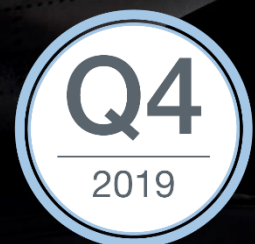


# Bokslutskommuniké

januari – december 2019

”Transformationens år för  
Swedavia och branschen”

Jonas Abrahamsson  
Verkställande direktör och koncernchef



# Bokslutskommuniké januari – december 2019

## Januari – december 2019

- Under helåret hade Swedavias flygplatser 40,2 miljoner (42,0)<sup>1</sup> passagerare, vilket är en minskning med 4,4 procent jämfört med föregående år
- Nettoomsättningen uppgick till 6 235 MSEK (5 922). Ökningen av nettoomsättningen beror framförallt på höjningen av flygplatsavgifterna samt ökade intäkter från Retail
- Rörelseresultatet uppgick till 709 MSEK (682). Rörelseresultatet har belastats med omstruktureringskostnader på 81 MSEK hänförligt till det kostnadsreducerings- och förändringsprogram som beslutades i december 2018
- Rörelseresultat exklusive omstruktureringskostnader 81 MSEK, realisationsvinster 28 MSEK, nedskrivningar och utrangeringar 82 MSEK, uppgick till 742 MSEK (711)
- Periodens resultat uppgick till 583 MSEK (517) och har påverkats positivt med 102 MSEK (-) hänförligt till realisationsvinst från försäljning av andelar i intresseföretag
- Koncernens investeringsutfall uppgick till 3 460 MSEK (3 195)
- Övergången till IFRS 16 Leasingavtal har medfört att rörelseresultatet ökat med 16 MSEK. Skuldsättningsgraden har med anledning av införandet av den nya standarden ökat med 0,1 ggr. Föregående år redovisas enligt IAS 17
- Swedavia emitterade i november en hybridobligation uppgående till 1 000 MSEK som redovisas i eget kapital
- I december emitterade Swedavia en grön obligation uppgående till 1 000 MSEK
- Styrelsen föreslår att de disponibla medlen, inklusive årets resultat, balanseras i egen räkning

### NYCKELTAL, KONCERNEN <sup>3</sup>

	2019 okt-dec	2018 okt-dec	2019 jan-dec	2018 jan-dec
MSEK, om ej annat anges				
Nettoomsättning	1 564	1 498	6 235	5 922
Rörelseresultat	-12	16	709	682
Rörelseresultat exkl. omstrukturering, realisationsvinst, nedskrivningar och utrangeringar <sup>2</sup>	62	100	742	711
Rörelsemarginal, %	-0,8	1,1	11,4	11,5
Rörelsemarginal, % exkl. omstrukturering, realisationsvinst, nedskrivningar och utrangeringar <sup>2</sup>	4,0	6,7	11,9	12,0
Periodens resultat	-62	-17	583	517
Avkastning på operativt kapital, %	4,6	4,6	4,6	4,6
Avkastning på operativt kapital, % exkl. omstrukturering, realisationsvinst, nedskrivningar och utrangeringar <sup>2</sup>	4,8	4,7	4,8	4,7
Skuldsättningsgrad, ggr	1,1	1,1	1,1	1,1
Kassaflöde från löpande verksamhet <sup>4</sup>	385	491	1 977	1 359
Investeringar	1 040	928	3 460	3 195
Medelantal anställda	3 050	3 217	3 050	3 217
Antal passagerare, miljoner	9,4	9,9	40,2	42,0
Driftkostnader per avresande passagerare, SEK <sup>2 3</sup>	246,8	225,4	212,6	200,7
Kommersiella intäkter per avresande passagerare, SEK <sup>3</sup>	84,3	78,2	81,0	75,2

<sup>1</sup> Belopp inom parentes i rapporten avser utfall för motsvarande period föregående år, förutom vad det gäller likviditet, finansiell ställning samt ställda säkerheter och eventualefterpliktelser där jämförelse är mot årets ingående balans

<sup>2</sup> Nyckeltalet är beräknat exklusive omstruktureringskostnader

<sup>3</sup> Jämförelseperioder har justerats med anledning av att Swedavia Airport Telecom AB samt Swedavia Energi AB sedan 1 januari 2019 flyttats från Real Estate segmentet till Flygplatssegmentet

<sup>4</sup> Jämförelseperioder har justerats i samband med införandet av IFRS 16

<sup>5</sup> För definition av nyckeltal se sidorna 22-23

## Transformationens år för Swedavia och branschen

Under 2019 har Swedavia genomfört omfattande förändringar för att på lång och kort sikt säkra konkurrenskraften och för att kunna möta en föränderlig marknad på bästa möjliga sätt. Året har präglats av satsningar på att öka effektiviteten, utveckla flygplatserna och bidra till flygets klimatomställning.

Totalt reste drygt 40 miljoner resenärer till eller från någon av Swedavias flygplatser under 2019, vilket är en minskning med 4 procent jämfört med föregående år. Resenärsvolymerna påverkas av exempelvis faktisk och förväntad ekonomisk utveckling, beskattning och kronkurs. Sannolikt var 2019 också året då klimatdiskussionen i högre utsträckning än tidigare fick genomslag i faktiskt resebeteende. Inrikesresandet minskade med 9 procent jämfört med 2018 och utrikesresandet gick ner med 2 procent.

### SVENSK TILLGÄNGLIGHET UTMANAS

Efter några år med starkt utrikestillgänglighet har flera flygbolag under året börjat minska kapaciteten. Nedläggning och flytt av flera viktiga interkontinentala direktlinjer från Sverige har annonserats eller genomförts. Det gäller såväl SAS från Stockholm Arlanda Airport till Hongkong och Los Angeles som Norwegian's alla destinationer från Arlanda till USA och Thailand. Denna utveckling går tyvärr tvärt emot regeringens nationella flygstrategi, som konstaterar att det är centralt att utveckla Arlandas roll som storflygplats och nav.

Det är samtidigt positivt att vi under sista kvartalet kunde informera om att japanska ANA den 6 juni 2020 startar en ny direktförbindelse mellan Arlanda och Tokyo – en linje som är efterlängtat bland svenska exportföretag och kommer att stärka den svenska besöksnäringen. Det är också glädjande att flera nya utrikesdestinationer tillkommit eller annonserats under 2019 från bland annat Göteborg Landvetter Airport.

### INVESTERINGAR I SMIDIGARE FLYGPLATSER

För att hantera den kapacitetsbrist som uppstått under tidigare års resenärsstillväxt och förbättra reseupplevelsen genomför vi sedan ett antal år tillbaka utvecklingsprogram på flygplatserna.

På Bromma Stockholm Airport är de större moderniseringsprojekten i stort sett klara.

På Göteborg Landvetter Airport expanderas terminalen i söder med tre nya brygganslutna gater. Byggnationen av en uppgraderad bagageanläggning har påbörjats och ett nytt hotell växer fram.

På Stockholm Arlanda Airport börjar påbörjade om- och nybyggnationer märkas av på flera ställen i resenärsflödena, men kommer när de är färdiga att leda till förbättringar som exempelvis mer utrymme i gater samt uppgraderade bagagesystem och röntgenutrustningar. Om några år tillkommer en helt ny marknadsplats för shopping och restauranger och runt 2025 en ny pir med fjorton gater. Vår fastighetsutveckling bidrar till att finansiera nödvändiga investeringar i flygplatsverksamheten och att utveckla flygplatserna som mötesplatser. Under året invigdes kontorshotellet Office One och Comfort Hotel öppnade i slutet av januari 2020.

### PROCESSORIENTERING, KOSTNADSEFFEKTIVITET OCH RESULTAT

Som en del av ett kostnadsreducerings- och förändringsprogram lade Swedavia i januari ett varsel till Arbetsförmedlingen omfattande 125 årsarbeten. Förändringsprogrammet har under året 2019 drivits enligt plan och syftar till ett mer resultat- och processorienterat, kundfokuserat och effektivare Swedavia.

Trots färre resenärer och fortsatta investeringar i utvecklingsprogrammen var avkastningen i nivå med föregående år. Resultatet för helåret påverkades positivt av justerade avgifter och ökade kommersiella intäkter kombinerat med effektiviseringsprogrammets effekt på kostnadsutvecklingen och av



realiserade vinster inom vår fastighetsutveckling. Skuldsättningsgraden är oförändrad från föregående år, vilket är en bra finansiell grund för de fortsatta investeringarna i bland annat utvecklingsprogram, fastighetsutveckling och hållbarhet. Investeringarna uppgick under året till totalt 3 460 MSEK (3 195).

### HÅLLBARHET OCH INNOVATION

Flyget kommer att vara en del av framtidens transportsystem och framtidens transportsystem måste självklart vara hållbart. Swedavia bidrar genom att bedriva vår egen verksamhet på ett så hållbart sätt som möjligt och genom att bidra till branschens nödvändiga omställning.

Tre av våra flygplatser har redan nått målet om noll utsläpp av fossil koldioxid i den egna verksamheten och vid utgången av 2020 ska samma mål ha uppnåtts för våra övriga sju flygplatser.

Parallellt bidrar vi till ökad användning av förnybart flygbränsle i linje med branschens färdplan mot ett fossilfritt flyg. Swedavia upphandlar årligen förnybart flygbränsle motsvarande medarbetarnas tjänsteflygresor och till upphandlingen 2019, inför 2020 års leverans, anslöt sig även SOS Alarm, Systembolaget och 2030-sekretariatet. I samband med prisbeslutet inför 2020 beslutade Swedavia att ge flygbolag som väljer att tanka förnybart flygbränsle rabatt på flygplatsavgifterna genom ett incitamentsprogram. Utöver att direkt minska de fossila koldioxidutsläppen syftar båda dessa initiativ till att stimulera efterfrågan och därigenom skapa förutsättningar för storskalig produktion av förnybart flygbränsle i Sverige.

Att samverka med andra aktörer är en del av Swedavias arbete för ett fossilfritt flyg. Exempelvis lanserade Swedavia under 2019 innovationsklustret Fossilfria Flygtransporter 2045 tillsammans med bland andra forskningsinstitutet RISE och Swedavia medverkar sedan december 2018 i konsortiet Elektrisk Luftransport i Sverige (ELISE).

Under 2019 lanserades verktyg och en mer strukturerad process för Swedavias idéhantering och konceptutveckling. Under året har tester genomförts inom områden som IOT, robotisering, fordonsautomation samt AI-baserad videoanalys och maskininlärning – utvecklingsinitiativ som kan bidra till förbättrad kundnöjdhet, arbetsmiljö, hållbarhet, säkerhet eller kostnadseffektivitet.

