

**BOKSLUTSKOMMUNIKÉ 2024  
FREE2MOVE HOLDING AB  
(PUBL)**



## Innehållsförteckning

<b>Sammandrag delårsrapport kvartal 4 2024</b>	<b>3</b>
<b>VD kommentar 2024</b>	
<b>Ekonomisk Utveckling-Målrättad strategi ger resultat</b>	<b>4</b>
<b>Konsolidering för lönsam tillväxt</b>	<b>5</b>
<b>Kundanpassade lösningar och teknik på frammarsch, Drivet av vår kund</b>	<b>6</b>
<b>Expansion och strategiska samarbeten</b>	<b>8</b>
<b>Finansiella rapporter</b>	
<b>Koncernresultaträkning (TKR)</b>	<b>9</b>
<b>Koncernbalansräkning (TKR)</b>	<b>10</b>
<b>Kassaflödesanalys för koncernen (TKR)</b>	<b>12</b>

*Free2Move Holding AB - en börsnoterad koncern som investerar i och utvecklar entreprenörsdrivna bolag inom förnybar energi och ny teknik - med syfte att stoppa resursslöseri och onödiga CO2-utsläpp som orsakas av fastigheter och dess teknik. Därmed kan fastighetsägares driftnetto förbättras avsevärt. Det innebär att vi med förnybar energi och med befintlig teknik som bas skapar digitala lösningar som styr fastighetens drift, vilket ger kunderna garanterade besparingar och förbättrad hållbarhet. Free2Move Holding AB, baserat i Stockholm, är ett koncernbolag. I koncernen ingår Free2Move AB, Solortus AB, Sydvent AB samt det Malaysiabaserade utvecklingsbolaget Sensmaster Sdn. Bhd.*

## SAMMANDRAG DELÅRSRAPPORT KVARTAL 4 2024

- Nettomsättningen för kvartalet är ca 3,9 MSEK
- Orderstocken är 6,0 MSEK
- Stora energibesparingar med omedelbar effekt för kunderna
- Fler än 875 fastigheter uppkopplade med 2Connect

### Fjärde kvartalet: 1 oktober– 31 december

Nettoomsättning	MSEK 3,9 (15,3)
Rörelseresultat	MSEK -8,8 (-4,4)
Resultat	MSEK -9,9 (-4,4)
Kassaflöde löpande verksamhet	MSEK -1,1 (-0,2)

### Helår: 1 januari– 31 december

Nettoomsättning	MSEK 22,1 (58,5)
Rörelseresultat	MSEK -23,5 (-18,4)
Resultat	MSEK -24,5 (-20,4)
Kassaflöde löpande verksamhet	MSEK -0,5 (-0,2)

Antalet aktier vid rapportdatum aktier: **243 503 774**

Vinst/förlust okt- dec efter skatt per aktie - **0,04 kr (- 0,02 kr)**

Vinst/förlust jan- dec efter skatt per aktie - **0,10 kr (- 0,08 kr)**

Orderstock: Värdet vid periodens slut av återstående intäkter i avtalade projekt och erhållna beställningar på månadsvisa serviceabonnemang.

Styrelsen föreslår att utdelning sätts till 0 kr per aktie.

Bolagets aktie (ticker: F2M) handlas på NGM Nordic SME sedan 12 mars 2007

Per den 31 dec 2024 hade koncernen 20 (34) anställda i Sverige samt 4 (5) anställda i Malaysia. Denna rapport har inte granskats av företagets revisorer. Kommande rapporttillfälle är Q1 den 15 maj 2025.

## VD KOMMENTAR - 2024

### STARKARE GENOM FÖRÄNDRING – KONSOLIDERING SOM DRIVER LÖNSAMHET

2024 har varit ett år av omställning och strategiska beslut. Trots en svag inledning ser vi nu tydliga effekter av våra insatser. Efterfrågan på grön energi har varit utmanande, men vi har anpassat verksamheten för att säkerställa långsiktig lönsamhet. Med effektiva kostnadsåtgärder och en mer fokuserad affärsstrategi ser vi en positiv trend.

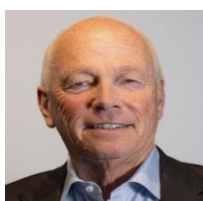
Vi har sänkt personalkostnaderna under fjärde kvartalet med cirka 0,5 MSEK samtidigt som vi förbättrat vår marginal på materialinköp. Vi har också framgångsrikt kortat tiden mellan offert och leverans, vilket skapar stabilitet och minskar risken för pris- och valutaeffekter.

