

**ÅRSREDOVISNING**

**och**

**KONCERNREDOVISNING**

**för**

**Capacent Holding AB**

Org.nr. 556852-5843

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret  
2014-01-01—2014-12-31

|   |    |
|---|----|
| Förvaltningsberättelse                                  | 2  |
| Rapport över totalresultat för koncernen                | 5  |
| Rapport över finansiella ställningen för koncernen      | 6  |
| Rapport över förändring i eget kapital för koncernen    | 7  |
| Rapport över kassaflöde för koncernen                   | 8  |
| Resultaträkning för moderbolaget                        | 9  |
| Balansräkning för moderbolaget                          | 10 |
| Rapport över förändring i eget kapital för moderbolaget | 11 |
| Rapport över kassaflöde för moderbolaget                | 12 |
| Tilläggsupplysningar                                    | 13 |
| Underskrifter   | 38 |

## Capacent Holding AB

Org.nr. 556852-5843

### FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i TSEK.

#### Verksamheten

Capacent är ett av de största lokalt ägda managementkonsult företagen i Sverige och Finland. Idag sysselsätter koncernen hundra konsulter, som arbetar med såväl inhemska som globala uppdrag. Capacent is management consulting - The Nordic Way.

Capacent har sitt ursprung från ABB där företaget bildades i början 1990-talet under namnet ABB Financial Consulting. Under årens lopp har Capacent vuxit och utvecklats till att erbjuda sina kunder ett brett tjänstesortiment som täcker allt från strategifrågor till process- och IT-frågor. Resan har inneburit två varumärkesbyten och ett flertal mindre förvärv för att stödja tillväxten.

Inom traditionell IT-konsulting har nordiska företag väl hävdad sig mot globala spelare men i segmentet managementkonsulting är situationen helt annorlunda. Där domineras marknaden av 10 globala, anglo-saxiska, företag inklusive de stora revisionshusens konsultavdelningar. Detta ger självklart utmaningar för lokala företag och vi är stolta över såväl vår långsiktiga utveckling som årets fina framsteg med hänvisning till både omsättning och resultat i Capacent.

Koncernens omsättning på 138 MSEK innebär en tillväxt på 14%. Koncernens EBITDA marginal på 10% är i linje med tidigare år.

Antal anställda var vid årets utgång 97 (95) varav antalet konsulter 87 (85).

Under året var efterfrågan överlag bra för våra olika affärsområden på vår största marknad, Sverige. Efter ett svagt 2013 har verksamheten i Sverige återgått till ett normalt läge med god växt och lönsamhet. Företaget har med framgång integrerat verksamheten inom business intelligence som förvärvades 2013 och har haft vidare framgångar med sina tjänster inom kapitalrationaliseringsområdet.

I Finland är situationen mer utmanande där verksamheten utvecklats sämre men är fortfarande lönsam. Påverkan av den inhemska efterfrågan kombinerat med politisk oro har påverkat konsultmarknaden negativt. Det är vår uppfattning att den lägre efterfrågan är av tillfällig karaktär.

#### Flerårsjämförelse, koncernen

|                               | 2014    | 2013    | 2012    | 2011    |
|-------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Nettoomsättning               | 138 308 | 120 643 | 135 003 | 120 029 |
| Res. efter finansiella poster | 11 937  | -692    | 11 880  | 7 513   |
| Balansomslutning              | 134 136 | 140 090 | 126 325 | 121 729 |
| Soliditet (%)                 | 75,8%   | 64,2%   | 70,3%   | 71,5%   |

Definitioner av nyckeltal, se not 37

År 2011 är ej omräknat enligt IFRS

#### Flerårsjämförelse, moderbolag

|                               | 2014    | 2013    | 2012    | 2011    |
|-------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Nettoomsättning               | 0       | 0       | 0       | 0       |
| Res. efter finansiella poster | 1 475   | -4 446  | 2 376   | 9 545   |
| Balansomslutning              | 117 751 | 146 685 | 133 381 | 150 072 |
| Soliditet (%)                 | 63,9%   | 47,3%   | 54,5%   | 50,4%   |

Definitioner av nyckeltal, se not 37

År 2011 är ej omräknat enligt RFR2

# Capacent Holding AB

Org.nr. 556852-5843

## Ägarförhållanden

Bolaget är dotterbolag till Necapac AB, org nr 556809-0350. Se not 28 för ytterligare information.

## Väsentliga händelser under året

- Ny VD för koncernen från 1 januari 2014 som kommer från företagets finska verksamhet, samtidigt har ny VD utsetts i Finland.
- Satsning på vårt affärsområde som arbetar med kund- och prisstrategifrågor genom rekrytering av ny chef.
- Vidare utveckling och stark tillväxt inom vårt affärsområde som arbetar med business intelligence.
- Flera stora projekt har sålts under året, bl a företagets största enskilda försäljning någonsin inom vårt affärsområde kapitalrationalisering motsvarande en förväntad intäkt om 30 MSEK under 4 år.
- Företaget har arbetat under året med att fortsatt bygga infrastruktur för framtida växt och lönsamhet. Som exempel på detta är FTP (Female Talent Program) och CARP (Capacent Analyst Rotation Program) som båda är viktiga instrument för att finna och utveckla de bästa kandidaterna från skolan.
- För att säkra tillväxtpöjligheter har Capacent bytt bank under året och därigenom säkrat det långsiktiga rörelsekapitalbehovet.

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens verksamhet är baserad på försäljning av konsulttjänster. En förutsättning för efterfrågan är att ett förändringsbehov existerar hos bolagets kunder. Det är bolagets bedömning att detta förändringsbehov är med tiden ökande men utifall det motsatta inträffar kommer efterfrågan att minska och förutsättningarna för att generera acceptabla resultat blir svårare. Risken för bolaget består i tiden det tar att passa bolaget till nya förutsättningar.

## Framtida utveckling

Marknadsbilden är mer splittrad än tidigare och vi ser skillnader mellan Sverige och Finland där den senare marknaden fortfarande är utmanande, huvudsakligen av makroekonomiska skäl. Vi är optimistiska med hänvisning den svenska verksamheten men det är viktigt att framhålla Capacents beroende av en stabil industrikonjunktur.

- Marknadsmässigt har ett flertal större projekt initierats under året vilket har inneburit att koncernen har den bästa orderboken i dess i historia vid ingången av 2015.
- Vidare fokus på lönsam tillväxt.
- Fokus på att förstärka våra tjänster genom en samordning av vårt affärsområde kapitalrationalisering med affärsområdet supply chain management.
- Nysatsning inom vårt affärsområde finance.
- Generellt fokus på att förbättra lönsamheten i den finska verksamheten.

# Capacent Holding AB

Org.nr. 556852-5843

## Resultatdisposition

Förslag till disposition av bolagets vinst

|                                 |            |
|---------------------------------|------------|
| Till årsstämman förfogande står |            |
| balanserat resultat             | -3 569 135 |
| överkursfond                    | 56 805 333 |
| erhållna aktieägartillskott     | 15 925 000 |
| årets resultat                  | 5 891 402  |
|                                 | <hr/>      |
| Kronor                          | 75 052 600 |

|                          |            |
|--------------------------|------------|
| Styrelsen föreslår att   |            |
| till aktieägarna utdelas | 6 000 000  |
| i ny räkning överföres   | 69 052 600 |
|                          | <hr/>      |
| Kronor                   | 75 052 600 |


## Förslag till beslut om vinstutdelning

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 6 000 000 kr. vilket motsvarar 34,04 kr. per aktie. Styrelsen föreslår att utbetalning av utdelningen skall ske i omedelbar anslutning till årsstämman.

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är motiverad med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Vid tidpunkten för årsredovisningens avgivande har koncernens likviditet förbättrats sedan bokslutsdagen.

Hänsyn har även tagits till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt till koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar. 

# Capacent Holding AB

Org.nr. 556852-5843

## RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN TSEK

|   |       | 2014            | 2013            |
|---|-------|-----------------|-----------------|
| <b>Rörelsens intäkter</b>   |       |                 |                 |
| Nettoomsättning   | 5     | 138 308         | 120 643         |
| Övriga rörelseintäkter  | 6     | 28              | 88              |
| Summa intäkter  |       | <u>138 336</u>  | <u>120 731</u>  |
| <b>Rörelsens kostnader</b>  |       |                 |                 |
| Övriga externa kostnader  | 7, 8  | -20 175         | -20 691         |
| Personalkostnader   | 9, 10 | -104 586        | -98 702         |
| Avskrivningar av materiella<br>anläggningstillgångar och immateriella<br>tillgångar | 11    | -604            | -745            |
| Övriga rörelsekostnader   | 12    | -24             | -33             |
| Summa rörelsens kostnader   |       | <u>-125 389</u> | <u>-120 171</u> |
| <b>Rörelseresultat</b>  |       | 12 947          | 560             |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>   |       |                 |                 |
| Finansiella intäkter  | 14    | 304             | 363             |
| Finansiella kostnader   | 15    | -1 314          | -1 615          |
| Summa finansiella poster  |       | <u>-1 010</u>   | <u>-1 252</u>   |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>  |       | 11 937          | -692            |
| Skatt   | 16    | -2 142          | 528             |
| <b>Årets resultat</b>   |       | <u>9 795</u>    | <u>-164</u>     |
| <b>Övrigt totalresultat</b>   |       |                 |                 |
| <b>Poster som kan omklassificeras till<br/>resultatet</b>                           |       |                 |                 |
| Omräkningsdifferens vid omräkning av<br>utländska dotterföretag                     |       | 2 008           | 1 401           |
| <b>Årets totalresultat</b>  |       | <u>11 803</u>   | <u>1 237</u>    |
| <b>Årets resultat hänförligt till:</b>  |       |                 |                 |
| Moderbolagets aktieägare  |       | 9 787           | -165            |
| Innehav utan bestämmande inflytande   |       | 8               | 1               |
|   |       | <u>9 795</u>    | <u>-164</u>     |
| <b>Årets totalresultat hänförligt till:</b>   |       |                 |                 |
| Moderbolagets aktieägare  |       | 11 795          | 1 236           |
| Innehav utan bestämmande inflytande   |       | 8               | 1               |
|   |       | <u>11 803</u>   | <u>1 237</u>    |

