

Sensys  
Gatso  
Group

›2025

# Årsredovisning



# Innehåll

VD har ordet	3
<b>Marknadsöversikt</b>	<b>6</b>
Vår ambition	7
2025 i korthet	8
Strategi och verksamhet	9
Prognos	11
Femårsöversikt	12
Nyckeltal	13
Viktiga händelser	14
<b>Marknaden</b>	<b>15</b>
<b>Bolagsstyrning</b>	<b>22</b>
Bolagsstyrningsrapport	23
Styrelse	30
Ledning	31
<b>Hållbarhet</b>	<b>32</b>
Hållbarhetsrapport	33
Revisorns yttrande angående den lagstadgade hållbarhetsrapporten	37
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>38</b>
Förvaltningsberättelse	39
Koncernen: Resultaträkning och övrigt totalresultat	41
Koncernen: Balansräkning	42
Koncernen: Förändring av eget kapital	43
Koncernen: Kassaflöde	43
Redovisnings- och värderingsprinciper	44
Noter, Koncernen	46
Risker	61
Moderbolaget: Resultaträkning och övrigt totalresultat	64
Moderbolaget: Balansräkning	65
Moderbolaget: Förändring av eget kapital	66
Noter, Moderbolaget	67
Revisionsberättelse	71
<b>Övrigt</b>	<b>76</b>
Aktien	77
Information till aktieägare	78
Adresser	79



## Årsredovisning – 2025

Sensys Gatso Group AB är ett svenskt företag som lyder under svensk lag. Alla belopp är angivna i svenska kronor. Miljoner kronor förkortas till MSEK och tusentals kronor till TSEK. Numeriska data inom parentes avser år 2024 såvida inget annat anges. Uppgifter om marknads- och konkurrens-förhållanden är Sensys Gatso Groups egna uppskattningar. Dessa beräkningar är baserade på information som finns tillgänglig i publicerade och tillförlitliga källor.

Finansiell information finns tillgänglig på både svenska och engelska på [www.sensysgatso.com](http://www.sensysgatso.com) under Investerares/Investors, där det också är möjligt att beställa ett fysiskt exemplar av årsredovisningen. Om du vill ha ett fysiskt exemplar av årsredovisningen går det också bra att ringa 036-34 29 80, eller att skicka ett e-postmeddelande till [info@sensysgatso.com](mailto:info@sensysgatso.com).

# VD har ordet

A professional video camera on a tripod is positioned in the foreground, slightly to the left of the center. The camera is dark-colored and has a large lens. In the background, a modern cable-stayed bridge with a complex steel structure is visible. A car is blurred in motion on the bridge, and a few people can be seen in the distance. The overall scene is captured in a cinematic style with a cool color palette.

## VD har ordet: "Ett år av betydande framsteg"

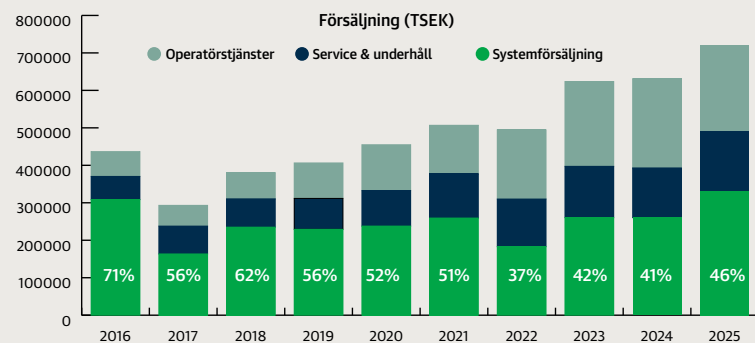
Under 2025 levererade Sensys Gatso en lönsam tillväxt. Trots valutamotvind ökade intäkterna på årsbasis med 14%, från 631 miljoner kronor till 719 miljoner kronor. Mätt i fasta växelkurser uppgick intäkterna till 757 miljoner kronor, vilket motsvarar en underliggande tillväxttakt på 20% och överstiger mittpunkten för vår ursprungliga intäktsprognos för 2025.

EBITDA för helåret ökade till 109,2 miljoner kronor, en ökning med 66% jämfört med 65,9 miljoner kronor under 2024. Viktigt att notera är att EBITDA-marginalen uppgick till 15,2%, en betydande uppgång från 10,4% under 2024. De främsta drivkrafterna bakom den lönsamma tillväxten inkluderade en storskalig konvertering av orderstocken på våra kärnmarknader i Sverige och Nederländerna, framsteg i Australien, ett nytt underhållskontrakt i Saudiarabien samt operativa effektiviseringar i USA.

Ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten på 125 miljoner kronor innebar att våra tillgängliga likvida medel var högre vid årets slut än vid dess början. Vår orderstock på cirka 1 000 miljoner kronor, tillsammans med en stark global efterfrågan på lösningar för automatisk trafikövervakning, skapar ett positivt momentum framåt. Sammanfattningsvis var 2025 ett år av betydande framsteg mot att nå våra operativa och finansiella mål.

### Tillväxt av återkommande intäkter genom TRaaS

Ett viktigt fokusområde för företaget är fortsatt att öka de återkommande intäkterna genom Trafikövervakning som en tjänst (TRaaS). Under året växte TRaaS-intäkterna med 5% (8% i fasta växelkurser), i takt med att vi fortsätter bygga vidare på vår stabila bas av återkommande intäkter på cirka 100 miljoner kronor per kvartal. Detta inkluderade viktiga bidrag från nya och utökade avtal inom Operatörstjänster i USA, samt det tidigare nämnda nya underhållskontraktet för fordonsmonterade system i Saudiarabien. Underhållskontraktet i Saudiarabien är ett bra exempel på hur systemförsäljning ofta leder till uppföljande återkommande intäkter, ofta med högre marginaler än den ursprungliga försäljningen.



"Sammanfattningsvis var 2025 ett år av betydande framsteg mot att nå våra operativa och finansiella mål."

Lewis Miller, VD, Sensys Gatso Group AB

Försäljningsordrar som inkluderar återkommande intäkter är avgörande för att fylla på orderstocken och fortsätta denna utveckling. Under 2025 nådde vi framgångar på våra kärnmarknader, där 535 miljoner kronor av vår totala orderingång på 729 miljoner kronor utgjordes av återkommande intäkter. Viktigt att notera är att 249 miljoner kronor av dessa återkommande intäkter utgjorde ett tillskott utöver vår befintliga intäktsbas. Ytterligare höjdpunkter inkluderade en expansion i delstaten Victoria i Australien med släpvagnsmonterade mobila kamerasytem som en tjänst, ett nytt samarbete med South Australia Police som inkluderar underhåll, samt nya kundavtal i Colorado och Pennsylvania i USA. Som beskrevs i vår marknadsrapport för det tredje kvartalet kommer vi att fortsätta stärka vårt kommersiella fokus genom ökade försäljnings- och marknadsföringsaktiviteter.

### Stark konvertering av orderstocken förbättrar vår kassaposition

Att effektivt omsätta vår orderstock är avgörande för en fortsatt lönsam tillväxt och ett förbättrat kassaflöde från den löpande verksamheten. Som ett tydligt exempel påbörjade vi under 2025 - efter att ha färdigställt prototyper och referensexemplar under föregående år - utrullningen av system inom ramen för vårt rikstäckande avtal för automatisk trafikövervakning med Trafikverket. Avtalet har ett uppskattat värde på upp till 850 miljoner kronor över tolv år. Storskaliga projekt, såsom det svenska programmet, innebär ofta en uppbyggnad av varulager inför leverans. Att i stor skala överföra detta lager till drift och underhåll bidrog avsevärt till en stark omsättningstillväxt, högre marginaler och att vi kunde avsluta 2025 med en förbättrad kassa. Den pågående implementeringen av över 2 000 nya och utbytta trafiksäkerhetskameror förväntas fortsätta under de kommande åren, vilket ger oss en stabil och förutsägbar grund för fortsatt expansion.

### Framgångsrik leverans av system för medelhastighetsövervakning i Nederländerna

Kundens godkännande av vårt system för medelhastighetsövervakning, FLUX Intrak, i Nederländerna utgjorde en betydande teknisk milstolpe under 2025. Detta stärkte vårt rykte om att leverera innovativa lösningar och komplexa projekt på ett tillförlitligt sätt och enligt tidsplan. I juni 2024 meddelade Sensys Gatso att vi valts ut som en av fyra leverantörer för att leverera, driva och underhålla system för medelhastighetsövervakning på de nederländska motorvägarna. Efter att framgångsrikt ha slutfört över 300 testfall och erhållit ett oberoende typgodkännande gällande FLUX Intraks mätnoggrannhet, integritet och manipuleringskydd, blev vi i december 2025 den första av de fyra leverantörerna att få kundens slutgiltiga godkännande.

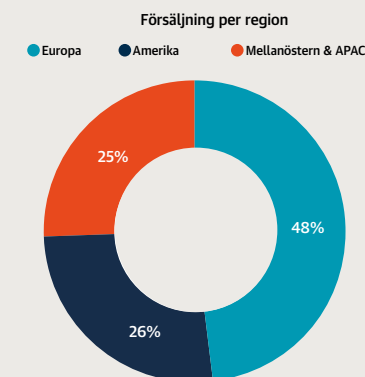
Vi erhöll detta godkännande i enlighet med den ursprungliga projektplan som vi åtog oss vid avtalsteckandet, och till och med före kundens formella deadline. Att uppnå denna milstolpe gav oss dessutom en påtaglig kommersiell fördel, då vi belönades med möjligheten att välja ut ytterligare platser för framtida installationer av systemen. Sammantaget står projektet som ett tydligt exempel på vår kontinuerliga teknikkinnovation och hur tillförlitlighet, disciplinerat genomförande och teknisk spetskompetens skapar varaktigt värde för såväl kunderna som företaget.



### Fortsatt lönsam tillväxt under 2026

För 2026 förväntar vi oss ytterligare valutamatvind i takt med att den svenska kronan stärks mot euron, den australiska dollarn och den amerikanska dollarn. Trots detta räknar vi med en fortsatt lönsam tillväxt, med intäkter i intervallet 750-800 miljoner kronor och en EBITDA-marginal på 14-16 %. Denna prognos återspeglar vår nuvarande orderstock, pågående upphandlingsaktiviteter samt ett fortsatt fokus på operativ effektivitet och kostnadsdisciplin.

*Lewis Miller,*  
**VD, Sensys Gatso Group AB**



# Marknadsöversikt

An aerial photograph showing a paved road with white dashed lines running diagonally from the bottom right towards the top right. To the left of the road is a lush green area with several tall, thin trees. Further left is a calm body of water, likely a lake or river. The overall scene is bright and clear, suggesting a sunny day.

## Vår Ambition

Människor gör misstag.  
Och de misstagen får konsekvenser.  
Dramatiska konsekvenser.  
Varje dag dör över 3 500 människor.  
Inte på grund av sjukdom eller hög ålder.  
Utan i trafikolyckor.

Vi bekämpar det här varje dag.  
En kamp mot övertro och acceptans.  
Vi är alla jättebra bilförare. Tycker vi.  
Tills vi faktiskt sätter oss bakom ratten och kör iväg.  
En trafikolycka?  
De inträffar.  
Så är det att köra i trafiken.

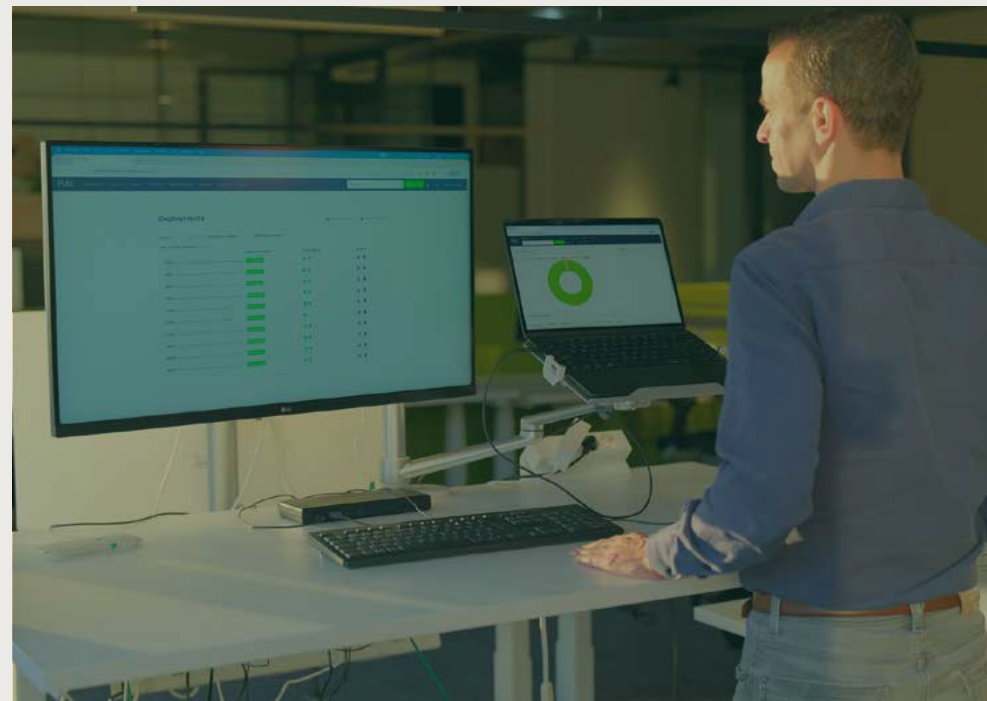
Nej.  
Det vägrar vi att acceptera.  
Vår uppgift är att ta fram lösningar.  
Därför vägrade Gatso att acceptera mänskliga mätfel.  
Och därför bekämpade Sensys tanken på  
att trafikoffor är en realitet i trafiken.

Det var ganska självklart att kombinera de två företagens starka sidor.  
Och så bildades Sensys Gatso.  
Vi har en gemensam mission om att förbättra beteendet i trafiken.  
Genom intelligent, effektiv och tillförlitlig övervakning.  
Runt om i världen.

Från tydlig dokumentation av överträdelser  
till att skicka ut böter.  
Och från skraddarsydda produkter  
till underhåll av högsta klass.  
Med vår unika programvara i centrum.

På så sätt har vi gjort trafikövervakning till en tjänst.  
Och det är så vi alltid skapar de bästa lösningarna för våra kunder.

Sensys Gatso. Vi gör trafiken säkrare.



## Vår Mission

Sensys Gatso - Att göra trafiken säkrare.

## Vår Vision

“Vår vision är att vara en innovatör inom trafiksystemlösningar genom att tillhandahålla mjukvara och tjänster för en säkrare och mer hållbar miljö.”

## 2025 i korthet

### Miljöpåverkan

- » Bidrar till en hälsosammare miljö genom att medverka till förbud mot förorenande fordon i städer
- » Bidrar till att minska koldioxidutsläppen genom hastighetsövervakning

### Affärsutveckling

- » Den återkommande försäljningen ökade med 5% (8% mätt i fasta växelkurser)
- » Utrullning påbörjades av de stora långtidskontrakten på våra hemmamarknader Sverige och Nederländerna

### Omställning av verksamheten

- » Har fortsatt omställningen till att bli en tjänsteleverantör
- » Cirka 54% återkommande intäkter

### Innovation

- » Utveckling av vår nya plattform FLUX, som gör att kunderna enkelt kan anpassa konfiguration och typ av övervakning efter trafikanternas beteende
- » 42 miljoner kronor investerade i mjukvaru-plattformar

### Samhällseffekt

- » 1,25 miljoner människor dör i trafiken varje år, och vår ambition är att öka trafik-säkerheten genom att förändra förarnas beteende
- » Skyddar sårbara trafikanter genom att hjälpa myndigheter att minska antalet trafikförseelser genom övervakning

### Finansiella nyckeltal

- » Omsättning 719 miljoner kronor
- » EBITDA-marginal 15,2%
- » Orderstock för de två största projekten 1,0 miljarder kronor



## Sensys Gatso - Making traffic safer®

## Strategi och verksamhet

Sensys Gatso är en ledande global leverantör av trafiksäkerhetslösningar. Vårt uppdrag är att rädda liv genom att förändra körbeteenden. Vi är engagerade i att förbättra trafiksäkerheten genom att erbjuda tekniklösningar som minskar fortkörning och rödljuskörning, optimerar trafikflöden och bidrar till hållbara stadsmiljöer. Vi åstadkommer detta i nära samarbete med regeringar och andra myndigheter runt om i världen.

### Vårt strategiska fokus - Driva tillväxt, effektivitet och service

Sensys Gatso fortsätter att transformera sin affärsmodell från rena hårdvarulösningar till att erbjuda Trafikövervakning som en tjänst (TRaaS). Detta är en modell för återkommande intäkter som erbjuder en svit av hårdvara, mjukvara och tillhörande stödtjänster, ofta med definierade servicenivåer. Även om hårdvarulösningar kommer att fortsätta spela en viktig roll i vår verksamhet, ger TRaaS förutsägbara och jämna intäktsströmmar, samtidigt som det ökar flexibiliteten för myndigheter som vill implementera trafiksäkerhetsprogram.



Under 2025 förfinade vi ytterligare vår strategi till att fokusera på tre strategiska hörnstenar som främjar tillväxt, ökar effektiviteten och säkerställer service i världsklass för våra kunder:

#### 1. *Strategiskt marknads- och kundengagemang:*

Vi prioriterar expansion på våra fyra kärnmarknader: Asien-Stillahavsområdet, Europa, Mellanöstern och Nordamerika. Samtidigt som vi förblir opportunistiska i andra geografiska områden, fortsätter den adresserbara marknaden i var och en av våra kärnregioner att växa, med en betydande försäljningspipeline. Dessa kärnmarknader möjliggör en snabbare konvertering från försäljning till intäkter och premierar den beprövade kvaliteten i Sensys Gatsos lösningar, vilket är en viktig konkurrensfördel för vårt företag. Trenderna på dessa kärnmarknader erbjuder också möjligheter att bygga vidare på vår robusta och stabila bas av återkommande intäkter på cirka 100 miljoner kronor per kvartal.

#### 2. *Utveckla teknologi och Go-to-Market-strategier:*

Att proaktivt bearbeta marknaden samtidigt som vi förbättrar avkastningen på våra utvecklingsinvesteringar är avgörande för vår framgång. Vi förfinar våra produktplaner för att vägleda investeringsbeslut och bättre utnyttja våra globala lösningar för att möjliggöra större flexibilitet, kortare tid till marknaden och ökad prestanda. Detta inkluderar ett betydande fokus på att marknadsföra och implementera våra marknadsledande teknologier, såsom vår FLUX-plattform, multifunktionella övervakningssläp och vår nyckelfärdiga backoffice-plattform Xilium.

#### 3. *Optimera vår organisation och kompetens:*

Vi främjar en prestationsbaserad kultur i hela företaget som belönar och behåller toptalanger. Vi söker också effektivitetsförbättringar genom automatisering, optimering av personal och anläggningar, samt konsolidering av vår teknikstack. Detta inkluderar ökade investeringar i våra försäljnings- och marknadsföringsfunktioner för att på ett ännu bättre sätt kunna förmedla den övertygande berättelsen om Sensys Gatso.

## Vår verksamhet

2025 hade Sensys Gatso två segment för vilka information ska lämnas; Operatörstjänster och Systemförsäljning. Inom dessa segment tillämpar företaget tre huvudsakliga affärsmodeller: TRaaS-operatörstjänster, Systemförsäljning och TRaaS-baserade service- och underhållstjänster. För en mer detaljerad beskrivning av dessa affärsmodeller och intäktsflöden hänvisar vi till not 2 i koncernredovisningen.



## Operatörstjänster

Operatörstjänster är en modell för outsourcing, där Sensys Gatso utvecklar, bygger, äger och driver övervakningssystemen. Affärsmodellen kräver initiala capex-investeringar för utveckling och konstruktion av utrustningen. Programmen innebär initiala kostnader för konfiguration av backoffice-lösningarna PULS och Xilium och i vissa fall varningsperioder och mediakampanjer för att hjälpa kunderna att skapa medvetenhet i samhället. Under själva driftsfasen medför programmen kostnader för exempelvis databehandling, IT och utskick av böter. Sensys Gatso upprätthåller övervakningssystemen under hela programmets löptid och intäkter genereras genom en serviceavgift som kan vara fast eller baserad på antal böter.

## Systemförsäljning

När det gäller systemförsäljning kommer intäktsflödena i huvudsak från projekt och återkommande ordrar samt service och underhåll (inklusive licensavgifter).

Denna affärsmodell drivs ofta av upphandlingar, med flera återkommande ordrar efter att det initiala projektet har slutförts. Under upphandlingsfasen görs omfattande granskningar av lagstiftning och krav på typgodkännande. Under designfasen arbetar våra utvecklare med att anpassa och konfigurera lösningen, med hjälp av våra befintliga produktserier, för att tillgodose kundens krav. Installationen av den färdiga lösningen görs på våra kompetenscenter i Sverige eller Nederländerna, eller via outsourcing vid stora volymer. Affärsmodellen kräver förskottsfinansiering i form av rörelsekapital under hela design- och installationsfasen. Intäkter realiserar baserat på kontraktvillkoren, men huvudsakligen vid leverans. När lösningen har levererats och godkänts av kunden ingår Sensys Gatso ofta ett servicenivåavtal för underhåll och driftsäkerhet eller ad hoc-avtal för reparation och underhåll.

## Prognos

Som beskrivits ovan gjorde Sensys Gatso betydande framsteg under 2025 mot våra operationella och finansiella mål. När vi blickar framåt krävs det fortsatt disciplin i genomförandet för att bibehålla detta momentum, tillsammans med ett starkt engagemang för våra strategiska hörnstenar: tillväxt, effektivitet och service. Detta innefattar att leverera enligt våra försäljningsmål, styra projekt med stor noggrannhet, förbättra den operativa effektiviteten och upprätthålla en hög servicenivå för våra kunder. Även om vår verksamhet kommer att fortsätta uppleva en viss variation från kvartal till kvartal – driven av när kontrakt tecknas, politiska processer och valutakursförändringar – är vi fast beslutna att leverera stabila och pålitliga resultat över tid. Med den strategi vi har fastställt, den teknologi vi har på plats och ett engagerat globalt team, står vi väl rustade för att fortsätta göra framsteg under 2026.

### Finansiell prognos 2026

2026 förväntar vi oss fortsatt negativa valutakurseffekter, i och med att den svenska kronan stärks i förhållande till euron, den australiska dollarn och den amerikanska dollarn. Trots detta förväntar vi oss fortsatt lönsam tillväxt, med intäkter på 750-800 miljoner kronor och en EBITDA-marginal på 14-16%. Denna prognos är baserad på vår nuvarande orderstock, våra pågående upphandlingar och vårt fokus på operativ effektivitet och kostnadsdisciplin. Vidare kommer vi att fortsätta följa den globala politiska utvecklingen noga, däribland konflikten i Mellanöstern, med avseende på potentiell påverkan på vår verksamhet.

### Utdelningspolicy

Styrelsen för Sensys Gatso har inte fastställt någon utdelningspolicy och bedömer att utdelning inte kommer att bli aktuellt inom den närmaste framtiden. Nettovinsten som genereras kommer att återinvesteras i bolaget för att finansiera tillväxtplanen. När tillväxtplanen är finansierad fullt ut kommer utdelning att ske efter bedömning av bolagets finansiella ställning, organiska tillväxtpotentialer, investeringar, förvärvsmöjligheter och kassaflöde.



## Ekonomiskt resultat - Femårsöversikt

<b>RESULTATRÄKNING</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Nettoomsättning	719 094	631 183	623 543	494 575	506 789
Rörelsekostnader	-661 341	-607 974	-584 256	-463 752	-460 881
Rörelseresultat	57 753	23 209	39 287	30 823	45 908
Finansiella poster	-54 094	-11 636	-14 730	2 255	1 400
Resultat joint ventures	-2 355	-2 501	-1 601	-	-
Resultat före skatt	1 303	9 072	22 956	33 078	47 308
Inkomstskatt	-6 144	-3 389	-10 081	-13 023	-12 318
Årets resultat/totalt resultat	-4 841	5 683	12 875	20 055	34 990
<b>BALANSRÄKNING</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Anläggningstillgångar	616 638	608 054	533 429	490 922	436 379
Omsättningstillgångar	500 925	535 179	428 165	337 329	361 115
Summa tillgångar	1 117 563	1 143 233	961 594	828 251	797 494
Eget kapital	582 503	617 879	635 688	626 068	561 801
Långfristiga skulder	372 362	363 505	99 367	69 636	65 421
Kortfristiga skulder	162 698	161 848	226 541	132 547	170 270
Summa eget kapital och skulder	1 117 562	1 143 232	961 595	828 251	797 492
<b>DATA PER AKTIE</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Resultat per aktie 31 dec (kr) 1)	-0,42	0,51	1,06	1,61	2,83
Eget kapital per aktie (kr) 1)	50,52	53,59	55,17	54,34	48,76
Utdelning per aktie (kr)	0	0	0	0	0
Aktiekurs 31 dec (kr) 1)	40,0	65,5	72,6	79,2	76,8
P/E-tal	-95	127	69	49	27
Antal aktier vid periodens slut före utspädning, tusental	11 530	11 530	11 522	11 522	11 522
Antal aktier vid periodens slut efter utspädning, tusental	11 530	11 530	11 530	11 522	11 522
Genomsnittligt antal aktier under perioden före och efter utspädning, tusental	11 530	11 530	11 526	11 522	11 522

1) Aktiedata 2022 och tidigare är omräknad baserat på 80:1 omvänd aktiesplit.



Simon Mulder, CFO, Sensys Gatso Group AB

KPI	2025	2024	2023	2022	2021	DEFINITIONER AV NYCKELTAL	Definition
Orderingång och kontraktstilldelning	728 802	991 944	753 732	1 456 104	368 248	Bruttomarginal	Bruttovinst i procent av nettoomsättningen
Omsättning	719 094	631 183	623 543	494 575	506 789	Rörelseresultat (EBIT)	Periodens resultat före finansnetto och skatt
Bruttomarginal %	41,6%	38,2%	40,5%	45,5%	40,6%	Rörelsemarginal	Rörelseresultat (EBIT) i procent av nettoomsättningen
Rörelseresultat (EBITDA)*	109 181	68 807	85 307	73 344	83 502	Rörelseresultat (EBITDA)	Rörelseresultat (EBIT) före nedskrivningar och avskrivningar
Rörelsemarginal (EBITDA)	15,2%	10,9%	13,7%	14,8%	16,5%	Nettomarginal	Periodens resultat i procent av nettoomsättningen
Rörelseresultat (EBIT)	57 753	23 209	39 287	30 823	45 908	Avkastning på eget kapital	Periodens resultat i procent av (genomsnittligt) eget kapital
Rörelsemarginal (EBIT)	8,0%	3,7%	6,3%	6,2%	9,1%	Soliditet	Totalt eget kapital i procent av totala tillgångar
Periodens resultat	-4 841	5 683	12 875	20 055	34 991	Vinst per aktie	Periodens resultat dividerat med (genomsnittligt) antal utestående aktier
Nettomarginal	-0,7%	0,9%	2,1%	4,1%	6,9%	Räntebärande skulder	Alla räntebärande skulder (summan av balanslåneskulder, banklån och kreditfaciliteter och aktieägarlån)
Räntabilitet på eget kapital	-0,8%	0,9%	2,0%	3,2%	6,2%	Justerade räntebärande skulder	Räntebärande skulder justerade för balanshyreskulder
Soliditet	52,12%	53,90%	65,84%	75,40%	70,40%	Nettoräntebärande skuld	Räntebärande skulder minus kontanter och banksaldon
Räntebärande skulder*	368 543	381 845	157 356	75 675	116 326	Justerad nettoräntebärande skuld	Räntebärande skulder justerade för balanshyreskulder minus kontanter och bankbalanser
Justerade räntebärande skulder*	326 733	357 763	135 543	53 082	93 383	(Netto) Rörelsekapital	Återstoden av omsättningstillgångar (lager & pågående arbete, kundfordringar, andra kortfristiga tillgångar och kontanter) minus kortfristiga skulder (kundfordringar och andra kortfristiga räntefria skulder)
Räntebärande nettoskuld*	208 824	216 523	108 603	-24 043	43 863	Tillgängliga likvida medel	Likvida medel och resten av de kreditfaciliteter som ställs till förfogande för företaget, men exklusive långfristiga lånefaciliteter
Justerad räntebärande nettoskuld*	167 014	192 441	86 790	-46 636	20 920	Kassaflöde från verksamheten	Kassaflöde från verksamheten är det belopp som genereras av den normala affärsverksamheten baserat på den indirekta metoden.
(Netto) Rörelsekapital	338 227	373 331	201 625	204 782	190 845	Orderingång	Summan av order under perioden
Tillgängliga likvida medel	213 809	202 955	84 209	170 540	101 826	Order	Mottagen order att leverera varor eller tjänster
Kassaflöde från den löpande verksamheten	124 701	44 207	-18 324	125 549	9 147	Tilldelningsbeslut	Kontrakt med uppskattad försäljningsvolym mot fasta villkor under en period utan beställningsskyldigheter
Antal anställda	294	308	302	284	263	Antal anställda	Antalet anställda (fast och variabelt) vid periodens slut
Genomsnittligt antal anställda (FTE)	270	276	273	258	240	Genomsnittligt antal anställda (heltidsanställda)	Antalet genomsnittliga heltidsanställda under en period
<b>*Beräkningsexempel</b>							
<b>Räntebärande nettoskuld</b>			<b>Räntebärande skulder</b>				
<b>TSEK</b>	<b>2025</b>		<b>TSEK</b>	<b>2025</b>			
Leasingskulder	41 810		Leasingskulder	41 810			
Icke säkrade obligationer	319 631		Icke säkrade obligationer	319 631			
Banklån och kreditfaciliteter	7 102		Banklån och kreditfaciliteter	7 102			
Aktieägarlån	0		Aktieägarlån	0			
Kassa och bank	-159 719						
<b>Räntebärande nettoskuld</b>	<b>208 824</b>		<b>Räntebärande skulder</b>	<b>368 543</b>			
-/- Leasingskulder	-41 810		-/- Leasingskulder	-41 810			
<b>Justerade räntebärande nettoskuld</b>	<b>167 014</b>		<b>Justerade räntebärande skulder</b>	<b>326 733</b>			
<b>Rörelseresultat (EBITDA)</b>							
<b>TSEK</b>	<b>2025</b>						
Rörelseresultat	57 753						
Avskrivning	51 428						
	<b>109 181</b>						

## Viktiga händelser

### Kv1

- » 2 januari - Sensys Gatso erhåller TRaaS-kontrakt för rödljusövervakning från Bristol Township, PA, värt 18 miljoner kronor
- » 7 januari - Sensys Gatso Australia erhåller kontraktsförlängning av underhållstjänster för mobila kamerasytem från delstaten Victoria, värd 12 miljoner kronor
- » 14 januari - Sensys Gatso Australia erhåller order för uppgradering av trafiksäkerhetssystem från delstaten Victoria, värd 12 miljoner kronor
- » 24 januari - Sensys Gatso erhåller order för underhåll av fordonsmonterade system i Saudiarabien, värd 27 miljoner kronor
- » 28 januari - Sensys Gatso meddelar att utvecklingsfasen för den svenska ordern på 850 miljoner kronor är slutförd
- » 31 januari - Sensys Gatso erhåller TRaaS-kontrakt för trafiksäkerhet i Hawthorn Woods, IL, värt 12 miljoner kronor
- » 14 februari - Sensys Gatso erhåller sitt första Colorado TRaaS kontrakt för trafiksäkerhet från Longmont, värt 24 miljoner kronor
- » 28 februari - Sensys Gatso Groups VD kommer att lämna sin post; internationell sökprocess påbörjad
- » 13 mars - Sensys Gatso förlänger TRaaS-kontraktet med East Providence, Rhode Island med fem år, vilket ökar kontraktsvärdet med 65 miljoner kronor

### Kv2

- » 21 maj - Sensys Gatso utser Lewis H. Miller till ny VD för att driva lönsam tillväxt

### Kv3

- » 5 augusti - Sensys Gatso erhåller kontrakt för leverans av mobila trafiksäkerhetssystem som en service i delstaten Victoria, initialt värt 14 miljoner kronor
- » 5 augusti - Sensys Gatso Australia erhåller kontrakt för leverans, installation och underhåll av trafiksäkerhetssystem från South Australia Police, värt 15 miljoner kronor
- » 22 augusti - Sensys Gatso Australia erhåller kontraktsförlängning på Trafikövervakning som tjänst (TRaaS) för tjänster i Tasmanien till ett värde av 73 miljoner kronor
- » 18 september - Sensys Gatso Australia erhåller kontraktsförlängning för underhållstjänster för mobila kamerasytem från Serco Traffic Camera Services i Victoria, värt 74 miljoner kronor

### Kv4

- » 16 december - Sensys Gatso Australia tecknar utökat kontrakt värt 29 miljoner kronor med South Australia Police för leverans, installation och underhåll av ytterligare trafiksäkerhetssystem

# Marknaden



## Kontakt med kunder över hela världen: Sensys Gatsos struktur

Sensys Gatso verkar på den globala marknaden för trafiksäkerhet som är värderad till cirka 4,4 miljarder USD årligen med en genomsnittlig årlig tillväxttakt (CAGR) på 9%\*. Sensys Gatso är strukturerat på ett sätt som gör det möjligt att utnyttja fördelarna med att vara ett globalt företag och samtidigt tillgodose kundernas behov på de lokala marknaderna.

