

FRONTWALKER

DELÅRSRAPPORT Q1 | 2025

Value & relevance in partnership

Frontwalker är en erfaren IT-partner som i över 35 år har hjälpt privata företag och offentlig sektor att växa genom skräddarsydda digitala lösningar. Vi arbetar nära våra kunder och tar ett helhetsansvar från strategi till utveckling och förvaltning, med fokus på innovation och hållbara resultat. Med team runt om i Sverige och en stark teknisk expertis levererar vi lösningar som både förbättrar verksamheter och möter framtidens utmaningar.

Vi tror på styrkan i långsiktiga partnerskap. Genom nära samarbete med våra kunder, medarbetare och ägare skapar vi lösningar som inte bara möter dagens behov, utan också driver utveckling framåt. Tillsammans skapar vi värde och relevans, och bygger en framtid där digitala lösningar gör skillnad. Vår aktie Frontwalker B är noterad på NORDIC SME.

3	Delårsrapport Jan–Mars 2025
4	VD har ordet
5	Verksamheten
7	Finansiell information
11	Frontwalker – Koncern
17	Frontwalker – Moderbolag
19	Noter

Delårsrapport

Januari – Mars 2025

Trots att omvärlden bjuder på utmaningar ser vi tecken på att läget håller på att stabiliseras och att förutsättningarna för tillväxt stärks i takt med en gradvis återhämtning. Med vår tillväxtstrategi i ryggen – där entreprenörsdrivna Ventures står i centrum – är vi redo att ta nästa steg mot snabbare lönsamhet och ökat engagemang.

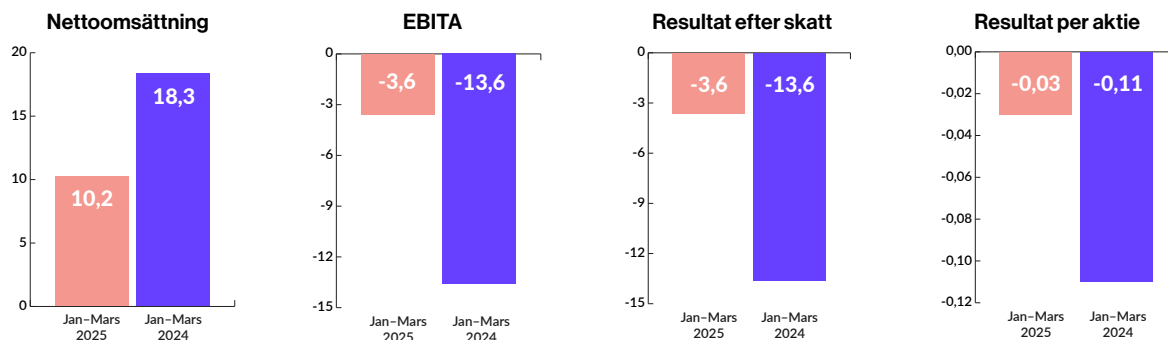
Januari–Mars 2025

- EBITA-resultatet uppgick till -3,6 (-13,6) mkr
- Rörelseresultatet uppgick till -3,6 (-13,6) mkr
- Resultat efter skatt uppgick till -3,6 (-13,6) mkr
- Resultat per aktie uppgick till -0,03 (-0,11) kr
- Nettoomsättningen uppgick till 10,2 (18,3) mkr

Koncernen i korthet

	Jan–Mars 2025	Jan–Mars 2024	Jan–Dec 2024
Nettoomsättning, tkr	10 157	18 256	50 875
EBITDA, tkr	-3 361	-13 278	-22 420
Rörelseresultat, tkr	-3 609	-13 578	-23 538
EBITA, tkr	-3 609	-13 578	-23 538
Resultat efter skatt, tkr	-3 648	-13 623	-23 534
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr	-0,03	-0,11	-0,19
Tillväxt*, %	-44,4	-41,1	-48,1
EBITDA marginal*, %	-32,6	-71,9	-43,4
Rörelsemarginal*, %	-35,0	-73,5	-45,6
EBITA marginal*, %	-35,0	-73,5	-45,6
Soliditet*, %	37,0	60,4	48,6
Nettokassa/nettoskuld*, tkr	-3 909	6 893	-56
Disponibla likvida medel*, tkr	3 425	8 801	3 526
Balansomslutning, tkr	27 788	39 486	28 634
Eget kapital, tkr	10 279	23 838	13 927
Eget kapital per aktie, kr	0,08	0,19	0,11

* Definitioner av dessa nyckeltal finns på sidan 16.



VD har ordet: Fokus på långsiktigt värdeskapande

Vi inleder 2025 med ett tydligt fokus på långsiktigt värdeskapande, genom att målmedvetet stärka antalet direktkunder och genom etableringen av två nya bolag inom koncernen.



Det första kvartalet har fortsatt präglats av ett utmanande marknadsklimat och hög konkurrens. Samtidigt ser vi lovande tecken i form av ökade kundförfrågningar. Även om vi inte är nöjda med det samlade resultatet är vi övertygade om att vårt proaktiva och systematiska försäljningsarbete kommer att bära frukt. 2025 är ett viktigt år för etableringen av ny struktur och säljdrivet ledarskap. Vi arbetar målmedvetet med att fördjupa relationerna med våra direktkunder och därigenom bygga en starkare och mer stabil affärsbas. Redan nu ser vi konkreta resultat, bland annat genom att vi under perioden har vunnit två nya kunder inom finanssektorn – ett viktigt steg på vägen mot ökad affärsvolym.

En viktig milstolpe under inledningen av året är etableringen av två nya bolag, som utgör ett första steg i vår Ventures-strategi:

- Frontwalker AIDA, med fokus på affärsnära AI hjälper vi företag att strategiskt och operativt integrera AI – alltid med affärsvärdet i centrum. Affärsnära AI driver effektivitet, innovation och lönsamhet. Genom smart processoptimering och automatisering minskar vi fel, frigör tid och skapar konkurrensfördelar – på riktigt.
- Frontwalker DRIVE, Management Consulting för framtidssäkrade verksamheter. Vi hjälper företag att bygga motståndskraft, effektivisera sina processer och skapa hållbar tillväxt. Genom rätt strategier och smart användning av teknik driver vi förändring och stärker affärsresultatet.

