



Memorandum 2025

Holdflight AB (publ) omnotering på NGM Nordic SME



VIKTIG INFORMATION

VISSA DEFINITIONER

Med "**Bolaget**" eller "**HOLDFL**" avses, beroende på sammanhang, Holdflight AB (publ), org.nr 559019-5748, den koncern vari Bolaget är dotterbolag eller ett eller flera dotterbolag i koncernen. Med "**Koncernen**" avses i detta Memorandum den koncern i vilken Holdflight är moderbolag. Med "**Memorandumet**" avses föreliggande informationsmemorandum. Vid hänvisningar till "**NGM Nordic SME**" alternativt "**NGM**" avses NGM Nordic SME, en alternativ marknadsplats för handel med aktier och värdepapper, som bedrivs av Nordic Growth Market. Med "**Euroclear**" avses Euroclear Sweden AB, org. nr 556112-8074.

ALLMÄNT

Detta Memorandum har upprättats med anledning av att styrelsen för Holdflight har beslutat att ansöka om omnotering av Bolagets aktier på NGM Nordic SME som är en så kallad handelsplattform eller multilateral trading facility "**MTF**" som inte har samma juridiska status som en reglerad marknad.

VIKTIG INFORMATION TILL INVESTERARE

Detta Memorandum utgör inte ett prospekt och har således inte upprättats i enlighet med Europaparlamentet och rådets förordning (EU) 2017/1129 ("Prospektförordningen") och har varken granskats, registrerats eller godkänts av Finansinspektionen. Memorandumet har enbart upprättats med anledning av ansökan om omnotering av Bolagets aktier på Nordic SME och innehåller inte något erbjudande till allmänheten om att teckna eller på annat sätt förvärva aktier eller andra finansiella instrument i Bolaget, vare sig i Sverige eller i någon annan jurisdiktion. Memorandumet, eller i övrigt till Memorandumet hänförligt material, får ej distribueras eller publiceras i någon jurisdiktion annat än i enlighet med gällande lagar och regler. Mottagaren av Memorandumet är skyldig att informera sig om och följa dessa restriktioner, och får inte publicera eller distribuera Memorandumet i strid med tillämpliga lagar och regler. Åtgärder i strid med dessa restriktioner kan utgöra brott mot tillämplig värdepapperslagstiftning. Tvist som uppkommer med anledning av innehållet i Memorandumet och därmed sammanhängande rättsförhållanden ska avgöras av svensk domstol exklusivt. Svensk materiell rätt är exklusivt tillämplig på detta Memorandum och till dokumentet hörande handlingar.

Föreliggande Memorandum och de handlingar som införlivats genom hänvisning finns tillgängliga i elektronisk form på Bolagets webbplats www.holdflight.se

Memorandumet har granskats av Nordic Growth Market NGM AB.

FRAMÅTRIKTADE UTTALANDEN

Memorandumet innehåller vissa framåtriktade uttalanden och åsikter. Framåtriktade uttalanden är alla uttalanden som inte hänför sig till historiska fakta eller händelser samt uttalanden som är hänförliga till framtiden eller innehåller uttryck som, exempelvis "kan", "förväntar", "förutspås", "anser", "bedömer", "uppskattar", "förutser", "skulle", "planerar", "avser", "kommer", "potentiella", "ska", "bör" eller uttalanden med liknande innebörd. De uttalanden av framåtriktad karaktär som finns i Memorandumet återspeglar Bolagets nuvarande syn på framtida händelser samt finansiell och operativ utveckling baserad på för Bolaget kända förhållanden och gäller vid tidpunkten för offentliggörandet av Memorandumet. Även om Bolaget anser att förväntningarna som beskrivs i sådana framåtriktade uttalanden är rimliga, finns det ingen garanti för att denna framåtriktad information förverkligas eller visar sig vara korrekt. Framåtriktad information är förenad med kända och okända risker och osäkerhetsfaktorer eftersom den avser och är beroende av omständigheter utanför Bolagets direkta och indirekta kontroll. Presumptiva investerare uppmanas därför att ta del av den samlade informationen i Memorandumet beaktat att framtida resultat och utveckling, liksom andra förhållanden som omfattas av framåtriktade uttalanden, kan skilja sig väsentligt från Bolagets förväntningar. Någon försäkran om att bedömningar som görs i Memorandumet avseende framtida förhållanden kommer att realiseras lämnas därför inte, varken uttryckligen eller underförstått. Bolaget gör heller inga utfästelser om att offentligt uppdatera och/eller revidera framåtriktade uttalanden till följd av ny information, framtida händelser eller annat utöver vad som följer av tillämplig lagstiftning.

BRANSCH- OCH MARKNADSINFORMATION

Memorandumet innehåller bransch- och marknadsinformation hänförlig till Holdflights verksamhet och den marknad som Bolaget är verksam på. Såvitt Bolaget känner till och kunnat förvissa sig om har informationen som härrör från tredje man återgivits på ett korrekt sätt och inga uppgifter, vars utlämnande skulle göra den återgivna informationen vilseledande eller felaktig, har utlämnats.

INFORMATION FRÅN TREDJE PART

Memorandumet innehåller information från tredje part. Bolaget bekräftar att information från tredje part i Memorandumet har återgivits korrekt och, såvitt Bolaget känner till och kan utröna av information som har offentliggjorts av berörda tredje part, inga sakförhållanden har

utlämnats som skulle kunna göra den återgivna informationen felaktig eller vilseledande. Uttalanden i Memorandumet grundar sig på styrelsens och ledningens samlade bedömning om inga andra grunder uttryckligen anges.

NGM Nordic SME

Bolagets aktier handlas på Nordic SME under kortnamnet HOLDFL. Handeln i Bolagets aktier är tillgänglig i realtid på www.ngm.se.

Nordic SME är en tillväxtmarknad för små och medelstora företag för notering och handel i aktier och aktierelaterade värdepapper som drivs av Nordic Growth Market NGM AB. Nordic SME är en tillväxtmarknad för små och medelstora företag i enlighet med MiFID II (Markets in Financial Instruments Directive II). En investerare bör ha i åtanke att aktier och aktierelaterade värdepapper som är noterade på Nordic SME inte är börsnoterade och att bolaget därför inte omfattas av samma regelverk till skydd för aktieägare som börsnoterade bolag.

På Nordic SME gäller inte samma regler som för bolag på reglerade marknader, såsom definierat i EU-lagstiftning och implementerat i nationell lagstiftning, således gäller inte lagen (2006:451) om offentliga uppköpserbjudanden på aktiemarknaden, eller Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder (IFRS). Det är också möjligt att under vissa förutsättningar notera aktier eller aktierelaterade värdepapper

på en SME utan att prospektskyldighet föreligger enligt lag (1991:980) om handel med finansiella instrument. På Nordic SME gäller inte heller svensk kod för bolagsstyrning. Däremot gäller Europaparlamentets och rådets förordning (EU) nr 596/2014 av den 16 april 2014 om marknadsmissbruk samt Kollegiet för svensk bolagsstyrnings "Takeoverregler för vissa handelsplattformar".

Handeln på Nordic SME sker i Nordic Growth Markets egenutvecklade handelssystem, Elasticia, vilket innebär att samtliga Nordic Growth Markets medlemmar kan handla i aktierna. Information om handeln, marknadsdata, distribueras i realtid till bland annat Bloomberg, Thomson Reuters, Infront och ledande internetportaler med finansiell inriktning. Realtidsmarknadsdata finns också tillgänglig utan kostnad på www.ngm.se.

På Nordic SME ansvarar Nordic Growth Market NGM AB, en av Sveriges två börser med tillstånd från Finansinspektionen, för övervakningen av såväl de noterade bolagens informationsgivning som handeln i bolagets aktier.

PRESENTATION AV FINANSIELL INFORMATION

Viss finansiell och annan information som presenteras i Memorandumet har avrundats för att göra informationen lättillgänglig för läsaren. Följaktligen kan siffror i vissa kolumner inte överensstämja exakt med angiven totalsumma. Hänvisning till "**SEK**" avser svenska kronor. Med "**K**" avses tusen och med "**M**" avses miljoner. Förutom när så uttryckligen anges har ingen information i Memorandumet granskats eller reviderats av Bolagets revisor.

MENTOR

Bolaget har anlitat Amudova AB som Mentor till Bolaget. Amudova äger inga aktier i Bolaget.

Innehållsförteckning:

Handlingar införlivade genom hänvisning	4
Ansvariga personer, information från tredje part och upprättande av Memorandumet	5
Bakgrund och motiv	7
Motiv för omnoteringen	7
VD har ordet	10
Marknadsöversikt	13
Verksamhetsbeskrivning	18
Finansiell information och nyckeltal	25
Proforma kvartal 4 2024	32
Redogörelse för rörelsekapital	39
Riskfaktorer	39
Villkor för värdepapperen	45
Bolagsstyrning	51
Legala frågor, ägarförhållanden och kompletterande information	55
Tillgängliga handlingar	58

Handlingar införlivade genom hänvisning

Investorerare bör ta del av all den information som införlivats i Memorandumet genom hänvisning. Information, till vilken hänvisning sker, ska läsas som en del av Memorandumet. Nedan angiven information, som del av införlivade dokument, ska anses införlivade i Memorandumet genom hänvisning och utgör en del av Memorandumet. De delar av dokumenten som inte införlivats i Memorandumet bedöms antingen inte vara relevanta för investerare eller så återges motsvarande information på annan plats i Memorandumet.

Kopior av Memorandumet och de införlivade handlingarna kan erhållas elektroniskt via Bolagets webbplats, www.holdflight.se, eller i pappersformat på Bolagets adress Humlegårdsgatan 13, 114 46, Stockholm.

Observera att informationen på Holdflights eller tredje parts hemsida inte ingår i Memorandumet såvida inte denna information införlivas i Memorandumet genom hänvisning.

Holdflights årsredovisning för räkenskapsåret 2022, 2023 samt 2024 finns tillgänglig på följande länk: <https://www.holdflight.se/finans>

Holdflights årsbokslut för perioden januari-December 2024

Holdflights delårsbokslut för perioden januari-December 2024 finns tillgänglig på följande länk: <https://www.holdflight.se/finans>

Ansvariga personer, information från tredje part och upprättande av Memorandumet

Ansvariga personer

Styrelsen för Holdflight är ansvarig för innehållet i Memorandumet. Enligt styrelsens kännedom överensstämmer den information som lämnas i Memorandumet med sakförhållandena och ingen uppgift som sannolikt skulle kunna påverka dess innebörd har utelämnats.

För fullständig information om styrelsen se avsnitt "Bolagsstyrning – Styrelse".



Bakgrund och motiv



Styrelsen har genomfört en strategisk omvandling av bolaget, vilket innefattar ett namnbyte, en tydlig förflyttning av verksamhetsinriktning samt viktiga förvärv och avyttringar som skapar en stabil plattform för fortsatt tillväxt.

Bakgrund och motiv

Holdflight AB har genomfört en strategisk omstrukturering av koncernen genom att avyttra ett dotterbolag och därefter förvärva ett nytt. Förvärvet av det nya bolaget är ett led i Holdflights långsiktiga strategi att stärka sin marknadsposition och bredda sitt erbjudande inom SaaS (Software as a Service) och AI.

Genom omnoteringen vill Holdflight tydligt presentera det nya dotterbolaget och dess verksamhet för marknaden, investerare och andra intressenter. Detta syftar till att säkerställa en transparent och korrekt bild av koncernens nuvarande struktur samt skapa en plattform för fortsatt tillväxt och värdeskapande.

Omnoteringen återspeglar den förändrade koncernstrukturen och är avsedd att ge en mer rättvisande bild av bolagets verksamhet och framtida utvecklingsmöjligheter.

Om Holdflight

Holdflight är ett innovativt AI-bolag som tillhandahåller SaaS-lösningar för att effektivisera försäljning och marknadsföring för Bolagets kunder. Bolagets tillväxtresa sker både genom traditionell tillväxt samt genom förvärv av spännande bolag.

Motiv för omnoteringen

2024 har varit ett omtumlande och avgörande år för Holdflight AB. Styrelsen har genomfört en strategisk omvandling av bolaget, vilket innefattar ett namnbyte, en tydlig förflyttning av vår verksamhetsinriktning samt viktigt förvärv och avyttring som skapar en stabil plattform för fortsatt tillväxt.

Namnbyte och ny strategisk inriktning

En av årets mest betydelsefulla förändringar har varit namnbytet från FastOut Int AB till Holdflight AB. Detta speglar bolagets skifte mot att bli en ledande aktör inom transformation av mjukvaruföretag. Den nya affärsmodellen bygger på att omvandla etablerade mjukvarubolag med starka kundrelationer till moderna, skalbara och innovativa verksamheter. Transformationen uppnås genom:

- Teknisk uppgradering - Integration av AI, molnmigrering och utveckling av moderna applikationer.
- Nya och omarbetade affärsmodeller - Övergång från traditionella licensmodeller till SaaS-baserade prenumerationstjänster.
- Internationell expansion - Hjälpa svenska mjukvaruföretag att snabbt nå nya marknader.
- Stärkt marknadsföring - Avancerad SEO och strategisk användning av digitala kanaler för att öka vår närvaro.

Förvärv av FunnelBud Marketing AB

Ett centralt inslag i Holdflights tillväxtstrategi är förvärv. Bolaget har därför ingått avtal om att förvärva 100 % av FunnelBud Marketing AB, ett IT-bolag specialiserat på digital marknadsföring och säljautomation. Detta förvärv ligger helt i linje med Holdflights vision att transformera

mjukvaruföretag genom AI och moderna tekniska lösningar. Affären är villkorad av ett godkännande från NGM om omlistning av Holdflight.

Avyttring av Fastout AB

En annan viktig händelse under året var avyttringen av Fastout AB. Försäljningen har stärkt bolagets kassa och frigjort resurser för att accelerera tillväxtstrategin. Det möjliggör ett ökat fokus på att utveckla och transformera mjukvarubolag enligt den nya affärsinriktningen.

Styrelsen anser också att en notering på NGM Nordic SME kommer att öka varumärkeskännetecken kring Holdflight, vilket ytterligare stärker Bolagets förmåga att locka och behålla kompetenta medarbetare, samarbetspartners och kunder. Dessutom ger det Holdflight tillgång till svenska och internationella kapitalmarknader, vilket ger ökade möjligheter till fortsatta förvärv som stödjer Bolagets verksamhet.

Bolaget kommer vid omnoteringen inte att ta in något ytterligare kapital.

Styrelsens försäkran

Styrelsen, som ansvarar för detta Memorandum, har vidtagit alla rimliga försiktighetsåtgärder för att säkerställa att uppgifterna som lämnas i Memorandumet är, såvitt de vet, överensstämmande med de faktiska förhållandena och av Börsen uppställda krav samt att ingenting har utelämnats som kan påverka bedömningen av bolaget.

Rådgivare, intressen och intressekonflikter

Advokatbyrån Lindahl är legal rådgivare till Holdflight i samband med omnoteringen. Bolaget har anlitat Amudova AB som Mentor till Bolaget. Amudova AB äger inga aktier i Bolaget.

Då samtliga uppgifter i Memorandumet härrör från Bolaget friskriver mentor och legal rådgivare från allt ansvar i förhållande till befintliga eller blivande aktieägare i Bolaget och avseende andra direkta eller indirekta ekonomiska konsekvenser till följd av investerings- eller andra beslut som helt eller delvis grundas på uppgifter i Memorandumet.

