



Års- och hållbarhetsredovisning

2025

clemondo.se

Om Clemondo

Helhetslösningar med omtanke

Clemondo grundades 1958 och är idag ett svenskt kemtekniskt företag som utvecklar, tillverkar och levererar rengörings- och hygienlösningar för professionella användare. Från vår anläggning i Helsingborg förser vi verksamheter inom medical care, fordonsvård, och industri med produkter och helhetslösningar som ska fungera i miljöer där kraven på kvalitet, driftsäkerhet och service är höga.

Sedan starten har kärnan i vår verksamhet varit densamma: kemisk kompetens, pålitlighet och förståelse för den verklighet våra kunder arbetar i. Samtliga våra kärnprodukter utvecklas och produceras i fabriken i Helsingborg tillsammans med vårt kontor i Lammhult.

Den nära kopplingen mellan alla våra verksamhetsområden ger oss hög leveranssäkerhet, korta ledtider och full kontroll över funktion och standard. Det gör att vi kan möta branschernas höga krav — oavsett om det gäller hygien i vårdmiljöer eller tuff smuts inom fordonsvård och industri.

4 marknadsområden*



MEDICAL CARE
(före detta Hygien)



FORDON



INDUSTRI



KONTRAKTS-
TILLVERKNING

60

anställda

Varav två i
moderbolaget

3 varumärken



*Ny indelning fr o m Q1 2025.

Fyra trender som gynnar Clemondo:

Växande fokus på hållbarhet och fossilfrihet
– och allt snabbare omställningstakt

Professionaliseringen av rengöring

Ökade myndighetskrav i form av lagar och förordningar

Osäker omvärld och geopolitik ökar fokus på
beredskap och lokal närvaro

Innehåll

| | |
|--|----|
| Året i korthet | 4 |
| VD-ord..... | 7 |
| Marknad | 8 |
| Fyra skäl att investera i Clemondo..... | 15 |
| Hållbarhetsredovisning | 17 |
| Aktien och ägarna | 34 |
| Bolagsstyrningsrapport | 37 |
| Styrelse och ledning..... | 40 |
| Förvaltningsberättelse..... | 46 |
| Räkenskaper | 50 |
| Koncernens rapport över totalresultat | 50 |
| Koncernens rapport över finansiell ställning..... | 51 |
| Koncernens rapport över förändringar i eget kapital | 53 |
| Koncernens rapport över kassaflöde | 54 |
| Noter till koncernredovisningen | 55 |
| Moderbolagets resultaträkning | 74 |
| Moderbolagets balansräkning..... | 75 |
| Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital | 77 |
| Moderbolagets kassaflödesanalys..... | 78 |
| Noter till moderbolagets redovisning | 79 |
| Undertecknande | 84 |
| Revisionsberättelse..... | 85 |
| Inbjudan till årsstämma och kalendarium | 87 |

Året i korthet

Förändringsarbete med fokus på framtiden

Väsentliga händelser under året

- Tilldelningsbeslut värt 44 MSEK från Västra Götalandsregionen (VGR) för leverans av hygienprodukter.
- Clemonds storsäljare uppgraderas till medicinteknisk produkt – marknadsområde Hygien byter namn till Medical Care.
- Clemondo uppdaterade strategin med ett ökat fokus på Medical Care, som får en nyckelroll som tillväxtmotor för bolaget.
- Jesper Svensson lämnade som VD i maj, varefter Michael Engström utsågs till tf VD och Camilla Dahlin till styrelseordförande.
- Fortsatt lönsam tillväxt för samtliga marknadsområden.
- Peter Andersson utsågs till ny VD för Clemondo med tillträde den 1 januari 2026.
- Clemondo sålde biltvätt och ingår femårigt avtal om Greenium med OK Norrbotten.
- Tilldelning i Femklövers upphandling värd uppemot 13-14 MSEK.
- Clemondo levererade ny busstvätt till Västanhede – stärkte satsningen på tunga fordon.
- Tilldelningsbeslut från Region Stockholm värt upp till 13,4 MSEK.

Väsentliga händelser efter årets utgång

- Peter Andersson tillträdde som VD den 1 januari 2026 och Michael Engström återgick till uppdraget som styrelsens ordförande.

Nyckeltal koncernen

| Tkr | 2025 | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 |
|--------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Nettoomsättning | 291 207 | 262 055 | 278 898 | 299 204 | 301 532 |
| Resultat före avskrivningar (EBITDA) | 23 352 | 23 833 | 31 859 | 24 389 | 40 237 |
| Årets resultat | 5 505 | 6 170 | 9 958 | 3 764 | 17 017 |
| Soliditet, % | 55 | 63 | 59 | 48 | 43 |
| Resultat per aktie, kr* | 0,40 | 0,45 | 0,72 | 0,28 | 1,28 |
| Medelantalet anställda | 60 | 58 | 51 | 57 | 72 |

*Sammanläggning 1:10 genomfördes i december 2024.

Finansiella mål

MINST **12 %** TILLVÄXT PER ÅR,
VARAV HÄLFTEN ORGANISKT

EBITDA PÅ MINST **10 %**
ÖVER EN KONJUNKTURCYKEL

SOLIDITET PÅ MINST **30 %**

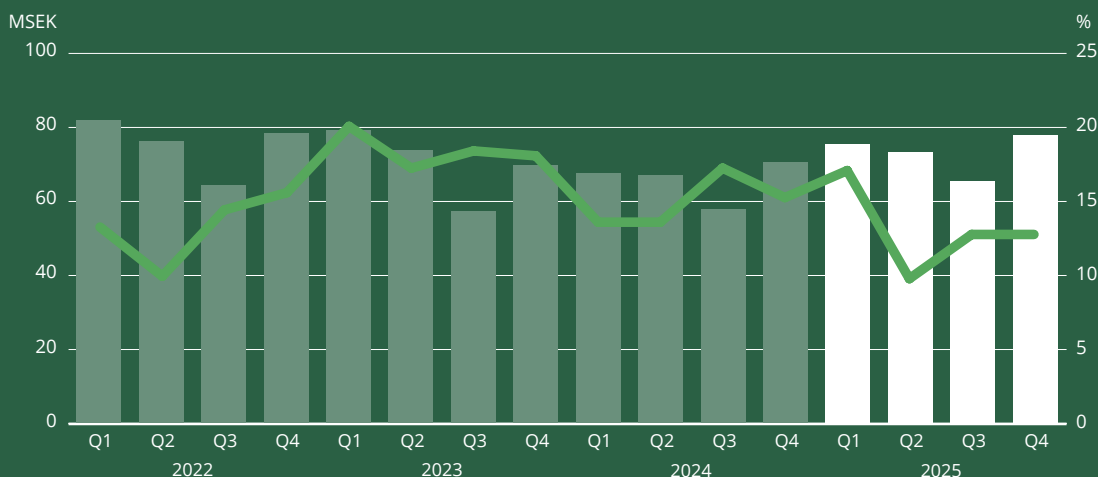
Utfall 2025

11 % ORGANISK TILLVÄXT




7,9 %

55,4 %


FÖRSÄLJNING (MSEK), EBITDA-MARGINAL (%)
(enligt IFRS)



Hållbarhetsmål

| | MÅL | ACKUMULERAT 2025: | |
|---|---|---|---|
|  | NOLL UTSLÄPP TILL VATTEN Återvinna 100 % av vårt processvatten till 2030 | Återvinningsgrad: 98,9 % |  ANDEL GREENIUM (FORDON¹) ACKUMULERAT 2025: 44 % |
|  | KLIMAT- NEUTRAL VERKSAMHET Minska elförbrukningen med 5 % per år | - 5,5 % | |
|  | NOLL UTSLÄPP TILL MARK Noll produktionsavfall till destruktions till 2030 | Produktionsavfall vs producerad volym: 0,8 % | |

¹Försäljning inom kategori Fordon, mätt som andel av våra egenproducerade produkter.