### EKONOMISK UTVECKLING – MÅLRÄTTAD STRATEGI GER RESULTAT

Free2Move Holding AB, noterat på Nordic SME, rapporterar en omsättning på 22,1 MSEK under 2024, jämfört med 58,5 MSEK samma period 2023. Detta speglar dels en tuffare marknad men också vårt medvetna fokus på kvalitet och lönsamma affärer.

Vi har under året minskat antalet anställda med 38,5% för att marknadsanpassa oss på både kollektivsidan och tjänstemannasidan. Vi har arbetat aktivt på att minska våra overheadkostnader samtidigt som vi arbetat aktivt med att ha ett bra täckningsbidrag i de genomförda affärerna. Vi har under 2024 amorterat den skatteskuld som vi upparbetat under pandemin med 1,75 Mkr och kommer i början av 2026 ha betalt ner den till fullo i koncernens samtliga bolag. Vidare har inför 2025 ett aktivt arbete medfört att lokalkostnader sänkts med cirka 20 % vilket skapar en mer kostnadseffektiv och hållbar struktur för koncernen. Utöver detta har vi genomfört viktiga förändringar i vår lagerhållning för att optimera kapitalbindningen. Genom att arbeta närmare våra nyckelleverantörer säkerställer vi att leveranser sker i direkt anslutning till projektens behov, vilket minskar lagringskostnader och frigör kapital som tidigare varit uppbundet i lager

En betydande del av koncernens negativa resultat (5,6 MSEK) är till följd av förändring av redovisningsmodell/princip härledande periodisering i ett av koncernens dotterbolag. Vi eftersträvar att ha en koncernöverskridande redovisningsprincip där samtliga bolag har samma antagna principer och transparens. Den modell som tidigare användes var knuten till orderstockens storlek och inte förenlig med koncernens strategi för framtiden. Denna avskaffades därför och kommer 2025 inte ha någon påverkan på vare sig redovisning eller resultat



**Leif Syrstad**, *Koncernchef och vd Free2Move Holding AB*

## KONSOLIDERING FÖR LÖNSAM TILLVÄXT

För att skapa en mer skalbar och effektiv organisation har vi genomfört en strategisk konsolidering. Vi har separerat projekt- och installationsverksamheten från service och abonnemang, vilket skapar två specialiserade affärsområden med tydligare fokus och högre effektivitet.

Gamleby-kontoret fokuserar nu helt på försäljning, vilket stärker kundrelationerna och driver affärsutveckling. Som del av detta flyttar vi från våra lokaler i Gamleby för en bättre anpassad lokal i Västervik. Malmö är navet för leverans och operationell effektivitet. Dessa förändringar ökar vår kapacitet att hantera fler affärer med högre kvalitet och kundvärde. Varumärkena 2Connect, Solortus och Sydvent stärks genom en tydligare affärsinriktning och ett mer konkurrenskraftigt erbjudande. Vi bygger en verksamhet där innovation, effektivitet och kundnytta är i centrum – vilket ger oss en stark position på marknaden





## KUNDANPASSADE LÖSNINGAR OCH TEKNIK PÅ FRAMMARSCH, DRIVET AV VÅR KUND

Under det gångna året har 2Connect genomgått en kraftig utveckling för att ge fastighetsägare och installationsbolag bättre kontroll, ökad funktionalitet och smartare energioptimering. Genom att kontinuerligt förbättra vår plattform har vi skapat en ännu starkare och mer integrerad lösning för våra kunder. Vidare har vår pågående utveckling av AI resulterat i en kraftfull AI-motor som driver 2Connect framåt. Genom avancerad dataanalys i realtid optimerar vår AI energiförbrukning och identifierar effektiviseringsmöjligheter med en precision som tidigare varit omöjlig.