### NÖJDARE RESENÄRER

Trots pågående ombyggnationer är resenärerna nöjdare än på länge på flera av våra flygplatser. Resenärsnöjdheten för helåret blev 76 procent, vilket är en ökning med 2 procentenheter jämfört med 2018.

Det gör mig stolt och glad att våra åtgärder för att underlätta resandet och skapa bättre reseupplevelser ger resultat. Och det hade aldrig varit möjligt utan alla de medarbetare, och samarbetspartners, som varje dag levererat goda insatser under ett utmanande förändringsår. Tack för att ni med engagemang och kompetens fortsätter att möjliggöra för människor att mötas.

Jonas Abrahamsson  
Vd och koncernchef

# Om Swedavia

**Swedavia äger, driver och utvecklar ett nätverk av tio flygplatser från Kiruna i norr till Malmö i söder. Bolaget bildades 2010 och är helägt av svenska staten.**

Swedavia agerar på en konkurrensutsatt och internationell marknad. Bolagets roll är att skapa den tillgänglighet som Sverige behöver för att underlätta resande, affärer och möten – inom Sverige, i Europa och i övriga världen. Swedavias kunder är resenärer, flygbolag och hyresgäster. Samtidigt är hyresgäster och flygbolag viktiga partners i Swedavias strävan efter att skapa tillgänglighet och att erbjuda resenären – den gemensamma slutkunden – en smidig och inspirerande reseupplevelse. I arbetet med att attrahera flygbolagssatsningar konkurrerar Swedavia med andra flygplatser. Säkerhet och hållbar utveckling med kunden i fokus är utgångspunkten för allt Swedavia gör, både i den egna verksamheten och i samhället i stort. Verksamheten drivs affärsmässigt och bolaget ska genom utveckling, planering och operativ effektivitet bygga en långsiktig hållbar affär. Engagerade medarbetare och en god arbetsmiljö är avgörande för Swedavias verksamhet. Swedavia ska kontinuerligt minska sitt eget klimatavtryck och bidra till en minskning av hela flygbranschens klimatpåverkan.



## HÅLLBAR UTVECKLING SOM STRATEGISK INRIKTNING

Swedavias strategiska inriktning utgår från de tre hållbarhetsdimensionerna – social utveckling, ekonomi och miljöhänsyn – i kombination med att sätta kunden i fokus.



## VÅRA HÅLLBARHETSMÅL

	Utfall <sup>6</sup> 2019-12-31	Utfall <sup>6</sup> 2018-12-31	Delmål 2019	Hållbarhets- mål 2025
Nöjda resenärer, %	76	74	75	85
Engagerade ledare & medarbetare % <sup>7</sup>	65	65	70	75
Avkastning på operativt kapital, %	4,6	4,6	6,0	6,0
Koldioxidutsläpp, ton <sup>8</sup>	316	1 310	1 200	0
Inblandning av förnybart flygbränsle, % <sup>9</sup>	0,14	0,07	0,0	5,0

<sup>6</sup> Utfall avser rullande 12 månader

<sup>7</sup> Från och med 2019 mäts nyckeltalet vartannat år. Redovisat värde för 2019 avser mätning 2018.

<sup>8</sup> För övergripande miljömålet på 0 ton fossila koldioxidutsläpp från egen verksamhet är måläret 2020

<sup>9</sup> Målet mäts utifrån att flygtrafiken vid samtliga flygplatser i Sverige ska ha en 5 procentig inblandning av förnybart bränsle år 2025. Jämförelseperioden har justerats.

### Uppdrag

Swedavia är ett statligt ägt bolag som äger, driver och utvecklar det nationella basutbudet av flygplatser – ett system av flygplatser som knyter samman hela Sverige med resten av världen. Vår roll är att skapa den tillgänglighet Sverige behöver för att underlätta resande, affärer och möten.

### Syfte

Tillsammans möjliggör vi för människor att mötas.

### Vision

Vi utvecklar framtidens flygplatser och skapar hållbar tillväxt för Sverige.

### Affärsidé

Vi ska tillsammans med partners skapa mervärde för våra kunder genom attraktiva flygplatser och tillgänglighet.

### Värderingar

- ➔ Pålitliga
- ➔ Engagerade
- ➔ Nyttänkande
- ➔ Välkomnande

# Väsentliga händelser

## Januari – december

### NY KONCERNORGANISATION INFÖRD

I december 2018 beslutades om en ny koncernstruktur i Swedavia som infördes den 1 januari 2019. Den nya organisationen ska bidra till förutsättningar för att Swedavia successivt ska förändra arbetssätt och bli mer resultat- och processororienterat samt skapa bättre möjligheter att realisera företagets strategier. I samband med organisationsförändringen justerades koncernledningen med minskat antal direktrapporterande till vd och koncernchef.

### SWEDAVIA LÄGGER VARSEL

Swedavia har vidtagit åtgärder för att säkra konkurrenskraft och möta förändrade marknadsvillkor. Åtgärderna syftar till att på såväl kort som lång sikt säkra effektiviteten och anpassa kostnadsnivån. Som ett resultat av ett kostnadsreducerings- och förändringsprogram lade Swedavia den 15 januari ett varsel till Arbetsförmedlingen. Varslet, som omfattade 125 årsarbetare, har haft påverkan på både concernenheter och flygplatser inom Swedavia. Koncernledningens beslut har varit underlag i samverkansförhandlingar med de fackliga organisationerna. Organisationen med dess förändringar är implementerad från 1 juli 2019.

### NYTT DRIFOMRÅDE PÅ STOCKHOLM ARLANDA AIRPORT

Efter fem års arbete färdigställdes det nya driftområdet på Stockholm Arlanda Airport i februari. Driftområdet inrymmer flera av Arlandas funktioner inom drift- och underhåll, som fältavdelningen Airside och Landside, övervakning, bussar, banljus och fordonsverkstäder. Uppdraget är att se till att flygplatsens drift och underhåll fungerar enligt lagar, regelverk och trafikbild. Det nya driftområdet fick miljöbetyget "excellent" och omlokaliseringen är en del av förberedelserna för den nya piren på Terminal 5.

### NY DIREKTÖR FÖR ENHETEN ANLÄGGNING OCH SYSTEM

Swedavia utsåg i mars Caroline Ottoson, tidigare vd för Storstockholms Lokaltrafik och Waxholmsbolaget, till ny direktör för enheten Anläggning och system samt ny medlem i Swedavias koncernledning. Caroline tillträdde tjänsten under augusti.

### INVESTERINGSBESLUT OM STOCKHOLM ARLANDA AIRPORT

I mars fattade Swedavias styrelse genomförandebeslut avseende utbyggnad av en ny pir och en utökad handelsplats samt en ny, central säkerhetskontroll för alla avresande i Terminal 5 på Arlanda. Genomförandet är en del av Stockholm Arlandas utvecklingsprogram 2016–2025, omfattande ett totalt investeringsbelopp på 17,6 miljarder kr. Målet med Arlandas utvecklingsprogram är både att säkerställa kapacitetsbehov och att förbättra resenärsupplevelsen på flygplatsen.

### PRÖVNING AV FLYGPLATSAVGIFTER AVGJORD

I oktober 2018 fattade Swedavia ett prisbeslut för 2019 som innebar en underliggande avgiftshöjning om 7,8 procent för flygbolagen från och med den 1 januari 2019. Swedavias beslut om flygplatsavgifter för 2019 överklagades av flera flygbolag till Transportstyrelsen, som prövade ärendet. Efter att frågan prövats meddelade Transportstyrelsen i mitten av mars att avgiftsbeslutet var korrekt fattat av Swedavia. Avgifterna infördes den 1 januari 2019.

### ÅRSSTÄMMA

På årsstämman 2019 antogs en ny utdelningspolicy. Policyn innebär att ordinarie utdelning ska uppgå till mellan 10 och 50 procent av resultatet efter skatt. De årliga besluten om utdelning ska beakta bolagets verksamhet, genomförandet av bolagets strategi samt den finansiella ställningen. Vid utvärdering ska särskilt beaktas bolagets bedömda förmåga att framgent uppnå kapitalstrukturmålet (skuldsättningsgrad 0,7 – 1,5 gånger). Vid årsstämman beslutades även om en ny styrelsesammansättning. Swedavias styrelse består av styrelseordförande Åke Svensson och ledamöter Lars Backemar, Lottie Knutson, Lotta Mellström, Lottie Svedenstedt, Lars Mydland och Mikael Norman.

### SAS-STREJK

I månadsskiftet april/maj gick flygbolaget SAS piloter ut i strejk. Konflikten pågick under sju dygn mellan 26 april och 2 maj och påverkade trafiken vid Swedavias samtliga flygplatser.

### SECURITAS NY LEVERANTÖR AV SÄKERHETSTJÄNSTER PÅ GÖTEBORG LANDVETTER AIRPORT

Från 1 maj är Securitas ny leverantör av säkerhetstjänster på Göteborg Landvetter Airport. Flygplatsen var tidigare den enda av Swedavias större flygplatser där säkerhetsverksamheten operativt bedrivits i Swedavias egen regi. Avtalet innebär att Securitas får det operativa ansvaret för driften av säkerhetskontroll, flygplatskydd samt bevakningen på Göteborg Landvetter Airport. Avtalet gäller i tre år, med möjlighet till en förlängning i sammanlagt fyra år.

### INVIGNING OCH NYA HYRESGÄSTER I OFFICE ONE PÅ STOCKHOLM ARLANDA AIRPORT

Office One, som omfattar totalt 15 000 kvadratmeter, är Swedavias hittills största satsning på kontorfastigheter i flygplatsnära områden och togs i drift hösten 2018. Den 15 maj invigdes United Spaces coworking-arena i Office One på Stockholm Arlanda Airport. Under 2019 har avtal tecknats med ett antal hyresgäster.

### LEVERANS AV BIOBRÄNSLE VID SWEDAVIAS FLYGPLATSER

I början av juni levererades och tankades biobränsle på Stockholm Arlanda Airport, Göteborg Landvetter Airport, Malmö Airport, Umeå Airport och Åre Östersund Airport. Swedavia har sedan 2016 köpt in biobränsle motsvarande företagets tjänsteresor med flyg. Satsningen är en del av Swedavias strategi för att vara fossilfria i egen verksamhet år 2020 och verka för flygbranschens klimatomställning och ett fossilfritt flyg 2045.

