

STABIL UTVECKLING OCH STÄRKT UNDERLIGGANDE RESULTAT

Första kvartalet 2026

- Nettoomsättningen uppgick till 20 756 (21 243) TSEK, en minskning med 2,3 procent.
- Totala intäkter uppgick till 24 697 (24 815) TSEK, en minskning med 0,5 procent.
- EBITDA uppgick till 148 (523) TSEK, en minskning om 375 TSEK. I EBITDA ingick kostnader av engångskaraktär med 1 803 (0) TSEK avseende omstrukturering. Justerad EBITDA uppgick till 1 952 (523) TSEK.
- EBIT uppgick till -3 299 (-2 432) TSEK, en minskning om 867 TSEK. Justerat för kostnader av engångskaraktär uppgick EBIT till -1 496 (-2 432) TSEK.
- Resultat per aktie uppgick till -0,23 (-0,17) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 6 247 (11 019) TSEK och likvida medel vid periodens utgång uppgick till 15 946 (25 390) TSEK.
- ARR uppgick till 72 933 (73 579) TSEK, en minskning med 0,9 procent.

Väsentliga händelser under kvartalet

- Förlängde ett långsiktigt och omfattande ramavtal med ledande svensk bank- och försäkringskoncern.
- Uppdaterade finansiella mål och initierade kostnadsbesparingsprogram.
- Meddelade att Chief Revenue Officer lämnar bolaget.

Väsentliga händelser efter kvartalets utgång

- Inga väsentliga händelser efter kvartalets utgång.

Nyckeltal

Belopp i TSEK om inget annat anges.	Jan-Mar			Helår
	2026	2025	Förändring	2025
Nettoomsättning	20 756	21 243	-2,3%	85 920
Totala intäkter	24 697	24 815	-0,5%	98 621
EBITDA	148	523	-71,6%	5 637
EBITDA-marginal	0,7%	2,5%	-1,7 p.e.	6,6%
Rörelseresultat EBIT	-3 299	-2 432	-35,6%	-6 428
EBIT-marginal	-15,9%	-11,4%	-4,4 p.e.	-7,5%
Resultat per aktie, kr, före utspädning	-0,23	-0,17	-38,9%	-0,45
Resultat per aktie, kr, efter utspädning	-0,23	-0,17	-38,9%	-0,45
Kassaflöde från den löpande verksamheten	6 247	11 019	-43,3%	9 843
Likvida medel vid periodens slut	15 946	25 390	-37,2%	14 390

Brilliant Future erbjuder marknadsledande produkter och tjänster för att mäta kund- och medarbetarrelationer. Baserat på mer än 30-års erfarenhet förser man kunder med verksamhet i mer än 50 länder med agerbara insikter som resulterar i faktabaserade beslut och ett helhetsperspektiv på verksamheten. På så sätt kan företag och organisationer stärka relationen till kunder och medarbetare och därmed nå sin fulla potential. Bolagets aktie (BRILL) är noterat på Stockholmsbörsen Nasdaq First North Growth Market. www.brilliantfuture.se

VD har ordet

Stabil utveckling i en fortsatt utmanande marknad

Det första kvartalet präglades fortsatt av en marknad med långa beslutsprocesser och en avvaktande hållning till investeringar i det slags tjänster som Brilliant Future tillhandahåller. Det är därför tillfredställande att vår nettoomsättning liksom ARR var i stort sett oförändrade jämfört med samma period föregående år vilket visar stabiliteten i våra kundrelationer och styrkan i vår återkommande affär.

Fortsatt förflyttning mot ett mer skalbart bolag

Under kvartalet fortsatte arbetet med att anpassa verksamhet och organisation till nuvarande ARR-nivå och den affärsmodell vi bygger för framtiden. EBITDA justerad för kostnader relaterade till detta arbete uppgick till 1 952 TSEK (523), vilket visar att den underliggande lönsamheten utvecklas i rätt riktning genom förbättrad kostnadskontroll och en mer skalbar affärsmodell. Även justerad EBIT förbättrades till -1 496 TSEK (-2 432).

I mars initierade vi ett program med målsättningen att reducera kostnader med ytterligare 13 MSEK på årsbasis och uppdaterade i samband med det våra finansiella mål. Målsättningen är att skapa förutsättningar för positiv EBIT och positivt kassaflöde för helåret 2027. Effekterna från programmet väntas successivt bidra senare under året, med full effekt under fjärde kvartalet 2026.

Förflyttningen av vår affärsmodell kommer att innebära att organisationen under de senaste åren anpassats från dryga 90 till dryga 50 medarbetare vi utgår från det tredje kvartalet 2026. Samtidigt har vi fortsatt investera inom AI, produktutveckling och kommersiell skalbarhet. Våra produkter är idag mer standardiserade, kräver mindre manuell handpåläggning och skapar bättre förutsättningar för lönsam tillväxt över tid.