# Capacent Holding AB

Org.nr. 556852-5843

## RAPPORT ÖVER FINANSIELLA STÄLLNINGEN FÖR KONCERNEN TSEK

|  |            | 2014-12-31     | 2013-12-31     |
|--|------------|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>  | <b>Not</b> |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                                       |            |                |                |
| Varumärken   | 17         | 101            | 201            |
| Goodwill   | 18         | 92 355         | 89 762         |
| Övriga immateriella tillgångar                                     | 19         | 170            | 296            |
| Materiella anläggningstillgångar                                   | 20         | 908            | 1 278          |
| Uppskjuten skattefordran   | 16         | 4 755          | 6 780          |
| Andra långfristiga fordringar                                      |            | 276            | 262            |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                                 |            | <b>98 565</b>  | <b>98 579</b>  |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                                       |            |                |                |
| Kundfordringar   | 23, 24, 25 | 16 108         | 24 896         |
| Aktuell skattefordran  |            | 317            | 0              |
| Övriga fordringar  |            | 254            | 246            |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter                       | 26         | 12 615         | 14 866         |
| Likvida medel  | 23, 27     | 6 277          | 1 503          |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                                 |            | <b>35 571</b>  | <b>41 511</b>  |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>  |            | <b>134 136</b> | <b>140 090</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                                    |            |                |                |
| <b>Eget kapital</b>  | <b>28</b>  |                |                |
| Aktiekapital   |            | 176            | 176            |
| Övrigt tillskjutet kapital   |            | 72 731         | 72 731         |
| Omräkningsreserv   |            | 1 903          | -105           |
| Balanserade vinst inklusive årets resultat                         |            | 26 868         | 17 081         |
| <b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b> |            | <b>101 678</b> | <b>89 883</b>  |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                |            | 25             | 17             |
| <b>Summa eget kapital</b>  |            | <b>101 703</b> | <b>89 900</b>  |
| <b>Långfristiga skulder</b>  |            |                |                |
| Checkräkningskredit  | 23, 29     | 0              | 8 458          |
| Skulder till kreditinstitut  | 23, 30     | 4 000          | 830            |
| Övriga räntebärande skulder  | 23, 31     | 0              | 5 194          |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                                  |            | <b>4 000</b>   | <b>14 482</b>  |
| <b>Kortfristiga skulder</b>  |            |                |                |
| Skulder till kreditinstitut  | 23, 30     | 0              | 2 085          |
| Övriga räntebärande skulder  | 23, 31     | 309            | 1 372          |
| Förskott från kunder   |            | 657            | 3 710          |
| Leverantörsskulder   | 23         | 6 595          | 6 013          |
| Aktuell skatteskuld  |            | 0              | 65             |
| Övriga skulder   |            | 7 725          | 9 065          |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                       | 33         | 13 147         | 13 398         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                                  |            | <b>28 433</b>  | <b>35 708</b>  |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                              |            | <b>134 136</b> | <b>140 090</b> |

# Capacent Holding AB

Org.nr. 556852-5843

## FÖRÄNDRING I KONCERNENS EGET KAPITAL

|  | Aktie-<br>kapital | Övrigt<br>tillskjutet<br>kapital | Omräk-<br>nings<br>reserv | Balanserad<br>vinst inklusive<br>årets resultat | Totalt eget<br>kapital<br>hänförligt till<br>moderbolagets<br>aktieägare | Innehav utan<br>bestämmande<br>inflytande | Summa<br>eget<br>kapital |
|--|-------------------|----------------------------------|---------------------------|---|--|---|--------------------------|
| Eget kapital 1 januari 2013                    | 154               | 66 879                           | -1 506                    | 23 246  | 88 773   | 16  | 88 789                   |
| <b>Totalresultat</b>                           |                   |                                  |                           |   |  |   |                          |
| Årets resultat                                 |                   |                                  |                           | -165  | -165   | 1   | -164                     |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                    |                   |                                  |                           |   |  |   |                          |
| Omräkningsdifferens                            |                   |                                  | 1 401                     |   | 1 401  |   | 1 401                    |
| <b>Summa totalresultat</b>                     | 0                 | 0                                | 1 401                     | -165  | 1 236  | 1   | 1 237                    |
| <b>Transaktioner med<br/>aktieägare</b>        |                   |                                  |                           |   |  |   |                          |
| Nyemission                                     | 22                | 5 852                            |                           |   | 5 874  |   | 5 874                    |
| Utdelning (38,91 SEK per aktie)                |                   |                                  |                           | -6 000  | -6 000   |   | -6 000                   |
| <b>Summa transaktioner<br/>med aktieägaren</b> | 22                | 5 852                            |                           | -6 000  | -126   |   | -126                     |
| <b>Eget kapital 31 dec 2013</b>                | 176               | 72 731                           | -105                      | 17 081  | 89 883   | 17  | 89 900                   |
| Eget kapital 1 januari 2014                    | 176               | 72 731                           | -105                      | 17 081  | 89 883   | 17  | 89 900                   |
| <b>Totalresultat</b>                           |                   |                                  |                           |   |  |   |                          |
| Årets resultat                                 |                   |                                  |                           | 9 787   | 9 787  | 8   | 9 795                    |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                    |                   |                                  |                           |   |  |   |                          |
| Omräkningsdifferens                            |                   |                                  | 2 008                     |   | 2 008  |   | 2 008                    |
| <b>Summa totalresultat</b>                     | 176               | 72 731                           | 2 008                     | 9 787   | 11 795   | 8   | 11 803                   |
| <b>Eget kapital 31 dec 2014</b>                | 176               | 72 731                           | 1 903                     | 26 868  | 101 678  | 25  | 101 703                  |

# Capacent Holding AB

Org.nr. 556852-5843

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

|   |            | 2014           | 2013           |
|---|------------|----------------|----------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>   | <b>Not</b> |                |                |
| Rörelseresultat   |            | 12 947         | 560            |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet                                 | 36         | 66             | 485            |
| Erhållen ränta  | 14         | 304            | 363            |
| Erlagd ränta  | 15         | -1 294         | -1 615         |
| Betald inkomstskatt   |            | -2 218         | -1 653         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |            | <b>9 805</b>   | <b>-1 860</b>  |
| <b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>                               |            |                |                |
| Minskning(+)/ökning(-) av fordringar  |            | 9 864          | -6 707         |
| Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder                                      |            | -2 343         | -1 902         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |            | <b>17 326</b>  | <b>-10 469</b> |
| <b>Investeringsverksamheten</b>   |            |                |                |
| Förvärv av koncernföretag   |            | 0              | -481           |
| Avyttring av koncernföretag   | 21         | 1 147          | 0              |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar   | 20         | 0              | -287           |
| Förvärv av finansiella anläggningstillgångar  |            | 0              | -252           |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |            | <b>1 147</b>   | <b>-1 020</b>  |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>  |            |                |                |
| Nyemission  |            | 0              | 14             |
| Upptagna långfristiga lån   |            | 2 337          | 10 039         |
| Amortering långfristiga lån   |            | -7 509         | -4 307         |
| Förändring checkräkningskredit  |            | -8 458         | 3 685          |
| Utbetald utdelning  |            | 0              | -6 000         |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    |            | <b>-13 630</b> | <b>3 431</b>   |
| <b>Förändring av likvida medel</b>  |            | <b>4 843</b>   | <b>-8 058</b>  |
| Likvida medel vid årets början  |            | 1 503          | 9 570          |
| Kursdifferens i likvida medel   |            | -69            | -9             |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>   |            | <b>6 277</b>   | <b>1 503</b>   |
| <b>Nettokassa vid företagsförvärv</b>   |            |                |                |
| Kontant betald ersättning   |            | 0              | 5 039          |
| Minus: Förvärvade likvida medel   |            | 0              | 4 558          |
| <b>Nettokassaflöde</b>  |            | <b>0</b>       | <b>481</b>     |



## Capacent Holding AB

Org.nr. 556852-5843

### RESULTATRÄKNING MODERBOLAGET TSEK

|   | Not  | 2014         | 2013          |
|---|------|--------------|---------------|
| <b>Rörelsens intäkter</b>                           |      |              |               |
| Nettoomsättning                                     | 5    | 0            | 0             |
| Summa intäkter                                      |      | 0            | 0             |
| <b>Rörelsens kostnader</b>                          |      |              |               |
| Övriga externa kostnader                            | 7, 8 | -39          | -29           |
| Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar | 11   | 0            | -75           |
| Summa rörelsens kostnader                           |      | -39          | -104          |
| <b>Rörelseresultat</b>                              |      | -39          | -104          |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>             |      |              |               |
| Resultat från andelar i koncernföretag              | 13   | 5 506        | 0             |
| Ränteintäkter                                       | 14   | 203          | 137           |
| Ränteintäkter från koncernföretag                   | 14   | 430          | 136           |
| Räntekostnader                                      | 15   | -496         | -807          |
| Räntekostnader till koncernföretag                  | 15   | -4 129       | -3 808        |
|   |      | 1 514        | -4 342        |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>            |      | 1 475        | -4 446        |
| <b>Bokslutsdispositioner</b>                        |      |              |               |
| Koncernbidrag                                       |      | 4 525        | 342           |
| <b>Resultat före skatt</b>                          |      | 6 000        | -4 104        |
| Skatt   | 16   | -109         | 903           |
| <b>Årets resultat</b>                               |      | <b>5 891</b> | <b>-3 201</b> |

### RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET FÖR MODERBOLAGET

|                            | 2014         | 2013          |
|----------------------------|--------------|---------------|
| <b>Totalresultat</b>       |              |               |
| Årets resultat             | 5 891        | -3 201        |
| Övrigt totalresultat       | -            | -             |
| <b>Årets totalresultat</b> | <b>5 891</b> | <b>-3 201</b> |

