



**VI TAR
RYMDEN**



**NÄRMARE
JORDEN**

2020 ÅRS HÖJDPUNKTER

KONKRETA FRAMSTEG TROTS PANDEMIN

AVTAL FÖR EN INNOVATIV KONSTELLATION

XSPANCION

- Treårigt projekt som samfinansierats av offentliga och privata partners, inklusive UK Space Agency via European Space Agency

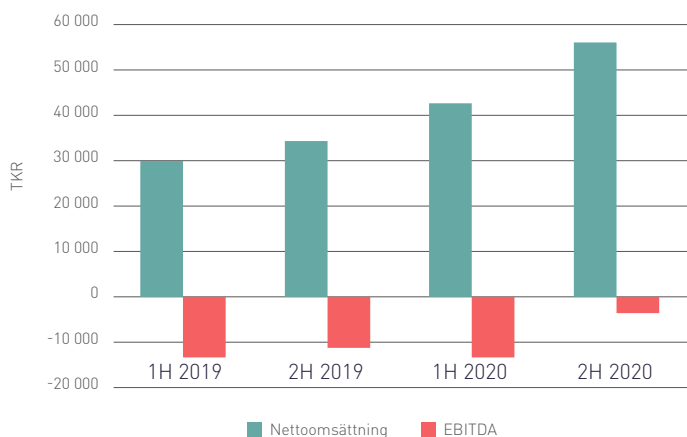


- Design och utveckling av en innovativ konstellation med 10 satelliter som kan användas för en rad olika applikationer
- Säkerställer utvecklingen av Space Data as a Service för våra kunder

Årsstämma

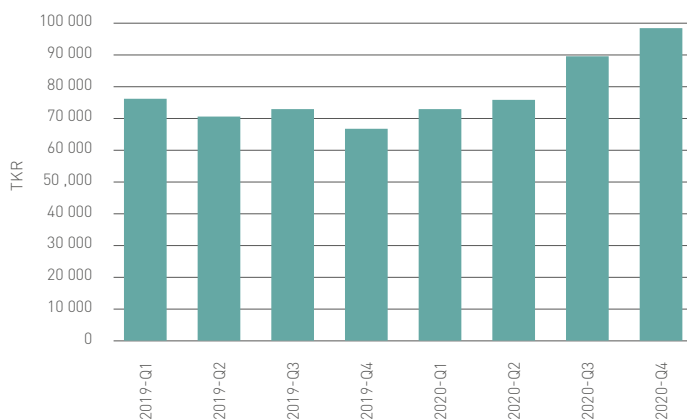
Årsstämma hålls torsdag den 27 maj 2021 kl 10. Till följd av pandemin ges aktieägare möjlighet att påverka stämman genom poströstning utan att delta fysiskt, se vidare sid 43. Fysiskt deltagande medges endast stämmans funktionärer, såsom stämmans ordförande, protokollförare och justeringsperson.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR HALVÅRSVIS*

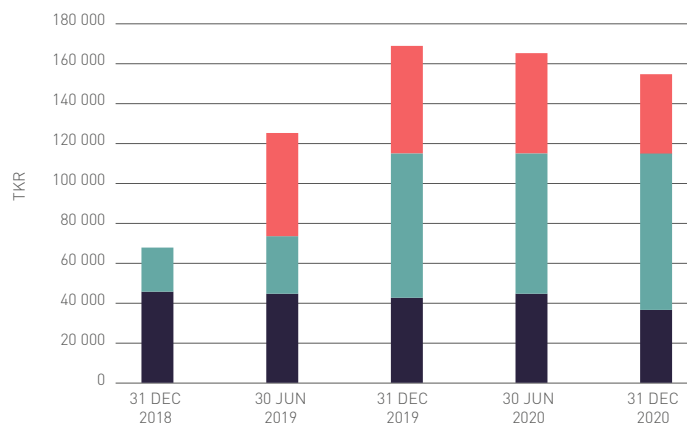


*exklusive förvärvskostnader och personalkostnader av engångskaraktär

NETTOOMSÄTTNING - RULLANDE 12 MÅNADER



ORDERSTOCK



■ RYMDPRODUKTER OCH -KOMPONENTER ■ RYMDMISSIONER ■ SPACE DATA AS A SERVICE

TRE STRATEGISKA FÖRVÄRV

HYPERION

Förvärvet av Hyperion vidgar vårt produktutbud och ger oss tillgång till teknik som kan användas i våra satelliter. Utrustning som vi i stor utsträckning använder i våra satelliter förs in internt i koncernen, vilket ger oss större kontroll över vår leveranskedja och ytterligare sänker kostnaderna genom skalfördelar



SPACEQUEST

Förvärvet av SpaceQuest ger oss ett starkt fäste i USA – världens största och mest dynamiska rymdmarknad – och ger omgående kunder och lönsamma intäkter för vårt erbjudande Space Data as a Service, som är den centrala pelaren i vår tillväxtstrategi



OMNISYS

Genom förvärvet av Omnisys som slutfördes 30 april 2021, får vi 28 års erfarenhet av att utveckla lönsam, högpresterande elektronikhardvara, inklusive sensorer i världsklass. Detta gör det möjligt för oss att bygga konstellationer som levererar högkvalitativ data med hög frekvens till en datahungrig marknad. Vi får en särskilt ledande position inom rymbaserad väderdata – ett område som väntas växa kraftigt eftersom ny teknik kan väsentligt förbättra väderprognoser



ROBUST EKONOMISK UTVECKLING (jämfört med 2019)

+48% **+36%**

nettoomsättning (organisk tillväxt):
98,4 MSEK (66,4)

EBITDA:
-17,5 MSEK (-27,3),
exklusive förvärvskostnader om 7,6 MSEK och
personalkostnader av
engångskaraktär om
1,8 MSEK

INNEHÅLL

ÖVERSIKT

- 02 2020 ÅRS HÖJDPUNKTER
- 04 VISION
- 06 EN ÖVERBLICK
- 08 RYMDMARKNADEN

STRATEGISK RAPPORT

- 16 VD HAR ORDET
- 18 STRATEGISKA PRIORITERINGAR
- 20 AFFÄRSMODELL

VERKSAMHETEN

- 24 SPACE DATA AS A SERVICE
- 26 RYMDMISSIONER
- 28 RYMDPRODUKTER OCH KOMPONENTER
- 30 FINANSIELL ÖVERSIKT
- 36 VÅRA MEDARBETARE
- 38 HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

- 42 STYRNING
- 44 STYRELSE OCH LEDNING
- 46 RISKER

KONCERNENS FINANSER

- 50 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- 53 FINANSIELLA RAPPORTER

VÅR VISION

ATT LEVERERA HÖGKVALITATIV DATA I
REALTID FRÅN RYMDEN FÖR ETT BÄTTRE
LIV PÅ JORDEN.

**RYMDEN:
ETT VIKTIGT
PERSPEKTIV FÖR
ATT LÖSA GLOBALA
UTMANINGAR**





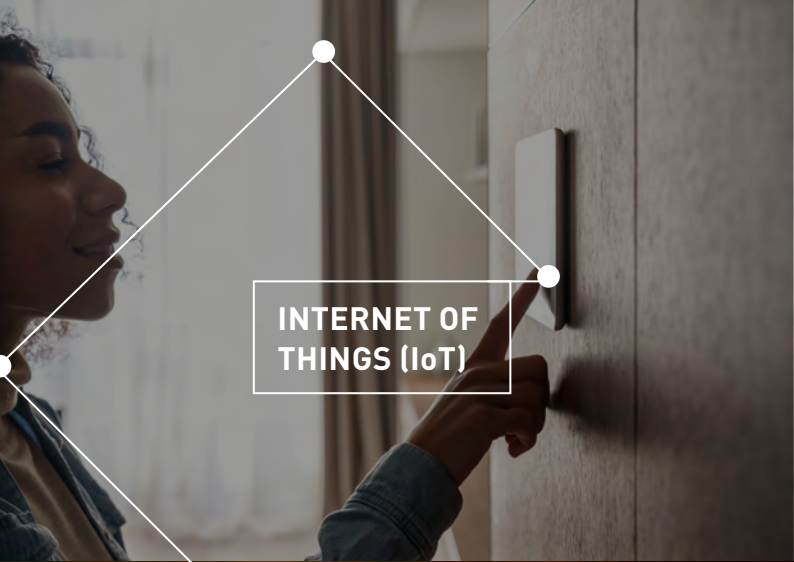
**PRECISIONS-
JORDBRUK**



VÄDERPROGNOSER



**MOTVERKA
KUSTFÖRORENINGAR**



**INTERNET OF
THINGS (IoT)**



**TILLGÅNG
TILL VÅRD**



**UPPTÄCKA
SKOGSBRÄNDER**



**MARIN
EFFEKTIVITET**



**ÖVERVÅKA
LUFTFÖRORENINGAR**

EN ÖVERBLICK

>15

års operativ erfarenhet

>120

anställda i Storbritannien, Sverige,
Nederländerna och USA

29

satelliter har hittills
designats, tillverkats och
skjutits upp i rymden

VAD VI GÖR

AAC Clyde Space förändrar ekonomin för rymddata. Vi är specialiserade på teknik och tjänster för småsatelliter som möjliggör för ett växande antal kommersiella, statliga och utbildningsorganisationer att få tillgång till högkvalitativa data i rätt tid från rymden. Dessa data används i ett brett spektrum av applikationer, från väderprognoser till precisionsjordbruk och övervakning av miljön, och är nödvändiga för att förbättra livskvaliteten på jorden.

Några av våra kunder är Orbcomm, EutelSat, NSLComm, OHB Sweden, Intuitive Machines, Orbital Micro Systems, US Airforce Academy, UK Space Agency, European Space Agency och NASA.

Den globala marknaden för småsatelliter expanderar snabbt, pådriven av tekniska framsteg, sjunkande kostnader och en omätlig efterfrågan på data. AAC Clyde Space verkar med stöd av 15 års operativ erfarenhet. Våra experter med kompetens inom allt från delsystem till avancerade sensorer och dataöverföring samverkar inom dessa tre nyckelområden.

DOTTERBOLAG



AAC Clyde Space
Sverige



Clyde Space
Skottland



Hyperion Technologies
Nederländerna



SpaceQuest
USA



Omnisys Instruments
Sverige*

**AAC CLYDE SPACE FINNS MED
PÅ 30-40% AV DE DRYGT 1 000
NANOSATELLITER SOM SKJUTITS
UPP I RYMDEN FRAM TILL I
SLUTET AV 2020**

Koncernens huvudsakliga verksamhet är belägen i Sverige, Storbritannien, Nederländerna och USA, med partnernetverk i Japan och Sydkorea. Aktier i koncernens svenska moderbolag, AAC Clyde Space AB, handlas på Nasdaq First North Premier Growth Market i Stockholm och på OTCQX Market i USA.

*Från och med 30 april 2021

VÅRA OMRÅDEN



SPACE DATA AS A SERVICE

Snabb och högkvalitativ data från rymden levereras direkt till kunderna. Vi tar hand om rymddelen – från design till tillverkning och uppskjutning, drift och dataleverans – så att kunder kan fokusera på sin kärnverksamhet utan att själva behöva äga eller hantera rymdtillgångar.

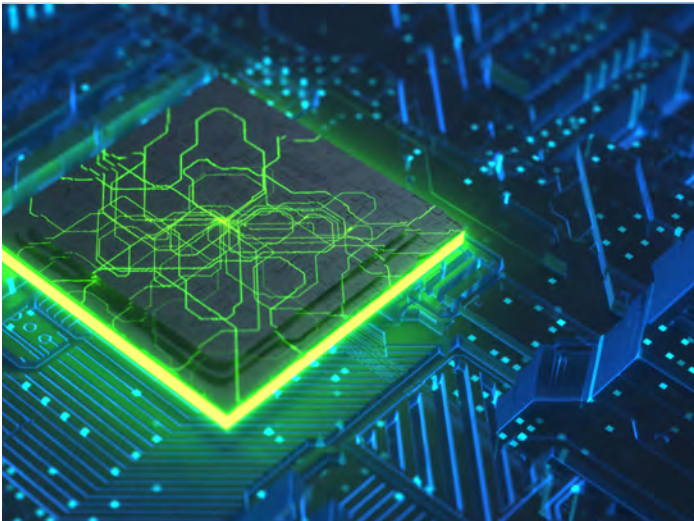
Se sida 24 för att läsa mer.



RYMDMISSIONER

Kompleta mikro- och nanosatellitplattformar (1-50 kg) och kundanpassade tjänster för rymdmissioner, tillgängliga för direktförsäljning eller som helhetspaket inklusive missionsdesign, tillverkning och integrering av komponenter, uppskjutning och marktjänster. Vårt nyckelfärdiga erbjudande ger kunderna möjlighet att både skräddarsy och effektivisera sina rymdmissioner.

Se sida 26 för att läsa mer.



RYMDPRODUKTER OCH KOMPONENTER

Ett komplett utbud av standard- och skräddarsydda delsystem för kub- och småsatelliter (upp till 500 kg), att användas på våra egna satellitplattformar eller på plattformar från tredje part.

Se sida 28 för att läsa mer.

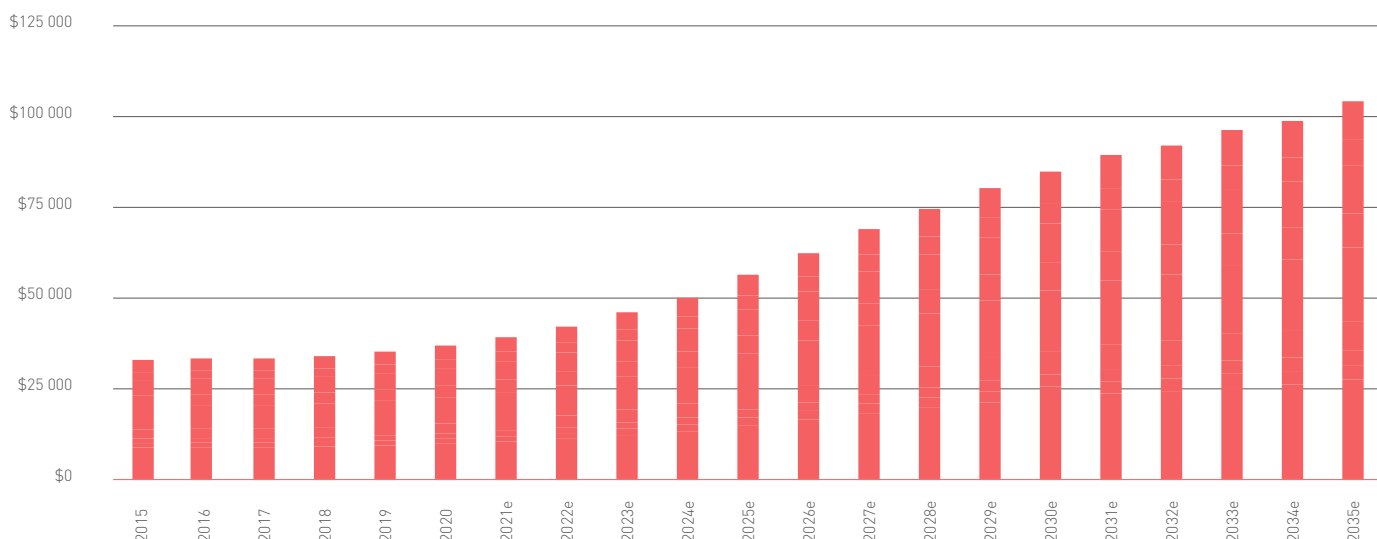


RYMDMARKNADEN

GÖR DIG REDO FÖR DEN NYA RYMDREVOLUTIONEN

Snart kommer satelliter som kretsar i rymden ovanför oss att hjälpa över 7 miljarder människor på jorden i nästan varje del av vardagen. Morgan Stanley* uppskattar att intäkterna från den globala rymdindustrin kommer att öka till mer än 1 tusen miljard dollar fram till 2040 – nästan lika mycket som Mexikos BNP.

DEN GLOBALA RYMDEKONOMIN (tUSD)



Källa: Haver Analytics, Morgan Stanley Research forecasts

Satelliter erbjuder ett ständigt växande utbud av tjänster – från precisionsjordbruk till väderprognoser, spårning av kommersiell sjöfart och förarlösa bilar – möjliga i en kvalitet och skala långt utöver vad markbundna lösningar på egen hand kan leverera. Från detta årtionde kommer de att förändra hela branscher för att förbättra vår livskvalitet på jorden.

Rymdekonomin förändras

Satelliter har redan använts i flera decennier. Men en mer omfattande användning har hållits tillbaka av oöverkomligt höga kostnader – så mycket som hundratals miljoner dollar för en enda mission – vilket har begränsat tillgången till rymden till främst stater och en handfull stora multinationella företag. Nu möjliggör teknikutvecklingen inom småsatelliter samt nya smarta nyttolaster och sensorer ett mycket bredare utbud av ekonomiskt hållbara tjänster. Rymden utvecklas därmed från ett statligt dominerat område till ett att bli kommersiellt sådant.

Skönheten i det lilla

För det första är småsatelliter billigare att bygga och lättare att ta i drift än traditionella satelliter. Detta gäller framförallt kubsatelliter, som är standardiserade, vilket medför att de kan massproduceras med standardkomponenter och enklare skjutas upp än deras mer skräddarsydda motsvarigheter.

Tekniska framsteg har gjort att småsatelliter på lägre höjd och med mindre vikt, kan utföra samma uppgifter som större satelliter. Som exempel väger vår havsövervakande 3U kubsatellit SEAHAWK 4 kg och är ungefär lika stor som en skokartong. Medan dess föregångare vägde 300 kg. Samtidigt sjunker uppskjutningskostnaderna dramatiskt och kapaciteten ökar med nya specialiserade leverantörer av uppskjutningstjänster på marknaden.

Att småsatelliter verkar på lägre höjd resulterar också i förbättrad tjänstekvalitet. Till skillnad från stora satelliter, som vanligtvis skjuts upp i geostationära banor (GEO) på hög höjd, sätts småsatelliter huvudsakligen i omloppsbanor nära jorden (LEO). Att vara närmare jordens yta minskar tidsfördröjningen, vilket möjliggör kommunikation i realtid. Det ger också bilder med högre upplösning för jordobservation.

Från en till flera

Med den förändring av rymdekonomin som småsatelliter medför, kan operatörer använda konstellationer med flera satelliter. Dessa konstellationer levererar data med mycket högre frekvens än vad som tidigare var it möjligt – med andra ord kan de leverera data i stort sett i realtid.

Sådan data har stort värde och skapar möjligheter för optimering och prognostisering inom en rad olika applikationer, såsom bekämpning av bränder, lagerövervakning (till exempel vacciner, som måste hållas vid exakta temperaturer under transporten) och hantering av olagligt fiske för att nämna några.

Dessutom kan nya behov av data tillgodoses mycket snabbare. Den nya satellittekniken, speciellt i kubsatelliter, innebär att ledtiden, från koncept till dataleverans, blir en bråkdel av vad den är för stora geostationära satelliter. Satelliter kan i princip sändas upp när de behövs, exempelvis för att samla in information kring en katastrof eller för att övervaka en konfliktzon.

“INTÄKTERNA FRÅN DEN GLOBALA RYMDINDUSTRIN KAN KOMMA ATT ÖVESTIGA 1 TUSEN MILJARD DOLLAR FRAM TILL 2040 – NÄSTAN LIKA MYCKET SOM MEXIKOS BNP.”

RYMDMARKNADEN

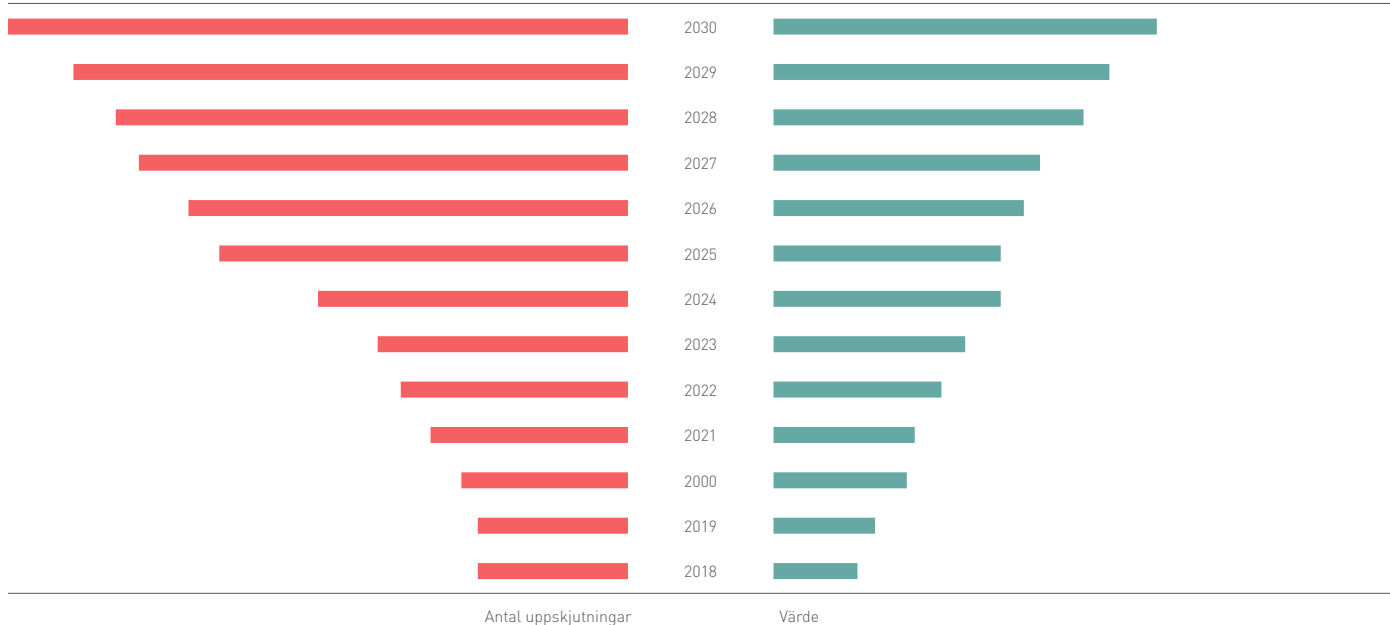
Exponentiell tillväxt

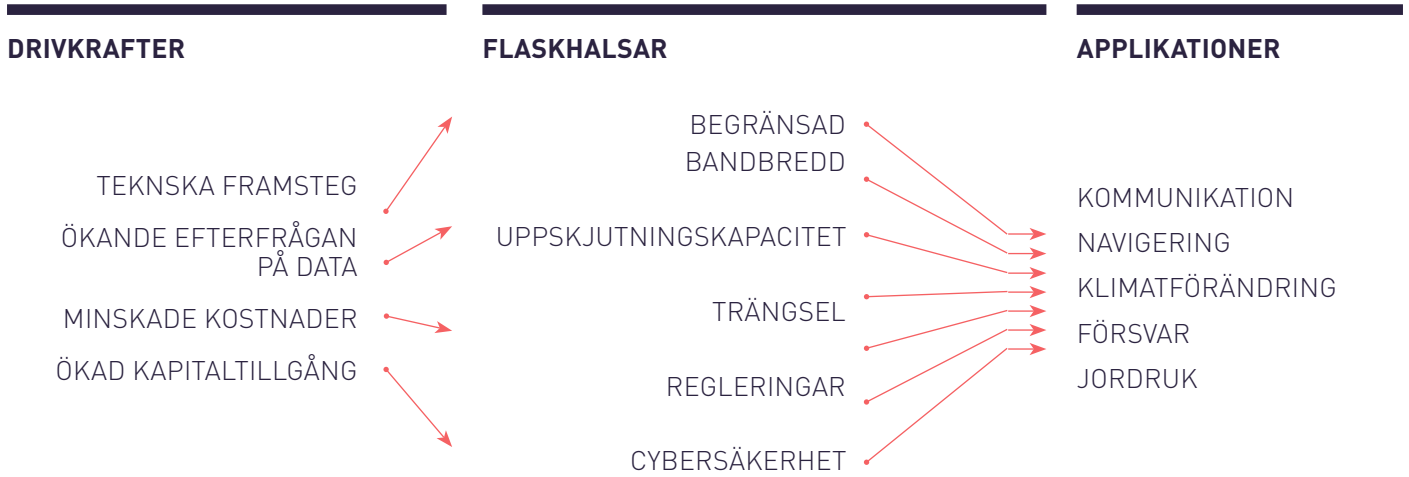
Den globala marknaden för småsatelliter förväntas växa med en genomsnittlig årlig tillväxttakt på 20,5 % från 2020 till 2025*, vilket är mer än de flesta andra marknader, inklusive IT och finans. Det är en spännande tid i branschen, med snabba innovationscykler och ett snabbt växande utbud av rymdapplikationer. Som ett resultat ser vi fler företag än någonsin tidigare som vill utnyttja denna lönsamma rymdbaserade datadrivna marknad.

Antalet uppskjutningar av småsatelliter väntas explodera till tusentals under det kommande årtiondet, drivet av megakonstellationer (nätverk med hundra satelliter eller mer) såsom Amazons Project Kuiper och SpaceXs Starlink - men också av mindre konstellationer. Tillämpningar för kommunikationslösningar såsom "internet-in-the-sky" väntas dominera följt av applikationer för jordobservation.

Eftersom efterfrågan på data fortsätter att växa arbetar branschen redan för att leverera nästa generations konstellationstjänster till ännu fler företag genom projekt som xSPANCION: från uppskalad, responsiv tillverkning till satellitmultitasking, databehandling och lagring i omloppsbanan, kommunikation mellan satelliter och slutanvändargränssnitt. Dessutom tillhandahåller nya sensorer data som inte ens var tillgängliga tidigare. Så det finns anledning att vara upprymd.

MARKNADEN FÖR SMÅSATELLITER 2018-2030





“DEN GLOBALA MARKNADEN FÖR SMÅSATELLITER FÖRVÄNTAS VÄXA MED EN GENOMSNITTLIG ÅRLIG TILLVÄXTTAKT PÅ 20,5 % FRÅN 2020 TILL 2025.”

“NU GER TEKNIKFRAMSTEGEN INOM SMÅSATELLITER SAMT NYA SMARTA NYTTOLASTER OCH SENSORER ETT MYCKET BREDARE UTBUD AV KOMMERSIELLA APPLIKATIONER – SOM ÄVEN ÄR EKONOMISKT HÅLLBARA.”

ETT PARADIGMSKIFTE



ORBITAL MICRO SYSTEMS

FRÅN
MIKROVÅGORMer exakta väder- och
jordobservationsdata för företag –
när som helst och var som helst

Världen behöver mer exakta väderprognoser. Extrema väderhändelser – från häftig nederbörd till kustnära översvämningar och bränder orsakade stor förödelse på vår planet under 2020.

Svaret är alltför ofta reaktivt, eftersom företag och regeringar saknar den information som behövs för att förbereda sig. Resultatet blir liv som går till spillo i onödan, driftstörningar och stora försäkringskostnader. FN beräknar att de direkta ekonomiska förlusterna från väderkatastrofer 1998–2017 var nästan 3 biljoner USD.

AAC Clyde Space arbetar bland annat med Orbital Micro Systems (OMS) för att leverera exakt och snabb väderinformation till företag över hela världen och möjliggöra snabbare och bättre informerat beslutsfattande inför väderstyrda nödsituationer.

Vi levererar satelliter till OMS:s globala miljöövervakningssystem (Global Environmental Monitoring System/GEMS). GEMS-konstellationen förbättrar precisionen och tydligheten i väderprognoser över hela världen genom att fånga upp passiva mikrovågsmätningar som registrerar temperatur, luftfuktighet och nederbörd på flera höjdnivåer, oavsett molntäcke.

Vi har levererat en 3U kubsatellit (IOD-1 GEMS), som har varit i omloppsbana och levererat data sedan juli 2019. Vi kommer att leverera en 6U kubsatellit under 2022, samt uppskjutnings- och driftsättningsstöd.

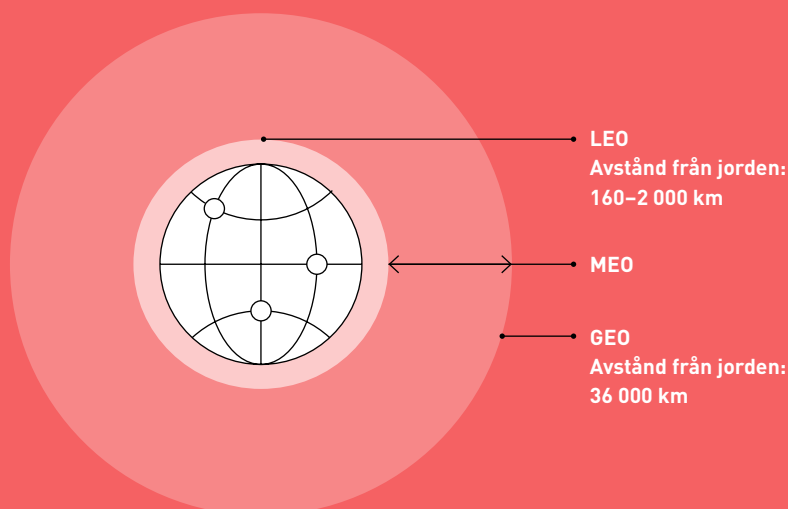
Fullt utbyggd kommer GEMS att leverera i stort sett realtidsdata för vilken plats som helst på jorden. Detta ska göra det möjligt för stater och företag världen över – inom försäkring, flyg, sjöfart, energi och jordbruk – att förbättra förståelsen av miljön samt minimera störningar och skador orsakade av extrema oväder.

TILL VÄDERPROGNOSER

“OMS ÄR ÖVERVÄLDIGADE ÖVER PRESTANDAN HOS IOD-1 GEMS-PLATTFORMEN. DEN HAR LEVERERAT PÅ ALLA PUNKTER: KRAFT, TILLGÅGLIGHET, STYRNING OCH KONTROLL SAMT DATALEVERANS.”

WILLIAM HOSACK, VD PÅ ORBITAL MICRO SYSTEMS, INC.

FAKTA



LOWER-EARTH ORBIT (LEO)

LEO-satelliter arbetar närmare jorden, varför deras täckning per satellit är mycket mindre. Men till skillnad från GEO-satelliter, som alltid måste kretsa längs jordens ekvator, kan LEO-satelliter kretsa längs en rad omloppsbanor. När de drivs som en konstellation kan LEO-satelliter arbeta tillsammans för att erbjuda kontinuerlig global täckning, även av de mest avlägsna platserna på jorden.

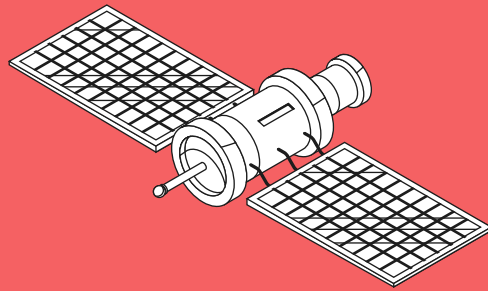
Idag finns många kommunikations-, navigations-, och observationssatelliter i låg omlopps bana. Bland dessa ingår den internationella rymdstationen ISS, som kretsar på cirka 350 km höjd.

MEDIUM EARTH ORBIT (MEO)

MEO är området i rymden ovanför låg omlopps bana och under geostationära omlopps bana. Det vanligaste användningsområdet för satelliter i denna bana är navigering, tex GPS (Global Positioning System).

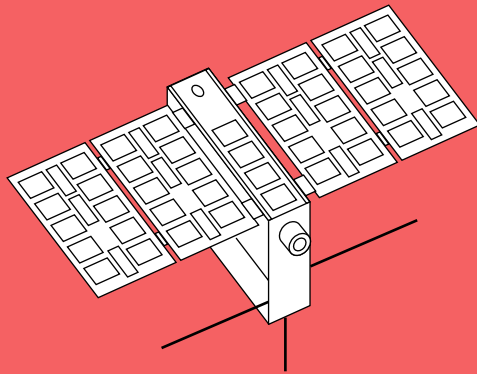
GEOSTATIONARY ORBIT (GEO)

GEO-satelliter färdas runt jorden ovanför ekvatorn. De följer jordens rotation, så från marken verkar de vara stillastående. GEO-satelliter kan täcka stora och bestämda områden, men på grund av jordens krökning kan de inte ge kontinuerlig service över eller under vissa breddgrader.



VAD ÄR EN SATELLIT?

Med "satellit" avses maskiner som skjuts upp i rymden och kretsar runt jorden. Satelliter är utformade för olika applikationer såsom navigering, kommunikation och observation av jorden. De skjuts upp i olika banor, till exempel en låg jordomloppsbanan (LEO) eller en geostationär omloppsbanan (GEO), med hjälp av framdrivande raketer.



VAD ÄR EN KUBSATELLIT?

En kubsatellit är en miniatyriserad satellit som består av standardenheter (U). Varje enhet är 10 cm x 10 cm x 10 cm tillräckligt liten för att kunna hållas i handen och väger vanligtvis lite drygt 1 kg. Dessa enheter kan användas som byggstenar för att bygga kubsatelliter i olika storlekar.

Kubsatelliter gör det möjligt för alltför många företag att få tillgång till rymdtjänster. Till skillnad från skräddarsydda satelliter följer kubsatelliter specifika standarder vilket minskar tillverkningskostnaden. Produkter och komponenter kan massproduceras och lagerhållas och är lättare att transportera och distribuera. I takt med att tekniken förbättras ersätter kubsatelliter större satelliter i vetenskapliga och kommersiella uppdrag, för alltmer avancerade uppgifter och nya typer av data.

VD HAR ORDET LUIS GOMES

FRÅN SCIENCE FICTION TILL FAKTA

För många är rymden en avlägsen och ofta fiktiv värld med jediriddare, tidsresor och Starfleet-kommandofartyg som utforskar universums mest avlägsna delar. Även om mycket av detta sannolikt kommer att förbli fiktion under lång tid framöver är verkligheten lika spännande, då nya framsteg inom småsatellittekniken kommer att förbättra livet på vår egen planet.



Från större skördar även på de mest avlägsna platserna; tack vare precisionsjordbruk till tillförlitlig tillgång till internet för den hälft av världens befolkning som fortfarande saknar uppkoppling, samt förarlösa bilar – småsatelliter kommer att stödja ny teknik och nya tjänster i flera branscher, vilket äntligen gör det möjligt för oss att ta itu med reella globala utmaningar, såsom klimatförändringarna och det digitala utanförskapet.

Moore's lag har kommit till rymden

Vadför sker detta nu? Kostnaden för rymdfart och långa ledtider har länge varit en flaskhals. Men småsatelliter förändrar rymdekonomin i grunden: på samma sätt som smarta telefoner ger enorm datorkraft i ett litet format kommer småsatelliter att revolutionera livet på jorden genom att möjliggöra en rad applikationer från omloppsbana. Detta ofta till en bråkdel av kostnaden och leveranstiden jämfört med äldre satellitsystem.

Vi är oerhört glada över att ta fördelarna med rymden till jorden. Under det senaste året har vi gjort stora framsteg när det gäller att positionera oss som den självklara partnern för kommersiella, statliga och utbildningsorganisationer.

Att bli ledande inom kommersiella småsatelliter och rymdtjänster

Under 2020 gjorde vi betydande framsteg inom tre nyckelområden: teknisk kompetens, tjänsteerbjudande och leveransförmåga.

Förvärvet av Hyperion Technologies under fjärde kvartalet har breddat vårt sortiment med produkter och delsystem som kommer att väsentligt förbättra våra missioner. Hyperion tillför också framdrivning och laserkommunikation till AAC:s utbud av funktionalitet samt nyckelteknologier som kommer att hjälpa oss att tackla två stora utmaningar branschen står inför: trängsel och begränsningar i frekvensbanden.

xSPANCION:s offentliga/privata partnerskap som vi tecknade med ESA och den brittiska rymdorganisationen UK Space Agency hjälper oss att expandera vårt erbjudande Space Data as a Service under de kommande tre åren, vilket är den centrala pelaren i vår tillväxtstrategi. Den kapacitet som vi förvärvade strax före årsskiftet med SpaceQuest – en fungerande satellitkonstellation med ett nätverk av markstationer – stärker vår förmåga att leverera rymddata och tjänster som möter en snabbt växande efterfrågan. SpaceQuest har också stärkt vårt fäste i USA, världens största rymdmarknad, vilket i ett slag ger oss starka kundrelationer och amerikansk tillverkning.