### Sensys Gatsos struktur

Tanken med Sensys Gatsos organisationsstruktur är att finnas så nära kunderna som möjligt. Sensys Gatso har ett flertal dotterbolag världen över, t.ex. Sensys Gatso USA, Sensys Gatso Sweden, Sensys Gatso Netherlands, Sensys Gatso Middle East och Sensys Gatso Australia.

Vart och ett av dessa bolag har tilldelats en eller flera specifika marknader. Sensys Gatso bearbetar dessa marknader direkt via den egna organisationen eller indirekt genom att samarbeta med andra företag. Den indirekta metoden används t.ex. när Sensys Gatso står för en liten del av den totala lösningen eller om det finns ett särskilt behov av lokala resurser eller lokal arbetskraft.

### Lokal marknadynamik

Varje marknad har unika behov när det gäller tekniska lösningar, vilket ofta hänger samman med lagarna för automatiserad trafikövervakning. Ett bra exempel är huruvida det är bilens ägare eller förare som är juridiskt ansvarig för eventuella överträdelser. Denna åtskillnad avgör hur fotograferingen av överträdelser ska utföras. Sensys Gatso organiserar sin globala utveckling för att uppnå bästa möjliga resultat på de olika marknaderna.

En annan avgörande faktor är om marknaden är centraliserad eller decentraliserad. På en centraliserad marknad är det en central myndighet som ansvarar för upphandling, och ofta även drift, av trafikövervakningssystem. På en decentraliserad marknad är det lokala förvaltningar, t.ex. städer eller provinser, som väljer vilka teknologier och leverantörer som ska användas.

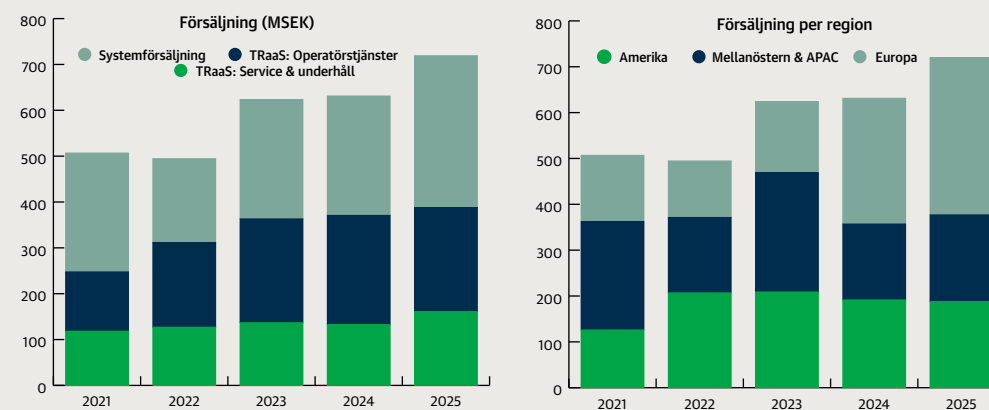
På de flesta marknader måste system för automatiserad trafikövervakning uppfylla vissa rättsliga krav. Oberoende certifieringsorgan utfärdar typgodkännanden när det har fastställts att utrustningen överensstämmer med gällande lagstiftning. Denna process är ofta väldigt intensiv och kan ta lång tid att slutföra.

Beroende på kundens upphandlingsstrategi kan en eller flera leverantörer anlitas. Flera leverantörer anlitas till exempel om kunden vill sprida riskerna kopplade till projektgenomförandet eller risken för leveransstörningar, medan strategin med en leverantör ofta väljs när stordriftsfördelar har visat sig vara betydelsefulla.

### Fokus på tillväxt

En del av Sensys Gatsos strategi är att fokusera på löpande intäktsflöden, kallad TRaaS (Trafikövervakning som en tjänst). Syftet är att skapa ett jämnt och högt flöde av intäkter utöver systemförsäljningen, som varierar kraftigt beroende på projekt och präglas av tillfälliga säljtappar. Grafen nedan visar hur mycket denna intäktsström har ökat de senaste åren. För år 2026 har Sensys Gatso uppskattat att de totala intäkterna kommer att ligga på mellan 750 och 800 miljoner kronor.

Graferna nedan visar totala intäkter de senaste 5 åren, per segment och per region.



På de följande sidorna kommer några nyckelkunder med vilka Sensys Gatso har långvariga relationer att beskrivas. Följande avsnitt syftar till att ge en djupare förståelse för Sensys Gatsos kundbas genom att visa upp ett urval av nyckelkunder och illustrera den varaktiga karaktären av våra partnerskap med dem.

### Källa:

\*1 MarketandMarkets, Road Safety Market, Global Forecast to 2026

# Amerika

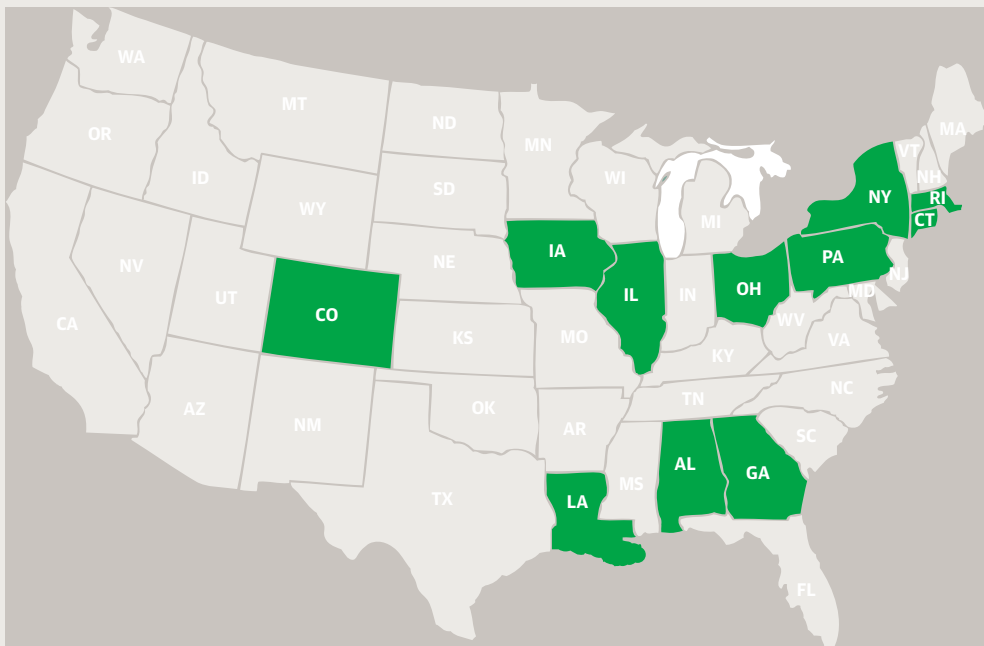
## Nordamerika

På den nordamerikanska marknaden används uteslutande affärsmodellen TRaaS Operatörstjänster. Sensys Gatso äger och driver systemen på uppdrag av kunden. Kontrakten är baserade på en fast månadsavgift, pris per utfärdad bot, pris per betald bot eller en kombination av fast avgift och pris per bot.

Kontrakten tecknas med lokala myndigheter och sträcker sig normalt sett mellan 5 och 7 år. Sensys Gatso har för närvarande över 45 kontrakt i 11 delstater.

Implementering av ett program för trafikövervakning kräver avsevärt politiskt och offentligt stöd, vilket kräver mycket tid och ansträngning från berörda parter. Följaktligen genomförs sådana program i allmänhet under en period av fem till sju år och innehåller ofta bestämmelser om förlängningar av kontrakten.

## Sensys Gatso har för närvarande kontrakt i 11 delstater



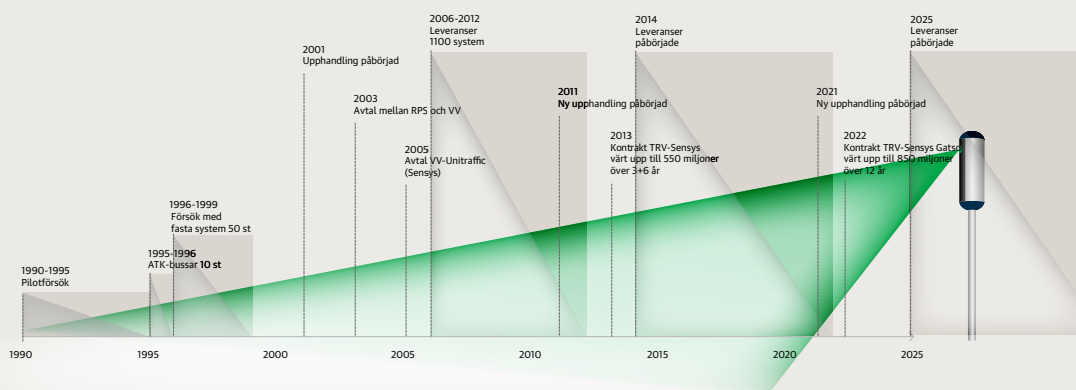
# Europa

## Sverige

I november 2022 vann Sensys Gatso Sweden en stor nationell upphandling om trafiksäkerhetskameror och TRaaS-tjänster i Sverige. Kontraktsvärdet över en 12-årsperiod beräknas uppgå till 850 miljoner kronor och Sensys Gatso räknar med att leverera trafiksäkerhetskameror och TRaaS-tjänster till ett värde av cirka 400 miljoner kronor under de sex första åren.

Samarbetet mellan Sensys Gatso Sweden och Trafikverket går tillbaka till början av 1990-talet, präglad av de första försöken och implementeringen av Sensys Gatsos trafiksäkerhetslösningar.

Tillförlitligheten och den överlägsna bildupplösningen hos dessa system, som demonstrerats genom rigorösa konkurrensbedömningar, har varit avgörande för Trafikverkets fortsatta förtroende för dem.

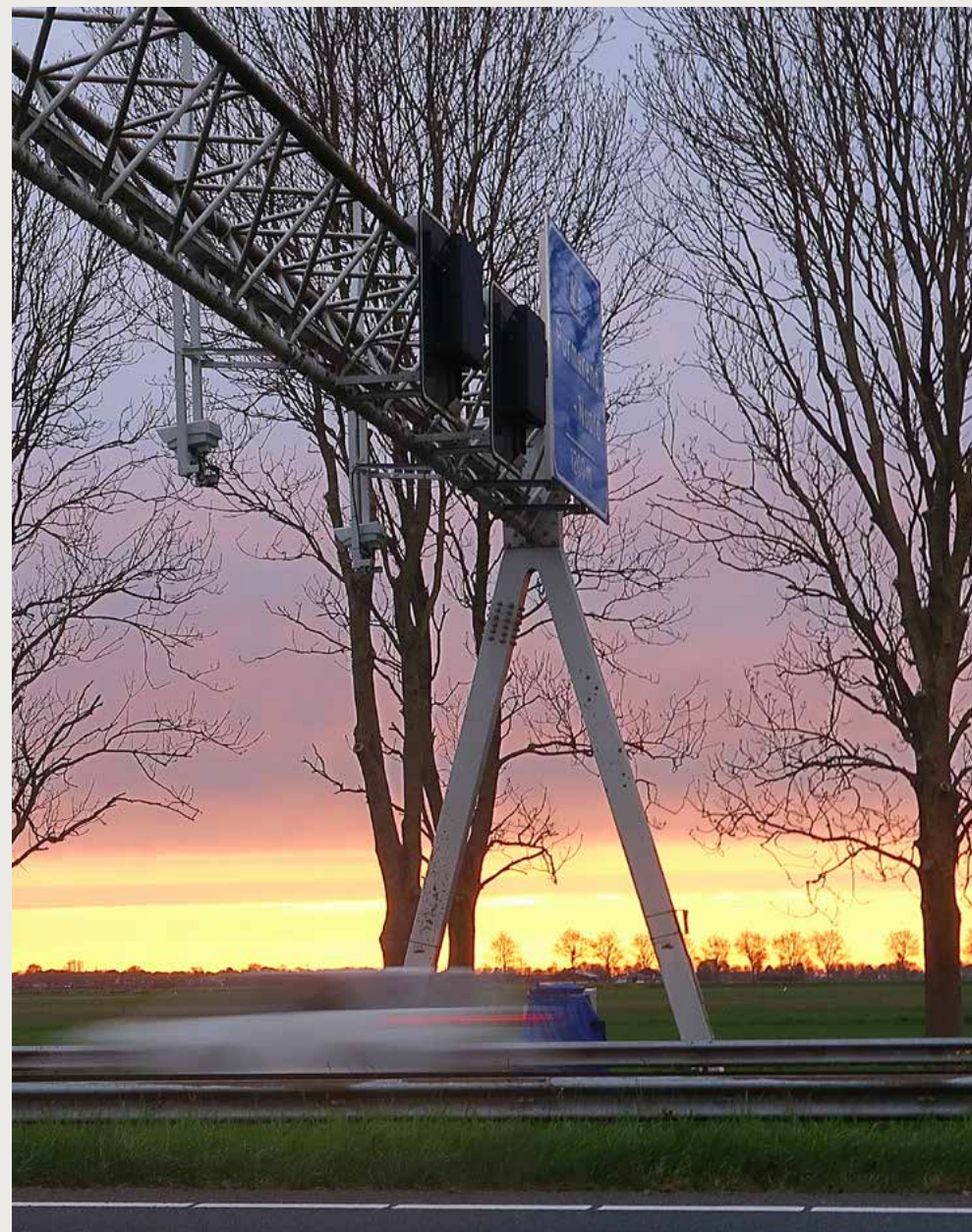
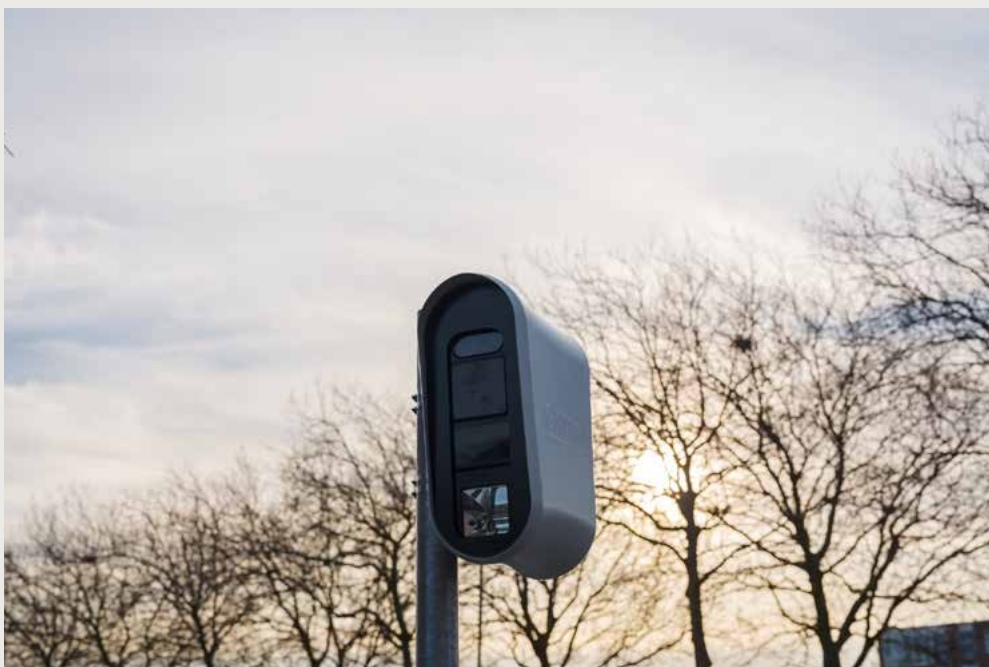


# Europa

## Nederländerna

Den typ av fartkameror som används idag uppfanns av Maurice Gatsonides i Nederländerna, en före detta racerförare; sportentusiast, rallymästare och entreprenör och även grundaren av Gatso. Nederländska myndigheter har använt sig av hastighetsövervakning så länge systemet har funnits. Under årens lopp har såväl polisen som justitieministeriet ansvarat för upphandling, drift och underhåll. På 1980- och 90-talet var detta en decentraliserad funktion som hanterades av den lokala polisen. I slutet av 1990-talet övertogs ansvaret för automatiserad trafikövervakning av den nederländska åklagarmyndigheten.

Sensys Gatso har varit leverantör av teknik, underhåll och drift av övervakningssystem sedan introduktionen av hastighetsövervakning i Nederländerna. För närvarande är Sensys Gatso ansvarig för system för fast hastighetsövervakning, rödljusövervakning och system för genomsnittsmätning i Nederländerna.



## Australien

Med en landmassa ungefär lika stor som USA:s fastland är Australien indelat i åtta delstater och territorier med egna lagstiftande organ. Varje territorium har sina egna bestämmelser vad gäller teknik, typgodkännande och rättsliga krav.

### Tasmania

Tillsammans med vår kund i Tasmanien har vi med vårt servicebaserade trafikövervakningsprogram bidragit till att minska antalet dödsolyckor på vägarna med cirka 40% på bara ett år. Sensys Gatso tog fram en TRaaS-modell i slutet av 2022 som ett ramavtal som erbjuder val av olika typer av övervakning. Sedan starten har modellen utökats med hastighetsövervakning under fler antal timmar och adderat distraherad körning, oregistrerade fordon och mobila lösningar för övervakning av medelhastighet.

### Victoria

I delstaten Victoria har Sensys Gatso en långvarig relation med Department of Justice and Community Safety (DJCS) som bland annat ansvarar för trafiksäkerhet och övervakning i delstaten.

Victorias kameraprogram för trafiksäkerhet består av både fordonsmonterade och fasta kameror som arbetar tillsammans för att säkerställa att hastighetsövervakningen maximeras över de viktorianska vägarna. Programmet lägger för närvarande till släpvagnsbaserad övervakning för att komplettera de fordonsmonterade systemen. Mobila trafiksäkerhetskameror syftar till att generera en allmän avskräckande effekt över hela vägnätet via ett driftläge "var som helst, när som helst" på över 2000 platser. Sensys Gatso är en av de viktigaste teknikpartnerna för DJCS.



# Mellanöstern

## Dubai

Dubaipolisen, en pionjär när det gäller att utnyttja teknik och innovation inom brottsbekämpning, har varit en uppskattad kund till Sensys Gatso sedan början av 2000-talet. Deras engagemang för innovation har gett anmärkningsvärda resultat, särskilt en betydande minskning av trafikrelaterade dödsfall sedan 2006.

Polisen i Dubai har över 800 system för hastighets- och trafikljusövervakning, vilket är en av orsakerna till det förbättrade körbeteendet och den därmed ökade trafiksäkerheten.

Nyligen tecknade de ett 5-årskontrakt med Sensys Gatso via vår samarbetspartner KTC, som omfattar leverans av över 500 övervakningssystem mellan 2023 och 2027. Dessa leveranser kommer att komplettera och delvis ersätta den installerade basen i Dubai.



2001

2006

2015

2016-2022

2023-2027

De första digitala hastighets- och rödlyssystemen installerade i Dubai.

Sensys Gatso installerar andra generationens system för hastighetsövervakning i Dubai.

Sensys Gatso installerar tillsammans med KTC International system för rödly i JBR som en del av Tramprojektet.

Efter framgångsrika försök installerar Sensys Gatso, tillsammans med KTC International, stora volymer av dubbelriktade Alutower system för hastighetsövervakning över hela Dubai.

Sensys Gatso och KTC International tecknar ett 5-årigt kontrakt om att uppdatera hundratals Alucool- och Alutower-system med nästa generations radar och toppmodern teknik för att tackla dagens föränderliga körbeteende.



## Saudiarabien

Sensys Gatsos kund, Saudi Technology and Security Comprehensive Control Company (Tahakom), grundades 2015 med en tydlig vision om att förbättra säkerheten och rörligheten i samhället. Idag är Tahakom en ledande aktör i landet, som bidrar till att utveckla lokala samhällen med hjälp av lösningar som skyddar människors liv och skapar ekonomiskt värde för kungadömet. Baserat på målet med "smarta städer" i Vision 2030, erbjuder Tahakom strategiska lösningar som ökar människors livskvalitet och bidrar till den allmänna säkerheten.

Sensys Gatso och Tahakom har samarbetat sedan 2018 med att tillhandahålla fordonsmonterade övervakningssystem för hastighet. Tahakom publicerar vanligtvis anbud baserade på treårsplaner, och vanligtvis efterfrågas många system i varje kategori i anbudet. Dessa kategorier kan bland annat inkludera system för fast hastighetsövervakning, rödlyövervakning eller mobila hastighetssystem.



# Bolagsstyrning

A nighttime photograph of a city street. The scene is illuminated by several bright streetlights, creating a starburst effect. In the foreground, a tall, slender streetlight pole stands on a grassy area. The street is paved and has a white arrow painted on it. In the background, there are modern buildings with lit windows and balconies. The sky is dark, and the overall atmosphere is urban and modern.

# Bolagsstyrningsrapport 2025

Sensys Gatso Group AB är ett svenskt publikt aktiebolag med huvudkontor i Jönköping, noterat på Nasdaq Stockholm, Small Cap. Sensys Gatso tillämpar och följer Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2025 års bolagsstyrningsrapport. Bolagets revisorer har utfört lagstadgad granskning av rapporten.

## Utgångspunkt

God bolagsstyrning, riskhantering, intern kontroll och styrning, är centrala delar i en framgångsrik verksamhet. Det är en förutsättning för att Sensys Gatsos kapacitet att fortsätta växa med lönsamhet och en hygienfaktor för att få förtroendefulla relationer med våra investerare och övriga intressenter.

## Struktur för bolagsstyrning

Sensys Gatsos bolagsorgan är bolagsstämman, styrelsen, verkställande direktören (VD) och revisorn. Vid ordinarie bolagsstämma som hålls inom sex månader efter räkenskapsårets utgång (årsstämman), utser aktieägarna en styrelse och revisor. Styrelsen tillsätter verkställande direktören. Revisorn granskar årsredovisningen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Valberedningen har till uppgift att föreslå styrelseledamöter, styrelseordförande och revisor för val vid årsstämman.



## Aktier och ägare

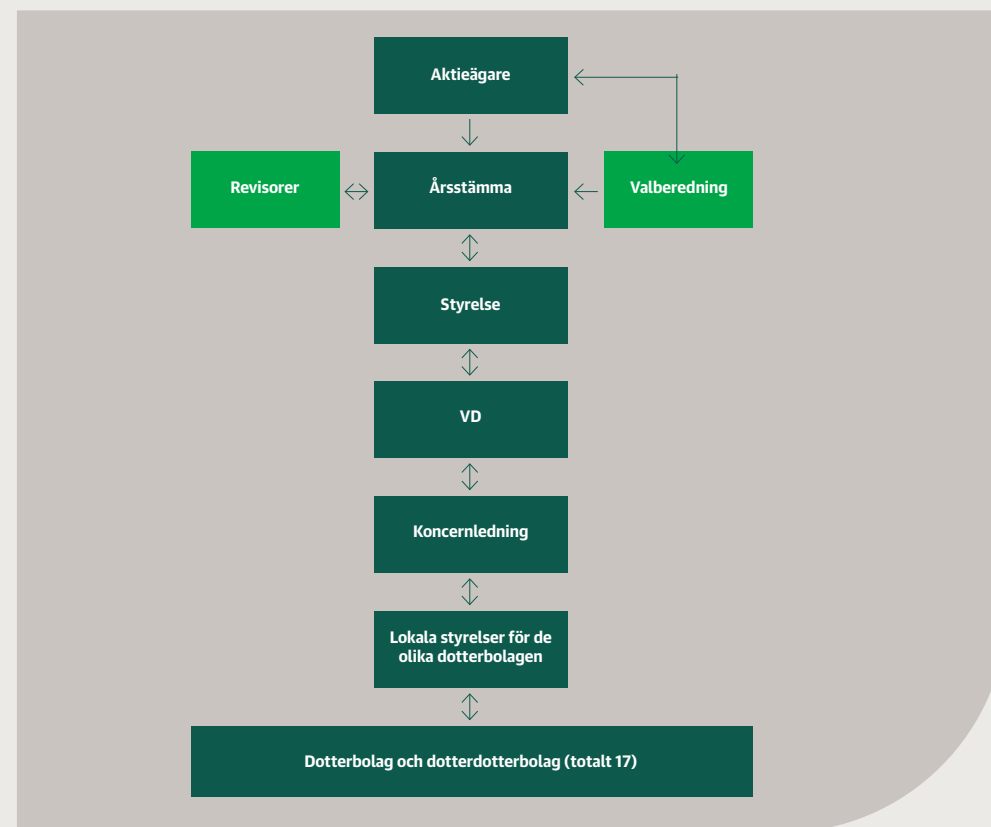
Information om Sensys Gatsos aktie och aktieägare framgår av sidan 77. Vid årets slut uppgick antalet aktieägare till 12 886 (14 100). Den största enskilda aktieägaren är Gatso Special Products BV via BNP PARIBAS SA PARIS, W8IMY med totalt 17,7 procent (17,7) aktier. Gatso Special Products BV ägs av Gatsos grundarfamilj. Den näst största aktieägaren är Nordnet Pensionsförsäkringar med 4,60 procent och tredje största aktieägare är Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension med 4,56 procent.

## Bolagsstämman

Bolagsstämman är Sensys Gatsos högsta beslutande organ. Aktieägare, som är registrerade i aktieboken per avstämningsdagen och har anmält deltagande i tid har rätt att delta och rösta vid bolagsstämman personligen eller via ombud. Vid årsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt för att fatta beslut om förslag från valberedningen, styrelsen och aktieägarna samt nyckelfrågor som exempelvis fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av vinst, ansvarsfrihet för styrelseledamöter samt VD, för valberedning och val av styrelse. Årsstämman beslutar även om valberedningens sammansättning och arbete samt beslutar om principer för ersättnings- och anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare.

*Gatso grundades 1958 av den tidigare racerföraren Maurice Gatsonides. Han uppfann en hastighetsmätare för att mäta sin hastighet på racerbanan och insåg snabbt att han också kunde använda denna teknik för att förbättra trafik säkerheten.*

Vidare väljs revisor, arvoden fastställs och andra lagstadgade ärenden behandlas. Beslut vid stämman fattas normalt med enkel majoritet. I vissa frågor föreskriver dock aktiebolagslagen att ett förslag ska godkännas av en högre andel av de på stämman företrädda rösterna. Utöver årsstämman som hålls inom sex månader efter räkenskapsårets utgång kan kallelse även ske till extra bolagsstämma om styrelsen anser att det finns behov eller om en ägare till minst 10 procent av aktierna begär det.



## Årsstämma

Årsstämman 2025 ägde rum den 15 maj i Jönköping och också via poströstning i enlighet med lagen (2020:198) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförande av bolags- och föreningsstämmor. Sammanlagt var 4,35 procent (4,04) av totala antalet aktier röster representerade. Verkställande direktören informerade om bolagets ställning och kommenterade resultatet för 2024 och första kvartalets utveckling 2025. Under årsstämman gavs aktieägarna möjlighet att ställa frågor. Protokollet från årsstämman finns på Sensys Gatsos webbplats. Alla beslut antogs med erforderlig majoritet.

Stämman fattade bland annat följande beslut:

### Styrelse

- » Årsstämman beviljade styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2024.
- » Årsstämman beslutade att omvälja Claes Ödman, Jochem Garritsen, Kerstin Sjöstrand, Pia Hofstedt, Francis Schmeer och Mark Talbot till styrelseledamöter för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Årsstämman valde Claes Ödman till styrelsens ordförande.

### Revisor

- » Årsstämman beslutade att välja BDO Mälardalen AB till revisor för tiden intill slutet av nästa årsstämma. BDO Mälardalen AB har utsett auktoriserade revisorn Carl-Johan Kjellman till huvudansvarig revisor.

### Arvode till styrelseledamöter och revisor

- » Årsstämman beslutade att arvode till styrelsens ledamöter ska utgå med 1 750 000 kronor att fördelas enligt följande: 500 000 kronor till styrelsens ordförande och 250 000 kronor vardera till övriga ledamöter i styrelsen. Årsstämman beslutade vidare att arvode till revisorn ska utgå enligt godkänd räkning inom ramen för lämnad offert.

### Emissionsbemyndigande

- » I enlighet med styrelsens förslag beslöt årsstämman att bemyndiga styrelsen att för tiden intill nästa årsstämma besluta om nyemission av aktier motsvarande högst tio procent av det totala antalet utestående aktier i bolaget.

### Förvärv och överlåtelse av egna aktier

- » I enlighet med styrelsens förslag beslutade årsstämman att bemyndiga styrelsen att för tiden intill nästa årsstämma besluta om förvärv och överlåtelse av egna aktier på Nasdaq Stockholm. Bolagets innehav av egna aktier får vid var tid inte överstiga fem procent av det totala antalet aktier i bolaget.

### Incitamentsprogram

- » Det beslutades att införa ett långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare, i enlighet med styrelsens förslag. Det beslutades att bemyndiga styrelsen att ingå aktie-swapavtal med tredje part i avsikt att säkra bolagets förpliktelser enligt LTIP 2025, i enlighet med styrelsens förslag.

### Valberedning

En valberedning bildas årligen på initiativ av styrelsens ordförande. Enligt årsstämman ska valberedningen bestå av representanter för de fyra största aktieägarna i bolaget. Erhålls inte en valberedning om fem ledamöter (inklusive ordföranden) efter kontakt med de åtta största aktieägarna ska styrelsens ordförande fortsätta att kontakta aktieägare som står på tur till dess att en valberedning om fyra ledamöter (inklusive ordföranden) har uppnåtts. Arbetet i valberedningen äger rum under slutet av verksamhetsåret och inledningen av det nya året. Valberedningen ska iaktta de regler som gäller för oberoende styrelseledamöter enligt Svensk kod för bolagsstyrning vid nominering till årsstämman. Valberedningens förslag på styrelsemedlemmar och arvoden presenteras i kallelsen till årsstämman samt på bolagets webbplats. Valberedningens medlemmar för 2025 utnämndes baserat på ägarstrukturen per 30 september 2024 och därefter kända förändringar.

Valberedningen har bestått av:

- » Jan Johansson (utsedd av Inger Bergstrand),
- » Per Wall (för eget innehav)
- » Timo Gatsonides (för egna och andras innehav) och
- » Claes Ödman (i egenskap av styrelseordförande i bolaget).

Timo Gatsonides har utsetts till ordförande i valberedningen. Ingen ersättning har betalats för valberedningens arbete. Sensys Gatso Group avviker från kodens regel 2.3 andra stycket

### Valberedningen inför årsstämman 2025 består av:

Ledamot i valberedningen	Reprenter	Deltagande/röster	Ledamot i valberedningen sedan
Per Wall	eget innehav	287 500	2017
Jan Johansson	Inger Bergstrand	258 248	2014
Timo Gatsonides	Gatso Special Products BV	2 039 757	2015
Claes Ödman	styrelseordförande	28 398	2016

som säger att varken verkställande direktören eller annan ledande befattningshavare ska vara ledamöter i valberedningen. Aktieägaren som innehar det största antalet röster har utsett Timo Gatsonides som var CTO för Sensys Gatso och satt i koncernledningen fram till den 19 januari 2021. Mot bakgrund av Timo Gatsonides kunskap om Sensys Gatso samt hans stora direkta aktieinnehav via ett familjebolag, ansågs det vara fördelaktigt för bolaget att avvika från koden på denna punkt.

Valberedningen tillämpar och följer bolagskodens mångfaldspolicy i sitt framtagande av förslag till styrelse. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskedje och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas.

På årsstämman 2025 valdes sex ledamöter varav två kvinnor och fyra män. Som underlag inför årsstämman 2025 gör valberedningen en bedömning om styrelsen är ändamålsenlig utifrån den utvärdering av styrelsens arbete som görs årligen samt tillämpning av bolagskoden. Samtliga aktieägare har rätt att vända sig till valberedningen med förslag till årsstämman. Inför årsstämman 2025 inkom inga sådana förslag.