# Capacent Holding AB

Org.nr. 556852-5843

## BALANSRÄKNING MODERBOLAGET

| TSEK   |            | 2014-12-31     | 2013-12-31     |
|--|------------|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                            | <b>Not</b> |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |            |                |                |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>     |            |                |                |
| Andelar i koncernföretag                     | 21         | 110 449        | 139 294        |
| Uppskjuten skattefordran                     | 16         | 1 802          | 1 910          |
|  |            | <hr/>          | <hr/>          |
|  |            | 112 251        | 141 204        |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           |            | 112 251        | 141 204        |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |            |                |                |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>               |            |                |                |
| Fordringar hos koncernföretag                | 32         | 5 500          | 5 473          |
| Övriga fordringar                            |            | 0              | 8              |
|  |            | <hr/>          | <hr/>          |
|  |            | 5 500          | 5 481          |
| Kassa och bank                               |            | 0              | 0              |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           |            | 5 500          | 5 481          |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                      |            | <b>117 751</b> | <b>146 685</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |            |                |                |
| <b>Eget kapital</b>                          |            |                |                |
| <b>Bundet eget kapital</b>                   |            |                |                |
| Aktiekapital                                 | 28         | 176            | 176            |
|  |            | <hr/>          | <hr/>          |
|  |            | 176            | 176            |
| <b>Fritt eget kapital</b>                    |            |                |                |
| Överkursfond                                 |            | 56 805         | 56 805         |
| Aktieägartillskott                           |            | 15 925         | 15 925         |
| Balanserad vinst                             |            | -3 569         | -368           |
| Årets resultat                               |            | 5 891          | -3 201         |
|  |            | <hr/>          | <hr/>          |
|  |            | 75 052         | 69 161         |
| <b>Summa eget kapital</b>                    |            | 75 228         | 69 337         |
| <b>Långfristiga skulder</b>                  |            |                |                |
| Checkräkningskredit                          | 29         | 0              | 8 458          |
| Övriga räntebärande skulder                  | 31         | 0              | 5 194          |
|  |            | <hr/>          | <hr/>          |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>            |            | 0              | 13 652         |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |            |                |                |
| Övriga räntebärande skulder                  | 31         | 309            | 1 372          |
| Skulder till koncernföretag                  |            | 42 214         | 61 775         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 33         | 0              | 549            |
|  |            | <hr/>          | <hr/>          |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            |            | 42 523         | 63 696         |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        |            | <b>117 751</b> | <b>146 685</b> |
| <b>Ställda säkerheter</b>                    | 34         | 0              | 58 063         |
| <b>Ansvarsförbindelser</b>                   |            | 0              | 0              |

**FÖRÄNDRING I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL**

|  | <b>Aktie-<br/>kapital</b> | <b>Överkurs-<br/>fond</b> | <b>Balanserade<br/>vinst inklusive<br/>årets resultat</b> | <b>Totalt eget<br/>kapital</b> |
|--|---------------------------|---------------------------|---|--------------------------------|
| Eget kapital 1 januari 2013                    | 154                       | 50 954                    | 21 558  | 72 666                         |
| <b>Totalresultat</b>                           |                           |                           |   |                                |
| Årets resultat                                 |                           |                           | -3 201  | -3 201                         |
| <b>Summa totalresultat</b>                     | 0                         | 0                         | -3 201  | -3 201                         |
| <b>Transaktioner med<br/>aktieägare</b>        |                           |                           |   |                                |
| Nyemission                                     | 22                        | 5 851                     |   | 5 873                          |
| Utdelning                                      |                           |                           | -6 000  | -6 000                         |
| <b>Summa transaktioner med<br/>aktieägaren</b> | 22                        | 5 851                     | -6 000  | -127                           |
| <b>Eget kapital 31 dec 2013</b>                | 176                       | 56 805                    | 12 357  | 69 337                         |
| Eget kapital 1 januari 2014                    | 176                       | 56 805                    | 12 357  | 69 337                         |
| <b>Totalresultat</b>                           |                           |                           |   |                                |
| Årets resultat                                 |                           |                           | 5 891   | 5 891                          |
| <b>Summa totalresultat</b>                     |                           |                           | 5 891   | 5 891                          |
| <b>Eget kapital 31 dec 2014</b>                | 176                       | 56 805                    | 18 248  | 75 228 <sub>6</sub>            |

# Capacent Holding AB

Org.nr. 556852-5843

## MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

|   |            | 2014          | 2013         |
|---|------------|---------------|--------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>   | <b>Not</b> |               |              |
| Rörelseresultat   |            | -39           | -104         |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet                                 | 36         | 0             | 75           |
| Erhållen ränta  | 14         | 633           | 273          |
| Erlagd ränta  | 15         | -4 625        | -4 615       |
| Betald inkomstskatt   |            | 0             | 0            |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |            | <hr/> -4 031  | <hr/> -4 371 |
| <b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>                               |            |               |              |
| Minskning(+)/ökning(-) av fordringar  |            | 4 506         | -1 814       |
| Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder                                      |            | 13 103        | 6 723        |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |            | <hr/> 13 578  | <hr/> 538    |
| <b>Investeringsverksamheten</b>   |            |               |              |
| Avyttring av koncernföretag   |            | 1 147         | 0            |
| Förvärv av koncernföretag   | 21         | -10           | -5 039       |
| Försäljning av varumärken   | 17         | 0             | 226          |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |            | <hr/> 1 137   | <hr/> -4 813 |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>  |            |               |              |
| Nyemission  |            | 0             | 14           |
| Upptagna långfristiga lån   |            | 0             | 10 039       |
| Amortering långfristiga lån   |            | -6 257        | -3 473       |
| Förändring checkräkningskredit  |            | -8 458        | 3 685        |
| Utbetald utdelning  |            | 0             | -6 000       |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    |            | <hr/> -14 715 | <hr/> 4 265  |
| <b>Förändring av likvida medel</b>  |            | 0             | -10          |
| Likvida medel vid årets början  |            | 0             | 10           |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>   |            | <hr/> 0       | <hr/> 0      |

## Capacent Holding AB

Org.nr. 556852-5843

### TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

#### Not 1 Allmänna upplysningar

##### Allmän information

Capacent Holding AB och dess dotterföretag bedriver konsultverksamhet inom Sverige, Norge och Finland.

Capacent Holding AB, som är moderföretag för Capacent Holding koncernen, är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Regeringsgatan 30-32, 103 95 Stockholm. Företaget är ej noterat.

Capacent Holding AB är ett dotterbolag till Necapac AB, org nr 556809-0350, med säte i Stockholm. Koncernredovisning upprättas även av Necapac AB. Se not 21 avseende bolag som ingår i koncernen.

Årsredovisning och koncernredovisning godkändes av styrelsen för utfärdande den 12 maj 2015 och årsstämman fastställer resultaträkning och balansräkning för moderbolaget och koncernen den 12 maj 2015.

Siffror i tabeller är uttryckta i tusentals kronor, TSEK, om inget annat anges. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

#### Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper

##### Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats, vilken specificerar de tillägg till IFRSs upplysningar som krävs enligt bestämmelserna i årsredovisningslagen.

Koncernredovisningen för Capacent Holding AB har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee (IFRIC) som gäller för perioder som börjar den 1 januari 2014 eller senare. Capacent Holding AB har i enlighet med undantagsreglerna för icke noterade företag valt att inte tillämpa IAS 33 Resultat per aktie och IFRS 8 Rörelsesegment.

Moderbolagets redovisningsprinciper är enhetliga med koncernens, med de undantag och tillägg som framgår i Rådet för finansiell rapportering, RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Redovisningsprinciperna för moderbolaget framgår under rubriken, Moderbolagets redovisningsprinciper.

##### Värderingsgrunder vid upprättande av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden.

## Capacent Holding AB

Org.nr. 556852-5843

### TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

#### Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor.

#### Nya och ändrade standarder och tolkningar som gäller för 2014

Nya och ändrade standarder och tolkningar från IASB respektive IFRS har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

#### Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu ej trätt ikraft

IFRS 9 *Finansiella instrument* kommer att ersätta IAS 39 *Finansiella instrument: Redovisning och värdering*. Standarden är utgiven i faser där den version som gavs ut i juli 2014 ersätter alla de tidigare versionerna. Tillämpning av IFRS 9 är obligatorisk från och med räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2018 eller senare. Standarden är ännu inte godkänd av EU. IFRS 9 innehåller nya krav för klassificering och värdering av finansiella instrument, för bortbokning, nedskrivning och generella regler för säkringsredovisning. Företagsledningen har ännu inte genomfört en detaljerad analys av effekterna vid tillämpning av IFRS 9.

IFRS 15 *Revenue from contracts with customers* kommer att ersätta IAS 18 *Intäkter* och IAS 11 *Entreprenadavtal*. Tillämpning av IFRS 15 är obligatorisk från och med räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2017 eller senare. Standarden är ännu inte godkänd av EU. IFRS 15 innebär en modell för intäktsredovisning för nästan alla inkomster som uppkommer genom avtal med kunder, med undantag för leasingavtal, finansiella instrument och försäkringsavtal. Grundprincipen för intäktsredovisning är att företag ska redovisa intäkter när samtliga risker och förmåner som är förknippade med varorna och eller tjänsterna övergår till kunderna i utbyte mot ersättning för dessa varor och eller tjänster. Företagsledningen har ännu inte genomfört en detaljerad analys av effekterna vid tillämpning av IFRS 15.

Övriga nya och ändrade standarder och tolkningar bedöms inte få någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter den period de tillämpas för första gången.

#### Klassificering av tillgångar och skulder

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

#### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar, moderbolaget Capacent Holding AB och samtliga bolag över vilka Capacent Holding har bestämmande inflytande. Koncernen har bestämmande inflytande när koncernen exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt engagemang i ett bolag och kan använda sitt inflytande över bolaget till att påverka sin avkastning.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas från koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Köpeskillingen för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, f

## Capacent Holding AB

Org.nr. 556852-5843

### TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade eget kapitalandelar i utbyte mot kontroll över den förvärvade rörelsen. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppkommer.

Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i rapporten över finansiell ställning. Om skillnaden är negativ redovisas denna som en vinst på ett förvärv till lågt pris direkt i resultatet efter omprövning av skillnaden.

Utländska dotterbolags bokslut har i koncernredovisningen omräknats till svenska kronor, vilket är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta. Samtliga tillgångar, avsättningar och skulder omräknas till balansdagens kurs och samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferensen som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheten redovisas i övrigt totalresultat för koncernen och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättande av koncernredovisningen.

#### Intäktsredovisning

Capacents intäkter utgörs av konsultintäkter. Kriterierna för att redovisa en intäkt är att:

- Intäkten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- Det är sannolikt att ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla företaget,
- Färdigställandegraden vid rapportperiodens slut kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, och
- De utgifter som uppkommit och de utgifter som återstår för att slutföra tjänsteuppdraget kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Företaget vinstavräknar utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning i den takt arbetet utförs. Det innebär att såväl intäkter som kostnader redovisas i den period då de intjänas respektive förbrukas. Pågående, ej fakturerade tjänsteuppdrag redovisas i balansräkningen till det beräknade faktureringsvärdet av utfört arbete.

Företaget vinstavräknar utförda tjänsteuppdrag med fast pris i takt med att arbetet utförs, s.k. successiv vinstavräkning. Vid beräkningen av upparbetad vinst har färdigställandegraden beräknats som nedlagda utgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget. I de fall förlust befaras på ett fastprisprojekt reserveras för sådan förlust omedelbart.

