

FRONTWALKER

Årsredovisning | 2025



Innehåll

Inledning

- 3 VD har ordet
- 4 Året i sammandrag
- 5 Ledande befattningshavare / Verksamhetsledare

Verksamheten

- 6 Marknad och kunder
- 7 Styrelse
- 8 Aktien

Finansiella rapporter

- 11 Förvaltningsberättelse
- 15 Flerårsöversikt

Koncernens räkenskaper

- 16 Koncernens resultaträkning
- 17 Koncernens balansräkning
- 19 Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- 20 Koncernens rapport över kassaflöden

Moderbolagets räkenskaper

- 21 Moderbolagets resultaträkning
- 22 Moderbolagets balansräkning
- 23 Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- 24 Moderbolagets rapport över kassaflöden
- 25 Noter
- 25 Redovisnings- och värderingsprinciper
- 46 Revisionsberättelse

VD har ordet

2025 blev året då vi lade grunden för ett nytt Frontwalker. Från att ha varit ett bolag präglat av traditionell svensk IT-konsultverksamhet har vi utvecklats till en internationell organisation med en tydlig strategisk riktning, en ny leveransmodell och en starkare position i marknaden. I en tid av återhållsamma investeringsbeslut och hård konkurrens har vi ställt om verksamheten för att förena hög kompetens med kostnadseffektivitet, och därigenom göra avancerad mjukvaruutveckling tillgänglig för fler.

En internationell organisation tar form

Under året initierades och fördjupades dialogen kring samgåendet med E-Consulate (Pvt) Ltd i Colombo, Sri Lanka, vilket slutfördes i mars 2026. Genom etableringen av Frontwalker Sri Lanka Ltd har vi stärkt vår leveranskapacitet och breddat vår kompetensbas. Tillsammans med vår närvaro i Sverige, övriga Europa, Asien och USA har vi skapat en mer sammanhållen internationell organisation med kapacitet att leverera större och mer komplexa åtaganden.

Som en del av denna utveckling har vi samlat den svenska konsultverksamheten i Frontwalker Sweden AB för att skapa en mer enhetlig och effektiv struktur. Samtidigt har ett mer selektivt investeringsklimat påverkat vår Ventures-satsning och tydliggjort behovet av närmare integration med kärnverksamheten. Vi integrerar nu dessa delar för att öka tempot i kommersialiseringen och stärka förutsättningarna för skalbara och lönsamma affärer.

Globala, integrerade team som kärna i erbjudandet, BEST BLEND

Kärnan i vår strategi är leveransmodellen BLEND, där svensk seniorkompetens kombineras med utvecklingsteam i Sri Lanka. Inom ramen för vår BEST-modell, Business Proximity, Engineering Excellence, Smart Sourcing och Technology Acceleration (AI), skapar vi en integrerad leverans med hög flexibilitet och skalbarhet.

Genom gemensamma arbetssätt, etablerade processer och nära samarbete mellan team säkerställer vi kvalitet, kontinuitet och effektivitet i hela leveranskedjan. Resultatet är kortare ledtider, hög leveransprecision och en konkurrenskraftig kostnadsnivå.

Affordable by design innebär att kvalitet, hastighet och kostnadseffektivitet byggs in i leveransen från start. Det gör att vi kan möta ett brett spektrum av behov, från utveckling av nya lösningar till modernisering och vidareutveckling av komplexa system.

Utveckling inom AI

AI driver en strukturell förändring i vår bransch och är idag en integrerad del av hur vi utvecklar och levererar mjukvara. Under året har Frontwalker stärkt sin position i det svenska AI-ekosystemet genom öppna community-initiativ kring Claude Code och AI-driven utveckling, där utvecklare, teknikledare och organisationer möts för kunskapsutbyte.



Samtidigt har vi integrerat AI-baserade arbetssätt i våra leveranser. Automatisering och beslutsstöd används i ökande grad inom kodgenerering, optimering och förvaltning, vilket bidrar till ökad produktivitet, förbättrad kvalitet och en stärkt konkurrenskraft.

Vägen framåt

Vi går in i 2026 med en tydlig strategisk riktning där blandade, globala team utgör en central del av vår affär. Målet är att en väsentligt större andel av omsättningen ska komma från denna leveransmodell, vilket skapar förutsättningar för ökad flexibilitet och förbättrad lönsamhet.

Under året prioriterar vi att vidareutveckla marknaden med vårt erbjudande, stärka vårt varumärke, implementera vår operativa modell fullt ut samt säkerställa rätt kompetens i både Sverige och Sri Lanka. Parallellt fortsätter vi att bygga en stark gemensam kultur i organisationen.

Frontwalker står idag bättre rustat att möta en marknad med ökade krav på kvalitet, flexibilitet och kostnadseffektivitet. Med en tydlig strategi, en skalbar leveransmodell och stärkt global kapacitet har vi goda förutsättningar att driva lönsam tillväxt och ytterligare stärka vår position.

Jag vill rikta ett varmt tack till våra medarbetare för deras engagemang under ett år av förändring, samt till våra kunder, partners och aktieägare för ert fortsatta förtroende.

Frontwalker - Affordable by design

Anette Billing,
VD och koncernchef Frontwalker AB (publ)
Stockholm, april 2026.

Året i sammmandrag

Viktiga händelser 2025

Q4 Den 15 december ingick Frontwalker AB ett aktieöverlåtelseavtal med aktieägarna i E-Consulate (pvt) Ltd om förvärv av 100 procent av aktierna i Scand Tech AB (org.nr 559561-6078), som i sin tur kommer att äga samtliga aktier i E-Consulate. Avtalet ingicks i enlighet med den avsiktsförklaring som kommunicerades genom pressmeddelande den 22 september 2025.

Q3 Den 22 september meddelades att Frontwalker AB ingått en icke bindande avsiktsförklaring med aktieägarna i E-consulate (pvt) Ltd avseende förvärv av 100 procent av aktierna i Bolaget. Köpeskillingen för Förvärvet ska erläggas i form av nyemitterade aktier av serie B i Frontwalker. Det totala antalet aktier av serie B som ska emitteras som vederlag ska motsvara 49 procent av samtliga röster i Frontwalker efter genomförandet av förvärvet till en teckningskurs per aktie om 0,5 SEK. Baserat på antalet aktier i Frontwalker per dagen för detta pressmeddelande värderas vederlaget till totalt cirka 96,7 MSEK. Vidare kan tre tilläggsköpeskillingar betalas ut vilka tillsammans kan komma att uppgå till maximalt 3,0 MUSD och ska erläggas kontant.

Den 12 augusti beslutade en extra bolagsstämma i enlighet med styrelsens förslag, att godkänna styrelsens beslut från den 1 juli 2025 om nyemission av högst 28 635 344 aktier, innebärande en ökning av aktiekapitalet om högst 1 145 413,76 kronor. Genom de riktade nyemissionerna, vilka offentliggjordes den 10 juli respektive 1 september tillfördes Frontwalker totalt cirka 18,7 MSEK, varav cirka 6,7 MSEK avsåg kvittning av skulder enligt tidigare ingångna låneavtal. Det totala antalet aktier i Frontwalker ökade från 124 863 081 till 199 835 409.

Den 1 juli beslutade styrelsen i Frontwalker AB, med stöd av bemyndigandet från årsstämman som hölls den 27 maj 2025, om en nyemission av aktier av serie B. Styrelsen beslutade samtidigt om ytterligare en riktad nyemission av aktier av serie B, vilken var villkorad av efterföljande godkännande vid extra bolagsstämma den 12 augusti 2025.

Q2 Den 27 maj beslutade årsstämman att antalet styrelseledamöter ska vara fem ordinarie styrelseledamöter utan styrelsesuppleanter. Omval skedde av Marcus Pettersson Berver, Paul Rehn, Thomas Krishan, Niclas Lindeberg och Margareta Strandbacke. Marcus Pettersson Berver omvaldes till styrelsens ordförande samt den auktoriserade revisorn Johan Fransson till revisor.

Q1 Den 27 mars meddelas att Frontwalker expanderat verksamheten genom ett nytt dotterbolag, Frontwalker DRIVE AB, som har fokus på att hjälpa svenska företag att bli mer effektiva, lönsamma och robusta. Bolaget kommer tillhandahålla konsultstöd för att framtidssäkra kundernas verksamhet, processer och IT. Verksamheten bedrivs i fem huvudsakliga områden; Delivery, Resilience, Innovation, Verification samt Enterprise.

Den 17 mars meddelas att Frontwalker expanderat verksamheten genom ett nytt dotterbolag, Frontwalker AIDA AB, som har fokus inom AI och Data. Bolaget kommer hjälpa svenska företag att konkret implementera AI-teknik som ger mätbara resultat och faktiskt affärsvärde. Företaget kommer fokusera på de senaste teknologierna inom data, maskininlärning, automation med plattformar både för on-prem och molnbaserade lösningar. Samarbeten och partnerskap med framstående leverantörer inom området kommer säkerställa att kunderna får tillgång till de bästa verktygen på marknaden.

För mer information om händelserna: frontwalker.se

Ledande befattningshavare och verksamhetsledare



Anette Billing

VD och Koncernchef

Född: 1966 | Anställd sedan: 2024

Utbildning: Systemvetare, Umeå universitet.

Tidigare befattningar i urval: VD och Koncernchef på B3 Consulting Group och ledande befattningar på Cybercom, Fujitsu, Atea och WM-data

Övriga uppdrag i urval: VD i Anette Billing Management AB.

Egna och närståendes innehav: 6 089 517 B-aktier



Henrik Andersson

CFO

Född: 1973 | Anställd sedan: 2025

Utbildning: Ekonomie kandidatexamen i företagsekonomi, Växjö universitet.

Tidigare befattningar i urval: CFO Datema Holding och Group Controller Sunnex Group

Övriga uppdrag i urval: suppleant i Steeproad Invest AB.

Egna och närståendes innehav: 0 aktier



Linda Pampman

COO

Född: 1976 | Anställd sedan: 2022

Utbildning: Fil.mag. i företagsekonomi och ledarskap, Uppsala universitet; forskarutbildning i verksamhetsstyrning, Management och IT, Uppsala universitet & Handelshögskolan i Stockholm

Tidigare befattningar i urval: Diverse ledande roller inom Frontwalker-koncernen, Projektledare & utvecklingsansvarig på Kontigo Care AB, lärare, doktorand och forskningsprojektledare, Uppsala universitet

Övriga uppdrag i urval: Styrelseledamot i ICT Uppsala, suppleant i Active Safety Holding AB.

Egna och närståendes innehav: 0 aktier



Peter Sandström

AI och Tech Lead

Född: 1975 | Anställd sedan: 2025

Utbildning: Masterexamen i Datavetenskap, Uppsala universitet

Tidigare befattningar i urval: Managing Director, Devoteam Creative Tech och CTO/Senior Manager, Deloitte Digital

Övriga uppdrag i urval: Styrelseledamot, Spånga Basket

Egna och närståendes innehav: 17 666 B-aktier

VERKSAMHETSLEDARE

FRONTWALKER AB
ÅRSREDOVISNING 2025



Verksamheten

Marknad och kunder

Frontwalker är en internationell IT-koncern som stärker sina kunders konkurrenskraft genom kostnadseffektiv, högkvalitativ mjukvaruutveckling och digital transformation. Genom en utvecklad global leveransmodell kombinerar bolaget djup teknisk kompetens med en effektiv kostnadsstruktur, vilket gör avancerade digitala lösningar tillgängliga för fler kunder.

Bolaget erbjuder helhetsåtaganden inom utveckling, modernisering och förvaltning av affärskritiska system, samt tillför specialistkompetens och teamleveranser i alla faser av systemutvecklingsprocessen.

Under 2025 har Frontwalker genomfört en strategisk omställning av verksamheten, där grunden lagts för en mer internationell, integrerad och skalbar organisation.

Strategi och Affärsutveckling

Frontwalkers nya strategi bygger på att förena affärsförståelse med teknisk spets i en integrerad organisation, där kombinerade team utgör en central del av erbjudandet. Bolaget har tagit tydliga steg från en traditionell konsultmodell till en mer skalbar leveransstruktur.

I anslutning till samgåendet med E-Consulate (Pvt) Ltd, slutfört i mars 2026, har bolaget vidareutvecklat sin strategiska inriktning med fokus på stärkt leveranskapacitet och ökad effektivitet.

Kärnan i erbjudandet är leveransmodellen BLEND, där svensk seniorkompetens integreras med utvecklingsteam i Sri Lanka. Modellen möjliggör ökad flexibilitet, bättre resursutnyttjande och förutsättningar att leverera komplexa lösningar med hög kvalitet till en mer konkurrenskraftig kostnadsnivå. Arbetssättet sammanfattas i bolagets position Affordable by design, där kvalitet, hastighet och kostnadseffektivitet integreras i varje leverans.

Under året har även Ventures-verksamheten integrerats i den övriga organisationen, med syfte att öka tempot i kommersialiseringen och stärka förmågan att omsätta initiativ till skalbara och lönsamma affärer.

Erbjudandet omfattar följande kärnområden:

- Management Consulting
- Affärsnära AI

- Agentic Engineering
- System- och mjukvaruutveckling
- Projekt- och förändringsledning

Genom denna struktur möter Frontwalker kundernas ökade behov av teknologidrivna affärsutveckling, effektivisering och långsiktigt hållbara lösningar.

Bolaget erbjuder såväl specialistkompetens som kompletta teamleveranser och tar ofta ett helhetsansvar för hela systemlivscykeln, från utveckling till förvaltning, drift och support, baserat på moderna DevOps-principer.