Sist men inte minst ger förvärvet av Omnisys under andra kvartalet 2021 hela 28 års erfarenhet av att utveckla lönsam, högpresterande elektronikhårdvara, inklusive sensorer i världsklass. Detta kommer att få en viktig roll i vårt erbjudande Space Data as a Service. Omnisys mikrovågskunnande ger oss möjlighet att erbjuda kompetens inom rymdbaserad väderdata, ett fält som växer starkt eftersom ny teknik möjliggör enorma prognosförbättringar.

Robust ekonomisk utveckling

Våra finanser för året visar också betydande framsteg. Vi uppnådde en organisk omsättningstillväxt på över 48 % och en EBITDA-förbättring på 36 % jämfört med 2019, exklusive förvärvskostnader. Denna starka organiska tillväxt, och de tre nya lönsamma företagen i koncernen, innebär att vi är på väg mot att nå positivt EBITDA och operativt kassaflöde senast 2022, samt att öka koncernens försäljning till 500 miljoner kronor senast 2024.

Att övervinna covid-19

Att vi har kunnat uppnå dessa resultat trots en global pandemi som gjort att jorden nästan stannade är ett bevis på att våra högt kvalificerade team och partners har uthållighet och styrka. Nedstängningarna i början av 2020 innebar att över 90 % av vårt team arbetade på distans i mitten av mars. Vi var tvungna att ställa om våra renrum helt för att säkerställa våra kollegors hälsa och säkerhet. Trots detta hade vi vid årets slut renrum i full produktion med åtta satelliter under montering, vilket är mer än någonsin tidigare. Dessutom har vi ytterligare två satelliter i omloppsbana och massor av spännande nya aktiviteter inför det kommande året.

Trots den ekonomiska nedgången upprätthöll vi en stark försäljning under året och säkrade tre nya rymdmissioner och försäljning av flera viktiga delsystem. Samtidigt har vi genomfört tre strategiska förvärv, två kapitalanskaffningar och byggt en stor och lovande försäljningspipeline för att driva tillväxt under 2021 och kommande år.

Jag är särskilt förväntansfull över det arbete vi gör med Saab och Orbcomm för att utveckla rymdbaserade VDES (Very High Frequency Data Exchange System). Detta arbete är början på en ny era inom marin kommunikation som kan ge stora miljöfördelar, inklusive att sänka fartygs bränsleförbrukning och utsläpp med upp till 25%.

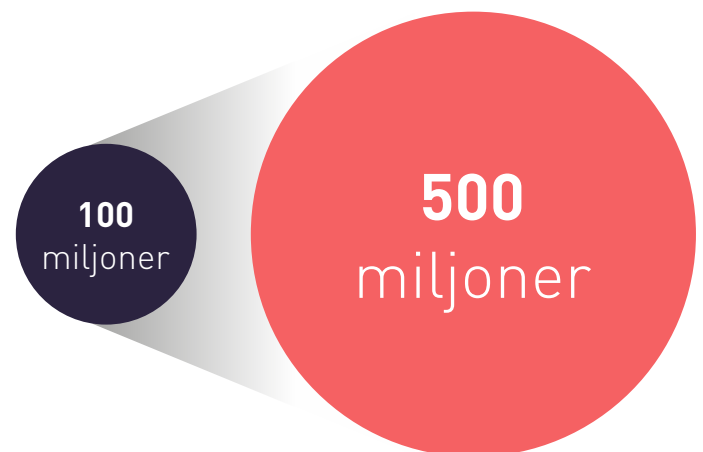
Fokus på att skapa värde för våra kunder

Jag förväntar mig att 2021 blir ett hektiskt och spännande år med flera planerade uppskjutningar och viktiga leveranser. Vi kommer att fortsätta leverera på vår tillväxtstrategi – både organiskt och genom förvärv, med särskilt fokus på att integrera de senaste tillskotten i gruppen och utveckla nästa generations Space Data as a Service för våra kunder.

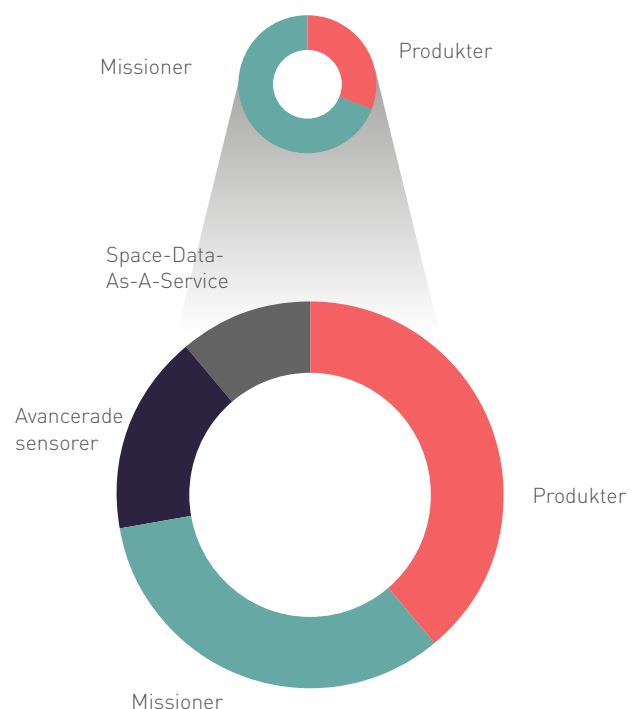
2020 var ett utmanande och unikt år för oss alla. Tack till mina kollegor på AAC Clyde Space för ert arbete och dagliga engagemang för att förverkliga vår vision om rollen som småsatelliter kan spela för att förbättra livet på jorden. Tack till våra kunder och leverantörer för ert samarbete och support. Och tack till alla våra aktieägare för ert stöd – vi förblir fokuserade på att leverera långsiktig tillväxt för er nu när den nya rymdekonomin tar fart.

Luis Gomes
VD

ÖKA INTÄKTERNA FRÅN 100 MSEK 2020 TILL 500 MSEK 2024



ÖKA INTÄKTERNA FRÅN 100 MSEK 2020 TILL 500 MSEK 2024



STRATEGISKA PRIORITERINGAR

ATT BLI VÄRLDSLEDANDE INOM KOMMERSIELLA SMÅSATELLITER OCH TJÄNSTER FRÅN RYMDEN

STRATEGISKA PRIORITERINGAR

TILLVÄXT



- Öka produktionskapaciteten
- Utveckla Space Data as a Service för att locka fler kunder
- Fokusera på konstellationskunder och satellitnätverk

STRATEGISK AGENDA

- **Fortsätta utveckla erbjudandet Space Data as a Service**, vilket är AAC Clyde Spaces kompletta tjänst, att designa, tillverka, skjuta upp och driva satelliter för att leverera data till kunder. Med mer avancerad nyttolasthantering går det att betjäna flera kunder från samma satellit och att erbjuda mer avancerade ekonomiska lösningar
- **Stärka tillväxten på våra nuvarande marknader samt etablera tillverkning i USA.** Lokal tillverkning är ett viktigt steg för att attrahera fler amerikanska kunder och ett krav för vissa försvarskontrakt
- **Avsevärt öka tillverkningskapaciteten från tio-talet satelliter till hundratal.** Detta steg kommer främst att ske genom snabbare tillverkning och montering

EFFEKTIVITET



- Sänka tillverkningskostnaderna avsevärt genom standardiserade plattformar och delsystem
- Förbättra systemens mångsidighet

- **Utveckla en standardiserad och integrerad plattformdesign** för att sänka kostnaderna ytterligare med bibehållen hög prestanda, kvalitet och tillförlitlighet. Introducera programvarudefinierade system som ökar flexibiliteten och möjliggör förändringar av nyttolasten.

LEDARSKAP



- Dominera marknaden för småsatelliter i intervallet 1–50 kg
- Utveckla nyckelprodukter och tekniker för att säkerställa fortsatt ledarskap
- Behålla produktsortimentets höga tillförlitlighet, kvalitet och prestanda

- **Designa, tillverka och skjuta upp konstellationer** med nya typer av sensorer där vi tillhandahåller data som en tjänst
- **Fortsätta att driva utvecklingen av högintegrerade centrala avionikprodukter** med fokus på ökad kapacitet och mångsidighet för att förbättra våra plattformar och fristående delsystem

UPPNÅDDA FRAMSTEG

- Förvärvet av SpaceQuest ger oss ett starkt fäste i USA – världens största och mest dynamiska rymdmarknad – samt kunder och lönsamma intäkter inom vårt erbjudande Space Data as a Service
- xSPANCION-avtalet kommer att revolutionera vårt Space Data as a Service-erbjudande och stödja de affärsmodeller som hittills inte har kunnat motivera investeringarna för att ha hundratals sensorer i omloppsbanan.
- Nära 50 % organisk tillväxt under 2020
- Omnisys-förvärvet ger oss 28 års erfarenhet av att utveckla lönsam, högpresterande elektronikhårdvara inklusive sensorer i världsklass. Detta gör det möjligt för oss att bygga konstellationer som ger högkvalitativa och snabba data
- Tre lyckade strategiska förvärv: Hyperion, SpaceQuest och Omnisys

- Förvärvet av Hyperion ger tillgång till produkter som används i stor utsträckning i våra satelliter, vilket ger oss större kontroll över vår leveranskedja och ytterligare sänker kostnaderna genom skalfördelar
- Ett bidrag på 27 miljoner kronor från Scottish Enterprise för att designa en skalbar arkitektur byggd kring ett högintegrerat avioniksystem, förbättrar vår förmåga att erbjuda mer prisvärda och banbrytande satelliter för konstellationer
- Genom xSPANCION-projektet kommer vi att optimera processer för att använda konstellationer för att leverera den data som samlas in och avsevärt minska kostnaden för varje meddelande som samlas in och varje bild som tas

- Hyperion-förvärvet utökar vårt produktutbud och ger tillgång till viktiga teknologier, såsom framdrivning, vilket stärker vår förmåga att leverera missioner.
- xSPANCION-kontraktet med den brittiska rymdorganisationen UK Space Agency och ESA för att bygga en 10-satellitkonstellation.
- 27 miljoner i anslag från Scottish Enterprise för att utveckla nästa generations nano- och småsatelliter, vilket kommer att öka vår förmåga att skala upp
- Omnisys-förvärvet tillför kompetens inom ryddbaserad väderdata, ett område som kommer att växa starkt eftersom ny teknik möjliggör enorma prognosförbättringar
- Fortsatt utveckling av Sirius-serien, vårt mest kraftfulla och effektiva kraftsystem för avancerade rymdmissioner. Stöder ett ständigt växande utbud av applikationer, från banbrytande forskning till jordobservation

NÄSTA STEG

- Säkra fler Space Data as a Service-kontrakt för att växa till 100 miljoner kronor i intäkter till 2024
- Integrera företagen som förvärvats och använda den samlade kompetensen för att påskynda utvecklingen
- Fortsätta använda strategiska förvärv för att stärka vår kompetens och främja vår tillväxt

AFFÄRSMODELL

OÖVERTRÄFFAD TILLGÅNG TILL RYMDEN

SPACE DATA AS A SERVICE

RYMDMISSIONER

RYMDPRODUKTER OCH KOMPONENTER



DESIGN

Vårt skickliga team kombinerar expertis från flyg-, försvars- och kommersiella branscher för att leverera marknadsledande lösningar och tjänster. Vi har erfarenheter från årtionden av design och leverans av flera framgångsrika rymdmissioner. Våra standardprodukter är designade för att möta behoven hos de flesta kunderna, och de har inbyggd flexibilitet som gör att vi snabbt kan hantera specifika krav och anpassningar. Vår designfilosofi för tillverkning sträcker sig bortom delsystem till våra plattformar, som är utformade med effektiv, skalbar AIT (montering, integration och testning) i åtanke. Våra tekniker möjliggör snabba iterationer i utformningen av mycket kapabla satellitplattformar, vilket möjliggör snabb ledtid för korta deadlines.



TILLVERKA

AAC Clyde Space har fem produktionsanläggningar: Delft (Nederländerna), Fairfax (Virginia i USA), Glasgow (Storbritannien), Göteborg och Uppsala (Sverige). Satelliter och delsystem monteras på en sammanlagd yta på nära 4 000 m² av specialutbildade tekniker och monterings-, integrations- och testingenjörer. Vår tillgång till best-in-class tillverknings-, test- och monteringsutrustning i kombination med strömlinjeformade produktionstekniker gör att vi snabbt kan möta behov för stora volymer samtidigt som vi håller höga kvalitetsstandarder.



TESTNING

Våra automatiserade testanläggningar och vårt erfarna team med testingenjörer kontrollerar noggrant produktens prestanda med stöd av strikta kvalitetsstyrningssystem. All hårdvarutestning utförs i ESD-kontrollerade laboratorier eller renrum där vi kan återskapa de hårda förhållandena vid uppskjutning och i rymden. Våra anläggningar inkluderar en stor solsimulator, Helmholtz-bur, flera termiska cykelkammrar, stora termiska vakuumbakkar och en vibrationstestningsrigg som kan uppnå NASA GEVS-nivåer (General Environmental Verification Standard).



UPPSKJUTNING

Vi erbjuder en rad olika lösningar för våra rymdmissioner, inklusive uppskjutning, försäkring, licensiering och marktjänster. Varje mission analyseras noggrant, från de tekniska aspekterna till planering och kostnad, och utnyttjar våra världsledande partnerskap och leveranskedjor. Genom att kombinera hög produktionskapacitet och marknadsledande tillståndshantering erbjuder vi våra kunder oöverträffad tillgång till rymden.

STYRKOR SOM VI FÖRLITAR OSS PÅ

MÄNNISKOR OCH EXPERTIS

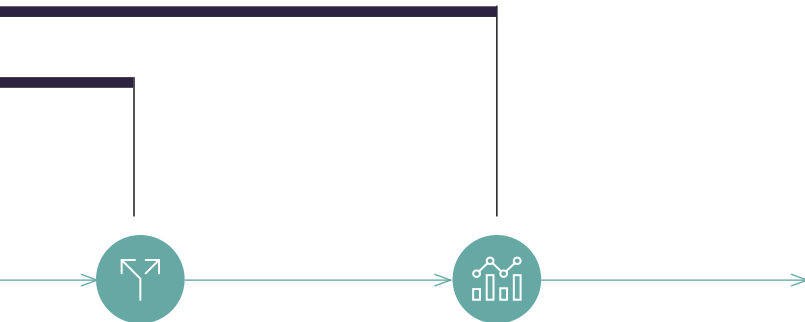
ERFARENHET AV
OMLOPPSBANOR

GLOBAL NÄRVARO

KUNDRELATIONER

VERTIKAL INTEGRATION

ATT HANTERA TILLVÄXT



DRIVA

Genom vårt eget markstationsnät och avtal med flera marknätoperatörer möjliggör vi styrning och kontroll av rymdtillgångar globalt, oavsett omloppsbana eller kommunikationsfrekvens. I och med förvärvet av SpaceQuest spänner vårt markstationsnät över Sverige, Storbritannien och USA (Alaska, Hawaii och Virginia).

LEVERERA DATA

Förutom att leverera data från rymden på adhoc-basis äger och driver vi också en satellitkonstellation som gör det möjligt för oss att erbjuda en ren datatjänst till kunder. Det är här vi tar hand om allt, från satellitdesign till drift, och förser kunderna med den högkvalitativa och snabba information som de behöver. Denna servicemodell är en viktig tillväxtväg för AAC Clyde Space och genom projekt som xSPANCION utvecklar vi ny teknik som kommer att revolutionera vårt erbjudande inom detta område. Det handlar till exempel om kapacitet för intersatellitlänkar, att optimera datainsamling och ett nytt molnbaserat, applikationsfokuserat kundgränssnitt.

SKAPA LÅNGSIKTIGT VÄRDE

AKTIEÄGARE

Långsiktigt förbättra resultat per aktie.

KUNDER

Möjliggöra för alltfler företag att få tillgång till data från rymden, flexibelt, prisvärt och tillförlitligt. Vår orderstock har ökat med 133% sedan 2018.

MÄNNISKOR

Skapa utmanande roller och utvecklingsmöjligheter för att locka och behålla talanger. Vi strävar efter bättre jämställdhet mellan könen inom rymdindustrin och strävar efter jämställdhet i hela koncernen.

SAMHÄLLE

Främja förståelse av vår verksamhet och engagemang genom lokalt engagemang och ingenjörsvetenskapliga initiativ.

MILJÖ

Säkerställa att rymdtekniken verkar till nytta för jorden och rymdmiljön.

LEVERANTÖRER OCH PARTNERS

Skapa tillväxt och utvecklingsmöjligheter för de företag som stödjer och arbetar med oss.

LEVER EFTER VÅRA VÄRDERINGAR



Excellence

Vi menar att excellence sker genom att göra rätt val om och om igen



Innovation

Vi siktar hela tiden framåt, förutser marknadsbehoven och kommer med banbrytande nya idéer



Teamkänsla

Vi behandlar varandra rättvist och med respekt. Vi vill att alla ska vara en del av teamet



Fokus på kunden

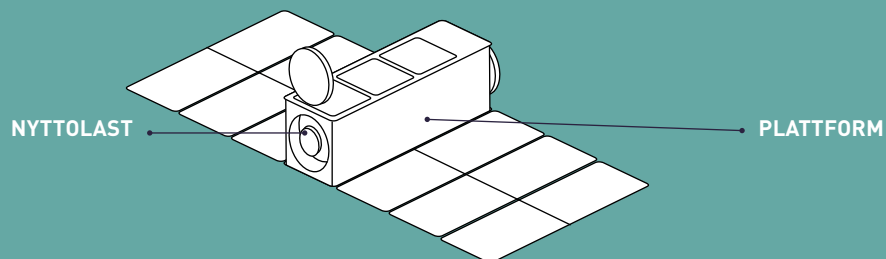
Vi inser att en kunds uppfattning är deras verklighet och att starka relationer med våra kunder är avgörande för vår verksamhet



Integritet

Vi agerar öppet och ärligt, och vi håller våra löften

FAKTA

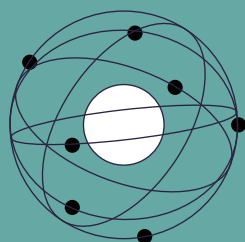


VAD ÄR SKILLNADEN MELLAN EN PLATTFORM OCH EN NYTTOLAST?

Satelliter kan delas upp i två delar: en plattform och en nyttolast.

Plattformen är rymdfarkostens fysiska infrastruktur, inklusive den utrustning som behövs för att satelliten ska fungera, såsom antenner, batterier, datorer etc.

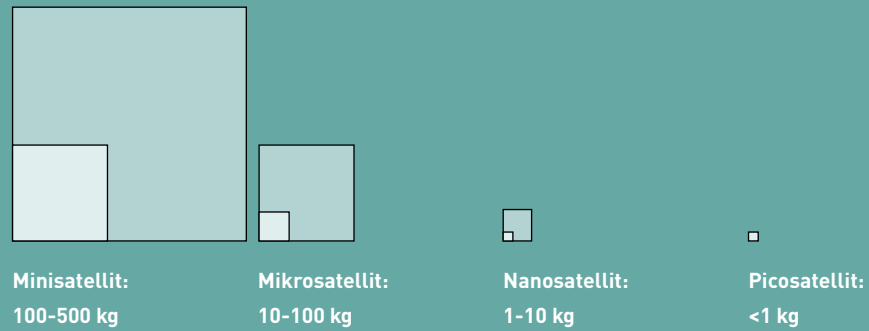
Plattformen bär nyttolasten, vilket är instrumentet som möjliggör specifika applikationer. Till exempel är kameran nyttolasten för en jordobservationssatellit.



VAD ÄR EN KONSTELLATION?

Tack vare lägre (och minskande) kostnad och mycket kortare tillverkningstider kan många småsatelliter skjutas upp i rymden. Detta gör att de kan täcka vilken plats som helst på jorden till en lägre kostnad än deras dyrare och större föregångare. Därför väljer operatörer i ökande grad att använda "konstellationer" av småsatelliter för att leverera sina tjänster.

I en konstellation arbetar flera småsatelliter tillsammans som ett system för att utföra en mission – föreställ dig ett nät runt jorden. I tillräckligt stort antal har de potential att leverera kontinuerlig och global täckning i realtid, så att åtminstone en satellit är synlig hela tiden var man än befinner sig på jorden. Detta ger unika förutsättningar att tackla utmaningar såsom fattigdom, uppkoppling, resurshantering, urbanisering, vattenkvalitet, klimatförändringar och hälsa i global skala.



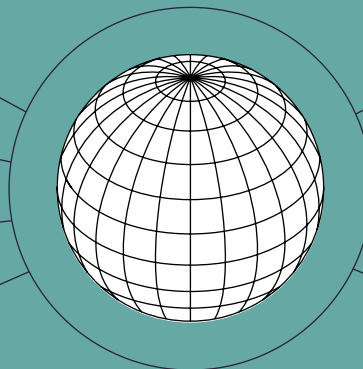
HUR LITEN ÄR EN SMÅSATELLIT?

Småsatelliter kan väga upp till 500 kg.

Kubsatelliter ingår i begreppet småsatelliter, många klassas som nanosatelliter.

PER OMLOPPSBANA :

LEO: 2 612
MEO: 139
ELLIPTISK: 59
GEO: 562



PER GEOGRAFISKT OMRÅDE :

USA: 1 897
RYSSLAND: 176
KINA: 412
ÖVRIGA: 887

TOTALT ANTAL OPERATIVA SATELLITER I SLUTET AV 2020: 3 372

HUR MÅNGA SATELLITER KRETSAR KRING JORDEN?

Källa: Union of Concerned Scientists (inkluderar uppskjutningar fram till 2020-12-31)

SPACE DATA AS A SERVICE



TKR

3 068

Intäkter 2020 (jämfört med 2019): 3 068 TKR (2 940)

TKR

44 560

Orderstock 2020 (jämfört med 2019): 44 560 TKR (55 275)

LEVERERA DATA

KUNDPORTAL

SKYDDAD DATA

Space Data as a Service (SDaaS) kommer att vara AAC Clyde Spaces främsta tillväxtmotor under de kommande åren, som hjälper oss att nå intäktsmålet på 500 miljoner kronor år 2024.

I den här tjänsten bygger, äger och driver AAC Clyde Space satelliter och levererar endast de data eller den kommunikation som kunderna behöver, vilket ger dem möjlighet att fokusera på sin kärnverksamhet.

Vi arbetar för närvarande med ledande organisationer såsom Orbcomm för att tillhandahålla Space Data as a Service till olika branscher, men efter hand planerar vi att leverera egna datatjänster som kan betjäna flera kunder.

Under 2020 gjorde vi betydande framsteg för att snabbare realisera tillväxtpotentialen inom SDaaS, främst genom förvärvet av SpaceQuest, som direkt gav kunder och lönsamma intäkter inom området. Vi säkrade även xSPANCION-kontraktet på att utforma och utveckla en innovativ konstellation vilket kommer att säkerställa utvecklingen av SDaaS för våra kunder.

Ett annat viktigt steg var anslaget från Trafikverket för att utveckla nästa generations maritima kommunikation. Tillsammans med Saab och ORBCOMM utvecklar vi den första satelliten i en framtida konstellation för rymdbaserat VDES (Very High Frequency Data Exchange System) med tvåvägskommunikation mellan satellit och marknivå. Med rymdbaserad VDES utökas den marina kommunikationen från att täcka kustlinjerna till var som helst på världshaven. Satelliten (en 3U kubsatellit) planeras att skjutas upp i mitten av 2022 och är första satelliten som tillverkas vid AAC Clyde Spaces nya monteringsanläggning i Uppsala. Den kommer att ha en VDES-nyttolast från Saab och informationen som den samlar in kommer att integreras av ORBCOMM i dess distributionscenter. När satelliten väl har visat sin förmåga förväntas den följas av en större konstellation som kommer att revolutionera den globala sjöfarten.

“DETTA ÄR EN BETYDELSEFULL MILSTOLPE FÖR VÅRT FÖRETAG – ETT VIKTIGT NYTT SATELLITKONTRAKT OCH ETT SAMARBETE MED TVÅ STARKA FÖRETAG INOM OMRÅDET. DETTA ÄR OCKSÅ DEN FÖRSTA SATELLITEN SOM BYGGS PÅ VÅR NYA SVENSKA ANLÄGGNING FÖR SATELLITTILLVERKNING. VI ÄR MYCKET GLADA ÖVER ATT VARA EN DEL AV ETT TEAM SOM LEVERERAR NYA FÖRMÅGOR TILL SJÖMÄN ÖVER HELA VÄRLDEN, VILKET FÖRBÄTTRAR SÄKERHETEN OCH EFFEKTIVITETEN FÖR SJÖFARTSANVÄNDARE.”

Luis Gomes, VD, AAC Clyde Space



SPACEQUEST: ETT "WIN-WIN"-FÖRVÄRV

Under fjärde kvartalet 2020 förvärvade vi SpaceQuest som är en satellittekutvecklare baserad i USA – världens största och mest dynamiska marknad för småsatelliter.

SpaceQuest driver redan sitt eget satellitkonstellations- och markstationsnät och levererar en mycket framgångsrik satellitdatatjänst. Genom vår globala räckvidd kommer detta erbjudande att marknadsföras till en global målgrupp som behöver data från rymden, vilket gör att vi snabbt kan växa inom affärsområdet SDaaS.

Förvärvet, på 73,5 miljoner kronor, ger oss även tillverkning i USA där lokal tillverkning ofta är ett krav för att leverera till statliga organisationer och ger värdefulla långvariga affärsrelationer med amerikanska kunder, inklusive statliga organisationer. SpaceQuest har en omfattande kundbas som inkluderar den kanadensiska rymdorganisationen Canadian Space Agency, NASA, US Navy, US Air Force, företag såsom LeoStella, Orbcomm, Iceye, Northrop Grumman och universitet.

Våra kompletterande erbjudanden omfattar satellitkomponenter, plattformar, missioner samt drift och leverans av datatjänster från rymden. Dessutom bör SpaceQuests lönsamma och etablerade intäktskällor göra det möjligt för koncernen att uppnå positivt EBITDA.

XSPANCION: FÖRANKRA SPACE DATA AS A SERVICE

I november tillkännagav AAC Clyde Space xSPANCION – ett projekt för att utveckla en konstellation med 10 kubsatelliter för kommunikation och jordobservation. Projektet, som värderas till 19,7 MEUR (ca 202 MSEK) under de två första faserna, samfinansieras av offentliga och privata partners, däribland den brittiska rymdorganisationen UK Space Agency via den Europeiska rymdorganisationen (ESA). Vid sidan om projektet avser vi att ingå kundavtal för dataleverans från konstellationen.

xSPANCION är banbrytande: det lägger grunden för att vi snabbt och till låg kostnad ska kunna tillhandahålla rymddata och tjänster till organisationer som är angelägna om att utnyttja satelliter för att ta itu med problem på jorden – från klimatförändringar till maritim kommunikation – utan att själva behöva investera i rymdbaserad infrastruktur och kompetens.

Som en del av det treåriga projektet kommer vi att samarbeta med partners för att optimera processen för design, tillverkning, licensiering och koordinera uppskjutningen av satelliter i stor skala, samt för att utveckla ny teknik för den framtida konstellationen, inom områden som framdrivning, kommunikation mellan satelliter, trygg och säker överföring av data och kundgränssnitt.

“VI UTVECKLAR AAC TILL EN LEDARE INOM OMRÅDET MED SMÅSATELLITER. MED SPACEQUEST FÅR VI ETT KOMMERSIELLT ATTRAKTIVT SPACE DATA AS A SERVICE-FÖRETAG OCH ETT STARKT FOTFÄSTE I USA, SOM ÄR DEN STÖRSTA OCH MEST DYNAMISKA RYMDMARKNADEN.”

Rolf Hallencreutz, ordförande, AAC Clyde Space

“XSPANCION KOMMER ATT REVOLUTIONERA VÅRT ERBJUDANDE SPACE-DATA-AS-A-SERVICE. DETTA GÖR DET MÖJLIGT FÖR OSS ATT AVSEVÄRT MINSKA KOSTNADEN FÖR VARJE MEDDELANDE OCH BILD SOM TAS, VILKET STÖDER DE AFFÄRER SOM HITTILLS INTE HAR KUNNAT MOTIVERA INVESTERINGARNA FÖR ATT HA HUNDRATALS SENSORER I OMLOPPSBANA. I GRUND OCH BOTTEN BEHÖVER VÅRA KUNDER INTE LÄNGRE OROA SIG FÖR HUR DE FÅR TILLGÅNG TILL RYMDEN – DE KAN FOKUSERA PÅ HUR DE SKA FÖRBÄTTRA SIN KÄRNVERKSAMHET I STÄLLET.”

Luis Gomes, VD, AAC Clyde Space

RYMDMISSIONER



TKR

54 694

Intäkter 2020 (jämfört med 2019): 54 694 TKR (20 403)

TKR

75 588

Orderstock 2020 (jämfört med 2019): 75 588 TKR (71 822)

UPPSKJUTNINGSTJÄNSTER

FÖRMEDLING

LICENSER

FÖRSÄKRINGAR

INTEGRATION

MARKTJÄNSTER

FREKVENANSÖKNINGAR

DAGLIG TMTC

PLANERING

EPIC SPACECRAFT

EPIC-1U

EPIC-3U

EPIC-6U

EPIC-12U

Vi verkar i premiumsegmentet på satellitmarknaden i intervallet 1–50 kg och tillverkar helt monterade satellitplattformar för direktförsäljning eller som ett helhetsuppdrag innefattande projektering, tillverkning och integration av komponenter, uppskjutning och marktjänster.

AAC Clyde Spaces standardiserade satellitplattformsortiment, EPIC spacecraft, är utformat för användare av satellitkonstellationer. Dessa plattformar är kubsatelliter och finns i en rad standardstorlekar. För storlekar större än 16U kan vi bygga anpassade strukturer med samma komponenter. EPIC spacecraft kan användas för ett brett spektrum av applikationer och levereras till kunden antingen för integration med deras nyttolast eller som en helt integrerad plattform.

SATELLITER FÖR KONSTELLATIONER

I allt högre grad väljer operatörer att använda konstellationer av småsatelliter för att leverera sina tjänster. Under det senaste året är vi mycket glada över att se två program gå från demonstration till kommersialisering, vilket är ett bevis på fördelarna som småsatelliter erbjuder kommersiella applikationer.

NSLCOMM: MINSKA DET DIGITALA UTANFÖRSKAPET

NSLComm använder nanosatelliter för att leverera snabb, tillförlitlig och prisvärd kommunikation även på de mest avlägsna platserna på jorden. AAC Clyde Space levererade den första av dessa satelliter, en 6U kubsatellit, NSLSat-1, till NSLComm 2019. Den bär en 60 centimeter stor skålantenn och har nått de flesta av sina missionsmål och kommunicerar över alla frekvenser. NSLComm har sedan dess utsett oss som "preferred supplier" till deras planerade kommersiella konstellation och gett oss uppdraget att leverera den första satelliten i denna konstellation, NSLSat-2, för uppskjutning under tredje kvartalet 2021. AAC Clyde Space kommer att leverera ett komplett missionspaket till NSLSat-2: tillverkning, uppskjutning, driftsättning, drift av satelliten och leverans av en mjukvarulösning till markstationen.

“NSLCOMM GÅR I BRÄSCHEN FÖR KOMMUNIKATION MED HÖG KAPACITET FRÅN NANOSATELLITER. VI ÄR FÖRTJUSTA ÖVER ATT SAMARBETA MED DEM I DETTA PROJEKT SOM TAR NANOSATELLITBASERADE TJÄNSTER TILL NÄSTA NIVÅ”

Luis Gomes, VD, AAC Clyde Space

ORBITAL MICRO SYSTEMS: FÖRBÄTTRADE VÄDERPROGNOSER

Under andra kvartalet 2020 tog AAC Clyde Space hem en order värd 8 miljoner kronor på en 6U kubsatellit från Orbital Micro Systems (OMS), som ska skjutas upp som en del av det brittiska rymdprogrammet UK Space Launch Programme. Satelliten ska användas i OMS kommersiella GEMS (Global Environmental Monitoring Satellite)-program för att leverera korrekt och snabb väderinformation till företag över hela världen för att höja öka deras effektivitet och minimera skador orsakade av extrema oväder. Satelliten ska levereras i maj 2021.

Beställningen följer på framgången med IOD-1 GEMS – en 3U kubsatellit tillverkad av AAC Clyde Space med en nyttolast från OMS, i ett demonstrationsuppdrag finansierat av brittiska UK Satellite Applications Catapult. Att OMS beslut att använda en 6U-satellit på vilken de placerar en dedikerad nyttolast, omvandlar GEMS till ett kommersiellt projekt och innebär ett viktigt steg mot den planerade konstellation en av småsatelliter.

“GENOM GEMS UTÖKAR AAC CLYDE SPACE SITT ENGAGEMANG I RYMDMISSIONER SOM SYFTAR TILL ATT FÖRBÄTTRA FÖRSTÅELSEN FÖR VÅR MILJÖ. UPPDRAG AV DETTA SLAG HJÄLPER OSS ALLA I STRÄVAN EFTER ETT SÄKRARE OCH MER HÅLLBART LIV PÅ JORDEN.”

Luis Gomes, VD, AAC Clyde Space



RYMDPRODUKTER OCH KOMPONENTER



TKR

43 690

Intäkter 2020 (jämfört med 2019): 43 690 TKR (45 918)

TKR

36 169

Orderstock 2020 (jämfört med 2019): 36 169 TKR (42 115)

KUBSATELLIT-TEKNIK

KRAFT

OMLOPPSDYNAMIK

RADIO

STRUKTURER

STYRNING OCH
DATAHANTERING

SMÅSATELLIT TEKNIK

KRAFT

OMLOPPSDYNAMIK

STYRNING OCH
DATAHANTERING

Bra teknik är grunden för vår verksamhet. Vi tillverkar standardiserade, miniatyriserade, avancerade delsystem och komponenter för kubsatelliter och småsatelliter (upp till 500 kg) för användning på våra egna plattformar och missioner samt för direktförsäljning.

Vi har levererat tusentals delsystem till en rad framgångsrika rymdmissioner. Vårt delsystemsortiment, innehåller integrerad elektronik för kraftsystem, styrdator och datahantering som kan anpassas för att möta kraven för specifika missioner. Vi levererar också kommunikationssystem – inklusive laserkommunikationsterminaler – och vissa avancerade nyttolaster.

Under 2020 har våra delsystem använts framgångsrikt i flera krävande applikationer, vilket bevisar kvaliteten i våra produkter och vinner våra kunders förtroende. Vi arbetar för närvarande med två spännande projekt som ytterligare kommer att stärka vårt anseende inom detta område.

INTUITIVE MACHINES: MÅNMISSION

AAC Clyde Space levererar kraftsystem, batterilösningar och ingenjörstjänster för missionen Nova-C som ska landa på månen och leds av Intuitive Machines.

