

CDON AB

Org nr 556406-1702

Förvaltningsberättelse**Allmänt om verksamheten**

CDON Marketplace är den ledande digitala nordiska marknadsplatsen. Konsumenter vänder sig till CDON.COM för att handla olika produkter på en gemensam sajt samt dra fördel av låga priser, enkla betalningar och effektiva leveranser. Handlare ansluter sig till CDON Marketplace för att dra fördel av sajtens marknadsposition och trafik samt verktyg för att driva försäljning.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

<i>Ekonomisk översikt (MSEK)</i>	<i>2018</i>	<i>2017</i>	<i>2016</i>	<i>2015</i>
Nettoomsättning	1 561	1 845	1 721	1 823
Resultat efter finansiella poster	-35	-115	-54	-10
Balansomslutning	537	522	464	515
Antalet anställda	161	151	152	146
Soliditet %	28,1	-2,7	8,6	8,9

Soliditet: Justerat eget kapital i % av balansomslutningen

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

CDON har under året accelererat omställningen mot marknadsplatsmodellen för att bygga ett lönsamt och självständigt bolag. De externa handlarna ökade sin omsättning med 18% vilket bidrog till att kommissionsintäkterna ökade med 35%. Samtidigt fortsatte utfasningen av försäljning av mindre lönsamma produkter från eget lager (främst hemelektronik), vilket tillsammans med den ökade externa försäljningen bidrog till att bruttomarginalen ökade till 13,3% (10,9%)

Omställningen mot marknadsplats och så kallad dropshipment ger förutsättningar för tillväxt med lägre lagernivåer, vilket över tid bedöms ge starkare kassaflöden och minska rörelsekapitalsbehovet, vilket syns tydligt på lagernivåerna som var 31% lägre i slutet på 2018 jämfört med 2017

CDON är i en investeringsfas för automatisering, utvidgning av sortimentet och positionering av varumärket. Som en del i transformeringen mot en marknadsplatsmodell genomfördes en omorganisation som berörde ett tiotal administrativa tjänster. Detta belastade resultatet med cirka 7 miljoner kronor, men kommer långsiktigt bidra till lägre kostnader.

CDON AB's dotterbolag, CDON Alandia Ab, 2143083-5, utreds sedan augusti 2013 av finska tullverket för misstankar om skattebrott.

Skatteförvaltningen i Finland har beslutat att, avseende räkenskapsåret 2012, efterbeskatta CDON AB:s finska dotterbolag CDON Alandia Ab, registrerat på Åland, med ca 3,8 Meuro samt påföra bolaget ett skattetillägg uppgående till ca 1,9 Meuro. På begäran av åländska myndigheter betalade CDON Alandia in det begärda beloppet om sammanlagt 5,9 Meuro inklusive dröjsmålsränta i januari 2017 i myndigheternas förvar i avvaktan på utfallet i skattetvisten. CDON Alandia Ab har sedan tidigare år betalt in 1 Meuro.

Helsingfors förvaltningsdomstol har i maj 2018 till stor del avslagit CDON Alandias yrkanden angående upphävandet av finska Skatteförvaltningens efterbeskattningsbeslut för skatteåret 2012. Som ett resultat av detta valde man att kostnadsföra 6,9 Meuro i årsbokslutet 2017. CDON AB har ansökt om besvärstillstånd från finska Högst förvaltningsdomstolen under 2018 i ärendet.

I maj 2018 lämnade CDON AB aktieägartillskott till CDON Alandia om 53,6 Msek, vilket inneburit att CDON Alandia kunnat återbetala sin skulder till CDON AB om 52,8 Msek, vilka skrevs ner i årsbokslutet 2017. Dessa redovisas som "Övriga rörelseintäkter" i resultaträkningen. Samtliga aktier i CDON Alandia har skrivits ner till 0 kr i årsbokslutet, vilket redovisas under "Resultat från andelar i koncernföretag" i resultaträkningen.

CDON AB

Org nr 556406-1702

Väsentliga händelser efter räkenskapsperiodens utgång

CDON har i januari 2019 fortsatt sin transformering mot marknadsplatsmodellen vilket inneburit en omorganisation som berör knappa tioalet administrativa tjänster, vilket belastar resultatet med en engångskostnad om cirka 4 Msek.

