	65 631	79 033

Bolag	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar
Woult AB	49,9%	49,9%	49 900
RentalCare Sverige AB	28%	28%	140
TCECUR AB (publ)	25%	25%	2 400 000
BGOG Invest AB	20%	20%	10 000

Bolag	Org. nummer	Säte	Eget kapital	Årets resultat
Woult AB	559337-4746	Östersund	19 743	-13 622
RentalCare Sverige AB	559097-7111	Stockholm	11 073	108
TCECUR AB (publ)	559102-0184	Stockholm	227 157	-25 257
BGOG Invest AB	559042-9022	Stockholm	12 163	7 578

Not 19 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncern		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående verkligt värde	1 178 394	1 242 604	839 117	843 727
Årets inköp	23 293	2 524	5 358	600
Årets försäljningar	-95 635	-96 186	-165 137	-78 748
Värdeförändring	127 693	29 453	-77 734	73 538
Redovisat värde	1 233 744	1 178 394	601 603	839 117

Not 20 Uppskjuten skatt

	Koncern		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Uppskjutna skattefordringar				
Aktivering av underskottsavdrag	59 582	62 223	0	0
Temporära skillnader	-486	0	0	0
Uppskjutna skattefordringar i balansräkningen	59 096	62 223	0	0
Uppskjutna skatteskulder				
Obeskattade reserver	25 019	26 661	0	0
Temporära skillnader	3 876	4 977	0	0
Uppskjutna skatteskulder i balansräkningen	28 895	31 639	0	0

Not 21 Övriga långfristiga fordringar

	Koncern		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående värde	365	0	0	0
Lämnade lån	2 460	365	2 423	0
Redovisat värde	2 824	365	2 423	0

Not 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncern		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Upplupen ränta	1 615	214	355	214
Förutbetalda hyres- och leasingavgifter	781	3 918	0	0
Övriga poster	4 026	2 816	83	59
Totalt	6 421	6 948	438	273

Not 23 Förändring kortfristiga placeringar

	Koncern		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående verkligt värde	88	0	0	0
Årets inköp	7 568	117	0	0
Årets försäljningar/utrangeringar	-6 852	-117	0	0
Värdeförändring	-409	88	0	0
Redovisat värde	394	88	0	0

Not 24 Räntebärande skulder

	Koncern		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Förfaller till betalning inom 1 år	24 734	26 705	0	0
Förfaller till betalning inom 2 till 5 år från balansdagen	48 623	67 943	0	0
Förfaller till betalning senare än 5 år från balansdagen	2 811	3 170	0	0
Totalt	76 169	97 818	0	0

Not 25 Checkkredit

	Koncern		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Beviljat belopp uppgår till	17 000	42 000	0	0
Utnyttjat belopp uppgår till	0	0	0	0

Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncern		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Personalkostnader	35 233	35 710	945	727
Upplupen ränta	368	577	0	0
Övriga poster	5 667	5 699	456	494
Totalt	41 267	41 986	1 401	1 220

Not 27 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncern		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Avskrivningar	79 892	54 654	14	15
Ej realiserad värdeförändring	32 977	-29 540	77 734	-73 538
Realisationsresultat försäljning av finansiella anläggningstillgångar	-162 825	-123 512	-162 344	-92 574
Övrigt	16 739	-602	6 340	0
Totalt	-33 217	-99 000	-78 256	-166 097

Not 28 Andelar i dotterbolag

				Moderbolaget	
				2025	2024
Ingående anskaffningsvärde				434 605	435 228
Förvärv av aktier i koncernföretag				0	25
Avytting av aktier i koncernföretag				0	-648
Utgående anskaffningsvärde				434 605	434 605

Bolag	Org. nr	Säte	Andel kapital och röster	2025	2024
Merbona Invest AB	559130-1634	Stockholm	100%	161 741	161 741
Fastighetsaktiebolaget Krot 3 AB	559119-5754	Stockholm	100%	-	-
Merbona Dotter 2 AB	559129-4961	Stockholm	100%	-	-
Konvex Fastighetsförvaltning AB	556620-3914	Stockholm	100%	-	-
Siana AB	556560-0029	Stockholm	100%	12 139	12 139
Arbona Growth AB	556459-7580	Stockholm	100%	600	600
Arbona Dotter 4 AB	559509-3567	Stockholm	100%	25	25
Arbona Invest AB	556633-3760	Stockholm	100%	260 100	260 100
Sharpest Holding AB	559534-0687	Stockholm	63%	-	-
Sharpest Development AB	559535-7293	Stockholm	100%	-	-
OMAI AB	559558-8475	Stockholm	70%	-	-
Tranova Group AB	559364-5608	Stockholm	74%	-	-
Bergs Fegen AB	556396-1357	Fegen	100%	-	-
Yourex AB	556345-6366	Solna	100%	-	-
Yourex Norge AS	917 823 529	Norge	100%	-	-
Yourex Finland Oy	2775064-5	Finland	100%	-	-
Arbona Industri AB	556606-5743	Stockholm	85%	-	-
GLS Laserstans AB	556121-1342	Gnosjö	100%	-	-
GLS Henjo AB	556154-5921	Ljungby	100%	-	-
GLS Industries AB	559469-4464	Gnosjö	100%	-	-
Arbona Fastigheter AB	556557-1931	Stockholm	100%	-	-
Hallborn Metall AB	556096-5112	Gnosjö	100%	-	-
Lann Industries Sweden AB	556180-8675	Värnamo	100%	-	-
Tyresö Finmekaniska AB	556231-1323	Stockholm	100%	-	-
Termodyn Industri AB	556257-9432	Motala	100%	-	-
Totalt				434 605	434 605

Not 29 Rörelseförvärv

Under året har det förvärvats eller startats sex stycken bolag. De bolag som förvärvats konsoliderades från 1 januari 2025. För uppskattad villkorad tilläggsköpeskillning har en avsättning gjorts, och vid slutligt fastställande kan beloppet komma att ändras. Den förvärvade goodwillen är hänförlig till bolagets förväntade framtida intjäningsförmåga. Transaktionskostnader uppgick till 0 SEK.