### Tekniska förbättringar och nya funktioner

- **Effekttoppskapning – från mätning till optimering**  
Vi går bortom traditionell mätning och integrerar insamlad data med leverantörernas faktureringsmodeller. Detta ger våra kunder en mer rättvis och optimerad energikostnad baserat på faktisk förbrukning.
- **Utökat stöd för värmepumpar**  
Vi har breddat plattformens stöd för fler fabrikat av värmepumpar, vilket gör det enklare än någonsin att styra och övervaka enheter på distans.
- **Minskad oljeanvändning – smart styrning för hållbarhet**  
Genom förbättrad styrning och uppkoppling kan vi minimera användningen av olja som spetsvärme och optimera energimixen för bättre ekonomi och minskad klimatpåverkan.
- **Smarta uppdateringar för mindre fjärrvärmesystem**  
Vi stärker stödet för gårdsbaserade värmeverk genom fjärrstyrning, mätning av effekt, temperatur och förluster – vilket ger lantbrukare och mindre fastighetsägare bättre koll på sina energisystem.
- **Fler API:er – mer data, bättre insikter**  
Nya API-integrationer gör det enklare att hämta, mäta och analysera data, vilket stärker plattformen som en central hubb för övervakning och effektiv energiförvaltning.
- **Anpassade rapporter för olika fastighetstyper**  
Vi utvecklar skräddarsydda rapporter för BRF:er, kommersiella fastigheter och lantbruk, vilket gör jämförelser mellan fastigheter enklare och insikterna mer träffsäkra.
- **Flerårsanalys – se trender över tid**  
Med vår nya flerårsanalys kan fastighetsägare jämföra prestanda över flera år och få bättre beslutsunderlag kopplat till de nya rapportfunktionerna.

- **Moderniserad ärendehantering**  
Vi har uppdaterat designen och funktionaliteten i vår ärendehantering för att förbättra kundupplevelsen. Smidigare, snabbare och mer intuitivt.
- **Automatiserad hållbarhetsredovisning**  
Plattformen är nu anpassad för en heltäckande hållbarhetsredovisning enligt nya lagkrav (CSDR), vilket ger fastighetsägare möjlighet att automatisera och exportera data till andra redovisningssystem.

### **AI-motorn – framtidens energioptimering**

Alla pratar om AI, och vi har investerat stort i att utveckla en kraftfull AI-motor som driver 2Connect framåt. Vår AI-motor analyserar energidata i realtid, optimerar förbrukning och identifierar förbättringsmöjligheter med en precision som tidigare inte varit möjligt.

Fördelarna med vår AI-motor:

- **Automatiserad optimering** – AI:n justerar energianvändningen dynamiskt utifrån faktiska behov och prognoser.
- **Prediktiv analys** – Förutser energiförbrukning och effekttoppar innan de inträffar.
- **Integration med externa system** – Kopplas samman med leverantörers API:er för maximal insyn och kontroll.
- **Kostnadsbesparingar och hållbarhet** – Ger fastighetsägare och företag verktygen att sänka energikostnader och minska sitt klimatavtryck.

Vi ser AI som en naturlig del av framtidens fastighetsförvaltning och kommer att fortsätta utveckla vår motor för att möta våra kunders behov och marknadens förändringar



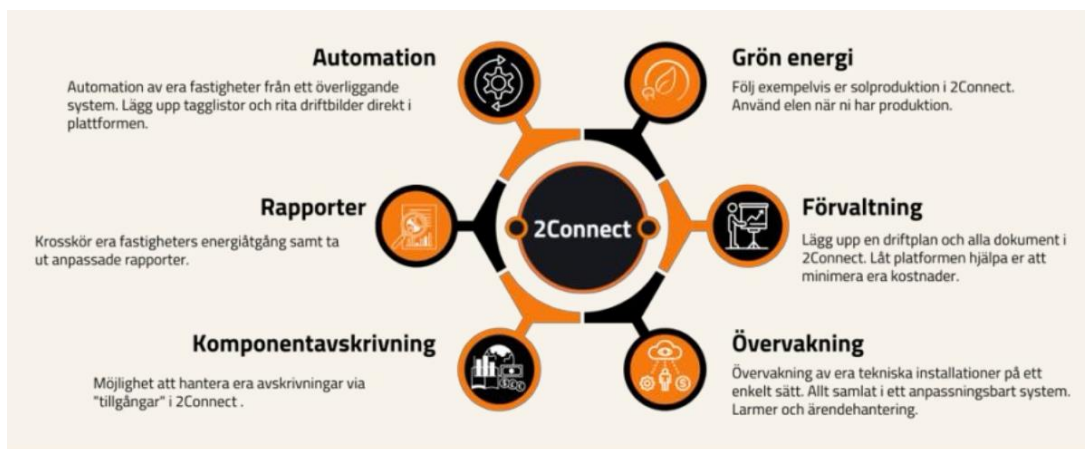
## EXPANSION OCH STRATEGISKA SAMARBETEN

Vi har intensifierat vårt arbete med strategiska partnerskap som skapar långsiktig stabilitet. Våra samarbeten har expanderats under Q4 2024 med 20-talet nya fastigheter och flera av dem har kommit från vårt avtal med Pareto AB där företag som Sillö AB, Revisorn AB, Lärlingen AB, One Publicus AB, Logestri AB, LP4 Järfälla AB, Vårdfastigheter Henån AB, Fargo AB bara för att nämna några, vilket stärker vår återkommande intäktsbas. Efterfrågan på våra lösningar inom energibesparing, digitalisering och säker uppkoppling ökar. Särskilt viktigt är vårt engagemang inom säkerhetslösningar för högsäkerhetsfastigheter, där vi ser stor potential framåt. Vårt täta samarbete med Svenska Mässan, MyEden, Anderssons EL-byrå, Pareto, ISAB Energi och Malmviks Gård fortsätter som planerat för att leverera framtidssäkra energilösningar.