Förväntad framtida utveckling

CDON kommer under 2019 fortsätta transformationen mot en marknadsplatsmodell, där försäljningen från externa handlare förväntas öka med +20%. Tillsammans med lägre kostnader möjliggörs positiva kassaflöden och ett förväntat positivt resultat före av och nerskrivningar för helår 2019

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

En extern osäkerhetsfaktor är en ökad digital konsumtion av musik, film, och spel. Detta riskerar krympa den totala marknaden för dessa produkter. Det finns vidare risk för att marknaden för e-handel inte kommer att visa samma positiva utveckling som historiskt.

Om bolagets lager av någon anledning skulle bli förstört eller stängas eller om dess utrustning skulle skadas allvarligt kan bolaget eventuellt inte leverera produkterna till kunderna. Under sådana omständigheter, och i den mån CDON AB inte kan finna ett alternativt lager, reparera lagret i fråga eller dess utrustning snabbt och kostnadseffektivt eller hitta alternativa transportlösningar, kan det få en avsevärd negativ effekt på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Varuinköp görs till inte obetydande del i utländsk valuta (främst EUR). Transaktioner i utländsk valuta innebär en exponering för valutafluktuationer.

Hållbarhetsredovisning

CDON AB omfattas av den hållbarhetsrapportering som moderbolaget Qliro Group AB upprättar. Se ytterligare information i not 28.

CDON AB

Org nr 556406-1702

Eget kapital

2017-12-31	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Fond för utvecklingsutgifter	Reservfond	Bal.res. inkl årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans	100	11 042	20	28 704	39 866
Årets resultat				-69 071	-69 071
<i>Transaktioner med ägare</i>					
Aktieägartillskott erhållna				15 000	15 000
Summa	–	–	–	15 000	15 000
<i>Omföring mellan poster i eget kapital</i>					
Omföring till fritt eget k lanspråktagande av	–	-1 340	–	1 340	–
Omföring till fond för utvecklingsutgifter	–	21 947	–	-21 947	–
Summa	–	20 607	–	-20 607	–
Vid årets utgång	100	31 649	20	-45 974	-14 205
2018-12-31	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Fond för utvecklingsutgifter	Reservfond	Bal.res. inkl årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans	100	31 649	20	-45 974	-14 205
Årets resultat				-35 040	-35 040
<i>Transaktioner med ägare</i>					
Aktieägartillskott erhållna				200 000	200 000
Summa				200 000	200 000
<i>Omföring mellan poster i eget kapital</i>					
Omföring till fritt eget kapital		-4 450		4 450	
Omföring till fond för utvecklingsutgifter		21 217		-21 217	–
Summa		16 767		-16 767	–
Vid årets utgång	100	48 416	20	102 219	150 755

Ovillkorat aktieägartillskott uppgick till 200 000 tkr (15 000 tkr) under året.

CDON AB

Org nr 556406-1702

Förslag till disposition av företagets resultat

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, 102 218 611 kronor, disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning		<u>102 218 611</u>
	Summa	<u>102 218 611</u>

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

CDON AB

Org nr 556406-1702

Resultaträkning

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2018</i>	<i>2017</i>
Nettoomsättning	3	1 560 544	1 844 858
Kostnad för sålda varor		<u>-1 353 644</u>	<u>-1 644 114</u>
Bruttoresultat		206 900	200 744
Försäljningskostnader		-74 439	-75 122
Administrationskostnader	4	-165 027	-168 120
Övriga rörelseintäkter	6	55 487	–
Övriga rörelsekostnader	7	<u>–</u>	<u>-53 092</u>
Rörelseresultat	5,8	22 921	-95 590
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	-53 598	-15 544
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	23	7
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	<u>-4 363</u>	<u>-4 048</u>
Resultat efter finansiella poster		-35 017	-115 175
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag, erhållna		<u>–</u>	<u>46 104</u>
Resultat före skatt		-35 017	-69 071
Skatt på årets resultat	12	<u>-23</u>	<u>–</u>
Årets resultat		<u>-35 040</u>	<u>-69 071</u>