### SWEDAVIA TECKNAR KREDITFACILITET OM TVÅ MILJARDER KRONOR

Swedavia tecknade i juni en kreditfacilitet på två miljarder svenska kronor med den tyska statligt ägda banken KfW-IPEX Bank. Låneavtalet har en löptid på maximalt tio år och är avsett att finansiera Swedavias utvecklingsprogram.

### SWEDAVIA SÄLJER ANDEL I LANDVETTER LOGISTIK CENTER

Swedavia sålde i september sin andel på 50 procent i Landvetter Logistik Center. Köpare är partnern Bockasjö som nu blir ensam ägare till bolaget. Försäljningen ger Swedavia en realisationsvinst på 102 miljoner kronor och är i linje med Swedavias strategi att genom flygplatsnära fastighetsutveckling skapa värden för återinvesteringar i flygplatsernas konkurrenskraft.

### **FLYGPLATSAVGIFTER 2020**

Efter samråd med flyg- och marktjänstbolag under hösten beslutade Swedavia i november att höja flygplatsavgifterna i sitt nätverk med 5 procent från 15 januari 2020. Höjningen är en följd av den långsiktiga infrastrukturutveckling som Swedavia genomför för att säkerställa framtida kapacitet och kvalitativa flygplatsprodukter.

### **ÖVERGÅNG TILL KONCESSIONSAVTAL**

Swedavia tillämpar lag (2016:1147) om upphandling av koncessioner vilket innebär att hyresgäster inom Retail, Food & Beverage ska upphandlas. Övergången till den nya lagstiftningen innebär att Swedavia under 2019 har påbörjat uppsägning av befintliga hyresavtal för att genomföra upphandling i enlighet med lagstiftningen. I samband med detta har vissa hyresgäster riktat skadeståndsanspråk mot Swedavia och frågan kommer att avgöras av domstol under 2020.

### **SWEDAVIA EMITTERAR HYBRIDOBLIGATION**

I november emitterade Swedavia en hybridobligation om en miljard kronor, med en evig löptid och första inlösendag november 2024. Emissionslikviden kommer att redovisas som eget kapital och användas till löpande verksamhet inklusive refinansiering av existerande skuld samt finansiering av investeringar.

### **SWEDAVIA EMITTERAR GRÖN OBLIGATION**

I oktober lanserade Swedavia ett ramverk för gröna obligationer. Ramverket baseras på International Capital Market Associations principer för gröna obligationer och är granskat av det oberoende klimat- och miljöforskningsinstitutet Cicero. I december emitterade Swedavia en grön obligation om en miljard kronor och med en löptid om fem år och tre månader. Emissionslikviden kommer att finansiera satsningar och projekt inom klimatomställning och hållbarhet utifrån ramverket.

## **Händelser efter periodens utgång**

### **UTBROTT AV CORONAVIRUS**

I början av januari rapporterades ett utbrott av ett nytt Coronavirus i Kina. Swedavia följer noggrant händelseutvecklingen kring det nya viruset och har löpande kontakt med berörda myndigheter, framförallt Folkhälsomyndigheten och smittskyddsläkare i berörd region. Direktiv från ansvariga myndigheter följs av Swedavia. I Sverige finns fem karantänsflygplatser varav Swedavia har fyra av dessa, Stockholm Arlanda Airport, Göteborg Landvetter Airport, Malmö Airport samt Umeå Airport. På karantänsflygplatserna finns särskilda rutiner för hantering av smittsamma sjukdomar samt upparbetad samverkan inom smittskyddsområdet.

### **AVYTTRING HOTELLFASTIGHET**

Den 30 januari 2020 avyttrades Airport Hotel 2 AB som äger hotellfastigheten till det nyöppnade Comfort Hotel på Stockholm Arlanda Airport. Köpare är Wenaasgruppen AS. Det underliggande fastighetsvärdet uppgick till 1 344 MSEK och den preliminära realisationsvinsten bedöms uppgå till 410 MSEK. Realisationsvinsten kommer att redovisas första kvartalet 2020.

### **NY STYRELSELEDAMOT**

En extra bolagsstämma 13 februari 2020 valde Nina Linander till ny styrelseledamot och beslutade att antalet stämموvalda styrelseledamöter ska vara åtta utan suppleanter.

# Passagerarutveckling

## Januari – december

Under 2019 minskade antalet passagerare vid Swedavias flygplatser med 4,4 procent varav 8,5 procent för inrikes och 2,5 procent för utrikes.

Efter flera år av tillväxt och nolltillväxt under 2018 minskade antalet passagerare under 2019. Den minskande efterfrågan bedöms vara en följd av ett antal faktorer såsom ökad klimatdebatt, flygskatt, nya resepolicyer, svag svensk krona och ökad oro för svagare svensk och global ekonomisk utveckling. Flygbolagen har också reducerat utbudet av säten och linjer jämfört med året innan, vilket har bidragit till en dämpad trafikutveckling till, från och inom Sverige. Flygbolagens utbud i marknaden, mätt i antal säten, minskade med 2,8 procent under året. Den vikande efterfrågan har bidragit till att flygbolagens belägningsgrad gått ner under 2019.

Samtliga Swedavias flygplatser hade under 2019 en negativ trafikutveckling där Stockholm Arlanda visade störst nedgång i absoluta tal följt av Malmö, Stockholm Bromma och Göteborg Landvetter. Hälften av Swedavias flygplatser hade dock en positiv utveckling av utrikestrafiken, där ökningen i antal utrikespassagerare var störst på Göteborg Landvetter följt av Stockholm Bromma. Samtliga flygplatser hade en negativ utveckling av antalet inrikespassagerare, där Stockholm Arlanda följt av Göteborg Landvetter respektive Stockholm Bromma hade den största tillbakagången i absoluta tal.

Den reguljära Europatrafiken hade den lägsta nedgången i efterfrågan, med en tillbakagång på 1,2 procent. Inrikestrafik, chartertrafik samt direkt interkontinental trafik minskade mer än Europatrafiken.

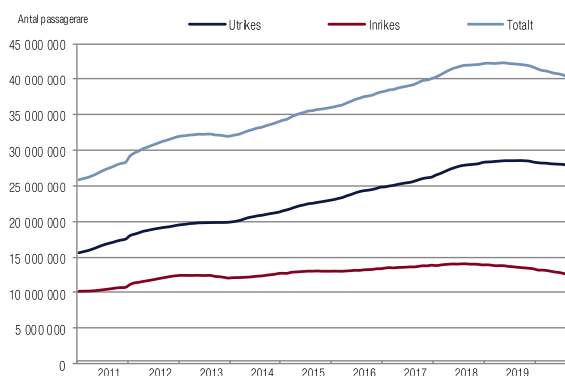
## Oktober - december

Under det fjärde kvartalet 2019 fortsatte antalet passagerare att minska. Fjärde kvartalet var svagare än utvecklingen för året som helhet för både utrikes- och inrikestrafiken. Det är framförallt efterfrågan på inrikesresor som hade en betydande tillbakagång. Antalet inrikespassagerare minskade med 9,7 procent medan antalet utrikespassagerare minskade med 3,0 procent.

Flygbolagens kapacitetsutbud, antalet säten i marknaden, visade en större nedgång än antalet passagerare under kvartalet både totalt samt för utrikes. Detta innebär att beläggningen på flygplanen har ökat. På inrikes var dock nedgången i antal säten i paritet med nedgången i antal passagerare.

### PASSAGERARUTVECKLING - SWEDAVIA

RULLANDE TOLVMÅNADERSUTVECKLING APRIL 2010 - DECEMBER 2019



### PASSAGERARVOLYMER

JAN-DEC 2019 OCH KVARTAL FYRA

Passagerare	Antal passagerare jan-dec			Antal passagerare okt-dec		
	2019	2018	Procentuell förändring	2019	2018	Procentuell förändring
Utrikes	27 771 000	28 476 000	-2,5%	6 237 000	6 426 000	-3,0%
Inrikes	12 386 000	13 542 000	-8,5%	3 148 000	3 485 000	-9,7%
<b>Totalt</b>	<b>40 157 000</b>	<b>42 017 000</b>	<b>-4,4%</b>	<b>9 384 000</b>	<b>9 912 000</b>	<b>-5,3%</b>

# Ekonomisk översikt

## Resultatutveckling

### JANUARI-DECEMBER

Koncernens nettoomsättning för året uppgick till 6 235 MSEK (5 922), vilket är en ökning med 313 MSEK och 5,3 procent jämfört med föregående år.

Intäkter från Aviation Business uppgick till 3 914 MSEK (3 696), vilket är en ökning med 218 MSEK. Passagerar- och Flygplansrelaterade intäkter ökade med 10 procent. Ökningen av intäkterna, trots minskad passagerarvolym, beror framförallt på höjning av flygplatsavgifterna. Förändringen i avgift beror dels på prisbeslut 2019, dels på effekt av retroaktiva justeringar enligt tidigare beslut.

Intäkterna från Commercial Services uppgick till 2 294 MSEK (2 191), vilket är en ökning med 103 MSEK och förklaras av att kommersiella intäkter per avresande passagerare ökade till 81,0 SEK (75,2). Inom Commercial Services var intäkter från Food & Beverage i nivå med föregående år medan intäkter från Retail översteg föregående år till följd av ökade intäkter från Taxfree. Intäkterna för Bilparkering och angöring var lägre jämfört med föregående år hänförligt till passagerarnedgång.

Nyckeltalet driftkostnader per avresande passagerare uppgick till 212,6 SEK (200,7), en ökning som till största del beror på lägre passagerarvolym. Aktiverat arbete för egen räkning ökade med 19 MSEK till 189 MSEK (170), vilket är hänförligt till fler anställda i investeringsprojekt. Externa kostnader och personalkostnader var sammanlagt 55 MSEK högre jämfört med föregående år, där omstrukturingskostnader uppgående till 81 MSEK ingår. Omstrukturingsprogrammet, som initierades i början av året fortlöper enligt plan. Vinterkostnader ökade jämfört med föregående år medan kostnader för utnyttjande av externa tjänster minskade. Övergången till IFRS 16 har lett till lägre externa kostnader med 106 MSEK.

Avskrivningar ökade med 206 MSEK jämfört med föregående år och förklaras främst av att projekt inom utvecklingsprogrammen på Stockholm Arlanda, Bromma Stockholm samt inom IT driftsatts under året. Nedskrivningar för 2019 uppgick till 82 MSEK (84). Avskrivningarna ökade även med 90 MSEK med anledning av övergången till IFRS 16.