Ett nytt Brilliant i en ny AI-driven köpresa

Som en del av vår ompositionering lanserar vi nu ett nytt Brilliant med uppdaterad hemsida, ny grafisk profil och ett tydligare sätt att beskriva vårt erbjudande under begreppet *Business Relations Intelligence*. AI-sök blir en allt viktigare del av hur företag söker kunskap, jämför leverantörer och fattar köpbeslut. Därför har vi utvecklat både vårt erbjudande och vår digitala närvaro för att vara relevanta och synliga i den nya AI-drivna köpresan. Arbetet ger redan effekt då Brilliant i dag citeras i fler AI-svar än våra jämförda konkurrenter tillsammans.

Fortsatt innovation och framtidsfokus

Parallellt fortsätter vi att utveckla vårt erbjudande. Under kvartalet har arbetet intensifierats kring en ny ledarskapsprodukt med fokus på att utveckla ledarskap och driva prestation på teamnivå. Plattformen närmar sig lanseringsfas och är ett viktigt steg i vår ambition att skapa mer proaktiva och värdeskapande lösningar som blir en naturlig del av kundernas dagliga arbetssätt och används löpande i verksamheten där beslut fattas och prestation skapas varje dag.

De senaste årens arbete har varit krävande men samtidigt lagt grunden för ett starkare, mer fokuserat och mer skalbart Brilliant Future. Med en förbättrad kostnadsstruktur, ett tydligare erbjudande och fortsatt fokus på innovation står vi bättre rustade för framtida tillväxt och förbättrad lönsamhet.

Jag vill avslutningsvis rikta ett stort tack till alla våra medarbetare som varje dag bidrar med engagemang och professionalism i den förändringsresa vi genomför. Förändringen vi driver tillsammans bygger ett starkare bolag för framtiden.



Ulrika Frimmel, VD

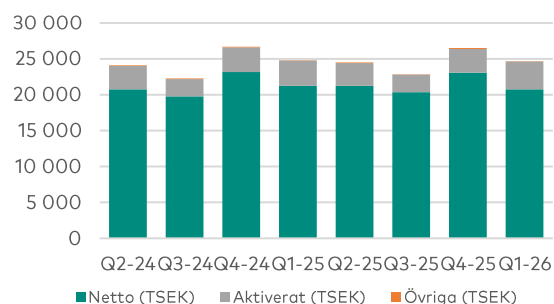
Finansiell utveckling

Januari till mars 2026

Omsättning

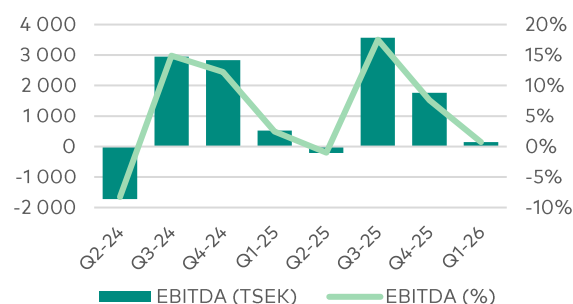
Nettoomsättningen uppgick till 20 756 (21 243) TSEK, motsvarande en minskning med 2,3 procent eller 488 TSEK.

Totala intäkter uppgick till 24 697 (24 815) TSEK, motsvarande en minskning med 0,5 procent. Aktiverat arbete för egen räkning uppgick till 3 904 (3 538) TSEK.



Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)

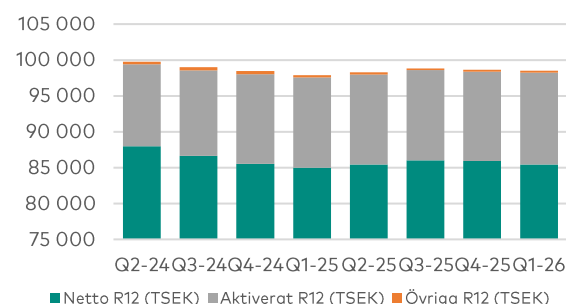
EBITDA uppgick till 148 (523) TSEK, en minskning om 71,6 procent eller 375 TSEK, vilket medförde en EBITDA-marginal om 0,7 (2,5) procent. I EBITDA ingick kostnader av engångskaraktär med 1 803 (0) TSEK avseende omstrukturering. Justerat EBITDA uppgick till 1 952 (523) TSEK, en förbättring om 1 429 TSEK.



Rullande 12 månader

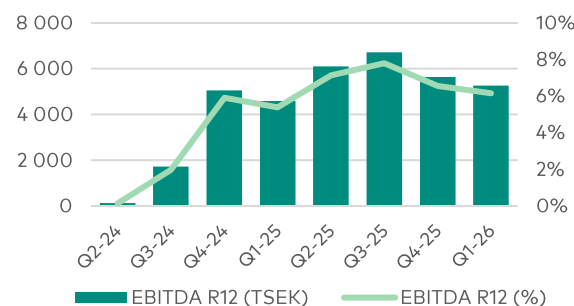
Omsättning

Nettoomsättningen för rullande 12 månader uppgick till 85 432 (84 976) TSEK, motsvarande en ökning med 0,5 procent eller 457 TSEK.