Balansräkning

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2018-12-31</i>	<i>2017-12-31</i>
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	13	32 344	20 159
Pågående projekt	14	22 437	23 186
		<u>54 781</u>	<u>43 345</u>
Materiella anläggningstillgångar			
Nedlagda utgifter på annans fastighet	15	832	1 053
Inventarier, verktyg och installationer	16	1 489	1 700
		<u>2 321</u>	<u>2 753</u>
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	–	–
		<u>–</u>	<u>–</u>
Summa anläggningstillgångar		<u>57 102</u>	<u>46 098</u>
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Färdiga varor och handelsvaror		176 748	254 503
		<u>176 748</u>	<u>254 503</u>
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		44 088	44 163
Fordringar hos koncernföretag	18	7 614	101 140
Aktuell skattefordran		2 453	2 325
Övriga fordringar		4 177	22 456
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	40 986	49 991
		<u>99 318</u>	<u>220 075</u>
Kassa och bank			
Kassa och bank		203 580	1 556
		<u>203 580</u>	<u>1 556</u>
Summa omsättningstillgångar		<u>479 646</u>	<u>476 134</u>
SUMMA TILLGÅNGAR		<u>536 748</u>	<u>522 232</u>

CDON AB

Org nr 556406-1702

Balansräkning

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2018-12-31</i>	<i>2017-12-31</i>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>	20,21		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (1000 aktier)		100	100
Reservfond		20	20
Fond för utvecklingsutgifter		48 416	31 649
		<u>48 536</u>	<u>31 769</u>
<i>Ansamlad förlust</i>			
Balanserat resultat		137 259	23 097
Årets resultat		-35 040	-69 071
		<u>102 219</u>	<u>-45 974</u>
		150 755	-14 205
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		216 794	340 904
Skulder till koncernföretag		3 221	2 629
Övriga skulder	22	82 296	88 229
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	83 682	104 675
		<u>385 993</u>	<u>536 437</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		<u>536 748</u>	<u>522 232</u>

CDON AB

Org nr 556406-1702

Kassaflödesanalys

Belopp i tkr		2018	2017
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	24	-35 016	-115 175
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	25	65 123	34 501
		<u>30 107</u>	<u>-80 674</u>
Betald inkomstskatt		—	—
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		<u>30 107</u>	<u>-80 674</u>
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		77 755	-68 380
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		65 633	16 957
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		<u>-150 446</u>	<u>112 700</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten		<u>23 049</u>	<u>-19 397</u>
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-491	-2 425
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		<u>-22 237</u>	<u>-22 225</u>
Kassaflöde från investeringsverksamheten		<u>-22 728</u>	<u>-24 650</u>
Finansieringsverksamheten			
Utbetalda aktieägartillskott		-53 598	—
Erhållna koncernbidrag		46 104	37 790
Erhållna aktieägartillskott		<u>209 000</u>	<u>6 000</u>
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		<u>201 506</u>	<u>43 790</u>
Årets kassaflöde		201 827	-257
Likvida medel vid årets början		1 556	1 852
Kursdifferens i likvida medel		<u>197</u>	<u>-39</u>
Likvida medel vid årets slut	26	<u>203 580</u>	<u>1 556</u>

Noter

Belopp i tkr om inget annat anges

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella tillgångar

Vid redovisning av utgifter för utveckling tillämpas aktiveringsmodellen. Det innebär att utgifter som uppkommit under utvecklingsfasen redovisas som tillgång när samtliga nedanstående förutsättningar är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas.
- Avsikten är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den.
- Förutsättningar finns för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- Det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Anskaffningsvärdet för en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång utgörs av samtliga direkt hänförliga utgifter (t.ex. material och löner).

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Internt upparbetade immateriella tillgångar

Balanserade utgifter för utveckling och liknande arbeten

Nyttjandeperiod

3-5 år

Förvärvade immateriella tillgångar

Webbplattform

Nyttjandeperiod

3-5 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

CDON AB

Org nr 556406-1702

Nedlagda utgifter på annans fastighet
Inventarier

Nyttjandeperiod
5 år
3-5 år

Nedskrivningar - materiella och immateriella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Leasing

Leasetagare

Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Utländsk valuta

Poster i utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt vägda genomsnittspriser. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

CDON AB

Org nr 556406-1702

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Räntebärande finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

Andelar i dotterföretag, intresseföretag, gemensamt styrda företag och företag med ägarintresse i

Andelar i dotterföretag, intresseföretag, gemensamt styrda företag och företag det finns ägarintresse i redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Ersättningar till anställda*Ersättning till anställda efter avslutad anställning*

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och företaget har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Avgiftsbestämda planer

Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Förmånsbestämda planer

Företag har valt att tillämpa de förenklingsregler som finns i BFNAR 2012:1.