### Styrelsens roll och sammansättning

Bolagets verksamhet är att bedriva utveckling och marknadsföring av produkter inom trafikövervakning och trafikinformatik. Styrelsen har en central roll i Sensys Gatsos långsiktiga strategi. Under 2025 förfinade vi ytterligare vår strategi till att fokusera på tre strategiska hörnstenar som främjar tillväxt, ökar effektiviteten och säkerställer service i världsklass för våra kunder:

- » Strategiskt marknads- och kundengagemang
- » Utveckla teknologi och Go-to-Market-strategier
- » Optimera vår organisation och kompetens

Styrelsen är efter bolagsstämman bolagets högsta beslutande organ. Styrelsens arbete regleras av bland annat aktiebolagslagen, bolagsordningen och styrelsens arbetsordning. Styrelsen fastslår mål och strategiska riktlinjer, ansvarar för att VD genomför styrelsebeslut samt har det yttersta ansvaret för bolagets interna kontroll och riskhantering. Styrelsen ska bestå av minst tre

och högst sju ledamöter enligt bolagsordningen. Vid årsstämman valdes sex ordinarie styrelseledamöter, mer information om styrelsens ledamöter finns i tabellen nedan.

Sensys Gatsos styrelse består av:

- » Claes Ödman, ordförande (omval)
- » Jochem Garritsen (omval)
- » Kerstin Sjöstrand (omval)
- » Pia Hofstedt (omval)
- » Francis Schmeer (omval)
- » Mark Talbot (omval)

I Sensys Gatsos styrelse är samtliga ledamöter oberoende i förhållande till bolaget och i förhållande till bolagets större aktieägare. Ingen av styrelseledamöterna är anställd inom koncernen. Valberedningens bedömning av huruvida varje föreslagna ledamot uppfyller kraven på oberoende tillkännages i samband med valberedningens förslag. För mer information se nedan samt sidan 30.

### Styrelsens arbete

Arbetet utgår från styrelsens arbetsordning och följer en årlig plan. Varje sammanträde utgår från en till styrelsen distribuerad agenda samt relevant bakgrundsdokumentation. Utöver det konstituerande styrelsemötet i anslutning till årsstämman, sammanträder styrelsen normalt 9 gånger per år (ordinarie sammanträden inklusive möten i samband med publicering av delårs- och bokslutsrapporter). Extra styrelsemöte sammankallas vid behov. Under 2025 hade styrelsen totalt 14 (14) möten. På det konstituerande styrelsemötet fastställdes bland annat styrelsens arbetsordning, firmateckning, VD-instruktion samt styrelsens årliga planering.

Revisionsutskottet och ersättningsutskottet utgör styrelsen i sin helhet, då styrelsen anser att detta är lämpligast med hänsyn till bolagets storlek. Styrelsen utvärderar årligen behovet av en internrevisionsfunktion. Baserat på bolagets storlek har styrelsen beslutat att inte ha någon internrevisionsfunktion. Arbetet i revisions- och ersättningsutskotten hanteras i enlighet med styrelsens årsplan för dess ordinarie styrelsemöten.

### Styrelse 2025

Styrelse vald av årsstämman	Attendance	Född	Vald	Arvode	Antal aktier/röster	Nationalitet	Funktion	Oberoende*
Claes Ödman	14/14	1965	2011	500 000	28 398	svensk	styrelseordförande	Oberoende
Kerstin Sjöstrand	14/14	1958	2016	250 000	4 178	svensk	styrelseledamot	Oberoende
Pia Hofstedt	14/14	1961	2016	250 000	8 000	svensk	styrelseledamot	Oberoende
Jochem Garritsen	14/14	1972	2015	250 000	1 376	nederländsk	styrelseledamot	Oberoende
Francis Schmeer	14/14	1972	2022	250 000	2 875	amerikan	styrelseledamot	Oberoende
Mark Talbot	13/14	1970	2023	250 000	500	amerikan	styrelseledamot	Oberoende

\*Oberoende i förhållande till bolaget och/eller ägarna.

De ordinarie styrelsemötena omfattar flera fasta agendapunkter såsom strategiska fokusområden och riskhantering. Vid fyra styrelsemöten per år avsätts extra tid, och särskild tonvikt läggs vid strategiska frågor och framtida hållbara affärer. Rapporteringen omfattar bl.a. utvecklingen av verksamheten, organisationen, analys av risker, hållbarhetsarbete, finansiell ställning och årlig uppdatering och genomgång av bolagets policies och rutiner. Styrelsen fattar beslut i frågor som rör koncernens strategiska inriktning, finansiering, investeringar, förvärv, försäljning, organisationsfrågor samt regler och instruktioner. Alla styrelsebeslut baseras på ett beslutsunderlag och fattas efter diskussion som leds av styrelsens ordförande. Styrelsen följer verksamheten, dels genom månadsrapporter från VD:n och dels genom sitt eget styrelsearbete. Vidare förekommer informella kontakter mellan styrelseledamöterna.

Styrelseordförande leder styrelsearbetet och följer verksamheten i dialog med verkställande direktören. Ordförande företräder bolaget i frågor kring ägarstrukturen och frågor av särskild betydelse. Uppdraget medför ansvar för att styrelsearbetet är välorganiserat, effektivt, att styrelsen fullgör åtaganden samt att styrelsen erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag.

### Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet består av styrelsen i sin helhet. Ersättningsutskottet är ett beredande organ för styrelsen och begränsar inte styrelsens ansvar för förvaltningen av bolaget och för de beslut som fattas. Utskottets uppgifter innefattar bland annat att utarbeta styrelsens förslag avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, att övervaka och utvärdera genomförda och pågående rörliga ersättningsprogram samt Sensys Gatsos efterlevnad av de ersättningsriktlinjer som beslutats av bolagsstämman.

### Revisionsutskottet

Sensys Gatsos revisionsutskott består av styrelsen i sin helhet. Revisionsutskottet är ett beredande organ för styrelsen och begränsar inte styrelsens ansvar för förvaltningen av bolaget och för de beslut som fattas. I utskottet ingår att granska bolagets finansiella rapportering och effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering. Revisionsutskottets arbete fokuserar också på kvaliteten och riktigheten i koncernens finansiella rapportering och tillhörande rapportering. Revisionsutskottet övervakar hur redovisningsprinciper och redovisningskrav utvecklas och diskuterar andra väsentliga frågor relaterade till bolagets finansiella redovisning och hållbarhetsredovisning. Utskottet utvärderar även revisorernas arbete, kvalifikationer och oberoende och följer särskilt upp om revisorn tillhandahåller andra tjänster än revisionstjänster till Bolaget.

### Utvärdering av styrelsens arbete

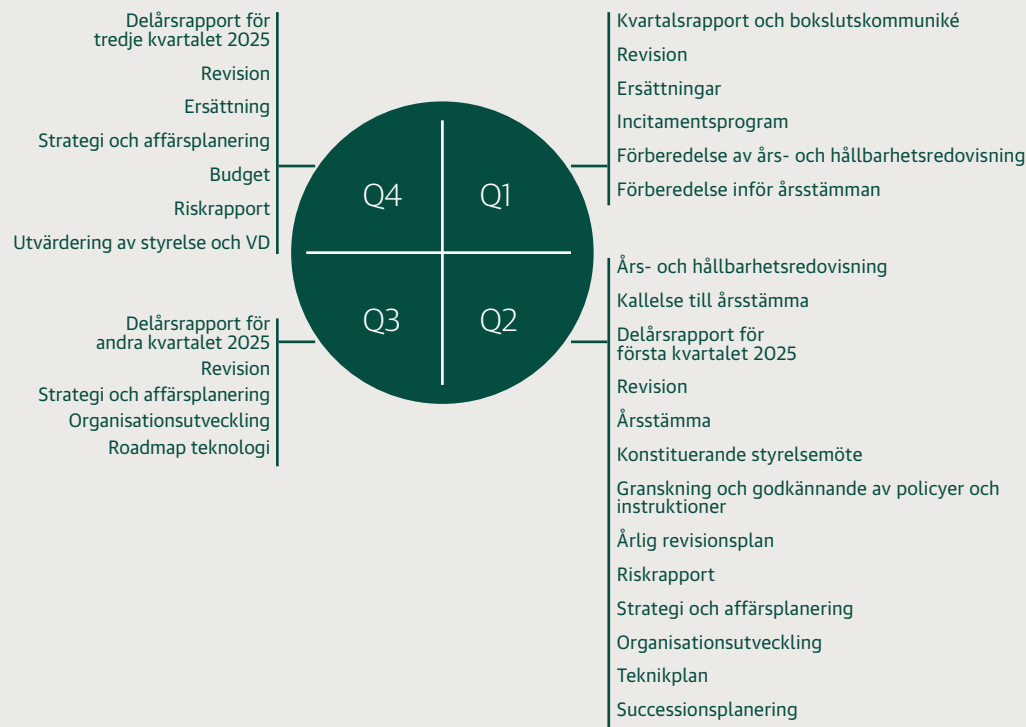
Styrelsens arbete utvärderas årligen i en strukturerad process som leds av styrelseordförande. 2025 års utvärdering har genomförts genom ett frågeformulär i syfte att få en uppfattning om styrelseledamöternas åsikter om formerna för styrelsens arbete, styrelsens sammansättning, prestation och förbättringsområden. Resultatet av utvärderingen har presenterats och diskuterats i styrelsen. Slutsatserna från dessa utvärderingar och diskussioner har muntligen redogjorts för valberedningen.

### Ersättning till styrelsen

På årsstämman beslutades om att styrelsearvode ska utgå med totalt 1 750 000 kronor (1 750 000) per år varav 500 000 kronor (500 000) till styrelseordförande och 250 000 kronor per

år (250 000) till övriga styrelseledamöter. Ersättning till styrelsens ledamöter beslutas årligen av årsstämman. För arbete i utskott utgår ingen särskild ersättning. Under 2025 utbetalades ersättningar i enlighet med not 5.

### Styrelsearbete 2025



### Säkerställande av kvalitet i finansiell rapportering

I arbetsordningen samt i bolagets policies som årligen beslutas av styrelsen ingår detaljerade instruktioner om bland annat vilka ekonomiska rapporter och vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen. Utöver bokslutsrapport, delårsrapporter och årsredovisning granskar och utvärderar styrelsen omfattande finansiell information som avser Sensys Gatso. Styrelsen behandlar också information om riskbedömningar, tvister och eventuella oegentligheter som kan få påverkan på Sensys Gatsos finansiella ställning. Styrelsen granskar också de mest väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas i koncernen avseende den finansiella rapporteringen, liksom väsentliga förändringar av principerna samt rapporter om intern kontroll och processerna för finansiell rapportering.

Bolagets revisorer rapporterar till styrelsen vid behov och minst två gånger per år varav minst en är utan bolagets ledning. I samband med det styrelsesammanträde som behandlar årsbok-

slut, förvaltningsberättelse, förslag till vinstdisposition och bokslutsrapport lämnar revisorn en redogörelse för revisorernas iakttagelser och bedömningar från den genomförda revisionen. Företagets revisor, vald vid årsstämman, granskar Sensys Gatsos årsredovisning och koncernredovisning, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt årsbokslut för dotterbolag. Dessutom avger bolagets revisor revisionsberättelse. Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen, International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vid styrelsemötet i februari 2026 presenterade Johan Pharmansson från BDO Mälardalen AB personligen sin rapport om granskningsuppdraget och bolagets interna kontroller för 2025. Vid årsstämman 2025 utsågs BDO Mälardalen AB som revisionsbyrå med revisorn Carl-Johan Kjellman som huvudansvarig revisor. Revisionen av koncernens dotterbolag har samordnats av BDO Mälardalen AB och samtliga aktiviteter med omfattande verksamhet i dotterbolagen har reviderats av BDO i respektive länder. Vid årsstämman 2025 beslutades att ersättning till revisorn skulle utgå enligt godkänd räkning. Revisionsarvodet 2025 uppgick till sammanlagt 13,9 (5.8) miljoner kronor för hela koncernen i enlighet med not 25.

### Verkställande direktören och koncernledningen

Verkställande direktören leder verksamheten i enlighet med den av styrelsen antagna VD-instruktionen. I samråd med styrelsens ordförande tar VD fram information och dokumentation som underlag för styrelsens arbete. VD ansvarar för att styrelsen erhåller ett relevant informations- och beslutsunderlag som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. I styrelsen föredrar VD och motiverar förslag till beslut. VD leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Koncernledningen bestod 2025 av VD, CFO, CCO och CTO. Koncernledningen har regelbundet möten för att följa upp verksamheten, diskutera aktuella frågor, ta fram förslag till strategiska planer och budgetar som verkställande direktören lägger fram till styrelsen för beslut. Koncernledningen har strategidagar med styrelsen två gånger per år. Sensys Gatsos verksamhet består av fem aktiva dotterbolag. Verksamheten i dotterbolagen styrs via styrelser. Sensys Gatsos struktur är decentraliserad, med starkt fokus på ansvar och resultat.

### Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare

Dessa riktlinjer omfattar koncernledningen. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål ska tillgodoses.

#### Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Bolagets affärsstrategi är i korthet följande.

- » Strategiskt marknads- och kundengagemang
- » Utveckla teknologi och Go-to-Market-strategier
- » Optimera vår organisation och kompetens

För ytterligare information om bolagets affärsstrategi, se [www.sensysgatso.com](http://www.sensysgatso.com). Bolaget ska erbjuda en marknadsmässig totalkompensation som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas.

#### Formerna av ersättning m.m.

Ersättningen till koncernledningen ska bestå av fast lön, rörlig lön, pension samt övriga ersättningar. Tillsammans utgör dessa delar individens totalersättning. I bolaget kan även inrättas långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram. De beslutas av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. Rörlig kontanterersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Fast och rörlig lön utgör tillsammans den ledande befattningshavares årslön. Den fasta lönen ska beakta den enskildes ansvarsområden och erfarenhet. Rörlig lön ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier. Rörlig lön är baserad på bolagets nettoomsättning och EBITDA för verksamhetsåret och utgår till koncernledningen. För den verkställande direktören och övriga delar av koncernledningen kan den rörliga lönen som mest uppgå till 50 procent av årslönen. Ingen rörlig lön utbetalas vid negativ EBITDA. Styrelsen ansvarar för att bedöma i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavares långsiktiga utveckling. Verkställande direktören ska ha en tjänstepension motsvarande en premie på i storleksordningen 30 procent av aktuell årslön. Övriga medlemmar av koncernledningen ska ha rätt till pension enligt ITP-plan eller motsvarande. Pensionsåldern är 65 år. Övriga ersättningar och förmåner ska vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavares möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter. Sådana förmåner ska vara av begränsad storlek. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål ska tillgodoses. Verkställande direktörens anställningsavtal inkluderar uppsägningsbestämmelser. Uppsägningstiden är sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida utgår ett avgångsvederlag om ytterligare tre månadslöner. För övrig koncernledning gäller sedvanlig uppsägningstid om tre till sex månader. Oförändrad fast lön utgår under uppsägningstiden. Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska baseras på den fasta kontantlönen vid tidpunkten för uppsägningen och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst nio månader efter anställningens upphörande.

#### Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningsens komponenter samt ersättningsens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

### Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Inom bolaget finns inget ersättningsutskott utan alla frågor behandlas av styrelsen i sin helhet. De uppgifter som skulle ha ålegat ett ersättningsutskott utförs istället av styrelsen, däribland ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen har till uppgift att bereda frågor rörande verkställande direktörens anställningsvillkor, pensionsförmåner och bonussystem samt besluta om motsvarande villkor avseende övriga ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Styrelsen ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

### Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i styrelsens uppgifter att bereda beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna. Ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 5.

### Styrdokument och intern kontroll

Målet med den interna kontrollen är att skapa en effektiv beslutsprocess i vilken kraven, målen och ramarna är tydligt definierade. Ytterst syftar kontrollen till att skydda bolagets tillgångar och därigenom aktieägarnas investering. Styrelsen har det övergripande ansvaret för att Sensys Gatso har en tillfredställande intern kontroll. VD ansvarar för att det finns ett betryggande system för intern kontroll som täcker alla väsentliga risker inom den operativa verksamheten. Styrelsen fastställer årligen styrdokument i form av VD-instruktion, policies och riktlinjer bl.a. uppförandekod, anti-korruptionspolicy, integritets- och dataskyddspolicy, riskpolicy, finanspolicy, informationspolicy, insiderpolicy, informationssäkerhetspolicy, jämställdhetspolicy, Corporate Social Responsibility policy och visseblåspolicy. Bolaget har processer för utbildning och regelefterlevnad, bedömning och utvärdering av den interna effektiviteten. Bolagets affärsplan med uppföljning utgör ett viktigt styrmedel i den interna kontrollen. Arbetsordning för styrelse tillsammans med VD-instruktionen ger anvisningar och klargör vilka beslut som fattas av styrelsen och vilka beslut som fattas av VD. Mot bakgrund av Sensys Gatso Groups verksamhet och organisationsstruktur samt hur den finansiella rapporteringen i övrigt har organiserats ser styrelsen inget behov av en särskild granskningsfunktion i form av internrevision.

VD ansvarar för att styrelsen får de rapporter som behövs för att kontinuerligt bedöma bolagets finansiella ställning. Styrelsen utvärderar löpande den finansiella rapporteringen som bl.a. omfattar finansiell utveckling, finansiell ställning, kassaflöde och likviditet samt andra viktiga förhållanden. Ansvaret att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med intern kontroll och riskhantering åligger verkställande direktören och CFO som rapporterar till styrelsen. Styrelsen har en kontinuerlig dialog med bolagets revisor kring omfattning och kvalitet av bolagets finansiella rapportering samt utvärdering av effektiviteten på den interna kontrollen och styrningen.

Sensys Gatso Groups verksamhet består av aktiva dotterbolag. Verksamheten i dotterbolagen styrs via styrelser med representanter från koncernledningen. Sensys Gatsos struktur och kultur är decentraliserad, med starkt fokus på ansvar och resultat.

Vår globala räckvidd ställer krav på att våra medarbetare och affärspartner tar ansvar - för sig själva och för varandra. Därför har vi skapat ett regelverk - vår uppförandekod.

Uppförandekoden ska alla i koncernen följa, såväl medarbetare som styrelse och ledning. Våra affärspartner informeras om uppförandekoden, och vi förväntar oss att de följer den.

I vår uppförandekod står det bland annat att vi ska agera som en pålitlig partner, som lever upp till sina åtaganden. Vi tror på långsiktiga affärsrelationer där vi tillsammans med våra affärspartner skapar underlag för starka ekonomiska resultat, omsorg om miljön och ett socialt engagemang. Uppförandekoden tydliggör vår position i frågor som berör mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljön, affärsetik och kommunikation. Koden omfattar samtliga Sensys Gatsos medarbetare, oavsett befattning.

I tillägg till uppförandekoden antar styrelse ett stort antal policies och riktlinjer bl.a. antikorrupsionspolicy, visseblåspolicy, data och informationssäkerhetspolicy, riskpolicy, informationspolicy och insiderpolicy.

### Jämställdhets- och mångfaldspolicy

Människors olikheter kan utgöras av kön, etnisk härkomst, ålder, funktionsnedsättning, religion och sexuell läggning, men också av erfarenhet, utbildning, livssituation och värderingar. Detta tillsammans skapar en dynamisk mångfald, som tillför nya perspektiv och idéer. Denna samlade mångfald utgör Sensys Gatsos kompetens, vilken är en strategisk tillgång i gruppens affärs- och verksamhetsutveckling. Sensys Gatso ser jämställdhet och mångfald som både en självklarhet och styrka, och strävar därför efter mångfald i personalsammansättning och rekrytering. Syftet med vår jämställdhetspolicy är att motverka att individer väljs ut att ingå i olika grupper enbart/främst på grund av kön, eller för att gruppen inte ska bli enkönad. Tillsättning av tjänst görs efter uppsatt kravprofil. Vid lika kompetens, skall Sensys Gatso se till att bolagets arbetsgrupper har en bra sammansättning och att Sensys Gatso använder sina medarbetares tid och kompetens på ett sätt som främjar både verksamheten och individens utveckling. Vid tillsättning av lediga tjänster ska företaget även arbeta för en så blandad åldersfördelning och etnisk bakgrund som möjligt.

I praktiken innebär detta att ledningen tar ansvar och strävar efter att grupper har en bra sammansättning av medarbetare och att de använder sina medarbetares tid och kompetens på ett sätt som främjar både verksamheten och individens utveckling. Målsättningen är en så jämn fördelning som möjligt av alla arbetsuppgifter på arbetsplatsen, och att vi ska motverka könsmärkning av olika sysslor och positioner.

Under 2025 rapporterades inga incidenter via rapporteringskanalen för visseblåsning.

### Riskbedömning

Bolaget följer upp och uppdaterar kontinuerligt riskanalysen avseende bedömning av risker vilka kan leda till fel i den finansiella rapporteringen. Detta sker främst genom dokumenterade processer samt kontakter mellan verkställande direktör och CFO.

Vad gäller den finansiella riskbedömningen bedöms riskerna främst ligga i att materiella fel kan uppkomma i redovisningen av bolagets finansiella ställning och resultat. För att minimera dessa risker har styrdokument upprättats för redovisning och det finns fastställda rutiner för bokslut

och uppföljning av bokslut. Den finansiella rapporteringen hanteras via koncernens kontrollstruktur. Ledningen arbetar dessutom kontinuerligt med att identifiera och hantera betydande risker som påverkar den finansiella rapporteringen. Under not 27 finns mer information om bolagets riskhantering av finansiella risker.

Ledningen identifierar de områden där risken för strategiska, finansiella och operationella fel är förhöjd. I enlighet med riskpolicyn analyserar styrelsen minst en gång per år utfallet av bolagets riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att den omfattar alla väsentliga riskområden.

### Kontrollaktiviteter

Sensys Gatso har fastställda och dokumenterade interna processer som är både av förebyggande natur och åtgärder som syftar till att undvika förluster eller felaktigheter i den finansiella rapporteringen. Kontrollaktiviteter involverar alla nivåer i organisationen. I syfte att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen finns instruktioner och riktlinjer som har delgivits berörd personal. Kontrollaktiviteter innefattar även uppföljning och jämförelser av resultat och orderingång, kontoavstämningar och saldon samt redovisnings- och värderingsprinciper.

Varje kvartal upprättas finansiella rapporter för koncernen. Där görs detaljerade genomgångar och analyser. Särskild analys görs av intäktsredovisning, kostnadsuppföljning, investeringar, kassaflöde, finansiering och likviditet. Kontrollmiljön sammanfattas i Sensys Gatsos policies och riktlinjer och skapas genom hur verksamheten organiseras, företagskultur, kommunikation, dokumentation och uppföljning. Huvuduppgiften för ledningen och dess medarbetare är dels att tillämpa, utvärdera och upprätthålla Sensys Gatsos kontrollrutiner, dels att utföra intern kontroll inriktad på affärskritiska frågor. Bolagets revisor granskar varje år ett urval av kontroller och processer samt rapporterar eventuella förbättringsområden till bolagsledningen och styrelsen. Det har inte framkommit något som tyder på att kontrollsystemet inte skulle fungera på avsett sätt. Sensys Gatsos aktie är noterad på reglerad marknad, Nasdaq Stockholm, och bolaget tillämpar och följer Nasdaqs regelverk för emittenter, lagar, regelverk och god sed i aktiemarknaden. Aktien handlas med kortnamn SGG.

### Uppförandekod, policies och riktlinjer

Styrelsen granskar och godkänner årligen följande företagspolicyer som stödjer Sensys Gatsos företagskultur:

- » Code of Conduct (företagspolicy)
- » Anti-korruptionspolicy
- » CSR-policy
- » Jämställdhetspolicy
- » Visseblåsningpolicy
- » Informationssäkerhetspolicy
- » Integritetspolicy
- » IR- och kommunikationspolicy
- » Insiderpolicy
- » Sociala mediepolicy
- » Riskpolicy
- » Finanspolicy

## Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

### Till bolagsstämman i Sensys Gatso Group AB (publ), org.nr 556215-4459

#### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2025 på sidorna 22-29 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

#### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

#### Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 9 april 2026

BDO Mälardalen AB

Carl-Johan Kjellman

*Auktoriserad revisor*

# Styrelse

## CLAES ÖDMAN STYRELSEORDFÖRANDE



Född: 1965

Styrelseledamot sedan 2011.

Utbildning: Civilingenjörsexamen i teknisk fysik och en MBA, båda från Chalmers i Göteborg.

Bakgrund: President på AddSecure Smart Transport. Tidigare COO och medlem av koncernledningen för det schweiziska listade företaget Ascom. Har tidigare innehaft olika chefsbefattningar inom Ericsson AB, bland annat i Singapore och Taiwan.

Övriga styrelseuppdrag: Nej

Aktieinnehav: 28 398 aktier varav 10,000 aktier i en pensionsdepå.

## JOCHEM GARRITSEN



Född: 1972

Styrelseledamot sedan 2015.

Utbildning: Master of Science i Systems Engineering, Policy Analysis and Management, University of Delft.

Bakgrund: Senior Business Manager, Nokia. Har arbetat inom telekombranschen i Nederländerna och internationellt sedan 1999. Är en stark internationell ledare och har haft ledande befattningar som försäljnings- och affärsområdesansvarig för professionella tjänster.

Övriga styrelseuppdrag: Nej

Aktieinnehav: 1 376 aktier.

## PIA HOFSTEDT



Född: 1961

Styrelseledamot sedan 2016.

Utbildning: Civilekonom, Stockholms Universitet samt Management training, Dale Carnegie.

Bakgrund: Bred erfarenhet som CIO inom olika branscher. Nuvarande CEO på Hofstedt Consulting & Management. Tidigare CIO på CIO Quant AB, Aleris, Scandic Hotels, Salus Ansvar, Neo Net AB, samt VD NeoNet Technology.

Övriga styrelseuppdrag: Nej.

Aktieinnehav: 8 000 aktier.

## FRANCIS SCHMEER



Född: 1972

Styrelseledamot sedan 2022.

Utbildning: MBA från London Business School, Storbritannien, Kandidatexamen i marknadsföring från Georgetown University, Washington DC, USA.

Bakgrund: Koncernchef på Connect44. Tidigare Chief Sales & Marketing Officer och medlem av koncernledningen för det schweiziska börsnoterade företaget Ascom. Har tidigare haft olika ledande befattningar på Sony Ericsson, T-Mobile, Samsung och Goldman Sachs.

Övriga styrelseuppdrag: Nej

Aktieinnehav: 2 875 aktier.

## KERSTIN SJÖSTRAND



Född: 1958

Styrelseledamot sedan 2016.

Utbildning: Civilekonom, Stockholms Universitet.

Bakgrund: Har arbetat drygt 30 år inom SEB med varierande uppdrag såsom CFO och stabschef på divisionsnivå samt affärsansvarig för svensk kortverksamhet.

Övriga styrelseuppdrag: Nej

Aktieinnehav: 4 178 aktier.

## MARK TALBOT



Född: 1970

Styrelseledamot sedan: 2023

Utbildning: MBA Smith School of Business, University of Maryland, College Park, MD USA; BA Accounting and Finance, The Catholic University of America, Washington, DC, USA

Bakgrund: Nuvarande Executive Chairman och CEO, Q Free Holdings, Inc.

Grundade och var huvudman på EFCT Advisory Services, medgrundare på CYBRBASE, Inc, CEO på Redflex Holdings Inc. Managing Director på Conduent, State and Local Government Group President på Xerox Transportation Solutions - Americas  
Managing Director på Affiliated Computer Services, State and Local Government

Övriga styrelseuppdrag: Nej

Aktieinnehav: 1 250 aktier.

Samtliga styrelsemedlemmar är oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen, samt oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare.

# Koncernledning

## LEWIS MILLER VD



Född: 1971

Anställd sedan 2025.

Utbildning: Juristexamen (JD) och en master-examen i offentlig förvaltning från University of Michigan, samt en Bachelor of Arts (cum laude) i ekonomi och statsvetenskap från Kalamazoo College.

Andra styrelseuppdrag: Nej.

Aktieinnehav: 10 000 aktier.

125 000 LTIP 2025 köpoptioner giltiga från oktober 2028.

Bakgrund: Lewis H. Miller har gedigen internationell erfarenhet från ledande befattningar inom automatiserade trafiksäkerhetslösningar. Under sin karriär har han lett stora operativa team, ansvarat för betydande intäktströmmar och framgångsrikt genomfört tillväxtinitiativ och strategiska integrationer globalt.

Han har över 20 års erfarenhet från branschen för automatiserade trafiksäkerhetslösningar, och har haft seniora ledande befattningar på Xerox, Conduent, Redflex och senast på Verra Mobility. Hans expertis och dokumenterade resultat gör honom mycket väl lämpad att leda bolaget in i nästa fas av tillväxt och innovation.

## SIMON MULDER CFO



Född: 1978

Anställd sedan: 2016

Utbildning: Post Master Accountancy.

Bakgrund: Har tidigare arbetat som finansdirektör för Sensys Gatso Group Nederländerna och Senior Audit Manager på BDO.

Övriga styrelseuppdrag: Nej.

Aktieinnehav: 4 801 aktier.

34 375 LTIP 2021 köpoptioner giltiga från juni 2024.

60 000 LTIP 2025 köpoptioner giltiga från oktober 2028.

## JORIS LAMPE CCO



Född: 1972

Anställd sedan: 2017

Utbildning: MSc i Science and Business Administration, Twente University.

Bakgrund: Har tidigare arbetat som Account Manager hos Lucent Technologies, som försäljningschef på Nedap och som verkställande direktör för Itron Nederland.

Övriga styrelseuppdrag: Nej.

Aktieinnehav: 2 188 aktier.

34 375 LTIP 2021 köpoptioner giltiga från juni 2024.

30 000 LTIP 2025 köpoptioner giltiga från oktober 2028.

## PÄR DEGERMAN CTO



Född: 1976

Anställd sedan: 2021

Utbildning: Civilingenjör och Technologie Licentiateexamen från Linköpings universitet.

Bakgrund: Internationell teknisk bakgrund från Scania och CTO på Einride.

Övriga styrelseuppdrag: Nej.

Aktieinnehav: 1 978 aktier.

34 375 LTIP 2021 köpoptioner giltiga från juni 2024.

30 000 LTIP 2025 köpoptioner giltiga från oktober 2028.

# Hållbarhet



## Hållbarhetsrapport - Den större helheten

**Flera globala trender fortsatte att gynna Sensys Gatso, inte minst världens strävan efter hållbara städer, minskad negativ miljöpåverkan från fordon och uppfyllandet av FN:s hållbarhetsmål för 2030. Att göra vägarna säkrare genom att förändra människors beteenden i trafiken är vår affärsstrategi. Vår affärsmodell för TRaaS stödjer våra kunders transformering mot hållbara och säkrare miljöer.**

Sensys Gatso Group utvecklar, tillverkar, marknadsför och säljer systemlösningar och produkter som ökar trafiksäkerheten. I vår största produktkategori ingår automatiserade system för hastighets- och rödljusövervakning som förhindrar trafikolyckor och därmed räddar liv. Våra lösningar hjälper inte bara till genom att rädda liv genom att förhindra trafikolyckor - våra produkter och tjänster bidrar också till att minska koldioxidutsläppen och sänka nivån av föroreningar.

Våra kunder utgörs av polis- och vägmyndigheter runt om i hela världen samt till viss del av privata operatörer som arbetar åt myndigheter. Vi har nära relationer med våra kunder och tillsammans hittar vi anpassade lösningar för lokala behov och mål, och våra långvariga kundrelationer leder ofta till merförsäljning. Se not 1 för mer information om Sensys Gatso och våra kunder.

Vår leverantörskedja är europeisk och produktionen av våra system sker delvis av externa leverantörer i Sverige och Holland och delvis av vår egna produktionsanläggning i nederländska Haarlem. Sammanlagt involverar vår produktion ca 10 medarbetare i Haarlem och 80 olika leverantörer i Sverige och Nederländerna. Med tanke på vår europeiska utvecklingsmodell är vi som företag skyldiga att följa EUs miljöregler och bestämmelser, såsom WEEE och RoHS.

Sensys Gatso tillämpar och följer FN:s Global Compacts tio principer och rapporterar om framstegen nedan. Sensys Gatsos affär handlar om att göra trafiken säkrare i världens drivkraft för hållbara städer och FN:s 2030 hållbarhetsmål (SDG). Sensys Gatsos verksamhet är fokuserade på SDG-mål nummer 3, god hälsa och välbefinnande, och SDG-mål nummer 11, att bygga hållbara städer och samhällen. Det är här vi kan göra den största skillnaden.



### Miljö - Hållbara städer

Sensys Gatso är aktiv i en bransch som påbörjat en större förändring. Även i kölvattnet av den globala pandemin bevitnar vi en ökning av urbaniseringen och fler människor är uppkopplade. Digitalisering och ett ökat medvetande om hållbarhetsfrågor i samhället har förändrat hur personer tänker, lever och arbetar. Dagens unga urbaniserade grupper, som bor i storstadsområden, föredrar att hyra en bil när det behövs genom tjänster som Car-to-go och Uber, snarare än att äga ett fordon.

Som företag måste vi möta dessa förändringar och utmaningar genom att ligga steget före - och hjälpa våra kunder att möta dessa nya behovstrender. Traditionellt har Sensys Gatsos kunder varit polismyndigheter med behov av att uppfylla de lagstadgade kraven, medan dagens kunder är trafiksäkerhetsmyndigheter som efterfrågar trygghet i trafiken. Samtidigt ser vi en utveckling där våra framtida kunder kommer att vara städer/kommuner som prioriterar hög levnadsstandard med fokus på en miljö som är lättåtkomlig och säker.

