

## BYGGER FÖR TILLVÄXT MED STABIL FINANSIELL UTVECKLING

### Tredje kvartalet 2025

- Nettoomsättningen uppgick till 20 227 (19 767) TSEK, en ökning med 2,3 procent.
- Totala intäkter uppgick till 22 697 (22 273) TSEK, en ökning med 1,9 procent.
- EBITDA uppgick till 3 443 (3 016) TSEK, en förbättring om 426 TSEK. I EBITDA ingick kostnader av engångskaraktär med 435 (0) TSEK avseende omstrukturering. Justerad EBITDA uppgick till 3 878 (3 016) TSEK.
- EBIT uppgick till 466 (333) TSEK, en förbättring om 132 TSEK. Justerat för kostnader av engångskaraktär uppgick EBIT till 901 (333) TSEK.
- Resultat per aktie uppgick till 0,04 (0,02) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -5 644 (-8 483) TSEK och likvida medel vid periodens utgång uppgick till 12 397 (14 439) TSEK.
- ARR uppgick till 74 697 (72 687) TSEK, en ökning med 2,8 procent.

### Januari till september 2025

- Nettoomsättningen uppgick till 62 416 (62 339) TSEK, en ökning med 0,1 procent.
- Totala intäkter uppgick till 71 699 (71 759) TSEK, en minskning med 0,1 procent.
- EBITDA uppgick till 3 451 (2 287) TSEK, en förbättring om 1 165 TSEK. I EBITDA ingick kostnader av engångskaraktär med 1 833 (1 567) TSEK avseende omstrukturering. Justerad EBITDA uppgick till 5 285 (3 854) TSEK.
- EBIT uppgick till -5 456 (-5 482) TSEK, en förbättring om 26 TSEK. Justerat för kostnader av engångskaraktär uppgick EBIT till -3 623 (-3 915) TSEK.
- Resultat per aktie uppgick till -0,38 (-0,40) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 4 395 (916) TSEK.

### Väsentliga händelser under kvartalet

- Brilliant Future meddelade att Marie Rosenquist Berthold kommer att lämna sin roll som Chief HR Officer.

### Väsentliga händelser efter kvartalets utgång

- Brilliant Future utsåg företagets CFO Mattias Palmaer till vice VD.
- Brilliant Future lanserade ny produkt för AI-driven konversationsanalys.

### Nyckeltal

Belopp i TSEK om inget annat anges.	Jul-Sep			Jan-Sep			Helår
	2025	2024	Förändring	2025	2024	Förändring	2024
Nettoomsättning	20 227	19 767	2,3%	62 416	62 339	0,1%	85 522
Totala intäkter	22 697	22 273	1,9%	71 699	71 759	-0,1%	98 445
EBITDA	3 443	3 016	14,1%	3 451	2 287	50,9%	5 054
EBITDA-marginal	17,0%	15,3%	1,8 p.e.	5,5%	3,7%	1,9 p.e.	5,9%
Rörelseresultat EBIT	466	333	39,7%	-5 456	-5 482	0,5%	-5 466
EBIT-marginal	2,3%	1,7%	0,6 p.e.	-8,7%	-8,8%	0,1 p.e.	-6,4%
Resultat per aktie, kr, före utspädning	0,04	0,02	56,3%	-0,38	-0,40	5,1%	-0,35
Resultat per aktie, kr, efter utspädning	0,04	0,02	56,3%	-0,38	-0,40	5,1%	-0,35
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-5 644	-8 483	33,5%	4 395	916	379,9%	7 981
Likvida medel vid periodens slut	12 397	14 439	-14,1%	12 397	14 439	-14,1%	18 080

Brilliant Future erbjuder marknadsledande produkter och tjänster för att mäta kund- och medarbetarrelationer. Baserat på mer än 20-års erfarenhet förser man kunder med verksamhet i mer än 50 länder med agerbara insikter som resulterar i faktabaserade beslut och ett helhetsperspektiv på verksamheten. På så sätt kan företag och organisationer stärka relationen till kunder och medarbetare och därmed nå sin fulla potential. Bolagets aktie (BRILL) är noterat på Stockholmsbörsen Nasdaq First North Growth Market. [www.brilliantfuture.se](http://www.brilliantfuture.se)

## VD har ordet

### Fortsatt stabilitet och fokus på lönsamhet

Årets tredje kvartal visar en stabil utveckling i en marknad som fortsatt präglas av viss försiktighet. Nettoomsättningen uppgick till 20 227 TSEK jämfört med 19 767 TSEK under samma period 2024, en ökning om 2,3 procent. Återkommande abonnemangsinträder (ARR) ökade med 2,8 procent, vilket bekräftar att vår abonnemangsbusiness fortsätter att stå stabil.

Vi har under året arbetat målmedvetet med att anpassa verksamheten kostnadsmässigt och att stärka våra grundläggande processer inom marknadsföring, försäljning och produktutveckling. Det gör att vi står väl positionerade för tillväxt när marknaden normaliseras. På kort sikt är fokus fortsatt på effektivitet och kostnadskontroll, vilket också återspeglas i resultatet: EBITDA uppgick till 3 443 TSEK jämfört med 3 016 TSEK samma period föregående år, en ökning om 14,2 procent.

Genom att hålla i våra kostnader samtidigt som vi investerar selektivt i tillväxtskapande initiativ fortsätter vi att bygga en stabil grund för framtiden.

### Positiv utveckling av partnerskap

Vårt partnerskap med Avonova har under kvartalet utvecklats väl och visar på värdet av samarbeten som stärker vårt erbjudande. Genom att kombinera våra insikter och analys med kompletterande kompetenser kan vi ge kunderna ett bredare perspektiv och större nytta av sina data. Samarbetet är en del av vår strategi att bygga ett ekosystem av partnerskap som ökar kundvärdet och stärker vår position på marknaden.