Planer för vilka pensionspremier betalas redovisas som avgiftsbestämda vilket innebär att avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen

- a) avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller
- b) lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång.

Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock särredovisas inte uppskjuten skatt hänförlig till obeskattade reserver eftersom obeskattade reserver redovisas som en egen post i balansräkningen. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla

CDON AB

Org nr 556406-1702

temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade per balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Försäljning av varor

Vid försäljning av varor redovisas en intäkt när följande kriterier är uppfyllda:

- De ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget,
- Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- Företaget har överfört de väsentliga riskerna och fördelarna som är förknippade med varornas ägande till köparen,
- Företaget har inte längre ett sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar inte heller någon reell kontroll över de sålda varorna, samt
- De utgifter som har uppkommit eller förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag som erhållits redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Det erhållna koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Aktieägartillskott som erhållits utan att emitterade aktier eller andra egetkapitalinstrument lämnats i utbyte redovisas direkt i eget kapital.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar*Inkuransbedömning lager*

Lagret granskas varje månad för att bestämma eventuellt nedskrivningsbehov. En nedskrivning redovisas i kostnad såld vara till det belopp som, efter noggrann utvärdering, lagret bedöms vara inkurant. Om verklig inkurans skiljer sig från beräkningarna eller om företagsledningen gör framtida justeringar av gjorda antaganden, kan förändringar i värderingen komma att påverka resultatet för perioden liksom den finansiella ställningen.

Bedömning av returgrad

Vid varje månad bedöms reserveringsbehovet kopplat till framtida retur. Bedömningen görs baserat på historiskt utfall och faktisk försäljning. Reserveringsbehovet redovisas som en minskning av nettoomsättningen med motsvarande justering av kostnad såld vara.

CDON AB

Org nr 556406-1702

Not 3 Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad

	<i>2018</i>	<i>2017</i>
<i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i>		
Sverige	915 663	1 085 682
Övriga Norden	644 531	758 773
Övriga Världen	350	403
	<u>1 560 544</u>	<u>1 844 858</u>

Not 4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	<i>2018</i>	<i>2017</i>
<i>KPMG AB</i>		
Revisionsuppdrag	535	429
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	60	64
Skatterådgivning	5	62
Andra uppdrag	–	128

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 5 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

Medelantalet anställda	<i>2018</i>		<i>2017</i>	
		<i>varav män</i>		<i>varav män</i>
Sverige	161	68%	151	67%
Totalt	<u>161</u>	<u>68%</u>	<u>151</u>	<u>67%</u>

Redovisning av könsfördelning i företagsledning

	<i>2018-12-31</i>	<i>2017-12-31</i>
	<i>Andel kvinnor</i>	<i>Andel kvinnor</i>
Styrelsen	0%	0%
Övriga ledande befattningshavare	14%	0%

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	<i>2018</i>	<i>2017</i>
<i>Löner och ersättningar</i>	<i>68 506</i>	<i>67 084</i>
<i>Sociala kostnader</i>	<i>32 097</i>	<i>28 528</i>
<i>(varav pensionskostnad) 1)</i>	<i>(8 587)</i>	<i>(6 882)</i>

1) Av företagets pensionskostnader avser 482 (f.å. 443) företagets VD och styrelse. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 (f.å. 0).

CDON AB

Org nr 556406-1702

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	<u>2018</u>		<u>2017</u>	
	<i>Styrelse och VD</i>	<i>Övriga anställda</i>	<i>Styrelse och VD</i>	<i>Övriga anställda</i>
<i>Löner och andra ersättningar (varav tantiem o.d.)</i>	3 181 (569)	65 325 (2 170)	2 773 (502)	64 311 (1 634)

Uppsägningstid för VD är max 6 månader vid uppsägning från bolaget och medarbetarens sida.
VD har ingen rätt till avgångsvederlag.

Not 6 Övriga rörelseintäkter

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	2 687	–
Realisationsvinster	52 800	–
	<u>55 487</u>	<u>–</u>

Realisationsvinster avser återvunnen tidigare nedskriven kundfodran på CDON Alandia Ab.

Not 7 Övriga rörelsekostnader

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	–	-292
Realisationsförluster	–	-52 800
	<u>–</u>	<u>-53 092</u>

Not 8 Operationell leasing**Leasingavtal där företaget är leasetagare**

Bolaget hyr i huvudsak kontorslokaler genom operationella leasingavtal. I den operationella leasingen ingår även en mindre del kontorsmaskiner.