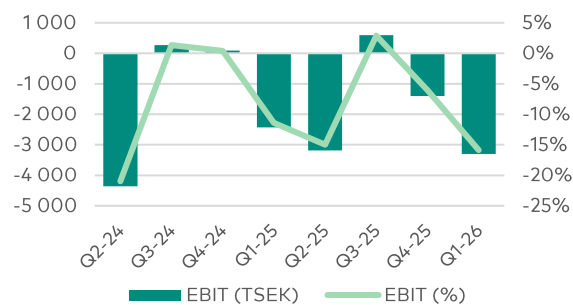
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)

EBITDA för rullande 12 månader uppgick till 5 262 (4 590) TSEK, en förbättring om 14,6 procent eller 672 TSEK, vilket medförde en EBITDA marginal om 6,2 (5,4) procent.



Rörelseresultat (EBIT)

EBIT uppgick till -3 299 (-2 432) TSEK, en försämring om 867 TSEK, vilket medförde en EBIT-marginal om -15,9 (-11,4) procent. EBIT-resultatet belastades med avskrivningar på den tekniska plattformen om -3 412 (-2 932) TSEK samt avskrivningar på inventarier om -36 (-23) TSEK. Justerat för kostnader av engångskaraktär uppgick EBIT till -1 496 (-2 432) TSEK, en förbättring om 937 TSEK.

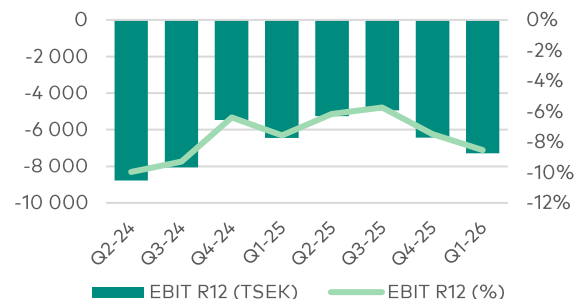


Periodens resultat

Periodens resultat efter skatt uppgick till -3 237 (-2 330) TSEK, en minskning om 907 TSEK.

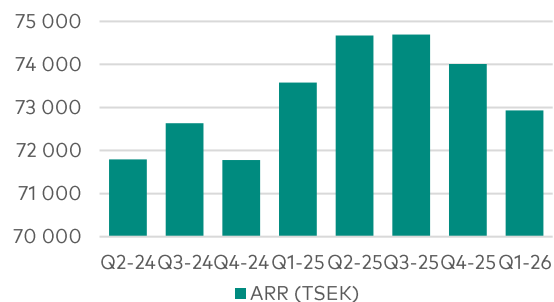
Rörelseresultat (EBIT)

EBIT rullande 12 månader uppgick till -7 294 (-6 442) TSEK, en försämring om 852 TSEK, vilket medförde en EBIT-marginal om -8,5 (-7,6) procent.

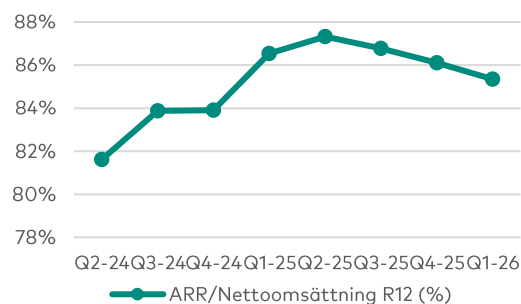


Årligen återkommande abonnemangsinträder (ARR)

ARR uppgick vid utgången av kvartalet till 72 933 (73 579) TSEK, en försämring om 646 TSEK eller 0,9 procent.



ARR/nettoomsättning rullande 12 månader uppgick till 85,3 (86,5) procent.



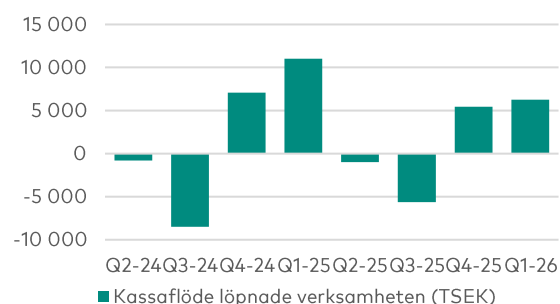
Kassaflöde och finansiell ställning

Januari till mars 2026

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick till -181 (1 383) TSEK.

Förändringar i rörelsekapital om 6 428 (9 635) TSEK medförde att kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 6 247 (11 019) TSEK.