Marknadsläge och tillväxtpotentialer

Marknaden för IT-konsulttjänster har under året präglats av återhållsamma investeringsbeslut och ökad prispress, samtidigt som efterfrågan på mer kvalificerade och affärsnära leveranser ökar. Kunder efterfrågar i allt större utsträckning helhetsåtaganden, skalbara leveransmodeller och lösningar med tydlig affärsnytta.

Frontwalker har mött denna utveckling genom att stärka sin internationella kapacitet och etablera en mer integrerad organisation. Samgåendet med E-Consulate (Pvt) Ltd innebär att bolaget nu har tillgång till etablerade utvecklingsteam med hög teknisk kompetens och internationell erfarenhet, vilket skapar förutsättningar för ökad skalbarhet, förbättrad leveranskapacitet och en mer kostnadseffektiv affärsmodell.

Efterfrågan på AI-baserade lösningar fortsätter att växa. Kunder söker i ökande grad stöd i att omsätta AI till konkret verksamhetsnytta genom automatisering, analys, agentbaserade arbetssätt och förbättrat beslutsstöd. Frontwalkers satsningar inom affärsnära AI och agentic engineering, i kombination med bolagets konsult- och leveransförmåga, stärker positionen inom ett område med hög tillväxtpotential.

Sammantaget bedömer Frontwalker att bolaget står väl positionerat i en marknad där kraven på kvalitet, flexibilitet och kostnadseffektivitet ökar, och där behovet av global leveranskapacitet och specialiserad kompetens blir allt mer avgörande.

Styrelse

Marcus Pettersson Berver

Styrelseordförande

Född: 1971 | Ledamot av styrelsen sedan: 2022

Utbildning: Ekonomiutbildning, Oslo Business School.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i MySafety Group AB, Honorärkonsul för Sri Lanka i Göteborg.

Tidigare uppdrag i urval: -

Egna och närståendes innehav: 1 000 000 B-aktier.



Paul Rehn

Ledamot

Född: 1951 | Ledamot av styrelsen sedan: 2023

Utbildning: Civilingenjör, Lunds Tekniska Högskola.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Alfanode AB, styrelseledamot i Nodebis Applications AB (publ), styrelseledamot i Supreme Villas Malmö AB, styrelseledamot i OMotion AB.

Tidigare uppdrag i urval: VD för Skanska Software AB, grundare och VD i StruSoft AB

Egna och närståendes innehav: 1 375 000 A-aktier och 15 459 837 B-aktier.

Margareta Strandbacke

Ledamot

Född: 1957 | Ledamot av styrelsen sedan: 2021

Utbildning: -

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Ecrucial Consulting Group AB, styrelseledamot i Nodebis Applications AB (publ), styrelseledamot i Strandbacke Konsult AB, styrelseledamot i GILEA Utveckling AB och suppleant i Gryta Properties AB.

Tidigare uppdrag i urval: VD för Frontwalker AB (publ)

Egna och närståendes innehav: 2 200 000 B-aktier.



Niclas Lindeberg

Styrelseledamot

Född: 1984 | Ledamot av styrelsen sedan: 2024

Utbildning: Internationella Civilekonomprogrammet, Handelshögskolan i Göteborg.

Övriga uppdrag: VD för Tickster AB, styrelseledamot i Swotify Management AB och styrelseledamot i Galaxen Intressenter AB.

Tidigare uppdrag i urval: VD för Advokatfirman Delphi och vVD för STS Student Travel Schools

Egna och närståendes innehav: 0 aktier.

Thomas Krishan

Styrelseledamot

Född: 1968 | Ledamot av styrelsen sedan: 2024

Utbildning: Civilekonom, Uppsala universitet

Övriga uppdrag: VD för Thomas Krishan Invest AB, Styrelseordförande i Flow Group AB, styrelseordförande i Krishan Psykologi AB och styrelseledamot i PION Group AB.

Tidigare uppdrag i urval: Ledande befattningar och partner på Hagströmer & Qviberg

Egna och närståendes innehav: 16 167 823 B-aktier.



Aktien

UTVECKLING 2025

Aktiekapital

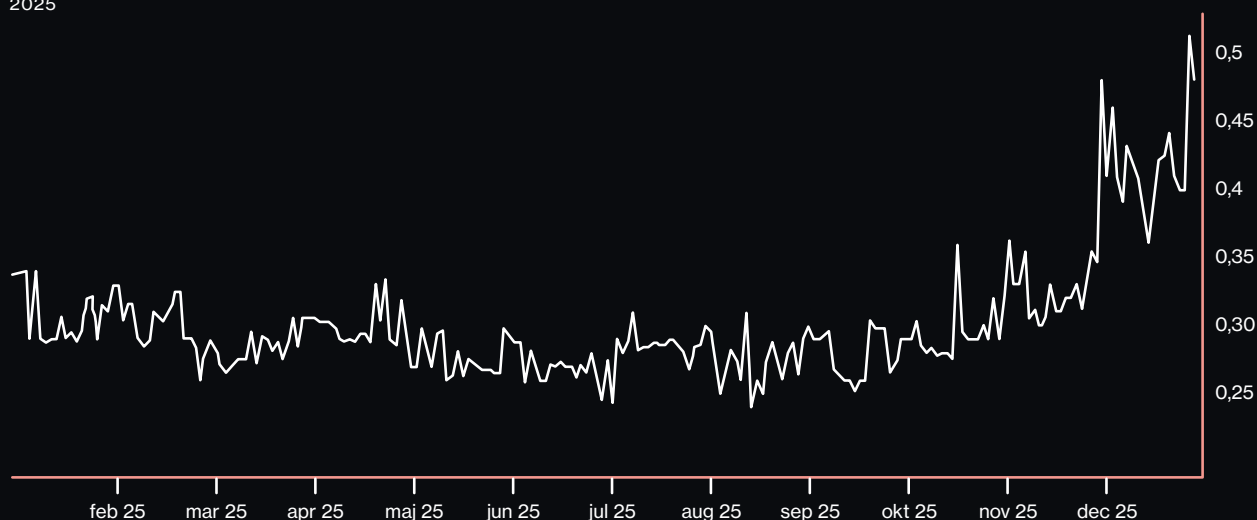
Frontwalkers aktie är sedan 29 mars 2017 noterad på Nordic SME. Den 31 december 2025 hade moderbolaget ett aktiekapital om 7 993 416 kr. Aktierna är fördelade på 1 375 000 aktier av serie A och 198 460 409 aktier av serie B, totalt 199 835 409 aktier. Alla aktier har lika rätt till del i bolagets vinst och tillgångar. Varje aktie av serie A berättigar till två (2) röster och varje aktie av serie B till en (1) röst på årsstämman. Frontwalker har för närvarande inga teckningsoptionsprogram.

Aktieägarna

Frontwalker hade ca 2 100 (2 100) aktieägare vid årsskiftet. De fem största aktieägarna representerar 73,95 % av rösterna och 73,77 % av kapitalet.

Ägarbilden framgår av tabblån nedan.

DE STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER 31 DEC 2025	A-aktier	B-aktier	Andel röster	Andel kapital
Avanza Pension		42 094 553	20,92%	21,06%
MySafety Group AB		36 321 359	18,05%	18,18%
Northern Activity AB		36 000 000	17,89%	18,01%
P Rehn Investment AB	1 375 000	15 459 837	9,05%	8,42%
Thomas Krishan		16 167 823	8,04%	8,09%
Jon Bäck		13 072 152	6,50%	6,54%
Bibandeloon AB		8 322 575	4,14%	4,16%
Craaford Capital Partners		4 042 282	2,01%	2,02%
Anette Billing Management AB		3 400 000	1,69%	1,70%
Strandbacke Konsult AB		2 200 000	1,09%	1,10%
Övriga		21 379 828	10,63%	10,70%
SUMMA	1 375 000	198 460 409	100%	100%
	Antal aktier	Röstvärde	Andel röster	Andel kapital
A-aktier	1 375 000	2 750 000	1,4%	0,7%
B-aktier	198 460 409	198 460 409	98,6%	99,3%
SUMMA	199 835 409	201 210 409		
Börskurs		0,49		
Börsvärde		97 919 350		



Källa: Avanza

Utdelningspolicy och utdelning

Utdelningen ska uppgå till minst 20 procent av resultatet efter skatt. Utdelningen ska reflektera styrelsens uppfattning om den förväntade marknadsutvecklingen samt Bolagets strategi för tillväxt, dock ska hänsyn tas till Bolagets kapitalbehov för att driva och utveckla verksamheten.

Frontwalkers styrelse föreslår årsstämman att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2025.

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

År	Transaktion	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Aktiekapital	Kvotvärde
2005	Bolagets bildande	100 000		100 000	100 000	1,0
2006	Nyemission	107 500		107 500	107 500	1,0
2006	Omstämpling	95 800	11 700	107 500	107 500	1,0
2006	Nyemission	95 800	38 100	133 900	133 900	1,0
2008	Nyemission	95 800	43 940	139 740	139 740	1,0
2009	Split 1:10	958 000	430 940	1 397 400	139 740	0,1
2009	Nyemission	958 000	719 400	1 677 400	167 740	0,1
2010	Fondemission	958 000	719 400	1 677 400	503 220	0,3
2011	Nyemission	958 000	1 112 700	2 070 700	621 210	0,3
2013	Nyemission	958 000	1 285 258	2 243 258	672 977	0,3
2013	Omstämpling	850 000	1 393 258	2 243 258	672 977	0,3
2016	Nyemission	850 000	1 693 333	2 543 333	763 000	0,3
2016	Omstämpling	500 000	2 043 333	2 543 333	763 000	0,3
2018	Nyemission	500 000	2 467 221	2 967 221	890 166	0,3
2019	Nyemission	500 000	5 434 442	5 934 442	1 780 333	0,3
2019	Nyemission	500 000	10 906 842	11 406 842	3 422 053	0,3
2019	Nyemission	500 000	13 695 142	14 195 142	4 258 543	0,3
2020	Nyemission	500 000	15 500 809	16 000 809	4 800 243	0,3
2020	Företrädesemission	500 000	21 519 966	22 019 966	6 605 990	0,3
2020	Företrädesemission	500 000	31 404 758	31 904 758	9 571 427	0,3
2022	Nyemission	500 000	44 904 758	45 404 758	13 621 427	0,3
2022	Företrädesemission	1 375 000	123 488 081	124 863 081	37 458 924	0,3
2024	Nedsättning av aktiekapitalet	1 375 000	123 488 081	124 863 081	4 994 523	0,04
2025	Företrädesemission	1 375 000	198 460 409	199 835 409	7 993 416	0,04

AKTIEN

Finansiella Rapporter

2025



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Frontwalker AB (publ) ("Frontwalker"), org.nr 556675-2837, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025. Moderbolaget är ett svenskt aktiebolag (publ) med säte i Stockholm, organisationsnummer 556675-2837 och adress Frontwalker AB, c/o No18 Centralen, Centralplan 15, 111 20 Stockholm.

Verksamheten

Moderbolaget i Frontwalker-koncernen, Frontwalker AB, är noterat på Nordic SME sedan 2017 och har som huvudsakligt syfte att investera i informationsteknologi. Verksamheten har under 2025 bedrivits genom dotterbolagen Frontwalker Sweden AB (tidigare Frontwalker Group AB), Frontwalker ADM AB, Frontwalker Drive AB och Frontwalker AIDA AB. Koncernen har kontor i Malmö, Stockholm, Uppsala samt Sundsvall.

Frontwalker är en IT-koncern som stärker kunders konkurrenskraft genom innovation, strategi och digital transformation. Bolaget erbjuder helhetsåtaganden inom utveckling och förvaltning av affärskritiska system samt specialistkompetens genom hela systemutvecklingsprocessen.

Verksamheten omfattar kärnområdena management consulting, affärsnära AI, agentic engineering, system- och mjukvaruutveckling samt projekt- och förändringsledning. Genom att kombinera affärsförståelse med teknisk expertis och nära kundsamarbeten levereras skalbara och framtids-säkra lösningar.

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen under 2025 uppgick till 36 631 (50 875) tkr, motsvarande en minskning om cirka 28 % jämfört med föregående år. Den marknadsavmattning som inleddes under föregående år, till följd av ökad konkurrens, tilltagande prispress samt förlängda säljcykler, har även under 2025 haft en negativ påverkan på koncernens verksamhet. Andelen konsulter utan uppdrag har fortsatt legat över en nivå som långsiktigt bedöms vara ekonomiskt hållbar. Samtidigt präglas verksamheten av fortsatt hög aktivitet, och bolaget gör bedömningen att ett mer offensivt försäljningsarbete, i kombination med redan genomförda och pågående åtgärder inom försäljning och kompetens-

försörjning, successivt kommer att bidra till en förbättrad utveckling. Utfallet från bolagets nya ventures har hittills understigit förväntningarna, vilket bedöms vara en följd av det fortsatt utmanande konjunkturläget.

Årets rörelseresultat uppgick till -18 914 (-23 538) tkr. Resultatet har belastats med engångskostnader om cirka 1 700 tkr. Dessa avser huvudsakligen personalminskningar till följd av den nya tillväxtstrategin samt dubbla CFO-kostnader under en övergångsperiod.