Advokatbyrån Lindahl och Amudova AB erhåller en på förhand avtalad ersättning för utförda tjänster i samband med omnoteringen. Amudova AB erhåller även löpande fast ersättning för tjänsten som Mentor. Därutöver har Advokatbyrån Lindahl och Amudova AB inga ekonomiska eller andra intressen i Omnoteringen.

Det förekommer inga potentiella intressekonflikter mellan åtaganden gentemot Bolaget och ledningens eller styrelsens privata intressen.



VD har ordet



Vår nya affärsinriktning, med fokus på att utveckla och modernisera mjukvaruföretag genom användning av avancerad teknologi och AI-lösningar, har gett oss en starkare grund för att möta framtidens utmaningar.



VD har ordet

2024 har varit ett år av betydande förändring och strategisk omställning för Holdflight AB.

Vi har genomfört ett namnbyte, ompositionerat oss på marknaden och genomfört en viktig avyttring, samtidigt som vi fortsatt förbereder oss för framtida förvärv. Dessa förändringar har varit nödvändiga för att positionera oss för långsiktig tillväxt i en alltmer dynamisk och teknologidrivnen marknad.

Vår nya affärsinriktning, med fokus på att utveckla och modernisera mjukvaruföretag genom användning av avancerad teknologi och AI-lösningar, har gett oss en starkare grund för att möta framtidens utmaningar. Vi ser stora möjligheter att vidareutveckla våra verksamheter och expandera internationellt, och vi tror att vår strategiska satsning på AI och automatisering kommer att ge oss en unik konkurrensfördel i en snabbt föränderlig marknad.

Genom det tilltänkta förvärvet av FunnelBud Marketing AB och den pågående integrationen av deras teknologi, stärker vi vårt erbjudande inom digital marknadsföring och säljautomation. Detta kommer att ge oss ytterligare verktyg för att hjälpa våra kunder att optimera sina affärsprocesser och skapa större kundvärde. Vår långsiktiga strategi är att skapa ett hållbart och framgångsrikt företag som inte bara levererar kortsiktiga resultat utan även bygger långsiktiga kundrelationer och skapar starka konkurrensfördelar.

Med detta memorandum som bakgrund ser vi fram emot att genomföra vår omnotering och ta nästa steg i vår utveckling. Vi är övertygade om att de förändringar vi har genomfört kommer att göra Holdflight till en ännu starkare aktör på marknaden. Vår omnotering är ett viktigt steg för att stärka vår finansiella position och möjliggöra fortsatt tillväxt och expansion.

Jag vill tacka alla våra medarbetare, kunder och partners för deras engagemang och stöd under denna spännande resa. Tillsammans ser vi fram emot en framtid fylld av nya möjligheter och framgångar.

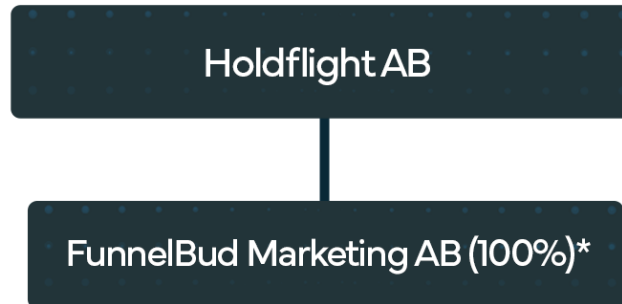
Håkan Lindgren

VD, Holdflight AB

Verksamhetsbeskrivning

Organisation

Koncernens organisationsstruktur framgår av koncernskissen nedan.



**) Förvärvet av FunnelBud Marketing AB är villkorat av att bolaget blir godkänt för omnotering hos NGM.*

Holdflight är ett IT-företag specialiserat på SaaS-tjänster där AI är en central del av mjukvaran. Bolaget har en tydlig organisationsstruktur för att säkerställa effektiv styrning, teknisk innovation och global tillväxt.

- Styrelse: Bolaget har en styrelse som ansvarar för strategiska beslut, tillsyn och bolagsstyrning.
- VD: Bolaget leds av en VD som ansvarar för den dagliga verksamheten, affärsutveckling och implementering av strategiska initiativ.
- AI-specialister för att accelerera innovation och försäljning.
- Utvecklingskontor i Indien: Vi har etablerat ett utvecklingskontor i Chandigarh, Indien, där ett team av utvecklare, designers och AI experter som arbetar med produktutveckling och innovation.
- Affärsutveckling & sälj: Fokus ligger på expansion i Europa och Indien, med planerade rekryteringar inom marknadsföring och försäljning.

Marknadsöversikt



Marknaden för Holdflight drivs av ökande behov av AI-lösningar, konsolidering av marknaden, och efterfrågan på internationell expansion samt automatisering av affärsprocesser, vilket skapar tillväxtmöjligheter.

Marknadsöversikt

Viktiga marknadsdrivkrafter

Marknaden för SaaS-lösningar inom CRM och marknadsföring växer snabbt, driven av en ökande efterfrågan på automatisering och AI-baserade verktyg. Företag söker lösningar som kan förbättra kundrelationer, effektivisera säljprocesser och optimera marknadsföringsinsatser. AI-integrerade SaaS-plattformar blir alltmer centrala i denna utveckling, där teknologin möjliggör datadrivna beslut, personaliserad kundkommunikation och skalbara affärsmodeller.

SaaS-marknaden för CRM och marknadsföring

I Sverige och Norden växer adoptionen av SaaS-lösningar snabbt, särskilt bland små och medelstora företag (SME) som vill minska beroendet av komplexa, interna IT-system. Den nordiska marknaden förväntas omsätta 11,04 miljarder USD år 2025, med Software as a Service (SaaS) som den dominerande sektorn. Marknaden beräknas växa med en årlig tillväxttakt på 18,74 % till 21,95 miljarder USD år 2029. I Norden drivs övergången till SaaS i den offentliga molninfrastrukturen av ökad efterfrågan på digital transformation och hållbarhetsinitiativ ([Statista](#)). Den globala marknaden för Software as a Service (SaaS) förväntas växa från 315,68 miljarder USD år 2025 till 1 131,52 miljarder USD år 2032, med en årlig tillväxttakt på 20,0 % under prognosperioden ([Fortune Business Insights, 2025](#)).

Den globala marknaden för SaaS-baserade CRM-system förväntas växa från 112,91 miljarder USD år 2025 till över 262,74 miljarder USD år 2032 ([Fortune Business Insights, 2025](#)), drivet av digitalisering och ökat fokus på kundupplevelse. Den nordiska marknaden för Customer Relationship Management (CRM)-programvara förväntas omsätta 2,21 miljarder USD år 2025 och växa med en årlig tillväxttakt på 7,73 % till 2,97 miljarder USD år 2029. I Norden har ett ökat fokus på kundcentrerade strategier drivit efterfrågan på avancerade CRM-lösningar ([Statista](#)).

Den nordiska annonseringsmarknaden förväntas nå 16,07 miljarder USD år 2025. I Norden beräknas 82 % av den totala annonsbudgeten komma från digitala källor år 2030. De nordiska länderna anammar i allt större utsträckning digitala annonseringsstrategier för att nå sina tekniskt kunniga och miljömedvetna befolkningar ([Statista](#)). Den globala annonseringsmarknaden förväntas nå 1,16 biljoner USD år 2025. År 2030 beräknas 81 % av den totala annonsbudgeten komma från digitala källor ([Statista](#)).

Marknadsföringsautomation följer en liknande trend, där allt fler företag använder AI för att förbättra kampanjprestanda och kundsegmentering. Enligt en undersökning från Gartner planerar 63 % av marknadsföringscheferna att investera i generativ AI inom de kommande 24 månaderna, vilket understryker den växande betydelsen av AI-drivna marknadsföringslösningar. ([Gartner, 2023](#)).

Snabb ökning av AI-användning i företag

Den globala AI-marknaden förväntas växa exponentiellt, från uppskattningsvis 300 miljarder USD år 2025 till över 2000 miljarder USD år 2030 ([Fortune Business Insights](#)). Denna enorma tillväxt speglar det ökande beroendet av AI inom företag, där teknologin spelar en central roll i effektivisering och automatisering av arbetsflöden.

AI-teknologi används redan på bred front inom näringslivet. Enligt McKinseys globala AI-undersökning har andelen företag som implementerat AI i minst en affärsfunktion ökat från cirka

50 % under de senaste sex åren till 72 % år 2024. Detta visar på en tydlig trend där företag i allt större utsträckning integrerar AI för att förbättra verksamheten.

Enligt SCB har andelen svenska företag med minst 10 anställda som använder AI i sina affärsprocesser ökat från 10,4 % år 2023 till 25,2 % år 2024. SaaS-marknaden i regionen drivs av en stark efterfrågan på molnbaserade CRM- och marknadsföringslösningar, där företag prioriterar skalbarhet, integrationer och automatisering.

Holdflights position i den växande marknaden

Holdflight AB befinner sig i centrum av denna utveckling genom sin strategi att förvärva och modernisera etablerade mjukvaruföretag inom CRM och marknadsföring. Genom AI-drivna förbättringar skapas mer konkurrenskraftiga och framtidssäkrade affärsmodeller.

Den nordiska marknaden, som präglas av en hög digitaliseringsgrad och en stark entreprenörsanda, utgör en idealisk plattform för Holdflights tillväxtstrategi. Bolaget fokuserar initialt på den svenska och nordiska SaaS-marknaden, där företag aktivt söker modernisering av sina CRM- och marknadsföringsverktyg för att möta ökade kundförväntningar och global konkurrens.

Den accelererande AI-adoptionen och marknadstillväxten skapar stora möjligheter för Holdflight. Med en snabbt växande marknad och ökad efterfrågan på AI-automatisering kan Holdflight etablera sig som en nyckelaktör inom transformationen av mjukvarubranschen.

Konkurrensöversikt

Holdflight verkar på en marknad där konkurrensen främst kommer från andra SaaS-aktörer inom CRM, marknadsföring och AI-drivna affärssystem. Stora internationella aktörer som HubSpot, Salesforce och Pipedrive dominerar segmentet, men det finns en tydlig efterfrågan på mer nischade och lokaliserade lösningar som anpassas efter nordiska företags behov.

Holdflight differentierar sig genom sin strategi att förvärva och modernisera etablerade mjukvaruföretag med befintliga kundbaser. Genom att integrera AI, förbättra plattformarnas funktionalitet och erbjuda en smidig övergång till moderna SaaS-modeller skapar bolaget långsiktigt värde för både kunder och investerare.

Det tilltänkta förvärvet av FunnelBud Marketing AB stärker Holdflights erbjudande inom digital marknadsföring och säljautomation. FunnelBud har en etablerad position på den nordiska marknaden och tillför expertis inom marknadsföringsautomation, vilket ytterligare förstärker Holdflights konkurrensfördel inom segmentet.

Bolag	Affärsmodell	Teknologi	Geografiskt fokus	Kundsegment
Holdflight	Förvärv & transformation av mjukvaruföretag	AI, SaaS, CRM-automation	Norden & global expansion	SMB & Mid-market

Konkurrent	Affärsmodell	Teknologi	Geografiskt fokus	Kundsegment
Monterro	Investerar och skalar mjukvaruföretag	SaaS, molntjänster	Norden	Mid-market & Enterprise
HubSpot	SaaS-plattform för marknadsföring & CRM	AI-driven inbound marketing	Global	SMB, Mid-market, Enterprise
Lime Technologies	Utvecklar och säljer egen CRM-mjukvara	CRM, automation, molntjänster	Norden & Europa	SMB, Mid-market, Enterprise
Convin AI	AI-drivna sälj- och analysverktyg för företag	AI, samtalsanalys, säljautomation	Global, primärt USA & Asien	Mid-market & Enterprise
Jasper AI	AI-driven innehållsskapande och marknadsföring	AI, (NLP), innehållsautomation	Global	SMB & Mid-market

Konkurrensfördelar

Förvärvsstrategi och transformation av etablerade mjukvaruföretag:

Holdflight fokuserar på att förvärva och modernisera befintliga mjukvaruföretag, vilket gör att företaget kan skapa långsiktig och skalbar tillväxt genom att ta etablerade lösningar och integrera dem med modern teknologi som AI och SaaS. Detta ger ett starkt tillväxtdrivet erbjudande och skapar unika konkurrensfördelar genom snabb anpassning till marknaden utan att behöva börja från början.

Integrering av AI och molnteknologi:

Genom att integrera AI och molnlösningar i sina förvärv skapar Holdflight framtidssäkrade affärsmodeller som är både hållbara och anpassningsbara. Detta gör det möjligt för de förvärvade företagen att snabbt reagera på marknadens förändringar och kundernas behov, vilket stärker deras konkurrenskraft och långsiktiga framgång. Samtidigt uppnår Holdflight stordriftsfördelar som gör det möjligt att erbjuda mer kostnadseffektiva och innovativa lösningar, vilket ger en tydlig konkurrensfördel på marknaden.

Diversifierad och skalbar affärsmodell:

Genom att skapa en bred portfölj av förvärvade företag med olika kompetensområden kan Holdflight erbjuda mer kompletta lösningar än sina konkurrenter, som främst fokuserar på en specifik produkt eller tjänst. Denna mångsidighet gör Holdflight attraktiv för företag som söker en allt-i-ett-lösning, vilket kan bidra till högre kundlojalitet och större marknadsandelar.

Stark internationell expansionspotential:

Med förvärvet av FunnelBud och ompositioneringen till att vara en aktör som fokuserar på att hjälpa svenska mjukvaruföretag etablera sig på internationella marknader, har Holdflight en stor

potential för global expansion. Detta ger bolaget en möjlighet att konkurrera med större internationella aktörer, särskilt inom SaaS och AI-lösningar.

Flexibilitet inom marknadsföring och säljautomation:

Med sitt fokus på att erbjuda både säljautomation och marknadsföringslösningar kan Holdflight tillhandahålla en helhetslösning som kombinerar avancerad teknik med anpassningsbara verktyg. Detta skiljer sig från företag som enbart erbjuder CRM-lösningar eller marknadsföringstjänster och gör det möjligt för Holdflight att tilltala en bredare kundbas.

Kostnadseffektiv och skalbar struktur:

Genom att hålla overheadkostnaderna låga och processerna effektiva kan Holdflight erbjuda sina kunder kostnadseffektiva lösningar utan att tumma på kvalitet eller innovation. Detta ger en fördel på en marknad där många aktörer kämpar med att hålla nere kostnader samtidigt som de skalar upp sina verksamheter.

Verksamhets- beskrivning



Holdflight är ett IT-företag specialiserat på SaaS-tjänster där AI är en central del av mjukvaran. Bolaget har en tydlig organisationsstruktur för att säkerställa effektiv styrning, teknisk innovation och global tillväxt.