### Miljö - En säkrare och mer hälsosam planet

Som företag är vi engagerade i att minska vår egen miljöpåverkan. Miljöfrågor är centrala för processen att utveckla nya produkter och förbättra befintliga. Dessutom är det en väsentlig del av hur våra anställda tänker och agerar. Våra produkter och tjänster bidrar till minskade växthusutsläpp genom sänkta hastigheter och smidiga trafikflöden.

Sensys Gatso följer WEEE-direktivet (om avfall som utgörs av eller innehåller elektrisk och elektronisk utrustning). Direktivet avgör hur vi ska hantera avfall från elektronik-produkter. Sensys Gatso följer även RoHS-direktivet (för användning av farliga ämnen) som förbjuder eller begränsar användningen av farliga ämnen i elektrisk och elektronisk utrustning. Våra dotterbolag följer ISO 14001:2015-standarden och har fastställt de nyckeltal som påverkar vårt miljöavtryck mest. Dessa inkluderar nyckeltal för användning av vatten, energi och gas och CO2-utsläpp. Tendensen från 2012 är en stadig nedgång för alla KPI:er, förutom gasanvändningen vilken är svårare att uppnå eftersom det är mer beroende av väderförhållanden (t.ex. kalla vintrar). Enheten i Nederländerna där vi har produktion är också certifierad enligt ISO 14001:2015-standarden.

### Styrning

- » Företagskultur
- » Intern process och utbildning
- » Rekryteringsprocess och talanghantering
- » Uppförandekod (publik på sensysgatso.com)
- » Anti-korruptionspolicy
- » CSR-policy (publik på sensysgatso.com)
- » Jämställdhetspolicy
- » Visselblåsarpolicy (publik på sensysgatso.com)
- » Informationssäkerhetspolicy
- » Integritetspolicy (publik på sensysgatso.com)
- » IR- och kommunikationspolicy
- » Insiderpolicy
- » Sociala mediepolicy
- » Riskpolicy
- » Finanspolicy
- » ISO 9001-certifieringar i dotterbolag
- » ISO 14001-certifiering i operativt dotterbolag
- » ISO 27001-certifiering i operativt dotterbolag

### Rapport om framsteg:

Här följer några exempel på vår hållbarhetsfilosofi inom utveckling:

- » Sensys Gatso samarbetar med nederländska myndigheter för övervakning av miljözoner i städer och på landsbygden. I stadsmiljöer registrerar vår teknologi om lastbilar och andra tunga fordon kör genom stadskärnor under en viss period.
- » I förorter och på landsbygden, registrerar vi bilar som kör genom bostadsområden. Fördelarna är tystare, säkrare och renare bostadsområden och vägar generellt.
- » Sensys Gatso har även pågående testprojekt för skolor för att förbättra den allmänna säkerheten för barn och ungdomar. Syftet är att varna oskyddade fotgängare när fortgående bilar närmar sig.
- » Sensys Gatso har flera skolzonprogram i USA, med målet att skydda de yngsta invånarna i trafiken.

Vid den årliga riskbedömningen har två huvudområden identifierats inom miljön:

#### Inom transport:

Alla leveranser till kunder sker via Ex Works eller FCA, vilket ger Sensys Gatso begränsade möjligheter att välja speditör och därigenom begränsa risken. För interna transporter strävar vi efter en optimal kombination av pris och kvalitet när vi väljer speditör. Leveranser sker antingen via lufttransport eller med lastbil. Vi arbetar aktivt för att undvika onödiga transporter genom vecko-planering och logistik. Sensys Gatso har inga nyckeltal för att mäta miljöriskerna vid transport ännu.

#### Under produktion:

Sensys Gatso följer ett antal lagar runt om i världen, som upprätthålls och uppdateras genom vårt globala miljöledningssystem - vilket gör det möjligt för oss att säkerställa att vi följer tillämplig lagstiftning och lokala lagar.

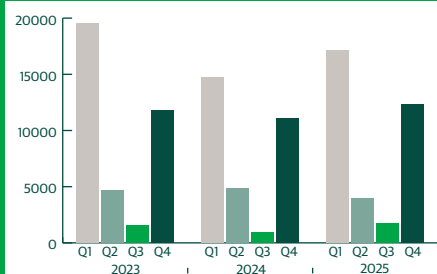
Till exempel är Sensys Gatso skyldigt att delta i ett program för insamling och återvinning av elektroniskt avfall, vilket är ett obligatoriskt lagstiftningskrav i EU och bör leda till 65% cirkulärt e-avfall fram till 2030. Ett annat exempel är vår ISO 14001:2015-certifiering, som globalt säkerställer att vi som leverantör styrs av strikta miljöstandarder, vilket inkluderar efterlevnad av gällande lagar och vårt eget miljöavtryck.

Sensys Gatso använder nämnda nyckeltal för att mäta miljöriskerna vid produktion. Vårt mål är att minska dessa effekter med 3% per år.

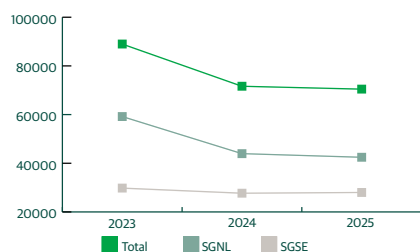
Vi stödjer retur och återvinning av produkter och demonterar produkter när de returneras av en kund efter användning. Rest- och produktavfallet samlas in, separeras, återanvänds och / eller bortscaffas i enlighet med detta - vilket bidrar till den cirkulära ekonomin. Det är viktigt att människor är medvetna om deras påverkan på miljön. På Sensys Gatso ökar medarbetarnas hållbarhetsmedvetenhet kontinuerligt genom vår företagsinformation. Detta inkluderar våra ansträngningar inom produktionsanläggningen för att minimera vår miljöpåverkan - förstärkt genom att använda vår "Green SGG"-skylt i hela anläggningen.



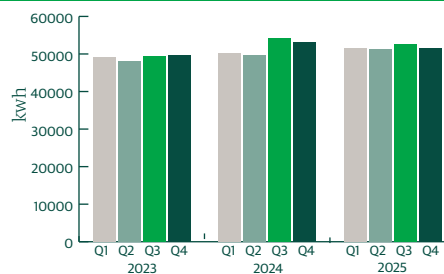
Gasanvändning per kvartal  
Sensys Gatso Netherlands



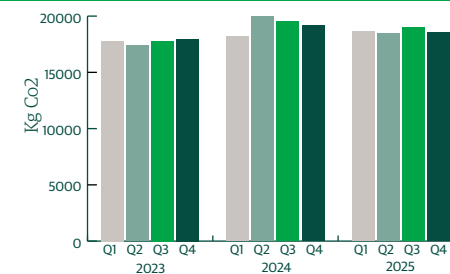
Tryck, kopior (pappersanvändning),  
Sensys Gatso Netherlands och Sensys Gatso Sweden



Elektrisk användning, konsoliderad,  
Sensys Gatso Netherlands och Sensys Gatso Sweden



kg CO2/ kWh utsläpp, konsoliderad,  
Sensys Gatso Netherlands och Sensys Gatso Sweden



## FN Global Compact - Rapport om framsteg

### FN:s Global Compact - Mänskliga rättigheter - princip 1-2: Var dig själv oavsett vem eller var du är

Sensys Gatsos efterlevnad av mänskliga rättigheter utgår från vår uppförandekod och framförallt från FN:s deklaration om mänskliga rättigheter (UDHR). Vår uppförandekod beskriver Sensys Gatsos inställning i frågor som mänskliga rättigheter, personalförhållanden, miljö, affärsetik och kommunikation. Sensys Gatso uppmanar alla affärspartner över hela världen att göra detsamma.

Sensys Gatso ser inga större risker kring mänskliga rättigheter i de projekt vi medverkar i. Vissa av våra kunder är dock verksamma i länder där risken för brott mot mänskliga rättigheter är högre än i norra europa. För att kunna vara ansvarsfulla ambassadörer för mänskliga rättigheter anordnar vi interna workshops för vissa projekt, för att belysa och diskutera mänskliga rättigheter i de aktuella länderna.

Sensys Gatso värnar om alla mänskliga rättigheter och följer alla lagstadgade bestämmelser och exportföreskrifter. Vi har uppfattningen att alla personer har en grundläggande rättighet att känna sig säkra i trafiken, oavsett en specifik regerings politiska och religiösa uppfattningar. Om en medarbetare känner sig obekvämt för att resa till ett annat land på grund av detta lands förhållningssätt till mänskliga rättigheter, tvingar vi inte vederbörande att åka dit. Vi respekterar våra medarbetares värderingar och deras personliga integritet.

På grund av den högteknologiska miljön inom företaget är det stor risk för begränsad mångfald inom Sensys Gatso team trots att företaget strävar efter mångfald i sammansättningen av arbetsstyrkan och vid rekrytering. Syftet med jämställdhetspolicyn är att förhindra att personer väljs för vissa team endast/huvudsakligen på grund av kön eller att förhindra att en grupp blir enkönad. Vid tillsättning av lediga tjänster strävar företaget efter att uppnå bästa möjliga ålders-, köns- och etniska fördelning.

Företaget har inga andra KPI:er inom mänskliga rättigheter än att vi genomför en årlig obligatorisk utbildning av bolagets uppförandekod. Känslan av att känna sig accepterad och respekterad för den du är diskuteras i de återkommande medarbetarsamtalen. Genom vår visuellblåsarpolicy finns det också möjlighet att adressera ett specifikt tillfälle eller händelse anonymt till styrelsens ordförande.

### FN:s Global Compact - Arbetsrätt - princip 3-6

Under 2025 har alla dotterbolag hållit sig inom samma procentuella sjuktal som föregående år, ca 2 - 4 %. Generellt sett har vi en mycket hälsosam global arbetsmiljö.

År 2019 introducerade vi en plattform som möjliggör flexibla arbetsmiljöer. Plattformen gjorde det möjligt för oss att sömlöst fortsätta våra leveranser under 2020 och 2021 när pandemin begränsade de anställdas kontakter och bidrog till att bibehålla hälsan och välbefinnandet för vår personal.

Sensys Gatso håller medarbetarsamtal två gånger om året. Utöver medarbetarsamtal har vi, när så behövs, workshops där specifika fokusområden lyfts fram. 2023 implementerade Sensys Gatso en plattform för medarbetarengagemang för alla våra anställda globalt. Med pulsundersökningar

som skickas varje vecka får vi korrekt, detaljerad och uppdaterad insikt i hur vår organisation mår. Onlineplattformen gör det möjligt för oss att få insikt i våra anställdas välmående, den hjälper oss att proaktivt hantera frågor som påverkar medarbetarnas tillfredsställelse och engagemang.

### FN:s Global Compact - princip 7-9 - Socialt - Närvaro och engagemang

Sensys Gatso för diskussioner med myndigheter runt om i världen om olika trafikfrågor. I Sverige har vi huvudsakligen samarbeten med Trafikverket, som ansvarar för den långsiktiga planeringen av det statliga vägnätet och nollvisionen.

Nollvisionen syftar till att minska trafikolyckor till noll. Vi har anammat idéerna i den svenska nollvisionspolicyn för hur vi utvecklar våra produkter och tjänster. Vårt löfte är att ingen ska dö i trafiken någonsin. Principerna för nollvisionen har fått större acceptans över hela världen, inklusive flera städer i USA. När konceptet utvecklas är vi engagerade i att stödja initiativen kring nollvisionen genom vår ledande roll när det gäller att tillhandahålla lösningar för säkrare trafikmiljöer och mer hållbara samhällen.

1997 inledde den svenska regeringen ett program som kallas Nollvisionen. Huvudmålet (visionen) för programmet är att ha noll dödsfall i trafiken. Högre siffror än så skulle betraktas som ett misslyckande och innebära att regeringen och människor i allmänhet accepterar att människor dör i trafiken.

Nollvisionen bygger på en underliggande etisk princip om att "det aldrig kan vara etiskt acceptabelt att människor dödas eller skadas allvarligt när de befinner sig i vägtransport-systemet". Ett etiskt ställningstagande ligger till grund för nollvisionen, som syftar till att vara vägledande vid val av strategi, dock inte när det gäller att ställa upp specifika mål. I de flesta vägtransportssystem har trafikanterna hela ansvaret för säkerheten. Detta förändras genom Nollvisionen eftersom den betonar att ansvaret delas mellan dem som konstruerar transportsystemen och trafikanterna.

En grundläggande princip i visionen är att "liv och hälsa aldrig kan bytas ut mot andra fördelar i samhället", istället för den mer konventionella jämförelsen mellan kostnader och fördelar. Normalt värderas liv och hälsa ekonomiskt och sedan används detta värde för att bestämma hur mycket pengar som ska läggas på ett vägnät för att det ska kunna minska risken till en viss nivå.

Sensys Gatso har arbetat tillsammans med Trafikverket inom övervakning sedan Nollvisionen introducerades. Genom att göra allmänheten uppmärksam på och medveten om att hastighetsgränserna övervakas - i synnerhet på kända farliga vägavsnitt - kommer fordonens hastighet att minska. På så sätt kan antalet döda och allvarligt skadade minska. Sedan Nollvisionen infördes i Sverige har Sensys Gatso levererat och underhållit drygt 4 200 hastighetskameror. Kamerorna räddar cirka 20 liv om året och räddar varje år mer än 70 personer från att skadas allvarligt i trafiken.

Vi är hedrade av att erbjuda vår expertis för trafiksäkerhet och automatisk övervakning och samråder med regeringar, multilaterala organisationer och icke-statliga organisationer. Vi presenterar regelbundet vid stora konferenser på till exempel UNRSF, UNECE, UNECA, AfDB, IRF, ITS Europe och ITS World Congress och RS5C (VTI) konferenser.

Samtidigt som vi tillhandahåller omfattande expertis och praktisk kunskap till våra kunder, delar vi också denna kunskap till förmån för regeringar, multilaterala organisationer, icke-statliga organisationer och relaterade intressenter. Vi gör detta genom presentationer, paneldiskussioner och white papers för att ytterligare främja trafiksäkerheten och bidra till FN:s hållbarhetsmål, FN:s Decade of Action for Road Safety 2021-2030 och Nollvisions-program globalt.

International Road Federation (IRF) är en global ideell organisation som grundades 1948 med fokus på att förbättra infrastruktur och trafiksäkerhet. IRF-medlemmar - från regeringar och icke-statliga organisationer till forskningsinstitutioner och företag i mer än 70 länder - stöder utvecklingen av säker infrastruktur över hela världen.

Sensys Gatsos chef för myndighetsfrågor är för närvarande ordförande för IRFs trafiksäkerhetskommitté. Denna kommitté övervakar olika arbetsgrupper, inklusive de som fokuserar på distraherad körning, vägkantssäkerhet, säkerhet på arbetsplatser, AI-tillämpningar inom trafiksäkerhet, NetZero for Africa och säkerhet för motordrivna tvåhjulningar.

Sveriges långsiktiga vision är en viktig grundprincip i en ny global standard. SIS har tillsammans med Trafikverket initierat ett internationellt arbete och tagit fram en ledningssystemstandard för vägtrafiksäkerhet - ISO 39001 - som publicerades hösten 2012. Det internationella intresset är stort och intresseorganisationer som t.ex. WHO och World Bank har deltagit i arbetet. Vägtrafiksäkerhet berör inte bara vägbyggare, transportörer och fordonstillverkare utan alla organisationer som kan påverka och/eller påverkas av trafiksäkerheten. Sensys Gatso Sweden är medlem i den tekniska kommittén.



Andra nyare exempel är implementeringen av så kallade LEZ (Low Emission Zones) i flera europeiska städer. Europeiska kommissionen har utfärdat ett direktiv till sina medlemsstater för att minska föroreningarna i städerna, vilket har lett till implementering av dessa system som är utformade för att förbjuda vissa fordon att köra in i städerna.

### Socialt - medarbetare - Hjärtat och själen i vår verksamhet

Som ett internationellt företag kan Sensys Gatso göra skillnad i världen. Ett sätt att göra skillnad för våra anställda och våra

partners, är genom att ta ansvar - för oss själva och för varandra. Sensys Gatsos uppförandekod är ett regelverk som hjälper oss att komma ihåg vilka vi är. Koden är en uppsättning yrkesregler som omfattar lagar, bestämmelser, värderingar och beteenden som definierar vår verksamhet och vilka vi är. Vår uppförandekod gäller för samtliga medarbetare och styrelsen. Huvudsyftet är att se till att Sensys Gatso agerar på ett ansvarsfullt sätt och med integritet. Sensys Gatso strävar efter att alla i vår verksamhet behandlas likvärdigt. Vi vill att alla ska ha samma möjligheter oavsett kön, etnisk härkomst, ålder och religion. Vi betraktar människors olikhet som en styrka. När vi blandar blir det dynamiskt och intressant, vilket föder nya synsätt och idéer. Därför har företaget en jämlikhets- och mångfaldspolicy. Syftet med Sensys Gatsos jämlikhets- och mångfaldspolicy är att förhindra att personer utesluts på grund av kön, etnisk härkomst, ålder och religion. Policyn är även viktig för vår strävan efter att skapa grupper med stor mångfald. Vårt övergripande mål är att alla arbetsuppgifter fördelas jämnt över hela arbetsstyrkan. För oss är det mycket viktigt att undvika stereotyper och konstänkande i fråga om tjänster och arbetsuppgifter.

Vår arbetsmiljö är en central fråga då god arbetsmiljö är bra både för bolaget och för alla medarbetares hälsa och välbefinnande. En bra arbetsmiljö underlättar även vid rekrytering och för att behålla personal. Vår arbetsmiljö består av kontor, verkstäder, FOU-laboratorier, bilar, testplatser och mycket mer. Vi analyserar årligen hur vi kan bli bättre för att eliminera alla typer av risker på arbetsplatsen. Sensys Gatso har dokumenterade rutiner och instruktioner för att skapa en säker labbmiljö och säkra arbetsplatser vid väg. I länder där kvaliteten på arbete vid väg är låg i fråga om säkerhet är vi särskilt utsatta. För att begränsa faror och skador i trafiken har alla medarbetare tillgång till utbildningsprogram. Medarbetare, besökare, leverantörer, partner, myndigheter och kunder ska alltid känna sig säkra när de arbetar med Sensys Gatso. Det är en del av vårt varumärke och vår integritet.

### FN:s Global Compact - Antikorruption - princip 10: En hygienfaktor

Sedan 2008 följer Sensys Gatso en policy som hanterar frågor som bestickning, korruption och offentliga angelägenheter i vår verksamhet. Under anbudsfasen diskuteras risken för korruption både med medarbetare och partners. När vi hanterar större projekt i länder med korruptionsrisk gör vi alltid en riskanalys på förhand.

Med vissa större kunder har företaget ett skriftligt avtal för samarbete för att säkerställa att det inte föreligger någon risk att missförstå uppförandekoden mellan företaget och kunden.

I vissa fall, med stor korruptionsrisk, enligt styrelsens beslut, avstår man från att delta i specifika projekt.

Alla anställda som har kontakt med kund och leverantör genomgår årlig utbildning i uppförandekod och antikorruptionspolicy, bekräftar att de har läst policyn och att de förstår den och att de kommer att följa den.

I tillägg har Sensys Gatso vidare implementerat processen Know Your Customer (KYC) som dokumenterar KYC-formulär på alla materialkunder och partners.

Sensys Gatsos Director Government Affairs, Philip Wijers, ger en presentation om hastighetsövervakning vid IRF Europe and Central Asia Regional Congress som hölls i Sofia, Bulgarien, oktober 2025.

# Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Sensys Gatso Group AB (publ), org.nr 556215-4459

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 2025 på sidorna 32-36 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

## Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm 9 april, 2026

BDO Mälardalen AB

Carl-Johan Kjellman  
*Auktoriserad revisor*

# Finansiell rapport

A silver Skoda SUV is driving on a city street at dusk. The car is in the foreground, moving towards the right. The background features a modern building with a glass facade and a bus stop. The sky is dark, and the streetlights are on. The car's license plate is X-236-RH.

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Sensys Gatso Group AB (publ.), organisationsnummer 556215-4459, tillkännager härmed verksamhetens årsredovisning för räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2025.

## Sensys Gatso Groups verksamhet

Sensys Gatso tillhandahåller tjänster och underhåll i kombination med försäljning av system med sikte på att förbättra trafiksäkerheten genom övervakning. Företaget utvecklar, producerar, marknadsför och säljer sensorer, system och mjukvara som huvudsakligen används för mätning och registrering av hastighets- och rödljusöverträdelse, automatisk avläsning av registrerings-skyltar, miljözoner och säkerhetszoner. I USA tillhandahåller företaget främst operatörstjänster (Managed Services), där vi betjänar hela kedjan från att tillhandahålla och underhålla utrustning som ägs av företaget, att behandla överträdelse, skicka böter och samla in pengar. Koncernens slutkunder består främst av polis- och vägmyndigheter i hela världen, men även av privata operatörer. Försäljning sker direkt eller via partner, agenter och distributörer och positionerar koncernen som den globalt ledande leverantören av trafiksäkerhetslösningar med en diversifierad produktportfölj.

## Legal struktur

Sensys Gatso Group består av Sensys Gatso Group AB (publ) och de helägda dotterbolagen Sensys Gatso Sweden AB, Sensys Gatso Group BV och Sensys Gatso Middle East Safety & Security Company. För ytterligare information, se not H.

## Intäkter och resultat

Intäkterna för helåret uppgick till 719,1 miljoner kronor (631,2). Bruttomarginalen uppgick till 41,6 procent (38,2). Resultatet före skatt uppgick till 1,3 miljoner kronor (9,1). Resultatet efter skatt uppgick till -4,8 miljoner kronor (5,7). På sidan 12 finns mer information om det ekonomiska resultatet.

## Ekonomisk ställning

Det egna kapitalet uppgick vid utgången av perioden till 582,5 miljoner kronor (617,9), vilket gav en soliditet på 50,5 procent (54,0). Likvida medel uppgick vid årets slut till 159,7 miljoner kronor (165,3). Kassaflödet från den löpande verksamheten under året uppgick till 124,7 miljoner kronor (44,2).

## Aktiedata och nyckeltal

Resultatet per aktie var -0,42 kr (0,51) och eget kapital per aktie 50,52 kr (53,59).

## Personal

Medelantalet anställda uppgick till 269 personer (276). Antalet anställda vid periodens slut var 294 (308) varav en del är deltidsanställda. För ytterligare information, se not 5.

## Miljöfrågor

Miljöfrågor beaktas i samband med Sensys Gatsos utveckling av nya produkter, förbättring av befintliga produkter, leveranser och anställdas tjänsteresor. Sensys Gatso levererar system för trafikinformatik. Dessa system bidrar med sin funktion till minskade koldioxidutsläpp i och med lägre hastigheter och jämnare trafikflöde.

Sensys Gatso efterlever gällande WEEE-direktiv (Waste of Electric and Electronic Equipment) som slår fast hur framtida förbrukade elprodukter ska hanteras. Vidare efterlevs RoHS-direktivet (Restriction on Hazardous Substances) som syftar till att få bort farliga ämnen från produkter.

Vi har framgångsrikt uppdaterat våra kvalitets- och miljöledningssystem för att uppfylla kraven i nya ISO-standarder och vi är nu certifierade enligt

- » ISO 9001:2015 kvalitetsledningssystem i Sverige, Nederländerna och Australien
- » ISO 14001:2015 miljöledningssystem i Nederländerna
- » ISO 27001:2019 informationssäkerhet i Nederländerna

Dessutom har Sensys Gatso Sweden AB en ackreditering för uppfyllelse av kraven i standarden ISO 17020:2012, för att utföra typ C-inspektioner.

För mer information se vår Hållbarhetsredovisning på sidan 32.

## Forskning och utveckling

Forskning och utveckling är ett prioriterat område för att bibehålla och stärka koncernens marknadsposition. Att ligga i framkant genom att erbjuda innovativa lösningar är grunden i verksamheten. Sensys Gatso Group har ända från starten bedrivit samarbete med universitet och högre utbildningsinstitut och kontinuerligt erbjudit studenter möjlighet att genomföra examensarbeten med företagets hjälp. Under 2025 har 42 miljoner kronor (28) aktiverats för utveckling av den nya plattformen FLUX och andra lösningar.

## Principer för ersättning och andra anställningsvillkor för Sensys Gatsos företagsledning

Årsstämman 2018 fastställde principer för ersättning till bolagsledningen. I koncernledningen ingår idag VD och tre medlemmar. Koncernen ska erbjuda marknadsmässiga ersättningar och dessa ska fastställas av styrelsen i samråd med den verkställande direktören. Kriterierna ska baseras på arbetsuppgifternas betydelse, kompetens och erfarenhet, och ersättningen ska bestå av följande delar:

- » Grundlön
- » Rörlig ersättning
- » Pensionsförmåner
- » Andra förmåner och avgångsvillkor

Den rörliga ersättningen är baserad på nettoomsättning, EBITDA och kan maximalt uppgå till 6 månadslöner för koncernledningen och för VD.

Verkställande direktören ska som tidigare ha rätt till en tilläggs pension med en premie som motsvarar ungefär 30 procent av den aktuella årslönen. Pensionsåldern är 65 år.

Övriga medlemmar i företagsledningen ska ha rätt till pensioner enligt den svenska ITP-planen eller motsvarande.

2025 års löner och ersättningar för VD:n och andra ledande befattningshavare finns listade under not 5.

Dessa riktlinjer föreslås också för det kommande året.

## Risker

En redogörelse över potentiella risker och hur dessa hanteras framgår av not 27.

## Sensys Gatso-aktien

Det finns inga begränsningar i överlåtelsebarhet för Sensys Gatso Group-aktierna (hembud). Det finns heller inga begränsningar för hur många röster varje aktieägare får avge på bolagsstämmor. Företaget känner inte till några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier. Den största enskilda aktieägaren är BNP PARIBAS SA PARIS, W8IMY (GC) med 2 055 351 aktier. 2 039 757 av dessa ägs av Gatso Special Products BV, med 17,70 % (17,70). På sidan 77 finns mer information om Sensys Gatso Groups aktier och ägarstruktur.

Vid årsstämman i maj 2025 beslutades att ge styrelsen fullmakt att med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt besluta om nyemission av aktier motsvarande högst tio (10) procent av det totala antalet aktier i bolaget. På årsstämman fick styrelsen även fullmakt för återköp av högst fem (5) procent av det totala antalet utgivna aktier.

## Tillsättande och entledigande av styrelsemedlemmar

Det finns inga särskilda bestämmelser i bolagsordningen om tillsättande eller entledigande av styrelsemedlemmar.

## Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet består nu i att äga och förvalta aktier i dotterbolag samt ansvara för vissa nyckeluppgifter inom koncernen. Nettoomsättningen för perioden uppgick till 26,6 miljoner kronor (20,2) och resultatet före skatt uppgick till 19,0 miljoner kronor (11,4).

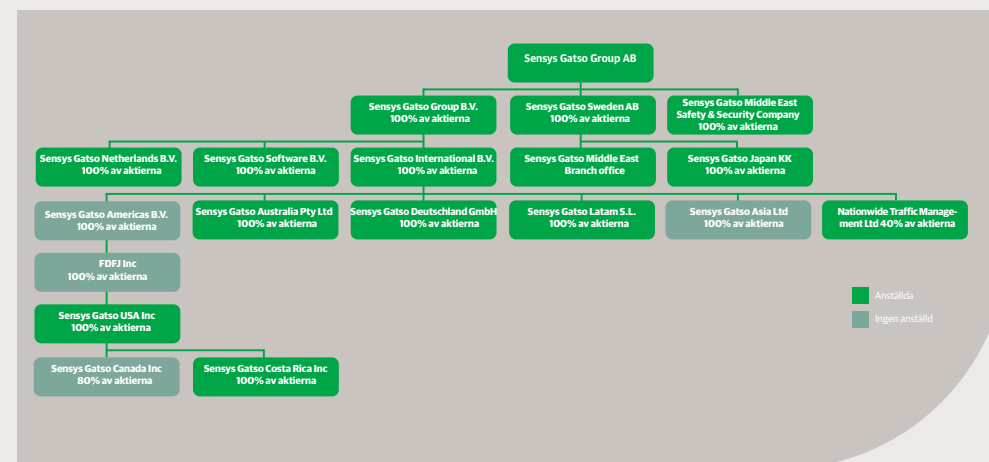
## Förslag till vinstdisposition

Följande vinstmedel står till årsstämmans förfogande (SEK):

Överkursfond	475 511 996
Balanserad vinst	-51 477 508
Summa SEK	424 034 488

För detaljerade förändringar i eget kapital hänvisas till sidan 66.

Styrelsen föreslår att ingen utdelning görs för 2025 och att vinstmedlen balanseras i ny räkning.



## Koncernen

### Resultaträkning och övrigt totalresultat

TSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	2	719 094	631 183
Kostnad för sålda varor	3, 5	-419 861	-389 970
<b>Bruttomarginal</b>		<b>299 233</b>	<b>241 213</b>
Försäljningskostnader		-96 837	-94 911
Administrationskostnader		-87 603	-76 495
Utvecklingskostnader		-55 224	-50 430
Övriga rörelseintäkter		-1 816	967
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3, 4, 5, 25</b>	<b>57 753</b>	<b>20 344</b>
Finansiella intäkter	6	483	11 638
Finansiella kostnader	6	-54 577	-20 409
Resultat joint ventures	13	-2 355	-2 501
<b>Resultat före skatt</b>		<b>1 303</b>	<b>9 072</b>
Årets inkomstskatt	7	-6 144	-3 389
<b>Årets resultat</b>		<b>-4 841</b>	<b>5 683</b>
Årets resultat hänförligt till ägarna av Sensys Gatso Group AB		-4 841	5 926
Resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		0	-243
<b>Årets resultat</b>		<b>-4 841</b>	<b>5 683</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>			
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen</i>			
Omräkningsdifferenser		-30 948	18 895
<b>Årets totalresultat</b>		<b>-35 789</b>	<b>24 578</b>
Totalresultatet hänförligt till ägarna av Sensys Gatso Group AB:		-35 789	24 821
Innehav utan bestämmande inflytande		0	-243
<b>Totalresultat för året</b>		<b>-35 789</b>	<b>24 578</b>
Resultat per aktie före utspädning		-0,42	0,51
Resultat per aktie efter utspädning		-0,42	0,51
Föreslagen utdelning per aktie		-	-
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning tusental		11 530	11 530
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning tusental 1)		11 530	11 530
Antal utestående aktier tusental		11 530	11 530

1) Vid beräkning av det genomsnittliga antalet aktier efter utspädning ingår inte de tilldelade aktieoptionerna enligt LTIP om 899 627 (429 688) aktier på grund av nettoavräkningsavtalet.

