

**”Snabbrapport TEQ 2021 Q2. Försäljning och resultat ökar under andra kvartalet till nya toppnivåer. De senaste förvärven går för högtryck. Inom några verksamheter ser vi fortsatt utmaningar med höga materialpriser och logistikstrul. Framåt finns fina företag i vår förvärvspipeline. Det känns som om vi är på hugget.”**

- Johan Steene, VD

### Andra kvartalet (1 april – 30 juni 2021)

- **Nettoomsättningen** ökade med 49,4% och uppgick till 240,1 (160,7) MSEK. Den organiska tillväxten var 17,4%.
- **EBITA** ökade med 64,8% och uppgick till 28,2 (17,1) MSEK med en EBITA-marginal som var 11,7 (10,6) %. Justerad EBITA uppgick till 21,3 (17,1) MSEK och justerad EBITA-marginal var 8,9 (10,6) %.
- **Kvartalets resultat** var 23,0 (12,9) MSEK och **resultat per aktie** före utspädning uppgick till 1,42 (0,80) SEK.
- **Kassaflödet från den löpande verksamheten** ökade till 34,0 (17,9) MSEK.

### Perioden 1 januari – 30 juni 2021

- **Nettoomsättningen** ökade med 27,5% och uppgick till 402,5 (315,7) MSEK. Den organiska tillväxten var 3,2%.
- **EBITA** ökade med 42,4% och uppgick till 37,8 (26,6) MSEK med en EBITA-marginal som var 9,4 (8,4) %. Justerad EBITA uppgick till 30,7 (26,6) MSEK och justerad EBITA-marginal var 7,6 (8,4) %.
- **Periodens resultat** var 30,2 (19,8) MSEK och **resultat per aktie** före utspädning uppgick till 1,87 (1,22) SEK.
- **Kassaflödet från den löpande verksamheten** ökade till 33,3 (27,8) MSEK.

### Händelser under andra kvartalet (1 april – 30 juni 2021)

- **Förvärv av Kema Storköksförsäljning Aktiebolag.**  
Inga händelser att rapportera efter periodens utgång

Koncernen i sammandrag	3 mån			6 mån			12 mån	
	2021	2020		2021	2020		2021	2020
Belopp i kSEK	apr-jun	apr-jun	Förändring	jan-jun	jan-jun	Förändring	RTM	31 dec
Nettoomsättning	240 081	160 679	49,4%	402 504	315 741	27,5%	745 850	659 087
EBITA	28 169	17 088	64,8%	37 870	26 590	42,4%	72 684	61 403
EBITA-marginal, %	11,7%	10,6%	-	9,4%	8,4%	-	9,7%	9,3%
Resultat före skatt	27 283	16 398	66,4%	36 452	25 199	44,7%	67 891	56 637
Periodens resultat	22 964	12 917	77,8%	30 203	19 755	52,9%	54 409	43 963
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,42	0,80	77,8%	1,87	1,22	52,9%	3,37	2,73
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,41	0,80	77,0%	1,86	1,22	51,8%	3,35	2,71
Kassaflöde från den löpande verksamheten	33 997	17 911	89,8%	33 333	27 781	20,0%	130 912	114 827
Avkastning rörelsekapital (R/RK), %	43,7%	62,6%	-	43,7%	62,6%	-	43,7%	39,9%
Avkastning på eget kapital, %	20,5%	21,3%	-	20,5%	21,3%	-	20,5%	18,3%
Soliditet, %	45,3%	47,4%	-	45,3%	47,4%	-	45,3%	48,5%

## VD -kommentar

### Längtan bortom nu

*Det är kul att rapportera när vår strävsamhet gett effekt och vi ser en bra efterfrågan inom de flesta av våra industrinischer. Vi har sålt mer än vad vi någonsin gjort under ett enskilt kvartal och resultatet följer med. Även om världsläget känns fortsatt osäkert med pandemivågor, logistikstrul och dyra materialpriser så gnetar vi på. Det kanske inte blir som förr men vi är inställda på att göra det nya som kommer till något bättre. Vi tar fasta på vad Nick Fury sa till Natasha Romanoff i Age of Ultron "You never know. You hope for the best, then make do with what you get." Bara att bita ihop och fortsätta framåt uppåt. Och förlita sig på det Fury säger i nästa andetag "I got a great team".*

### Nya bolag, idéer och utmaningar

Vi följer vår långsiktiga plan, förvärvar och blir fler och större. Bolag i för oss nya nischer skapar motivation och uppslag till samarbeten och affärsutveckling. Kollegor som lär och inspireras av varandra är kraftfullt. Det ger möjlighet till att hitta nya affärer och utveckla vårt samlade erbjudande. Särskilt inom elkraft och elektrifiering finns stora möjligheter att expandera men vi ser även stor utvecklingspotential inom husbyggnad och ett bra sug efter de komponenter som vi levererar till tung industri. Det är också jätkligt kul att det nu satsas på ny industri i Sverige! Jag känner genuin tacksamhet för alla modiga entreprenörer, oavsett storlek, att de vågar och orkar! Mer sånt, det gynnar oss alla! Värdet av att satsa på det inhemska ska aldrig underskattas. Som nämnts ser vi att det fortsatt finns utmaningar i höjda råvarupriser och problem med att få leveranser från vissa leverantörer och marknader. Det är nygamla svårigheter som hanteras och de åtgärder vi sätter in säkrar att vi långsiktigt blir bättre och stryktåligare.

### Tack och bock för entreprenörskap!

Vår bärande affärsmodell går ut på att förvärva mindre onoterade bolag inom livskraftiga industrinischer som drivs av engagerade entreprenörer och sedan låta dem fortsätta vara minst så bra som när vi hittade dem. Teqnon kan därför liknas vid en konstant tuggande självförsörjande microSPAC där koncernens vinster återinvesteras i nya självständiga dotterbolag. Bolagen knyts in i vårt nätverk med finansiell trygghet och ledningsstöd men behåller sin kundfokus och snabbhet. Helheten växer och blir stryktåligare. Vi fokuserar på att tjäna pengar i varje enhet och att hålla människan i

centrum. Vi vill vara bra tillsammans. Vårt bästa. Lönsamheten som vi håller högst ger oss många frihetsgrader och möjlighet till kontinuerlig utveckling och tillväxt. Det kallar jag hållbart företagande.