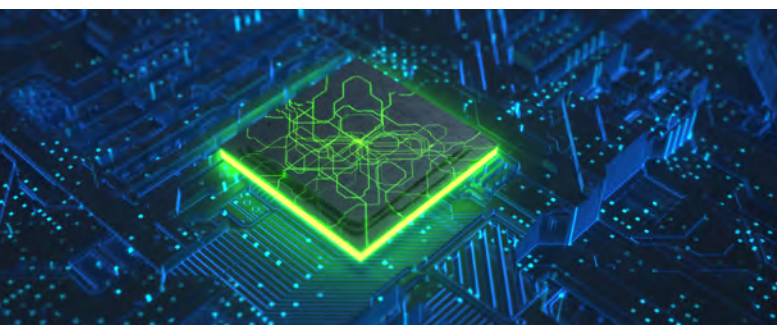
Nova-C är den första landaren i NASA:s initiativ Commersiella Lunar Payload Services (CLPS), som är inriktat på studier och utforskning av månen med kommersiella landare, utvecklade och drivna av privata företag. En robotlandning på månen är planerad till fjärde kvartalet 2021 som del av en ny era av utforskning av månen.

Kraftsystem tillhör hörnstenarna i alla missioner och för detta kommer Intuitive Machines att använda Starbuck Mini, vårt mest kraftfulla och kostnadseffektiva kraftsystem för avancerade rymdmissioner. Systemet har ett starkt "flight heritage", utmärkt prestanda och tack vare dess modulära design är det lätt att skala och integrera i olika typer av missioner, från månutforskning och rymdvetenskapliga uppdrag till användning i kommersiella konstellationer.

Nova-C kommer att medföra upp till fem nyttolaster tillhandahållna av NASA och andra. Den kommer att landa på ett mörkt område på månen, kallat Oceanus Procellarum och överföra vetenskapliga data tillbaka till jorden under 13,5 dagars aktivitet på månen.

“VI ÄR VÄLDIGT GLADA ÖVER ATT VARA EN DEL AV DENNA NYA ERA INOM MÅNUTFORSKNING OCH KUNNA STÖDJA DEN ULTIMATA UTMANINGEN ATT LANDA EN RYMDFARKOST PÅ MÅNEN. DET ÄR FANTASTISKT ATT SE HUR LÅNGT SMÅSATELLITSEKTORN HAR UTVECKLATS DE SENASTE ÅREN – INTUITIVE MACHINES KOMMER ATT ANVÄNDA VÅRT FLYGBEPRÖVADE STANDARDISERADE STARBUCK-SYSTEM FÖR ATT DRIVA SIN RYMDFARKOST.”

Luis Gomes, VD, AAC Clyde Space



BRITTISKA SPACE FORGE: PRODUKTION I RYMDEN

AAC Clyde Space har fått i uppdrag av brittiska Space Forge att utforma en satellitplattform som ska utnyttja rymdmiljön för produktion i omloppsbana. Satelliten är avsedd att vara i omloppsbana i sex månader och sedan återvända till jorden för att produkten ska kunna levereras till kunderna.

Vi kommer att utveckla en satellitdesign baserad på våra standardplattformar, justerad för att återinträda i atmosfären och landa på jorden. Normalt brinner småsatelliter upp när de kommer in i atmosfären, vilket minimerar rymdskräp, men Space Forge utvecklar tekniker för att möjliggöra att satelliter som kommer tillbaka från rymden till jorden kan tas om hand, renoveras och eventuellt skjutas upp på nytt.

Ordern är för den första fasen (cirka 1,3 miljoner kronor) och som en del av ett potentiellt större projekt.

“PRODUKTION I RYMDEN ÄR DEN ENSKILT STÖRSTA MÖJLIGHETEN ATT ANVÄNDA RYMDEN FÖR ATT SKAPA FÖRDELAR PÅ JORDEN. VÅR TEKNIK MÖJLIGGÖR STORSKALIG PRODUKTION OCH ÅTERVÄNDANDE I RYMDEN. VI ÄR GLADA ATT SAMARBETA MED AAC CLYDE SPACE FÖR ATT UTVECKLA VÅR PLATTFORM – DE GER DEN PERFEKTA MIXEN AV INNOVATIV TEKNIK OCH SATELLITERFARENHET”

Joshua Western, VD, Space Forge

HYPERION: LEVERANSSÄKERHET OCH TEKNISKA MÖJLIGHETER

Hyperion-förvärvet utökar vårt produktsortiment och ger oss produkter som används i våra satelliter. Förvärvet tillför även ny teknik inom framdrivning och optisk kommunikation och ger oss ett utvecklingsteam som stärker vår R&D-kapacitet.

Större produktionsvolymerna och samordning väntas medföra kostnadsbesparingar medan samordning av affärsutveckling och distributionsnät ökar vår globala räckvidd.

Hyperion Technologies är baserat i Delft, Nederländerna, nära ett av Europas främsta flyg- och rymduniversitet. Förvärvet stärker koncernens närvaro EU och ger oss tillgång till högkvalitativa ingenjörer och forskare.

LÖSNINGAR

KRAFTLÖSNINGAR

- PHOTON - fasta och utfällbara solpaneler
- OPTIMUS-batterier
- STARBUCK kraftsystem

STYRSYSTEM

- Hyperions framdrivningsmodul
- Hyperion-integrerad ADCS
- Hyperions stjärnkamera
- Hyperions solsensor
- SpaceQuest Horizon-sensor
- Reaktionshjul

STYRNING OCH DATAHANTERING

- KRYTEN-serien: en kraftfull dator som är populär för kubsatellit-missioner
- SIRIUS-serien: inbyggda datorer och delsystem för datalagring som är perfekta för avancerade missioner

KOMMUNIKATION

- Hyperion CubeCAT lasercomm-modul
- Hyperion gigabit-detektor
- PULSAR-DATA-serien: kompakta sändarlösningar utformade för avancerade missioner
- PULSAR-TMTC-serien: kompakta telemetri- och kommandoradiolösningar
- SpaceQuest AIS-mottagare
- SpaceQuest & Hyperion satellit-GNSS-mottagare

STRUKTURER

- ZAPHOD strukturer

Hyperion har redan tagit hem sin första order som del av AAC Clyde Space-koncernen: ett kontrakt på 1,5 miljoner kronor för att utföra en verifiering av CubeCAT, som är dess rymdbaserade laserkommunikationsterminal. Laserkommunikation ses som en stor potentiell förbättring av småsatelliters framtida funktionalitet, som kraftigt ökar dataöverföringshastigheterna för småsatelliter jämfört med nuvarande radiokommunikation som begränsas av bandbredd, stora kraftbehov och långa licensprocesser.

FINANSIELL ÖVERSIKT

ATT LEVERERA VÅR TILLVÄXTSTRATEGI

AAC Clyde Space hade ett framgångsrikt 2020, trots utmaningarna med covid-19. Intäkterna ökade med 48 % till 98,4 miljoner kronor, främst tack vare försäljning av satellitplattformar. Pandemin påverkade främst det andra kvartalet, då vi renoverade renrum och produktionsområden för att möjliggöra social distansering, vilket minskade produktionskapaciteten.

Vissa leverantörer kämpade för att leverera i tid, vilket orsakade förseningar och minskade intäkterna. En högre arbetsbelastning under andra halvåret bidrog dock till ett rekordstarkt tredje kvartal där intäkterna nästan fördubblades till 27,3 miljoner kronor. Detta momentum fortsatte in i fjärde kvartalet, då vi nästan nådde ett nollresultat med en justerad EBITDA på -1,6 miljoner kronor, exklusive förvärvs- och personalkostnader av engångskaraktär. Vår EBITDA för helåret (återigen exklusive förvärvs- och personalkostnader av engångskaraktär) förbättrades med 36 % jämfört med 2019. Dessa siffror är i linje med vår plan att ta företaget till tillväxt och lönsamhet, och vi förväntar oss att vår EBITDA och operativa kassaflöde ska bli positivt under 2022.

Framtagning av ny funktionalitet

Under året säkrade vi flera viktiga kontrakt och avslutade året med en orderstock på 156 miljoner kronor och renrum i full produktion, med åtta satelliter i olika tillverkningsstadier, vilket är ett koncernrekord, och ytterligare två satelliter i omloppsbana.

Några av dessa pågående projekt introducerar ny funktionalitet i vår portfölj med lösningar såsom VDES (Very High Frequency Data Exchange System)-satelliten, där vi tillsammans med våra partners Saab och Orbcomm utvecklar en mission som kommer att förändra den globala maritima kommunikationen. VDES-projektet innebar även en annan höjdpunkt: starten av satellitproduktion i Uppsala. Genom att ta satellitproduktion till Sverige har vi ökat vår kapacitet och spridit riskerna genom att ha två kompletta anläggningar. I Glasgow, vår primära hubb för satellitproduktion, utvecklar vi dessutom nästa generations satelliter som är skräddarsydda för större konstellationer, eller det vi kallar våra skalbara arkitekturlösningar. Detta arbete stöds av ett bidrag på 27 miljoner kronor från Scottish Enterprise.

Att uppnå våra strategiska mål

Vi vidtog också flera strategiskt kritiska åtgärder för att positionera AAC Clyde Space för fortsatt ledarskap på marknaden för småsatelliter. Främst bland dessa är förvärven av Hyperion, SpaceQuest och Omnisys (slutfört under andra kvartalet 2021) samt xSPANCION Public Private Partnership (PPP). Hyperion-förvärvet adderar laserkommunikation och framdrivning som blir alltmer relevanta för satelliter. Förvärvet av SpaceQuest ger koncernen ett starkt fotfäste i USA som är världens största rymdmarknad. Det utökar också vårt markstationsnät och tillverkningskapacitet och ger i ett slag kunder och lönsamma intäkter till vår Space Data as a Service (SDaaS)-verksamhet – den centrala pelaren i vår tillväxtstrategi. xSPANCION-projektet är en viktig del i vår plan för att snabba på SDaaS-intäkter.

Förvärvet av Omnisys som slutfördes under andra kvartalet 2021 ger 28 års erfarenhet av att utveckla lönsam, högpresterande elektronikhårdvara, inklusive sensorer i världsklass. Detta är grundläggande för oss för att vi ska kunna bygga konstellationer som kan generera högkvalitativ data med hög frekvens för en rad olika applikationer. Vi får en särskilt ledande position inom rymdbaserad väderdata – ett område som växer kraftigt eftersom ny teknik stöder avsevärt förbättrade prognoser.

Utöka vår investerarbas

Sist men inte minst har vi vidtagit åtgärder för att utvidga vår investerarbas: antalet aktieägare i koncernen har under 2020 ökat från 6 000 till över 12 000. En framgångsrik kapitalanskaffning under tredje kvartalet 2020 på 52 miljoner kronor före kostnader följt av ännu en kapitalanskaffning på 100 miljoner kronor under andra kvartalet 2021 gör det möjligt för oss att fullfölja fler strategiska investeringar. I augusti började AAC Clyde Space-aktier handlas i USA via OTCQX-marknaden, den högsta OTC-nivån. Den amerikanska marknaden representerar mer än 30 % av vår försäljning och detta kommer att göra det lättare för amerikanska investerare att följa och handla vår aktie och delta i våra ambitiösa planer att expandera företaget. Aktierna handlas under kortnamnet ACCMF.

—
**“UTSIKTERNA VÄXER OCH
MÖJLIGHETERNA TAR FORM –
SMÅSATELLITER HAR ALDRIG VARIT SÅ
POPULÄRA SOM DE ÄR NU OCH DETTA
UTNYTTJAR VI FULLT UT.”**

Luis Gomes, VD

NYCKELTAL 2020 (JÄMFÖRT MED 2019)

88%

(85%)

Soliditet (% eget kapital dividerat med totala tillgångar)

156,3 MSEK

(169,2)

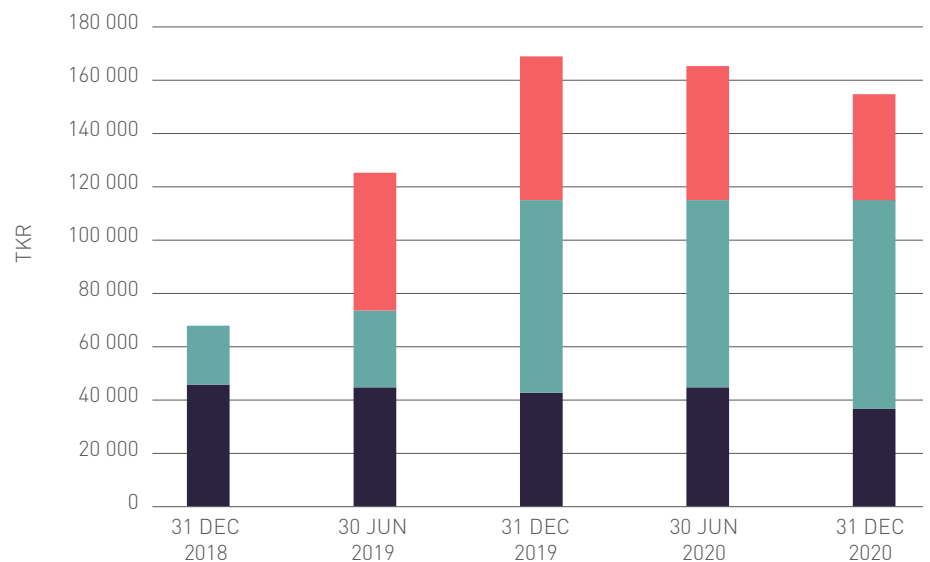
Orderstock (totalt vid slutet av perioden för återstående intjänade projektintäkter på bekräftade ordrar, inklusive produkter som ännu inte har levererats eller fakturerats)

-17,5 MSEK

(-27,3)

EBITDA (resultat före räntor, skatter, av- och nedskrivningar): -17,5 MSEK exklusive förvärvskostnader om 7,6 MSEK och engångskostnader för personal om 1,8 MSEK

ORDERSTOCK



GENOMGÅNG AV EKONOMIN

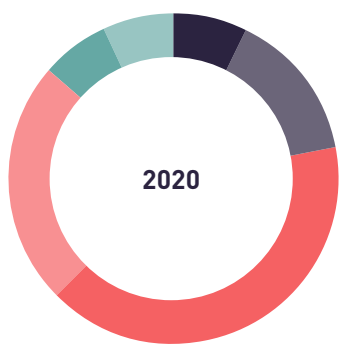
FINANSIELLA NYCKELTAL

TKR	Helår 2020	Helår 2019
Nettoomsättning	98 384	66 435
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	-26 819	-27 297
Rörelseresultat efter avskrivningar	-37 532	-40 191
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	-0,37	-0,48
Soliditet	88%	85%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-14 463	-15 706
Periodens kassaflöde	10 771	40 064
Likvida medel	62 434	52 380
Orderstock	156 317	169 212

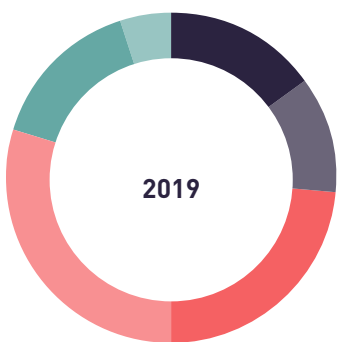
BRETT SPEKTRUM AV STORA KOMMERSIELLA KUNDER

Q1	<p>Intuitive Machines (USA): kraftsystem och batterier för Nova-C-månlandningen med flera (12 MSEK)</p> <p>NSLComm (Israel): 6U-satellit och tjänster (15 MSEK). NSLComm har utsett AAC Clyde Space till sin föredragna leverantör i sin planerade satellitkonstellation</p>	Q3	<p>Saab (Sverige) och Orbcomm (USA): partnerskap för att bygga nästa generations maritima kommunikation (17 MSEK, inklusive 12,2 MSEK från Trafikverket)</p>
Q2	<p>Loft Orbital (USA): utökning av en tidigare order värd 2 MSEK för satellitkraftsystem</p> <p>Orbital Micro Systems (USA): 6U-satellit för OMS kommersiella konstellation, designad för att leverera väderdata (7 MSEK)</p> <p>Scottish Enterprise (Storbritannien): anslag för utvecklingen av nästa generations nano- och småsatelliter (27 MSEK)</p> <p>Moog (USA): solpaneler för Moogs nya manöverfordon för omloppsbana – en rymdprob för att transportera och sätta kubsatellit-konstellationer i sina slutliga omloppsbånar (4 MSEK)</p>	Q4	<p>Space Forge (Storbritannien): design av en satellitplattform som ska dra nytta av rymdmiljön för produktion i omloppsbana (1,3 MSEK)</p> <p>European Space Agency (EU): flygverifiering för CubeCAT, en laserkommunikationsterminal utformad för att förbättra datakommunikationen för småsatelliter (1,5 MSEK)</p>

NETTOOMSÄTTNING PER LAND

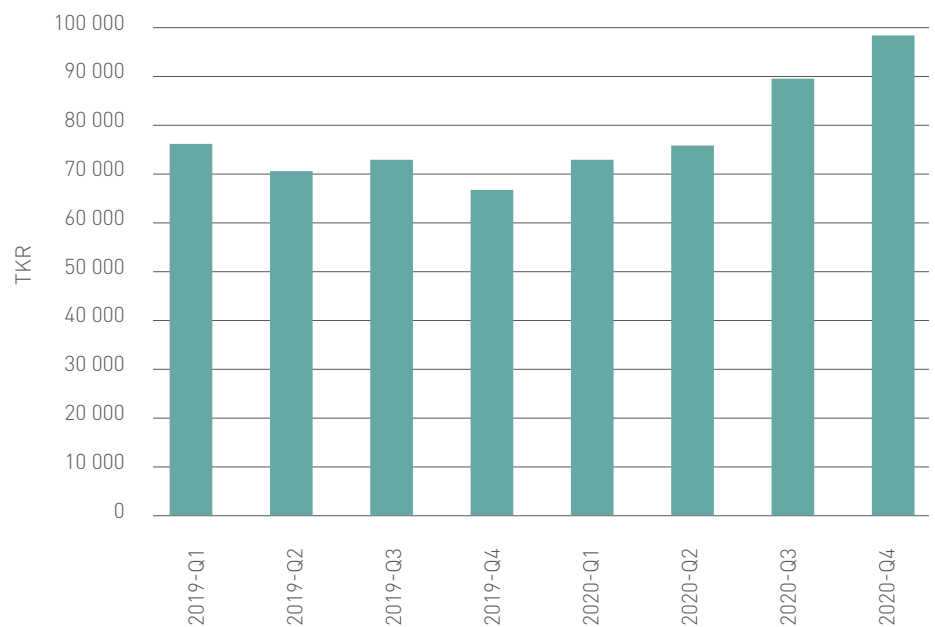


SVERIGE	7 320
STORBRITANNIEN	14 391
ÖVRIGA EUROPA	39 195
USA	23 930
ASIEN	6 961
RESTEN AV VÄRLDEN	6 587
TOTALT	98 384

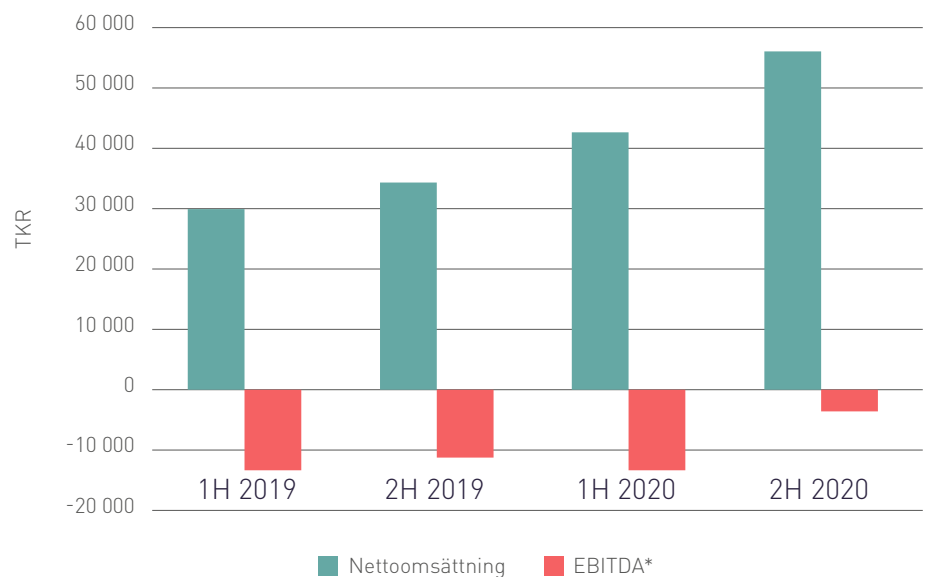


SVERIGE	10 798
STORBRITANNIEN	7 095
ÖVRIGA EUROPA	15 747
USA	19 409
ASIEN	10 779
RESTEN AV VÄRLDEN	3 082
TOTALT	66 907

NETTOOMSÄTTNING



NETTOOMSÄTTNING OCH EBITDA*



*exklusive förvärvskostnader och personalkostnader av engångskaraktär

EUTELSAT

FRÅN KONSTELLATIONER



Affärskritisk information länkad från tiotals miljoner objekt över hela världen

När världen blir "smartare" måste våra nät få bättre täckning, bli snabbare och mer tillförlitliga. Satellitkonstellationer har en viktig roll att spela för att stödja marknäten.

Investeringskostnaderna för att lägga optisk fiber på många platser på planeten är alltför höga – de är antingen för avlägsna eller så är förhållandena för ogästvänliga. Markbundna mobilnät täcker bara 25 % av jordens yta.

LEO-satellitkonstellationer kan ge täckning till hela planeten, från pol till pol. Detta är avgörande för att leverera den globala uppkoppling som krävs för att möjliggöra nya samhälleliga och industriella paradig, inklusive Internet of Things (IoT). IoT har otaliga applikationer, från precisionsjordbruk till industriell robotteknik, smarta hem, förarlösa bilar och mer.

AAC Clyde Space stöder den globala satellitoperatören Eutelsat i att utveckla sin egen LEO-konstellation, ELO (Eutelsat LEO for Objects), för att leverera global IoT-täckning, vilket gör det möjligt för objekt att överföra data oavsett var de befinner sig.

Som en del av Eutelsats ELO-projekt levererar vi två småsatelliter för uppskjutning 2021, vilka ska användas för kommersiella tjänster så snart de satts i omloppsbanan. Dessa satelliter kommer också att ha de första framdrivningssystemen ombord på AAC Clyde Space satelliter, vilket möjliggör manövrering i omloppsbanan.



TILL ETT GLOBALT INTERNET OF THINGS (IIOT)

VÅRA MEDARBETARE

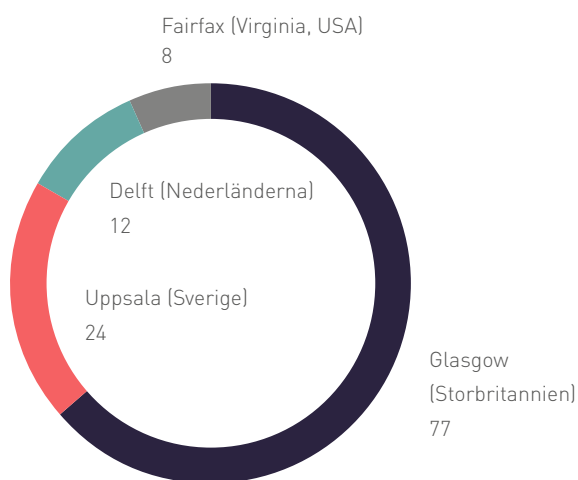
EXPANDERA VÅRT GLOBALA TEAM

På AAC Clyde Space är vi stolta över att bygga en inkluderande arbetsmiljö där duktiga människor vill arbeta och där innovation kan utvecklas. Detta är avgörande för att skapa långsiktiga konkurrensfördelar och innovation. Vi fortsätter att utöka vårt team i linje med strategin att vara världsledande inom kommersiella småsatelliter och tjänster från rymden.

Främja ingenjörsvetenskap

Vi vill inspirera framväxten av nästa generation forskare, ingenjörer och matematiker, och särskilt uppmuntra fler kvinnor att överväga en framtid i rymden. Initiativen för att främja ingenjörsvetenskap 2020 inkluderar dels vårt egna event "Careers in Space" som arrangeras i samarbete med UK Space Agency och riktar sig till grundskolan, dels vårt deltagande i panelen i Framtidskonferensen: Kvinnor i rymden, som riktar sig till samhället i stort.

MEDARBETARE



+21 %

ökning av anställda
under 2020

11

praktikplatser och
lärlingsplatser

121

anställda

EN MINUT MED LUIS

Vad gillar du mest med arbetet på AAC Clyde Space?

Möjligheten att förändra hur vi alla använder och drar nytta av rymdteknik och uppfylla löftet om många års utveckling av småsatelliter. AAC Clyde Space har visionen och förmågan att ändra sättet vi får åtkomst till de data och tjänster vi behöver från satelliter. Vi bygger ett system som gör oss alla säkrare, mer produktiva och förbättrar livskvaliteten på jorden.

Vilka är de största utmaningarna i år?

2021 blir året då vi ska leverera, leverera och leverera ännu mer – hårdvara, satelliter och tjänster. Vi har sju satelliter att slutföra, flera att skjuta upp och det nya erbjudandet Space Data as a Service som ska komma igång. Det kommer att bli spännande och fullt upp!

Inom vilka områden kommer ni nyanställa?

Vår strategi kräver fortsatt tillväxt av produktvaror för hårdvara och en betydande utvidgning av tjänsteverksamheten. Vi anställer fler ingenjörer och tekniker för att stödja ökad kapacitet inom hårdvarudesign och produktion och vi anställer nya roller för att leverera Space Data as a Service. I och med att vi växer kommer vi att investera mer i tjänsteleveranser, mjukvara och personal för att stärka vår förmåga att leverera produkter till våra kunder.

Ni har gjort tre förvärv under de senaste tolv månaderna. Hur ska ni nu föra samman dessa team för att bli så effektiva som möjligt?

Vi tar redan hand om flera nya verksamheter i flera företag och projekt som förbättrar hur våra team arbetar tillsammans på olika platser. Detta inkluderar aktiviteter för att driva vår vertikala integration, användning av standardplattformar över hela koncernen och gemensamma verksamheter.

Vad ser du mest fram emot under 2021?

Att föra samman våra team över hela världen för att ändra ekonomin inom rymddata. Vi har några riktigt spännande och kraftfulla idéer som ska implementeras i år!

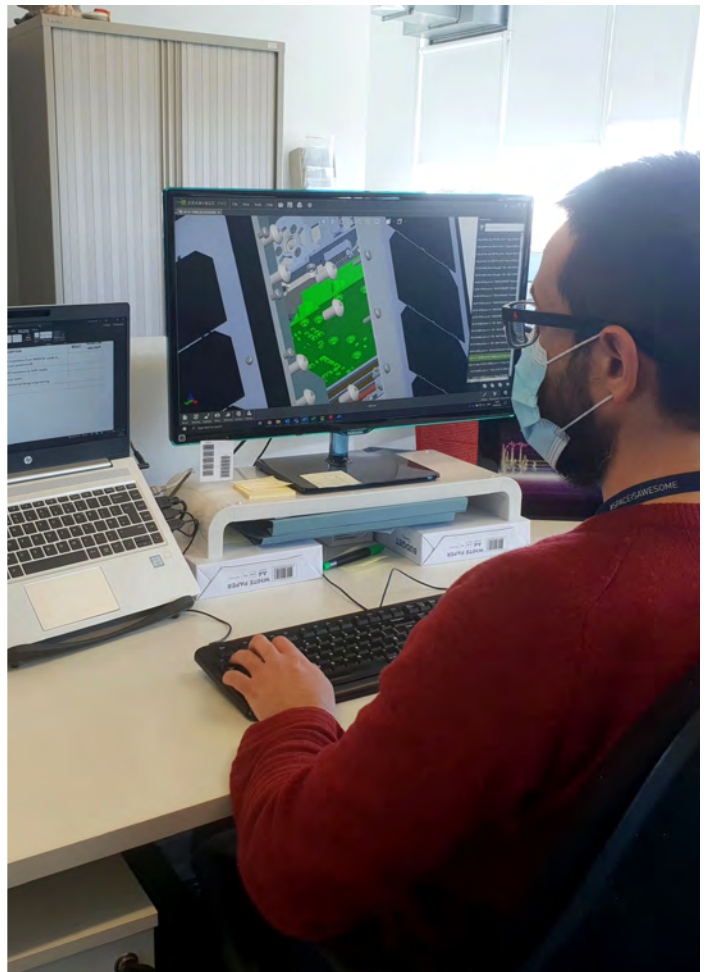


—
“JAG ÄR EN MISSIONSINGENJÖR (DET ÄR VERKLIGEN MITT DRÖMJOBBS) OCH ÄR MED I ALLT FRÅN MYCKET TIDIG FAS TILL UPPSKJUTNING OCH DRIFTSÄTTNING AV SATELLITEN. JAG ÄR OCKSÅ MYCKET ENGAGERAD I ANALYS AV STYRSYSTEM OCH ALGORITMUTVECKLING. JAG HAR MÖJLIGHET ATT ARBETA MED FANTASTISKA PROJEKT, TRÄFFA KUNDER FRÅN HELA VÄRLDEN OCH LÖSA PROBLEM VARJE DAG!”-

PAVLINA DIMITROVA, missionsingenjör

—
“NÄR JAG TÄNKER PÅ HUR PRODUKTERNA SOM VI UTVECKLAR OCH TESTAR SNART KOMMER ATT KRETSA RUNT JORDEN KÄNNER JAG ATT DET VI GÖR FAKTISKT ÄR GANSKA COOLT. VI HAR STORA DRÖMMAR OCH PLANER INFÖR FRAMTIDEN FÖR VÅRA RYMDFARKOSTER – DET ÄR SÅ VIKTIGT ATT VETA ATT VI ÄR PÅ VÄG!”

MIKAEL SJÖLÉN, mjukvaruutvecklare



HÅLLBARHET

BÄTTRE FÖRSTÅELSE AV VÅR PLANET

Satelliter är ett av de viktigaste verktygen för att bättre förstå vår planet. De ger oss möjlighet att i realtid observera viktiga indikatorer på klimatförändringar, såsom övervakning av polarisar och bränder.

I själva verket är jordobservation (eller fjärranalys) – övervakning av jordens ekosystem från rymden – en av de största drivkrafterna på marknaden för småsatelliter.

Under det senaste året har AAC Clyde Space påbörjat flera spännande projekt som gör det möjligt för företag och stater att bättre förstå miljön, hantera vår planets resurser mer effektivt och hjälpa oss alla att leva mer hållbart.

Förbättring av globala väderprognoser

ESA Arctic Weather Satellite siktar mot att visa användbarheten av radiometrisk mätningar för att förbättra väderprognoser i Arktis. Om detta lyckas skulle det för första gången möjliggöra väderprognoser för den allra närmaste tiden, eller "nowcasting" som det kallas i regionen. Meteorologer kommer också att använda missionen för att förbättra väderprognoser runt om i världen. Exakta väderprognoser är en viktig del av vardagen, från att bestämma vilka kläder man ska ta på sig till planering av skördar, bestämma fartygsrutter och hantera förnybara energiresurser. AAC Clyde Space har valts ut av OHB Sweden, huvudleverantören för Arctic Weather Satellite, för att leverera avioniken till för satelliten.

Påskynda hållbar utveckling i Mauritius

Vi har levererat Mauritius första satellit, en 1U kubsatellit (MRIC Sat-1). Detta är en del av ett UNOOSA-initiativ (FN:s kontor som rör yttre rymden) i samarbete med JAXA. UNOOSA arbetar för att hjälpa länder att få tillgång till och utnyttja fördelarna med rymden för att påskynda hållbar utveckling. Detta projekt är ett viktigt steg för Mauritius att etablera sin egen rymdinfrastruktur, för att hantera tre frågor som landets regering identifierat ha nationellt intresse:

1. Havsövervakning och optimal förvaltning av havsresurser (t.ex. för att tackla överfiske) i Mauritius ekonomiska zon, som är cirka 2,3 miljoner km²
2. Trafikstockningar
3. Mildra effekterna från naturkatastrofer, i form av återkommande översvämningar.

Satelliten ska ge Mauritius kunskaper om satellit teknik och hur man effektivt samlar in och bearbetar land- och havsdata från rymden. Avsikten är även att projektet ska stå modell för andra önationer.

Säkrare hav

Vi arbetar med Saab och ORBCOMM för att leverera nästa generation av maritim kommunikation: VDES (Very High Frequency Data Exchange System). Teknik som VDES är nyckeln till att nå mål 14 i FN:s mål för hållbar utveckling: att bevara och hållbart använda hav, sjöar och marina resurser.

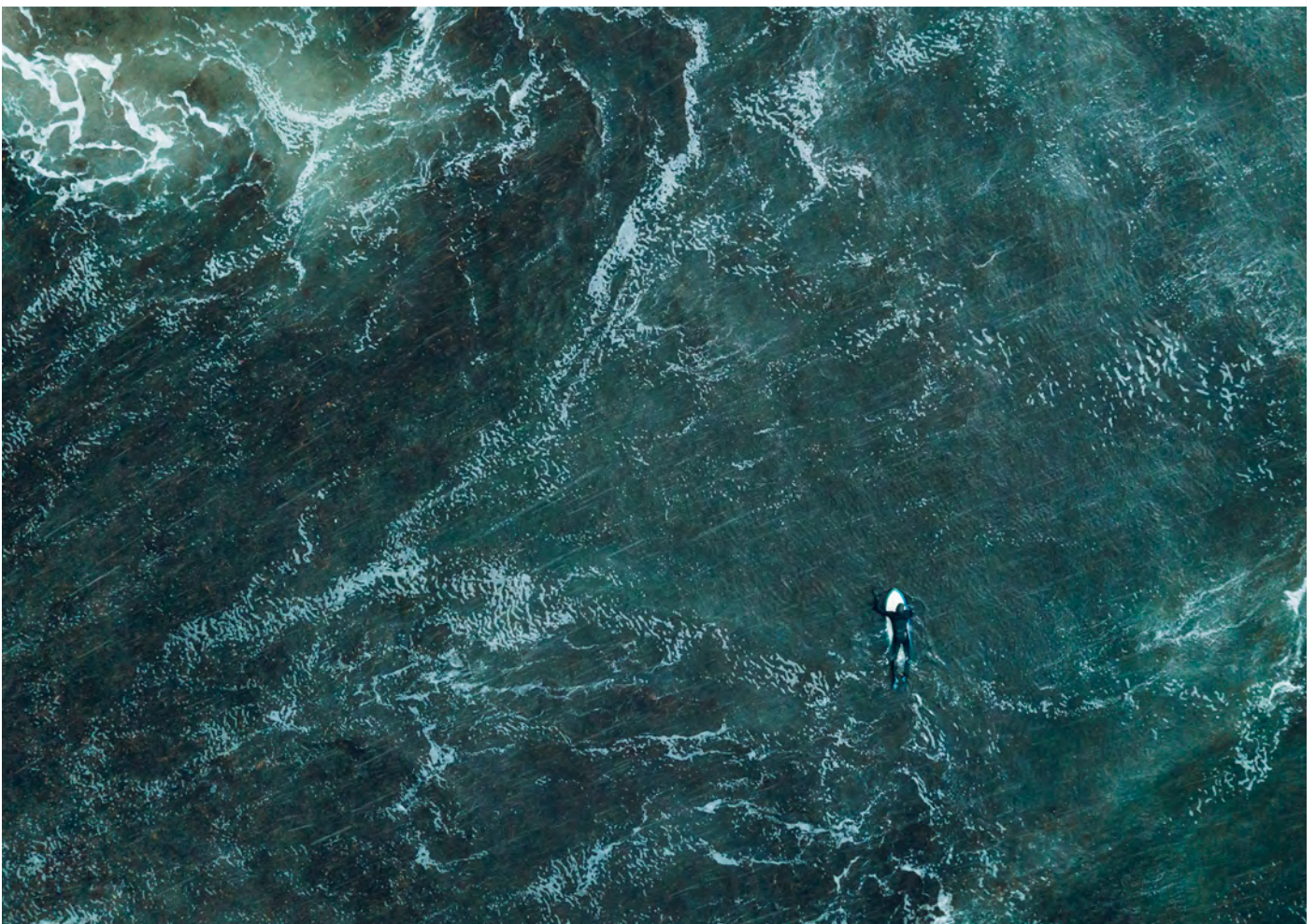
VDES kan till exempel integreras med e-navigationssystem för att sänka bränsleförbrukning och utsläpp på upp till 25 %. Det ger också mer bandbredd än det allmänt använda automatiska identifieringssystemet (AIS) för bättre samordning mellan fartyg, vilket innebär färre olyckor. Vid olyckor kommer VDES att ge kortare svarstider, vilket möjliggör snabbare rengöring av diesel- eller oljeutsläpp. VDES är också en game changer för upptäckt av olagligt fiske, sjöröveri, smuggling och omlastning (alla fartyg är utrustade med AIS, men detta kan stängas av manuellt för att undvika upptäckt).