För att ytterligare stärka vår operativa kapacitet har vi under det första kvartalet rekryterat nya ledare till både vår systemutvecklingsaffär i Stockholm och vår verksamhet i Sundsvall. Dessa rekryteringar innebär inte bara en förstärkning utan också en förnyelse av vårt ledarskap och skapar en stabil plattform för fortsatt tillväxt på respektive marknad.

Den snabba utvecklingen inom AI förändrar i grunden våra kunders behov, och vi integrerar aktivt dessa nya teknologier i våra lösningar för att skapa ännu större kundvärde. Vår satsning inom Life Science i Stockholm–Uppsala-regionen fortskrider enligt plan, och vår expertis inom digital tillgänglighet har fortsatt att generera flera nya uppdrag och kundrelationer.

Med en tydlig tillväxtstrategi, ett starkt affärsdrivet ledarskap och en robust affärsplattform står vi nu väl rustade inför framtiden. Våra långsiktiga finansiella mål ligger fast, och vi ser fram emot att löpande kunna uppdatera marknaden i takt med att våra förändringsinitiativ ger positiva resultat.

Jag vill rikta ett varmt och uppriktigt tack till alla våra medarbetare, kunder, samarbetspartners och aktieägare för ert fortsatta engagemang och förtroende. Tillsammans bygger vi ett starkare, mer relevant och framtidsorienterat Frontwalker.

Anette Billing,
VD / Koncernchef Frontwalker (publ)
Stockholm, maj 2025

Verksamheten

Marknad och kunder

Frontwalker är en värdeskapande IT-koncern som stärker våra kunders konkurrenskraft genom innovation, strategi och digital transformation. Vi erbjuder helhetsåtaganden inom utveckling och förvaltning av affärskritiska IT-system, samt tillför resurser och kompetens i alla faser av systemutvecklingsprocessen.

Strategi och Affärsutveckling

Med över 35 års erfarenhet av IT och teknisk transformation stöttar vi våra kunder genom hela resan – från strategi till utveckling och förvaltning – med fokus på innovation, mätbara resultat och långsiktigt hållbara lösningar. Vi förenar djup affärsförståelse med teknisk

spets och ett äkta engagemang. Genom korta beslutsvägar, prestigelöst samarbete och långsiktiga partnerskap skapar vi digitala lösningar som är smarta, hållbara och relevanta – oavsett om det handlar om att utveckla nästa generations system, stärka infrastrukturer eller leda förändringsarbete i komplexa organisationer.

Under 2025 har vi förstärkt och tydliggjort vårt erbjudande för att bättre möta en marknad i snabb förändring och för att driva långsiktig affärsutveckling. Vår strategiska inriktning fokuserar på att kombinera verksamhetsutveckling, teknisk innovation och förändringsledning för att skapa hållbart affärsvärde för våra kunder.

Vårt samlade erbjudande består av fem kärnområden:



Management Consulting: Vi hjälper företag att bygga resiliens och effektivitet, vilket stärker deras förmåga att anpassa sig till nya marknadsförutsättningar och driva lönsam tillväxt.



Affärsnära AI: Vi möjliggör strategisk och operativ integration av AI verksamhetsprocesser, med fokus på affärsresultat och mätbara effekter snarare än teknikhype.



System- och mjukvaruutveckling: Vi utvecklar och förvaltar digitala lösningar som effektiviserar verksamheter, stärker teknisk infrastruktur och stödjer innovation.



Tillgänglighetsstrategi: Vi stöttar organisationer i att säkerställa digital tillgänglighet och efterlevnad på ett strategiskt och hållbart sätt, vilket blir allt viktigare i en reglerad marknad.



Projekt- och förändringsledning: Vi driver affärskritiska förändrings- och utvecklingsprojekt pragmatiskt och resultatorienterat, med fokus på att leverera affärsvärde i varje steg.

Genom denna struktur adresserar vi tydliga och växande behov hos våra kunder: ökad operationell effektivitet, teknologidrivna affärsutveckling, hållbar transformation och ökad motståndskraft i en snabbt föränderlig marknad.

Vår samlade kompetens och fokuserade tjänsteportfölj stärker vår position och skapar goda förutsättningar för lönsam tillväxt över tid.

Vi erbjuder både spetskompetens, specialister och sammansatta team-leveranser inom samtliga områden. Utöver detta tar vi helhetsansvar för hela systemets livscykel – från utveckling till förvaltning, drift och support – genom en modern DevOps-implementering som säkerställer hög kvalitet, skalbarhet och effektivitet.

Marknadsläge och Tillväxtpotentialer

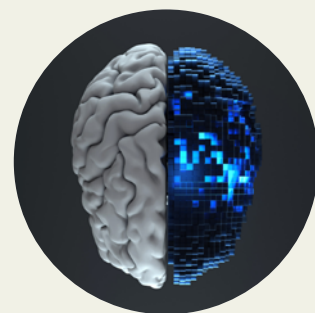
Under första kvartalet har vi sett en fortsatt efterfrågan på våra specialisttjänster, från såväl nya som befintliga kunder. Marknaden är