### Förvärv - det nya svarta?

Det är populärt med företagsförvärv. Nästan att det blivit modernt. Jag är inte så intresserad av mode. För oss är företagsförvärvet vår livsnerv och det är en tidlös ära att få ta över stafettpippen från en tidigare ägare som ofta lämnar ifrån sig ett livsverk till oss att förvalta. Ett ansvar vi ödmjukt axlar då vi förstår vad som krävs för att lyckas på längre sikt. Och säljaren förstår att vi förstår. Det är en fantastisk härlig känsla att genomföra ett fint företagsförvärv. Det peppar oss att ständigt sträva framåt mot nya mål. Men det är resan som består av tiotusen duttar som vi älskar.

Vi köper gärna företag som drivs av människor med själ och hjärta. Lönsamma bolag med trygg historik och fina kassaflöden. Har du ett bolag och funderar kring en försäljning, nu eller i framtiden, så ring gärna mig på 073-333 57 33. Allt börjar med ett samtal...

### Framåtrörelse

Det finns alltid möjligheten att göra mer. Det är vi glada för. Det satsar vi på. Jag är glad för att du är med på resan! Du vet, vi är bara i början...

Run far, be nice

*Johan Steene*

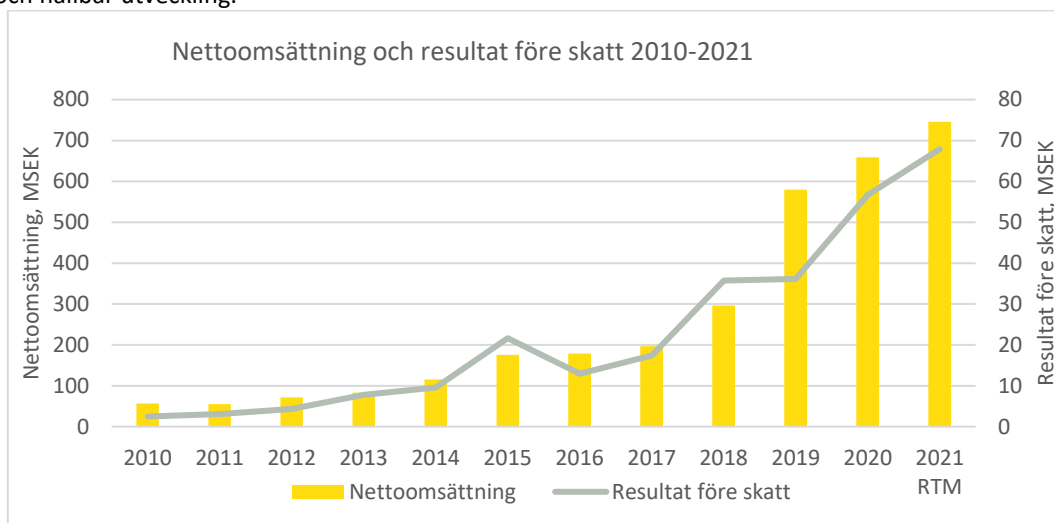
VD och grundare

 @teqnon

 Teqnon

## Teqnon i korthet

Teqnon är en diversifierad industrikoncern som säljer produkter och specialistkompetens inom flertalet marknadsnicher genom självständiga dotterbolag. Koncernen består idag av ett tjugotal bolag organiserade inom tre affärsområden; Industry, Growth och Niche. Genom att bidra aktivt i strategiarbete och med finansiella resurser kan Teqnon fungera som en katalysator för expansion och hållbar utveckling.

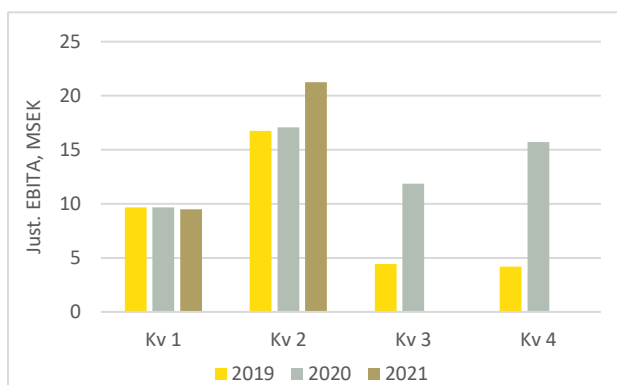
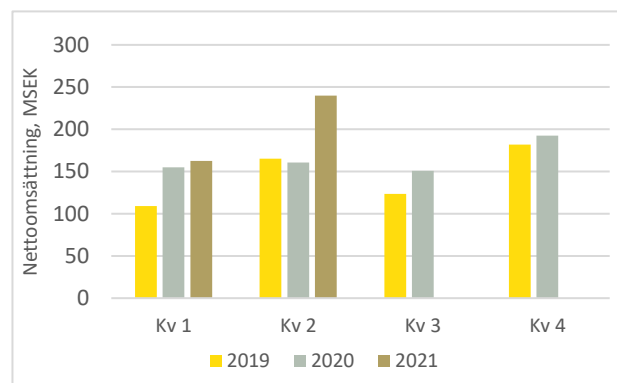


## Finansiell utveckling för koncernen

### Nettoomsättning

Under andra kvartalet uppgick nettoomsättning för koncernen till 240,1 (160,7) MSEK, en ökning med 49,4% mot föregående år. Ökningen kommer framför allt från förvärvade bolag som totalt bidrog med 51,4 MSEK i nettoomsättning. Den organiska tillväxten uppgick till 17,4 %.

Under perioden januari – juni uppgick nettoomsättning för koncernen till 402,1 (315,7) MSEK, en ökning med 27,5% mot föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till 3,2 %.



### Resultat

Under andra kvartalet uppgick EBITA till 28,2 (17,1) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 11,7 (10,6) %. Negativ goodwill från förvärv har påverkat resultatet positivt med 7,0 MSEK och justerad EBITA uppgick till 21,3 (17,1) MSEK med en justerad EBITA-marginal om 8,9 (10,6) %. Resultat före skatt uppgick till 27,3 (16,4) MSEK. Kvartalets resultat uppgick till 23,0 (12,9) MSEK. Resultat per aktie före utspädning uppgick till 1,42 (0,80) SEK.

Under perioden januari – juni uppgick EBITA till 37,8 (26,6) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 9,4 (8,4) %. Justerad EBITA uppgick till 30,8 (26,6) MSEK med en justerad EBITA-marginal om 7,6 (8,4) %. Resultat före skatt uppgick till 36,5 (25,2) MSEK. Periodens resultat uppgick till 30,2 (19,8) MSEK. Resultat per aktie före utspädning uppgick till 1,87 (1,22) SEK.

### Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under andra kvartalet till 34,0 (17,9) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -4,2 (0,2) MSEK och avser förvärv av nya verksamheter samt investeringar i anläggningstillgångar. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -17,1 (-1,5) MSEK och avser primärt nettoförändring av skulder. Kvartalets kassaflöde summerade till 12,7 (16,7) MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten under perioden januari – juni uppgick till 33,3 (27,8) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -32,8 (-0,1) MSEK och avser primärt förvärv av nya verksamheter. Kassaflödet från

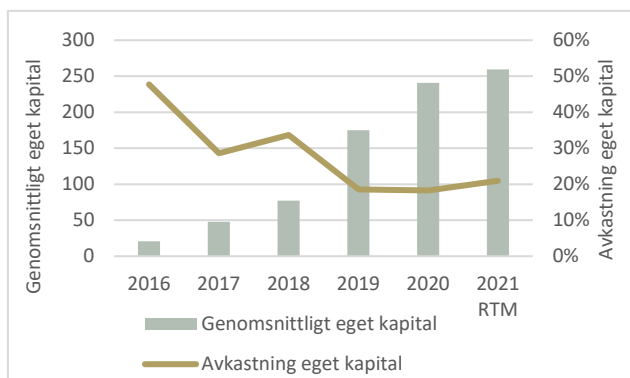
finansieringsverksamheten uppgick till -18,8 (-9,0) MSEK och avser primärt nettoförändring av skulder. Periodens kassaflöde summerade till -18,3 (18,6) MSEK.

### Avskrivningar och nedskrivningar

Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick under andra kvartalet till 10,0 (6,1) MSEK. Totala av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar uppgick till 9,8 (6,1) MSEK varav 8,1 (4,8) MSEK är direkt hänförliga till nyttjanderättstillgångar. Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till 0,2 (-) MSEK.

### Goodwill och övriga immateriella tillgångar

Koncernens goodwill uppgick på balansdagen till 203,1 (150,9) MSEK och ökningen mot jämförelseperioden avser förvärv av nya dotterbolag. Förvärv av bolag med negativ goodwill har under andra kvartalet påverkat resultatet med 7,0 MSEK men inte inneburit en minskning av goodwill i balansräkningen. Övriga immateriella tillgångar uppgick till 2,6 (2,5) MSEK.

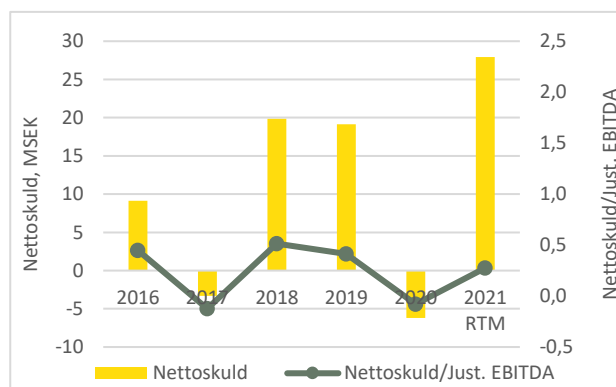


### Eget kapital

Det egna kapitalet uppgick på balansdagen till 289,4 (234,9) MSEK vilket motsvarar 17,94 (14,56) SEK per utestående aktie. Ökningen är främst hänförlig till upparbetat resultat. Soliditeten uppgick på balansdagen till 45,3 (47,4) % och minskningen är hänförlig ökad skuldsättning. Avkastning på eget kapital uppgick till 20,5 (21,3) %. Sett till de senaste fem åren har avkastningen gått ned vilket främst beror på att Teqnon inte förvärvat nya vinstgenererande bolag i samma takt som eget kapital ökat genom emissioner samt upparbetat resultat.

### Likviditet och skuldsättning

Koncernens likvida medel uppgick på balansdagen till 102,1 (108,3) MSEK. Koncernens räntebärande skulder uppgick till 130,0 (105,3) MSEK och exkluderat för leasingkulder avseende nyttjanderättstillgångar uppgick räntebärande skulder till 79,3 (76,1) MSEK. Ökningen är hänförligt förvärv. Nettoskuld uppgick till 27,9 (-3,0) MSEK och exkluderat för leasingkulder avseende nyttjanderättstillgångar uppgick nettoskuld till -22,7 (-32,2) MSEK. Avsättningar för framtida villkorade köpeskillingar för genomförda företagsförvärv uppgick till 39,2 (37,5) MSEK. Ett av bolagets finansiella mål är att räntebärande nettoskuld inte ska överstiga 2 ggr just. EBITDA. Med en stark balansräkning och en nuvarande nettoskuld/just. EBITDA om 0,27 (-0,0) ggr ger det Teqnon stort utrymme att fortsatt förvärva bolag.



Koncernen			
	2021	2020	2020
Belopp i kSEK	30 jun	30 jun	31 dec
Skuld till kreditinstitut	79 316	76 135	78 997
Skuld nyttjanderättstillgångar	50 664	29 139	35 158
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>129 980</b>	<b>105 274</b>	<b>114 156</b>
Likvida medel	102 052	108 315	120 345
<b>Nettoskuld</b>	<b>27 928</b>	<b>-3 040</b>	<b>-6 189</b>
<b>Nettoskuld exkl. skuld nyttjanderättstillgångar</b>	<b>-22 736</b>	<b>-32 179</b>	<b>-41 347</b>

## Moderbolaget

Moderbolaget Teqnon AB (publ) arbetar inriktat mot att växa koncernen genom förvärv och genom att stötta individuella dotterbolag vid förändringsarbete. Nettoomsättningen för andra kvartalet uppgick till 5,1 (3,9) MSEK och kommer från internfakturerering av tjänster. Rörelseresultatet uppgick till -1,7 (1,0) MSEK. Resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till -2,2 (0,5) MSEK. Resultat efter skatt uppgick till -2,3 (0,4) MSEK. Moderbolagets egna kapital uppgick vid kvartalets utgång till 188,3 (157,3) MSEK.

Nettoomsättningen för perioden januari - juni uppgick till 9,6 (7,8) MSEK och kommer från internfakturerering av tjänster. Rörelseresultatet uppgick till -0,6 (2,4) MSEK. Resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till -1,6 (1,4) MSEK. Resultat efter skatt uppgick till -1,7 (1,1) MSEK.

