



ÅRSREDOVISNING

2023

INNEHÅLL

Teqnion i korthet	3
Året i korthet	4
VD-ord	5
Strategi	7
Finansiella mål	9
Verksamhet	11
Aktien och ägarförhållanden	16
Styrelse, revisor och TEQ stab	18
Bolagsstyrning	20
Hållbarhet	27
Förvaltningsberättelse	29
Finansiella rapporter koncernen	35
Finansiella rapporter moderbolaget	39
Noter	43
Revisionsberättelse	85
Femårsöversikt	89
Definitioner	91

Om Teqnion

Teqnion AB är en industrikoncern som förvärvar stabila nischbolag med fina kassaflöden för att utveckla och äga med evig horisont. Dotterbolagen leds decentraliserat med stöd från moderbolaget. Vi agerar i flertalet branscher med ledande produkter vilket ger oss god motståndskraft vid konjunktursvängningar samt ett gediget industriellt kunnande. För oss är det centralt att fokusera på lönsamhet och långsiktigt hållbara affärsrelationer.

Bolagets aktier **TEQ** handlas på Nasdaq First North Growth Market.

Resumé TEQ 2023

För året 2023 ökar omsättningen med 11% men backar 1% organiskt. Resultatet är upp 17% på EBITA-nivå och vinst per aktie ökar med 10%. Nu gnetar vi på för att ta oss till nya höjder...

- Johan Steene, VD och grundare

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2023 med bedömningen att Teqnion kan skapa överavkastning med kassan.

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

Kvartal 1:

Inga väsentliga, vanligt gnet.

Kvartal 2:

Stanwell Technic Ltd förvärvas.
Schill Reglerteknik Aktiebolag förvärvas.

Kvartal 3:

Riktad nyemission om 175 MSEK genomförd.

Kvartal 4:

Surge Protection Devices Limited förvärvas.
CFO säger upp sig.

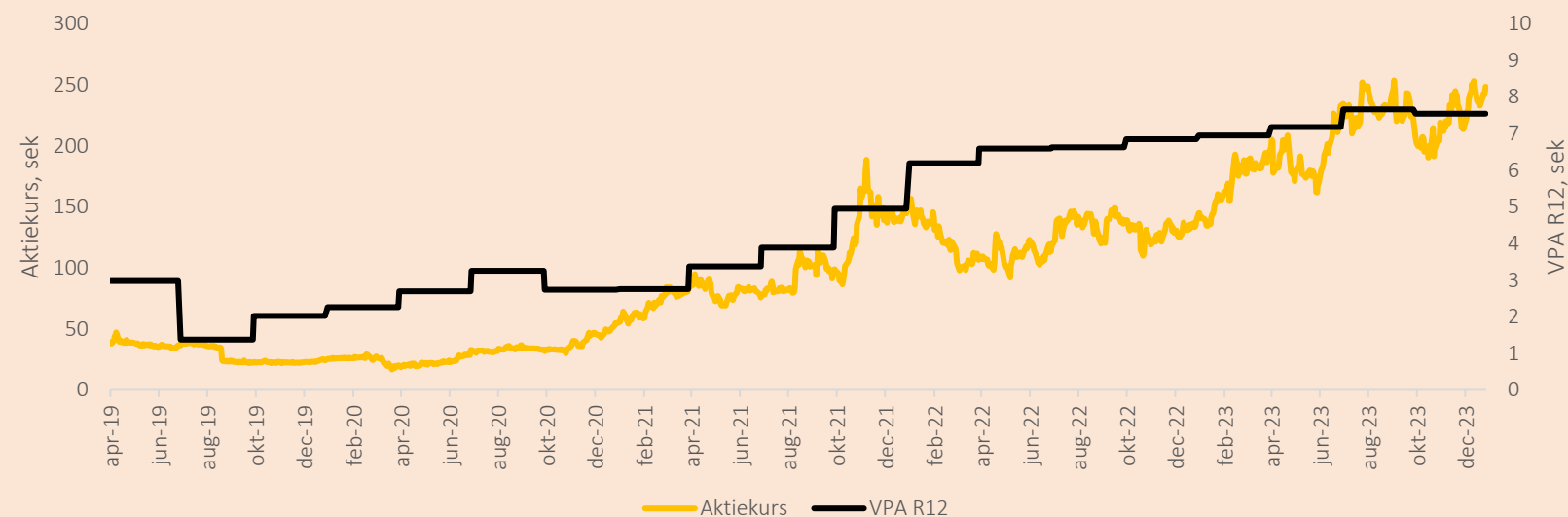
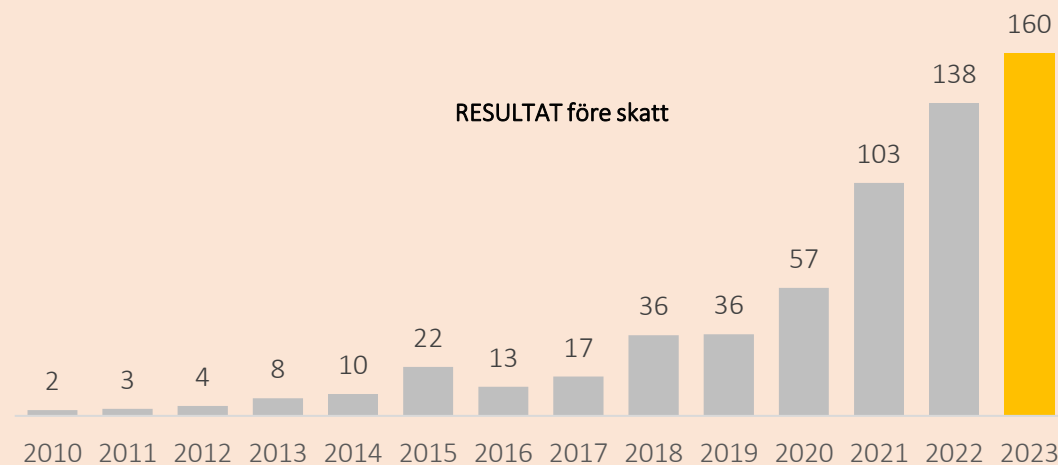
Händelser efter balansdagens utgång:

Nubis Solutions Limited förvärvas
CXO förvärvar 100 000 aktier av VD
Claes Mellgren, styrelseledamot lämnar
Jonathan Alexandersson anställs för att stärka upp ekonomiavdelningen
Patrick Olsson anställs som VD-coach med fokus på de brittiska bolagen

Koncernen i sammandrag

Belopp i MSEK	2023	2022	Förändring %
Nettoomsättning	1 475,6	1 324,8	11%
EBITA	170,6	146,1	17%
EBITA-marginal, %	11,6	11,0	-
Resultat före skatt	160,5	138,2	16%
Årets resultat	125,1	110,4	13%
Resultat per aktie före utspädning, SEK	7,54	6,84	10%
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	7,51	6,79	11%
Kassaflöde från löpande verksamheten	125,2	104,9	19%
Avkastning på eget kapital, %	20,4	27,5	-
Soliditet, %	49,4	41,5	-

RESULTAT före skatt



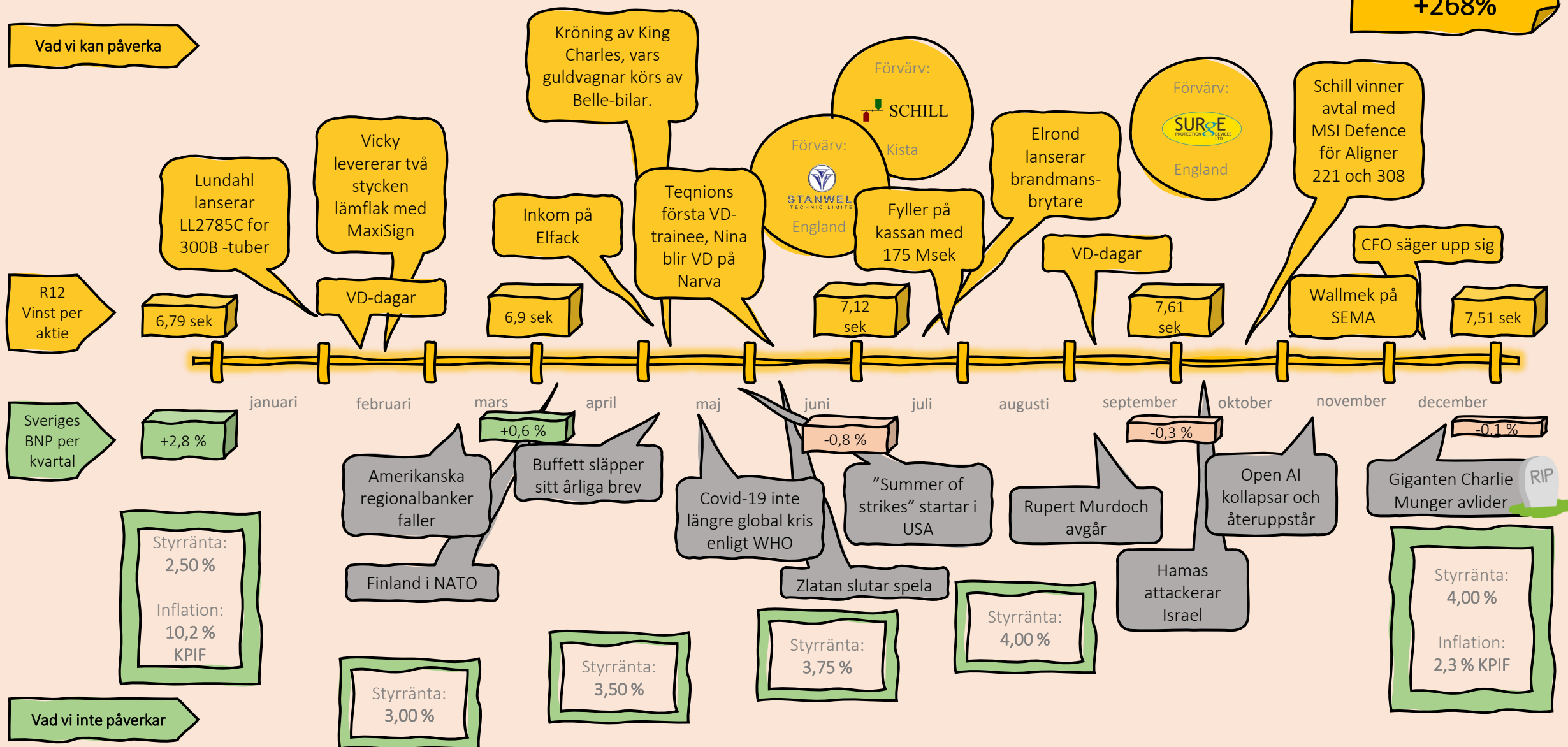
	TEQ	OMX SPI
Total-avkastning*	+537,2%	+49,0%
CAGR*	+47,8%	+8,8%

*Ingen hänsyn tagen till utdelning

2023 en skissartad överblick

På fem år är Teqnions
vinst per aktie:**+268%**

Vad vi kan påverka



Johans tankar

TIPS: Vill du se något som kan inspirera till nya äventyr rekommenderar jag hela filmen men här kan du se trailern: <https://www.youtube.com/watch?v=79IUKC9gS-8>

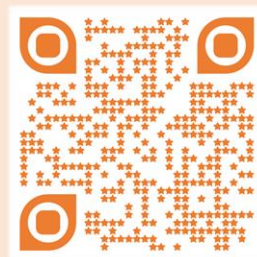
Hej teqniåner!

Vår sport är kapitalism och vi tävlar i att tjäna pengar. Uppgiften vi har att utföra är att kontinuerligt allokera tillgängliga medel på ett sätt som skapar allt större värden och bättre avkastning. Genom att balansera tillräckligt långt ut på riskplankan med små försiktiga steg fångar vi resultattillväxt även om det gungar till ibland. Vi vill aldrig ta stora överdrivet självsäkra kliv där vi riskerar att halka, tappa balansen och trilla ner bland hajarna.

I ett hav av kortsiktig girighet är det lätt att drunkna genom att strunta i de värden som ter sig självklara i ett längre perspektiv. Tillämpa sund affärsetik, följ regler, var försiktig med belåning, frigör kapital som är låst i överfyllda lager och osäkra kundfordringar, följ inte blint andra, jaga inte ökad försäljning på bekostnad av goda marginaler och riktig kundnytta, satsa bara försiktigt på det som är obeprövat, avsluta ojämlika relationer, lovar du mycket se till att leverera ännu mer, köp bra bolag till rätt värdering men aldrig bolag som inte är bra... ja en sådan lista kan förstås fylla flera sidor. Simmar du för fort får du kramp och sjunker, simmar du för sakta så åter hajarna upp dig. Hitta en trygg rytm som passar din förmåga och som håller för evigt. Det är bara i fantasin du kan hoppas på lift av en snäll havssköldpadda som kapten Jack Sparrow mumlade om...

Men "Not all treasure is silver and gold, mate." som Jack också sa. Att navigera klokt och växa kapitalet uthålligt, dessutom i en värld som ser ut att förändras till det sämre, har alltid krävt mer än eftertraktade produkter. För att kontinuerligt klara av att bygga värde krävs en vältränad besättning som drivs av lojalitet, engagemang och mod. En sådan besättning stannar bara om den är stolt över det som skapas tillsammans. Den avgörande delen av framgång kommer ur den mänskliga viljan att tillhöra. För oss gäller affären i fokus, människan i centrum.

Teqni 



Instagram

*Affären i fokus,
människan i centrum!*

Слава Україні!



Teqni ♥ sina bolag

Här är 2023 års förvärv:

- Stanwell Technic
- Schill Reglerteknik
- Surge Protection Devices

"Lågkonjunktur och egna misstag har påverkat resultatet 2023"

Vår mångfacetterade bolagsgrupp erbjuder kluriga lösningar inom allt från försvarsindustri till heminredning. Vi äger och vårdar våra bolag med evig horisont. Våra kunder är andra bolag och myndigheter. Trots ledande produkter är vår verkliga tillgång våra medarbetare, deras kompetens och relationer.

I Teqniongruppen utvecklar vi hydraulverktyg, dragskåp och informationsskyltar till TMA-fordon. Vi tillverkar chassidelar, högspänningskomponenter och klimatinkapslingar för datacenter. Vi säljer fästelement, varselljus och mättransformatorer. Vi utför service på gasturbiner, kylskåp och patologiska instrument.

Teqnion är idag en grupp av 28 autonoma dotterbolag under beskydd av moderns paraply. Vi verkar gärna i branscher som är snårigt reglerade av lagar och standarder, i marknadsnischer som har begränsad attraktionskraft för globala drakar. Vi orkar lära och anpassa oss. Den röda tråden är produktleveranser med uthållig lönsamhet som genererar kassaflöden som används till nya företagsförvärv.

Vi vill försöka vara bäst. Vi litar på vår samlade erfarenhet och kompetens. Decentraliserat och snabbt beslutsfattande är en förutsättning för skalbarhet. Vi gillar varandra och vill ha kul. Det åstadkoms genom dedikerade medarbetare som kan sin grej och förstår vikten av att hjälpas åt. Vi tillbringar stora delar av livet på jobbet och vill vara stolta över vad vi presterar, levererar och över de relationer vi bygger med kunder och leverantörer. Det vi gör idag ska lägga grunden till att vi är ännu bättre om ett decennium. Vi är långsiktigt giriga.

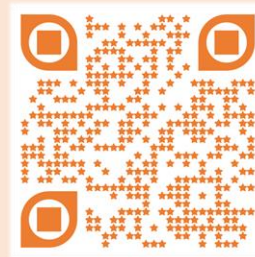
Run far, be nice!

Johan Steene

VD och grundare

Teqnion ♥ sina bolag
Följ med på resan!

Teqnion



LinkedIn

 Ryssland ut ur Ukraina!

Har du något fint förslag till oss så ring eller mejla gärna.
johan@teqnion.se



Stå stadigt och håll fast vid det som fungerar. Var modig. Håll det enkelt.

Strategi

Teqnions värdeskapande utgår från en tvådelad tillväxtstrategi som sätter affären i fokus och människan i centrum.

- Vi förvärvar sunda bolag med goda framtidsutsikter.
- Vi stöttar och vidareutvecklar våra bolag mot oändligheten.

Affärsidé

Teqnions affärsidé är att skapa långsiktigt aktieägarvärde genom att förvärva kvalitetsbolag med gynnsamma framtidsutsikter och vidareutveckla dessa med en evig horisont med tryggt stöd från Teqnions centrala insatsstyrka, TEQ-stab.

Affärsmodell

Teqnions affärsmodell är baserad på att förvärva sunda och etablerade nischbolag med högt teknikinnehåll och stark marknadsposition. Dotterbolagen består av agentur- verksamheter som representerar ledande varumärken, produkt- och servicebolag som utvecklar unika lösningar till specifika industrinischer och tillverkande industri som säljer produkter under eget eller kunders varumärken. Tillsammans är dessa en välbalanserad mix av verksamheter inom olika marknadsnischer och geografier som bildar en riktigt robust företagsgrupp. Affärsmodellen baseras på decentraliserat ledarskap där dotterbolagen agerar självständigt och kvickt för att bibehålla konkurrenskraft, fullt ansvar och genuint engagemang hos ledning och medarbetare. Teqnion stöttar kontinuerligt sina bolag med strategiarbete, problemlösning utanför det vardagliga och finansiella resurser. Genom detta kan vi skapa

Våra mål för värdeskapande

Stabilitet:

Nettoskuld/EBITDA < 2,5

Marginal:

Resultat över 9% (EBITA)

Vinst per aktie

Dubblad vinst per aktie
vart femte år

Strategin är
kontinuerliga
förvärv
av kvalitetsbolag.

AFFÄREN I FOKUS - MÄNNISKAN I CENTRUM

MARKISITY SERVICE AB

STANWELL
TECHNICAL LIMITED

Cellab

SCHILL

HEM1

VICKY

STANS-PRESS

TELTEK

inno
GUARD

REWARD
CATERING

WALLMEK
i Kungälv AB

LUNDAHL
TRANSFORMERS

INJAB

KRAFT TEKNIK AB

KIMA PROPULSION AB

GRIMSTORPS
BYGGKOMPONENTER

NASC

ELROND

IKEMA

GB Verkstads- &
Industrivaror AB

AIR TARGET

inkom

Cellab

inkom

inkom

inkom

inkom

inkom

inkom

inkom

Aktivt stöd med
strategiarbete och
utveckling av
dotterbolagen

Strategi

Tillväxtstrategi

Teqnions styrka ligger i företagets strukturerade arbetssätt där aktivitet premieras och kontinuerligt utvärderas för att gruppen ständigt ska utvecklas. Vi har en grymt driven ledning med ett oerhört tålamod som alltid vill vinna. Den fortsatta tillväxten bygger på två strategier.

- *Strategi för förvärv:* tillväxt genom förvärv av sunda bolag med verifierad potential.
- *Strategi för bolagsutveckling:* ett kontinuerligt arbete mot optimerad verksamhet som ska skapa god resultattillväxt och kassagenerering i dotterbolagen.

STRATEGI FÖR FÖRVÄRV

Vi söker efter nischade bolag som drivs av eldsjälarna och där medarbetarna är experter på sina respektive områden och stolta över det de gör. Dessa bolag har fin historik, hög lönsamhet, goda kassaflöden och gynnsamma framtidsutsikter. Vårt geografiska fokus har varit Sverige men nu har vi även fyra verksamheter i England och en på Irland. Vi möter årligen över hundra nya bolag och vi tror oss förvärva en handfull från ett sådant urval. Eftersom vi träffar många fina företag har vi möjligheten att vara väldigt noga med vad vi väljer att gå vidare med. Det är oerhört få förvärvsprospekt som passerat vårt nålsöga till utgallringsprocess och landar i ett dotterbolagsförvärv. De vi till slut får in under vårt paraply tycker vi verkligen mycket om.

Exempel på förvärvskriterier som beaktas:

- Duktig ledning som är motiverad att fortsätta utveckla affären och organisationen.
- Bolag som agerar i en tydligt avgränsad industrin och över åren har byggt djupa vallgravar som är svårforcerade av möjliga konkurrenter.

- Långsiktiga och goda relationer med medarbetare, kunder och leverantörer.
- Lönsamhet med vinst som tål utveckling och integration.
- Hållbara framtidsutsikter.
- Stabil vinstnivå om 5-30 MSEK (Obs! riktiga kassaflöden, ej justerad EBITDA eller andra påhittade mått).
- Lönsamhet över vårt finansiella mål.
- Starka kassaflöden.

STRATEGI FÖR BOLAGSUTVECKLING

Teqnions dotterbolag verkar inom smala tekniska områden där den specifika kompetensen finns hos medarbetarna i dotterbolagen. Teqnions filosofi och strategi fokuserar därför på decentraliserat beslutsfattande där utveckling alltid utgår från dotterbolagens individuella strategier och förutsättningar. Det är våra dotterbolag som skapar konkurrensfördelar genom att vara snabba och flexibla med korta beslutsvägar, unika erbjudanden och goda relationer via verksamheternas medarbetare och dess kunder. Teqnion styr inte uppifrån. Vi finns med och stöttar från sidan. Tillsammans går vi tryggt och lönsamt mot framtiden.

Teqnions centrala ledningsfunktion adderar värde genom stöd och struktur till de självständiga dotterbolagen. Teqnion har också utvecklat policies och processer för att organisationer som saknar tillräckligt tydliga arbetssätt inom ett visst område enkelt ska kunna stärkas. Teqnion fokuserar särskilt på att dotterbolagen ska styras av kompetenta ledare som tillsammans med sina medarbetare drivs av att utveckla bolagen med ett starkt kundfokus. Våra medarbetare ska vara stolta över sina prestationer och sin arbetsplats.