### Ompositionering och digital försäljning stärker framtiden

Vi genomför just nu en ompositionering av Brilliant Future för att tydligare spegla det innovativa, moderna och skalbara produktbolag vi är idag. Arbetet omfattar både ett uppdaterat varumärke och ett förnyat visuellt uttryck som bättre representerar vår tekniska plattform, vår kultur och vårt kundlöfte. Syftet är att skapa en enhetlig och samtida identitet som stärker vår position på marknaden och gör det tydligt vad Brilliant Future står för - idag och framåt.

Parallellt med detta fortsätter vi att utveckla vår digitala kundresa genom att tillhandahålla material som utgår från kundernas frågor, behov och processer för att bygga förtroende tidigt i köpprocessen. Målet är att skapa en mer kunskapsdriven dialog som underlättar kundernas beslutsfattande och därigenom gör vår försäljningsprocess både snabbare och mer effektiv.

### Våra produktinnovationer når kunderna

Under kvartalet har vår produktutveckling tagit flera viktiga steg framåt och ett antal projekt har gått från utvecklingsfas till konkreta kundpiloter. Vår teamanpassade medarbetarundersökning, som både kommer stärka vårt befintliga erbjudande för medarbetarundersökningar och även kunna säljas som en fristående produkt, samt den AI-baserade analysen av kunddialoger har testats med utvalda kunder med mycket positiva resultat. Dessa pilotprojekt är ett viktigt kvitto på att våra produktinnovationer möter verkliga behov och skapar direkt värde i kundernas vardag. Vi ser nu fram emot att skala upp lanseringarna successivt under kommande kvartal, där vår AI-baserade analys av kunddialoger lanseras redan under det fjärde kvartalet.

### Brilliant Consulting - stark start som eget bolag

Brilliant Consulting har under sina första nio månader som eget dotterbolag tagit stora steg framåt och etablerat sig som en viktig del av Brilliant Future. Genom att leverera strategiska tjänster som kompletterar våra digitala produkter bidrar bolaget till att kunderna inte bara får insikter - utan även stöd i att omsätta dem till handling. Kombinationen av djup kompetens inom medarbetar- och kundupplevelser och den nära kopplingen till vår teknikplattform skapar helhetslösningar som driver verklig förändring.

### Framåt med fokus och framtidstro

Även om försäljningen inte vuxit i den takt vi önskat ser vi tydliga framsteg i vårt arbete. Våra produktsatsningar har tagit viktiga steg mot marknaden, Brilliant Consulting fortsätter att utvecklas starkt, ompositioneringen av varumärket samt förbättrad digital kundresa stärker vår position inför framtiden.

Genom fortsatt kostnadsdisciplin och ett tydligt fokus på lönsam tillväxt bygger vi vidare på en stabil grund. Jag är tacksam för allt hårt arbete och det stora engagemang som våra medarbetare och ledare visar varje dag. Tillsammans skapar vi förutsättningarna för en stark och skalbar framtid för Brilliant Future.



Ulrika Jonsson, VD

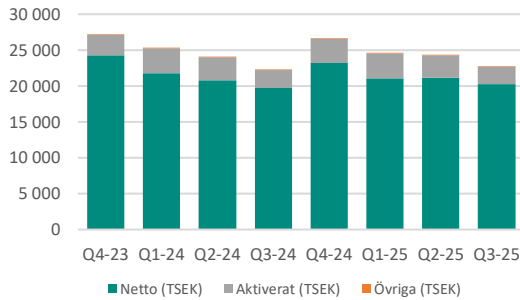
## Finansiell utveckling

### Juli till september 2025

#### Omsättning

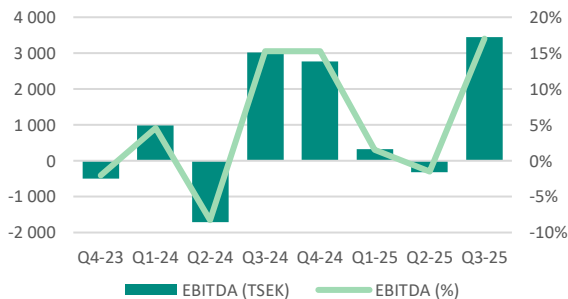
Nettoomsättningen uppgick till 20 227 (19 767) TSEK, motsvarande en ökning med 2,3 procent eller 460 TSEK.

Totala intäkter uppgick till 22 697 (22 273) TSEK, motsvarande en ökning med 1,9 procent. Aktiverat arbete för egen räkning uppgick till 2 457 (2 416) TSEK.



#### Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)

EBITDA uppgick till 3 443 (3 016) TSEK, en förbättring om 14,1 procent eller 426 TSEK, vilket medförde en EBITDA-marginal om 17,0 (15,3) procent. I EBITDA ingick kostnader av engångskaraktär med 435 (0) TSEK avseende omstrukturering. Justerat EBITDA uppgick till 3 878 (3 016) TSEK, en förbättring om 862 TSEK.



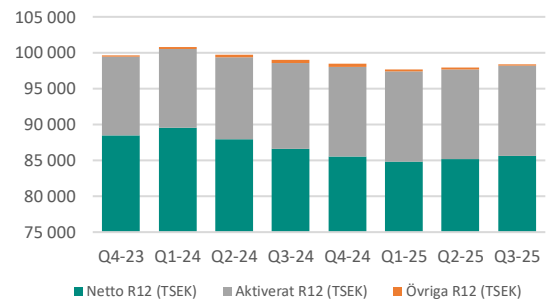
### Januari till september 2025

#### Omsättning

Nettoomsättningen uppgick till 62 419 (62 339) TSEK, motsvarande en ökning med 0,1 procent eller 77 TSEK.

Totala intäkter uppgick till 71 699 (71 759) TSEK, en minskning med 0,1 procent. Aktiverat arbete för egen räkning uppgick till 9 155 (9 086) TSEK.

