

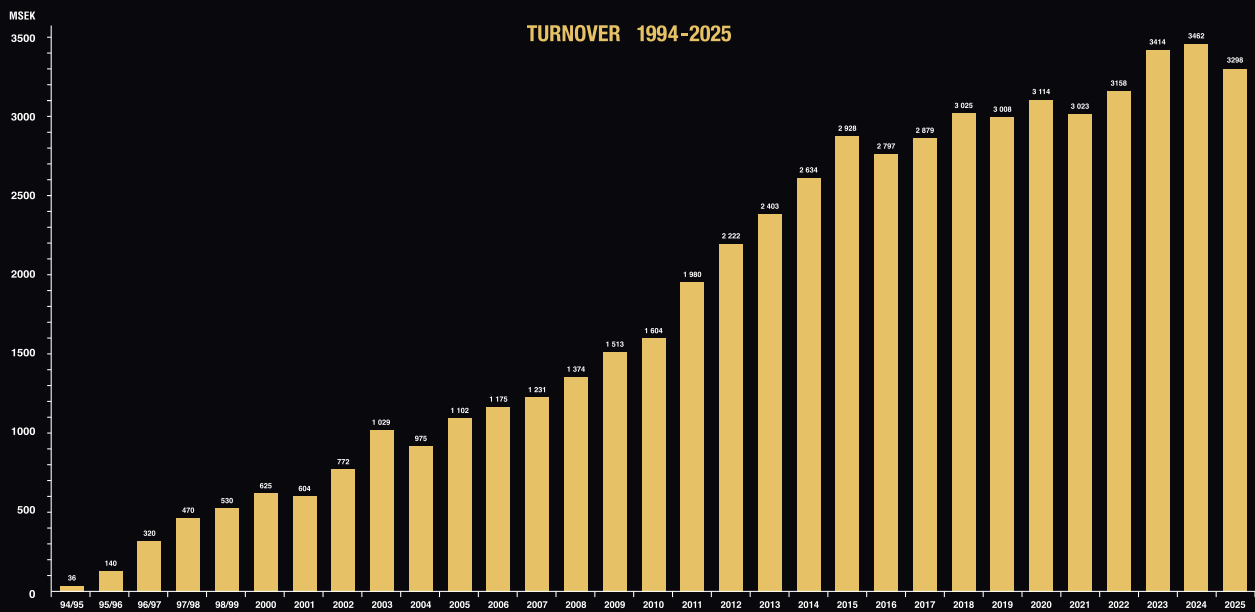
KOPPARBERG

Årsredovisning

Kopparbergs Bryggeri AB (publ) 556479-8493

2025

Styrelsen och verkställande direktören för Kopparbergs Bryggeri AB (publ) får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31.





Innehållsförteckning

VD, Peter Bronsman har ordet	sid 4
Förvaltningsberättelse	sid 7
Resultaträkningar	sid 10
Balansräkningar	sid 12
Kassaflödesanalyser	sid 14
Noter	sid 15
Underskrifter	sid 29
Revisionsberättelse	sid 30

VD, Peter Bronsman har ordet



Långsiktig varumärkesbyggnad med tydligt fokus

Från lokalt bryggeri till internationell aktör

I mitten av 1990-talet lanserade vi Kopparberg Cider och lade grunden för det som idag är ett av världens mest sålda cidermärken. Lanseringen markerade starten på en strategisk omställning från ett traditionellt bryggeri till en internationell dryckesproducent.

Cider som huvudsegment

Genom ett tydligt fokus på produktutveckling, varumärkespositionering och internationell expansion har cider utvecklats till vårt ledande segment. Investeringar i distribution, marknadsföring och innovation har stärkt vår konkurrenskraft på flera nyckelmarknader.

Strategins styrka 2025

År 2025 bekräftar styrkan i denna långsiktiga strategi. En stabil marknadsposition, hög varumärkeskännetecken och fortsatt internationell närvaro visar att vår omställning har varit både konsekvent och framgångsrik.



Fortsatt utveckling och innovation

I Storbritannien, vår största exportmarknad, är vi fortsatt marknadsledande inom fruit cider.

Under året har vi:

* Etablerat Crisp Apple på fat inom on-trade samt påbörjat försäljning på flaska och burk inom off-trade.

* Lanserat Kopparberg Vintage 7% inom off-trade. Detta är ett nytt segment för oss och försäljningen har börjat bra. Det är i stort sett samma cider som vi har haft på svenska Systembolaget med toppplaceringar sedan 90-talet.

* Vidareutvecklat våra mixed packs, som erbjuder flera smaker i samma förpackning.

Samarbetet med Budweiser Brewing Group (BBG) i Storbritannien, där BBG ansvarar för distribution och försäljning av Kopparbergs ciderprodukter på pubar och restauranger samt Kopparberg Crisp Apple på pubar, restauranger och på Supermarkets, fortsätter att utvecklas positivt. Under året har 3 191 ciderkranar installerats på pubar, restauranger och arenor, bland annat på Wembley Stadium, Wembleton och Hill Dickinson Stadium. Detta har stärkt både försäljningen och varumärkespositionen.



En stark portfölj med cider i centrum

- * Sofiero - sedan lanseringen 2003 ett av Sveriges mest uppskattade och det fjärde mest sålda ölet på Systembolaget.
- * Höga Kusten - vårt hantverksöl som möter konsumenter som söker karaktärsfulla och nischade produkter.
- * Övriga varumärken - Fagerhult, Zeunerts Merke, Rickys IPA, Dufvemåla Vatten och Zeunerts Julmust.
- * Kopparberg Spirits - erbjuder ett sortiment av sprit och färdigblandade drycker som kompletterar vår ciderportfölj.

Produktion och anläggningar

Vår produktion är koncentrerad till två aktiva anläggningar:

Kopparbergs Bryggeri, Kopparberg
Här produceras framför allt vår cider samt våra mest populära ölsorter.

Sofiero Bryggeri, Laholm
Specialförpackningar och ekologiska produkter.

Utöver dessa:

Zeunerts Bryggeri, Sollefteå
Ägs av oss, men är för närvarande inte i drift, utan hyrs ut som lager och kontor.

MARKNADER OCH KUNDSEGMENT

EXPORTMARKNADEN

Exportmarknaden är vår största marknad och delas in i:

- * On-trade - pubar och restauranger.
- * Off-trade - dagligvaruhandel.

Storbritannien är vår största exportmarknad, där ökad synlighet och distribution stärker vår position. I övriga exportländer, till exempel Australien, Sydafrika och Irland, utvecklas marknaderna stabilt.

På våra turistmarknader, till exempel Spanien (inklusive Kanarieöarna), Grekland, Cypern och Malta, möter konsumenter våra produkter i avslappnade miljöer. Det skapar positiva upplevelser som de tar med sig när de återser produkten hemma.

Vi följer dessutom kontinuerligt nya marknader med potential för vårt koncept.