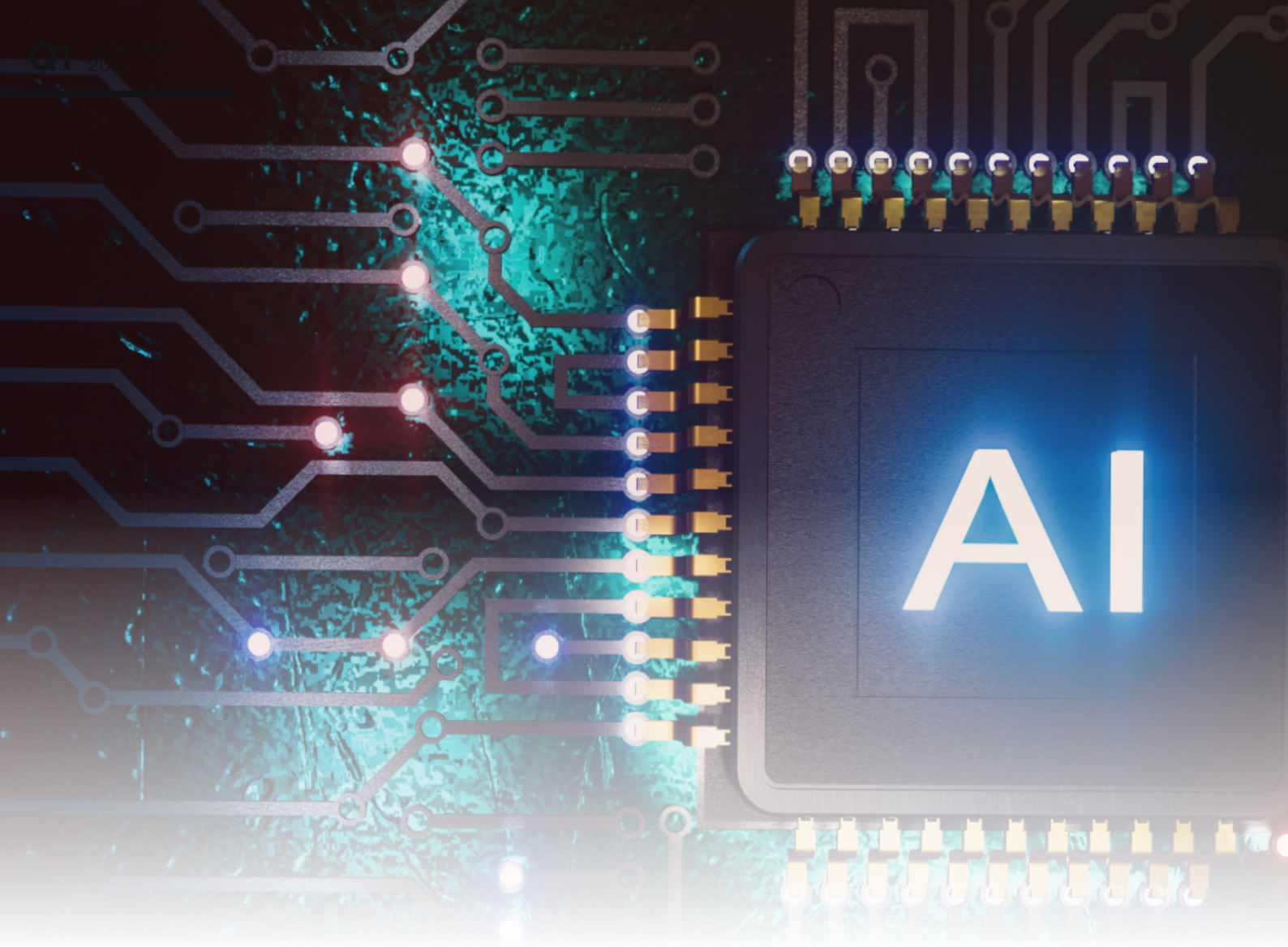
fortsatt konkurrensutsatt med prispress, men behovet av specialistkompetens, agila team och helhetsåtaganden väntas öka – något som skapar möjligheter för tillväxt.

Under kvartalet har vi etablerat två nya bolag inom ramen för vår Ventures-strategi. Först ut AIDA med ett tjänsteerbjudande inom tillämpad och affärsnära AI. Vårt andra bolag, Drive, med fokus på Management Consulting.

Dessa bolag är tydliga exempel på hur vi omsätter vår strategi i praktiken och skapar förutsättningar för specialiserad tillväxt inom områden med stark efterfrågan och betydande framtidspotential.

Vår ambition är att kontinuerligt lansera flera nya Ventures varje år, med fokus på strategiskt relevanta områden. Genom denna modell skapar vi goda förutsättningar att möta en växande marknadsefterfrågan, samtidigt som vi stärker vår innovationsförmåga, ökar värdeskapandet och säkrar vår långsiktiga konkurrenskraft.





Väsentliga händelser under rapportperioden

Den 27 mars. Frontwalker expanderar verksamheten med ytterligare ett nytt dotterbolag som har fokus på att hjälpa svenska företag att bli mer effektiva, lönsamma och robusta, Frontwalker DRIVE AB. Bolaget tillhandahåller konsultstöd för att framtidssäkra kundernas verksamhet, processer och IT. Verksamheten bedrivs i fem huvudsakliga områden; Delivery, Resilience, Innovation, Verification samt Enterprise.

Den 17 mars pressmeddelade Frontwalker att man expanderar verksamheten med ett nytt dotterbolag som har fokus inom AI och Data, Frontwalker AIDA AB. Bolaget hjälper svenska företag att konkret implementera AI-teknik som ger mätbara resultat och faktiskt affärsvärde.

Den 4 mars meddelade Frontwalker att dotterbolaget

Frontwalker Stockholm AB stärker sin organisation genom att rekrytera Gabriel Konrad som ny VD. Med en gedigen erfarenhet av verksamhetsutveckling och ledarskap kommer Gabriel att driva Frontwalker Stockholms tillväxtresa framåt.

Den 25 februari pressmeddelandes att Frontwalker AB:s CFO, Brita Lindblad, valt att säga upp sin tjänst hos Frontwalker, men kommer att stanna kvar i bolaget under sin uppsägningstid, som löper fram till slutet av maj. Rekryteringsprocessen för att hitta en ersättare pågår.

För mer information om händelserna se www.frontwalker.se



Finansiell information

Januari – Mars 2025

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen under perioden uppgick till 10 157 (18 256) tkr, vilket innebär en omsättningsminskning med ca 40%. Under första kvartalet föregående år ingick omsättningen från Tavana IT. Korrigerat för detta är minskningen ca 20%, vilket är i nivå med marknaden i stort. Affärsklimatet är fortsatt utmanande, men vi ser positiva tecken i form av en viss ökning av inkommande förfrågningar från slutet av förra året, särskilt för seniora roller och utvecklare. Samtidigt ser vi att tillgången på konsulter för närvarande överstiger efterfrågan, vilket innebär vissa affärsmässiga utmaningar. Vi är dock övertygade om att vårt fokuserade försäljningsarbete, tillsammans med våra strategiska satsningar inom både försäljning och rekrytering, successivt kommer att bidra till en positiv utveckling.