Vi levererar också en helt integrerad 6U kubsatellit, IOD-3 AMBER, till Horizon Technologies för användning i dess AMBER SIGINT (signalintelligens)-program. IOD-3 AMBER skjuts upp i augusti 2021 för att förse kommersiella kunder över hela världen med heltäckande datatjänster för att spåra och bekämpa olaglig maritim aktivitet. Programmet genomförs i samarbete med Satellite Applications Catapult.

Samtidigt fortsätter vi vårt arbete med SOCON-projektet (Sustained Ocean Color Observations using Nanosatellites) för att övervaka den förändrade biologin på havsytan. Detta arbete är viktigt för havets hälsa och hela ekosystem: haven representerar cirka 99 % av livsmiljön på jorden och förser mänskligheten med många ekosystemtjänster. Men klimatförändringar, överfiske och föroreningar skadar och kan, om inte kontrolleras, ha förödande effekter på vår planet. Rymdbaserad fjärranalys ger global täckning av världshaven, vilket är omöjligt att åstadkomma med flygplan och fartyg.

Projektet är ett samarbete mellan University of North Carolina i Wilmington (UNCW), Cloudland Instruments och NASAs Goddard Space Flight Center. AAC Clyde Space byggde Seahawk-satelliten som befinner sig i omloppsbana med havsfärgssensorerna "HawkEye". Dess data är integrerad i NASA:s SeaWiFS Data Analysis System och distribueras över hela världen.

Utöver att planetens hållbarhetsutmaningar arbetar vi hårt med att arbeta med vår egen hållbarhet. Vi har exempelvis tagit fram en plan för vårt eget hållbarhetsarbete och sociala ansvar inför FN:s klimatkonferens (Cop26) i Glasgow senare i år. Vi fokuserar särskilt på att minska produktionen av rymdskräp när småsatellitmarknaden växer. Detta innebär att följa regler, men också proaktivt arbete med framdrivningslösningar för att undvika kollisioner i rymden och snabba upp återinträde i atmosfären.



ORBCOMM

FRÅN VHF-DATA



Nästa generations maritim kommunikation

Över 80 % av all handel mellan länder transporteras med fartyg, och sjöfarten ökar. Enligt en studie från American Geophysical Union ökade trafiken på världshaven med 300 % under de två decennierna fram till 2014.

När våra hav blir alltmer överbelastade behöver vi bättre spårningssystem och utsläppshantering. Rymden hjälper oss att finna svaren.

AAC Clyde Space samarbetar med ORBCOMM, en ledande leverantör av industriella IoT-lösningar, och flyg- och försvarsföretaget Saab för att öka sjöfartens säkerhet och effektivitet världen över. Vi utvecklar den första satelliten i en framtida konstellation för att tillhandahålla ett VDES (Very High Frequency Data Exchange System) för tvåvägskommunikation mellan satelliten och marken.

Rymddata kommer att öka VDES räckvidd från kustlinjerna till överallt på haven, vilket omvandlar ett kustsystem till ett globalt maritimt system. Med upp till 32 gånger mer bandbredd än AIS-kommunikationen (Automatic Identification System) kan VDES även integreras med e-navigationssystem, vilket möjliggör upp till 25 % lägre bränsleförbrukning och utsläpp, förbättrad navigering och ökad säkerhet.

Den första satelliten i konstellationen förväntas skjutas upp 2022. Efter att ha bevisat sina VDES-funktioner kommer den att användas för att leverera AIS-data till ORBCOMM som stöder applikationer såsom sökning och räddning, miljöövervakning och maritim intelligens.



TILL
SÄKRARE
OCH MER HÄLSOSAMMA HAV

STYRNING

LEVA EFTER VÅRA VÄRDERINGAR

TYDLIG ANSVARFÖRDELNING

Vår styrelse ansvarar för att säkerställa ett sunt styre av koncernen för alla våra intressenter, inklusive våra aktieägare, i enlighet med bästa praxis för bolagsstyrning. De övervakar och granskar alla viktiga aspekter av koncernens aktiviteter, inklusive övergripande intern kontroll och riskhanteringssystem och successionsplanering, och övervakar den verkställande ledningen för att säkerställa koncernens långsiktiga framgång.

Styrelsens huvuduppgifter inkluderar:

- fastställa den strategiska inriktningen och styrningsramen för koncernen
- säkerställa att nödvändiga ekonomiska, tekniska och personalresurser finns på plats
- etablera och sammanhålla vår kultur, våra värderingar och vår etik
- rapportera till aktieägarna om dess förvaltning av koncernen

Ansvar för att utveckla och genomföra vår strategi och kommersiella mål delegeras till verkställande direktören som stöds av ekonomi- och vice verkställande direktören. De stöds i sin tur i den dagliga ledningen av koncernen av en bredare koncernledning som sammanträder regelbundet för att överväga operativa frågor som berör koncernen som helhet.

I linje med kollegiet för svensk bolagsstyrning delegerar styrelsen vissa ansvar till kommittéer, som ger rekommendationer och rapporterar tillbaka till styrelsen om beslut och åtgärder. Baserat på dess storlek och sammansättning har styrelsen utsett en ersättningskommitté (Rolf Hallencreutz och Will Whitehorn) och en revisionskommitté (Per Aniansson, Per Danielsson och Rolf Hallencreutz).

Valberedningen utvärderar styrelseledamöternas egenskaper och prestation och ansvarar för att välja de bästa kandidaterna för varje plats i styrelsen. AAC Clyde Spaces nomineringskommitté för årsstämman 2021 består av:

- Anders Axelsson, utsedd av Biljon AB
- John Wardlaw, utsedd av Coralinn LLP
- Mathias Dittrich, utsedd av Soltorpet AB
- Rolf Hallencreutz, styrelseordförande för AAC Clyde Space AB

HUVUDANSVAR

Styrelseordförande

- leder styrelsen och ansvarar för dess resultat
- fastställer dagordningarna för styrelsemöten
- säkerställer effektiv kommunikation med våra aktieägare

Verkställande direktör

- ansvarar för koncernens strategiska mål
- utvecklar och implementerar koncernstrategin enligt styrelsens godkännande

Ekonomidirektör och vice VD

- hanterar koncernens ekonomiska angelägenheter
- stöder verkställande direktören i implementeringen och genomförandet av koncernstrategin

Styrelsemedlemmar

- stöder ordföranden i genomförandet av styrelsens mål
- konstruktivt utmana de verkställande direktörerna inom alla områden och hjälpa till att utveckla förslag på strategi
- övervaka leveransen av strategin inom de risk- och kontrollramar som styrelsen har fastställt
- uppfylla integriteten i den finansiella informationen och effektiviteten i finansiella kontroller och riskhanteringssystem
- fastställa lämpliga ersättningsnivåer för de verkställande direktörerna.

20

styrelsemöten under 2020

AKTIEBOLAGSLAGEN

AAC Clyde Space följer aktiebologslagen för bolagsstyrning. Styrelsen har därmed utarbetat en arbetsordning för sitt arbete, instruktioner om arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören, som hanterar dess uppgifter och rapporteringsskyldigheter och har fastställt instruktioner för den finansiella rapporteringen. Arbetsordningen granskas årligen.

REVISOR

Öhrlings PricewaterhouseCoopers är vald revisor med huvudrevisorn Lars Kylberg.

KALENDER 2021

27 MAJ	Delårsrapport Q1 2021 Årsstämma
17 JUN	OTC International companies Virtual Investor Conference
26 AUG	Delårsrapport Q2 2021
25 NOV	Delårsrapport Q3 2021
29 NOV	Stora Aktiedagen - Stockholm 29-30 November

FÖRHANDSRÖSTNING

Aktieägarna får utöva sin rösträtt vid stämman genom att rösta på förhand, s.k. poströstning enligt 22 § lagen (2020:198) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor. Observera att detta är det enda sättet att delta och utöva sin rösträtt vid bolagsstämman torsdag den 27 maj 2021. För förhandsröstning ska ett särskilt formulär användas. Formuläret finns tillgängligt på bolagets hemsida, www.aac-clyde.space. En aktieägare som utövar sin rösträtt genom förhandsröstning behöver inte särskilt anmäla sig till stämman. Förhandsröstningsformuläret gäller som anmälan.

Det ifyllda formuläret måste vara bolaget tillhanda senast onsdag den 26 maj 2021. Det ifyllda formuläret ska skickas till: AAC Clyde Space AB, Att: Ann-Christin Lejman, Uppsala Science Park, 751 83 Uppsala, Sverige. Ifyllt formulär får även inges elektroniskt och ska då skickas till: ann-christin.lejman@aac-clydespace.com. Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller annan behörighetshandling biläggas formuläret. Detsamma gäller om aktieägaren förhandsröstar genom ombud. Aktieägaren får inte förse förhandsrösten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är rösten ogiltig.

För att ha möjlighet att poströsta måste aktieägaren vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken på avstämningsdagen som är onsdag den 19 maj 2021. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att äga rätt att delta i stämman, begära att tillfälligt införas i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken. Aktieägaren måste underrätta förvaltaren härom i god tid före onsdag den 19 maj 2021, då sådan införelse ska vara verkställd. Rösträttsregistrering som av aktieägare begärts i sådan tid att registreringen gjorts av förvaltaren senast fredag den 21 maj 2021 kommer dock att beaktas vid framställningen av aktieboken. Personuppgifter som hämtas från den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken kommer att användas för registrering, upprättande av röstlängd för stämman samt, i förekommande fall, stämmoprotokoll.

Poströstningsformuläret ger aktieägarna möjlighet att rösta för att en dagordningspunkt ska tas upp vid en framtida bolagsstämma istället. För att beslutet ska skjutas fram till en framtida bolagsstämma krävs det att ägare till minst en tiondel av samtliga aktier i Bolaget begär det. I sådana fall ska styrelsen bestämma datum för den framtida stämman, vid vilken aktieägare ska tillåtas att delta i egen person och genom ombud. Ytterligare anvisningar och villkor framgår av förhandsröstningsformuläret.

STYRELSE OCH LEDNING

ERFARET LEDARSKAP MED BEVISADE FRAMGÅNGAR

Styrelsen bidrar med omfattande affärs- och sektorsspecifika erfarenheter för koncernens långsiktiga framgång.

STYRELSE



ROLF HALLENCREUTZ

Styrelseordförande sedan 2014

M.Sc., logistik och ekonomi, Chalmers tekniska universitet, Göteborg

Rolfs erfarenhet sträcker sig från nystartade företag till stora multinationella företag inom IT, industriföretag, biovetenskap och sjöfart. Han har haft ett antal roller i andra snabbt växande företag, från styrelseordförande till VD, och har en omfattande erfarenhet av M&A-transaktioner och -finansiering.



PER ANIANSSON

Styrelseledamot sedan 2014

M.Sc., teknisk fysik, Chalmers tekniska universitet i Göteborg, och MBA, finans och entreprenörskap, INSEAD Business School, Frankrike

Per har haft ledande roller inom riskkapitalägda företag, bland annat som medlem i Financial Management-teamet, som VD och senast som Investment Director för statligt ägda Fouriertransform.

Enligt bolagsordningen ska AAC Clyde Spaces styrelse bestå av minst tre och högst sju styrelseledamöter med högst tre suppleanter.

Uppdraget för alla styrelseledamöter är giltigt till slutet av nästa årsstämma.

Från och med mars 2021 arbetar AAC Clyde Space under en ny ledningsstruktur, utformad för att öka smidigheten och stödja fortsatt tillväxt. Koncernen implementerar en distribuerad ledningsstruktur med försäljning på koncernnivå och strategiskt ledarskap inom koncernledningen samt geografisk verksamhetsledning för varje land.

Koncernledningen består av VD Luis Gomes, CFO Mats Thideman, Group VP Business Development Peter Andersson och CTO Andrew Strain. Luis Gomes och Mats Thideman utgör även den strategiska styrgruppen.



PER DANIELSSON

Styrelseledamot sedan 2014

M.Sc., Chalmers tekniska universitet.

Pers affärserfarenhet sträcker sig från organisationsutveckling och -strategier, internationell verksamhet och -finansiering, till att genomföra företagsförsäljningar till stora globala koncerner.

Han är expert på att utvärdera EU-ansökningar, och utför uppdrag åt EU som affärscoach för småföretag.



WILL WHITEHORN

Styrelseledamot sedan 2018

Magisterexamen i historia, Universitetet i Aberdeen

Will är före detta direktör för Virgin Group och VD för Virgin Galactic fram till 2010. Han har sedan dess bedrivit en private equity och icke-verkställande karriär. Han är för närvarande styrelseordförande för Good Energy PLC, Scottish Event Campus Limited och Craneware PLC. Han sitter också i styrelsen för Royal Air Force och är VD för UKSpace, handelsorganet som representerar rymdindustrin i Storbritannien.

Koncernledningen kombinerar ledarskaperfarenhet med gedigen teknisk expertis.

KONCERNLEDNING



ANITA BERNIE

Styrelseledamot sedan 2019

Kandidatexamen i rymdteknik, Master of Business Administration

Anita har arbetat på KISPE Space Systems Limited som strategisk affärschef sedan 2018. Innan dess arbetade hon på Surrey Satellite Technology Limited sedan 1997 som medlem i koncernledningen. Hon har ett brett internationellt nätverk och ger företaget omfattande erfarenhet av teknik- och affärsutveckling.



LUIS GOMES

VD sedan 2019

M.Sc., satellitteknik, universitetet i Surrey och kandidatexamen i tillämpad fysik, Lissabonuniversitetet

Luis har 25 års erfarenhet inom rymdindustrin och speciellt inom området med småsatelliter. Han kom till AAC Clyde Space 2019 från brittiska SSTL, där han var CTO och verkställande direktör med ansvar för att definiera och implementera både tekniska och kommersiella strategier.



MATS THIDEMAN

CFO och vice VD sedan 2014

M.Sc, industriell ekonomi vid Linköpings tekniska högskola

Mats ansvarar för ekonomi, IT och personal. Mats har en lång erfarenhet som CFO inom växande industriföretag samt offentliga och riskkapitalägda företag som Åkerströms, Image Systems (publ.), TracTechnology (publ.) och nu senast Cortus Energy AB (publ.).



NICOLE ROBINSON

Valberedningens förslag till nyval

MBA, Master of Business Administration Senior Executives in National and International Security Program

Nicole är President för Ursa Space Systems, ett amerikanskt satellitdataföretag som förser beslutsfattare inom företag och myndigheter med analyserade jordobservationsdata som kartlägger förändringar på vår planet. Innan hon kom till Ursa Space hade Robinson ledande befattningar på SES Satellite. Hon är för närvarande ordförande för Space and Satellite Professionals International (SSPI).



ANDREW STRAIN

CTO, anställd sedan 2006

M.Eng., Electrical and Electronic Engineering with Business Studies, Universitetet i Strathclyde

Under sin tid på Clyde Space, bland annat som cheffingenjör, har Andrew byggt över ett decennium av erfarenhet av att utveckla och leverera småsatelliter. I sin roll som CTO bidrar han med ett brett spektrum av relevanta färdigheter såsom systemteknisk kunskap, produktutveckling, tillverkning, projektledning, kvalitet och affärsutveckling.



PETER ANDERSSON

Group VP Business Development, anställd sedan 2015

B.Sc., teknik vid universitetet i Glasgow och doktorsexamen i datorstödd teknik vid University of West Scotland

Peter ansvarar för försäljning och marknadsföring av företagets produkter och tjänster och för att bestämma affärsinriktningen för de senaste marknadstillväxtområdena, samt för att leda kontraktförhandlingarna. I sin tidigare roll som chef för affärsutvecklingsuppdrag och tjänster bidrog Peter till utvecklingen av AAC Clyde Spaces erbjudande Space Data as a Service.

RISKER

PROAKTIV RISKHANTERING

En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker finns i förvaltningsrapporten och i not 3. COVID-19 påverkade verksamheten i form av lägre intäcksredovisning än planerat i projekten, eftersom leveranserna från underleverantörer försenades, men det är fortfarande svårt att uppskatta den slutliga effekten för koncernen. Inga ytterligare väsentliga risker bedöms ha uppstått under perioden.

RISKER

Regleringar

Regelverket för New Space-ekonomin är fortfarande okänt och kan påverka vår licens

Brexit

Fortsätter att skapa osäkerhet, särskilt när det gäller export och licensiering och personalavtal

Finansiering

Brist på likviditet kan påverka vår förmåga att uppnå våra tillväxtmål

Leverantörsinsolvens/-förseningar

Störningar i våra leveranskedjor kan påverka vår produktionsutveckling och vår förmåga att leverera kontrakt

Trängsel

Det växande antalet småsatelliter som kretsar kring jorden, liksom rymdskräp och övrigt skräp utgör risker för störningar och kollisioner


FÖRÄNDRINGAR I RAPPORTERINGSPERIODEN

- Storbritannien lämnade EU den 31 januari 2020. Detta inledde en övergångsperiod som slutade den 31 december 2020. Reglerna för det nya förhållandet mellan EU och Storbritannien trädde i kraft den 1 januari 2021
- Covid-19 kan skapa finansieringsutmaningar på grund av ekonomisk osäkerhet och omedelbara folkhälsoproblem
- Social distansering och arbete hemifrån har lett till vissa störningar i leveranskedjan och förseningar i produktionen. Men krisen orsakade även en ökad efterfrågan på internetanslutning och betonade dess betydelse.
- Under verksamhetsåret 2020 kändes den värsta effekten av covid-19 under andra kvartalet

FÖREBYGGANDE AKTIVITETER

- AAC Clyde Space följer alla licensregler
- Vi finns på plats över hela Europa, inom Skottland, Nederländerna och Sverige samt i USA
- Säkrade kapitaltillskott (52 MSEK före kostnader under tredje kvartalet 2020 och 100 MSEK under andra kvartalet 2021) gör det möjligt för oss att driva på fler strategiska investeringsmöjligheter när de uppstår
- Förvärven av SpaceQuest, Hyperion och Omnisys ger omedelbara lönsamma intäkter
- Förvärven av SpaceQuest, Hyperion och Omnisys hjälper till att säkra vår leveranskedja
- Vertikal integration ger fler delsystemfunktioner internt och bör hjälpa till att mildra några av de projektfördröjningar som har skett i år
- Proaktiv innovation, t.ex. framdrivningssystem för manövrer i omloppsbana och kollisionsundvikande, är en av de viktigaste teknologifunktionerna som erhållits genom Hyperion-förvärvet

NSLCOMM



FRÅN ... UTFÄLLBARA ANTENNER

Att ge alla tillgång till internet

Enligt CISCO:s internetrapport för 2020 har ungefär hälften av världens befolkning fortfarande inte tillgång till internet. Bristen på täckning hindrar miljarder människor från att få tillgång till kommunikation som de flesta i den utvecklade världen nu tar för givet. Detta kan vara allt från GPS och videostreaming till lösningar för precisionsjordbruk, och kan öka skördarna och spara vatten.

NSLComm arbetar aktivt för att ändra detta genom att använda nanosatelliter för att leverera snabb, tillförlitlig och prisvärd kommunikation, även på jordens mest avlägsna platser. De har valt AAC Clyde Space för att tillhandahålla ett komplett tjänstepaket för missionen, från missionsdesign, satellittillverkning och test till drift och leverans av data.

Varje satellit är utrustad med en antenn som vecklas ut till en skålförm först efter att den har gått in i omloppsbana. Detta medför att mindre satelliter kan användas, vilket sänker kostnaderna till en nivå som är ekonomiskt hållbar. Den skålförmade antennen kan användas för en rad applikationer, från IoT till jordbruk och spårning av tillgångar.

AAC Clyde Space levererade den första av dessa 6U-satelliter till NSLComm 2019, och har nått de flesta av sina missionsmål. Sedan dess har NSLComm utsett oss till "preferred supplier" till sin planerade kommersiella konstellation och gett oss uppdraget att leverera en andra satellit för uppskjutning under tredje kvartalet 2021. AAC Clyde Space kommer att tillverka, skjuta upp, driftsätta, driva satelliten och leverera programvarulösningar till markstationen.

“VÅRT SAMARBETE HAR VISAT SIG VARA DEN PERFEKTA MIXEN AV EN LEVERANTÖR AV SMÅSATELLITLÖSNINGAR OCH EN LEVERANTÖR AV INNOVATIVA NYTTOLASTER OCH VI SER FRAM EMOT ETT LÅNGT OCH PRODUKTIVT PARTNERSKAP MED AAC CLYDE SPACE.”

RAZ ITZHAKI TAMIR, VD, NSLCOMM

TILL
BREDBAND,
VAR SOM
HELST

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för AAC Clyde Space AB (publ) organisationsnummer 556677-0599 får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2020-01-01 – 2020-12-31.

Resultatet av årets verksamhet framgår av efterföljande finansiella rapporter vilka ska fastställas på årsstämman.

Verksamheten

Affärsidén är att designa och tillverka standardiserade avancerade kubsatellitplattformar samt avionik för kubsatelliter och småsatelliter. Att med hjälp av dessa tekniker leverera satellittjänster som spänner från uppskjutning och satellitdrift till fullfjädrade "space as a service"-erbjudanden som förser kunder med data från för ändamålet dedikerade satelliter.

Moderbolagets säte

AAC Clyde Space AB (publ) har sitt säte i Uppsala som också är bolagets huvudkontor. Företagets adress är Uppsala Science Park 751 83 Uppsala.

Väsentliga händelser under året

AAC Clyde Space genomförde två förvärv under året. Den 10 november förvärvades 100 procent av aktierna i nederländska Hyperion Technologies B.V för motsvarande 22,8 MSEK vilket erlades i aktier. Bolaget är specialiserat på högpresterande delsystem för småsatelliter och är särskilt uppmärksammat för sina navigationssystem för småsatelliter. Hyperion Technologies konsolideras i räkenskaperna från och med 1 november 2020 se vidare not 35.

Den 30 december 2020 förvärvades 100 procent av aktierna i det amerikanska småsatellitbolaget SpaceQuest Ltd för motsvarande 8,4 miljoner dollar med betalning i aktier. SpaceQuest levererar datatjänster från egna satelliter i omloppsbanan och tillverkar även satelliter och komponenter. Bolaget konsolideras i räkenskaperna från och med 31 december 2020 se vidare not 35.

AAC Clyde Space erhöll en rad order såväl på kompletta rymdmissioner, komponenter och andra typer av utvecklingsprojekt för rymden. Vid årsskiftet uppgick orderstocken till 156 MSEK.

Bland de större uppdragen under året återfinns ett 3-årigt utvecklingsprojekt kallat xSPANCION tillsammans med European Space Agency (ESA) med en första fas uppgående till 1,8 MEUR (ca 18,4 MSEK) ett samarbete med Saab och ORBCOMM som syftar till att skapa nästa generations maritima kommunikation som ger koncernen intäkter om 17,7 MSEK samt en 6U-satellit med tillhörande tjänster för israeliska NSLComm för 1,2 MGBP och en 6U-satellit till Orbital Micro Systems.

Koncernen uppdrogs även att leverera olika typer av komponenter till planetära missioner såsom batterier till månlandaren Nova-C och kraftsystem till amerikanska Intuitive Machines månarkost. För brittiska Space Forge designar koncernen en satellitplattform som ska användas för att utnyttja rymdmiljön för tillverkning. För amerikanska Moog utvecklar AAC Clyde Space en solpanel för en rymdfarkost som ska transportera och placera kubsatelliter i deras slutgiltiga omloppsbanan.

Koncernen erhöll också ett anslag om 2,3 MGBP (ca 27 MSEK) från Scottish Enterprise för att utveckla nästa generations nano- och småsatelliter.

Koncernstruktur

Per 31 december 2020 bestod koncernen av moderbolaget AAC Clyde Space AB med säte i Uppsala samt sju dotterbolag, se vidare not 14.

Resultat och finansiell ställning

Koncernen

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen ökade med 48 procent till 98,4 (66,4) MSEK. Satellitplattformar svarade för 56 (31) procent av omsättningen medan resterade del i huvudsak utgjordes av delsystem. De totala intäkterna summerade till 119,4 (80,6) MSEK.

Justerat rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar EBITDA exklusive förvärvskostnader om 7,6 MSEK och personalkostnader av engångskaraktär om 1,8 MSEK uppgick till -17,5 (-27,3) MSEK. EBITDA summerade till -26,8 (-27,3) MSEK. Rörelseresultatet efter avskrivningar och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till -37,5 (-40,2) MSEK och resultatet efter skatt uppgick till -38,3 (-40,6) MSEK.

Investeringar

Koncernens investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 20,3 (14,0) MSEK varav immateriella anläggningstillgångar 16,2 (12,0) MSEK av vilka 15,6 MSEK avser utvecklingskostnader relaterade till Orbcommprojektet samt utveckling av nästa generations nano- och småsatelliter.

Kassaflöde likviditet och finansiell ställning

Disponibla likvida medel per den 31 december 2020 uppgick till 62,4 (52,4) MSEK samt en outnyttjad checkräkningskredit om 5 MSEK. För att hålla tempot i utvecklingen av nästa generations nano- och småsatelliter samt parera effekter av senarelagda kundorder och försenade leveranser från underleverantörer beslöt styrelsen i oktober 2020 att genomföra en riktad nyemission. Emissionen tillförde koncernen 49,4 MSEK efter emissionskostnader. Styrelsens bedömning är därmed att verksamheten är finansierad de kommande tolv månaderna.

Kundfordringarna minskade till 9,8 (17,7) MSEK. Kundfordringarna föregående år innehöll större förskott från kunder samt ett antal fakturerbara uppfyllda milstolpar under december månad.

Soliditeten uppgick till 88 (85) procent.

Personal

Vid årets utgång fanns 121 (95) anställda.

Moderföretaget

Moderföretagets nettoomsättning uppgick till 32,6 (28,3) Mkr och resultatet efter skatt uppgick före nedskrivning av aktier i dotterbolaget Clyde Space Ltd till -14,4 (-18,2) Mkr och efter nedskrivning till -59,4 (-18,2). Nedskrivningen motsvarar det aktieägartillskott som moderbolaget lämnade till AAC Clyde Space i december 2020. Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 0,6 (0,6) MSEK. Soliditeten var 97 (97) procent.

Väsentliga händelser efter årets utgång

AAC Clyde Spaces dotterbolag Hyperion vann en order om 0,15 MEUR (ca 1,5 MSEK) för att verifiera sin rydbaserade laserkommunikationsterminal CubeCAT i omloppsbanan. Terminalen är designad för nedlänkning av data i ultrahög hastighet vilket avsevärt förbättrar och underlättar datakommunikation via småsatelliter. Idag använder småsatelliter radiokommunikation med begränsad bandbredd och höga effektbehov en teknik som avsevärt begränsar förmågan att kommunicera den data som samlas in från moderna småsatelliter i rymden. Processen att skaffa en licens för att skicka och ta emot data på en dedikerad radiofrekvens tar dessutom ofta ett till två år. För laserkommunikation finns inga utrymmesbegränsningar eller licenskrav.

Den 30 april 2021 förvärvades 100 procent av aktierna i svenska Omnisys Instruments AB. Göteborgsbaserade Omnisys utvecklar och tillverkar mätinstrument främst för avancerade rymdprojekt. Omnisys har 20 års erfarenhet av att utveckla lönsam högpresterande elektronik-hårdvara, däribland sensorer i världsklass. Omnisys har en omfattande erfarenhet i utveckling av sensorer för väderdata för att skapa tillförlitliga väderprognoser samt data för klimatforskning. Flertalet intressanta områden inom AAC Clyde Space:s planerade tillväxt inkluderar erbjudanden inom Space Data as a Service. Under mars månad 2021 tilldelades Omnisys ett kontrakt på 12,2 miljoner EUR (124 miljoner SEK) för att leverera mikrovågssensorer till ESA-projektet Artic Weather Satellite (AWS). AAC Clyde Space är tilltänkt leverantör av avioniksystem till samma projekt. Detta är ett pilotprojekt för att bana väg till en tänkt nästa fas avseende en konstellation av 16 satelliter.

Köpeskillingen uppgår totalt till cirka 75 miljoner SEK varav cirka 25 miljoner SEK erläggs kontant och cirka 50 miljoner SEK erläggs med 17 340 100 nyemitterade teckningsoptioner i AAC Clyde Space. Vidare finns det även en villkorad köpeskillning kopplad till förvärvet av aktierna. Bolaget bedöms konsolideras från den 30 april 2021.

Under april månad 2021 genomfördes en riktad nyemission om 100 MSEK före avdrag för transaktionskostnader. Ett stort antal svenska och internationella investerare deltog i emissionen. Likviden används för att finansiera den kontanta delen av köpeskillingen i förvärvet av Omnisys Instruments, möjliggöra investeringar i Bolagets framförhandlade möjligheter inom Space Data as a Service med identifierade kunder, och investeringar i vädersatelliter som möjliggörs genom förvärvet av Omnisys Instruments.

Ansvarsfullt företagande

Koncernen bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet. För information om koncernens hållbarhetsarbete se sidan 38.

Risker och osäkerheter i verksamheten

Styrelsen beslutar om nivån för risktagandet i verksamheten och tar slutliga beslut utifrån förslag från VD.

Covid-19 har under året påverkat verksamheten i form av lägre vinstavräkning än planerat i projekten då leveranser från underleverantörer försenats. Bolaget samverkar kontinuerligt med leverantörer för att så långt som möjligt säkra leveranser. Ledningsgruppen upprätthåller löpande en intern Business Continuity Plan för att säkerställa att produkter och tjänster levereras enligt förväntan. Den slutliga påverkan av pandemin på koncernen är fortsatt svår att bedöma.

Koncernens anläggningar är öppna men arbetet sker på distans så mycket som är praktiskt möjligt. Personal som kan arbeta effektivt hemifrån uppmanas att göra det. Detta gäller för ca 70 procent av medarbetarna medan resterande är involverade i den tillverkning som fortsätter som vanligt vid våra anläggningar.

Koncernen har kraftigt begränsat sitt resande, inte medverkat fysiskt vid möten utan träffar kunder affärspartners och andra besökare digitalt.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De riktlinjer som antogs vid årsstämman 2 juni 2020 återfinns i not 8.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare gällande 2021 återfinns i kallelsen till årsstämma 2021 och innebär inga väsentliga förändringar jämfört med dem som antogs för 2020.

Aktien

AAC Clyde Spaces aktie handlas sedan 21 december 2016 under kortnamnet AAC på Nasdaq First North Stockholm. I mars 2019 flyttades noteringen till Nasdaq First North Premier Growth Market. Sedan 21 augusti 2020 handlas AAC Clyde Spaces aktie även på amerikanska OTCQX-marknaden under symbolen ACCMF.

Den 31 december 2020 var 123 204 310 aktier utgivna och den 31 januari 2021 (efter förvärvet av SpaceQuest) var 147 204 310 aktier utgivna med ett kvotvärde om 0,04 SEK. Alla aktier har lika rätt till bolagets vinst och tillgångar.

Antalet aktieägare per den 31 januari 2021 uppgick till 12 188. Största enskilda ägare den 31 januari 2021 var SpaceQuests tidigare ägare Dino och Lucille Lorenzini med 24 miljoner aktier motsvarande 16,3 procent av röster och kapital. Mer information om AAC Clyde Spaces aktier och aktieägare finns i avsnittet Aktien på sidan 116.

Incitamentsprogram

Årsstämman i AAC Clyde Space beslutade i juni 2020 om en riktad emission av teckningsoptioner till styrelse och anställda i Sverige och Storbritannien. Varje teckningsoption ger rätt att teckna en ny aktie till teckningskursen 4,26 kr per aktie. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna kan ske under perioden från och med den 1 juli 2023 till och med den 31 december 2023:

- Per 31 december 2020 hade styrelseledamöter tecknat 192 000 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2020/2023:C)
- Per 31 december 2020 hade anställda i Sverige tecknat 472 000 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2020/2023:A)
- Per 31 december 2020 hade anställda i Storbritannien tecknat 2 176 000 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2020/2023:B)

Totalt har 2 840 000 teckningsoptioner tecknats, innebärande en potentiell utspädning på ca 2 procent och att AAC Clyde Space potentiellt tillförs ca 12,1 MSEK.

Den 31 december 2020 förföll 18 960 teckningsoptioner TO 2015/2020 utan att någon teckning skedde.

Förslag till resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står (kr):

Överkursfond 681 289 773

Balanserad förlust -218 527 556

Årets resultat -59 386 356

Summa 403 375 861

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas och att den balanserade vinsten 403 375 861 (kr) överförs i ny räkning.

FINANSIELLA RAPPORTER KONCERNEN

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

TKR	Not	Helår 2020	Helår 2019
Nettoomsättning	6	98 384	66 435
Aktiverat arbete för egen räkning		8 334	2 975
Övriga rörelseintäkter	9	12 732	11 172
SUMMA		119 450	80 582
Råvaror och underleverantörer		-50 262	-27 442
Personalkostnader	8	-61 146	-51 791
Övriga externa kostnader	7,30	-19 504	-23 653
Övriga rörelsekostnader	10	-15 357	-4 993
RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR		-26 819	-27 297
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	15,16,29	-10 713	-12 894
RÖRELSERESULTAT EFTER AVSKRIVNINGAR		-37 532	-40 191
Finansiella intäkter	11	262	103
Finansiella kostnader	11	-1 536	-947
Finansiella poster - netto		-1 274	-844
Inkomstskatt	13	511	473
PERIODENS RESULTAT		-38 295	-40 562
Övrigt totalresultat:			
<i>Poster som kan komma att omföras till periodens resultat</i>			
Valutakursdifferenser		-27 093	21 345
Övrigt totalresultat för perioden		-27 093	21 345
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN		-65 388	-19 217

Periodens resultat och summa totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare.