## Finansiell utveckling för segmenten

Nettoomsättning	3 m			6 m			12 m	
	2021	2020	Förändring, %	2021	2020	Förändring, %	2021	2020
Belopp i kSEK	apr-jun	apr-jun		jan-jun	jan-jun		RTM	Helår
Industry	125 139	81 384	53,8%	209 813	173 426	21,0%	351 834	315 447
Growth	25 914	26 530	-2,3%	41 117	40 831	0,7%	86 166	85 880
Niche	89 043	52 765	68,8%	151 574	101 483	49,4%	307 851	257 760
<b>Affärssegment</b>	<b>240 096</b>	<b>160 679</b>	<b>49,4%</b>	<b>402 504</b>	<b>315 740</b>	<b>27,5%</b>	<b>745 851</b>	<b>659 087</b>
Moderbolag och koncernjust.	-15	-	-	-	1	-	-1	-
<b>Totalt</b>	<b>240 081</b>	<b>160 679</b>	<b>49,4%</b>	<b>402 504</b>	<b>315 741</b>	<b>27,5%</b>	<b>745 850</b>	<b>659 087</b>

EBITA	3 m			6 m			12 m	
	2021	2020	Förändring, %	2021	2020	Förändring, %	2021	2020
Belopp i kSEK	apr-jun	apr-jun		jan-jun	jan-jun		RTM	Helår
Industry	8 990	4 504	99,6%	12 852	9 027	42,4%	18 280	14 455
Growth	4 409	6 187	-28,7%	3 889	5 921	-34,3%	11 416	13 448
Niche	16 147	5 371	200,6%	21 139	9 185	130,1%	43 746	31 792
<b>Affärssegment</b>	<b>29 546</b>	<b>16 062</b>	<b>84,0%</b>	<b>37 880</b>	<b>24 133</b>	<b>57,0%</b>	<b>73 442</b>	<b>59 695</b>
Moderbolag och koncernjust.	-1 377	1 026	-234,2%	-10	2 457	-100,4%	-759	1 708
<b>Totalt</b>	<b>28 169</b>	<b>17 088</b>	<b>64,8%</b>	<b>37 870</b>	<b>26 590</b>	<b>42,4%</b>	<b>72 683</b>	<b>61 403</b>

## Affärsområden

### Industry

Försäljning och tillverkning av industrikomponenter, byggelement och hus. Kunderna finns inom tillverkningsindustri, tunga fordon och bostäder där produkterna och tjänsterna har stor kundanpassning.

	3 m			6 m			12 m	
	2021	2020	Förändring, %	2021	2020	Förändring, %	2021	2020
	apr-jun	apr-jun		jan-jun	jan-jun		RTM	Helår
Nettoomsättning, kSEK	125 139	81 384	53,8%	209 813	173 426	21,0%	351 834	315 447
EBITA, kSEK	8 990	4 504	99,6%	12 852	9 027	42,4%	18 280	14 455
EBITA-marginal, %	7,2%	5,5%	-	6,1%	5,2%	-	5,2%	4,6%
Medelantal anställda	196	136	-	179	137	-	156	136

### Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen för andra kvartalet uppgick till 125,1 (81,4) MSEK, en ökning om 53,8%. EBITA-resultatet ökade till 9,0 (4,5) MSEK och EBITA-marginalen ökade till 7,2 (5,5) %. Det ökade resultatet och lönsamheten härrör framför allt från förvärvade enheter. Bolag i segmentet har under året påverkats av materialbrist och kraftigt ökade materialpriser.

## Growth

Bolag med stor tillväxtpotential inom tydligt definierade verksamheter. Kunderna finns över hela världen men fortsatt med majoriteten av försäljningen i Sverige. Våra produktområden är bland annat elektriska rullstolar, akustisk inmätningstrustning, heminredning och belysning.

	3 m			6 m			12 m	
	2021 apr-jun	2020 apr-jun	Förändring, %	2021 jan-jun	2020 jan-jun	Förändring, %	2021 RTM	2020 Helår
Nettoomsättning, kSEK	25 914	26 530	-2,3%	41 117	40 831	0,7%	86 166	85 880
EBITA, kSEK	4 409	6 187	-28,7%	3 889	5 921	-34,3%	11 416	13 448
EBITA-marginal, %	17,0%	23,3%	-	9,5%	14,5%	-	13,2%	15,7%
Medelantal anställda	15	15	-	15	15	-	15	15

### Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen för andra kvartalet uppgick till 25,9 (26,5) MSEK vilket är en minskning med 2,3%. EBITA-resultatet uppgick till 4,4 (6,2) MSEK vilket gav en EBITA-marginal om 17,0 (23,3) %. Inom segmentet finns vissa säsongsvariationer samt att verksamheterna delvis är projektstyrda vilket gör att omsättnings- och resultatutveckling bäst följs på rullande 12-månader.

### Niche

Nischbolag där utvecklingen av affären sker i nära samarbete med våra kunder som återfinns inom många olika branscher, både inom privat näringsliv och offentlig sektor. Vi erbjuder produkter och tjänster inom tex elektricitet, kraft- och signalöverföring, mätning, säkerhet, medicinteknik, event och restaurang, motorunderhåll, reklam, logistik och lager.

	3 m			6 m			12 m	
	2021 apr-jun	2020 apr-jun	Förändring, %	2021 jan-jun	2020 jan-jun	Förändring, %	2021 RTM	2020 Helår
Nettoomsättning, kSEK	89 043	52 765	68,8%	151 574	101 483	49,4%	307 851	257 760
EBITA, kSEK	16 147	5 371	200,6%	21 139	9 185	130,1%	43 746	31 792
EBITA-marginal, %	18,1%	10,2%	-	13,9%	9,1%	-	14,2%	12,3%
Medelantal anställda	98	54	-	81	53	-	72	57

### Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen för andra kvartalet uppgick till 89,0 (52,8) MSEK vilket är en ökning med 68,8%. Förvärvade enheter har bidragit med 30,2 MSEK och den organiska tillväxten var 11,4%. EBITA-resultatet ökade till 16,1 (5,4) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 18,1 (10,2) % där framför allt de bolag som levererar komponenter till el-applikationer har uppvisat god lönsamhet.

## Övriga upplysningar

### Förvärv

I april 2021 förvärvades Kema Storköksförsäljning Aktiebolag, se förvärvskalkyl sida 14. Nedan presenteras de senaste förvärven.

Förvärv	Tillträde	Nettoomsättning vid förvärvstidpunkt, MSEK	Affärsområde
Kema Storköksförsäljning Aktiebolag	April 2021	33	Niche
Cutting Metal Works (CMW) i Valdemarsvik	Mars, 2021	57	Industry
Injab Kraft Teknik AB	Juli, 2020	55	Niche
WiMa Propulsion AB	Augusti, 2020	50	Niche
Markis City	September, 2019	61	Niche
Dandy Dots	September, 2019	4	Niche
Hem1	April, 2019	75	Industry

### Medarbetare

Koncernen hade motsvarande 316 (212) heltidsanställda på balansdagen, varav 66 kvinnor (55). Moderbolaget hade vid kvartalets slut 7 anställda (5) varav 5 kvinnor (3).