SVENSKA MARKNADEN

Den svenska marknaden omfattar:

- * Systembolaget - Kopparberg Päröncider och Äpplecider på första respektive andra plats samt Sofiero Original på fjärde plats.
- * Dagligvaruhandeln - fokus på egna varumärken och säkerställande av bred tillgänglighet.
- * HoReCa - restaurangsegmentet är en strategiskt viktig kanal för synlighet och varumärkesupplevelse, där vår pubverksamhet John Scott's spelar en central roll.





JOHN SCOTT'S PUBAR

Vår engelskinspirerade pubkedja, fungerar både som mötesplats för konsumenter och som en kanal för marknadsföring och varumärkesbyggnad.

Namn	Ägarandel (%)
John Scott's Palace, Göteborg	100
John Scott's Bakfickan, Göteborg	100
John Scott's Avenyn, Göteborg	100
John Scott's Stable, Göteborg	100
John Scott's Caleo, Göteborg	100
John Scott's Linné, Göteborg	100
John Scott's Mölndal, Mölndal	100
John Scott's Partille, Partille	10
Bon, Göteborg	100
John Scott's Kopparberg, Kopparberg	0*
John Scott's Lund, Lund	100
John Scott's Kungsgatan, Stockholm	100
John Scott's Norrtull, Stockholm	100
John Scott's Kungsträdgården, Stockholm	100
John Scott's Beach, Marbella	100
John Scott's Central, Malaga	100
John Scott's Helsingfors, Helsingfors	100
John Scott's Tammerfors, Tammerfors	100
John Scott's Åbo, Åbo	100

* Ägarandel 0% i puben, men 100% av lokalen.



Budweiser & Kopparberg på plats under The Publican Awards

Sammanfattning

2025 har varit ett år av strategisk förstärkning, snarare än volymexpansion.

Under året har vi bibehållit en stabil omsättning trots fluktuerande pundkurs, samtidigt som vi förbättrat resultatet och stärkt vår distribution i Storbritannien. Vi har också utökat vår närvaro inom det alkoholfria segmentet och lanserat nya produkter och förpackningar.

Med starka varumärken, stabila positioner och fördjupade distributionssamarbeten står vi väl rustade för framtiden. Vår strategi är tydlig: långsiktig varumärkesbyggnad med cider i centrum.

Kopparberg i april 2026

Peter Bronsman

Verkställande direktör

Årsredovisningen är upprättad i TKR.

Verksamheten

Bolagets rörelse omfattar tillverkning, distribution och försäljning av vatten, läskedrycker, öl, cider, vin samt sprit. I helägda dotterbolaget Ipswich93 AB bedrivs pub- och restaurangverksamhet. Företagets säte är i Ljusnarsbergs kommun i Örebro Län.

Flerårsjämförelse*, koncernen

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning inkl. dryckesskatt	3 297 975	3 462 211	3 414 932	3 158 719	3 023 030
Nettoomsättning	2 361 916	2 372 026	2 262 276	2 008 679	1 824 083
EBITDA	253 516	249 233	283 981	278 900	368 046
Res. efter finansiella poster	172 945	164 333	117 684	188 057	292 351
Soliditet (%)	51,5%	55,1%	56,4%	55,0%	54,3%
Avkastning på eget kapital (%)	19,0%	17,6%	12,0%	18,5%	30,0%
Rörelsemarginal (%)	8,1%	7,8%	9,2%	10,4%	16,3%

Flerårsjämförelse*, moderbolaget

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning inkl. dryckesskatt	2 068 140	2 059 567	1 998 803	1 833 367	1 752 479
Nettoomsättning	1 642 787	1 607 128	1 583 768	1 473 606	1 396 114
EBITDA	191 691	192 512	266 824	265 717	332 579
Res. efter finansiella poster	162 663	136 858	173 921	222 668	305 889
Soliditet (%)	60,9%	66,7%	68,9%	68,5%	69,6%
Avkastning på eget kapital (%)	18,1%	14,6%	18,1%	23,4%	34,8%
Rörelsemarginal (%)	9,1%	9,3%	14,2%	15,1%	20,6%

*Definitioner av nyckeltal, se noter

Investeringar

Under räkenskapsåret har investeringar skett i immateriella och materiella anläggningstillgångar i koncernen med 42 618 tkr (f g år 86 936 tkr). De större investeringarna i materiella anläggningstillgångar har avsett produktionsutrustning.

KOMMANDE RAPPORTERINGSTILLFÄLLEN

Kvartal 1	19 maj 2026
Kvartal 2	19 augusti 2026
Kvartal 3	18 november 2026
Kvartal 4	17 februari 2027

Aktieinformation

Bolagets aktier är noterade på NGM Nordic MTF. (För mer information se www.ngm.se)

Ägarförhållanden

Ägarstruktur i Kopparbergs Bryggeri AB per 2025-12-31.

Bolagets huvudägare är P & D Bronsman AB, som innehar 100% av A-aktierna och 10,7% av B-aktierna.

STORLEKSKLASSER	ANTAL AK A	ANTAL AK B	INNEHAV (%)	ANTAL ÄGARE
1 - 500		761 609	3,70%	8 166
501 - 1000		474 143	2,30%	598
1001 - 5000		949 623	4,61%	437
5001 - 10000		493 756	2,40%	65
10001 - 15000		259 933	1,26%	21
15001 - 20000		141 091	0,68%	8
20001 -	2 800 000	14 728 913	85,05%	54
	2 800 000	17 809 068	100,00%	9 349

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under räkenskapsåret har bolaget ytterligare stärkt sin marknadsposition i Storbritannien samt vidareutvecklat samarbetet med Budweiser Brewing Group, vilket har bidragit till ökad distribution och synlighet.

Nya produkter har lanserats, däribland Kopparberg Vintage 7%, och etablering av Crisp Apple har skett i ytterligare försäljningskanaler, samtidigt som produktutvecklingen har fortsatt. Omsättningen har varit stabil trots valutafluktuationer och resultatet har förbättrats.

Resultat

Koncernens nettoomsättning uppgick för 2025 till 2 361,9 Mkr (2 372,0 Mkr). Resultat efter skatt uppgick för koncernen till 129,2 Mkr (117,4 Mkr) medan det för moderbolaget uppgick till 130,9 Mkr (110,5 Mkr). Årets resultat före skatt i koncernen uppgick till 172,9 Mkr (164,3 Mkr).

Miljöpåverkan

Moderbolaget bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Tillståndet avser en produktionsvolym på totalt 200 miljoner liter i Kopparberg.

Moderbolagets tillståndspliktiga verksamhet påverkar den yttre miljön huvudsakligen genom utsläpp av biokemisk syreförbrukning, kemisk syreförbrukning och kväveoxider. Moderbolaget bedriver även anmälningspliktig verksamhet på Sofiero Bryggeri, Laholm.