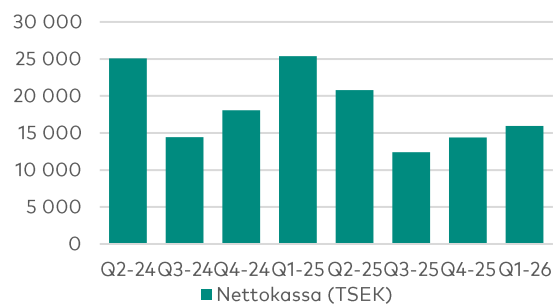
Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -4 691 (-3 708) TSEK, vilket främst avser teknikutveckling och utveckling av vårt tjänsteerbjudande.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 0 (0) TSEK.

Periodens kassaflöde uppgick till 1 556 (7 311) TSEK och likvida medel vid periodens utgång uppgick till 15 946 (25 390) TSEK.

Finansiell ställning

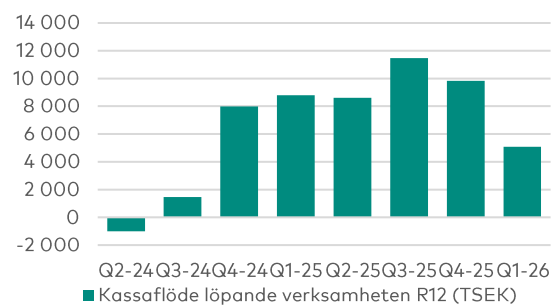
Vid periodens utgång uppgick soliditeten till 30 (35) procent. Nettokassan uppgick till 15 946 (25 390) TSEK och koncernen hade vid kvartalets utgång inga räntebärande skulder.



Rullande 12 månader

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten rullande 12 månader uppgick till 5 072 (8 786) TSEK.



Övrig information

Medarbetare och organisation

Under kvartalet uppgick medeltalet anställda till 62 (63). Vid kvartalets utgång var antalet heltidsanställda 62 (63). Antalet heltidstjänster har minskat som ett resultat av övergången till tjänster med större teknikinnehåll och en abonnemangsbaserad affärsmodell.

Finansiella mål

Koncernens finansiella målsättning för 2027 är följande:

- Positiv EBIT-marginal
- Positivt kassaflöde

Målsättningen bygger på antagandet att bolaget bibehåller nuvarande ARR där tillväxten täcker kostnadsökningar för 2027.

Om koncernen uppfyller dessa mål är det styrelsens uppfattning att förutsättningar har skapats för att tillväxt och resultat ska kunna utvecklas i betydligt snabbare takt de därpå efterföljande åren.

Moderbolaget

Brilliant Future AB (publ) är verksamhetsdrivande moderbolag och har två dotterbolag Brilliant Future Sverige AB och Brilliant Future Consulting AB. Koncernen grundades den 1 januari 2021 och Brilliant Future Consulting AB tillkom 28 november 2024.

Aktien och ägare

Antalet aktier uppgår till 13 792 961. Aktuell information om Brilliant Futures aktie och aktieägare finns på bolagets hemsida: <https://investor.brilliantfuture.se>

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Väsentliga risker framgår av årsredovisningen 2025 som publicerades 16 april 2026.

Utdelningspolicy

Bolaget befinner sig i ett utvecklingskede och kommer inte att dela ut pengar förrän lönsamheten har stabiliserats på en hög och långsiktigt hållbar nivå.

Transaktioner med närstående

Inga transaktioner med närstående har skett under kvartalet.

Revisorsgranskning

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av företagets revisorer.

Certified Adviser

Mangold Fondkommission AB är bolagets Certified Adviser, tel. +46 8 503 01 550, e-post: ca@mangold.se <http://www.mangold.se/>

Finansiell kalender

Delårsrapport Q1 2026	27 maj 2026
Årsstämma	27 maj 2026
Delårsrapport Q2 2026	20 aug 2026
Delårsrapport Q3 2026	11 nov 2026
Bokslutskommuniké för 2026	18 feb 2026

Årsstämma

Årsstämman kommer hållas den 27 maj 2026. Information berörande årsstämman, fullmaktsformulär och förslag från valberedningen publicerades på hemsidan den 15 april 2026. Reviderad årsredovisning publicerades på bolagets webbplats den 16 april 2026.

För mer information kontakta:

Ulrika Frimmel, VD
ulrika.frimmel@brilliantfuture.se
 telefon +46 73 408 27 05

Rapportens undertecknande

Verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten, såvitt hon känner till, ger en rättvisande översikt av bolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget står inför.