Koncernens rörelseresultat uppgick till 709 MSEK (682). Rörelseresultatet 2018 påverkades positivt av tilläggsköpeskilling hänförligt till avyttringen av Säve flygplats med 55 MSEK.

Rörelsemarginalen uppgick till 11,4 procent (11,5).

### OKTOBER-DECEMBER

Koncernens nettoomsättning för fjärde kvartalet uppgick till 1 564 MSEK (1 498), vilket var en ökning med 66 MSEK och 4,4 procent jämfört med föregående år.

Intäkter från Aviation Business uppgick till 961 MSEK (924), vilket är en ökning med 37 MSEK. Intäkterna från Commercial Services uppgick under fjärde kvartalet till 594 MSEK (561), vilket var 33 MSEK högre än föregående år. Ökningen förklaras av en fortsatt positiv utveckling av intäkterna för Retail samt högre Fastighetsintäkter under fjärde kvartalet. Intäkter från Food & Beverage var i linje med föregående år medan intäkter från Bilparkering och angöring minskade.

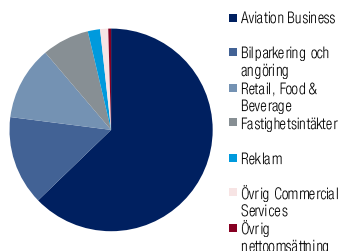
Under fjärde kvartalet ökade externa kostnader och personalkostnader sammanlagt med 56 MSEK. Avvikelsen är hänförligt till omstrukturingskostnader, 26 MSEK, samt ökade kostnader för underhåll. Övergången till IFRS 16 bidrog till lägre externa kostnader.

Avskrivningarna ökade med 57 MSEK, vilket förklaras av att väsentliga investeringar på Bromma Stockholm, Stockholm Arlanda och inom IT har tagits i drift samt övergången till IFRS 16. I kvartalet fanns också kostnader hänförliga till nedskrivning och utranering med 82 MSEK (72).

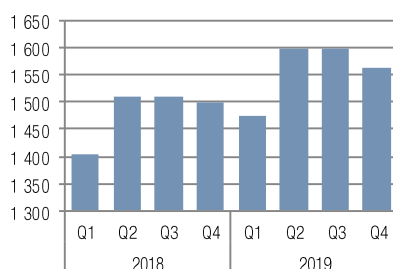
Koncernens rörelseresultat uppgick i kvartalet till -12 MSEK (16) och rörelsemarginalen uppgick till -0,8 procent (1,1).

### FÖRDELNING, NETTOOMSÄTTNING

Jan-dec 2019

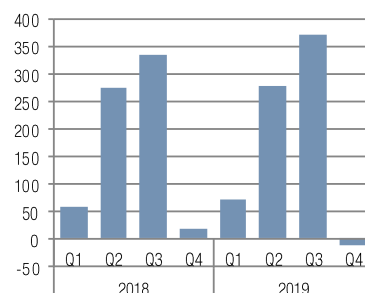


### NETTOOMSÄTTNING, MSEK



### RÖRELSERESULTAT, MSEK

(Inklusive realisationsvinster)





## Finansiella poster

Finansnettot för året var positivt och uppgick till 26 MSEK (-40). Positivt utfall förklaras främst av realisationsvinst från avyttring av andelar i intresseföretag med 102 MSEK. Räntekostnader avseende upplåning uppgick till 105 MSEK (97). Jämfört med föregående år har räntebärande skulder ökat men en lägre genomsnittsränta medförde att räntenettet avseende upplåning inte ökade i paritet med räntebärande skulder. Resultatandel från joint ventures påverkade finansnettot positivt med 45 MSEK (53). Övrigt finansnetto uppgick till -15 (4) främst hänförligt till IFRS 16.

Under fjärde kvartalet uppgick finansnettot till -49 MSEK (-18), där räntekostnader för upplåning var 29 MSEK (24). Resultatandel från joint ventures påverkade finansnettot negativt med 7 MSEK (+4). Övrigt finansnetto var negativt med 13 MSEK (+2) främst hänförligt till högre räntekostnader till följd av IFRS 16.

## Periodens resultat

Resultatet före skatt för perioden uppgick till 736 MSEK (642) och periodens resultat uppgick till 583 MSEK (517).

Resultat före skatt för fjärde kvartalet uppgick till -60 MSEK (-2) och periodens resultat uppgick till -62 MSEK (-17).

## Investeringar

Under året uppgick investeringsutfallet till 3 460 MSEK (3 195), varav investeringar inom flygplatssegmentet uppgick till 2 906 MSEK (2 604). Väsentliga investeringar avsåg kapacitetshöjande investeringar inom Stockholm Arlanda Airports samt Göteborg Landvetter Airports utvecklingsprogram. Även investeringar i underhåll av landningsbanor utgör en väsentlig del av årets investeringar.

Investeringar inom Real Estate och fastighetsutveckling uppgick till 554 MSEK (591). Väsentliga investeringar avsåg uppförande av hotell vid Stockholm Arlanda Airport samt hotell vid Göteborg Landvetter Airport.

Under fjärde kvartalet uppgick investeringsutfallet till 1 040 MSEK (928).

## Kassaflöde

Periodens kassaflöde uppgick till 67 MSEK (-48). Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 977 MSEK (1 359), vilket är 618 MSEK högre jämfört med samma period föregående år. Skillnaden förklaras främst av utvecklingen av rörelsekapitalet som påverkade positivt under perioden jämfört med föregående år. Periodens investeringar medförde utbetalningar om 3 460 MSEK. Försäljning av materiella tillgångar, 309 MSEK, avyttring av intressebolag, 50 MSEK, samt utdelning från intressebolag, 67 MSEK, gav positiva kassaflöden.

Lämnat aktieägartillskott till intressebolag påverkade negativt med 13 MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 1 137 MSEK (1 717). Kassaflöde härrörde från upplåning i form av en grön obligation som gav kassaflöde med 1 000 MSEK samt en hybridobligation som efter emissionskostnader gav 996 MSEK i positivt kassaflöde. Certifikatupplåning minskade med 786 MSEK och under första kvartalet löstes checkkredit med 7 MSEK. I perioden återbetalades leasingkulder med 90 MSEK (9) och övriga låneskulder ökade med 23 MSEK (23).

Årstämman 2019 beslutade om att inte lämna någon utdelning till ägaren. Föregående år uppgick utdelningen till 122 MSEK.

Kassaflödet för det fjärde kvartalet uppgick till -148 MSEK (-2).

## Likviditet och finansiell ställning

Koncernens eget kapital uppgick vid utgången av perioden till 9 440 MSEK (8 066). Eget kapital inkluderar en hybridobligation om 1 000 MSEK emitterad i november 2019. Hybridobligationens nettoposition, som redovisats i eget kapital, uppgår efter transaktionskostnader till 996 MSEK. Hybridobligationen har en evig löptid och första inlösendag 26 november 2024.

Hybridobligationen har en rörlig ränta upp till första inlösendagen om 3m STIBOR + 150 baspunkter.

Swedavias låneskulder uppgick vid utgången av perioden till 8 570 MSEK (8 363), vilket är en ökning med 203 MSEK. Swedavias låneskulder fördelas på banklån, 2 700 MSEK (1 700), obligationslån, 5 150 MSEK (5 150), certifikat, 720 MSEK (1 506) samt checkräkningskredit - MSEK (7). Vid periodens utgång var den genomsnittliga kapitalbindningen, som inkluderar effekt av räntederivat, 5,0 år (4,2) och den genomsnittliga räntebindningstiden 3,8 år (2,7). Den genomsnittliga räntan uppgick per den 31:e december till 1,1 procent (1,0). Per balansdagen uppgick räntederivaten nominellt till 3 500 MSEK (2 500).

Likvida medel ökade med 67 MSEK och uppgick vid periodens slut till 77 MSEK (10). Nettoskulden ökade med 1 493 MSEK från 9 195 MSEK till 10 688 MSEK, med anledning av införandet av IFRS 16 och ökad upplåning till följd av hög investeringstakt. Skuldsättningsgraden uppgick till 1,1 gånger (1,1).

Vid periodens utgång hade Swedavia utnyttjade kreditlöften på totalt 1 800 MSEK (1 800) vilket minskar bolagets refinansieringsrisk och säkerställer tillgång till kapital.

Per balansdagen fanns även en låneram med Nordiska investeringsbanken om 2 000 MSEK som möjliggör lån med löptider upp till och med 10 år, där 1 700 MSEK (1 700) har utnyttjats. Under perioden tecknades en låneram med den tyska statligt ägda banken KfW-IPEX Bank om 2 000 MSEK som möjliggör lån med löptider upp till och med 10 år, där 1 000 MSEK (-) har utnyttjats. I oktober lanserade Swedavia ett ramverk för gröna obligationer baserat på International Capital Markets Associations principer för gröna obligationer. En grön obligation emitterades i december uppgående till 1 000 MSEK och med en löptid om fem år och tre månader.

### SWEDAVIAS FINANSIELLA ÄGARMÅL

	Utfall 2019-12-31	Mål
Avkastning på operativt kapital, %	4,6	6,0
Skuldsättningsgrad, ggr	1,1	0,7-1,5
Utdelningsandel, %	-	10-50

### FINANSIELLA NYCKELTAL

	Utfall 2019-12-31	Utfall 2018-12-31	Policy
Genomsnittlig ränta, %	1,1	1,0	n/a
Räntebindningstid, år	3,8	2,7	1-4
Kapitalbindningstid, år	5,0	4,2	2-5

Avkastning på operativt kapital, exklusive omstruktureringskostnader, realisationsvinst samt nedskrivningar och utrangeringar var vid periodens utgång 4,8 procent (4,7).