Koncernens totala tillståndspliktiga verksamhet uppgår till 233 miljoner liter.

Förväntad framtida utveckling samt risker och osäkerhetsfaktorer

2025 har varit ett år av strategisk förstärkning, snarare än volymexpansion. Under året har vi bibehållit en stabil omsättning, samtidigt som vi förbättrat resultatet och stärkt vår distribution i Storbritannien. Vi har också utökat vår närvaro inom det alkoholfria segmentet och lanserat nya produkter och förpackningar. Med starka varumärken, stabila positioner och fördjupade distributionssamarbeten står vi väl rustade för framtiden.

Vår strategi är tydlig: långsiktig varumärkesbyggnad med cider i centrum.

Kreditrisker

Koncernens kreditrisker är främst knutna till kundfordringar. Enligt koncernens kreditpolicy sker alltid kreditprövning av nya kunder. Större krediter beslutas av relevanta personer från bolagets ledning. Kreditavdelningen bevakar kontinuerligt bolagets fordringar och får regelbundet uppdaterade upplysningar om kredittagarnas kreditvärdighet. Ett aktivt arbete med våra kunder ger oss möjlighet att spåra kunder som annars är på väg in i ekonomiska svårigheter. Avsikten med det är att hitta en hållbar lösning, vilket gynnar kund och minskar bolagets risk. Koncernens genomsnittliga kredittid för externa kundfordringar uppgick under året till 48,0 (48,0) dagar. En förändring av kredittiden med 1 dag, med nuvarande omsättning, betyder en förändring av kapitalbindning och kassaflöde med 11 008 tkr (11 533 tkr).

Marknadsrisker

Koncernens marknadsrisk åskådliggörs bäst utav den totala exponeringen mot en enskild kund.

På balansdagen uppgick den enskilt största fordran till 83 048 tkr av totalt 502 202 tkr.

Ränterisker

Koncernens ränterisker avser koncernens finansiering hos kreditinstitut. All finansiering hos kreditinstitut sker f.n. med rörlig ränta, kopplad till bankens basränta som är relaterad till Riksbankens reporänta. Med aktuell belåning 2025-12-31 så innebär en förändring med 1 % enhet, en resultatpåverkan med 3 550 tkr.

Likviditetsrisker

Bolagets verksamhet är till viss del säsongsberoende. Likviditetsrisken hanteras via fakturabelåning och checkräkningskredit i bank.

Valutarisker

Koncernens verksamhet bedrivs huvudsakligen i Sverige och via dotterbolag i Europaområdet. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner samt på redovisade tillgångar och skulder. Största delen av exportförsäljningen sker i EUR och GBP varför valutaexponeringen är mera hänförlig till intäkter. En procents förstärkning av SEK mot EUR och GBP skulle påverka resultatet negativt med 8,9 Mkr årligen. Valutarisken avser främst transaktioner i utländsk valuta och omräkningsdifferenser avseende utländska dotterbolag. Moderbolagets totala nettovärde av valutaexponerade fordringar och skulder ligger runt 9,6% av balansomslutningen och försäljningen i annan valuta uppgår till ca 54,6 % av moderbolagets nettoomsättning. Tidigare har det inte ansetts föreliggande behov av att säkra valutor.

På grund av den kraftigt ökade försäljningen i utländsk valuta har bolaget under senare år hanterat inbetalningar i utländsk valuta via valutakonton för att på så sätt minska risken för valutaförluster. Bolaget har numera antagit en valutapolicy som medger en mer aktiv strategi och ger möjlighet att använda valutaterminer och valutaoptioner om så anses befogat.

Vår globala fokusering fortsätter och vi kommer därför alltid ha en osäkerhetsfaktor vad gäller valutan.

I och med att en stor del av vår försäljning sker i pund kommer vi alltid att vara beroende av pundkursen.

Hållbarhetsrapportering

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Kopparbergs Bryggeri AB valt att upprätta hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten finns tillgänglig på:

www.kopparbergs.se

Förändringar i eget kapital, koncern

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl årets resultat	Moder- bolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande
Belopp vid årets ingång	5 152	69 741	801 091	875 984	44 974
Utdelning till aktieägare			-154 568	-154 568	0
Årets vinst			129 187	129 187	5 330
Omräkningsdifferens			245	245	-4 769
Belopp vid årets utgång	5 152	69 741	775 955	850 848	45 535

Förändringar i eget kapital, moderbolaget

	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	5 152	69 991	621 147	110 527	806 817
Resultatdisp. enl. beslut av årsstämman:			110 527	-110 527	0
Utdelning till aktieägare			-154 568		-154 568
Årets vinst				130 911	130 911
Belopp vid årets utgång	5 152	69 991	577 106	130 911	783 160

Resultatdisposition

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämmans förfogande står

balanserad vinst	577 106 414
årets vinst	130 911 014
	708 017 428

Styrelsen föreslår att
till aktieägarna utdelas
i ny räkning överföres

154 568 010
553 449 418
708 017 428

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.



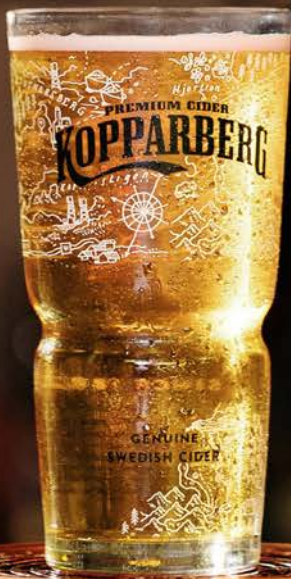
RESULTATRÄKNINGAR



BELOPP I TKR	NOT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2025-01-01	2024-01-01	2025-01-01	2024-01-01
		2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Rörelsens intäkter m.m.					
Nettoomsättning inkl. dryckesskatt	3,4	3 297 975	3 462 211	2 068 140	2 059 567
Dryckesskatt		-936 059	-1 090 185	-425 353	-452 439
		2 361 916	2 372 026	1 642 787	1 607 128
Övriga rörelseintäkter	5	54 071	76 459	43 392	58 514
		2 415 987	2 448 485	1 686 179	1 665 642
Rörelsens kostnader					
Råvaror och förnödenheter		-1 101 540	-1 157 997	-919 876	-920 355
Övriga externa kostnader	6,7	-664 711	-673 674	-350 546	-356 887
Personalkostnader	8	-353 954	-352 378	-181 875	-180 733
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-62 537	-63 640	-41 941	-42 641
Övriga rörelsekostnader		-42 266	-15 203	-42 191	-15 155
		-2 225 008	-2 262 892	-1 536 429	-1 515 771
Rörelseresultat		190 979	185 593	149 750	149 871
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i koncernföretag	9	0	0	9 368	9 910
Ränteintäkter		4 619	22 524	12 571	15 627
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-22 653	-43 784	-9 026	-38 550
		-18 034	-21 260	12 913	-13 013
Resultat efter finansiella poster		172 945	164 333	162 663	136 858
Resultat före skatt		172 945	164 333	162 663	136 858
Skatt på årets resultat	11	-38 428	-41 274	-31 752	-26 331
Årets resultat		134 517	123 059	130 911	110 527
Hänförligt till:					
Moderföretagets aktieägare		129 187	117 408		
Innehav utan bestämmande inflytande		5 330	5 651		