Verksamhetsbeskrivning

Holdflight i korthet

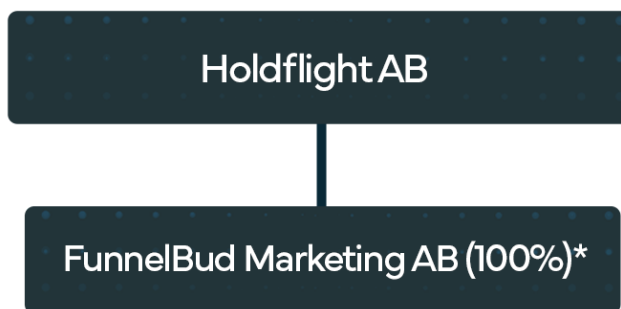
Holdflight AB är en aktör som driver tillväxt genom strategiska förvärv och teknisk innovation inom säljautomation och marknadsföring. Bolaget består av specialistföretag som tillsammans utvecklar AI-drivna och automatiserade verktyg för att effektivisera arbetsflöden och minska manuellt arbete för sina kunder.

Holdflight erbjuder kompletta helhetslösningar, från analys och strategi till implementering och optimering av marknadsförings- och CRM-system. Bolagets tilltänkta dotterbolag FunnelBud Marketing AB har spetskompetens inom CRM och marknadsföring, vilket möjliggör skräddarsydda lösningar som stärker kundernas konkurrenskraft. Genom att modernisera och digitalisera traditionella processer kan Holdflight erbjuda kostnadseffektiva och skalbara tjänster som ger långsiktig affärsnytta.

Med en stabil finansiell grund och en beprövad tillväxtstrategi har Holdflight en stark position på marknaden. Bolagets diversifierade kundbas och effektiva organisation gör det mindre konjunkturkänsligt, vilket stärker dess motståndskraft vid marknadssvängningar. Huvudkontoret är beläget i Stockholm, och Holdflight fortsätter att expandera genom smarta investeringar i teknik och innovation.

Organisation

Koncernens organisationsstruktur framgår av koncernskissen nedan.



**) Förvärvet av FunnelBud Marketing AB är villkorat av att bolaget blir godkänt för omnotering hos NGM.*

Anställda

Bolaget har per dagen för Memorandumets avgivande 6 anställda. Av dessa arbetar två med försäljning, en med marknadsföring och projektledning, en med ledning, en med utveckling och en med ekonomi.

Externa resurser på heltid

Bolagets har per dagen för Memorandumets avgivande 10 externa resurser på heltid. Av dessa arbetar åtta med utveckling av appar och AI och två med försäljning.

Historik FunnelBud Marketing AB

FunnelBud Marketing AB grundades 2015 och erbjuder en helhetslösning inom CRM och marketing automation för små och medelstora B2B-företag. Bolaget kombinerar CRM-system med onboarding, support och konsulttjänster i ett fast månadsabonnemang. Plattformen omfattar bland annat prospektering, e-postmarknadsföring, leadhantering, automation och integrationer mot externa system.

2015

FunnelBud grundas av Yusuf Young för att erbjuda ett enklare och mer prisvärt alternativ till komplexa CRM-system.

2016–2018

Tidiga kundprojekt genomförs med fokus på små och medelstora B2B-företag. Verksamheten växer organiskt.

2019–2021

Plattformen utvecklas med funktioner för marketing automation, e-signering, prospektering och integrationer mot bland annat Fortnox, Gmail och LinkedIn.

2022–2023

Tjänsteerbjudandet breddas och plattformens gränssnitt förbättras för ökad användarvänlighet. Support och onboarding förstärks.

2024

Över 200 svenska företag har använt FunnelBud. Verksamheten är fortsatt 100 % kundfinansierad och levererar teknik abonnemangsform.

Historik Holdflight AB

År 2024 har varit en period av omfattande förändringar och strategiska beslut för Holdflight AB. Under året har bolaget genomgått en omfattande transformation, inklusive ett namnbyte, och en tydlig ompositionering av verksamheten. Dessa åtgärder har lagt grunden för en stark och långsiktig tillväxtstrategi.

2015

FastOut grundades och påbörjade utvecklingen av en IT-plattform riktad mot mäklare, kommuner, turism, bygg- och fastighetssektorn samt media. Lansering av IT-plattformen "FastOut" under våren, vilket möjliggjorde för kunder att via webben skapa egna vyer tagna av drönare.

2018

Bolaget expanderade sin verksamhet till Finland.

2019

FastOut tecknade avtal med marknadsledande aktörer i Norge och Sveriges största marknadsplats för kommersiella fastigheter.

2024

I augusti mottog FastOut Int. AB ett kontantbud på cirka 17 miljoner kronor för dotterbolaget

FastOut AB från ett PropTech-företag. Styrelsen och de största ägarna ställde sig bakom erbjudandet.

Den 27 september beslutade en extra bolagsstämma enhälligt att avyttra dotterbolaget FastOut AB.

Den 1 oktober genomfördes försäljningen av FastOut AB till Diakrit AB, och likviden erhöles.

Den 21 oktober registrerades namnändringen av FastOut Int. AB till Holdflight AB (publ) hos Bolagsverket.

Namnbyte och strategisk omställning

En av de mest betydelsefulla förändringarna under året var namnbytet från FastOut Int AB till Holdflight AB. Detta namnbyte markerar vår förflyttning mot att bli en ledande aktör inom transformation av mjukvaruföretag. Vår affärsmodell fokuserar nu på att utveckla och modernisera etablerade mjukvaruföretag med lojala kundbaser, vilket skapar framtidssäkra och skalbara affärsverksamheter.

Denna transformation har genomförts genom:

Teknisk modernisering – Integration av AI, migrering till molnplattformar och utveckling av innovativa applikationer.

Nya affärsmodeller – Övergång från traditionella licensmodeller till SaaS-baserade prenumerationstjänster.

Internationell expansion – Hjälpt till svenska mjukvaruföretag att snabbt etablera sig på nya marknader.

Stärkt marknadsföring – Avancerad SEO och strategisk användning av digitala kanaler för att öka marknadsnärvaron.

Förvärv av FunnelBud Marketing AB

Som en del av vår tillväxtstrategi har vi ingått ett avtal om att förvärva 100 % av FunnelBud Marketing AB. FunnelBud är ett IT-bolag specialiserat på digital marknadsföring och säljautomation, vilket ligger i linje med vår vision att transformera mjukvaruföretag genom AI och moderna tekniska lösningar. Förvärvet är villkorat av NGM:s godkännande av Holdflights omlistning. Vi ser en betydande potential i att integrera FunnelBuds teknologi och kompetens för att ytterligare stärka Holdflights erbjudande och accelerera bolagets tillväxt.

Avyttring av FastOut AB

En annan strategiskt viktig åtgärd under året var avyttringen av FastOut AB. Denna avyttring har genererat kapital som möjliggör en intensifiering av vår tillväxtstrategi och en fokuserad satsning på att transformera och utveckla mjukvaruföretag.

Affärsidé

Affärsmodell och strategi

Holdflight är ett innovativt AI-bolag som tillhandahåller SaaS-lösningar för att effektivisera försäljning och marknadsföring för våra kunder. Bolagets tillväxtresa sker både genom traditionell tillväxt samt genom förvärv av spännande bolag.

Holdflight använder en prenumerationsbaserad SaaS-modell där intäkter genereras genom abonnemang, skräddarsydda företagslösningar och supporttjänster. För att snabbt bygga användarbas och öka marknadsnärvaro tillämpar vi en freemium-modell, vilket innebär att våra tjänster erbjuds i en gratis grundversion med begränsad funktionalitet, samtidigt som användare har möjlighet att uppgradera till en betald premiumversion med fulla funktioner, support och avancerade AI-verktyg.

För framtiden planeras en mer flexibel prissättning med användningsbaserade avgifter, API-access och strategiska partnerskap för ökad skalbarhet och intäktsdiversifiering.

Vision och målsättning

Holdflight strävar efter att vara en framgångsrik aktör inom transformation av mjukvaruföretag. Genom strategiska förvärv, AI-drivna innovationer och en tydlig tillväxtstrategi skapar Bolaget långsiktiga värden för sina kunder och partners.

Holdflights målsättning är att:

- **Att erbjuda SaaS-lösningar med kraftfulla AI integrationer** till våra kunder och till våra dotterbolags kunder.
- **Driva teknikutveckling** genom AI och automatisering för att effektivisera mjukvaruföretag.
- **Främja internationell expansion** genom att hjälpa svenska SaaS-bolag att etablera sig globalt.
- **Optimera affärsmodeller** genom övergång till SaaS-baserade prenumerationstjänster.
- **Maximera kundvärde och kundnöjdhet** genom innovativa och skalbara lösningar.

Genom sin ompositionering och fokuserade strategi är Holdflight väl positionerat för att leda utvecklingen inom mjukvarutransformation och driva tillväxt på en global marknad.

Framtidsutsikter

Holdflight ser stora möjligheter till fortsatta lönsamhetsförbättringar och tillväxt framöver, både organiskt, med flera projekt och genom nya förvärv. Genom förvärv ska Holdflight successivt utöka Koncernens närvaro i olika marknadssegment, samt fortsätta med satsningar inom ny teknologi, vilket gör Bolaget väl positionerat för att stärka sin marknadsposition och konkurrenskraft.

Tjänster

Holdflight erbjuder för närvarande följande tjänster.

AI agenter

Holdflight utvecklar en avancerad uppsättning AI-agenter för att effektivisera säljprocesser och förbättra kundrelationer. Dessa AI-agenter är skräddarsydda för att automatisera och optimera

arbetsflöden inom sälj och marknadsföring, från leadgenerering till kundkommunikation och avslut.

Satsningen på AI inom säljautomation gör det möjligt för Holdflight att öka effektiviteten och minska den manuella arbetsbelastningen. AI-drivna lösningar hjälper till att hantera uppföljning, skicka personligt anpassade meddelanden och optimera försäljningsstrategier, vilket leder till bättre kundnöjdhet och högre försäljningsresultat.

Kundbasen för dessa säljautomationslösningar är diversifierad och omfattar både privata och offentliga aktörer samt större företag. Den breda kundbasen minskar risken för beroende av enskilda kunder och ger Holdflight möjlighet att stå emot marknadssvängningar. Genom att använda AI för att stärka sina säljprocesser och förbättra kundrelationer har företaget inte bara behållit sitt rykte som en pålitlig samarbetspartner utan också ökat sin konkurrenskraft på marknaden.

Talkwrite

Holdflight arbetar på att utveckla en avancerad applikation som konverterar tal till text, vilket ger användarna en effektiv och sömlös lösning för att skapa text via röstkommandon. Applikationen är kompatibel både på desktop och mobil enheter, vilket gör den tillgänglig för användning i alla arbetsmiljöer.

Genom att använda applikationen kan användaren enkelt tala och få text genererad i vilken textruta som helst – oavsett om det handlar om att skriva e-post, skapa anteckningar, fylla i formulär eller annan textbaserad aktivitet. Applikationen använder avancerad taligenkänningsteknik för att säkerställa hög precision och snabb konvertering.

Den här teknologin har potentialen att förbättra användarnas effektivitet och produktivitet, särskilt för personer som behöver skapa text snabbt, eller för de som har svårt att skriva på traditionella sätt. Applikationen kan användas inom många områden, som affärskommunikation, utbildning, forskning och mycket mer.

Smarta verktyg för leadsgenerering

Just nu utvecklar Holdflight digitala verktyg som hjälper små och medelstora företag att växa genom att optimera och automatisera leadsgenerering.

Lösningarna är anpassningsbara för olika branscher och inkluderar lättanvända mallar för att skapa högkonverterande landningssidor. Med avancerade automatiseringsfunktioner gör Holdflight det enkelt att omvandla leads till kunder och driva lönsam tillväxt.

Nästa generations CRM

Holdflight är i full gång med att utveckla nästa generations CRM-verktyg som hjälper säljare att arbeta smartare och nå sina mål snabbare genom att förenkla och effektivisera arbetsflöden.

Lösningarna är flexibla och passar olika typer av företag. De inkluderar intuitiva funktioner för att prioritera leads, hantera kontakter och följa upp affärsmöjligheter på ett mer strukturerat sätt. Med

kraftfulla verktyg som maximerar effektiviteten skapar Holdflight möjligheter för säljare att nå nya nivåer av framgång.



Utvald finansiell information

Finansiell information och nyckeltal

Informationen i detta avsnitt ska läsas tillsammans med Holdflights (tidigare Fastout) och FunnelBuds reviderade årsredovisningar för räkenskapsåren 2022, 2023 och 2024 vilka införlivats i Memorandumet genom hänvisning (för närmare information se avsnittet "Handlingar införlivade genom hänvisning").

Årsredovisningarna har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3) för Holdflight AB, och BFNAR: 2016:10 Årsredovisning mindre företag (K2) för FunnelBud Marketing AB. Respektive bolags årsredovisning har reviderats av det bolagets revisor. Om inget annat uttryckligen anges har ingen annan information i memorandumet reviderats eller granskats av respektive bolags revisor. Räkenskapsåret sträcker sig från och med den 1 januari till och med den 31 december.

Revisionsberättelse och anmärkningar

Inga anmärkningar finns i revisionsberättelserna för den historiska finansiella informationen som omfattas av Memorandumet. Holdflight AB har reviderade årsredovisningar för 2022, 2023 och 2024 och saknar revisorsanmärkningar. FunnelBud Marketing AB har reviderad årsredovisning för 2024 och saknar revisorsanmärkningar.

Bolaget bedömer att det har erforderliga rutiner och relevanta systemstöd för löpande redovisning och skattehantering, internrapportering/ekonomistyrning och beslutsstöd till bolagsledningen. Holdflight anlitar extern byrå med namnet Integra Veritas AB (org.nummer:556983-9227) för detta.