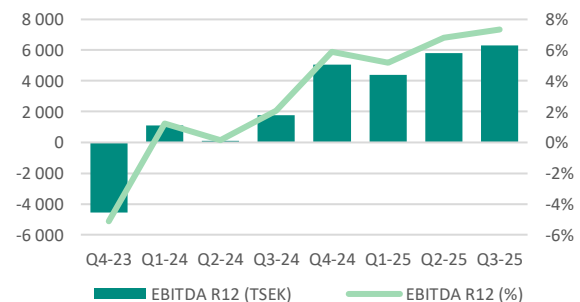
Nettoomsättningen för rullande 12 månader uppgick till 85 599 (86 647) TSEK, motsvarande en minskning med 1,2 procent eller 1 049 TSEK.



#### Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)

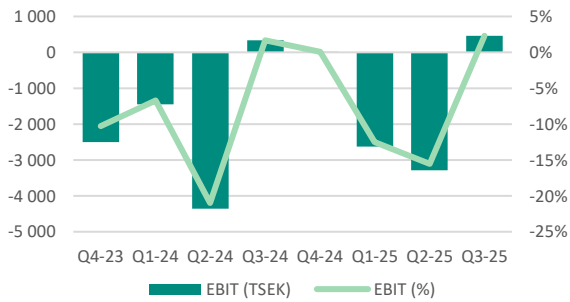
EBITDA uppgick till 3 451 (2 287) TSEK, en förbättring om 50,9 procent eller 1 165 TSEK, vilket medförde en EBITDA-marginal om 5,5 (3,7) procent. I EBITDA ingick kostnader av engångskaraktär med 1 833 (1 567) TSEK avseende omstrukturering. Justerat EBITDA uppgick till 5 285 (3 854) TSEK, en förbättring om 1 431 TSEK.

EBITDA för rullande 12 månader uppgick till 6 289 (1 783) TSEK, en förbättring om 253 procent eller 4 506 TSEK, vilket medförde en EBITDA marginal om 7,3 (2,1) procent.



## Rörelseresultat (EBIT)

EBIT uppgick till 466 (333) TSEK, en förbättring om 39,7 procent eller 132 TSEK, vilket medförde en EBIT-marginal om 2,3 (1,7) procent. EBIT resultatet belastades med avskrivningar på den tekniska plattformen om -2 956 (-2 645) TSEK samt avskrivningar på inventarier om -21 (-38) TSEK. Justerat för kostnader av engångskaraktär uppgick EBIT till 901 (333) TSEK, en förbättring om 568 TSEK.



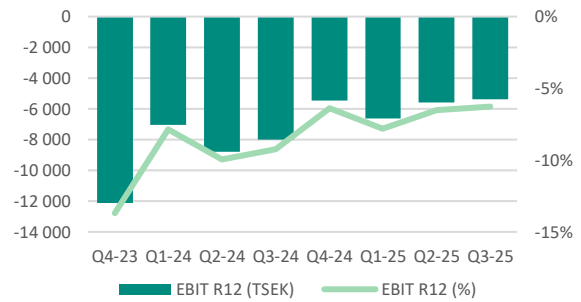
## Periodens resultat

Periodens resultat efter skatt uppgick till 526 (336) TSEK, en förbättring om 56,3 procent eller 189 TSEK.

## Rörelseresultat (EBIT)

EBIT uppgick till -5 456 (-5 482) TSEK, en förbättring om 26 TSEK, vilket medförde en EBIT-marginal om -8,7 (-8,8) procent. EBIT resultatet belastades med avskrivningar på den tekniska plattformen om -8 843 (-7 642) TSEK samt avskrivningar på inventarier om -65 (-127) TSEK. Justerat för kostnader av engångskaraktär uppgick EBIT till -3 623 (-3 915) TSEK, en förbättring om 292 TSEK.

EBIT rullande 12 månader uppgick till -5 370 (-7 994) TSEK, en förbättring om 2 623 TSEK, vilket medförde en EBIT-marginal om -6,3 (-9,2) procent.

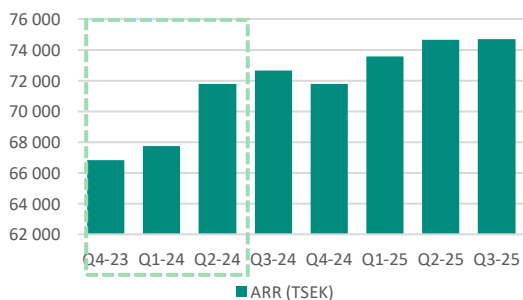


## Periodens resultat

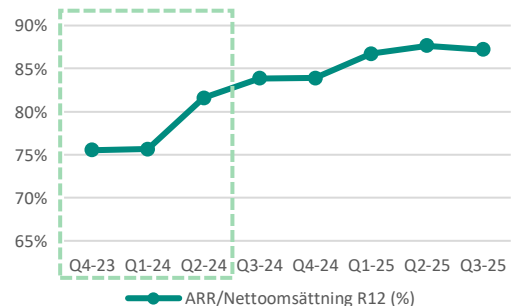
Periodens resultat efter skatt uppgick till -5 200 (-5 480) TSEK.

## Årligen återkommande abonnemangsinträder (ARR)

ARR uppgick vid utgången av kvartalet till 74 697 (72 634) TSEK, en förbättring om 2 064 TSEK eller 2,8 procent.



ARR/nettoomsättning rullande 12 månader uppgick till 87,2 (83,9) procent.



Inrutade värden i ARR graferna är baserat på tidigare beräkningsmodell och är inte fullt jämförbar med nuvarande.

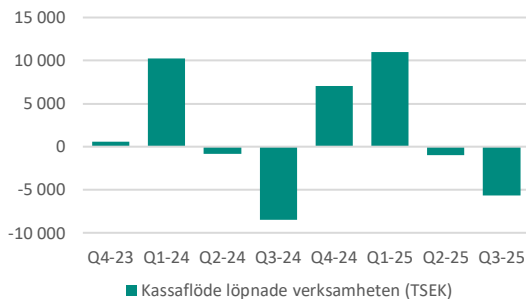
## Kassaflöde och finansiell ställning

### Juli till september 2025

#### Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick till 3 111 (2 627) TSEK.