Stockholm den 27 maj 2026
 Ulrika Frimmel, VD

Koncernens finansiella rapportering

Koncernens resultaträkning

Belopp i TSEK om inget annat anges.	NOT	Jan-Mar		Helår
		2026	2025	2025
Nettoomsättning	2	20 756	21 243	85 920
Aktiverat arbete för egen räkning		3 904	3 538	12 457
Övriga rörelseintäkter		37	34	244
Totala intäkter		24 697	24 815	98 621
Rörelsens kostnader				
Köpta tjänster		-1 435	-1 693	-6 507
Övriga externa kostnader		-4 357	-4 707	-17 251
Personalkostnader		-18 748	-17 880	-69 167
Övriga rörelsekostnader		-9	-13	-59
Av- och nedskrivningar		-3 447	-2 955	-12 064
Rörelseresultat		-3 299	-2 432	-6 428
Resultat från finansiella poster				
Ränteintäkter och liknande resultatposter		63	103	294
Räntekostnader och liknande resultatposter		0	-1	-5
Resultat efter finansiella poster		-3 237	-2 330	-6 139
Skatt på periodens resultat		0	0	0
Periodens resultat		-3 237	-2 330	-6 139
Resultat per aktie, kr		-0,23	-0,17	-0,45
Antalet utestående aktier (st)		13 792 961	13 792 961	13 792 961

Koncernens balansräkning

Belopp i TSEK	NOT	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar	3	48 136	46 162	46 918
Materiella anläggningstillgångar	4	361	128	336
Finansiella anläggningstillgångar		250	499	250
Summa anläggningstillgångar		48 748	46 789	47 504
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar		7 785	10 012	18 097
Skattefordringar		1 828	1 828	1 437
Övriga fordringar		32	28	31
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 601	2 634	1 688
Likvida medel		15 946	25 390	14 390
Summa kortfristiga fordringar och omsättningstillgångar		28 193	39 892	35 643
SUMMA TILLGÅNGAR		76 940	86 681	83 147
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital		4 338	4 338	4 338
Övrigt tillskjutet kapital	3	80 883	80 883	80 888
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-62 107	-55 062	-58 871
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		23 114	30 160	26 351
Kortfristiga skulder				
Leverantörsskulder		1 923	3 358	3 489
Aktuell skatteskuld		0	0	0
Övriga skulder		3 774	4 396	5 500
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5	48 129	48 767	47 807
Summa kortfristiga skulder		53 826	56 521	56 796
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		76 940	86 681	83 147

Koncernens förändring i eget kapital

Belopp i TSEK	NOT	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annan eget kapital inklusive årets resultat	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
Ingående balans 2025-01-01		4 338	80 883	-52 732	32 490
Periodens resultat		0	0	-6 139	-6 139
Utgående balans 2025-12-31		4 338	80 883	-58 871	26 351
Ingående balans 2025-01-01		4 338	80 883	-52 732	32 490
Periodens resultat		0	0	-2 330	-2 330
Utgående balans 2025-03-31		4 338	80 883	-55 062	30 160
Ingående balans 2026-01-01		4 338	80 883	-58 871	26 351
Periodens resultat		0	0	-3 237	-3 237
Utgående balans 2026-03-31		4 338	80 883	-62 107	23 114

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i TSEK	NOT	Jan-Mar		Helår
		2026	2025	2025
Den löpande verksamheten				
Resultat före finansiella poster		-3 299	-2 432	-6 428
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		3 447	2 955	12 064
Erhållen ränta		63	103	294
Erlagd ränta		0	-1	-5
Betald inkomstskatt		-392	758	1 150
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		-181	1 383	7 076
Förändringar i rörelsekapital				
Förändring av rörelsefordringar		9 398	10 974	3 831
Förändring av rörelseskulder		-2 970	-1 339	-1 064
Förändring i rörelsekapital		6 428	9 635	2 768
Kassaflöde från den löpande verksamheten		6 247	11 019	9 843
Investeringsverksamheten				
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	4	-61	-100	-376
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	3	-4 630	-3 608	-13 406
Finansiella anläggningstillgångar		0	0	249
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-4 691	-3 708	-13 533
Finansieringsverksamheten				
Amortering lån		0	0	0
Nyemission		0	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	0	0
Periodens kassaflöde		1 556	7 311	-3 689
Likvida medel vid periodens början		14 390	18 080	18 080
Likvida medel vid periodens slut		15 946	25 390	14 390
Likvida medel				
Följande komponenter ingår i likvida medel:				
- Kassa och bank		15 946	25 390	14 390

Moderbolagets finansiella rapportering

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i TSEK	NOT	Jan-Mar		Helår
		2026	2025	2025
Nettoomsättning	2	16 480	15 293	63 836
Aktiverat arbete för egen räkning		3 904	3 538	12 457
Övriga rörelseintäkter		1 162	1 500	4 924
Totala intäkter		21 546	20 332	81 217
Rörelsens kostnader				
Köpta tjänster		-1 646	-1 855	-7 657
Övriga externa kostnader		-4 263	-4 594	-16 949
Personalkostnader		-14 881	-13 471	-54 131
Övriga rörelsekostnader		-8	-12	-57
Av- och nedskrivningar		-3 447	-2 955	-12 064
Rörelseresultat		-2 700	-2 556	-9 641
Resultat från finansiella poster				
Ränteutgifter och liknande resultatposter		43	51	127
Räntekostnader och liknande resultatposter		-56	-14	-136
Resultat efter finansiella poster		-2 713	-2 519	-9 649
Bokslutsdispositioner	6	132	802	3 762
Skatt på periodens resultat		0	0	0
Periodens resultat		-2 581	-1 716	-5 888