Resultaträkning 3 år

Holdflight AB - Koncern 2022-2023, Holdflight 2024

	Reviderad 2024-01-01 2024-12-31	Reviderad 2023-01-01 2023-12-31	Reviderad 2022-01-01 2022-12-31
SEK			
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	326,000	6,203,904	6,954,130
Aktiverat arbete för egen räkning	-	2,335,272	295,870
Övriga rörelseintäkter	-	77,876	212,093
Summa intäkter	326,000	8,617,052	7,462,093
Rörelsens kostnader			
Driftkostnader	-	-3,204,834	-1,205,509
Övriga externa kostnader	-7,378,094	-1,964,043	-1,927,689
Personalkostnader	-125,508	-3,180,181	-3,050,742
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-	-584,714	-876,505

Summa kostnader	-7,503,602	-8,933,772	-7,060,445
Rörelseresultat	-7,177,602	-316,720	401,648
Finansiella poster			
Resultat vid förs. andelar i dotterföretag	14,966,033		
Finansiella intäkter	168,942	185	19
Finansiella kostnader	-1,128	-1,179	-359
Summa Finansiella poster	15,133,847	-994	-340
Resultat efter finansiella poster	7,956,245	-317,714	401,308
Skatt på periodens resultat	-	-	-
Periodens resultat	7,956,245	-317,714	401,308
Periodens resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare	7,956,245	-317,714	401,308
Periodens resultat	7,956,245	-317,714	401,308

Balansräkning 3 år

Holdflight AB - Koncern 2022-2023, Holdflight 2024

	Reviderad 2024-12-31	Reviderad 2023-12-31	Reviderad 2022-12-31
SEK			
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar	-	3,101,475	1,345,451
Immateriella anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	-	199,534	-
Summa anläggningstillgångar	-	267 604	1,345,451
Kundfordringar	-	804,332	646,965
Övriga kortfristiga fordringar	8,908,111	27,419	6,948
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	59,308	144,672	123,075
Likvida medel	5,129,472	2,888,455	3,824,911
Summa omsättningstillgångar	14,096,891	3,864,455	4,601,899
SUMMA TILLGÅNGAR	14,096,891	7,165,464	5,947,350
SEK			
	Reviderad 2024-12-31	Reviderad 2023-12-31	Reviderad 2022-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital			
Aktiekapital	3,998,725	3,998,725	3,369,179
Övrigt tillskjutet kapital	22,282,560	25,533,221	24,777,766
Annat eget tillskjutet kapital inkl. årets resultat	-12,852,077	-23,684,859	-23,333,968
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	13,429,207	5,847,087	4,812,977
Summa eget kapital	13,429,207	5,847,087	4,812,977

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder	18,750	217,706	231,654
Skatteskulder	-	34,531	32,864
Övriga skulder	484,599	341,829	240,617
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	164,335	724,311	629,238
Summa kortfristiga skulder	667,684	1,318,377	1,134,373

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	14,096,891	7,165,464	5,947,350
---	-------------------	------------------	------------------

Kassaflödesanalys (Koncern 2022-2023, Holdflight 2024)

SEK	Reviderad 2024-01-01 2024-12-31	Reviderad 2023-01-01 2023-12-31	Reviderad 2022-01-01 2022-12-31
-----	---------------------------------------	---------------------------------------	---------------------------------------

Den löpande verksamheten

Rörelseresultat	7,956,245	-317,714	401,308
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	-	584,714	876,505

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	7,956,245	267,000	1,277,813
---	------------------	----------------	------------------

Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital

Minskning(+)/ökning(-) av rörelsefordringar	-6,301,130	-199,435	-169,849
Minskning(-)/ökning(+) av rörelseskulder	400,779	184,003	133,741

Kassaflöde från den löpande verksamheten Investeringsverksamheten	2,055,894	251,568	1,241,705
--	------------------	----------------	------------------

Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-2,335,272	-295,870
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar	2,033,967		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-205,000	-

Försäljning av materiella anläggningstillgångar		-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	2,033,967	-2,540,272	-295,870
Finansieringsverksamheten			
Nyemission	-	1,385,000	-
Emissionskostnader	-	-33,175	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-	1,351,825	-
Periodens kassaflöde	4,089,861	-936,879	945,835
Likvida medel vid årets början	1,039,611	3,824,911	2,879,076
Likvida medel vid periodens slut	5,129,472	2,888,032	3,824,911

Nyckeltal

Bolaget bedömer att de nyckeltal som presenteras nedan ger en bättre förståelse för Bolagets ekonomiska situation samt att de i stor utsträckning används av Bolagets ledningsgrupp, investerare, värdepappersanalytiker och andra intressenter som kompletterande mått på resultatutveckling. Definitioner och beskrivning av anledningen till användningen av de finansiella nyckeltalen framgår i avsnittet "Definition av alternativa nyckeltal"

Belopp i SEK	2024	2023	2022
Nettoomsättning	326,000	6,203,904	6,954,130
Rörelseresultat innan avskrivningar (EBITDA) ¹⁾	-7,177,602	267,994	1,278,153
EBITDA (%) ¹⁾	-2201.7%	4.3%	18.4%
Rörelseresultat ¹⁾	-7,177,602	-316,720	401,648
Rörelsemarginal (%) ¹⁾	-2201.7%	-5.1%	5.8%
Resultat efter finansiella poster ¹⁾	7,956,245	-317,714	401,308
Marginal (%) ¹⁾	2440.6%	-5.1%	3.2%
Eget kapital	13,429,207	5,847,087	4,812,977
Balansomslutning	14,096,891	7,165,464	5,947,350
Soliditet (%) ¹⁾	95.3%	81.6%	80.9%
Medeltal anställda	4	5	5

1) Alternativt nyckeltal

Definitioner till alternativa nyckeltal

Nyckeltal

Rörelseresultat innan avskrivningar (EBITDA)

EBITDA (%)

Rörelseresultat

Rörelsemarginal (%)

Resultat efter finansiella poster

Marginal (%)

Soliditet (%)

Definition

Bolagets rörelseresultat före räntor, skatt, nedskrivningar och avskrivningar.

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar i procent av nettoomsättning.

Resultat före finansiella intäkter och kostnader, och före extraordinära intäkter och kostnader.

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, men före skatt.

Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättning.

Eget kapital i procent av balansomslutning (företagets samlade tillgångar).

FunnelBud Marketing AB

Resultaträkning 3 år

FunnelBud Marketing AB 2022-2024

SEK	Reviderad 2024-01-01 2024-12-31	Reviderad 2023-01-01 2023-12-31	Oreviderad 2022-01-01 2022-12-31
Rörelseresultat			
Rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.			
Nettoomsättning	4,849,710	6,491,253	6,280,853
Övriga rörelseintäkter	49,031	38,526	23,638
Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m	4,898,741	6,529,779	6,304,490
Rörelsekostnader			
Råvaror och förnödenheter	-1,396,110	-1,596,858	-2,474,113
Övriga externa kostnader	-2,419,662	-2,681,536	-2,545,908
Personalkostnader	-1,027,200	-1,553,964	-1,306,185
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-240	0	0
Övriga rörelsekostnader	-21,274	-13,485	-53,595
Summa rörelsekostnader	-4,864,486	-5,845,844	-6,379,801
Rörelseresultat	34,256	683,936	-75,310

Finansiella poster

Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar	0	103,477	-173,114
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	559	2,652	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	0	-6,816	-116

Summa finansiella poster	559	99,313	-173,230
---------------------------------	------------	---------------	-----------------

Resultat efter finansiella poster	34,815	783,249	-248,541
--	---------------	----------------	-----------------

Bokslutsdispositioner

Förändring av periodiseringsfonder	134,830	-134,830	0
------------------------------------	---------	----------	---

Summa bokslutsdispositioner	134,830	-134,830	0
------------------------------------	----------------	-----------------	----------

Resultat före skatt	169,645	648,419	-248,541
----------------------------	----------------	----------------	-----------------

Skatter

Skatt på årets resultat	-36,091	-83,322	0
-------------------------	---------	---------	---

Årets resultat	133,554	565,097	-249,575
-----------------------	----------------	----------------	-----------------

Balansräkning 3 år

FunnelBud Marketing AB 2022-2024

SEK	Reviderad 2024-12-31	Reviderad 2023-12-31	Oreviderad 2022-12-31
-----	-------------------------	-------------------------	--------------------------

TILLGÅNGAR**Anläggningstillgångar****Materiella anläggningstillgångar**

Inventarier, verktyg och installationer	4,554	0	0
---	-------	---	---

Summa materiella anläggningstillgångar	4,554	0	0
---	--------------	----------	----------

Finansiella anläggningstillgångar

Andra långfristiga fordringar	863,052	598,052	126,074
-------------------------------	---------	---------	---------

Summa finansiella anläggningstillgångar	863,052	598,052	126,074
--	----------------	----------------	----------------

Summa anläggningstillgångar	867,606	598,052	126,074
------------------------------------	----------------	----------------	----------------

Omsättningstillgångar**Kortfristiga fordringar**

Kundfordringar	104,427	641,679	567,995
----------------	---------	---------	---------

Övriga fordringar	34	94,485	0
-------------------	----	--------	---

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2,421	0	13,408
--	-------	---	--------

Summa kortfristiga fordringar	106,882	736,164	581,403
--------------------------------------	----------------	----------------	----------------

Kassa och bank			
Kassa och bank	735,488	720,235	803,976
Summa kassa och bank	735,488	720,235	803,976
Summa omsättningstillgångar	842,370	1,456,399	1,385,379
SUMMA TILLGÅNGAR	1,709,976	2,054,451	1,511,453

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Bundet eget kapital

Aktiekapital	50,000	50,000	50,000
Summa bundet eget kapital	50,000	50,000	50,000

Fritt eget kapital

Balanserat resultat	1,290,119	835,023	1,263,598
Årets resultat	133,554	565,097	-249,575
Summa fritt eget kapital	1,423,673	1,400,119	1,014,023
Summa eget kapital	1,473,673	1,450,119	1,064,023

Obeskattade reserver

Periodiseringsfond	0	134,830	0
Summa obeskattade reserver	0	134,830	0

Långfristiga skulder

Övriga långfristiga skulder	1,591	4,764	3,424
Summa långfristiga skulder	1,591	4,764	3,424

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder	76,480	63,845	15,785
Skatteskulder	-55,208	0	-110,417
Övriga skulder	183,246	273,994	459,326
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30,194	126,898	79,312
Summa kortfristiga skulder	234,712	464,737	444,006

Summa eget kapital och skulder	1,709,976	2,054,451	1,511,453
---------------------------------------	------------------	------------------	------------------

Proforma kvartal 4 2024

Proformaredovisning

Proformaredovisning har inkluderats i informationsmemorandumet för att illustrera den hypotetiska påverkan som förvärvet av nedan angivna bolag samt transaktionen skulle kunna ha haft på Holdflights ställning för kvartal 4 2024 om förvärvet och transaktionen hade fullföljts per den 31 dec 2024 avseende balansräkningen och per den 1 oktober 2024 avseende resultaträkningen. En proformaredovisning har endast till syfte att illustrera effekterna av transaktioner som om transaktionen hade utförts ett tidigare datum. Den hypotetiska finansiella ställning eller det hypotetiska resultat som anges i proformaredovisningen kan skilja sig från bolagets faktiska finansiella ställning eller resultat. Proformaredovisningen bör läsas tillsammans med övrig information i memorandumet.

Bakgrund och syfte

Den 24 mars 2025 offentliggjorde Holdflight att man ingått ett avtal om att förvärva samtliga aktier i FunnelBud med stöd att bemyndigande från årsstämman den 6 maj 2024.

Mot bakgrund av att ovan beskrivna transaktion har en väsentlig påverkan på Holdflights resultat och finansiella ställning, presenteras i detta avsnitt en proformaresultaträkning för perioden 1 oktober 2024 – 31 december 2024 samt en proformabalansräkning per den 31 december 2024 där transaktionen illustreras.

Grunder för proformaredovisningen

Proformaredovisningen är upprättad i enlighet med Holdflights redovisningsprinciper, årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Vid upprättande av proformaredovisningen har en analys gjorts kring skillnader mellan Holdflight ABs redovisningsprinciper och FunnelBud Marketing ABs tillämpade redovisningsprinciper. Inga skillnader har identifierats.

Proformajusteringar

Proformajusteringarna beskrivs nedan. Ytterligare uppgifter finns i noter till proformaresultaträkningen respektive proformabalansräkningen

Antaganden och bedömningar i proformaredovisningen

I proformaredovisningen har antagits att vederlaget i transaktionen motsvarar totalt 5 mkr. Den består av 3 mkr på tillträdesdagen samt 2 mkr i en tilläggsköpeskilling som ska regleras inom 12 månader efter tillträdet.

Förvärvsanalysen

I proformaredovisningen har vederlaget för förvärvet av FunnelBud, i enlighet med vad som anges under avsnittet Antaganden och bedömningar, beräknats till 3 mkr med en tilläggsköpeskilling på 2 mkr, som ska regleras inom 12 månader efter tillträde.

Den slutgiltiga förvärvsanalysen som används i proformaredovisningen är beräknad på nettotillgångar för FunnelBud per den 31 december 2024. Skillnaden mellan vederlaget och de förvärvade nettotillgångarna redovisas som goodwill i proformaredovisningen.

Förvärvsanalys

Preliminär Förvärvsanalys (översikt)

SEK

Förvärvspris	5 173 276
Förvärvade nettotillgångar	50 000
Goodwill	5 123 376

Notanteckningar:

SEK

Förvärvspris enligt avtal	5 000 000
Skuld till ägaren som avräknas:	- 1 591
Utdelning till ägare:	- 1 422 673
Behållning på bank behålls av ägare:	735 488
Kapitalförsäkring flyttas till ägare:	863 052
Justerat förvärvspris:	5 173 276

Proformaresultaträkningen

Proformaresultaträkningen tar utgångspunkt i Holdflights kvartalsrapport för perioden 1 oktober – 31 december 2024. Information om FunnelBud är hämtad från interna oreviderade finansiella rapporter som tillämpats av FunnelBud. De interna finansiella rapporterna avser den verksamhet och de tillgångar som övergår till Holdflight i samband med förvärvet.

Period 2024-10-01 - 2024-12-31

SEK	Oreviderad Holdflight AB (publ.) K3	Oreviderad FunnelBud Marketing AB K2	Oreviderade Proforma- justeringar	Not 1	Oreviderad Proforma Koncern K3
RÖRELSENS INTÄKTER					
Nettoomsättning		1,172,534			1,172,534
Övriga rörelseintäkter		19,206			19,206
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER	0	1,191,740	0		1,191,740
RÖRELSENS KOSTNADER					
Inköp av tjänster		-531,171			-531,171
Övriga externa kostnader	-180,407	-534,849			-715,256
Personalkostnader	-28,239	-26,315			-54,554
Avskrivningar		-240	-256,164	2	-256,404
Övriga rörelsekostnader		-4,368			-4,368
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER	-208,646	-1,096,943	-256,164		-1,561,753
RÖRELSERESULTAT	-208,646	94,797	-256,164		-370,013
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER					
Finansiella intäkter och kostnader	168,942	76			169,018
Resultat vid försäljning av dotterbolag	11,479,158				11,479,158
RESULTAT EFTER FINANSIELLA KOSTNADER	11,439,454	94,873	-256,164		11,278,163
Bokslutsdispositioner					
Återföring från periodiseringsfond		134,830	-134,830	3	0
SUMMA BOKSLUTSDISPOSITIONER		134,830	-134,830		0
Skatt		-47,319			-47,319
Uppskjuten skatt			27,775	4	27,775
PERIODENS RESULTAT	11,439,454	182,384	-363,219		11,211,300

1) Den ordinarie redovisningen upprättas i enlighet med de redovisningsprinciper som anges i den senast upprättade årsredovisningen per 2024-12-31 för Holdflight AB.

Källa till informationen är bolagets ordinarie löpande redovisning.

2) Avskrivning på goodwill relaterad till förvärvet av FunnelBud Marketing AB i Holdflight AB för Q4, 2024

Goodwill 5 123 276 kr. Nyttjandeperiod 5 år.

Avskrivning för 3 månader 2024: 254 164 kr.

3) Eliminering i koncernresultat för återföring av periodiseringsfond.

4) Beräknad uppskjuten skatt på återföring av periodiseringsfond.

Proformabalansräkningen

Proformabalansräkningen tar utgångspunkt i Holdflights och FunnelBuds reviderade årsredovisningar för räkenskapsåret 2024.