Förändringar i rörelsekapital om -8 755 (-11 111) TSEK medförde att kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -5 644 (-8 483) TSEK.



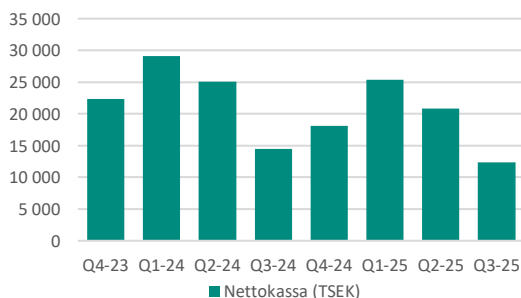
Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -2 743 (-2 167) TSEK, vilket främst avser teknikutveckling och utveckling av vårt tjänsteerbjudande.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 0 (0) TSEK.

Periodens kassaflöde uppgick till -8 387 (-10 651) TSEK och likvida medel vid periodens utgång uppgick till 12 397 (14 439) TSEK.

#### Finansiell ställning

Vid periodens utgång uppgick soliditeten till 37 (43) procent. Nettokassan uppgick till 12 397 (14 439) TSEK och koncernen hade vid kvartalets utgång inga räntebärande skulder.



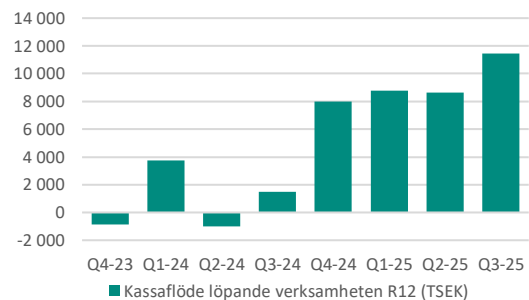
### Januari till september 2025

#### Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick till 3 682 (807) TSEK.

Förändringar i rörelsekapital om 713 (109) TSEK medförde att kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 4 395 (916) TSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten rullande 12 månader uppgick till 11 460 (1 467) TSEK.



Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -10 077 (-8 837) TSEK, vilket främst avser teknikutveckling.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 0 (0) TSEK.

Periodens kassaflöde uppgick till -5 683 (-7 921) TSEK och likvida medel vid periodens utgång uppgick till 12 397 (14 439) TSEK.

## Övrig information

### Medarbetare och organisation

Under kvartalet uppgick medeltalet anställda till 63 (66) och under första halvåret till 63 (68). Vid kvartalets utgång var antalet heltidsanställda 63 (65). Antalet heltidstjänster har minskat som ett resultat av övergången till tjänster med större teknikinnehåll och en abonnemangsbaserad affärsmodell.

### Finansiella mål

Koncernens finansiella målsättning för 2026 är följande:

- ARR överstigande 90 MSEK
- Nettoomsättning överstigande 95 MSEK
- Positiv EBIT-marginal

Målsättningen bygger på antagandet att all tillväxt sker organiskt och att antalet anställda bibehålls på i stort sett samma nivå som idag.

Om koncernen uppfyller dessa mål är det styrelsens uppfattning att förutsättningar har skapats för att tillväxt och resultat ska kunna utvecklas i betydligt snabbare takt de därpå efterföljande åren.

### Moderbolaget

Brilliant Future AB (publ) är verksamhetsdrivande moderbolag och har två dotterbolag Brilliant Future Sverige AB och Brilliant Future Consulting AB. Koncernen grundades den 1 januari 2021 och Brilliant Future Consulting AB tillkom 28 november 2024.

### Aktien och ägare

Antalet aktier uppgår till 13 792 961. Aktuell information om Brilliant Futures aktie och aktieägare finns på bolagets hemsida: <https://investor.brilliantfuture.se>

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Väsentliga risker framgår av årsredovisningen 2024 som publicerades 16 april 2025.

### Utdelningspolicy

Bolaget befinner sig i ett utvecklingskede och kommer inte att dela ut pengar förrän lönsamheten har stabiliserats på en hög och långsiktig hållbar nivå.

### Transaktioner med närstående

Inga transaktioner med närstående har skett under kvartalet.

### Revisorsgranskning

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av företagets revisorer.

### Certified Adviser

Mangold Fondkommission AB är bolagets Certified Adviser, tel. +46 8 503 01 550, e-post: [ca@mangold.se](mailto:ca@mangold.se) <http://www.mangold.se/>

### Finansiell kalender

Delårsrapport Q3 2025	20 nov 2025
Bokslutskommuniké för 2025	18 feb 2025

### För mer information kontakta:

Ulrika Frimmel, VD  
[ulrika.frimmel@brilliantfuture.se](mailto:ulrika.frimmel@brilliantfuture.se)  
telefon +46 73 408 27 05

### Rapportens undertecknande

Verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten, såvitt hon känner till, ger en rättvisande översikt av bolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget står inför.