KOPPARBERGS BRYGGERI AB



BALANSRÄKNINGAR

BELOPP I TKR	NOT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Balanserade utgifter för programvaror	12	29 544	33 036	24 809	28 894
Koncessioner	13	0	0	0	0
Hysesrätter och liknande rättigheter	14	13 089	15 363	0	0
Goodwill	15	143	299	0	0
Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	16	2 361	1 179	2 361	1 179
		45 137	49 877	27 170	30 073
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	17	110 180	116 318	99 446	103 226
Förbättringsutgift på annans fastighet	18	36 153	40 222	0	0
Maskiner och andra tekniska anläggningar	19	146 991	149 978	144 165	146 314
Inventarier, verktyg och installationer	20	136 118	155 497	71 552	69 167
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	21	21 536	16 801	20 138	14 971
		450 978	478 816	335 301	333 678
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	22	0	0	46 705	46 705
Fordringar hos koncernföretag	23	0	0	87 276	103 582
Andelar i intresseföretag	24	4 526	4 526	0	0
Andra långfristiga värdepappersinnehav	25	5 177	5 178	5 000	5 000
Uppskjuten skattefordran	26	635	1 545	0	0
Andra långfristiga fordringar	27	43 210	43 908	39 384	38 626
		53 548	55 157	178 365	193 913
Summa anläggningstillgångar		549 663	583 850	540 836	557 664
Omsättningstillgångar					
Varulager m.m.					
Råvaror och förnödenheter		66 508	87 395	65 519	86 051
Färdiga varor och handelsvaror		201 110	235 503	102 045	105 349
		267 618	322 898	167 564	191 400
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		502 202	559 717	302 309	401 623
Fordringar hos koncernföretag		0	0	106 265	105 979
Aktuell skattefordran		24 700	30 131	24 628	30 049
Övriga fordringar		27 097	23 303	19 803	14 604
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	49 876	51 829	25 574	24 781
		603 875	664 980	478 579	577 036
Kassa och bank		319 441	99 689	274 063	43 232
Summa omsättningstillgångar		1 190 934	1 087 567	920 206	811 668
SUMMA TILLGÅNGAR		1 740 597	1 671 417	1 461 042	1 369 332

BELOPP I TKR	NOT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital, koncern					
Aktiekapital		5 152	5 152		
Övrigt tillskjutet kapital		69 741	69 741		
Annat eget kapital inklusive årets resultat		775 955	801 091		
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		850 848	875 984		
Innehav utan bestämmande inflytande		45 535	44 974		
Summa eget kapital, koncern		896 383	920 958		
Eget kapital, moderföretag					
Bundet eget kapital					
Aktiekapital	29			5 152	5 152
Reservfond				69 991	69 991
				75 143	75 143
Fritt eget kapital					
Balanserat resultat				577 106	621 147
Årets resultat				130 911	110 527
				708 017	731 674
Summa eget kapital, moderföretag				783 160	806 817
Obeskattade reserver					
Ackumulerade avskrivningar utöver plan				133 338	133 338
Summa obeskattade reserver				133 338	133 338
Avsättningar					
Uppskjuten skatteskuld	11	25 675	27 824	0	0
Övriga avsättningar		583	642	0	0
Summa avsättningar		26 258	28 466	0	0
Långfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	30	3	78	0	0
Övriga skulder		4 347	5 944	2 804	3 972
Summa långfristiga skulder		4 350	6 022	2 804	3 972
Kortfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut		34 076	60 918	0	0
Checkräkningskredit	31	233 172	73 202	233 154	73 196
Leverantörsskulder		170 217	172 431	120 315	143 019
Aktuell skatteskuld		1 267	482	0	0
Övriga skulder	32	193 124	218 692	132 937	150 959
Uppplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33	181 750	190 246	55 334	58 031
Summa kortfristiga skulder		813 606	715 971	541 740	425 205
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 740 597	1 671 417	1 461 042	1 369 332

KASSAFLÖDESANALYSER

BELOPP I TKR	NOT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		190 979	185 593	149 750	149 871
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	34	53 316	72 197	46 660	27 139
Erhållen ränta m.m.		4 619	22 524	12 571	15 627
Erlagd ränta m.m.	10	-22 653	-43 784	-9 026	-38 550
Betald inkomstskatt		-38 361	-41 267	-26 331	-38 556
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		187 900	195 263	173 624	115 531
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital					
Minskning (+)/ökning(-) av varulager		55 280	-3 804	23 836	-43 625
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		57 515	-3 898	94 260	49 688
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		5 199	829	-6 278	18 385
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		-2 214	-44 869	-22 369	-38 549
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		-33 279	40 694	-20 719	34 415
Kassaflöde från den löpande verksamheten		270 401	184 215	242 354	135 845
Investeringsverksamheten					
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	12-16	-3 236	-1 231	-3 236	-1 208
Avyttring av immateriella anläggningstillgångar	12-16	541	573	0	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	17-21	-39 382	-85 705	-38 022	-35 142
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	17-21	7 950	3 667	597	289
Tillskott andelar i dotterbolag	22	0	0	0	-13 300
Utdelning från koncernföretag	9	0	0	9 368	9 910
Årets lämnade lån till koncernföretag	23	0	0	-74 629	-91 836
Årets amorteringar från koncernföretag	23	0	0	90 935	64 925
Ny utlåning till utomstående	27	0	0	-10 000	-6 278
Återbetalning av lån från utomstående	27	0	0	9 242	6 033
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-34 127	-82 696	-15 745	-66 607
Finansieringsverksamheten					
Upptagna långfristiga lån		0	0	0	2 292
Förändring av checkräkningskredit		159 970	26 084	159 958	26 300
Amortering långfristiga lån		-18 332	-19 035	-1 168	-420
Utbetald utdelning		-154 568	-154 568	-154 568	-154 568
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-12 930	-147 519	4 222	-126 396
Förändring av likvida medel					
Likvida medel vid årets början		223 344	-46 000	230 831	-57 158
Kursdifferens i likvida medel		99 689	143 633	43 232	100 390
		-3 592	2 056	0	0
Likvida medel vid årets slut		319 441	99 689	274 063	43 232

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning.

Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

KONCERNREDOVISNING

Förvärvsmetoden

Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv innebärande att det redovisade värdet av moderföretagets andelar i koncernföretag elimineras genom att avräknas mot dotterföretagets egna kapital vid förvärvet.