## Koncernen

### Balansräkning

TSEK	Not	31 dec 2025	31 dec 2024	TSEK	Not	31 dec 2025	31 dec 2024
<b>TILLGÅNGAR</b>				<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Immateriella anläggningstillgångar				Kapital och reserver som kan hänföras till moderbolagets aktieägare			
Goodwill	8	262 399	286 341				
Övriga immateriella anläggningstillgångar	9	137 514	110 840				
		<b>399 912</b>	<b>397 180</b>	Aktiekapital	17, 23	46 122	46 122
Materiella anläggningstillgångar				Övrigt tillskjutet kapital		500 727	500 727
Materiella anläggningstillgångar exkl. Nyttjanderättstillgångar	10	144 171	142 327	Övriga reserver		8 308	39 256
Nyttjanderättstillgångar	11	40 328	22 982	Balanserad vinst inklusive årets resultat		27 347	31 775
		<b>184 499</b>	<b>165 309</b>	<b>Summa eget kapital</b>		<b>582 504</b>	<b>617 880</b>
Andra anläggningstillgångar				SKULDER			
Uppskjutna skattefordringar	12	24 461	34 874	Långfristiga skulder			
Joint ventures	13	7 570	10 501	Låneskulder	18, 21, 23	326 330	337 547
Övriga anläggningstillgångar		194	189	Uppskjutna skatteskulder	12	5 653	7 806
		<b>32 225</b>	<b>45 564</b>	Avsättningar	19	9 019	5 202
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>616 637</b>	<b>608 054</b>	Leasingskulder	11, 21, 23	31 360	13 368
Kortfristiga fordringar				<b>SUMMA Långfristiga skuldeR</b>		<b>372 362</b>	<b>363 923</b>
Varulager	14	177 189	167 270	Kortfristiga skulder			
Kundfordringar	15, 21	94 536	109 139	Låneskulder	18, 21, 23	403	20 216
Skattefordringar	7	12 931	8 177	Avsättningar	19	8 623	8 289
Övriga fordringar		7 907	5 084	Leasingskulder	11, 21, 23	10 450	10 714
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16, 2	48 643	83 332	Leverantörsskulder	21	36 308	45 876
		<b>341 207</b>	<b>373 001</b>	Skatteskuld	7	13 859	6 562
Likvida medel				Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	93 057	72 918
Kassa och bank	21, 23	159 719	165 322	<b>SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER</b>		<b>162 699</b>	<b>164 574</b>
		<b>159 719</b>	<b>165 322</b>	<b>Summa skulder</b>		<b>535 061</b>	<b>528 497</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>500 926</b>	<b>538 323</b>	<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 117 564</b>	<b>1 146 377</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 117 564</b>	<b>1 146 377</b>				

## Koncernen

### Förändring av eget kapital

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- differenser	Balanserad vinst	Innehav utan be- stämmade inflytande	Summa eget kapital
<b>Eget kapital den 1 jan 2024</b>	<b>46 122</b>	<b>500 727</b>	<b>61 977</b>	<b>24 275</b>	<b>2 587</b>	<b>635 688</b>
Årets resultat	0	0	0	5 926	-243	5 683
Övrigt totalresultat	0	0	18 895	0	0	18 895
Förvärv av minoritetsandel i dotterbolag	0	0	-41 616	0	-2 344	-43 960
Aktierelaterad ersättning	0	0	0	1 574	0	1 574
<b>Eget kapital den 1 jan 2025</b>	<b>46 122</b>	<b>500 727</b>	<b>39 256</b>	<b>31 775</b>	<b>0</b>	<b>617 880</b>
Årets resultat	0	0	0	-4 841	0	-4 841
Övrigt totalresultat	0	0	-30 948	0	0	-30 948
Aktierelaterad ersättning	0	0	0	413	0	413
<b>Eget kapital den 31 dec 2025</b>	<b>46 122</b>	<b>500 727</b>	<b>8 308</b>	<b>27 347</b>	<b>0</b>	<b>582 504</b>

	Före utspädning	Efter utspädning
Antal aktier vid periodens början	11 530	11 530
Nyemission eller andra rörelser	-	-
<b>Antal aktier vid periodens slut</b>	<b>11 530</b>	<b>11 530</b>
Genomsnittligt antal aktier	11 530	11 530
Resultat hänförligt till ägare till Sensys Gatso Group AB	-4 841	-4 841
<b>RESULTAT PER AKTIE</b>	<b>-0,42</b>	<b>-0,42</b>

## Koncernen

### Kassaflöde

TSEK	2025	2024
<b>Rörelseresultat</b>	<b>57 753</b>	<b>20 344</b>
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</b>		
Avskrivningar	51 427	45 597
Återföring av garantiavsättning	4 150	1 486
Valutakurseffekter	-14 064	7 074
<b>Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster</b>	<b>41 513</b>	<b>54 157</b>
Betald ränta	-26 339	-10 322
Betald inkomstskatt	-3 941	-13 698
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>	<b>68 986</b>	<b>50 481</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		
Kundfordringar	14 598	72 948
Varulager	-9 919	-67 006
Leverantörsskulder	-9 568	-8 807
Övriga förändringar i rörelsekapitalet	60 604	-3 408
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>124 701</b>	<b>44 208</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Investeringar i immateriella tillgångar	-42 029	-27 686
Investeringar i materiella tillgångar	-54 237	-61 503
Investeringar i joint ventures	0	-4 206
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-96 266</b>	<b>-93 395</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Obligationsemission	0	331 525
Förvärv Minoritetsaktieinnehav	0	-43 960
Nytt lån	6 640	0
Återbetalning av lån	0	-58 037
Användning/Återbetalning av kreditfaciliteter	-19 813	-35 043
Förändringar i skulder till aktieägarna	0	-22 189
Återbetalning av lån (IFRS 16)	-11 776	-12 178
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-24 948</b>	<b>160 119</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>3 486</b>	<b>110 931</b>
Likvida medel vid årets början	165 322	48 753
Omräkning av likvida medel	-9 089	5 638
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>159 719</b>	<b>165 322</b>

# Redovisnings- och värderingsprinciper

Sensys Gatso Group tillämpar IFRS (International Financial Reporting Standards) såsom de antagits av EU, den svenska årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1.

Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med den svenska årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 - Redovisning för juridiska personer - och de redovisningsprinciper som tillämpas är desamma som beskrivs i årsredovisningen för 2024.

Alla belopp redovisas i tusentals kronor (tkr), såvida inget annat anges. De finansiella rapporterna redovisas på basis av anskaffningsvärde, med undantag från vissa finansiella instrument som värderas till verkligt värde. Tillgångar och skulder värderas till anskaffningsvärde, såvida inget annat anges nedan.

## ALLMÄN INFORMATION OM KONCERNREDOVISNINGEN

### Den rapporterade enheten och dess verksamhet

Sensys Gatso Group AB, registrerat och med säte i Sverige, är ett aktiebolag som lyder under svensk lag. Sensys Gatso har sitt huvudkontor i Jönköping och sin registrerade adress på Vasavägen 3c, SE-554 54 Jönköping. Sensys Gatsos koncernredovisning per den 31 december 2025 omfattar Sensys Gatso Group AB och dess dotterbolag (tillsammans kallade "företaget" eller "Sensys Gatso" eller "koncernen"). Sensys Gatso är en global ledare inom trafiksäkerhetslösningar för länder, städer och åkeriägare.

### Grund för upprättande

Koncernredovisningen är:

- » upprättad i enlighet med IFRS (International Financial Reporting Standards) såsom de antagits av Europeiska unionen (EU), den svenska årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1.
- » godkänd för utfärdande av styrelsen för Sensys Gatso Group AB den 9 april 2026;
- » upprättad enligt anskaffningsvärdesprincipen, såvida inget annat anges;
- » upprättad enligt fortlevnadsprincipen;
- » utgiven i svenska kronor, som är rapporteringsvalutan;
- » avrundad till närmaste tusentals kronor (tkr), såvida inget annat anges;
- » föremål för avrundning, vilket medför att vissa belopp som visas som totaler kan variera.

### Bedömningar och uppskattningar i redovisningen

Upprättandet av den finansiella rapporteringen kräver att ledningen gör ett antal bedömningar och uppskattningar som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciper och rapporteringen av belopp för tillgångar och skulder, intäkter och utgifter samt uppgifter om eventualtillgångar och -förpliktelser. Angivna belopp är baserade på faktorer som per definition är förknippade med osäkerhet. De faktiska resultaten kan därför avvika från prognoserna.

Uppskattningar och underliggande antaganden granskas löpande. Ändrade uppskattningar redovisas framåtriktat. Bedömningar och uppskattningar av specifika poster i den finansiella rapporteringen finns beskrivna i respektive not i koncernredovisningen, där så är tillämpligt. Företaget uppdaterar regelbundet sina väsentliga antaganden och uppskattningar, som stöd för redovisade tillgångar, skulder, intäkter och utgifter.

### Väsentliga redovisningsprinciper

De väsentliga redovisningsprinciperna som normalt tillämpas i den finansiella rapporteringen beskrivs nedan. Väsentliga redovisningsprinciper för specifika poster i den finansiella rapporteringen är inkluderade i de respektive noterna i den finansiella rapporteringen.

### Grund för konsolidering

Koncernredovisningen omfattar de finansiella rapporterna för Sensys Gatso Group AB och alla dotterbolag som företaget kontrollerar på koncernnivå. Kontroll föreligger när företaget exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och har möjligt att påverka avkastningen genom sitt inflytande över investeringsobjektet. Det råder en allmän presumtion om att kontroll föreligger vid innehav av en majoritet av rösträtterna. Som stöd för denna presumtion och i de fall där Sensys Gatso inte har en majoritet av rösträtterna eller liknande rättigheter som avser ett investeringsobjekt, beaktar Sensys Gatso alla relevanta fakta och omständigheter vid bedömningen huruvida företaget har det bestämmande inflytandet över ett investeringsobjekt, inklusive avtal med andra innehavare av rösträtter, rättigheter som följer av andra avtalsmässiga villkor samt företagens rösträtter och potentiella rösträtter.

Dotterbolag konsolideras i sin helhet från det datum då kontrollen överförs till koncernen till och med det datum då kontrollen upphör. Alla koncerninterna balanser och transaktioner har eliminerats i koncernredovisningen.

Innehav utan bestämmande inflytande i dotterbolagens resultat och eget kapital redovisas separat i koncernens resultaträkning, rapport om förändringar i eget kapital respektive balansräkningen. Sensys Gatso redovisar innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade enheten enligt kapitalandelsmetoden.

Sensys Gatso redovisar joint ventures enligt kapitalandels-metoden.

### Omräkning av utländska valutor

#### Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika dotterbolagen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta).

I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta.

### Transaktioner och balansräkningsposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursdifferenser som hänför sig till poster av rörelsekaraktär redovisas i rörelseresultatet, medan valutakursdifferenser som hänför sig till Sensys Gatsos finansiering och koncerninterna lån redovisas under finansiella intäkter och utgifter.

### Dotterbolag

Resultat och finansiell ställning för alla dotterbolag som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan omräknas till rapporteringsvalutan enligt följande:

- » tillgångar och skulder för varje balansräkning omräknas till balansdagens kurs

- » intäkter och kostnader för varje resultaträkning omräknas till den genomsnittliga valutakursen för respektive månad och
- » alla valutakursdifferenser som uppkommer redovisas som en separat komponent i eget kapital. Goodwill och justeringar till verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

### Nya redovisningsprinciper med ikraftträdande under 2025

Inga nya IFRS-standarder eller ändringar av befintliga standarder, som har trätt i kraft under 2025, bedöms ha haft någon väsentlig påverkan på koncernredovisningen. Bolaget har inte tillämpat några standarder eller ändringar av befintliga standarder i förtid.

### Nya eller ändrade IFRS redovisningsstandarder som ska tillämpas efter 2025

IFRS 18 Utformning och upplysningar i finansiella rapporter ersätter IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. IFRS 18 träder i kraft för rapporteringsperioder som börjar den 1 januari 2027 eller senare, med tidig tillämpning tillåten. Företag kommer att behöva räkna om jämförelseperioder.

Koncernen har ännu inte utvärderat sin påverkan på koncernens finansiella rapportering. IFRS 18 kommer inte att påverka redovisningen och värderingen av koncernens transaktioner men kommer att påverka strukturen och presentationen av de finansiella rapporterna, inklusive de finansiella rapporterna och noterna. IFRS 18 kan också påverka de nyckeltal som presenteras och hur de beräknas.

IFRS 18 inför nya krav för presentation av finansiella rapporter, med särskilt fokus på:

- » Resultaträkning: Obligatoriska delsummer, såsom rörelseresultat, införs. Intäkter och kostnader i resultaträkningen kommer att klassificeras i fem kategorier: drift, finansiering, investeringar, inkomstskatt och avvecklad verksamhet.
- » Aggregering och uppdelning av information, inklusive införande av övergripande principer för hur information ska aggregeras och disaggregeras i de finansiella rapporterna.
- » Upplysningar om nyckelprestandamått ("Management Defined Performance Measures - MPMS"), som måste lämnas i en enda not, med avstämningar till närmaste IFRS-kompatibla delsumma.

### Förändringar av rapporteringen från föregående år

Tidigare år har Sensys Gatso redovisat valutaomräkningseffekter på externa och interna transaktioner inom rörelseresultatet (EBIT). Mot bakgrund av deras finansiella karaktär och de senaste kraftiga valutafluktuationerna för USD, AUD och EUR i förhållande till den svenska kronan, redovisas nu valutaomräkningseffekter på interna utestående fordringar under finansnettot. Effekten på EBITDA och EBIT för 2025 uppgår till +6,5 MSEK (-2,9 MSEK). Föregående års siffror har justerats för detta.

### INFORMATION PER SEGMENT

#### Redovisningsprinciper

Principerna för segmentredovisning är desamma som de redovisningsprinciper som tillämpas av företaget. Rörelsesegment är komponenter i företagets affärsverksamhet, om vilka det finns separat finansiell information tillgänglig som utvärderas regelbundet av den högste verkställande beslutsfattaren (företagets verkställande direktör). Den verkställande direktören beslutar om resursallokering och utvärderar prestationer.

Segment för vilka information ska lämnas omfattar rörelsesegmenten Systemförsäljning och Operatörstjänster.

### Bedömningar och uppskattningar i redovisningen

Fastställande av segment för vilka information ska lämnas kräver avsevärd bedömning och omfattar utvärdering av information som granskas av den högste verkställande beslutsfattaren för att utvärdera prestationer och fördela resurser i enlighet med IFRS 8 "Rörelsesegment". Sensys Gatsos rörelsesegment är Systemförsäljning och Operatörstjänster, som vart och ett ansvarar för driften av affärsverksamheten på global nivå. De aktuella rörelsesegmenten baseras på en uppdelning i produkter och tjänster. Den återkommande delen av segmenten Systemförsäljning och Operatörstjänster kallas även för TRaaS (Trafikövervakning som en tjänst).

### BETYDANDE REDOVISNINGSBEDÖMNINGAR

#### Nedskrivningsprövning för goodwill

Nedskrivningsprövning av koncernens goodwill kräver uppskattningar och antaganden avseende marginaler, tillväxt, diskonteringsränta etc. För en mer detaljerad beskrivning av nedskrivningsprövningarna, se not 8. Det redovisade värdet för goodwill per den 31 december 2025 uppgick till 262,4 miljoner kronor (286,3).

#### Avskrivning av materiella anläggningstillgångar

Kontraktperioderna för vilka dessa tillgångar installeras varierar avsevärt mellan kontrakten, men de flesta kontraktperioder är minst fem år och med en möjlighet att förlängas antingen ett år eller två år. Koncernen skriver av dessa tillgångar under maximalt sju år linjärt oberoende av kontraktets längd. Huvudkomponenterna i installationen avser bygg- och anläggningsarbeten i samband med installationen, förutom kameran och detekteringsutrustningen. Koncernen förväntar sig att infrastrukturen ska hålla i årtionden när den väl har installerats, medan kameran och detektionsutrustningen förväntas hålla i en period på cirka sju år. Trots installationens livslängd nedskrivs den vid uppsägning eller icke-förnyelse av ett kontrakt för att behandla trafiköverträdelser (och i vissa fall ligger resultatet av många av dessa händelser utanför koncernens kontroll). Följaktligen är det svårt att bedöma den lämpliga tidsperioden för avskrivning av dessa tillgångar.

#### Avskrivning av aktiverade utvecklingskostnader

Aktiverade utvecklingskostnader är främst hänförliga till aktiverad arbetskraft i samband med utveckling av ny teknik inom trafikövervakningsbranschen. Kontraktperioderna för vilka tekniken används varierar kraftigt och liknande teknik kan användas för flera kontrakt. Koncernen skriver av dessa tillgångar under maximalt fem år linjärt oberoende av längden på individuella kontrakt för vilka teknologin används. Koncernen förväntar sig att tekniken kommer att hålla i fem år från starten, på grund av varierande krav från sina kunder. Ledningen bedömer utvecklingskostnaderna vid varje rapporttillfälle och om tekniken inte längre används anses den vara nedskriven.

#### Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade värden på tillgångar och skulder och deras skattemässiga värde. Det är i huvudsak två typer av antaganden och uppskattningar som påverkar den redovisade uppskjutna skatten. Dessa är antaganden och bedömningar för att fastställa det redovisade värdet av olika tillgångar och skulder samt för framtida skattepliktiga vinster, i de fall ett framtida utnyttjande av uppskjutna skattefordringar är beroende av detta. Per den 31 december 2025 uppgick redovisade uppskjutna skattefordringar till 24,5 miljoner kronor (34,9). Den del av skattefordran som avser underskottsavdrag i balansräkningen är det värde som är beroende av framtida vinster i de företag och marknader där de historiska förlusterna finns. Värderingen av denna tillgång baseras på ledningens bedömning av dessa enheters förmåga att visa vinst och därmed kunna utnyttja avdragen.

# Noter, koncernen

## 1 Segmentrapportering

### ► Redovisningsprinciper

Koncernen rapporterar i två affärssegment, Systemförsäljning och Operatörstjänster. Dessa två huvudsegment används för internredovisning och styrning av företagets olika verksamheter.

### Systemförsäljning

Segmentet Systemförsäljning består av projektrelaterad och återkommande försäljning av lösningar inklusive service- och underhålls- och licensförsäljning. Segmentet Systemförsäljning har en god global spridning med försäljning i Europa, Mellanöstern och APAC. Verksamheten är i allmänhet mycket volatil med några stora kontrakt och många mindre affärer. Marginaler skiljer mellan storleken på en affär och den levererade tjänsten, med vanligtvis högre marginaler vid återkommande försäljning, service, underhåll och licenser. Volatilitet i försäljning och försäljningsmix kan ha en betydande inverkan på segmentets lönsamhet från ett kvartal till ett annat.

Koncernen har under 2025 och 2024 haft en kund i segmentet systemförsäljning vars andel av företagets totala nettoomsättning överskridit 10 procent.

### Operatörstjänster

Segmentet Operatörstjänster (Managed Services) fokuserar på kontrakt där företaget ansvarar för hela värdekedjan; tillhandahålla övervakningsutrustning (ägs av företaget), underhåll av utrustningen, drift av övervakningsprogrammet, utvärdera och utfärda böter och ta emot betalningar på uppdrag av kunden.

Övervakningssystemen inklusive kostnader för uppförande redovisas i balansräkningen under anläggningstillgångar i verksamheten. Detta affärssegment har höga investeringar på förhand, med genomsnittliga 3-5-åriga kundkontrakt, med betydande möjligheter till förlängning efter den första kontraktperioden. Försäljningen inom dessa segment är främst från regionen Amerika.

Försäljningen av Operatörstjänster är beroende av volymen böter, vilket kan ha en viss säsongrelaterad relation till väder och semesterperioder. Vanligtvis under det första verksamhetsåret för kontraktet har företaget startkostnader som redovisas som kostnad när de uppstår. Segmentet Operatörstjänster inkluderar också kostnader relaterade till mjukvaruutveckling och underhållsaktiviteter relaterade till segmentförsäljningen.

Koncernen har under 2025 och 2024 haft två kunder i segmentet operatörstjänster vars andel av företagets totala nettoomsättning överskridit 10 procent.

	2025			2024		
	Systemförsäljning	Operatörstjänster	Summa	Systemförsäljning	Operatörstjänster	Summa
Summa nettoomsättning per affärssegment	548 765	193 406	742 171	495 381	204 819	700 200
Transaktioner mellan segment	-13 039	-10 039	-23 078	-58 486	-10 533	-69 019
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>535 726</b>	<b>183 367</b>	<b>719 094</b>	<b>436 895</b>	<b>194 286</b>	<b>631 181</b>
<b>EBITDA</b>	<b>81 152</b>	<b>28 029</b>	<b>109 181</b>	<b>45 308</b>	<b>23 499</b>	<b>68 807</b>
Avskrivningar och nedskrivningar	-19 301	-32 123	-51 427	-18 111	-27 487	-45 598
<b>Rörelseresultat</b>	<b>61 851</b>	<b>-4 094</b>	<b>57 754</b>	<b>27 201</b>	<b>-3 988</b>	<b>23 209</b>
Finansnetto			-54 095			-11 636
Resultat från joint ventures			-2 355			-2 501
<b>Resultat före skatt</b>			<b>1 304</b>			<b>9 072</b>
Skatt			-6 144			-3 389
<b>Nettoresultat</b>			<b>-4 841</b>			<b>5 683</b>

Anläggningstillgångar (exkl. Finansiella instrument och uppskjuten skatt)	2025	2024
Sverige	110 896	77 019
USA	162 700	173 766
Nederländerna	236 045	243 139
Australien	74 242	67 969
Sausiarabien	261	0
Tyskland	267	597
<b>Summa</b>	<b>584 411</b>	<b>562 490</b>

## 2 Totalomsättning

### ► Redovisningsprinciper

#### Systemförsäljning

Koncernens intäkter utgörs till största delen av systemförsäljning. Koncernen tillverkar och monterar huvudsakligen dessa system till specifika beställningar, men behåller också några färdiga system för spekulativ försäljning. Systemförsäljning omfattar tillverkning och i synnerhet tillämpningssystem bestående av hårdvara och inbyggd programvara. Det tillverkar och monterar huvudsakligen dessa tillsynssystem till specifika order. Systemförsäljningskontrakt kan kombineras med ett service- och underhållsavtal, vilket ses som en separat prestationsskyldighet. Koncernen har både enskilda kontrakt och upphandlingskontrakt med sina kunder. För upphandlingskontrakt anses ett avtal med en kund inte uppstå förrän kunden gör en beställning baserad på villkoren i avtalet eftersom det är när verkställbara rättigheter och skyldigheter för koncernen som kunden uppstår.

Intäkterna redovisas baserat på karaktäristiken för ett kontrakt. Systemförsäljning levereras vanligtvis vid en tidpunkt när kontrollen övergår till kunden. Koncernen redovisar intäkter vid en tidpunkt, vanligtvis vid leverans av systemen till kundernas lokaler eller till leveransplatsen. I en minoritet av kontrakten, vanligtvis för mer skraddarsydda order, redovisar koncernen emellertid också intäkter när en order fortskrider genom tillverkningsprocessen, beroende på milstolpar i ett kontrakt och identifierade skyldigheter. Försäljning av system kallas också för engångsprojektförsäljning. Intäkterna för inbyggd mjukvaruutveckling redovisas vid en tidpunkt då programvara har levererats till kunden.

Prissättningen är beroende av försäljningsregionerna och komplexiteten i den övervakningslösning som våra kunder kräver. System säljs vanligtvis med 12 månaders garanti.

Fakturering görs baserat på kontaktspecifikationer och kan variera mellan a conto fakturering, fakturering vid leverans eller fakturering vid vissa milstolpar. Betalningen av fakturor sker vanligtvis mellan 30 och 60 dagar efter att fakturan har utfärdats. En kontraktstillgång uppkommer när koncernen har uppfyllt prestationsförpliktelsen och då behöver fakturera kunden (upplupen inkomst). En avtalsskuld uppstår när en kund betalar i förskott (kundansvar) eller när koncernen har a conto fakturerat (uppskjuten inkomst) innan prestationsförpliktelsen uppfylls.

#### Tjänster (TRaaS)

Återkommande tjänsteintäkter kallas kollektivt trafikövervakning som en tjänst (TRaaS). Koncernen identifierar följande TRaaS-intäktsströmmar:

- » TRaaS: Service och underhåll
- » TRaaS: Operatörstjänster
- » TRaaS: Licenser

#### TRaaS: Service & Underhåll

Koncernens serviceorganisation installerar, beställer och underhåller trafikövervakningssystem, utför tjänster och ger support till våra kunder. Underhåll samt övriga tjänster förmedlas i samband med leverans av system, i kontrakt under en längre tidsperiod eller adhoc då servicebehov uppstår hos våra kunder. Intäkterna för service- och underhållskontrakt redovisas över en bestämd tidsperiod beroende på kontraktens längd över en linjär basis med hjälp av output-modellen. Adhoc-tjänster redovisas löpande när tjänsterna utförs.

#### TRaaS: Operatörstjänster

Inom Operatörstjänster levereras teknik, behandlas överträdelser, utfärdas böter, samlas in böter och levereras helpdesk-support. Intäkterna redovisas över en tidsperiod baserat på kontraktets löptid. Vanligtvis har koncernen en skyldighet att leverera övervakningstjänster. Intäkternas utfall baseras på leverans av övervakningstjänster vilket främst beror på trafik volymer med hjälp av output-modellen.

#### TRaaS: Licenser

Licensintäkter avser programvarulicensavgifter. Utformningen är att tillhandahålla programvaran och underhålla den under en viss tidsperiod. Intäkterna redovisas över kontraktstiden. Licenser avser tillgång till nödvändiga behörigheteter. Intäkter från licenser baseras på ett fast belopp per period eller på beroende av antal sensorer för situationens volymer.

#### Avtalstillgångar

Bolaget redovisar avtalstillgångar som intäkter från installationstjänster eftersom mottagandet av vederlaget är villkorat av framgångsrikt slutförande av installationen. Vid slutförande av installationen och godkännande av kunden, omklassificeras det belopp som redovisas som avtalstillgångar till kundfordringar. Avtalstillgångar redovisas under "Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter" i balansräkningen (not 16).

#### Kontraktsskulder

Bolaget redovisar kontraktsskulder om en betalning erhålls från en kund innan företaget överför de relaterade varorna eller tjänsterna. Kontraktsskulder redovisas som intäkt när bolaget fullgör kontraktet (dvs. överför kontrollen över de relaterade varorna eller tjänsterna till kunden). Kontraktsskulder redovisas under "Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter" i balansräkningen (not 20).

Nettoomsättning per region	2025	2024
Europa	343 004	274 146
Amerika	187 566	191 562
Mellanöstern och APAC	188 524	165 475
<b>Summa</b>	<b>719 094</b>	<b>631 183</b>

Nettoomsättning per land	2025	2024
Sverige	137 303	46 217
Nederländerna	111 516	154 922
Övriga Europa	94 185	73 007
<b>Summa Europa</b>	<b>343 004</b>	<b>274 146</b>

USA	183 369	190 956
Övriga Amerika	4 197	606
<b>Summa Amerika</b>	<b>187 566</b>	<b>191 562</b>

Saudiarabien	10 142	13 705
Förenade arabemiraten	22 908	27 956
Australien	127 437	112 396
Övriga Mellanöstern och APAC	28 037	11 418
<b>Summa Mellanöstern och APAC</b>	<b>188 524</b>	<b>165 475</b>

Typ av försäljning	2025	2024
Engångs	331 012	260 311
TRaaS återkommande	388 082	370 872
<b>Summa</b>	<b>719 094</b>	<b>631 183</b>

Typ av tjänster	Typ av försäljning	Segment	2025	2024
Systemförsäljning	Engångs	Systemförsäljning	331 012	260 311
Service och underhåll	TRaaS återkommande	Systemförsäljning	157 294	126 642
Licenser	TRaaS återkommande	Systemförsäljning	3 972	6 024
Operatörstjänster	TRaaS återkommande	Operatörstjänster	226 816	238 206
<b>Summa</b>			<b>719 094</b>	<b>631 183</b>

Intäktsredovisning	Typ av tjänster	2025	2024
Vid en tidpunkt	Systemförsäljning	331 012	260 311
Över tid	Service och underhåll	157 294	126 642
	Licenser	3 972	6 024
	Operatörstjänster	226 816	238 206
<b>Summa</b>		<b>719 094</b>	<b>631 183</b>

	Avtalstillgångar		Kontraktsskulder	
	2025	2024	2025	2024
<b>1 januari</b>	<b>63 205</b>	<b>66 792</b>	<b>-5 179</b>	<b>-18 431</b>
Överföringar under perioden från avtalstillgångar till kundfordringar	-63 205	-66 792	-	-
Belopp som ingår i kontraktsskulder som redovisas som intäkter under perioden			5 179	8 930
Upplupna intäkter	28 682	63 205	-	-
Förutbetalda intäkter	-	-	-14 662	4 323
Förskotts betalning avseende kontrakt för kommande intäkter	-	-	0	0
<b>31 december</b>	<b>28 682</b>	<b>63 205</b>	<b>-14 662</b>	<b>-5 179</b>

Avtalstillgångar består av upplupna intäkter och avtalsskulder av förutbetalda intäkter. Dessa skrivs av när det inte finns någon förväntan om verkställande. Inga avskrivningar har gjorts 2025 (0). Vi förväntar oss att majoriteten av kontraktsskulder kommer att redovisas som intäkter mindre än ett år efter balansdagen.

### 3 Kostnader fördelade på kostnadslag

#### ► Redovisningsprinciper

Kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppstår. Avtalade utgifter för vilka bolaget ännu inte fått någon faktura periodiseras under "Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter" (not 20). Förutbetalda utgifter periodiseras under "Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter" (not 16).

Sensys Gatso har som policy att aktivera utvecklingskostnader som immateriella tillgångar som förväntas generera sannolika framtida positiva kassaflöden och kontrolleras av bolaget. Alla andra forsknings- och utvecklingsutgifter redovisas i resultaträkningen när de uppstår.

Utvecklingskostnader som aktiveras som immateriella tillgångar värderas som summan av direkta kostnader plus skäliga belopp för indirekta kostnader. Utvecklingskostnader för kund Anpassning av företagets lösningar redovisas i kostnaden för sålda system, matchat med försäljningen.

Personalkostnader relaterade till utvecklingen av vår mjukvaruplattform uppgick till 37,0 miljoner kronor (26,1) som har aktiverats som immateriella tillgångar under produkt- och mjukvaruutveckling i balansräkningen.

	2025	2024
Kostnad för produkter och system	216 871	179 198
Avskrivningar och nedskrivningar	51 427	45 597
Kostnader för ersättningar till anställda	299 713	295 977
Övriga kostnader för anställda	22 664	19 057
Lokalkostnader	7 172	7 404
Kontorskostnader	21 750	17 526
Säljkostnader	23 120	13 662
Bilkostnader	5 678	5 993
Utvecklingskostnader	5 883	5 438
Övriga kostnader	41 188	48 061
Finansiella poster	2 826	-3 855
<b>Summa</b>	<b>698 292</b>	<b>634 059</b>
Balanserade personalutgifter	-36 953	-26 086
<b>Totala utgifter</b>	<b>661 339</b>	<b>607 973</b>

Aktiverade personalkostnader är främst relaterade till utvecklingen av våra mjukvaru-plattformar. Aktiveringen återspeglas i balansräkningen under "Immateriella anläggningstillgångar" (not 9).

## 4 Avskrivningar och nedskrivningar

### ► Redovisningsprinciper

Immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod, från och med när de är färdiga för att tas i bruk, enligt följande:

- » Förbättringsutgifter på annans fastighet 10 år
- » Maskiner 2-5 år
- » Övriga inventarier 3-7 år
- » Varumärke 10 år
- » Produkt och mjukvaruutveckling 3-10 år

Avskrivningar fördelas per funktion i resultaträkning enligt följande:

	Kostnad för sålda varor		Försäljningskostnader		Administrationskostnader		Utvecklingskostnader		Summa	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Varumärke	0	0	1 401	2 502	0	0	0	0	1 401	2 502
Andra immateriella tillgångar	0	0	0	0	0	0	8 907	3 249	8 907	3 249
Förbättringsutgifter på annans fastighet	165	439	55	115	22	48	30	98	272	699
Materiella tillgångar	2 279	2 306	544	599	236	231	405	437	3 464	3 573
Anläggningstillgångar i drift	25 772	24 036	0	0	0	0	0	0	25 772	24 036
Nyttjanderättstillgångar	6 801	6 767	2 108	2 065	1 308	1 307	1 392	1 397	11 610	11 536
<b>Summa avskrivningar och nedskrivningar</b>	<b>35 018</b>	<b>33 549</b>	<b>4 108</b>	<b>5 280</b>	<b>1 566</b>	<b>1 586</b>	<b>10 734</b>	<b>5 181</b>	<b>51 426</b>	<b>45 596</b>

Avskrivningar på immateriella tillgångar uppgick till 10,3 miljoner kronor (5,8) och på materiella anläggningstillgångar till 29,5 miljoner kronor (28,3). Avskrivningar av anläggningstillgångar i drift uppgick till 11,6 miljoner kronor (11,5). Nedskrivningar uppgick till 0,0 miljoner kronor (0).

## 5 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

### ► Redovisningsprinciper

#### Pensionsåtaganden

Inom koncernen finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd plan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar en fast avgift till en separat juridisk enhet och därmed inte har någon förpliktelse att betala ytterligare premier. Kostnader för anställdas tjänstgöring under pågående eller tidigare perioder påverkar koncernens resultat.

#### Förpliktelse rörande pensionsersättning

För heltidsanställda finns avgiftsbestämda pensionsplaner. För dessa betalar bolaget löpande fastställda avgifter till en separat juridisk enhet, till exempel ett försäkringsbolag, och har därefter inte någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Företagets kostnader för dessa redovisas som en kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster avgiften avser.

#### Aktierelaterade ersättningar

När aktierelaterade optioner tilldelas till anställda belastar optionernas verkliga värde, på tilldelningsdagen, koncernens resultaträkning under intjänandeperioden med motsvarande ökning av eget kapital. Hänsyn tas till icke marknadsrelaterade intjänandevillkor genom att man justerar det antal eget kapitalinstrument som förväntas intjänas vid varje rapporttillfälle, så att det ackumulerade belopp som redovisas under intjänandeperioden baseras på antalet optioner som slutligen intjänas. Andra villkor än intjänandevillkor och marknadsrelaterade intjänandevillkor räknas in i det verkliga värdet för de optioner som tilldelas. Så länge som alla övriga intjänandevillkor uppfylls debiteras en avgift oberoende av om de marknadsrelaterade intjänandevillkoren uppfylls. Den ackumulerade kostnaden justeras inte om ett marknadsrelaterat intjänandevillkor inte uppfylls eller om andra villkor än intjänandevillkor inte uppfylls.