I vissa av Capacents kundprojekt finns det avtalat om en slags prestationsbaserad intäkt som utgår baserat på de förbättringar/effektiviseringar som har genomförts hos kunden i och med projektet. Prestationsbaserade intäkter redovisas efter att projektet har färdigställts då intäkten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla företaget.

#### Ersättning till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro, pensioner m.m. redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

## Capacent Holding AB

Org.nr. 556852-5843

### TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterat frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar ersättning vid uppsägning när den bevisligen är förpliktad att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande.

Ledande befattningshavare inom bolaget har förutom fast lön även en rörlig lönedel. Olika mätbara kriterier och dess påverkar på bolagets rörelseresultat bestämmer hur stor rörlig ersättning den anställde kan erhålla. Kostnaden för rörlig lön resultatförs i takt med intjänande och en upplupen kostnad finns reserverad i bokslutet.

#### Leasing

Klassificeringen av ett leasingavtal avgörs av i vilken omfattning de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med ägandet av det aktuella leasingobjektet finns hos leasegivaren eller leasetagaren. Ett leasingavtal klassificeras som ett finansiellt leasingavtal om det innebär att de ekonomiska fördelar och risker som förknippas med ägandet av objektet i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett leasingavtal klassificeras som operationellt om det inte innebär att dessa fördelar och risker i allt väsentligt överförs till leasetagaren.

Finansiella leasingavtal redovisas som tillgångar och skulder i balansräkningen. Detta resulterar i att avskrivningar och räntekostnader för varje period redovisas i resultaträkningen. Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Koncernen har endast operationella leasingavtal.

#### Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på finansiella placeringar, utdelningsintäkter, valutakurseffekter och vinst på avyttringar av finansiella tillgångar som kan säljas. Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på upplåning, leverantörsskulder, valutakurseffekter samt övriga finansiella kostnader. Låneutgifter redovisas i resultatet i den period de uppkommer.

#### Fordringar och skulder i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas i respektive enhet till enhetens funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till verkligt värde i en utländsk valuta, räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet fastställdes. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Alla kursdifferenser som uppkommer redovisas i rörelseresultatet.

Valutakursvinster och valutakursförluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter och kostnader. Valutakursdifferenser redovisas i resultatet för den period i vilka de uppstår.



## Capacent Holding AB

Org.nr. 556852-5843

### TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

#### Skatt

Koncernens totala skatt omfattar aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt baseras på årets skattemässiga resultat. Detta resultat kan avvika från det redovisade resultatet beroende på att vissa intäkter och kostnader inte är skattepliktiga eller avdragsgilla, eller ska beskattas i andra perioder. Aktuell skatteskuld baseras på den skattesats som gäller på balansdagen.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen.

Uppskjuten skatteskuld redovisas inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas inte heller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkat redovisat eller skattemässigt resultat.

Uppskjutna skattefordringar i avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka dessa temporära skillnader kan utnyttjas.

Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattsatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

#### Immateriella tillgångar

##### *Goodwill*

Goodwill som uppkommer vid upprättande av koncernredovisning utgör skillnaden mellan anskaffningsvärdet och koncernens andel av det verkliga värdet på ett förvärvat dotterföretags identifierbara tillgångar och skulder på förvärvsdagen. Vid förvärvstidpunkten redovisas goodwill till anskaffningsvärde och efter det första redovisningstillfället värderas den till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar.

## Capacent Holding AB

Org.nr. 556852-5843

### TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov fördelas goodwill på de kassagenererande enheter som förväntas dra nytta av synergier som uppkommer vid förvärvet. Goodwill skall prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, eller oftare när det finns en indikation på att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Om återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, fördelas nedskrivningsbeloppet, först minskas det redovisade värdet för goodwill som hänförs till den kassagenererande enheten och sedan minskas redovisat värde för goodwill som hänförs till övriga tillgångar i en enhet. En redovisad nedskrivning av goodwill kan inte återföras i en senare period.

Vid försäljning av ett dotterföretag inkluderas kvarvarande redovisat värde på goodwill med i beräkningen av realisationsresultatet.

#### *Övriga immateriella tillgångar*

Övriga immateriella tillgångar såsom varumärken och aktivering av datasystem redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperioder. Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder prövas vid varje rapporttillfälle och justeras vid behov.

Bedömda nyttjandeperioder är enligt följande:

|   |      |
|---|------|
| Varumärken                                | 5 år |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar | 5 år |

#### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspris samt utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången för att bringa den på plats och i skick för att användas. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperioder. Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder prövas vid varje rapporttillfälle och justeras vid behov.

Bedömda nyttjandeperioder är enligt följande:

|             |      |
|-------------|------|
| Inventarier | 5 år |
|-------------|------|

#### **Finansiella instrument**

Capacents finansiella instrument består främst av kundfordringar, leverantörsskulder, likvida medel och extern upplåning. Några valutasäkringar, ränteinstrument eller liknande förekommer inte. En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång eller en del av en finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när bolaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld eller en del av en finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Vid varje balansdag utvärderar bolaget om det finns objektiva indikationer om att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning på grund av inträffade händelser. Exempel på sådana händelser är väsentligt försämrad finansiell ställning för motparten eller utebliven betalning av förfallna belopp.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som vid den efterföljande redovisningen inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas vid den initiala redovisningen till verkligt värde med tillägg respektive avdrag för transaktionskostnader. Finansiella tillgångar och finansiella skulder som vid den efterföljande redovisningen värderas till

## Capacent Holding AB

Org.nr. 556852-5843

### TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

verkligt värde via resultaträkningen, redovisas vid den initiala redovisningen till verkligt värde. Vid den efterföljande redovisningen värderas finansiella instrument till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde beroende på den initiala kategoriseringen enligt IAS 39.

Vid den initiala redovisningen kategoriseras en finansiell tillgång eller en finansiell skuld i en av följande kategorier:

Finansiella tillgångar:

- Verkligt värde via resultatet
- Lånefordringar och kundfordringar
- Investeringar som hålles till förfall
- Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella skulder:

- Verkligt värde via resultatet
- Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfalldagen samt med avdrag för nedskrivningar.

Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

#### *Kundfordringar*

Kundfordringar kategoriseras som "Lånefordringar och kundfordringar" vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. Kundfordringarnas förväntade löptid är dock kort, varför redovisning sker till nominellt belopp utan diskontering. Avdrag görs för fordringar som bedömts som osäkra. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

#### *Likvida medel*

Kassamedel och banktillgodohavanden kategoriseras som "Lånefordringar och kundfordringar" vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. På grund av att bankmedel är betalningsbara på anfordran motsvaras upplupet anskaffningsvärde av nominellt belopp.

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter samt är föremål för en obetydlig risk för värdeförändringar. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet. Kassamedel och banktillgodohavanden kategoriseras som "Lånefordringar och kundfordringar" vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. På grund av att bankmedel är betalningsbara på anfordran motsvaras upplupet anskaffningsvärde av nominellt belopp. Kortfristiga placeringar kategoriseras som "Innehav för handel" och värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

#### *Leverantörsskulder*

Leverantörsskulder kategoriseras som "Övriga finansiella skulder" vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskuldernas förväntade löptid är dock kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering. L

## Capacent Holding AB

Org.nr. 556852-5843

### TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

#### *Upplåning*

Koncernen finansieras genom checkräkningskrediter och långfristiga lån. Dessa redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Lån med förfalldag inom 12 månader redovisas som kortfristig låneskuld och lån med förfalldag efter 12 månader redovisas som långfristig låneskuld. Låneutgifter kostnadsförs löpande när de uppstår.

#### **Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar exklusive goodwill**

För anläggningstillgångar som skrivs av görs vid varje rapporteringstillfälle en bedömning avseende värdenedgång som medför att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde.

Företaget fastställer även vid varje rapporttillfälle om det finns indikationer på att en tidigare nedskrivning av en tillgång, förutom goodwill, helt eller delvis inte längre är motiverad. En reversering av nedskrivningen görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde inte överstiger vad företaget skulle ha redovisat (efter avskrivningen) om företaget inte hade gjort några nedskrivningar för tillgången. Återföringar av nedskrivningar redovisas i resultaträkningen.

#### **Avsättningar**

Som avsättning redovisas sådana förpliktelser som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen är säkra eller sannolika till sin förekomst men ovissa till belopp eller den tidpunkt då de ska infrias.

#### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

#### **Moderbolagets redovisningsprinciper**

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering, RFR 2 Redovisning för juridisk person samt tillämpliga uttalanden från Rådet för finansiell rapportering. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

De ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som har trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2014 samt de ändringar som träder ikraft fr.o.m. 1 januari 2015 har inte haft/kommer inte att få någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter.

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

## TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

### *Klassificering och uppställningsformer*

Moderföretagets resultat- och balansräkning är uppställd enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik.

### *Aktier i dotterbolag*

I moderbolaget redovisas aktier i dotterföretag till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Prövning av värdet av andelarna görs när det finns en indikation på att värdet minskat. Förvärvsrelaterade utgifter ingår som en del i anskaffningsvärdet. Erhåller utdelning redovisas i resultaträkningen.

### *Koncernbidrag*

Capacent redovisar koncernbidrag enligt RFR 2 s alternativregeln, vilken innebär att koncernbidrag som moderföretaget erhåller från eller lämnar till dotterföretag redovisas som bokslutsdispositioner.

## **Not 3 Väsentliga uppskattningar och bedömningar**

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallen kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

- Nedskrivningsprövning för goodwill – I samband med nedskrivningsprövning för goodwill ska bokfört värde jämföras med framtida kassagenerade enheter från förvärvet som nuvärdesberäknas med hjälp av en framtagen diskonteringsfaktor. Osäkerhet föreligger om framtida kassaflöden, samt de räntesatser som ligger till grund för diskonteringsfaktorn som används vid nuvärdesberäkningen. För ytterligare information se not 18.
- Värdering av kundfordringar - Kundfordringar är en av de väsentligaste balansposterna. Kundfordringar redovisas netto efter reserveringar för osäkra kundfordringar. Nettovärdet motsvarar det värde som förväntas erhållas. Förväntningarna baseras på omständigheter kända vid balansdagen. En ändrad finansiell ställning hos en betydande kund kan ge en annan värdering. Koncernen följer upp kundernas finansiella ställning löpande och justerar sin värdering av kundfordringarnas värde vid behov.
- Värdering av upplupna intäkter – Upplupna intäkter är liksom kundfordringar en betydande balanspost. Upplupna intäkter redovisas i balansräkningen till det beräknade faktureringsvärdet av utfört arbete. Förväntningarna baseras på omständigheter kända vid balansdagen. 1

**TILLÄGGSUPPLYSNINGAR****Not 4 Finansiella risker**

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker såsom kreditrisk, likviditetsrisk, valutarisk och ränterisk. Den övergripande målsättningen är att minimera negativa effekter på koncernens resultat och att hantera dessa risker på ett kostnadseffektivt sätt. Finansfunktionen hanteras centralt av moderbolaget. Det är bolagets styrelse som är ytterst ansvarig för exponering och hantering av de finansiella riskerna.