Resultat per aktie räknat på periodens resultat hänförligt till moderföretagets stamaktieägare

kr	Not	Helår 2020	Helår 2019
Resultat per aktie före och efter utspädning		-0,37	-0,48

KONCERNENS BALANSRÄKNING

TKR	Not	31 dec 2020	31 dec 2019
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	16		
Goodwill		426 338	380 781
Varumärken		17 603	15 952
Kundrelationer		8 558	3 239
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		27 445	16 522
Övriga immateriella tillgångar		14 307	2 152
Summa immateriella anläggningstillgångar		494 251	418 646
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	15	16 055	3 931
Inventarier	15	134	178
Nyttjanderättstillgångar	29	12 526	14 153
Summa materiella anläggningstillgångar		28 715	18 262
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav		110	-
Summa finansiella anläggningstillgångar		110	0
Summa anläggningstillgångar		523 076	436 908
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Råvaror och förnödenheter	20	12 848	13 108
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	19	9 459	17 743
Aktuella skattefordringar	21	10 683	6 397
Avtalstillgångar	27	12 287	10 774
Övriga fordringar	21	1 017	2 409
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	4 446	5 667
Likvida medel	23	62 434	52 380
Summa omsättningstillgångar		113 174	108 478
SUMMA TILLGÅNGAR		636 250	545 386

TKR	Not	31 dec 2020	31 dec 2019
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital	24	4 928	3 848
Pågående nyemission		87 973	-
Övrigt tillskjutet kapital		682 297	614 294
Reserver		1 184	28 249
Balanserad vinst (inklusive årets resultat)		-218 612	-180 296
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		557 770	466 095
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	280	771
Leasingskuld	29	9 266	11 253
Uppskjutna skatteskulder	26	9 277	3 911
Summa långfristiga skulder		18 823	15 935
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	17	15 502	9 763
Skulder till kreditinstitut	25	-	-
Leasingskuld	29	3 602	2 876
Övriga skulder		7 154	5 706
Avtalsskulder	27	21 226	38 064
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	12 173	6 947
Summa kortfristiga skulder		59 657	63 356
Summa skulder		78 480	79 291
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		636 250	545 386

KONCERNENS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

TKR	Aktiekapital	Pågående nyemission	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl periodens resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2019	2 749	-	542 116	6 945	-139 755	412 056
Periodens resultat	-	-	-	-	-40 562	-40 562
Övrigt totalresultat	-	-	-	21 325	-	21 325
Summa totalresultat	0	0	0	21 325	-40 562	-19 237
Transaktioner med aktieägare						
Företrädesemission	1 100	-	81 364	-	-	82 464
Emissionskostnader	-	-	-9 189	-	-	-9 189
Utgående balans per 31 december 2019	3 849	0	614 291	28 270	-180 317	466 095
Ingående balans 1 januari 2020	3 849	-	614 291	28 270	-180 317	466 095
Periodens resultat	-	-	-	-	-38 295	-38 295
Övrigt totalresultat	-	-	-	-27 086	-	-27 086
Summa totalresultat	0	0	0	-27 086	-38 295	-65 381
Transaktioner med aktieägare						
Teckningsoptioner 2020/2023	-	-	236	-	-	236
Riktad nyemission	769	-	51 183	-	-	51 952
Apportemission -förvärv av Hyperion	310	-	19 342	-	-	19 652
Apportemission -förvärv av SpaceQuest	-	87 973	-	-	-	87 973
Emissionskostnader	-	-	-2 757	-	-	-2 757
Utgående balans per 31 december 2020	4 928	87 973	682 295	1 184	-218 612	557 770

Eget kapital är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

TKR	Not	2020	2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat efter avskrivningar		-37 532	-40 191
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	34	10 713	12 893
Erhållen ränta		262	73
Betald ränta		-1 536	-917
Betalda inkomstskatter		-8	-11
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-28 101	-28 153
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Förändring av varulager		1 423	-6 651
Förändring av rörelsefordringar		11 393	-5 744
Förändring av rörelseskulder		-2 164	24 842
Summa förändring av rörelsekapital		10 562	12 447
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-17 449	-15 706
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av aktier i dotterföretag kontant		-1 017	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-952	-1 881
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-16 227	-12 055
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-18 196	-13 936
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nyemission		51 952	-
Förändring uppskjuten skatteskuld		-	6
Företrädesemission		-	82 464
Emissionskostnader		-2 754	-9 189
Utbetalningar som avser amortering av leasingskuld	33	-3 008	-3 152
Amortering lån		-434	-423
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		45 756	69 706
Minskning/ökning av likvida medel			
Likvida medel vid periodens början		52 381	12 237
Ökning av kassa genom förvärv		762	-
Kursdifferens i likvida medel		-820	80
LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT		62 434	52 381

NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN

Not 1 Allmän information

AAC Clyde Space AB (publ) org nr 556677-0599 är ett moderbolag registrerat i Sverige med säte i Uppsala och med adress Uppsala Science Park, Dag Hammarskjölds väg 48 751 83 Uppsala Sverige.

Styrelsen har den 6 maj 2021 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Om inte annat särskilt anges redovisas alla belopp i tusentals kronor (tkr). Uppgift inom parantes avser jämförelseåret.

Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar det legala moderbolaget AAC Clyde Space AB (publ) och dess dotterföretag.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för AAC Clyde Space AB har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen RFR 1 Kompletterande regler för koncerner samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Den har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar omvärdering av finansiella skulder värderade till verkligt värde via rapporten över totalresultat.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

Nya och ändrade standarder som ännu ej tillämpas av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar har publicerats av IASB som inte träder i kraft förrän räkenskapsår som påbörjas efter den 1 januari 2020 och har inte tillämpats i förtid av koncernen. Dessa standarder väntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter under innevarande eller framtida rapportperioder eller på förutsägbara framtida transaktioner.

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. Det exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

För varje förvärv dvs. förvärv för förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår och redovisas i posten "Övriga rörelsekostnader" i koncernens rapport över totalresultat.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och eventuellt verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande på förvärvsdagen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar redovisas mellanskillnaden direkt i periodens resultat.

Koncerninterna transaktioner balansposter intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag eliminerar. Vinster och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar eliminerar också. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

2.1 Omräkning av utländsk valuta

(i) Funktionell valuta och rapportvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK) som är moderföretagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

(ii) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs redovisas i rörelseresultatet i rapporten över totalresultat.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i rapporten över totalresultat som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posten "Övriga rörelsekostnader" respektive "Övriga rörelseintäkter" i rapporten över totalresultat.

(iii) Omräkning av utländska koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta.

svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska kronor till den genomsnittskurs som förelegat vid varje transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat.

2.2 Intäktsredovisning

Intäkterna värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas och motsvarar de belopp som erhålls för sålda varor efter avdrag för rabatter och mervärdesskatt.

Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget och särskilda kriterier har uppfyllts för var och en av koncernens verksamheter såsom beskrivs nedan.

(i) Försäljning av varor

Koncernen utvecklar tillverkar och säljer satellitplattformar och delsystem. Försäljning av produkter redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs vilket inträffar när varorna levereras till kunden. Leverans sker när varorna har transporterats till den specifika platsen, riskerna för föråldrade eller förkomna varor har överförts till kunden och kunden har antingen accepterat varorna i enlighet med avtalet tidsrymden för invändningar mot avtalet har gått ut eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts. Intäkten från försäljning av produkter innehållande betydande kund Anpassningar av satellitplattformar och delsystem redovisas baserat på priset i avtalet och färdigställandegraden. Intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår. Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstidpunkten.

(ii) Försäljning av tjänster

Koncernen tillhandahåller tjänster till både fast och rörligt pris i form av konsult- och projektarvoden för att skjuta upp och drifta satelliter i omloppsbana samt försäljning av data från egna satelliter. Intäkten från de levererade tjänsterna redovisas i den period de tillhandahålls. För avtal till fast pris redovisas intäkten baserat på hur stor andel av den totala överenskomna tjänsten som levererats under räkenskapsåret då kunden erhåller och utnyttjar tjänsterna vid samma tidpunkt. Detta avgörs baserat på den faktiska nedlagda arbetstiden jämfört med den totala förväntade arbetstiden för uppdraget.

Uppskattningar gällande intäkter, kostnader eller färdigställandegraden av projekt revideras om omständigheterna förändras. Ökningar eller minskningar i bedömda intäkter eller kostnader som är beroende på en ändrad uppskattning redovisas i rapporten över totalresultat i den period som omständigheterna som gav anledning till revisionen blev kända för ledningen.

I fastprisavtal betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter. Om tjänsterna som AAC Clyde Space levererat överstiger betalningen redovisas en avtalsstillgång. Om betalningarna överstiger de levererade tjänsterna redovisas en avtalssskuld.

Om avtalet är på löpande räkning baserat på pris per timme redovisas intäkten utifrån nedlagd tid. Kunder faktureras månadsvis och ersättningen ska betalas vid fakturering.

(iii) Försäljning av licenser

Koncernen licensierar ut IP-rättigheter (teknik och tillverkningslicenser) för delar av AAC Clyde Space-teknologin för att möjliggöra för kunden att tillverka produkter som kunden sedan säljer till externa kunder. I ersättningsbeloppet ingår förutom licensen i olika utsträckning även konsulttjänster kopplade till anpassning av teknologin till kunden. Transaktionspriset består både av fasta delar och av delar som är beroende av framtida händelser. Den del av ersättningen som är beroende av kommande händelser betraktas i intäktsredovisningen som rörliga och intäktsredovisas endast när AAC Clyde Space bedömer att det är mycket sannolikt att ersättningarna kommer att erhållas och prestationerna för att erhålla ersättningarna är utförda.

Koncernen bedömer om licensen är distinkt från de konsulttjänster som ska utföras och därmed utgör ett separat prestationsåtagande i kontraktet. Licensen bedöms vara ett separat prestationsåtagande i de fall licensen kan användas utan tillhörande konsulttjänster från AAC Clyde Space. Om licensen betraktas som distinkt innebär det att avtalet innehåller två åtaganden; licens och konsulttjänster. Dessa redovisas då var och en för sig.

Transaktionspriset allokeras till licensen respektive konsulttjänsterna till ett belopp som återspeglar det ersättningsbelopp som koncernen förväntar sig ha rätt till i utbyte mot överföringen av licensen respektive konsulttjänsterna till kunden. Det till ett åtagande allokerade transaktionspriset redovisas som intäkt antingen vid en tidpunkt eller över tiden.

Licenser som identifieras som separata prestationsåtaganden är antingen av karaktären "rätt till åtkomst" (right to access) eller av karaktären "rätt att använda" (right to use). En "rätt till åtkomst" licens innebär rätt att få åtkomst till AAC Clyde Spaces IP-rättigheter i befintligt skick under licensperioden det vill säga IP-rättigheten förändras och AAC Clyde Space bedriver verksamhet som i väsentlig grad påverkar värdet av den immateriella tillgång kunden har rätt till. En "rätt att använda" licens innebär rätt att använda AAC Clyde Spaces IP-rättighet i befintligt skick vid den tidpunkt då licensen beviljas. "Rätt till åtkomst" licenser redovisas över tid det vill säga över den tid kunden har rätt att nyttja licensen medan "rätt att använda" licenser redovisas vid en given tidpunkt det vill säga vid den tidpunkt när kunden får kontroll över licensen.

Om konsulttjänster betraktas som ett separat distinkt åtagande intäktsredovisas tjänsterna över tid enligt de redovisningsprinciper som återfinns i ovan stycke "Försäljning av tjänster".

Om licensen inte är distinkt från de konsulttjänster som kunden ska erhålla redovisas licensen och konsulttjänsterna kombinerat som ett prestationsåtagande. En bedömning görs av om intäkter för det kombinerade prestationsåtagandet ska redovisas vid en tidpunkt eller över tid beroende på när kontrollen över både licensen och konsulttjänsterna överförs till kunden.

(iv) Försäljningsbaserad royalty

Intäkter för försäljningsbaserad royalty som utlovas i utbyte mot en licens för immateriell egendom redovisas endast när det senare av följande inträffar:

- efterföljande försäljning sker
- det prestationsåtagande som den försäljningsbaserade royaltyn har allokerats till är uppfyllt.

(v) Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.3 Leasing

Redovisningsprincip från och med den 1 januari 2019

Koncernens leasingavtal består till största del av lokaler och bilar. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder om 1 till 5 år men möjligheter till förlängning kan finnas vilket beskrivs nedan. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor.

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld redovisas den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde.

Leasingskulder inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller en ränta.

Leasingbetalningarna diskonteras med den marginella låneräntan.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- den initiala värderingen av leasingskulden och
- betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren.

För leasingavtal där den underliggande tillgången har lågt värde tillämpas det praktiska undantaget i IFRS 16 vilket innebär att leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden i resultaträkningen och ingen nyttjanderättstillgång eller leasingskuld redovisas i balansräkningen.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderar i tillgången och skulden då det bedömts vara sannolikt att de kommer att utnyttjas.

2.4 Ersättningar till anställda

a) Kortfristiga ersättningar

Skulder för löner och ersättningar inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättning till anställda i balansräkningen.

b) Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernföretagen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet.

Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som kostnad i periodens resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under perioden.

c) Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har ett personaloptionsprogram. Verkligt värde på den tjänstgöring som berättigar anställda till tilldelning av optioner genom koncernens personaloptionsprogram redovisas som en personalkostnad med en motsvarande ökning i eget kapital.

Det totala beloppet att kostnadsföra baseras på det verkliga värdet på de optioner som tilldelas inklusive alla marknadsrelaterade villkor (t ex aktiemåtkurs) exklusive eventuell inverkan från tjänstgöringsvillkor och icke marknadsrelaterade villkor för intjänande (t ex lönsamhet mål för försäljningsökningar och att den anställde kvarstår i företagets tjänst under en angiven tidsperiod) inklusive inverkan av villkor som inte utgör intjänandevillkor (exempelvis krav att anställda ska spara eller behålla aktierna under en angiven tidsperiod).

Den totala kostnaden redovisas över intjänandeperioden; perioden över vilken alla de specificerade intjänandevillkoren ska uppfyllas. Vid varje rapportperiods slut omprövar koncernen sina bedömningar av hur många aktier som förväntas bli intjänade baserat på de icke marknadsrelaterade intjänandevillkoren och tjänstgöringsvillkoren. Den eventuella avvikelse mot

de ursprungliga bedömningarna som omprövningen ger upphov till redovisas i resultaträkningen och motsvarande justeringar görs i eget kapital.

De sociala avgifter som uppkommer på tilldelningen av aktieoptioner betraktas som en integrerad del av tilldelningen och kostnaden behandlas som en kontantreglerad aktierelaterad ersättning.

2.5 Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i rapporten över totalresultat utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt beräknas på periodens skattemässiga resultat enligt gällande skattesats. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör när så bedöms lämpligt avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skattekuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som vid tidpunkten för transaktionen varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skattekulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skattekulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skattekulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt där det finns en avsikt att reglera saldon genom nettobetalningar.

2.6 Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget samt verkligt värde per förvärvsdagen på tidigare eget kapitalandel i det förvärvade företaget överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar.

I syfte att testa nedskrivningsbehov fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas på rörelsesegmentsnivå.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Kostnader för underhåll kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling av satellitplattformar och delsystem som kontrolleras av koncernen redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa dem så att de kan användas
- företagets avsikt är att färdigställa dem och att använda eller sälja dem
- det finns förutsättningar att använda eller sälja dem
- det kan visas hur de genererar troliga framtida ekonomiska fördelar
- adekvata tekniska ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja dem finns tillgängliga och
- de utgifter som är hänförliga till dem under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Direkt hänförliga utgifter som balanseras som en del av utvecklingsarbeten innefattar utgifter för anställda och externa konsulter. Övriga utvecklingskostnader som inte uppfyller dessa kriterier kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period. Balanserade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas.

Kundrelationer

Kundrelationer som förvärvats som en del av rörelseförvärv (se not 37 Rörelseförvärv för detaljer) redovisas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och skrivs av linjärt över den prognosticerade nyttjandeperioden. Kundrelationer redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår till 5 år vilket motsvarar den uppskattade tid dessa kommer generera kassaflöde.

Varumärke

Varumärken som förvärvats genom ett rörelseförvärv (se not 37 för detaljer) redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Så länge varumärken används underhålls och investeras har de bedömts ha en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde och prövas årligen avseende eventuell nedskrivningsbehov enligt samma metod som finns beskrivet för goodwill ovan.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar utgörs av patent programvara teknologi och orderstock. Redovisningsprinciper för dessa poster beskrivs nedan.

(i) Patent

Patent som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde. Patent har en bestämd nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår till 10 år vilket motsvarar den uppskattade tid dessa kommer generera kassaflöde.

(ii) Programvara

Programvara som förvärvats som en del av ett rörelseförvärv (se not 35 Rörelseförvärv för detaljer) redovisas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och skrivs av linjärt över den prognosticerade nyttjandeperioden. Programvaran redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår till 3 år vilket motsvarar den uppskattade tid dessa kommer generera kassaflöde.

(iii) Teknologi

Teknologi som förvärvats som en del av ett rörelseförvärv (se not 35 Rörelseförvärv för detaljer) redovisas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och skrivs av linjärt över den prognosticerade nyttjandeperioden. Programvaran redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår till 5 år vilket motsvarar den uppskattade tid dessa kommer generera kassaflöde.

(iv) Orderstock

Orderstock som förvärvats som en del av ett rörelseförvärv (se not 35 Rörelseförvärv för detaljer) redovisas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och skrivs av linjärt över den prognosticerade nyttjandeperioden. Orderstocken redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår till 1 år vilket motsvarar den uppskattade tid dessa kommer generera kassaflöde.

Nyttjandeperioder för koncernens immateriella tillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	3-5 år
Patent	10 år
Kundrelationer	5 år
Teknologi	5 år
Programvara	3 år
Orderstock	1 år

2.7 Materiella anläggningstillgångar

Nedan redovisningsprincip avser ägda tillgångar.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången och bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång beroende på vilket som är lämpligt endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i rapporten över totalresultat under den period de uppkommer.

Avskrivningar på tillgångar för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden görs linjärt enligt följande:

Nyttjandeperioderna är som följer:

Maskiner och andra tekniska anläggningar	5 år
Inventarier	5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i "Övriga rörelseintäkter" respektive "Övriga rörelsekostnader" i rapporten över totalresultat.

2.8 Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar

Immateriella tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod (goodwill och varumärken) eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning (balanserade utgifter för utvecklingsarbeten) skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

2.9 Finansiella instrument - generellt

Finansiella instrument finns i många olika balansposter och finns beskrivna nedan.

Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus för en tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld till exempel avgifter och provisioner. Transaktionskostnader för finansiella tillgångar och finansiella skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs i rapporten över totalresultat.

Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde och finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar övriga fordringar och likvida medel.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella skulder som innehas för handel eller villkorade tilläggsköpekillingar i rörelseförvärv. Derivat klassificeras som att de innehas för handel om de inte är identifierade som säkringar. Koncernen har finansiella skulder i form av valutaterminer och villkorade tilläggsköpeskillingar. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i rapporten över totalresultat.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via rapporten över totalresultat klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom 12 månader från balansdagen. Om dessa förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras de som långfristiga skulder.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens övriga finansiella skulder klassificeras som efterföljande värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Övriga finansiella skulder består av skulder till kreditinstitut vilka avser lån från HSBC Lombard leverantörsskulder och kortfristiga skulder.

Bortbokning av finansiella instrument

Bortbokning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar eller en del av tas bort från balansräkningen när de avtalsrättsliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från tillgångarna har löpt ut eller överförs och antingen (i) koncernen överför i allt väsentligt alla risker och fördelar som är förknippade med ägande eller (ii) koncernen överför inte eller behåller i allt väsentligt alla risker och fördelar förknippade med ägandet och koncernen har inte behållit kontrollen över tillgången.

Bortbokning av finansiella skulder

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas och inte bokas bort från balansräkningen redovisas en vinst eller förlust i rapport över totalresultat. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse insolvens eller konkurs.

Nedskrivning finansiella tillgångar

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering det vill säga reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd.

För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringarna grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten övriga externa kostnader.

2.10 Varulager

Varulagret redovisas med tillämpning av snittprisprincipen till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag

för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

2.11 Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten.

Kundfordringar klassificeras som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Koncernen innehar kundfordringarna i syfte att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.12 Likvida medel

I likvida medel ingår i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden kassa och banktillgodohavanden.

2.13 Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya stamaktier redovisas netto efter skatt i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

2.14 Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Skulden klassificeras som kortfristig i balansräkningen om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter rapportperioden.

2.15 Låneutgifter

Allmänna och särskilda låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp uppförande eller produktion av kvalificerade tillgångar redovisas som en del av dessa tillgångars anskaffningsvärde.

Kvalificerade tillgångar är tillgångar som det med nödvändighet tar en betydande tid att färdigställa för avsedd användning.

Aktivisering upphör när alla aktiviteter som krävs för att färdigställa tillgången för dess avsedda användning huvudsakligen har slutförts. Alla andra låneutgifter kostnadsförs när de uppstår.

2.16 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år. Om inte redovisas de som långfristiga skulder.

2.17 Offentliga bidrag

Offentliga bidrag redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidragen kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen. Bidrag som mottagits före dess att villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts redovisas som en skuld. Detta gäller även bidrag som har erhållits som skattelättnad.

Statliga stöd relaterade till utveckling som aktiveras som en immateriell tillgång redovisas genom att tillgångens redovisade värde reduceras med bidraget och bidraget redovisas i årets resultat under den avskrivningsbara tillgångens nyttjandeperiod i form av lägre avskrivningar.

Under året har koncernen erhållit offentliga bidrag med 743 tkr relaterat till Covid-19.

2.18 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

2.19 Resultat per aktie

(v) Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera:

- resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare exklusive utdelning som är hänförlig till preferensaktier
- med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden justerad för fondemissionselementet i stamaktier som emitterats under året och exklusive återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderföretaget

(i) Resultat per aktie efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras beloppen som använts för beräkning av resultat per aktie före utspädning genom att beakta:

- Effekten efter skatt av utdelningar och räntekostnader på potentiella stamaktier och
- det vägda genomsnittet av de ytterligare stamaktier som skulle ha varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella stamaktier

Not 3 Finansiell riskhantering

3.1 Finansiella riskfaktorer

Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att:

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden
- hantera finansiella risker
- säkerställa tillgång till erforderlig finansiering och
- optimera koncernens finansnetto.

Kreditrisk hanteras av koncernledningen. Endast banker och kreditinstitut som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras. Om kunder kreditbedöms av oberoende värderare används dessa bedömningar. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där finansiell ställning historiska erfarenheter samt andra faktorer beaktas. Individuella risklimiter fastställs baserat på interna och externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen. Efterlevnaden av kreditlimiter följs regelbundet upp av koncernledningen.

(a) Marknadsrisk

Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar framför allt avseende amerikanska dollar (USD) brittiska pund (GBP) och euro (EUR).

Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar eller skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta. I koncernen uppstår valutarisk från betalningsflöden i utländsk valuta så kallad transaktionsexponering och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens rapportvaluta som är svenska kronor (SEK) så kallad balansexponering.

Koncernen har ingen extern upplåning i annan valuta än respektive enhets funktionella valuta. Dock finns koncernintern upplåning i annan valuta än den funktionella valutan vilken vid eliminering av koncerninterna poster utsätter koncernen för viss valutarisk.

Känslighetsanalys - transaktionsexponering

Känslighet i resultatet avseende förändringar i valutakurser uppstår främst i EUR, USD och GBP och risk uppstår framför allt genom gränsöverskridande handel där inköp och fakturering sker i dessa valutor.

Väsentliga balansposter i utländsk valuta återfinns inom kundfordringar och leverantörsskulder.

Kundfordringar i utländsk valuta uppgår till 3 196 tkr per den 31 december 2020 (31 december 2019: 9 711 tkr). Leverantörsskulder i utländsk valuta uppgår till 8 282 tkr per den 31 december 2020 (31 december 2019: 4 335 tkr).

Koncernen använder sig av derivatinstrument i form av valutaterminer för att ekonomiskt säkra större framtida kassaflöden. Koncernen uppfyller inte kraven för att tillämpa säkringsredovisning i enlighet med IFRS 9. Förändring i verkligt värde redovisas därmed som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till EUR med alla andra variabler konstanta skulle det omräknade resultatet efter skatt för räkenskapsåret 2020 ha varit 292 tkr (2019: 633 tkr) lägre/högre.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till USD med alla andra variabler konstanta skulle det omräknade resultatet efter skatt för räkenskapsåret 2020 ha varit 95 tkr (2019: 69 tkr) lägre/högre.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till GBP med alla andra variabler konstanta skulle det omräknade resultatet efter skatt för räkenskapsåret 2020 ha varit 10 tkr (2019: 87 tkr) lägre/högre.

Detta till största delen som en följd av vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar och leverantörsskulder.

Valutarisk (omräkningsrisk)

Koncernen är också exponerad för valutarisk när utländska dotterföretag med en funktionell valuta som inte är SEK konsolideras, främst för GBP, USD och EUR. Koncernens policy är att inte säkra omräkningsexponeringen hänförlig till utländska nettotillgångar för att minska omräkningsrisken i de finansiella rapporterna.

Ränterisk

Koncernen innehar endast ett mindre lån till kreditinstitut som kommer att avbetalas i sin helhet under 2021.

(b) Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom innehav i likvida medel tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt kundkreditexponeringar inklusive utestående fordringar.

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker relaterade till kundfordringar leverantörsskulder lån och derivatinstrument så som marknadsrisk (omfattande främst valutarisk men även ränterisk) kreditrisk likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Koncernen har historiskt haft låga kundförluster då kunderna i stor utsträckning utgörs av offentliga organ eller myndigheter eller stora välkända kunder.

(c) Likviditetsrisk

Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshandling att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behovet i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med likvida medel så att betalning av skulder kan ske när dessa förfaller.

Koncernledningen arbetar aktivt med finansieringen och kassaflödesprognoser upprättas löpande. Koncernledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att bolaget har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten.

Nedanstående tabell analyserar koncernens icke derivata finansiella skulder och derivatinstrument (valutaterminskontrakt) som utgör finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga odiskonterade kassaflödena förutom för valutaterminskontrakt.

Framtida kassaflöden i utländsk valuta och avseende rörliga räntor har beräknats med utgångspunkt från den valutakurs och ränta som gällde per balansdagen.

Valutaterminskontrakt som utgör finansiella skulder har inkluderats i tidsintervallet med dess verkliga värden eftersom de avtalsenliga förfallodagarna inte är väsentliga för att förstå tidpunkterna för kassaflödena.

Per 31 december 2019	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga	Redovisat
Finansiella skulder (exklusive derivat)							
Skulder till kreditinstitut	193	323	341	-	-	857	771
Leverantörsskulder	9 763	-	-	-	-	9 763	9 763
Övriga skulder	-	-	-	-	-	-	-
Summa Finansiella skulder (exklusive derivat)	9 956	323	341	0	0	10 620	10 534
Valutaterminer	188	-	327	-	-	515	515
Summa derivat	188	0	327	0	0	515	515
Summa Finansiella skulder (exklusive derivat)	10 144	323	668	0	0	11 135	11 049
Per 31 december 2020	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga	Redovisat
Finansiella skulder (exklusive derivat)							
Skulder till kreditinstitut	81	217	-	-	-	298	280
Leasingskuld	653	3 263	4 824	5 838	1 327	15 906	12 868
Tilläggslöpeskilling	-	-	1 017	18 372	-	19 389	15 234
Leverantörsskulder	15 502	-	-	-	-	15 502	15 502
Övriga skulder	-	-	-	-	-	-	-
Summa Finansiella skulder (exklusive derivat)	16 236	3 480	5 841	24 210	1 327	51 095	43 884
Valutaterminer	-	280	-	-	-	280	280
Summa derivat	0	280	0	0	0	280	280
Summa Finansiella skulder (exklusive derivat)	16 236	3 760	5 841	24 210	1 327	51 375	44 164

3.2 Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet så den kan generera avkastning till aktieägarna och upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna återbetala kapital till aktieägarna utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

På samma sätt som andra företag i branschen bedömer koncernen kapitalet på basis av soliditeten som är ett nyckeltal som beräknas som eget kapital dividerat med balansomslutningen. Under 2020 var koncernens strategi som var oförändrad jämfört med 2019 att upprätthålla en soliditet mellan 60 procent och 95 procent. Soliditeten per respektive bokslutstillfälle var som följer:

2020-12-31	88 %
2019-12-31	85 %

Beräkning av verkligt värde

De olika nivåerna av finansiella instrument värderade till verkligt värde definieras enligt följande:

(a) Finansiella instrument i nivå 1

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

(b) Finansiella instrument i nivå 2

Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1 antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar).

(c) Finansiella instrument i nivå 3.

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrumentet i nivå 3.

Koncernen har inga finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde. Koncernen hade inga finansiella skulder som värderas till verkligt värde innan 31 december 2019.

Per den 31 december 2020 har koncernen finansiella skulder som värderas till verkligt värde i form av valutaterminskontrakt och villkorad tilläggsköpeskilling. Verkligt värde för valutaterminskontrakten uppgår per den 31 december 2020 till -280 tkr (per den 31 december 2019 till -515 tkr) och redovisas inom posten övriga kortfristiga skulder i balansräkningen. Värdeförändringar redovisas i övriga rörelsekostnader i rapporten över totalresultat. Verkligt värde för valutaterminskontrakten återfinns i nivå 2 i verkligt värde hierarkin.

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad (till exempel OTC-derivat) fastställs med hjälp av värderingstekniker. Härvid används i så stor utsträckning som möjligt marknadsinformation då denna finns tillgänglig medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Om samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värde värderingen av ett instrument är observerbara återfinns instrumentet i nivå 2.

Verkligt värde för villkorad köpeskilling uppgår per den 31 december 2020 till 15 324 tkr och redovisas inom posten immateriella anläggningstillgångar i balansräkningen. Värdeförändringar redovisas i övriga rörelsekostnader i rapport över totalresultat. Verkligt värde för villkorad köpeskilling återfinns i nivå 3 i verkligt värde hierarkin. Verkligt värde för villkorad köpeskilling baseras på ledningens bedömning om vad som sannolikt kommer att utbetalas givet villkoren i aktieöverlåtelseavtalet. Ledningen har gjort bedömningen att 100 % av det angivna beloppet kommer att utbetalas.

Det har inte skett några överföringar mellan nivåerna under året.

Följande tabell visar förändringarna för instrument på nivå 3 under 2020:

Villkorad köpeskilling i samband med rörelseförvärv	
Ingående balans 2020-01-01	0
Förvärv av Hyperion	838
Förvärv av SpaceQuest	14 486
Utgående balans	15 324
Summa vinster och förluster under perioden redovisade i rapport över totalresultat för skulder som innehåses vid rapportperiodens slut	-
Utgående balans 2020-12-31	15 324

Not 4 Upplýsingar om vésentliga uppskattningar och bedömningar

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer definitionsmässigt sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för vésentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

(a) Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärke med obestämbart nyttjandeperiod

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och varumärke med obestämbart nyttjandeperiod i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (se not 16).

(b) Förförväret av Clyde Space

I januari 2018 förvärvades Clyde Space Ltd (se not 37) genom att en apportemission genomfördes och betalades med aktier i AAC Clyde Space AB. Betalningen för apporten utgjordes av totalt 49 procent av det totala antalet

utestående aktier i AAC Clyde Space AB. Koncernens bedömning är således att AAC Clyde Space AB har bestämmande inflytande över Clyde Space och detta förvärv utgör därmed inte ett omvänt förvärv.

(c) Värdering av underskottsavdrag

De skattemässiga underskottsavdragen har inget slutligt datum för utnyttjande. Uppskjuten skattefordran redovisas endast för underskottsavdrag för vilka det är sannolikt att de kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och mot skattepliktiga temporära skillnader. För ytterligare information om underskottsavdrag och uppskjuten skattefordran se not 26.

(d) Villkorad köpeskilling

Enligt överenskommelsen om villkorad köpeskilling i samband med förvärven av SpaceQuest och Hyperion ska koncernen betala tilläggsköpeskillingar förutsatt att utsatta resultatmål uppfylls. Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad köpeskilling baseras på ledningens bedömning om vad som sannolikt kommer att utbetalas givet villkoren i aktieöverlåtelseavtalet. Ledningen har gjort bedömningen att 100 % av det angivna beloppet kommer att utbetalas se not 3.

Not 5 Segmentsinformation

Beskrivning av segment och huvudsakliga aktiviteter:

AAC Clyde Spaces strategiska styrgrupp bestående av Chief Executive Officer och Chief Financial Officer motsvarar högste verkställande beslutsfattare för AAC Clyde Space -koncernen och utvärderar koncernens finansiella ställning och resultat samt fattar strategiska beslut. Företagsledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som behandlas av verkställande kommitté och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat.

Den strategiska styrgruppen har identifierat tre rapporterbara segment i koncernens verksamhet:

AAC Clyde Space verksamheten i Sverige

AAC Clyde Space utvecklar och tillverkar främst datahanterings- och kraftsystem till kubsatelliter och småsatelliter (från 1 – 500 kg).

Clyde Space verksamheten i Skottland

Clyde Space erbjuder kundanpassade nyckelfärdiga tjänster från design till drift av satellitsystem i omloppsbana inkluderande tillförlitliga satellitplattformar och delsystem från 1 till 50 kg.

Hyperion Space verksamheten i Nederländerna

Hyperion specialiserar sig på högpresterande miniaturiserade delsystem för småsatelliter. Bolagets kompetens är inriktad på elektronik med hög prestanda och tillförlitlighet samt mekatroniska system.

Den strategiska styrgruppen använder främst justerat resultat före räntor skatt av- och nedskrivningar (EBITDA se nedan) i bedömningen av rörelsesegmentens resultat.

	2020	2019
EBITDA		
AAC Clyde Space	-21 602*	-13 667
Clyde Space	-5 629	-13 630
Hyperion Space	412	-
Summa EBITDA	-26 819	-27 297

* inklusive förvärvs- och personalkostnader av engångskaraktär om 9 277 kSEK.

Nedan följer en avstämning mellan koncernens resultat före skatt och EBITDA.

	2020	2019
Summa EBITDA	-26 819	-27 297
Finansiella poster netto	-1 274	-844
Avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	-10 713	-12 894
Resultat före skatt	-38 806	-41 035

Anläggningstillgångar andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar fördelas per land enligt följande:

	2020	2019
Sverige	130 585	117 625
Storbritannien	302 777	319 283
Övriga Europa	12 446	-
Övriga världen	77 157	-
Summa	522 965	436 908

Not 6 Nettoomsättning

Intäkter

Då intäkter från externa parter rapporteras till den strategiska styrgruppen värderas de på samma sätt som i koncernens rapport över totalresultat. Majoriteten av intäkterna redovisas över tid.

2020	Clyde Space	AAC Clyde Space	Hyperion Space	Summa
Intäkter per segment	68 102	28 929	2 365	99 396
Intäkter från andra segment	-112	-900	-	-1 012
Intäkter från externa kunder	67 990	28 029	2 365	98 384
Satellitplattformar	54 283	411	-	54 694
Delsystem	13 707	27 618	2 365	43 690
Licenser	-	-	-	-
Summa	67 990	28 029	2 365	98 384

Intäkter om ca 27 465 tkr 2020 avser en enskild extern kund. Dessa intäkter hänför sig till segment Clyde Space.

2019	Clyde Space	AAC Clyde Space	Övrigt	Summa
Intäkter per segment	40 427	28 346	-	68 773
Intäkter från andra segment	-375	-1 963	-	-2 338
Intäkter från externa kunder	40 052	26 383	0	66 435
Satellitplattformar	20 403	-	-	20 403
Delsystem	19 649	26 269	-	45 918
Licenser	-	114	-	114
Summa	40 052	26 383	0	66 435

Intäkter om ca 9 622 tkr 2019 avser en enskild extern kund. Dessa intäkter hänför sig till segment AAC Clyde Space AB.

Intäkter från externa kunder fördelade per land baserat på var kunderna är lokaliserade:

	2020	2019
Sverige	7 320	10 795
Storbritannien	14 391	7 095
Övriga Europa	39 195	15 747
USA	23 930	19 409
Asien	6 961	10 779
Övriga världen	6 587	3 082
Summa	98 384	66 907

Not 7 Ersättning till revisorerna

TKR	2020	2019	TKR	2020	2019
PricewaterhouseCoopers			Alliotts		
Revisionsuppdraget	1 733	1 336	Revisionsuppdraget	34	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	460	858	Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	20	25	Skatterådgivning	10	-
Övriga tjänster	2 793	-	Övriga tjänster	5	-
Summa	5 006	2 219	Summa	49	0

Not 8 Ersättningar till anställda mm.