<i>Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal</i>	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>
Inom ett år	6 218	5 358
Mellan ett och fem år	22 190	21 420
Senare än fem år	9 345	14 685
	<u>37 753</u>	<u>41 463</u>
	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	5 963	4 681

Not 9 Resultat från andelar i koncernföretag

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Nedskrivningar	<u>-53 598</u>	<u>-15 544</u>
	-53 598	-15 544

CDON AB

Org nr 556406-1702

Not 10 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2018	2017
Ränteintäkter, övriga	16	7
Övrigt	7	–
	<u>23</u>	<u>7</u>

Not 11 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2018	2017
Räntekostnader, koncernföretag	-3 623	-3 029
Räntekostnader, övriga	-542	-49
Valutakursförluster, netto	-197	-969
Övrigt	-1	-1
	<u>-4 363</u>	<u>-4 048</u>

Not 12 Skatt på årets resultat

	2018	2017
Aktuell skattekostnad	-23	–
	<u>-23</u>	<u>–</u>

Avstämning av effektiv skatt

	2018		2017	
	<i>Procent</i>	<i>Belopp</i>	<i>Procent</i>	<i>Belopp</i>
Resultat före skatt		-35 017		-69 071
Skatt enligt gällande skattesats	22,0%	7 704	22,0%	15 196
Ej avdragsgilla kostnader	-34,1%	-11 927	-22,0%	-15 196
Ej skattepliktiga intäkter	33,2%	11 616	0,0%	–
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-21,1%	-7 393	0,0%	–
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0,0%	–	0,0%	–
Skatt hänförlig till tidigare år	-0,1%	-23	0,0%	–
Effekt av ändrade skattesatser/och skatteregler	0,0%	–	0,0%	–
Schablonränta på periodiseringsfond	0,0%	–	0,0%	–
Redovisad effektiv skatt	<u>-0,1%</u>	<u>-23</u>	<u>0,0%</u>	<u>–</u>

Not 13 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	2018-12-31	2017-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	84 382	77 030
Nyanskaffningar	3 160	250
Avyttringar och utrangeringar	–	-29
Omklassificeringar	19 826	7 131
Vid årets slut	<u>107 368</u>	<u>84 382</u>

CDON AB

Org nr 556406-1702

Ackumulerade avskrivningar

Vid årets början	-63 888	-46 940
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	–	–
Årets avskrivning	<u>-10 801</u>	<u>-16 947</u>
Vid årets slut	-74 689	-63 888

Ackumulerade nedskrivningar

Vid årets början	-335	–
Årets nedskrivningar	<u>–</u>	<u>-335</u>
Vid årets slut	<u>-335</u>	<u>-335</u>
Redovisat värde vid årets slut	32 344	20 159

Not 14 **Pågående projekt**

	<i>2018-12-31</i>	<i>2017-12-31</i>
Vid årets början	23 186	8 313
Under året nedlagda kostnader	19 077	22 004
Omklassificeringar	-19 826	-7 131
Avyttringar och utrangeringar	<u>–</u>	<u>–</u>
Redovisat värde vid årets slut	22 437	23 186

Pågående projekt omfattar både externa kostnader och internt upparbetad tid i projekt av immateriell natur, som per balansdagen ännu ej färdigställts.

Årets färdigställda projekt är omklassificerade till Balanserade utvecklingskostnader.

Not 15 **Nedlagda utgifter på annans fastighet**

	<i>2018-12-31</i>	<i>2017-12-31</i>
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	4 064	2 961
Nyanskaffningar	<u>–</u>	<u>1 103</u>
Vid årets slut	4 064	4 064
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-3 012	-1 896
Årets avskrivning	<u>-220</u>	<u>-1 115</u>
Vid årets slut	-3 232	-3 012
Redovisat värde vid årets slut	832	1 053

Not 16 **Inventarier, verktyg och installationer**

	<i>2018-12-31</i>	<i>2017-12-31</i>
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	6 386	5 062
Nyanskaffningar	<u>491</u>	<u>1 324</u>
Vid årets slut	6 877	6 386
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-4 686	-4 165
Årets avskrivning på anskaffningsvärden	<u>-702</u>	<u>-521</u>
Vid årets slut	-5 388	-4 686
Redovisat värde vid årets slut	1 489	1 700