**Kreditrisk**

Kreditrisk är risken för att de parter som koncernen har en fordran på inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom förorsaka koncernen en finansiell förlust. Den nominellt största risken är kundfordringar. Merparten av kundfordringarna är inte förfallna och av de förfallna fordringarna avser majoriteten förfallna fordringar kortare än 30 dagar. En redovisning av åldersstrukturen på kundfordringar återfinns i not 25. Alla nya kunder kontrolleras med avseende på kreditvärdighet. Varje vecka följs kundfordringar upp så att betalning sker enligt betalningsvillkoren. Sena betalningar räntefaktureras och utebliven betalning skickas till inkasso. Historiskt utfall av kundförluster är mycket ringa i koncernen varför den samlade risken bedöms som mycket liten.

Upplupna intäkter är i detta avseende att jämföra med kundfordringar. Det finns en liten risk i det redovisade beloppet för pågående kunduppdrag att det upparbetade värdet är felaktigt bedömt eller att kunden av olika skäl inte accepterar delar av den gjorda leveransen. Påverkan på koncernens resultat i detta avseende bedöms som ringa. Övriga finansiella fordringar bedöms inte ha någon väsentlig kreditrisk.

Koncernen och moderbolagets maximala exponering för kreditrisk bedöms motsvaras av redovisat värde på samtliga finansiella tillgångar, se not 23.

**Likviditetsrisk**

Likviditetsrisk är risken för att koncernen får svårigheter att fullgöra sina förpliktelser som sammanhänger med koncernens skulder. Bolaget hanterar likviditetsrisken genom att löpande följa koncernens tillgängliga medel och göra prognoser på framtida kassaflöden. Capacent finansieras genom en kombination av checkkrediter och långfristiga räntebärande skulder. Långfristiga lån används framförallt för finansiering av förvärv och checkkrediter för rörelsekapitalet. Per den 31 december 2014 var 0 TSEK (8 458 TSEK) av ett totalt kreditutrymme om 13,4 MSEK (12 MSEK) utnyttjat.

I likviditetsrisken finns också risken för att bankerna säger upp krediter eller att bolaget inte beviljas nya krediter. Denna risk bedöms som liten.

Löptidsanalys avseende kontraktensliga betalningar för finansiella skulder:

| <b>Koncernen 2014-12-31</b> | <b>Inom 3<br/>månader</b> | <b>3-12<br/>månader</b> | <b>1-5 år</b> | <b>Efter 5 år</b> | <b>Totalt</b> |
|-----------------------------|---------------------------|-------------------------|---------------|-------------------|---------------|
| Checkräkningskredit         | 0                         | 0                       | 0             | 0                 | 0             |
| Skulder till kreditinstitut | 0                         | 0                       | 4 279         | 0                 | 4 279         |
| Övriga räntebärande skulder | 309                       | 0                       | 0             | 0                 | 309           |
| Förskott från kunder        | 657                       | 0                       | 0             | 0                 | 657           |
| Leverantörsskulder          | 6 595                     | 0                       | 0             | 0                 | 6 595         |
|                             | 7 561                     | 0                       | 4 279         | 0                 | 11 840        |

# Capacent Holding AB

Org.nr. 556852-5843

## TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

| <b>Moderbolaget 2014-12-31</b> | <b>Inom 3<br/>månader</b> | <b>3-12<br/>månader</b> | <b>1-5 år</b> | <b>Efter 5 år</b> | <b>Totalt</b> |
|--------------------------------|---------------------------|-------------------------|---------------|-------------------|---------------|
| Övriga räntebärande skulder    | 309                       | 0                       | 0             | 0                 | 309           |
|                                | <u>309</u>                | <u>0</u>                | <u>0</u>      | <u>0</u>          | <u>309</u>    |

| <b>Koncernen 2013-12-31</b> | <b>Inom 3<br/>månader</b> | <b>3-12<br/>månader</b> | <b>1-5 år</b> | <b>Efter 5 år</b> | <b>Totalt</b> |
|-----------------------------|---------------------------|-------------------------|---------------|-------------------|---------------|
| Checkräkningskredit         | 0                         | 0                       | 8 458         | 0                 | 8 458         |
| Skulder till kreditinstitut | 834                       | 1 251                   | 830           | 0                 | 2 915         |
| Övriga räntebärande skulder | 343                       | 1 029                   | 5 194         | 0                 | 6 566         |
| Förskott från kunder        | 3 710                     | 0                       | 0             | 0                 | 3 710         |
| Leverantörsskulder          | 6 013                     | 0                       | 0             | 0                 | 6 013         |
|                             | <u>10 900</u>             | <u>2 280</u>            | <u>14 482</u> | <u>0</u>          | <u>27 662</u> |

| <b>Moderbolaget 2013-12-31</b> | <b>Inom 3<br/>månader</b> | <b>3-12<br/>månader</b> | <b>1-5 år</b> | <b>Efter 5 år</b> | <b>Totalt</b> |
|--------------------------------|---------------------------|-------------------------|---------------|-------------------|---------------|
| Checkräkningskredit            | 0                         | 0                       | 8 458         | 0                 | 8 458         |
| Övriga räntebärande skulder    | 343                       | 1 029                   | 5 194         | 0                 | 6 566         |
|                                | <u>343</u>                | <u>1 029</u>            | <u>13 652</u> | <u>0</u>          | <u>15 024</u> |

### Valutarisker

Valutakursrisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden varierar på grund av förändringar i utländska valutakurser. För räkenskapsåret 2014 uppgick Capacents fakturering i andra valutor än SEK till cirka 11 (37)% av koncernens totala fakturering. Fakturering i annan valuta än SEK sker huvudsakligen i EURO. I och med att den största delen av faktureringen sker i lokal valuta och förfallotiden på kundfordringar är kort så medför detta att kursrisken i kommersiella flöden är begränsad.

Koncernen påverkas av valutarisker vid omräkning av nettotillgångar i utländska dotterbolag till svenska kronor samt vid koncernintern finansiering. Omräkning av de utländska verksamheternas nettotillgångar sker från EUR, NOK, CNY och HKD till svenska kronor. För 2014 har omräkningen av de utländska dotterbolagen påverkat koncernens egna kapital med 2 008 (1 401) TSEK. Det är framförallt kursförändringen i Euro som påverkar omräkningsdifferensens storlek. En förändring i valutakurser med 5 procent påverkar koncernens resultat och skulle ge en effekt på omsättningen med +/- 1 048 (+/- 1 454) TSEK och årets totalresultat för koncernen med +/- 251 (+/- 70) TSEK.

### Ränterisker

Ränterisk är risken för att förändring i marknadsräntor påverkar resultat och kassaflöde. Koncernens exponering mot förändring i räntenivåer uppstår främst vid placering av likvida medel, upplåning via checkräkningskredit och finansiering genom långfristig upplåning. Under 2014 har räntebärande långfristig upplåning minskat då förtidsamortering skett. Bolaget nyttjar ingen del av checkräkningskrediten per bokslutsdagen. Samtliga lån förfaller inom en tvåårsperiod och räntan är fast under tidsperioden. Bolagets ränterisk är därmed marginell. 6

# Capacent Holding AB

Org.nr. 556852-5843

## TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

### Hantering av kapitalrisk

Koncernens mål för förvaltning av kapital är att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet för att generera skälig avkastning till aktieägarna och nytta till övriga intressenter.

Koncernen följer upp kapitalstrukturen på basis av skuldsättningsgraden. Skuldsättningsgraden beräknas som nettoskulden dividerat med totalt kapital. Nettoskulden beräknas som skulder till kreditinstitut minus likvida medel. Totalt kapital består av totalt eget kapital och nettoskuld. Per räkenskapsårets utgång uppgår skuldsättningsgraden till:

|                     | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|---------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                     | 2014-12-31 | 2013-12-31 | 2014-12-31   | 2013-12-31 |
| Upplåning           | 4 309      | 17 939     | 309          | 15 024     |
| Minus likvida medel | 6 277      | 1 503      | 0            | 0          |
| Nettoskuld          | -1 968     | 16 436     | 309          | 15 024     |
| Totalt eget kapital | 101 703    | 89 900     | 75 228       | 69 337     |
| Totalt kapital      | 99 735     | 106 336    | 75 537       | 84 361     |
| Skuldsättningsgrad  | 0%         | 15,5%      | 0,4%         | 17,8%      |

Den ökade skuldsättningsgraden under föregående räkenskapsår beror på förvärv av andra bolag. Under året har bolagets skuldsättningsgrad förbättrats kraftigt i och med att förtidsamortering av lån har skett och checkräkningskrediten inte utnyttjas alls vid räkenskapsårets slut.

### Not 5 Nettoomsättning

|                | Koncernen |         | Moderbolaget |      |
|----------------|-----------|---------|--------------|------|
|                | 2014      | 2013    | 2014         | 2013 |
| Sverige        | 105 090   | 76 823  | 0            | 0    |
| Övriga Norden  | 25 629    | 38 839  | 0            | 0    |
| Övriga Världen | 7 589     | 4 981   | 0            | 0    |
|                | 138 308   | 120 643 | 0            | 0    |

Samtliga intäkter avser utförande av tjänsteuppdrag.