Finansfilosofi och finansiella mål

Teqnion är alltid på väg. Vi utgår från människor och relationsbyggande för att sikta in oss på lönsamma affärer i avgränsade industrinischer. Uppdraget är att investera våra pengar idag så vi har ännu mera pengar imorgon. Det är ett enkelt mål som går lätt att mäta. Vi håller oss till det som vi förstår och som är begripligt. Vi köper fina specialiserade bolag som drivs av jordnära medarbetare. Under resan försöker vi ha kul och utveckla våra metoder och stärker våra team. Hamnar vi snett tar vi tag i problemet, ordnar till det, lär oss något och går vidare, framåt.

Vår hållbarhetsplan är att Teqnion alltid ska fortsätta växa. Hållbart för oss betyder, förutom att vi ska vara rädda om miljön och jordens ändliga resurser, att vi ska driva vinsttillväxt. Med goda vinster kan vi tryggt fatta riktiga beslut och kontinuerligt stärka våra relationer med kollegor, kunder, leverantörer och aktieägare. Teqnion ska alltid skapa värde, följt av att vara bäst på att tillvarata och öka det värdet. Oavsett från vilken riktning och med vilken intensitet som de makroekonomiska vindarna blåser, går vi framåt.

Teqnion vill långt och vi är bara i början av vår resa. Det är viktigt att vi är rädda om vår kultur och att vi är trogna våra enkla arbetssätt där fina kassaflöden är det bästa vi vet. Staben är löjligt lojal mot bolaget. Vi är ett gäng med erfarenhet, pannben och vinnarinstinkt. Ett gäng som vill vara sitt bästa.

ÖVERLEVNAD ÖVER ALLT. ALLTID.

Vi är alltid lite småberedda på att vad som helst när som helst kan gå åt skogen. Det innebär att vi aldrig tar risker med bolagets

tillgångar som koncernen inte har råd att förlora. Så även om ett högriskprojekt lockar med att ta oss till stjärnorna i ljusets hastighet så använder vi hellre en behärskad takt med avvägd risk.

Vi säkerställer att vi alltid kan vara med i spel, oavsett muntra eller nattsvarta tider. Rent konkret innebär det att vi aldrig kommer sätta oss i en skuldsituation som begränsar vårt heliga handlingsutrymme.

TRYGGA INTJÄNING OCH TILLVARATA VÄRDE.

För att Teqnion och respektive dotterbolag ska ha ett tydligt existensberättigande måste vi skapa värde för våra kunder och för våra kunders kunder. Genom att älska säljarbete och alltid ha kundnyttan framför ögonen så lyckas vi med det. Verklig kundnytta blir intäkter med god marginal. Intäkterna fördelas och skapar mer värde för de många, våra bolag, anställda, leverantörer, aktieägare, samhället etc. En affärsmässig symbios enligt denna devis blir långsiktigt hållbar. Ett grovt och enkelt sätt att mäta vårt värdeskapande och därmed graden av existensberättigande är vår rörelsemarginal. Den gnuggar vi på! Vi vill aldrig växa för växandets skull – omsättningsökning jagar vi gärna men bara om det innebär att lönsamheten minst följer med. Vi vänder gärna på de senaste årens snabbväxarmantra och kör: "if they come – we build".

Fokuset på lönsamhet motiverar oss också att verkligen ifrågasätta varje spenderad krona. En sparad krona är ju som bekant en tjänad krona... Snäll, snabb och snål, så kan vi vara!

SKAPA AKTIEÄGARVÄRDE.

I läget där vi har stabilitet och tjänar pengar, vilket är det tillstånd vi jobbar för att alltid befinna oss i – då jagar vi på för att växa vinsten per aktie, vilket är det mått som över tid tydligast driver aktiekursen.

Det betyder i praktiken att vi förvärvar ytterligare lönsamma industriella produktbolag med bra människor, låg risk i affären och goda kassaflöden. Teqnion växer. Vinsten växer. Våra kollegors ansvar och självförverkligande växer. Gruppen blir robustare, mer hållbar. Vi tänker långsiktigt och utnyttjar ränta-på-ränta-effekten genom att allokera vårt kapital till nya fina förvärv. Vi ska till helt nya höjder. Vi arbetar inte med prognoser eller tillväxtmål på årsbasis eftersom vi inte vill pressas till att behöva klämma in sämre kortsiktiga affärer. Vi föredrar ett längre riktmärke på 5 år, då vi ska ha dubblat vinsten per aktie. Ambitionen är högre än så och vår horisont sträcker sig mycket längre. Vi har lämnat hamnen men är precis bara i början av en mycket lång utfärd.

Vi har skrivit denna sida för att försöka tydliggöra vad vi prioriterar i Teqnionbygget och hoppas att du som är likasinnad vill vara med på resan.

/TEQ-Stab

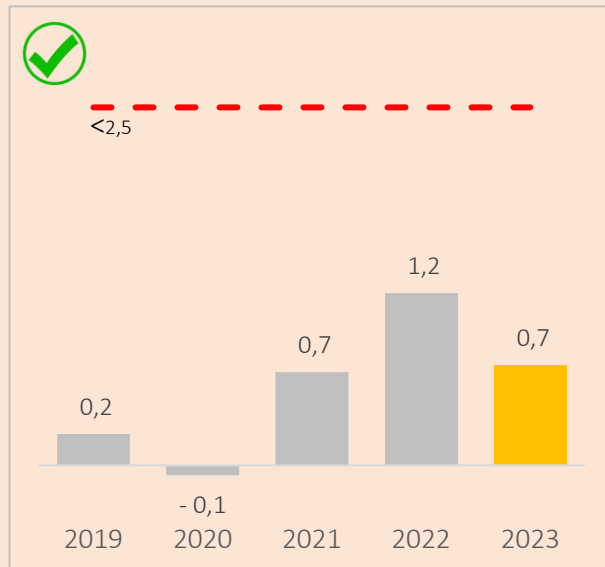
Låt stå!

Uppföljning av finansiella mål

1. STABILITET

För att aldrig riskera det vi byggt upp och säkerställa hållbar tillväxt krävs en finansiell stabilitet som grund. Detta mål ska alltid vara uppfyllt.

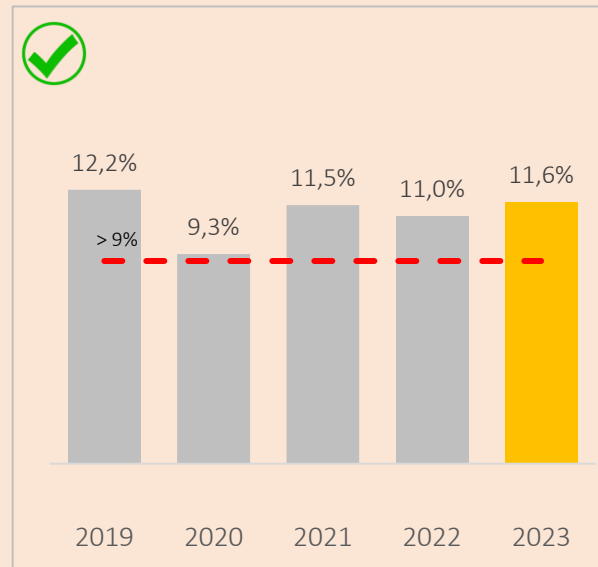
Finansiellt mål 1: Nettoskuld/EBITDA < 2,5



2. LÖNSAMHET

Vi jobbar envetet med våra marginaler och vår lönsamhet. Fokus är på projekt och förvärv med högre lönsamhetsmarginaler än var vi är idag. Innan vi jagar på för fullt framåt ser vi till att befintlig affär är hel och lönsam.

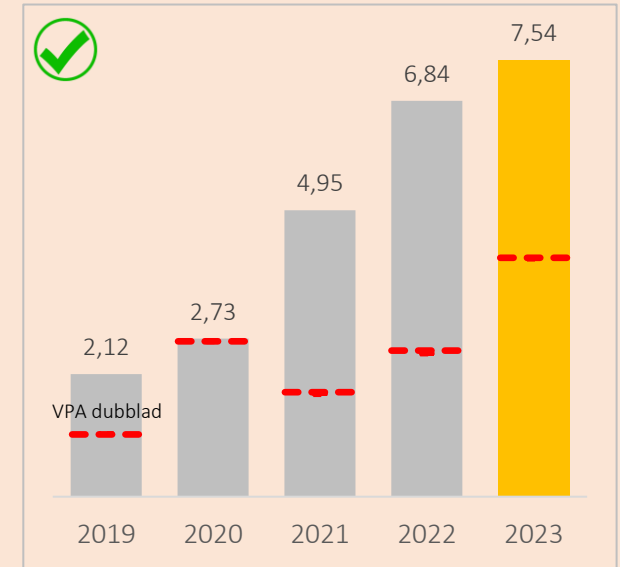
Finansiellt mål 2: EBITA-marginal > 9%



3. AKTIEÄGARVÄRDE

När målen 1. och 2. är uppfyllda är det full fart och fokus på att skapa aktieägarvärde genom att öka vinsten per aktie (VPA). Det sker främst genom förvärv av fina företag. Detta ger den tydligaste kopplingen till värde per aktie över tid för den långsiktiga aktieägaren.

Finansiellt mål 3: > Dubbla VPA vart femte år*



* Röd linje visar vid vilken nivå vinst per aktie har dubblats jämfört med vinst per aktie för fem år sedan.

Vi är Teqnion



Intervju Bengt Schill

Senior advisor, fd ägare av Schill Reglerteknik, Sverige.

Berätta om din bakgrund och om Schill Reglerteknik?

Som teknisk fysiker är jag speciellt intresserad av att försöka lösa tekniska problem genom att utveckla teoretiska modeller för användning i praktiken. Det finns en särskild tillfredsställelse i att få teoriernas överensstämmelse med verkligheten bekräftad och att implementera idéerna i funktionella och användbara produkter. Jag startade bolaget 1986 som ett resultat av att FMV uttryckt ett önskemål om att kunna ensa marinens fartyg på ett mer effektivt sätt och insåg omedelbart att samma behov fanns över hela världen. Vi utvecklade ett första ensningssystem, som inte bara var ett datoriserat sätt att ersätta traditionella metoder men som dessutom med hjälp av egenutvecklade metoder var effektivare, noggrannare och erbjöd stora strategiska vinster. Genom att arbeta långsiktigt med utveckling av både produkter och marknader har vi blivit den världsledande lösningen i en mycket konservativ bransch.

Hur kom du i kontakt med Teqnion?

En affärskollega tipsade redan för 5-6 år sedan om Teqnion som var intresserat av att förvärva mindre bolag med sunda affärsidéer. Jag ringde upp Johan och på den vägen är det...

Varför ville du sälja och varför valde du Teqnion?

Företaget stod inför en generationsväxling när jag personligen närmade mig pensionsåldern och kände att det skulle vara skönt att lämna över ägaransvaret men ändå vara delaktig i företagets framtida resa. Teqnions strategi att utveckla och behålla de förvärvade företagen som separata enheter i en koncern tror jag passar Schill Reglerteknik väldigt bra. Vi har ett starkt varumärke och en organisation som nu kan ges optimala möjligheter att utvecklas vidare. Att jag från första början fick stort förtroende för Teqnions ledning och att vi i allt väsentligt har en samsyn på företagets vidareutveckling var naturligtvis också betydelsefullt.

Hur har övergången fungerat och hur märks det i verksamheten att Schill ingår i Teqnionkoncernen?

Övergången har skett i stort sett smärtfritt. Företaget har till och med levererat bättre än målen i den senaste expansiva affärsplanen. Styrelsearbetet har blivit lite mer strukturerat, vilket är bra och nödvändigt i takt med att företaget expanderar.

Vad tänker du om din och bolagets framtid?

Bolaget har en unik position på världsmarknaden med kunder i cirka 30 länder. Med fortsatt satsning på både teknisk utveckling och affärsutveckling har vi stora tillväxtpotentialer i en bransch som i många år framöver gynnas av det oroliga säkerhetsläget i världen. Framöver är jag gärna med och bidrar med kunskaper och erfarenheter som kan vara till nytta för företaget men i begränsad omfattning och en fri roll.



Förvärvat 2023

Mer om Schill:

<https://schill.se/>



Intervju Mikael Rockhammar

VD och son till fd ägare av Elrond Komponenter, Sverige.

Berätta om din bakgrund och om Elrond komponenter?

Min far grundade Elrond redan 1965 med fokus på att leverera kompletta trafiksignalanläggningar i Sverige. Själv började jag i bolaget efter avslutade studier i mitten av 90-talet. Då bolaget justerat inriktningen mot att sälja ledande elkomponenter uppbackade med intern expertkompetens istället för att tillverka produkter på kunders specifikationer, skapades både bättre lönsamt, större kundnytta och en större potential för framtiden. Mer specifikt handlade den nya vägen om att hjälpa kunder genom att leverera kompletta lösningar för att skydda sig mot åska och strömavbrott. När min far började trappa ned tog jag över rodret som VD år 2006.

Hur kom du i kontakt med Teqnion?

Teqnion tog kontakt med oss omkring 2006-07, vilket passade oss rätt bra då min far ville trappa ned.

Varför ville du sälja och varför valde du Teqnion?

Eftersom det var viktigt för både mig och min far att Elrond skulle drivas vidare med hög autonomi så ville vi ha en ägare som inte styrde oss utan snarare stöttade oss. Det var flera andra intressenter som var intresserade men var mer intresserade av att fusionera in Elrond i ett större bolag, vilket inte alls kändes aktuellt eftersom jag skulle jobba kvar och gärna ville driva verksamheten som om den vore min egen.

Hur har övergången fungerat och hur märks det i verksamheten att Elrond ingår i Teqnionkoncernen

Övergången fungerade helt odramatiskt. Att vi ingår i en koncern ger styrka och det finns flera likasinnade att bolla tankar och idéer med. Även om vi är i olika branscher så är det förvånansvärt många av de dagliga utmaningarna som är lika. Vi har med hjälp av Teqnions stöttning kunnat utveckla bolaget långsiktigt och därmed öka intjäningen rejält.

Vad tänker du om din och bolagets framtid?

Elrond har haft en väldigt bra utveckling. Vi har alltid arbetat långsiktigt med att implementera vår affärsidé konsekvent och det har gett utdelning. Vi tänker att vi fortsätter enligt samma anda, så framtiden ser ljus ut.

Förvärvat 2008

Mer om Elrond:

<https://elrond.se/> eller på
Youtube

Interview Joanne Thackeray

Finance & HR manager, previous owner of Stanwell Technic, UK

Please tell us about your background and about Stanwell Technic?

Stanwell Technic Ltd was incorporated in 1990 by a local businessman in Sheffield. I joined the company in 1991 following an approach to join this new venture as I had worked with the owner previously. Jonathan Whitwam (Commercial Manager) joined the company in 1998 and Doug Gorton (Sales & Technical Manager) joined in 2001. The three of us owned the company previous to Teqnon.

We supply, refurbish and repair drinks dispense equipment for the brewing, soft drinks, wine, water, milk and coffee industries. We also manufacture, service and repair multi dispense units and buggies for the festival and entertainment industry. During this time, we have seen the company develop and prosper through working together with our experience in finance, operations and sales.

How did you get in touch with Teqnon?

We were introduced to Teqnon by Fabio at KBS Corporate who had approached us initially for a general chat on the prospect of selling our company. At this point we had not made a firm attempt to sell but agreed to meet a number of companies but felt they were not a good fit with our company ethos and core values. However, after meeting Johan and Daniel from Teqnon we immediately felt that we could work with them and that they understood our desire to look after our employees, customers and suppliers whilst helping us to further grow the company.

Why did you want to sell and why did you choose Teqnon?

After meeting with KBS Corporate we decided that we would need to look at succession planning internally as well as planning for the growth of the company well into the future. Selling to Teqnon would allow us to fulfill both and give us the reassurance that the company would have longevity going forward.

How has the transition worked and how is it noticeable in the business that Stanwell is part of the Teqnon group?

The company continues to run much the same as it did prior to the sale, Teqnon allow us to run the business how we see fit and are there to support us should the need arise. We meet frequently at board meetings and have a very open relationship. Any nervousness from our employees was swiftly removed on day 1 when Johan and Daniel spoke with our employees directly and reassured them how important the acquisition of Stanwell Technic was to Teqnon and that we would be an important part of the Teqnon family.

What do you think about your and the company's future?

After working within the Teqnon group since June 2023, we are very excited for what 2024 will bring. We are currently looking at a reorganization within the sales team as Doug is retiring and the restructuring of the sales team will allow a focus on strengthening and growing our sales revenue.



Förvärvat 2023

Mer om Stanwell:

<https://www.stanwelltechnic.co.uk/>

**Interview Ian Johnson**

Managing director, previous owner of Surge Protection Devices, UK

Please tell us about your background and about Surge Protection Devices?

Surge Protection Devices was founded by myself and my late wife Sandra in 2006, the same year as Teqnon. I previously ran the UK subsidiary of a large German company, also in the field of Surge Protection. We started from the back bedroom in our farmhouse, forming strategic partnerships with good suppliers which we still have to this day. Other family members involved in the business are my wife Wendy who is a chartered accountant and oversees financial matters. My daughter Helen, who holds a degree in sales and marketing is overseeing sales. My daughter-in-law Kirsty, joined the company in 2010 and holds a degree in forensics is overseeing the technical department. She also sits on the UK Regulations Committee which writes the regulations that effect our products. The regulations have improved our position over the last 4 years, and we are currently the UK market leader in the field of surge protection.

How did you get in touch with Teqnon?

Daniel Z at Teqnon approached us via a 3rd party company we used to promote the sale of our Company.

Why did you want to sell and why did you choose Teqnon?

We had a number of companies interested in purchasing our business, but we believed Teqnon stood out from the crowd due to their professionalism, vision and would support the way our business could carry on and thrive going forwards.

How has the transition worked and how is it noticeable in the business that Surge Protection Devices is part of the Teqnon group?

The transition went very smoothly and very quick. Any staff concerns have been addressed and the workforce is working hard and having fun!

What do you think about your and the company's future?

We are pushing on with expanding our distributor network, increasing our sales turnover, gross profit and net profit. We have some new product developments coming forward in 2024, which will give us some more unique selling propositions, so all good!

Förvärvat 2023

Mer om Surge Protection
Devices:

<https://www.surgedevices.co.uk/>

Ägarförhållanden

Ägarförhållanden i Teqnion AB	Antal aktier	Andel av röster och kapital, %
Vixar AB	3 876 664	22,6%
Investment Aktiebolaget Spiltan	1 849 105	10,8%
Broadcrest	1 545 500	9,0%
Danske Bank Asset Management	930 829	5,4%
Johan Steene	861 471	5,0%
Woodlock Family Capital	758 000	4,4%
Erik Surén	573 000	3,3%
Mikael Rockhammar inklusive bolag	455 900	2,7%
Royce Value Trust	406 500	2,4%
Ingegerd Häggqvist	300 000	1,8%
Summa tio största ägare	11 556 969	67,4%
Övriga aktieägare	5 581 517	32,6%
Totalt antal aktier	17 138 486	100,0%

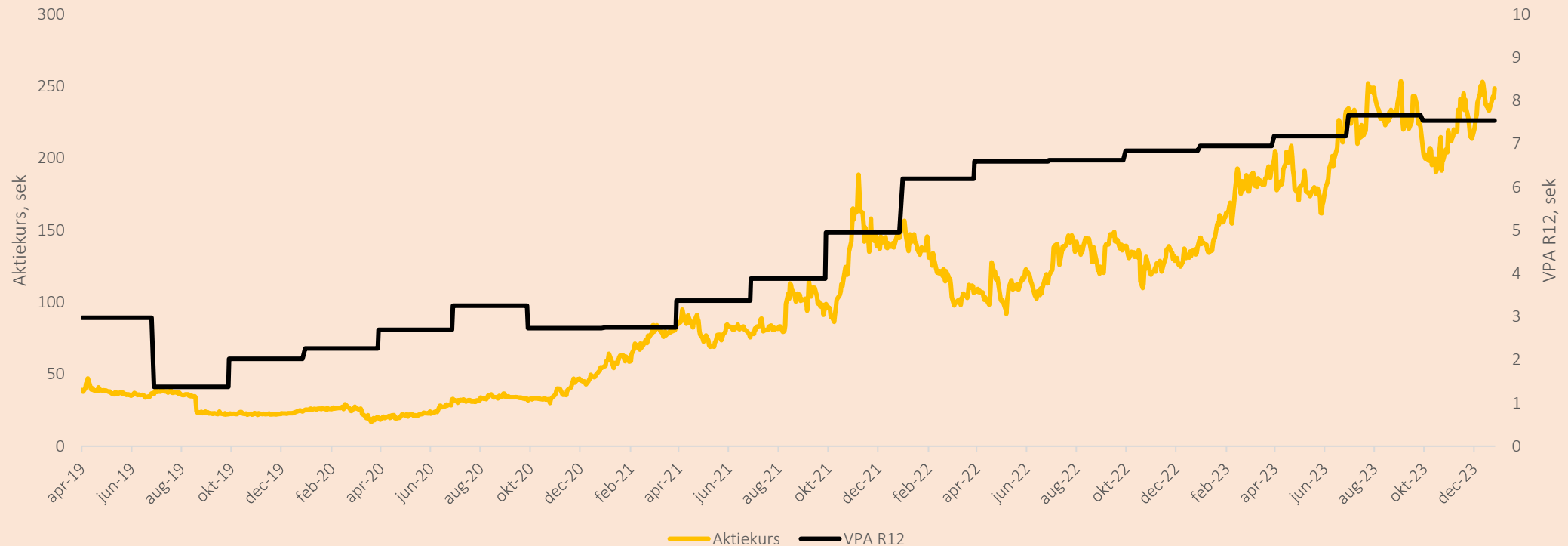
De tio största aktieägarna per 2024-03-08, baserat på information från Euroclear och från aktieägarna.