A man with a shaved head, wearing a dark blue suit jacket over a dark sweater and a light-colored striped shirt, stands in a factory or industrial setting. He is looking directly at the camera with a neutral expression. The background is filled with industrial equipment, metal structures, and various tools, creating a busy, manufacturing environment.

2025 var året då Clemondo återvände till tillväxt, samtidigt som vi lade grunden för nästa fas i koncernens utveckling.

Bättre positionerat för lönsam tillväxt

2025 var året då Clemondo återvände till tillväxt, samtidigt som vi lade grunden för nästa fas i koncernens utveckling. CE-märkningen av våra ytdesinfektioner och arbetet med Clemondos första livscykelanalyser utgjorde viktiga milstolpar under ett händelserikt år.

För helåret ökade Clemondos omsättning med 11 procent till 291,2 (262,1) MSEK med ett rörelseresultat EBITDA på 23,4 (23,8) MSEK. Det motsvarade en EBITDA-marginal på 7,9 (8,9) procent. Soliditeten uppgick till 55,4 (62,4) procent vid årets utgång. I relation till våra finansiella mål innebar det att den organiska tillväxten överträffade målet liksom soliditeten, medan EBITDA-marginalen landade under målet. Det kostar att växa och de beslut om viktiga framtidssatsningar som togs under 2025 påverkar resultatet och marginalen på kort sikt.

Under året har vi förstärkt Clemondos organisation och förbättrat våra verktyg för att kunna hantera kundernas förväntningar på ett lönsamt sätt. Det handlar dels om personella resurser för produktledning, kvalitetsarbete och försäljning, dels om bättre it-stöd för den digitala kundresan och insatser för att ta nästa steg inom hållbarhet. Vi har även tagit beslut att bygga ut vårt lager för att möta ökade beredskapskrav. Det är viktiga och nödvändiga investeringar som underlättar för oss att skala upp.

Tillväxtresan handlar inte bara om strategiska investeringar utan också om disciplinerat agerande. Clemondo har en sympatisk kultur som präglas av omtanke. Vi behöver kombinera denna styrka ännu tydligare med fokus och handlingskraft för att nå våra mål.

Tillväxt för samtliga marknadsområden

För vårt största marknadsområde Medical Care banade certifieringen av våra ytdesinfektioner som medicinteknisk produkt väg för ett nytt avtal med Västra Götalandsregionen värt 11 MSEK per år, samt senare under året även ett förnyat och utökat avtal med Region Stockholm, samtidigt som betydande volymer till kommuner och privata aktörer såldes via återförsäljare. För att fortsätta växa har Medical Care inlett bearbetningen av övriga nordiska marknader och resurser för detta har tillsatts under året.

Inom Fordon har vår basaffär med fokus på rengöring och rekonditionering av personbilar utmanats av svagare konjunktur och minskad personbilsförsäljning. I linje med

vår strategi sker ett skifte i fokus mot tyngre fordon, inte minst inom kollektivtrafik. Bussar i linjetrafik har i regel krav på daglig rengöring, vilket bidrar till stora volymer där såväl arbetsmiljöhänsyn som minimal miljöpåverkan är viktiga faktorer. Vårt hållbara Greeniumsortiment ger oss fördelar och genom att bredda bearbetningen till kunder som värdesätter vårt erbjudande kommer vi att kunna öka tillväxttakten.

Inom marknadsområde Industri har vi sett en snabb utveckling från låga nivåer och Clemondo har i dag ett starkt fotfäste inom svensk basindustri. Kunderna värdesätter hållbara produkter och under året har vi med framgång kompletterat med ett sortiment för kem- och spillhantering. Det finns stor potential att fortsätta att växa inom Industri.

Sist några ord om marknadsområde Kontraktstillverkning, ett område som kanske representerar den allra snabbaste vägen till volymtillväxt. Clemondo har i dag en fabrik som bara nyttjas till drygt hälften och vi kan utan ytterligare fasta kostnader eller investeringar öka volymerna till motsvarande en halv miljard i intäkter på årsbasis. Genom att komplettera med kontraktstillverkning kan vi växa snabbare.

Hållbarhet viktigt säljargument

Under året har vi drivit ett arbete med Clemondos första livscykelanalys (LCA) som omfattar ett antal storsäljare för Liv samt kärnprodukter inom Greeniumsortimentet. Analysen i kombination med vår utvecklade hållbarhetsredovisning stärker våra argument när vi närmar oss större kunder.

Sammanfattningsvis har tillväxt högsta prioritet för Clemondo, vilket kortsiktigt påverkar rörelsemarginalen när vi bygger ut organisationen och stärker vår förmåga. Under 2025 har vi tagit steg på vägen på en strategisk resa som främst handlar om att fokusera på rätt kunder och rätt produkter. Uppgiften för 2026 är att fortsätta stärka vår struktur och skärpa vårt fokus på vägen mot uthållig och lönsam tillväxt.

För mig som ny VD är detta min första årsredovisning för Clemondo. Jag vill tacka samtliga medarbetare för goda insatser under det gångna året. Jag ser fram emot fortsatt gott samarbete på den fortsatta förändringsresan!

Peter Andersson,
VD Clemondo Group AB (publ)

Medical Care – god hygien där den behövs som bäst

Clemondos marknadsområde Medical Care fokuserar på produkter för hygien och rengöring i professionella miljöer, med särskilt fokus på vård och omsorg. Sortimentet som säljs under varumärket Liv omfattar hand- och ytdesinfektion, tvål samt rengöringsprodukter utvecklade för att möta höga krav på effektivitet, säkerhet och kvalitet. Tillverkningen är sedan 2025 certifierad enligt ISO 13485, vilket säkerställer kvalitet och spårbarhet. Clemondo erbjuder CE-märkt ytdesinfektion klass IIa, godkänd för användning på icke-invasiv medicinteknisk utrustning och allmänna ytor. I sortimentet ingår även Liv Greenium – växtbaserade rengöringsprodukter - samt åtskilliga andra hygien- och rengöringsprodukter, varav flertalet är Svanenmärkta.

2025 var ett strategiskt viktigt år för marknadsområde Medical Care (tidigare Hygien) och varumärket Liv. Processen för att certifiera och CE-märka ytdesinfektion som medicinteknisk produkt har varit avgörande för att stärka konkurrenskraften. Det möjliggjorde framgång i flera stora upphandlingar, däribland ett helt nytt avtal med Västra Götalandsregionen och ett förnyat och utökat avtal med Region Stockholm. Beslutet att investera i CE-märkta produkter har skapat ett mervärde, samtidigt som det för varje kommande upphandling blivit ett krav. Hållbarhetskraven ökar successivt i upphandlingar och frågor kopplade till miljömärkning och emballage är centrala i den fortsatta utvecklingen av erbjudandet.

Medical Care uppnådde sin högsta omsättning sedan pandemiåret 2020 och visade god tillväxt på en i övrigt relativt mogen och stabil svensk marknad. Omsättningen uppgick till cirka 110 Mkr, med tillväxt i alla Livs huvudkategorier men också försäljning av de nya

kategorierna för kem- och spillhantering. Under året har företagets närvaro även stärkts hos flera återförsäljare med fokus på kunder utanför upphandlingsmarknaden, samtidigt som det fortfarande finns potential till både djupare samarbeten och fler potentiella återförsäljare.

För att bana väg för fortsatt tillväxt har Clemondo under året stärkt sin nordiska närvaro genom ökad bevakning av upphandlingar utanför landets gränser, samt etablering av en lokal säljresurs på norska marknaden. Parallellt har koncernen mött ökade krav på leveranssäkerhet och beredskapslager, inte minst från offentlig sektor och försvaret, vilket har lett till beslut om en utbyggnad av lagerkapaciteten i Helsingborg. Med en stärkt kvalitetsorganisation, ökad produktutvecklingsförmåga och en tydlig nordisk tillväxtagenda står Medical Care väl positionerat för fortsatt expansion under 2026, både inom offentlig och privat sektor.