Periodens rörelseresultat uppgick till -3 609 (-13 578) tkr. I föregående års siffor ingår resultatet från försäljningen av Tavana IT uppgående till -11 920 tkr. För att realisera strategin att årligen starta ett antal minoritetsägda bolag, sk Ventures, har investeringar skett i bl.a. management inom koncernen, både i moderbolaget samt i dotterbolagen. Frontwalker, utan moderbolag, har ett resultat uppgående till ca -1 200 tkr för perioden.

Finansnetto uppgick under perioden till -38 (-46) tkr. Periodens resultat uppgick till -3 648 (-13 623) tkr.

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under perioden till -3 673 (-4 484) tkr.

Främst en effekt av den negativa utvecklingen av rörelseresultatet samt den minskade tillväxten i verksamheten. Förändringen av rörelsekapitalet uppgår till -140 (-2 672) tkr. I samband med försäljningen av Tavana IT föregående år reglerades en kortfristig koncernintern skuld uppgående till 1 260 tkr.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick under perioden till 72 (-) tkr. I januari såldes det 15%-iga innehavet i Giggernaut.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under perioden till 3 483 (-838) tkr. Amortering av kvarvarande lån till SEB har skett under perioden enligt avtal med -248 (-536) tkr. Lånet till SEB kommer tillfullo vara

slutbetalat per 2025-04-31. Upptagna lån under perioden uppgår till 4 000 (-) tkr från styrelseledamot Thomas Krishan (1 500 tkr) samt John Bäck (2 500 tkr), en av Frontwalker AB:s större aktieägare. Alla lån uppgår till en årsränta om 10%. För mer information - se under rubriken närstående transaktioner. Amortering av leasing-skuld har skett med -252 (-343) tkr.

Det totala kassaflödet uppgick under perioden till -118 (- 5 322) tkr. Den sista mars uppgick nettoskuld/fordran till -3 909 (6 893) tkr. Vid periodens utgång uppgick likvida medel till 1 839 (6 301) tkr. Därutöver fanns outnyttjade kreditlimiter uppgående till 1 585 (2 500) tkr. Totalt uppgick därmed koncernens disponibla likvida medel till 3 425 (8 801) tkr.

Medarbetare

Frontwalker har sysselsatt 43 (81) personer i medeltal under perioden varav 39 (75) personer varit anställda. Utöver de anställda anlitate koncernen 4 (6) underkonsulter i genomsnitt under kvartalet. Vid periodens slut uppgick antalet sysselsatta till 49 (52).

Antal aktier och Eget kapital

Det totala antalet aktier uppgår till 1 375 000 aktier av serie A och 123 488 081 aktier av serie B, totalt 124 863 081 aktier. Eget kapital uppgår totalt till 10 279 (23 838) tkr, varav 10 279 (23 838) tkr är hänförligt till moderbolagets aktieägare. Frontwalker har för närvarande inga utestående teckningsoptionsprogram.

Den 19 januari 2024 beslutade en extra bolagsstämma att minska aktiekapitalet med 32 464 401,06 kr, från 37 458 924,3 kr till 4 994 523,24 kr för avsättning till fritt eget kapital. Minskningen skedde utan indragning av aktier varvid kvotvärdet ändras från 0,3 kr till 0,04 kr. Den 3 april 2024 gav Bolagsverket tillstånd till minskningen av aktiekapitalet.

Investeringar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar under perioden uppgick till - (-) tkr under kvartalet.

Värdet på nyttjanderättstillgångarna enligt IFRS16 uppgick vid periodens slut till 1 275 (2 008) tkr, varav det största värdet är i hyreskontrakt för byggnader. Vid årets



ingång uppgick tillgångarna till 1 214 (2 414) tkr. Minskningen beror främst på att ett större lokalkontrakt har närmast sig slutdatum.

Sålda dotterföretag uppgick under perioden till - (3 000) tkr. Föregående år skedde försäljningen av Tavana IT.

Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen hade vid årets ingång en goodwill på 15 369 tkr från förvärvet av Frontwalker Group. I och med försäljning av Tavana IT förra året minskade koncernens goodwill med 14 610 tkr från 29 979 tkr till 15 369 tkr.

Moderbolaget

Verksamheten i moderbolaget omfattar finansiering och ägande av dotterföretagen inom segmenten. Verksamheten omfattar koncernledning, ekonomi och IR/PR samt finansieringsfrågor. Riskerna för moderbolaget utgörs i allt väsentligt av den operativa verksamhet som bedrivs i dotterbolagen. Moderbolagets övriga intäkter uppgick under perioden till 1 284 (1 818) tkr. Intäkterna avser främst ekonomi- samt management fee tjänster till alla dotterbolag i koncernen. Intäkterna har minskat till följd av försäljningen av Tavana IT.

Rörelseresultatet uppgick till -1 891 (-412) tkr. Rörelseresultatet exklusive management fee uppgick till -2 341 (-1 132) tkr. De högre kostnaderna i moderbolaget jämför med samma period föregående år beror på investering i ny koncernchef samt utökad styrelse. Detta för att realisera den nya tillväxtstrategin.

Resultat efter finansiella poster uppgick till -1 897 (-16 500) tkr. Försäljning av Tavana IT genererade ett negativt resultat om -16 096 tkr i moderbolaget under första kvartalet förra året.

Likvida medel uppgick vid periodens slut till 649 (3 700) tkr. Därutöver finns outnyttjad kreditlimit uppgående till 700 (700) tkr. Totalt uppgick därmed moderbolagets disponibla likvida medel till 1 349 (4 400) tkr. Antalet anställda i moderbolaget uppgick vid periodens slut till 5 (4) personer.