Finansnettot uppgick för året till -535 (1) tkr. Under årets inledande del ökade bolagets räntebärande skulder jämfört med föregående år, vilket resulterade i högre räntekostnader. Under det tredje kvartalet har skuldsättningen därefter reducerats genom vidtagna åtgärder i balansräkningen. I samband med två riktade nyemissioner om sammanlagt cirka 18 743 tkr har skulder om 6 800 tkr kvittats. Därutöver har en amortering om 3 000 tkr till MySafety genomförts under året. Sammantaget har dessa åtgärder bidragit till en minskning av bolagets räntebärande skulder.

Årets resultat uppgick till -19 450 (-23 534) tkr. Av årets resultat är -18 660 (-23 534) tkr hänförligt till moderbolagets aktieägare. Årets resultat per aktie blev därmed -0,12 kr.

Kassaflöde

Under 2025 uppgick det totala kassaflödet till 1 282 (-9 666) tkr. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under året till -16 532 (-11 464) tkr. Utfallet är i huvudsak hänförligt till ett försämrat rörelseresultat samt en fortsatt negativ tillväxt i verksamheten. Förändringen i rörelsekapitalet uppgick till 1 765 (-760) tkr.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick under året till 57 (1 868) tkr.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under året till 17 758 (-71) tkr. Det har genomförts två riktade nyemissioner under året om totalt 18 743 tkr, varav 6 800 tkr kvittades mot reverser (upptagna lån från Thomas Krishan, Paul Rehn och John Bäck, tre av Frontwalkers storägare). Upptagna lån under året uppgår till 11 050 tkr, varav 1 800 tkr och avser banklån där man kvittat den tidigare checkkrediten. Detta lån har amorterats ned med 300 tkr och uppgår per 31 december till 1 500 tkr. Amortering om 3 000 tkr har skett under året till MySafety AB. Amortering av leasingskuld har skett med -1 032 (-1 182) tkr.

Koncernens skattesituation

Det ackumulerade skattemässiga förlustavdraget uppgår per 31 december 2025 till ca 77,1 mkr. Ingen del av den uppskjutna skattefordran är upptagen i balansräkningen.

Finansiell ställning

Den 31 december 2025 uppgick nettoskulden till -773 (-56) tkr. Vid årets utgång uppgick likvida medel till 3 240 (1 958) tkr. Därutöver fanns outnyttjade kreditlimiter uppgående till 437 (1 568) tkr. Totalt uppgick därmed koncernens disponibla likvida medel till 3 677 (3 526) tkr. Soliditeten uppgick till 45,2 (48,6) %.

Investeringar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar under året uppgick till 0 (97) tkr. Värdet på nyttjanderättstillgångarna enligt IFRS16 uppgick vid årets slut till 1 079 (1 214) tkr, varav det största värdet var i hyreskontrakt för byggnader. Vid årets ingång uppgick tillgångarna till 1 214 (2 414) tkr. Minskningen kan främst härledas till ett större lokalkontrakt som löpt ut under året.

Sålda dotterföretag uppgick under året till 30 (3 000) tkr och föregående år avser försäljningen av Tavana IT. Under året har de vilande bolagen Frontwalker Göteborg AB, Racasse AB, Designnode AB, samt Hållbarhetsportalen avyttras. Reaförlusten -66 tkr ligger under övriga rörelsekostnader. Förvärv av dotterföretag uppgick till 0 (0) tkr. Sålda intressebolag uppgick under året till 72 (65) tkr. I början av 2025 avyttrades det 15 %-iga innehavet i Giggernaut. Föregående år avser försäljning av intressebolaget Designtech.

Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen hade vid årets ingång en goodwill på 15 369 tkr från förvärvet av Frontwalker Sweden AB. Det genomförda nedskrivningstestet per 2025-12-31 visade inte på några nedskrivningsbehov. I och med försäljningen av Tavana IT 2024 minskade koncernens goodwill med 14 610 tkr från 29 979 tkr till 15 369 tkr.

Eget kapital

Det totala antalet aktier uppgick till 1 375 000 aktier av serie A och 198 460 409 aktier av serie B, totalt 199 835 409 aktier. Eget kapital uppgick till totalt 13 050 (13 927) tkr, varav 12 939 (13 927) är hänförligt till moderbolagets aktieägare. Eget kapital per aktie hänförligt till moder-

bolagets aktieägare uppgick till 0,06 (0,11) kr. Frontwalker har för närvarande inga utestående teckningsoptionsprogram.

Aktiestructur

Per den 31 december 2025 hade bolaget ett aktiekapital om 7 994 tkr fördelat på 199 835 409 registrerade aktier med ett kvotvärde 0,04 kr per aktie.

Medarbetare

Frontwalker har sysselsatt 42 (54) personer i medeltal under året varav 39 (50) personer varit anställda. Utöver de anställda anlitate koncernen 3 (5) underkonsulter i genomsnitt under året. Vid året slut uppgick antalet sysselsatta till 42 (48).

Miljöpåverkan och hållbarhet

Påverkan av Frontwalkers verksamhet på miljön anses vara relativt begränsad. Bolaget har ingen tillverkning av produkter utan verksamheten avser fullt ut konsultverksamhet samt viss drift. Enligt Frontwalkers interna riktlinjer skall alla aktiviteter inom ramen för verksamheten direkt eller indirekt sträva efter att minska påverkan på miljön. Miljöarbete sker kontinuerligt på dotterbolagsnivå. Konkreta åtgärder i miljöarbetet avser t.ex. planering och koordinering av resor, där kollektivtrafik och tåg ska prioriteras, samt prioritering av onlinemöten, när möjligt. Bolaget möjliggör också en positiv miljöeffekt för sina kunder genom att bidra till att utveckla digitala lösningar som t.ex. Hållbarhetsportalen – ett digitalt stöd i företags hållbarhetsredovisning.

Moderbolaget

Verksamheten i moderbolaget omfattar finansiering och ägande av dotterföretagen inom segmenten. Verksamheten omfattar koncernledning, ekonomi och IR/PR samt finansieringsfrågor. Riskerna för moderbolaget utgörs i allt väsentligt av den operativa verksamhet som bedrivs i dotterbolagen. Moderbolagets övriga intäkter uppgick under året till 5 382 (5 562) tkr. Intäkterna avser främst ekonomi- samt management fee tjänster till alla dotterbolag i koncernen. Intäkterna har minskat till följd av försäljningen av Tavana IT.

Rörelseresultatet uppgick till -8 001 (-5 177) tkr. Rörelseresultatet exklusive management fee uppgick till -9 525 (-7 157) tkr. Den ökade kostnadsnivån i moderbolaget i jämförelse med föregående år är främst hänförlig till helårseffekten av ny koncernchef samt ökade konsultkostnader avseende interim CFO. Därutöver genomfördes en kostnadsåterföring föregående år, vilket påverkar jämförbarheten.

Resultat efter finansiella poster uppgick till -12 072 (-22 001) tkr. Resultatet från andelar i koncernföretag uppgick till -3 670 tkr och hänför sig till nedskrivning av aktier i två dotterbolag. Jämförelseperioden föregående år inkluderar försäljningen av Tavana IT, vilken medförde

ett negativt resultat om 16 946 tkr i moderbolaget. Likvida medel uppgick vid årets slut till 1 001 (1 134) tkr. Därutöver finns outnyttjad kreditlimit uppgående till 437 (700) tkr. Totalt uppgick därmed moderbolagets disponibla likvida medel till 1 438 (1 834) tkr. Antalet anställda i moderbolaget uppgick vid årets slut till 5 (5) personer.

Närstående transaktioner

MySafety Group AB äger cirka 18 % av Frontwalker AB. Under året har Frontwalker erhållit ersättning för ekonomitjänster om 264 tkr. Per den 31 december 2024 uppgick MySafety Groups utestående lån till 1 000 tkr. Under året har ytterligare lån om 5 500 tkr lämnats, samtidigt som amorteringar om 3 000 tkr har genomförts. Per den 31 december 2025 uppgår låneskulden därmed till 3 500 tkr. Ränta utgår med 10 %.

P Rehn Investment AB, som ägs av styrelseledamoten Paul Rehn, lämnade den 26 november 2024 ett lån om 1 250 tkr till Frontwalker AB samt ytterligare 1 250 tkr den 8 april 2025. Styrelseledamoten Thomas Krishan lämnade den 29 januari 2025 ett lån om 1 500 tkr. Samtliga lån var kortfristiga och löpte med en årlig ränta om 10 %. I samband med nyemissionerna under tredje kvartalet kvittades dessa lån och reglerades i sin helhet.

Styrelseledamot Margareta Strandbacke har sålt affärsutvecklingstjänster till Frontwalker AB uppgående till 60 tkr under året.

Risker och osäkerheter i verksamheten

Frontwalker-koncernen och dess moderbolag Frontwalker AB är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker, såsom marknadsrisk, kreditrisk, likviditetsrisk och affärsrisk. Frontwalkers affärsrisk omfattar prisnivåer, kundåtaganden, förändrade kundkrav, variationer i efterfrågan, kundkoncentration samt förändrat konkurrensbeteende, vilket i ett osäkert konjunkturläge kan medföra längre säljcykler, lägre beläggning och ökad prispress. Koncernen är beroende av att attrahera och behålla kvalificerad kompetens samt anpassa erbjudandet till teknologisk utveckling. Integrationsrisker och ökat fokus på startupkunder kan påverka tillväxt, lönsamhet och leveransförmåga.

En utförligare beskrivning av riskerna i verksamheten finns beskrivet på sidan 30 under not 3, Finansiell riskhantering. Det fortsatt osäkra omvärldsläget, inklusive geopolitiska spänningar och ett svårbedömt konjunkturläge, påverkar marknaden negativt. Osäkerhet kring ränteläget och den ekonomiska utvecklingen bidrar till en avvaktande efterfrågan. Utöver detta bedöms inga väsentliga risker ha tillkommit utöver de som beskrivs i årsredovisningen.

Utsikter för 2026

Inför 2026 ser vi fortsatta möjligheter till tillväxt i takt med att marknaden stabiliseras och efterfrågan på avancerad IT kompetens ökar. Samgåendet med E-Consulate stärker vår kapacitet, breddar vårt erbjudande och möjliggör en mer

flexibel och skalbar leveransmodell.

En central del i detta är vår blended delivery-modell, där vi kombinerar specialistkompetens, distribuerade team och ökad andel distansleverans. Genom att optimera resursmixen kan vi erbjuda hög kvalitet till en mer konkurrenskraftig kostnadsnivå, samtidigt som vi ökar effektiviteten i våra leveranser. Detta skapar tydligt värde för både kunder och verksamheten, med förbättrade marginalförutsättningar och ökad skalbarhet.

Vi har även ett ökat fokus på bolag i startupfas, där vi ser en stark efterfrågan på flexibla, kostnadseffektiva och skalbara tekniklösningar. Vår position stärktes ytterligare genom vårt framgångsrika deltagande på Techarena, där vi etablerade nya relationer och bekräftade vårt erbjudandes relevans för snabbväxande bolag.

Utvecklingen inom AI accelererar snabbt och blir en allt viktigare drivkraft för digital transformation. Särskilt ser vi ett växande intresse för Agentic Engineering, där autonoma och semiautonoma system kan fatta beslut, automatisera processer och skapa affärsvärde i realtid. I kombination med vår blended delivery-modell skapas ytterligare effektiviseringsmöjligheter, där AI-baserade lösningar kan förstärka produktiviteten i både utveckling och leverans.

Vi bedömer att behovet av att integrera AI i befintliga system, hantera teknisk skuld och modernisera digitala plattformar kommer att öka ytterligare under 2026. Här står vi väl positionerade som partner genom hela värdekedjan, från strategi och implementation till löpande optimering.

Sammantaget ger samgåendet, koncernens blended delivery-modell, det ökade fokuset på bolag i startupfas samt en växande efterfrågan på AI-drivna lösningar goda förutsättningar för kostnadseffektiv tillväxt och stärkt konkurrenskraft under 2026.

Frontwalkers finansiella mål

Finansiella mål som tidigare fastställdes av styrelsen;

- Frontwalker ska ha en i huvudsak organisk tillväxtstrategi kompletterad med mindre förvärv.
- Frontwalker ska vara vinst- och utdelningsmaximerande.
- Frontwalker ska nå en nettoomsättning om cirka 200 mkr i slutet av 2027.
- Frontwalker ska nå en EBITA om minst 8 % av omsättningen i slutet av 2027.

Förslag till bemyndigande om nyemission

Inför årsstämman 2025 föreslog styrelsen att årsstämman skulle besluta att bemyndiga styrelsen att vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, mot kontant betalning, appottegendom, kvittning eller annat villkor som avses i 13 kap 5 § första stycket aktiebolagslagen, besluta om nyemission av aktier av serie A och/eller serie B, konvertibler och/eller teckningsoptioner. Bemyndigandet föreslogs gälla t o m Frontwalkers årsstämma 2026.

Inför årsstämman 2026 föreslår styrelsen att årsstämman ska besluta att bemyndiga styrelsen att vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, mot kontant betalning, apportegendom, kvittning eller annat villkor som avses i 13 kap 5 § första stycket aktiebolagslagen, besluta om nyemission av aktier av serie A och/eller serie B, konvertibler och/eller teckningsoptioner. Bemyndigandet föreslås gälla t o m Frontwalkers årsstämma 2027.

Förslag till vinstdisposition 2025

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, disponeras enligt följande

MEDEL ATT DISPONERA, TKR

Balanserat resultat	12 929 209
Överkursfond	15 533 929
Årets resultat	-12 072 059
Summa	16 391 079

FÖRSLAG TILL DISPOSITION, TKR

Balanseras i ny räkning	16 391 079
Summa	16 391 079

Styrelsens yttrande över resultatdispositionen

Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2025.