### Aktiekapital och antal aktier

Teqnions aktiekapital uppgick vid kvartalets utgång till 0,8 (0,8) MSEK fördelat på 16 129 710 (16 129 710) aktier. Kvotvärdet på samtliga aktier är 0,05 SEK och alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Teqnions aktie är sedan

april 2019 noterat på Nasdaq Stockholm First North Growth Market. Aktiens stängningskurs på balansdagen var 75,60 (32,40) SEK vilket resulterade i ett börsvärde om 1 219 (523) MSEK.

### **Redovisningsprinciper**

Teqnon AB tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) sådan de antagits av EU. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering, årsredovisningslagen, och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolagets redovisning är upprättad enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för Juridiska personer. Samma redovisningsprinciper som för koncernen tillämpas utom i de fall som anges under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper" i årsredovisningen för 2020, sidan 55.

Redovisningsprinciperna är oförändrade sedan senast avgiven årsredovisning. För en utförligare beskrivning av de redovisningsprinciper som tillämpas för koncernen och moderbolaget i denna delårsrapport, se årsredovisningen för räkenskapsåret 2020, sidan 50.

### **Framtidsutsikter**

Teqnon växer primärt genom förvärv finansierade av operativa kassaflöden i kombination med externt kapital. Bolaget har en stark balansräkning, god likviditet och förhållandevis låg nettoskuld och ledningen bedömer att bolaget har goda förutsättningar att växa och fortsätta generera avkastning till aktieägare på kort och lång sikt.

### **Risker och osäkerhetsfaktorer**

Diversifieringen och den decentraliserade affärsmodellen är de viktigaste bidragen för att minska den bolagsspecifika och totala risken i koncernen. I takt med att Teqnon fortsätter att växa så blir koncernen än mer diversifierad och robust vilket är centralt i bolagets strategi och riskarbete. Sett till de risker som koncernen är exponerad mot är de mest väsentliga relaterade till konjunkturons påverkan på efterfrågan, världsekonomi och råvarupriser. Coronapandemin och följderna av de samhällsåtgärder som satts in för att motverka spridningen är fortsatt en osäkerhetsfaktor för koncernen och dess bolag. Även ökade råvarupriser och brist på material delvis som en följd av corona har påverkat flera av bolagen under 2021. För vidare information gällande risker och riskhantering hänvisas till årsredovisningen för 2020 sida 38 samt sida 55 not 3.

Teqmons riskhantering på moderbolagsnivå bygger på bolagets strategi för att växa långsiktigt och hållbart och beskrivs nedan:

**Finansiell stabilitet.** För att kunna säkerställa framtida tillväxt och trygghet behöver bolaget en stark balansräkning med sund nettoskuldssättning och tillgång till kapital. För att hantera finansiella risker som kan begränsa bolagets tillväxtpotentialer arbetar ledning och styrelse med uppföljning av finansiella mål och nyckeltal, budget- och prognosarbete samt upprätthåller goda relationer med banker och investerare.

**Lönsamhet.** I en förvärvsdriven företagsgrupp där dotterbolagen förväntas generera starka kassaflöden behöver lönsamheten vara god och hållbar. Dotterbolagens VD:ar arbetar kontinuerligt med affärsutveckling för att säkerställa detta med stöd från moderbolagets resurser bl a genom ett aktivt styrelsearbete där verksamheternas långsiktiga strategi fastställs.

**Växa genom förvärv.** Teqnon växer primärt genom förvärv som finansieras med återinvesterade kassaflöden och med extern finansiering. I förvärvsarbetet är bolaget exponerat mot flertalet risker som tex att lönsamheten kan försämrans vid ägarbyte, nyckelpersoner lämnar eller att bolag felvärderas. I förvärvsarbetet är riskanalys en central del där även finansiella värderingsmodeller samt tidigare erfarenheter tar plats. Under due diligenceprocessen är det centralt att lära känna människorna bakom förvärvsbolaget för att därigenom minimera risker samt säkerställa en smidig integration i Teqnongruppen.

### **Påverkan av coronapandemin**

Bolagen inom koncernen har påverkats i olika omfattning av corona vilket beskrivs mer i segmentspresentationen på sida 5-6. Koncernen har sökt och erhållit statliga stöd för korttidsarbete på totalt 0,1 MSEK under januari – juni 2021.

### **Transaktioner med närstående**

Inga transaktioner med närstående gjordes under perioden januari - juni 2021.

### **Granskning**

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor.

Koncernens resultaträkning i sammandrag	3 m		6 m		12 m	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
	Belopp i kSEK	apr-jun	apr-jun	jan-jun	jan-jun	RTM
Nettoomsättning	240 081	160 679	402 504	315 741	745 850	659 087
Förändring av produkter i arbete	413	230	224	-467	-2 367	-3 058
Övriga rörelseintäkter	7 364	2 385	8 382	4 620	16 507	12 745
<b>Summa</b>	<b>247 858</b>	<b>163 294</b>	<b>411 111</b>	<b>319 893</b>	<b>759 991</b>	<b>668 773</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>						
Råvaror och förnödenheter	-28 795	-16 118	-45 859	-36 912	-77 022	-68 075
Handelsvaror	-107 813	-78 456	-182 419	-152 461	-358 658	-328 701
Övriga externa kostnader	-12 115	-11 466	-22 724	-23 987	-39 537	-40 800
Personalkostnader	-60 884	-33 624	-105 005	-67 313	-179 294	-141 602
Av- och nedskrivningar	-10 031	-6 065	-16 439	-11 598	-29 968	-25 128
Övriga rörelsekostnader	-282	-478	-1 196	-1 032	-3 873	-3 709
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-219 920</b>	<b>-146 207</b>	<b>-373 642</b>	<b>-293 303</b>	<b>-688 353</b>	<b>-608 015</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>27 938</b>	<b>17 088</b>	<b>37 469</b>	<b>26 590</b>	<b>71 637</b>	<b>60 758</b>
Finansiella intäkter	417	-2	891	-3	1 004	110
Finansiella kostnader	-1 072	-688	-1 908	-1 389	-4 750	-4 231
<b>Summa finansiella poster</b>	<b>-655</b>	<b>-690</b>	<b>-1 017</b>	<b>-1 391</b>	<b>-3 746</b>	<b>-4 121</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>27 283</b>	<b>16 398</b>	<b>36 452</b>	<b>25 199</b>	<b>67 891</b>	<b>56 637</b>
Inkomstskatt	-4 319	-3 480	-6 250	-5 444	-13 482	-12 676
<b>Periodens resultat</b>	<b>22 964</b>	<b>12 917</b>	<b>30 203</b>	<b>19 755</b>	<b>54 409</b>	<b>43 963</b>