Moderbolagets balansräkning

Belopp i TSEK	NOT	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
TILLGÅNGAR				
Immateriella anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar	3	48 136	46 162	46 918
Materiella anläggningstillgångar	4	361	128	336
Finansiella anläggningstillgångar		5 555	4 304	5 555
Summa anläggningstillgångar		54 052	50 594	52 809
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar		5 616	7 252	15 492
Fordringar hos koncernföretag		933	2 489	1 146
Aktuell skattefordran		1 608	1 608	1 263
Övriga fordringar		23	21	22
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 536	2 535	1 611
Likvida medel		6 818	11 542	7 714
Summa kortfristiga fordringar och omsättningstillgångar		17 536	25 447	27 248
SUMMA TILLGÅNGAR		71 588	76 041	80 057
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital		4 338	4 338	4 338
Reservfond		10	10	10
Fond för utvecklingsutgifter		46 804	46 093	46 311
Uppskrivningsfond		2 690	2 690	2 690
Bundet eget kapital		53 842	53 131	53 349
Överkursfond		40 783	40 783	40 783
Balanserad vinst eller förlust		-66 413	-59 815	-60 033
Periodens resultat		-2 581	-1 716	-5 888
Fritt eget kapital		-28 211	-20 748	-25 138
Summa eget kapital		25 630	32 383	28 211
Långfristiga skulder		0	0	0
Kortfristiga skulder				
Leverantörsskulder		1 776	3 133	3 319
Aktuell skatteskuld		0	0	0
Skuld till koncernföretag		54	140	3 333
Övriga skulder		2 397	2 420	3 740
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5	41 730	37 965	41 454
Summa kortfristiga skulder		45 958	43 658	51 846
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		71 588	76 041	80 057

Moderbolagets förändring i eget kapital

Belopp i TSEK	NOT	BUNDET EGET KAPITAL				FRITT EGET KAPITAL			
		Aktiekapital	Uppskrivningsfond	Fond för utvecklingskostnader	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående balans 2025-01-01		4 338	2 690	45 487	10	40 783	-54 560	-4 648	34 099
Omföring resultat föregående år		0	0	0	0	0	-4 648	4 648	0
Omföring från fond för utvecklingskostnader	3	0	0	824	0	0	-824	0	0
Årets resultat		0	0	0	0	0	0	-5 888	-5 888
Utgående balans 2025-12-31		4 338	2 690	46 311	10	40 783	-60 033	-5 888	28 211
Ingående balans 2025-01-01		4 338	2 690	45 487	10	40 783	-54 560	-4 648	34 099
Omföring resultat föregående år		0	0	0	0	0	-4 648	4 648	0
Omföring från fond för utvecklingskostnader	3	0	0	606	0	0	-606	0	0
Årets resultat		0	0	0	0	0	0	-1 716	-1 716
Utgående balans 2025-03-31		4 338	2 690	46 093	10	40 783	-59 815	-1 716	32 383
Ingående balans 2026-01-01		4 338	2 690	46 311	10	40 783	-60 033	-5 888	28 211
Omföring resultat föregående år		0	0	0	0	0	-5 888	5 888	0
Omföring från fond för utvecklingskostnader	3	0	0	493	0	0	-493	0	0
Periodens resultat		0	0	0	0	0	0	-2 581	-2 581
Utgående balans 2026-03-31		4 338	2 690	46 804	10	40 783	-66 413	-2 581	25 630

Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i TSEK	NOT	Jan-Mar		Helår
		2026	2025	2025
Den löpande verksamheten				
Resultat före finansiella poster		-2 700	-2 556	-9 641
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		3 447	2 955	12 064
Erhållen ränta		43	51	127
Erlagd ränta		-56	-14	-136
Betald inkomstskatt		-345	805	1 150
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		390	1 242	3 565
Förändringar i rörelsekapital				
Förändring av rörelsefordringar		9 294	12 202	9 187
Förändring av rörelseskulder		-2 888	-4 530	658
Förändring i rörelsekapital		6 405	7 672	9 845
Kassaflöde från den löpande verksamheten		6 795	8 915	13 410
Investeringsverksamheten				
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	4	-61	-100	-376
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	3	-4 630	-3 608	-13 406
Finansiella anläggningstillgångar		0	-1 000	-2 251
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-4 691	-4 708	-16 033
Finansieringsverksamheten				
Upptagna lån		0	0	3 000
Amortering lån		-3 000	-1 040	-1 040
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-3 000	-1 040	1 960
Periodens kassaflöde		-896	3 167	-662
Likvida medel vid periodens början		7 714	8 376	8 376
Likvida medel vid periodens slut		6 818	11 542	7 714
Likvida medel				
Följande komponenter ingår i likvida medel				
- Kassa och bank		6 818	11 542	7 714