SEK	Reviderad Holdflight AB (publ.) K3	Reviderad FunnelBud Marketing AB K2	Oreviderade Proforma- justeringar	Not 1	Oreviderad Proforma Koncern K3
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>		4,554			4,554
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>		863,052	-863,052	2	0
<i>Goodwill</i>			5,123,276	3	5,123,276
Summa anläggningstillgångar	0	867,606	4,260,224		5,127,830
Omsättningstillgångar					
<i>Kundfordringar</i>		104,427			104,427
<i>Övriga fordringar</i>	8,740,153				8,740,153
<i>Skattefordringar</i>		55,242			55,242
<i>Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</i>	228,183	2,421			230,604
Summa kortfristiga fordringar	8,968,336	162,090			9,130,426
<i>Kassa och bank</i>	5,129,472	735,488	-3,735,488	4,5	2,129,472
Summa omsättningstillgångar	14,097,808	897,578	-3,735,488		11,259,898
SUMMA TILLGÅNGAR	14,097,808	1,765,184	524,736		16,387,728
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital					
Aktiekapital	3,998,725	50,000	-50,000	6	3,998,725
Balanserad vinst eller förlust	1,474,239	1,290,119	-1,290,119	6	1,474,239
Periodens resultat	7,973,135	133,554	-133,554	6	7,973,135
Summa eget kapital	13,446,099	1,473,673	-1,473,673		13,446,099
Långfristiga skulder					
Övriga skulder		1,591	-1,591	7	0
Kortfristiga skulder					
Förskott från kund	120,000				120,000
Leverantörsskulder	18,750	76,480			95,230
Övriga skulder	344,875	183,246	2,000,000	4	2,528,121
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	168,084	30,194			198,278
Summa skulder	651,709	291,511	2,000,000		2,943,220
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	14,097,808	1,765,184	524,736		16,387,728

Notanteckningar:

1) Den ordinarie redovisningen upprättas i enlighet med de redovisningsprinciper som anges i den senast upprättade årsredovisningen per 2023-12-31 för Holdflight AB.

Källa till informationen är bolagets ordinarie löpande redovisning.

2) Kapitalförsäkring i FunnelBud som övergår till säljaren enligt avtal, 863 052 kr.

3) Goodwill enligt upprättad förvärvsanalys.

4) Köpeskilling för dotterbolag är 3 000 000 kr med en tilläggsköpeskilling på 2 000 000 kr. 3 000 000 kr erläggs kontant vid tillträdet. 2 000 000 erläggs via revers.

5) Behållning på bankkonto i FunnelBud övergår till säljaren enligt avtal, 753 488 kr.

6) Eliminering av dotterbolagsaktier och eget kapital i dotterbolag. Se förvärvsanalys.

7) Skuld som avräknas mot säljaren enligt avtal.

Oberoende revisors bestyrkanderapport om sammanställning av finansiell proformainformation i ett Memorandum

Till styrelsen i Holdflight AB (publ), org.nr 559019-5748

Rapport om sammanställning av finansiell proformainformation i ett Memorandum

Vi har slutfört vårt bestyrkandeuppdrag att rapportera om styrelsens sammanställning av finansiell proformainformation för Holdflight AB (publ) ("Bolaget"). Den finansiella proformainformationen består av proformaresultaträkningen för perioden 1 oktober till 31 december 2024, proformabalansräkningen per den 31 december 2024 och tillhörande noter som återfinns på sidorna 31-35 i det Memorandum som är utfärdat av Bolaget. De tillämpliga kriterierna som är grunden utifrån vilken styrelsen har sammanställt den finansiella proformainformationen beskrivs på sidan 31 i Memorandumet.

Den finansiella proformainformationen har sammanställts av styrelsen för att illustrera effekten av förvärvet av FunnelBud Marketing AB ("Förvärvet") på Bolagets finansiella resultat för perioden 1 oktober till 31 december 2024 och på bolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 som om Förvärvet hade ägt rum den 1 oktober 2024 respektive 31 december 2024. Som del av processen har information om Bolagets finansiella ställning hämtats av styrelsen från Bolagets finansiella rapporter för den period som slutade 31 december 2024, om vilka en revisors rapport har publicerats, därutöver har information om Bolagets finansiella resultat för perioden 1 oktober till 31 december 2024 hämtats av styrelsen från oreviderad finansiell information från interna redovisningssystem, om vilka ingen revisors rapport eller rapport om översiktlig granskning har publicerats. Vidare har information om Förvärvets finansiella ställning hämtats av styrelsen från Förvärvets finansiella rapporter för den period som slutade 31 december 2024, om vilka en revisors rapport har publicerats, därutöver har information om Förvärvets finansiella resultat för perioden 1 oktober till 31 december 2024 hämtats av styrelsen från oreviderad finansiell information från interna redovisningssystem, om vilka ingen revisors rapport eller rapport om översiktlig granskning har publicerats.

Styrelsens ansvar för den finansiella proformainformationen

Styrelsen är ansvarig för sammanställningen av den finansiella proformainformationen i enlighet med tillämpliga kriterierna som beskrivs på sidan 31 i Memorandumet.

Vårt oberoende och vår kvalitetsstyrning

Vi har följt krav på oberoende och andra yrkesetiska krav i Sverige, som bygger på grundläggande principer om hederlighet, objektivitet, professionell kompetens och vederbörlig omsorg, sekretess och professionellt uppträdande.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om huruvida den finansiella proformainformationen, i alla väsentliga avseenden, har sammanställts korrekt av styrelsen i enlighet med tillämpliga kriterierna, på de angivna grunderna samt att dessa grunder överensstämmer med Bolagets redovisningsprinciper.

Vi har utfört uppdraget enligt International Standard on Assurance Engagements ISAE 3420 *Bestyrkandeuppdrag att rapportera om sammanställning av finansiell proformainformation i ett prospekt*, som har utfärdats av International Auditing and Assurance Standards Board. Standarden kräver att revisorn planerar och utför åtgärder i syfte att skaffa sig rimlig säkerhet om huruvida styrelsen har sammanställt, i alla väsentliga avseenden, den finansiella proformainformationen i enlighet med den delegerade förordningen.

För detta uppdrags syfte, är vi inte ansvariga för att uppdatera eller på nytt lämna rapporter eller lämna uttalanden om någon historisk information som har använts vid sammanställningen av den finansiella proformainformationen, inte heller har vi under uppdragets gång utfört någon revision eller översiktlig granskning av den finansiella information som har använts vid sammanställningen av den finansiella proformainformationen.

Syftet med finansiell proformainformation i ett Memorandum är enbart att illustrera effekten av en betydelsefull händelse eller transaktion på Bolagets ojusterade finansiella information som om händelsen hade inträffat eller transaktionen hade genomförts vid en tidigare tidpunkt som har valts i illustrativt syfte. Därmed kan vi inte bestyrka att det faktiska utfallet för händelsen eller transaktionen per den 1 oktober respektive den 31 december 2024 hade blivit som den har presenterats.

Ett bestyrkandeuppdrag, där uttalandet lämnas med rimlig säkerhet, att rapportera om huruvida den finansiella proformainformationen har sammanställts, i alla väsentliga avseenden, med grund i de tillämpliga kriterierna, innefattar att utföra åtgärder för att bedöma om de tillämpliga kriterier som används av styrelsen i sammanställningen av den finansiella proformainformationen ger en rimlig grund för att presentera de betydande effekter som är direkt hänförliga till händelsen eller transaktionen, samt att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis för att:

- Proformajusteringarna har sammanställts korrekt på de angivna grunderna.
- Den finansiella proformainformationen avspeglar den korrekta tillämpningen av dessa justeringar på den ojusterade finansiella informationen.
- De angivna grunderna överensstämmer med Bolagets redovisningsprinciper.

De valda åtgärderna beror på revisorns bedömning, med beaktande av hans eller hennes förståelse av karaktären på Bolaget, händelsen eller transaktionen för vilken den finansiella proformainformationen har sammanställts, och andra relevanta uppdragsförhållanden.

Uppdraget innefattar även att utvärdera den övergripande presentationen av den finansiella proformainformationen.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Uttalande

Enligt vår uppfattning har den finansiella proformainformationen sammanställts, i alla väsentliga avseenden, enligt de grunder som anges på s. 31 och dessa grunder överensstämmer med de redovisningsprinciper som tillämpas av Bolaget.

Ängelholm den 15 maj 2025

Ernst & Young AB
Henrik Nilsson
Auktoriserad revisor

Allmän bolagsinformation

Bolagets företagsnamn är Holdflight AB (publ) och Bolagets organisationsnummer är 559019-5748. Bolaget är ett svenskt publikt aktiebolag som bildades den 2 juli 2015 samt registrerades hos Bolagsverket den 2 juli 2015. Bolaget regleras av, och verksamheten bedrivs i enlighet med aktiebolagslagen (2005:551). Bolagets identifieringskod för juridiska personer (LEI) är 5493001CS06BN7WZ5P32.

Bolagets styrelse har sitt säte i Stockholms kommun, Stockholms län med adress Enebybergsvägen 8, 182 36 Danderyd Stockholms Län . Med telefonnummer +46 73 091 12 11. Bolagets webbplats är www.holdflight.se. Notera att informationen på hemsidan inte ingår i Memorandumet såvida inte denna information införlivas i Memorandumet. Bolaget har ett pågående förvärv av FunnelBud Marketing AB. I oktober 2024 avyttrades dotterbolaget Fastout AB mot kontant betalning på 17 miljoner SEK.

Redogörelse för rörelsekapital

Styrelsen gör bedömningen att det befintliga rörelsekapitalet täcker Bolagets aktuella behov under den kommande tolv månadersperioden. Per den 1 april 2025 hade Bolaget ett rörelsekapital om 12 MSEK. Bedömningen baseras på Bolagets tillgång till likvida medel och tillgångar för att kunna täcka Bolagets skulder när de förfaller till betalning och med antagandet av "worst case" scenario, det vill säga om det finns tillräckliga resurser för att täcka ett rimligt sämsta scenario.

Risikfaktorer

En investering i Holdflight är förknippad med risker. De riskfaktorer som presenteras nedan beskriver Holdflights affärs- och verksamhetsrisker, branschrisker, legala och regulatoriska risker, risker relaterade till Holdflights aktie. När en riskfaktor är relevant i fler än en kategori, presenteras riskfaktorn enbart under den kategori som anses vara den mest relevanta för den aktuella riskfaktorn. Den mest väsentliga riskfaktorn under respektive kategori presenteras först. Väsentligheten bedöms huvudsakligen utifrån två kriterier, (i) sannolikheten att risken inträffar och (ii) omfattningen av den negativa effekten som riskens inträffande kan ha. För att på ett tydligt och konkret sätt förmedla bedömningen av riskens väsentlighet utifrån de två kriterierna, beskrivs riskfaktorerna med en kvalitativ skala med beteckningarna låg, medel och hög.

Strategiska risker

Teknologisk och AI-relaterad risk

Bolaget är verksamt inom ett område som präglas av snabb teknologisk utveckling, särskilt inom artificiell intelligens (AI). Det finns en risk att de tekniska lösningar Bolaget använder idag snabbt kan bli föråldrade till följd av nya genombrott eller paradigmskiften inom AI-teknologi. En annan aspekt av denna risk är kopplad till de inneboende begränsningarna i AI-modeller, såsom risk för bias (snedvridning i beslutsunderlag), bristfällig träning på representativ data samt felaktiga eller opålitliga beslut som kan påverka kundnöjdhet eller verksamhetens effektivitet negativt.

Trots att Bolaget kontinuerligt arbetar med att uppdatera och vidareutveckla sina tekniska plattformar, samt att säkerställa transparens och kvalitet i sina AI-lösningar kan dessa risker ändå inträffa.

Sannolikheten att denna risk realiseras bedöms som låg, men konsekvensen vid ett förverkligande bedöms kunna ha en medelstor negativ inverkan på Bolaget, exempelvis i form av ökade utvecklingskostnader, minskat kundförtroende eller förlorade affärer.

Konkurrens och marknadsrisk

Bolaget verkar på en marknad med hög konkurrens, där både etablerade globala aktörer och nya innovativa företag kontinuerligt utvecklar och erbjuder AI- och SaaS-baserade tjänster. Det finns en risk att större aktörer med större resurser och bredare distributionskanaler snabbt kan ta marknadsandelar genom aggressiv prissättning, teknologiska innovationer eller genom förvärv.

Därutöver kan marknadsförutsättningarna förändras som en följd av ändrat kundbeteende, nya regulatoriska krav eller teknologiska skiften som minskar efterfrågan på Bolagets nuvarande tjänsteutbud. Sannolikheten att denna risk inträffar bedöms som medel, och konsekvensen vid ett förverkligande bedöms kunna innebära en medelstor negativ påverkan på Bolaget, såsom minskade intäkter eller behov av strategisk omställning.

Beroende av nyckelpersoner

Bolagets framgång och långsiktiga utveckling är i hög grad beroende av den kompetens, erfarenhet och det engagemang som finns hos styrelsen, ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. Dessa individer har ofta nyckelroller i den strategiska planeringen, kundrelationer, teknikutveckling och den dagliga operativa verksamheten. Deras kunskap om Bolagets affärsmodell, marknad, teknikplattform och interna processer utgör ett viktigt konkurrensmedel.

Det föreligger en risk att en eller flera av dessa nyckelpersoner väljer att lämna sina positioner, vilket kan skapa kompetensluckor och operativa utmaningar. Att på kort varsel ersätta nyckelpersoner med likvärdig kompetens kan visa sig vara svårt, särskilt inom tekniktunga roller eller ledande befattningar. Rekryteringsprocesser kan dessutom bli utdragna, kostsamma och i vissa fall leda till förseningar i affärskritiska processer såsom marknadsetablering, produktutveckling eller kundleveranser.

Sannolikheten att denna risk realiseras bedöms som låg, men konsekvensen vid ett förverkligande bedöms kunna ha en medelstor negativ inverkan på Bolaget, exempelvis genom fördröjd tillväxt eller ökad belastning på kvarvarande personal.

Befintliga och framtida finansiella risker

Holdflight är, likt många tillväxtorienterade bolag, exponerat mot flera typer av finansiella risker som kan påverka verksamhetens stabilitet, lönsamhet och möjligheter till fortsatt expansion.

Likviditetsrisk:

Likviditetsrisken avser risken att Bolaget inte har tillräckligt med likvida medel eller tillgång till finansiering för att täcka löpande betalningsåtaganden, exempelvis löner, leverantörsfakturer och andra rörelsekostnader. Denna risk är särskilt relevant under perioder av låg försäljning eller vid oförutsedda utgiftsökningar. En likviditetsbrist kan leda till svårigheter att fullfölja operationella åtaganden, vilket i sin tur kan påverka kundrelationer och marknadsposition negativt.

Sannolikheten att risken realiserar bedöms som låg, men konsekvensen vid ett förverkligande kan vara hög negativ, då Bolaget riskerar att behöva avbryta viktiga satsningar eller till och med reducera verksamhetens omfattning temporärt.

Kreditrisk: Kreditrisken avser risken att kunder inte betalar fakturor i tid eller helt uteblir med betalning. Detta påverkar kassaflödet negativt och kan leda till ökade kostnader i form av kravhantering, rättsliga åtgärder eller kundförluster. Sannolikheten att risken inträffar bedöms som låg, och en realisering skulle sannolikt ha en låg negativ inverkan på Bolaget.

Valutarisk: Då Holdflight har verksamhet och intäkter i både Europa (huvudsakligen i EUR) och Indien (INR), uppstår en valutarisk kopplad till växelkursfluktuationer mellan dessa valutor. Större förändringar i valutakurser kan påverka såväl omsättning som kostnadsbild, vilket i förlängningen påverkar Bolagets resultatmarginaler.

. Sannolikheten för att valutarisker realiserar bedöms som låg, och en eventuell påverkan anses ha en låg negativ inverkan på Bolaget.

Kapitalanskaffningsrisk: För att kunna växa i önskad takt kan Bolaget behöva genomföra kapitalanskaffningar eller ingå finansieringsavtal. Det finns en risk att det i framtiden inte är möjligt att erhålla ytterligare kapital på fördelaktiga villkor, särskilt vid ogynnsamma marknadsförhållanden eller sviktande finansiella nyckeltal. Detta kan påverka möjligheterna att genomföra strategiska satsningar, investeringar eller geografisk expansion.