Exempel på kundbehov

- CE-märkt ytdesinfektion klass IIa för desinfektion.
- Upprätthålla god handhygien med ha desinfektion och tvål.
- Städa och rengöra med hänsyn till både arbetsmiljö och miljö.

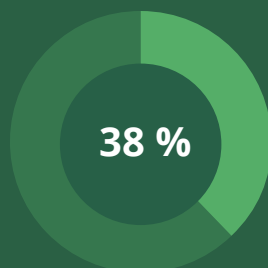


Marknadsområde Medical Care 2025:

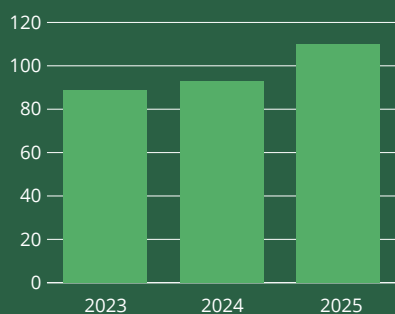
Ett år av stark tillväxt

+ 18 % tillväxt

Andel av försäljningen



Försäljning (mkr)



Marknadspotential

Det finns 58 sjukvårdshuvudmän och drygt 1100 kommuner i de nordiska länderna, som handlar upp hygienprodukter antingen direkt från leverantör eller köper via återförsäljare. Det finns även tusentals privata företag som behöver hygienprodukter. Clemondo har en ledande ställning i Sverige och bearbetar även aktivt den norska marknaden.



58 sjukvårdshuvudmän

1 100 kommuner

Vårt samarbete med Clemondo har fördjupats och utvecklats på bred front de senaste åren. Initialt utifrån de upphandlingar vi svarar på och Livs produkter men därefter har vi breddat vårt sortiment efter kundförfrågan och köper i dag från alla företagets affärsområden inklusive absorberter och olika typer av torktrasor. Det är en fördel att kunna samla flera inköp hos en leverantör och som svensk aktör uppskattar vi att samarbeta med Clemondo som också har sin produktion och fokus på den svenska marknaden.

Mattias Ström | Head of Category
Alloffic Nordic AB



Fordon – Effektiv fordonstvätt för säker arbetsmiljö och lägre utsläpp

Clemondos marknadsområde Fordon fokuserar på produkter för professionell fordonsvård under det egna varumärket Lahega. Marknadsområdet erbjuder helhetslösningar för anläggningar som tvättar alla typer av fordon – från effektiva rengöringskemikalier till utrustning, doseringssystem och vattenrening. Med stark kemisk kompetens och svensk produktion utvecklas lösningar för både manuell fordonstvätt och automatiserade tvättanläggningar. Clemondos innovativa och växtbaserade Greeniumprodukter kombinerar effektiv rengöring med ett tydligt miljöperspektiv. Marknadsområde Fordon arbetar nära kunderna för att optimera deras processer, stärka arbetsmiljön och skapa en effektiv och hållbar tvättverksamhet.

Clemondos marknadsområde Fordon utvecklades positivt 2025 trots en avvaktande personbilsmarknad. Tillväxten drevs framför allt av den tunga sidan – lastbilar, bussar och tåg – där volymerna ökade. Lastbilar och bussar har blivit en allt viktigare del av affären, i linje med Clemondos förflyttning av sitt strategiska fokus.

Marknadsområde Fordon med det starka egna varumärket Lahega är i dag en etablerad aktör för tvätt av fordon och har genom avtalet med Tammermatic helhetslösningar som spänner från automatvättar till kemikalier och service. Offentliga krav på rena bussar samt ökade miljö- och utsläppskrav har stärkt efterfrågan på effektiva och hållbara lösningar. Genom Greenium hjälper Clemondo tvättanläggningar att klara skärpta utsläppsvärden – i vissa

fall avgörande för att kunna fortsätta verksamheten. En annan tydlig trend på området är att kunderna efterfrågar färre leverantörer och mer heltäckande lösningar, vilket bedöms gynna marknadsområdet. Arbetsmiljöfrågorna har också fått ökad betydelse. Med växtbaserade Greeniumprodukter kan Clemondo bidra till en säkrare och mer hållbar arbetsmiljö.

Under året har marknadsområde Fordon stärkt sin marknadsnärvaro på branschmässor och förbättrat säljstöd, bland annat genom en ny webbplats som gör det lättare att beställa digitalt. Med ett dedikerat säljteam och ett tydligt fokus på tunga fordon finns goda möjligheter till fortsatt tillväxt inom marknadsområdet.

Exempel på kundbehov

- Uppfylla avtalskrav om daglig rengöring av bussar och tåg i kollektivtrafiken.
- God arbetsmiljö och effektiv rengöring vid tvätt och rekonditionering av bilar.
- Lägre utsläpp vid användning av automatiserade fordonstvättar.

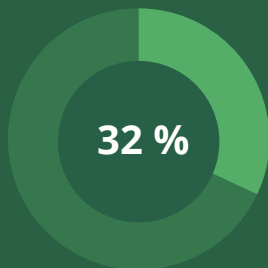


Marknadsområde Fordon 2025:

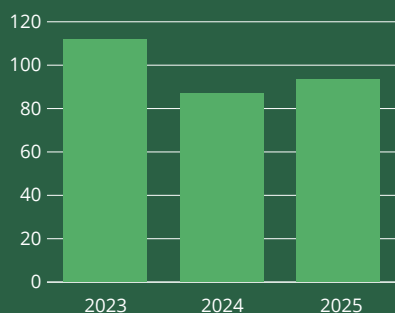
Tillväxt genom fokus på tunga fordon

+ 8 % tillväxt

Andel av försäljningen



Försäljning (mkr)



Marknadspotential

Den svenska fordonsparken består av cirka 5 miljoner personbilar, 86 000 tunga lastbilar och 15 000 bussar. Efterfrågan på Clemondos produkter drivs traditionellt av försäljning av nya och begagnade bilar, men marknadsområdet har breddat sitt fokus till fordon i kollektivtrafiken, där krav ofta ställs på daglig rengöring, samt till andra tunga fordon.



5 miljoner
personbilar

86 000 tunga lastbilar

15 000 bussar i
linjetrafik

Att vi nu kan ersätta petroleumbaserad rengöring mot växtbaserade produkter genom att välja Greenium hjälper på vår resa mot nollutsläpp samt bidrar till en trevligare och mer säker arbetsmiljö för vår personal. Avtalet med Clemondo hjälper oss att klara våra mål att minimera användningen av fossila produkter.

Christian Plyhm | CCO, Deputy CEO
Connect Bus Group



Industri – Effektiv och säker arbetsmiljö för industrin

Clemondos marknadsområde Industri fokuserar på produkter för industriell rengöring under det egna varumärket Strovells, som är utvecklat för miljöer där renhållning är en förutsättning för säker och effektiv drift. Sortimentet omfattar avfettningsmedel, grovrengöring och specialprodukter anpassade för att hantera fett, olja, sot och andra krävande föroreningar. Erbjudandet inkluderar även absorbenter, spillskyddsutrustning och kompletterande system för säker hantering och förvaring av miljöfarliga ämnen. Med robusta och driftsäkra lösningar bidrar Strovells till en renare arbetsmiljö och en produktion som kan hålla högt tempo utan avbrott. Även inom marknadsområde Industri spelar Clemondos hållbara och växtbaserade Greeniumprodukter en viktig roll.