Ledningarna för Teqnions fyra engelska bolag på besök hos Stanwell utanför Manchester.

Aktiekurs och vinst per aktie sedan notering

Aktiekurs (stängningskurs) och vinst per aktie före utspädning (VPA) i sek



Vår övertygelse är att vår aktiekurs i det längre perspektivet kommer att följa vinsten per aktie. Det är därför vi lägger vårt krut på att långsiktigt öka vinsten per aktie. Grafen ovanför visar det historiska sambandet.

Här är Teqnions styrelse som pekar ut riktningen...



Per Berggren

Styrelseordförande sedan 2022 samt 2009-2020
Född 1968
Civilekonom från SU
Bakgrund: Medgrundare av Vixar AB
Innehav: 3 876 664 aktier genom Vixar AB som ägs till 50% av Per + 0 optioner



Henrik Joelsson

Styrelseledamot sedan 2023
Född 1969
Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm och MBA från INSEAD, Frankrike.
Bakgrund: Investeringsdirektör Ratos 2004-2016 och tidigare på Bain & Company 1995-2003.
Innehav: 0 aktier + 0 optioner



Johan Steene

Styrelseledamot sedan 2012
Född 1973
Civilingenjör i maskinteknik från KTH
Bakgrund: Grundare samt VD sedan 2009
Innehav: 861 471 aktier + 0 optioner



Mikael Vaezi

Styrelseledamot sedan 2020
Född 1980
Civilekonom från LU
Bakgrund: Investment manager på Spiltan samt tidigare på Dunross & Co och Sdiptech
Innehav: 25 502 aktier (exklusive Spiltan som äger 1 849 105 aktier) + 0 optioner

Revisor

Carl-Johan Kjellman, BDO Mälardalen AB är huvudansvarig revisor.
Carl-Johan äger inga aktier eller optioner i Teqnion.

Notera: antalet aktier baserat på 2024-03-08

...och här är TEQ-stab som trampar på mot horisonten!



Johan Steene

VD, CEO, grundare och styrelseledamot
Teqniån från starten 2006
Född 1973
Civilingenjör i maskinteknik på KTH
Utanför Teqnion: joggar långt
Innehav: 861 471 aktier + 0 optioner



Maria Johansson

CAO (Redovisningschef)
Teqniån sedan 2008
Född 1976
4-årigt teknisk gymnasium
Tidigare ekonomuppdrag på olika bolag
Innehav : 33 332 aktier + 1 000 optioner



Mona Axman

COO (VD-coach)
Teqniån sedan 2018
Född 1973
Civilingenjör i kemiteknik på LTH
Tidigare erfarenhet av seniora uppdrag inom Alfa Laval
Innehav : 60 712 aktier + 6 000 optioner



Daniel Zhang

CXO (förvärvsgeneral)
Teqniån sedan 2021
Född 1989
Kandidatexamen i företagsekonomi på HHS
Tidigare på McKinsey, Bain och Textilia
Innehav : 108 000 aktier + 0 optioner



Håkan Wahlberg

CMO (VD-coach)
Teqniån sedan 2021 (arbetat i gruppen sedan 2018)
Född 1966
4-årig tekniskt gymnasium
Tidigare VD och delägare av GBK (nu del av Teqnion)
Innehav : 0 aktier + 0 optioner



Anna-Karin Karlsson

CSO (VD-coach)
Teqniån sedan 2018
Född 1973
Kandidatexamen i maskinteknik på KTH
Tidigare erfarenhet av seniora uppdrag inom Alfa Laval
Innehav : 15 300 aktier + 2 000 optioner

Notera: antalet aktier baserat på 2024-03-08

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningen ska säkra att vi driver Teqnion hållbart, ansvarsfullt och effektivt. En tydlig bolagsstyrning bidrar till att säkerställa förtroendet för Teqnion och ökar fokus på affärsnytta och aktieägarvärde i företaget. Teqnions bolagsstyrning utgår från aktiebolagslagen, bolagsordningen, Nasdaq First North Growth Markets regelverk, Svensk kod för bolagsstyrning samt interna regler och föreskrifter.

Svensk kod för bolagsstyrning

Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), vilken finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se, ska tillämpas av bolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad. Teqnion omfattas inte formellt av Koden då bolagets aktier är upptagna på Nasdaq OMX First North Growth Market men har valt att från och med 2021 börja tillämpa Koden.

Efterlevnad av svenska koden för bolagsstyrning

Bolaget avviker från Koden på följande punkter:

- Styrelsen har infört revisions- och ersättningsutskott från och med 2023, och avviker därför inte längre från koden på denna punkt.
- Teqnion har en investeringskommitté med en representant ur styrelsen samt VD och CXO. Någon skriftlig arbetsordning finns ej upprättad.
- Ingen formell internkontrollsfunktion finns etablerad. TEQ-stab arbetar nära dotterbolagen genom ett aktivt styrelsearbete samt inom redovisning och ekonomisk rapportering. Staben följer månatligen upp den finansiella- och operativa rapporteringen samt gör de kontroller som bedöms vara relevanta. Utöver det har koncernen flera gemensamma policies, en ekonomihandbok samt styrdokument.
- Styrelsen har inte årligen utvärderat behovet av internrevision. Då bolaget valt att inte ha en formell internkontrollprocess så har diskussionen om internrevision inte heller varit aktuell.
- Då styrelsen och bolaget inte inrättat en formell internkontrollsfunktion så finns sådant arbete inte heller beskrivet i denna bolagsstyrningsrapport.
- Styrelsen har valt att inte låta revisorn översiktligt granska koncernens halvårs- eller niomånadersrapport. Detta då styrelsen ansett att årlig granskning är tillräckligt.

Efterlevnad av tillämpliga regler för börshandel

Inga överträdelse mot tillämpliga börsregler har skett under räkenskapsåret 2023.

Händelser 2023

Under verksamhetsåret har tre bolag förvärvats, se not 4.

Bolagsordning

Teqnions gällande bolagsordning antogs på bolagsstämman 16 april 2020 och finns tillgänglig på bolagets webbsida under avsnittet Investor relations/Bolagsstyrning/Bolagsordning.

Bolagsstyrning

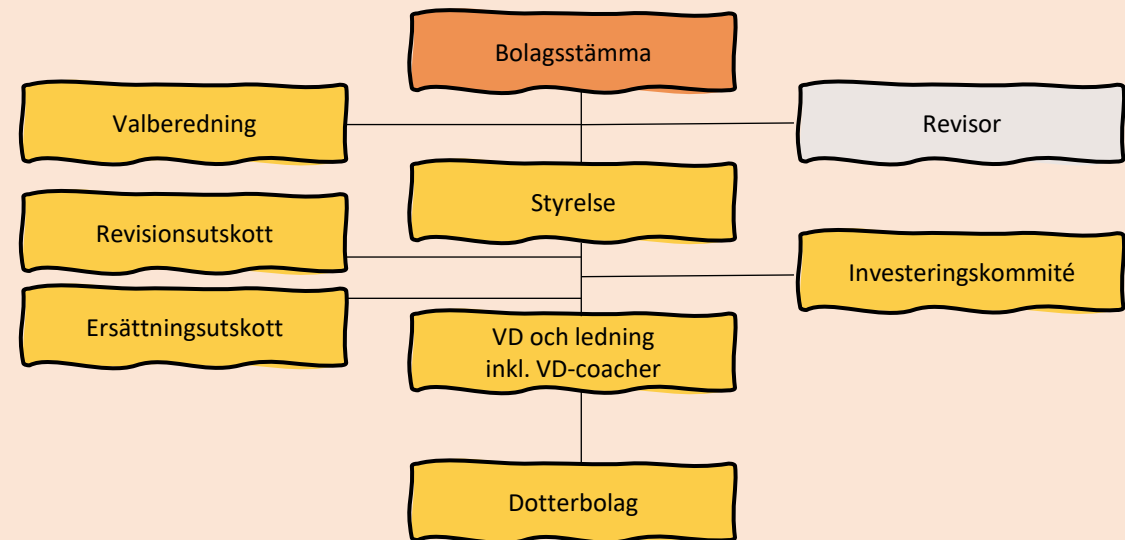
Bolagsstämma

I enlighet med aktiebolagslagen utövas aktieägarnas inflytande i Teqnion på bolagsstämman som är Teqnions högsta beslutande organ. På bolagsstämman beslutar aktieägarna i centrala frågor.

I enlighet med bolagsordningen ska kallelse till bolagsstämma ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar, annons i Dagens Industri och genom att kallelsen hålls tillgänglig på Teqnions webbplats. Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före bolagsstämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före bolagsstämman. Rätt att delta i stämman har sådana aktieägare som upptagits i utskrift av aktieboken avseende förhållandena fem vardagar före bolagsstämman och som anmält sig, samt eventuella biträden, hos Teqnion senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Vanligtvis är det möjligt för aktieägare att anmäla sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka närmare anges i kallelsen till bolagsstämman.

Årsstämma 2023

Teqnions årsstämma ägde rum den 20 april 2023 i Redeyes lokaler på Mäster Samuelsgatan 42 i Stockholm. Vid stämman var 35 aktieägare representerade personligen eller via ombud. Dessa representerade 69,0 procent av rösterna och kapitalet. Vid stämman närvarade 3 personer ur styrelsen samt revisor Carl-Johan Kjellman, som valdes till ny revisor. Till stämmans ordförande valdes Per Berggren.



De beslut som årsstämman fattade var:

- Omval av styrelseledamöterna Per Berggren, Mikael Vaezi, Claes Mellgren och Johan Steene samt nyval av Henrik Joelsson.
- Fastställde årligt arvode till styrelseledamöterna om 140 TSEK samt 220 TSEK för styrelseordförande. Arvode till revisor enligt godkänd räkning.
- Omval av BDO Mälardalen AB som bolagets revisor med Carl-Johan Kjellman som huvudansvarig revisor.

Bolagsstyrning

- Stämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, om bemyndigande för styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen, under tiden fram till nästa årsstämma besluta om nyemission av aktier, konvertibler och/eller teckningsoptioner med eller utan företrädesrätt för aktieägarna. Det totala antalet aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler som emitteras med stöd av bemyndigandet får högst motsvara sammanlagt tio procent av det totala antalet aktier i Bolaget vid tidpunkten för utnyttjandet av bemyndigandet. Emissionsbeslut med stöd av bemyndigandet ska kunna fattas med bestämmelse om apport, kvittning eller kontant betalning.
- Fullständig kommuniké från årsstämman finns tillgänglig på Teqnions webbsida under fliken Investor Relations/Bolagsstyrning/Bolagsstämmor.

Valberedning

Valberedningen ska utgöras av representanter för de tre röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i den av Euroclear förda aktieboken per den sista bankdagen i september varje år. Styrelsens ordförande ska sammankalla valberedningen till dess första sammanträde. Till ordförande i valberedningen utses den ledamot som företräder den röstmässigt störste aktieägaren, såvida inte valberedningens ledamöter enas om annat. Styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot ska inte vara ordförande i valberedningen. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras så snart de utsetts. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts.

För det fall ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört kan, om valberedningen så bedömer erforderligt, ersättare inträda från samma aktieägare. För det fall att aktieägare under valberedningens mandatperiod inte längre tillhör de tre till röstetalet största aktieägarna ska ledamot som är utsedd av sådan aktieägare ställa sin plats till förfogande samt den aktieägare som tillkommit bland de tre till röstetalet största aktieägarna äga utse sin representant.

Om ej särskilda skäl föreligger ska dock inga förändringar ske i valberedningens sammansättning om endast marginella förändringar i röstetalet ägt rum eller förändringen inträffar senare än två månader före årsstämma. Ändring i valberedningens sammansättning ska omedelbart offentliggöras.

Valberedning inför årsstämman 2024

Namn	Utsedd av	Procent av röster (2023-12-31)
Carl-Johan Ahlström (ordförande)	Vixar AB	22,6
Kent Söderström	Investment AB Spiltan	10,8
Boel Sjöstrand	Johan Steene	5,6

Valberedningen ska fullgöra uppgifter innefattande bland annat att lämna förslag till stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande, revisorer, styrelsearvode med uppdelning mellan ordföranden och var och en av de övriga ledamöterna samt ersättning för eventuellt utskottsarbete, arvode till Teqnions revisorer samt, i den mån så anses erforderligt, förslag till ändringar i denna instruktion. Ingen ersättning ska utgå till ledamöterna i valberedningen.

(Komplett instruktion till valberedningen finns att läsa på Teqnions webbplats.)

Bolagsstyrning

Styrelsen och dess arbete

Styrelsen uppgifter

Styrelsen är det näst högsta beslutsfattande organet efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen ansvarar styrelsen för Teqnions organisation och förvaltningen av Teqnions angelägenheter, vilket innebär att styrelsen bland annat har ansvar för att fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av uppsatta mål, kontinuerligt utvärdera den finansiella ställningen och resultatet samt att utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att årsredovisningar och delårsrapporter upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen verkställande direktör.

Styrelsens sammansättning

Styrelseledamöter utses av årsstämman för den period som avslutas vid nästkommande årsstämma. Enligt Teqnions bolagsordning ska de styrelseledamöter som väljs av årsstämman vara lägst tre (3) och högst tio (10) stycken. För närvarande, efter att Claes Mellgren lämnade styrelsen i februari 2024, består styrelsen av fyra (4) ordinarie styrelseledamöter. Fyra omvaldes, inräknat Claes Mellgren, vid årsstämman 2023 och en nyvaldes.

Arbetsordning

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och antas av det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen styr bland annat styrelsens praxis, funktioner och arbetsfördelningen mellan styrelseledamöterna och den verkställande direktören. Vid det konstituerande styrelsemötet antar styrelsen även instruktioner för den verkställande direktören, inklusive instruktioner för finansiell rapportering. Om styrelsen inom sig inrättar utskott, ska det av styrelsens arbetsordning framgå vilka arbetsuppgifter och vilken beslutanderätt som styrelsen har delegerat till utskott, samt hur utskotten ska rapportera till styrelsen.

Ordförandes uppgift

Ordförande ansvarar för att organisera och leda styrelsearbetet så att det utövas i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, aktiemarknadslag och regelverk samt interna policys och styrdokument. Ordförande ska följa verksamheten genom löpande kontakt med verkställande direktören och ansvarar för att övriga ledamöter får tillfredsställande information och beslutsunderlag. Ordförande ska leda det årliga utvärderingsarbetet av styrelsens arbete och sammansättning. Under 2023 genomfördes en enkätundersökning samt individuella samtal med ledamöter. Resultatet har diskuterats i styrelsen och presenterats för valberedningen.

Styrelsens arbete 2023

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen sammanträda vid konstituerande styrelsemöte, i anslutning till att delårsrapporter samt årsredovisning lämnas samt vid fyra ordinarie styrelsemöten som utvärderar följande teman: Utvärdering, Strategi, Riskhantering samt Budget. Antalet styrelsemöten från 20 mars 2023 till 16 februari 2024 uppgick till 13 st och närvaron och framgång av tabell på nästa sida.

Samtliga möten har följt en godkänd agenda och underlag som distribuerats i god tid före mötet. Ordinarie styrelsemöten är vanligtvis halvdagsmöten. Utöver styrelsen deltar ofta CFO samt vid behov andra medarbetare från TEQ-stab.

Styrelsen har avhandlat följande under sina styrelsemöten 2023:

- Godkännande av interna policys.
- Strategisk inriktning.
- Kapitalstruktur och finansiering av verksamhet.
- Finansiella mål och utdelningspolicy.
- Uppföljning av verksamheter.
- Godkännande av delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning.
- Genomgång och rapport från bolagets revisor.
- Styrelseutvärdering samt utvärdering av VD.
- Förvärv av nya verksamheter.
- Incitamentsprogram och optionsprogram.

Bolagsstyrning

Revisions- och ersättningsutskott

Styrelsen beslutade på konstituerande styrelsemöte att införa ett revisionsutskott samt en ersättningsutskott, den förstnämnda bestående av Per Berggren, Mikael Vaezi och Henrik Joelsson samt den sistnämnda av Per Berggren och Henrik Joelsson. Utskotten har vardera haft två protokollförda möten under året.

Intern kontroll och revision

Styrelsen har enligt aktiebolagslagen det övergripande ansvaret för att Teqnions organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och Teqnions ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Teqnions interna kontrollstruktur har arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören som utgångspunkt. Den verkställande direktören ansvarar för att det finns god intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer tillförlitligheten i den externa finansiella

rapporteringen och att denna är i enlighet med tillämpliga redovisningsprinciper, tillämpliga lagar samt övriga krav på noterade bolag. Teqnion har en enkel juridisk och operativ struktur där styrelsen kontinuerligt följer upp Teqnions interna kontroll i samband med extern och intern finansiell rapportering. Styrelsen har mot bakgrund av detta valt att inte inrätta en särskild funktion för intern kontroll.

Revisor

Enligt Teqnions bolagsordning ska upp till två revisorer, med eller utan revisors-suppleanter, utses av bolagsstämman. Revisorn och revisorssuppleant, i förekommande fall, väljs årligen på årsstämma intill dess nästa årsstämma hållits. Revisorns roll är att granska Teqnions årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorn ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till bolagsstämman. Revisorn granskar Teqnions årsredovisning, koncernredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning.

Styrelsens arbete 2023

Namn	Uppdrag	Invalid	Oberoende av bolaget	Oberoende av större aktieägare	Total ersättning (SEK) ¹⁾	Mötesnärvaro ²⁾
Per Berggren	Styrelseordförande	2009	Ja	Nej	220	13/13
Johan Steene	Ledamot/vd	2012	Nej	Ja	- ³⁾	13/13
Henrik Joelsson	Ledamot	2023	Ja	Ja	140	11/11 (samtliga från att Henrik valdes in)
Mikael Vaezi	Ledamot	2020	Ja	Nej	140	13/13
Claes Mellgren	Ledamot, tom 2024-02-21	2022	Ja	Ja	140	9/13

1) Avser kostnadsförda arvoden under 2023
2) Från och med styrelsemöte 20 mars 2023 fram till styrelsemöte 16 februari 2024
3) Johan Steene uppbär inte något arvode för uppdraget som ordinarie styrelseledamot

Bolagsstyrning

Verkställande direktören

Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen. Åtgärder som med hänsyn till omfattningen och arten av Teqnions verksamhet är av osedvanligt slag eller stor betydelse faller utanför den löpande förvaltningen och ska därför beredas och föredras styrelsen för beslut. Verkställande direktörens arbete och roll samt arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören framgår av en av styrelsen fastställd skriftlig instruktion (så kallad Vd-instruktion). Styrelsen utvärderar löpande verkställande direktörens arbete.

Ersättningar till styrelse, revisor och ledande befattningshavare

Ersättning till styrelseledamöter

Arvoden och övrig ersättning till styrelseledamöter, inklusive ordföranden och revisorer fastställs på bolagsstämma.

Kontantbaserade incitamentsprogram

Utöver fast lön kan verkställande direktör för Teqnion, övriga ledande befattningshavare och nyckelpersoner i moderbolaget samt verkställande direktörer i dotterbolagen, erhålla en rörlig lön vid uppfyllande av ett eller flera utav styrelsen förutbestämda och mätbara resultatmål. För att undvika osunt risktagande ska det finnas en grundläggande balans mellan fast och rörlig lön. Den fasta lönen ska vara marknadsmässig och även stå för en tillräckligt stor del av den ledande befattningshavarens totala ersättning för att det ska vara möjligt att sätta ner den rörliga delen till noll.

Genom att nivån på den rörliga ersättningen är kopplade till resultatmål främjar de genomförandet av bolagets affärsstrategi, långsiktiga värdeskapande och aktieägarnas intressen. Villkoren och beräkningsgrunderna för rörlig lön ska fastställas för varje verksamhetsår. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig lön ska kunna mätas under en period om ett verksamhetsår. Rörlig lön regleras året efter intjänandet.

Verkställande direktör Teqnion

Rörlig lön för verkställande direktör för Teqnion beräknas som 3% av mellanskillnaden mellan årets resultat före skatt och medelvärdet av resultatet före skatt för tre senaste åren. I beräkningen är extraordinära intäkter och kostnader så som exempelvis återläggning av tilläggsköpeskillningar och nedskrivning av goodwill exkluderade. Den rörliga lönen kan som maximalt uppgå till nio månadslöner och är inte pensionsgrundande.

Ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner i moderbolaget

Rörlig lön för ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner i moderbolaget om totalt fem personer uppgår totalt till 3% av mellanskillnaden mellan årets resultat före skatt och medelvärdet av resultatet före skatt för de tre senaste åren. Summan som utgör bonuspoolen delas mellan deltagarna. I beräkningen är extraordinära intäkter och kostnader så som exempelvis återläggning av tilläggsköpeskillningar och nedskrivning av goodwill exkluderade. Den rörliga lönen kan som maximalt uppgå till sex månadslöner och är inte pensionsgrundande.

Bolagsstyrning

Dotterbolags-VD

Samtliga dotterbolags-VDar har möjlighet till en rörlig ersättning dock med undantag för de som även i närtid varit tidigare ägare till dotterbolagen och därmed fortsatt omfattas av möjlighet till tilläggsköpeskillingar. En förutsättning för att en rörlig lön ska betalas ut är att årsresultat (resultat före skatt) är positivt. Den rörliga lönen beräknas på förutbestämda mätbara mål relaterat till resultat före skatt före eventuella kostnader för bonus till dotterbolags-VD samt före ej budgeterade bokslutsdispositioner. Den rörliga lönen kan som maximalt uppgå till sex månadslöner och är inte pensionsgrundande.