Stockholm den 20 november 2025  
Ulrika Jonsson, VD

## Koncernens finansiella rapportering

### Koncernens resultaträkning

Belopp i TSEK om inget annat anges.	NOT	Jul-Sep		Jan-Sep		Helår
		2025	2024	2025	2024	2024
Nettoomsättning	2	20 227	19 767	62 416	62 339	85 522
Aktiverat arbete för egen räkning		2 457	2 416	9 155	9 086	12 511
Övriga rörelseintäkter		13	90	128	334	413
<b>Totala intäkter</b>		<b>22 697</b>	<b>22 273</b>	<b>71 699</b>	<b>71 759</b>	<b>98 445</b>
Rörelsens kostnader						
Köpta tjänster		-1 582	-1 619	-4 945	-4 892	-6 553
Övriga externa kostnader		-3 662	-3 495	-12 552	-13 699	-18 285
Personalkostnader		-13 973	-14 096	-50 646	-50 769	-68 432
Övriga rörelsekostnader		-39	-48	-105	-113	-120
Av- och nedskrivningar		-2 977	-2 683	-8 907	-7 769	-10 520
<b>Rörelseresultat</b>		<b>466</b>	<b>333</b>	<b>-5 456</b>	<b>-5 482</b>	<b>-5 466</b>
Resultat från finansiella poster						
Ränteintäkter och liknande resultatposter		60	3	260	15	701
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1	0	-4	-14	-14
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>526</b>	<b>336</b>	<b>-5 200</b>	<b>-5 480</b>	<b>-4 779</b>
Skatt på periodens resultat		0	0	0	0	0
<b>Periodens resultat</b>		<b>526</b>	<b>336</b>	<b>-5 200</b>	<b>-5 480</b>	<b>-4 779</b>
Resultat per aktie, kr		0,04	0,02	-0,38	-0,40	-0,35
Antalet utestående aktier (st)		13 792 961	13 792 961	13 792 961	13 792 961	13 792 961

## Koncernens balansräkning

Belopp i TSEK	NOT	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>				
Immateriella anläggningstillgångar	3	46 486	44 786	45 487
Materiella anläggningstillgångar	4	221	78	50
Finansiella anläggningstillgångar		499	499	499
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>47 206</b>	<b>45 363</b>	<b>46 036</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>				
Kundfordringar		8 618	8 337	20 898
Skattefordringar		2 612	2 377	2 587
Övriga fordringar		35	126	23
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 534	2 703	2 726
Likvida medel		12 397	14 439	18 080
<b>Summa kortfristiga fordringar och omsättningstillgångar</b>		<b>26 196</b>	<b>27 982</b>	<b>44 313</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>73 402</b>	<b>73 345</b>	<b>90 349</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
Aktiekapital		4 338	4 338	4 338
Övrigt tillskjutet kapital	3	80 883	80 883	80 883
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-57 932	-53 433	-52 732
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>27 289</b>	<b>31 788</b>	<b>32 490</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Leverantörsskulder		2 019	1 471	4 076
Aktuell skatteskuld		0	0	0
Övriga skulder		3 413	3 250	5 898
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5	40 681	36 837	47 886
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>46 113</b>	<b>41 557</b>	<b>57 860</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>73 402</b>	<b>73 345</b>	<b>90 349</b>

## Koncernens förändring i eget kapital

Belopp i TSEK	NOT	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annan eget kapital inklusive årets resultat	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
<b>Ingående balans 2024-01-01</b>		<b>4 338</b>	<b>80 883</b>	<b>-47 953</b>	<b>37 268</b>
Periodens resultat		0	0	-4 779	-4 779
<b>Utgående balans 2024-12-31</b>		<b>4 338</b>	<b>80 883</b>	<b>-52 732</b>	<b>32 490</b>
<b>Ingående balans 2024-01-01</b>		<b>4 338</b>	<b>80 883</b>	<b>-47 953</b>	<b>37 268</b>
Periodens resultat		0	0	-5 480	-5 480
<b>Utgående balans 2024-09-30</b>		<b>4 338</b>	<b>80 883</b>	<b>-53 433</b>	<b>31 788</b>
<b>Ingående balans 2025-01-01</b>		<b>4 338</b>	<b>80 883</b>	<b>-52 732</b>	<b>32 490</b>
Periodens resultat		0	0	-5 200	-5 200
<b>Utgående balans 2025-09-30</b>		<b>4 338</b>	<b>80 883</b>	<b>-57 932</b>	<b>27 289</b>

## Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i TSEK	NOT	Jul-Sep		Jan-Sep		Helår
		2025	2024	2025	2024	2024
<b>Den löpande verksamheten</b>						
Resultat före finansiella poster		466	333	-5 456	-5 482	-5 466
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		2 977	2 683	8 907	7 769	10 520
Erhållen ränta		60	3	260	15	701
Erlagd ränta		-1	0	-4	-14	-14
Betald inkomstskatt		-392	-392	-25	-1 482	-1 691
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital</b>		<b>3 111</b>	<b>2 627</b>	<b>3 682</b>	<b>807</b>	<b>4 050</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>						
Förändring av rörelsefordringar		-2 323	-1 378	12 460	11 439	-1 042
Förändring av rörelseskulder		-6 432	-9 733	-11 747	-11 330	4 972
<b>Förändring i rörelsekapital</b>		<b>-8 755</b>	<b>-11 111</b>	<b>713</b>	<b>109</b>	<b>3 931</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-5 644</b>	<b>-8 483</b>	<b>4 395</b>	<b>916</b>	<b>7 981</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>						
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	4	-80	0	-235	0	0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	3	-2 663	-2 416	-9 842	-9 086	-12 511
Finansiella anläggningstillgångar		0	249	0	249	249
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-2 743</b>	<b>-2 167</b>	<b>-10 077</b>	<b>-8 837</b>	<b>-12 262</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>						
Amortering lån		0	0	0	0	0
Nyemission		0	0	0	0	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Periodens kassaflöde		-8 387	-10 651	-5 683	-7 921	-4 281
Likvida medel vid periodens början		20 784	25 090	18 080	22 361	22 361
Likvida medel vid periodens slut		12 397	14 439	12 397	14 439	18 080
<b>Likvida medel</b>						
Följande komponenter ingår i likvida medel:						
- Kassa och bank		12 397	14 439	12 397	14 439	18 080