## Medarbetare

Medelantal anställda för perioden 1 januari 2019 - 31 december 2019 uppgick till 3 050 (3 217). Förändringen förklaras av verksamhetsövergång av personal i säkerhetskontroll på Göteborg Landvetter Airport och omstruktureringsprogrammet som lett till färre antal anställda. Växling från konsulter till egen personal, bland annat inom IT och Stora Projekt, har medfört ökat antal medarbetare.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Risker definieras som en händelse som påverkar koncernens möjlighet att uppnå beslutade verksamhetsmål och genomföra fastlagda strategier. Swedavia arbetar ständigt med att kartlägga, följa upp och hantera risker i verksamheten. Riskrapporter upprättas och rapporteras till styrelsen kvartalsvis. Swedavias väsentliga risker beskrivs i årsredovisningen för 2018 på sidorna 65-71 och i not 46. Swedavias övergripande topprisker utgörs av minskad flygtrafik där en passagerarnedgång kan påverka Swedavia negativt i form av lägre intäkter. En nedgång kan uppstå som en effekt av klimatdebatt, konjunkturläge, naturkatastrofer, vädereffekter samt sjukdomsutbrott. Swedavia har några få stora flygbolagskunder, vilket kan medföra stor påverkan på Swedavias verksamhet i händelse av att någon av dessa skulle få ekonomiska problem. Därutöver finns risker i förmågan att långsiktigt möta behovet av investeringar i kapacitet och genomföra dessa på ett hållbart och kostnadseffektivt sätt. Vidare finns risk för störningar eller driftavbrott i flygplatsens operativa och kommersiella verksamhet samt risken att inte tillräckligt snabbt kunna omsätta insikter och kundbehov till nya affärsmöjligheter. Swedavia tillämpar lag (2016:1147) om upphandling av koncessioner vilket innebär att hyresgäster inom Retail, Food & Beverage ska upphandlas. Övergången till den nya lagstiftningen innebär att Swedavia under 2019 har påbörjat uppsägning av befintliga hyresavtal för att genomföra upphandling i enlighet med lagstiftningen. I samband med detta har vissa hyresgäster riktat skadeståndsanspråk mot Swedavia och frågan kommer att avgöras av domstol under 2020. Swedavia bedömer att frågan hanterats i enlighet med lagstiftningen.

Det finns även risk att inte kunna attrahera och behålla medarbetare, vilket kan medföra brist på resurser och kompetens. Vidare kan andra omvärldsfaktorer komma att påverka Swedavias utveckling.

## Utdelning

Mot bakgrund av den period av stora kapacitetsinvesteringar som koncernen befinner sig i samt i syfte att skapa en ökad finansiell flexibilitet har styrelsen beslutat att föreslå aktieägaren, att på årsstämman den 29 april 2020, besluta om att balansera disponibla medel inklusive årets resultat, 6 000 MSEK, i ny räkning.

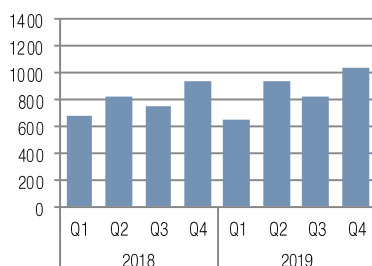
## Moderbolaget

### Resultatutveckling

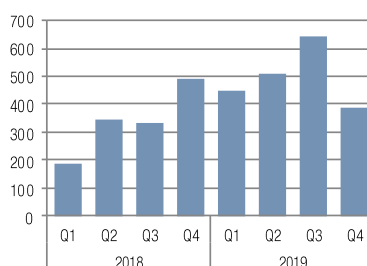
Moderbolagets nettoomsättning för året uppgick till 6 146 MSEK (5 873), vilket var en ökning med 273 MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 403 MSEK (429) och rörelsemarginalen uppgick till 6,6 procent (7,3). Resultat före skatt uppgick till 351 MSEK (390) och periodens resultat uppgick till 258 MSEK (272). Rörelseresultatet för året påverkades negativt av omstrukturingskostnader med 81 MSEK (-), nedskrivningar och utrangeringar 82 MSEK (83) och positivt med 28 MSEK (-) avseende realisationsvinster hänförligt försäljning av anläggningstillgångar.

Under det fjärde kvartalet uppgick moderbolagets nettoomsättning till 1 524 MSEK (1 483), vilket var en ökning med 41 MSEK. Rörelseresultatet uppgick till -172 MSEK (-47). Rörelseresultatet för fjärde kvartalet påverkades negativt av omstrukturingskostnader med 26 MSEK, nedskrivningar och utrangeringar 82 MSEK och positivt med 28 MSEK avseende realisationsvinster hänförligt försäljning av anläggningstillgångar. Rörelsemarginalen var -11,3 procent (-3,2). Resultatet före skatt uppgick till -162 MSEK (-24) och periodens resultat uppgick till -143 MSEK (-46).

INVESTERINGAR, MSEK



KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN, MSEK



## Koncernens resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2019 okt-dec	2018 okt-dec	2019 jan-dec	2018 jan-dec
Nettoomsättning	2,6	1 564	1 498	6 235	5 922
Övriga rörelseintäkter		49	24	68	104
Aktiverat arbete för egen räkning		50	52	189	170
Externa kostnader		-722	-654	-2 399	-2 366
Personalkostnader		-526	-538	-2 052	-2 030
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-409	-352	-1 309	-1 103
Övriga rörelsekostnader		-18	-14	-23	-16
<b>Rörelseresultat</b>	<b>2</b>	<b>-12</b>	<b>16</b>	<b>709</b>	<b>682</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>					
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures		-7	4	45	53
Ränteintäkter och liknande poster		-1	1	108	3
Räntekostnader och liknande poster		-42	-23	-127	-96
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-60</b>	<b>-2</b>	<b>736</b>	<b>642</b>
Skatt		-1	-15	-153	-126
<b>Periodens resultat</b>		<b>-62</b>	<b>-17</b>	<b>583</b>	<b>517</b>
Resultat per aktie					
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK <sup>10</sup>		-0,05	-0,01	0,40	0,36
Antal aktier uppgår till 1 441 403 026 för samtliga perioder					

<sup>10</sup> Resultat per aktie är beräknat som periodens resultat efter avdrag för kostnader hänförliga till hybridobligation

## Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	Not	2019 okt-dec	2018 okt-dec	2019 jan-dec	2018 jan-dec
<b>Periodens resultat</b>		<b>-62</b>	<b>-17</b>	<b>583</b>	<b>517</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>					
<b>Poster som kan omklassificeras till resultaträkningen</b>					
Kassafördessäkringar:					
Omklassificerats till resultaträkningen		1	1	0	1
Årets värdeförändring		106	-2	-72	57
Skatt		-22	0	15	-13
Övrigt totalresultat joint ventures, netto		10	-1	0	4
<b>Poster som inte omklassificeras till resultaträkningen</b>					
Omvärderingar av förmånsbestämda pensioner		-111	-38	-144	-54
Skatt		21	8	31	12
<b>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</b>		<b>5</b>	<b>-31</b>	<b>-170</b>	<b>7</b>
<b>Periodens totalresultat</b>		<b>-56</b>	<b>-48</b>	<b>412</b>	<b>523</b>

## Koncernens balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2019-12-31	2018-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>	2		
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Immateriella anläggningstillgångar		775	777
Materiella anläggningstillgångar		17 843	16 213
Nyttjanderättstillgångar		1 284	44
Finansiella anläggningstillgångar		1 137	1 192
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>21 038</b>	<b>18 225</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Material och förråd		54	47
Kundfordringar		595	575
Fordringar hos intresseföretag och joint ventures		13	20
Övriga fordringar		267	220
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		135	154
Derivatinstrument	4	6	31
Likvida medel		77	10
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 146</b>	<b>1 057</b>
Tillgångar som innehas för försäljning	7	768	442
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>22 952</b>	<b>19 725</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	2		
<b>EGET KAPITAL</b>			
Aktiekapital		1 441	1 441
Övrigt tillskjutet kapital		2 162	2 162
Säkringsreserv		39	-18
Hybridobligation		1 000	-
Balanserade vinstmedel		4 798	4 480
<b>Summa eget kapital</b>		<b>9 440</b>	<b>8 066</b>
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>			
Avsättningar <sup>11</sup>		1 053	947
Uppskjuten skatteskuld		458	488
Räntebärande skulder		7 550	6 026
Leasingskuld		1 187	38
Derivatinstrument	4	108	76
Övriga långfristiga skulder		150	23
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>10 506</b>	<b>7 598</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>			
Avsättningar		150	121
Räntebärande skulder		1 045	2 364
Derivatinstrument	4	0	0
Leasingskuld		134	13
Leverantörsskulder		796	651
Övriga skulder		91	161
Skulder till intresseföretag och joint ventures		7	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		741	750
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>2 963</b>	<b>4 059</b>
Skulder hänförliga till tillgångar för försäljning	7	43	2
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>22 952</b>	<b>19 725</b>

<sup>11</sup> Pensionsavsättning och tillhörande löneskattefordran nettoredovisas.

## Koncernens förändring i eget kapital

Belopp i MSEK	Not	2019-12-31	2018-12-31
<b>KONCERNEN</b>			
Eget kapital vid årets ingång		8 066	7 665
Förändring av redovisningsprincip	1	-34	-
Emission av hybridobligation		1 000	-
Hybridobligation ränta och transaktionskostnader		-4	-
Periodens totalresultat		412	523
Lämnad utdelning		-	-122
<b>Eget kapital vid periodens utgång</b>		<b>9 440</b>	<b>8 066</b>

## Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	Not	2019 okt-dec	2018 okt-dec	2019 jan-dec	2018 jan-dec
<b>Den löpande verksamheten</b>					
Resultat före skatt		-60	-2	736	642
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.		405	311	1 204	989
Betald skatt		2	-43	-144	-135
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>347</b>	<b>266</b>	<b>1 796</b>	<b>1 496</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>					
Ökning(-)/Minskning(+) av material och förråd		1	0	-7	-2
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-89	-28	18	-1
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		126	253	170	-134
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>385</b>	<b>491</b>	<b>1 977</b>	<b>1 359</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>					
Avyttring dotterföretag		-	0	-	55
Förvärv(-)/Avyttring(+) av immateriella anläggningstillgångar		-40	-148	-89	-224
Förvärv(-)/Avyttring(+) av materiella anläggningstillgångar		-691	-773	-3 063	-2 955
Förvärv(-)/Avyttring(+) av andra finansiella tillgångar		19	0	104	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-710</b>	<b>-921</b>	<b>-3 048</b>	<b>-3 124</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>					
Hybridobligation, netto efter transaktionskostnader		996	-	996	-
Upptagna lån		1 000	521	3 170	3 805
Återbetalda lån		-1 805	-100	-2 962	-1 980
Återbetalda leasingkulder		-19	-5	-90	-9
Ökning (+)/Minskning (-) av övriga finansiella skulder		4	12	23	23
Utbetald utdelning		-	-	-	-122
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>176</b>	<b>428</b>	<b>1 137</b>	<b>1 717</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>-148</b>	<b>-2</b>	<b>67</b>	<b>-48</b>
<b>Likvida medel vid periodens början</b>		<b>225</b>	<b>12</b>	<b>10</b>	<b>58</b>
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>		<b>77</b>	<b>10</b>	<b>77</b>	<b>10</b>

## Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2019 okt-dec	2018 okt-dec	2019 jan-dec	2018 jan-dec
Nettoomsättning		1 524	1 483	6 146	5 873
Övriga rörelseintäkter		49	24	68	49
Aktiverat arbete för egen räkning		50	52	189	170
Externa kostnader		-747	-659	-2 591	-2 453
Personalkostnader		-657	-584	-2 192	-2 083
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-374	-350	-1 196	-1 111
Övriga rörelsekostnader		-18	-13	-23	-16
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-172</b>	<b>-47</b>	<b>403</b>	<b>429</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>					
Ränteintäkter och liknande resultatposter		6	4	23	15
Räntekostnader och liknande resultatposter		-29	-24	-107	-97
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-195</b>	<b>-68</b>	<b>318</b>	<b>346</b>
Bokslutsdispositioner		33	44	33	44
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-162</b>	<b>-24</b>	<b>351</b>	<b>390</b>
Skatt		19	-22	-93	-118
<b>Periodens resultat</b>		<b>-143</b>	<b>-46</b>	<b>258</b>	<b>272</b>

## Moderbolagets rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	Not	2019 okt-dec	2018 okt-dec	2019 jan-dec	2018 jan-dec
<b>Årets resultat</b>		<b>-143</b>	<b>-46</b>	<b>258</b>	<b>272</b>
Övrigt totalresultat		-	-	-	-
<b>Årets totalresultat</b>		<b>-143</b>	<b>-46</b>	<b>258</b>	<b>272</b>

## Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2019-12-31	2018-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Immateriella anläggningstillgångar		676	703
Materiella anläggningstillgångar		16 593	15 249
Finansiella anläggningstillgångar	3	1 126	1 132
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>18 395</b>	<b>17 083</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Material och förråd		50	44
Kortfristiga fordringar	3	3 042	2 645
Likvida medel		71	5
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>3 163</b>	<b>2 694</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>21 558</b>	<b>19 777</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital (1 441 403 026 aktier)		1 441	1 441
Fond för utvecklingsutgifter		35	44
<b>Fritt eget kapital</b>			
Hybridobligation		1 000	-
Balanserade vinstmedel/Overkursfond		4 741	4 460
Periodens resultat		258	272
<b>Summa eget kapital</b>		<b>7 476</b>	<b>6 217</b>
Obeskattade reserver		2 050	2 035
Avsättningar		1 524	1 367
Långfristiga skulder		7 678	6 040
Kortfristiga skulder	3	2 830	4 117
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>21 558</b>	<b>19 777</b>

# Noter

## NOT 1. REDOVISNINGSPRINCIPER

### ALLMÄNT

Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen. Upplysningskrav enligt IAS 34 har tillämpats i såväl noter som på annan plats i delårsrapporten. Moderbolaget har upprättat delårsrapport enligt årsredovisningens 9 kapitel, Delårsrapport.

Koncernens rapportering sker i miljoner svenska kronor, MSEK, om ej annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

### Nya redovisningsprinciper

Från och med 1 januari 2019 tillämpar Swedavia IFRS 16 Leasing. När ett avtal ingås bedömer Swedavia om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Som leasetagare redovisar Swedavia en nyttjanderättstillgång och en leasingkund vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingkuldens ursprungliga värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs därefter av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av den underliggande tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut.

Leasingkuldens värderas initialt till nuvärdet av de framtida leasingavgifter som inte har betalats vid inledningsdatumet. Leasingavgifterna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas används koncernens marginella upplåningsränta.

Leasingkuldens värderas till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Leasingkuldens omvärderas om de framtida leasingavgifterna förändras bland annat till följd av ändringar i ett index eller ett pris ("rate"). När leasingkuldens omvärderas på detta sätt görs en motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde.

Swedavia har, enligt IFRS 16 5a och 5b, valt att tillämpa lätttnadsreglerna avseende korttidsleasingavtal samt avtal med ett lågt värde på underliggande tillgång vilket innebär att kostnaden redovisas linjärt över leasingperioden, medan ingen nyttjanderättstillgång eller leasingkund redovisas. Swedavia har valt att inte särskilja leasingkomponenter från icke-leasingkomponenter per underliggande tillgångsslag enligt IFRS 16 p15.

### Effekter vid övergången till IFRS 16 Leasingavtal i sammandrag

Följande stycke berör leasingavtal där Swedavia är leasetagare. Swedavia har inte behövt göra några justeringar för avtal där Swedavia är leasegivare.

Tidigare klassificerade Swedavia leasingavtal som operationella eller finansiella leasingavtal baserat på huruvida leasingavtalet överförde de betydande risker och förmåner som ett ägande av den underliggande tillgången medför till koncernen. Enligt IFRS 16 redovisar Swedavia nyttjanderättstillgångar och leasingkulder för de flesta leasingavtal, dvs. leasingavtalen ingår i balansräkningen, undantagen från detta anges i nedan text samt i redovisningsprinciper gällande leasing.

För att fastställa ingående balanser för de avtal som tidigare klassificerades som operationella, har Swedavia valt att tillämpa modifierad retroaktiv metod, vilket innebär att eventuella övergångseffekter justeras i ingående balans av eget kapital 2019 och ingen omräkning har gjorts av tidigare år. Leasingavgifterna diskonteras med den marginella upplåningsräntan på första tillämpningsdagen. Swedavia har enligt IFRS 16 bilaga C p10a valt att tillämpa en enda diskonteringskurs på en portfölj av leasingavtal med någorlunda liknande egenskaper såsom återstående leasingperiod och klass av underliggande tillgång. Diskonteringsräntan baseras på Swedavias marginella upplåningsränta ("IBR"). Den vägda genomsnittliga marginella upplåningsräntan som använts för att vid tillämpningsdagen diskontera de framtida leasingavgifterna är 2,92 procent. Swedavia har valt möjligheten att, för varje enskilt avtal, värdera nyttjanderätten för samtliga avtal som om standarden hade tillämpats sedan inledningsdatumet enligt IFRS 16 bilaga C p8b i.

På första tillämpningsdagen har initiala direkta utgifter uteslutits från värderingen enligt IFRS 16 bilaga C p10d. Bedömningar vid exempelvis fastställande av leasingperioden om avtalet innehåller möjligheter att utöka eller säga upp leasingavtalet har gjorts i efterhand enligt IFRS 16 C p10e. Vidare så har Swedavia, i enlighet med IFRS 16 C p10c, valt att inte redovisa nyttjanderättstillgångar och leasingkulder för leasingavtal för vilka leasingperioden avslutas om 12 månader eller tidigare.

Swedavia har ett antal leasingavtal som redovisats som finansiella avtal enligt IAS 17. För dessa har ingen justering av tillgångs- och skuldvärden skett i den ingående balansen. Däremot har tillgångarna i fråga klassificerats om från övriga materiella anläggningstillgångar till nyttjanderättstillgångar, medan skulderna har klassificerats om från räntebärande skulder till leasingkulder.

Per den 1 januari 2019 redovisade Swedavia för koncernen ytterligare leasingkulder på 1 114 MSEK, nyttjanderättstillgångar på 1 095 MSEK och uppskjuten skattefordran på 9 MSEK medan förutbetalda leasingkostnader reducerades med 23 MSEK, vilket netto reducerade eget kapital med 34 MSEK per den 1 januari 2019. I årsredovisningen 2018 redovisade Swedavia operationella leasingåtaganden om 1 318 MSEK. Skillnaden mellan nuvärdet av dessa leasingåtaganden samt den ytterligare leasingkund som tillkom per 1 januari 2019 är oväsentlig.

Resultaträkning för det fjärde kvartalet 2019 och helåret med nuvarande och tidigare redovisningsprinciper för leasing visas nedan,

Resultaträkning 2019	Koncernen			
	okt-dec		jan-dec	
Belopp i MSEK	IFRS 16	IAS 17	IFRS 16	IAS 17
<b>Summa intäkter</b>	<b>1 663</b>	<b>1 663</b>	<b>6 493</b>	<b>6 493</b>
Rörelsens kostnader	-1 266	-1 295	-4 474	-4 580
Avskrivningar och nedskrivningar	-409	-382	-1 309	-1 218
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-12</b>	<b>-13</b>	<b>709</b>	<b>694</b>
Finansnetto	-49	-38	26	61
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-60</b>	<b>-52</b>	<b>736</b>	<b>755</b>
Skatt	-1	-3	-153	-157
<b>Periodens resultat</b>	<b>-62</b>	<b>-55</b>	<b>583</b>	<b>598</b>

Övergången till IFRS 16 innebär att leasingavgifternas amorteringsdel numera redovisas som utbetalning i finansieringsverksamheten istället för att ingå i den löpande verksamheten. Detta innebär att kassaflödet från löpande



verksamheten för helåret 2019 är 90 MSEK högre medan finansieringsverksamheten är 90 MSEK lägre, jämfört med om tidigare redovisningsprinciper hade använts under perioden.

#### Hybridobligation

Finansiella instrument emitterade av bolaget redovisas antingen som skuld eller eget kapital, baserat på om det föreligger någon avtalsenlig förpliktelse att reglera avtalet genom att erlägga kontanter eller en annan finansiell tillgång.

Swedavia AB (publ) har emitterat hybridobligationer med en evig löptid och bolaget har rätt att skjuta utbetalningar avseende ränta på obestämd tid såtillvida innehavarna av hybridobligationerna meddelas inom avtalad tid. Hybridobligationerna klassificeras vid första redovisningstillfället som eget kapital i enlighet med IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering. Transaktionskostnader hänförliga till hybridobligationerna redovisas i eget kapital. Ränta på hybridobligationerna redovisas som skuld vid den tidpunkt det föreligger en avtalsrättslig förpliktelse att betala ränta, och minskar fritt eget kapital. Om bolaget kallar hybridobligationerna för inlösen redovisas en skuld vid den tidpunkt det föreligger en avtalsrättslig förpliktelse att lösa in obligationerna, och hybridobligationer redovisade i fritt eget kapital minskar.

#### TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner med närstående omfattar transaktioner med statligt ägda bolag samt myndigheter och verk. Med närstående avses också de företag där Swedavia kan utöva bestämmande inflytande. Kostnaderna utgörs i huvudsak av inköp av meteorologtjänster, myndighetsavgifter samt flygtrafikledningstjänster, vilka till stor del ingår i det kostnadsunderlag som täcks via ersättning från

Transportstyrelsen. Transaktionerna sker till marknadsmässiga priser och på kommersiella villkor.