Clemondos marknadsområde Industri utvecklades starkt positivt 2025, både genom fördjupade samarbeten och ett breddat erbjudande. Samarbetet med Ahlsell har successivt stärkts under året och genererat ökad försäljning, med ytterligare potential för framtiden. Hållbarhetsaspekten blir allt viktigare, där svensk produktion, och miljömärkta produkter skapar konkurrensfördelar.

Under året har samarbetet fördjupats med flera större industrikoncerner såsom SSAB och Billerud, där vi stegvis etablerar oss på fler orter och i fler produktionsanläggningar. Strategin att växa hos befintliga kunder genom att bredda erbjudandet har varit framgångsrik. Utöver kemiska produkter har

marknadsområdet adderat sortiment inom kem- och spillskydd med absorbenter och torkdukar – ett kompletterande erbjudande som skapar merförsäljning och stärker Clemondos position som leverantör.

Fokus framåt ligger på större synlighet och ökad marknadsbearbetning, parallellt med att utveckla affären hos befintliga kunder. Med stark bas i befintliga kundrelationer, breddat erbjudande och ökad marknadsföring har marknadsområde Industri goda möjligheter till fortsatt tillväxt genom fördjupade samarbeten och selektiv expansion inom prioriterade segment.

Exempel på kundbehov

- Effektiv rengöring för att minimera avbrott och korta nödvändiga underhållsstopp.
- God arbetsmiljö för medarbetare vid daglig drift och planerat underhåll.
- Förbättrad miljöprestanda genom användning av hållbara produkter.

Strovells
By Clemondo



Marknadsområde Industri 2025:

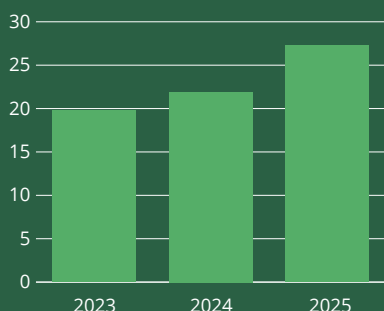
Stark tillväxt inom industri

+ 25 % tillväxt

Andel av försäljningen



Försäljning (mkr)



Marknadspotential

Svensk industri består av många företag och anläggningar som samlat står för ungefär 20 procent av Sveriges BNP. Clemondo har initialt främst bearbetat basnäringar inom sektorerna skog, stål, gruvor och kemi där det finns drygt 300 anläggningar i Sverige samt återförsäljare.



drygt **300**
produktionsanläggningar
inom skog, stål, gruvor
och kemi

Från första kontakten har samarbetet präglats av en tydlig ambition att förstå våra behov och de utmaningar vi står inför. Clemondo arbetar aktivt för att identifiera områden där deras erbjudande kan bidra till förbättringar i vår verksamhet. När särskild expertis krävs finns specialistkompetens tillgänglig. De produkter vi använder håller genomgående hög kvalitet och leveranssäkerheten är god. Kombinationen av engagemang, expertkunskaper och produkter av hög kvalitet gör Clemondo till en oerhört uppskattad leverantör.

Daniel Pålebo | Group Maintenance Manager,
Billerud Gävle



Kontraktstillverkning optimerar produktionen

Clemondos marknadsområde Kontraktstillverkning fokuserar på att utveckla och producera unika produkter av hög kvalitet under kundernas egna starka varumärken. Marknadsområdet hanterar hela processen – från produktutveckling och kvalitetssäkring till fyllning, etikettering och packning – vid anläggningen i Helsingborg. Med flexibla produktionslinjer möjliggörs anpassning av volymer, förpackningar och utformning efter behov. Clemondos laboratorium och kemikompetens gör det även möjligt att utveckla formuleringar efter kundens önskemål och behov. Oavsett om kunden söker ett komplett sortiment eller enstaka produkter är Clemondo en erfaren och pålitlig partner.

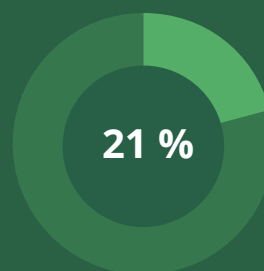
Under 2025 etablerades Clemondo Kontraktstillverkning som ett eget marknadsområde med tydligt kommersiellt fokus. Historiskt har vi fokuserat på våra egna varumärken. Erbjudandet har utvecklats från att främst omfatta produktleveranser till att bestå av en helhetslösning som inkluderar logistik, regulatorisk efterlevnad, hållbarhetsarbete och LCA-analyser samt forskning och utveckling.

Clemondos affärer har historiskt byggt på enstaka viktiga kunder som står för en betydande del av kontraktstillverkningen. I dag serverar det nya marknadsområdet ett femtontal kunder, främst inom fordon och outdoor. Delar av affären präglas av säsongsvariation, där produktutveckling och orderläggning sker under hösten med produktion under vintern. Kontraktstillverkningen stärker förutsättningarna för effektivt kapacitetsutnyttjande i fabriken.

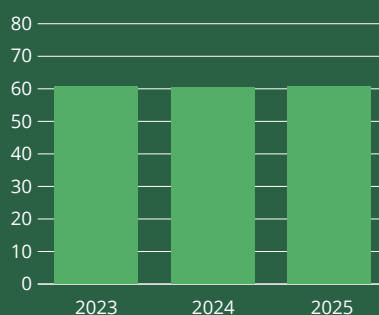
Verksamheten är skalbar eftersom Helsingborgsfabriken har kapacitet att fördubbla volymerna med nuvarande produktmix. Ökade volymer bidrar till bättre täckning av fasta kostnader och ökad lönsamhet, även om marginalerna för kontraktstillverkning generellt är lägre än för egna varumärken. Under året har säljresurser rekryterats för att öka nykundsbearbetningen. Sammantaget bedöms marknadsområdet ha tillväxtpotential och spelar en viktig roll för att stärka Clemondos långsiktiga konkurrenskraft.

+ 0 % tillväxt

Andel av försäljningen



Försäljning (mkr)



Marknadspotential

Potentialen för kontraktstillverkning av hög kvalitet är stor. Den totala marknaden för kemikalier till såväl industri som hushåll i Sverige beräknas överstiga 100 miljarder kronor per år.

Fyra skäl att investera i Clemondo

Clemondo utvecklar, producerar och marknadsför desinfektion och rengöringsprodukter under egna varumärken och kundernas private labels.

1

Fokus på fortsatt lönsam tillväxt

Clemondos försäljning ökar och det finns en tydlig plan för att växa affären inom alla marknadsområden, och för samtliga varumärken, i linje med det finansiella målet om 12 procent årlig tillväxt (varav hälften organiskt). Detta sker genom att bolaget fokuserar selektivt på rätt kunder och breddar marknadsbearbetningen inom Norden.

2

Tydlig hävstång vid ökad försäljning

Clemondo har en effektiv, välskött och certifierad produktionsanläggning i Helsingborg med kapacitet att dubbla volymerna utan att de fasta kostnaderna ökar. Växande försäljning bidrar därför till bättre lönsamhet med sikte på att nå det finansiella målet om minst 10 procent EBITDA-marginal över en konjunkturcykel.

3

Pionjär inom ansvarsfulla och effektiva rengöringslösningar

Med en företagskultur som präglas av omtanke, samt mot bakgrund av ökade krav på hållbarhet, skapar Clemondo värde för kunderna genom effektiva helhetslösningar och expertråd inom rengöring och hygien, vilket förbättrar arbetsmiljön och minskar miljöpåverkan.

4

Stabila finanser

Clemondo har stabila finanser och en stark balansräkning, vilket ger handlingsfrihet att investera i tillväxtinitiativ och samtidigt stå emot kortsiktiga marknadsvängningar. De senaste sex åren har bolaget överträffat målet om en soliditet överstigande 30 procent.