Koncernens rapport över övrigt totalresultat	3 m		6 m		12 m	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
	Belopp i kSEK	apr-jun	apr-jun	jan-jun	jan-jun	RTM
<b>Årets resultat</b>	<b>22 964</b>	<b>12 917</b>	<b>30 203</b>	<b>19 755</b>	<b>54 409</b>	<b>43 963</b>
<b>Övrigt totalresultat för året:</b>						
<i>Poster som kan komma att redovisas över</i>						
Omräkningsdifferenser	62	59	62	21	-200	-203
<b>Övrigt totalresultat för perioden, netto efter</b>	<b>62</b>	<b>59</b>	<b>62</b>	<b>21</b>	<b>-200</b>	<b>-203</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>23 026</b>	<b>12 977</b>	<b>30 265</b>	<b>19 775</b>	<b>54 209</b>	<b>43 758</b>
<b>Årets resultat hänförligt:</b>						
Moderföretagets aktieägare	22 895	12 916	30 165	19 682	53 968	43 587
Innehav utan bestämmande inflytande	69	1	38	73	441	374
<b>Summa totalresultat hänförligt till:</b>						
Moderföretagets aktieägare	22 958	12 970	30 227	19 700	53 768	43 384
Innehav utan bestämmande inflytande	69	7	38	75	441	374
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,42	0,80	1,87	1,22	3,37	2,73
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,41	0,80	1,86	1,22	3,35	2,71
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	16 129 710	16 129 710	16 129 710	16 129 710	16 129 710	16 129 710
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	16 277 210	16 203 128	16 277 210	16 129 710	16 256 299	16 216 131



<b>Koncernens balansräkning i sammandrag</b>			
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>
<b>Belopp i KSEK</b>	<b>30 jun</b>	<b>30 jun</b>	<b>31 dec</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	203 084	150 919	188 668
Immateriella anläggningstillgångar	2 561	2 532	2 764
Nyttjanderättstillgångar	54 912	29 855	36 949
Byggnader och mark	9 492	9 142	9 847
Inventarier, verktyg och installationer	20 911	10 393	9 439
Andra långfristiga fordringar	430	250	250
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>291 390</b>	<b>203 092</b>	<b>247 918</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	111 969	81 690	82 847
Kundfordringar	114 496	85 194	66 762
Aktuella skattefordringar	1 818	5 188	647
Övriga fordringar	8 254	4 554	10 153
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8 546	7 128	5 624
Likvida medel	102 052	108 315	120 345
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>347 135</b>	<b>292 069</b>	<b>286 378</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>638 525</b>	<b>495 162</b>	<b>534 296</b>
<b>EGET KAPITAL</b>			
Aktiekapital	806	806	806
Övrigt tillskjutet kapital	108 300	107 061	107 945
Upparbetat resultat inklusive årets resultat	178 734	125 217	148 098
<i>Eget kapital hänförligt aktieägare utan bestämmande inflytande</i>	<i>1 547</i>	<i>1 833</i>	<i>2 247</i>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>289 387</b>	<b>234 917</b>	<b>259 096</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Upplåning från kreditinstitut	54 553	53 023	56 610
Skulder avseende nyttjanderättstillgångar	28 124	15 682	18 986
Uppskjutna skatteskulder	15 371	10 555	12 834
Övriga avsättningar	41 170	39 422	35 890
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>139 218</b>	<b>118 682</b>	<b>124 320</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Upplåning från kreditinstitut	24 763	23 113	22 388
Skulder avseende nyttjanderättstillgångar	22 541	13 457	16 172
Leverantörsskulder	70 812	43 793	37 930
Aktuella skatteskulder	4 896	3 392	7 356
Övriga skulder	28 261	17 512	33 505
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	11 532	1 247	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	47 117	39 048	33 529
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>209 920</b>	<b>141 562</b>	<b>150 879</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>	<b>638 525</b>	<b>495 162</b>	<b>534 296</b>

Koncernens förändringar i eget kapital	6 m			12 m
	2021	2020	2020	
	jan-jun	jan-jun	jan-dec	
Belopp i kSEK				
<b>Ingående eget kapital</b>	<b>259 096</b>	<b>214 481</b>	<b>214 481</b>	
Totalresultat för perioden	30 265	19 708	43 732	
Förändring innehav utav bestämmande inflytande	-330	73	-	
Optionsprogram	356	655	884	
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>289 387</b>	<b>234 917</b>	<b>259 096</b>	
<b>Eget kapital, hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	287 840	233 084	256 849	
Innehav utan bestämmande inflytande	1 547	1 833	2 247	
<b>Totalt eget kapital</b>	<b>289 387</b>	<b>234 917</b>	<b>259 096</b>	

Koncernens rapport över kassaflöden	3 m		6 m		12 m	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
	apr-jun	apr-jun	jan-jun	jan-jun	RTM	Helår
Belopp i kSEK						
Rörelseresultat	27 938	17 088	37 469	26 590	71 608	60 758
Ej kassaflödespåverkande poster	2 842	6 025	9 384	11 182	23 383	26 566
Räntor och finansiella poster, netto	-655	-698	-1 017	-1 397	-3 382	-3 425
Betald skatt	-1 595	1	-9 883	-8 169	-8 359	-6 763
<b>Förändring av rörelsekapital</b>	<b>5 467</b>	<b>-4 504</b>	<b>-2 619</b>	<b>-425</b>	<b>47 661</b>	<b>37 690</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>33 997</b>	<b>17 911</b>	<b>33 333</b>	<b>27 781</b>	<b>130 912</b>	<b>114 827</b>
Nettoinvestering i anläggningstillgångar	-1 607	-1 086	-3 470	-1 445	-4 038	-3 518
Företagsförvärv och avyttringar	-2 562	1 325	-29 329	1 325	-63 171	-59 283
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-4 169</b>	<b>239</b>	<b>-32 799</b>	<b>-119</b>	<b>-67 209</b>	<b>-62 801</b>
Emission optionsprogram	416	655	416	655	646	884
Upplåning/amortering, netto	-17 511	-2 109	-19 244	-11 721	-36 743	-21 341
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-	-	-	2 000	-	-
Övrig finansieringsverksamhet	-	-	-	17	-	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-17 095</b>	<b>-1 454</b>	<b>-18 827</b>	<b>-9 049</b>	<b>-36 098</b>	<b>-20 457</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>12 733</b>	<b>16 696</b>	<b>-18 293</b>	<b>18 612</b>	<b>27 605</b>	<b>31 569</b>
Likvida medel vid periodens början	89 320	91 618	120 345	89 702	108 315	89 702
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>102 052</b>	<b>108 315</b>	<b>102 052</b>	<b>108 315</b>	<b>102 052</b>	<b>120 345</b>