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Flerårsöversikt

KONCERN

TSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	36 631	50 875	90 080	116 552	118 525
EBITDA	-17 887	-22 420	-5 647	-2 326	4 530
EBITA	-18 914	-23 538	-8 476	-951	361
Rörelseresultat (EBIT)	-18 914	-23 538	-8 476	-29 858	361
Resultat efter finansiella poster	-19 450	-23 536	-8 852	-32 001	-1 813
Balansomslutning	28 874	28 634	64 932	83 181	98 942
Soliditet	45%	49%	58%	58%	26%
Medelantalet anställda	39	50	97	115	121
TSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättningstillväxt %	-28,0%	-43,5%	-22,7%	-1,7%	1262,7%
EBITDA marginal %	-48,1%	-43,4%	-5,7%	2,0%	3,7%
EBITA marginal %	-50,8%	-45,6%	-8,5%	-0,8%	0,3%
Rörelsemarginal (EBIT) %	-50,8%	-45,6%	-8,5%	-25,3%	0,3%
Resultat per aktie (kr)	-0,12	-0,19	-0,07	-0,40	-0,05
Eget kapital per aktie (kr)	0,07	0,11	0,30	0,39	0,79
Antal aktier (genomsnitt) '000'	154 470	124 863	124 863	76 997	31 905

MODERBOLAG

TSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	-	-	-	-	-
Rörelseresultat (EBIT)	-8 001	-5 177	-7 153	-2 401	-3 138
Resultat efter finansiella poster	-12 072	-22 001	-6 442	-38 157	-1 032
Balansomslutning	31 600	29 139	54 554	59 020	79 480
Soliditet	77%	62%	73%	79%	37%
Medelantalet anställda	4,3	3,8	4,9	4,6	0,0

För definitioner av nyckeltal – se not 38.

Koncernens resultaträkning

TKR	Not	2025	2024
Nettoomsättning		36 631	50 875
Övriga rörelseintäkter	7	589	769
Summa rörelsens intäkter		37 220	51 643
Köpta varor och tjänster		-6 360	-9 697
Övriga externa kostnader	5	-6 573	-7 345
Personalkostnader	9-10	-42 108	-45 101
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	16	-1 027	-1 118
Övriga rörelsekostnader	8	-66	-11 920
Summa rörelsens kostnader		-56 134	-75 181
Rörelseresultat (EBIT)		-18 914	-23 538
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Resultat från andelar i intresseföretag		-	65
Resultat från övriga värdepapper		72	45
Ränteutäkter och liknande resultatposter	12	72	118
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-679	-227
Summa resultat från finansiella resultatposter		-535	1
Resultat före skatt		-19 450	-23 536
Skatt på årets resultat	14	-	2
Årets resultat		-19 450	-23 534
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		-18 660	-23 534
Innehav utan bestämmande inflytande		-789	-
Resultat per aktie, räknat på periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare före och efter utspädning, kr	15	-0,12	-0,19
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning, tusental		154 470	124 863
Antal aktier vid periodens slut, tusental		199 835	124 863

Koncernens rapport över totalresultatet

Årets resultat	-19 450	-23 534
Övrigt totalresultat	-	-
Summa totalresultat för året	-19 450	-23 534

Årets totalresultat hänförligt till

Moderbolagets ägare	-18 660	-23 534
Innehav utan bestämmande inflytande	-789	-

Koncernens balansräkning

TILLGÅNGAR

TKR	Not	2025-12-31	2024-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Goodwill	16	15 369	15 369
Nyttjanderättstillgångar	6	1 079	1 214
Materiella anläggningstillgångar	17	76	126
Uppskjuten skattefordran	14	9	8
Andra långfristiga fordringar	21	1 050	1 300
Summa anläggningstillgångar		17 584	18 017
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kundfordringar	22	6 364	7 031
Övriga fordringar	23	492	382
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	1 193	1 245
Summa kortfristiga fordringar		8 049	8 658
Likvida medel	25	3 240	1 958
Summa omsättningstillgångar		11 289	10 616
SUMMA TILLGÅNGAR		28 874	28 634

Koncernens balansräkning

EGET KAPITAL OCH SKULDER

TKR	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL			
Aktiekapital (kvotvärde 0,04 (0,04) kr) (Antal aktier 199 835 409 (124 863 081)) varav (1 375 000 (1 375 000)) A-aktier (198 460 409 (123 488 081)) B-aktier	26	7 994	4 995
Övrigt tillskjutet kapital		140 087	124 552
Balanserat resultat		-115 692	-92 086
Årets resultat		-19 450	-23 534
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		12 939	13 927
Innehav utan bestämmande inflytande		111	-
Summa eget kapital		13 050	13 927
SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	27-28	300	-
Långfristiga leasingsskulder	6	206	487
Övriga långfristiga skulder	27, 29	-	1 250
Summa långfristiga skulder		506	1 737
Skulder till kreditinstitut	27-28	1 200	331
Checkräkningskredit	27, 29	263	933
Kortfristiga leasingsskulder	6	792	644
Förskott från kunder		457	315
Leverantörsskulder		2 656	3 648
Skatteskulder	14	-	191
Övriga skulder	31	6 353	3 974
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	3 597	2 935
Summa kortfristiga skulder		15 318	12 971
Summa skulder		15 824	14 708
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		28 874	28 634

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

TKR	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans 1 januari 2024	37 459	92 088	-92 088	37 461	-	37 461
Nedsättning aktiekapital	-32 464	32 464	-	-	-	-
Årets resultat	-	-	-23 534	-23 534	-	-23 534
Utgående eget kapital, 31 december 2024	4 995	124 552	-115 622	13 927	-	13 927
Ingående eget kapital, 1 januari 2025	4 995	124 552	-115 622	13 927	-	13 927
Nyemission	2 999	15 744	-	18 743	-	18 743
Emissionskostnader	-	-210	-	-210	-	-210
Emission i dotterföretag- förskjutning mellan ägare	-	-	-860	-860	900	40
Nyemission	-	-	-	-	-	-
Årets resultat	-	-	-18 660	-18 660	-789	-19 449
Utgående eget kapital, 31 december 2025	7 994	140 086	-135 142	12 940	111	13 050

Koncernens rapport över kassaflöden

TKR	Not	2025	2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före finansiella poster		-18 914	-23 538
Avskrivningar/Nedskrivningar på materiella/immateriella tillgångar	35	1 027	1 118
Övriga ej likviditetspåverkande poster	35	66	11 920
Erhållen ränta och utdelning		71	163
Erlagd ränta		-275	-134
Betald inkomstskatt		-272	-232
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-18 297	-10 703
FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITALET			
Förändring av kundfordringar		667	4 024
Förändring av kortfristiga fordringar		15	1 685
Förändring av leverantörsskulder		-992	-555
Förändring av kortfristiga skulder		2 075	-5 913
Summa förändring av rörelsekapitalet		1 765	-760
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-16 532	-11 464
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Sålda dotterföretag		-55	1 900
Sålda intressebolag		-	65
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-	-97
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		112	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		57	1 868
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Nyemission		11 993	-
Emissionskostnader		-203	-
Upptagna lån		11 050	1 250
Långfristig fordran		250	250
Amortering av leasingskuld		-1 032	-1 182
Amortering av lån		-3 631	-1 362
Förändring av checkräkningskredit		-669	973
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		17 758	-71
Periodens kassaflöde		1 282	-9 666
Likvida medel vid periodens början		1 958	11 623
Likvida medel vid periodens slut		3 240	1 958
Outnyttjade checkkrediter		437	1 568
Summa disponibla likvida medel		3 677	3 526

Moderbolagets resultaträkning

TKR	Not	2025	2024
Övriga rörelseintäkter	4, 7	5 382	5 562
Summa rörelsens intäkter		5 382	5 562
Övriga externa kostnader	4, 5	-4 471	-4 581
Personalkostnader	9, 10	-8 908	-6 156
Av- och nedskrivningar		-4	-2
Rörelseresultat (EBIT)		-8 001	-5 177
Resultat från andelar i koncernföretag	11	-3 670	-16 946
Resultat från övriga värdepapper		72	45
Ränteintäkter och liknande resultatposter	12	70	118
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-543	-41
Resultat efter finansiella poster (EBT)		-12 072	-22 001
Erhållna koncernbidrag		-	-
Resultat efter bokslutsdispositioner		-12 072	-22 001
Skatt	14	-	-
Periodens resultat		-12 072	-22 001

Moderbolagets rapport över totalresultatet

Periodens resultat		-12 072	-22 001
Övrigt totalresultat		-	-
Summa totalresultat för året		-12 072	-22 001

Moderbolagets balansräkning

TKR	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar	17	6	10
Andelar i koncernföretag	19	27 549	25 794
Andra långfristiga fordringar	21	1 050	1 300
Summa anläggningstillgångar		28 605	27 104
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kundfordringar		12	-
Fordringar hos koncernföretag		994	-
Övriga fordringar	23	349	357
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	637	543
Summa kortfristiga fordringar		1 992	900
Kassa och bank	25	1 001	1 134
Summa omsättningstillgångar		2 995	2 034
SUMMA TILLGÅNGAR		31 600	29 139
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Aktiekapital (kvotvärde 0,04 (0,04) kr) (Antal aktier 199 835 409 (124 863 081)) varav (1 375 000 (1 375 000)) A-aktier (198 460 409 (123 488 081)) B-aktier	26	7 993	4 995
Summa bundet eget kapital		7 993	4 995
Överkursfond		15 534	-
Balanserat resultat		12 929	34 930
Periodens resultat		-12 072	-22 001
Summa fritt eget kapital	34	16 391	12 929
Summa eget kapital		24 385	17 923
SKULDER			
Övriga långfristiga skulder		-	1 250
Summa långfristiga skulder	27-28	-	1 250
Checkräkningskredit	27, 29	263	-
Leverantörsskulder		836	525
Skulder till koncernföretag		1 238	6 962
Skatteskulder		151	105
Övriga kortfristiga skulder	31	3 796	1 381
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	932	994
Summa kortfristiga skulder		7 215	9 966
Summa skulder		7 215	11 216
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		31 600	29 139

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

TKR	Aktiekapital	Överkurs fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2024	37 458	-	8 908	-6 442	39 924
Nedsättning aktiekapital	-32 464	-	32 464	-	-
Resultatdisposition	-	-	-6 442	6 442	-
Årets resultat	-	-	-	-22 001	-22 001
Utgående balans 31 december 2024	4 994	-	34 930	-22 001	17 923
Ingående balans 1 januari 2025	4 994	-	34 930	-22 001	17 923
Nyemission	2 999	15 744	-	-	18 743
Emissionskostnader	-	-210	-	-	-210
Resultatdisposition	-	-	-22 001	22 001	-
Årets resultat	-	-	-	-12 072	-12 072
Utgående balans 31 december 2025	7 993	15 534	12 929	-12 072	24 385

Moderbolagets rapport över kassaflöden

TKR	Not	2025	2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före finansiella poster		-8 001	-5 177
Avskrivningar/Nedskrivningar på materiella/immateriella tillgångar		4	2
Erhållen ränta och utdelning		70	163
Erlagd ränta		-543	-41
Betald inkomstskatt		46	49
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-8 424	-5 005
FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITALET			
Förändring av kortfristiga fordringar		-98	66
Förändring av leverantörsskulder		311	-419
Förändring av kortfristiga skulder		-5 122	-3 195
Summa förändring av rörelsekapitalet		-4 909	-3 548
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-13 333	-8 552
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Sålda dotterföretag		485	1 900
Förvärv av dotterföretag		-5 950	-
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		112	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-	-12
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-5 353	1 888
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Nyemission		11 993	-
Emissionkostnader		-203	-
Upptagna lån		9 250	1 250
Långfristig fordran		250	250
Amortering av lån		-3 000	-
Förändring av checkräkningskredit		263	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		18 553	1 500
Årets kassaflöde		-133	-5 164
Likvida medel vid periodens början		1 134	6 299
Likvida medel vid periodens slut		1 001	1 134
Outnyttjade checkkrediter		437	700
Summa disponibla likvida medel		1 438	1 834

Noter

NOT 1. REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Allmänt

Frontwalker AB (moderbolaget, org.nummer 556675-2837) och dess dotterbolag (sammanslaget koncernen) är en svensk IT-koncern. Frontwalker har huvudsakligen kontor i centrala Stockholm men även i Uppsala, Sundsvall, Malmö. Moderbolaget är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen är No18, Centralplan 15, 111 20 Stockholm. Frontwalkers aktie är noterad på Nordic SME. Styrelsen i Frontwalker har den 24 april 2025 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande. Resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman den 27 maj 2025 för fastställelse.

Alla belopp i denna rapport är angivna i tusentals svenska kronor (tkr) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Grunder för koncernredovisningen

Koncernredovisning är upprättad i enlighet med av EU-kommisionen godkända International Financial Reporting Standards (IFRS), sådana de antagits av Europeiska unionen. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Tillgångar och skulder är värderade till sina historiska anskaffningsvärden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver att flera uppskattningar görs av ledningen för redovisningsändamål. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, anges i not. Dessa bedömningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter samt andra faktorer som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Faktiskt utfall kan skilja sig från gjorda bedömningar om gjorda bedömningar ändras eller andra förutsättningar föreligger.