Sannolikheten att denna risk realiserar bedöms som låg, och om den inträffar kan den innebära en låg negativ inverkan på Bolaget, främst i form av fördröjd tillväxt eller behov av alternativ finansiering.

Operativa risker

Teknisk infrastruktur och driftstabilitet

Holdflights tjänster är beroende av en stabil, tillförlitlig och högpresterande teknisk infrastruktur. Eventuella systemavbrott, driftstörningar eller försämrade systemprestanda kan påverka tillgängligheten av tjänsten, leda till kundmissnöje, samt försämra Bolagets varumärke och intäkter. Även kortvariga avbrott i centrala system kan få en oproportionerlig påverkan om de inträffar vid känsliga tidpunkter, t.ex. under produktlanseringar eller hos viktiga kunder.

Sannolikheten för att denna risk inträffar bedöms som låg. Konsekvensen bedöms som låg negativ om den skulle realiserar.

Cybersäkerhet och dataskydd

I takt med ökade digitala beroenden växer hotbilden kring cybersäkerhet. Risker inkluderar cyberattacker, dataintrång, ransomware, insiderhot och överträdelser av dataskyddsförordningen (GDPR). Ett angrepp kan leda till stöld av affärskritisk eller känslig information, störningar i verksamheten samt förtroendeförluster hos kunder och partners. Dessutom kan ekonomiska sanktioner tillkomma vid bristande efterlevnad av lagar kring personuppgifter.

Sannolikheten för att risken realiserar bedöms som låg, men konsekvensen vid ett genomfört angrepp bedöms som hög negativ.

Skalbarhet och prestanda vid snabb tillväxt

Vid snabb tillväxt i användarbas eller datavolymer kan systemens kapacitet utmanas. Detta kan leda till försämrad prestanda, flaskhalsar, ökad belastning på servrar, och därmed försämrad användarupplevelse. Även driftkostnaderna kan öka i takt med högre krav på infrastruktur. Om sådana utmaningar inte hanteras i tid, finns risk för kundförluster eller att marknadsfördelar går förlorade.

Sannolikheten för denna risk bedöms som låg, och dess konsekvens som låg negativ vid realisering

Beroende av externa leverantörer och tredjepartsintegrationer

Holdflight är beroende av externa leverantörer för infrastruktur (exempelvis molntjänster), databearbetning, API:er och annan teknik som integreras i Bolagets produkter. Avbrott, förändrade villkor eller tekniska problem hos dessa parter kan påverka tillgängligheten eller funktionaliteten i våra egna tjänster. Leverantörsrisker innefattar även sårbarheter i externa system som kan överföras till våra egna.

Sannolikheten för denna risk bedöms som låg, men den negativa påverkan kan vara medelstor vid ett förverkligande.

Personalrisker och kompetensförsörjning

Tillgången till kvalificerad arbetskraft inom AI, mjukvaruutveckling, cybersäkerhet och systemdrift är avgörande för Bolagets innovationsförmåga och operativa kapacitet. Brist på kompetens, hög personalomsättning eller svårigheter att rekrytera kan hämma utvecklingstakten och fördröja viktiga projekt. Detta gäller särskilt för roller som är svåra att ersätta snabbt.

Sannolikheten för risken bedöms som låg, och konsekvensen som låg negativ om den skulle realiseras.

Kundsupport och SLA-uppfyllnad

Förmågan att leverera snabb och tillförlitlig kundsupport är en viktig del av kundupplevelsen, särskilt för affärskritiska användare. Underbemanning, ineffektiva processer eller tekniska hinder i supportkedjan kan leda till att serviceavtal (SLA:er) inte uppfylls, vilket i sin tur kan skapa missnöje, ökade churn-nivåer eller avtalsbrott.

Sannolikheten för denna risk bedöms som låg, men konsekvensen vid realisering anses som medel negativ.

Legala risker

Efterlevnad av dataskydds- och AI-lagstiftning

Holdflight hanterar kunddata och AI-baserade analyser, vilket innebär att bolaget måste följa lagar som **GDPR (EU)**, **DPDP Act (Indien)** och kommande regleringar såsom **EU AI Act**. GDPR ställer höga krav på hantering, lagring och skydd av personuppgifter. Underlåtenhet att efterleva dessa krav kan resultera i väsentliga sanktioner, inklusive administrativa sanktionsavgifter upp till 20 miljoner euro eller 4 procent av bolagets globala omsättning, beroende på vilket belopp som är högst.

Utöver potentiella böter kan bristande efterlevnad av GDPR leda till rättsliga processer, skadeståndsanspråk från enskilda, förlorat förtroende från kunder och affärspartners samt operativa

störningar vid behov av korrigerande åtgärder. Regleringen inom området är under ständig utveckling, vilket kan innebära ytterligare efterlevnadskrav och ökade kostnader för bolaget.

Bolaget har implementerat rutiner och kontroller för att säkerställa efterlevnad av GDPR, inklusive interna policyer, utbildning av anställda och säkerhetsåtgärder för att skydda personuppgifter. Trots dessa åtgärder kan bolaget inte garantera fullständig efterlevnad, och eventuella brister kan ha en negativ inverkan på bolagets verksamhet, finansiella ställning och rykte.

Sannolikheten för att risken inträffar bedöms som låg. Om risken förverkligas bedöms den kunna medföra en hög negativ inverkan på Bolaget.

Ansvar för AI-beslut och algoritmers påverkan

Holdflights AI-modeller används som stöd i beslutsfattande och analyser. Det finns risk att modellerna producerar felaktiga, partiska eller oönskade utfall som påverkar kunders affärsbeslut negativt. Detta kan i sin tur leda till juridiska anspråk, avtalskonflikter eller förtroendeförlust.

Regleringen av ansvar för automatiserat beslutsfattande är under utveckling, och framtida rättsliga krav kan ställa högre krav på transparens, spårbarhet och ansvar. Bolaget tillämpar löpande testning, etisk granskning och kvalitetssäkring av modeller, men viss osäkerhet kvarstår. Sannolikheten för att risken inträffar bedöms som låg. Om risken förverkligas bedöms den kunna medföra en medel negativ inverkan på Bolaget.

Regulatoriska och juridiska risker

Lagstiftningen kring AI, automatisering och digitala tjänster utvecklas snabbt inom EU, Indien och andra marknader. Nya krav kan uppstå rörande exempelvis förklarbarhet i AI-beslut, riskklassificering, mänsklig övervakning, eller certifieringskrav. Dessa kan påverka Bolagets produktutveckling, go-to-market-strategi och kostnadsstruktur.

Bolaget följer utvecklingen noggrant och anpassar system och processer löpande. Trots detta kan regelverksförändringar kräva omfattande omställningar med kort varsel. Sannolikheten för att risken inträffar bedöms som låg. Om risken förverkligas bedöms den kunna medföra en hög negativ inverkan på Bolaget.

Immaterialrätt och licensiering

Holdflight använder egenutvecklad kod, tredjepartskomponenter och ibland öppen källkod. Risker inkluderar patent- eller varumärkesintrång, otillåten användning av andras immateriella rättigheter, eller bristande efterlevnad av open source-licenser.

Rättsliga tvister inom detta område kan leda till krav på licensavgifter, försäljningsstopp eller skadestånd. Bolaget arbetar förebyggande med juridisk granskning och dokumentation, men exponeringen kvarstår. Sannolikheten för att risken inträffar bedöms som låg. Om risken förverkligas bedöms den kunna medföra en medel negativ inverkan på Bolaget.

Avtal och ansvarsfriskrivningar

Otydliga, bristfälliga eller juridiskt ogiltiga avtalsvillkor i relation till kunder, partners eller leverantörer kan leda till tvister, oönskat ansvar eller ekonomiska förluster. Detta inkluderar otillräcklig reglering av ansvar för AI-beslut, support, sekretess eller licensvillkor.

Holdflight använder standardiserade avtal, juridisk granskning och kontinuerlig uppdatering av villkor, men viss avtalsexponering är svår att helt eliminera. Sannolikheten för att risken inträffar

bedöms som låg. Om risken förverkligas bedöms den kunna medföra en liten medel inverkan på Bolaget.

Nationella och internationella handelsregler

Vid etablering på nya marknader – exempelvis inom EU, Indien eller MENA – kan Bolaget påverkas av regleringar kring dataflöden, digital infrastruktur, importrestriktioner eller sanktioner. Exempel är krav på lokal datalagring, restriktioner för utländska investeringar eller exportkontrollregler.

Holdflight arbetar med lokal juridisk rådgivning och regelefterlevnad vid etableringar, men regelverk kan förändras snabbt och vara svårtolkade. Sannolikheten för att risken inträffar bedöms som låg. Om risken förverkligas bedöms den kunna medföra en låg negativ inverkan på Bolaget.

Miljöfaktorer och miljöregleringar

Holdflight kan påverkas av miljöfaktorer och regleringar relaterade till datacenter och molntjänster, genom Bolagets användning av Amazon Web Services (AWS). AWS arbetar aktivt med hållbarhet genom energieffektiva datacenter och ett mål att drivas av 100 % förnybar energi. Eventuella miljöregleringar som kan påverka Holdflight inkluderar:

- EU:s taxonomi för hållbara investeringar – Kan påverka krav på energieffektivitet och koldioxidutsläpp från molntjänster.
- GDPR och datacenterlokalisering – Indirekt miljöpåverkan beroende på var data lagras och hanteras.
- Nationella miljölagar och utsläppsregler – Vissa länder kan ha regleringar kring energiförbrukning och rapportering av koldioxidavtryck för molntjänster.

Då Holdflight är beroende av AWS för hosting, påverkas verksamheten främst genom AWS:s efterlevnad av dessa regler och initiativ för att minska miljöpåverkan. Sannolikheten för att risken inträffar bedöms som låg. Om risken förverkligas bedöms den kunna medföra en låg negativ inverkan på Bolaget.

Risker relaterade till aktien

Vissa aktieägare har ett betydande inflytande över Holdflight och dess verksamhet och det är möjligt att dessa aktieägares intressen inte överensstämmer med andra aktieägares intressen. Följaktligen har Majoritetsaktieägare ett betydande inflytande i Holdflight och kommer därmed att i hög grad kunna påverka resultatet för flertalet ärenden som avgörs genom omröstning vid bolagsstämma. Sådana ärenden omfattar nyemission av ytterligare aktier eller aktierelaterade värdepapper som kan medföra en utspädning för aktieägarna, samt betalningen av framtida utdelningar. Majoritetsaktieägare kan också utöva inflytande över Holdflights styrelse genom representation i styrelsen och därmed påverka hur styrelsen sköter Holdflights verksamhet och övriga affärer.

Holdflights förmåga att betala utdelning i framtiden kan vara begränsad och är beroende av flera faktorer. Holdflights utdelningspolicy är beroende av koncernbolagens resultat och finansiella ställning, framtida vinster, kassaflöden, villkor för skuldsättning, investeringar samt andra faktorer. Det går inte att förutse om någon utdelning kommer att föreslås eller meddelas under ett visst år.

Villkor för värdepapperen

Allmänt

Holdflight är ett svenskt publikt aktiebolag som bildades den 2:a juli 2015 och registrerades den 2:a juli 2015. Aktierna i Holdflight har emitterats i enlighet med svensk rätt och bestämmelserna i aktiebolagslagen (2005:551). Rättigheterna förenade med aktier emitterade av Bolaget, inklusive de rättigheter som följer av bolagsordningen, kan endast ändras enligt de förfaranden som anges i nämnda lag.

Aktiekapitalet i Holdflight AB (Publ) uppgår till 3 999K fördelat på 79 974 497 aktier med ett kvotvärde om 0,05 SEK per aktie. Bolaget har endast ett aktieslag där en aktie berättigar till en röst. Enligt bolagsordningen får aktiekapitalet uppgå till lägst 1 000 000 SEK och högst 4 000 000 SEK och antal aktier till lägst 40 000 000 och högst 160 000 000.

Aktierna har utgetts i enlighet med svensk lagstiftning och är denominerade i SEK. Aktierna är registrerade elektroniskt i enlighet med avstämningsförbehåll i bolagsordningen och aktieboken förs av Euroclear. Alla aktier har lika rätt till vinst och utdelning samt till Holdflight AB tillgångar och eventuellt överskott vid likvidation. ISIN-koden för Bolagets aktier är SE0023468954. Aktierna avses upptas till handel på NGM Nordic SME ordinarie lista, och därmed flyttas från observationslistan till ordinarie lista.

Vissa rättigheter knutna till aktierna

Samtliga till aktierna knutna rättigheter tillkommer den som är registrerad i aktieboken, som vid Noteringen kommer att föras av Euroclear. Samtliga aktier i Bolaget är emitterade och fullt betalda. Aktieägare har normalt företrädesrätt till teckning av nya aktier, teckningsoptioner och konvertibla skuldebrev i enlighet med aktiebolagslagen, såvida inte bolagsstämman eller styrelsen med stöd av bolagsstämmans bemyndigande beslutar om avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt.

Inga begränsningar föreligger avseende aktiernas överlåtbarhet.

Central värdepappersföring

Holdflight är ett avstämningsbolag och Bolagets aktier kommer även efter omnoteringen att vara registrerade i ett elektroniskt avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om värdepapperscentraler och kontoföring av finansiella instrument. Avstämningsregistret förs av Euroclear, Box 191, 101 23 Stockholm, Sverige. Inga aktiebrev är utfärdade för Bolagets aktier. Aktieägare som är införda i aktieboken och därmed kommer att bli antecknade i avstämningsregistret är berättigade till samtliga aktierelaterade rättigheter. Euroclear går att nå på adress Klarabergsviadukten 63, 111 64 Stockholm.

Bemyndiganden

Vid extra bolagsstämma i Bolaget den 6 maj 2024 beslutades att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen, under tiden fram till nästkommande årsstämma, med eller utan företrädesrätt för aktierna, besluta om att bolagets aktiekapital kan komma att ökas med högst upp till 4.000.000 kronor motsvarande högst 160 000 000 stycken aktier. Betalning kan ske genom apport, kvittning eller kontant. Motivet med bemyndigandet avser att möjliggöra kapitalanskaffning

och/eller företagsförvärv där betalning helt eller delvis ska utgöras av aktier, konvertibler och/eller teckningsoptioner. Beslutet var enhälligt på stämman.

Optioner och konvertibler

Bolaget har inga utställda optioner, konvertibler eller andra instrument som kan omvandlas till aktier.

Utdelning och likvidation

Varje aktie ger lika rätt till Bolagets tillgångar och vinst. Beslut om vinstutdelning fattas av bolagsstämman och utbetalning ombesörjs av Euroclear. Rätt till utdelning tillkommer den som är registrerad som aktieägare i den av Euroclear förda aktieboken på den avstämningsdag för utdelning som beslutas av bolagsstämman. Om aktieägare inte kan nås för mottagande av utdelning kvarstår aktieägarens fordran på Bolaget avseende utdelningsbeloppet och begränsas enbart genom allmänna regler för preskription. Fordran förfaller som huvudregel efter tio år. Vid preskription tillfaller hela beloppet Bolaget. Bolaget tillämpar inte några restriktioner eller särskilda förfaranden vad avser kontant utdelning till aktieägare bosatta utanför Sverige, med undantag för eventuella begränsningar som följer av bank och clearingsystem sker utbetalning på samma sätt som för aktieägare bosatta i Sverige. Skattelagstiftningen i såväl Sverige som aktieägarens hemland kan påverka intäkterna från eventuell utdelning som utbetalas, se mer under avsnittet "Skattefrågor i samband med Erbjudandet" nedan. För aktieägare som inte är skatterettsligt hemmahörande i Sverige utgår dock normalt svensk kupongskatt. Vid en eventuell likvidation av Bolaget har aktieägare rätt till andel av överskott i förhållande till det antal aktier som aktieägaren innehar.