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper för koncernen

Allmänna redovisningsprinciper

Brilliant Future AB tillämpar BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3) för de finansiella rapporterna. Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Värderingsprinciper mm.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning på verksamhetsgrenar

Nettoomsättningen fördelar sig på verksamhetsgrenar enligt följande.

Belopp i TSEK	KONCERN		
	2026	2025	2025
	Jan-Mar	Jan-Mar	Helår
Contact Center Intelligence	8 513	9 179	36 657
Customer Intelligence	888	674	3 045
People Intelligence	9 087	8 923	36 568
Brilliant Consulting	1 977	2 005	7 876
Övrigt	290	463	1 773
Nettoomsättning	20 756	21 243	85 920

Belopp i TSEK	MODERBOLAG		
	2026	2025	2025
	Jan-Mar	Jan-Mar	Helår
Contact Center Intelligence	6 244	6 249	25 303
Customer Intelligence	889	459	2 102
People Intelligence	8 518	7 969	33 211
Brilliant Consulting	501	154	1 447
Övrigt	290	463	1 773
Nettoomsättning	16 443	15 293	63 836

Koncernens verksamhet bedriver affärer inom fyra olika affärsområden;

- Contact Center Intelligence samlar alla kundinsikter på ett ställe och visar vad som fungerar, vad som kan förbättras och varför.
- Customer Intelligence handlar om att förstå vad dina kunder förväntar sig, vad de upplever och vad som avgör om de stannar eller lämnar. Det handlar inte om att samla siffror för sakens skull, utan om att skapa ett systematiskt sätt att lyssna som gör att hela organisationen kan agera på rätt saker.
- People Intelligence hjälper organisationer att identifiera och förstå vad som driver engagemang, ta ansvar för välmående och koppla ihop människor med affärsresultat.
- Brilliant Consulting hjälper organisationer att utveckla ledarskap, samarbete och arbetssätt så att strategi, beteenden och kundvärde hänger ihop. Med datadrivna insikter och beteendebaserade metoder skapar vi förändring som stärker både prestation, arbetsgivarattraktivitet och kundrelationer.

Not 3 Immateriella anläggningstillgångar

Belopp i TSEK	KONCERN			MODERBOLAG		
	2026	2025	2025	2026	2025	2025
	Jan-Mar	Jan-Mar	Helår	Jan-Mar	Jan-Mar	Helår
Ingående anskaffningsvärden	91 450	78 044	78 044	91 450	78 044	78 044
Periodens anskaffningar	4 630	3 608	13 406	4 630	3 608	13 406
Utgående anskaffningsvärde	96 080	81 652	91 450	96 080	81 652	91 450
Ingående avskrivningar	-44 532	-32 558	-32 558	-44 532	-32 558	-32 558
Periodens avskrivningar	-3 412	-2 931	-11 974	-3 412	-2 931	-11 974
Utgående balans	-47 943	-35 489	-44 532	-47 943	-35 489	-44 532
Bokfört värde vid periodens utgång	48 136	46 163	46 918	48 136	46 163	46 918

Ingen uppskrivning har skett av anläggningstillgångarna.

Not 4 Inventarier, verktyg och installationer

Belopp i TSEK	KONCERN			MODERBOLAG		
	2026	2025	2025	2026	2025	2025
	Jan-Mar	Jan-Mar	Helår	Jan-Mar	Jan-Mar	Helår
Ingående anskaffningsvärden	2 248	1 872	1 872	2 248	1 872	1 872
Periodens anskaffningar	61	100	376	61	100	376
Utrangeringar	0	0	0	0	0	0
Utgående anskaffningsvärden	2 310	1 973	2 248	2 310	1 973	2 248
Ingående avskrivningar	-1 913	-1 822	-1 822	-1 913	-1 822	-1 822
Periodens avskrivningar	-36	-23	-91	-36	-23	-91
Utrangeringar	0	0	0	0	0	0
Utgående ack avskrivningar	-1 948	-1 845	-1 913	-1 948	-1 845	-1 913
Utgående planenligt restvärde	361	128	336	361	128	336

Ingen uppskrivning har skett av anläggningstillgångarna.