FD 220007
570427-1 00104



ALKALISK

Alkaliskt avfettningsmedel
Alkalisk avfetting
Alkalisk affedtnng

Alkaline degreaser
Alkalinen rasvanpoistoaine
Odtuszczanie zasadowe



Lahega
By Clorox



Hållbarhetsredovisning

| | |
|---|----|
| Ledningens ord | 18 |
| Inledning..... | 19 |
| Affärsmodell och värdekedja | 19 |
| Strategi för hållbar affärsutveckling | 20 |
| Dubbel väsentlighetsbedömning | 20 |
| Prioriterade fokusområden..... | 21 |
| Hållbarhetsstyrning..... | 22 |
| Policyer | 22 |
| Styrningsstruktur | 22 |
| Kvalitet..... | 22 |
| Antikorruption | 23 |
| Leverantörsrelationer och betalningspraxis..... | 23 |
| Informationssäkerhet..... | 23 |
| Visselblåsarsystem | 23 |
| Miljö | 24 |
| Klimat..... | 24 |
| Miljöföroreningar | 25 |
| Resursanvändning och cirkularitet | 25 |
| Avfallshantering | 25 |
| Vatten..... | 27 |
| Miljöcertifierade produkter | 27 |
| Social..... | 28 |
| Våra medarbetare..... | 28 |
| Tillbörlig aktsamhet i leverantörskedjan | 30 |
| Slutanvändares säkerhet och hälsa | 30 |
| Framåtblick..... | 31 |
| Bilaga A: VSME-index..... | 32 |

Ledningens ord

Clemondo har en stark position, ett tydligt erbjudande och en organisation med hög kompetens och stort engagemang. Samtidigt ser vi stora möjligheter att vidareutveckla vårt erbjudande, stärka vår position på marknaden och fortsätta bygga ett ännu mer konkurrenskraftigt och hållbart Clemondo.

Clemondos övergripande ambition är tydlig: vi ska vara ledande när det gäller att kombinera maximal nytta med minimal hållbarhetspåverkan. Våra produkter ska leverera högsta möjliga funktion och kvalitet, samtidigt som vi kontinuerligt minskar vår påverkan på miljö och samhälle. Detta är inte en motsättning, utan en förutsättning för att vara ett relevant och långsiktigt konkurrenskraftigt bolag.

Under 2025 har Clemondo fortsatt att stärka sitt hållbarhetsarbete på ett strukturerat och målmedvetet sätt. Ett viktigt steg har varit beslutet att successivt implementera VSME-standard (Voluntary Sustainability Reporting Standard for non-listed SMEs), en frivillig EU-standard för hållbarhetsrapportering för små och medelstora företag. Det skapar en tydligare struktur, ökad transparens och bättre förutsättningar att följa upp, styra

och vidareutveckla arbetet över tid. Genom att anpassa oss till en etablerad standard stärker vi både vår interna styrning och vår förmåga att möta ökade krav från kunder, partners och andra intressenter.

Vi har också fortsatt vårt arbete med livscykelanalyser, som en central del i att förstå och minska våra produkters totala miljöpåverkan. Genom ett mer datadrivet och systematiskt angreppssätt skapar vi bättre beslutsunderlag i produktutveckling, inköp och affärsprioriteringar. Det stärker vår förmåga att fatta välgrundade beslut som både minskar vår påverkan och bidrar till ett starkare kunderbjudande.

För Clemondo går hållbarhet och affärsnytta hand i hand. Ett strukturerat hållbarhetsarbete bidrar till ökad effektivitet, bättre beslutsfattande och en starkare position på marknaden. Genom att integrera hållbarhet i vår dagliga verksamhet och våra affärsbeslut säkerställer vi att vårt arbete skapar värde både på kort och lång sikt.

Clemondo har kommit långt, men vi har också en tydlig riktning framåt. Genom att fortsätta utveckla vårt erbjudande, stärka vår struktur och arbeta systematiskt med hållbarhetsfrågor skapar vi en stabil grund för fortsatt lönsam och hållbar tillväxt.

Peter Andersson,
VD Clemondo Group AB (publ)

Inledning

Denna hållbarhetsredovisning beskriver Clemondos hållbarhetsarbete under räkenskapsåret 2025. Rapporten är upprättad med utgångspunkt i EU:s Voluntary Sustainability Reporting Standard for non-listed SMEs (VSME). Clemondo tillämpar både VSME:s grundmodul och den omfattande modulen. Redovisningen för 2025 följer standardens struktur och grundläggande principer, men samtliga upplysningskrav är ännu inte fullt implementerade. Under året har Clemondo beslutat att successivt införa VSME-ramverket i sin helhet, med målsättning att uppnå full standardefterlevnad i kommande rapporteringscykler. I VSME-indexet framkommer vilka datapunkter som är redovisade.

Rapporten omfattar aktiebolaget Clemondo AB, som ägs av det publika aktiebolaget Clemondo Group AB, och avser perioden 1 januari till 31 december 2025. Datainsamling och sammanställning har genomförts i samverkan mellan berörda funktioner inom bolaget och kvalitetssäkrats av ledningen. Rapporten godkändes av styrelsen den 2026-04-17.

Affärsmodell och värdekedja

Clemondo utvecklar, tillverkar och marknadsför rengörings- och hygienprodukter. Produktportföljen omfattar desinfektion, rengöringsmedel, avfettningsprodukter och specialkemikalier. Bolaget erbjuder både enskilda produkter och helhetslösningar som kombinerar kemikalier, doseringslösningar och rådgivning anpassad till kundens verksamhet. Produkterna utvecklas internt och tillverkas vid bolagets anläggning i Helsingborg.

Vår produktserie Greenium består av växtbaserade alternativ till traditionella lösningsmedelsbaserade produkter. Dessa produkter innehåller inte petroleumbaserade lösningsmedel och har därmed både lägre klimatpåverkan och är lågaromatiska, vilket innebär att de har mindre stark lukt och kan bidra till bättre luftkvalitet i arbetsmiljön vid användning. Under 2025 utgjorde Greenium cirka 44 procent av försäljningen av egentillverkade produkter inom kundsegmentet fordon. Efterfrågan på denna typ av produkter har ökat i takt med att kunder i både offentlig sektor och industri i högre grad efterfrågar produkter som uppfyller förändrade kemikaliekrav, klimatambitioner och användningsförhållanden.

Clemondo är verksamt på den nordiska marknaden och riktar sig till professionella kunder inom industri, fordon, offentlig sektor och facility management. Försäljningen sker huvudsakligen B2B, genom distributörer och direktförsäljning till större kunder. Offentlig sektor är en betydande marknad, där upphandlingar och formella krav utgör en central del av affärsrelationen.

Bolagets värdekedja omfattar inköp av kemiska råvaror och förpackningsmaterial, intern produktutveckling, formulering och blandning, fyllning och paketering, lagerhållning samt distribution till kund. Clemondo samarbetar med cirka 3100 direkta leverantörer, huvudsakligen inom kemisk industri och förpackningsindustri. Cirka 99,5 procent av det totala antalet leverantörer är baserade i Sverige, omkring 0,5 procent i övriga Europa, och en mycket begränsad andel i Asien.

Strategi för hållbar affärsutveckling

Dubbel väsentlighetsbedömning

Clemondo har 2025 genomfört en dubbel väsentlighetsbedömning inspirerad av principerna i EU:s Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Analysen omfattar både hur bolagets verksamhet påverkar miljö och samhälle och hur hållbarhetsrelaterade faktorer påverkar bolaget finansiellt.

Bedömningen baseras på en samlad analys av Clemondos verksamhet, värdekedja, produkter, lagkrav och marknadsförutsättningar. Resultatet utgör grund för bolagets prioriteringar, riskhantering och fortsatta utveckling av hållbarhetsarbetet. Identifierade påverkan, risker och möjligheter presenteras i tabellen nedan.