TKR	2020	2019
Löner och andra ersättningar	47 085	39 981
Sociala avgifter	7 330	7 174
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	3 254	2 877
Summa	57 669	50 032

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader	2020		2019	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelseledamöter verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	8 977 (100)	2 301 (753)	6 500 (97)	1 885 (590)
Övriga anställda	39 183 (0)	8 515 (2 501)	34 255 (32)	8 355 (2 287)
Koncernen totalt	48 160 (100)	10 816 (3 254)	40 755 (129)	10 240 (2 877)

Medelantal anställda med geografisk fördelning per land	2020		2019	
	Totalt	Varav män	Totalt	Varav män
Sverige	24	19	24	20
Storbritannien	73	58	66	47
Nederländerna	12	10	-	-
USA	8	7	-	-
Koncernen totalt	117	94	90	67

Könsfördelning i koncernen (inkl. dotterföretag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare	2020		2019	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	5	4	5	4
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	7	7	4	4
Koncernen totalt	12	11	9	8

Ersättning och övriga förmåner till ledande befattningshavare under 2019

2019	Styrelsearvoden/ Grundlön	Konsult- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Övriga ersättningar	Summa
Styrelseordförande Rolf Hallencreutz	300	724	-	-	-	-	1 024
Styrelseledamot Per Danielsson	150	-	-	-	-	-	150
Styrelseledamot Per Aniansson	87	-	-	-	-	-	87
Styrelseledamot Will Whitehorn	150	200	-	-	-	-	350
Styrelseledamot Anita Bernie	87	117	-	-	-	-	204
	775	1 041	0	0	0	0	1 815
VD Alfonso Barreiro (jan-feb)	209	-	-	1	48	13	271
Tf VD Mats Thideman (mar-apr)	284	-	-	14	45	4	347
VD Luis Gomes (maj-dec)	998	-	97	-	38	-	1 133
Andra ledande befattningshavare (4 st)	4 006	-	-	86	459	13	4 564
	5 497	0	97	101	590	30	6 315
Koncernen totalt	6 272	1 041	97	101	590	30	8 130

Bonus har betalats ut under 2019 till vissa ledande befattningshavare och en övrig anställd baserat på personliga mål.

Ersättning och övriga förmåner till ledande befattningshavare under 2020

2020	Styrelsearvoden/ Grundlön	Konsult- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Övriga ersättningar	Summa
Styrelseordförande Rolf Hallencreutz	300	818	-	-	-	-	1 118
Styrelseledamot Per Danielsson	150	-	-	-	-	-	150
Styrelseledamot Per Aniansson	150	9	-	-	-	-	159
Styrelseledamot Will Whitehorn	150	200	-	-	-	-	350
Styrelseledamot Anita Bernie	150	200	-	-	-	-	350
	900	1 227	0	0	0	0	2 127
VD Luis Gomes	1 509	-	-	-	90	-	1 599
Andra ledande befattningshavare (6 st)	6 152	-	100	137	663	5	7 057
	7 661	0	100	137	753	5	8 656
Koncernen totalt	8 561	1 227	100	137	753	5	10 783

Bonus har betalats ut under 2020 till en ledande befattningshavare baserat på personliga mål.

Konsultarvoden består av tjänster utförda utöver styrelseuppdraget. Övriga förmåner består av leasingbil samt hälsovårdsförsäkring. Övriga ersättningar består av traktamenten.

Uppsägningstider/avgångsvederlag

Mellan Bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid på sex (6) månader. Vid uppsägning från Bolagets sida utgår lön under uppsägningstiden. Mellan Bolaget och andra ledande befattningshavare gäller ömsesidig uppsägningstid i enlighet med praxis för privata tjänstemän vanligtvis med tre (3) månaders ömsesidighet. Det finns inga avtal mellan styrelseledamöter eller ledande befattningshavare och Bolaget om förmåner efter det att uppdraget som styrelseledamot respektive ledande befattningshavare avslutats. För verkställande direktören och ledande befattningshavare gäller ett konkurrensförbud på 12 månader efter anställningens upphörande varvid Bolaget åtagit sig betala viss mellanskillnad i lön för nyanställning som följd därav.

Aktierelaterade ersättningar

Optionsprogram

Nedan följer en sammanfattning av optionsprogram som återfinns/återfanns i koncernen under någon av perioderna som omfattas av årsredovisningen 2020.

Teckningsoptioner TO 2015/2020

I september 2015 beslutade styrelsen att emittera 22 832 st teckningsoptioner TO 2015/2020. Teckningspriset var 9,96 kr per option och dessa kunde tecknas av alla tillsvidareanställda samt en begränsad krets av styrelseledamöter. Varje teckningsoption av TO 2015/2020 gav rätt att teckna 50 nya aktier i Bolaget mot kontant betalning till en teckningskurs om 4,80 kr per aktie. Anställda och styrelseledamöter har erlagt marknadspris för teckningsoptionerna och därmed har inga personalkostnader uppkommit till följd av optionsprogrammet. VD och koncernledning innehade 1 430 teckningsoptioner. Optionsrätten kunde utnyttjas till och med den 31 december 2020. Totalt hade 19 380 st optioner TO 2015/2020 tecknats per årsslut 2015 varav 4 290 st av Bolagets styrelseledamöter. Per 2017-12-31 och 2018-12-31 innehade ledande befattningshavare totalt 1 430 st teckningsoptioner. Per 2019-12-31 hade totalt 420 st teckningsoptioner inlöst. Samtliga utestående teckningsoptioner TO2015/2020 förföll per 2020-12-31.

Nedan är en sammanställning över utestående teckningsoptioner i TO 2015/2020:

	2020	2019
	Antal	Antal
	optioner	optioner
Per 1 januari	18 960	18 960
Tilldelade	-	-
Förverkade	-	-
Utnyttjade	-	-
Förfallna	-18 960	-
Per 31 december	0	18 960

Teckningsoptioner 2020/2023

Koncernen har tilldelat teckningsoptioner till anställda under 2020. Teckningsoptionerna kan användas av innehavaren för att köpa en aktie per teckningsoption till ett fast pris. Teckningsoptionerna kan utnyttjas efter 3 år från tilldelningsdagen. Inga teckningsoptioner har utnyttjats under året som slutade den 31 december 2020. Optionerna gavs ut vederlagsfritt. Optionerna är inte överlåtbara.

Årsstämman i AAC Clyde Space beslutade i juni 2020 om en riktad emission av teckningsoptioner till styrelse och anställda i Sverige och Storbritannien. Varje teckningsoption ger rätt att teckna en ny aktie till teckningskursen 4,26 kr per aktie. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna kan ske under perioden från och med den 1 juli 2023 till och med den 31 december 2023:

- Per 31 december 2020 har styrelseledamöter tecknat 192 000 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2020/2023:C)
- Per 31 december 2020 har anställda i Sverige tecknat 472 000 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2020/2023:A)
- Per 31 december 2020 har anställda i Storbritannien tecknat 2 176 000 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2020/2023:B)

Totalt har 2 840 000 optioner tecknats innebärande en potentiell utspädning på ca 2 procent och att AAC Clyde Space potentiellt tillförs ca 12,1 MSEK.

Utestående teckningsoptioner vid årets slut har följande förfalldatum samt lösenpriser:

2020	Genomsnittligt lösenpris i kr per option	Antal optioner
Per 1 januari	-	-
Tilldelade	4,26	2 840 000
Förverkade	-	-
Utnyttjade	-	-
Förfallna	-	-
Per 31 december	4,26	2 840 000

Tilldelningsdatum	Avtalsenligt utgångsdatum	Lösenpris	Antal optioner
2020-06-22	2023-12-31	2 556 000	600 000
2020-10-23	2023-12-31	8 724 480	2 048 000
2020-12-15	2023-12-31	272 640	64 000
2020-12-31	2023-12-31	545 280	128 000
Summa		12 098 400	2 840 000

Verkligt värde på tilldelade teckningsoptioner

Det beräknade verkliga värdet på tilldelningsdagen avseende optioner tilldelade under 2020 var 0,91 kr per option. Verkligt värde på tilldelningsdagen beräknas med hjälp av en anpassad version av Black-Scholes värderingsmodell som tar hänsyn till lösenpris optionens löptid utspädningseffekt (om väsentlig) aktiepris på tilldelningsdagen och förväntad volatilitet i aktiepris förväntad direktavkastning riskfri ränta för optionens löptid samt korrelation och volatilitet för en grupp jämförelseföretag.

Indata i modellen för optioner som tilldelats under året var:

- lösenpris: 4,26 kr
- tilldelningsdatum: 2020-06-22
- förfalldatum: 2023-12-31
- aktiepris på tilldelningsdagen: 3,73 kr
- förväntad volatilitet i företagets aktiekurs: 40 %
- förväntad direktavkastning: 0 %
- riskfri ränta: -0,24 %

Den förväntade volatiliteten i aktiekursen är baserad på den historiska volatiliteten (baserat på kvarstående löptid på optionen) justerat för de förväntade förändringarna i framtida volatilitet till följd av tillgänglig offentlig information.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Ersättning

Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare till för bolaget rimliga kostnader.

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast ersättning rörlig ersättning pension och övriga förmåner. För att undvika att ledande befattningshavare uppmuntras till osunt risktagande ska det finnas en grundläggande balans mellan fast och rörlig ersättning. Den fasta ersättningen ska således stå för en tillräckligt stor del av den ledande befattningshavarens totala ersättning för att det ska vara möjligt att sätta ner den rörliga delen till noll. Den rörliga ersättningen till en ledande befattningshavare vars funktion eller totala ersättningsnivå innebär att han eller hon kan ha en väsentlig inverkan på bolagets riskprofil får inte vara större än den fasta ersättningen.

Fast lön

Varje ledande befattningshavare ska erbjudas en fast lön som är marknadsmässig och baserad på arbetets svårighetsgrad och den ledande befattningshavarens erfarenhet ansvar kompetens och arbetsinsats. Den fasta lönen ska revideras årligen.

Rörlig ersättning

Utöver fast årslön ska koncernledningen även kunna erhålla rörlig ersättning vilken ska utgå kontant och baseras bolagets finansiella utveckling och/eller på utfallet i förhållande till resultatmål inom det individuella ansvarsområdet samt sammanfalla med aktieägarnas intressen. Rörlig ersättning ska motsvara maximalt 50 % av den fasta årslönen för verkställande direktören och maximalt 50 % av den fasta årslönen för övriga personer i koncernledningen. För det fall rörlig ersättning som utbetalats visar sig ha betalats på basis av uppgifter som senare visar sig vara uppenbart felaktiga ska bolaget ha möjligheten att återkräva utbetald ersättning. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande om inte annat avtalats.

Rörlig ersättning ska grundas på tydliga förutbestämda och mätbara kriterier och ekonomiska resultat och i förväg uppsatta mål och verksamhetsmål samt vara utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande.

Pension

De ledande befattningshavarna ska såvida inte annat särskilt överenskommit erbjudas pensionsvillkor som är marknadsmässiga i förhållande till situationen i det land där befattningshavarna är stadigvarande bosatta.

Rörlig ersättning ska som huvudregel inte vara pensionsgrundande.

Övriga förmåner

Övriga förmåner till exempel tjänstebil extra sjukförsäkring eller företagshälsovård ska vara av begränsat värde i förhållande till övrig ersättning och kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam.

Långsiktiga aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram

Styrelsen ska för varje år överväga huruvida man bör föreslå årsstämman att besluta om ett aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram. Föreslagna incitamentsprogram ska bidra till långsiktig värdetillväxt.

Ledande befattningshavare ska kunna erbjudas ett motsvarande incitament som det som skulle ha utgått under ett aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram om sådant program skulle visa sig praktiskt ogenomförbart i någon ledande befattningshavarens skattemässiga hemvist eller till följd av att sådant deltagande enligt bolagets bedömning inte kan ske till rimliga administrativa kostnader eller ekonomiska insatser. Kostnaden och investeringen för bolaget samt incitamentet och det ekonomiska utfallet för sådan ledande befattningshavare ska under sådana förhållanden i allt väsentligt motsvara det aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogrammet med mindre än att avsteg kan göras i det fall bolaget bedömer att detta ligger i aktieägarnas intresse.

Uppsägning

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för samtliga ledande befattningshavare vara högst 12 månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 % av den fasta lönen i maximalt 12 månader alltså ska fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag för de ledande befattningshavarna sammantaget inte överstiga 24 fasta månadslöner. Eventuell rätt till avgångsvederlag ska som huvudregel minska i situationer där ersättning under aktuell period erhålls från annan arbetsgivare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida ska uppsägningstiden normalt vara 6 månader för verkställande direktören och 3-6 månader för övriga ledande befattningshavare.

Ersättning till styrelseledamöter

I den mån stämموvalda styrelseledamöter utför arbete som går utöver styrelsearbetet ska de kunna arvoderas för sådant arbete. Ersättningen ska vara marknadsmässig och ska godkännas av styrelsen.

Omfattning

Dessa riktlinjer ska omfatta de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter bolagsstämmans beslut samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen ska ha rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Information om tidigare beslutade ersättningar

Utöver löpande åtaganden finns inga ersättningsåtaganden gentemot ledande befattningshavare som inte har förfallit till betalning.

Not 9 Övriga rörelseintäkter

TKR	2020	2019
Valutakursdifferenser	4 734	4 595
Bidrag erhållet som skattelättnad för forskning och utveckling	7 985	6 577
IFRS 16 - realiserat hyreskontrakt	13	-
Summa	12 732	11 172

Not 10 Övriga Rörelsekostnader

TKR	2020	2019
Valutakursdifferenser	7 830	4 993
Förvärvskostnader från förvärvet av Hyperion	2 669	-
Förvärvskostnader från förvärvet av SpaceQuest	4 858	-
Summa	15 357	4 993

Not 11 Finansiella intäkter och kostnader

TKR	2020	2019
Räntekostnader - banklån	-59	-153
Räntekostnader - övrigt	-121	-102
Räntekostnader - leasade tillgångar not 29	-569	-692
Valutakursdifferenser	-698	-
Övriga finansiella kostnader	-88	-
Summa finansiella kostnader	-1 535	-947
Ränteintäkter	95	73
Valutakursdifferenser	166	-
Övriga finansiella intäkter	-	30
Summa finansiella intäkter	261	103
Finansiella poster - netto	-1 274	-844

Not 12 Valutadifferenser - netto

Valutakursdifferenser har redovisats i rapporten över totalresultat enligt följande:

TKR	2020	2019
Övriga rörelseintäkter (not 9)	4 734	4 496
Övriga rörelsekostnader (not 10)	-7 830	-4 993
Finansiella poster (not 11)	-532	-
Summa	-3 628	-497

Not 13 Inkomstskatt

TKR	2020	2019	TKR	2020	2019
Aktuell skatt:			Resultat före skatt	-38 806	-41 035
Aktuell skatt på årets resultat	12	-6	Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige 21,4 %	-8 304	-8 781
Justeringar avseende tidigare år	-	-	Skatteeffekter av:		
Summa aktuell skatt	12	-6	Ej kvittningsbar utländsk skatt	12	6
Uppskjuten skatt (not 26)			Ej avdragsgilla kostnader	4	615
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	-523	479	Skillnad i utländska skattesatser	-59	-61
Effekt av ändrad skattesats	-	-	Effekt av ändrade skattesatser och skatteregler	-	-
Summa uppskjuten skatt	-523	479	Under året uppkomna underskottsavdrag för vilken uppskjuten skattefordran ej redovisas	7 836	8 694
Summa inkomstskatt	-511	473	Övrigt	-	-
			Inkomstskatt	-511	473

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av den svenska skattesatsen för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

Vägd genomsnittlig skattesats för koncernen var 20,2 % (2019: 20,2 %).

Not 14 Investeringar i dotterföretag

Koncernen hade följande dotterföretag den 31 december 2020:

Namn	Org-nr	Registrerings- och verksamhetsland	Andel stamaktier som direktägs av moderföretaget (%)	Andel stamaktier som ägs av koncernen (%)
Clyde Space Ltd	SC285287	Glasgow, UK	100%	100%
Orbitum AB	556677-7086	Uppsala, Sverige	100%	100%
Hyperion Space NV	58 607 013	Delft, Nederländerna	100%	100%
SpaceQuest Ltd	0436321-4	Virginia, USA	100%	100%
AAC Microtec UK Ltd	10 565 806	Didcot Oxfordshire, UK	100%	100%
AAC Microtec North America Inc.	45-3178866	California, USA	0%	100%
AAC Holding North America Inc.	46-0869153	California, USA	100%	100%

Namn:	Eget kapital	Resultat
Clyde Space Ltd	25 748	-14 397
Orbitum AB	103	-
Hyperion Space NV*	4 517	271
SpaceQuest Ltd**	15 522	-
AAC Microtec UK Ltd	-	-
AAC Microtec North America Inc.	-729	-149
AAC Holding North America Inc.	-	-

* Resultatet avser perioden 1 nov - 31 dec 2020 se vidare not 35 för information om helårsresultat.

** Inget resultat är angivet då förvärvet genomfördes 30 december 2020 se vidare 35 för information om helårsresultat.

Not 15 Materiella anläggningstillgångar

Redovisat värde för samtliga poster som redovisas inom kategorin materiella anläggningstillgångar i balansräkningen framgår i nedan tabell.

Redovisat värde	2020-12-31	2020-01-01
Ägda tillgångar	16 189	4 109
Leasade tillgångar (not 29)	12 526	14 153
Totalt	28 715	18 262

För ytterligare upplysningar avseende nyttjanderättstillgångar se not 29. Nedan följer en avstämning av de ägda tillgångarna.

TKR	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier	Summa
Per 1 januari 2019			
Anskaffningsvärde	2 491	7 174	9 665
Ackumulerade avskrivningar	-1 816	-3 641	-5 457
Redovisat värde	675	3 533	4 208
Räkenskapsåret 2019			
Ingående redovisat värde	675	3 533	4 208
Omräkningsdifferenser	260	41	301
Inköp	1 898	85	1 983
Omklassificering	2 879	-2 952	-73
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0
Avskrivningar	-1 762	-523	-2 285
Nedskrivningar	-	-	0
Omräkningsdifferenser	-19	-6	-25
Utgående redovisat värde	3 931	178	4 109
Per 31 december 2019			
Anskaffningsvärde	7 528	4 348	11 876
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-3 597	-4 170	-7 767
Redovisat värde	3 931	178	4 109
Räkenskapsåret 2020			
Ingående redovisat värde	3 931	178	4 109
Omräkningsdifferenser	-363	-17	-380
Inköp	984	70	1 054
Omräkningsdifferenser	-60	-4	-64
Ökning genom rörelseförvärv	12 711	-	12 711
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0
Avskrivningar	-1 228	-94	-1 322
Nedskrivningar	-	-	0
Omräkningsdifferenser	75	6	81
Utgående redovisat värde	16 050	139	16 189
Per 31 december 2020			
Anskaffningsvärde	20 800	4 397	25 197
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-4 750	-4 258	-9 008
Redovisat värde	16 050	139	16 189

Not 16 Immateriella anläggningstillgångar

TKR	Goodwill	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Kundrelationer	Teknologi	Varumärken	Övriga immateriella tillgångar (patent orderstock programvara ect)	Summa
Per 1 januari 2019							
Anskaffningsvärde	354 540	27 782	4 763	-	14 465	10 446	411 996
Ackumulerade avskrivningar	-	-18 587	-914	-	-	-6 906	-26 407
Omräkningsdifferenser	6 275	-	136	-	356	240	7 007
Redovisat värde	360 815	9 195	3 985	0	14 821	3 780	392 596
Räkenskapsåret 2019							
Ingående redovisat värde	360 815	9 195	3 985	-	14 821	3 780	392 596
Omräkningsdifferenser	19 966	20	292	-	1 131	187	21 596
Inköp	-	11 883	-	-	-	-	11 883
Omklassificering	-	73	-	-	-	-	73
Ökning genom rörelseförvärv	-	-	-	-	-	-	0
Avyttringar och utrangeringar	-	-36	-	-	-	-	-36
Avskrivningar	-	-4 610	-1 038	-	-	-1 815	-7 463
Omräkningsdifferenser	-	-2	-	-	-	-	-2
Utgående redovisat värde	380 781	16 522	3 239	0	15 952	2 152	418 647
Per 31 december 2019							
Anskaffningsvärde	354 540	39 722	5 191	-	15 952	10 873	426 278
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-	-23 197	-1 952	-	-	-8 721	-33 870
Omräkningsdifferenser	26 241	-2	-	-	-	-	26 239
Redovisat värde	380 781	16 522	3 239	0	15 952	2 152	418 647
Räkenskapsåret 2020							
Ingående redovisat värde	380 781	16 522	3 239	-	15 952	2 152	418 647
Inköp	-	16 227	-	-	-	-	16 227
Ökning genom rörelseförvärv	71 662	-	6 625	14 037	3 131	-	95 455
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	0
Avskrivningar	-	-3 309	-1 055	-272	-	-1 463	-6 099
Omräkningsdifferenser	-26 105	-1 994	-251	-95	-1 480	-51	-29 976
Utgående redovisat värde	426 338	27 446	8 558	13 670	17 603	638	494 253
Per 31 december 2020							
Anskaffningsvärde	426 202	55 949	11 816	14 037	19 083	10 873	537 009
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-	-26 507	-3 007	-272	-	-10 184	-39 970
Omräkningsdifferenser	136	-1 996	-251	-95	-1 480	-51	-2 786
Redovisat värde	426 338	27 446	8 558	13 670	17 603	638	494 253

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

AAC:s strategiska styrgrupp bedömer verksamhetens prestation utifrån koncernens tre rörelsesegment; AAC Clyde Space Clyde Space och Hyperion. Goodwill och varumärken övervakas av den strategiska styrgruppen på rörelsesegmentsnivå. Goodwill och varumärken tillkom i och med förvärvet

av Hyperion i november 2020 och av SpaceQuest i slutet av december 2020 varför ingen information lämnas för jämförelseperioderna. Nedan följer en sammanställning av goodwill och varumärken fördelat på respektive rörelsesegment.

	2020-12-31	2019-12-31
Goodwill		
AAC Clyde Space	99 271	99 271
Clyde Space	255 531	281 510
Hyperion	9 391	-
SpaceQuest	62 144	-
Summa	426 337	380 781
Varumärken		
AAC Clyde Space	-	-
Clyde Space	14 480	20 545
Hyperion	583	-
SpaceQuest	2 540	-
Summa	17 603	20 545

Återvinningsbart belopp för goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. AAC:s strategiska styrgrupp har bedömt att omsättningstillväxt EBITDA-marginal diskonteringsräntan och långsiktig tillväxt är de viktigaste antagandena i nedskrivningsprövningen. Beräkningar av nyttjandevärdet utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella prognoser som godkänts av den strategiska styrgruppen och som täcker en tioårsperiod. Beräkningen baseras på den strategiska styrgruppens erfarenhet och historisk data. Den långsiktigt uthålliga tillväxttakten har för samtliga rörelsesegment bedömts utifrån branschprognoser.

Nedan anges de väsentliga antaganden långsiktig tillväxttakt och diskonteringsränta som använts när nyttjandevärde beräknats för goodwill och varumärken relaterat till rörelsesegmentet Clyde Space.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden:

2020-12-31	AAC Clyde Space	Clyde Space
Diskonteringsränta före skatt* Goodwill	20,1%	20,0%
Långsiktig tillväxttakt** Goodwill	2%	2%
Diskonteringsränta före skatt* Varumärken	n/a	20,0%
Långsiktig tillväxttakt** Varumärken	n/a	2%

* Diskonteringsränta före skatt använd vid nuvärdeberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

** Vägd genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden.

Känslighetsanalys för goodwill och varumärken:

Återvinningsvärdet överstiger de redovisade värdena för goodwill och varumärken med god marginal. Detta gäller även för antagande var och en för sig om:

- diskonteringsräntan för AAC Clyde Space och Clyde Space varit 1 procent respektive 2 procent högre
- den uppskattade tillväxttakten för att extrapolera kassaflöden bortom tioårsperioden varit 0 procent.

De mest väsentliga antagandena förutom diskonteringsränta och långsiktig tillväxt är EBITDA-marginal och omsättningstillväxt. En förändring av dessa två antaganden var för sig med 4 respektive 1 procentenheter skulle inte medföra någon nedskrivning.

Något nedskrivningsbehov för goodwill och/eller varumärken har ej identifierats för räkenskapsåret.

Not 17 Finansiella instrument per kategori

Majoriteten av koncernens finansiella instrument är värderade till upplupet anskaffningsvärde.

2019-12-31	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Tillgångar i balansräkningen		
Kundfordringar	-	17 743
Avtalstillgångar	-	10 774
Övriga kortfristiga fordringar	-	5 667
Likvida medel	-	52 380
Summa	0	86 564
2019-12-31	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
Skulder i balansräkningen		
Derivatinstrument	515	-
Leverantörsskulder	-	9 763
Skulder till kreditinstitut	-	771
Avtalsskulder	-	38 064
Övriga kortfristiga skulder	-	1 781
Upplupna kostnader	-	6 099
Summa	515	56 478

2020-12-31	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Tillgångar i balansräkningen		
Kundfordringar	-	9 459
Avtalstillgångar	-	12 287
Övriga kortfristiga fordringar	-	11 700
Förutbetalda kostnader	-	4 446
Likvida medel	-	62 434
Summa	0	100 326

2020-12-31	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
Skulder i balansräkningen		
Derivatinstrument	-280	-
Villkorad tilläggsköpeskilling	-15 324	-
Leverantörsskulder	-	15 502
Skulder till kreditinstitut	-	898
Avtalsskulder	-	21 226
Övriga kortfristiga skulder	-	6 535
Upplupna kostnader	-	12 173
Summa	-15 604	56 334

Not 18 Derivatinstrument

Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning utan klassificerar innehav i derivatinstrument som att de "innehåller för handel" för redovisningsändamål. Koncernen har följande innehav i derivatinstrument:

Kortfristiga skulder	2020-12-31	2019-12-31
Valutaterminkontrakt - innehav för handel	-280	515
Summa	-280	515

Koncernen använder sig av valutaterminer för att hantera sin exponering för valutakursrisk. Valutaterminen löper till och med 2021-03-12 med -88 tkr samt till och med 2021-10-01 med -192 tkr.

Not 19 Kundfordringar

TKR	2020-12-31	2019-12-31
Kundfordringar	10 157	17 743
Minus: reservering för förväntade kreditförluster	-699	-
Kundfordringar - netto	9 459	17 743

Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen för kundfordringar är det redovisade värdet enligt ovan.

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld.

Redovisade belopp per valuta för koncernens kundfordringar och andra fordringar är följande:

TKR	2020-12-31	2019-12-31
SEK	-	5 111
EUR	4 209	1 149
GBP	3 334	2 922
USD	1 916	8 562
Summa	9 459	17 743

Not 20 Varulager

TKR	2020-12-31	2019-12-31
Råvaror	10 887	8 517
Varor under tillverkning	1 960	4 591
Totalt	12 848	13 108

Den utgift för varulager som kostnadsförts ingår i posten "Råvaror och underleverantörer" i reslutaträkningen och uppgår till 5 395 tkr (2019: 2 872 tkr)

Not 21 Övriga kortfristiga fordringar

TKR	2020-12-31	2019-12-31
Skattefordringar	10 682	6 397
Övriga	1 017	2 409
Totalt	11 700	8 806

Not 22 Förutbetalda kostnader

TKR	2020-12-31	2019-12-31
Förutbetalda hyror	403	509
Förutbetalda leasingavgifter	7	6
Andra förutbetalda kostnader	1 287	1 035
Andra upplupna intäkter	2 749	4 117
Totalt	4 446	5 667

Not 23 Likvida medel

TKR	2020-12-31	2019-12-31
Banktillgodohavanden	62 434	52 380
Totalt	62 434	52 380

Not 24 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

TKR	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital
Per 1 januari 2019	68 719 829	2 749	0
Företrädesemission	27 487 930	1 099	-
Per 31 december 2019	96 207 759	3 848	0
Utnyttjande av teckningsoptioner	-	-	-
Apportemission	7 755 000	310	-
Företrädesemission	-	-	-
Nyemission	19 241 551	770	-
Per 31 december 2020	123 204 310	4 928	0

Not 25 Upplåning

TKR	2020-12-31	2019-12-31
Långfristig		
Skulder till kreditinstitut	280	771
Summa	280	771
Kortfristig		
Skulder till kreditinstitut	-	-
Summa	0	0
Summa upplåning	280	771

TKR	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
	Redovisat värde		Verkligt värde	
Skulder till kreditinstitut	280	771	280	771
Summa	280	771	280	771

Koncernen har följande ej utnyttjade kreditfaciliteter	2020-12-31	2019-12-31
Rörlig ränta:	280	771
- löper ut inom 1 år	5 000	8 054

Lånen som koncernen innehar avser finansiering av inköpta inventarier.

Under 2019 innehade koncernen ett externt banklån (lång och kortfristig del) från HSBC med en löptid på 5 år. Lånet löper med 5 procent ränta. Lånet är till fullo återbetalt under 2020.

Som säkerhet för lånen har ställts de finansierade inventarierna samt företagsinteckningar.

De lånemöjligheter som löper ut inom ett år är ettåriga kreditfaciliteter som löper per kalenderår med förlängning 12 månader.

Not 26 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skatteskulder fördelas enligt följande:

TKR	2020-12-31	2019-12-31
Uppskjutna skatteskulder:		
Uppskjutna skatteskulder som ska betalas* inom 12 månader	500	484
Uppskjutna skatteskulder som ska betalas* efter mer än 12 månader	8 777	3 427
	9 277	3 911

* Betalningen sker inte genom kassautflöde utan realiserar via resultaträkningen

Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

TKR	2020-12-31	2019-12-31
Ingående balans	3 911	4 083
Redovisat i rapport över totalresultat	-501	-478
Uppskjuten skatt som tillkommit via rörelseförvärv	6 231	-
Valutakursdifferenser	-364	306
Utgående balans	9 277	3 911

Förändring i uppskjutna skatteskulder under året framgår nedan:

Uppskjutna skatteskulder	Immateriella tillgångar	Nyttjanderättstillgång	Övrigt	Summa
Per 1 januari 2019	4 083	3 339	0	7 422
Redovisat i rapport över totalresultat	-478	-519	-	-997
Tillkommit via rörelseförvärv	-	-	-	0
Valutakursdifferenser	306	-	-	306
Per 31 december 2019	3 911	2 820	0	6 731
Per 1 januari 2020	3 911	2 820	0	6 731
Redovisat i rapport över totalresultat	-501	-75	-	-576
Tillkommit via rörelseförvärv	6 231	-	-	6 231
Valutakursdifferenser	-364	-	-	-364
Per 31 december 2020	9 277	2 745	0	12 022

Uppskjutna skattefordringar	Leasingskuld
Per 1 januari 2019	-3 339
Redovisat i rapport över totalresultat	525
Tillkommit via rörelseförvärv	-
Valutakursdifferenser	-
Per 31 december 2019	-2 814
Per 1 januari 2020	-2 814
Redovisat i rapport över totalresultat	69
Tillkommit via rörelseförvärv	-
Valutakursdifferenser	-
Per 31 december 2020	-2 745

Koncernens ackumulerade underskottsavdrag uppgår till 138 698 tkr (2019: 100 799 tkr).

Underskottsavdragen är ej tidsbegränsade.

Not 27 Avtalstillgångar och avtalsskulder

Koncernen ingår långfristiga avtal med vissa kunder avseende utveckling av produkter och tjänster. Dessa avtal kan bestå av en viss del hårdvara.

Koncernen redovisar följande intäcksrelaterade avtalstillgångar och avtalsskulder:

	2020-12-31	2019-12-31
Avtalstillgångar	12 287	10 774
Summa avtalstillgångar	12 287	10 774
Avtalsskulder	-21 225	-38 064
Summa avtalsskulder	-21 225	-38 064

Intäkter som inkluderats i avtalens skuldsaldo

Tabellen nedan visar hur stor del av intäkterna som redovisats under räkenskapsåret som hänför sig till avtalsskulder och hur stor del som hänför sig till prestationsåtaganden som uppfyllts under ett tidigare räkenskapsår som förelåg vid ingången av räkenskapsåret.

	2020-12-31	2019-12-31
Intäkter som redovisats hänförliga till avtalsskulder som förelåg vid ingången av perioden:	23 356	10 356

De delar av avtalsskulder som förelåg vid ingången av perioden enligt ovan som inte blivit intäktsförda över året beror på långa leveranstider som förskottsbetalats av kunden.

Återstående långfristiga uppfyllda avtal

Det sammanlagda beloppet av det transaktionspris hänförligt till avtal som är uppfyllda eller delvis uppfyllda per 31 december 2020 är 156 317 tkr. Av dessa bedömer ledningen att 64 procent kommer att uppfyllas under nästa år och resterande 36 procent om ytterligare ett till fyra år se tabell nedan.

Transaktionspris allokerat till återstående prestationsåtaganden

Sammanlagda förväntade intäkter:

	2021	2022	2023	2024-2026	Summa
	99 996	22 527	13 955	19 839	156 317

Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

TKR	2020-12-31	2019-12-31
Förutbetalda intäkter	223	-
Upplupen semesterlöneskuld	2 204	1 702
Upplupna sociala avgifter	643	497
Upplupna löner	1 059	70
Upplupen löneskatt	330	352
Övriga upplupna kostnader	7 714	4 327
Summa	12 173	6 947

Not 29 Leasingavtal

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

TKR	2020-12-31	2019-12-31
Tillgångar med nyttjanderätt:		
Lokaler	12 362	13 938
Fordon	164	215
Summa	12 526	14 153
Leasingskulder:		
Långfristiga	9 266	11 253
Kortfristiga	3 602	2 876
Summa	12 868	14 129

En nyttjanderättstillgång har tillkommit under året.

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2020	2019
Avskrivningar på nyttjanderätter:		
Lokaler	3 237	3 106
Fordon	54	54
Summa	3 291	3 160
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	569	692
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal (ingår i posten övriga externa kostnader i resultaträkningen)	390	115

Not 30 Ställda säkerheter

TKR	2020-12-31	2019-12-31
Företagsinteckningar	5 200	11 761
Annat	-	710
Totalt	5 200	12 471

Inga väsentliga variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulden har identifierats.

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var 3 266 TKR. Löptiden för leasingtillgångar är i Uppsala till och med 2023-12 och i Glasgow till och med 2023-06 respektive 2024-12 samt i Delft till och med 2028-09-30.

Per den 31 december 2020 hade koncernen potentiella framtida kassautflöden i form av leasingbetalningar som inte räknats med i leasingskulden eftersom det inte är rimligt säkert att avtalen kommer att förlängas. Potentiella framtida leasingbetalningar har beräknats utifrån den tidpunkt när förlängningsoptionerna kan nyttjas inom nedan intervall.

TKR	
Potentiella framtida leasingbetalningar (odiskonterade) som ej räknats med i leasingskulden per 2020-12-31 uppgår till följande belopp:	
2021-2025	4 908
2026-2030	17 580
Summa	22 488

Förlängningsoptioner återfinns endast i leasingavtal avseende lokalhyror.

Not 31 Resultat per aktie

Kronor	2020	2019
Resultat per aktie före utspädning	-0,37	-0,48
Resultat per aktie efter utspädning	-0,37	-0,48
Resultatmått som använts i beräkningen av resultat per aktie		
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare tkr	-38 295	-40 562
Antal		
Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före utspädning	102 310 647	84 754 455
Optioner		
Vägt genomsnittligt antal stamaktier och potentiella stamaktier som använts som nämnare vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning	107 196 360	84 754 455

Ingen effekt av utspädning då resultatet jan-dec är negativt.

Not 32 Transaktioner med närstående

Under perioden har 5 styrelseledamöter fakturerat bolaget 1 226 tkr (2019: 1 041 tkr) på marknadsmässiga villkor för utförda konsulttjänster kopplade till bolagets operativa verksamhet. Se även not 8.

Not 33 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

TKR	2019-01-01	Omräknings- differenser vid övergång till IFRS 16	Kassainflöde	Kassautflöde	Ej kassaflödespåverkande poster		
					Tillkommande avtal	Omräknings- differenser	2019-12-31
Skulder till kreditinstitut	1 360	-	10 000	-10 693	-	104	771
Leasingskuld	-	16 400	-	-3 152	390	491	14 129
Summa	1 360	16 400	10 000	-13 845	390	595	14 900

TKR	2020-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Ej kassaflödespåverkande poster		
				Tillkommande avtal	Omräknings- differenser	2020-12-31
Skulder till kreditinstitut	771	-	-420	-	-71	280
Leasingskuld	14 129	-	-3 008	-	-514	10 607
Tillkommande leasingskuld via förvärv	-	-	-	2 261	-	2 261
Tillkommande övrig skuld via förvärv	-	-	-	618	-	618
Summa	14 900	0	-3 428	2 879	-585	13 766

Not 34 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

TKR	2020-12-31	2019-12-31
Av- och nedskrivningar	10 713	12 894
Totalt	10 713	12 894

Not 35 Rörelseförvärv

Hyperion Technologies B.V.