#### Personaloptioner

Bolaget har etablerat ett långsiktigt incitamentsprogram 2021 för maximalt 50 nyckelpersoner och anställda (LTIP 2021). Det verkliga värdet för den tilldelade optionen redovisas som en kostnad för ersättning till anställda med motsvarande ökning av eget kapital. Det totala belopp som ska kostnadsföras bestäms av det verkliga värdet för de tilldelade optionerna:

- » Inklusive villkor om marknadens utveckling (enhetens aktiekurs)
- » Exklusive effekten av eventuella tjänstgöringsvillkor och icke marknadsrelaterade villkor (fortsatt anställning under en angiven tidsperiod)
- » Inklusive effekten av andra villkor än intjänandevillkor (krav att inneha aktier under en angiven tidsperiod).

Den totala kostnaden redovisas över intjänandeperioden, vilket är den period under vilken alla de angivna intjänandevillkoren ska uppfyllas. I slutet av varje rapporteringsperiod omprövar enheten sina uppskattningar om antalet förväntade intjänade optioner baserat på de icke marknadsrelaterade intjänandevillkoren och tjänstgöringsvillkoren. Vid ändring av de ursprungliga uppskattningarna redovisas förändringen i resultaträkningen med motsvarande justering i eget kapital.

#### Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Bolaget redovisar avgångsvederlag när det bevisligen är förpliktigt att antingen säga upp anställd enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning.

Antal anställda vid årets slut	2025			2024		
	Kvinnor	Män	Summa	Kvinnor	Män	Summa
Nederländerna	14	92	106	13	91	104
Sverige och filialkontor	3	38	41	3	36	39
Australien	12	57	69	12	56	68
Tyskland	1	3	4	1	4	5
USA	46	26	72	57	32	89
Moderbolag	0	2	2	0	3	3
<b>Summa</b>	<b>76</b>	<b>218</b>	<b>294</b>	<b>86</b>	<b>222</b>	<b>308</b>

Styrelseledamöter och koncernledning	2025			2024		
	Kvinnor	Män	Summa	Kvinnor	Män	Summa
Styrelseledamöter	2	4	6	2	4	6
Koncernledning	0	4	4	0	4	4
<b>Summa</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>10</b>

Medeltal anställda	2025		2024	
Nederländerna		99		103
Sverige och filialkontor		38		37
Australien		67		64
Tyskland		4		4
USA		61		68
Moderbolag		2		2
<b>Summa</b>		<b>269</b>		<b>276</b>

	Löner och andra ersättningar		Sociala kostnader		Pensionskostnader		Summa	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Moderbolag	9 509	6 771	870	956	470	462	10 849	8 189
Dotterbolag	244 862	244 570	33 134	32 273	20 892	20 460	298 888	297 303
<b>Koncernen</b>	<b>254 371</b>	<b>251 341</b>	<b>34 004</b>	<b>33 229</b>	<b>21 362</b>	<b>20 922</b>	<b>309 737</b>	<b>305 492</b>

Ersättningar till styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare Moderbolaget	Styrelsearvode	
	2025	2024
Styrelsens ordförande, Claes Ödman	500	500
Styrelseledamot, Kerstin Sjöstrand	250	250
Styrelseledamot, Pia Hofstedt	250	250
Styrelseledamot, Jochem Garritsen	250	250
Styrelseledamot, Francis Schmeer	250	250
Styrelseledamot, Mark Talbot	250	250
<b>Ersättning och övriga förmåner för Styrelsen</b>	<b>1 750</b>	<b>1 750</b>

Ersättning och övriga förmåner för ledningen	Grundlön		Rörlig ersättning		Sociala avgifter och övr. förmåner		Pensionskostnad		Summa	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
VD, Ivo Mönnink (exkl avgångsvederlag)	2 591	3 569	930	1 210	192	612	472	1 066	4 184	6 456
VD, Lewis Miller	2 128	0	997	0	2	0	77	0	3 203	0
Andra ledande befattningshavare (3 personer)	6 111	6 254	1 830	1 565	1 278	1 609	848	857	10 067	10 284

Aktieoptioner LTIP	2025	2024
Ingående balans 1 januari	429 688	453 750
Avgående	-24 062	-24 062
LTIP 2025	494 000	0
<b>Totalt utestående aktieoptioner</b>	<b>899 627</b>	<b>429 688</b>

Av utestående aktieoptioner är 405 627 intjänade.

### Rörlig ersättning i koncernledning

Koncernledningen består av VD och övriga ledande befattningshavare (CFO, CCO och CTO).

### Rörlig ersättning

Den rörliga lönen är baserad på nettoomsättning och EBITDA och kan uppgå till maximalt 50 procent av årslönen.

Baserat på prestationsmätningen 2025 har ett belopp om 1 925 TSEK (1 210) periodiserats och kommer att utbetalas under 2026 till de VD:ar som var aktiva under 2025.

Den rörliga ersättningen för övriga ledande befattningshavare baseras på nettoomsättning och EBITDA och kan uppgå till maximalt 50 procent av årslönen. Baserat på prestationsmätningen 2025 har ett belopp om 1 830 TSEK (1 565) periodiserats och kommer att utbetalas under 2026.

### Aktierelaterad ersättning

Beräkningar av verkligt värde för långsiktiga incitamentsprogram baseras på Black and Scholes-metoden.

Under 2021 beviljade bolaget 470 938 aktieoptioner, varav 171 875 till nyckelpersoner enligt ett aktierelaterat ersättningsavtal enligt IFRS 2. Resten av de beviljade aktieoptionerna har tilldelats ledning och anställda i de operativa enheterna. Optionerna intjänas över 3 år och har ett lösenpris på 102,40 SEK per aktie. Aktieoptionen har en tvåårig intjänandeperiod, vilken slutar den 8 juni 2026. Kostnaderna relaterade till LTIP 2021 har redovisats som kostnader under 2021 till 2024. Av de initialt beviljade aktieoptionerna har inga utnyttjats och 405 625 är fortfarande utestående. Beviljandet representerar en aktierelaterad ersättning reglerad med eget kapital. Optionerna kan utnyttjas fram till juli 2026.

Under fjärde kvartalet 2025 beviljade bolaget 494 000 aktieoptioner, varav 245 000 till nyckelpersoner enligt ett aktierelaterat ersättningsavtal enligt IFRS 2. Resterande del av de beviljade aktieoptionerna har tilldelats ledning och anställda i de operativa enheterna.

Optionerna intjänas över 3 år och har ett lösenpris på 43,31 SEK per aktie. Aktieoptionen har en tvåårig lösenperiod efter intjänande. Intjänandeperioden inleddes den 7 oktober 2025. Kostnaderna hänförliga till intjänandet under året har redovisats i det fjärde kvartalet 2025 med ett belopp om 456 000 SEK. Tilldelningen representerar en aktierelaterad ersättning reglerad med eget kapital. Optionerna kan utnyttjas fram till oktober 2030.

## Rörlig ersättning i dotterbolag

### Andra ledande befattningshavare

Övriga ledande befattningshavare är anställda eller kontrakterade i dotterbolagen.

### Rörlig ersättning för ledande befattningshavare och ledningsgrupp

Den rörliga ersättningen baseras på regional prestation och koncernprestanda. Den rörliga ersättningen kan maximalt uppgå till 6 månadslöner. Det finns separata avtal för rörlig ersättning för övriga anställda i de olika dotterbolagen.

## 6 Finansiella intäkter och kostnader

### ► Redovisningsprinciper

Finansiella intäkter och kostnader redovisas periodiserat i koncernens resultaträkning. Ränteintäkter och räntekostnader värderas enligt effektivräntemetoden.

Finansiella intäkter	2025	2024
Valutakurseffekter	0	11 160
Övriga finansiella intäkter	483	479
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>483</b>	<b>11 638</b>

Finansiella kostnader	2025	2024
Räntekostnader	27 430	19 712
Valutakurseffekter	26 144	0
Ränta, leasingskuld	1 003	697
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>54 577</b>	<b>20 409</b>

Valutakursvinster och kursförluster är både realiserade och orealiserade valutakurseffekter. Sensys Gatso använder swappar för att tillfälligt mildra valutafluktuationer. Valutakursförlusten 2025 och vinsterna 2024 avser främst omräkning av utländsk valuta till rapporteringsvalutan.

Räntekostnader för lån hänförs sig i huvudsak till räntebetalningar för obligationen. Eftersom obligationen upptogs i september 2024, belastas detta år endast av fyra månaders obligationsränta. Valutakursförlusterna under 2025 har varit betydande på grund av kraftiga fluktuationer, främst avseende interna lån denominerade i USD och EUR. En del av denna valutakursförlust utgörs av en orealiserad valutakurseffekt enligt beskrivningen ovan.

## 7 Skatt på årets resultat

### ► Redovisningsprinciper

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder och skattefordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som beslutats eller har aviserats och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot detsamma. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom koncernmässiga justeringar.

Uppskjutna skattefordringar som avser framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänförs sig till investeringar i dotterbolag redovisas inte i koncernredovisningen då moderbolaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig tid. Redovisning av uppskjuten skatt baseras på gällande skattesatser.

Skatt på årets resultat	2025	2024
Aktuell skatt på årets resultat	6 646	-3 263
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-4 531	0
Uppskjuten skattekostnad	-8 260	-126
<b>Total redovisad skattekostnad</b>	<b>-6 144</b>	<b>-3 389</b>

Avstämning av effektiv skatt	2025	2024
Redovisat resultat före skatt	3 658	11 573

Skatt enligt gällande skattesats i Sverige (20,6 %)	-753	-2 384
<i>Skatteeffekt av:</i>		
Ej avdragsgilla kostnader	603	205
Effekt av utländska skattesatser	-161	-509
Ej redovisad uppskjuten skatt på underskottsavdrag	-1 303	-701
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-4 531	0
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>-6 145</b>	<b>-3 389</b>

Sensys Gatso Group är ett globalt företag med lokala företag etablerade i olika skatterättsliga hemvister. De tillämpbara skattesatserna varierar mellan 19% och 30% beroende på gällande skattesatser. Företaget har ackumulerade skattemässiga underskottsavdrag som (till viss del) har redovisats som uppskjutna skattefordringar. Vi hänvisar till not 12 Uppskjuten skatt för ytterligare upplysningar om skatter. Redovisad inkomstskatt inkluderar skatt som ska betalas eller erhållas för aktuellt år samt justeringar avseende tidigare års aktuella skatter och förändringar i uppskjuten skatt.

## 8 Goodwill

### ► Redovisningsprinciper

#### Goodwill

Goodwill värderas till det belopp varmed summan av den överförda ersättningen, ev innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget och det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten för en tidigare ägd andel överstiger det verkliga värdet netto av identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Efter den första redovisningen värderas goodwill till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Vid prövning av nedskrivningsbehov fördelas goodwill på de kassagenererande enheter (KGE), el grupper av kassagenererande enheter, som förväntas dra nytta av synergier från förvärvet. Goodwill prövas för nedskrivningsbehov årligen, eller oftare om händelser eller ändrade förhållanden indikerar ett eventuellt nedskrivningsbehov. Vid avyttring av ett dotterföretag inkluderas det hänförliga beloppet för goodwill vid fastställandet av resultatet vid avyttringen.

#### Redovisningsuppskattningar och bedömningar

De kassaflödesprognoser som används i beräkningarna av nyttjandevärdet vid prövning av nedskrivningsbehov för goodwill innehåller olika bedömningar och uppskattningar, vilka beskrivs i avsnittet "viktiga antaganden"

Goodwill	2025	2024
<b>Ingående balans 1 januari</b>		
Vid årets början	286 341	273 420
Ackumulerade nedskrivningar	0	0
<b>Bokfört värde</b>	<b>286 341</b>	<b>273 420</b>
<b>Förändringar i redovisat värde:</b>		
Omräkningseffekter	-23 942	12 921
<b>Totala förändringar</b>	<b>-23 942</b>	<b>12 921</b>
<b>Utgående balans 31 december</b>		
Vid årets slut	262 399	286 341
Ackumulerade nedskrivningar	0	0
<b>Bokfört värde</b>	<b>262 399</b>	<b>286 341</b>

#### Viktiga antaganden

##### Metodöversikt

Goodwill fördelas på två primära kassagenererande enheter (KGE): Operatörstjänster och Systemförsäljning. Återvinningsvärdet för respektive KGE fastställs med hjälp av en diskonterad kassaflödesmodell (DCF) baserad på en femårig prognosperiod (2025-2029/2030). Goodwill är fördelad på koncernens kassagenererande enheter (KGE) enligt följande (TSEK):

Koncernen	2025	2024
Systemförsäljning	176 148	187 458
Operatörstjänster	86 251	98 882
<b>Summa</b>	<b>262 399</b>	<b>286 341</b>

Förändringen av goodwillvärdet i båda segmenten är hänförlig till valutaeffekter. Inga nedskrivningar gjordes under 2025 (0).

#### Antaganden för diskonteringsränta (WACC)

Koncernen tillämpar en segmentspecifik vägld genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) för att återspegla de olika riskprofilerna för dess två affärsmodeller.

#### Kostnad för eget kapital (Ke)

Kostnaden för eget kapital härleds med hjälp av Capital Asset Pricing Model (CAPM):

- » **Risikfri ränta (Rf):** För Systemförsäljning utgår koncernen från den 10-åriga svenska statsobligationen. För Operatörstjänster tillämpas en ränta på 4,1%, vilket motsvarar den 10-åriga amerikanska statsobligationen, för att matcha den kassagenererande enhetens primära kassaflöden i USD.
- » **Marknadsriskpremie (Rm):** Fastställd till 5,7% för den svenska marknaden (enligt PwC:s studie 2025) och 4,5% för den amerikanska marknaden (enligt StreetStats).
- » **Beta:** På grund av marknads nischade karaktär använder koncernen en jämförelsegrupp (peer group). Ett medianvärde för obelånat beta (unlevered beta) på 0,85 identifierades och belånades därefter (re-levered) för att återspegla koncernens målsatta kapitalstruktur, vilket resulterade i ett belånat beta (geared beta) på 1,23 (Systemförsäljning) och 1,21 (Operatörstjänster).
- » **Småbolagspremie (Small Cap Premium):** Med hänsyn till koncernens börsvärde och aktielikviditet tillämpas en premie på 3,1% för Systemförsäljning. För Operatörstjänster tillämpas en något lägre premie på 2,6%, vilket återspeglar den amerikanska kapitalmarknadens större djup och funktionalitet jämfört med OMX Stockholm.
- » **Specifik riskpremie:** Ett fast påslag om 2,0% adderas för att ta höjd för segmentspecifika genomföranderisker.

#### Kostnad för främmande kapital (Kd) och kapitalstruktur

- » **Kostnad för främmande kapital före skatt:** Baseras på koncernens obligationslån om 30 miljoner euro, med en basränta på 4,75% plus 3-månaders Euribor, vilket totalt uppgår till cirka 7,5%.
- » **Skattesatser:** Segmentspecifika skattesatser om 27,5% (USA/Operatörstjänster) och 25,0% (Systemförsäljning) tillämpas för att få fram kostnaden för främmande kapital efter skatt.
- » **Mål för kapitalstruktur:** Baserat på branschriktmärken (median 0,62) antar koncernen en målsatt skuldsättningsgrad (debt-to-equity ratio) på 60/40 (37,5% främmande kapital till 62,5% eget kapital).

Antaganden	2025		2024	
	Systemförsäljning	Operatörstjänster	Systemförsäljning	Operatörstjänster
Prognosperiod	5	5	5	5
WACC efter skatt (5)	11,44%	10,91%	10,80%	10,60%
Tillväxttakt utöver perioden	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%

#### Känslighetsanalys

Sensys Gatso utför en känslighetsanalys inom tre områden:

##### Omsättningstillväxt & EBITDA-marginal:

- » Omsättningstillväxt: +5 % / -5 %
- » EBITDA-marginal: +2 % / -2 %

##### Rörelsekapital & investeringar:

- » Förändringar i rörelsekapital: +5 % / -5 %
- » Investeringar: +2 % / -2 %

##### WACC, långsiktig tillväxt & EBITDA-marginal:

- » WACC och långsiktig tillväxt: +2 % / -2 %
- » EEBITDA-marginal: +1 % / -1 %

## Analys av kassagenererande enheter (KGE): Systemförsäljning

### Omfattning och integration

Den kassagenererande enheten (KGE) Systemförsäljning omfattar koncernens holding-funktioner, produktion och globala försäljningsorganisationer (Nederländerna, Australien, Tyskland, Saudiarabien, Latinamerika). Efter 10-årsjubileet av förvärvet av Gatso är KGE:n nu fullt integrerad, och 60% av mjukvaru-enhetsens resultat allokeras hit för att återspegla projektbaserade synerier.

### Finansiella antaganden (2025-2030)

» **Basår:** Prognoserna utgår från siffrorna för 2025 och den av styrelsen godkända budgeten för 2026.

» **Intäktsstillväxt:** En försiktig årlig tillväxttakt på mellan 3-5% prognostiseras. Detta tar hänsyn till den inneboende kvartals- och årsvisa volatiliteten i försäljningscyklerna för hårdvara och lösningar.

» **Lönsamhet och rörelsekapital:** EBITDA-marginalerna förväntas ligga kvar på samma nivåer som 2025. Värt att notera är att rörelsekapitalets tillväxt förväntas frikopplas från intäktsstillväxten, eftersom nuvarande nivåer är artificiellt höga på grund av strategiska lagerinvesteringar i form av "last-time-buy" (sista chansen-inköp).

### Slutsatser av nedskrivningsprövningen

» **Marginal (övertvärde):** Cirka 130 MSEK.

» **Känslighet:** Segmentet är känsligt för en ökning av WACC med 2 procentenheter eller en minskning av intäktsstillväxten.

» **Slutsats:** Inget nedskrivningsbehov bedöms föreligga.

## Analys av kassagenererande enheter (KGE): Operatörstjänster

### Strategiska utsikter

Operatörstjänster, som består av Sensys Gatso USA och en del av Sensys Gatso Software, är koncernens primära tillväxtmotor. Till skillnad från Systemförsäljning drar denna KGE nytta av en modell med återkommande intäkter och hög kundlojalitet, vilket resulterar i lägre volatilitet.

### Finansiella antaganden (2025-2030)

» **Intäktsstillväxt:** Baserat på historisk utveckling, den växande adresserbara marknaden och framtidsutsikterna, bedömer ledningen att den genomsnittliga tillväxttakten på lång sikt kommer att uppgå till cirka 16%, med viss volatilitet från år till år.

» **Operativ hävstång:** EBITDA-marginalerna prognostiseras att förbättras över tid och närma sig 20%. Affärsmodellen bygger på en flexibel organisationsstruktur (deltidsanställda operatörer), vilket gör att de fasta kostnaderna kan hållas stabila medan de rörliga kostnaderna utvecklas i takt med omsättningen.

### Slutsatser av nedskrivningsprövningen

» **Marginal (övertvärde):** Cirka 71 MSEK.

» **Känslighet:** Segmentet är känsligt för en ökning av avkastningskravet (WACC) med 2 procentenheter eller en minskning av omsättningstillväxten.

» **Slutsats:** Inget nedskrivningsbehov bedöms föreligga.

## 9 Övriga immateriella anläggningstillgångar

### ► Redovisningsprinciper

Den immateriella tillgången "Varumärke" erhöles genom förvärvet av Gatso Beheer BV 2015. De immateriella tillgångarna behandlas som tillgångar och skulder för den utländska enheten och omräknas till balansdagens kurs.

### Varumärken

Posten innehåller huvudsakligen tillgångar i varumärken vilka uppkommit vid förvärv av dotterbolag. Dessa värderas vid förvärvstidpunkten till verkligt värde och därefter med avdrag för av- och nedskrivningar. Varumärken skrivs av över 10 år.

### Produkt- och mjukvaruutveckling

Utvecklingskostnader som förväntas generera sannolika framtida ekonomiska fördelar och kontrolleras av moderbolaget aktiveras som immateriella tillgångar. Alla andra forsknings- och utvecklingsutgifter redovisas i resultaträkningen när de uppstår. Utvecklingskostnader som aktiveras som immateriella tillgångar värderas som summan av direkta kostnader plus skäliga belopp för indirekta kostnader. Utvecklingskostnader som uppstår i samband med produktanpassningar redovisas i resultaträkningen. Produkt- och mjukvaruutveckling skrivs av på 3-10 år.

### Avskrivningar

Immateriella tillgångar skrivs av linjärt övertillgångarnas nyttjandeperiod, från och med när de är redo att tas i bruk enligt följande:

» Varumärke 10 år

» Produkt- och mjukvaruutveckling 3-10 år

Immateriella tillgångar prövas med avseende på nedskrivningsbehov närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det bokförda värdet på de berörda tillgångarna kanske inte är återvinningsbart.

Konsoliderade immateriella anläggningstillgångar	Varumärke		Produkt & mjukvaru-utveckling		Summa	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>Ingående balans 1 jan</b>						
Anskaffningskostnad	23 398	23 254	187 278	159 047	210 676	182 301
Akkumulerade avskrivningar	-21 925	-19 421	-77 911	-74 662	-99 837	-94 084
<b>Bokfört värde</b>	<b>1 473</b>	<b>3 833</b>	<b>109 367</b>	<b>84 385</b>	<b>110 840</b>	<b>88 218</b>
<b>Förändringar</b>						
Tillägg	0	0	42 029	27 686	42 029	27 686
Nedskrivningar	0	0	0	0	0	0
Avskrivningar	-1 402	-2 504	-8 907	-3 249	-10 309	-5 753
Valutaomräkning	-71	144	-4 975	545	-5 046	689
<b>Totala förändringar</b>	<b>-1 473</b>	<b>-2 360</b>	<b>-13 882</b>	<b>-2 704</b>	<b>-15 355</b>	<b>-5 064</b>
<b>Utgående balans 31 dec</b>						
Kostnad	23 327	23 398	224 332	187 278	247 659	210 676
Akkumulerade avskrivningar	-23 327	-21 925	-86 818	-77 911	-110 146	-99 837
<b>Bokfört värde</b>	<b>0</b>	<b>1 473</b>	<b>137 514</b>	<b>109 367</b>	<b>137 514</b>	<b>110 840</b>

## Produkt- och mjukvaruutveckling

### FLUX

Sensys Gatso har fortsatt att utveckla sina produkter och mjukvaruplattformar. Övervakningsplattformen som kallas "FLUX" kommer att ersätta (med tiden) de befintliga plattformarna (S- och T-serien). FLUX har värderats i balansräkningen som summan av direkta kostnader plus skäligen belopp för indirekta kostnader, bestående av använt material och aktiverade personalkostnader.

### PULS & Xilium

Mjukvaruprogrammen PULS och Xilium har vidareutvecklats under 2025 genom att lägga till funktioner. PULS används för att ansluta vilken sensor som helst och för att analysera data som genereras av sensorerna. Xilium är en backoffice-programsvit som gör det möjligt för kunder att bearbeta händelser vid överträdelser. Programvaruprodukterna värderas i balansräkningen som summan av direkta kostnader plus skäligen belopp för indirekta kostnader, bestående av aktiverade personalkostnader. Avskrivning av dessa plattformar görs på 5-årsbasis med början året efter investeringen i plattformen.

Återstående bokvärde för produkt- och programvaruutveckling är som följer:

Utvecklingsobjekt	Bokvärde MSEK 2025	Bokvärde MSEK 2024
FLUX plattform	87,4	75,7
Software Xilium/Puls	23,3	15,6
T-seriens plattform	2,0	2,0
Övrigt	24,8	16,1
<b>Summa</b>	<b>137,5</b>	<b>109,4</b>

## 10 Materiella anläggningstillgångar

### ► Redovisningsprinciper

Samtliga materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens bokförda värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparation och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

### Avskrivningar

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod, från och med när de är färdiga för att tas i bruk, enligt följande:

- » Förbättringsutgifter på annans fastighet 10 år
- » Maskiner 2-5 år
- » Övriga inventarier 3-7 år

Materiella anläggningstillgångar prövas med avseende på nedskrivningsbehov närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det bokförda värdet på de berörda tillgångarna kanske inte är återvinningsbara.

Materiella anläggningstillgångar	Förbättringsutgift på annans fastighet		Inventarier och fordon		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Summa	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>Ingående balans 1 jan</b>								
Anskaffningskostnad	21 136	20 435	53 794	50 317	339 050	279 777	413 980	350 529
Akkumulerade avskrivningar	-20 164	-19 465	-40 530	-36 957	-210 959	-186 922	-271 653	-243 344
<b>Bokfört värde</b>	<b>972</b>	<b>970</b>	<b>13 264</b>	<b>13 360</b>	<b>128 091</b>	<b>92 855</b>	<b>142 327</b>	<b>107 185</b>
<b>Förändringar</b>								
Tillägg	0	690	5 484	4 313	48 753	56 500	54 237	61 503
Nedskrivningar	-126	0	0	0	0	0	-126	0
Avskrivningar	-272	-699	-3 464	-3 573	-25 772	-24 037	-29 508	-28 309
Valutaomräkning	-67	11	-976	-836	-21 716	2 773	-22 759	1 948
<b>Totala förändringar</b>	<b>-465</b>	<b>2</b>	<b>1 044</b>	<b>-96</b>	<b>1 265</b>	<b>35 236</b>	<b>1 844</b>	<b>35 142</b>
<b>Utgående balans 31 dec</b>								
Kostnad	20 943	21 136	58 302	53 794	366 087	339 050	445 332	413 980
Akkumulerade avskrivningar	-20 436	-20 164	-43 994	-40 530	-236 731	-210 959	-301 161	-271 653
<b>Bokfört värde</b>	<b>507</b>	<b>972</b>	<b>14 308</b>	<b>13 264</b>	<b>129 356</b>	<b>128 091</b>	<b>144 171</b>	<b>142 327</b>

## 11 Nyttjanderätt tillgångar och leasingkulder

### ► Redovisningsprinciper

#### Nyttjanderättstillgångar

Bolaget hyr olika fastigheter, fordon och annan utrustning. Bolaget avgör om ett arrangemang utgör eller innehåller ett hyresavtal baserat på arrangemangets innehåll vid hyresavtalets ingående. Arrangemanget utgör eller innehåller ett leasingavtal om fullgörandet är beroende av användningen av en specifik tillgång och arrangemanget ger en rätt att använda tillgången, även om den tillgången inte är uttryckligen specificerad i avtalet.

Bolaget redovisar nyttjanderättstillgångar och leasingkulder för leasingavtal med en löptid på mer än tolv månader om den underliggande tillgången inte är av lågt värde. Betalningar för kortfristiga och låga leasingavtal kostnadsförs över leasing-perioden. 2025 och 2024 var dessa oväsentliga. Förlängningsoptioner ingår i leasingperioden om deras utnyttjande är rimligt säkert. Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar, justerat för eventuella omvärderingar. Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över den kortare leasingperioden och nyttjandeperioden för de underliggande tillgångarna.

#### Leasingkulder

Leasingkulder värderas till nuvärdet av de leasingbetalningar som förfaller över leasingperioden, i allmänhet diskonterade med den inkrementella låneräntan.

Leasingskulder värderas därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Leasingskulder omvärderas i händelse av ändringar eller omvärderingar av leasingavtalet.

### Nedskrivning av ägda och nyttjanderättstillgångar

Det krävs bedömningar, inte bara för att avgöra om det finns en indikation på att en tillgång kan vara i värde, utan även om det finns indikationer på att tidigare redovisade nedskrivningar kanske inte längre finns eller kan ha minskat (nedskrivningsbehov). Efter att indikationer på nedskrivning har identifierats används uppskattningar och antaganden för att fastställa återvinningsvärdet för en anläggningstillgång. Dessa innefattar uppskattningar av förväntade framtida kassaflöden (baserade på framtida tillväxttakt och återstående nyttjandeperiod) och antaganden om restvärde, samt diskonteringsräntor för att beräkna nuvärdet av de framtida kassaflödena.

Gällande nyttjanderättstillgångar krävs bedömning för att fastställa leasingperioden. Bedömningen av huruvida bolaget är rimligt säkert att utnyttja förlängningsoptioner påverkar leasingperioden, vilket kan påverka beloppet av leasingskulder och nyttjanderättstillgångar som redovisas.

Koncernen hyr lokaler, fordon och kopiatorer. De två senare definieras som "övrigt". Hyresavtal som ingår i leasingskuld har en återstående löptid som är längre än 12 månader.

Nyttjanderättstillgångar	Fastigheter		Övrigt		Summa	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>Ingående värde</b>	<b>18 342</b>	<b>18 202</b>	<b>4 640</b>	<b>2 304</b>	<b>22 982</b>	<b>20 505</b>
Tillkommande nyttjanderättstillgångar och Ändring av leasingvillkor	27 307	10 662	2 979	2 125	30 286	12 787
Avskrivningar	-9 699	-9 991	-1 911	-1 545	-11 610	-11 536
Omräkningseffekter	-115	-530	-1 214	1 757	-1 329	1 226
<b>Utgående värde</b>	<b>35 835</b>	<b>18 342</b>	<b>4 495</b>	<b>4 640</b>	<b>40 328</b>	<b>22 982</b>
Leasingskuld	Fastigheter		Övrigt		Summa	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>Ingående värde</b>	<b>20 514</b>	<b>19 508</b>	<b>3 568</b>	<b>2 304</b>	<b>24 082</b>	<b>21 811</b>
Tillkommande nyttjanderättstillgångar och Ändring av leasingskuld	27 307	10 662	2 979	2 125	30 286	12 787
Räntekostnad	862	592	140	105	1 003	697
Leasingbetalningar	-9 718	-10 894	-2 058	-1 284	-11 776	-12 178
Omräkningseffekter	-1 379	647	-405	318	-1 784	965
<b>Utgående värde</b>	<b>37 586</b>	<b>20 514</b>	<b>4 225</b>	<b>3 568</b>	<b>41 810</b>	<b>24 082</b>

## 12 Uppskjuten skatt

### ► Redovisningsprinciper

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. I fall där företaget har redovisat förluster under de senaste åren, redovisas uppskjuten skattefordran avseende tidigare underskott endast i den mån det finns övertygande omständigheter som talar för att de kommer att nyttjas mot framtida skattemässiga överskott.

Koncernen har ett omfattande budget- och prognosförfarande som syftar till att verifiera värdet på uppskjutna skattefordringar. Budgetar och prognoser byggs upp från enheterna i samarbete mellan enhetschef och koncernledning. Vidare föreligger verifierbara omständigheter i form av ineliggande orderstock och avtal med kunder som underlag till budget- och prognosförfarande. Dessa budgeterade och prognostiserade siffror för framtida försäljning och vinst jämförs med skattefordringarna för att se hur många vinstgivande år som krävs för att utnyttja hela värdet på skattefordringarna.

Värderingen av alla inkomstskatteskulder och -tillgångar görs till nominella belopp, med tillämpning av de skattesatser och avsättningar som har beslutats, eller i huvudsak beslutade, och som förväntas gälla när den relaterade uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden är fastställd. För poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även relaterade skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekten av poster som redovisas direkt i eget kapital redovisas också direkt i eget kapital. Uppskjuten inkomstskatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppstår mellan det skattemässiga värdet av tillgångar och skulder och deras redovisade värden. Dessa temporära skillnader har främst uppkommit genom konsolideringsjusteringar.

Uppskjutna skattefordringar avseende framtida skatteavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att sådana avdrag kan kvittas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjutna skatteskulder hänförliga till temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterbolag redovisas inte i koncernredovisningen då moderbolaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för en återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms som sannolikt att en återföring kommer att ske inom överskådlig framtid. Redovisningen av uppskjuten skatt baseras på effektiva skattesatser.

Uppskjutna skattefordringar	2025	2024
Uppskjutna skattefordringar, ingående	34 874	35 265
Nyttjande av uppskjuten skatt	-8 130	-2 692
Tillkommande fordringar	0	1 928
Omräkningseffekter	-2 283	373
<b>Summa uppskjutna skattefordringar</b>	<b>24 461</b>	<b>34 874</b>

Uppskjutna skattefordringar kan specificeras enligt följande:	2025	2024
Varulager	168	279
Underskottsavdrag och skattekrediter	24 293	34 595
<b>Summa</b>	<b>24 461</b>	<b>34 874</b>

Uppskjutna skatteskulder	2025	2024
Ingående uppskjutna skatteskulder	7 806	8 071
Upplösning i samband med värdeminskning av immateriella anläggningstillgångar	-417	-707
Temporär skillnad avskrivningar anläggningstillgångar	-996	370
Omräkningseffekter	-741	71
<b>Uppskjutna skatteskulder, utgående</b>	<b>5 653</b>	<b>7 806</b>

I december 2025 hade moderbolaget Sensys Gatso Group AB utnyttjade skattemässiga underskottsavdrag på totalt 124,2 miljoner kronor (142,8). Cirka 49,5 miljoner kronor (68,1) har redovisats inom uppskjuten skattefordran till ett belopp av 10,2 miljoner kronor (14,0).