Tabell 1 Väsentliga IRO:er (dvs Impacts, Risks, Opportunities)

| Ämne / underämne (ESRS) | Påverkan/ Risk/ Möjlighet | Steg i värdekedjan | Tids-horisont | Beskrivning |
|--|-----------------------------|---------------------------------------|----------------|---|
| Klimatförändringar / Begränsning av klimatförändringar | Faktisk negativ påverkan | Uppströms, Egen verksamhet, Nedströms | Kort (<1 år) | Klimatpåverkan från råvaror, energi och transporter. |
| Klimatförändringar / Energi | Faktisk negativ påverkan | Uppströms, Egen verksamhet, Nedströms | Kort (<1 år) | Energianvändning i produktionsanläggningar och värdekedjan. |
| Klimatförändringar / Anpassning till klimatförändringar | Risk | Egen verksamhet | Medel (1-5 år) | Störningar i drift och leveranser från fysiska klimatrisker på produkter och tillgångar. |
| Klimatförändringar / Begränsning av klimatförändringar | Risk | Egen verksamhet | Medel (1-5 år) | Kostnadsökningar från klimatrelaterad reglering. |
| Klimatförändringar / Energi | Risk | Egen verksamhet | Kort (<1 år) | Volatila el- och energipriser kan påverka produktionskostnader och lönsamhet. |
| Miljöförorening / Vattenföroreningar | Faktisk negativ påverkan | Nedströms | Medel (1-5 år) | Utsläpp av ämnen till vattendrag och sjöar via avlopp vid användning. |
| Miljöförorening / Förorening av levande organismer | Potentiell negativ påverkan | Nedströms | Medel (1-5 år) | Ekotoxicitet i vattenmiljöer från spridning av kemikalier. |
| Miljöförorening / Ämnen som inger betänkligheter | Faktisk negativ påverkan | Egen verksamhet | Medel (1-5 år) | Hälsa- och miljöfarliga ämnen i produkter. |
| Miljöförorening / Mikroplaster | Potentiell negativ påverkan | Egen verksamhet | Lång (> 5 år) | Mikroplastrelaterad påverkan. |
| Miljöförorening / Vattenföroreningar | Risk | Egen verksamhet | Medel (1-5 år) | Regulatoriska och kundrelaterade kostnader. |
| Miljöförorening / Vattenföroreningar | Möjlighet | Egen verksamhet | Medel (1-5 år) | Utökning av icke-ekotoxiska produkter. |
| Miljöförorening / Ämnen som inger betänkligheter | Risk | Egen verksamhet | Medel (1-5 år) | Kostnader för substitution och reformulering av kemikalier vid förändringar i lagstiftning. |
| Cirkulär ekonomi / Resursinflöden, inklusive resursanvändning | Faktisk negativ påverkan | Egen verksamhet | Kort (<1 år) | Inflöden av primära resurser och jungfrueligt material. |
| Cirkulär ekonomi/ Avfall | Faktisk negativ påverkan | Egen verksamhet | Kort (<1 år) | Farligt avfall och förpackningsavfall. |
| Cirkulär ekonomi / Resursinflöden, inklusive resursanvändning | Risk | Egen verksamhet | Medel (1-5 år) | Prisökningar eller brist på råvaror kan öka produktionskostnader. |
| Cirkulär ekonomi / Resursutflöden kopplade till produkter och tjänster | Möjlighet | Egen verksamhet | Medel (1-5 år) | Möjlighet till differentiering via resurseffektivitet i förpackningar och koncentrat. |

| Ämne / underämne (ESRS) | Påverkan/ Risk/ Möjlighet | Steg i värdekedjan | Tids-horisont | Beskrivning |
|---|-----------------------------|--------------------|----------------|---|
| Egen arbetskraft / Arbetsvillkor | Faktisk negativ påverkan | Egen verksamhet | Medel (1-5 år) | Arbetssskador och ohälsa i kemisk produktion. |
| Egen arbetskraft / Arbetsvillkor | Risk | Egen verksamhet | Kort (<1 år) | Kostnader och produktionsstörningar vid olyckor och tillbud. |
| Arbetstagare i värdekedjan / Arbetsvillkor | Faktisk positiv påverkan | Nedströms | Kort (<1 år) | Säkra ekotoxiska produkter bidrar till att skydda arbetares personliga hälsa och välmående. |
| Arbetstagare i värdekedjan / Andra arbetsrelaterade rättigheter | Potentiell negativ påverkan | Uppströms | Medel (1-5 år) | Risk för brister i grundläggande rättigheter i värdekedjan uppströms kan skada bolagets rykte och få väsentliga finansiella konsekvenser. |
| Arbetstagare i värdekedjan / Andra arbetsrelaterade rättigheter | Risk | Uppströms | Kort (<1 år) | Kränkningar av mänskliga rättigheter i värdekedjan uppströms kan skada bolagets rykte och få väsentliga finansiella konsekvenser. |
| Ansvarsfullt företagande / Korruption och mutor | Risk | Uppströms | Medel (1-5 år) | Otillbörliga affärsmetoder kan leda till rättsliga sanktioner, uteslutning från upphandlingar och allvarligt förtroendetapp. |
| Ansvarsfullt företagande / Hantering av relationer med leverantörer, inklusive betalningspraxis | Risk | Uppströms | Medel (1-5 år) | Otydliga eller sena betalningsvillkor kan försämr relationer och påverka leveranssäkerhet. |

Prioriterade fokusområden

Den dubbla väsentlighetsbedömningen visar att Clemondos förmåga att fortsätta leverera och utveckla affären är nära kopplad till bolagets förmåga att säkerställa kontroll över kemikalieinnehåll, minimera klimatpåverkan, föroreningar och avfall, främja en god arbetsmiljö och företagskultur samt bedriva en strukturerad leverantörsstyrning för att säkerställa regelefterlevnad och ansvarsfulla affärsrelationer i leveranskedjan.

Clemondos strategi för hållbar affärsutveckling omfattar hela verksamheten, från produktutveckling och inköp till produktion och extern kommunikation, och fokuserar på att säkerställa regelefterlevnad, möta förändrade kundkrav

och minska affärsrelaterade risker. En central del av genomförandet av strategin är att utveckla och förvalta produktportföljen utifrån systematisk kemikaliekontroll, strukturerad leverantörsstyrning och successiv integrering av livscykelperspektiv i produktutvecklingen.

Som stöd för genomförandet har Clemondo etablerat ett ramverk med tydliga mål, nyckelåtgärder och nyckeltal som följs upp inom bolagets ordinarie styrning. Strategin implementeras successivt med start 2026 och utgör grunden för bolagets fortsatta utveckling av hållbarhetsarbetet.

Hållbarhetsstyrning

Den dubbla väsentlighetsbedömningen visar att affärsetik, ansvarsfulla affärsmetoder och tillförlitliga leverantörsrelationer är centrala för Clemondos långsiktiga affär och hållbarhetsarbete. Clemondos hållbarhetsstyrning utgår från bolagets affärsstrategi och de mål som fastställts inom ramen för denna. Den operativa styrningen definieras i Clemondos uppförandekod, som integrerar kvalitet, miljö, arbetsmiljö och affärsetik i den dagliga verksamheten.

Policier

Clemondos uppförandekod beskriver de etiska principer som genomsyrar hela vår verksamhet och är grunden för hur vi uppträder och agerar i vårt dagliga arbete. Samtliga medarbetare förväntas följa dess riktlinjer och motsvarande krav kommuniceras till våra leverantörer och affärspartners. Koden anger miniminivån för acceptabelt uppförande, med krav på efterlevnad av lagstiftning, affärsetik och respekt för mänskliga rättigheter. Den omfattar bland annat förbud mot barnarbete, tvångsarbete, människohandel och diskriminering samt krav på en säker arbetsmiljö, ansvarsfulla affärsmetoder och miljöansvar. Uppförandekoden baseras på internationellt erkända ramverk, däribland FN:s Global Compact, ILO:s kärnkonventioner och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Uppförandekoden kompletteras av ett antal styrande policier som reglerar specifika områden i verksamheten, inklusive kvalitet, informationssäkerhet, personuppgiftshantering, miljö, arbetsmiljö, förebyggande av kränkande särbehandling samt krav på hållbarhet och socialt ansvar i leverantörskedjan.