Koncernens nyckeltal	3 m		6 m		12 m	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
	apr-jun	apr-jun	jan-jun	jan-jun	RTM	Helår
<b>Resultat, kSEK</b>						
Nettoomsättning	240 081	160 679	402 504	315 741	745 850	659 087
EBITDA	37 969	23 152	53 908	38 189	101 605	85 886
EBITA	28 169	17 088	37 870	26 590	72 684	61 403
Just. EBITDA	31 066	23 152	46 787	38 189	86 785	78 186
Just. EBITA	21 265	17 088	30 750	26 590	57 863	53 703
Resultat före skatt	27 283	16 398	36 452	25 199	67 891	56 637
Periodens resultat	22 964	12 917	30 203	19 755	54 409	43 963
<b>Marginaler och avkastning, %</b>						
EBITDA-marginal	15,8%	14,4%	13,4%	12,1%	13,6%	13,0%
EBITA-marginal	11,7%	10,6%	9,4%	8,4%	9,7%	9,3%
Just. EBITDA-marginal	12,9%	14,4%	11,6%	12,1%	11,6%	11,9%
Just. EBITA-marginal	8,9%	10,6%	7,6%	8,4%	7,8%	8,1%
Vinstmarginal	9,6%	8,0%	7,5%	6,3%	7,3%	6,7%
Avkastning rörelsekapital (R/RK)	43,7%	62,6%	43,7%	62,6%	43,7%	39,9%
Avkastning på sysselsatt kapital	15,0%	26,6%	15,0%	26,6%	15,0%	15,4%
Avkastning på eget kapital	20,5%	21,3%	20,5%	21,3%	20,5%	18,3%
<b>Finansiell ställning, kSEK</b>						
Balansomslutning	638 525	495 162	638 525	495 162	638 525	534 296
Eget kapital	289 387	234 917	289 387	234 917	289 387	259 096
Likvida medel	102 052	108 315	102 052	108 315	102 052	120 345
Nettoskuld	27 928	-3 040	27 928	-3 040	27 928	-6 189
Nettoskuld/EBITDA, ggr	0,27	-0,03	0,27	-0,03	0,27	-0,07
Nettoskuld exkl. leasingsskuld	-22 736	-32 179	-22 736	-32 179	-22 736	-41 347
Nettoskuld exkl. leasingsskuld/EBITDA, ggr	-0,22	-0,30	-0,22	-0,30	-0,22	-0,48
Sysselsatt kapital vid periodens slut	419 367	340 191	419 367	340 191	419 367	373 252
Soliditet, %	45,3%	47,4%	45,3%	47,4%	45,3%	48,5%
<b>Per aktie, SEK</b>						
Eget kapital per aktie	17,94	14,56	17,94	14,56	17,94	16,06
Resultat per aktie före utspädning	1,42	0,80	1,87	1,22	3,37	2,73
Resultat per aktie efter utspädning	1,41	0,80	1,86	1,22	3,35	2,71
<b>Antal aktier</b>						
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	16 129 710	16 129 710	16 129 710	16 129 710	16 129 710	16 129 710
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	16 277 210	16 203 128	16 277 210	16 166 419	16 256 299	16 216 131
Antal utestående aktier vid periodens utgång före utspädning	16 129 710	16 129 710	16 129 710	16 129 710	16 129 710	16 129 710
Antal utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning	16 277 210	16 260 710	16 277 210	16 260 710	16 277 210	16 267 210
<b>Anställda</b>						
Genomsnittligt antal anställda	316	212	316	212	316	224
Antal anställda vid periodens utgång	316	212	316	212	316	224

Moderbolagets resultaträkning	3 m		6 m		12 m	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Belopp i kSEK	apr-jun	apr-jun	jan-jun	jan-jun	RTM	Helår
<i>Rörelsens intäkter</i>						
Nettoomsättning	5 060	3 900	9 560	7 800	16 960	15 800
Övriga rörelseintäkter	-	107	4	165	114	221
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>5 060</b>	<b>4 007</b>	<b>9 564</b>	<b>7 965</b>	<b>17 073</b>	<b>16 021</b>
<i>Rörelsens kostnader</i>						
Handelsvaror	-	-	-	-6	-6	-6
Övriga externa kostnader	-803	-818	-1 378	-1 806	-2 868	-2 882
Personalkostnader	-5 924	-2 176	-8 673	-3 677	-15 999	-12 250
Av- och nedskrivningar	-30	-28	-60	-53	-114	-111
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-6 764</b>	<b>-3 021</b>	<b>-10 116</b>	<b>-5 542</b>	<b>-18 992</b>	<b>-15 249</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-1 704</b>	<b>986</b>	<b>-552</b>	<b>2 423</b>	<b>-1 919</b>	<b>771</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	-	-	15 000	15 000
Räntekostnader och liknande resultatposter	-513	-503	-1 058	-990	-2 118	-2 107
<b>Summa finansiella poster</b>	<b>-513</b>	<b>-503</b>	<b>-1 058</b>	<b>-990</b>	<b>12 882</b>	<b>12 893</b>
<b>Resultat före bokslutsdispositioner och skatt</b>	<b>-2 218</b>	<b>483</b>	<b>-1 610</b>	<b>1 433</b>	<b>10 964</b>	<b>13 664</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	-6 407	-6 407
Koncernbidrag	-	-	-	-	31 100	31 100
Skatt på periodens resultat	-126	-83	-126	-288	-5 084	-5 042
<b>Periodens resultat</b>	<b>-2 344</b>	<b>400</b>	<b>-1 736</b>	<b>1 145</b>	<b>30 572</b>	<b>33 315</b>
<b>Moderbolagets rapport över övrigt totalresultat</b>						
<b>Belopp i kSEK</b>	<b>apr-jun</b>	<b>apr-jun</b>	<b>jan-jun</b>	<b>jan-jun</b>	<b>RTM</b>	<b>Helår</b>
Årets resultat	-2 344	400	-1 736	1 145	30 572	33 315
Övrigt totalresultat:	-	-	-	-	-	-
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	-	-	-	-
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-2 344</b>	<b>400</b>	<b>-1 736</b>	<b>1 145</b>	<b>30 572</b>	<b>33 315</b>