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges i moderföretagets redovisningsprinciper. Moderföretaget tillämpar årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 "Redovisning för juridiska personer" utgiven av Rådet för finansiell rapportering. De avvikelser som förekommer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderföretaget till följd av årsredovisningslagen samt gällande skatteregler.

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, om inte annat anges, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.

Konsolidering

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka Frontwalker har ett bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från innehavet i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterföretagets

tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

I det fall förvärv sker i steg (stegvisa förvärv) fastställs goodwillen den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Om ytterligare andelar förvärvas, alltså efter att bestämmande inflytande erhållits, redovisas detta som en transaktion mellan ägare inom eget kapital.

Intresseföretag

Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen har lägst 20 procent och högst 50 procent av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande, redovisas i koncernen enligt kapitalandelsmetoden.

Kapitalandelsmetoden

Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässiga över- och undervärden. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör respektive det gemensamt ägda företaget upphör att vara gemensamt ägt.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

Valuta

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Den funktionella valutan för moderföretaget är svenska kronor, vilken utgör rapporteringsvalutan för moderföretaget och koncernen. Samtliga belopp anges i kronor om inget annat anges.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Intäkter från avtal med kunder

Koncernen redovisar en intäkt när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket är då en utlovad vara eller tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan eller tjänsten. En tillgång överförs när (eller allt eftersom) kunden får kontroll över tillgången d v s ett prestationsåtagande kan överföras över tid eller vid en tidpunkt beroende på när kunden erhåller kontroll över varan eller tjänsten. Intäkten utgörs av det belopp som Frontwalker förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster. För att koncernen ska kunna redovisa intäkter från avtal med kunder analyseras varje kundavtal i enlighet med den femstegsmodell som återfinns i IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder:

- Steg 1:** Identifiera ett avtal mellan minst två parter där det finns en rättighet och ett åtagande.
- Steg 2:** Identifiera olika löften (prestationsåtaganden) som finns i avtalet.
- Steg 3:** Fastställa transaktionspriset, det vill säga det ersättningsbelopp som företaget förväntas erhålla i utbyte mot de utlovande varorna eller tjänsterna. Transaktionspriset ska justeras för rörliga delar, exempelvis eventuella rabatter.
- Steg 4:** Fördela transaktionspriset på de olika prestationsåtagandena.
- Steg 5:** Redovisa en intäkt när prestationsåtagandena uppfylls, det vill säga kontroll övergått till kunden. Detta görs vid ett tillfälle eller över tid om någon av de kriterier som anges i standarden möts.

Koncernens intäktskällor utgörs huvudsakligen av försäljning av tjänster. Tjänsteuppdrag genomförs huvudsakligen på löpande räkning och intäktsförs över tid i takt med att tjänsten överförs till kunden. Betalningen vid tjänsteuppdrag på löpande räkning erhålls vanligen månadsvis. Intäkter från försäljning av tjänsteuppdrag till fast pris redovisas över tid i de perioder då tjänsterna överförs till kunden. Intäkterna beräknas över tid på basis av nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragens totala beräknade uppdragsutgifter, vilket speglar hur kontrollen av varan eller tjänsten överförs till kunden. Betalningen vid tjänsteuppdrag vid fastpris erhålls vanligen efter att tjänsterna i ett uppdrag har överförts till kunden. Vid en eventuell förlustrisk sker löpande reservationer. Våra prestationsåtagandens leverans förväntas ske inom högst ett år. Generella betalningsvillkor är normalt 30 dagar netto. Intäkter av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren. Intäkterna redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

Värdering av pågående projekt görs på basis av nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragens totala uppdragsutgifter. I balansräkningen är uppdraget upparbetade ej fakturerade arvoden på löpande räkningsuppdrag. Löpande uppdrag faktureras normalt månadsvis. Färdigställandegraden i fastpriser bedöms genom att uppdragsansvarig gör en bedömning av nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragens totala beräknade uppdragsutgifter. Intäkten redovisas inte om det finns en osäkerhet avseende värdet, mer än om man beräknar att få täckning för nedlagda kostnader så redovisas intäkten till den delen. Vidare finns en risk att det slutliga resultatet kan komma att avvika från det resultat som har beräknats utifrån beräknade uppdragsutgifter.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda såsom lön, sociala avgifter och semesterersättning kostnadsförs den period när de anställda utför tjänsterna.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Koncernen har därmed ingen ytterligare risk. Koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt koncernen under perioden.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter

Finansiella intäkter består av ränteintäkter och eventuella realisationsresultat på finansiella tillgångar. Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser. Finansiella intäkter redovisas i den period de hänför sig.

Erhållen utdelning redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts.

Finansiella kostnader

Finansiella kostnader utgörs främst av räntekostnader på skulder vilka beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Finansiella kostnader redovisas i den period till vilken de hänför sig.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då den underliggande transaktionen redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dess redovisade värden. Temporära skillnader beaktas inte vid redovisning av goodwill eller för den initiala redovisningen av ett tillgångsförvärv eftersom förvärvet inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid beaktas inte. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur och i vilken jurisdiktion de underliggande tillgångarna eller skulderna förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen och som förväntas gälla i den jurisdiktion när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära

NOTER

skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder och den uppskjutna skatten är hänförlig till samma enhet i koncernen och samma skattemyndighet.

Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att nettoresultat hänförlig till moderföretagets aktieägare divideras med viktat genomsnittligt antal utestående aktier under året.

Vinst per aktie efter utspädning beräknas genom att nettoresultat hänförlig till moderföretagets aktieägare divideras, i tillämpliga fall justerat, med summan av det viktade genomsnittliga antalet stamaktier och potentiella stamaktier som kan ge upphov till utspädningseffekt. Utspädningseffekt av potentiella stamaktier redovisas endast om en omräkning till stamaktier skulle leda till en minskning av resultatet per aktie efter utspädning.

Immateriella tillgångar

En immateriell tillgång redovisas om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som kan hänföras till tillgången kommer tillfalla företaget samt att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. En immateriell tillgång värderas till anskaffningsvärde då det tas upp för första gången i den finansiella rapporten. Immateriella tillgångar med begränsad nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. För immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod ska avskrivningstiden omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår.

Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod prövas årligen för nedskrivningsbehov samt i de fall det föreligger indikationer på en nedskrivning kan behövas. Även för de immateriella tillgångarna med obestämbar nyttjandeperiod görs en omprövning av nyttjandeperioden vid varje bokslutstillfälle.

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet vid ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter som väntas gynnas av rörelseförvärvets synergieffekter. De faktorer som utgör redovisad goodwill är främst olika former av synergier, personal, know-how och kundkontakter av strategisk betydelse. Goodwill anses ha en obestämbar nyttjandeperiod och prövas därmed minst årligen för nedskrivningsbehov eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde.

Avskrivningsprinciper

Immateriella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. Beräknade nyttjandeperioder för väsentliga immateriella anläggningstillgångar:

Goodwill	Obestämbar
----------	------------

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Det redovisade värdet för en tillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Inventarier, verktyg och installationer	5 år
---	------

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut. Konst skrivs ej av.

Leasingavtal

Vid ingåendet av ett avtal fastställer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal baserat på avtalets substans. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överläter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning. Nyttjanderättstillgången uppgick för samtliga avtal till ett belopp som motsvarade leasingkulden justerat för förutbetalda leasingavgifter som redovisats i koncernens balansräkning per första tillämpningsdagen. För leasingkategorierna bilar och lokaler nyttjas tillgångarna under angiven avtalsperiod och lämnas sedan tillbaka utan vidare förlängning. Därav anses den icke-uppsägningsbara avtalsperioden utgöra leasingperioden och inga förlängningsperioder beaktas.

Nyttjanderättstillgångar

Koncernen redovisar nyttjanderättstillgångar i rapporten över finansiell ställning på inledningsdatumet för leasingavtalet (d.v.s. det datum då den underliggande tillgången blir tillgänglig för användande). Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingkulden. Anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar inkluderar det initiala värdet som redovisas för den hänförliga leasingkulden, initiala direkta utgifter, samt eventuella förskottsbetalningar som görs på eller innan inledningsdatum för leasingavtalet efter avdrag av eventuella erhållna incitament. Förutsatt att Frontwalker inte är rimligt säkra att de kommer överta äganderätten till den underliggande tillgången vid utgången av leasingavtalet skrivs nyttjanderättstillgången av linjärt under leasingperioden.

Leasingskulder

På inledningsdatumet för ett leasingavtal redovisar koncernen en leasingskuld motsvarande nuvärdet av de leasingbetalningar som ska erläggas under leasingperioden. Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om koncernen är rimligt säkra på att nyttja de optionerna. Leasingbetalningarna inkluderar fasta betalningar (efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas), variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris (t.ex. en referensränta) och belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. Leasingbetalningarna inkluderar dessutom lösenpriset för en option att köpa den underliggande tillgången eller straffavgifter som utgår vid uppsägning i enlighet med en uppsägningsoption, om sådana optioner är rimligt säkra att utnyttjas av Frontwalker. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris redovisas som en kostnad i den period som de är hänförliga till.

NOTER

För beräkning av nuvärdet av leasingbetalningarna använder koncernen den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas och i övriga fall används koncernens marginella upplåningsränta per inledningsdatumet för leasingavtalet. Efter inledningsdatumet av ett leasingavtal ökar leasingkulden för att återspegla räntan på leasingkulden och minskar med utbetalda leasingavgifter. Dessutom omvärderas värdet på leasingkulden till följd av modifieringar, förändringar av leasingperioden, förändringar i leasingbetalningar, förändringar i en bedömning att köpa den underliggande tillgången eller förändringar gällande betalningar av eventuella restvärdesgarantier.

Tillämpning av praktiska undantag

Frontwalker tillämpar de praktiska undantagen avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Korttidsleasingavtal definieras som leasingavtal med en initial leasingperiod om maximalt 12 månader efter beaktande av eventuella optioner att förlänga leasingavtalet. Leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde har av koncernen definierats som avtal där den underliggande tillgången skulle kunna köpas för maximalt 50 tkr och utgörs i koncernen t.ex. av kontorsinventarier. Leasingbetalningar för korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Koncernen genomför ett nedskrivningstest i det fall det föreligger indikationer på att en värdenedgång har skett i de materiella eller immateriella tillgångarna, det vill säga närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet inte är återvinningsbart. Vidare prövas tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod, det vill säga koncernens goodwill, årligen för nedskrivningsbehov genom att tillgångens återvinningsvärde beräknas, oavsett om det föreligger indikationer på en värdenedgång eller ej.

En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Ett återvinningsvärde utgörs av det högsta av ett nettoförsäljningsvärde och ett nyttjandevärde som utgör ett internt genererat värde baserat på framtida kassaflöden. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter). Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. En nedskrivning belastar resultaträkningen med ett belopp som är större än att det redovisade värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats i tidigare perioder. En eventuell återföring redovisas i resultaträkningen. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig.

Finansiella instrument

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett eget kapitalinstrument i ett annat företag. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan; kundfordringar, del av övriga fordringar, upplupna intäkter samt likvida medel. Bland skulderna ingår; skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder och skulder till koncernföretag, upplupna kostnader samt övriga kortfristiga skulder. Redovisningen beror på hur de finansiella instrumenten har klassificerats.

Redovisning och borttagande

Finansiella tillgångar och skulder redovisas när koncernen blir en part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Transaktioner med finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som är den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångarna. Kundfordringar redovisas när faktura har skickats och kunden har avtalsenligt skyldighet att betala. Skulder redovisas när motparten

har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte har mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen (helt eller delvis) när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena från den finansiella tillgången upphör eller om den överförs till en annan part emot de avtalsenliga kassaflödena genom en transaktion i vilken i väsentlighet alla risker och fördelar med ägarskapet har överförts eller i vilken koncernen inte överför eller behåller i väsentlighet alla de risker och fördelar med ägarskapet och den inte behåller kontrollen över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen (helt eller delvis) när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. En finansiell tillgång och en finansiell skuld netto redovisas i balansräkningen när det föreligger en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och avsikten är att antingen reglera nettot eller att realisera tillgången samtidigt som skulden regleras. Vinst och förluster från borttagande ur balansräkning samt modifiering redovisas i resultatet. Vid varje rapporttillfälle värderar företaget förlustreserven avseende förväntade kreditförlusterna för en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar, samt eventuell övrig förekommande kreditexponering.

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar

Skuldinstrument: klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument baseras på koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden. Instrumenten klassificeras till:

- Upplupet anskaffningsvärde,
- Verkligt värde via övrigt totalresultat, eller
- Verkligt värde via resultatet.

Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehas enligt affärsmodellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Finansiella tillgångar som är klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna enligt effektivräntemetoden. Tillgångarna omfattas av en förlustreservering för förväntade kreditförluster. Koncernens finansiella tillgångar är skuldinstrument klassificerade till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde med Finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde med undantag av villkorad tilläggsköpeskilling vilken värderas till verkligt värde med förändringar redovisas i resultatet och regleras via likvida medel. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen. Upplupen ränta redovisas som en del av kortfristig upplåning från kreditinstitut, i det fall räntan förväntas regleras inom 12 månader från balansdagen.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar, förutom de som klassificeras till verkligt värde via resultatet egetkapitalinstrument som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat, omfattas av nedskrivning/förlustreservering av förväntade kreditförluster. Nedskrivning för kreditförluster är framåtblickande och en förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället för en tillgång eller fordran. Förväntade kreditförluster återspeglar nuvärdet av alla underskott i kassaflöden hänförliga till fallissemang antingen för de nästkommande 12 månaderna eller för den förväntade återstående löptiden för det finansiella instrumentet, beroende på tillgångsslag och på kreditförsäkring sedan första redovisningstillfället.