Den uppskjutna skattefordran avseende underskottsavdrag i Sverige har omvärderats till en skattesats om 20,6 procent. Baserat på fortsatt framtida förväntade vinster i Sensys Gatso Group AB till följd av vidarefakturering, koncernfinansieringsaktiviteter, royaltys för produkter och varumärken förväntas företaget vara lönsamt i framtiden. Vidare förväntar sig ledningen Sensys Gatso Sweden AB att fortsätta att bidra till framtida vinster genom inträde på nya marknader och ett bredare produktsortiment som kan erbjudas till befintliga kundrelationer. Ledningen har gjort bedömningen att de skatteförluster som redovisas i den uppskjutna skattefordran kommer att utnyttjas i framtiden.

I Sensys Gatso Sweden AB finns uppskjutna skattefordringar i förhållande till varulager som inte har dragits av skattemässigt. Det totala utnyttjbara uppskjutna beloppet uppgår till 0,8 miljoner kronor (1,4).

I Sensys Gatso Australia Pty Ltd redovisas en uppskjuten skattefordran om 11,1 miljoner kronor (17,1) avseende temporära skillnader och underskottsavdrag med 37,2 miljoner kronor (56,9). För att fastställa den beskattningsbara inkomsten använde bolaget sig av möjligheterna till skattemässigt fördelaktiga snabbavskrivningar. Detta har lett till att en uppskjuten skatteskuld på 5,7 miljoner kronor (7,4) har redovisats. Baserat på ledningens bedömning ser vi framtida vinster för att kompensera för de förluster som överförts.

## 13 Joint ventures

### ► Redovisningsprinciper

Sensys Gatso redovisar joint ventures enligt kapitalandelsmetoden.

Joint venture	2025	2024
Ingående balans 1 januari	10 501	8 615
Förvärvskostnader	0	4 206
Resultat joint venture	-2 355	-2 501
Omräkningseffekter	-576	181
<b>Årets resultatandel</b>	<b>7 570</b>	<b>10 501</b>

Efter att ha förvärvat 40% av aktiekapitalet i Nationwide Traffic Management Ltd (NTMEL) relaterade till trafiksäkerhetsprojektet i Ghana har företaget börjat finansiera verksamheten tillsammans med sin Joint Venture-partner. Investeringar under året avser till största delen tillskott till aktiekapital enligt NTMELs aktieägaravtal.

Det gemensamma företaget är ett aktiebolag bildat i Accra, Ghana. Sensys Gatso har 40% aktieinnehav, övriga 60% ägs av en lokal partner. Sensys Gatso är teknologi- och kunskapsleverantören till det gemensamma företaget och innehar 2 av de 4 styrelseplatserna i bolaget. Entiteten ansvarar för genomförandet av ett trafiksäkerhetsprogram i Ghana. Det gemensamma företaget har ingått ett konsortium med lokala myndigheter för driften av programmet.

Trafiksäkerhetsprogrammet i Ghana är ett nytt program för Sensys Gatso och Ghanas regering. Risker förknippade med detta joint venture är att programmet inte lyckas, vilket kan leda till förlust av investerade medel. Programmet är för närvarande i en uppstartsfas och framstegen ligger inom förväntningarna. Årets resultat redovisas under resultat från joint ventures, netto efter inkomstskatter i koncernens resultaträkning.

Joint venture-företagets ekonomi är:

Per den 31 december	2025	2024
Anläggningstillgångar	2 102	6 220
Omsättningstillgångar	18 855	25 975
Långfristiga skulder	11 026	4 275
Kortfristiga skulder	2 861	1 668
<i>Inkluderat i ovanstående belopp är:</i>		
Likvida medel	2 931	3 310
Långfristiga finansiella skulder	0	0
<b>Nettotillgångar (100%)</b>	<b>7 070</b>	<b>26 252</b>
<b>Koncernens andel av nettotillgångarna (40%)</b>	<b>2 828</b>	<b>10 501</b>

Periodens slut 31 december	2025	2024
Intäkter	0	0
Förlust från kvarvarande verksamhet	-5 888	-6 253
<b>Totalresultat (100%)</b>	<b>-5 888</b>	<b>-6 313</b>
<b>Koncernens andel av totalresultatet (40%)</b>	<b>-2 355</b>	<b>-2 501</b>

### Eventualförpliktelser

Det gemensamma företaget har ett avtal om att hyra lokaler:  
 - löptid: startdatum 1 januari 2023 till 31 december 2034  
 - Pris: 83 000 USD per år

Ghana har upplevt hög inflation de senaste åren med cirka 20% 2024. Under 2025 uppgick inflationen i genomsnitt till 17%, för att sedan landa på cirka 5% i december 2025.

## 14 Varulager

Varulagret består av råvaror och förnödenheter, pågående arbeten och färdiga varor.

### ► Redovisningsprinciper

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde eller nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet för varulager omfattar alla kostnader för inköp, kostnader för konvertering och andra kostnader som uppstår för att föra varulagret till deras nuvarande plats och skick. Kostnaderna för omvandling av varulager inkluderar direkt arbetskraft och fasta och rörliga produktionskostnader, med hänsyn till färdigställandestadiet och produktionsanläggningarnas normala kapacitet. Kostnader för ledig anläggning och onormalt avfall kostnadsförs. Anskaffningsvärdet för varulager bestäms enligt först in, först ut-metoden (FIFU). Nedskrivning av varulager till nettoförsäljningsvärde ingår i kostnad för sålda varor.

## Redovisningsuppskattningar och bedömningar

Lagret reduceras för de beräknade förlusterna på grund av inkurans. Denna sänkning bestäms för produktgrupper baserat på försäljning i det senaste och/eller förväntade framtida efterfrågan.

	2025	2024
Råvaror och förnödenheter	140 677	108 622
Pågående arbeten	19 929	24 396
Färdiga varor	16 583	34 252
<b>Varulager</b>	<b>177 189</b>	<b>167 270</b>

De immateriella uppskattade förlusterna till följd av inkurans är alla relaterade till "Råvaror och förnödenheter".

## 15 Kundfordringar

### ► Redovisningsprinciper

Fordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Sensys Gatso använder den förenklade modellen för förväntade kreditförluster på kundfordringar. Modellen innebär att reserver sätts av till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordringens hela löptid. Reserven omvärderas under fordringarnas löptid. Förändringar i reserven redovisas i resultaträkningen.

## Redovisningsuppskattningar och bedömningar

Fordringar är föremål för nedskrivningsprövning, vilket innebär en uppskattning av förväntade kreditförluster. Åldringsanalysen av kundfordringar, netto (efter avdrag för avsättning för osäkra kundfordringar), som representerar aktuella och förfallna är följande:

Åldersanalys	2025	2024
Ej förfallna kundfordringar	63 316	54 701
Förfallna 1-30 dagar	7 251	9 195
Förfallna 31-180 dagar	4 605	25 924
Förfallna > 180 dagar	19 365	19 318
<b>Kundfordringar- netto</b>	<b>94 536</b>	<b>109 139</b>

Förändring av reserv för osäkra kundfordringar	2025	2024
<b>Ingående balans 1 januari</b>	<b>12 897</b>	<b>16 367</b>
Förändringar i förväntade kreditförluster	11 830	-3 470
Nedskrivningar	0	0
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>24 727</b>	<b>12 897</b>

Reserv för osäkra kundfordringar	2025	2024
Ej förfallna kundfordringar	0	0
Förfallna 1-30 dagar	0	0
Förfallna 31-180 dagar	2 319	2 772
Förfallna > 180 dagar	22 408	10 125
<b>Summa</b>	<b>24 727</b>	<b>12 897</b>

Sensys Gatsos betalningsvillkor varierar från 30 till 180 dagar i genomsnitt. För att mäta förväntade kreditförluster kollektivt grupperas kundfordringar baserat på liknande kreditrisk och åldrande. De förväntade förlusterna baseras på åldrande och historiska kreditförluster. Eftersom Sensys Gatsos kunder är myndigheter eller partners som arbetar med myndigheter, bedömer vi risken för utebliven betalning av fordringar upp till 12 månader för att vara låg och inte signifikant.

Koncernen väljer då och då att omförhandla villkoren för kundfordringar på kunder som man tidigare haft en god handelshistorik med. Sådana omförhandlingar kommer att leda till förändringar i tidpunkten för betalningar snarare än förändringar av skyldiga belopp och följaktligen diskonteras de nya förväntade kassaflödena till den ursprungliga effektiva räntan och varje resulterande skillnad till det redovisade värdet redovisas i koncernredovisningen av totalinkomsten. Ökningen av avsättningen för osäkra kundfordringar, som förfallit med mer än 180 dagar, hänförs till fordringar i LATAM.

## 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

### ► Redovisningsprinciper

#### Avtalstillgångar (upplupna intäkter)

Kontraktstillgångar värderas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

#### Avtalskostnader

Projektkostnader redovisas under avtalskostnader och periodiseras över kontraktstiden.

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2025	2024
Depositioner (fastigheter och annat)	2 626	3 729
Kontraktstillgångar (upplupna intäkter)	28 682	63 205
Avtalskostnader	7 412	8 490
Övrigt	9 924	7 907
<b>Summa</b>	<b>48 643</b>	<b>83 332</b>

## 17 Eget kapital

### Aktiekapital

Aktiekapitalet i Sensys Gatso Group AB uppgår till 46 121 428,30 SEK (46 121 428,30), fördelat på 11 530 358 (11 530 358) aktier. Kvotvärdet är 4 kronor per aktie. Alla aktier har lika rätt till en del av bolagets tillgångar och vinst. Varje aktie berättigar till en röst. Vid bolagsstämma får varje röstberättigad rösta för det fulla antalet av honom/henne ägda och företrädda aktier utan begränsning i röstetalet.

För en översikt över aktiekapitalets utveckling sedan 1 januari 1995 hänvisar vi till vår hemsida ([www.sensysgatso.com](http://www.sensysgatso.com)).

## 18 Upplåning och skulder till aktieägare

### ► Redovisningsprinciper

Skulder värderas initialt till verkligt värde efter avdrag för direkt hänförliga transaktionskostnader. Därefter värderas skulden till upplupet anskaffningsvärde enligt effektiv-räntemetoden. Upplupet anskaffningsvärde beräknas genom att ta hänsyn till eventuell rabatt eller premie på anskaffning samt avgifter eller kostnader som är en integrerad del av den effektiva räntan.

Alla checkräkningskrediter och den osäkrade obligationen är denominerade i EUR. Bolaget har en checkräkningskredit, som redovisas under kortfristig upplåning, till sitt förfogande från Rabobank uppgående till 5,0 miljoner euro (5), motsvarande cirka 54 miljoner kronor (58) över vilka 0 miljoner kronor har utnyttjats (20). Checkräkningskrediten används främst för att finansiera rörelsekapital och investeringar i immateriella anläggningstillgångar. Checkräkningskrediten har en rörlig ränta.

Under tredje kvartalet 2024 emitterade Sensys Gatso en osäkrad obligation på 30 miljoner euro. Löptiden på obligationen är 4 år och har en ränta på 3 månaders EURIBOR plus 4,75 procent. Det finns inga återbetalningsförpliktelser under obligationens inledande löptid. Obligationen säkrades inom en ram på 60 miljoner euro, vilket skapade möjlighet till framtida finansiering på ytterligare 30 miljoner euro. Obligationens villkoren innefattar ett krav på att genomföra ett åtagandetest (incurrance-test) i de fall ny finansiell skuldsättning kräver att ett sådant utförs. Gränsvärdet för kvoten mellan räntebärande nettoskuld och justerad EBITDA är 3,0. Ingen ny finansiell skuldsättning som kräver ett åtagandetest har upptagits under året. Kvoten mellan räntebärande skuld och EBITDA uppgår till 1,9.

Under långfristig upplåning har bolaget ett avtal med DLL (De Lage Landen) för finansiering av anläggningstillgångar i den australiska verksamheten. Den totala utestående upplåningen uppgår till 1 miljon AUD. Lånet har en årlig ränta på 7,25 % och 60 månatliga avbetalningar, med början från startdatumet den 28 november 2025.

#### Koncernens räntebärande upplåning

	2025	2024
<b>Långfristig upplåning</b>		
Icke säkerställda obligationer	319 631	337 547
Upplåning från banker	6 699	0
<b>Summa</b>	<b>326 330</b>	<b>337 547</b>
<b>Kortfristig upplåning</b>		
Upplåning från banker	403	0
Checkräkningskredit bank	0	20 216
<b>Summa</b>	<b>403</b>	<b>20 216</b>

## 19 Avsättning för garantikostnader

### ► Redovisningsprinciper

En avsättning är en skuld med osäker tidpunkt eller belopp. Avsättningar redovisas om företaget, som ett resultat av en inträffad händelse, har en nuvarande legal eller informell förpliktelse, det är sannolikt att ett utflöde av ekonomiska fördelar kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Sensys Gatso utökar sin garantiavsättning för produkter som levererats under året. Utnyttjande av garantiavsättningen sker när ett garantianspråk beviljas. Frisläppande av garantibestämmelsen avser produkter där garantitiden har löpt ut.

## Redovisningsuppskattningar och bedömningar

Till sin natur kräver redovisningen av avsättningar uppskattningar och antaganden om tidpunkten och mängden utflöde av resurser.

Avsättningar för produktgarantier baseras på aktuella produktvolymerna för vilka garanti fortfarande gäller och på historiska kvalitetsnivåer för mogna produkter, och dessutom på uppskattningar och antaganden om framtida kvalitetsnivåer för nya produkter samt uppskattningar av kostnader för att åtgärda de olika typerna av förväntade fel.

Övriga avsättningar	Produktgarantier		Övrigt		Summa	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Långfristiga	4 347	7 217	855	791	5 202	8 008
Kortfristiga	8 289	3 997	0	1 753	8 289	5 750
<b>Ingående balans 1 januari</b>	<b>12 636</b>	<b>11 214</b>	<b>855</b>	<b>2 544</b>	<b>13 491</b>	<b>13 757</b>
<b>Förändringar</b>						
Tillkommande	13 505	10 260	407	62	13 912	10 322
Nyttjande	-276	-654	0	0	-276	-654
Återföring	-9 007	-8 420	0	-1 753	-9 007	-10 173
Omräkningsdifferenser	-392	236	-85	2	-478	238
<b>Total förändring</b>	<b>3 829</b>	<b>1 422</b>	<b>321</b>	<b>-1 689</b>	<b>4 628</b>	<b>-505</b>
Långfristiga	7 843	4 347	1 176	855	9 019	5 202
Kortfristiga	8 623	8 289	0	0	8 623	8 289
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>16 465</b>	<b>12 636</b>	<b>1 176</b>	<b>855</b>	<b>17 642</b>	<b>13 491</b>

## 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

### ► Redovisningsprinciper

#### Avtalsskulder

Företaget redovisar kontraktsskulder om en betalning erhålls från en kund innan företaget överför de relaterade varorna eller tjänsterna. Kontraktsskulder intäktsredovisas när företaget fullgör kontraktet (dvs. överför kontrollen över de relaterade varorna eller tjänsterna till kunden).

#### Övrigt

Övriga skulder värderas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde och tas bort från balansräkningen när förpliktelsen enligt skulden fullgörs, annulleras eller har löpt ut.

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2025	2024
Upplupna löner	13 115	15 507
Semesterlöneskuld	17 162	17 177
Sociala avgifter	5 088	3 955
Kontraktsskulder (förutbetalda intäkter)	14 662	5 178
Upplupen projektkostnad	7 457	7 077
Ränta obligation	5 673	7 187
Övrigt	29 900	16 836
<b>Summa</b>	<b>93 057</b>	<b>72 918</b>

## 21 Finansiella tillgångar och skulder

### ► Redovisningsprinciper

#### Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde består av kundfordringar, kontraktstillgångar (upplupna intäkter) och likvida medel i koncernens balansräkning. För redovisningsprinciper för kundfordringar och kontraktstillgångar hänvisar vi till not 14 respektive 15.

Likvida medel inkluderar kontanta medel, banktillgodohavanden. Checkräkningskrediter redovisas inom Lån och upplåning i kortfristiga skulder i koncernens rapport över finansiell ställning. Företaget har idag inga finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller genom övrigt totalresultat.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	2025	2024
<i>Tillgångar enligt balansräkning</i>		
Kundfordringar	94 536	109 139
Upplupna intäkter	28 682	63 205
Kassa och bank	159 719	165 322
<b>Summa</b>	<b>282 936</b>	<b>337 666</b>

#### Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde omfattar upplåning från kapitalinvestorer (icke säkerställda obligationer), kreditinstitut, skulder till aktieägare, leverantörsskulder och andra kortfristiga monetära skulder i koncernens rapport över finansiell ställning. Vid tillämpningen av varje finansiell skuld inkluderas räntekostnader, initiala transaktionskostnader och eventuella premier som ska betalas vid inlösen, samt ränta eller avgift som ska betalas medan skulden är utestående.

Upplåning från kapitalinvestorer (icke säkerställda obligationer), kreditinstitut och skulder till aktieägarna redovisas initialt till verkligt värde. Dessa räntebärande skulder värderas därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, vilket säkerställer att eventuella räntekostnader under perioden fram till återbetalning ligger på en jämn nivå för den redovisade skulden i koncernens rapport över finansiell ställning. För varje finansiell skuld inkluderar räntekostnaderna initiala transaktionskostnader och eventuell premie som ska betalas vid inlösen samt eventuell ränta eller kupong som ska betalas så länge som skulden är utestående.

Leverantörsskulder och andra kortfristiga monetära skulder redovisas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Bolaget har för närvarande inga finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller över övrigt totalresultat.

Övriga finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	2025	2024
<i>Skulder enligt balansräkning:</i>		
Icke säkerställda obligationer	319 631	337 547
Lån (långa och korta)	7 102	20 216
Leasingansvar	41 810	24 082
Leverantörsskulder	36 308	45 876
<b>Summa</b>	<b>404 851</b>	<b>427 721</b>

## 22 Bankgarantier och Ställda säkerheter

	2025	2024
<i>Bankgarantier</i>		
Kunder	10 729	13 955
<i>Ställda säkerheter</i>		
Materiella anläggningstillgångar	144 171	142 327
Varulager	177 189	167 270
Fordringar	94 536	109 139
<b>Totalt pantsatta eventalförpliktelser</b>	<b>426 625</b>	<b>432 690</b>

### Bankgarantier

Sensys Gatso har bankgarantier för kunder som kräver säkerhet under utrullningen av ett projekt och under en driftsfas. De totala utestående bankgarantierna uppgår till 10,8 miljoner kronor. Utöver dessa garantier har moderbolaget lämnat moderbolagsgarantier som anger att moderbolaget eller något annat dotterbolag kommer att ta över ansvaret för projekt om det åtagande dotterbolaget inte levererar. Det totala beloppet för moderbolagsgarantier uppgår till 298 (310) miljoner kronor.

### Panter och säkerhet Rabobank

Bolaget har tillgång till en checkräkningskredit på 5 miljoner euro och en bankgaranti på 1,85 miljoner euro.

Första panträtt för alla nuvarande och framtida rättigheter och/eller anspråk i enlighet med befintliga och framtida relationer som härrör från affärer och handel av Sensys Gatso Group BV, Sensys Gatso Americas BV, Sensys Gatso International BV, Sensys Gatso Deutschland GmbH, Sensys Gatso USA Inc. Sensys Gatso Netherlands BV och Sensys Gatso Software BV.

En företagsgaranti från Sensys Gatso Group AB och Sensys Gatso Sweden AB för krediten på 5 miljoner euro, och garantifaciliteten på 1,85 miljoner euro.

### Panter och säkerhet DLL

Bolaget har tillgång till en facilitet för tillgångsfinansiering hos DLL (De Lage Landen) i Australien till ett belopp om 3 miljoner AUD. De tillgångar som omfattas av finansieringsavtalet är pantsatta till förmån för DLL.

## 23 Finansiella aktiviteter

### ► Redovisningsprinciper

#### Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga finansiella placeringar med en löptid kortare än tre månader. Likvida medel består enbart av kassa och banktillgodohavanden.

#### Kassaflödesanalyser

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet inkluderar endast de transaktioner som har resulterat i in- eller utbetalningar. Kassaflöden relaterade till räntor och skatt ingår i den löpande verksamheten. Tillgångar och skulder som förvärvats som en del av ett rörelseförvärv ingår i investeringsverksamheten (netto efter förvärvade likvida medel).

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan med de valutakurser som råder på transaktionsdagen.

	Icke kassaflödespåverkande förändringar				2025
	2024	Kassaflöde	IFRS 16 leasing	Valutaeffekter och konsolideringsförändringar	
<i>Långfristiga skulder</i>					
Icke säkerställda obligationer	337 547	0		-17 916	319 631
Låneskulder	0	6 640		59	6 699
Leasingsskuld	13 369	-1 784	20 839	-1 064	31 360
<i>Kortfristiga skulder</i>					
Låneskulder	20 216	-19 813			403
Leasingsskuld	10 714	-9 992	10 450	-722	10 450
<b>Summa</b>	<b>381 846</b>	<b>-24 949</b>	<b>31 289</b>	<b>-19 643</b>	<b>368 543</b>

För information om rörelserna i de finansiella skulderna till banker och aktieägare hänvisar vi till not 18.

## 24 Transaktioner med aktieägare

Närstående parter till Sensys Gatso Group är huvudsakligen dess ledning och aktieägare som också har en funktion inom företaget.

### Nyckelpersoner

Den totala ersättningen för nyckelpersonerna framgår av not 5.

### Aktieägare

Transaktioner med aktieägare består av lån och hyreskostnader samt transaktioner för ledningsfunktioner och konsultfunktioner. Transaktionerna med aktieägarna avser aktieägaren Gatso Special Products BV och dess aktieägare som utför chefsfunktioner eller konsultverksamhet inom vårt företag.

	2025	2024
<b>Skulder till aktieägare</b>		
<i>Långfristiga skulder till aktieägare</i>		
Ingående skulder	0	22 192
Återbetalning	0	-22 189
Valuta/nuvärdesjusteringar	0	-3
<b>Utgående skulder till aktieägare</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Transaktioner med närstående</b>	<b>Aktieägare</b>	<b>Ledning</b>
Hyreskostnader lokaler	2 311	
Förvaltningsavgift		2 545
Konsultarvode	369	
<b>Närstående parters positioner</b>	<b>Aktieägare</b>	<b>Ledning</b>
Förvaltningsavgift		243
Konsultarvode	33	

## 25 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Tabellen nedan visar de relaterade arvoden för åren 2025 och 2024 från BDO.

	2025	2024
Revisionsuppdrag	5 572	4 458
Revisionsrelaterade tjänster utöver revisionsuppdraget	7 399	375
Skatterådgivning	909	1 005
Övrigt	0	360
<b>Summa</b>	<b>13 879</b>	<b>6 197</b>

## 26 Händelser efter balansdagen

Efter årsbokslutet har följande viktiga händelser inträffat:

- » 20 jan Sensys Gatso levererar Nederländernas första godkända system för övervakning av medelhastighet, vilket stärker anseendet om tillförlitlighet

## 27 Risker

Riskhantering är en del av all affärsverksamhet och syftar till att identifiera, utvärdera, hantera och rapportera väsentliga risker. Styrelsen har godkänt en riskpolicy och en finanspolicy.

### Risker

De betydande riskerna inkluderar:

- » Valutarisker, existerande av:
  - Transaktionsexponeringsrisker och omräkningsexponeringsrisker
- » Ränterisker
- » Likviditets- och finansrisker
- » Kreditrisker
- » Kapitalrisker
- » Projektrisker
- » Priserisker
- » Försäkringsrisker
- » Tekniska risker
- » Miljörisker
- » Risker relaterade till makroekonomiska förhållanden

### Valutarisker

Med valutarisker avses riskerna för att valutakursförändringar får negativa effekter på Sensys Gatsos resultaträkning, balansräkning och/eller kassaflöde. Valutarisk uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar eller skulder uttrycks i en valuta som inte är koncernens funktionella valuta.

### Omräkningseffekter

I koncernens internationella verksamhet betalar vissa kunder i sina egna valutor, vilket innebär att koncernen utsätts för transaktionsrelaterade valutarisker. Den här typen av valutarisk uppstår också i samband med import av råvaror och komponenter i en valuta som inte är koncernens funktionella valuta. Inkommande flöden eller utländska valutor ska användas till betalningar i samma valuta. Dotterbolagen inom koncernen bedriver sin verksamhet i huvudsak i sina funktionella valutor, vilket begränsar risken för omräkningseffekter.

Omräkningseffekter (i TSEK)	SEK	EUR	USD	Övrigt	Summa
<i>Tillgångar enligt balansräkning:</i>					
Kundfordringar	0	263	10 911	0	11 174
Kassa och bank	163	30 571	14 269	205	45 207
<b>Summa</b>	<b>163</b>	<b>30 834</b>	<b>25 180</b>	<b>205</b>	<b>56 381</b>
<i>Skulder enligt balansräkning:</i>					
Upplåning	0	319 631	0	0	319 631
Skulder till aktieägarna	0	1 620	37	117	1 774
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>321 251</b>	<b>37</b>	<b>117</b>	<b>321 405</b>

Koncernens största valutaexponering är mot EUR och USD.

Beräknade valutaeffekter för eget kapital (i TSEK)	%	TSEK
EUR	+/- 10%	+/-29 042
USD	+/- 10%	+/- 2 514

### Valutaexponering

Valutarisk uppstår även vid omräkning av utländska nettotillgångar och resultat, så kallad omräkningsexponering. Denna valutarisk avser huvudsakligen omräkningen av utländska dotterföretags resultat- och balansräkningar. Resultatet i ett utländskt dotterbolag räknas om till svenska kronor baserat på genomsnittskursen för varje månad. Nettotillgångarna översätts till svenska kronor baserat på växelkursen den sista dagen i månaden.

Koncernens riskexponering i utländsk valuta vid utgången av 2025 uttryckt i svenska kronor (TSEK) var följande:

Beräknade valutaeffekter för eget kapital (i TSEK)	%	TSEK
EUR	+/- 10%	+/- 49 028
USD	+/- 10%	+/- 2 417
AUD	+/- 10%	+/- 6 503

Som framgår av exponeringstabellen ovan är koncernen främst exponerad för förändringar i valutakursen EUR / SEK.

Företaget ser också en risk för betalningstillfället och använder valutaswappkontrakt för att tillfälligt förlänga effekten av ett terminskontrakt vid behov. Dessa valutaswappar kommer att köpas / säljas på avvecklings-dagen för terminskontrakten. Bolaget har inga utestående swappkontrakt för att minska tidsrelaterade risker på terminskontrakt.

Företaget ingår också vid tillfälle valutaswappkontrakt för att minimera valutarisker på (kortfristiga) koncerninterna lån i SEK, som byts mot en utländsk valuta. Dessa swappkontrakt redovisas inte som en kassaflödessäkring, varför det verkliga värdet på dessa kontrakt redovisas i resultatet. Vid räkenskapsårets slut hade utestående valutaswappar ett icke väsentligt värde.

### Ränterisker

Sensys Gatso innehar inte några väsentliga räntebärande tillgångar varför koncernens intäkter och kassaflöde från den löpande verksamheten i allt väsentligt är oberoende av förändringar i marknadsräntor. Koncernens ränterisk blir högre i samband med långfristig upplåning. Målet är att begränsa ränterisken i koncernens räntebärande skulder. På balansdagen hade koncernen 368,5 miljoner kronor (357,8) i räntebärande skulder, och de likvida medlen uppgick till 159,7 miljoner kronor (165,3). Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Vid utgången av 2025 bestod koncernens upplåning till stor del av Obligationsfinansiering och en kreditfacilitet från Rabobank. Den finansiella strukturen är baserad på tre månaders EURIBOR plus en marginal. En ökning av EURIBOR med 1 procentenhet skulle resultera i ett lägre resultat och eget kapital med cirka 3,2 miljoner kronor. För ytterligare upplysningar om villkoren för obligationen och kreditfaciliteten hänvisas till not 18. Koncernen innehar inga noterade finansiella instrument.

### Likviditets- och finansieringsrisker

Med finansieringsrisk avses riskerna med befintlig och framtida finansiering, refinansiering av förfallna lån eller svårigheter att uppta externa lån. Med likviditetsrisk avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser då de förfaller till följd av otillräcklig likviditet. Båda dessa risker hanteras genom att bolaget löpande upprättar kassaflödesprognoser. Styrelsen följer noga rullande prognoser för bolagets likviditetsreserv för att säkerställa att bolaget har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten. Koncernen har processer för att bevaka kreditvillkoren och kassaflödet, och har kontroll på likviditetsbehovet. För skulder har företaget avtalsförpliktelser gentemot banken, till exempel en absolut EBITDA-nivå. I slutet av 2025 har Bolaget använt 0 miljoner kronor (19,8) av sina kreditfaciliteter. Nedanstående tabell visar koncernens finansiella skulder som kommer att regleras netto, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. De belopp som förfaller inom 12 månader överensstämmer med bokförda belopp eftersom diskonterings effekten är obetydlig.

31 december 2025	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån	403	6 699	319 631	0
Leverantörsskulder och övriga skulder	36 308	0	0	0
Leasingskuld	10 450	7 831	12 489	11 041
<b>Summa</b>	<b>47 161</b>	<b>14 530</b>	<b>332 120</b>	<b>11 041</b>

31 december 2024	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån	20 216	0	337 547	0
Leverantörsskulder och övriga skulder	45 876	0	0	0
Leasingskuld	10 714	9 817	3 551	0
<b>Summa</b>	<b>76 806</b>	<b>9 817</b>	<b>341 098</b>	<b>0</b>

### Kreditrisker

Kreditrisker definieras som risken för förlust om de motparter, med vilka koncernen har investerat likvida medel, inte lyckas fullgöra sina förpliktelser. Kreditrisker undviks i stor utsträckning genom en effektiv kreditprövning/-bevakning av befintliga och potentiella kunder samt i vissa fall genom förskottsbetalningar alternativt betalning mot remburs. Koncernens tillgångar redovisas i balansräkningen efter avdrag för avsättning för förväntade kreditförluster. Kreditrisken är begränsad till det bokförda värdet för varje finansiell tillgång. En avsättning på 24,7 MSEK (15,7) gjordes för fordringar som inte förväntas bli betalda.

### Kapitalrisker

Företagets mål i fråga om kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla nere kapitalkostnaderna. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen ändra utdelningen till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Den 31 december 2025 var förhållandet mellan skulder och eget kapital 56,1 procent (54,0).

### Projektrisker

För Sensys Gatso ligger en stor del av den operativa risken i hanteringen av varje enskilt projekt. Sensys Gatso jobbar aktivt med att integrera riskhanteringen i varje enskilt kundprojekt, och till sin hjälp har man det egenutvecklade verktyget Risk Assessment Analysis. Verktyget ger möjlighet att identifiera, hantera och vid behov acceptera och begränsa de risker som finns i varje enskilt projekt. Det är projektledarens ansvar att genomföra Risk Assessment Analysis och därefter löpande följa upp och rapportera viktiga frågor. Därutöver, för större projekt, utses en person från ledningsgruppen till projektets "sponsor" och kontaktperson för regelbundna rapporter från projektledaren.

Varje bolagschef är ansvarig för att driva och utveckla sitt respektive ansvarsområde, vilket innebär att identifiera möjligheter och hot samt löpande följa upp verksamheten. Projekt diskuteras inom lokala ledningsgrupper, vilket resulterar i operativa beslut.

### Prisrisker

Prisrisker beträffande koncernens verksamhet finns huvudsakligen vid inköp av material som används i tillverkningen.

### Försäkringsrisker

Koncernen har ett fullgott försäkringsskydd som omfattar bland annat egendom, produktansvar, avbrott, transporter samt försäkringar för styrelse och VD.

### Tekniska risker

Allt eftersom datorstödd teknik får allt större utrymme inom företagen ökar också säkerhetskraven. Internetförbindelsen är av fast karaktär och har helt isolerats från det övriga nätverket med hjälp av hårdvarubrandväggar. Åtkomsten via publika nät är säkrad med säkerhetsdosor. Användningen regleras genom gruppstillhörighet och rättigheter som baseras på faktiska uppgifter och roller inom företaget. Per den 25 maj 2018 följer koncernen helt och hållet de nya GDPR-reglerna.

### Miljörisker

Som beskrivs i vår hållbarhetsrapport har Sensys Gatso som mål att minska sin påverkan på miljön genom att minska användningen av el och gas. På Sensys Gatso mäter vi vår konsumtion sedan flera år vilket har resulterat i en större medvetenhet i hela företaget. Som ett resultat av COVID-19 introducerade vi distansarbete som minskade både den dagliga pendlingen till våra kontor och internationella resor. Företaget kunde verka med begränsad inverkan på detta. Framöver kommer företagets policy att förbli en hybridmodell, som kombinerar arbete från kontoret och hemifrån, där så är möjligt. Sensys Gatso har också utvärderat de ekonomiska konsekvenserna och riskerna förknippade med klimatförändringar. Riskerna relaterade till klimatförändringar bedöms vara icke-materiella. Risker för stigande vattennivåer som tillfälligt kan påverka produktionsanläggningen i Nederländerna bedöms som den största risken.