Skattefrågor i samband med memorandum

Nedan redovisas vissa skattekonsekvenser som kan aktualiseras för fysiska personer och aktiebolag med anledning av Erbjudandet. Sammanfattningen är baserad på nu gällande regler och är endast avsedd som allmän information för aktieägare som är obegränsat skattskyldiga i Sverige, såvida inte annat anges.

Redogörelsen behandlar inte värdepapper som innehas som lagertillgångar i näringsverksamhet eller av handelsbolag. Vidare behandlas inte de särskilda reglerna om skattefri kapitalvinst, inklusive avdragsförbud för kapitalförlust, och utdelning i bolagssektorn som kan bli tillämpliga på innehav av aktier i Bolaget som anses näringsbetingade. Inte heller omfattas de särskilda regler som kan bli tillämpliga på innehav i bolag som är eller tidigare har varit så kallade fåmansföretag eller på aktier som förvärvats med stöd av så kallade kvalificerade aktier i fåmansföretag. Redogörelsen behandlar enbart så kallade marknadsnoterade aktier (dvs. aktier som är föremål för kontinuerlig allmänt tillgänglig notering på grundval av marknadsmässig omsättning). Beträffande vissa kategorier av skattskyldiga gäller särskilda skatteregler. Beskattningen av varje enskild aktieägare beror på dennes speciella situation. Varje aktieägare och innehavare av teckningsrätter rekommenderas därför att rådfråga en skatterådgivare för att få information om de särskilda konsekvenser som kan uppstå i det enskilda fallet, inklusive tillämpligheten och effekten av utländska regler och skatteavtal. Bolaget tar ej på sig ansvaret för att innehålla källskatt.

Beskattning vid avyttring av aktier Fysiska personer

Fysiska personer beskattas för hela den eventuella kapitalvinsten i inkomstslaget kapital vid försäljning eller annan avyttring av aktier. Skatt tas ut med 30 procent av kapitalvinsten om det är fråga om marknadsnoterade aktier. Kapitalvinst respektive kapitalförlust beräknas som skillnaden mellan försäljningsersättningen efter avdrag för eventuella försäljningsutgifter och de avyttrade aktiernas omkostnadsbelopp (anskaffningsutgift). Vid kapitalvinstberäkningen används genomsnittsmetoden. Enligt denna skall omkostnadsbeloppet för en aktie utgöras av

det genomsnittliga omkostnadsbeloppet för aktier av samma slag och sort. Vid försäljning av marknadsnoterade aktier får omkostnadsbeloppet alternativt bestämmas enligt schablonmetoden till 20 procent av försäljningsersättningen efter avdrag för försäljningsutgifter. Uppkommer kapitalförlust på marknadsnoterade aktier är denna fullt avdragsgill mot skattepliktiga kapitalvinster samma år på aktier och andra marknadsnoterade delägarätter utom andelar i investeringsfonder som enbart innehåller svenska fordringsrätter (räntefonder). Kapitalförlust som inte kan kvittas på detta sätt är avdragsgill med 70 procent mot annan inkomst av kapital. Uppkommer underskott i inkomstslaget kapital medges skattereduktion mot kommunal och statlig inkomstskatt samt fastighetsskatt och kommunal fastighetsavgift. Skattereduktion medges med 30 procent av underskott som inte överstiger 100 000 kr och med 21 procent av resterande del. Ett sådant underskott kan inte sparas till senare beskattningsår.

Juridiska personer

För aktiebolag beskattas alla inkomster, inklusive skattepliktiga kapitalvinster och utdelningar, i inkomstslaget näringsverksamhet med en skattesats på 20,6 procent. Kapitalvinster och kapitalförluster beräknas på samma sätt som beskrivits ovan avseende fysiska personer. Avdragsgilla kapitalförluster på aktier och andra delägarätter får endast dras av mot skattepliktiga kapitalvinster på aktier och andra delägarätter. En sådan kapitalförlust kan även, om vissa villkor är uppfyllda, kvittas mot kapitalvinster i bolag inom samma koncern, under förutsättning att koncernbidragsrätt föreligger mellan bolagen. Kapitalförluster som inte har kunnat utnyttjas ett visst år får dras av mot kapitalvinster på aktier och andra delägarätter under efterföljande beskattningsår utan begränsning i tiden. Särskilda skatteregler gäller för vissa speciella företagskategorier, exempelvis investeringsfonder, investmentföretag och försäkringsföretag.

Beskattning vid utdelning

För privatpersoner beskattas utdelning i inkomstslaget kapital med en skattesats om 30 procent. För fysiska personer som är bosatta i Sverige innehålls normalt preliminär skatt avseende utdelning med 30 procent på utdelat belopp. Den preliminära skatten innehålls av Euroclear Sweden eller, beträffande förvaltarregistrerade aktier, av förvaltaren. För aktiebolag beskattas utdelning i inkomstslaget näringsverksamhet med en skattesats på 20,6 procent. Aktieägare som är begränsat skyldiga i Sverige Aktieägare i Bolaget som är begränsat skattskyldiga i Sverige, och som inte bedriver näringsverksamhet från ett fast driftställe i Sverige, beskattas normalt inte i Sverige för kapitalvinster vid avyttring av aktier. Dessa aktieägare kan dock bli föremål för beskattning i sin hemviststat. Sådan aktieägare bör därför rådfråga skatterådgivare i sin hemviststat. Enligt en särskild regel är dock fysiska personer som är begränsat skattskyldiga i Sverige föremål för beskattning i Sverige vid avyttring av aktier i Bolaget, om de vid något tillfälle under de tio närmaste föregående kalenderåren varit bosatta i Sverige eller stadigvarande vistats här. Beskattningsrätten kan dock vara begränsad genom de skatteavtal som Sverige ingått med andra länder. För aktieägare som är begränsat skattskyldiga i Sverige och som erhåller utdelning från svenskt aktiebolag uttas normalt svensk kupongskatt. Kupongskattesatsen är 30 procent. Skattesatsen är dock i allmänhet reducerad genom dubbelbeskattningsavtal. Avdraget för kupongskatt verkställs normalt av Euroclear Sweden eller annan som Bolaget har anlitat eller, beträffande förvaltarregistrerade aktier, av förvaltaren. Om Bolaget inte har uppdragit åt Euroclear Sweden eller annan att skicka utdelningen skall avdraget verkställas av Bolaget.

Investeraravdrag vid förvärv av aktier

Genom avdraget kan fysiska personer som är skattskyldiga i Sverige och mot kontant betalning förvärvar andelar i bland annat ett svenskt rörelsedrivande aktiebolag av mindre storlek i samband med företagets bildande eller vid en nyemission i vissa fall få göra avdrag för hälften

av betalningen för andelar i inkomstslaget kapital, dock högst 650 000 SEK per person och år, vilket motsvarar förvärv av andelar för 1 300 000 SEK. Investerarnas sammanlagda betalning för andelar i ett och samma företag får uppgå till högst 20 000 000 SEK per år. Om flera investerares underlag för investeraravdrag för ett och samma företag tillsammans överstiger 20 MSEK under ett kalenderår, ska underlagen minskas proportionellt så att underlagen tillsammans inte överstiger 20 MSEK. Sedan 1 januari 2019 gäller att en investerare inte får göra investeraravdrag om denne (eller någon närstående) äger eller har ägt andelar i företaget någon gång under perioden den 1 januari två år före beskattningsåret fram till det datum då andelarna förvärvas. Detta gäller oavsett om investeraren äger eller har ägt andelarna direkt eller indirekt och det gäller även om investeraren äger eller ägde andelar i ett annat företag inom samma koncern. Därutöver finns en rad andra krav på såväl investeraren som det företag man investerat i, bland annat när det gäller innehav vid utgången av beskattningsåret, värdeöverföringar till investeraren, löneunderlag, interna förvärv och företagets ekonomiska situation. Ett beviljat avdrag ska vidare återföras under vissa förutsättningar. Varje aktieägare och innehavare av teckningsrätter rekommenderas därför att rådfråga en skatterådgivare för att få information om reglerna kan vara tillämpliga och konsekvenserna av dem i det enskilda fallet.

Investeringsparkonto

För fysiska personer som innehar aktierna i investeringssparkonto utgår ingen reavinstskatt vid försäljning av aktierna. Det föreligger inte heller någon avdragsrätt vid förlust vid eventuell försäljning av aktierna. För eventuell utdelning på aktierna erläggs ingen källskatt. All beskattning sker via en avkastningsskatt som baseras på kapitalbasen för kontot, oavsett om det gjorts vinst eller förlust på kontot. Avkastningsskatten betalas varje år.

Offentliga uppköpserbudanden och tvångsinlösen

I händelse av att ett offentligt uppköpserbudande lämnas avseende aktierna i Holdflight, när aktierna är upptagna till handel på NGM Nordic SME, ska Takeover-regler för vissa handelsplattformar ("Takeover-reglerna"), utgivna av Aktiemarknadens självregleringskommitté tillämpas. Ett offentligt uppköpserbudande kan gälla samtliga eller en del av aktierna och kan antingen vara frivilligt eller obligatoriskt (s.k. budplikt). Budplikt uppstår då en aktieägare, ensam eller tillsammans med närstående, uppnår ett innehav som representerar minst tre tiondelar av röstetalet för samtliga aktier i ett bolag. Om styrelsen eller verkställande direktören i ett bolag har grundad anledning att anta att ett sådant erbjudande är nära förestående, eller om ett sådant erbjudande har lämnats, får bolaget endast efter beslut av bolagsstämman vidta åtgärder, som är ägnade att försämra förutsättningarna för ett erbjudandets lämnande eller genomförande.

Ett offentligt uppköpserbudande kan ske mot kontant vederlag, mot vederlag i form av nyemitterade aktier i det uppköpande bolaget eller mot vederlag i form av en kombination av de båda. Ett offentligt uppköpserbudande kan vara villkorat eller ovillkorat. Vid ett offentligt uppköpserbudande ska en aktieägare under acceptfristen ta ställning till erbjudandet. En aktieägare har rätt att antingen acceptera eller tacka nej till erbjudandet. Om en aktieägare väljer att tacka nej, eller inte besvarar, ett offentligt uppköpserbudande kan aktieägarens aktier bli föremål för tvångsinlösen för det fall den som lämnat erbjudandet uppnår ett innehav som representerar mer än nio tiondelar av aktierna i aktiebolaget. Tvångsinlösen kan påkallas av en aktieägare som innehar mer än nio tiondelar av aktierna i ett bolag, oavsett aktiernas röstvärde, och innebär en lagstadgad rätt för sådan majoritetsaktieägare att lösa in samtliga aktier som inte innehas av majoritetsaktieägaren. På motsvarande sätt har den vars aktier kan lösas in en motsvarande rätt att få sina aktier inlösta av majoritetsaktieägaren. Priset på aktier som inlöses genom tvångsinlösen kan fastställas på två sätt. Om tvångsinlösen påkallas av en

majoritetsaktieägare till följd av att denne lämnat ett offentligt uppköpserbjudande, ska lösenbeloppet, om vissa villkor är uppfyllda, motsvara det erbjudna vederlaget för aktierna i uppköpserbjudandet, om inte särskilda skäl motiverar annat. I övriga fall ska lösenbeloppet för aktierna motsvara det pris som kan påräknas vid en försäljning av aktierna under normala förhållanden. Processen för fastställande av skälig ersättning för aktier som omfattas av tvångsinlösen utgör en del i det aktiebolagsrättsliga minoritetsskyddet, vilket har till syfte att tillse att samtliga aktieägare behandlas rättvist. Eventuella tvister om inlösen ska prövas av skiljemän. Holdflights aktier är inte föremål för något erbjudande som lämnats till, en rätt eller lösningsskyldighet. Det har inte förekommit några offentliga uppköpsbuderbjudanden beträffande Bolagets aktier under det innevarande eller föregående räkenskapsåret.



Bolagsstyrning



Bolagsstyrning

Styrelse, ledande befattningshavare och revisor

Styrelse

Enligt Bolagets bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre (3) och högst fem(5) styrelseledamöter med lägst noll (0) och högst tre (3) styrelsesuppleanter. Holdflights styrelse består för närvarande av tre ordinarie ledamöter, inklusive styrelseordföranden, vilka valts av årsstämman den 6 maj 2024 för tiden till årsstämman 2025. Styrelsen har sitt säte i Stockholm. Nedan angivna aktieinnehav i Bolaget innefattar eget direkt och indirekt innehav samt närståendes innehav per dagen för Memorandumet.

Namn	Befattning	Invalid	Oberoende i förhållande till	
			Bolaget och bolagsledningen	Större aktieägare
Thomas Edselius	Styrelseordförande	2016	Ja	Ja
Håkan Lindgren	VD och Styrelseledamot	2016	Nej	Nej
Joakim Stenberg	Styrelseledamot	2017	Ja	Ja

Thomas Edselius



Thomas är en erfaren ledare med gedigen bakgrund inom ledarskap och affärsstrategi. Med en bevisad förmåga att driva tillväxt och innovation spelar han en nyckelroll i att forma teamets framgång.

Övriga pågående uppdrag

Thomas är verkställande direktör och styrelseledamot i Demontera Group i Norden AB (publ). Han är även styrelseledamot i Demontera Återbrukstorget AB och Demontera Sverige AB. Utöver detta är han styrelseledamot i Mavshack AB (publ). Styrelse i EdRox Stockholm AB.

Ägande i bolag >10%

EdRox Stockholm AB 100%

Avslutade uppdrag inom de fem senaste åren

Brandbee Holding AB, Ledamot
maj 2024-jan 2025

GameInsight AB, VD
febr 2020 - maj 2023

Antal aktier i Bolaget via indirekt innehav

Äger inga aktier i bolaget

Håkan Lindgren



Håkan är en erfaren entreprenör med omfattande kunskap inom affärsutveckling och digitala lösningar. Han skapar teknikdrivna tjänster som förbättrar kundupplevelsen och bidrar med strategisk vision samt praktisk expertis till teamet.

Övriga pågående uppdrag

Håkan är verkställande direktör i FastOut AB, FlyCam AB och Holdflight AB (publ). Han är även styrelseledamot i FastOut AB och FlyCam.
FlyCam AB 100%

Ägande i bolag >10%

Inga

Avslutade uppdrag inom de fem senaste åren

Antal aktier i Bolaget via indirekt innehav

8 536 429 st aktier

Joakim Stenberg



Joakim har lång erfarenhet av att bygga starka kundrelationer och driva affärsutveckling. Med djup kunskap inom teknik och ett fokus på att leverera innovativa lösningar till offentlig sektor, tillför han värdefulla insikter och strategisk expertis till teamet.