## FRAMTIDEN ÄR NU – OCH VI ÄR I FRAMKANT FÖR DEN DIGITALA FÖRVALTNINGEN

Vi har tagit viktiga steg för att möta ny marknadsdynamik och ser redan att våra insatser ger resultat. Genom tydlig strategi, starka kundrelationer och innovativa teknologier – där AI och uppkopplade system spelar en central roll – skapar vi långsiktig tillväxt och stabilitet. Med digital förvaltning effektiviserar vi processer, sparar energi och resurser samt sänker kostnader. Vår AI optimerar beslutsfattande och drift, vilket gör oss både smartare och mer kostnadseffektiva.

Vi är redo för framtiden – och vi tar oss dit tillsammans.





## FINANSIELLA RAPPORTER

### Koncernresultaträkning (TKR)

	Perioden	Perioden fg år	Ackumulerat	Föregående år
	2024-10-01	2023-10-01	2024-01-01	2023-01-01
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>				
Nettoomsättning	3 909	15 346	22 134	58 515
Aktiverad produktutveckling	316	386	1 708	1 369
Övriga rörelseintäkter	185	-138	550	215
<b>Summa omsättning</b>	<b>4 410</b>	<b>15 594</b>	<b>24 392</b>	<b>60 099</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>				
Råvaror och förnödenheter	-2 871	-9 246	-15 211	-38 932
Övriga externa kostnader	-2 728	-4 337	-8 808	-13 602
Personalkostnader	-4 795	-5 899	-20 443	-22 845
Av- och nedskrivningar	-2 775	-494	-3 358	-2 967
Övriga rörelsekostnader	-34	18	-97	-142
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-13 203</b>	<b>-19 958</b>	<b>-47 917</b>	<b>-78 488</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-8 793</b>	<b>-4 364</b>	<b>-23 525</b>	<b>-18 389</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>				
Finansiella intäkter	-351	602	153	606
Finansiella kostnader	-730	433	-1 165	-1 528
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>	<b>-1 081</b>	<b>1 035</b>	<b>-1 012</b>	<b>-922</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-9 874</b>	<b>-3 329</b>	<b>-24 537</b>	<b>-19 311</b>
Skatt på årets resultat	0	-1 075	-1	-1 075
<b>Periodens resultat</b>	<b>-9 874</b>	<b>-4 404</b>	<b>-24 538</b>	<b>-20 386</b>
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	-9 874	-4 404	-24 538	-20 386
Resultat per aktie för och efter utspädning, SEK	-0,04	0,02	-0,10	-0,12
<b>Övrigt totalresultat</b>				
Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen				
Omräkningsdifferenser	-196	79	-673	34
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>-10 070</b>	<b>-4 325</b>	<b>-25 211</b>	<b>-20 352</b>

## Koncernbalansräkning (TKR)

Tillgångar	Perioden 2024-12-31	Föregående år 2023-12-31
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>		
Aktiverad produktutveckling	9 878	10 771
Goodwill	11 284	11 284
Kundrelationer	1 228	1 408
Varumärke	1 147	1 318
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>		
Maskiner och andra tekniska anläggningar	122	302
Nyttjanderättstillgångar	115	344
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>		
Uppskjuten skattefordran	0	0
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>23 774</b>	<b>25 427</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Varulager	1 076	3 043
<b>Kortfristiga fordringar</b>		
Kundfordringar	4 146	5 171
Aktuella skattefordringar	412	400
Övriga kortfristiga fordringar	500	624
Förutbetalda kostnader upplupna intäkter	362	6 140
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>5 420</b>	<b>12 335</b>
Kassa och bank	93	572
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>6 589</b>	<b>15 950</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>30 363</b>	<b>41 377</b>