Närstående transaktioner

MySaftey Group AB äger ca 29% av Frontwalker AB. Under perioden har Frontwalker fått ersättning för ekonomitjänster motsvarande 66 tkr. MySafety Group har sedan per 18 november 2024 lånat ut 1 000 tkr till Frontwalker AB i ett kortfristigt lån.

P Rehn Investment AB, vilket ägs av styrelseledamoten Paul Rehn, har från 26 november 2024 givit ett lån på 1 250 tkr till Frontwalker AB. Styrelseledamoten Thomas Krishan har givit ett lån på 1 500 tkr från 29 januari i år. Alla lån är kortfristiga och löper med en årlig ränta på 10%.

Styrelseledamot Margareta Strandbacke har sålt affärsutvecklingstjänster till Frontwalker AB uppgående till 36 tkr under första kvartalet.

Risker och osäkerheter i verksamheten

Frontwalkerkoncernen och dess moderbolag Frontwalker AB är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker, såsom marknadsrisk, kreditrisk, likviditetsrisk och affärsrisk. Frontwalkers affärsrisk omfattar bland annat prisnivå och åtaganden gentemot kund, förändrade kundkrav, minskad efterfrågan på konsulttjänster, kundkoncentration, förändrat beteende från konkurrenter samt ränterisker. För att fortsätta växa är koncernen beroende av att kunna utveckla, behålla samt rekrytera kvalificerade medarbetare och samtidigt upprätthålla en personalkostnadsnivå som är rimlig med hänsyn till priset mot kund. Det har tidigare, och fortsatt, varit stor konkurrens om kvalificerade medarbetare.

Frontwalkers årsredovisning för år 2024, sidan 30 not 3 beskriver koncernens och moderbolagets risker och riskhantering utförligare. Situationen i omvärlden med tex krig samt utmanande konjunkturläge fortsätter att påverka tillsammans med högre räntor ger det en negativ effekt på marknaden. Utöver detta bedöms inte några väsentliga risker ha tillkommit utöver de som beskrivs i årsredovisningen.

Utsikter

Frontwalker har sedan tidigare en tydlig strategi att öka andelen inhouse-åtaganden i kombination med specialistkompetens i kundprojekt. Genom vårt strukturerade tillväxtarbete, marknadsdrivna erbjudanden och starka leveransförmåga är vi väl rustade för att kapitalisera på framtidens affärsmöjligheter

Vi har inlett ett nytt kapitel med en tydlig och beslutad tillväxtstrategi. Genom vår Ventures-modell, som bygger på minoritetsägda dotterbolag och en attraktiv incitamentsstruktur, har vi skapat förutsättningar för lönsam expansion och strategiska satsningar. Denna modell driver snabb och fokuserad tillväxt. Ambitionen är att starta flera Ventures årligen, vilket stärker vårt engagemang och accelererar affärsutvecklingen. Under 2024 har vi satt

strategin på plats och kommunicerat till marknaden och till kandidater som vill bygga och leda bolag ihop med oss på Frontwalker. Under starten av 2025 har vi etablerat två nya bolag och vi kommer fortsatt under året att arbeta för att etablera bolag utifrån kommunicerad strategi.

Trots en avmattning på marknaden och en kortsiktig resultatpåverkan ser vi positiva signaler om en gradvis återgång till ett mer stabilt läge. Vi bedömer att efterfrågan på IT-utveckling och expertkompetens på sikt kommer att överstiga utbudet. Även om investeringstakten varit tillfälligt dämpad ser vi tecken på att den negativa utvecklingen avstannat och att beläggningsgraden successivt kommer att stärkas.

Drivkraften för digitalisering och automatisering förblir stark i alla branscher, och marknadens behov av modernisering växer. Många verksamheter brottas med teknisk skuld kopplad till legacy-system, vilket skapar stora affärsmöjligheter framåt. Här har vi en stark position som helhetsleverantör – från strategisk rådgivning och specialistkompetens till utveckling, modernisering och långsiktig förvaltning av digitala lösningar.

Vi har framgångsrikt paketerat tjänster inom digital tillgänglighet och skapat marknadsanpassade erbjudanden. Sedan införandet av lagkrav för offentlig sektor 2019 har vi etablerat en stark närvaro inom detta område. Med den kommande lagstiftningen för privata företag i juni 2025 är vi väl positionerade för att möta den ökade efterfrågan.

Samtidigt har skiftet mot distansarbete förändrat förutsättningarna i marknaden, där kunder i allt större utsträckning efterfrågar leverans på distans. Vår etablering på flera orter i landet stärker vår konkurrenskraft och ökar vår leveranskapacitet när geografiska begränsningar minskar i betydelse.

Frontwalker har sedan tidigare en tydlig strategi att öka andelen inhouse-åtaganden i kombination

med specialistkompetens i kundprojekt. Genom vårt strukturerade tillväxtarbete, marknadsdrivna erbjudanden och starka leveransförmåga är vi väl rustade för att kapitalisera på framtidens affärsmöjligheter

Årsstämma

Årsstämman kommer att hållas tisdagen den 27 maj 2025. Årsredovisningen för 2024 är, sedan 25 april, tillgänglig på hemsidan www.frontwalker.se samt i bolagets lokaler: Klarabergsgatan 60, 111 21 Stockholm.

Frontwalkers tre mål framåt

- 1 Frontwalker ska ha en i huvudsak organisk tillväxtstrategi kompletterat med mindre förvärv samt vara vinst och utdelningsmaximerande.
- 2 Frontwalker ska nå en nettoomsättning om cirka 200 mkr i slutet av 2027.
- 3 Frontwalker ska nå ett EBITA om minst 8 procent av omsättningen, i slutet av 2027.

Finansiell kalender

Årsstämma	2025-05-27
Delårsrapport April-Juni 2025	2025-08-14
Delårsrapport Juli-September 2025	2025-11-06
Bokslutskommuniké 2025	2026-02-12

För ytterligare information kontakta:

Anette Billing, VD / Koncernchef
072-502 17 83
anette.billing@frontwalker.se

Granskning

Denna rapport har inte varit föremål för revisorns granskning.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Marcus Pettersson

Ordförande

Paul Rehn

Ledamot

Niclas Lindeberg

Ledamot

Thomas Krishan

Ledamot

Margareta Strandbacke

Ledamot

Anette Billing

VD/Koncernchef

Denna information är sådan information som Frontwalker AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 8 maj 2025 kl. 08.30 CET.