CDON AB

Org nr 556406-1702

Not 17 Andelar i koncernföretag

	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	31 088	31 088
Lämnat aktieägartillskott	53 598	–
Vid årets slut	<u>84 686</u>	<u>31 088</u>
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-31 088	-15 544
Årets nedskrivningar	-53 598	-15 544
Vid årets slut	<u>-84 686</u>	<u>-31 088</u>
Redovisat värde vid årets slut	–	–

Spec av företagets innehav av andelar i koncernföretag

<i>Dotterföretag / Org nr / Säte</i>	<i>Antal andelar</i>	<i>Andel i % i)</i>	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>
			<i>Redovisat värde</i>	<i>Redovisat värde</i>
CDON Alandia Ab, 2143083-5, Mariehamn	100	100,0	<u>–</u>	<u>–</u>
			–	–

i) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Not 18 Fordringar hos koncernföretag

	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>
Cashpool	–	48 810
Övriga fordringar	7 614	52 329
	<u>7 614</u>	<u>101 140</u>

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>
Förutbetalda kostnader, varor	33 250	42 401
Förutbetald hyra	1 545	1 196
Upplupna intäkter	2 605	2 446
Marknadsföringskostnader	220	153
Övriga poster	3 367	3 796
	<u>40 986</u>	<u>49 991</u>

Not 20 Disposition av företagets resultat**Förslag till disposition av företagets resultat**

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, 102 218 611 kronor, disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	102 219
Summa	<u>102 219</u>

Not 21 Antal aktier och kvotvärde

	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>
Antal aktier	1 000	1 000
Kvotvärde	100	100

CDON AB

Org nr 556406-1702

Not 22 Övriga skulder

	<i>2018-12-31</i>	<i>2017-12-31</i>
Mervärdesskatt	37 884	53 045
Presentkort	13 995	10 080
Skuld till Merchants via Marketplace	19 178	13 383
Övriga skulder	<u>11 239</u>	<u>11 721</u>
Summa	82 296	88 229

Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	<i>2018-12-31</i>	<i>2017-12-31</i>
Upplupna kostnader för varor	44 453	61 133
Upplupna kostnader för distribution av sålda varor	10 579	15 711
Upplupna personalrelaterade kostnader	13 190	16 553
Upplupna marknadsföringskostnader	7 089	5 348
Övriga poster	<u>8 371</u>	<u>5 930</u>
	83 682	104 675

Not 24 Betalda räntor och erhållen utdelning

	<i>2018</i>	<i>2017</i>
Erhållen ränta	23	7
Erlagd ränta	-4 363	-4 048

Not 25 Justering för poster som inte ingår i Kassaflödet

	<i>2018</i>	<i>2017</i>
Avskrivningar	11 723	18 583
Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar	53 598	15 544
Utrangering av immateriella anläggningstillgångar	–	335
Valutaeffekt kassa	-197	39
Övrigt	<u>-1</u>	<u>–</u>
	65 123	34 501

Not 26 Likvida medel

	<i>2018-12-31</i>	<i>2017-12-31</i>
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Kassamedel	<u>203 580</u>	<u>1 556</u>
	203 580	1 556

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

(I) De har en obetydlig risk för värdefluktuationer, (II) de kan lätt omvandlas till kassamedel, (III) de har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

CDON AB

Org nr 556406-1702

Not 27 Koncernuppgifter

Företaget är helägt dotterföretag till Qliro Group AB, org nr 556035-6940 med säte i Stockholm. Qliro Group AB upprättar koncernredovisningen.

Inköp och försäljning inom koncernen

Av företagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0 % (0 %) av inköpen och 1,8 % (8,6 %) av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som koncernen tillhör.

Not 28 Hållbarhetsrapportering

CDON AB upprättar enligt 6 kap. 12§ Årsredovisningslagen (1995:1554) inte någon lagstadgad hållbarhetsrapport. Moderbolaget Qliro Group AB 556035-6940, med säte i Stockholm, upprättar hållbarhetsrapport för koncernen där bolaget ingår. Koncernens hållbarhetsrapport ingår som en del i årsredovisningen för koncernen.

Malmö den / 2019

Marcus Lindqvist
Ordförande

Kristoffer Väliharju
Verkställande direktör

Mathias Pedersen
Styrelseledamot

Andreas Bernström
Styrelseledamot

Christoffer Häggblom
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats / 2019
KPMG AB

Jonas Nihlberg
Auktoriserad revisor