Nettotillgångar, MSEK	Bokfört värde	Värdejustering	Verkligt värde
Materiella anläggningstillgångar	61	0	61
Långfristiga fordringar	37	0	37
Lager	16 720	0	16 720
Övriga omsättningstillgångar	2 890	0	2 890
Likvida medel	3 097	0	3 097
Uppskjuten skatteskuld	0	0	0
Låneskulder	0	0	0
Övriga rörelseskulder	-9 895	0	-9 895
Summa nettotillgångar	12 910	0	12 910
Goodwill	0	6 341	6 341
Totala nettotillgångar	12 910	6 341	19 252

Kassaflödeseffekt, MSEK	
Köpeskillning	-19 252
Återbetalning låneskulder	-5 000
Ej utbetald villkorad tilläggsköpeskillning	2 000
Från minoritet	44
Likvida medel i förvärvade bolag	3 125
Summa kassaflödeseffekt	-19 082

Not 30 Aktiekapital i moderbolaget

	2025		2024	
	Antal	Kvotvärde (SEK/aktie)	Antal	Kvotvärde (SEK/aktie)
A-aktier	349 126 643	1,008	349 335 443	1,007
B-aktier	170 000 000	1,008	170 000 000	1,007
Totalt	519 126 643		519 335 443	

Not 31 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<i>För egna skulder och åtaganden</i>				
Pantsatt depå	1 114 711	689 218	572 488	379 312
Aktier i dotterbolag	56 724	174 091	0	0
Tillgångar med äganderättssförbehåll	10 450	12 629	0	0
Fastighetsinteckning	12 907	7 200	0	0
Företagsinteckning	12 618	40 100	0	0
Totalt	1 207 410	923 237	572 488	379 312

Not 32 Händelser efter balansdagen

I januari bröt en brand ut hos dotterbolaget Lann Industries i Värnamo. Bolaget var snabbt utrymt och ingen person har kommit till skada. Efter omfattande insatser med sanering är nu stora delar av produktionen igång igen. De ekonomiska konsekvenserna är ännu inte kartlagda, men bedöms inte vara försumbara.

I början av februari förvärvades Boier Bilverktyg AB och integrerades i affärsområdet Transportteknik.

I början av mars förvärvades Pheenix Alpha AB och integrerades i affärsområdet Industri.

I början av mars förvärvades fastighetsbolaget Arabo AB och integrerades i affärsområdet Fastigheter.

Not 33 Disposition av resultat

Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel balanseras i ny räkning:

	SEK
Överkursfond	565 334 988
Balanserat resultat	731 436 452
Årets resultat	76 518 980
Totalt till förfogande	1 373 290 420

Styrelsen föreslår att den balanserade vinsten om 1 373 290 420 SEK balanseras i ny räkning.

Nyckeltalsdefinitioner

EBITA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar. Syftet med nyckeltalet är att mäta det underliggande resultatet från den löpande verksamheten, exklusive sådana poster.

EBITA-marginal

EBITA i procent av nettoomsättningen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.

Förvaltningskostnaden LTM i förhållande till eget kapital

avser moderbolagets rörelseresultat i procent av eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Nettokassa/skuld

Långfristiga räntebärande skulder, långfristiga leasingskulder, kortfristiga räntebärande skulder samt kortfristiga leasingskulder minskat med likvida medel. Syftet är att tydliggöra hur stor skulden är minus nuvarande likvida medel (som i teorin skulle kunna användas till att amortera lån).

Organisk tillväxt

Förändring av nettoomsättning justerat för förvärvad och avyttrad nettoomsättning, jämfört med samma period föregående år. Förvärvade bolag inkluderas i organisk tillväxt från den tidpunkt då de har jämförelsetal för den aktuella perioden.

Resultat per aktie, före utspädning

Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

Resultat per aktie, efter utspädning

Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden, plus det antal aktier som skulle emitterats som en effekt av pågående incitamentsprogram.

Soliditet

Eget kapital, inklusive innehav utan bestämmande inflytande, i procent av balansomslutningen.

Underskrifter

Årsredovisningen beslutades 2026-04-30

Håkan Blomdahl
Styrelsens ordförande

Andreas Bergsten
Ledamot

Fredrik Grevelius
Ledamot

Fredrik Isberg
Ledamot

Martin Zetterström
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av digital signatur.

Baker Tilly Umeå AB

Åsa Dahlgren
Auktoriserad revisor



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Arbona AB (publ)
 Org.nr 556541-8869

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Arbona AB (publ) för räkenskapsåret 2025.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 14-47.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 2025-12-31 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-13. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan



UMEÅ • NORDMALING

förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats:

www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Arbona AB (publ) för räkenskapsåret 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revideringssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande

förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats:

www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Baker Tilly Umeå AB

Åsa Dahlgren
Auktoriserad revisor



Arbona AB (publ)
Org. Nr 556541-8869

Kontaktuppgifter:

VD: Martin Zetterström
E-post: martin@arbona.se
Mobil: +46 733 14 14 06
Hemsida: www.arbona.se