Dotterföretag

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50% av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag. Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterande egetkapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskillning. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagets intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

Intresseföretag

Intresseföretag är de företag som koncernen har möjlighet att utöva betydande inflytande över, men som varken är dotterföretag eller joint ventures, vanligtvis genom att koncernen äger mellan 20% och 50% av röstetalen. Innehav i intresseföretag redovisas vid första redovisningstillfället och därefter till anskaffningsvärde minskat med nedskrivningar (och med tillägg för uppskrivning). Utdelning från intresseföretaget intäktsredovisas. Kapitalandelsmetoden används ej med stöd av ÅRL 7:25 då ägaintresset ej bedöms som väsentligt.

Omräkning av utländska dotterföretag

Utländska dotterbolags bokslut har omräknats till svenska kronor enligt dagskursmetoden. Dagskursmetoden innebär att samtliga tillgångar, avsättningar och övriga skulder omräknas till balansdagens kurs och samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Uppkomna omräkningsdifferenser förs direkt mot koncernens eget kapital.

Goodwill

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

Rörelsegränar

Koncernens verksamhet består av en rörelsegren, bryggeriverksamhet.

RESULTATRÄKNINGEN

Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till det faktiska värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas, och motsvarar det belopp som erhålls för sålda varor med avdrag för rabatter, returer, mervärdesskatt, särskilda varuskatter. Intäkten redovisas när dess belopp kan mätas på ett trovärdigt sätt och det är rimligt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla koncernen. Koncernen genererar huvudsakligen intäkter från försäljning av färdiga produkter.

Varuförsäljning

Inkomsten från företagets försäljning av varor redovisas som intäkt när följande villkor är uppfyllda: de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, företaget behåller inte något engagemang i den löpande förvaltningen och utövar inte någon reell kontroll över de varor som sålts, inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som företaget ska få av transaktionen kommer att tillfalla företaget och de utgifter som uppkommit eller förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Intäkten redovisas normalt sett när kunden tagit emot och accepterat varorna.

Royaltyintäkter

Koncernen licensierar immateriell egendom såsom varumärken till kunder. Licensavtalen omfattar ofta royaltyersättning som utgår ifrån kundens försäljning av varor som innehåller den immateriella egendomen. Försäljningsbaserad royalty redovisas när den efterföljande försäljningen skett.

Erhållna utdelningar

Intäkter från utdelningar redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas. Beräkning av ränteintäkter görs på basis av den underliggande tillgångens avkastning enligt effektivräntemetoden.

Låneutgifter

Låneutgifter på lånat kapital som kan hänföras till finansiering av tillverkning av tillgångar har räknats in i anskaffningsvärdet till den del räntan hänför sig till tillverkningsperioden. Övriga låneutgifter kostnadsförs i den period som de hänförs till och redovisas i posten Räntekostnader och liknande resultatposter.

Offentliga bidrag

Ett offentligt bidrag som inte är förenat med krav på framtida

NOTER

prestation intäktsredovisas när villkoren för att få bidraget uppfyllts. Ett offentligt bidrag som är förenat med krav på framtida prestation intäktsredovisas när prestationen utförts. Erhållna bidrag där alla villkor ännu inte är uppfyllda redovisas i posten övriga skulder.

BALANSRÄKNINGEN

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivningsprövas årligen. Följande nyttjandeperioder tillämpas.

	Antal år
Balanserade utgifter för programvaror	6
Hyresrätter och liknande rättigheter	10
Goodwill	5
Koncessioner	7

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod förutom mark som inte skrivs av. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	Antal år
Byggnader	
Stomme/grund	60
Tak/fasad/fönster	40
Stammar/vatten/avlopp	45
Byggnadsinventarier	20
Förbättringsutgift på annans fastighet	10
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10-20
Inventarier, verktyg och maskiner	5-10

Borttagande från balansräkningen

Materiella- och immateriella anläggningstillgångar eller komponenter tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte framtida ekonomiska fördelar väntas från användning, utrangering eller avyttring av tillgången eller komponenten.

Nedskrivningar - anläggningstillgångar

Per varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar

marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Fordringar och skulder

Om inget annat anges nedan värderas kortfristiga fordringar till det lägsta av dess anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Långfristiga skulder värderas efter det första värderingstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Övriga skulder värderas till de belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar redovisas till anskaffningsvärde om inget annat anges nedan.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs och de valutakursdifferenser som uppkommer redovisas i resultaträkningen. Valutakursvinster och -förluster avseende rörelserelaterade fordringar och skulder i utländsk valuta redovisas i posterna övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader. Övriga valutakursvinster och -förluster redovisas under rubriken resultat från finansiella poster.

Leasingavtal

Företaget redovisar tillgångar som leasas genom ett finansiellt leasingavtal som en materiell anläggningstillgång samtidigt som framtida leasingavgifter redovisas som skuld. Vid det första redovisningstillfället redovisas tillgången och skulden till nuvärdet av framtida minimileasingavgifter och eventuellt restvärde. Vid beräkningen av nuvärdet av minimileasingavgifterna används avtalets implicita ränta. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet, beräknat enligt först-in-först-ut, och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet har beräknats till försäljningsvärdet med avdrag för beräknad försäljningskostnad, varmed hänsyn har tagits till inkurans.

Råvaror samt hel- och halvfabrikat har värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet, beräknat enligt först-in-först-ut, och beräknat nettoförsäljningsvärde. I anskaffningsvärdet för egentillverkade halv- och helfabrikat har direkta och indirekta tillverkningskostnader ökat anskaffningsvärdet.

Inkomstskatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser som gäller på balansdagen.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det redovisade värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. Temporära skillnader beaktas ej i skillnader hänförliga till investeringar i dot-

terföretag och intresseföretag om företaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid. Skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill eller vid den första redovisningen av en tillgång eller skuld såvida inte den hänförliga transaktionen är ett rörelseförvärv eller påverkar skatt eller redovisat resultat utgör inte heller temporära skillnader.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

Likvida medel

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, eventuella disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

Eget kapital

Eget kapital i koncernen består av följande poster:

Aktiekapital som representerar det nominella värdet för emitterade och registrerade aktier.

Övrigt tillskjutet kapital som innefattar premie som erhållits vid nyemission av aktiekapital.

Annat eget kapital inklusive årets resultat som inkluderar följande:

* Reservfond som härrör från när det fanns ett krav enligt ABL att göra avsättning till reservfond.

* Eget kapitalandel i obeskattade reserver.

* Omräkningsdifferenser från omräkning av finansiella rapporter för Koncernens utlandsverksamheter till SEK.

* Balanserat resultat, d.v.s. alla balanserade vinster och aktierelaterade ersättningar för innevarande och tidigare perioder.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla typer av ersättningar företaget lämnar till de anställda. Koncernens ersättningar innefattar bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättningar efter avslutad anställning (pensioner). Redovisning sker i takt med intjänandet. Ersättningar till anställda efter avslutad anställning avser avgiftsbestämda pensionsplaner. Koncernen betalar fastställda avgifter till andra juridiska personer avseende flera statliga planer och försäkringar för enskilda anställda. Koncernen har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningar av den fastställda avgiften som redovisas som en kostnad i den period där den relevanta tjänsten utförs. Koncernen har inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när det finns en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäker.