NOTER

Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid.

De finansiella tillgångarna redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga, netto av bruttovärde och förlustreserv. Förändringar av förlustreserven redovisas i resultaträkningen under rörelsens kostnader.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut. Likvida medel omfattas av kraven på förlustreservering för förväntade kreditförluster.

Eget kapital

Företagets aktier består av A- och B-aktier, vilka redovisas som aktiekapital. Aktiekapitalet redovisas till dess kvotvärde och överskjutande del redovisas som övrigt tillskjutet kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden. Avsättningar omprövas vid varje bokslutstillfälle.

Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas i balansräkningen som upplupen intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i årets resultat på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för, såvida inte villkoren har att erhålla bidraget uppfylls efter att de relaterade kostnaderna har redovisats. Statliga bidrag relaterade till tillgångar eller utveckling av immateriella tillgångar redovisas i balansräkningen som en reduktion av tillgångens redovisade värde. Statliga bidrag som är förenade med krav på framtida prestation, så kallade villkorade bidrag, skuldförs när bidraget erhålls och intäktsförs därefter när prestationen utförs.

Eventualförpliktelse

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Kassaflöde

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden. Detta innebär att resultatet justeras med transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar samt för intäkter och kostnader som hänförs till investerings- och/eller finansieringsverksamheten.

IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning, kriterier för att säkringsredovisning ska få tillämpas och effektivräntemetoden för ränteintäkter och räntekostnader.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas IFRS 9s nedskrivningsregler.

Bolaget redovisar aktieägartillskott direkt mot eget kapital hos mottagaren vilket aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning inte erfordras. Enligt RFR 2 IAS 27 p 2 ska koncernbidrag redovisas antingen enligt huvudregeln eller enligt alternativregeln. Redovisning enligt huvudregeln innebär ingen förändring jämfört med tidigare regler i RFR 2, d v s erhållna koncernbidrag som moderbolag erhåller från dotterbolag redovisas som finansiell intäkt.

Ett koncernbidrag som moderföretag erhåller från ett dotterföretag redovisas enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från dotterföretag d v s att koncernbidrag redovisas som finansiell intäkt.

I moderbolaget redovisas aktier i dotterbolag till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Prövning av värdet av andelarna görs när det finns en indikation på att värdet minskat. Andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag och intresseföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

I moderbolaget har balansräkningen något andra poster inom det egna kapitalet än i koncernens rapport. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över resultat och övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

NOT 2. UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges i huvuddrag nedan

Nyttjandeperiod immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernledningen fastställer bedömd nyttjandeperiod och därmed sammanhängande avskrivning för koncernens immateriella och materiella anläggningstillgångar. Dessa uppskattningar baseras på historisk kunskap om motsvarande tillgångars nyttjandeperiod. Nyttjandeperiod samt bedömda restvärden prövas varje balansdag och justeras vid behov. Redovisade värden för respektive balansdag för immateriella och materiella anläggningstillgångar, se not 17-18.

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 1 Redovisnings och värderingsprinciper. Återvinningsvärde för kassagenererande enheter har fastställts

genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras, se vidare not 17. För goodwill's redovisade värde, se not 17.

Värdering av underskottsavdrag

Koncernen tar upp uppskjutna skattefordringar endast om det är troligt att stabila framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka den temporära skillnaden kan utnyttjas.

Intäktsredovisning

Värdering av pågående projekt görs på basis av nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragens totala uppdragsutgifter. I balansräkningen är upptaget upparbetade ej fakturerade arvoden på löpande räkningsuppdrag (avtalstillgångar). Löpande uppdrag faktureras normalt månadsvis. Färdigställandegraden i fastpriser bedöms genom att uppdragsansvarig gör en bedömning av nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragens totala beräknade uppdragsutgifter. Intäkten redovisas inte om det finns en osäkerhet avseende värdet, mer än om man beräknar att få täckning för nedlagda kostnader så redovisas intäkten till den delen. Vidare finns en risk att det slutliga resultatet kan komma att avvika från det resultat som har beräknats utifrån beräknade uppdragsutgifter.

NOT 3. FINANSIELL RISKHANTERING

Finansiella riskfaktorer

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker, såsom marknadsrisk, kreditrisk, likviditetsrisk och affärsrisk.

Marknadsrisk är sannolikheten för förlust i koncernens verksamhet till följd av förändringar av konjunkturen vilket kan leda till en minskad efterfrågan av konsulttjänster och därav följande förändringar i marknadspriser.

Bolaget är inte exponerat för valutarisker eftersom verksamheten bedrivs i Sverige och i huvudsak mot svenska kunder. Bolagets ränterisker är främst hänförliga till innehav av likvida medel vilka löpande omplaceras till bästa möjliga ränta. Frontwalker har en checkkredit som bolaget bedömer kommer att utnyttjas under året.

Kreditrisk i form av förlust till följd av att någon av koncernens motparter inte förmår fullgöra sina skyldigheter bedöms låg. Bolagets kunder utgörs främst av stora och medelstora värenummerade företag och organisationer. Övriga kunder kontrolleras genom kreditkontroll vid behov. Se not 22 Kundfordringar för upplysningar om förfallotid och reserveringar.

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att det uppstår svårigheter att fullgöra ekonomiska åtaganden till följd av att likvida medel inte finns tillgängliga. Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshandling att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behoven i den löpande verksamheten. Regelbundet upprättas och analyseras kassaflödeprognoser av Frontwalker. På balansdagen har koncernen 3 677 (3 526) tkr i disponibla likvida medel.

Det finns vidare en risk att Koncernen inte kommer att kunna erhålla nödvändigt kapital eller att sådant kapital inte kan erhållas

till rimliga kostnader, till följd av exempelvis låg kreditvärldighet och kreditkapacitet för koncernen. Om Bolaget skaffar ytterligare finansiering genom att emittera aktier eller aktierelaterade instrument kan Bolagets aktieägare komma att drabbas av utspädning, medan skuldfinansiering, om sådan är tillgänglig för Bolaget, kan innebära begränsande villkor som kan inskränka Bolagets flexibilitet. Det finns en risk att nytt kapital inte kan anskaffas då behov uppstår eller att det inte kan anskaffas på för Bolaget acceptabla villkor.

Affärsrisk

Affärsrisker omfattar bland annat prisnivåer och kundåtaganden, förändrade kundkrav, variationer i efterfrågan på konsulttjänster, kundkoncentration samt förändrat konkurrensbeteende. I ett osäkert konjunkturläge kan detta leda till längre säljcykler, lägre beläggningsgrad och ökad prispress.

Den teknologiska utvecklingen, inklusive inom AI, ställer krav på löpande anpassning av koncernens erbjudande. Frontwalker är beroende av att kunna attrahera, utveckla och behålla kvalificerad kompetens. Bristande tillgång på sådan kompetens kan påverka leveranskapacitet, konkurrenskraft och tillväxt negativt.

Koncernens leveransmodell med distribuerade team och distansleveranser innebär ökade krav på styrning och kvalitetssäkring, vilket kan påverka leveransförmåga och lönsamhet.

Samgåendet med E-Consulate medför integrationsrisker, där realisering av förväntade synergier är beroende av en effektiv integration av verksamheterna.

Koncernens ökade fokus på startupmarknaden innebär en högre affärsrisk till följd av mer varierande efterfrågan och svagare finansiell ställning hos dessa kunder.

NOTER

NOT 4. INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

Nedan anges moderbolagets inköp och försäljning avseende koncernföretag.

TKR	MODERBOLAGET	
	2025	2024
Inköp	301	36
Försäljning	5 062	5 265

Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter. Moderbolaget har under året levererat ekonomi, HR- samt managementtjänst. Inköp under året avser vidarefakturering av vissa omkostnader.

NOT 5. ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

TKR	KONCERNEN		MODERBOLA- GET	
	2025	2024	2025	2024
Revisionsuppdrag JF Revision AB	264	200	108	71
Summa	264	200	108	71

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

NOT 6. LEASINGAVTAL

Operationella leasingavtal

Betalda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal inklusive hyresavtal, uppgick i moderbolaget 2025 till 1 117 (142) tkr. De under året betalda leasingavgifterna i koncernen avser i huvudsak lokalhyror samt leasing av tjänstebilar och kontorsutrustning.

KONCERNEN

Leasingavtal enligt IFRS16

TKR	2025	2024
Kostnadsupplysningar		
Avskrivning av nyttjanderättstillgångar	977	1 089
Räntekostnad leasingkulder	54	69
Summa	1 031	1 158
Avskrivningsbelopp för nyttjanderätter per underliggande tillgångsslag		
Byggnader	876	837
Bilar	101	252
Övrigt	-	-
Summa	977	1 089
Leasingkostnad avseende tillgångar av lågt värde	38	137
Kostnad avseende variabla leasingavgifter	67	63
Intäkter från vidare utyrning av nyttjanderätter	120	120

Kostnad för variabla leasingavgifter består av betald fastighets-skatt. Ett av bolagen har hyrt ut en del av sina kontor till externa underhyresgäster.

Kassaflödesupplysningar

TKR	2025	2024
Totalt kassaflödet för leasingavtal	1 191	1 451
Summa	1 191	1 451

Nyttjanderätter och leasingkulder

TKR	2025	2024
Redovisat värde av nyttjanderättstillgångar		
Byggnader	865	1 196
Bilar	214	18
Tillkommande nyttjanderätter	-	313
Leasingkulder	996	1 131

Hyreskontrakten för byggnader löper normalt på en tid mellan 3-5 år. Förlängning och uppsägningsoptioner ingår ej i leasingkulden. Frontwalker har ej restvärdesgarantier avseende bilar.

NOTER

NOT 7. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Försäljning hyrestjänst externt	96	132	56	-
Statliga bidrag	229	324	-	-
Försäljning inventarier	-	19	-	19
Försäljning till MySafety Group	264	278	264	278
Försäljning koncernbolag	-	-	5 062	5 265
Övriga poster	-	16	-	-
Summa	589	769	5 382	5 562

NOT 8. ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Realisationsresultat försäljning dotterbolag	-66	-11 920	-	-
Summa	-66	-11 920	-	-

NOT 9. ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans senaste beslut.

Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelsen. Koncernledningen har under året bestått av 2 (2) personer. Vid årsskiftet uppgick antalet personer i koncernledningen till 2 (2) personer.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans senaste beslut samt eventuellt extra bolagsstämmor. Ersättning till VD och ledande befattningshavare skall fastställas till marknadsmässiga nivåer och skall bestå av fast lön, eventuell rörlig lön, pension samt eventuella övriga förmåner. Ersättningen i form av fast lön skall stå i proportion till befattningshavarens erfarenhet, ansvar och befogenhet. Pensionen skall baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar alternativt omfattas av den allmänna pensionsplanen, antingen via ITP-planen eller genom individuella tjänstepensionsförsäkringar inom ramen för ITP. Övriga förmåner utgörs för Frontwalker av sedvanliga förmåner enligt lokal praxis.

Frågan om ersättning till bolagsledningen beslutas av verkställande direktören.

Styrelsen 2025

Marcus Pettersson, Styrelseordförande från 2022
Paul Rehn, Styrelseledamot från 2023
Margareta Strandbacke, Styrelseledamot från 2024
Thomas Krishan, Styrelseledamot från 2024
Niclas Lindeberg, Styrelseledamot från 2024

Koncernledningsgruppen 2025

Anette Billing, VD och Koncernchef
Henrik Andersson, CFO

TKR	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
ERSÄTTNING OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER FÖR 2025						
Marcus Pettersson Berver	187	-	-	-	-	187
Margareta Strandbacke (ledamot)	90	-	-	-	-	90
Paul Rehn	90	-	-	-	-	90
Thomas Krishan	90	-	-	-	-	90
Niclas Lindeberg	120	-	-	-	-	120
Anette Billing	2 321	-	112	780	-	3 213
Brita Lindblad (CFO)	425	-	6	117	-	548
Anders Rössel (CFO)	-	-	-	-	720	720
Kristina Sjöberg (tf CFO)	-	-	-	-	933	933
Henrik Andersson (CFO)	90	-	-	-	-	90
Summa	3 413	-	118	897	1 653	6 081
ERSÄTTNING OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER FÖR 2024						
Marcus Pettersson Berver	250	-	-	-	-	250
Robert Carlén	50	-	-	-	-	50
Pär Råghall	9	-	-	-	-	9
Anders Hibell	9	-	-	-	-	9
Margareta Strandbacke (ledamot)	79	-	-	-	-	79
Paul Rehn	120	-	-	-	-	120
Thomas Krishan	70	-	-	-	-	70
Niclas Lindeberg	70	-	-	-	-	70
Margareta Strandbacke (tf VD)	-	-	-	-	1 200	1 200
Anette Billing	855	122	57	356	-	1 391
Brita Lindblad (CFO)	990	-	6	281	-	1 277
Summa	2 501	122	63	637	1 200	4 523

NOTER

FRONTWALKER AB
ÅRSREDOVISNING 2025

NOT 10. ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH LEDANDE BEF.HAVARES ERSÄTTNINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
MEDELANTALET ANSTÄLLDA				
Män	27,1	31,5	0,1	-
Kvinnor	12,2	18,5	4,4	3,8
Summa	39,3	50,0	4,5	3,8
LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER				
Löner och andra ersättningar	27 693	28 954	4 806	3 909
Sociala kostnader	12 545	13 017	2 796	2 159
(varav pensionskostnader)	3 075	3 139	1 035	708
Summa	40 238	41 971	7 602	6 068
LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN STYRELSELEDAMÖTER, VD SAMT ÖVRIGA ANSTÄLLDA				
Styrelse, VD samt övriga ledande befattningshavare	2 898	2 623	2 898	2 623
Övriga anställda	24 795	26 331	1 908	1 286
Summa	27 693	28 954	4 806	3 909
PENSIONS-KOSTNADER FÖRDELADE MELLAN LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE SAMT ÖVRIGA ANSTÄLLDA				
VD samt övriga ledande befattningshavare	780	637	780	637
Övriga anställda	2 295	2 502	255	71
Summa	3 075	3 139	1 035	708

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	Styrelse	Ledningsgrupp	Styrelse	Ledningsgrupp
KÖNSFÖRDELNING I FÖRETAGSLEDNINGEN				
Män	4	1	4	1
Kvinnor	1	1	1	1
Summa	5	2	5	2

NOT 11. RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG – MODERBOLAG

	2025	2024
Nedskrivning av andelar i dotterföretag	-3 700	-850
Resultat vid avyttring av andelar i dotterföretag	30	-16 096
Summa	-3 670	-16 946

NOT 12. ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Ränteintäkter	72	118	70	118
Summa	72	118	70	118

NOT 13. ÖVRIGA RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Räntekostnad	-625	-158	-543	-41
Räntekostnad leasingsskuld	-54	-69	-	-
Summa	-679	-227	-543	-41

Upplysning till Not 12 och 13: Ränteintäkter/kostnader avser i sin helhet tillgångar/skulder som inte har värderats till verkligt värde via resultatet.