Not 5 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Belopp i TSEK	KONCERN			MODERBOLAG		
	2026	2025	2025	2026	2025	2025
	Jan-Mar	Jan-Mar	Helår	Jan-Mar	Jan-Mar	Helår
Upplupna lönerelaterade kostnader	6 684	5 431	5 358	5 511	4 159	4 310
Upplupna konsultkostnader/utveckling	364	383	0	364	383	0
Förvaltningskostnader	146	175	165	99	140	132
Övriga upplupna kostnader	250	845	139	247	781	139
Förutbetalda intäkter	40 685	41 932	42 145	35 508	32 502	36 873
Summa	48 129	48 767	47 807	41 730	37 965	41 455

Not 6 Bokslutsdispositioner

Belopp i TSEK	MODERBOLAG				
	2026	2025	2026	2025	2025
	Jan-Mar	Jan-Mar	Jan-Mar	Jan-Mar	Jan-dec
Erhållna koncernbidrag	132	802	132	802	3 762
Summa	132	802	132	802	3 762

Nyckeltal koncernen

Belopp i TSEK om inget annat anges	Jan-Mar		Helår
	2026	2025	2025
Totala intäkter	24 697	24 815	98 621
Nettoomsättning	20 756	21 243	85 920
- tillväxt i nettoomsättning (%)	-2,3%	-2,5%	0,5%
EBITDA	148	523	5 637
EBITDA-marginal	0,7%	2,5%	6,6%
Avskrivningar	-3 447	-2 955	-12 064
Rörelseresultat EBIT	-3 299	-2 432	-6 428
EBIT-marginal	-15,9%	-11,4%	-7,5%
Periodens resultat	-3 237	-2 330	-6 139
Resultat per aktie (SEK)	-0,23	-0,17	-0,45
Kassaflöde före rörelsekapitalförändring	-181	1 383	7 076
Kassaflöde från den löpande verksamheten	6 247	11 019	9 843
Eget kapital	23 114	30 160	26 351
Justerat eget kapital	23 114	30 160	26 351
Totala tillgångar	76 940	86 681	83 147
Soliditet (%)	30%	35%	32%
Likvida medel vid periodens slut	15 946	25 390	14 390
Antal aktier i slutet av perioden (st)	13 792 961	13 792 961	13 792 961
Genomsnittligt antal aktier (st)	13 792 961	13 792 961	13 792 961
Eget kapital per aktie, vid periodens slut (SEK)	1,68	2,19	1,91
Medelantal anställda (st)	62	63	63

Definitioner

ARR – ANNUAL RECURRING REVENUE - Årligen återkommande abonnemangsintäkter (ARR) för plattformen räknas ut genom att månatligen återkommande abonnemangsintäkter (MRR) för plattformen multipliceras 12, där sista månaden per kvartal används som beräkningsmånad.

ARR/NETTOOMSÄTTNING R12 – Årligen återkommande abonnemangsintäkter ARR delat med summerad nettoomsättningen för de senaste 12 månaderna. Detta påvisar bolagets stabilitet över tid för nettoomsättning.

EBITDA - Rörelseresultat före avskrivningar. Detta resultatmått är ej påverkat av avskrivningar på tidigare års investeringar.

EBITDA-MARGINAL - Rörelseresultat före avskrivningar i relation till nettoomsättning.

EBIT - Rörelseresultat efter avskrivningar.

EBIT-MARGINAL - Rörelseresultat EBIT efter avskrivningar i relation till nettoomsättning.

NETTOOMSÄTTNINGEN - Avser den periodiserade omsättningen av koncernens försäljning. Nettoomsättningen påverkas därmed av försäljning av abonnemang i tidigare perioder vars omsättning periodiseras. Omsättningen inkluderar ej aktivering av internt utvecklingsarbete.

TOTALA INTÄKTER – Intäkter inkluderar den periodiserade nettoomsättningen och påverkas positivt av aktiverat eget utvecklingsarbete samt övriga intäkter. Personalkostnaderna för sådant aktiverat arbete ingår även rörelsens personalkostnader.

RESULTAT PER AKTIE - Periodens resultat delat med genomsnittligt antal aktier under perioden. Nyckeltalet visar nettointjäningen per aktie och kan sättas i relation till aktiekursen för att se hur intjäningen i bolaget värderas.

EGET KAPITAL PER AKTIE - Redovisat eget kapital i slutet av perioden delat med antal utestående aktier i slutet av perioden. Nyckeltalet visar hur mycket eget kapital varje aktie motsvarar och kan sättas i relation till aktiekursen för att se hur substansen i bolaget värderas.

SOLIDITET - Redovisat justerat eget kapital delat med balansomslutning. Soliditeten visar bolagets motståndskraft mot förluster.

BALANSOMSLUTNING - Totala tillgångar i slutet av perioden enligt balansräkningen.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA - Antal heltidsanställda under perioden utan hänsyn till frånvaro i perioden.

RÖRELSEMARGINAL - Rörelseresultat / Totala intäkter.

VINSTMARGINAL - Periodens resultat / Totala intäkter.