Kasssaflöde

Kasssaflödesanalysen är upprättad enligt den indirekta metoden och omfattar endast transaktioner som resulterat i in- eller utbetalningar.

UPPLYSNINGAR OM ENSKILDA POSTER

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. De områden där sådana uppskattningar och bedömningar kan ha stor betydelse för koncernen, och som därmed kan påverka resultat- och balansräkningarna i framtiden beskrivs nedan.

Bedömning av osäkra fordringar

Kundfordringar värderas till det kassaflöde som förväntas inflyta till koncernen. Därmed görs en detaljerad och objektiv genomgång av alla utestående belopp på balansdagen.

Redovisning av uppskjutna skattefordringar

Bedömning av i vilken omfattning uppskjutna skattefordringar kan redovisas baseras på en bedömning av sannolikheten av koncernens framtida skattepliktiga intäkter och mot vilka uppskjutna skattefordringar kan utnyttjas. Dessutom krävs väsentliga överväganden vid bedömningar av effekten av vissa rättsliga och ekonomiska begränsningar eller osäkerheter i olika jurisdiktioner.

NOTER

UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

Not 3 Nettoomsättning

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning uppdelad på geografiskt område				
Sverige	742 101	677 890	513 809	489 700
Europa	1 557 026	1 640 358	1 093 431	1 079 527
Övriga världen	62 789	53 778	35 547	37 901
	2 361 916	2 372 026	1 642 787	1 607 128

Not 4 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	MODERBOLAGET	
	2025	2024
Andel av försäljningen som avser koncernföretag	839 446	858 570
Andel av inköpen som avser koncernföretag	16 903	26 699

Not 5 Övriga rörelseintäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Övriga rörelseintäkter uppdelade på intäktsslag				
Kursvinster på fordringar & skulder av rörelsekaraktär	10 516	37 907	10 344	36 911
Licensintäkter & Royalties	3 010	2 300	3 010	2 300
Vinst vid avyttring av materiella anl.tillgångar	107	887	107	523
Övriga intäkter	34 660	27 229	25 564	14 466
Hysesintäkter	2 028	4 579	617	757
Erhållet elstöd	3 750	3 557	3 750	3 557
	54 071	76 459	43 392	58 514

Not 6 Operationella leasingavtal

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Under året har företagets leasingavgifter uppgått till	142 271	145 620	35 368	34 653
Framtida minimileasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:				
Inom 1 år	96 157	88 062	11 651	10 976
Mellan 2 till 5 år	380 563	382 522	28 117	31 674
	476 720	470 584	39 768	42 650

Under 2025 ingår lokalhyra med 130 240 tkr (koncernen) och 24 297 tkr (moderbolaget).

Not 7 Ersättning till revisorer

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Grant Thornton Sweden AB				
Revisionsuppdrag	913	983	895	965
Övriga tjänster	0	60	0	60
Grant Thornton OY				
Revisionsuppdrag	214	325		
Deloitte & Touch LLP				
Revisionsuppdrag	440	441		
Övriga tjänster	48	41		
Ernst & Young AB				
Revisionsuppdrag	207	161		
A2 Revision i Göteborg AB				
Revisionsuppdrag	78	128		
Nexia Cape Town				
Revisionsuppdrag	47	45		
Övriga tjänster	100	105		
	2 047	2 289	895	1 025

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag avses olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.



NOTER

Not 8 Personal

Medelantalet anställda

Medelantalet anställda har beräknats utifrån en årsarbetstid på 1 920 timmar.

Medelantal anställda har varit
varav kvinnor

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
	494	509	192	199
	152	139	50	55
Löner, ersättningar m.m.				
Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:				
VD och vice VD:				
Löner och ersättningar	8 042	6 330	7 140	6 330
Pensionskostnader	852	763	715	763
	8 894	7 093	7 855	7 093
Övriga anställda:				
Löner och ersättningar	246 170	247 576	117 586	116 598
Pensionskostnader	18 441	18 665	9 965	10 677
	264 611	266 241	127 551	127 275
Sociala kostnader	72 841	72 845	41 718	41 148
Summa VD och vice VD samt övriga	346 346	346 179	177 124	175 516

Verkställande direktör och vice verkställande direktör i moderbolaget har rätt till tantiem, som under året uppgått till 3 879 tkr (f g år 3 069 tkr).

Könsfördelning i styrelse och företagsledning

Antal styrelseledamöter	17	18	5	6
varav kvinnor	2	2	0	0
Antal övriga befattningshavare inkl. VD	16	17	6	7
varav kvinnor	3	5	2	4
Avtal om avgångsvederlag	4 640	4 640	4 640	4 640

Avtalet gäller verkställande direktör och vice verkställande direktör med en ömsesidig uppsägning om 12 mån.

Not 9 Resultat från andelar i koncernföretag

	MODERBOLAGET	
	2025	2024
Utdelning	9 368	9 910
	9 368	9 910

Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Kursdifferenser på skulder	0	-27 353	0	-27 353
Övriga räntekostnader	-22 653	-16 431	-9 026	-11 197
	-22 653	-43 784	-9 026	-38 550

Not 11 Skatt på årets resultat

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Aktuell skatt	39 640	34 633	31 752	26 331
Uppskjuten skatt	-1 212	6 641	0	0
	38 428	41 274	31 752	26 331
<i>Avstämning mellan resultat före skatt och skattekostnad</i>				
Resultat före skatt	172 945	164 333	162 663	136 858
Skattekostnad 20,6% (20,6%)	-35 627	-33 853	-33 509	-28 193
Justering för föregående års taxering	-38	0	0	0
Justering för andra skattesatser utanför Sverige	-1 237	-1 311	0	0
Skatteeffekt av underskott för vilka skattefordran ej beaktas	-497	-3 398	0	0
Underskottsavdrag som nyttjas i år	12	0	0	0
Skatteeffekt av ej avdragsgill goodwillavskrivning	-32	-32	0	0
Skatteeffekt av övrigt ej skattepliktigt eller ej avdragsgillt	-373	-199	1 757	1 862
Förändring uppskjuten skatt	-636	-2 481	0	0
	-38 428	-41 274	-31 752	-26 331
Specifikation av uppskjutna skattefordringar och skulder				
Övriga temporära skillnader	-3 421	-3 871		
Obeskattade reserver	29 096	31 695		
Uppskjuten skatteskuld	25 675	27 824		
Netto uppskjuten skatteskuld i balansräkning	25 675	27 824		

I koncernen har uppskjutna skattefordringar avseende utländska dotterbolag ej redovisats för underskottsavdrag uppgående till 62 100 tkr (69 824 tkr). Det finns inga fastställda förfallotidpunkter för underskottsavdragen.