Långsiktiga incitamentsprogram

Vid räkenskapsårets utgång hade Teqnion två utestående teckningsoptionsprogram som totalt kan komma att omfatta 42 270 aktier. Syftet med programmen är att ge nyckelpersoner inom koncernen en möjlighet att genom en egen investering ta del av och verka för en positiv värdeutveckling av bolagets aktier. Teckningsoptionerna är förvärvade på marknadsmässiga villkor. Programmen är utformade för att skapa förutsättningar för att rekrytera och behålla kompetentpersonal till koncernen, erbjuda konkurrenskraftig ersättning samt förena aktieägarnas och nyckelpersonernas intressen.

Hållbarhet

Hållbara affärsrelationer med leverantörer och kunder

Grundläggande för Teqnions syn på hållbarhet är goda och sunda affärsrelationer med leverantörer och kunder. För att dotterbolagen ska kunna bedriva en långsiktigt hållbar verksamhet så behöver relationerna och avtalen med leverantörer och kunder vara upprättade på ett jämställt och jämbördigt sätt med rättvisa villkor för båda parter. Denna treenighet mellan bolag, leverantör och kund utgör kärnan till vårt hållbarhetsarbete. Vi vill att Teqnion ska uppfattas som en rättvis och trovärdig aktör. Målbilden är att möjliggöra för långa affärsrelationer som sträcker sig över decennier där båda parter gynnas och har incitament för att bibehålla en god affärsrelation. Lönsamhet är en förutsättning för alla vinstdrivande verksamheter och vid bristande lönsamhet finns risk att hållbarheten i verksamheten urholkas genom försämrade kvalitet, försämrade arbetsvillkor och onödig påverkan av yttre miljö mm. Allt för ensidigt utformade avtal som pressar en part gör det svårt för denna att bedriva en hållbar verksamhet. För att kunna upprätthålla lönsamhet och hållbara affärer är Teqnions dotterbolag fokuserade på tydliga marknadsnischer där bolagen är marknadsledande eller på annat sätt bidrar med något unikt värde till sina kunder. Att endast konkurrera med pris anser vi gör det svårt att vara en långsiktigt hållbar aktör.

Attraktiv arbetsgivare

Teqnions affärsmodell bygger på att förvärva lönsamma och välfungerande bolag. Organisationen är decentraliserad och moderbolagets uppgift är att stötta snarare än att styra dotterbolagen. För att lyckas med detta behövs chefer med goda ledaregenskaper, beteenden och sunda värderingar som genomsyrar bolagen. Redan tidigt i förvärvsprocessen fokuserar Teqnion på att lära känna människorna bakom bolaget och förstå deras värderingar, ledarskap och bolagskultur. Att parterna delar samma grundläggande värderingar och har en samsyn kring hur affärer bedrivs är en förutsättning för att gå vidare i en förvärvsprocess.

Som moderbolag är Teqnions viktigaste uppgift att tillsätta ledare som inte bara axlar VD-rollen i ett dotterbolag men som även delar Teqnions värderingar om hållbara affärer och sund företagskultur med affären i fokus och människan i centrum. Moderbolaget lägger stor vikt på att stötta dotterbolags-VD:ar och coacha dem till att vara förebilder både inom och utanför koncernen. Detta tror vi leder till en sund företagskultur med lojala medarbetare som vill vara sitt bästa vilket är en förutsättning för att bedriva ett långsiktigt lönsamt och hållbart bolag.

Hållbar avkastning och förtroende från aktieägarna

Teqnion ska generera hållbar avkastning till aktieägarna över tid. För att samspelet med aktieägare ska fungera behöver Teqnion erhålla deras förtroende och kommunicera på ett sätt som är förtroendegivande, transparent och ärligt. Hållbarhetsfrågor får allt större fokus bland investerare och hos kapitalmarknaden. Vi ska vara i framkant även här.

Hållbarhet på Teqnion

Affären i fokus - människan i centrum.

Teqnions affärsmodell bygger på att vi ständigt jobbar för att uppnå hållbart värdeskapande för leverantörer, kunder och för Teqnions aktieägare. Att hålla affären i fokus är att värna om långsiktiga affärsrelationer med leverantörer och kunder. Relationer som möjliggör hållbara verksamheter på jämställda och rättvisa villkor.

I en decentraliserad förvärvsdriven organisation lägger vi på Teqnion största vikt på att förvärva bolag och tillsätta ledare som delar våra värderingar och affärskultur. Det är alltid människor som gör det. Det är därför vi alltid håller människan i centrum.

Hållbarhet

Teqnions hållbarhetsarbete under 2023

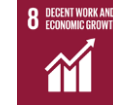
Vårt ständiga hållbarhetsarbete appliceras i allt från sättet vi gör affärer, reser och till vilka bolag vi förvärvar. Det finns med i det mesta vi gör eftersom vi har en evig horisont på vårt företagsbygge. Under året har vi exempelvis:

- Genomfört en workshop med dotterbolags-VD:ar med introduktion till CSRD.
- Ökat kassan genom nyemission och stärkt balansräkningen.
- Arbetat aktivt med att förbättra arbetsmiljön och det systematiska arbetsmiljöarbetet i flera av dotterbolagen.

Planerade aktiviteter under 2024

Vidareutveckla hållbarhetsarbetet med fokus på yttre miljö och de nya Europiska krav som finns i CSRD. Några av de aktiviteter som planeras under året är:

- Etablera mål och aktiviteter samt rapportering i enlighet med CSRD och övriga regelverk.
- Upprätta nya mål med uppföljning av hållbarhetsarbetet i Teqnion som en naturlig del av styrelsearbetet för respektive dotterbolag.
- Uppdatera koncerninterna policykatalogen efter nya regulatoriska krav inom hållbarhet och därefter implementera dem i dotterbolagen.



Vara en attraktiv arbetsgivare

Ambition: Erbjud en attraktiv arbetsplats med fokus på tillhörighet, mångfald, utveckling och hållbara värderingar.

Genom att följa gällande regelverk och sedan ta hand om våra medarbetare och kunder samt respektera våra leverantörer så kommer våra aktieägare att bli omhändertagna

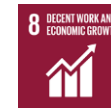
Teqnions nyckelintressenter:

1. Medarbetare
2. Kunder
3. Leverantörer
4. Aktieägare och kapitalmarknaden



Hållbara affärsrelationer med leverantörer och kunder

Ambition: Vara en förebild i långsiktiga hållbara affärsrelationer och därigenom sprida våra värderingar till kunder och leverantörer.



Hållbar avkastning och förtroende från aktieägare

Ambition: Säkra förtroendet från aktieägare och kapitalmarknaden genom att generera hållbar avkastning.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Teqnion AB, 556713–4183 avger härmed årsredovisning för 2023 för moderbolaget och koncernen. Teqnions hållbarhetsrapport är upprättad skild från förvaltningsberättelsen men samtryckt med årsredovisningen och återfinns på sidorna 27-28. Femårsöversikt återfinns längst bak i denna årsredovisning.

Verksamheten

Teqnion grundades 2006 och verkar genom sina helägda dotterbolag inom smala industrinischer där bolagen med sina produkter och tjänster kan etablera marknadsledande positioner. Kunderna finns inom många olika näringar där huvuddelen återfinns i industri och infrastruktur. Affärsmodellen bygger på tillväxt genom kontinuerliga förvärv av kvalitativa kassagenererande industriföretag samt genom organisk utveckling av i gruppen befintliga verksamheter. Teqnion tillämpar en decentraliserad företagsstruktur där dotterbolagen agerar självständigt men med stöd från TEQ-stab där lönsamhetstillväxt med goda kassaflöden, långsiktighet och stark entreprenörsanda är bärande. Merparten av Teqnionbolagens affärer sker inom Norden med Sverige som primär huvudmarknad men affärerna får med tiden en allt mer internationell prägel. Teqnion har tre dotterbolag i Storbritannien och ett på Irland.

På balansdagen hade Teqnion 482 (452) medarbetare. Moderbolaget är sedan 2019 noterad på Nasdaq First North Growth Market. Teqniongruppen bestod vid utgången av 2023 av 27 (24) rörelsedrivande dotterbolag.

Året i korthet

Under 2023 har Teqnion fortsatt att växa. Nettoomsättningen har ökat med 11% (44), organiskt minskade den med 1% (+20%).

Förvärvade bolag under året:

- Stanwell Group Limited, juni
- Schill Reglerteknik Aktiebolag, juni
- Surge Protection Devices Limited, november

I den höga räntemiljön har bostadsbyggandet i Sverige varit fortsatt mycket begränsat vilket på verkat ett par av dotterbolagen negativt. Det oroliga geopolitiska läget har skapat god efterfrågan inom försvarsindustrin och elektrifieringen av samhället fortgår med bra affärsmöjligheter som följd.

Nettoomsättning och resultat

Teqnionkoncernens nettoomsättning uppgick till 1 475,6 MSEK (1 324,8). EBITA uppgick till 170,6 MSEK (146,1) och EBITA-marginalen uppgick till 11,6 % (11,0). Årets resultat uppgick till 125,1 MSEK (110,4). Periodens resultat per aktie före utspädning uppgick till 7,54 SEK (6,84).

Förvaltningsberättelse

Av- och nedskrivningar

Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick under perioden till 56,3 MSEK (40,5). Totala avskrivningar av materiella anläggningstillgångar uppgick till 55,4 MSEK (39,3) varav 47,1 MSEK (31,8) är direkt hänförliga till nyttjanderättstillgångar. Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till 0,9 MSEK (1,2).

Finansiering och likviditet

Koncernens likvida medel uppgick på balansdagen till 199,8 MSEK (47,3). I koncernen finns en gemensam cashpool och en beviljad checkkredit på 100 MSEK (80). Outnyttjad del uppgick per balansdagen till 100 MSEK (66). Därutöver uppgick outnyttjad del av kreditfacilitet till ca 144 MSEK (113). Koncernens räntebärande skulder uppgick till 360,7 MSEK (261,4) och exkluderat för leasingskulder uppgick räntebärande skulder till 215,8 MSEK (164,1). Nettoskulden uppgick till 160,9 MSEK (214,2). Exklusive leasingskulder uppgick nettoskulden till 15,9 MSEK (116,9). Finansiella skulder avseende villkorade köpeskillningar uppgick till 120,8 MSEK (103,8).

Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 125,2 MSEK (104,9) MSEK. Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -159,0 MSEK (-139,8), varav företagsförvärv stod för -151,7 MSEK (-133,3) och investeringar i anläggningstillgångar stod för -10,7 MSEK (-7,5). Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till 185,9 MSEK (-4,3) varav förändring av räntebärande skulder uppgick till 8,1 MSEK MSEK (4,0). Årets kassaflöde uppgick till 152,2 MSEK (-39,3).

Goodwill och övriga immateriella tillgångar

Koncernens goodwill uppgick på balansdagen till 608,7 MSEK (472,5). Övriga immateriella tillgångar uppgick till 13,4 MSEK (4,5).

Eget kapital

Det egna kapitalet uppgick på balansdagen till 735,6 MSEK (444,5) vilket motsvarar 42,9 SEK (27,6) per aktie. Under året har två nyemissioner genomförts; en nyemission om 142 410 aktier i samband med nyttjande av teckningsoptioner, samt en riktad nyemission av 866 366 aktier till en teckningskurs om 202 SEK för att stärka kassan för att fortsätta förvärva fina företag. Totalt ökade eget kapital med 177,8 MSEK efter avdrag på transaktionskostnader.

Moderbolaget

Nettoomsättningen för helåret uppgick till 49,1 MSEK (36,5) och kommer från internfakturerings av tjänster till koncernföretag. Rörelseresultatet uppgick till 22,3 MSEK (11,5) och resultat efter skatt uppgick till 68,0 MSEK (67,9).

Medarbetare

Koncernen hade motsvarande 482 (452) heltidsanställda på balansdagen, varav 109 kvinnor (83). Moderbolaget hade vid periodens slut 7 anställda (7) varav 4 kvinnor (4).

Flerårsöversikt					
Belopp i MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	1 475,6	1 324,8	920,2	659,1	579,5
EBITA	170,6	146,1	105,6	61,4	70,5
Resultat före skatt	160,5	138,2	103,0	56,6	36,2
Årets resultat	125,1	110,4	79,8	44,0	32,5
EBITA-marginal	11,6%	11,0%	11,5%	9,3%	12,2%
Nettovinstmarginal	8,5%	8,3%	8,7%	8,6%	6,2%
Eget kapital	735,6	444,5	338,6	259,1	214,5
Balansomslutning	1 488,2	1 070,8	799,1	534,3	452,9
Soliditet	49%	42%	42%	48%	47%
Genomsnittligt antal anställda	480	421	314	200	152

Förvaltningsberättelse

Framtida utveckling

TEQ-stab arbetar alltid målmedvetet med att planera för en stabil resultattillväxt i varje enskilt bolag men även för att stärka gruppen som helhet. Efterfrågan är fortsatt god i de flesta av våra verksamheter där det tydligaste undantaget fortsatt gäller husbyggnation. Koncernens bolag påverkas av det högre prisläget där vi med satsningar på kundspecifika leveranser kan bedriva en aktiv prissättning. Finansieringskostnaderna är nu högre då räntan ligger på högre nivåer än de senaste åren. Vår låga belåningsgrad och vår konservativa värderingsmodell ger dock att vi kan fortsätta på vår inslagna förvärvstakt. Teqnions ambition är att genom TEQ-stabs överinseende skapa en beständig företagsgrupp där vi genom ett affärsmässigt hållbarhetsarbete erbjuder god arbetsmiljö till vår personal, ett konkurrensförsprång till våra kunder, stabila relationer till våra leverantörer och en god värdetillväxt till våra aktieägare.

Finansiella mål

Teqnions finansiella mål beskrivs mer i detalj på sida 10.

1. STABILITET

Nettoskulden/EBITDA ska vara mindre än 2,5

2. LÖNSAMHET

EBITA-marginalen ska var över 9%

3. AKTIEÄGARVÄRDE

Dubbla vinsten per aktie vart femte år

Risker och osäkerhetsfaktorer

Teqnions resultat, finansiella ställning och framtida utveckling påverkas av såväl externa faktorer där möjligheten för bolaget att påverka kan vara begränsad och där fokus måste ligga på att hantera det som faktiskt sker, samt å andra sidan de interna faktorer som koncernen själv råder över. För Teqnions framtida utveckling är det viktigt att utöver möjligheterna till positiv värdetillväxt även beakta riskfaktorerna. De riskfaktorer som har störst betydelse för Teqniongruppen är det allmänna konjunkturläget samt delvis eventuella regulatoriska och strukturella förändringar på de marknader där dotterbolagen verkar. Ytterligare kan specifika leverantörs- och kundberoenden, konkurrenssituationen i en viss nisch och vissa säsongsvariationer påverka koncernen. En riskfaktor för investeringsverksamheten är beroendet till ett fåtal individer. Alla potentiella riskfaktorer kan av naturliga skäl inte innefattas i en rapport och en samlad bedömning bör därför innefatta övrig information i årsredovisningen samt en allmän omvärldsanalys.

Konjunktur och marknad

Efterfrågan på Teqnions produkter och tjänster påverkas av konjunkturläget och makroekonomiska faktorer, både i Sverige och i omvärlden. Hur den producerande industrin utvecklas och dess investeringsvilja, ekonomin i samhället samt läget i den globala kapitalmarknaden påverkar efterfrågan och är faktorer som ligger utanför Teqnions kontroll. En försvagning av konjunktur- och marknadsläget kan medföra negativa effekter på Teqnions resultat och finansiella ställning. Teqnion är rustat för konjunktursvängningar genom att ha en väl diversifierad portfölj av bolag och även att varje dotterbolag har en diversifierad kundbas och produktmix där det helst ska finnas en bredd av exponering mot olika industrier, geografier och konjunkturberoenden. Den decentraliserade affärsmodellen innebär att dotterbolagen kan ta snabba verksamhetsnära beslut och på så sätt vara anpassningsbara vid konjunktur- och marknadsförändringar.

Förvaltningsberättelse

Affärsmässiga risker

De finansiella och regulatoriska osäkerheterna är de mest konkreta osäkerhetsfaktorerna för Teqnion. Koncernens största marknad är fortsatt Sverige även om försäljningen till kunder som finns utanför landets gränser ständigt växer. Med en stigande andel internationellt säljande produktbolag i gruppen kommer riskerna för stora variationer i efterfrågan och tillväxt kunna motarbetas då fler och större marknader bearbetas.

Då Teqnion nästan uteslutande säljer sina produkter och tjänster till företag och myndigheter är det framförallt deras köpbeslut som påverkar koncernens verksamheter. Teqnion försöker möta de risker som följer av konjunkturpåverkan genom att sprida sina verksamheter på flera marknader, agera i olika industrinischer och arbeta decentraliserat. Branschspridningen innebär att Teqnionbolagens kunder befinner sig i olika faser i en konjunkturcykel. Koncernen är därigenom mindre beroende av en eller ett fåtal slutmarknader för dess tillväxt och lönsamhet. Detta innebär att en konjunkturförändring inom en viss industrinisch eller ett geografiskt område kan påverka ett individuellt bolag kännbart men att det har mindre effekt på koncernens totala utveckling. Den decentraliserade företagsgruppen innebär att det är de enskilda dotterbolagens ansvar att känna sin marknad väl och snabbt vidta åtgärder då dessa krävs.

Operationella risker

Teqnions dotterbolag verkar i konkurrensutsatta sammanhang. Kostnadseffektiva lösningar med rätt kvalitet är hygienfaktorer för att ta och behålla marknadsandelar. Det viktigaste konkurrensmedlet är dock Teqnionbolagens engagerade och erfarna personal och dess relationer med kunder och leverantörer. För att skapa sig ett tydligt existensberättigande i en konkurrensutsatt värld arbetar Teqnions bolag inom väl avgränsade teknikområden eller med unika affärsmodeller för att kunna diktera marknadsvillkor och behålla en god prissättningsförmåga inom just det specialområdet. I varje nisch försöker Teqnion inta en ledande position genom att erbjuda ett högt värdeskapande för sina kunder men också en god marknadspenetrering för sina leverantörer. Genom långsiktiga kundrelationer och ett anpassat produkterbjudande med rätt kvalitet och lyhörd service säkrar vi vår roll som en efterfrågad samarbetspartner. Med dessa affärsmässiga förutsättningar begränsas konkurrensen från andra aktörer och Teqnions dotterbolag kan fortsätta utvecklas.

Lagar och förordningar

Ett flertal av Teqnions dotterbolag verkar inom reglerade områden där våra medarbetare kan stötta våra kunder med kunskap och rätt produkter för att uppfylla vissa regulatoriska krav och standardeferlevnad. I dessa sammanhang är de reglerade marknaderna en fördel för Teqnionbolagen då det förhindrar konkurrens från företag med lägre kvalitet och kunskapsnivå. Några av dotterbolagens verksamhet kräver miljötillstånd eller verkar under annan anmälningspliktig verksamhet. Det betyder i dessa fall ett nära samarbete med, och rapporteringsplikt till, myndigheter.

Förvaltningsberättelse

Leverantörsberoende

Beroendet av större enskilda leverantörer är en viktig rörelserisk för ett enskilt dotterbolag att hantera. Några av bolagen inom koncernen har utvecklat sin verksamhet baserat på några starka leverantörsrelationer. Om en sådan skulle falla bort drabbar det bolaget, framför allt på kort sikt, innan alternativ hittats. För att minimera denna risk arbetar dotterbolagen nära sina leverantörer för att skapa starka långsiktiga relationer.

Kundberoende

Teqnionbolagen arbetar alltid aktivt för att bredda kundbasen för att minska beroendet av enskilda kunder. Vissa bolag har dock betydande kundberoenden vilket skulle påverka det enskilda bolaget betydligt om de skulle försvinna. Gruppen i stort har en mycket bred kundbas, dessutom fördelat på flertalet industrinischer och geografiska marknader vilket minskar påverkan från en enskild nedgång eller kundförlust.

Finansiell riskhantering och finansiell ställning

Riskhanteringsarbetet administreras av VD i samråd med TEQ-stab och styrelsen enligt riktlinjer som fastställs av styrelsen. I riskfunktionen ingår att identifiera, utvärdera och säkra finansiella risker. Detta sker i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Koncernen är en svensk koncern med verksamhet i flera länder. Rapporteringsvalutan är svenska kronor. Detta gör att koncernen är exponerad för valutarisker på grund av att förändringar i valutakurser kan påverka resultat och eget kapital. För närmare beskrivning hänvisas till avsnittet Finansiell riskhantering, se not 3.

Miljöpåverkan

Teqnions påverkan på miljön är begränsad och sker huvudsakligen i samband med transporter av produkter, tjänsteresor samt hantering av avfall. Dessutom är ett fåtal av koncernens bolag större konsumenter av elkraft för sin produktion. Miljöarbetet bedrivs lokalt med utgångspunkt från varje bolags specifika förutsättningar. Teqnions miljöpolicy finns som grund i verksamheterna där vissa dotterbolag har implementerade miljöledningssystem. I specifika upphandlingar t ex av transporter och elkraft sker viss samordning mellan bolagen. Teqnionbolagen strävar efter hög effektivitet i användning av energi och naturresurser samt verkar för att använda bra system för återanvändning och återvinning av material för att begränsa eventuell förorening av miljön och minska kostnader. Ambitionen är att bedriva ett proaktivt miljöarbete. Inga kända hot föreligger som ur miljösynpunkt skulle äventyra verksamheten.