#### MODERBOLAGET

Moderbolaget har upprättat delårsrapport enligt årsredovisningens 9 kapitel, Delårsrapport.

---

## NOT 2. SEGMENTSREDOVISNING

Swedavias verksamhet är organiserad och styrs utifrån två rörelsesegment, Flygplatsverksamhet och Real Estate. I Swedavia har högste verkställande beslutsfattare identifierats som verkställande direktören i moderbolaget.

- **Flygplatsverksamhet** äger, driver och utvecklar Swedavias flygplatser. Merparten av intäkterna utgörs av passagerarrelaterade intäkter
- **Real Estate** äger, utvecklar och förvaltar fastigheter och exploaterbar mark på och omkring Swedavias flygplatser. Merparten av intäkterna utgörs av fastighetsintäkter

Utgångspunkten för segmentsredovisningen är den interna rapporteringen. Styrelsen och ledningen använder främst rörelseresultat per segment för sin uppföljning. Aktivering låneutgifter, IFRS 16 Leasing, finansiella kostnader, finansiella intäkter och inkomstskatt hanteras på koncernnivå. Redovisningsprinciperna i övrigt överensstämmer med de som tillämpas i koncernredovisningen.

## SEGMENTREDOVISNING, NOT 2

Resultaträkning okt-dec Belopp i MSEK	Flygplatsverksamhet		Real Estate		Elimineringar/justeringar <sup>12</sup>		Koncernen	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Nettoomsättning, extern	1 533	1 496	31	1	-	-	1 564	1 498
Nettoomsättning, intern	8	6	1	3	-9	-8	0	-
Övriga rörelseintäkter	49	24	-	-	-	-	49	24
Aktiverat arbete för egen räkning	50	52	-	-	-	-	50	52
<b>Summa intäkter</b>	<b>1 640</b>	<b>1 578</b>	<b>32</b>	<b>4</b>	<b>-9</b>	<b>-8</b>	<b>1 663</b>	<b>1 574</b>
Rörelsens kostnader	-1 268	-1 195	-42	-11	44	-	-1 266	-1 206
Avskrivningar och nedskrivningar	-373	-346	-8	-5	-30	-	-409	-352
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-1</b>	<b>36</b>	<b>-18</b>	<b>-13</b>	<b>5</b>	<b>-8</b>	<b>-12</b>	<b>16</b>

Resultaträkning jan-dec Belopp i MSEK	Flygplatsverksamhet		Real Estate		Elimineringar/justeringar <sup>12</sup>		Koncernen	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Nettoomsättning, extern	6 197	5 919	39	3	-	-	6 235	5 922
Nettoomsättning, intern	25	17	15	11	-40	-27	-	-
Övriga rörelseintäkter	68	49	-	55	-	-	68	104
Aktiverat arbete för egen räkning	189	170	-	-	-	-	189	170
<b>Summa intäkter</b>	<b>6 479</b>	<b>6 154</b>	<b>54</b>	<b>69</b>	<b>-40</b>	<b>-27</b>	<b>6 493</b>	<b>6 196</b>
Rörelsens kostnader	-4 555	-4 400	-83	-31	164	20	-4 474	-4 411
Avskrivningar och nedskrivningar	-1 184	-1 096	-21	-6	-105	-	-1 309	-1 103
<b>Rörelseresultat</b>	<b>740</b>	<b>659</b>	<b>-50</b>	<b>31</b>	<b>19</b>	<b>-7</b>	<b>709</b>	<b>682</b>

Balansräkning, per den 31 december Belopp i MSEK	Flygplatsverksamhet		Real Estate		Elimineringar/justeringar <sup>12</sup>		Koncernen	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Anläggningstillgångar	18 499	17 145	2 593	2 139	-54	-1 060	21 038	18 225
Omsättningstillgångar	3 043	2 611	322	191	-2 219	-1 745	1 146	1 057
Tillgångar som innehas för försäljning	-	-	-	-	768	442	768	442
<b>Summa tillgångar</b>	<b>21 542</b>	<b>19 757</b>	<b>2 915</b>	<b>2 331</b>	<b>-1 505</b>	<b>-2 363</b>	<b>22 952</b>	<b>19 725</b>
Eget kapital	9 475	8 183	727	571	-761	-689	9 440	8 066
Skulder	12 067	11 573	2 189	1 759	-786	-1 674	13 469	11 657
Skulder hänförliga till tillgångar för försäljning	-	-	-	-	43	2	43	2
<b>Summa Eget kapital och skulder</b>	<b>21 542</b>	<b>19 757</b>	<b>2 915</b>	<b>2 331</b>	<b>-1 505</b>	<b>-2 363</b>	<b>22 952</b>	<b>19 725</b>

<sup>12</sup> Eliminering utgörs av koncerninterna transaktioner och justeringar utgörs av koncernjusteringar inklusive justeringar för IFRS 16

<sup>13</sup> Föregående års värden för segmenten har omräknats med anledning av att Swedavia Airport Telecom AB samt Swedavia Energi AB sedan 1 januari 2019 flyttats från Real Estate segmentet till Flygplatssegmentet.

**NOT 3. FORDRINGAR KONCERNFÖRETAG**

Fordringar på koncernföretag avser framförallt lånefinansiering till Swedavia Real Estate koncernen.

**NOT 4. FINANSIELLA INSTRUMENT, VERKLIGT VÄRDE****VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE**

För kortfristiga fordringar och skulder, som kundfordringar och leverantörsskulder, med en kvarvarande livslängd på mindre än sex månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde.

Verkligt värde för räntebärande skulder beräknas genom en diskontering av framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta. Samtliga derivat per balansdagen omfattas av klassificering utifrån nivå 2, vilket innebär att derivaten går att härleda från direkta eller indirekta prisnoteringar baserade på observerbar marknadsdata.

För derivat har koncernen ISDA-avtal som möjliggör kvittning vid till exempel betalningsinställelse. Ingen nettoredovisning sker. Koncernens leasingskulder har inte värderats till verkligt värde. Leasingskulder till redovisat värde har inte inkluderats i nedanstående sammanställning.

Belopp i MSEK	Koncernen	
	2019 31 dec	2018 31 dec
Lånefordringar och kundfordringar	1 112	886
Andra finansiella skulder	-9 516	-9 179
Derivat	-96	-23
<b>Summa</b>	<b>-8 499</b>	<b>-8 317</b>
Summa bokförda värden	-9 821	-8 312

**NOT 5. STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE**

Swedavias ställda säkerheter bestod av aktier och andelar i joint venturebolagen Swedish Airport Infrastructure KB och Swedish Airport Infrastructure AB. Redovisat värde uppgick till 913 MSEK (935).

Swedavias eventualförpliktelse består av pensionsåtaganden i företagsägda kapitalförsäkringar om 10 MSEK (8). Det borgensåtagande som redovisats avseende det tidigare samägda joint venture bolaget Landvetter Logistik Center AB med Bockasjö föreligger inte längre med anledning av avyttringen av andelen i intressebolaget under tredje kvartalet, - MSEK (70).

Utöver de eventualförpliktelser som nämns ovan har Swedavia åtaganden kopplat till miljökrav. Swedavia hanterar i sin verksamhet kemiska ämnen och produkter, och ansvarar för avfall, utsläpp, förorening eller annan omgivningspåverkan på Swedavias flygplatser. Swedavias förpliktelser gäller händelser efter det att bolaget bildades.

**NOT 6. NETTOOMSÄTTNING**

Koncernen, belopp MSEK	2019 okt-dec	2018 okt-dec	2019 jan-dec	2018 jan-dec
<b>Intäktsfördelning</b>				
<i>Aviation Business</i>				
Passagerarrelaterade intäkter	441	428	1 822	1 821
Flygplansrelaterade intäkter	208	156	867	623
Externt reglerade avgifter	181	200	733	748
Ground handling	77	83	286	294
Övriga tilläggstjänster	53	57	206	210
	<b>961</b>	<b>924</b>	<b>3 914</b>	<b>3 696</b>
<i>Commercial Services</i>				
Bilparkering och angöring	218	225	889	903
Retail, Food & Beverage	183	167	735	676
Fastighetsintäkter	139	113	469	421
Reklam	34	37	123	123
Övriga Commercial-produkter	20	19	78	68
	<b>594</b>	<b>561</b>	<b>2 294</b>	<b>2 191</b>
Övrig nettoomsättning	9	12	28	35
<b>Summa</b>	<b>1 564</b>	<b>1 498</b>	<b>6 235</b>	<b>5 922</b>

Swedavias geografiska marknad är Sverige. Swedavias flygplatser drivs, konsolideras och rapporteras internt som ett sammanhållet flygplatssystem.

Av nettoomsättningen för året, 6 235 MSEK (5 922) var 54 MSEK (14) hänförligt till Real Estate, fördelat på Fastighetsintäkter 45 MSEK (9), Övriga Commercial-produkter 8 MSEK (4) och Övrig nettoomsättning 1 MSEK (1).

Under året uppgick intäkter från avtal med kunder enligt IFRS 15 till 5 227 MSEK (5 000) och avser total nettoomsättning förutom produkten Retail, Food and Beverage om 735 MSEK (676) samt delar av produkten Fastighetsintäkter om 274 MSEK (245). Föregående års siffror för segmenten har omräknats med anledning av att Swedavia Airport Telecom AB samt Swedavia Energi AB sedan 1 januari 2019 flyttats från Real Estate segmentet till Flygplatssegmentet.

**NOT 7. TILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING**

I december 2017 tecknade Swedavia avtal om att avyttra det bolag, Airport Hotel 2 AB, som äger fastigheten vid Stockholm Arlanda Airport, där det nya hotellet, Comfort Hotel Arlanda Airport har uppförts. Transaktionen genomfördes den 30 januari 2020 då hotellet togs i drift.

Per balansdagen den 31 december 2019 består tillgångar som klassificeras som innehav för försäljning av förvaltningsfastigheter till ett bokfört värde om 719 MSEK och rörelsetillgångar om 49 MSEK. Tillgångar som innehas för försäljning påförs inte avskrivningar sedan tidpunkten för omklassificeringen. Tillgångarna finansieras genom koncerninterna lån. Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning uppgår till 43 MSEK per den 31 december 2019 och utgörs främst av rörelseskulder.