Not 12 Balanserade utgifter för programvaror

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	50 090	18 801	39 896	8 231
Inköp	1 918	1 089	1 918	1 066
Omklassificeringar	2 012	30 599	0	30 599
Försäljningar/Utrangeringar	-541	-573	0	0
Flytt av anläggningstillgångar	-28	0	-28	0
Omräkningsdifferens	-229	174	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	53 222	50 090	41 786	39 896
Ingående avskrivningar	-17 054	-10 642	-11 002	-4 836
Årets avskrivningar	-6 624	-6 412	-5 975	-6 166
Utgående ackumulerade avskrivningar	-23 678	-17 054	-16 977	-11 002
Utgående redovisat värde	29 544	33 036	24 809	28 894

NOTER

Not 13 Koncessioner

	KONCERNEN	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	9 440	9 399
Omräkningsdifferens	0	41
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9 440	9 440
Ingående avskrivningar	-9 440	-8 242
Årets avskrivningar	0	-1 198
Utgående ackumulerade avskrivningar	-9 440	-9 440
Utgående redovisat värde	0	0

Not 14 Hyresrätter och liknande rättigheter

	KONCERNEN	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	52 993	52 993
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	52 993	52 993
Ingående avskrivningar	-37 630	-34 775
Årets avskrivningar	-2 274	-2 855
Utgående ackumulerade avskrivningar	-39 904	-37 630
Utgående redovisat värde	13 089	15 363

Not 15 Goodwill

	KONCERNEN	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	70 378	70 378
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	70 378	70 378
Ingående avskrivningar	-70 079	-69 923
Årets avskrivningar	-156	-156
Utgående ackumulerade avskrivningar	-70 235	-70 079
Utgående redovisat värde	143	299

Not 16 Pågående nyanläggningar och förskott avseende immateriella anläggningstillgångar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 179	42 919	1 179	42 919
Inköp	1 318	142	1 318	142
Omklassificeringar	-136	-41 882	-136	-41 882
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 361	1 179	2 361	1 179
Utgående redovisat värde	2 361	1 179	2 361	1 179

Not 17 Byggnader och mark

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	251 277	238 597	210 265	199 039
Inköp	3 428	1 050	3 428	26
Omräkningsdifferens	-565	430	0	0
Omklassificeringar	92	11 200	92	11 200
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	254 232	251 277	213 785	210 265
Ingående avskrivningar	-134 959	-124 942	-107 039	-99 753
Årets avskrivningar	-9 093	-10 017	-7 300	-7 286
Utgående ackumulerade avskrivningar	-144 052	-134 959	-114 339	-107 039
Utgående redovisat värde	110 180	116 318	99 446	103 226

Not 18 Förbättringsutgift på annans fastighet

	KONCERNEN	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	63 653	52 498
Inköp	70	10 230
Försäljningar/utrangeringar	0	-844
Omklassificeringar	0	1 769
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	63 723	63 653
Ingående avskrivningar	-23 431	-20 432
Försäljningar/utrangeringar	0	261
Årets avskrivningar	-4 139	-3 260
Utgående ackumulerade avskrivningar	-27 570	-23 431
Utgående redovisat värde	36 153	40 222

Not 19 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	524 707	485 704	487 588	450 998
Inköp	4 083	5 491	4 083	3 075
Omräkningsdifferens	2	-3	0	0
Omklassificeringar	10 922	33 515	10 922	33 515
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	539 714	524 707	502 593	487 588
Ingående avskrivningar	-374 729	-354 608	-341 274	-322 198
Årets avskrivningar	-17 994	-20 121	-17 154	-19 076
Utgående ackumulerade avskrivningar	-392 723	-374 729	-358 428	-341 274
Utgående redovisat värde	146 991	149 978	144 165	146 314

NOTER

Not 20 Inventarier, verktyg och installationer

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	362 087	305 679	207 859	184 134
Inköp	13 769	49 356	14 154	14 273
Försäljningar/utrangeringar	-7 950	-5 211	-597	-289
Omräkningsdifferens	-3 280	1 971	0	0
Flytt av anläggningstillgångar	28	0	28	0
Omklassificeringar	311	10 292	312	9 741
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	364 965	362 087	221 756	207 859
Ingående avskrivningar	-206 590	-189 115	-138 692	-128 579
Försäljningar/utrangeringar	0	2 146	0	0
Årets avskrivningar	-22 257	-19 621	-11 512	-10 113
Utgående ackumulerade avskrivningar	-228 847	-206 590	-150 204	-138 692
Utgående redovisat värde	136 118	155 497	71 552	69 167

Koncernen innehar finansiella leasingavtal avseende maskiner och fordon.

I ovanstående utgående redovisat värde ingår redovisade värden för dessa tillgångar med 3 132 tkr (4 130 tkr).

Not 21 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	16 801	42 735	14 971	40 376
Inköp	18 032	19 578	16 357	17 768
Försäljningar/utrangeringar	0	-19	0	0
Omräkningsdifferens	-96	0	0	0
Omklassificeringar	-13 201	-45 493	-11 190	-43 173
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	21 536	16 801	20 138	14 971
Utgående redovisat värde	21 536	16 801	20 138	14 971

Not 22 Andelar i koncernföretag

FÖRETAG	ORG. NUMMER	FÖRETAGETS SÄTE	ANTAL ANDELAR	KAPITAL ANDEL	BOKFÖRT VÄRDE	
					25-12-31	24-12-31
Cider of Sweden LTD	5857605	London	57,79%	204	5	5
Zeunerts i Norrland AB	556502-4337	Sollefteå	100%	1 000	179	179
Ipswich93 AB	556510-6308	Göteborg	100%	1 000	30 350	17 050
Kopparbergs Espana SL	40437	Madrid	100%	1	25	25
OY Kopparbergs Finland	764-395	Helsingfors	100%	660	11 183	11 183
Sidras Kopparberg S.A.	ESA65314445	Barcelona	100%	60 102	4 895	4 895
Cider of Sweden (South Africa)(Pty) Ltd	2011/008560/07	Kapstaden	100%	120	0	0
Kopparberg USA INC		New York	100%	100	68	68
Kopparberg Australia (Pty) Ltd	613224678	Sydney	100%	100	0	0
					MODERBOLAGET	
					2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde					61 526	48 226
Tillskott					0	13 300
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden					61 526	61 526
Ingående nedskrivningar					-14 821	-14 821
Utgående ackumulerade nedskrivningar					-14 821	-14 821
Utgående redovisat värde					46 705	46 705

Not 23 Fordringar hos koncernföretag

	MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	103 582	76 671
Tillkommande	74 629	91 836
Avgående	-90 935	-64 925
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	87 276	103 582
Utgående redovisat värde	87 276	103 582