### Risker relaterade till makroekonomiska förhållanden

Makroekonomiska faktorer, såsom pågående militära konflikter i Ukraina och Mellanöstern, den fortsatt höga inflationen under 2025 och höga räntor som införts av centralbanker för att bekämpa sådan inflation, påverkar företag globalt och förväntas fortsätta att göra det under en tid framöver i form av minskad produktionstakt, störda värde- och logistikkedjor, lägre efterfrågan och köpkraft, ökade produktionskostnader, ökade finansieringskostnader, volatilitet på kapitalmarknaderna etc., vilket allt kan ha en generell negativ effekt på

ekonomin som helhet och därmed negativt påverka koncernens verksamhet. Koncernen är exponerad för konflikten i Gaza på grund av sin verksamhet i Mellanöstern, koncentrerad kring Förenade Arabemiraten och Saudiarabien. En eskalerande eller långvarig konflikt kan således ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet i regionen. Medan koncernen inte har någon direkt exponering mot den militära konflikten i Ukraina, kan den ökade internationella spänningen och de internationella sanktioner som införts till följd därav, samt den potentiellt ökade volatiliteten på kapitalmarknaderna som sådana konflikter kan orsaka, negativt påverka koncernens verksamhet och intäkter. Dessutom har den höga inflationen under det senaste året resulterat i högre kostnader för anställda, vilket koncernen inte har kunnat överföra fullt ut till sina kunder på grund av bristen på indexklausuler i vissa av koncernens kundavtal samt att prissättningen är godkänd på förhand i anbudsprocesser. De stigande räntorna har också ökat koncernens räntekostnader eftersom räntan på majoriteten av koncernens skulder är rörlig. Makroekonomiska faktorer av olika magnitud, såsom allmän ekonomisk utveckling, inflation och räntor, kommer sannolikt att fortsätta att påverka de finansiella och politiska förhållandena på de marknader där koncernen är verksam och kan ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet och finansiella ställning.

### Risker relaterade till tullar

Sensys Gatso-utrustning är föremål för nya tullar vid import till USA, men bolaget uppskattar inte att effekten blir betydande.

## Moderbolaget

### Resultaträkning

TSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	B	26 589	20 189
Kostnad för sålda varor		0	0
<b>Bruttoresultat</b>		<b>26 589</b>	<b>20 189</b>
Administrationskostnader	C	-42 206	-32 343
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-15 617</b>	<b>-12 154</b>
Finansiella inkomster	D	19 868	9 581
Finansiella utgifter	D	-32 261	-12 438
<b>Intäkter efter finansiella intäkter och kostnader</b>		<b>-28 011</b>	<b>-15 011</b>
Bokslutsdispositioner, netto efter inkomstskatt	E	47 039	26 437
Skatt på årets resultat		-3 833	-2 355
<b>Nettoinkomst</b>		<b>15 194</b>	<b>9 071</b>
<b>Moderbolagets rapport över totalresultat</b>			
Nettoinkomst		15 194	9 071
Övrigt totalresultat		0	0
<b>Årets totalresultat</b>		<b>15 194</b>	<b>9 071</b>

# Moderbolaget

## Balansräkning

TSEK	Not	31 dec 2025	31 dec 2024
<b>TILLGÅNGAR</b>			
IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Produkt- och programutveckling	F	85 939	72 631
		<b>85 939</b>	<b>72 631</b>
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Uppskjutna skattefordringar	G	10 196	14 029
Andelar i koncernföretag	H	421 720	421 444
Lån, dotterbolag	I	193 666	204 803
		<b>625 582</b>	<b>640 276</b>
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>711 522</b>	<b>712 907</b>
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Fordringar hos koncernbolag	I	152 941	81 120
Aktuella skattefordringar		111	
Övriga fordringar		185	3 528
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		5 343	
		<b>158 580</b>	<b>84 648</b>
LIKVIDA MEDEL			
Kassa och bank		53 526	130 509
		<b>53 526</b>	<b>130 509</b>
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>212 106</b>	<b>215 157</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>923 628</b>	<b>928 065</b>

TSEK	Not	31 dec 2025	31 dec 2024
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
EGET KAPITAL			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	J	46 122	46 122
Reservfond		25 215	25 215
Fond för utvecklingsutgifter		85 939	72 631
		<b>157 276</b>	<b>143 968</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		475 512	475 512
Balanserad vinst inklusive årets resultat		-49 516	-51 815
		<b>425 996</b>	<b>423 697</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>583 272</b>	<b>567 665</b>
SKULDER			
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Upplåning		319 631	337 488
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		3 169	3 846
Skulder till koncernbolag		3 845	8 336
Övriga skulder		2 377	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		11 332	10 730
		<b>20 724</b>	<b>22 912</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>340 355</b>	<b>360 400</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>923 627</b>	<b>928 065</b>

## Moderbolaget

### Förändring av eget kapital

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Över- kursfond	Fond för utvecklings- avgifter	Balanserad vinst inkl nettovinsten för året	Summa eget kapital
<b>Eget kapital den 1 jan 2024</b>	<b>46 122</b>	<b>25 215</b>	<b>475 512</b>	<b>59 218</b>	<b>-49 047</b>	<b>557 020</b>
Årets resultat	0	0	0	0	9 071	9 071
Aktivering av utvecklingsutgifter	0	0	0	13 413	-13 413	0
Aktierelaterad ersättning	0	0	0	0	1 574	1 574
<b>Eget kapital den 1 jan 2025</b>	<b>46 122</b>	<b>25 215</b>	<b>475 512</b>	<b>72 631</b>	<b>-51 815</b>	<b>567 666</b>
Årets resultat	0	0	0	0	15 194	15 194
Tillkommande reserv för produktutveckling	0	0	0	13 308	-13 308	0
Aktierelaterad ersättning	0	0	0	0	413	413
<b>Eget kapital den 31 dec 2025</b>	<b>46 122</b>	<b>25 215</b>	<b>475 512</b>	<b>85 939</b>	<b>-49 516</b>	<b>583 272</b>

## Moderbolaget

### Kassaflöde

TSEK	2025	2024
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-15 617</b>	<b>-12 154</b>
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</b>		
Avskrivningar	1 960	0
Valutakurseffekter	1 125	3 677
Förändring av övriga icke kassaflödespåverkande poster	137	291
<b>Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster</b>	<b>3 222</b>	<b>3 968</b>
Betald ränta	-24 594	-1 369
Erhållen ränta	5 522	2 363
Betald inkomstskatt	-99	-52
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>	<b>-31 566</b>	<b>-7 244</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		
Leverantörsskulder	-677	1 717
Övriga förändringar i rörelsekapitalet	-39 992	-27 311
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-72 235</b>	<b>-32 838</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Investeringar i immateriella tillgångar	-15 268	-13 413
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-15 268</b>	<b>-13 413</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Upptagna obligationslån (Euroobligation)	0	331 525
Lån till dotterföretag	-11 115	-205 034
Erhållna amorteringar från dotterföretag	28 758	29 770
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>17 643</b>	<b>156 262</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-69 861</b>	<b>110 011</b>
Likvida medel vid årets början	130 516	16 081
Omräkning av likvida medel	-7 129	4 424
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>53 526</b>	<b>130 516</b>

## A Noter till moderbolagets bokslut

### ► Redovisningsprinciper

Moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2. RFR 2 föreskriver att moderbolaget i sin årsredovisning ska tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom godkänd av EU, där detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. RFR 2 anger vilka undantag och tillägg som ska tillämpas i förhållande till IFRS. Identifierade skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper avser huvudsakligen IAS 12 Inkomstskatter.

### ► Presentation av moderbolagets bokslut

Strukturen i moderbolagets balansräkning och moderbolagets resultaträkning överensstämmer så mycket som möjligt med koncernredovisningen för att uppnå optimal transparens mellan koncernredovisningen och moderbolagets finansiella rapporter.

## B Totalomsättning

Försäljningen i moderbolaget är relaterad till omdebiterade huvudkontorskostnader från moderbolaget till direkta dotterbolag i Europa. Försäljningen avser ersättningar för utförda tjänster.

Nettoomsättning per region	2025	2024
Europa	26 589	20 189
Amerika	0	0
Mellanöstern och APAC	0	0
<b>Summa</b>	<b>26 589</b>	<b>20 189</b>

## C Kostnader fördelade på kostnadslag

Tabellen nedan visar de administrativa kostnaderna fördelade på kostnaderna per kostnadslag.

	2025	2024
Kostnader för ersättningar till anställda, inkl styrelsearvoden och internfakturering	13 393	10 610
Övriga personalkostnader	3 041	249
Lokalkostnader	0	375
Administrationskostnader	8 399	5 794
Försäljningskostnader	1 501	1 603
Utvecklingskostnader	50	18
Övriga kostnader	13 154	13 718
Finansiella kostnader	0	-24
<b>Summa</b>	<b>39 539</b>	<b>32 343</b>

## D Resultat från finansiella poster

Moderbolaget lämnar koncerninterna lån till sina koncernbolag för finansiering av operativ verksamhet och projekt.

Räntor och liknande resultatposter	2025	2024
Ränteintäkter på bankinlåning	228	107
Valutakurseffekter	1 587	4 426
Koncerninterna ränteintäkter	18 052	5 048
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>19 868</b>	<b>9 581</b>

Räntekostnader på finansiella skulder	2025	2024
Räntekostnader	25 128	9 060
Valutakurseffekter	7 129	3 369
Övriga finansiella kostnader	4	9
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>32 261</b>	<b>12 438</b>

## E Bokslutsdispositioner

Moderbolaget har under året erhållit koncernbidrag från Sensys Gatso Sweden AB med 47.0 miljoner kronor (26,4).

Bokslutsdispositioner	2025	2024
Koncernbidrag	47 039	26 437
<b>TSEK</b>	<b>47 039</b>	<b>26 437</b>

## F Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar	Produkt-, programvaruutveckling	
	2025	2024
<b>Ingående balans 1 januari</b>		
Aktiverade utvecklingsutgifter	72 631	59 218
Ackumulerade avskrivningar	0	0
<b>Bokfört värde</b>	<b>72 631</b>	<b>59 218</b>
<b>Förändringar:</b>		
Aktiverade utvecklingsutgifter	15 268	13 413
Nedskrivningar	0	0
Avskrivningar	-1 960	0
<b>Totala förändringar</b>	<b>13 308</b>	<b>13 413</b>
<b>Utgående balans 31 december</b>		
Aktiverade utvecklingsutgifter	87 899	72 631
Nedskrivningar	-1 960	0
<b>Bokfört värde</b>	<b>85 939</b>	<b>72 631</b>

## G Uppskjutna skattefordringar

Per december 2025 hade moderbolaget Sensys Gatso Group AB ett totalt skattemässigt underskott på 124,2 (142,8) miljoner kronor. Cirka 49,5 (68,1) miljoner kronor har redovisats i den uppskjutna skattefordran till ett belopp av 10,2 (14,0) miljoner kronor. För ytterligare upplysningar om uppskjutna skattefordringar hänvisas till not 12 i koncernens finansiella rapporter.

Inkomstskatt	2025	2024
Resultat före skatt	19 028	11 426
Permanent skillnader inklusive ej avdragsgilla kostnader	52,9	5
Skatt enligt gällande skattesats	3 833	2 355
<b>Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen</b>	<b>3 833</b>	<b>2 355</b>
<b>Effektiv skatt i %</b>	<b>20,1%</b>	<b>20,6%</b>

Uppskjutna skattefordringar	2025	2024
Ingående uppskjutna skattefordringar	14 029	16 384
Utnyttjande av förlustavdrag	-3 833	-2 355
	<b>10 196</b>	<b>14 029</b>

## H Dotterbolag

### ► Redovisningsprinciper

Aktier i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde minus eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förvävsrelaterade kostnader och eventuell villkorad köpeskilling. När det finns en indikation på att aktier i dotterbolag har minskat i värde görs en uppskattning av återvinningsvärdet. Om detta belopp är lägre än det redovisade värdet görs nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i koncernföretag".

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	421 444	420 163
Rörelser under året	276	1 281
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde och Bokfört värde</b>	<b>421 720</b>	<b>421 444</b>

### Information om helägda dotterbolag, deras organisationsnummer och säten:

Dotterbolag	Ägarandel	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Bokfört värde	
					2025	2024
Sensys Gatso Sweden AB	100%	556811-3376	Jönköping, Sverige	500	32 958	32 682
Sensys Gatso Group BV	100%	34030301	Haarlem, Nederländerna	3 598	388 762	388 762
Sensys Gatso Middle East Safety & Security Company	100%	1010786077	Saudiarabien	1 000	0	0
<b>Summa</b>					<b>421 720</b>	<b>421 444</b>

Dotterdotterbolag	Ägarandel	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier
Sensys Gatso Netherlands	100%	34065996	Haarlem, Nederländerna	500
Sensys Gatso Software B.V.	100%	34077170	Haarlem, Nederländerna	400
Sensys Gatso International B.V.	100%	34064750	Haarlem, Nederländerna	400
Sensys Gatso Australia Ltd.	100%	ABN20086 166494	Sydney, Australien	1 000
Sensys Gatso Deutschland GmbH	100%	HRB 67669	Hilden, Tyskland	25 000
Sensys Gatso Americas B.V.	100%	34279593	Aerdenhout, Nederländerna	50 000
DFJ Inc.	100%	4375982	Dover Delaware, USA	100
Sensys Gatso USA Inc.	100%	4375979	Dover Delaware, USA	80
Gatso Asia Ltd.	100%	1196483	Hong Kong, Hong Kong	1
Gatso Canada	80%	BC1009998	Alberta, Kanada	10 000
Sensys Gatso Japan KK	100%	0110-01-101894	Tokyo, Japan	100
Sensys Gatso Costa Rica Sociedad Anónima	100%	3-101-786819	San José, Costa Rica	600
Sensys Gatso LaTaM S.L.	100%	B05296892	Madrid	5 000

Joint ventures	Ägarandel	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier
Nationwide Traffic Management Ltd	40%	CS756382015	Accra, Ghana	1 200 000

## 📌 Lån dotterbolag

Moderbolaget har till dotterbolag lämnat lån upp till 193,6 miljoner kronor (204,8 miljoner kronor) med förfallodag 30 november 2025 och december 2028. Lånen löper med en ränta om mellan 6-8,25% per år i genomsnitt. Bolaget har även en kortfristig fordran på dotterbolag om 104,6 miljoner kronor (68,5 miljoner kronor). Bolaget bedömer årligen kreditrisken på lån till dotterbolag. Bolaget bedömer, baserat på den prognos som används vid nedskrivningsprövningen av goodwillen, att fordringarna kommer att regleras i framtiden.

<b>Fordringar på dotterbolag</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Långfristiga lån till dotterbolag	193 666	204 803
Löpande lån till dotterbolag	152 941	81 120
	<b>346 607</b>	<b>285 924</b>

<b>Lån dotterbolag</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Ingående lån	204 804	0
Tillkommande: lämnad finansiering	5 737	202 688
Avgår: erhållna amorteringar	0	0
Omräkningsdifferenser	-16 874	2 116
<b>Utgående lån dotterbolag</b>	<b>193 667</b>	<b>204 804</b>

<b>Fordringar på dotterbolag</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Ingående	81 120	49 500
Tillkommande: lämnad finansiering	5 378	2 346
Tillkommande: upplupen ränta och aktieägartillskott	97 307	58 875
Avgår: erhållna amorteringar	-28 758	-29 770
Omräkningsdifferenser	-2 107	170
<b>Utgående fordringar på dotterbolag</b>	<b>152 941</b>	<b>81 120</b>

## 📌 Eget kapital

### Aktiekapital

Aktiekapitalet i Sensys Gatso Group AB uppgår till 46 121 428,30 SEK (46 121 428,30), fördelat på 11 530 358 (11 530 358) aktier.

Kvotvärdet är 4 kronor per aktie. Alla aktier har lika rätt till en del av bolagets tillgångar och vinst. Varje aktie berättigar till en röst. På bolagsstämman får varje röstberättigad rösta för det fulla antalet av honom/henne ägda och företrädda aktier utan begränsning i röstetalet.

För en översikt över aktiekapitalets utveckling sedan 1 januari 1995 hänvisar vi till vår hemsida ([www.sensysgatso.com](http://www.sensysgatso.com)).

## Styrelsens och VD:s undertecknande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarden IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman den 7 maj 2026 för fastställelse.

Jönköping, 9 april, 2026

Claes Ödman  
Styrelseordförande

Jochem Garritsen  
Styrelseledamot

Pia Hofstedt  
Styrelseledamot

Kerstin Sjöstrand  
Styrelseledamot

Mark Talbot  
Styrelseledamot

Francis Schmeer  
Styrelseledamot

Lewis Miller  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 9 april 2026.  
BDO Mälardalen AB

Carl-Johan Kjellman  
*Auktoriserad revisor*

# Revisionsberättelse

## Till bolagsstämman i Sensys Gatso Group AB (publ) Org.nr. 556215-4459

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sensys Gatso Group AB (publ) för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 38-70 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

#### Nedskrivningsprövning av goodwill

Av koncernens totala balansomslutning utgör goodwill ett väsentligt belopp. I not 8 Immateriella anläggningstillgångar beskriver Sensys Gatso Group sin värdering av redovisad goodwill. Eftersom dessa tillgångar inte skrivs av löpande skall istället, minst årligen, en nedskrivningsprövning ske. Sensys Gatso Group har utfört denna under sista kvartalet 2025. En nedskrivningsprövning innehåller ett flertal antaganden bland annat avseende framtida marknadsutveckling, möjlighet att uppnå tillväxt, lönsamhetsutveckling och diskonteringsfaktor. Det är således komplexa bedömningar och uppskattningar som företagsledning och styrelse måste göra. Eftersom goodwillen utgör ett väsentligt belopp samt att de antaganden som krävs inkluderar bedömningar och uppskattningar, som var för sig kan ha en avgörande betydelse för värderingen, har det varit ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

#### Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till följande:

Inledningsvis inhämtade vi förståelse för bolagets process hänförlig till nedskrivningsprövning. Vidare kontrollerade vi, tillsammans med BDO:s värderingsspecialister, om de upprättade nedskrivningsprövningarna per segment, genomförts enligt vedertagna principer och metoder. I vår granskning kontrollerade vi de, för nedskrivningsprövningen, viktigaste antagandena som företagsledning och styrelse tillämpat såsom tillväxt, lönsamhet och diskonteringsränta. Vi bedömde antagandena avseende tillväxt och lönsamhet genom att jämföra mot Sensys Gatso Groups budget per segment men också mot historiska utfall. Tillämpade diskonteringsräntor per segment kontrollerade vi mot observerbara marknadsdata. Vi granskade de simuleringar och känslighetsanalyser företagsledning och styrelse genomfört. Dessa tester har också legat till grund för vår kontroll av de upplysningar som lämnas i årsredovisningen i not 8.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-21, 30-36 och 76-80. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommunicerats med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om den frågan.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Revisorns granskning av förvaltning och förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktören förvaltning för Sensys Gatso Group AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen

och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

#### Revisorns granskning av Esef-rapporten

##### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-

rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Sensys Gatso Group AB (publ) för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Sensys Gatso Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

BDO Mälardalen AB utsågs till Sensys Gatso Group AB (publ):s revisor av bolagsstämman den 15 maj 2025 och har varit bolagets revisor sedan 2018.

Stockholm den 9 april 2026

BDO Mälardalen AB

Carl-Johan Kjellman  
*Auktoriserad revisor*



# Övrigt



# Aktien

**Sensys Gatsos aktie är noterad på Nasdaq Stockholms Small Cap-lista. Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2025 till 46 121 TSEK (46 121), fördelat på 11 530 358 (11 530 358) aktier.**

Antalet aktieägare är 12 886 (14 100). Samtliga aktier ger lika rösträtt och lika rätt i bolagets vinst och kapital. Bolaget har en aktieägare Gatso Special Products BV med ett innehav överstigande 10 procent av bolagets aktier. Bolagsordningen innehåller inget förbehåll om rösträttsbegränsning. Det finns inget tillstånd för återköp av egna aktier.

Den högsta kursen för Sensys Gatso under året var 72,80 (9 januari, 2025) och den lägsta var 34,85 kronor (10 november, 2025). Betalkursen den 31 december 2025 var 40,00 kronor (65,50).

Under 2025 omsattes 2 683 601 (3 765 439) Sensys Gatso-aktier på Stockholmsbörsen. Vid årsskiftet uppgick börsvärdet till 461 miljoner kronor (755).

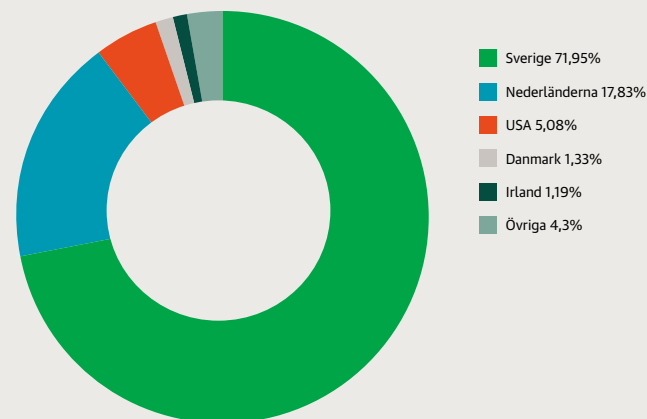
## De 20 största aktieägarna

Aktierna i Sensys Gatso Group AB var den 31 december

2025 fördelade enligt följande:	Antal aktier	Andel av AK/röster %
BNP PARIBAS SA PARIS, W8IMY (GC)	2 055 351	17,83
Nordnet Pensionsförsäkring AB	529 856	4,60
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	526 187	4,56
STATE STREET BANK AND TRUST CO, W9	490 238	4,25
Futur Pension Försäkringsaktiebolag	329 851	2,86
Wall Per	287 500	2,49
BERGSTRAND INGER	258 248	2,24
Hamberg Karl Peter Gudmund	130 299	1,13
MELLGREN CLAES	117 442	1,02
Skandia Fonder AB	112 973	0,98
SEB Life International	104 584	0,91
DAHLIN LARS	102 000	0,88
Dimensional Fund Advisors	72 209	0,63
BOYER PERNILLA	70 157	0,61
Handelsbanken Fonder AB	68 871	0,60
ARDING LANGUAGE SERVICES AKTIEBOLAG	62 500	0,54
SEB Investment Management AB	59 116	0,51
Stridh Håkan	56 100	0,49
Exipos Holding AB	53 247	0,46
Nordström Daniel	51 951	0,45
<b>Summa, 20 största ägare</b>	<b>5 538 680</b>	<b>48,04</b>
<b>Summa, övriga aktieägare (12 886)</b>	<b>5 991 678</b>	<b>51,96</b>
<b>SUMMA</b>	<b>11 530 358</b>	<b>100,00</b>

\* 2 039 757 av dessa aktier innehas (via BNP PARIBAS SEC SERVICES PARIS, W8IMY (GC)) av Gatso Special Products BV.

## Geografisk aktieägarfördelning



# Aktieägarinformation

## Finansiell kalender

Sensys Gatso Group AB (publ) publicerar följande ekonomiska information:

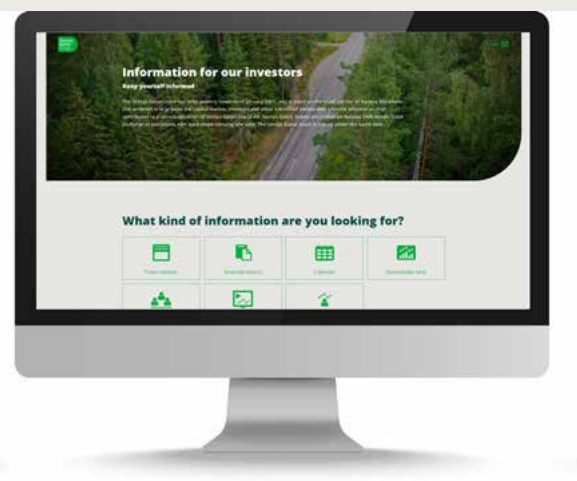
- » Första kvartalet 2026, 7 maj
- » Andra kvartalet 2026, 20 augusti
- » Tredje kvartalet 2026, 19 november
- » Fjärde kvartalet 2026, 25 februari 2027

Årsredovisning och övriga rapporter finns tillgängliga på vår webbplats på [www.sensysgatso.com](http://www.sensysgatso.com) och kan också beställas direkt från Sensys Gatso.

## Årsstämma

Sensys Gatso håller ordinarie årsstämma den 7 maj 2026 i Bolagets lokaler på Vasavägen 3c i Jönköping.

Styrelsen har, i enlighet med 7 kap. 4a § aktiebolagslagen och Bolagets bolagsordning, beslutat att aktieägarna ska ha rätt att utöva sin rösträtt per post före årsstämman. Följaktligen kan aktieägare välja att utöva sin rösträtt vid stämman genom att närvara personligen, genom fullmakt eller genom poströstning.



Sensys Gatsos webbplats - [www.sensysgatso.com](http://www.sensysgatso.com) - innehåller detaljerad och uppdaterad finansiell information. På webbplatsen finns också en prenumerationstjänst för den som önskar prenumerera på pressmeddelanden och rapporter via e-post.

## Röstning vid årsstämman

Den som önskar utöva sin rösträtt vid årsstämman ska:

- » dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken tisdagen den 28 april 2026, alternativt om aktierna är förvaltarregistrerade, begära att förvaltaren rösträttsregistrerar aktierna i sådan tid att omregistreringen är genomförd torsdagen den 30 april 2026, och
- » dels ha anmält sin avsikt att delta till Bolaget enligt anvisningar i avsnittet "Anmälan om deltagande personligen eller genom fullmakt" eller genom att ha avgett sin poströst enligt anvisningarna i avsnittet "Poströstning" senast torsdagen den 30 april 2026.

## Anmälan om deltagande personligen eller genom fullmakt

Den som önskar delta vid årsstämman personligen eller genom fullmakt ska anmäla sin avsikt att delta med post till Sensys Gatso Group AB, Box 2174, 550 02 Jönköping eller med e-post till [info@sensysgatso.com](mailto:info@sensysgatso.com). Vid anmälan anges namn, person/organisationsnummer, adress, telefonnummer och antal aktier samt antal biträden (högst två) som ska delta på stämman.

Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda skriftlig fullmakt för ombudet. Ett fullmaktsformulär finns tillgängligt på Bolagets webbplats, [www.sensysgatso.com](http://www.sensysgatso.com). Fullmaktsformuläret kan också erhållas hos Bolaget eller beställas per e-post via [info@sensysgatso.com](mailto:info@sensysgatso.com). Fullmakten bör i god tid före stämman insändas till Bolaget under ovanstående adress. Behörighetshandlingar i original ska kunna uppvisas vid stämman. Den som företräder juridisk person ska bifoga kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling som utvisar behörig firmatecknare.

## Poströstning

Aktieägare som önskar utöva sin rösträtt genom poströstning ska använda det formulär för poströstning och följa de anvisningar som finns tillgängliga på Bolagets webbplats, [www.sensysgatso.com](http://www.sensysgatso.com). Poströsten ska vara Bolaget till handa senast torsdagen den 30 april 2026. Formuläret bör i god tid före stämman skickas med post till Bolaget på adress Sensys Gatso Group AB, Box 2174, 550 02 Jönköping eller med e-post till [info@sensysgatso.com](mailto:info@sensysgatso.com). Aktieägaren får inte förse poströsten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker, är poströsten i dess helhet ogiltig. Ytterligare anvisningar och villkor framgår av poströstningsformuläret.

## Kontakt för ekonomisk information

Chief Financial Officer Simon Mulder  
T +31 (0)23 525 50 50  
E-post [s.mulder@sensysgatso.com](mailto:s.mulder@sensysgatso.com)

# Adresser

## 1 Sensys Gatso Group AB

Vasavägen 3c, SE-554 54 Jönköping  
Box 2174, SE-550 02 Jönköping, Sverige  
T +46 36 34 29 80  
E-post [info@sensysgatso.com](mailto:info@sensysgatso.com)  
Organisationsnummer 556215-4459  
VAT-nummer SE556215445901

## 2 Sensys Gatso Sweden AB

Vasavägen 3c, SE-554 54 Jönköping  
Box 2174, SE-550 02 Jönköping, Sverige  
T +46 36 34 29 80  
E-post [info@sensysgatso.com](mailto:info@sensysgatso.com)  
Organisationsnummer 556811-3376  
VAT-nummer SE556811337601

## 3 Sensys Gatso Group AB Middle East

P.O. Box 371127, Dubai  
Dubai Airport Freezone, Building 5EA,  
Office G03, Förenade Arabemiraten  
E-post [dubai@sensysgatso.com](mailto:dubai@sensysgatso.com)

## 4 Sensys Gatso Netherlands BV

Claes Tillyweg 2  
2031 CW Haarlem  
PO BOX 4959  
2003 EZ Haarlem, Nederländerna  
T +31 23 5255050  
E-post [info@sensysgatso.com](mailto:info@sensysgatso.com)

## 5 Sensys Gatso USA, Inc.

900 Cummings Center  
Suite 316U  
Beverly, MA 01915, USA  
T +1 978 922 7294  
E-post [us\\_sales@sensysgatso.com](mailto:us_sales@sensysgatso.com)

## 6 Sensys Gatso Australia Pty Ltd

Unit 8 11-12 Phillip Court  
Port Melbourne, VIC 3207, Australien  
T +61 3 9647 6470  
E-post [au\\_sales@sensysgatso.com](mailto:au_sales@sensysgatso.com)

## 7 Sensys Gatso Software BV

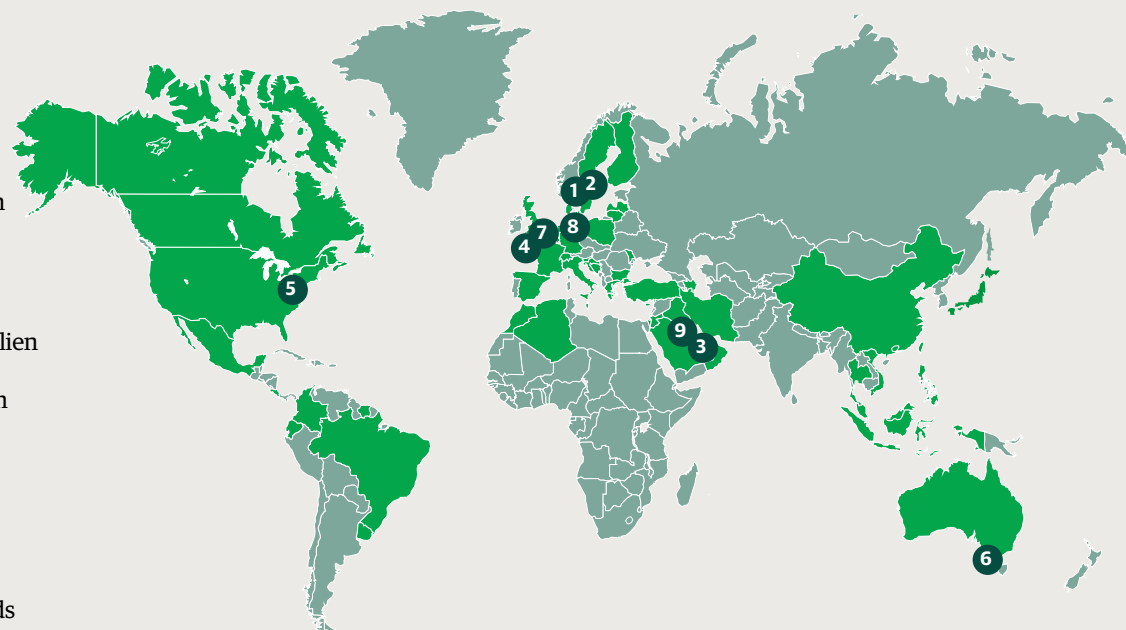
Joan Muyskenweg 22  
1096 CJ Amsterdam  
PO BOX 4959  
2003 EZ Haarlem, The Netherlands  
T +31 23 5255050  
E-post [info@sensysgatso.com](mailto:info@sensysgatso.com)

## 8 Sensys Gatso Deutschland GmbH

Hofstr. 64  
40723 Hilden, Tyskland  
T +49 2103 9689 760  
E-post [info@sensysgatso.com](mailto:info@sensysgatso.com)

## 9 Sensys Gatso Middle East Safety & Security Company

Alazeqeha  
Building no: 40, Apartment: no 3  
Al Mourouj North  
Riyadh North 12282, Saudiarabien  
E-post [saudiarabia@sensysgatso.com](mailto:saudiarabia@sensysgatso.com)





Sensys Gatso Group AB är världsledande inom trafiksäkerhetslösningar för länder, städer och åkeriägare. Sensys Gatso Group har dotterbolag i Australien, Costa Rica, Tyskland, Nederländerna, Saudiarabien, Sverige och USA, samt en filial i Förenade Arabemiraten. Koncernen har 294 anställda. Sensys Gatso Groups aktie är noterad på Nasdaq Stockholm.