Koncern

Koncernens resultaträkning

TKR	Jan-Mars 2025	Jan-Mars 2024	Jan-Dec 2024
Nettoomsättning	10 157	18 256	50 875
Övriga rörelseintäkter	162	222	769
Summa rörelsens intäkter	10 319	18 478	51 643
Köpta varor och tjänster	-2 019	-2 380	-9 697
Övriga externa kostnader	-1 334	-1 973	-7 345
Personalkostnader	-10 327	-15 483	-45 101
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-248	-300	-1 118
Övriga rörelsekostnader	-	-11 920	-11 920
Summa rörelsens kostnader	-13 928	-32 056	-75 181
Rörelseresultat	-3 609	-13 578	-23 538
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i intresseföretag	-	-	65
Resultat från övriga värdepapper	72	-	45
Ränteintäkter och liknande resultatposter	18	22	118
Räntekostnader och liknande resultatposter	-128	-68	-227
Summa resultat från finansiella resultatposter	-38	-46	1
Resultat före skatt	-3 647	-13 624	-23 536
Uppskjuten skatt	-1	1	2
Periodens resultat	-3 648	-13 623	-23 534
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-3 648	-13 623	-23 534
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-
Resultat per aktie, räknat på periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare före och efter utspädning, kr	-0,03	-0,11	-0,19
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning, tusental	124 863	124 863	124 863
Antal aktier vid periodens slut, tusental	124 863	124 863	124 863

Koncernens rapport över totalresultatet

TKR	Jan-Mars 2025	Jan-Mars 2024	Jan-Dec 2023
Periodens resultat	-3 648	-13 623	-23 534
Övrigt totalresultat	-	-	-
Summa totalresultat för året	-3 648	-13 623	-23 534

Årets totalresultat hänförligt till:

TKR	Jan-Mars 2025	Jan-Mars 2024	Jan-Dec 2024
Moderbolagets ägare	-3 648	-13 623	-23 534
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-

Koncernens rapport över finansiell ställning

TILLGÅNGAR

TKR	31 Mars 2025	31 Mars 2024	31 Dec 2023
Anläggningstillgångar			
Goodwill	15 369	15 369	15 369
Nyttjanderättstillgångar	1 275	2 008	1 214
Materiella anläggningstillgångar	114	53	126
Uppskjuten skattefordran	9	8	8
Andra långfristiga fordringar	1 300	1 550	1 300
Summa anläggningstillgångar	18 067	18 988	18 017
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	6 318	10 571	7 031
Aktuella skattefordringar	-	8	-
Övriga fordringar	306	2 224	382
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 258	1 394	1 245
Summa kortfristiga fordringar	7 882	14 197	8 658
Likvida medel	1 839	6 301	1 958
Summa omsättningstillgångar	9 721	20 498	10 616
SUMMA TILLGÅNGAR	27 788	39 486	28 634

Koncernens rapport över finansiell ställning

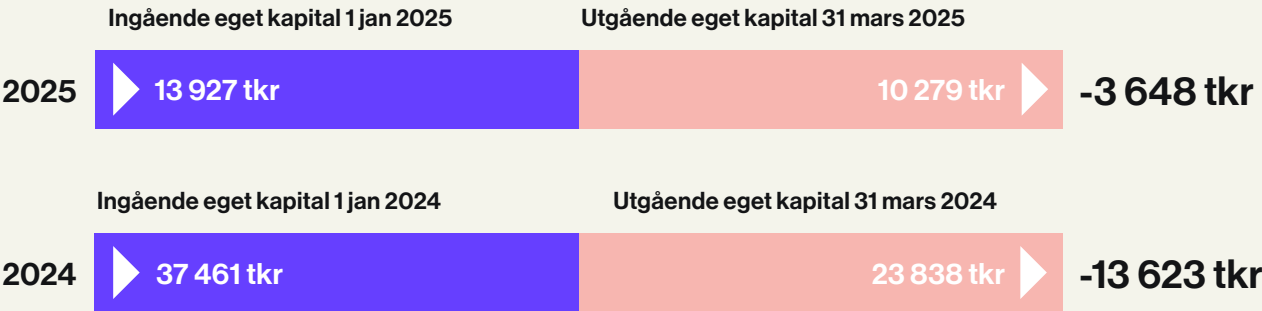
EGET KAPITAL OCH SKULDER

TKR	31 Mars 2025	31 Mars 2024	31 Dec 2024
EGET KAPITAL			
Aktiekapital (kvotvärde 0,4 (0,3) kr) (Antal aktier 124 863 081 (124 863 081)) varav (1 375 000 (1 375 000)) A-aktier (123 488 081 (123 488 081)) B-aktier	4 995	37 459	4 995
Övrigt tillskjutet kapital	124 552	92 088	124 552
Balanserat resultat	-115 620	-92 086	-92 086
Periodens resultat	-3 648	-13 623	-23 534
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	10 279	23 838	13 927
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-
Summa eget kapital	10 279	23 838	13 927
SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	-	166	-
Långfristiga leasingskulder	570	878	487
Övriga långfristiga skulder	-	-	1 250
Summa långfristiga skulder	570	1 044	1 737
Skulder till kreditinstitut	83	992	331
Checkräkningskredit	915	-	933
Kortfristiga leasingskulder	631	1 044	644
Förskott från kunder	512	10	315
Leverantörsskulder	2 046	3 448	3 648
Skatteskulder	19	-	191
Övriga skulder	9 321	3 524	3 974
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3 412	5 587	2 935
Summa kortfristiga skulder	16 939	14 604	12 971
Summa skulder	17 509	15 648	14 708
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	27 788	39 486	28 634