## Moderbolagets finansiella rapportering

### Moderbolagets resultaträkning

Belopp i TSEK	NOT	Jul-Sep		Jan-Sep		Helår	
		2025	2024	2025	2024	2024	2024
Nettoomsättning	2	15 855	15 746	47 004	50 031	68 634	
Aktiverat arbete för egen räkning		2 457	2 416	9 155	9 086	12 511	
Övriga rörelseintäkter		1 113	1 119	3 762	3 453	4 726	
<b>Totala intäkter</b>		<b>19 426</b>	<b>19 282</b>	<b>59 921</b>	<b>62 571</b>	<b>85 871</b>	
<b>Rörelsens kostnader</b>							
Köpta tjänster		-1 882	-1 619	-5 533	-4 892	-6 553	
Övriga externa kostnader		-3 596	-3 561	-12 334	-13 354	-17 821	
Personalkostnader		-10 986	-12 486	-39 458	-45 007	-60 568	
Övriga rörelsekostnader		-38	-48	-103	-113	-120	
Av- och nedskrivningar		-2 977	-2 683	-8 907	-7 769	-10 520	
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-53</b>	<b>-1 115</b>	<b>-6 414</b>	<b>-8 565</b>	<b>-9 712</b>	
<b>Resultat från finansiella poster</b>							
Ränteintäkter och liknande resultatposter		21	2	115	12	335	
Räntekostnader och liknande resultatposter		-66	0	-82	-14	-53	
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-98</b>	<b>-1 112</b>	<b>-6 381</b>	<b>-8 566</b>	<b>-9 430</b>	
Bokslutsdispositioner	6	1 272	1 452	2 819	3 138	4 782	
Skatt på periodens resultat		0	0	0	0	0	
<b>Periodens resultat</b>		<b>1 174</b>	<b>339</b>	<b>-3 562</b>	<b>-5 428</b>	<b>-4 648</b>	

## Moderbolagets balansräkning

Belopp i TSEK	NOT	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>				
Immateriella anläggningstillgångar	3	46 486	44 786	45 487
Materiella anläggningstillgångar	4	221	78	50
Finansiella anläggningstillgångar		5 804	3 279	3 304
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>52 511</b>	<b>48 143</b>	<b>48 841</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>				
Kundfordringar		6 825	6 257	18 497
Fordringar hos koncernföretag		2 503	2 199	2 477
Aktuell skattefordran		2 297	2 069	2 413
Övriga fordringar		20	119	16
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 340	2 633	2 708
Likvida medel		2 949	5 062	8 376
<b>Summa kortfristiga fordringar och omsättningstillgångar</b>		<b>16 934</b>	<b>18 340</b>	<b>34 486</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>69 445</b>	<b>66 483</b>	<b>83 327</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
Aktiekapital		4 338	4 338	4 338
Reservfond		10	10	10
Fond för utvecklingsutgifter		45 798	44 360	45 487
Uppskrivningsfond		2 690	2 690	2 690
<b>Bundet eget kapital</b>		<b>52 835</b>	<b>51 398</b>	<b>52 525</b>
Överkursfond		40 783	40 783	40 783
Balanserad vinst eller förlust		-59 520	-53 434	-54 560
Periodens resultat		-3 562	-5 428	-4 648
<b>Fritt eget kapital</b>		<b>-22 298</b>	<b>-18 079</b>	<b>-18 426</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>30 537</b>	<b>33 319</b>	<b>34 099</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Leverantörsskulder		2 312	1 471	3 980
Aktuell skatteskuld		0	0	0
Skuld till koncernföretag		65	0	1 040
Övriga skulder		2 467	2 619	4 573
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5	34 064	29 074	39 635
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>38 908</b>	<b>33 163</b>	<b>49 227</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>69 445</b>	<b>66 483</b>	<b>83 327</b>

## Moderbolagets förändring i eget kapital

Belopp i TSEK	BUNDET EGET KAPITAL					FRITT EGET KAPITAL			
	NOT	Aktie- kapital	Uppskriv- ningsfond	Fond för utveckling- skostnader	Reserv- fond	Överkurs fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
<b>Ingående balans 2024-01-01</b>		<b>4 338</b>	<b>2 690</b>	<b>43 341</b>	<b>10</b>	<b>40 783</b>	<b>-40 737</b>	<b>-11 677</b>	<b>38 748</b>
Omföring resultat föregående år		0	0	0	0	0	-11 677	11 677	0
Omföring från fond för utvecklingskostnader	3	0	0	2 146	0	0	-2 146	0	0
Årets resultat		0	0	0	0	0	0	-4 648	-4 648
<b>Utgående balans 2024-12-31</b>		<b>4 338</b>	<b>2 690</b>	<b>45 487</b>	<b>10</b>	<b>40 783</b>	<b>-54 560</b>	<b>-4 648</b>	<b>34 099</b>
<b>Ingående balans 2024-01-01</b>		<b>4 338</b>	<b>2 690</b>	<b>43 341</b>	<b>10</b>	<b>40 783</b>	<b>-40 737</b>	<b>-11 677</b>	<b>38 748</b>
Omföring resultat föregående år		0	0	0	0	0	-11 677	11 677	0
Omföring från fond för utvecklingskostnader	3	0	0	1 019	0	0	-1 019	0	0
Årets resultat		0	0	0	0	0	0	-5 428	-5 428
<b>Utgående balans 2024-09-30</b>		<b>4 338</b>	<b>2 690</b>	<b>44 360</b>	<b>10</b>	<b>40 783</b>	<b>-53 434</b>	<b>-5 428</b>	<b>33 319</b>
<b>Ingående balans 2025-01-01</b>		<b>4 338</b>	<b>2 690</b>	<b>45 487</b>	<b>10</b>	<b>40 783</b>	<b>-54 560</b>	<b>-4 648</b>	<b>34 099</b>
Omföring resultat föregående år		0	0	0	0	0	-4 648	4 648	0
Omföring från fond för utvecklingskostnader	3	0	0	311	0	0	-311	0	0
Periodens resultat		0	0	0	0	0	0	-3 562	-3 562
<b>Utgående balans 2025-09-30</b>		<b>4 338</b>	<b>2 690</b>	<b>45 798</b>	<b>10</b>	<b>40 783</b>	<b>-59 520</b>	<b>-3 562</b>	<b>30 537</b>

## Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i TSEK	NOT	Jul-Sep		Jan-Sep		Helår
		2025	2024	2025	2024	2024
<b>Den löpande verksamheten</b>						
Resultat före finansiella poster		-53	-1 118	-6 414	-8 571	-9 712
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		2 977	2 683	8 907	7 769	10 520
Erhållen ränta		21	2	115	12	335
Erlagd ränta		-66	0	-82	-14	-53
Betald inkomstskatt		-345	-345	116	-1 344	-1 689
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital</b>		<b>2 534</b>	<b>1 222</b>	<b>2 643</b>	<b>-2 148</b>	<b>-599</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>						
Förändring av rörelsefordringar		-1 304	821	14 828	15 804	4 595
Förändring av rörelseskulder		-3 660	-8 148	-9 280	-10 802	4 581
<b>Förändring i rörelsekapital</b>		<b>-4 965</b>	<b>-7 327</b>	<b>5 548</b>	<b>5 002</b>	<b>9 177</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-2 431</b>	<b>-6 105</b>	<b>8 191</b>	<b>2 854</b>	<b>8 578</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>						
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	4	-80	0	-235	0	0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	3	-2 663	-2 416	-9 842	-9 086	-12 511
Finansiella anläggningstillgångar		0	249	-2 500	249	224
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-2 743</b>	<b>-2 167</b>	<b>-12 577</b>	<b>-8 837</b>	<b>-12 287</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>						
Erhållet/lämnat aktieägartillskott		0	0	0	0	0
Upptagna lån		0	0	0	0	1 040
Amortering lån		0	0	-1 040	0	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1 040</b>	<b>0</b>	<b>1 040</b>
Periodens kassaflöde		-5 174	-8 272	-5 426	-5 983	-2 669
Likvida medel vid periodens början		8 123	13 334	8 376	11 045	11 045
Likvida medel vid periodens slut		2 949	5 062	2 949	5 062	8 376
<b>Likvida medel</b>						
Följande komponenter ingår i likvida medel						
- Kassa och bank		2 949	5 062	2 949	5 062	8 376

## Noter

### Not 1 Redovisningsprinciper för koncernen

#### Allmänna redovisningsprinciper

Brilliant Future AB tillämpar BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3) för de finansiella rapporterna. Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

#### Värderingsprinciper mm.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

### Not 2 Nettoomsättningens fördelning på verksamhetsgrenar

Nettoomsättningen fördelar sig på verksamhetsgrenar enligt följande.

Belopp i TSEK	KONCERN				
	2025	2024	2025	2024	2024
	Jul-Sep	Jul-Sep	Jan-Sep	Jan-Sep	Helår
Brilliant Future AB	15 855	15 746	47 004	50 031	68 634
Brilliant Future Sverige AB	3 263	4 021	10 641	12 308	16 887
Brilliant Future Consulting AB	1 109	0	4 771	0	0
<b>Summa</b>	<b>20 227</b>	<b>19 767</b>	<b>62 416</b>	<b>62 339</b>	<b>85 522</b>

Belopp i TSEK	MODERBOLAG				
	2025	2024	2025	2024	2024
	Jul-Sep	Jul-Sep	Jan-Sep	Jan-Sep	Helår
Brilliant Future AB	15 855	15 746	47 004	50 031	68 634
Brilliant Future Sverige AB	0	0	0	0	0
Brilliant Future Consulting AB	0	0	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>15 855</b>	<b>15 746</b>	<b>47 004</b>	<b>50 031</b>	<b>68 634</b>

Bolagen har några huvudsakliga fokusområden; Brilliant Future AB fokuserar på privata marknaden, Brilliant Future Sverige AB fokuserar på publika sektorn och Brilliant Future Consulting AB är ett renodlat konsultbolag.

### Not 3 Immateriella anläggningstillgångar

Belopp i TSEK	KONCERN			MODERBOLAG		
	2025	2024	2024	2025	2024	2024
	Jan-Sep	Jan-Sep	Helår	Jan-Sep	Jan-Sep	Helår
Ingående anskaffningsvärden	78 044	65 534	65 534	78 044	65 534	65 534
Periodens anskaffningar	9 842	9 086	12 511	9 842	9 086	12 511
Utgående anskaffningsvärde	87 887	74 620	78 044	87 887	74 620	78 044

Ingående avskrivningar	-32 558	-22 193	-22 193	-32 558	-22 193	-22 193
Periodens avskrivningar	-8 843	-7 642	-10 365	-8 843	-7 642	-10 365
Utgående balans	-41 401	-29 834	-32 558	-41 401	-29 834	-32 558

<b>Bokfört värde vid periodens utgång</b>	<b>46 486</b>	<b>44 786</b>	<b>45 487</b>	<b>46 486</b>	<b>44 786</b>	<b>45 487</b>
---	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------

Ingen uppskrivning har skett av anläggningstillgångarna.

## Not 4 Inventarier, verktyg och installationer

Belopp i TSEK	KONCERN			MODERBOLAG		
	2025	2024	2024	2025	2024	2024
	Jan-Sep	Jan-Sep	Helår	Jan-Sep	Jan-Sep	Helår
Ingående anskaffningsvärden	1 872	1 872	1 872	1 872	1 872	1 872
Periodens anskaffningar	235	0	0	235	0	0
Utrangeringar	0	0	0	0	0	0
Utgående anskaffningsvärden	2 108	1 872	1 872	2 108	1 872	1 872

Ingående avskrivningar	-1 822	-1 667	-1 667	-1 822	-1 667	-1 667
Periodens avskrivningar	-65	-127	-155	-65	-127	-155
Utrangeringar	0	0	0	0	0	0
Utgående ack avskrivningar	-1 887	-1 794	-1 822	-1 887	-1 794	-1 822

Utgående planenligt restvärde	221	78	50	221	78	50
-------------------------------	-----	----	----	-----	----	----

Ingen uppskrivning har skett av anläggningstillgångarna.