Styrningsstruktur

Clemondos hållbarhetsarbete är integrerat i bolagets ordinarie styrning och hanteras därmed som en del av den löpande affärsstyrningen och riskhanteringen. Ansvar och mandat följer linjeorganisationen och är kopplade till respektive funktions beslutsrätt.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att hållbarhetsrelaterade påverkan, risker, möjligheter och strategiska prioriteringar är integrerade i bolagets

affärsstrategi och riskstyrning. Styrelsen fastställer strategisk inriktning och styrdokument och följer upp utvecklingen.

VD ansvarar för implementeringen av strategin, resursfördelning samt för att mål och nyckeltal följs upp inom ramen för bolagets ordinarie ledningsprocesser.

Ledningsgruppen ansvarar gemensamt för att de affärskritiska prioriteringarna omsätts i praktiskt genomförande inom respektive ansvarsområde. Gruppen följer upp mål, KPI:er och identifierade avvikelser samt beslutar om korrigerande åtgärder och prioriteringar.

På operativ nivå ansvarar respektive funktion för genomförande, regelefterlevnad och uppföljning inom sina ansvarsområden i linje med fastställda krav, processer och mål.

Genom denna ansvarsfördelning säkerställs att hållbarhet är en integrerad del av Clemondos operativa och strategiska styrning, med tydlig koppling mellan mål, uppföljning och beslutsfattande.

Kvalitet

Clemondo strävar efter att vara en ledande tillverkare och leverantör av högkvalitativa rengörings-, hygien- och underhållsprodukter. Kvalitet är en central del av bolagets affär och en förutsättning för säker användning, korrekt kemikaliehantering och efterlevnad av kundkrav och lagstiftning.

Clemondo är certifierat enligt ISO 9001 sedan 1998, vilket innebär att bolaget tillämpar ett strukturerat kvalitetsledningssystem med dokumenterade processer, intern revision, avvikelshantering och kontinuerlig förbättring. Sedan 2025 är Clemondo även certifierat enligt ISO 13485, vilket är den internationella standarden för kvalitetsledningssystem för medicintekniska produkter. Bolaget innehar dessutom certifiering för medicintekniska produkter i klass IIa i enlighet med Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2017/745 om medicintekniska produkter (MDR).

Kvalitetsarbetet omfattar hela verksamheten, från produktutveckling och kemikaliekontroll till produktion, klassificering och märkning. I enlighet med vår kvalitetspolicy utvärderas vår kundtillfredsställelse och kvalitet löpande genom kundenkäter, mätningar, avvikelshantering och genom utförandet av ledningens

genomgång och revisioner för att behålla effektiviteten i kvalitetssystemet. Clemondo ställer även krav på strategiska leverantörer att följa tillämplig lagstiftning och, där relevant, vara certifierade enligt etablerade standarder.

Antikorruption

Clemondo tillämpar nolltolerans mot korruption, mutor och andra former av otillbörliga affärsmetoder. Kraven framgår av uppförandekoden och omfattar samtliga medarbetare. Koden tydliggör att affärsverksamheten ska bedrivas på ett etiskt korrekt sätt och i enlighet med tillämplig lagstiftning. Eventuella misstankar om avvikelser ska rapporteras i enlighet med bolagets etablerade rutiner. Under 2025 inkom inga rapporter om överträdelser kopplade till korruption eller mutor.

Leverantörsrelationer och betalningspraxis

Clemondo grundar sina relationer med leverantörer och andra affärspartners på affärsmässiga principer, transparens och hög etisk standard. Leverantörer väljs och utvärderas utifrån deras förmåga att uppfylla krav på kvalitet, regelefterlevnad och tillförlitlig leverans, samt deras förutsättningar att bidra till en stabil och ansvarsfull värdekedja.

Bolaget eftersträvar långsiktiga och förutsägbara affärsrelationer. Avtal och betalningsvillkor fastställs i enlighet med tillämplig lagstiftning och etablerad affärspraxis, med målsättning att säkerställa tydlighet, rättvisa villkor och fungerande leveranssäkerhet. Clemondo arbetar löpande med att utveckla sina inköpsprocesser och leverantörskrav för att stödja verksamhetens kvalitet, regelefterlevnad och långsiktiga affärsrelationer.

Informationssäkerhet

Clemondo arbetar systematiskt för att säkerställa att information hanteras på ett säkert och kontrollerat sätt i enlighet med tillämpliga lagkrav och interna riktlinjer. Informationssäkerhetsarbetet omfattar alla typer av informationstillgångar, inklusive personuppgifter, kunddata, finansiell information samt affärs- och verksamhetssystem.

Målet är att säkerställa att information är tillgänglig för behöriga användare vid behov, samtidigt som den skyddas mot obehörig åtkomst, förlust, manipulation eller andra hot, oavsett om dessa är avsiktliga eller oavsiktliga. Detta omfattar fastställda rutiner för behörighetsstyrning, riskbedömning, incidentrapportering och kontinuerlig uppföljning.

Clemondo arbetar även med att stärka medvetenheten om informationssäkerhet genom interna riktlinjer och utbildning. Krav på säker hantering av information omfattar även externa parter som behandlar information på bolagets uppdrag.

Visselblåsarsystem

Om avvikelser från uppförandekoden noteras av någon av våra anställda eller av leverantörer uppmuntrar vi att dessa rapporteras så att vi kan vidta nödvändiga åtgärder. Clemondo har ett visseblåsarsystem som möjliggör anonym rapportering av misstänkta oegentligheter. Rapporter hanteras enligt fastställd process och leder vid behov till utredning och korrigerande åtgärder. Under 2025 inkom inga rapporter om avvikelser från vår uppförandekod.



Miljö

I den dubbla väsentlighetsbedömningen har klimat, miljöföroreningar samt cirkulär ekonomi och resursanvändning identifierats som väsentliga miljöområden. Dessa utgör därför prioriterade fokusområden i Clemonds hållbarhetsarbete.

Clemondo bedriver ett systematiskt miljöarbete med målsättningen att kontinuerligt minska verksamhetens miljöpåverkan och utveckla produkter och lösningar med lägre miljöbelastning. Miljöperspektivet beaktas i affärsbeslut, resursanvändning och produktutveckling, med fokus på regelefterlevnad och riskhantering.

Miljöarbetet bedrivs inom ramen för ett certifierat miljöledningssystem enligt ISO 14001, som bolaget har varit certifierat enligt sedan 1998. Ledningssystemet omfattar identifiering av miljöaspekter, efterlevnad av tillämplig lagstiftning, fastställande av mål, uppföljning och kontinuerlig förbättring. Miljöpolicyen anger övergripande principer för miljöansvar och ställer krav på såväl den egna verksamheten som leverantörer och affärspartners.

Klimat

Clemonds klimatpåverkan uppstår främst genom användning av råvaror, energianvändning i den egna verksamheten samt transporter i värdekedjan. Klimatrelaterade risker omfattar bland annat ökade kostnader till följd av förändrade energipriser och klimatrelaterad reglering, samt potentiella störningar i verksamheten till följd av fysiska klimatförändringar.

För att stärka förståelsen för klimatpåverkan och identifiera förbättringsområden har Clemondo påbörjat ett strukturerat arbete med livscykelanalyser. Dessa analyser ger ökad insyn i klimatpåverkan från råvaror och produktion och utgör ett viktigt underlag för produktutveckling, substitutionsarbete och prioritering av åtgärder som kan minska klimatpåverkan över tid.