Den 10 november 2020 förvärvades 100 % av aktierna i Hyperion Technologies B.V. Hyperion Technologies ligger i Delft Nederländerna är specialiserat på högpresterande delsystem för småsatelliter och är särskilt uppmärksammat för sina navigationssystem för småsatelliter. Företaget grundades 2013 och har skapat en global marknadsnärvaro med en bred kundbas med några av världens största rymdföretag såväl som institutioner som universitet. Förvärvet tillför en stark marknadsposition inom delsystem dels med en kompletterande produktlinje och viktiga nyckelteknologier som ligger i linje med AAC Clyde Spaces framtidsplaner.

Uppgift om köpeskilling, förvärvade nettotillgångar och goodwill framgår nedan:

Nedanstående tabell sammanfattar preliminär köpeskilling för Hyperion samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen.

Köpeskilling per 10 november 2020

Likvida medel	1 017
Eget kapitalinstrument	19 232
Tilläggsköpeskilling	839
Summa erlagd köpeskilling	21 088

Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder

Likvida medel	396
Kundrelationer	1 164
Varumärken	591
Teknologi	7 918
Materiella anläggningstillgångar	241
Lager	504
Kundfordringar	2 047
Avtalstillgångar	1 750
Skattefordringar	876
Övriga kortfristiga fordringar	160
Leverantörsskulder	-334
Kortfristig låneskuld	-627
Övriga kortfristiga skulder	-698
Uppskjuten skatt på tillkommande tillgångar	-2 418
Summa identifierbara nettotillgångar	11 570
Goodwill	9 518

Goodwill är hänförlig till framtida kunder, geografisk expanderings, synergier samt de anställda i den förvärvade verksamheten. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Intäkter och resultat i förvärvad rörelse

Den intäkt från Hyperion som ingår i koncernens rapport över totalresultat sedan den 1 november 2020 uppgår till 2 365 tkr. Hyperion bidrog också med ett resultat på 271 tkr för samma period.

Om förvärvet hade genomförts den 1 januari 2020 visar konsoliderad proforma för intäkter och resultat per den 31 december 2020 på 11 674 tkr och ett resultat före av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar på 1 940 tkr. Dessa belopp har beräknats genom användning av dotterföretagets resultat med justering för:

- skillnader i redovisningsprinciper mellan koncernen och dotterföretaget och
- den ytterligare avskrivning som skulle ha uppstått under förutsättning att justeringen till verkligt värde för materiella och immateriella anläggningstillgångar hade tillämpats från 1 januari 2020 tillsammans med hänförliga skatteeffekter.

Förvärvsrelaterade kostnader

Förvärvsrelaterade kostnader om 2 669 tkr ingår i övriga rörelsekostnader i koncernens rapport över totalresultat samt i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

Köpeskilling – kassaflöde

2020

Kassaflöde för att förvärva dotterföretag efter avdrag för förvärvade likvida medel:

Kontant köpeskilling	1 017
Avgår: Förvärvade likvida medel	-396

Nettoutflöde av likvida medel – investeringsverksamheten

621

Dotterbolaget Hyperion förvärvades genom i huvudsak en apportionering vilket är en transaktion som inte medför betalning och således inte påverkar kassaflödet.

Eget kapitalinstrument

Förvärvet betalades i huvudsak med 7 755 000 nyutgivna stamaktier.

Villkorad köpeskilling

En tilläggsköpeskilling baserat på ett positivt nettoresultat under 1 januari 2021 - 31 december 2021 på 0,1 MEUR (cirka 1,1 MSEK) kommer att betalas ut kontant under första kvartalet 2022.

SpaceQuest Ltd.

Den 30 december 2020 förvärvades 100 % av aktierna i SpaceQuest Ltd. SpaceQuest ligger i Fairfax Virginia USA och är en pionjär på småsatellitområdet och har byggt samt skjutit upp 20 småsatelliter. Vidare levererar SpaceQuest satellitkomponenter till en rad kommersiella rymdföretag och institutioner såsom NASA det amerikanska försvarsdepartementet samt flera universitet. Bolaget designade sin första satellit för 20 år sedan. För närvarande driver SpaceQuest en konstellation av småsatelliter med nyttolaster för ett flertal kunder i demonstrationssyfte. Småsatelliterna samlar även in AIS-data (Automatic Identification System) som används i ett flertal maritima applikationer i en Space as a service-modell

Uppgift om köpeskilling förvärvade nettotillgångar och goodwill framgår nedan:

Nedanstående tabell sammanfattar preliminär köpeskilling för SpaceQuest samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen.

Köpeskilling per 30 december 2020

Eget kapitalinstrument	73 488
Tilläggsköpeskilling	14 486
Summa erlagd köpeskilling	87 973

Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder

Likvida medel	366
Kundrelationer	5 461
Varumärke	2 540
Teknologi	6 119
Materiella anläggningstillgångar	12 473
Lager	1 513
Kundfordringar	1 786
Övriga omsättningstillgångar	250
Uppskjutna skatteskulder	3 832
Leverantörsskulder och andra skulder	867
Summa identifierbara nettotillgångar	25 809
Goodwill	62 164

Goodwill är hänförlig till framtida kunder, geografisk expanderings samt de anställda i den förvärvade verksamheten. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Intäkter och resultat i förvärvad rörelse

Inga intäkts eller resultat effekter från förvärvet uppstod under 2020 då förvärvet skedde den 30 december 2020.

Om förvärvet hade genomförts den 1 januari 2020 visar konsoliderad proforma för intäkter och resultat per den 31 december 2020 på 18 016 tkr och ett resultat före av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar på 2 701 tkr. Dessa belopp har beräknats genom användning av dotterföretagets resultat med justering för:

- skillnader i redovisningsprinciper mellan koncernen och dotterföretaget och
- den ytterligare avskrivning som skulle ha uppstått under förutsättning att justeringen till verkligt värde för materiella och immateriella anläggningstillgångar hade tillämpats från 1 januari 2020 tillsammans med hänförliga skatteeffekter.

Förvärvsrelaterade kostnader

Förvärvsrelaterade kostnader om 4 858 tkr ingår i övriga rörelsekostnader kostnader i koncernens rapport över totalresultat samt i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

Köpeskilling – kassaflöde

2020

Kassaflöde för att förvärva dotterföretag efter avdrag för förvärvade likvida medel:

Kontant köpeskilling	-
Avgår: Förvärvade likvida medel	366

Nettoutflöde av likvida medel – investeringsverksamheten

366

Dotterbolaget SpaceQuest förvärvades genom i huvudsak en apportionering vilket är en transaktion som inte medför betalning och således inte påverkar kassaflödet.

Eget kapitalinstrument

Förvärvet betalades med 24 000 000 nyutgivna stamaktier.

Villkorad köpeskilling

En intäktsbaserad tilläggsköpeskilling kan komma att betalas ut på maximalt 0,9, 1,0 och 1,3 MUSD för 2021, 2022 respektive 2023 baserat på en årlig tillväxt på 3 MUSD.

Tilläggsköpeskillingarna för 2021 och 2022 betalas ut i nyemitterade AAC Clyde Space-aktier. Värdet av de nyemitterade aktierna är maximalt 0,9 respektive 1,0 MUSD, antalet nyemitterade aktier baseras på en USD-kurs på 9,0 kr och en aktiekurs på 3,50 kr. Verkligt värde vid tilldelning av aktierna baseras på aktuell aktiekurs. Antalet nyemitterade aktier kan maximalt uppgå till 2 314 285 aktier respektive 2 571 428 aktier.

Tilläggsköpeskillingen för 2023 betalas ut kontant.

Vid beräkning av goodwill av den kontanta tilläggsköpeskillingen för 2023 har en diskonteringsränta om 15 % har använts.

Not 36 Händelser efter rapportperiodens slut

AAC Clyde Spaces dotterbolag Hyperion vann en order om 0,15 MEUR (ca 1,5 MSEK) för att verifiera sin rymdbaserade laser kommunikationsterminal CudeCAT i omloppsbanan. Terminalen är designad för nedlänkning av data i ultrahög hastighet vilket avsevärt förbättrar och underlättar datakommunikation via småsatelliter. Idag använder småsatelliter radiokommunikation med begränsad bandbredd och höga effektbehov en teknik som avsevärt begränsar förmågan att kommunicera den data som samlats in från moderna småsatelliter i rymden. Processen att skaffa en licens för att skicka och ta emot data på en dedikerad radiofrekvens tar dessutom ofta ett till två år. För laserkommunikation finns inga utrymmesbegränsningar eller licenskrav.

Den 30 april 2021 förvärvades 100 procent av aktierna i svenska Omnisys Instruments AB. Göteborgsbaserade Omnisys utvecklar och tillverkar mätinstrument främst för avancerade rymdprojekt. Omnisys har 20 års erfarenhet av att utveckla lönsam högpresterande elektronik-hårdvara, däribland sensorer i världsklass. Omnisys har en omfattande erfarenhet i utveckling av sensorer för väderdata för att skapa tillförlitliga väderprognoser samt data för klimatforskning. Flertalet intressanta områden inom AAC Clyde Space:s planerade tillväxt inkluderar erbjudanden inom Space Data as a Service. Under mars månad 2021 tilldelades Omnisys ett kontrakt på 12,2 miljoner EUR (124 miljoner SEK) för att leverera mikrovågssensorer till ESA-projektet Arctic Weather Satellite (AWS). AAC Clyde Space är tilltänkt leverantör av avioniksystem till samma projekt. Detta är ett pilotprojekt för att bana väg till en tänkt nästa fas avseende en konstellation av 16 satelliter.

Köpeskillingen uppgår totalt till cirka 75 miljoner SEK varav cirka 25 miljoner SEK erläggs kontant and cirka 50 miljoner SEK erläggs med 17 340 100 nyemitterade teckningsoptioner i AAC Clyde Space. Vidare finns det även en villkorad köpeskilling kopplad till förvärvet av aktierna. Bolaget bedöms konsolideras från den 30 april 2021.

Under april månad 2021 genomfördes en riktad nyemission om 100 MSEK före avdrag för transaktionskostnader. Ett stort antal svenska och internationella investerare deltog i emissionen. Likviden används för att finansiera den kontanta delen av köpeskillingen i förvärvet av Omnisys Instruments, möjliggöra investeringar i Bolagets framförhandlade möjligheter inom Space Data as a Service med identifierade kunder, och investeringar i vädersatelliter som möjliggörs genom förvärvet av Omnisys Instruments.

FINANSIELLA RAPPORTER MODERFÖRETAGET

MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING

	Not	Helår 2020	Helår 2019
TKR			
Nettoomsättning	2	32 657	28 346
Aktiverat arbete för egen räkning		1 856	702
Övriga rörelseintäkter	3	942	1 151
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER		35 455	30 199
Råvaror och underleverantörer		-13 604	-8 915
Personalkostnader	6	-19 777	-19 590
Övriga externa kostnader	5	-12 594	-15 217
Övriga rörelsekostnader	4	-1 128	-618
RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR		-11 648	-14 141
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella anläggningstillgångar	9,10	-3 441	-4 914
RÖRELSERESULTAT EFTER AVSKRIVNINGAR		-15 089	-19 055
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	1 489	978
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-787	-102
Nedskrivning aktier i dotterföretag	7	-45 000	-
SUMMA RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER		-44 298	876
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		-59 387	-18 179
Skatt på periodens resultat	8	-	-
PERIODENS RESULTAT		-59 387	-18 179
Övrigt totalresultat:			
<i>Poster som kan komma att omföras till periodens resultat</i>			
Valutakursdifferenser		-	-
Övrigt totalresultat för perioden		0	0
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN		-59 387	-18 179

Periodens resultat överensstämmer med summa totalresultat för perioden.

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

TKR	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	9	2 575	5 132
Patent	9	543	798
Summa immateriella anläggningstillgångar		3 118	5 930
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10	-	-
Inventarier verktyg och installationer	10	-	-
Summa materiella anläggningstillgångar		0	0
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterföretag	11	441 416	324 592
Andra långfristiga värdepappersinnehav		-	-
Fordringar hos koncernföretag	24	725	10 895
Summa finansiella anläggningstillgångar		442 141	335 487
Summa anläggningstillgångar		445 259	341 417
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	2 699	3 269
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	14	186	6 607
Fordringar hos koncernföretag	14	3 800	92
Aktuella skattefordringar		530	530
Avtalstillgångar	19	2 340	3 409
Övriga kortfristiga fordringar	16	871	237
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	4 047	5 297
Summa kortfristiga fordringar		11 774	16 172
Kassa och bank	13	51 239	50 153
Summa omsättningstillgångar		65 712	69 594
SUMMA TILLGÅNGAR		510 971	411 012

TKR	Not	2020-12-31	2019-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		4 928	3 848
Pågående nyemission		87 973	-
Fond för utvecklingsutgifter		1 010	3 568
Summa bundet eget kapital		93 911	7 416
Fritt eget kapital			
Överkursfond		681 291	594 757
Balanserad förlust		-218 528	-184 380
Årets resultat		-59 387	-18 179
Summa fritt eget kapital		403 376	392 198
Summa eget kapital		497 287	399 614
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	18	-	-
Summa långfristiga skulder		0	0
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		3 129	3 564
Skulder till kreditinstitut	18	-	-
Skulder till koncernföretag		185	103
Övriga kortfristiga skulder		841	898
Avtalsskulder	19	2 582	2 464
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	6 947	4 369
Övriga kortfristiga skulder		13 684	11 398
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		510 971	411 012

MODERFÖRETAGETS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

TKR	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			
	Aktiekapital	Fond för utvecklingsutgifter	Pågående nyemission	Överkursfond	Balanserad förlust	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2019	2 749	7 004	0	522 582	-187 817	0	344 518
Periodens resultat	-	-	-	-	-	-18 179	-18 179
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-	0
Summa totalresultat	0	0	0	0	0	-18 179	-18 179
Transaktioner med aktieägare							
Pågående nyemission	-	-	-	-	-	-	0
Företrädesemission	1 100	-	-	81 364	-	-	82 464
Nyemission med stöd av teckningsoptioner	-	-	-	-	-	-	0
Apportemission (se not 23)	-	-	-	-	-	-	0
Emissionskostnader	-	-	-	-9 189	-	-	-9 189
Fond för utvecklingsutgifter	-	-3 436	-	-	3 436	-	0
Utgående balans per 31 december 2019	3 849	3 568	0	594 757	-184 381	-18 179	399 614
Ingående balans 1 januari 2020	3 849	3 568	0	594 757	-202 560	0	399 614
Omklassificering	-	-	-	19 535	-19 535	-	0
Periodens resultat	-	-	-	-	-	-59 387	-59 387
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-	0
Summa totalresultat	0	0	0	19 535	-19 535	-59 387	-59 387
Transaktioner med aktieägare							
Pågående nyemission	-	-	87 973	-	-	-	87 973
Nyemission	769	-	-	51 183	-	-	51 952
Apportemission (se not 23)	310	-	-	19 342	-	-	19 652
Emissionskostnader	-	-	-	-2 754	-	-	-2 754
Optionsprogram 2020/2023	-	-	-	236	-	-	236
Fond för utvecklingsutgifter	-	-2 558	-	-	2 558	-	0
Utgående balans per 31 december 2020	4 928	1 010	87 973	682 299	-219 537	-59 387	497 286

Eget kapital är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare.

MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

TKR	2020	2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat efter avskrivningar	-15,089	-19,055
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet (not 26)	4,049	4,914
Erhållen ränta	1,489	978
Betald ränta	-787	-102
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-10,338	-13,265
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital		
Förändring av varulager	570	-1,160
Förändring av rörelsefordringar	7,678	-1,276
Förändring av rörelseskulder	1,266	136
Summa förändring av rörelsekapital	9,514	-2,300
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-824	-15,565
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Investeringar i andelar i koncernföretag	-8 547	-
Aktieägartillskott	-12,251	-28,264
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-	-
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-629	-520
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-21 427	-28,784
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Förändring lån till koncernföretag	-25,858	9,994
Riktad nyemission	51,952	82,464
Emissionskostnader	-2,757	-9,189
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	23 337	83,269
Minskning/ökning av likvida medel		
Likvida medel vid periodens början	50,153	11,233
LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT	51,239	50,153

NOTER TILL MODERFÖRETAGSREDOVISNINGEN

Not 1 Moderföretagets redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna årsredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

Årsredovisningen för moderföretaget är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. I de fall moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernens redovisningsprinciper som beskrivs i not 2 i koncernredovisningen anges dessa nedan.

Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen trygghandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderföretagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningens not 4.

Moderföretaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker så som marknadsrisk (valutarisk och ränterisk) kreditrisk och likviditetsrisk. Moderföretagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. För mer information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningen not 3.

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan:

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar jämfört med koncernredovisningen främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget och finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Dock måste moderföretaget tillämpa nedskrivningsreglerna i IFRS 9 och vid varje balansdag bedömer moderföretaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning för räntebärande finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. Nedskrivningsbeloppet för övriga finansiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på företagsledningens bästa uppskattning).

Leasingavtal

Redovisningsprincip efter den 1 januari 2019

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal utan har i stället valt att tillämpa RFR 2 IFRS 16 Leasingavtal p. 2-12. Detta val innebär att ingen nyttjanderättstillgång och leasingkund redovisas i balansräkningen utan leasingavgifterna redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Bokslutsdispositioner

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Not 2 Intäkternas fördelning

TKR	2020	2019	TKR	2020	2019
Moderbolaget har redovisat följande belopp i resultaträkningen hänförliga till intäkter			Förändring av upparbetat värde på pågående projekt per geografisk marknad		
Satelitplattformar	-	-	Sverige	673	-1 114
Delsystem	32 657	28 232	Europa	-2 128	1 099
Licenser	-	114	Övriga världen	268	-430
Summa	32 657	28 346	Summa	-1 187	-445

TKR	2020	2019
Nettomsättningen per geografisk marknad:		
Sverige	6 647	11 772
Europa	8 020	3 642
Övriga världen	19 177	13 377
Förändring av upparbetade intäkter	-1 187	-445
Summa	32 657	28 346

Not 3 Övriga rörelseintäkter

TKR	2020	2019
Valutakursdifferenser	942	1 151
Summa	942	1 151

Not 4 Övriga rörelsekostnader

TKR	2020	2019
Valutakursdifferenser	1 128	618
Summa	1 128	618

Not 5 Ersättning till revisorerna

TKR	2020	2019	TKR	2020	2019
PricewaterhouseCoopers AB			Alliotts		
Revisionsuppdraget	871	963	Revisionsuppdraget	34	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	419	807	Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	20	40	Skatterådgivning	10	-
Övriga tjänster	251	-	Övriga tjänster	5	-
Summa	1 561	1 810	Summa	49	0
Övriga tjänster redovisat i balansräkningen	2 542*	-			
*Förvärvskostnader					

Not 6 Ersättningar till anställda mm

TKR	2020	2019
Löner och andra ersättningar	12 786	13 421
Sociala avgifter	3 649	4 381
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	1 359	1 470
Summa	17 794	19 272

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

	2020		2019	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelseledamöter verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	2 844 (100)	1 174 (329)	2 532 (0)	1 182 (380)
Övriga anställda	11 017 (0)	4 066 (1 030)	11 663 (32)	4 858 (1 091)
Moderföretaget totalt	13 861 (100)	5 240 (1 359)	14 196 (32)	6 041 (1 471)

	2020		2019	
	Medeltal anställda	Varav män	Medeltal anställda	Varav män
Moderföretaget totalt	24	19	24	20

Könsfördelning i moderföretaget för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2020		2019	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	5	4	5	4
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	2	2	2	2
Moderföretaget totalt	7	6	7	6

Ersättning till ledande befattningshavare

TKR	2020	2019
Löner och andra kortfristiga ersättningar	1 769	1 757
Pensionskostnader	329	380
Summa ersättningar till ledande befattningshavare	2 098	2 137

Not 7 Ränteintäkter och liknande resultatposter samt räntekostnader och liknande resultatposter

TKR	2020	2019
Ränteintäkter koncernföretag	1 226	874
Ränteintäkter externa	96	73
Valutakursdifferenser	166	-
Övriga finansiella intäkter	-	31
Summa ränteintäkter och liknande resultatposter	1 488	978
Räntekostnader koncernföretag	-	-
Räntekostnader externa	-	-102
Valutakursdifferenser	-698	-
Övriga finansiella kostnader	-88	-
Nedskrivning aktier i dotterbolag	-45 000	-
Summa ränteintäkter och liknande resultatposter	-45 786	-102
Summa resultat från finansiella poster	-44 298	876

Not 8 Skatt på årets resultat

Redovisad skatt i resultaträkningen:

TKR	2020	2019
Aktuell skatt:		
Aktuell skatt på årets resultat	-	-
Justeringar avseende tidigare år	-	-
Summa aktuell skatt:	0	0
Uppskjuten skatt		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	-	-
Effekt av ändrad skattesats	-	-
Summa uppskjuten skatt:	0	0
Summa redovisad skatt:	0	0

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen för moderföretaget enligt följande:

TKR	2020	2019
Resultat före skatt	-59 386	-18 179
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (21,4%)	-12 709	-3 890
Skatteeffekter av:		
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader övrigt	4	30
Avdragsgill kostnad för emissioner bokförd över eget kapital	-589	-
Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	13 294	3 860
Summa redovisad skatt	0	0

Not 9 Immateriella anläggningstillgångar

TKR	Patent	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Summa
Per 1 januari 2019			
Anskaffningsvärde	4 033	27 341	31 374
Ackumulerade avskrivningar	-2 929	-18 303	-21 232
Redovisat värde	1 104	9 038	10 142
Räkenskapsåret 2019			
Ingående redovisat värde	1 104	9 038	10 142
Inköp	-	519	519
Ökning genom rörelseförvärv	-	-	0
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0
Avskrivningar	-306	-4 426	-4 732
Nedskrivningar	-	-	0
Utgående redovisat värde	798	5 131	5 929
Per 31 december 2019			
Anskaffningsvärde	4 033	27 860	31 893
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-3 235	-22 729	-25 964
Redovisat värde	798	5 131	5 929
Räkenskapsåret 2020			
Ingående redovisat värde	798	5 131	5 929
Inköp	-	629	629
Ökning genom rörelseförvärv	-	-	0
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0
Avskrivningar	-255	-3 186	-3 441
Nedskrivningar	-	-	0
Utgående redovisat värde	543	2 574	3 117
Per 31 december 2020			
Anskaffningsvärde	4 033	28 489	32 522
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-3 490	-25 915	-29 405
Redovisat värde	543	2 574	3 117

Not 10 Materiella anläggningstillgångar

TKR	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier	Summa
Per 1 januari 2019			
Anskaffningsvärde	1 437	2 087	3 524
Ackumulerade avskrivningar	-1 299	-2 043	-3 342
Redovisat värde	138	44	182
Räkenskapsåret 2019			
Ingående redovisat värde	138	44	182
Inköp	-	-	0
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0
Avskrivningar	-138	-44	-182
Nedskrivningar	-	-	-
Utgående redovisat värde	0	0	0
Per 31 december 2019			
Anskaffningsvärde	1 437	2 087	3 524
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-1 437	-2 087	-3 524
Redovisat värde	0	0	0
Räkenskapsåret 2020			
Ingående redovisat värde	-	-	0
Inköp	-	-	0
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0
Avskrivningar	-	-	0
Nedskrivningar	-	-	0
Utgående redovisat värde	0	0	0
Per 31 december 2020			
Anskaffningsvärde	1 437	2 087	3 524
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-1 437	-2 087	-3 524
Redovisat värde	0	0	0

Not 11 Andelar i dotterföretag

TKR	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	416 591	388 328
Aktieägartillskott	45 000	28 263
Optionsprogram 2020/2023	236	-
Förvärv	116 588	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	578 415	416 591
Ingående nedskrivningar	92 000	92 000
Årets nedskrivningar	45 000	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	137 000	92 000
Utgående redovisat värde	441 415	324 592

Innehav av andelar i dotterföretag utgörs av följande	Org-nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Antal aktier	Bokfört värde 2020-12-31	Bokfört värde 2019-12-31
Direkt ägda					
Clyde Space Ltd	SC285287	Glasgow, UK	5 211 644	321 684	321 448
Hyperion Space	58 607 013	Delft, Netherlands	90	23 757	-
Space Quest	0436321-4	Fairfax, USA	2 000	92 831	-
Orbitum AB	556677-7086	Uppsala, SE	1 000	150	150
AAC Microtec UK Ltd	10 565 806	Didcot Oxfordshire, UK	1	-	-
AAC Microtec North America Inc.	45-3178866	California, USA	10 000	2 993	2 993
AAC Holding North America Inc.	46-0869153	California, USA	1	-	-

Not 12 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag eller andra avdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Ingen uppskjuten

skattefordran redovisas då moderföretaget inte har bedömt att kriterierna för att redovisa uppskjuten skatt i IAS 12 är uppfyllda.

Not 13 Kassa och bank

I balansräkningen och i kassaflödesanalysen ingår följande post i kassa och bank

TKR	2020-12-31	2019-12-31
Banktillgodohavanden	51 239	50 153
Summa	51 239	50 153

Not 14 Kundfordringar

TKR	2020-12-31	2019-12-31
Kundfordringar	186	6 607
Kundfordringar hos koncernföretag	3 800	1 227
Minus: reservering för förväntade kreditförluster	-	-
Kundfordringar - netto	3 986	7 834

Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen för kundfordringar är det redovisade värdet enligt ovan.

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Inga kundfordringar har ställt som säkerhet för någon skuld.

AAC Clyde Space har historiskt haft låga kundförluster då kunderna i stor utsträckning utgörs av offentliga organ eller myndigheter eller stora välkända kunder.

Redovisade belopp per valuta för moderföretagets kundfordringar

Därmed sker inte heller någon reservering för förväntade kreditförluster.

TKR	2020-12-31	2019-12-31
SEK	3 800	6 338
EUR	186	-
GBP	-	-
USD	-	1 496
Summa	3 986	7 834

Not 15 Varulager

TKR	2020-12-31	2019-12-31
Råvaror	2 669	2 519
Varor under tillverkning	29	750
Totalt	2 698	3 269

Den utgift för varulager som kostnadsförts ingår i posten "Råvaror och underleverantörer" i resultaträkningen och uppgår 2020 till 1 165 tkr (2019: 932 tkr).

Not 16 Övriga kortfristiga fordringar

TKR	2020-12-31	2019-12-31
Momsfordringar	684	159
Övriga skattefordringar	187	78
Totalt	871	237

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2020-12-31	2019-12-31
Förutbetalda hyror	603	601
Förutbetalda leasingavgifter	7	6
Andra förutbetalda kostnader	688	572
Andra upplupna intäkter	2 749	4 118
Summa	4 047	5 297

Not 18 Upplåning

TKR	2020-12-31	2019-12-31
Långfristig		
Skulder till kreditinstitut	-	-
Summa	0	0
Kortfristig		
Skulder till kreditinstitut	-	-
Summa	0	0
Summa upplåning	0	0

Bolaget har ingen upplåning för den aktuella perioden.

Moderföretaget har följande ej utnyttjade kreditfaciliteter

TKR	2020-12-31	2019-12-31
Rörlig ränta		
- löper ut inom 1 år	5 000	5 000

De lånemöjligheter som löper ut inom ett år är ettåriga kreditfaciliteter som löper per kalenderår med förlängning 12 månader.

Not 19 Avtalsstillgångar och avtalsskulder

Moderföretaget ingår långfristiga avtal med vissa kunder avseende utveckling av produkter och tjänster. Dessa avtal kan bestå av en viss del hårdvara.

Moderbolaget redovisar följande intäktsrelaterade avtalsstillgångar och avtalsskulder

	2020-12-31	2019-12-31
Avtalsstillgångar	2 340	3 409
Summa avtalsstillgångar	2 340	3 409
Avtalsskulder	-2 582	-2 464
Summa kortfristiga avtalsskulder	-2 582	-2 464

Intäkter som inkluderats i avtalens skuldsaldo

Tabellen nedan visar hur stor del av intäkterna som redovisats under räkenskapsåret som hänför sig till avtalsskulder.

	2020-12-31	2019-12-31
Intäkter som redovisats hänförliga till avtalsskulder som förelåg vid ingången av perioden:	2 179	2 697

Återstående långfristiga uppfyllda avtal

Det sammanlagda beloppet av det transaktionspris hänförligt till avtal som är uppfyllda eller delvis uppfyllda per 31 december 2020 är 34 931 tkr.

Av dessa bedömer ledningen att 77 procent kommer att uppfyllas under nästa år och resterande 23 procent om ytterligare ett år se tabell nedan.

Transaktionspris allokerat till återstående prestationsåtaganden	2021	2022 - 2024	Summa
Sammanlagda förväntade intäkter	26 929	8 002	34 931

Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

TKR	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna intäkter	-	529
Upplupen semesterlöneskuld	1 764	1 569
Upplupna sociala avgifter	554	493
Upplupna löner	205	42
Upplupen löneskatt	330	352
Övriga upplupna kostnader	4 093	1 384
Summa	6 947	4 368

Not 21 Operationell leasing

Åtaganden avseende operationell leasing

Moderföretaget hyr i allt väsentligt lokaler enligt ej uppsägningsbara operationella leasingavtal. Leasingperioderna varierar mellan 1 och 3 år och de flesta leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en avgift som överensstämmer med en marknadsmässig avgift.

Leasingkostnader uppgående till 2 422 tkr ingick i resultaträkningen för räkenskapsåret 2020 (2019: 2 485 tkr).

Framtida sammanlagda minimileasavgifter för icke-uppsägningsbara operationella leasingavtal är som följer:

TKR	2020	2019
Förfaller till betalning inom 1 år	2 359	2 502
Förfaller till betalning mellan 1 och 5 år	3 515	5 874
Förfaller till betalning om mer än 5 år	-	-
Summa	5 874	8 376

Not 22 Ställda säkerheter

TKR	2020-12-31	2019-12-31
Företagsinteckningar	5 200	11 700
Totalt	5 200	11 700

Not 23 Aktiekapital

Se koncernens not 24 för information om moderföretagets aktiekapital.

Not 24 Transaktioner med närstående

AAC Clyde Space ABs (publ) aktie är sedan 21 december 2016 noterat på Nasdaq First North Stockholm. I mars 2019 flyttades noteringen till Nasdaq First North Premier Growth Market.

Varor köps och säljs till närstående på normala kommersiella villkor på affärsmässig grund och följer gällande internprispolicy. Tjänster köps för självkostnadspris och regleras också genom gällande internprispolicy.

Följande transaktioner har skett med närstående

TKR	2020	2019
a) Försäljning av varor och tjänster		
Clyde Space Ltd	4 628	1 963
AAC Microtec NA Inc	-	-
AAC Microtec UK Ltd	-	-
Summa	4 628	1 963
a) Köp av varor och tjänster		
Clyde Space Ltd	107	-
AAC Microtec NA Inc	224	2 027
AAC Microtec UK Ltd	-	-
Summa	331	2 027

Fordringar och skulder vid årets slut till följd av försäljning och köp av varor och tjänster

TKR	2020-12-31	2019-12-31
Fordringar på närstående		
Clyde Space Ltd	3 800	1 228
AAC Microtec NA Inc	-	-
AAC Microtec UK Ltd	-	-
Summa	3 800	1 228
Skulder till närstående		
Clyde Space Ltd	82	-
AAC Microtec NA Inc	-	-
AAC Microtec UK Ltd	-	-
Summa	82	0

Lån till närstående

TKR	2020-12-31	2019-12-31	TKR	2020-12-31	2019-12-31
Lån till Clyde Space Ltd			Lån till AAC UK		
Vid årets början	9 092	13 371	Vid årets början	-	24
Lån som upptagits under året	21 000	16 995	Lån som upptagits under året	-	1
Amorterade belopp	-30 000	-21 000	Amorterade belopp	-	-25
Ränteutgifter	1 181	812	Ränteutgifter	-	-
Erhållen ränta	-1 273	-1 086	Erhållen ränta	-	-
Vid årets slut	0	9 092	Vid årets slut	0	0

TKR	2020-12-31	2019-12-31
Lån till AAC North America Inc.		
Vid årets början	668	760
Lån som upptagits under året	245	1 977
Amorterade belopp	-188	-2 069
Ränteutgifter	46	-
Erhållen ränta	-46	-
Vid årets slut	725	668

Lånen till dotterföretagen har affärsmässiga villkor. Lånen löper tillsvidare med en uppsägningstid om 6 månader. Räntan uppgick till 6 procent.

Moderföretaget har inte några avsättningar för osäkra fordringar hänförliga till närstående. Moderföretaget har inte heller redovisat några kostnader avseende osäkra fordringar på närstående under perioden. Ingen säkerhet är ställd för fordringarna.

Fordringar på närstående i tabellen ovan härrör till största delen från försäljningstransaktioner och förfaller 1 månad efter försäljningsdagen.

Skulderna till närstående härrör till största delen från inköpstransaktioner och förfaller 1 månad efter inköpsdagen.

Under perioden har styrelseledamöter fakturerat bolaget 1 227 tkr (2019: 1 041 tkr) på marknadsmässiga villkor för utförda konsulttjänster kopplade till bolagets operativa verksamhet.

Not 25 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

TKR	2019-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	2019-12-31
Skulder till kreditinstitut	-	10 000	10 000	-
Summa	0	10 000	10 000	0

TKR	2020-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	2020-12-31
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	-
Summa	0	0	0	0

Bolaget hade ett kortlån under 2019 som återbetalades till fullo samma år.

Not 26 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

TKR	2020-12-31	2019-12-31
Avskrivningar	3 441	4 914
Optionsprogram 2020/2023	608	-
Totalt	4 049	4 914

Not 27 Händelser efter rapportperiodens slut

Den 30 april 2021 förvärvades 100 procent av aktierna i svenska Omnisys Instruments AB. Göteborgsbaserade Omnisys utvecklar och tillverkar mätinstrument främst för avancerade rymdprojekt. Omnisys har 20 års erfarenhet av att utveckla lönsam högpresterande elektronik-hårdvara, däribland sensorer i världsklass. Omnisys har en omfattande erfarenhet i utveckling av sensorer för väderdata för att skapa tillförlitliga väderprognoser samt data för klimatforskning. Flertalet intressanta områden inom AAC Clyde Space:s planerade tillväxt inkluderar erbjudanden inom Space Data as a Service. Under mars månad 2021 tilldelades Omnisys ett kontrakt på 12,2 miljoner EUR (124 miljoner SEK) för att leverera mikrovågssensorer till ESA-projektet Artic Weather Satellite (AWS). AAC Clyde Space är tilltänkt leverantör av avioniksystem till samma projekt. Detta är ett pilotprojekt för att bana väg till en tänkt nästa fas avseende en konstellation av 16 satelliter.

Köpeskillingen uppgår totalt till cirka 75 miljoner SEK varav cirka 25 miljoner SEK erläggs kontant and cirka 50 miljoner SEK erläggs med 17 340 100 nyemitterade teckningsoptioner i AAC Clyde Space. Vidare finns det även en villkorad köpeskillning kopplad till förvärvet av aktierna. Bolaget bedöms konsolideras från den 30 april 2021.

Under april månad 2021 genomfördes en riktad nyemission om 100 MSEK före avdrag för transaktionskostnader. Ett stort antal svenska och internationella investerare deltog i emissionen. Likviden används för att finansiera den kontanta delen av köpeskillingen i förvärvet av Omnisys Instruments, möjliggöra investeringar i Bolagets framförhandlade möjligheter inom Space Data as a Service med identifierade kunder, och investeringar i vädersatelliter som möjliggörs genom förvärvet av Omnisys Instruments.