Förändring av eget kapital i sammandrag

TKR	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital, 1 januari 2024	37 461	-	37 461
Periodens totalresultat	-23 534	-	-23 534
Utgående eget kapital, 31 december 2024	13 927	-	13 927
Ingående eget kapital, 1 januari 2025	13 927	-	13 927
Periodens totalresultat	-3 648	-	-3 648
Utgående eget kapital, 31 mars 2025	10 279	-	10 279
Ingående eget kapital, 1 januari 2024	37 461	-	37 461
Periodens totalresultat	-13 623	-	-13 623
Utgående eget kapital, 31 mars 2024	23 838	-	23 838

Eget kapital
1 januari till 31 mars



Koncernens rapport över kassaflöden

TKR	Jan-Mars 2025	Jan-Mars 2024	Jan-Dec 2024
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster	-3 608	-13 578	-23 538
Avskrivningar/Nedskrivningar på materiella/immateriella tillgångar	248	300	1 118
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-	11 920	11 920
Erhållen ränta och utdelning	18	22	163
Erlagd ränta	-19	-47	-134
Betald inkomstskatt	-171	-429	-232
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-3 532	-1 812	-10 703
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av kundfordringar	713	484	4 024
Förändring av kortfristiga fordringar	74	1 594	1 685
Förändring av leverantörsskulder	-1 602	-756	-555
Förändring av kortfristiga skulder	675	-3 994	-5 913
Summa förändring av rörelsekapitalet	-140	-2 672	-760
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-3 673	-4 484	-11 464
Investeringsverksamheten			
Sålda dotterföretag	-	-	1 900
Sålda intressebolag	-	-	65
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-	-	-97
Försäljning av materiella/imateriella anläggningstillgångar	72	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	72	-	1 868
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	4 000	-	1 250
Långfristig fordran	-	-	250
Amortering av leasingskuld	-252	-343	-1 182
Amortering av lån	-248	-536	-1 362
Förändring av checkräkningskredit	-18	41	973
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	3 483	-838	-71
Periodens kassaflöde	-118	-5 322	-9 666
Likvida medel vid periodens början	1 958	11 623	11 623
Likvida medel vid periodens slut	1 839	6 301	1 958
Outnyttjade checkkrediter	1 585	2 500	1 568
Summa disponibla likvida medel	3 425	8 801	3 526

Nyckeltal

KONCERN TKR

	Jan-Mars 2025	Jan-Mars 2024	Jan-Dec 2024
Per aktie			
Resultat per aktie	-0,03	-0,11	-0,19
Eget kapital per aktie	0,08	0,19	0,11
Anställda			
Anställda, medeltal (st)	39	75	50
Underkonsulter, medeltal (st)	4	6	5
Sysselsatta (inklusive underkonsulter), medeltal (st)	43	81	54
Anställda, periodens slut	45	43	43
Sysselsatta (inklusive underkonsulter), periodens slut (st)	49	52	48
Alternativa nyckeltal som inte är definierade enligt IFRS*			
Tillväxt (%)	-44,4%	-41,1%	-48,1%
Rörelsemarginal (%)	-35,0%	-73,5%	-45,6%
EBITDA marginal (%)	-32,6%	-71,9%	-43,4%
EBITA marginal (%)	-35,0%	-73,5%	-45,6%
Soliditet (%)	37,0%	60,4%	48,6%
Nettokassa/nettoskuld (tkr)	-3 909	6 893	-56
Disponibla likvida medel (tkr)	3 425	8 801	3 526

* Frontwalker använder sig av det alternativa nyckeltalet Tillväxt. Tillväxt är ett nyckeltal som Frontwalker betraktar som relevant för investerare som vill bedöma om koncernens tillväxtstrategi uppfylls. Nettoomsättningen för respektive period genom nettoomsättningen för respektive period föregående år i %.

Frontwalker använder sig av det alternativa nyckeltalet Rörelsemarginal. Rörelsemarginal är ett nyckeltal som Frontwalker betraktar som relevant för investerare som vill bedöma koncernens möjligheter att nå upp till en branschmässig lönsamhetsnivå. Rörelseresultatet i förhållande till totala omsättningen.

Frontwalker använder sig av det alternativa nyckeltalet EBITDA marginal. EBITDA marginal är ett nyckeltal som Frontwalker betraktar som relevant för investerare som vill bedöma koncernens möjligheter att nå upp till en branschmässig lönsamhetsnivå. Rörelseresultatet plus avskrivningar och nedskrivningar i förhållande till totala omsättningen.

Frontwalker använder sig av det alternativa nyckeltalet EBITA marginal. EBITA marginal är ett nyckeltal som Frontwalker betraktar som relevant för investerare som vill bedöma koncernens möjligheter att nå upp till en branschmässig lönsamhetsnivå. Rörelseresultatet

plus nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar i förhållande till totala omsättningen.

Frontwalker använder sig av det alternativa nyckeltalet Soliditet. Soliditet är ett nyckeltal som Frontwalker betraktar som relevant för investerare som vill bedöma koncernens finansiella stabilitet och uthållighet. Eget kapital i förhållande till summa tillgångar.

Frontwalker använder sig av det alternativa nyckeltalet Nettokassa/nettoskuld. Nettokassa/nettoskuld är ett nyckeltal som Frontwalker betraktar som relevant för investerare som vill bedöma koncernens finansiella stabilitet och uthållighet. Koncernens likvida medel samt räntebärande fodringar med avdrag för koncernens räntebärande skulder. Koncernens leasingsskuld ingår inte i underlaget.

Frontwalker använder sig av det alternativa nyckeltalet Disponibla likvida medel. Disponibla likvida medel är ett nyckeltal som Frontwalker betraktar som relevant för investerare som vill bedöma koncernens finansiella stabilitet och uthållighet. Koncernens likvida medel inklusive koncernens outnyttjade kreditlimiter.