Hållbart företagande

Teqnions ambition är att kontinuerligt utveckla och stärka koncernbolagen inom hållbarhetsarbete. Teqnion ska säkerställa en trygg arbetsmiljö för de människor som arbetar inom koncernen. Genom sina dotterbolag ska Teqnion skapa effektiva affärer med hållbara värden för sina anställda, sina aktieägare och för samhället och omvärlden i stort. Teqnion förvärvar välskötta och lönsamma bolag som delar Teqnions värderingar om hållbart företagande. Hållbarhetsfrågorna är återkommande inslag i diskussionerna kring Teqnions, liksom dotterbolagens, strategiska inriktning. Teqnion vårdar varmt sina principer om långsiktigt ägande, mångfald, god arbetsmiljö, kundnytta och hög affärsetik. Teqnions beslut och agerande ska säkerställa att Teqnion finns kvar om hundra år.

Förvaltningsberättelse

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Teqnions dotterbolag Cellab bedriver verksamhet som kräver miljötillstånd och dotterbolaget Stans & Press bedriver verksamhet som är anmälningspliktig. Teqnion med dotterbolag är inte involverat i någon miljörelaterad tvist.

Moderbolaget

TEQ-stab arbetar med övergripande koncernstrategier samt behandlar frågor som rör förvärv och större investeringar. Sådana frågor utarbetas av TEQ-stab som sedan lämnar över dessa för beslut av moderbolagets styrelse. Den verkställande direktören (CEO) ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens beslut och riktlinjer. TEQ-stab består av CEO, tre affärsområdeschefer som vi kallar VD-coacher, en förvärvsgeneral (CXO) samt en redovisningschef. TEQ-stab följer upp dotterbolagens utveckling och säkerställer en trygg integrering av nya bolag i koncernen. Till uppgifterna hör även förvärvsprojekt, koncerngemensamma projekt, koncernens finansiella rapportering, intern och extern information samt samordning och uppföljning av säkerhet, miljö och kvalitet. Koncernens operativa verksamhet utförs i Teqnions dotterbolag. I samtliga dotterbolag bedrivs ett aktivt styrelsearbete under ledning av någon från TEQ-stab. Dotterbolagsstyrelserna följer den löpande verksamheten och fastställer de strategier som gäller för respektive bolag. Dotterbolagen arbetar självständigt inom sina respektive marknadsnischer men enligt de regler, riktlinjer och policys som fastställts av ledningen samt av riktlinjer fastlagda av respektive dotterbolagsstyrelse. Dotterbolagscheferna har resultatansvar för sina respektive bolag samt ansvar att säkerställa långsiktig resultattillväxt med goda kassaflöden. Den operativa styrningen präglas av ett kravställande från ledningen och en stor frihet för respektive dotterbolag att fatta beslut och agera så att uppsatta mål nås.

Förslag till vinstdisposition vid 2024 års ordinarie stämma

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2023 med bedömningen att Teqnion kan skapa överavkastning med kassan.

Till årsstämman i Teqnion AB förfogande står (MSEK)

Överkursfond	284,8
Balanserat resultat	177,8
Årets resultat	68,0
Summa	530,6

Styrelsen föreslår följande vinstdisposition (MSEK)

Balanseras i ny räkning	530,6
Summa	530,6

För förändringar i eget kapital under räkenskapsåret hänvisas till Koncernens och Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital.

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar och kommentarer.

Belopp in denna förvaltningsberättelse anges i miljoner kronor (MSEK) om inte annat framgår. Jämförelser inom parentes avser motsvarande period föregående år om inget annat anges. Avrundningar kan förekomma i tabeller och räkningar, vilka får till följd att angivna totalbelopp inte alltid är en exakt summa av de avrundade delbeloppen.

Koncernens resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2023 jan-dec	2022 jan-dec
Nettoomsättning	2	1 475,6	1 324,8
Övriga rörelseintäkter	5	20,1	22,3
Summa		1 495,7	1 347,1
Rörelsens kostnader			
Förändring av lager av färdiga varor och produkter i arbete		-10,2	-3,6
Råvaror och förnödenheter		-93,4	-124,1
Handelsvaror		-702,5	-631,7
Aktiverat arbete för egen räkning		1,4	-
Övriga externa kostnader	7	-117,6	-104,0
Personalkostnader	6	-329,9	-287,4
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-56,3	-40,5
Övriga rörelsekostnader		-17,4	-10,9
Summa		-1 326,0	-1 202,2
Rörelseresultat		169,7	144,9
Finansiella intäkter	9	4,6	4,0
Finansiella kostnader	9	-13,8	-10,7
Resultat från finansiella poster		-9,2	-6,7
Resultat före skatt		160,5	138,2
Inkomstskatt	10	-35,4	-27,8
Årets resultat		125,1	110,4
Årets resultat hänförligt:			
Moderbolagets aktieägare		125,0	110,3
Innehav utan bestämmande inflytande		0,1	0,1
Resultat per aktie före utspädning, sek	20	7,54	6,84
Resultat per aktie efter utspädning, sek	20	7,51	6,79

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	2023 jan-dec	2022 jan-dec
Årets resultat	125,1	110,4
Övrigt totalresultat		
<i>Poster som senare kan återförs i resultaträkningen</i>		
Årets omräkningsdifferenser	-11,9	3,8
Summa totalresultat för året	113,3	114,2
Summa totalresultat hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	113,1	114,1
Innehav utan bestämmande inflytande	0,1	0,1

Koncernens balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2023 31 dec	2022 31 dec
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	11	608,7	472,5
Övriga immateriella anläggningstillgångar	11	13,4	4,5
Byggnader och mark	12	10,9	9,3
Maskiner och inventarier	12	22,5	23,7
Nyttjanderättstillgångar	13	147,7	99,9
Andra långfristiga fordringar	14, 15	0,4	0,5
Summa anläggningstillgångar		803,6	610,4
Omsättningstillgångar			
Varulager	16	256,9	237,9
Kundfordringar	14	180,0	143,3
Aktuella skattefordringar		8,9	4,8
Upparbetat men ej fakturerat		13,1	1,8
Övriga fordringar	14, 17	14,0	14,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	11,8	10,8
Likvida medel	14	199,8	47,3
Summa omsättningstillgångar		684,6	460,4
SUMMA TILLGÅNGAR		1 488,2	1 070,8

Belopp i MSEK	Not	2023 31 dec	2022 31 dec
EGET KAPITAL			
Aktiekapital		0,9	0,8
Övrigt tillskjutet kapital		286,1	108,4
Omräkningsreserv		-8,9	3,0
Balanserat resultat inklusive årets resultat		455,9	330,8
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		733,9	443,0
Innehav utan bestämmande inflytande		1,6	1,5
Summa eget kapital	19	735,6	444,5
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut	14	192,3	124,5
Leasingskulder	13	105,1	64,3
Övriga finansiella skulder	14	45,9	53,1
Uppskjutna skatteskulder		33,5	26,5
Övriga avsättningar	21	5,0	4,3
Summa långfristiga skulder		381,8	272,7
Kortfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut	14	23,5	39,7
Leasingskulder	13	39,9	33,0
Derivatinstrument	14	0,3	-
Övriga finansiella skulder	14	74,9	50,8
Leverantörsskulder	14	99,9	102,5
Aktuella skatteskulder		31,5	15,9
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		0,5	5,6
Övriga skulder	14, 23	37,9	44,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	62,5	62,1
Summa kortfristiga skulder		370,8	353,5
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 488,2	1 070,8

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i MSEK	Not 19	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare				Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
		Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat resultat inklusive årets resultat			
Ingående eget kapital 2022-01-01		0,8	109,9	-0,8	226,9	336,8	1,8	338,6
Årets resultat		-	-	-	110,3	110,3	0,0	110,4
Årets övrigt totalresultat		-	-	3,8	-	3,8	0,0	3,8
Årets totalresultat		-	-	3,8	110,3	114,1	0,1	114,2
Utdelning		-	-	-	-8,1	-8,1	-	-8,1
Överföringar inom eget kapital		-	-1,6	-	1,6	-	-	-
Optionspremier, netto		-	0,1	-	-	0,1	-	0,1
Innehav utan bestämmande inflytande, utdelning		-	-	-	-	-	-0,4	-0,4
Utgående eget kapital 2022-12-31		0,8	108,4	3,0	330,8	443,0	1,5	444,5
Ingående eget kapital 2023-01-01		0,8	108,4	3,0	330,8	443,0	1,5	444,5
Årets resultat		-	-	-	125,0	125,0	0,1	125,1
Årets övrigt totalresultat		-	-	-11,8	-	-11,8	0,0	-11,9
Årets totalresultat		-	-	-11,8	125,0	113,1	0,1	113,3
Nyemission		0,1	177,7	-	-	177,8	-	177,8
Optionspremier, netto		-	-	-	-0,0	-0,0	-	-0,0
Utgående eget kapital 2023-12-31		0,9	286,1	-8,9	455,8	733,9	1,6	735,6

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i MSEK	Not 27	2023 jan-dec	2022 jan-dec
Den löpande verksamhet			
Rörelseresultat		169,7	144,9
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		57,4	38,3
Erhållna räntor		2,6	0,2
Erlagda räntor		-16,1	-8,4
Finansiella poster		-1,6	-
Betald skatt		-23,3	-22,5
Delsumma före förändring av rörelsekapital		190,2	152,5
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) varulager och pågående arbete		0,5	-38,6
Ökning (-)/Minskning (+) kundfordringar		-14,9	0,1
Ökning (-)/Minskning (+) övriga kortfristiga fordringar		-5,3	-10,5
Ökning (+)/Minskning(-) leverantörsskulder		-13,5	10,2
Ökning (+)/Minskning(-) övriga kortfristiga skulder		-31,8	-8,9
Summa förändring rörelsekapital		-65,0	-47,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten		125,2	104,9

Belopp i MSEK	Not 27	2023 jan-dec	2022 jan-dec
-			
Investering i immateriella anläggningstillgångar		-2,0	-0,5
Investering i materiella anläggningstillgångar		-8,7	-7,0
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		2,9	1,0
Investering i finansiella anläggningstillgångar		-	-0,0
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		0,5	-
Företagsförvärv*)		-151,7	-133,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-159,0	-139,8
Nyemission		177,8	-
Optionspremie, netto		0,0	0,1
Upptagna lån		288,6	95,7
Amortering av lån		-233,3	-60,9
Amortering av leasingskuld		-47,1	-30,7
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-	-0,4
Utdelning till moderföretagets ägare		-	-8,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		185,9	-4,3
PERIODENS KASSAFLÖDE		152,2	-39,3
Likvida medel vid periodens början		47,3	85,8
Kursdifferens i likvida medel		0,4	0,8
Likvida medel vid periodens slut		199,8	47,3

*) Förvärv av dotterbolag efter avdrag för förvärvade likvida medel samt utbetalda tilläggsköpeskillningar från tidigare års rörelseförvärv.

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2023	2022
		jan-dec	jan-dec
Nettoomsättning	2	49,1	36,5
Övriga rörelseintäkter	5	0,2	0,5
Summa		49,3	37,0
Övriga externa kostnader	7	-4,8	-3,9
Personalkostnader	6	-22,1	-21,6
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		0,0	-0,0
Övriga rörelsekostnader		0,0	-0,0
Summa rörelsens kostnader		-26,9	-25,5
Rörelseresultat		22,3	11,5
Resultat från andelar i koncernföretag	8	5,8	4,1
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	5,4	0,7
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-7,9	-7,2
Resultat från finansiella poster		3,2	-2,4
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		25,5	9,1
Bokslutsdispositioner		-23,9	-23,4
Koncernbidrag		83,0	98,8
Skatt	10	-16,6	-16,6
Årets resultat		68,0	67,9

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets rapport över totalresultat		
Årets resultat	68,0	67,9
Övrigt totalresultat	-	-
Årets totalresultat	68,0	67,9

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2023 31 dec	2022 31 dec
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer		0,0	0,0
Andelar i koncernföretag	26	917,7	662,5
Fordringar hos koncernföretag		-	3,6
Summa anläggningstillgångar		917,7	666,1
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		-	0,1
Fordringar hos koncernföretag		44,6	39,1
Övriga fordringar	17	0,0	0,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	0,2	0,3
Kassa och bank		106,0	0,0
Summa omsättningstillgångar		150,8	40,0
SUMMA TILLGÅNGAR		1 068,5	706,0

Belopp i MSEK	Not	2023 31 dec	2022 31 dec
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		0,9	0,8
Optionsprogram		1,3	1,3
Summa bundet eget kapital		2,2	2,1
Fritt eget kapital			
Överkursfond		284,8	107,1
Balanserat resultat		177,8	109,9
Årets resultat		68,0	67,9
Summa fritt eget kapital		530,6	284,9
SUMMA EGET KAPITAL	19	532,8	287,0
Obeskattade reserver			
Avsättning till periodiseringsfond		85,8	61,6
Summa obeskattade reserver		85,8	61,6
Avsättningar		120,8	103,8
Summa avsättningar		120,8	103,8
Långfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut		188,1	118,5
Skulder till koncernföretag		56,0	17,5
Summa långfristiga skulder		244,1	136,0
Kortfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut		22,3	38,4
Skulder till koncernföretag		32,3	35,2
Leverantörsskulder		0,4	0,3
Aktuella skatteskulder		17,3	19,0
Övriga skulder	23	2,8	13,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	10,4	11,4
Summa kortfristiga skulder		85,4	117,6
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		1 068,5	706,0

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i MSEK	Not 19	Aktiekapital	Optioner	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2022-01-01		0,8	1,2	107,1	80,9	37,1	227,0
Övriga vinstdispositioner		-	-	-	37,1	-37,1	-
Årets resultat		-	-	-	-	67,9	67,9
Årets totalresultat		-	-	-	37,1	30,9	67,9
Utdelning		-	-	-	-8,1	-8,1	-8,1
Optionspremier, netto		-	0,1	-	-	0,1	0,1
Utgående eget kapital 2022-12-31		0,8	1,3	107,1	109,9	67,9	287,0
Ingående eget kapital 2023-01-01		0,8	1,3	107,1	109,9	67,9	287,0
Övriga vinstdispositioner		-	-	-	67,9	-67,9	-
Årets resultat		-	-	-	-	68,0	68,0
Årets totalresultat		-	-	-	67,9	0,1	68,0
Nyemission		0,1	-	177,7	-	-	177,8
Optionspremier, netto		-	0,0	-	-	-	0,0
Utgående eget kapital 2023-12-31		0,9	1,3	284,8	177,8	68,0	532,8

Moderbolagets rapport över kassaflöden

Belopp i MSEK	Not 27	2023 jan-dec	2022 jan-dec
Den löpande verksamhet			
Rörelseresultat		22,3	11,5
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</i>			
- Avskrivningar		0,0	0,0
- Övriga poster, ej kassaflödespåverkande		-0,1	-
Erhållna räntor		4,4	0,3
Erlagda räntor		-11,6	-5,2
Erhållen utdelning		5,8	4,1
Erhållen/betald skatt		-18,3	-8,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		2,4	2,0
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) övriga kortfristiga fordringar		66,4	89,2
Ökning (+)/Minskning(-) leverantörsskulder		0,2	-
Ökning (+)/Minskning(-) övriga kortfristiga skulder		-11,6	45,9
Summa förändring av rörelsekapital		54,9	135,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		57,4	137,1

Belopp i MSEK	Not 27	2023 jan-dec	2022 jan-dec
Avyttring, materiella anläggningstillgångar		0,1	-
Investering, materiella anläggningstillgångar		-0,0	-
Avyttring, finansiella anläggningstillgångar		0,5	-
Förvärv av dotterbolag		-195,4	-150,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-194,8	-150,2
Nyemission		177,8	-
Optionspremie, netto		0,0	0,1
Upptagna lån		288,6	81,5
Amortering av lån		-217,3	-59,4
Förändring av checkkredit		-14,2	14,2
Förändring av långfristiga skulder till dotterbolag		7,7	-56,0
Utdelning till moderbolagets ägare			-8,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		242,5	-27,7
PERIODENS KASSAFLÖDE		105,1	-40,8
Likvida medel vid periodens början		0,0	40,4
Kursdifferens i likvida medel		0,9	0,4
Likvida medel vid periodens slut		106,0	0,0

Notförteckning

1	Redovisningsprinciper
2	Segment
3	Finansiella risker och riskhantering
4	Förvärvade verksamheter
5	Övriga rörelseintäkter
6	Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare och styrelsens ersättningar
7	Arvode och kostnadsersättningar till revisorer
8	Resultat från andelar i koncernföretag
9	Finansiella intäkter och kostnader
10	Skatter
11	Immateriella anläggningstillgångar
12	Materiella anläggningstillgångar
13	Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder
14	Finansiella tillgångar och skulder
15	Andra långfristiga fordringar
16	Varulager
17	Övriga kortfristiga fordringar
18	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
19	Eget kapital
20	Resultat per aktie
21	Avsättningar
22	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
23	Övriga kortfristiga skulder
24	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser
25	Närstående relationer
26	Andelar i koncernföretag
27	Kassaflödesanalys
28	Viktiga uppskattningar och bedömningar
29	Händelser efter balansdagen
30	Uppgifter om moderbolaget
31	Vinstdisposition

Not 1 Redovisningsprinciper

ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 *Redovisning för juridiska personer*. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta under rubriken ”Moderbolagets redovisningsprinciper”.

Den 21 mars 2023 har denna årsredovisning och koncernredovisning godkänts av styrelsen för utfärdande. Koncernens resultaträkning, rapport över övrigt totalresultat och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 23 april 2024.

Utformning av årsredovisningen

Belopp anges i miljoner kronor (MSEK) om inte annat framgår. Jämförelser inom parentes avser motsvarande period föregående år om inget annat anges. Avrundningar kan förekomma i tabeller och räkningar, vilka får till följd att angivna totalbelopp inte alltid är en exakt summa av de avrundade delbeloppen.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom övriga finansiella skulder som är värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 28.

Väsentliga redovisningsprinciper anges nedan.

Nya och ändrade standarder som ska tillämpas av koncernen i innevarande period

Det finns inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som kommer att ge en väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter under räkenskapsåret 2023. Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Avskrivningstider immateriella tillgångar

Avskrivning redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder. Avskrivning sker från det datum då de är tillgängliga för användning.

	<i>Livslängd:</i>
Goodwill	Obestämbar – provas årligen
Teknik	10-20 år
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	5 år
Programvara och licenser	3 år

Not 1 Redovisningsprinciper

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Avskrivningar ner till bedömt restvärde görs linjärt över följande nyttjandeperioder:

Avskrivningstider materiella anläggningstillgångar

Byggnader	30-60 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3-10 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	3-20 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år
Bilar	5 år
Datorer	3 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder prövas varje balansdag och justeras vid behov.

NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. I nuläget gäller detta för koncernen enbart för goodwill.

Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderättstillgångar och sådana immateriella tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

AKTUELL OCH UPPSKJUTEN SKATT

I koncernen finns huvudsakligen tre poster där det föreligger temporära skillnader som utgör grund för redovisning av uppskjuten skatt:

- Obeskattade reserver
- Leasing
- Immateriella tillgångar

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Pensionsförpliktelser

Koncernen har enbart så kallade avgiftsbestämda pensionsplaner.

Bonusar

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus, baserat på avtal med vissa enskilda individer. Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

Leasing

Teqnions leasingkontrakt (nyttjanderättsavtal) fördelar sig på följande slag av tillgångar:

- a) Lokaler, i vilka verksamheterna bedrivs
- b) Bilar
- c) Maskiner och övrigt

I övrigt är förekomsten av leasingkontrakt begränsad till tillgångar av lägre värde alternativt med kort hyresperiod. Dessa tas inte upp som en tillgång respektive skuld i balansräkningen.

Koncernens lokalkontrakt löper som regel över en tidsperiod om 36-60 månader. Bilar hyrs normalt över en tidsperiod om 36 månader.

Not 1 Redovisningsprinciper

Mindre värde bedöms som de fall där värdet för en leasad tillgång, när den är ny, understiger 50 TSEK

VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Anskaffningsvärdet för handelsvaror består av kostnad för inköp av varorna. Egentillverkade hel- och halvfabrikat värderas till varornas tillverkningskostnad med tillägg för skälig andel av indirekta kostnader. Varulagret består till största del av färdiga varor, handelsvaror och råvaror. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga försäljningskostnader. Erforderlig avsättning för inkurans har gjorts efter individuell bedömning.

UTDELNINGAR

Eventuell utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i Koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare. Inför 2024 års årsstämma föreslås ingen utdelning (0) avseende verksamhetsåret 2023.

RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie beräknas som årets resultat hänförligt moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier under respektive period. Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, justerat för utspädande potentiella stamaktier vilka härrör från utgivna optioner.

REDOVISNINGSPRINCIPER I MODERBOLAGET

Redovisningsprinciperna i moderbolaget överensstämmer i allt väsentligt med koncernredovisningen. Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. RFR 2 anger undantag från och tillägg till de av IASB utgivna standarder samt av IFRIC utgivna uttalanden. Undantagen och tilläggen ska tillämpas från det datum då den juridiska personen i sin koncernredovisning tillämpar angiven standard eller uttalande.

Moderbolaget använder de uppställningsformer som anges i Årsredovisningslagen, vilket bland annat medför att en annan presentation av eget kapital tillämpas.

Aktier i dotterbolag redovisas till upplupet anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernföretag.