## Not 5 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Belopp i TSEK	KONCERN			MODERBOLAG		
	2025	2024	2024	2025	2024	2024
	Jul-Sep	Jul-Sep	Helår	Jul-Sep	Jul-Sep	Helår
Upplupna lönerelaterade kostnader	5 433	4 969	5 408	4 484	4 315	4 767
Upplupna konsultkostnader/utveckling	499	418	299	499	418	299
Förvaltningskostnader	68	196	116	54	140	93
Övriga upplupna kostnader	427	159	122	399	124	122
Förutbetalda intäkter	34 254	31 094	41 941	28 627	24 076	34 354
<b>Summa</b>	<b>40 681</b>	<b>36 837</b>	<b>47 886</b>	<b>34 064</b>	<b>29 074</b>	<b>39 635</b>

## Not 6 Bokslutsdispositioner

Belopp i TSEK	MODERBOLAG				
	2025	2024	2025	2024	2024
	Jul-Sep	Jul-Sep	Jan-Sep	Jan-Sep	Jan-dec
Erhållna koncernbidrag	1 272	1 452	2 819	3 138	4 782
<b>Summa</b>	<b>1 272</b>	<b>1 452</b>	<b>2 819</b>	<b>3 138</b>	<b>4 782</b>

## Nyckeltal koncernen

Belopp i TSEK om inget annat anges	Jul-Sep		Jan-Sep		Helår
	2025	2024	2025	2024	2024
Totala intäkter	22 697	22 273	71 699	71 759	98 445
Nettoomsättning	20 227	19 767	62 416	62 339	85 522
- tillväxt i nettoomsättning (%)	2,3%	-6,3%	0,1%	-2,9%	-3,4%
EBITDA	3 443	3 016	3 451	2 287	5 054
EBITDA-marginal	17,0%	15,3%	5,5%	3,7%	5,9%
Avskrivningar	-2 977	-2 683	-8 907	-7 769	-10 520
Rörelseresultat EBIT	466	333	-5 456	-5 482	-5 466
EBIT-marginal	2,3%	1,7%	-8,7%	-8,8%	-6,4%
Periodens resultat	526	336	-5 200	-5 480	-4 779
Resultat per aktie (SEK)	0,04	0,02	-0,38	-0,40	-0,35
Kassaflöde före rörelsekapitalförändring	3 111	2 627	3 682	807	4 050
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-5 644	-8 483	4 395	916	7 981
Eget kapital	27 289	31 788	27 289	31 788	32 490
Justerat eget kapital	27 289	31 788	27 289	31 788	32 490
Totala tillgångar	73 402	73 345	73 402	73 345	90 349
Soliditet (%)	37%	43%	37%	43%	36%
Likvida medel vid periodens slut	12 397	14 439	12 397	14 439	18 080
Antal aktier i slutet av perioden (st)	13 792 961	13 792 961	13 792 961	13 792 961	13 792 961
Genomsnittligt antal aktier (st)	13 792 961	13 792 961	13 792 961	13 792 961	13 792 961
Eget kapital per aktie, vid periodens slut (SEK)	1,98	2,30	1,98	2,30	2,36
Medelantal anställda (st)	63	66	63	68	74

## Definitioner

**ARR – ANNUAL RECURRING REVENUE** - Årligen återkommande abonnemangsinträder (ARR) för plattformen räknas ut genom att månatligen återkommande abonnemangsinträder (MRR) för plattformen multipliceras 12, där sista månaden per kvartal används som beräkningsmånad.

**ARR/NETTOOMSÄTTNING R12** – Årligen återkommande abonnemangsinträder ARR delat med summerad nettoomsättningen för de senaste 12 månaderna. Detta påvisar bolagets stabilitet över tid för nettoomsättning.

**EBITDA** - Rörelseresultat före avskrivningar. Detta resultatmått är ej påverkat av avskrivningar på tidigare års investeringar.

**EBITDA-MARGINAL** - Rörelseresultat före avskrivningar i relation till nettoomsättning

**EBIT** - Rörelseresultat efter avskrivningar.

**EBIT-MARGINAL** - Rörelseresultat EBIT efter avskrivningar i relation till nettoomsättning.

**NETTOOMSÄTTNINGEN** - Avser den periodiserade omsättningen av koncernens försäljning. Nettoomsättningen påverkas därmed av försäljning av abonnemang i tidigare perioder vars omsättning periodiseras. Omsättningen inkluderar ej aktivering av internt utvecklingsarbete.

**TOTALA INTÄKTER** – Intäkter inkluderar den periodiserade nettoomsättningen och påverkas positivt av aktiverat eget utvecklingsarbete samt övriga intäkter. Personalkostnaderna för sådant aktiverat arbete ingår även rörelsens personalkostnader.

**RESULTAT PER AKTIE** - Periodens resultat delat med genomsnittligt antal aktier under perioden. Nyckeltalet visar nettointjäningen per aktie och kan sättas i relation till aktiekursen för att se hur intjäningen i bolaget värderas.

**EGET KAPITAL PER AKTIE** - Redovisat eget kapital i slutet av perioden delat med antal utestående aktier i slutet av perioden. Nyckeltalet visar hur mycket eget kapital varje aktie motsvarar och kan sättas i relation till aktiekursen för att se hur substansen i bolaget värderas.

**SOLIDITET** - Redovisat justerat eget kapital delat med balansomslutning. Soliditeten visar bolagets motståndskraft mot förluster.

**BALANSOMSLUTNING** - Totala tillgångar i slutet av perioden enligt balansräkningen.

**MEDELANTAL ANSTÄLLDA** - Antal heltidsanställda under perioden utan hänsyn till frånvaro i perioden.

**RÖRELSEMARGINAL** - Rörelseresultat / Totala intäkter

**VINSTMARGINAL** - Periodens resultat / Totala intäkter