Moderbolag

Moderbolagets resultaträkningar i sammandrag

TKR	Jan-Mars 2025	Jan-Mars 2024	Jan-Dec 2024
Övriga rörelseintäkter	1 284	1 818	5 562
Omsättning	1 284	1 818	5 562
Rörelsens kostnader	-3 174	-2 230	-10 737
Avskrivningar och nedskrivningar	-1	-	-2
Rörelseresultat (EBIT)	-1 891	-412	-5 177
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-16 096	-16 946
Resultat från övriga värdepapper	72	-	45
Resultat från ränteintäkter/kostnader	-78	8	77
Resultat efter finansiella poster (EBT)	-1 897	-16 500	-22 001
Erhållna koncernbidrag	-	-	-
Resultat efter bokslutsdispositioner	-1 897	-16 500	-22 001
Skatt	-	-	-
Periodens resultat	-1 897	-16 500	-22 001

Moderbolagets rapport över totalresultatet

TKR	Jan-Mars 2025	Jan-Mars 2024	Jan-Dec 2024
Periodens resultat	-1 897	-16 500	-22 001
Övrigt totalresultat	-	-	-
Summa totalresultat för året	-1 897	-16 500	-22 001

Moderbolagets balansräkning

TILLGÅNGAR

TKR	31 Mars 2025	31 Mars 2024	31 Dec 2024
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar	9	-	10
Andelar i koncernföretag	25 894	26 644	25 794
Andra långfristiga fordringar	1 300	1 550	1 300
Summa anläggningstillgångar	27 203	28 194	27 104
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Övriga fordringar	283	2 183	357
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	538	599	543
Summa kortfristiga fordringar	821	2 781	900
Kassa och bank	649	3 700	1 134
Summa omsättningstillgångar	1 470	6 481	2 034
SUMMA TILLGÅNGAR	28 673	34 675	29 139

EGET KAPITAL OCH SKULDER

EGET KAPITAL

Aktiekapital (kvotvärde 0,04 (0,3) kr)
(Antal aktier 124 863 081 (124 863 081)) varav
(1 375 000 (1 375 000)) A-aktier
(123 488 081 (123 488 081)) B-aktier

	4 995	37 458	4 995
Summa bundet eget kapital	4 995	37 458	4 995
Balanserat resultat	12 929	2 466	34 930
Periodens resultat	-1 897	-16 500	-22 001
Summa fritt eget kapital	11 032	-14 034	12 929
Summa eget kapital	16 026	23 424	17 923

SKULDER

Övriga långfristiga skulder	-	-	1 250
Summa långfristiga skulder	-	-	1 250
Leverantörsskulder	236	763	525
Skulder till koncernföretag	4 304	7 995	6 962
Skatteskulder	124	23	105
Övriga kortfristiga skulder	6 661	273	1 381
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 322	2 197	994
Summa kortfristiga skulder	12 647	11 250	9 966
Summa skulder	12 647	11 250	11 216
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	28 673	34 675	29 139

Noter

NOT 1. REDOVISNINGSPRINCIPER

Frontwalker tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) som de antagits av EU. Delårsrapporten har, för koncernen, upprättats enligt IAS 34, Delårsrapportering och för moderbolaget i enlighet med årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 2, Redovisning för juridisk person. Samma redovisningsprinciper har tillämpats som i den senaste årsredovisningen. Alla belopp i denna rapport är angivna i tusentals svenska kronor (tkr) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Goodwill

Goodwill redovisas i balansräkningen som en immateriell anläggningstillgång till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Goodwill har allokaterats till kassagenererande enheter

och prövas årligen för eventuella nedskrivningsbehov. Prövning av nedskrivningsbehov sker dock oftare om det finns indikationer på att en värdeminskning kan ha inträffat under året. Prövningen av nedskrivningsbehovet per 2024-12-31 visade på inga nedskrivningsbehov. I Frontwalkers årsredovisning för år 2024 beskrivs processen för värdering av goodwill utförligare.

Uppskjuten skattefordran

Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Den 31 december 2024 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag till cirka 59,2 mkr. I balansräkningen per 2024-12-31 är uppskjuten skattefordran redovisad till 0 (0) tkr.

NOT 2. VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RAPPORTPERIODENS SLUT

Den 30 april. Frontwalker välkomnar Anders Rösell som ny CFO. Med en gedigen bakgrund från både börsnoterade bolag och snabbväxande teknikföretag stärker han Frontwalkers

finansiella ledarskap i en tid av expansion och ökade krav på strategisk styrning. Anders tillträder sin roll den 2 maj 2025.

NOT 3. FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI – KONCERN

Redovisade värden av finansiella tillgångar och finansiella skulder anses utgöra rimliga approximationer av posternas verkliga värden. Detta eftersom det enligt företagsledningens bedömning inte har skett någon förändring av marknadsräntor eller kreditmarginaler som skulle ha en väsentlig påverkan på det verkliga värdet av

koncernens räntebärande skulder. För kundfordringar samt övriga kortfristiga fordringar och skulder anses vidare verkligt värde överensstämma med redovisat värde på grund av den korta löptiden för dessa poster.

NOT 4. SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	Koncernen			Moderbolaget		
	31 Mars 2025	31 Mars 2024	31 Dec 2024	31 Dec 2025	31 Mars 2024	31 Dec 2024
Långfristiga skulder till kreditinstitut	-	166	-	-	-	-
Övriga långfristiga räntebärande skulder	-	-	1 250	-	-	1 250
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	998	992	1 264	-	-	-
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	6 250	-	1 000	6 250	-	1 000
Ställda säkerheter för checkkredit 2 800 tkr (3 800 tkr)	2 800	2 800	2 800	1 000	1 000	1 000
Varav: Företagsinteckningar	2 800	2 800	2 800	1 000	1 000	1 000
Ställda säkerheter för lån 4 700 tkr (6 000 tkr)	4 700	4 700	4 700	-	-	-
Varav: Företagsinteckningar	4 700	4 700	4 700	-	-	-
Eventualförpliktelser	inga	inga	inga	6 500	6 500	6 500

Information om bolaget

Pressmeddelanden, delårsrapporter och årsredovisningar samt övrig information om koncernen finns på **frontwalker.se**

Frontwalker AB (publ) | org. nr. 556675-2837 | frontwalker.se

08-60 10 100

ir@frontwalker.se

Klarabergsgatan 60, 111 21 Stockholm

© 2025 FRONTWALKER AB