I anskaffningsvärdet för andelar i dotterbolag inkluderas transaktionskostnader. I koncernredovisningen kostnadsföres transaktionsutgifter i den period de uppkommer.

Not 2 Segment

Teqnions dotterbolag agerar fristående som egna enheter och vi varken arbetar med dem eller följer dem som delar av segment. För att du som tar del av våra finansiella rapporter ska få en så korrekt bild av vår verksamhet som möjligt är det bättre att titta på helheten.

Samtliga dotterbolag, förutom Belle Coachworks, Reward Catering, Stanwell Technic och Surge Protection Devices har Sverige som sin geografiska hemvist. Anläggningstillgångar, liksom investeringar, är huvudsakligen hänförliga till Sverige. Övervägande del av dotterbolagens kunder har sin geografiska hemvist inom Europa.

Ingen enskild kund utgör mer än tio procent av koncernens nettoomsättning.

Intäkter per väsentligt intäktsslag	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
	jan-dec	jan-dec	jan-dec	jan-dec
Belopp i MSEK				
Varuförsäljning	1 384,9	1 300,8	-	0,1
Tjänsteförsäljning	82,7	12,8	-	-
Fakturerade kostnader	2,2	4,1	0,0	-
Internfakturering av tjänster till koncernföretag	-	-	49,1	36,4
Övrigt	5,7	7,1	-	-
Summa	1 475,6	1 324,8	49,1	36,5

Not 3 Finansiella risker och riskhantering

Mål och policy för riskhantering/Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk/finansieringsrisk.

Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på resultat och likviditet p.g.a. finansiella risker.

Riskhanteringen sköts av redovisningschef i samråd med verkställande direktören och styrelsen, enligt riktlinjer som fastställts av styrelsen. I riskfunktionen ingår att identifiera, utvärdera och säkra finansiella risker. Detta sker i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

MARKNADSRISK

Ränterisk

Koncernens ränterisk utgörs främst av långfristig upplåning. Koncernens upplåning från kreditinstitut baseras på en rörlig 3-månaders ränta plus marginal, vars nivå beror på aktuell nivå på Nettoskuld/EBITDA.

Om räntan förändras med en procentenhet blir effekten på finansnettot baserat på skulder till kreditinstitut per balansdagen, totalt cirka 2,2 MSEK (1,6). Känslighetsanalysen grundar sig på att alla andra faktorer förblir oförändrade.

Not 3 Finansiella risker och riskhantering, *forts.*

Valutarisk

Teqnon är huvudsakligen en nationell koncern men har även internationell närvaro genom dotterbolag bl.a. i Irland, Storbritannien och Hong Kong. Flera svenska dotterbolag har försäljning i andra länder. I tillägg förekommer inköp från leverantörer i utländsk valuta, företrädesvis EUR och USD. Exponering för förändring i valuta delas vanligen in i två huvudgrupper, omräkningsexponering respektive transaktionsexponering. Rapporteringsvalutan är svenska kronor. Detta gör att koncernen är exponerad för valutarisker på grund av att förändringar i valutakurser kan påverka resultat och eget kapital.

Omräkningsexponering

De utländska dotterbolagens tillgångar med avdrag för skulderna utgör en nettoinvestering i utländsk valuta, som vid konsolideringen ger upphov till en omräkningsdifferens. Sådana omräkningsdifferenser redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat kategori inom eget kapital benämnd omräkningsreserv.

Transaktionsexponering

Med transaktionsexponering menas vanligen dels exponering som härrör från kommersiella flöden, d.v.s. försäljning och inköp över gränserna, dels exponering från finansiella flöden. Än så länge är koncernens exponering för transaktioner begränsad.

Koncernens riskexponering i utländsk valuta, dvs finansiella tillgångar och skulder i annan valuta än respektive bolags egna funktionella valuta, vid utgången av rapportperioden, uttryckt i svenska kronor (MSEK), framgår av tabellen nedan:

Belopp i MSEK	SEK		USD		EUR		GBP		Andra valutor	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordringar	-	0,4	15,4	3,2	19,6	22,9	1,0	-	0,2	1,2
Likvida medel	-	-	13,1	24,5	31,8	5,9	0,0	-	0,0	0,0
Upplåning från kreditinstitut	-	-	-	-	-22,0	-	-34,2	-	-	-
Övriga finansiella skulder	-	-	-	-	-28,2	-59,0	-70,2	-13,2	-	-
Leverantörsskulder	-	-	-25,7	-25,6	-17,8	-22,0	-0,0	0,0	-0,0	-0,1
Totalt	-	0,4	2,8	2,1	-16,6	-52,2	-103,4	-13,2	0,2	1,1

Not 3 Finansiella risker och riskhantering, *forts.*

KREDITRISK

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. Teqnions kreditrisk innefattar främst kundfordringar men viss kreditrisk finns avseende likvida medel. Avseende likvida medel bedöms kreditrisken vara försumbar då motparterna är stora välkända banker med hög kreditvärdighet.

Kundkreditrisk

Kundkreditrisk är risken att kunder inte uppfyller sina åtaganden. Utöver en övergripande övervakning på koncernnivå sker en mer detaljerad uppföljning av kundkreditrisker på lokal nivå, dvs hos respektive dotterbolag, nära kunden. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Risklimiter fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet. Några större koncentrationer av kreditrisker bedöms inte föreligga. Den maximala exponeringen för kreditrisker i kundfordringar utgörs av det, för varje given tidpunkt, redovisade värdet.

Kombinationen av att ingen enskild kund står för en större andel av omsättningen än 10% och en stor andel av försäljningen går till statliga instanser och relativt stora privata företag ger en begränsad kreditrisk. Koncernens totala kreditförluster under räkenskapsåret uppgick till 0,25% (0,05) av koncernens omsättning.

Dotterbolagen reserverar för osäkra kundfordringar utifrån ett av koncernen fastlagt schema. Teqnion bedömer att risken för kundkreditförluster är relativt låg då försäljning i hög grad sker till kunder med vilka koncernen har haft långa relationer med och/eller goda erfarenheter av betalningsviljan.

Kundfordringar	Koncernen	
Belopp i MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordringar	184,5	144,2
Reservering för osäkra fordringar	-4,4	-0,9
Totalt	180,0	143,3

Reservering osäkra fordringar	Koncernen	
Belopp i MSEK	2023	2022
Ingående värde 1 januari	0,9	0,4
Årets reservering för osäkra fordringar	1,1	0,3
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbra	2,5	0,1
Återförda outnyttjade belopp	-0,0	-0,0
Utgående värde 31 december	4,4	0,9

Analys av kreditexponering i kundfordringar	Koncernen	
Belopp i MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordringar som varken är förfallna eller nedskrivna	138,2	128,4
<i>Förfallna:</i>		
- mindre än 3 månader	36,7	11,5
- 3-6 månader	1,1	0,5
- mer än 6 månader	4,1	2,9
Totalt förfallna	41,9	14,9
<i>Varav nedskrivna</i>	-4,4	-0,9
Totalt	180,0	143,3

Not 3 Finansiella risker och riskhantering, *forts.*

LIKVIDITETSRISK

Per den 31 december 2023 uppgick likvida medel i koncernen till 199,8 MSEK (47,3). Likviditeten består av banktillgodohavanden. Koncernen har utöver redovisade likvida medel en checkräkningskredit om 100 MSEK (80), varav 0 MSEK (14,2) är nyttjat per balansdagen. Därutöver har moderbolaget ytterligare outnyttjad del av kreditfacilitet på cirka 144 MSEK.

I tabellen nedan återfinns de odiskonterade kassaflöden som kommer av koncernens finansiella skulder, baserat på de vid balansdagen kontrakterade tidigaste återstående löptiderna. De belopp som förfaller inom 12 månader överensstämmer med bokförda belopp, eftersom diskonteringseffekten är oväsentlig.

Belopp i utländsk valuta samt belopp som ska betalas baserat på en rörlig ränta har uppskattats genom att använda de på balansdagen gällande valutakurserna och räntesatserna.

Löptidsanalys finansiella skulder-										
Belopp i MSEK	Koncernen					Moderbolaget				
	Inom 12 mån	12-24 mån	24-60 mån	>60 mån	Summa	Inom 12 mån	12-24 mån	24-60 mån	>60 mån	Summa
2023-12-31										
Upplåning från kreditinstitut	35,7	199,7	2,1	0,8	238,3	34,5	198,4	-	-	232,9
Leasingskuld	46,0	35,6	52,8	29,1	163,4	-	-	-	-	-
Övriga finansiella skulder	74,9	48,5	-	-	123,4	74,9	48,5	-	-	123,4
Leverantörsskulder	99,9	-	-	-	99,9	0,4	-	-	-	0,4
Övriga skulder	4,8	-	-	-	4,8	-	-	-	-	-
Totalt	261,3	283,8	54,9	29,9	629,8	109,8	246,9	-	-	356,7
2022-12-31										
Upplåning från kreditinstitut	47,0	129,6	0,9	-	177,4	45,7	123,6	-	-	169,3
Leasingskuld	36,7	27,2	38,1	0,8	102,7	-	-	-	-	-
Övriga finansiella skulder	50,8	53,1	-	-	103,8	50,8	53,1	-	-	103,8
Leverantörsskulder	102,5	-	-	-	102,5	0,3	-	-	-	0,3
Övriga skulder	7,5	-	-	-	7,5	-	-	-	-	-
Totalt	244,4	209,8	39,0	0,8	494,0	96,7	176,7	-	-	273,4

Not 3 Finansiella risker och riskpolicy, *forts.*

KAPITALHANTERING

Teqnions finansiella mål är följande:

1. STABILITET

För att aldrig riskera det vi byggt upp och säkerställa hållbar tillväxt krävs en finansiell stabilitet som grund. Detta mål ska alltid vara uppfyllt. Finansiellt mål 1: Nettoskulden genom EBITDA ska vara mindre än 2,5. Nettoskuld genom EBITDA uppgick till 0,7, därmed var målet uppfyllt för 2023.

2. LÖNSAMHET

Vi jobbar alltid envetet med våra marginaler och vår lönsamhet. Fokus är på projekt och förvärv med högre lönsamhetsmarginaler än var vi är idag. Innan vi jagar på för fullt framåt ser vi till att befintlig affär är hel och lönsam. Finansiellt mål 2: EBITA-marginal ska var över 9%. EBITA-marginal uppgick till 11,6%, därmed var målet uppfyllt för 2023.

3. AKTIEÄGARVÄRDE

När målen 1. och 2. är uppfyllda är det full fart och fokus på att skapa aktieägarvärde genom att öka vinsten per aktie (VPA). Det sker främst genom förvärv av fina företag. Detta ger den tydligaste kopplingen till värde per aktie över tid för den långsiktiga aktieägaren. Finansiellt mål 3: Dubbla vinst per aktie vart femte år. Vinst per aktie uppgick till 7,54 SEK för 2023. Vid vinst per aktie om 4,1 SEK hade vinst per aktie dubblats. Målet var därmed uppfyllt 2023.

Teqnions utdelningspolicy är att vi ska fortsätta tillväxtresan genom att tillgängligt kapital primärt allokteras till företagsförvärv. Om styrelsen bedömer att det finns överlikviditet i bolaget kan upp till tio procent av skattat resultat delas ut. Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2023 med bedömningen att Teqnion kan skapa överavkastning med kassan.

Not 4 Förvärvade verksamheter

Förvärv genomförda under 2023

Under 2023 har följande förvärv genomförts; Stanwell Group Limited, Schill Reglerteknik Aktiebolag och Surge Protection Devices Limited.

Den 1 juni 2023 förvärvades Stanwell Group Limited. Ett bolag som utvecklar och marknadsför dispensrar, pumpar och komplexa system för drycker. Bolaget är baserat i UK och kunder återfinns primärt i UK men i även i viss utsträckning inom EU. Stanwells högkvalitativa produkter säkerställer att kunden alltid kan lita på att drycken kan flöda så att kunderna kan avnjuta en perfekt upphälld öl. Den konsekvent höga driftsäkerheten och servicegraden har gjort att deras produkter finns i nästan alla pubar i hela UK.

Den 14 juni 2023 förvärvades Schill Reglerteknik Aktiebolag, som utvecklar avancerad mätutrustning för dynamisk och statisk ensning av vapensystem. Produkterna används främst ombord på örlogsfartyg men även på vissa landbaserade plattformar. Med hjälp av bolagets produkter kan man snabbt och effektivt säkerställa att eldrören har högsta träffsäkerhet.

Den 10 november 2023 förvärvades Surge Protection Devices Limited som förser kunder på de Brittiska öarna med överspänningsskydd. Kunderna finns inom de flesta segment såsom samhällsfastigheter, försvaret, flygplatser och muséer, vilka kan skydda sin elektroniska utrustning med hjälp av Surges högkvalitativa och innovativa produkter. Genom att alltid erbjuda skraddarsydd konsultation och sätta kundens behov i första rummet har bolaget både byggt hållbara relationer samtidigt som fler och fler kunder har sökt sig till bolaget.

			Årlig netto- omsättning,
	Förvärvad andel,		
Genomförda förvärv 2023	Tillträde	%	MSEK
Schill Reglerteknik Aktiebolag	1 juni	100	15 MSEK*
Stanwell Group Limited	14 juni	100	5 MGBP*
Surge Protection Devices Limited	10 nov	100	1,5 MGBP*
*) Snitt de senaste tre åren innan förvärvstidpunkten			

Not 4 Förvärvade verksamheter, *forts.*

Effekter av förvärv 2023

Förvärven som genomförts under 2023 har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder. Förvärvsanalyserna har ej slutligt fastställts då koncernen inte erhållit slutligt fastställda uppgifter från de förvärvade enheterna. Eventuella justeringar i samband med slutlig förvärvsanalys bedöms inte få väsentlig påverkan på koncernens resultat eller finansiella ställning.

De tillgångar och skulder som ingick i periodens förvärv uppgår enligt förvärvsanalyserna till följande:

Verkligt värde	MSEK
Immateriella tillgångar	8,1
Materiella anläggningstillgångar	1,6
Varulager	20,2
Kundfordringar och övriga fordringar	32,2
Likvida medel	42,7
Avsättningar	-1,3
Uppskjuten skatt	-3,4
Leverantörsskulder och andra skulder	-38,0
Netto identifierbara tillgångar och skulder	62,1
Goodwill	144,2
Överförd ersättning	206,3
Varav	
kontant utbetalad	127,5
villkorad köpeskillning	69,4
Senarelagd utbetalning	9,4

Goodwill motiveras sammantaget av förväntad framtida lönsamhet, affärsmodell, personalens kompetens och engagemang samt organisationernas kultur med affärsmässighet och driv. Denna goodwill är inte skattemässigt avdragsgill.

Villkorade köpeskillningar är definierade per förvärv och uppdelade i två eller flera delar och är avhängiga framtida resultat som uppnås i respektive bolag under perioden från maj 2023 till som längst oktober 2025. Samtliga villkorade köpeskillningar har en fastställd maxnivå. De villkorade köpeskillningarna kan falla ut i intervallet 0-79,9 MSEK. Det verkliga värdet på de villkorade köpeskillningarna uppgick vid förvärvstidpunkterna för de angivna förvärven till 69,4 MSEK. Initialt värderas villkorade köpeskillningar till det sannolika utfallet.

Förvärvsrelaterade kostnader för årets förvärv, som redovisas bland övriga externa kostnader, uppgår till 0,5 MSEK.

Påverkan på resultaträkningen jan-dec 2023	MSEK
Nettoomsättning	76,8
EBITA	27,6

Påverkan på resultaträkningen om förvärven varit en del av koncernen från den 1 jan 2023	MSEK
Nettoomsättning	114,5
EBITA	35,0

Not 4 Förvärvade verksamheter, *forts.*

Förvärv genomförda under 2022

Under 2022 har följande förvärv genomförts; Teltek i Örebro Aktiebolag, Belle Coachworks Holdings Limited, Reward Catering Limited och Lundahl Transformers AB.

Den 1 januari 2022 förvärvades Teltek i Örebro Aktiebolag, en marknadsledande systemleverantör med lösningar för vägning, processkontroll och etikettering. Bolaget tillhandahåller kundanpassade system med bl.a. egenutvecklade checkvågar samt innehar kompletterande agenturer som breddar sortimentet med röntgenmaskiner, metalldetektorer och etikettering. Systemen används främst inom livsmedelsindustrin, läkemedelsindustrin samt den växande e-handels logistikcenter. Bolagets kunder, som återfinns över stora delar av världen, söker Telteks lösningar för att klara av allt högre ställda regulatoriska krav, krav på kvalitet samt för att säkra bästa produktivitet och kostnadseffektivitet.

Den 1 augusti 2022 förvärvades Belle Coachworks Holdings Limited, en marknadsledande leverantör av kundspecifika täckta fordonstransportbilar på den brittiska marknaden. Företagets produkter säljs under eget varumärke till kunder som vanligtvis använder dem för att transportera högvärdiga fordon såsom veteranbilar, sportbilar, konceptfordon eller andra fordon där ägaren vill skydda produkten från nyfikna ögon och yttre skador. Design och tillverkning av produkterna sker i Lowestoft, England.

Den 1 september 2022 förvärvades Reward Catering Limited, en global food truck & trailer-specialist grundad av Ward-familjen i Bray, County Wicklow. Sedan starten 2018 har företaget fokuserat på design och tillverkning av effektiva och snygga foodtrucks för de europeiska och amerikanska marknaderna med sin huvudsakliga kundbas i Storbritannien och Irland. Företaget har vuxit fort tack vare de fina produkterna, den sunda affärsmodellen och drivkraften hos ledningen. Vagnarna används vanligtvis för mat- och dryckesutskänkningsställen, men används även i andra sammanhang som tex DJ-bås, skönhetssalong och marknadsföringsfordon, etc.

Den 1 oktober 2022 förvärvade Teqnion bolaget Lundahl Transformers AB, en världsledande tillverkare av transformatorer för ljudapplikationer. Bolaget utvecklar och tillverkar transformatorer av absolut högsta kvalitet för de mest krävande applikationerna inom både upplett och inspelat ljud. Lundahls erbjuder även sina högt renommerade kunder anpassningar och helt nya konstruktioner efter önskemål. Lundahls verksamhet bedrivs i Norrtälje och produkterna skickas till kunder över hela världen.

Genomförda förvärv 2022	Tillträde	Förvärvad andel, %	Årlig nettoomsättning, MSEK
Teltek i Örebro AB	1 januari	100	40 MSEK*
Belle Coachworks Holdings Limited	1 augusti	100	3,2 MGBP*
Reward Catering Limited	1 september	100	3,5 MEUR
Lundahl Transformers AB	1 oktober	100	25 MSEK*
*) Snitt de senaste tre åren			

Not 4 Förvärvade verksamheter, *forts.*

Effekter av förvärv

Förvärven som genomförts under 2022 har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder. Förvärvsanalyserna har ej slutligt fastställts då koncernen inte erhållit slutligt fastställda uppgifter från de förvärvade enheterna, förutom för Teltek, vars förvärvsanalys är slutlig. Eventuella justeringar i samband med slutlig förvärvsanalys bedöms inte få väsentlig påverkan på koncernens resultat eller finansiella ställning.

De tillgångar och skulder som ingick i periodens förvärv uppgår enligt förvärvsanalyserna till följande:

Verkligt värde	MSEK
Immateriella tillgångar	2,0
Materiella anläggningstillgångar	3,8
Varulager	33,4
Kundfordringar och övriga fordringar	13,3
Likvida medel	16,0
Uppskjuten skatt	-1,1
Leverantörsskulder och andra skulder	-34,3
Netto identifierbara tillgångar och skulder	33,1
Goodwill	157,2
Överförd ersättning	190,3
Varav	
kontant utbetald	100,6
senarelagd utbetalning	10,3
villkorad köpeskillning	79,3

Goodwill motiveras sammantaget av förväntad framtida lönsamhet, affärsmodell, personalens kompetens och engagemang samt organisationernas kultur med affärsmässighet och driv. Denna goodwill är inte skattemässigt avdragsgill.

Villkorade köpeskillningar är definierade per förvärv och uppdelade i två eller flera delar och är avhängiga framtida resultat som uppnås i respektive bolag under perioden från januari 2022 till som längst augusti 2025. Samtliga villkorade köpeskillningar har en fastställd maxnivå. Det verkliga värdet på de villkorade köpeskillningarna uppgick vid förvärvstidpunkterna för de angivna förvärven till 79,3 MSEK. Initialt värderas villkorade köpeskillningar till det sannolika utfallet, där villkorade köpeskillningar med en löptid överstigande två år har nuvärdesberäknats enligt en räntesats som bedömts marknadsmässig vid förvärvstillfället. Justeringar görs löpande vid förändringar i marknadsräntan.

Förvärvsrelaterade kostnader för årets förvärv, som redovisas bland övriga externa kostnader, uppgår till 1,1 MSEK.