Not 24 Andelar i intresseföretag

Företag	Organisationsnummer	Säte	Antal/Kap. andel %	2025-12-31	2024-12-31
				Redovisat värde	Redovisat värde
The Dubliner Copenhagen A/S	18 69 04 03	Köpenhamn	30	4 526	4 526
				4 526	4 526
Uppgifter om eget kapital och resultat				Eget kapital	Resultat
The Dubliner Copenhagen A/S				6 272	4 241

	KONCERNEN	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	4 526	4 526
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 526	4 526
Utgående redovisat värde	4 526	4 526

Not 25 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Värdepapper		2025-12-31		2024-12-31	
		Nom. Värde	Antal	Antal	
Goda Grunder AB	15	10	150	10	150
Kopparberg Estonia Oü	0,25	100	27	100	28
Scandinavian Mountains Airport AB	100	50	5 000	50	5 000
			5 177		5 178

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	5 178	5 178	5 000	5 000
Omräkningsdifferens	-1	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 177	5 178	5 000	5 000
Utgående redovisat värde	5 177	5 178	5 000	5 000

NOTER

Not 26 Uppskjuten skattefordran

Uppskjutna skatter som uppstår till följd av temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag är enligt följande.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående balans	1 545	4 410	0	0
Förändring under året	-910	-2 865	0	0
Utgående balans	635	1 545	0	0
		Temporär skillnad	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Skattemässiga underskottsavdrag 20,6%		3 082	635	0
			635	0

Not 27 Andra långfristiga fordringar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Lämnade depositioner		314		734
Långfristiga kontraktsfordringar		3 169		4 528
Andra långfristiga fordringar		343		20
Kundrelaterade fordringar		52 287		49 958
Varav beräknad kortfristig del		-12 903		-11 332
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden		43 210		43 908
Utgående redovisat värde		43 210		43 908
	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Kundrelaterade fordringar		52 287		49 958
Varav beräknad kortfristig del		-12 903		-11 332
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden		39 384		38 626
Utgående redovisat värde		39 384		38 626
	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående redovisat värde	43 908	47 285	38 626	38 382
Årets förändring	-698	-3 377	758	244
Utgående redovisat värde	43 210	43 908	39 384	38 626

Not 28 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna intäkter	7 641	8 616	7 641	8 616
Förutbetalda kostnader	9 652	8 048	9 428	8 296
Förutbetalda hyror	17 001	15 305	1 750	1 277
Förutbetalda bevakningskostnader	1 487	980	1 472	980
Förutbetalda marknadsbidrag	2 039	1 843	2 039	1 843
Förutbetalda programvaror & licenser	2 331	2 443	2 208	2 443
Förutbetalda försäkringar	1 098	1 326	1 036	1 326
Övriga poster	8 627	13 268	0	0
	49 876	51 829	25 574	24 781

Not 29 Upplysningar om aktiekapital

	ANTAL AKTIER	KVOTVÄRDE PER AKTIE
Antal/värde vid årets ingång	20 609 068	0,25
Antal/värde vid årets utgång	20 609 068	0,25
Ovanstående aktieantal fördelar sig enligt följande	2025-12-31	2024-12-31
A-aktier	2 800 000	2 800 000
B-aktier	17 809 068	17 809 068
	20 609 068	20 609 068

A-aktier berättigar till en röst och B-aktier till en tiondels röst per aktie.

Not 30 Långfristiga skulder

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Amortering inom 2 till 5 år	4 189	5 953	2 804	3 972
Amortering efter 5 år	161	69	0	0
	4 350	6 022	2 804	3 972

Not 31 Checkräkningskredit

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Beviljad checkräkningskredit uppgår till:	271 000	211 000	270 000	210 000

Not 32 Övriga skulder

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Fakturakredit ingår med	83 436	100 568	81 634	97 674
Beviljad fakturakreditlimit	641 805	680 129	300 000	300 000

Not 33 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna semesterlöner	21 553	19 710	15 426	15 375
Upplupna löner	17 054	15 752	11 352	10 779
Upplupna sociala avgifter	16 502	16 110	12 205	12 062
Upplupna försäljningskostnader	72 760	78 162	6 043	5 697
Upplupna fraktkostnader	1 881	2 314	1 881	2 314
Upplupna energikostnader	2 277	1 191	1 589	1 189
Upplupna lokalkostnader	325	767	0	591
Övriga poster	49 398	56 240	6 838	10 024
	181 750	190 246	55 334	58 031

Not 34 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar	62 537	63 640	41 941	42 641
Avsättningar	-2 206	3 747	0	0
Omräkningsdifferenser	-7 015	7 361	0	0
Övriga poster	0	-2 551	4 719	-15 502
	53 316	72 197	46 660	27 139

NOTER

Not 35 Disposition av vinst eller förlust

	<u>2025-12-31</u>
Förslag till disposition av bolagets vinst	
Till årsstämman förfogande står	
balanserad vinst	577 106
årets vinst	130 911
	<u>708 017</u>
Styrelsen föreslår att	
till aktieägarna utdelas	154 568
i ny räkning överföres	553 449
	<u>708 017</u>

Not 36 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Fastighetsinteckningar	93 632	93 632	93 632	93 632
Företagsinteckningar	288 106	288 325	237 000	237 000
Belånade kundfordringar	121 795	166 626	85 916	102 814
Tillgångar belastade med äganderättsförbehåll	3 132	4 130	3 132	4 130
Övriga garantier	21 351	21 351	21 351	21 351
Summa ställda säkerheter	528 016	574 064	441 031	458 927
Borgensförbindelser till förmån för intresseföretag	1 413	2 493	1 413	2 493
Summa eventalförpliktelser	1 413	2 493	1 413	2 493

Not 37 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har skett efter räkenskapsårets slut.

Not 38 Definition av nyckeltal

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

Rörelsemarginal

Röresleresultat före finansiella poster i % av nettoomsättningen.

EBITDA

Resultat före finansiella poster, skatt samt avskrivningar och nedskrivningar.

Kopparberg den 17 april 2026.

Mikael Jönsson
Ordförande

Peter Bronsman
Verkställande direktör

Dan-Anders Bronsman
Vice verkställande direktör

Jan Berg

Mattias Svedberg

Vår revisionsberättelse har lämnats den 17 april 2026.
Grant Thornton Sweden AB

Marcus Jonasén
Auktoriserad revisor



Till bolagsstämman i Kopparbergs Bryggeri Aktiebolag
Org.nr. 556479 - 8493

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Kopparbergs Bryggeri Aktiebolag för år 2025.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 7–31 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs är närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–6. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisions-

berättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företaget eller affärsenheten inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Kopparbergs Bryggeri Aktiebolag för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är

nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 17 april 2026.

Grant Thornton Sweden AB

Marcus Jonassén
Auktoriserad revisor

KOPPARBERG

www.kopparbergs.se

Kopparbergs Bryggeri AB

714 82 Kopparberg

Tel 0580 88 600 • Fax 0580 88 601