### Not 6 Övriga rörelseintäkter

|                   | Koncernen |      | Moderbolaget |      |
|-------------------|-----------|------|--------------|------|
|                   | 2014      | 2013 | 2014         | 2013 |
| Valutakursvinster | 28        | 86   | 0            | 0    |
| Övrigt            | 0         | 2    | 0            | 0    |
|                   | 28        | 88   | 0            | 0    |



# Capacent Holding AB

Org.nr. 556852-5843

## TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

### Not 7 Leasingavtal

|   | Koncernen |       | Moderbolaget |      |
|---|-----------|-------|--------------|------|
|   | 2014      | 2013  | 2014         | 2013 |
| Under året har företags kostnad för operationella leasingavgifter (inkl lokalhyra, bilar och kontorsinventarier) uppgått till | 8 340     | 7 951 | 0            | 0    |
| Framtida leasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal:   |           |       |              |      |
| Inom 1 år   | 6 568     | 4 002 | 0            | 0    |
| Inom 2 till 5 år  | 6 775     | 1 540 | 0            | 0    |

### Not 8 Ersättning till revisorer

|                          | Koncernen  |            | Moderbolaget |          |
|--------------------------|------------|------------|--------------|----------|
|                          | 2014       | 2013       | 2014         | 2013     |
| <i>Deloitte</i>          |            |            |              |          |
| Revisionsuppdrag         | 306        | 326        | 0            | 0        |
| Övriga tjänster          | 89         | 74         | 0            | 0        |
| <i>Ernst &amp; Young</i> |            |            |              |          |
| Revisionsuppdrag         | 0          | 24         | 0            | 0        |
| Övriga tjänster          | 0          | 0          | 0            | 0        |
|                          | <u>395</u> | <u>424</u> | <u>0</u>     | <u>0</u> |

Med revisionsuppdrag avser revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

### Not 9 Personal

|                             | 2014            |               | 2013            |               |
|-----------------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
|                             | Antal anställda | Varav kvinnor | Antal anställda | Varav Kvinnor |
| <i>Medelantal anställda</i> |                 |               |                 |               |
| <i>Moderbolaget</i>         |                 |               |                 |               |
| Sverige                     | 0               | 0             | 0               | 0             |
| <i>Dotterföretag</i>        |                 |               |                 |               |
| Sverige                     | 76              | 16            | 87              | 16            |
| Finland                     | 19              | 2             | 16              | 3             |
| Kina                        | 0               | 0             | 4               | 2             |
|                             | <u>95</u>       | <u>18</u>     | <u>107</u>      | <u>21</u>     |

### Könsfördelning i styrelse och företagsledning per balansdagen

|                                | Koncernen |      | Moderbolaget |      |
|--------------------------------|-----------|------|--------------|------|
|                                | 2014      | 2013 | 2014         | 2013 |
| Antal styrelseledamöter        | 10        | 10   | 6            | 6    |
| varav kvinnor                  | 2         | 2    | 2            | 2    |
| Antal övriga befattningshavare | 1         | 1    | 1            | 1    |
| varav kvinnor                  | 0         | 0    | 0            | 0    |

**TILLÄGGSUPPLYSNINGAR**

| <b>Not 10 Löner, ersättningar och sociala kostnader</b> | <b>Koncernen</b> |               | <b>Moderbolaget</b> |             |
|---|------------------|---------------|---------------------|-------------|
|   | <b>2014</b>      | <b>2013</b>   | <b>2014</b>         | <b>2013</b> |
| Styrelse och VD:  |                  |               |                     |             |
| Löner och ersättningar (varav tantiem o.d)              | 812<br>(0)       | 1 159<br>(0)  | 0<br>(0)            | 0<br>(0)    |
| Pensionskostnader                                       | 218              | 184           | 0                   | 0           |
|   | <u>1 030</u>     | <u>1 343</u>  | <u>0</u>            | <u>0</u>    |
| Övriga anställda:                                       |                  |               |                     |             |
| Löner och ersättningar                                  | 65 607           | 63 412        | 0                   | 0           |
| Pensionskostnader                                       | 10 309           | 8 475         | 0                   | 0           |
|   | <u>75 916</u>    | <u>71 887</u> | <u>0</u>            | <u>0</u>    |
| Sociala kostnader                                       | 19 391           | 18 833        | 0                   | 0           |
| Summa styrelse/VD och övriga                            | <u>96 337</u>    | <u>92 063</u> | <u>0</u>            | <u>0</u>    |

Capacent har inte några avtal om avgångsvederlag eller liknande förmåner till styrelseledamöter eller andra personer i företagets ledning.

| <b>Not 11 Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar</b> | <b>Koncernen</b> |             | <b>Moderbolaget</b> |             |
|---|------------------|-------------|---------------------|-------------|
|   | <b>2014</b>      | <b>2013</b> | <b>2014</b>         | <b>2013</b> |
| Varumärken  | -100             | -100        | 0                   | -75         |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar   | -129             | -116        | 0                   | 0           |
| Inventarier   | -375             | -529        | 0                   | 0           |
|   | <u>-604</u>      | <u>-745</u> | <u>0</u>            | <u>-75</u>  |

| <b>Not 12 Övriga rörelsekostnader</b> | <b>Koncernen</b> |             | <b>Moderbolaget</b> |             |
|---------------------------------------|------------------|-------------|---------------------|-------------|
|                                       | <b>2014</b>      | <b>2013</b> | <b>2014</b>         | <b>2013</b> |
| Valutakursförluster                   | -24              | -12         | 0                   | 0           |
| Resultat avyttring inventarier        | 0                | -21         | 0                   | 0           |
|                                       | <u>-24</u>       | <u>-33</u>  | <u>0</u>            | <u>0</u>    |

**Capacent Holding AB**

Org.nr. 556852-5843

**TILLÄGGSUPPLYSNINGAR**

| <b>Not 13 Resultat från andelar i<br/>koncernföretag</b> | <b>Moderbolaget</b> |  |              |             |
|--|---------------------|--|--------------|-------------|
|  |                     |  | <b>2014</b>  | <b>2013</b> |
| Utdelning  |                     |  | 33 214       | 0           |
| Realisationsresultat                                     |                     |  | -27 708      | 0           |
|  |                     |  | <u>5 506</u> | <u>0</u>    |

| <b>Not 14 Resultat från finansiella<br/>poster - intäkter</b> | <b>Koncernen</b> |             | <b>Moderbolaget</b> |             |
|---|------------------|-------------|---------------------|-------------|
|   | <b>2014</b>      | <b>2013</b> | <b>2014</b>         | <b>2013</b> |
| Ränteintäkter koncernföretag                                  | 0                | 0           | 430                 | 136         |
| Ränteintäkter övrigt  | 210              | 363         | 203                 | 137         |
| Valutakursvinster   | 94               | 0           | 0                   | 0           |
|   | <u>304</u>       | <u>363</u>  | <u>633</u>          | <u>273</u>  |

| <b>Not 15 Resultat från finansiella<br/>poster - kostnader</b> | <b>Koncernen</b> |               | <b>Moderbolaget</b> |                |
|--|------------------|---------------|---------------------|----------------|
|  | <b>2014</b>      | <b>2013</b>   | <b>2014</b>         | <b>2013</b>    |
| Räntekostnader koncernföretag                                  | -496             | -356          | -4 129              | -3 808         |
| Räntekostnader närstående                                      | 0                | -192          | 0                   | -192           |
| Räntekostnader övrigt  | -790             | -1 067        | -496                | -615           |
| Realisationsresultat avyttring<br>koncernföretag               | -20              | 0             | 0                   | 0              |
| Valutakursförluster  | -8               | 0             | 0                   | 0              |
|  | <u>-1 314</u>    | <u>-1 615</u> | <u>-4 625</u>       | <u>- 4 615</u> |

| <b>Not 16 Skatt</b>                             | <b>Koncernen</b> |             | <b>Moderbolaget</b> |             |
|---|------------------|-------------|---------------------|-------------|
|   | <b>2014</b>      | <b>2013</b> | <b>2014</b>         | <b>2013</b> |
| Aktuell skatt                                   | -193             | -316        | 0                   | 0           |
| Uppskjuten skatt                                | -2 025           | 885         | -109                | 903         |
| Justering skattekostnad föregående års taxering | 76               | -41         | 0                   | 0           |
|   | <u>-2 142</u>    | <u>528</u>  | <u>-109</u>         | <u>903</u>  |

**TILLÄGGSUPPLYSNINGAR**

Skillnad mellan skatt enligt gällande skattesats och redovisad skattekostnad redovisas i tabellen nedan.

|  | <b>Koncernen</b> |             | <b>Moderbolaget</b> |             |
|--|------------------|-------------|---------------------|-------------|
|  | <b>2014</b>      | <b>2013</b> | <b>2014</b>         | <b>2013</b> |
| Redovisat resultat före skatt  | 11 937           | -692        | 6 000               | -4 104      |
| Skatt enligt gällande skattesats (22%)                                 | -2 626           | 152         | -1 320              | 903         |
| Skatteffekt av:  |                  |             |                     |             |
| Avvikande skattesats i utländska dotterbolag                           | -1               | -61         | 0                   | 0           |
| Ej avdragsgilla kostnader  | -151             | -168        | -6 096              | 0           |
| Ej skattepliktiga intäkter   | 140              | 105         | 7 307               | 0           |
| Ökning av underskottsavdrag innevarande år utan motsvarande aktivering | -64              | 119         | 0                   | 0           |
| Justering skattekostnad föregående års taxering                        | 76               | -41         | 0                   | 0           |
| Övrigt   | 484              | 422         | 0                   | 0           |
| Redovisad skatt  | -2 142           | 528         | -109                | 903         |

Uppskjutna skattefordringar respektive skatteskulder fördelar sig enligt tabellen nedan.

|  | <b>Koncernen</b>  |                   | <b>Moderbolaget</b> |                   |
|--|-------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|  | <b>2014-12-31</b> | <b>2013-12-31</b> | <b>2014-12-31</b>   | <b>2013-12-31</b> |
| Uppskjuten skattefordran hänförlig till: |                   |                   |                     |                   |
| Underskottsavdrag                        | 8 050             | 9 468             | 1 802               | 1 910             |
| Summa                                    | 8 050             | 9 468             | 1 802               | 1 910             |
| Uppskjuten skatteskuld hänförlig till:   |                   |                   |                     |                   |
| Obeskattade reserver                     | 115               | 52                | 0                   | 0                 |
| Ej fakturerade arbeten                   | 3 180             | 2 636             | 0                   | 0                 |
| Summa                                    | 3 295             | 2 688             | 0                   | 0                 |
| Netto uppskjuten skattefordran           | 4 755             | 6 780             | 1 802               | 1 910             |

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas i tabellen nedan.

|                        | <b>2014-01-01</b> | <b>Redovisas i årets resultat</b> | <b>Redovisas mot eget kapital</b> | <b>Förvärv av rörelse</b> | <b>2014-12-31</b> |
|------------------------|-------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|---------------------------|-------------------|
| <b>Koncernen</b>       |                   |                                   |                                   |                           |                   |
| Underskottsavdrag      | 9 468             | -1 418                            | 0                                 | 0                         | 8 050             |
| Obeskattade reserver   | -52               | -63                               | 0                                 | 0                         | -115              |
| Ej fakturerade arbeten | -2 636            | -544                              | 0                                 | 0                         | -3 180            |
| Summa                  | 6 780             | -2 025                            | 0                                 | 0                         | 4 755             |

# Capacent Holding AB

Org.nr. 556852-5843

## TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas i tabellen nedan.

|                        | 2013-01-01 | Redovisas i<br>årets resultat | Redovisas mot<br>eget kapital | Förvärv av<br>rörelse | 2013-12-31 |
|------------------------|------------|-------------------------------|-------------------------------|-----------------------|------------|
| <b>Koncernen</b>       |            |                               |                               |                       |            |
| Underskottsavdrag      | 2 595      | 1 850                         | 0                             | 5 023                 | 9 468      |
| Obeskattade reserver   | 0          | 48                            | 0                             | -100                  | -52        |
| Ej fakturerade arbeten | -1 623     | -1 013                        | 0                             | 0                     | -2 636     |
| Summa                  | 972        | 885                           | 0                             | 4 923                 | 6 780      |

Uppskjutna skattefordringar i moderbolaget hänförs i sin helhet till skattemässiga underskottsavdrag.