Påverkan på resultaträkningen jan-dec 2022	MSEK
Nettoomsättning	76,5
EBITA	8,3

Påverkan på resultaträkningen om förvärven varit en del av koncernen från den 1 jan 2022	MSEK
Nettoomsättning	139,0
EBITA	23,0

Not5

Övriga rörelseintäkter

Belopp i MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
	jan-dec	jan-dec	jan-dec	jan-dec
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	9,9	9,5	0,1	-0,0
Provisionsintäkter	0,2	0,2	-	-
Realisationsvinst vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	2,1	1,1	0,1	-
Omvärdering av villkorad köpeskilling	0,5	5,4	-	-
Statliga bidrag	4,6	1,2	-	-
Försäkringsersättningar	0,6	-	-	-
Övrigt	2,2	4,9	-	0,5
Summa övriga rörelseintäkter	20,1	22,3	0,2	0,5

Not 6

Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare och styrelsens ersättningar

	2023			2022		
	Medelantal	Andel kvinnor i %	Varav kvinnor	Medelantal	Andel kvinnor i %	Varav kvinnor
Medelantal anställda	anställda			anställda		
Moderbolaget	7	57%	4	7	57%	4
Dotterbolag	473	21%	97	414	19%	75
Koncernen totalt	480	21%	101	421	19%	79
<i>Varav i</i>						
Sverige	425	22%	96	407	19%	78
Irland	10	0%	0	3	0%	0
Storbritannien	44	12%	5	11	9%	1

	2023			2022		
	Antal på	Andel kvinnor i %	Varav kvinnor	Antal på	Andel kvinnor i %	Varav kvinnor
Könsfördelning för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare	balansdagen			balansdagen		
Moderbolaget						
Styrelseledamöter inkl vd	5	0%	-	5	0%	-
Övriga ledande befattningshavare	1	100%	1	1	100%	1
Totalt	6	17%	1	6	17%	1

Not 6 Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare och styrelsens ersättningar, *forts.*

Koncernen	2023			2022		
	Styrelseledamöter, verkställande		Summa	Styrelseledamöter, verkställande		Summa
	direktörer och andra ledande	Övriga		direktörer och andra ledande	Övriga	
Belopp i MSEK	befattningshavare	anställda		befattningshavare	anställda	
Löner och ersättningar	34,3	198,4	232,7	28,6	172,1	200,7
Varav <i>tantiem</i>	4,5	3,4	7,8	5,3	1,7	7,0
Pensionskostnader	3,7	10,9	14,7	4,5	8,5	13,0
Sociala kostnader	11,7	64,9	76,6	14,1	55,3	69,4
Koncernen totalt	49,7	274,3	324,1	47,2	235,9	283,1

Moderbolaget	2023			2022		
	Styrelseledamöter, verkställande		Summa	Styrelseledamöter, verkställande		Summa
	direktörer och andra ledande	Övriga		direktörer och andra ledande	Övriga	
Belopp i MSEK	befattningshavare	anställda		befattningshavare	anställda	
Löner och ersättningar	4,6	8,6	13,2	4,7	9,9	14,6
Varav <i>tantiem</i>	1,2	4,5	5,7	1,6	5,4	7,0
Pensionskostnader	0,7	0,8	1,5	0,9	0,8	1,7
Sociala kostnader	1,6	5,6	7,1	1,7	3,3	5,0
Moderbolaget totalt	6,8	15,0	21,8	7,3	14,0	21,3

Styrelseledamöter som är anställda som dotterbolags-VD erhåller fast lön, övriga förmåner och pensionskostnader från respektive dotterbolag. Styrelseledamöter som är anställda i koncernen erhåller inget styrelsearvode. Rörlig ersättning (*tantiem*) för dotterbolags-VD:ar betalas ut från moderbolaget. För verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid enligt gängse gällande regler, som längst nio månader.

Not 6 Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare och styrelsens ersättningar, *forts.*

Teckningsoptionsprogram till ledande befattningshavare och nyckelpersoner

Årsmötena 2020-2022 beslutade om att ställa ut teckningsoptioner till ledande befattningshavare inom Teqnikonkoncernen. Medarbetarna har erlagt marknadsmässig premie för optionerna till ett pris motsvarande värdering enligt sedvanlig värderingsmodell (Black & Scholes). Varje teckningsoption berättigar till teckning av en aktie i Teqnikon. Om innehavaren lämnar sin anställning har Teqnikon rätt att välja att köpa tillbaka utestående optioner.

Förändring av utställda teckningsoptioner

	2023-12-31		2022-12-31	
	Antal optioner	Motsvarande antal aktier	Antal optioner	Motsvarande antal aktier
Utestående vid periodens ingång	185 000	185 850	177 500	177 500
Omräkning pga lämnad utdelning 2022	-	850	-	888
Uteställa	-	-	15 000	15 000
Återköpta	-2 000	-2 020	-7 500	-7 538
Nyttjade optioner	-142 000	-142 410		
Utestående vid periodens utgång	42 000	42 270	185 000	185 850

Optionsvillkor för utestående teckningsoptioner

				2023-12-31		2022-12-31		
	Pris per tecknings-	Tecknings-	Rätt att köpa antal	Antal	Mot- svarande	Antal	Mot- svarande	
Serie	option	kurs, SEK*)	aktier*)	optioner	antal aktier	optioner	antal aktier	Teckningsperiod
2022/2025 serie 1	12,31	172,28	1	15 000	15 000	15 000	15 000	12 maj 2025-12 juni 2025
2021/2024 serie 1	11,86	104,52	1,01	27 000	27 270	29 000	29 145	6 maj 2024-31 maj 2024
2020/2023 serie 1	5,02	23,19	1,01	-	-	131 000	131 655	1 maj 2023-31 maj 2023
2020/2023 serie 2	13,86	23,19	1,01	-	-	10 000	10 050	1 maj 2023-31 maj 2023
						185 000	185 850	

Maximal utökning av antalet aktier i förhållande till

utestående aktier vid periodens slut

0,2%

1,1%

*) Teckningskurs och antalet aktier som varje option berättigar att köpa är omräknat pga lämnad utdelning 2022

Not 6 Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare och styrelsens ersättningar, *forts.*

	Fast lön/styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Summa
2023 – Moderbolaget					
Per Berggren, styrelseordförande	0,2	-	-	-	0,2
Mikael Vaezi, styrelseledamot	0,1	-	-	-	0,1
Claes Mellgren, styrelseledamot t o m 2024-02-21	0,1	-	-	-	0,1
Henrik Joelsson, styrelseledamot fram till stämma 2023	0,1	-	-	-	0,1
Johan Steene, vd och styrelseledamot	1,5	1,3	0,0	0,5	3,2
Andra ledande befattningshavare (1 person)	1,2	-	0,0	0,2	1,4
Totalt	3,3	1,3	0,0	0,7	5,2

	Fast lön/styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Summa
2022 – Moderbolaget					
Sigrun Hjelmqvist, styrelsens ordförande fram till stämma 2022	0,1	-	-	-	0,2
Gunilla Asker, styrelseledamot fram till stämma 2022	0,0	-	-	-	0,0
Per Berggren, styrelseordförande fr o m stämma 2022 dessförinnan styrelseledamot	0,2	-	-	-	0,2
Mikael Vaezi, styrelseledamot	0,1	-	-	-	0,1
Erik Surén, styrelseledamot	0,1	-	-	-	0,1
Claes Mellgren, styrelseledamot	0,1	-	-	-	0,1
Johan Steene, vd och styrelseledamot	1,1	1,2	0,0	0,5	3,0
Andra ledande befattningshavare (1 person)	0,9	0,4	0,0	0,4	1,9
Totalt	2,9	1,6	0,0	0,9	5,5

Not 7**Arvode och kostnadsersättningar till revisorer**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är indelat på skattekonsultationer respektive andra uppdrag.

Belopp i MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
	jan-dec	jan-dec	jan-dec	jan-dec
BDO Mälardalen AB				
Revisionsuppdrag	1,5	1,3	0,3	0,2
Andra rådgivningstjänster	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	0,3	0,3		-
Andra rådgivningstjänster	-	-		-
Totalt	1,8	1,7	0,4	0,3

Not 8**Resultat från andelar i koncernföretag**

Belopp i MSEK	Moderbolaget	
	2023	2022
	jan-dec	jan-dec
Utdelning	5,8	4,1
Totalt	5,8	4,1

Not9 Finansiella intäkter och kostnader

Belopp i MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
	jan-dec	jan-dec	jan-dec	jan-dec
Finansiella intäkter				
Ränteintäkter	2,6	0,2	1,6	-
Ränteintäkter från koncernföretag		-	2,7	0,3
Netto, valutakursförändring	1,9	3,8	0,9	0,4
Övriga finansiella poster	0,0	0,0	0,1	-
Finansiella intäkter	4,6	4,0	5,4	0,7
Finansiella kostnader				
Räntekostnader				
- upplåning	-11,0	-5,7	-10,6	-5,2
- villkorade köpeskillingar, värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-1,4	-0,4	-1,4	-0,4
- leasingskulder	-4,4	-2,5		-
- koncernföretag			-0,9	
- övriga räntekostnader	-0,2	-0,1		0,0
Netto, valutakursförändring				
- villkorade köpeskillingar, värderade till verkligt värde via resultaträkningen	0,5	-1,6	0,5	-1,6
- upplåning	3,6		3,6	
- övrigt	1,0	-0,4	1,0	-
Avgift vid avyttring av kundfordringar	-1,6			
Övriga finansiella kostnader	-0,2	-0,1		-
Finansiella kostnader	-13,8	-10,7	-7,9	-7,2
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	5,8	4,1
Resultat från finansiella poster	-9,2	-6,7	3,2	-2,4

Not 10 Skatter

Redovisat i resultaträkningen	Koncernen		Moderbolaget	
Belopp i MSEK	2023	2022	2023	2022
	jan-dec	jan-dec	jan-dec	jan-dec
Aktuell skatt	-30,7	-22,5	-16,6	-16,6
Aktuell skatt hänförligt till tidigare år	-1,0	0,0	-	-
Uppskjuten skatt	-3,7	-5,2	-	-
Totalt	-35,4	-27,8	-16,6	-16,6

Avstämning effektiv skatt	Koncernen		Moderbolaget	
Belopp i MSEK	2023	2022	2023	2022
	jan-dec	jan-dec	jan-dec	jan-dec
Resultat före skatt	160,5	138,2	84,6	84,5
Inkomstskatt beräknad enligt gällande skattesats (20,6%)	-33,1	-28,5	-17,4	-17,4
Ej skattepliktiga intäkter	0,3	1,2	1,2	1,0
Ej avdragsgilla kostnader	-1,8	-0,9	-0,0	-0,0
Ej avdragsgilla räntekostnader	-0,2			
Justering aktuell skatt avseende tidigare år	-1,0	0,0		-
Effekt av utländska skattesatser	0,2	0,3		-
Skatteeffekt på schablonintäkt på periodiseringsfond	-0,5		-0,2	
Omvärdering uppskjuten skatt pga ändrad skattesats i Sverige		-0,1		-0,0
Övrigt	0,7	0,2	-0,0	-0,0
Totalt	-35,4	-27,8	-16,6	-16,6

Redovisade uppskjutna skatteskulder	Koncernen	
Belopp i MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Obeskattade reserver	31,5	26,5
Immateriella anläggningstillgångar	2,1	0,4
Nyttjanderättstillgångar	-29,4	-19,6
Leasingskulder	28,9	19,3
Övrigt	0,4	-
Totalt	33,5	26,5

Förändring uppskjuten skatteskuld	Koncernen	
Belopp i MSEK	2023	2022
Ingående balans	26,5	20,0
Rörelseförvärv	4,0	1,3
Valutadifferens	-0,1	
Redovisat i resultaträkningen	3,7	5,3
Totalt	33,5	26,5

Underskott

Totala underskott uppgår till 1,4 MSEK (1,4), varav 0 MSEK (0) hänför sig till Teqnion AB. Underskotten saknar förfallotidpunkter. Det skattemässiga värdet för underskotten uppgår till 0,3 MSEK (0,3). Av totala underskott som finns i koncernen så har ingen uppskjuten skattefordran redovisats.

Not 11 Immateriella anläggningstillgångar

Belopp i MSEK	Goodwill	Licenser och balanserade utgifter ¹⁾	Teknik
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans 2022-01-01	345,4	4,9	-
Rörelseförvärv	156,8	-	2,0
Investeringar	-	0,5	-
Årets valutakursdifferenser	3,3	-	-
Avytringar/utrangeringar	-	-	-
Utgående balans 2022-12-31	505,5	5,5	2,0
Ingående balans 2023-01-01	505,5	5,5	2,0
Rörelseförvärv	144,2	-	8,1
Investeringar	-	2,0	-
Årets valutakursdifferenser	-8,0	-	-0,3
Utgående balans 2023-12-31	641,7	7,5	9,8
Ackumulerade av- och nedskrivningar			
Ingående balans 2022-01-01	-33,0	-1,8	-
Årets avskrivningar	-	-1,2	-0,1
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-
Utgående balans 2022-12-31	-33,0	-2,9	-0,1
Ingående balans 2023-01-01	-33,0	-2,9	-0,1
Årets avskrivningar	-	-0,5	-0,4
Utgående balans 2023-12-31	-33,0	-3,4	-0,5
Redovisat värde enligt balansräkning 2023-12-31	608,7	4,1	9,3
Redovisat värde enligt balansräkning 2022-12-31	472,5	2,6	2,0

¹⁾Häri ingår licenser, programvara och balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Nedskrivningar och prövning av goodwill

Redovisat värde på goodwill uppgick per den 31 december 2023 till 608,7 MSEK (472,5). Nedan framgår hur beloppet fördelats mellan kassagenererande enheter, vilka utgörs av respektive bolag.

	Goodwill	
	2023-12-31	2022-12-31
Reward	108,8	109,8
Surge	73,1	-
Wallmek	44,4	44,4
Stanwell	39,1	-
WiMa	37,7	37,7
Hem1	35,0	35,0
Innoguard	34,9	34,9
Vicky Teknik	30,0	30,0
Grimstorp	29,2	29,2
Teltek	25,1	25,1
Schill	24,9	-
Eloflex	22,6	22,6
Övriga kassagenererande enheter	103,9	103,8
Totalt	608,7	472,5

Teqnon bedömer löpande om det föreligger en indikation på att något bolag minskat i värde. För det fall att sådan indikation skulle föreligga beräknas bolagets återvinningsvärde. Goodwill prövas årligen, oavsett om det finns en indikation på en värdeminskning eller ej. Prövning av redovisade värden sker genom att återvinningsvärdet beräknas för respektive bolag. Återvinningsvärdet, vilket utgörs av det högsta av nyttjandevärde och verkligt värde minskat med försäljningskostnader, jämförs med det redovisade värdet. Om återvinningsvärdet är lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. I första hand skrivs goodwill ned.

Not 11 Immateriella anläggningstillgångar, *forts.*

Nedskrivningar och prövning av goodwill, *forts.*

Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter har 2023 fastställts genom beräkning av nyttjandevärde, vilket är baserat på framtida kassaflöden som diskonterats. De diskonterade kassaflödena är baserat på budget för 2024 fastställd av företagsledningen och i något fall för prognoser för 2025–2027. Då bolagen bedöms vara i en fas som är representativ för det långa perspektivet extrapoleras det första prognosårets kassaflöde med en långsiktig tillväxttakt, vilken skattats till 2 procent (2) per år. För några enheter, såsom bygg, har prognostiserats omsättningsökningar som överstiger 2 procent, baserat på att ledningen bedömer att det finns stor potential för återhämtning för inom bygg 2025-2027. Prognostiserat resultat och investeringar för prognosperioden bygger på rimliga antaganden baserat på tidigare utfall och erfarenheter. Kassaflöden har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som på 16-19 procent (11) före skatt. Väsentliga antaganden som har störst effekt på återvinningsvärdet är lönsamhet, diskonteringsränta, förändring rörelsekapital och investeringsbehov.

Nedskrivningsprövningarna testats genom att höja diskonteringsränta med en procentenhet och sänka långsiktigt tillväxttakt med en procentenhet, varje parameter för sig. Samtliga kassagenererande enheter klarar denna test, förutom enheter inom bygg. Dessa klarar inte testet. Nyttjandevärde för byggbolagen ligger i nivå med redovisat värde, vilket innebär att en förändring i ovan antaganden skulle ge ett nedskrivningsbehov.

Not 12 Materiella anläggningstillgångar.

Belopp i MSEK	Byggnader och mark ¹⁾	Maskiner och inventarier ²⁾
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans 2022-01-01	21,8	92,3
Rörelseförvärv	-	3,8
Investeringar	0,6	6,4
Avyttringar/utrangeringar	-0,3	-2,7
Årets valutakursdifferenser	-	0,1
Omklassificering	-	-0,2
Utgående balans 2022-12-31	22,1	99,7
Ingående balans 2023-01-01	22,1	99,7
Investeringar	2,7	6,0
Rörelseförvärv	-	1,6
Avyttringar/utrangeringar	-	-5,9
Årets valutakursdifferenser	-	-0,5
Omklassificering	-0,3	0,3
Utgående balans 2023-12-31	24,5	101,3
Akkumulerade av- och nedskrivningar		
Ingående balans 2022-01-01	-12,4	-71,1
Årets avskrivningar	-0,7	-5,8
Årets nedskrivningar		-0,7
Försäljningar/utrangeringar	0,3	1,7
Utgående balans 2022-12-31	-12,9	-76,0
Ingående balans 2023-01-01	-12,9	-76,0
Årets avskrivningar	-0,8	-7,6
Försäljningar/utrangeringar		4,7
Årets valutadifferenser		-0,4
Omklassificering	0,1	0,4
Utgående balans 2023-12-31	-13,5	-78,8

TEQNION AB ÅRSREDOVISNING 2023

Belopp i MSEK	Byggnader och mark ¹⁾	Maskiner och inventarier ²⁾
Redovisat värde enligt balansräkning 2023-12-31	10,9	22,5
Redovisat värde enligt balansräkning 2022-12-31	9,3	23,7
1) Häri ingår även förbättringsutgifter på annan fastighet		
2) Häri ingår även bilar, datorer samt pågående nyanläggningar		

Not 13 Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder

Redovisade belopp i balansräkningen.

De redovisade nyttjanderättstillgångarna fördelar sig enligt följande:

	Koncernen	
Belopp i MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Lokaler	115,4	76,2
Bilar	7,5	6,3
Maskiner och övrigt	24,8	17,4
Totalt	147,7	99,9

	Koncernen	
Leasingskulder	2023-12-31	2022-12-31
Kortfristiga	39,9	33,0
Långfristiga	105,1	64,3
Totalt	145,0	97,3

För förfalloanalys av leasingskulden se not 3.

	Koncernen	
Tillkommande nyttjanderätter	2023	2022
Belopp i MSEK		
Lokaler	74,7	68,0
Bilar	6,1	5,9
Maskiner och övrigt	15,6	4,2
Totalt	96,3	78,1

Redovisade belopp i resultaträkningen

	Koncernen	
Belopp i MSEK	2023	2022
	jan-dec	jan-dec
Avskrivningar, lokaler	35,2	24,6
Avskrivningar, bilar	4,5	2,1
Avskrivningar, maskiner och övrigt	7,4	5,1
Räntekostnader, leasingskulder	4,4	2,5
Totalt	51,5	34,3

	Koncernen	
Kassaflöde	2023	2022
Belopp i MSEK	jan-dec	jan-dec
Amortering av leasingskulder	47,1	30,7
Betalda räntor för leasingskulder	4,4	2,5
Totalt	51,5	33,2

Not 13 Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder, *forts.*

Belopp i MSEK	
Ackumulerade anskaffningsvärden	
Ingående balans 2022-01-01	121,6
Anskaffning i samband med rörelseförvärv	13,8
Årets anskaffningar	64,3
Avyttringar	7,3
Årets valutakursdifferenser	0,3
Utgående balans 2022-12-31	207,3
Ingående balans 2023-01-01	207,3
Anskaffning i samband med rörelseförvärv	6,9
Årets anskaffningar	89,4
Avyttringar	-36,1
Årets valutakursdifferenser	-0,3
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	267,1
Ackumulerade avskrivningar	
Ingående balans 2022-01-01	-66,0
Årets avskrivningar	-31,8
Avyttringar	-9,5
Årets valutakursdifferenser	-0,0
Utgående balans 2022-12-31	-107,3
Ingående balans 2023-01-01	-107,3
Årets avskrivningar	-47,1
Avyttringar	34,9
Årets valutakursdifferenser	0,1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-119,4
Utgående redovisat värde	147,7

Belopp i MSEK	Nyttjanderätts- tillgångar
Redovisat värde enligt balansräkning 2023-12-31	147,7
Redovisat värde enligt balansräkning 2022-12-31	99,9

Not 14 Finansiella tillgångar och skulder

Koncernen

	Upplupet anskaffningsvärde		Verkligt värde via resultaträkningen		Villkorade köpeskillingar	2023	2022
Belopp i MSEK	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31	Ingående bokfört värde 1 januari	103,8	64,8
Tillgångar i balansräkningen					Nya villkorade köpeskillingar hänförliga till		
Andra långfristiga fordringar	0,4	0,5	-	-	periodens förvärv	78,8	89,6
Kundfordringar	180,0	143,3	-	-	- Utbetalda köpeskillingar	-66,9	-48,6
Övriga fordringar	1,0	6,0	-	-	- Omvärdering via resultaträkningen	4,0	-3,8
Likvida medel	199,8	47,3	-	-	- Räntekostnader	1,4	0,4
Totalt	381,3	197,0	-	-	- Valutakursdifferenser	-0,5	1,6
Skulder i balansräkningen					Utgående bokfört värde 31 december	120,8	103,8
Upplåning från kreditinstitut, långfristig	192,3	124,5	-	-	Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde i balansräkningen och presenteras som Övriga finansiella skulder, lång- respektive kortfristig. För villkorade köpeskillingar görs en kassaflödesbaserad värdering, som inte är baserad på observerbara marknadsdata, nivå 3. Utfallet av villkorade köpeskillingar är beroende av framtida resultat som uppnås i bolagen och har en fastställd maxnivå. Utgångspunkt vid bedömning är fastslagna budgetar och affärsplaner samt historiskt utfall. Villkorade köpeskillingar med längre löptid än två år har nuvärdesberäknats enligt en räntesats som bedömts marknadsmässig.		
Övriga finansiella långfristiga skulder	-	-	45,9	53,1			
Upplåning från kreditinstitut, kortfristig	23,5	39,7	-	-			
Övriga finansiella kortfristiga skulder	-	-	74,9	50,8			
Derivatinstrument	-	-	0,3	-			
Leverantörsskulder	99,9	102,5	-	-			
Övriga skulder	4,8	7,5	-	-			
Totalt	320,7	274,1	120,8	103,8			

Skillnaden mellan redovisat värde och verklighet värde är marginell för tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Upplåning från kreditinstitut löper med rörlig ränta, varför skillnad mellan redovisat värde och verkligt värde inte skiljer sig väsentligt åt. Detsamma gäller andra finansiella tillgångar och skulder av större belopp, eftersom löptiden är kort. Övriga finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen avser villkorade köpeskillingar för rörelseförvärv.