<b>Moderbolagets balansräkning</b>			
<b>Belopp i kSEK</b>	<b>2021 30 jun</b>	<b>2020 30 jun</b>	<b>2020 31 dec</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella tillgångar	15	103	59
Inventarier, verktyg och installationer	62	43	60
Andelar i koncernföretag	319 447	244 932	284 932
Fordringar hos koncernföretag	3 600	6 000	3 600
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>323 124</b>	<b>251 078</b>	<b>288 651</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar hos koncernföretag	7 056	11 819	40 419
Övriga fordringar	371	390	1 291
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	221	248	193
Kassa och bank	14 690	31 179	13 694
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>22 339</b>	<b>43 636</b>	<b>55 597</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>345 463</b>	<b>294 713</b>	<b>344 248</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	806	806	806
Optionsprogram	1 240	655	884
<b>Summa bundet eget kapital</b>	<b>2 046</b>	<b>1 461</b>	<b>1 690</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserat resultat	187 938	154 622	154 622
Årets resultat	-1 736	1 145	33 315
<b>Summa fritt eget kapital</b>	<b>186 202</b>	<b>155 767</b>	<b>187 937</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>	<b>188 248</b>	<b>157 229</b>	<b>189 628</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
Avsättning till periodiseringsfond	24 670	18 263	24 670
<b>Summa obeskattade reserver</b>	<b>24 670</b>	<b>18 263</b>	<b>24 670</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	49 660	53 023	55 492
Skulder till koncernföretag	10 542	2 042	5 542
Övriga avsättningar	39 200	37 483	34 200
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>99 403</b>	<b>92 548</b>	<b>95 234</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	24 763	23 178	22 388
Leverantörsskulder	79	56	163
Aktuella skatteskulder	2 599	1 203	5 345
Övriga skulder	1 341	953	1 207
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	4 361	1 284	5 613
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>33 142</b>	<b>26 673</b>	<b>34 716</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>	<b>345 463</b>	<b>294 713</b>	<b>344 248</b>

## Rörelseförvärv

Under andra kvartalet förvärvades samtliga aktier i Kema Storköksförsäljning Aktiebolag. Förvärvet är effektivt från och med 1 april 2021. Om förvärvet hade genomförts den 1 januari 2021 skulle de totala intäkterna för första kvartalet 2021 ha varit 7,1 MSEK högre och nettoresultatet 0,7 MSEK lägre. En beskrivning av rörelseförvärvet och effekten på koncernredovisningen redovisas nedan.

Tillgångar och skulder till följd av förvärvet är följande:		
Belopp i kSEK	Kema Storköksförsäljning Aktiebolag	
	Verkligt värde	Förvärvat redovisat värde
Materiella anläggningstillgångar	3 640	3 640
Varulager	8 163	8 163
Kundfordringar och övriga fordringar	3 554	3 554
Likvida medel	2 545	2 545
Leverantörsskulder och andra skulder	-6 846	-6 846
<b>Verkligt värde på nettotillgångar</b>	<b>12 324</b>	
Minoritetsintressen	-	
Goodwill	-7 055	
<b>Sammanlagd köpeskillning</b>	<b>4 000</b>	
Kontant reglerad köpeskillning	-2 000	
Likvida medel i dotterföretag	2 545	
<b>Förändring av koncernens likvida medel vid förvärv</b>	<b>545</b>	

## Ordlista och definitioner

Avkastning på eget kapital	Resultat efter skatt på rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt eget kapital de fyra senaste kvartalen.
Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %	Just. EBITA på rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt rörelsekapital de fyra senaste kvartalen.
Avkastning på sysselsatt kapital	Just. EBITA på rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital de fyra senaste kvartalen.
EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar.
EBITDA-marginal, %	EBITDA dividerat med nettoomsättning.
EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.
EBITA-marginal, %	EBITA dividerat med nettoomsättning.
Justerad EBITDA och EBITA	I syfte att presentera jämförelsebart resultat justeras för återläggning av tilläggsköpeskillningar samt statligt stöd relaterat till corona.
Eget kapital per aktie	Eget kapital dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.
Nettoskuld	Räntebärande skulder minus kassa.
Nettoskuld/EBITDA	Räntebärande nettoskuld vid periodens slut dividerat med just. EBITDA rullande 12 månader.
Organisk tillväxt	Förändringar i nettoomsättning exklusive förvärv och avyttringar jämfört med samma period föregående år
RTM	Rullande 12 månader
Rörelsekapital	Omsättningstillgångar minus kortfristiga skulder.
Rörelseresultat	Resultat före skatt och finansiella intäkter och kostnader.
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutningen.
Sysselsatt kapital	Eget kapital plus räntebärande skulder
Tilläggsköpeskillning	Vid förvärv betalas normalt en köpeskillning vid tillträdet och därefter tilläggsköpeskillningar villkorade av att vissa förutbestämda resultatmål uppnås vid tidpunkter framåt. Den totala köpeskillningen inklusive potentiell tilläggsköpeskillning tas upp i balansräkningen enligt förvärvskalkylen. I de fall en tilläggsköpeskillning uteblir på grund av ej uppnådda mål intäktsförs tilläggsköpeskillningen som en övrig intäkt över resultatet enligt gällande bokföringsregler. Denna intäkt är inte kassaflödespåverkande.
Vinstmarginal	Resultat före skatt dividerat med nettoomsättningen.

## Finansiell kalender

Delårsrapport juli-september 2021 29 oktober 2021

Bokslutskommuniké 2021 18 februari 2022

## För ytterligare information kontakta

Johan Steene, VD, 073-333 57 33, [johan.steene@teqnion.se](mailto:johan.steene@teqnion.se)

Susanna Helgesen, CFO/IR, 070-827 86 36, [susanna.helgesen@teqnion.se](mailto:susanna.helgesen@teqnion.se)

**TEQNION AB (PUBL)** Org.nr: 556713-4183, Post- och besöksadress: Evenemangsgatan 31A, Solna

Tel: 08-655 12 00, [info@teqnion.se](mailto:info@teqnion.se), [www.teqnion.se](http://www.teqnion.se)

**CERTIFIED ADVISER** Redeye AB, 08-121 576 90, [certifiedadviser@redeye.se](mailto:certifiedadviser@redeye.se)

## Om Teqnion

*Teqnion AB är en industrikoncern med självständiga dotterbolag grupperade i tre affärsområden: Industry, Growth och Niche. Genom dessa erbjuder Teqnion ledande produkter och specialistkompetens inom utvalda marknadsnicher. Detta inkluderar bland annat komponenter, maskiner, system och tjänster med högt teknikinnehåll. Bolagets affärsmodell är att växa både genom organisk tillväxt i dotterbolagen samt genom företagsförvärv. Merparten av Teqnions försäljning sker inom Norden med Sverige som primär huvudmarknad. Bolagets aktier TEQ handlas på Nasdaq First North Growth Market.*