Not 28 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande (kr):

TKR	2020
Överkursfond	681 289 773
Balanserad förlust	-218 527 556
Årets resultat	-59 386 356
Totalt	403 375 861

Styrelsen föreslår att den balanserade vinsten 403 375 861 (kr) överförs i ny räkning.

**Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas
årsstämman 2021-05-27 för fastställelse.**

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderföretagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderföretaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderföretagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm 2021-05-06

Rolf Hallencreutz
Styrelseordförande

Per Aniansson
Styrelseledamot

Per Danielsson
Styrelseledamot

William Whitehorn
Styrelseledamot

Anita Bernie
Styrelseledamot

Luis Gomes
VD

Vår revisionsberättelse har lämnats 2021-05-06

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lars Kylberg
Huvudansvarig revisor

Andreas Mattsson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i AAC Clyde Space AB (publ), org.nr 556677-0599

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AAC Clyde Space AB (publ) för år 2020. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 50-105 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer rapporten över totalresultat och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-49 och 108-116. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och

överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AAC Clyde Space AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/ revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Uppsala den 6 maj 2021

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lars Kylberg

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Andreas Mattsson

Auktoriserad revisor

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

AAC Clyde Space AB är ett svenskt publikt aktiebolag med organisationsnummer 556677-0599 vars aktie är noterad på Nasdaq First North Premier Growth Market. Bolaget har sitt säte i Uppsala.

Bolagsstyrningens mål är att säkerställa att bolaget sköts på ett för aktieägarna så effektivt sätt som möjligt men också att AAC Clyde Space följer de regler som finns. Bolagsstyrningen syftar även till att skapa ordning och systematik för såväl styrelse som ledning. Genom att ha en tydlig struktur samt klara regler och processer kan styrelsen säkerställa att ledningens och medarbetarnas fokus ligger på att utveckla affärerna för att därigenom skapa aktieägarvärde.

Ramverk för bolagsstyrningen

Bolagsstyrningen utgår från externa styrinstrument såsom Aktiebolagslagen Årsredovisningslagen Nasdaq First North Premier Growth Market Stockholms regelverk och Svensk kod för bolagsstyrning samt interna styrinstrument som bland annat bolagsordning instruktioner policyer och riktlinjer.

Tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning

AAC Clyde Space följer sedan november 2018 Svensk kod för bolagsstyrning och dess princip om att "följa eller förklara". För år 2020 har AAC Clyde Space ingen avvikelse att rapportera.

Aktie och aktieägare

Antalet aktier uppgick den 31 december 2020 till 123 204 310. Genom förvärvet av SpaceQuest ökade antalet aktier under januari 2021 till 147 204 310. Samtliga aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

Aktien handlas sedan 21 december 2016 under kortnamnet AAC på Nasdaq First North Stockholm och sedan i mars 2019 sker handeln på Nasdaq First North Premier Growth Market. Sedan 21 augusti 2020 handlas AAC Clyde Spaces aktie dessutom på den amerikanska OTCQX-marknaden under symbolen ACCMF. Erik Penser Bank är AAC Clyde Space ABs Certified Adviser.

Antalet aktieägare per den 31 januari 2021 uppgick till 12 188. Största enskilda ägare var det förvärvade bolaget SpaceQuests tidigare ägare med 24 000 000 aktier motsvarande 16,3 procent av kapital och röster. Aktieboken förs elektroniskt av Euroclear Sweden AB.

Mer information om AAC Clyde Space:s aktier och aktieägare finns i avsnittet Aktien på sidan [xx].

Bolagsordning

Enligt bolagsordningen är bolagets firma AAC Clyde Space AB (publ) och räkenskapsår är kalenderår 1 januari till 31 december. För bolagsordningen i sin helhet som i sin nuvarande form antogs vid bolagsstämman den 2 juni 2020 se bolagets webbplats www.aac-clyde.space

Bolagsstämma

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas. Aktieägare som vill delta på bolagsstämma personligen eller via ombud ska vara upptagna i aktieboken fem vardagar före bolagsstämman samt anmäla sig enligt kallelsen.

Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt via bolagets hemsida (www.aac-clyde.space). Information om att kallelse skett annonseras i Dagens Industri.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På årsstämman beslutar aktieägarna bland annat om styrelse revisorer om ansvarsfrihet för styrelsen och VD för det gångna året. Beslut fattas även om fastställelse av årsredovisning disposition av vinstmedel eller behandling av förlust arvode för styrelsen och revisorerna.

Aktieägare har rätt att få ett ärende behandlat vid årsstämman och ska då skriftligen begära detta hos styrelsen. Ärendet ska tas upp vid årsstämman om begäran har inkommit till styrelsen senast sju veckor före årsstämman.

Årsstämma 2020

Årsstämma hölls den 2 juni 2020 i Uppsala. Vid stämman företrädde 21,3 procent av rösterna i bolaget varav 21,0 procent poströster. Styrelsens ordförande bolagets revisor och Chief Financial Officer närvarade vid stämman. Årsstämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag om:

- att fastställa resultat- och balansräkning
- att balansera årets resultat i ny räkning
- att ge ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD
- föreslagna arvoden till styrelse och revisor
- omval av styrelseledamöterna Rolf Hallencreutz Per Aniansson Anita Bernie Per Danielsson och William Whitehorn. Rolf Hallencreutz omvaldes även till styrelsens ordförande.
- riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- incitamentsprogram för anställda och styrelse
- emissionsbemyndigande

Extra bolagsstämma 5 november 2020

Extra bolagsstämma hölls den 5 november 2020 i Uppsala. Vid stämman företrädde 51 procent av rösterna i bolaget. Stämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag om:

- nyemission av aktier med betalning i apportegendom bestående av samtliga aktier i SpaceQuest Ltd
- nyemission av aktier med betalning i apportegendom bestående av samtliga aktier i Hyperion Space B.V.

Valberedning

Stämman har beslutat att valberedningen ska bestå av de fyra röstmässigt största ägarna i bolaget per den 31 augusti samt styrelsens ordförande. Avstår någon av dessa ägare att utse ledamot ska dennes rätt ges till den ägare som röstmässigt ligger direkt under. Så länge bolagets hemvist är i Sverige ska också majoriteten (3/4) av ledamöterna i valberedningen vara skrivna i Sverige. Valberedningen väljer sin ordförande.

Om en ledamot representerar en aktieägare som har sålt huvuddelen av sitt aktieinnehav och som inte längre är att anse som en av de fyra största ägarna kan valberedningen besluta att ledamoten ska avgå. Är valberedningen inte fulltalig på grund av att en ledamot avgått och mer än tre månader återstår till

nästa årsstämma ska valberedningen erbjuda representationen till den nästa i turordning största ägaren i bolaget.

Valberedningen ska lämna förslag till ordförande och ledamöter i styrelsen samt styrelsearvode till ordförande och övriga ledamöter. Om val av revisor för bolaget ska äga rum ska valberedningen lämna förslag till val och arvodering av revisor.

Valberedningen ska informera bolaget om sina förslag i god tid så att informationen kan presenteras i kallelsen till årsstämman. Valberedningen ska även lämna en kort redogörelse för hur dess arbete bedrivits. Valberedningen ska fortlöpande utvärdera sina instruktioner och valberedningens arbete och till årsstämman lämna förslag på ändringar som valberedningen bedömer lämpliga.

Inför årsstämman 2021 har aktieägare representerande 6 procent av rösterna formerat en valberedning bestående av:

- Anders Axelsson utsedd av Biljon AB
- John Wardlaw utsedd av Coralinn LLP
- Mathias Dittrich utsedd av Soltorpet AB
- Rolf Hallencreutz styrelseordförande i AAC Clyde Space AB

Valberedningens förslag till årsstämman 2021 kommer att presenteras i samband med kallelsen och göras tillgänglig på bolagets webbplats.

Styrelse

Styrelsens arbete

Styrelsens främsta uppgift är att ta tillvara bolagets och aktieägarnas intressen utse VD samt ansvara för att bolaget följer tillämpliga lagar samt bolagsordningen. I styrelsens uppgifter ingår även att identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter. Styrelsen svarar för att koncernen har en lämplig struktur så att styrelsen på bästa sätt kan utöva sitt ägaransvar över de i koncernen ingående dotterbolagen samt att bokföringen medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kan kontrolleras på ett betryggande sätt. Minst en gång per år ska styrelsen utan närvaro av bolagsledningen träffa bolagets revisor samt fortlöpande och minst en gång per år utvärdera VDs arbete.

Styrelsens sammansättning

AAC Clyde Spaces styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av minst tre och högst sju ledamöter som väljs årligen på årsstämma för tiden intill dess nästa årsstämma hållits.

Årsstämman 2020 beslutade att antalet ledamöter skulle vara fem och omvalde Rolf Hallencreutz som ordförande samt Per Aniansson Anita Bernie Per Danielsson och William Whitehorn. För information om styrelseledamöternas uppdrag utanför koncernen och innehav av aktier i AAC Clyde Space se sidorna [xx] samt www.aac-clyde.space.

Styrelsens oberoende

Enligt Svensk kod för bolagsstyrning ska majoriteten av styrelsens bolagsstämmovalda ledamöter vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och minst två av dessa ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Av styrelsens fem ledamöter är fyra oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och fem är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Styrelsens utskott

Styrelsen har tidigare baserat på dess storlek och sammansättning bedömt att ersättningsutskottets och revisionsutskottets uppgifter bäst utförs av styrelsen i sin helhet. I januari 2020 inrättades ersättnings- och revisionsutskott.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets uppgifter utförs sedan januari 2020 av styrelseordförande Rolf Hallencreutz och av styrelseledamot Will Whitehorn.

Uppgifterna följer av instruktioner som årligen fastställs av styrelsen. I dessa ingår att lämna förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare lämna förslag till styrelsen om VDs lön och övriga anställningsvillkor fastställa löner och anställningsvillkor för övriga medlemmar i ledningsgruppen samt utarbeta förslag till incitamentsprogram och andra former av bonus eller liknande kompensation till anställda. VD kan vara föredragande i frågor som rör ersättningsutskottets uppgifter men deltar inte vid behandlingen av egen lön och anställningsvillkor.

På årsstämman presenterar styrelsen förslag till riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till VD och andra personer i bolagets ledning för godkännande av aktieägarna.

För ytterligare beskrivning av anställningsvillkor för ledande befattningshavare och ersättningar till styrelsen hänvisas till förvaltningsberättelsen.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets uppgifter utförs av styrelseordförande Rolf Hallencreutz samt av styrelseledamöterna Per Danielsson och Per Aniansson.

Uppgifterna följer av instruktioner som årligen fastställs av styrelsen och ingår i styrelsens arbetsordning. I dessa ingår att övervaka och kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen och effektiviteten i bolagets interna kontrollsystem och riskhantering.

Utskottet träffar bolagets revisorer utvärderar revisionsinsatserna revisorernas oberoende samt godkänner vilka tilläggstjänster bolaget får upphandla från de externa revisorerna.

Styrelsens instruktioner och policyer

Styrelsen ser över och fastställer årligen en arbetsordning för sitt arbete. Styrelsen fastställer även en instruktion för verkställande direktören samt en instruktion om finansiell rapportering. Arbetsordningen och instruktionerna reglerar bland annat arbetsfördelning mellan styrelse styrelseordförande VD och revisor beslutsföret jävsfrågor intern och extern rapportering rutiner för kallelse sammanträden och protokoll.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Utöver dessa styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie styrelsemöte. Utöver styrelsemötena har styrelseordföranden och VD en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget.

Instruktioner och policyer

Styrelsen ser över och fastställer årligen följande instruktioner och policyer:

- Arbetsordning för styrelsen
- Instruktion för verkställande direktören
- Instruktion för finansiell rapportering
- Kommunikations- och IR-policy
- Insiderpolicy

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsearbetet utvärderas årligen i syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Det är styrelsens ordförande som ansvarar för utvärderingen och för att presentera den för valberedningen. Avsikten med utvärderingen är att få en uppfattning om styrelseledamöternas åsikter om hur styrelsearbetet bedrivs och vilka åtgärder som kan vidtas för att effektivisera styrelsearbetet samt om styrelsen är kompetensmässigt väl balanserad.

Utvärderingen är ett viktigt underlag för valberedningen inför årsstämman. Under 2020 har ordföranden genomfört en skriftlig enkätundersökning med samtliga styrelseledamöter. Resultatet av utvärderingen har rapporterats och diskuteras i styrelsen och valberedningen.

Styrelsens arbete

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen i tillägg till ett konstituerande möte sammanträda sex gånger per år samt därutöver när situationen så påkallar. Vid ett av mötena ska styrelsen behandla koncernens strategiska inriktning risker och verksamhetsplan.

VD och CFO tillika styrelsens sekreterare deltar normalt på styrelsens sammanträden. Andra tjänstemän deltar vid behov som föredragande av särskilda ärenden. Enligt arbetsordningen ska även styrelsen träffa bolagets revisor minst en gång om året utan närvaro av bolagsledningen utvärdera styrelsens arbete samt utvärdera VD.

Styrelsemötena startar normalt med en diskussion kring affären och bolagets finansiella resultat. Finansiella rapporter och årsredovisningen går igenom och godkänns innan publicering.

Övriga frågor som diskuteras på styrelsemötena är; generella strategifrågor generella affärsfrågor möjliga förvärv lång- och kortsiktiga mål HR-frågor efterlevnad av policys och lagar samt ersättningsmodeller. Vid årets normalt sista möte presenterar VD och CFO budget för nästkommande år. Budgeten diskuteras och efter eventuella justeringar godkänns den.

Styrelsens arbete under 2020

Under 2020 har styrelsen lagt särskild vikt på frågor relaterade till affärstrategi finansiering och förvärv. Antalet styrelsemöten under 2020 uppgick till 20 varav 6 ordinarie och 14 extra. De extra styrelsemötena har främst hanterat beslut i samband med finansiering och förvärv.

Koncernledningen bestod den 31 december 2020 av Chief Executive Officer, Chief Financial Officer, VP Business Development, Chief Operation Officer, Chief Technology Officer och Finanschef UK. För information om VD och övriga medlemmar i företagsledningen se sidan [Xx].

Koncernledningen håller regelbundet normalt varannan vecka ledningsmöten. Mötena är fokuserade på koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning. Utöver dessa möten sker ett nära dagligt samarbete i olika frågor mellan ledande befattningshavare.

Revisor

Revisor utses av årsstämman för att granska dels bolagets årsredovisning och bokföring dels styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorernas rapportering till ägarerna sker på årsstämman genom revisionsberättelsen.

Vid årsstämman 2020 omvaldes revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisor för tiden till årsstämman 2021. Den auktoriserade revisorn Lars Kylberg är huvudansvarig revisor.

Finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar för att bolagets organisation är utformad så att bolagets ekonomiska förhållanden kan kontrolleras på ett betryggande sätt och att finansiella rapporter såsom delårsrapporter och årsbokslut till marknaden utformas i enlighet med lag tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav som finns för börsnoterade bolag. Styrelsen ska följa den ekonomiska utvecklingen säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen och den interna kontrollen samt regelbundet följa upp och utvärdera verksamheten.

	Invald	Närvaro vid möten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Oberoende i till bolaget och företagsledningen	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Total ersättning
Styrelsen		20			4/5	5/5	900 000 SEK
Rolf Hallencreutz	2014	20	Ja	Ja	Nej	Ja	300 000 SEK
Per Aniansson	2014	20	Ja	Nej	Ja	Ja	150 000 SEK
Anita Bernie	2019	20	Nej	Nej	Ja	Ja	150 000 SEK
Per Danielsson	2014	20	Ja	Nej	Ja	Ja	150 000 SEK
William Whitehorn	2018	19	Nej	Ja	Ja	Ja	150 000 SEK

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande väljs av årsstämman och årsstämman 2020 omvalde Rolf Hallencreutz till styrelseordförande. Rolf Hallencreutz har varit ordförande sedan 2014.

Styrelsens ordförande ska leda styrelsens arbete och bevaka att styrelsen fullgör sina uppgifter samt har ett särskilt ansvar för att styrelsens arbete är väl organiserat bedrivs effektivt samt följer verksamhetens utveckling. Styrelsens ordförande kontrollerar att styrelsens beslut verkställs effektivt samt ansvarar för att styrelsens arbete är tillgängligt utvärderas och att valberedningen informeras om resultatet av utvärderingen.

Verkställande direktör och koncernledning

Verkställande direktören utses av styrelsen och leder verksamheten i enlighet med de instruktioner som styrelsen har antagit samt ansvarar för den löpande förvaltningen av bolagets och koncernens verksamhet enligt aktiebolagslagen. Vidare bestämmer VD tillsammans med styrelseordföranden vilka ärenden som ska behandlas vid styrelsens sammanträden.

Styrelsen utvärderar fortlöpande VDs uppgifter och arbete. VD ansvarar för att styrelsen erhåller information och nödvändiga beslutsunderlag samt är föredragande och förslagsställare vid styrelsemötena i frågor som beretts inom bolagsledningen. VD håller kontinuerligt styrelsen och ordföranden informerade om bolagets och koncernens finansiella ställning och utveckling.

För koncernen upprättas ett bokslut varje månad som lämnas till styrelsen och företagsledningen. För varje räkenskapsår upprättas en resultat- balans- och investeringsbudget som normalt fastställs vid ordinarie styrelsemöte i december. Extern finansiell information lämnas regelbundet i form av delårsrapporter årsredovisning pressmeddelanden om viktiga nyheter som bedöms kunna påverka aktiekursen presentationer för och möten med representanter på finansmarknaden.

Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen

Inledning

Styrelsens och VDs ansvar för den interna kontrollen regleras i den svenska aktiebolagslagen. Styrelsens ansvar regleras även i Svensk kod för bolagsstyrning. Årsredovisningslagen innehåller krav på upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen.

AAC Clyde Spaces process för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är utformad för att rimligt säkerställa kvaliteten och riktigheten i rapporteringen. Processen ska säkra att rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med tillämpliga lagar och förordningar samt krav på noterade bolag i Sverige.

En förutsättning för att detta ska uppnås är att det finns en god kontrollmiljö att det görs tillförlitliga riskbedömningar att det finns etablerade kontrollstrukturer och kontrollaktiviteter samt att information och kommunikation liksom uppföljning fungerar på ett tillfredsställande sätt.

Internrevision

Styrelsen har utvärderat behovet av en internrevisionsfunktion och kommit fram till att en sådan inte är motiverad i AAC Clyde Space med hänsyn till verksamhetens omfattning samt att styrelsens uppföljning av den interna kontrollen bedöms vara tillräcklig för att säkerställa att den interna kontrollen är effektiv. Styrelsen omprövar behovet när förändringar sker som kan föranleda omprövning och minst en gång per år.

Kontrollmiljö

AAC Clyde Spaces organisation är utformad för att kunna agera dynamiskt på en framväxande marknad varför operativa beslut fattas av företagsledningen samt på bolagsnivå. Beslut om strategi inriktning förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av AAC Clyde Spaces styrelse och företagsledningen.

Styrelsens arbete med intern kontroll omfattar intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen och intern kontroll ur ett operativt perspektiv. Riskhantering är en integrerad del i styrelsens arbete med intern kontroll vars syfte är att säkerställa att verksamheten styrs på ett ändamålsenligt och effektivt sätt.

Kontrollstrukturer

I styrelsens arbetsordning och instruktioner för VD respektive styrelsens kommittéer säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen.

VD ansvarar för det system av rutiner processer och kontroller som utarbetats för den löpande verksamheten. Här ingår bland annat riktlinjer och rollbeskrivningar för olika befattningshavare samt regelbunden rapportering till styrelsen utifrån fastställda rutiner.

Policies processer rutiner instruktioner och mallar för den finansiella rapporteringen och det löpande arbetet med ekonomiadministration och finansiella frågor finns dokumenterade.

Riskbedömning

Minst en gång per år görs en genomgång för att identifiera och utvärdera AAC Clyde Spaces riskbild. Arbetet innebär även att bedöma vilka förebyggande åtgärder som ska vidtas för att minska och förebygga koncernens risker. I detta arbete ingår att säkerställa att koncernen är tillbörligt försäkrad samt bereda beslutsunderlag beträffande eventuella förändringar av policies riktlinjer och försäkringar.

AAC Clyde Spaces system för att identifiera rapportera och åtgärda risker är en integrerad del i den löpande rapporteringen till ledningsgruppen och styrelsen samt utgör en viktig grund för bedömningen av risker för fel i den finansiella rapporteringen.

Som ett led i processen identifieras de poster i resultat- och balansräkningen där risken för väsentliga fel är förhöjd. För AAC Clyde Space kan den successiva vinstavräkningen av projekt ge upphov till risk i den finansiella rapporteringen. Särskild vikt har därför lagts vid att utforma kontroller för att förebygga och upptäcka brister på detta område.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter har som främsta syfte att förebygga och på ett tidigt stadium upptäcka fel i den finansiella rapporteringen så att dessa kan hanteras och rättas till. Kontrollaktiviteter finns på både övergripande och mer detaljerade nivåer och är av både manuell och automatiserad karaktär.

Behörigheter till IT-system begränsas i enlighet med befogenheter och behörigheter.

Ekonomifunktionen sammanställer månatliga finansiella rapporter där resultat och kassaflöde redovisas och budgetavikelser analyseras och kommenteras. För större projekt som pågår längre än 12 månader inrättar bolaget särskilda styrgrupper som analyserar hur projekt utvecklas i förhållande till budget. Styrgrupper sammanträder kvartalsvis samt vid avvikelser.

Uppföljning sker genom regelbundna möten för genomgång av finansiella rapporter och analyser med ledningsgrupper och projektens styrgrupper. På dessa sätt följs väsentliga fluktuationer och avvikelser upp vilket minimerar riskerna för fel i den finansiella rapporteringen.

Boksluts- och årsredovisningsarbetet är processer där det finns ytterligare risker för att fel i den finansiella rapporteringen uppstår. Detta arbete är av mindre repetitiv karaktär och innehåller fler moment av bedömningskaraktär. Viktiga kontrollaktiviteter är bland annat att det finns en väl fungerande rapportstruktur där koncernens bolag rapporterar enligt standardiserade rapporteringsmallar samt att viktiga resultat- och balansposter specificeras och kommenteras.

Information och kommunikation

AAC Clyde Spaces informations- och kommunikationsvägar ska bidra till en fullständig och korrekt finansiell rapportering som sker i rätt tid. Detta uppnås genom att samtliga relevanta riktlinjer och instruktioner för interna processer görs tillgängliga för samtliga berörda medarbetare. Vid behov tillhandahålls regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsregler/riktlinjer rapporteringskrav samt krav om informationsgivning.

Informationsverksamheten regleras i en informationspolicy.

För extern kommunikation finns riktlinjer som säkerställer att bolaget lever upp till högt ställda krav på korrekt information till aktieägare och finansmarknad. AAC Clyde Spaces kommunikation ska vara korrekt öppen snabb och samtidig till alla intressegrupper. All kommunikation ska ske i enlighet med regelverket för Nasdaq First North Premier Growth Market. Den finansiella informationen ska ge en allsidig och tydlig bild av företaget dess verksamhet och ekonomiska utveckling.

Styrelsen fastställer årsredovisningar bokslutsrapporter och delårsrapporter. Samtliga finansiella rapporter publiceras på webbplatsen (www.aac-clyde.space) sedan de först offentliggjorts enligt börsens regelverk. Årsredovisningen tillgängliggörs via hemsidan.

Uppföljning

Styrelsens uppföljning av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker bland annat genom uppföljning av CFOs respektive de externa revisorernas arbete och rapporter. Arbetet innefattar att säkerställa att åtgärder vidtas rörande de brister och förslag till åtgärder som framkommit vid den externa revisionen.

Uppföljningen sker med fokus på hur AAC Clyde Space följer sina regelverk och existensen av effektiva och ändamålsenliga processer för riskhantering verksamhetsstyrning och intern kontroll. Den externa revisorn följer årligen upp utvalda delar av den interna kontrollen inom ramen för den lagstadgade revisionen. Revisorn rapporterar utfallet av sin granskning till styrelsen och bolagsledningen. Väsentliga iakttagelser rapporteras i förekommande fall direkt till styrelsen.

STYRELSE

AAC Clyde Space AB's styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst sju ledamöter med lägst noll och högst tre suppleanter.

AAC Clyde Space AB's styrelse består för närvarande av fem ledamöter inklusive ordföranden och utgör en blandning av högt kvalificerade personer med gedigna entreprenöriella erfarenheter kombinerat med kompetens inom företags- och teknikutveckling samt industrialisering och kommersialisering. Den nuvarande styrelsen utsågs vid årsstämman den 2 juni 2020.

Uppdraget för samtliga styrelseledamöter gäller fram till slutet av nästa årsstämma den 27 maj 2021. Samtliga styrelsemedlemmar kan nås via Bolagets huvudkontor Uppsala Science Park Dag Hammarskjölds väg 48 751 83 Uppsala.

Styrelsens arbete styrs av aktiebolagslagen Svensk kod för bolagsstyrning bolagsordningen och den arbetsordning som AAC Clyde Space AB's styrelse antagit. Bolagets arbetsordning stipulerar bland annat ansvarsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören.

Styrelsen fattar alltid beslut om tillsättning av och ersättning till VD.

Under år 2020 ägde 20 protokollförda styrelsemöten rum. Vid mötena har styrelsen diskuterat Bolagets framtida utveckling ekonomisk utveckling budget finansiering samt gjort sedvanlig uppföljning av verksamheten i Bolaget. Särskild vikt har lagts på frågor relaterade till affärsstrategi finansiering och förvärv.



Rolf Hallencreutz (1950) Styrelseordförande sedan 2014

MSc i Logistik och Finansiering Chalmers
Tekniska Högskola Göteborg

Aktier: 262 864 (privat och via bolag)

Teckningsoption 2020/2023:C: 64 000

Rolf Hallencreutz har erfarenhet från uppstarts- och större multinationella bolag inom IT industriföretag life-science och sjöfart. Rolf's erfarenheter inkluderar styrelseordförande VD och försäljningschef i bland annat snabbväxande företag samt en bred erfarenhet av företagstransaktioner och finansiering.

Oberoende i förhållande till större aktieägare.



Per Aniansson (1966) Styrelseledamot sedan 2014

M.Sc. Teknisk Fysik Chalmers Tekniska
Högskola i Göteborg och MBA Finansiering och
entreprenörskap INSEAD Business School i
Frankrike

Aktier: 150 000

Teckningsoption 2020/2023:C: 32 000

Per Aniansson är för närvarande CFO och Investment Director på Karolinska Development ett publikt riskkapitalbolag och har tidigare innehaft ledande befattningar i riskkapitalbolag senast som Investment Director för statligt ägda Fouriertransform. Han har också haft roller som VD- och finanschef i flera tillväxtbolag.

Oberoende i förhållande till bolaget
bolagsledningen och större aktieägare.



Per Danielsson (1962) Styrelseledamot sedan 2014

Civilingenjör vid Chalmers tekniska högskola

Aktier: 34 100 (privat och via bolag)

Teckningsoption 2020/2023:C: 32 000

Per Danielsson är expert vid utvärderingar av EU-ansökningar och har uppdrag för EU som business coach för småföretag. Per har en bred erfarenhet av bl.a. organisationsutveckling strategi internationella affärer och finansiering, samt genomförandet av bolagsförsäljningar till stora globala koncerner.

Oberoende i förhållande till bolaget och
bolagsledningen samt till större aktieägare.



William Whitehorn (1960)
Styrelseledamot sedan 2018

Magisterexamen i historia University of Aberdeen

Aktier: 333 456 (via bolag)

Teckningsoption 2020/2023:C: 32 000

Will Whitehorn har varit styrelseledamot i Virgin Group och styrelseordförande för Virgin Galactic fram till 2010. Därefter har han ägnat sig åt en karriär inom riskkapital. Han är för närvarande styrelseordförande i Good Energy PLC Scottish Event Campus Limited och Craneware PLC. Han sitter också i styrelsen för Royal Air Force och är ordförande för UKSpace det branschorgan som representerar rymdindustrin i Storbritannien.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till större aktieägare.



Anita Bernie (1970)
Styrelseledamot sedan 2019

Kandidatexamen i Flyg- och rymdteknik och en master i företagsekonomi.

Aktier: 0

Teckningsoption 2020/2023:C: 32 000

Anita Bernie är sedan 2018 verksam vid KISPE Space Systems Limited som Strategic Business Manager. Innan dess har hon sedan 1997 varit verksam på Surrey Satellite Technology Limited senast som chef för rymdutforskning och chef för satellitplattformar. Hon är en Honorary Group Captain i Storbritanniens Royal Air Force 601 Squadron.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till större aktieägare.

KONCERNLEDNING

Bolagsledningen består av ett team av engagerade personer som förenar erfarenhet av entreprenöriellt ledarskap med gediget ingenjörskunnande. Teamet har en bred kompetens för att täcka huvudområden inom rymdbranschen från produktutveckling i kommersiella och militära projekt kvalitetsarbete till ledning av högteknologiska industriföretag. Samtliga medlemmar i bolagsledningen kan nås via Bolagets huvudkontor Uppsala Science Park Dag Hammarskjölds väg 48 751 83 Uppsala.

Luis Gomes (1971) **VD**

Civilingenjör i satellitteknik från University of Surrey och kandidatexamen i tillämpad fysik från universitetet i Lissabon.

Anställd sedan: 2019

Aktier: 60 928

Teckningsoption 2020/2023:B: 96 000

Luis Gomes har 25 års erfarenhet från rymdindustrin och är specialiserad på småsatellitområdet. Han kommer närmast från brittiska SSTL där han senast varit CTO och Executive Director med ansvar för att definiera och genomföra både tekniska och kommersiella strategier.

Mats Thideman (1963) **CFO och vice VD**

Civilingenjör Industriell ekonomi Linköpings Tekniska Högskola

Anställd sedan: 2014

Aktier: 82 000

Teckningsoption 2020/2023:A: 64 000

Mats Thideman ansvarar för ekonomi IT och personal. Mats har en lång erfarenhet som CFO från växande industriella företag likväl publika som riskkapitalägda exempelvis Åkerströms Image Systems (publ.) TracTechnology (publ.) och senast Cortus Energy AB (publ.).

Andrew Strain (1981) **CTO**

Magisterexamen inom elektronik och studier i företagsekonomi från University of Strathclyde

Anställd sedan: 2006

Aktier: 381 971

Teckningsoption 2020/2023:B: 64 000

I sin roll som Utvecklingschef på Clyde Space har Andrew över ett decenniums erfarenhet av utveckling och leveranser av småsatelliter. I sin roll som CTO bidrar Andrew med ett brett spektrum av relevant kompetens som systemingenjörskunnande produktutveckling tillverkning projektledning kvalitet och affärsutveckling.

Peter Andersson (1982) **Group VP Business Development**

Kandidatexamen i maskinteknik från University of Glasgow och licentiatexamen i datorstödd teknik och analys från University of West Scotland

Anställd sedan: 2015

Aktier: 360

Teckningsoption 2020/2023:B: 64 000

Som VP of Business Development för AAC Clyde Space är Peter ansvarig för försäljning och marknadsföring av våra produkter och tjänster tillhandahålla affärsinriktningen på de senaste marknadstillväxtområdena och att leda kontraktförhandlingar. I sin tidigare roll som chef för Business Development Mission & Services har Peter bidragit till att utveckla AAC Clyde Space's erbjudande Space as a Service.

AKTIEN OCH ÄGARE

AAC Clyde Space ABs aktie är noterad på Nasdaq First North Premier Growth Market med ticker AAC.

Antal aktier

Aktiekapitalet vid årets utgång uppgick till 4,9 Mkr (3,8 Mkr) fördelat på 123 204 310 aktier (96 207 759). Alla aktier har lika rätt till bolagets vinst och tillgångar.

Efter slutfört förvärv av amerikanska SpaceQuest i januari 2021 uppgår antalet aktier till 147 204 310.

Utdelningspolicy

AAC Clyde Space AB befinner sig i en expansiv tillväxtfas där eventuella överskott av kapital i rörelsen investeras i rörelsen och/eller förvärv. Bolaget har hittills inte lämnat någon utdelning till dess aktieägare.

Handel i AAC Clyde Space ABs aktier

AAC Clyde Space ABs aktier handlas sedan 21 december 2016 under kortnamnet AAC på Nasdaq First North Stockholm. I mars 2019 flyttades noteringen till Premiersegmentet på First North. Sedan 21 augusti 2020 handlas AAC Clyde Spaces aktie dessutom på den amerikanska OTCQX-marknaden under symbolen ACCMF. Erik Penser Bank AB är bolagets Certified Adviser.

Aktien sjönk med 38 procent under 2020 till 3,22 kronor den sista handelsdagen från 5,16 kronor ett år tidigare. Som högst noterades aktien till 5,06 kronor och som lägst till 2,40 kronor. Börsvärdet vid årets slut var 396 Mkr jämfört med 496 Mkr ett år tidigare.

På Nasdaq First North omsattes totalt 257 481 093 AAC Clyde Space aktier under året motsvarande 213 procent av det genomsnittliga antalet aktier och 1 021 750 i genomsnitt per handelsdag.

Ägarstruktur

De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet cirka 33 procent av bolagets aktier. Det totala antalet aktieägare uppgick till 9 443.

AKTIEÄGARE 31 dec 2020	ANTAL AKTIER	RÖSTER & KAPITAL
UBS SWITZERLAND AG W8IMY	8 444 698	6.85%
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	7 100 092	5.76%
Euroclear Bank S.A/N.V W8-IMY	4 800 788	3.90%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	4 062 823	3.30%
KOCK JOHN	3 344 105	2.71%
C INT VELD BEHEER B.V	2 585 000	2.10%
G.L.E MONNA BEHEER B.V	2 585 000	2.10%
S. ENGELEN BEHEER B.V	2 585 000	2.10%
PETERSEN JAN CHRISTER	2 569 710	2.09%
BNY MELLON NA (FORER MELLEON) W9	2 318 839	1.88%
Övriga	82 808 255	67.21%
TOTALT	123 204 310	100.0%

Efter genomfört förvärv av amerikanska SpaceQuest i januari 2021 kontrollerade de 10 största ägarna cirka 42 procent av bolagets aktier. Det totala antalet aktieägare uppgick till 12 188. Största ägare är SpaceQuests tidigare ägare Dino och Lucille Lorenzini med 24 000 000 aktier.

AKTIEÄGARE 31 jan 2021	ANTAL AKTIER	RÖSTER & KAPITAL
CBNY-RJA-CLIENT ASSET ACCT*	24 000 000	16.30%
UBS SWITZERLAND AG W8IMY	8 444 698	5.74%
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	7 814 690	5.31%
Euroclear Bank S.A/N.V W8-IMY	3 966 095	2.69%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	3 928 614	2.67%
KOCK JOHN	3 347 850	2.27%
PETERSEN JAN CHRISTER	2 769 710	1.88%
C INT VELD BEHEER B.V	2 585 000	1.76%
G.L.E MONNA BEHEER B.V	2 585 000	1.76%
S. ENGELEN BEHEER B.V	2 585 000	1.76%
Övriga	85 177 653	57.86%
TOTALT	147 204 310	100.0%

* avser SpaceQuests tidigare ägare

Incitamentsprogram

Årsstämman i AAC Clyde Space beslutade i juni 2020 om riktad emission av teckningsoptioner till styrelse och anställda i Sverige och Storbritannien. Varje teckningsoption ger rätt att teckna en ny aktie till teckningskursen 4,26 kr per aktie. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna kan ske under perioden från och med den 1 juli 2023 till och med den 31 december 2023:

Per 31 december 2020 har styrelseledamöter tecknat 192 000 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2020/2023:C)

Per 31 december 2020 har anställda i Sverige tecknat 472 000 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2020/2023:A)

Per 31 december 2020 har anställda i Storbritannien tecknat 2 176 000 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2020/2023:B)

Totalt har 2 840 000 teckningsoptioner tecknats innebärande en potentiell utspädning på ca 2 procent och att AAC Clyde Space potentiellt tillförs ca 12,1 MSEK.