Utöver det aktiverade värdet på underskottsavdrag finns det skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats som en tillgång i Rapport över finansiella ställningen för koncernen. Dessa ej redovisade underskottsavdrag hänförs till dotterföretag i andra länder och det är ej sannolikt att koncernen kommer att utnyttja dessa för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Underskott finns i Establish Limited per 2014-12-31 och 2013-12-31. Det finns inga begränsningar i tiden för när de får utnyttjas.

### Not 17 Varumärken

|   | Koncernen  |            |
|---|------------|------------|
|   | 2014-12-31 | 2013-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde                  | 500        | 500        |
| Utgående ackumulerade<br>anskaffningsvärden | 500        | 500        |
| Ingående avskrivningar                      | -299       | -199       |
| Årets avskrivningar                         | -100       | -100       |
| Utgående ackumulerade<br>avskrivningar      | -399       | -299       |
| Utgående redovisat värde                    | 101        | 201        |

|   | Moderbolaget |            |
|---|--------------|------------|
|   | 2014-12-31   | 2013-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde                  | 0            | 500        |
| Försäljning/utrangering                     | 0            | -500       |
| Utgående ackumulerade<br>anskaffningsvärden | 0            | 0          |
| Ingående avskrivningar                      | 0            | -199       |
| Försäljning/utrangering                     | 0            | 274        |
| Årets avskrivningar                         | 0            | -75        |
| Utgående ackumulerade<br>avskrivningar      | 0            | 0          |
| Utgående redovisat värde                    | 0            | 0          |

## Capacent Holding AB

Org.nr. 556852-5843

### TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

#### Not 18 Goodwill

|   | Koncernen  |            |
|---|------------|------------|
|   | 2014-12-31 | 2013-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde                  | 96 832     | 92 869     |
| Förvärv                                     | 0          | 4 603      |
| Omräkningsdifferens                         | 2 593      | -640       |
| Utgående ackumulerade<br>anskaffningsvärden | 99 425     | 96 832     |
| Ingående avskrivningar                      | -7 070     | -7 070     |
| Utgående ackumulerade<br>avskrivningar      | -7 070     | -7 070     |
| Utgående redovisat värde                    | 92 355     | 89 762     |

Koncernens goodwill fördelas på nedanstående  
kassagenererande enheter

|                                     | Koncernen  |            |
|-------------------------------------|------------|------------|
|                                     | 2014-12-31 | 2013-12-31 |
| Capacent AB                         | 57 930     | 57 930     |
| Capacent OY                         | 27 869     | 27 869     |
| Resight AB                          | 4 603      | 4 603      |
| Valutajustering enligt bokslutskurs | 1 953      | -640       |
| Utgående redovisat värde            | 92 355     | 89 762     |

Prövningen av nedskrivningsbehovet för goodwill sker årligen samt då indikationer på att nedskrivningsbehovet föreligger. Återvinningsbart belopp för kassagenererande enheter fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på finansiella prognoser som godkänts av styrelse och ledning och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden prognostiseras med hjälp av bedömd evig tillväxttakt om 2 procent. Vad det gäller nedskrivningstest har gjorts på den lägsta nivå där separerbara kassaflöden identifierats.

Ledningen har fastställt den prognostiserade budgeterade bruttomarginalen baserat på tidigare resultat och förväntningar på marknadsutvecklingen. Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används överensstämmer med de prognoser som finns i branschrapporter.

Diskonteringsräntan som används, 9,7% (12,5%) före skatt, återspeglar de risker som gäller för konsultrörelsen. Samma antaganden har använts för samtliga kassagenererande enheter.

Baserat på de antaganden som presenteras ovan överstiger nyttjandevärdet redovisat goodwillvärde för samtliga kassagenererande enheter. En rimlig förändring av något av dessa antaganden skulle inte föranleda ett nedskrivningsbehov.  $\hookrightarrow$

# Capacent Holding AB

Org.nr. 556852-5843

## TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

### Not 19 Övriga immateriella anläggningstillgångar

|   | Koncernen  |            |
|---|------------|------------|
|   | 2014-12-31 | 2013-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde                  | 619        | 617        |
| Omräkningsdifferens                         | 11         | 2          |
| Utgående ackumulerade<br>anskaffningsvärden | 630        | 619        |
| Ingående avskrivningar                      | -323       | -206       |
| Omräkningsdifferens                         | -8         | -1         |
| Årets avskrivningar                         | -129       | -116       |
| Utgående ackumulerade<br>avskrivningar      | -460       | -323       |
| Utgående redovisat värde                    | 170        | 296        |

### Not 20 Inventarier

|  | Koncernen  |                    |
|--|------------|--------------------|
|  | 2014-12-31 | 2013-12-31         |
| Ingående anskaffningsvärde               | 3 031      | 3 214              |
| Inköp                                    | 0          | 287                |
| Försäljningar/utrangeringar              | 0          | -479               |
| Omräkningsdifferens                      | 34         | 9                  |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 3 065      | 3 031              |
| Ingående avskrivningar                   | -1 753     | -1 675             |
| Omräkningsdifferens                      | -29        | -7                 |
| Försäljning/utrangering                  | 0          | 458                |
| Årets avskrivningar                      | -375       | -529               |
| Utgående ackumulerade avskrivningar      | 2 157      | -1 753             |
| Utgående redovisat värde                 | 908        | 1 278 <sub>4</sub> |

# Capacent Holding AB

Org.nr. 556852-5843

## TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

### Not 21 Andelar i koncernföretag

| Moderbolaget                              |             |                            | 2014-12-31         | 2013-12-31         |
|---|-------------|----------------------------|--------------------|--------------------|
| Företag<br>Organisationsnummer            | Säte        | Antal/Kap.<br>andel %      | Redovisat<br>värde | Redovisat<br>värde |
| Capacent AB<br>556630-4795                | Stockholm   | 120 500<br>100%            | 58 063             | 58 063             |
| Capacent AS<br>984707541                  | Oslo        | 8 000<br>100%              | -                  | -                  |
| Headsent 104 AB<br>556549-1742            | Stockholm   | 1 000<br>100%              | -                  | -                  |
| Capacent Finland AB<br>556853-4209        | Stockholm   | 100 000<br>100%            | -                  | -                  |
| Capacent Finland Filial<br>2411486-2      | Helsingfors | 100%                       | -                  | -                  |
| Capacent OY<br>1972451-9                  | Helsingfors | 8 000<br>100%              | -                  | -                  |
| Headsent 102 AB<br>556774-1011            | Stockholm   | 151 875<br>100%            | 41 452             | 41 452             |
| Headsent 103 AB<br>556511-6083            | Stockholm   | 0 (11 665 438)<br>0 (100%) | -                  | 28 855             |
| Resight AB<br>556791-6134                 | Stockholm   | 1 000 000<br>100%          | 10 899             | 10 899             |
| Capacent Nordic Holding AB<br>556825-4386 | Stockholm   | 25 000<br>50%              | 25                 | 25                 |
| Establish Limited<br>964429               | Hong-Kong   | 10 000<br>100%             | 10                 | -                  |
|   |             |                            | <hr/>              | <hr/>              |
|   |             |                            | 110 449            | 139 294            |

### Uppgifter om eget kapital och resultat per 2014-12-31

|                            | Eget kapital | Resultat |
|----------------------------|--------------|----------|
| Capacent AB                | 26 441       | 3 375    |
| Headsent 102 AB            | 49 943       | 4 202    |
| Resight AB                 | 1 370        | 681      |
| Capacent Nordic Holding AB | 50           | 17       |
| Establish Limited          | 5            | 0        |

Eget kapital och resultat i Capacent AB avser eget kapital och resultat i underkoncernen.



## Capacent Holding AB

Org.nr. 556852-5843

### TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

|  | 2014-12-31 | 2013-12-31 |
|--|------------|------------|
| Ingående anskaffningsvärde               | 156 522    | 145 623    |
| Inköp                                    | 10         | 10 899     |
| Försäljning                              | -28 855    | 0          |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 127 677    | 156 522    |
| Ingående nedskrivningar                  | -17 228    | -17 228    |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar     | -17 228    | -17 228    |
| Utgående redovisat värde                 | 110 449    | 139 294    |

Det förekommer inga väsentliga minoritetsintressen.

#### Not 22 Transaktioner med närstående

Inköp och försäljning av tjänster mellan dotterbolag har skett på marknadsmässiga villkor och har eliminerats i koncernen. Eliminerat belopp i koncernen uppgår till 5 436 (8 923) TSEK. Mellan moderbolag och dotterbolag har det inte skett några inköp eller försäljningar varken detta eller föregående år. Interna räntekostnader i moderbolaget uppgår till 4 129 (4 000) TSEK och interna ränteintäkter till 430 (136) TSEK. Moderbolaget har kortfristiga fordringar på koncernföretag uppgående till 5 500 (5 473) TSEK och skulder om 42 214 (65 027) TSEK. Lånefordringar / skulder mellan koncernföretag debiteras med marknadsmässig ränta och har eliminerats i koncernen.

Lån till närstående per föregående bokslutsdag redovisas i tabellen nedan. Under 2014 har amortering skett av samtliga skulder till närstående.

Headsent 103 har under året avyttrats till marknadsmässigt värde till närstående person.

|                     | Lånebelopp<br>2014-12-31 | Lånebelopp<br>2013-12-31 | Räntesats | Förfalldatum |
|---------------------|--------------------------|--------------------------|-----------|--------------|
| Necapac AB          | 0                        | 3 252                    | 25%       | 2015-07-25   |
| Primelog Holding AB | 0                        | 1 523                    | 25%       | 2015-07-25   |
| A-Com AB            | 0                        | 225                      | 25%       | 2015-07-25   |
|                     | 0                        | 5 000                    |           |              |

Upplysning om ersättning till ledande befattningshavare presenteras i not 10.