**NOT 8. KOMPLETTERANDE INFORMATION TILL NYCKELTAL****SKULDSÄTTNINGSGRAD**

Skuldsättningsgraden påverkas av pensionskuldens utveckling. Pensionskulden samt pensionsavsättning minskat med löneskattfordran, uppgick per den 31 december 2019 till 874 MSEK och per 31 december 2018 till 765 MSEK.

**AVKASTNING PÅ OPERATIVT KAPITAL EXKLUSIVE REALISATIONSVINST, NEDSKRIVNINGAR, UTRANGERINGAR OCH OMSTRUKTURERING**

Vid beräkning av nyckeltalet per december 2019 har rörelseresultatet för rullande 12-månader justerats med omstruktureringskostnader 81 MSEK, nedskrivningar och utrangeringar om 82 MSEK samt realisationsvinster om 130 MSEK. Rörelseresultatet 2018 för rullande 12-månader justerades med nedskrivningar och utrangeringar om 84 MSEK, realisationsvinst om 3 MSEK samt tilläggsköpeskilling om 55 MSEK.

**NOT 9. AVYTTRING AV INTRESSEBOLAG**

I september avyttrade Swedavia sin andel på 50 procent i intressebolaget Landvetter Logistik Center AB. Försäljningen resulterade i en realisationsvinst på 102 MSEK.

---

## **NOT 10. HÄNDELSE EFTER PERIODENS UTGÅNG**

### **AVYTTRING HOTELLFASTIGHET**

Den 30 januari 2020 avyttrades Airport Hotel 2 AB som äger hotellfastigheten till det nyöppnade Comfort Hotel på Stockholm Arlanda Airport. Köpare är Wenaasgruppen AS. Det underliggande fastighetsvärdet uppgick till 1 344 MSEK och den preliminära realisationsvinsten bedöms uppgå till 410 MSEK. Realisationsvinsten kommer att redovisas första kvartalet 2020.

# Definitioner

## **AVIATION BUSINESS**

Infrastruktur tjänster riktade till flygbolag och marktjänstbolag, exempelvis start- och landningstjänst samt säkerhetskontroll.

## **AVKASTNING PÅ OPERATIVT KAPITAL\***

Rörelseresultat plus resultat från andelar i intresseföretag för rullande 12-månaders period delat med genomsnittligt operativt kapital. Nyckeltalet är ägarens lönsamhetsmått på Swedavia och ett av koncernens hållbarhetsmål. Måttet speglar koncernens kostnad för kapital.

## **AVKASTNING PÅ OPERATIVT KAPITAL EXKLUSIVE**

### **OMSTRUKTURERINGSKOSTNADER REALISATIONSVINST, NEDSKRIVNINGAR OCH UTRANGERINGAR\***

Rörelseresultat exklusive omstruktureringskostnader (i huvudsak hänförligt till personalomställning) realisationsvinst, nedskrivningar och utrangeringar plus resultat från andelar i intresseföretag för rullande 12-månaders period delat med genomsnittligt operativt kapital. Lönsamhetsmålet bedöms ge en bättre förståelse för koncernens kostnad för kapital utifrån operationellt rörelseresultat.

## **BALANSOMSLUTNING**

Totala tillgångar.

## **COMMERCIAL SERVICES**

Tjänster med anknytning till flygplatserna såsom uthyrning av lokaler för handel, kontor, lager, logistik samt arrenden, parkeringsverksamhet och uthyrning av reklamplatser.

## **DRIFTKOSTNADER PER AVRESANDE PASSAGERARE\***

Summan av Flygplatsverksamhetens externa kostnader och personalkostnader reducerat med omstruktureringskostnader (i huvudsak hänförligt till personalomställning) och posten aktiverat arbete för egen räkning delat med antalet avresande passagerare för samma period. Ett mått som Swedavia betraktar som centralt för att följa utvecklingen av kostnadseffektiviteten.

## **EBITDA**

Rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar avseende materiella och immateriella anläggningstillgångar.

## **FLYGPLATSVERKSAMHET**

Flygplatsverksamheten är ett av Swedavias två rörelsesegment. Åger, driver och utvecklar Swedavias flygplatser.

## **GENOMSNISSLIGT OPERATIVT KAPITAL**

Utgående operativt kapital per balansdagen plus utgående operativt kapital per balansdagen föregående år dividerat med två.

## **HÅLLBARHETSMÅL**

Uppföljning av Swedavias hållbarhetsmål görs löpande utifrån senast verifierad data inom respektive mål och enligt samma redovisningsprinciper som beskrivs i års- och hållbarhetsredovisningen för 2018.

## **INVESTERINGAR\***

Swedavias investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar inklusive pågående investeringsprojekt. Swedavia är i en intensiv utvecklingsfas och investeringstakten är viktig för Swedavias ledning och externa intressenter.

## **KAPITALBINDNINGSTID**

Volymviktad genomsnittlig återstående löptid vid periodens utgång för räntebärande skulder. Måttet belyser koncernens finansieringsrisk.

## **KOMMERSIELLA INTÄKTER PER AVRESANDE PASSAGERARE\***

Intäkter från Retail, Food & Beverage samt Bilparkering och angöring delat med antalet avresande passagerare för samma period. Ett mått som koncernen betraktar som centralt för att följa den kommersiella intäktsutvecklingen.

## **MEDELANTAL ANSTÄLLDA**

Medelantalet anställda beräknas utifrån arbetade timmar omräknat till medeltal anställda som summan av antalet arbetade timmar dividerat med normal årsarbetstid i enlighet med BFN:s definition. Beräknas utifrån rullande 12 månader.

## **NETTOSKULD**

Räntebärande skulder plus pensionsskuld minskat med likvida medel.

## **NETTOOMSÄTTNING**

Swedavias nettoomsättning avser intäkter från Aviation Business och Commercial Services.

## **OPERATIVT KAPITAL**

Eget kapital plus nettoskuld.

# Definitioner forts

## **PASSAGERARE**

Med passagerare avses den statistiska händelse där en person med flyg har avrest från eller ankommit till en av Swedavias flygplatser. Med avresande passagerare avses således den statistiska händelse där en person med flyg har avrest från en av Swedavias flygplatser. Avresande passagerare approximeras utifrån antalet passagerare dividerat med två.

## **PERIODENS RESULTAT**

Resultat efter skatt.

## **REAL ESTATE**

Real Estate är det andra av Swedavias två segment. Äger, utvecklar och förvaltar fastigheter och exploaterbar mark på och omkring Swedavias flygplatser.

## **RESULTAT PER AKTIE**

Periodens resultat per aktie är beräknat som periodens resultat efter avdrag för kostnader hänförliga till hybridobligation dividerat med antal aktier.

## **RÄNTEBINDNINGSTID**

Volymviktad genomsnittlig räntebindningstid vid periodens utgång för räntebärande skulder med hänsyn till räntederivat. Måttet belyser koncernens ränterisk.

## **RÄNTEBÄRANDE SKULDER**

Räntebärande skulder i balansräkningen består av skulder till kreditinstitut, obligationslån, certifikat och skulder till leasingföretag samt övriga skulder.

## **RÖRELSEMARGINAL\***

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning. Rörelsemarginal exklusive realisationsresultat se beräkning av Rörelseresultat exkl. realisationsvinst.

## **RÖRELSERESULTAT EXKLUSIVE REALISATIONSVINST\***

Rörelseresultat exklusive realisationsvinster från väsentliga transaktioner. Ett mått som är centralt då Swedavias ledning följer rörelseresultat exklusive realisationsresultat.

## **RÖRELSERESULTAT EXKLUSIVE OMSTRUKTURERINGSKOSTNADER REALISATIONSVINST, NEDSKRIVNINGAR OCH UTRANGERINGAR\***

Rörelseresultat exklusive omstruktureringskostnader (i huvudsak hänförligt till personalomställning), realisationsvinster samt nedskrivningar och utrangeringar. Ett mått som är centralt då det bedöms ge en bättre förståelse för utvecklingen av det operationella rörelseresultatet.

## **SKULDSÄTTNINGSGRAD\***

Nettoskuld delat med eget kapital. Nyckeltalet är det nyckeltal som ägaren använder som kapitalstruktur mål för koncernen. Måttet bedöms vara direkt kopplat till koncernens faktiska finansiering och finansiella risk.

## **UTDELNINGSANDEL**

Ordinarie utdelning ska uppgå till mellan 10 och 50 procent av resultatet efter skatt. De årliga besluten om utdelning ska beakta bolagets verksamhet, genomförandet av bolagets strategi samt den finansiella ställningen. Vid utvärdering ska särskilt beaktas bolagets bedömda förmåga att framgent uppnå kapitalstruktur målet (skuldsättningsgrad 0,7 – 1,5 gånger).

Alternativa nyckeltal enligt riktlinjer från European Securities and Markets Authority (ESMA) är markerade med\*.



## Kalendarium

Årsredovisning 2019	2020-03-27
Årsstämma	2020-04-29
Delårsrapport jan-mar 2020	2020-04-29
Halvårsrapport jan-jun 2020	2020-07-17
Delårsrapport jan-sep 2020	2020-10-30
Bokslutskommuniké jan-dec 2020	2021-02-10

Swedavias finansiella rapporter publiceras på Swedavias hemsida [www.swedavia.se](http://www.swedavia.se).

Informationen i denna bokslutskommuniké är sådan som Swedavia AB (publ) ska offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 13 februari 2020 kl. 16.00.

Denna bokslutskommuniké har ej varit föremål för granskning av Swedavias revisorer.

## Kontaktpersoner

### **JONAS ABRAHAMSSON**

Verkställande direktör och koncernchef  
Telefon 010-109 01 00

### **MATS PÅHLSON**

Ekonomi- och Finansdirektör  
Telefon 010-109 01 00

På uppdrag av styrelsen avger härmed verkställande direktör  
bokslutskommuniké för perioden januari-december 2019

Stockholm-Arlanda 13 februari 2020

Jonas Abrahamsson  
Verkställande direktör och koncernchef

Swedavia AB (publ)  
190 45 Stockholm-Arlanda  
Besöksadress: Flygvägen 1  
Org.nr 556797-0818  
Säte Sigtuna kommun

Tel: +46 10 109 00 00  
Fax: +46 10 109 05 00  
E-post: [info@swedavia.se](mailto:info@swedavia.se)  
Koordinater: 59°39'14.06"N 17°56'21.51"O  
[www.swedavia.se](http://www.swedavia.se)