NOT 14. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
RESULTATFÖRDA SKATTER				
Uppskjuten inkomstskatt	-	2	-	-
Aktuell skattkostnad	-	-	-	-
Summa	-	2	-	-
AVSTÄMMNING MELLAN RESULTAT FÖRE SKATT OCH SKATTEKOSTNAD				
Resultat före skatt	-19 450	-23 536	-12 072	-22 001
Skatt enligt svensk skattesats 20,6 %	4 007	4 848	2 487	4 532
Skatt på:				
Ej skattepliktiga intäkter	21	23	21	9
Ej avdragsgilla kostnader	-268	-2 523	-796	-3 517
Ej bokförda skattepliktiga intäkter	-	-	-	-
Årets underskott som ej har aktiverats	-3 760	-2 354	-1 712	-1 024
Skatt hänförligt till tidigare år	-	-	-	-
Övrigt	-	7	-	-
Skatt enligt resultaträkningen	-	2	-	-
Effektiv skattesats	0%	2%	0%	0%
BALANSFÖRDA SKATTER				
Uppskjuten skattefordran	9	8	-	-
Skatteskuld	-	-191	-151	-105
Summa	9	-183	-151	-105

Koncernens totala förlustavdrag uppgick per årskiftet till ca 77,1 MSEK. Inga underskottsavdrag har aktiverats. Ej värderade underskottsavdrag var främst hänförliga till moderbolaget. Uppskjuten skattefordran på 9 (8) tkr avser IFRS16.

NOT 15. RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av vägt resultat per aktie har baserats på årets resultat i förhållande till vägt antal stamaktier beräknat enligt nedan. Frontwalker har för närvarande inga teckningsoptionsprogram.

Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier

	2025	2024
ANTAL AKTIER		
Totalt utestående aktier 1 januari	124 863 081	124 863 081
Förändring under perioden	74 972 328	-
Totalt utestående aktier 31 december	199 835 409	124 863 081
Vägt antal utestående aktier	154 469 722	124 863 081
ÅRETS RESULTAT OCH RESULTAT PER AKTIE		
Årets resultat	-19 450	-23 534
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-18 660	-23 534
Resultat per aktie, hänförligt till moderbolagets aktieägare före och efter utspädning (kr)	-0,12	-0,19

NOTER

NOT 16. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Tillgångsslag	Nyttjandeperiod	Avskrivningsmetod
Goodwill	Obestämbar	Nedskrivningsprövning

Värdet på koncernens goodwill prövas årligen genom nedskrivningsprövningar. De kassagenererande enheterna, KGE, som goodwill har allokerats till är bolagen Frontwalker Sweden AB och Frontwalker ADM AB. Återvinningsbart belopp för KGE har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärdet, vilket utgörs av nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden. Dessa beräkningar om kassaflöden utgår från bokslutsdagen 2025 (2024) och från budget 2026 (2025) och därefter utifrån en viss tillväxt och rörelsemarginal (se tabeller nedan) baserat på ledningens kunskap och långsiktiga mål, vilka bolagets ledning har godkänt tidigare. Mer detaljerat baseras värdena i nedskrivningsprövningen i Frontwalker av uppskattningar om tillväxttakt, rörelsemarginal samt WACC-räntan. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger

inte den långsiktiga tillväxttakten för den marknad där KGE verkar. Företagsledningens metod för att fastställa de viktiga antaganden som ligger till grund för nedskrivningsprövningen är att med stor noggrannhet göra framtida prognoser för de segment (KGE) som goodwill är knuten till. Ledningen har fastställt den budgeterade rörelsemarginalen och tillväxttakten baserat på tidigare resultat och erfarenheter samt sina förväntningar på marknadsutvecklingen, baserat på externa informationskällor. Ledningens strategi i alla delar är att iakttä ett stort mått av försiktighet. Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används överensstämmer med de prognoser som finns i branschrapporter. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de dotterbolag (KGE) som goodwill är knuten till.

KONCERN	Goodwill	
TKR	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	29 276	58 886
Försäljningar och utrangering	-	-29 610
Utgående anskaffningsvärden	29 276	29 276
Ingående av- och nedskrivningar	-13 907	-28 907
Försäljningar och utrangering	-	15 000
Utgående ack. av- och nedskrivningar	-13 907	-13 907
Bokfört värde	15 369	15 369

GOODWILL	Redovisat värde	
TKR	2025	2024
Frontwalker	15 369	15 369

Väsentliga antaganden som har använts för beräkning av nyttjandevärdet 2025 och 2024.

	TILLVÄXTTAKT*		DISKONTERINGSRÄNTA**	
	2025	2024	2025	2024
Frontwalker	1,0%	1,0%	15,7%	15,2%

* Långsiktig tillväxttakt, bortom den femåriga prognosperioden har antagits till 1 % per år.

** Diskonteringsränta före skatt används vid nuvärdesberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på koncernledningens antaganden och bedömningar som godkänts av styrelsen. Per 31 december 2025 uppgår bokfört värde på goodwill till 15 369 tkr. Detta värde har fastställts genom nedskrivningsprövning. Vid nedskrivningsprövningen fastställdes inget nedskrivningsbehov av goodwill i koncernen.

Samtliga dotterbolags VD:ar inom koncernen har lämnat sina budgetar utifrån god kunskap om deras verksamhet och känner sig

komfortabla med sina budgetar. Sedan har koncernledning, med försiktighet, gjort prognoser för resterande år under den femåriga prognosperioden.

Tabellen nedan visar väsentliga antaganden (procentenheter) som använts vid nedskrivningsprövning av goodwill.

	TILLVÄXTTAKT*		DISKONTERINGSRÄNTA**		RÖRELSEMARGINAL***	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Frontwalker	8,5%	14,9%	12,5%	12,6%	11,7%	11,7%

* Avser genomsnittlig årlig omsättningstillväxt under den femåriga prognosperioden. Långsiktigt antas en tillväxt om 1 procent per år.

** Diskonteringsränta efter skatt .

*** Avser genomsnittlig rörelsemarginal under den femåriga prognosperioden.

Känslighetsanalyser har genomförts vid vilken WACC, vid vilken årlig tillväxt, respektive vid vilken rörelsemarginal som nedskrivningsbehov skulle föreligga för KGE.

Sammantaget visar dessa känslighetsanalyser att det bedöms finnas tillräckliga fallhöjder i de tre nyttjandevärden som har beräknats.

NOTER

FRONTWALKER AB
ÅRSREDOVISNING 2025

NOT 17. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	185	159	12	37
Förvärv/avyttring av dotterföretag	-	-34	-	-
Årets inköp	-	97	-	12
Försäljningar och utrangeringar	-	-37	-	-37
Utgående ack. anskaffningsvärden	185	185	12	12
Ingående avskrivningar	-59	-90	-2	-37
Förvärv/avyttring av dotterföretag	-	26	-	-
Årets avskrivningar	-50	-32	-4	-2
Försäljningar och utrangeringar	-	37	-	37
Utgående ack. avskrivningar	-109	-59	-6	-2
Bokfört värde	76	126	6	10

Samtliga materiella anläggningstillgångar utgörs av inventarier.

NOT 18. INNEHAV AV ANDELAR I GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	-	1 195	-	-
Årets försäljning	-	-1 195	-	-
Utgående anskaffningsvärde	-	-	-	-
Ingående nedskrivningar	-	-1 195	-	-
Årets försäljning	-	1 195	-	-
Utgående nedskrivningar	-	-	-	-
Bokfört värde	-	-	-	-

NOT 19. MODERBOLAGETS ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MODERBOLAG	Org nr	Säte	Antal andelar	Kapital andel	Röst andel	Bokfört värde 2025	Bokfört värde 2024
Frontwalker Sweden AB	556511-6125	Stockholm	152 955	100%	100%	10 103	10 103
Frontwalker Göteborg AB	556639-6064	Göteborg	1 130	100%	100%	-	155
Frontwalker ADM AB	556551-4147	Stockholm	1 432	100%	100%	15 236	15 236
Frontwalker Hållbarhetsportalen AB	556816-3082	Stockholm	500	100%	100%	-	100
Racasse AB	556574-5600	Stockholm	1 333	100%	100%	-	150
Designnode AB	559116-6615	Stockholm	500	100%	100%	-	50
Frontwalker AIDA AB	559520-7027	Stockholm	30 000	60%	60%	1 080	-
Frontwalker Drive AB	559525-2320	Stockholm	30 000	60%	60%	1 130	-
Bokfört värde						27 549	25 794

MODERBOLAG	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	85 377	106 473
Årets inköp	560	-
Årets aktieägartillskott	5 390	-
Årets försäljning	-6 881	-21 096
Utgående anskaffningsvärde	84 446	85 377
Ingående nedskrivningar	-59 584	-60 733
Årets försäljning	6 386	2 000
Årets nedskrivningar	-3 700	-850
Utgående nedskrivningar	-56 898	-59 583
Bokfört värde	27 549	25 794

2025-03-17 förvärvade Frontwalker AB majoriteten av Frontwalker AIDA AB.

2025-03-27 förvärvade Frontwalker AB majoriteten av Frontwalker Drive AB.

Årets försäljning avser avveckling av Frontwalker Göteborg AB, Frontwalker Hållbarhetsportalen AB, Racasse AB samt Designnode AB. Nedskrivning av aktier i dotterföretag avser Frontwalker ADM AB och Frontwalker Sweden AB.

NOT 20. ÄGARINTRESSEN I ÖVRIGA FÖRETAG

MODERBOLAG OCH KONCERNEN	Org nr	Säte	Antal andelar	Kapital andel	Röst andel	Bokfört värde 2025	Bokfört värde 2024
Giggernaut AB	559207-4263	Göteborg	40 816	14,89%	14,89%	-	-
						-	-

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	1 000	1 000	1 000	1 000
Årets försäljning	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000
Utgående anskaffningsvärde	1 000	1 000	1 000	1 000
Ingående nedskrivningar	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000
Återförda nedskrivningar	1 000	1 000	1 000	1 000
Utgående nedskrivningar	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000
Bokfört värde	0	-	0	-

NOT 21. ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	1 300	1 550	1 300	1 550
Amortering och återbetalningar	-250	-250	-250	-250
Utgående bokfört värde	1 050	1 300	1 050	1 300

Långfristiga fordran avser säljrevers mot bolaget T9 Consulting AB som uppkom i samband med avyttring av 100% av Xavitech Micropumps AB. Den förfaller till betalning 2031-07-28 och löper med 5% ränta.

NOT 22. KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar redovisas till fakturerat belopp med avdrag för bedömd förlustrisk. Det finns per balansdagen 0 (0) tkr i osäkra fordringar. Koncernen bedömer att en reserv inte behöver upprättas för förväntade kreditförluster för samtliga fordringar.

TKR	2025	2024
KONCERN		
Ej förfallet belopp	6 092	7 031
Förfallet 0-30 dagar	266	-
Förfallet 30-60 dagar	6	-
Förfallet mer än 60 dagar	-	-
Bokfört värde	6 364	7 031

Redovisade värden anses vara en god approximation av verkligt värde på kundfordringar.

NOT 23. ÖVRIGA FORDRINGAR

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Skattekonto	111	95	77	74
Kortsiktig fordran avseende säljrevers	200	200	200	200
Desposition hyra	72	83	72	83
Fordran anställa	15	-	-	-
Sjuklönekostnad, lönebidrag	19	-	-	-
Övriga poster	75	4	-	-
Summa	492	382	349	357

Kortsiktig fordran avser säljrevers mot bolaget T9 som uppkom i samband med avyttring av 100% av Xavitech Micropumps AB.