## Capacent Holding AB

Org.nr. 556852-5843

### TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

#### Not 23 Finansiella instrument

|   | Koncernen     |               |
|---|---------------|---------------|
|   | 2014-12-31    | 2013-12-31    |
| Tillgångar                              |               |               |
| Kundfordringar                          | 16 108        | 24 896        |
| Likvida medel                           | 6 277         | 1 503         |
| Summa lånefordringar och kundfordringar | <u>22 385</u> | <u>26 399</u> |
| Skulder                                 |               |               |
| Checkräkningskredit                     | 0             | 8 458         |
| Skulder till kreditinstitut             | 4 000         | 2 915         |
| Övriga räntebärande skulder             | 309           | 6 566         |
| Leverantörsskulder                      | 6 595         | 6 013         |
| Summa finansiella skulder               | <u>10 904</u> | <u>23 952</u> |

#### Verkligt värde på finansiella instrument

Koncernens finansiella tillgångar och skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. De ingår i nivå 2 i verkligt värde hierarkin.

En beräkning av verkligt värde baserat på diskonterade framtida kassaflöden, där en diskonteringsränta som speglar motparten kreditrisk utgör den mest väsentliga indata, bedöms inte ge någon väsentlig skillnad jämfört med redovisat värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder som ingår i nivå 2. För samtliga finansiella tillgångar och skulder anses därför det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.

#### Not 24 Kundfordringar

|                       | Koncernen     |               |
|-----------------------|---------------|---------------|
|                       | 2014-12-31    | 2013-12-31    |
| Kundfordringar        | 16 108        | 24 896        |
| Osäkra kundfordringar | 0             | 0             |
|                       | <u>16 108</u> | <u>24 896</u> |

#### Not 25 Löptidsanalys över ej nedskrivna kundfordringar

|                | Koncernen     |               |
|----------------|---------------|---------------|
|                | 2014-12-31    | 2013-12-31    |
| Ej förfallet   | 14 168        | 19 574        |
| 1-30 dagar     | 1 751         | 5 322         |
| 31-90 dagar    | 189           | 0             |
| 91-180 dagar   | 0             | 0             |
| Över 181 dagar | 0             | 0             |
|                | <u>16 108</u> | <u>24 896</u> |

Bolagets bedömning är att betalning kommer att erhållas för kundfordringar som är förfallna med inte skrivits ned, då kundernas betalningshistorik är god.

## Capacent Holding AB

Org.nr. 556852-5843

### TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

#### Not 26 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

|                        | Koncernen  |            |
|------------------------|------------|------------|
|                        | 2014-12-31 | 2013-12-31 |
| Upplupna intäkter      | 9 834      | 12 141     |
| Förutbetald hyra       | 1 588      | 1 575      |
| Förutbetalda kostnader | 1 193      | 1 150      |
|                        | <hr/>      | <hr/>      |
|                        | 12 615     | 14 866     |

#### Not 27 Likvida medel / kassa och bank

|               | Koncernen  |            |
|---------------|------------|------------|
|               | 2014-12-31 | 2013-12-31 |
| Likvida medel | 6 277      | 1 503      |
|               | <hr/>      | <hr/>      |
|               | 6 277      | 1 503      |

#### Not 28 Antal aktier och aktieägare

|                              | Antal aktier | Kvotvärde<br>per aktie<br>(SEK) |
|------------------------------|--------------|---------------------------------|
|                              |              |                                 |
| Antal/värde vid årets ingång | 176 240      | 1                               |
| Antal/värde vid årets utgång | 176 240      | 1                               |

Aktiekapitalet var per 2014-12-31 fördelat på 176 240 stamaktier men en röst per aktie. Samtliga aktier är av samma aktieslag, de är fullt betalda och inga aktier är reserverade för överlåtelse enligt optionsavtal eller andra avtal.

|                     | Antal aktier<br>2014-12-31 |         | Antal aktier<br>2013-12-31 |         |
|---------------------|----------------------------|---------|----------------------------|---------|
|                     |                            |         |                            |         |
| Necapac AB          | 114 623                    | 65,04%  | 114 623                    | 65,04%  |
| Primelog Holding AB | 53 680                     | 30,46%  | 53 680                     | 30,46%  |
| A-Com AB            | 7 937                      | 4,50%   | 7 937                      | 4,50%   |
|                     | <hr/>                      | <hr/>   | <hr/>                      | <hr/>   |
|                     | 176 240                    | 100,00% | 176 240                    | 100,00% |

## Capacent Holding AB

Org.nr. 556852-5843

### TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

#### Not 29 Checkräkningskredit

|                              | Koncernen  |            |
|------------------------------|------------|------------|
|                              | 2014-12-31 | 2013-12-31 |
| Beviljad checkräkningskredit |            |            |
| uppgår till:                 | 13 422     | 12 000     |
| Varav utnyttjat              | 0          | 8 458      |

|                              | Moderbolaget |            |
|------------------------------|--------------|------------|
|                              | 2014-12-31   | 2013-12-31 |
| Beviljad checkräkningskredit |              |            |
| uppgår till:                 | 0            | 12 000     |
| Varav utnyttjat              | 0            | 8 458      |

Räntan på krediten är rörlig, uppgående till DBU (Danske Bank utlåningsränta) +2% för kredit i Capacent AB och 1 mån euribor + 2% i Capacent OY. Krediten förlängs vid kredittidens utgång med 12 månader om inte banken meddelar annat.

Under året har Capacent AB övertagit checkräkningskrediten från Capacent Holding AB.

#### Not 30 Skulder till kreditinstitut

|                         | Koncernen   |             |
|-------------------------|-------------|-------------|
|                         | 2014-12-31  | 2013-12-31  |
| Förfaller inom 1 år     | 0           | 2 085       |
| Förfaller mellan 2-5 år | 4 000       | 830         |
|                         | <hr/> 4 000 | <hr/> 2 915 |

Räntan på lån till kreditinstitut uppgår till DBU (Danske Bank utlåningsränta) +2%. Lånet amorteras med 500 tkr per kvartal från och med 31 mars 2016. Lånet är slutbetalat 29 december 2017.

#### Not 31 Övriga räntebärande skulder

|                         | Koncernen och moderbolaget |             |
|-------------------------|----------------------------|-------------|
|                         | 2014-12-31                 | 2013-12-31  |
| Förfaller inom 1 år     | 309                        | 1 372       |
| Förfaller mellan 2-5 år | 0                          | 5 194       |
|                         | <hr/> 309                  | <hr/> 6 566 |

Lån till anställda som uppkom i samband med köp av aktierna i Resight uppgår till 309 (1 566) TSEK. Ränta utgår med 15% och lånet amorteras månadsvis med slutbetalning 28 feb 2015.

Lån till närstående bolag uppgår till 0 (5 000) TSEK och ränta utgår med 25%. Förtidsåterbetalning av lånet har skett under 2014.

## Capacent Holding AB

Org.nr. 556852-5843

### TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

#### Not 32 Fordringar hos koncernföretag

I fordringar hos koncernföretag ingår fordran om 0 (6 911) TSEK till följd av utnyttjande av koncernkonto. Under året har koncernkontot upphört. Dotterbolaget Capacent AB har numera alla förbindelser med banken.

#### Not 33 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

|                              | Koncernen  |            |
|------------------------------|------------|------------|
|                              | 2014-12-31 | 2013-12-31 |
| Personalrelaterade kostnader | 12 458     | 12 555     |
| Upplupna räntekostnader      | 0          | 549        |
| Övriga poster                | 689        | 294        |
|                              | <hr/>      | <hr/>      |
|                              | 13 147     | 13 398     |

|                         | Moderbolaget |            |
|-------------------------|--------------|------------|
|                         | 2014-12-31   | 2013-12-31 |
| Upplupna räntekostnader | 0            | 549        |
|                         | <hr/>        | <hr/>      |
|                         | 0            | 549        |

#### Not 34 Ställda säkerheter

|                      | Koncernen  |            |
|----------------------|------------|------------|
|                      | 2014-12-31 | 2013-12-31 |
| Företagsinteckningar | 16 000     | 12 000     |
| Hysesgaranti         | 228        | 214        |
|                      | <hr/>      | <hr/>      |
|                      | 16 228     | 12 214     |

|                                | Moderbolaget |            |
|--------------------------------|--------------|------------|
|                                | 2014-12-31   | 2013-12-31 |
| Pantsatta aktier i dotterbolag | 0            | 58 063     |
|                                | <hr/>        | <hr/>      |
|                                | 0            | 58 063     |

#### Not 35 Eventualförpliktelser

|   | Koncernen  |            |
|---|------------|------------|
|   | 2014-12-31 | 2013-12-31 |
| Borgensförbindelse till förmån för koncernföretag | 4 000      | 6 000      |
|   | <hr/>      | <hr/>      |
|   | 4 000      | 6 000      |

## Capacent Holding AB

Org.nr. 556852-5843

### TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

#### Not 36 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

|                      | Koncernen  |            |
|----------------------|------------|------------|
|                      | 2014-12-31 | 2013-12-31 |
| Avskrivningar        | 604        | 745        |
| Omräkningsdifferens  | -538       | -281       |
| Realisationsresultat | 0          | 21         |
|                      | <hr/>      | <hr/>      |
|                      | 66         | 485        |

|               | Moderbolaget |            |
|---------------|--------------|------------|
|               | 2014-12-31   | 2013-12-31 |
| Avskrivningar | 0            | 75         |
|               | <hr/>        | <hr/>      |
|               | 0            | 75         |

#### Not 37 Definition av nyckeltal

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Stockholm den 12 maj 2015

Hendrik Trepp  
Ordförande

Annika Ahl Åkesson

Lena Ridström

Joakim Hörwing

Per Olof Lindholm

Thomas Lundström

Edvard Björkenheim  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 12 maj 2015

Deloitte AB

Daniel de Paula  
Auktoriserad revisor

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Capacent Holding AB  
Organisationsnummer 556852-5843

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Capacent Holding AB för räkenskapsåret 2014-01-01 – 2014-12-31.

#### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

#### *Revisorns ansvar*

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### *Uttalanden*

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Capacent Holding AB för räkenskapsåret 2014-01-01 – 2014-12-31.

#### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

#### *Revisorns ansvar*

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### *Uttalanden*

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 12 maj 2015

Deloitte AB



Daniel de Paula  
Auktoriserad revisor