Övriga pågående uppdrag

Joakim är ordförande samt styrelseledamot i Engin IT Nordic AB

Avslutade uppdrag inom de fem senaste åren

Vaxxa AB, VD 2016-2020

Antal aktier i Bolaget via indirekt innehav

15 000 st aktier

Revisor Holdflight AB



**Shape the future
with confidence** firma

Vid årsstämman den 22 maj 2025 utsågs revisorsfirma Ernst & Young AB med revisor Henrik Nilsson som huvudansvarig. Revisorerna har utsetts för tiden intill slutet av årsstämman 2025



Revisorsfirma iAudit Revision AB med revisor Ado Korda.

Övriga upplysningar avseende styrelse och ledande befattningshavare

Som framgår ovan har vissa styrelseledamöter och ledande befattningshavare privata intressen i Bolaget genom direkta och/eller indirekta aktieinnehav. För ytterligare information om Koncernens affärsförbindelser med styrelseledamöter och ledande befattningshavare i Bolaget, vilka kan medföra intressekonflikter enligt ovan hänvisas till avsnittet "Transaktioner med närstående parter" nedan.

Samtliga styrelseledamöter och ledande befattningshavare kan nås via Bolagets adress, Enebybergsvägen 8, 182 36 Danderyd.

Ingen av styrelseledamöterna eller de ledande befattningshavarna i Bolaget har under de senaste fem åren (i) dömts i bedrägerirelaterade mål, (ii) av reglerings- eller tillsynsmyndighet (inklusive erkända yrkessammanslutningar) bundits vid, eller varit föremål för påföljd på grund av, brott, eller (iii) förbjudits av domstol att vara medlem av ett bolags förvaltnings-, lednings- eller tillsynsorgan eller från att utöva ledande eller övergripande funktioner hos ett bolag. Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare, har under de senaste fem åren varit inblandad i någon konkurs, likvidation eller konkursförvaltning med undantag för frivilliga sådana förfaranden.

Ersättning till styrelse

Arvode till bolagsstämmovalda styrelseledamöter beslutas vid årsstämman. Vid årsstämman den 6 maj 2024 beslutades att ersättning om ett halvt prisbasbelopp per styrelseledamot för verksamhetsåret 2023. Till styrelseordförande skall ett prisbasbelopp utgå. Detta avser ledamöter som ej är anställda av Bolaget. Ingen styrelseledamot har ingått något avtal med Bolaget som berättigar till ersättning vid upphörande av uppdraget. Bolaget har inga avsatta eller upplupna belopp för pensioner eller liknande.

Bolaget upprättar sin redovisning i enlighet med årsredovisningslagen (ÅRL) samt tillämpar regelverket K3 (BFNAR 2012:1) som ger en tydlig och strukturerad redovisningsmodell. Detta säkerställer en korrekt och rättvisande finansiell rapportering i enlighet med gällande lagar och god redovisningssed.

Ersättning till ledande befattningshavare

Till Bolagets verkställande direktör ska en lön på 75 000 SEK i månaden utgå.

Betydande förändringar i Holdflights finansiella ställning

Moderbolaget Holdflight har oktober 2024 mottagit likviden på 17 miljoner kronor för försäljningen av dotterbolaget FastOut AB. Detta innebär en stärkt finansiell ställning och skapar nya möjligheter för framtida satsningar och tillväxt inklusive förvärv av FunnelBud Marketing AB.

Utdelningspolicy

Bolaget har fastställt följande utdelningspolicy. Bolagets policy är att inte ge utdelning under de kommande 2 åren för att maximera återinvesteringar i tillväxtinitiativ. När bolaget uppnår en stabil lönsamhetsnivå kommer utdelningspolicy att utvärderas.

Finansiell kalender

Halvårsrapport 2025,	2025-08-29
Delårsrapport 3 2025,	2025-10-31
Bokslutskommuniké 2025	2026-02-27
Årsredovisning 2026	2026-04-30

Legala frågor, ägarförhållanden och kompletterande information

Allmänt

Holdflight är ett svenskt publikt aktiebolag med organisationsnummer 559019-5748. Bolaget bildades den 2:a juli 2015. och regleras av aktiebolagslagen (2005:551). Bolagets styrelse har sitt säte i Stockholms kommun. Bolagets LEI-kod är 5493001CS06BN7WZ5P32.

Aktier och aktiekapital

Enligt Bolagets bolagsordning ska aktiekapitalet uppgå till lägst 3 950 000 kronor och högst 15 800 000 kronor. och antal aktier till lägst 79 000 000 och högst 316 000 000. Per dagen för Memorandumet uppgick Bolagets aktiekapital till 3 999 725 SEK fördelat på 79 974 497 aktier med ett kvotvärde om 0,05 SEK per aktie. Bolaget har endast ett aktieslag där en aktie berättigar till en röst.

Aktierna har utgetts i enlighet med svensk lagstiftning och denominerade i SEK. Aktierna är registrerade elektroniskt i enlighet med avstämningsförbehåll i bolagsordningen och aktieboken förs av Euroclear. Alla aktier har lika rätt till vinst och utdelning samt till Holdflight AB tillgångar och eventuellt överskott vid likvidationen. ISIN-koden för bolagets aktier är SE0007525738. Aktierna avses upptas till handel på NGM Nordic SME.

Aktieägaravtal

Såvitt styrelsen känner till föreligger inte några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan Bolagets aktieägare som syftar till att erhålla gemensamt inflytande över Bolaget. Bolagets styrelse känner inte heller till några avtal eller motsvarande överenskommelser som kan leda till att kontrollen över Bolaget förändras. Bolaget har inte vidtagit några särskilda åtgärder i syfte att garantera att kontrollen som de större aktieägarna besitter inte missbrukas och det finns inga bestämmelser i Bolagets bolagsordning eller stadgar som kan fördröja, skjuta upp eller förhindra en ändring av kontrollen i Bolaget. De regler till skydd för minoritetsaktieägare som finns i aktiebolagslagen (2005:551) utgör dock ett skydd mot en majoritetsägares eventuella missbruk av kontroll över ett bolag. Inga aktier omfattas av lock-up eller motsvarande restriktioner.

Aktiebaserade incitamentsprogram

Bolaget har inga utestående aktiebaserade incitamentsprogram.

Immateriella rättigheter

Bolaget har inga väsentliga immateriella rättigheter.

Svensk Kod för Bolagsstyrning

Holdflight tillämpar inte svensk kod för bolagsstyrning eller årsredovisningslagens regler om bolagsstyrningsrapport, eftersom Nordic SME inte definieras som en reglerad marknad och dessa regler därmed inte är tillämpningsbara.

Språk

Bolaget avser använda det svenska språket vid kommunikation till aktiemarknaden.

Väsentliga avtal

Holdflight har två väsentliga avtal, med undantag för avtal som ingår i den normala affärsverksamheten, under en period om två år omedelbart före offentliggörandet av detta Memorandum. Dessa två avtal är försäljning av dotterbolaget Fastout AB under hösten 2024, samt avtal om förvärv av FunnelBud Marketing AB under mars 2025.

Försäljning av Fastout AB

Avtalet om försäljning av dotterbolaget FastOut AB är signerat och godkänts på en extra bolagsstämma den 27 september. Köpeskillingen är 17 miljoner kronor, och affären sker skuldfritt. Detta motsvarade cirka 0,21 öre per aktie före transaktionskostnader, baserat på nuvarande antal aktier. Tillträdet sker den 1 oktober 2024, och i samband med det byttes dotterbolaget FastOuts styrelse ut. **Köparen är Diakrit**, ett svenskgrundat PropTech-bolag med verksamhet på tre kontinenter, inklusive Sverige, USA, Australien och Nya Zeeland.

FunnelBud Marketing AB

Holdflight ingick den 24 mars ett köpeavtalet av samtliga aktier i IT-bolaget FunnelBud Marketing AB. Holdflight har genomfört due diligence-processen med bra resultat. Köpeskillingen uppgår totalt till SEK 5 miljoner kontant och erläggs om SEK 3 miljoner vid tillträdet av aktierna samt SEK 2 miljoner som delbetalas i lika delar kvartalsvis under ett (1) år. Avtalet innebär att Holdflight kan slutföra förvärvet av samtliga aktier i FunnelBud, villkorat godkännande av NGM Nordic SME. Funnelbud omsatte under 2024 cirka SEK 5 miljoner med ett positivt resultat.

Myndighetsförfaranden, rättsliga förfaranden och skiljeförfaranden

Holdflight är inte och har inte under de senaste tolv månaderna varit föremål för några myndighetsförfaranden eller varit part i några rättsliga förfaranden eller skiljeförfaranden (inklusive icke avgjorda ärenden) som nyligen har haft eller skulle kunna få betydande effekter på Bolagets finansiella ställning eller lönsamhet. Holdflights styrelse känner inte heller till några omständigheter som skulle kunna leda till att något sådant myndighetsförfarande, rättsligt förfarande eller skiljeförfarande skulle kunna uppkomma.

Transaktioner med närstående parter

Under perioden från och med den 1 januari 2022 till datumet för publicering av Memorandumet har, med undantag för vad som anges nedan, inga transaktioner mellan Bolaget och närstående parter som påverkar Bolagets ställning och resultat förekommit.

Konsultarvode från EdRox Stockholm AB, där Thomas Edselius är delägare har fakturerat för arbete i samband med försäljningen av dotterbolaget FastOut, beloppet uppgår till 220 500 SEK och skedde under hösten 2024. Transaktionerna har skett på marknadsmässiga villkor.

Större aktieägare

Av tabellen nedan framgår samtliga aktieägare med innehav överstigande fem procent av samtliga aktier och röster i Holdflight per den 1 januari 2025.

Aktieägare	Antal B-aktier	Andel röster (%)	Andel kapital (%)
Midnattsmåsen AB*	12 318 884	15,4%	15,4 %
Flycam AB*	8 536 429	10,7%	10,7%
Övriga	59 119 184	73,9%	73,9%
Totalt	79 974 497	100 %	100%

*Samtliga aktier i Midnattsmåsen AB ägs av Magnus Kniving.

*Samtliga aktier i Flycam AB ägs av VD Håkan Lindgren.

Aktiekapitalets utveckling och tidigare emissioner

Nedanstående tabell visar den historiska utvecklingen för Bolagets aktiekapital sedan registrering av Bolaget fram till och med de förändringar av antalet aktier och aktiekapitalet som har genomförts fram till dagen för Memorandumet.

Kapitalförändringar

Tidpunkt	Händelse	Emissionskurs per aktie	Ökning antal aktier	Totalt antal aktier	Ökning aktiekapital SEK	Kvotvärde per aktie	Typ
2015-07-02	Nybildning	0,05	1 000 000	1 000 000	50 000,0000	0,05000	Kontant
2015-10-02	Nyemission	0,05	40 000 000	41 000 000	2 000 000,0000	0,05000	Kontant
2015-10-14	Nyemission	0,68	1 500 000	42 500 000	75 000,0000	0,05000	Kontant
2016-01-26	Nyemission	1,00	5 500 000	48 000 000	275 000,0000	0,05000	Kontant
2016-03-07	Nyemission	1,00	259 635	48 259 635	12 981,7500	0,05000	Kvittning
2016-10-31	Nyemission	1,30	8 043 272	56 302 907	402 163,6000	0,05000	Kontant
2017-09-29	Nyemission	1,00	1 500 000	57 802 907	75 000,0000	0,05000	Kontant
2018-01-23	Nyemission	0,70	9 580 681	67 383 588	479 034,0500	0,05000	Kontant
2023-11-20	Nyemission	0,11	12 590 909	79 974 497	629 545,4500	0,05000	Kontant

Summa aktiekapital

3 998 725 SEK

Tillgängliga handlingar

Kopior av följande handlingar kan under hela Memorandumets giltighetstid granskas på Bolagets kontor under ordinarie kontorstid. Handlingarna finns även tillgänglig på Bolagets hemsida, www.holdflight.se. Notera att informationen på hemsidan inte ingår i Memorandumet såvida informationen inte införlivas i Memorandumet genom hänvisning.

Bolagets bolagsordning

BOLAGSORDNING FÖR Holdflight AB (publ)

§ 1 Firma

Bolagets firma är Holdflight AB (publ)

§ 2 Styrelsens säte

Bolagets styrelse ska ha sitt säte i Stockholms kommun, Stockholm län

§ 3 Verksamhet

Bolaget ska direkt eller indirekt genom bolag äga och förvalta fast och lös egendom och därmed förenlig verksamhet. Vidare ska Bolaget bedriva, utveckla, äga och sälja IT-relaterade produkter och tjänster. Bolaget kan idka affärsverksamhet både i Sverige och utomlands.

§ 4 Aktiekapital

Bolagets aktiekapital ska vara lägst 3 950 000 kronor och högst 15 800 000 kronor.

§ 5 Antal aktier

Antalet aktier ska vara lägst 79 000 000 aktier och högst 316 000 000 aktier.

§ 6 Styrelse

Styrelsen ska bestå av lägst tre (3) och högst fem (5) ledamöter med högst tre (3) suppleanter. Ledamöterna och suppleanterna väljs årligen på årsstämma för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

§ 7 Revisorer

För granskning av bolagets årsredovisning jämte räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utses en revisor, med eller utan revisorssuppleanter.

§ 8 Kallelse

Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Samtidigt som kallelse sker ska bolaget genom annonsering i Svenska Dagbladet upplysa om att kallelse skett. Den som inte är aktieägare i bolaget ska, på de villkor som styrelsen bestämmer, ha rätt att närvara eller på annat sätt följa förhandlingarna vid bolagsstämma. Styrelsen får samla in fullmakter på bolagets bekostnad enligt det förfarande som anges i 7 kap. 4 § andra stycket aktiebolagslagen (2005:551). För att erhålla rätten att delta på bolagsstämma krävs föranmälan enligt de instruktioner som föreligger vid kallning.

§ 9 Årsstämma

Årsstämma hålls årligen inom sex (6) månader efter varje räkenskapsårs utgång.

På årsstämma ska följande ärenden förekomma till behandling:

1. Val av ordförande vid stämman
2. Upprättande och godkännande av röstlängd
3. Val av en eller två justeringsmän
4. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad
5. Framläggande och godkännande av dagordning som framgår av kallelsen
6. Framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse, samt i förekommande fall koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse
7. Beslut
 - a) om fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen samt i förekommande fall koncernresultaträkning och koncernbalansräkning
 - b) om dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen
 - c) om ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören
8. Fastställande av antalet styrelseledamöter och, i förekommande fall, styrelsesuppleanter och revisorssuppleanter
9. Fastställande av arvoden åt styrelsen och revisor
10. Val av styrelse med eventuella suppleanter samt i förekommande fall revisor och revisorssuppleanter
11. Annat ärende, som ankommer på stämman att behandla enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

§ 10 Avstämningsförbehåll

Bolagets aktier ska vara registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om kontoföring av finansiella instrument.

§ 11 Räkenskapsår

Bolagets räkenskapsår ska vara 1 januari-31 december.



Adresser

BOLAGET

Holdflight AB (publ),
Humlegårdsgatan 13,
114 46 Stockholm
+46 73 091 12 11
www.holdflight.se

LEGALA RÅDGIVARE

Advokatfirman Lindahl
Smålandsgatan 16
111 46 Stockholm

MENTOR

Amudova AB
Grev Turegatan 30
114 38 Stockholm