NOT 24. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Förutbetalda hyror	229	294	16	85
Förutbetalda leasingavgifter	19	65	-	19
Förutbetalda försäkringspremier	386	220	256	220
Förutbetalda licens- och support avgifter	179	119	179	119
Upplupna intäkter	153	233	-	-
Övriga poster	227	313	186	100
Summa	1 193	1 245	637	543

NOTER

NOT 25. LIKVIDA MEDEL

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Kassa och bank	3 240	1 958	1 001	1 134
Summa	3 240	1 958	1 001	1 134

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden. Koncernen har en checkkredit på 700 (2 500) tkr, varav 437 (1 568) tkr är outnyttjade.

NOT 26. EGET KAPITAL

Den 31 december 2025 hade moderbolaget ett aktiekapital om 7 993 416,36 kr. Aktierna är fördelade på 1 375 000 aktier av serie A och 198 460 409 aktier av serie B med ett kvotvärde om 0,04 kr per aktie. Alla aktier har lika rätt till del i bolagets vinst och tillgångar. Varje aktie av serie A berättigar till två (2) röster och varje aktie av serie B till en (1) röst på årsstämman.

Frontwalker har för närvarande inga teckningsoptionsprogram.

Frontwalkers styrelse föreslår årsstämman att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2025.

NOT 27. AVSTÄMNING AV SKULDER SOM HÄRRÖR FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

TKR	Skulder till kreditinstitut	KONCERNEN		MODERBOLAGET
		Övriga skulder	Leasingskulder	Övriga skulder
2024				
Ingående balans 1 januari 2024	1 694	-	2 319	1 100
KASSAFLÖDE				
Amortering av skuld	-1 362	-	-1 182	-
Checkkredit (beviljad checkkredit 2500 tkr)	933	-	-	-
Nya lån	-	2 250	-	2 250
Försäljning av dotterbolag	-	-	-6	-1 100
Utgående balans 31 december 2024	1 264	2 250	1 131	2 250
2025				
Ingående balans 1 januari 2025	1 264	2 250	1 131	2 250
KASSAFLÖDE				
Amortering av skuld	-1 564	-3 000	-1 032	-3 000
Checkkredit (beviljad checkkredit 700 tkr)	263	-	-	-
Nya lån	1 800	10 750	899	10 750
Icke kassaflödespåverkan	-	-	-	-
Omklassificering	-	-	-	-
Kvittning vid emission	-	-6 500	-	-6 500
Förvärv av dotterbolag	-	-	-	-
Försäljning av dotterbolag	-	-	-	-
Utgående balans 31 december 2025	1 763	3 500	998	3 500

NOTER

NOT 28. SKULDER TILL KREDITINSTITUT OCH ÖVRIGA SKULDER

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena inklusive förväntade räntebetalningar.

TKR	Inom 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år
PER 31 DECEMBER 2025			
Skulder avseende leasing enligt IFRS16	792	206	-
Räntebärande skulder	4 963	300	-
Leverantörsskulder och andra skulder	5 509	-	-
PER 31 DECEMBER 2024			
Skulder avseende leasing enligt IFRS16	619	512	-
Räntebärande skulder	2 264	1 250	-
Leverantörsskulder och andra skulder	6 622	-	-

2025

Den 5 maj ingicks ett skuldebrev med MySafety Group avseende ett kortfristigt lån om 1 500 tkr. Den 11 respektive 18 juni tecknades ytterligare skuldebrev med MySafety Group, varigenom Frontwalker AB tillfördes ytterligare 1 000 tkr respektive 3 000 tkr. Det totala lånebeloppet om 6 500 tkr amorterades med 3 000 tkr under tredje kvartalet och uppgick per 2025-12-31 till 3 500 tkr.

Utöver det lån som tecknades under 2024 med P Rehn Investment AB, som ägs av styrelseledamoten Paul Rehn, upptogs under andra kvartalet 2025 ytterligare ett lån om 1 250 tkr från samma bolag. Det totala lånebeloppet uppgick därmed till 2 500 tkr och kvittades i samband med nyemissionerna under tredje kvartalet, varvid det återbetalades i sin helhet.

Vidare lämnade styrelseledamoten Thomas Krishan och storägaren John Bäck kortfristiga lån under första kvartalet 2025 om totalt 4 000 tkr (1 500 tkr respektive 2 500 tkr). Även dessa lån kvittades i samband med nyemissionerna under tredje kvartalet och har således återbetalats i sin helhet.

2024

Den 13 mars ingicks avtal med Bibandeloon AB om försäljning av samtliga aktier i dotterbolaget Tavana IT AB. Köpeskillingen uppgick till 3 000 tkr och betalning skedde dels genom kvittning om 1 100 tkr samt dels genom en säljrevers på 1 900 tkr.

Den 18 november signerades ett skuldebrev med MySafety Group om ett kortfristigt lån om 1 000 tkr till Frontwalker AB. Lånet ska återbetalas vid anmodan från borgenären.

Den 26 november signerades ett skuldebrev med P Rehn Investment AB, vilket ägs av styrelseledamoten Paul Rehn, om ett långfristigt lån på 1 250 tkr till Frontwalker AB.

Den 20 december teckades ett avtal om lån med styrelseledamot Thomas Krishan. Lånelöftet är långfristigt och uppgår till 1 500 tkr. Per 2024-12-31 hade lånet ännu ej utbetalats.

Den 23 december tecknades ett avtal om lån med John Bäck, en av Frontwalkers större aktieägare. Lånet är långfristigt och uppgår till 2 500 tkr. Per 2024-12-31 hade lånet ej utbetalats.

Alla långfristiga lån löper till 2026-01-01 och gäldenären kan återbetala lånen i förtid. Allt lån löper med en årlig ränta på 10%.

NOT 29. STÄLLDA SÄKERHETER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Ställda säkerheter för checkkredit 700 tkr (2 800 tkr)	1 000	2 800	1 000	1 000
Varav: Företagsinteckningar	1 000	2 800	1 000	1 000
Ställda säkerheter för lån 1 763 (4 700) tkr	6 500	4 700	-	-
Varav: Företagsinteckningar	6 500	4 700	-	-

NOT 30. EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Eventualförpliktelser	inga	inga	6 750	6 500

NOTER

NOT 31. ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Mervärdesskatt	1 606	1 552	45	58
Personalens källskatter	585	690	130	165
Arbetsgivaravgifter	662	709	121	135
Kortfristig del säljrevers	-	-	-	-
Kortfristig lån	3 500	1 000	3 500	1 000
Övriga poster	-	23	-	23
Summa	6 353	3 974	3 796	1 381

NOT 32. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Upplupna löner och ersättningar	188	522	-65	-
Semesterlöner	1 048	1 135	423	553
Upplupna sociala avgifter	316	339	113	174
Upplupna arvoden	240	489	240	267
Upplupna hyreskostnader	-	-	-	-
Förutbetalda hyresintäkter	-	10	-	-
Övriga förutbetalda intäkter	244	440	-	-
Övriga poster	1 561	-	221	-
Summa	3 597	2 935	932	994

NOT 33. FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI**Koncernen**

Värdering till verkligt värde innehåller en värderingshierarki avseende indata till värderingarna. Denna värderingshierarki indelas i tre nivåer, som överensstämmer med de nivåer som anges i IFRS 13 Värdering till verkligt värde: Upplysningar. De tre nivåerna utgörs av:

Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderings-tidpunkten.

Nivå 2: Andra indata än de noterade priser som ingår i Nivå 1, vilka direkt eller indirekt är observerbara för tillgången eller skulden.

Det kan även avse andra indata än noterade priser som är observerbara för tillgången eller skulden såsom räntenivåer, avkastningskurvor, volatilitet och multiplar.

Nivå 3: Icke observerbara indata för tillgången eller skulden. På denna nivå ska beaktas antaganden som marknadsaktörer skulle använda sig av vid prissättningen av tillgången eller skulden, inkluderat riskantaganden.

För samtliga finansiella instrument i moderbolaget anses det bokförda värdet vara en rimlig approximation av verkligt värde.

Tillgångar i balansräkningen

TKR	2025				2024			
	Upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Summa		Upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Summa	
Långfristiga fordringar	1 050	-	1 050		1 300	-	1 300	
Kundfordringar	6 364	-	6 364		7 031	-	7 031	
Övriga kortfristiga fordringar	492	-	492		382	-	382	
Upplupna intäkter	153	-	153		233	-	233	
Likvida medel	3 240	-	3 240		1 958	-	1 958	
Summa	11 299	-	11 299		10 904	-	10 904	

Skulder i balansräkningen

TKR	2025				2024			
	Upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Summa		Upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Summa	
Övriga långfristiga skulder	300	-	300		1 250	-	1 250	
Leverantörsskulder	2 656	-	2 656		3 648	-	3 648	
Upplupna kostnader	932	-	932		1 011	-	1 011	
Leasingskulder	998	-	998		1 131	-	1 131	
Övriga skulder	7 816	-	7 816		5 238	-	5 238	
Summa	12 702	-	12 702		12 278	-	12 278	

Verkligt värde för finansiella tillgångar överensstämmer med det redovisade värdet.

Verkligt värde för övriga finansiella skulder överensstämmer med redovisat värde.

NOTER

NOT 34. DISPOSITION AV FÖRETAGETS VINST ELLER FÖRLUST

Styrelsen föreslår att det fria egna kapitalet behandlas så att:

I ny räkning överförs	16 391 080
Summa	16 391 080

NOT 35. EJ LIKVIDITETSPÅVERKANDE POSTER

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Realisationsresultat vid avyttring av dotterföretag	66	11 920	-	-
Avskrivningar	1 027	1 118	4	2
Summa	1 093	13 038	4	2

NOT 36. UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

Frontwalker AB, org.nr 556675-2837, är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets aktier är registrerade på NORDIC SME. Adressen till huvudkontoret är Frontwalker AB, c/o No18, Centralplan 15, 111 20 Stockholm.

Koncernredovisningen för år 2025 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

NOT 37. VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS SLUT

Den 26 mars slutförde Frontwalker förvärvet av Scand Tech AB och indirekt det lankesiska utvecklingsbolaget E-Consulate (pvt) Ltd. Köpeskillingen om cirka 101,9 MSEK betalades genom kvittning mot nyemitterade aktier, motsvarande 49 procent av rösterna. Samtliga villkor uppfylldes och emissionen genomfördes.

24 februari tecknade Frontwalker avtal med Daimler Buses Sverige AB, en ledande aktör inom bussmarknaden och del av Daimler

Truck-koncernen. Uppdraget omfattar stöd inom automation, data och AI i syfte att effektivisera administrativa processer och stärka beslutsstöd. Samarbete inleds under våren 2026.

13 februari beslutade Frontwalker om en riktad nyemission om 10,9 miljoner B-aktier till Northern Activity och MySafety Group, motsvarande cirka 8,2 MSEK. Syftet är att stärka likviditet och balansräkning samt stödja bolagets strategiska omställning.

NOT 38. DEFINITIONER AV NYCKELTAL

Balansomslutning

Summan av totala tillgångarna.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till summa tillgångar.

Medel antal anställda

Antalet anställda i medeltal under perioden.

Nettoomsättningstillväxt %

Nettoomsättningen för respektive period genom nettoomsättningen för respektive period föregående år i %.

EBIT/Rörelsemarginal %

EBIT/Rörelseresultat i förhållande till totala omsättningen.

EBITDA

Resultat före av- och nedskrivningar.

EBITDA marginal %

Resultat före av- och nedskrivningar i förhållande till totala omsättningen.

EBITA

Resultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.

EBITA marginal %

Resultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar i förhållande till totala omsättningen.

Resultat per aktie

Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt antal aktier för perioden.

Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till antal aktier vid periodens slut.

Likvida medel

Kassa och bank med tillägg för kortfristiga placeringar.

Disponibla likvida medel

Koncernens likvida medel inklusive outnyttjade kreditlimiter.

Nettokassa/nettoskuld

Likvida medel med avdrag/tillägg för koncernens räntebärande fordringar/skulder. Leasingskulder ingår ej.

Styrelse och VD försäkrar att koncernredovisningen och årsredovisningen har upprättats i överensstämmelse med IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed för aktiemarknadsbolag. Årsredovisningen ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt

över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Koncernens resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 27 maj 2025. Styrelsen har godkänt denna årsredovisning för publicering den 24 april 2026.

Årsredovisningen färdigställdes 23 april 2026

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Marcus Pettersson
Styrelseordförande

Paul Rehn
Ledamot

Niclas Lindeberg
Ledamot

Thomas Krishan
Ledamot

Margareta Strandbacke
Ledamot

Anette Billing
Verkställande direktör och koncernchef

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift.

Johan Fransson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Frontwalker AB (publ)

org.nr 556675–2837

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Frontwalker AB (publ) för räkenskapsåret 2025.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 11–45.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 2025-12-31 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en

årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund

för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- planerar och utför jag koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som

utförts för koncernrevisionens syfte. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Frontwalker AB (publ) för räkenskapsåret 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta

innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsansvar mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god

revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsansvar mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den dag som framgår av min elektroniska underskrift.

Johan Fransson
Auktoriserad revisor

Information om bolaget

Pressmeddelanden, delårsrapporter och årsredovisningar samt övrig information om koncernen finns på frontwalker.se

Frontwalker AB (publ) | org. nr. 556675-2837 | frontwalker.se

08-60 10 100

info@frontwalker.se

No 18, Centralplan 15, 111 20 Stockholm

© 2026 FRONTWALKER AB