<b>Eget kapital och skulder</b>	<b>Perioden 2024-12-31</b>	<b>Föregående år 2023-12-31</b>
<b>Eget kapital</b>		
Aktiekapital	24 278	24 278
Övrigt tillskjutet kapital	51 591	43 112
Reserver	-1 002	-328
Balanserade förluster inkl periodens resultat	-75 681	-51 143
<b>Summa eget kapital</b>	<b>-814</b>	<b>15 919</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Långfristiga lån	794	1 198
Villkorad tilläggsköpeskillning	450	600
Uppskjuten skatteskuld	514	513
Långfristiga leasingskulder	0	125
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>1 758</b>	<b>2 436</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Kortfristiga leasingskulder	119	229
Leverantörsskulder	6 147	4 330
Övriga kortfristiga skulder	15 800	11 136
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	7 353	7 327
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>29 419</b>	<b>23 022</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>30 363</b>	<b>41 377</b>

## Kassaflödesanalys för koncernen (TKR)

	Perioden	Perioden fg år	Akkumulerat	Föregående år
	2024-10-01	2023-10-01	2024-01-01	2023-01-01
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Rörelseresultat före finansiella poster	-9 376	-4 364	-23 525	-18 389
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	2 196	556	2 674	3 906
Erlagd ränta	588	433	153	-1 528
Erhållen ränta	-1 668	2	-1 164	6
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-8 260</b>	<b>-3 373</b>	<b>-21 862</b>	<b>-16 005</b>
Förändring varulager	933	1 297	1 967	1 297
Förändring kundfordringar	-1 711	-949	1 024	-949
Förändring övriga kortfristiga fordringar	901	3 331	5 901	3 331
Förändring leverantörsskulder	1 942	-1 702	1 816	-1 702
Förändring övriga kortfristiga rörelseskulder	-447	-7 938	-6 109	-7 938
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-6 642</b>	<b>-9 334</b>	<b>-17 263</b>	<b>-21 966</b>
<b>Investeringsverksamhet</b>				
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-316	-386	-1 708	-2 900
Rörelseförvärv	0	600	0	600
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-276	0	-276	-305
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-592</b>	<b>214</b>	<b>-1 984</b>	<b>-2 799</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Nyemission	0	10 274	0	25 725
Upptagande av lån	3 850	0	14 900	0
Erhållna tillskott	4 179	0	8 479	2 390
Amortering av skuld	-1 866	-1 258	-4 379	-3 477
Amortering av leasingsskuld	-57	-58	-232	-229
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>6 106</b>	<b>8 958</b>	<b>18 768</b>	<b>24 409</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-1 128</b>	<b>-162</b>	<b>-479</b>	<b>-162</b>
Likvida medel vid periodens början	572	734	572	734
Förvärvade likvida medel	0	0	0	0
Kursdifferenser i likvida medel	0	0	0	0
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>-556</b>	<b>572</b>	<b>93</b>	<b>572</b>

## Förändring eget kapital

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad förlust inkl. periodens resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 2023-01-01	47,549	56,587	-363	-84,634	19,139
Periodens resultat				-20,848	-20,848
Periodens övriga totalresultat			34		34
Periodens totalresultat	0	0	34	-20,848	-20,814
Nedsättning aktiekapital	-54,339			54,339	0
Tillskott		5,09			5,09
Nyemission	31,068	-18,565			12,503
S:a transaktioner med ägare	-23,271	-13,475	0	54,339	17,593
Eget kapital 2023-12-31	24,278	43,112	-329	-51,143	15,918
Eget kapital 2024-01-01	24,278	43,112	-329	-51,143	15,918
Periodens resultat				-24,538	-24,538
Periodens övriga totalresultat			-673		-673
Periodens totalresultat	0	0	-673	-24,538	-25,211
Nedsättning aktiekapital	0				0
Tillskott		8,479			8,479
Nyemission					0
S:a transaktioner med ägare	0	8,479	0	0	8,479
Eget kapital 2024-12-31	24,278	51,591	-1,002	-75,681	-814

## NOT 1 – REDOVISNINGSPRINCIPER

Delårsrapporten för koncernen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU. Delårsrapporten följer IAS 34. Delårsrapportering samt tillämpliga delar i årsredovisningslagen. Koncernens redovisnings-principer och beräkningsgrunder för rapporten är oförändrade jämfört med senaste årsredovisning för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2023.

Koncernredovisningen redovisas i svenska kronor, avrundade till närmaste tusental (TSEK) om inget annat anges och har upprättats enligt antagandet om fortlevnad (going-concern). Avrundningar till tusentals kronor kan innebära att beloppen inte stämmer om de summeras. Belopp och siffror som anges inom parentes avser jämförelsesiffror för motsvarande period föregående år. Koncernen delar inte upp verksamheten i olika segment utan ser hela koncernens verksamhet som





Box 6019  
SE- 10231 Stockholm  
[www.free2move.se](http://www.free2move.se)