Not 15 Andra långfristiga fordringar

	Andra långfristiga fordringar
Belopp i MSEK	
Akkumulerade anskaffningsvärden	
Ingående balans 2022-01-01	0,4
Lämnade depositioner	0,1
Utgående balans 2022-12-31	0,5
Ingående balans 2023-01-01	0,5
Återbetalade depositioner	-0,1
Utgående balans 2023-12-31	0,4

Not 16 Varulager

	Koncernen	
Belopp i MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Varor under tillverkning	29,6	29,8
Färdiga varor och handelsvaror	227,3	208,0
Totalt	256,9	237,9

Ingen nedskrivning eller återföring av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts under 2023 eller 2022.

Not 17 Övriga kortfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
Belopp i MSEK	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Förskott till leverantörer	5,7	1,9	-	-
Skattekonto	5,5	4,6	0,0	0,0
Momsfordran	1,9	1,9	-	-
Övriga fordringar	1,0	6,1	0,4	0,4
Totalt	14,0	14,5	0,4	0,4

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
Belopp i MSEK	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	1,6	1,4	0,0	0,0
Förutbetalda försäkringspremier	0,6	0,5	-	-
Upplupna intäkter	-	0,1	-	-
Övriga poster	9,6	8,8	0,2	0,3
Totalt	11,8	10,8	0,2	0,3

Not 19 Eget kapital

Koncernen

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägare. Här ingår överkursfonder som betalats i samband med emissioner samt inbetalda optionspremier/inlösta optioner för av moderbolaget utställda teckningsoptioner.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterbolag.

Utdelning

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2023 med bedömningen att Teqnion kan skapa överavkastning med kassan.

Moderbolaget

Eget kapital ska enligt svensk lag fördelas mellan icke utdelningsbara (bundna) respektive utdelningsbara (fria) medel.

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning och består av aktiekapital inbetalda optionspremier/inlösta optioner för av moderbolaget utställda teckningsoptioner.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Antal aktier och kvotvärde

Antalet aktier per 31 december 2023 utgörs av 17 138 486 aktier medförande 1 röst per aktie. Aktiens kvotvärde är 0,05 SEK.

Not 20 Resultat per aktie

Resultat per aktie har beräknats genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden,
Se nedan för beräkning av de två komponenterna.

	Koncernen	
	2023	2022
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	125,0	110,3
Totalt antal stamaktier	17 138 486	16 129 710
Vägt genomsnittligt antal stamaktier före utspädning	16 564 174	16 129 710
Effekt av utställda teckningsoptioner	17 592	121 876
Vägt genomsnittligt antal stamaktier efter utspädning	16 635 483	16 251 586
Resultat per aktie före utspädning	7,54	6,84
Resultat per aktie efter utspädning	7,51	6,79

Not 21 Avsättningar

Garantiavsättningar	Koncernen	
Belopp i MSEK	2023	2022
Ingående balans 1 januari	4,3	2,7
Tillkommande/omvärdering	0,7	0,7
Utgående balans 31 december	5,0	4,3

Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
Belopp i MSEK	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna löner	12,1	15,9	8,1	9,4
Upplupna semesterlöner	22,1	20,2	1,4	1,0
Upplupna sociala avgifter	10,8	10,9	0,7	0,6
Övrigt	17,5	15,0	0,2	0,4
Totalt	62,5	62,1	10,4	11,4

Not 23 Övriga kortfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
Belopp i MSEK	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Momsskuld	14,6	25,3	1,7	12,7
Personalrelaterade skulder	13,0	11,3	1,1	0,7
Förskottsbetalning från kund	5,4			
Övrigt	4,8	7,5		-
Totalt	37,9	44,0	2,8	13,4

Not 24 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Redovisade belopp för tillgångar som ställts som säkerhet för kortfristig och långfristig upplåning:

	Koncernen		Moderbolaget	
Belopp i MSEK	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
<i>För egna skulder</i>				
Tillgångar med äganderättsförbehåll	3,1	4,6	-	-
Totalt	3,1	4,6	-	-

Eventalförpliktelser

Moderbolaget har tillsammans med nedan angivna dotterbolag, som ingår i Teqnion-koncernen, lämnat ömsesidig borgen för varandra;

Air Target Sweden AB, Industrikomponenter Aktiebolag, Stans & Press i Olofström, GB Verkstads o Industrivaror AB, Aktiebolaget Elrond komponent, Shanty TEQ AB, Injab Kraft Teknik AB, Narva Scandinavia AB, Markis City Service Aktiebolag, Stans & Press i Blomstermåla AB, Grimstorps Byggkomponenter AB, WiMA Propulsion AB, K-fab Sverige AB, Cellab Nordia AB, Cutting Metal Works i Waldemarsvik AB, Hem1 Sydost AB och Eloflex AB.

Not 25 Närståenderelationer

Transaktioner med närstående sker på marknadsmässiga villkor.

Som närstående definieras företagsledningen, styrelsen i moderbolaget, Teqnion AB, ägarna till Teqnion AB samt dotterbolagen som ingår i koncernen, se not 26.

Moderbolagets nettoomsättning kommer från internfakturerings av tjänster till dotterbolagen.

För beskrivning av löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare och styrelse framgår av not 6. Årsstämmorna 2020-2022 beslutade om att ställa ut teckningsoptioner till ledande befattningshavare inom Teqnionkoncernen. Medarbetarna har erlagt marknadsmässig premie för optionerna. Villkor framgår av not 6.

Not 26 Andelar i koncernföretag

Belopp i MSEK	Andelar i koncernföretag
Akkumulerade anskaffningsvärden	
Ingående balans 2022-01-01	475,1
Investeringar	192,8
Justerade anskaffningsvärden*)	-5,4
Utgående balans 2022-12-31	662,5
Ingående balans 2023-01-01	662,5
Investeringar	253,2
Justerade anskaffningsvärden*)	2,0
Utgående balans 2023-12-31	917,7

*) Avser justeringar av värden pga omvärdering av villkorade köpeskillingar

Utifrån den nedskrivningsprövning som genomförs årligen, se not 11, utvärderas även eventuellt nedskrivningsbehov på det redovisade värdet av andelar i dotterbolag. Under 2023 och 2022 har inga nedskrivningar skett.

					Redovisat värde, moderbolag MSEK	
Namn	Org.nr	Säte	Ägd andel (%)	Antal aktier	2023-12-31	2022-12-31
Industrikomponenter AB	556111-8505	Stockholm	100	1 000	1,0	1,0
AB Elrond Komponent	556336-8868	Huddinge	100	1 000	4,1	4,1
Narva Scandinavia AB	556436-6515	Stockholm	100	6 000	6,9	6,9
GB Verkstads & Industrivaror AB	556260-3679	Sundsvall	100	1 000	12,0	12,0
Storebro Energy Systems AB	556441-3010	Vimmerby	100	1 000	0,5	0,5
Air Target Sweden AB	556097-3132	Stockholm	100	20 000	9,0	9,0
K-Fab Sverige AB	556621-4242	Stockholm	91	910	18,8	18,8
TQ Sweden AB	559057-5048	Stockholm	100	1 000	0,0	0,0
Cellab Nordia AB	556637-2347	Sollentuna	100	1 000	6,8	6,8
Grimstorp Byggkomponenter AB	556607-7508	Stockholm	100	462	31,0	31,0
Shanty TEQ AB	556411-7116	Stockholm	100	1 000	22,1	22,1
Stans & Press i Blomstermåla AB	556553-8757	Stockholm	100	2 000	20,6	-
Stans & Press i Olofström AB	556175-2154	Stockholm	100	10 000	23,3	-
Eloflex AB	559071-5164	Stockholm	100	1 000	25,0	25,0
Hem1 Sydost AB	556787-6841	Karlskrona	100	1 000	35,0	35,0
Markis City AB	556478-2752	Stockholm	100	1 000	26,5	20,5
Dandy Dots AB (fusionerat med Markis City AB under 2023)	556735-2744	Stockholm	100	1 000	-	6,0
Injab Kraft Teknik AB	556432-2864	Stockholm	100	500	41,5	41,5
WiMa Propulsion AB	556609-5740	Stockholm	100	100	42,7	42,7
Cutting Metal Works i Valdermarsvik AB	556681-2847	Valdemarsvik	100	100	32,1	32,1
Kema Storköksförsäljning Aktiebolag	556361-2356	Jordbro	100	100	3,1	3,1
Wallmek i Kungälv Aktiebolag	556566-7333	Kungälv	100	100	55,1	55,1
INNOGUARD AB	556224-9374	Höör	100	100	54,5	54,5
Vicky Teknik AB	556508-5049	Grödinge	100	100	45,6	44,6
Teltek i Örebro AB	556239-4550	Örebro	100	100	32,7	32,7
Belle Coachworks Holdings Limited	14191709	Lowestoft	100	100	27,7	28,2
Reward Catering Limited	701553	Dublin	100	100	115,7	114,1
Lundahl Transformers AB	559216-7869	Norrtälje	100	100	17,1	16,1
Stanwell Group Limited	09803440	Huddersfield	100	99	74,8	
Schill Reglertknik Aktiebolag	556278-1731	Stockholm	100	3 000	37,5	
Surge Protection Devices Limited	5920962	Oldham	100	300	94,3	
					917,7	662,5

Not 27 Kassaflödesanalys

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	Koncernen	
Belopp i MSEK	2023	2022
	jan-dec	jan-dec
Avskrivning	56,3	40,5
Rearesultat	-1,7	
Avsättningar		1,6
Orealiserade valutadiff vid omräkning av rörelserelaterade fordringar/skulder	-1,2	
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	4,0	-3,8
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	57,4	38,3

Ej utnyttjad kreditfacilitet

Ej utnyttjad kreditfacilitet uppgår för moderbolaget och koncernen till 243,9 MSEK (65,8).

Förvärvade företag – koncernen		
Belopp i MSEK	2023	2022
	jan-dec	jan-dec
Immateriella tillgångar	8,1	2,0
Materiella anläggningstillgångar	1,6	3,8
Varulager	20,2	33,4
Kundfordringar och övriga fordringar	32,2	13,3
Likvida medel	42,7	16,0
Avsättningar	-1,3	-
Uppskjuten skatt	-3,4	-1,1
Leverantörsskulder och andra skulder	-38,0	-34,3
Netto identifierbara tillgångar och skulder	62,1	33,1
Förvärv till lågt pris	-	-
Goodwill	144,2	157,2
Överförd ersättning	206,3	190,3
Avgår:		
Villkorad köpeskillning	-69,4	-79,3
Senarelagd utbetalning	-9,4	-10,3
Likvida medel i förvärvade företag	-42,7	-16,0
Utbetalda villkorade köpeskillingar	66,9	48,6
Påverkan på koncernens likvida medel	151,7	133,3

Not 27 Kassaflödesanalys, *forts.*

Förändringar av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten - koncernen								
Belopp i MSEK	Ingående balans	Kassaflöde		Ej kassaflödespåverkande förändringar			Övriga förändringar	Utgående balans
		Upptagna		Rörelse-	Nya			
	2023-01-01	lån	Amortering	förvärv	kontrakt	Valuta	ringar	2023-12-31
Upplåning från kreditinstitut, långfristig	124,5	230,9	-159,4	-	-	-3,6	-	192,3
Upplåning från kreditinstitut, kortfristig	39,7	57,7	-73,9	-	-	-	-	23,5
Leasingskuld	97,3	-	-47,1	6,9	89,6	-0,2	-1,5	145,0
Totala skulder från finansieringsverksamheten	261,5	288,6	-280,4	6,9	89,6	-3,8	-1,5	360,8
	Ingående balans	Upptagna		Rörelse-	Nya	Valuta	Övriga förändringar	Utgående balans
		lån	Amortering					
	2022-01-01			förvärv	kontrakt		ringar	2022-12-31
Upplåning från kreditinstitut, långfristig	105,5	68,1	-55,7	4,4	-	0,1	-	124,5
Upplåning från kreditinstitut, kortfristig	19,4	27,6	-5,3	-	-	-	-	39,7
Leasingskuld,	51,9	-	-30,7	13,8	64,5	0,2	-2,4	97,3
Totala skulder från finansieringsverksamheten	176,8	95,7	-91,7	18,2	64,5	0,3	-2,4	261,5

Not 27 Kassaflödesanalys, *forts.*

Förändringar av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten - moderbolaget

Belopp i MSEK	Kassaflöde				Utgående
	Ingående balans	Upptagna lån	Amortering	Valuta	balans
	2023-01-01				2023-12-31
Upplåning från kreditinstitut	156,8	288,6	-231,5	-3,6	210,3
Totala skulder från finansieringsverksamheten	156,8	288,6	-231,5	-3,6	210,3
					Utgående
	Ingående balans	Upptagna lån	Amortering	Valuta	balans
	2022-01-01				2022-12-31
Upplåning från kreditinstitut	120,6	95,7	-59,4	-	156,8
Totala skulder från finansieringsverksamheten	185,4	95,7	-59,4	-	156,8

Not 28 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Återvinningsvärde för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. Beräkning av dessa värden kräver att flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar görs. Se vidare not 11.

Rörelseförvärv

Beräkning av verkligt värde på villkorade tilläggsköpeskillingar är beroende av utfallet av flera variabler inklusive det förvärvade bolagets framtida lönsamhet. Se vidare not 4.

Not 29 Händelser efter balansdagen

- Nubis Solutions Limited förvärvas i februari 2024. Förvärvsanalysen är ej fastställd. Köpeskillingen vid tillträdet uppgick till knappa 3 MGBP på kassa- och skuldfri bas. Ytterligare köpeskillingar upp till ca 1,8 MGBP kan komma att erläggas under de kommande tre åren, framförallt baserat på att bolagets resultat ökar.
- CXO förvärvar 100 000 aktier av Vd
- Claes Mellgren, styrelseledamot lämnar Teqnion
- Rekryterat controller, Vd-coach samt Redovisningsekonom till TEQ-stab

Not 30 Uppgifter om moderbolaget

Teqnion AB, organisationsnummer 556713-4183, är moderbolag i koncernen. Bolaget har sitt säte i Stockholm, Stockholms län, och är aktiebolag enligt svensk lagstiftning.

Teqnion grundades 2006 och fokuserar på smala industrinischer där bolagen med sina produkter och tjänster kan ha marknadsledande positioner.

Adress till huvudkontoret:

Teqnion AB
Evenemangsgatan 31A
169 79 Solna
08-655 12 00
E-post: info@teqnion.se
www.teqnion.se

Not 31 Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 530,6 MSEK disponeras enligt följande:

Till årsstämman i Teqnion AB förfogande står (MSEK)	2023-12-31
Överkursfond	284,8
Balanserat resultat	177,8
Årets resultat	68,0
Summa	530,6

Styrelsen föreslår följande vinstdisposition (MSEK)	
Balanseras i ny räkning	530,6
Summa	530,6

Koncernens resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman 23 april 2024 för fastställelse.

Stockholm 21 mars 2024

Per Berggren
Styrelseordförande

Johan Steene
*Verkställande direktör
och styrelseledamot*

Mikael Vaezi
Styrelseledamot

Henrik Joelsson
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 21 mars 2024

BDO Mälardalen AB

Carl-Johan Kjellman
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Teqnion AB
Org.nr. 556713-4183

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Teqnion AB för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 29-81 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen, och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-28 samt 86-89. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en

Revisionsberättelse

årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

Revisionsberättelse

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Teqnon AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Revisionsberättelse

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm 21 mars 2024
BDO Mälardalen AB

Carl-Johan Kjellman
Auktoriserad revisor

Femårsöversikt koncern

Belopp i MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Resultat					
Nettoomsättning	1 475,6	1 324,8	920,2	659,1	579,5
EBITDA	226,0	185,4	140,5	85,9	86,3
EBITA	170,6	146,1	105,6	61,4	70,5
Rörelseresultat	169,7	144,9	104,7	60,8	39,0
Resultat före skatt	160,5	138,2	103,0	56,6	36,2
Årets resultat	125,1	110,4	79,8	44,0	32,5
Marginaler					
EBITDA-marginal	15,3%	14,0%	15,3%	13,0%	14,9%
EBITA-marginal	11,6%	11,0%	11,5%	9,3%	12,2%
Nettovinstmarginal	8,5%	8,3%	8,7%	8,6%	6,2%
Finansiell ställning					
Balansomslutning	1 488,2	1 070,8	799,1	534,3	452,9
Eget kapital	735,6	444,5	338,6	259,1	214,5
Sysselsatt kapital	1 096,3	705,9	515,4	373,3	323,3
Likvida medel	199,8	47,3	85,8	120,3	89,7
Räntebärande skulder	360,7	261,4	176,7	114,2	108,8
Räntebärande skulder exklusive leasingskulder	215,8	164,1	124,8	79,0	78,9
Nettoskuld	160,9	214,2	90,9	-6,2	19,1
Nettoskuld/EBITDA, ggr	0,7	1,2	0,6	-0,1	0,2
Nettoskuld, exklusive leasingskulder	15,9	116,9	39,1	-41,3	-10,8
Soliditet	49%	42%	42%	48%	47%

Femårsöversikt koncern, *forts.*

Belopp i MSEK	2023	2022	2021	2020	2019	2018
Avkastningsmått						
Avkastning på sysselsatt kapital	18,3%	23,4%	23,6%	15,4%	10,7%	23,7%
Avkastning på eget kapital	20,4%	27,5%	26,5%	18,3%	13,8%	33,6%
Per aktie						
Eget kapital per aktie, SEK	42,92	27,56	20,99	16,06	13,30	7,74
Resultat per aktie före utspädning, SEK	7,54	6,84	4,95	2,73	2,12	2,05
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	7,51	6,79	4,90	2,70	2,12	2,05
Utdelning per aktie, SEK	0,00*	0,00	0,50	0,00	0,00	0,00
Antal aktier						
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental	16 564	16 130	16 130	16 130	15 335	12 671
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental	16 635	16 252	16 296	16 267	15 335	12 671
Antal utestående aktier vid periodens utgång	17 138	16 130	16 130	16 130	16 130	12 963
Övrigt						
Genomsnittligt antal anställda	480	421	314	200	152	152
Anställda vid årets slut	482	452	369	224	200	154
Börsvärde, MSEK	3 719	2 232	2 331	874	389	N/A

* Föreslaget av styrelsen till Årsstämman 2024.

Definitioner

Avkastning på eget kapital	Resultat efter skatt på rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt eget kapital de fyra senaste kvartalen.
Avkastning på sysselsatt kapital	EBITA på rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital de fyra senaste kvartalen.
CAGR (Compound Annual Growth Rate)	Genomsnittlig årlig tillväxt
EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar.
EBITDA-marginal, %	EBITDA dividerat med nettoomsättning.
EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.
EBITA-marginal, %	EBITA dividerat med nettoomsättning.
Eget kapital per aktie	Eget kapital, inklusive innehav utan bestämmande inflytande, dividerat med antal utestående aktier vid periodens utgång.
Moderbolagets kostnad som andel av total omsättning	Totala rörelsekostnader för moderbolaget, exklusive kostnader för bonusar, dividerat med koncernens nettoomsättning.
Nettoskuld	Upplåning från kreditinstitut samt leasingskulder minus likvida medel.
Nettoskuld/EBITDA	Nettoskuld vid periodens slut dividerat med EBITDA rullande 12 månader.
Nettovinstmarginal	Resultat efter skatt dividerat med nettoomsättningen.
Organisk tillväxt	Förändringar i nettoomsättning exklusive förvärv och avyttringar jämfört med samma period föregående år.
Resultat per aktie/vinst per aktie (VPA) före utspädning	Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier.
Resultat per aktie efter utspädning	Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, justerat för utspädande potentiella stamaktier vilka härrör från utgivna optioner.
Räntebärande skulder	Upplåning från kreditinstitut och leasingskulder
R12	Rullande 12 månader
Rörelseresultat	Resultat före skatt och finansiella intäkter och kostnader.
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutningen.
Sysselsatt kapital	Eget kapital plus räntebärande skulder
Villkorade köpeskillingar	Vid förvärv betalas en köpeskillning vid tillträdet och därefter köpeskillingar villkorade av att vissa förutbestämda resultatmål uppnås vid framtida tidpunkter. Den totala köpeskillningen inklusive verkligt värde på ev. villkorade köpeskillningar tas upp i balansräkningen enligt förvärvskalkylen. I de fall en villkorad köpeskillning uteblir på grund av att mål ej nås, intäktsförs tilläggsköpeskillningen som en övrig intäkt över resultatet. Denna intäkt är inte kassaflödespåverkande.



Teqnion är en diversifierad företagsgrupp bestående av sunda, nischade och självständiga industribolag med hållbara affärsmodeller och god framtidspotential.

Har du eller känner du till ett fint bolag som skulle kunna passa oss? Ring mig!

- Daniel, +46 721 555 695

Teqnion AB
Evenemangsgatan 31, 169 79 Solna
08-655 12 00