Energianvändning

Clemondo arbetar systematiskt med energieffektivisering i den egna verksamheten. Som en del av arbetet för att minska energirelaterad klimatpåverkan använder Clemondo ursprungsmärkt fossilfri el i våra anläggningar. Den inköpta fjärrvärmerna består av 100 procent återvunnen eller förnybar energi enligt leverantörens uppgifter.

Energianvändning:

- 2023: Elanvändning 1 011,9 MWh och fjärrvärmeförbrukning 797,9 MWh. Total energiförbrukning 1 809,8 MWh.
- 2024: Elanvändning 936,3 MWh och fjärrvärmeförbrukning 796,8 MWh. Total energiförbrukning 1 733,1 MWh.
- 2025: Elanvändning 884,8 MWh och fjärrvärmeförbrukning 838,6 MWh. Total energiförbrukning 1 723,5 MWh.

Växthusgasutsläpp

Clemondo har gjort en översiktlig uppskattning av växthusgasutsläpp från den egna verksamheten i Scope 1 och Scope 2. Beräkningarna baseras på uppgifter från bolagets miljörapport för 2025 samt tillämpliga omräkningsfaktorer, bland annat från energileverantören. Uppskattningarna utgör ett steg i bolagets successiva utveckling av en mer strukturerad och heltäckande klimatredovisning.

Scope 1 omfattar direkta utsläpp från egna källor. Under 2025 uppgick dessa till cirka 3,5 ton CO₂e från dieselanvändning (1 100 liter) i verksamheten.

Scope 2 omfattar indirekta utsläpp från inköpt energi till bolagets anläggningar. Under 2025 uppgick elanvändningen till cirka 885 MWh och fjärrvärmeanvändningen till cirka 839 MWh. Baserat på tillämpade emissionsfaktorer motsvarar detta cirka 10,6 ton CO₂e från el och cirka 57,6 ton CO₂e från fjärrvärme, totalt cirka 68,2 ton CO₂e i Scope 2.

De sammanlagda växthusgasutsläppen i Scope 1 och Scope 2 uppgick därmed till cirka 73 ton CO₂e under 2025. I relation till bolagets omsättning om 294 403 Tkr motsvarar detta en växthusgasintensitet på cirka 0,25 ton CO₂e per MSEK omsättning.

För att få en mer heltäckande och metodmässigt konsistent bild av bolagets klimatpåverkan kommer Clemondo successivt att utveckla och kvalitetssäkra klimatberäkningarna i enlighet med GHG-protokollet, inklusive beräkning och redovisning av relevanta Scope 3-utsläpp. Detta arbete stöds av bolagets livscykelanalyser, som används för att identifiera utsläppsintensiva delar av värdekedjan och möjligheter till utsläppsminskningar över tid.

Miljöföreningar

Clemondo bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken och står under tillsyn av Länsstyrelsen i Skåne. Verksamheten omfattas av ett kontrollprogram som reglerar hantering av kemikalier, utsläpp och egenkontroll för att säkerställa efterlevnad av gällande krav.

Utsläpp till luft utgörs främst av flyktiga organiska föreningar (VOC) från hantering av lösningsmedel. Under 2025 uppgick de totala VOC-utsläppen till 1 385 kg, beräknat utifrån fastställd metodik baserad på omsättnings- och produktionsförluster samt andningsförluster.

Utsläpp till vatten sker huvudsakligen i form av processavloppsvatten från rengöring av produktionsutrustning. Provtagning och analys av avloppsvatten genomförs regelbundet i enlighet med egenkontrollprogrammet för att säkerställa att utsläppen ligger inom tillåtna nivåer. Under 2025 uppgick mängden processavloppsvatten till cirka 1 072 m³. Utsläppen till vatten uppgick till:

- Biokemisk syreförbrukning (BOD₇): 13 320 kg
- Kemisk syreförbrukning (COD): 25 546 kg
- Totalt organiskt kol (TOC): 6 140 kg

Clemondo arbetar systematiskt för att förebygga och minska miljöföreningar genom kemikaliekontroll, substitutionsarbete och optimering av produktionsprocesser. Åtgärder inkluderar återanvändning av processvatten där möjligt, uppdelning av avloppsströmmar samt kontinuerlig uppföljning av utsläpp och kemikalieanvändning inom ramen för miljöledningssystemet.

Resursanvändning och cirkularitet

Effektiv resursanvändning, ökad användning av återvunna och förnybara material samt successiv utfasning av fossila och jungfruliga råvaror är centrala delar av Clemondos arbete för att minska verksamhetens miljöpåverkan. Genom kontinuerlig produktutveckling och prioriterat substitutionsarbete ersätts råvaror successivt med alternativ med lägre miljöpåverkan, utan att kompromissa med produkternas funktion, kvalitet eller säkerhet.

Clemondos arbete för att minska resursförbrukning omfattar bland annat återanvändning av processvatten i produktionen samt åtgärder för att minska svinn och säkerställa att råvaror används så effektivt som möjligt. Vi har som mål att årligen återvinna minst 90 procent av vårt processvatten. 2025 uppnådde vi ett resultat om 99 procent.

Livscykelanalyser används som ett verktyg för att identifiera resursrelaterade förbättringsområden i produktportföljen, inklusive råvaruval, formulering

och förpackningslösningar. Resultaten används för att prioritera substitutionsarbete, öka resurseffektiviteten och stödja utvecklingen av produkter med lägre resurspåverkan.

Tabell 3 Massflöde 2025

| Material | Vikt (kg) | Procent |
|----------------------|-----------|---------|
| Råvaror (kemikalier) | 7 239 000 | 0,99 |
| Emballage (plast) | 40 292 | 0,01 |
| Massflöde 2025 | 7 279 292 | 100% |

Avfallshantering

Hantering av avfall är en viktig del av Clemondos arbete för att minska verksamhetens miljöpåverkan och säkerställa en resurseffektiv produktion. Verksamheten utgår från avfallshierarkin, där prioritet ges till att förebygga avfall, följt av återanvändning och materialåtervinning.

Avfall uppstår främst i form av produktionsspill, rester av kemikalier och förpackningsmaterial. Spill och kemikalierester klassificeras och hanteras som farligt avfall i enlighet med gällande regelverk och omhändertas av godkända avfallsentreprenörer. Clemondo arbetar systematiskt för att minska uppkomsten av avfall genom förbättrade produktionsprocesser, effektiv kemikalieanvändning och förebyggande åtgärder för att minimera spill.

Icke-farligt avfall (återvunnet / bortskaffat):

- 2023: 73,76 ton (76,27 % / 23,73%)
- 2024: 55,18 ton (73% / 27%)
- 2025: 78,37 ton (72,06 % / 27,94 %)

Farligt avfall (återvunnet / bortskaffat):

- 2023: 120,64 ton (43,52 % / 56,48 %)
- 2024: 104,02 ton (52,78 % / 47,22 %)
- 2025: 287,34 ton (71,83 % / 28,17 %)

Den ökade mängden farligt avfall under 2025 beror på att avfall från anläggningens oljeskiljare från och med detta år omhändertas via Stena Recycling och inkluderas i redovisningen.

Avfallsfraktioner för 2025 redovisas nedan. Samtliga avfallsfraktioner har klassificerats i enlighet med Europeiska avfallskatalogen (EAK). Clemondos avfall hanteras av PreZero Recycling AB och Stena Recycling AB. Samtliga råvarucontainrar, plastfat och stålfat återanvänds via samarbete med Mauser-Noreko AB.

Tabell 4 Avfallsstatistik 2025

| Avfallsslag | | Totalt genererat avfall (ton) | Andel som materialåtervinnns eller återanvänds (ton) | Andel som bortskaffas (ton) |
|---|--|-------------------------------|--|-----------------------------|
| EAK-kod | Beskrivning | | | |
| Icke-farligt avfall | | | | |
| 07 06 99 | Restavfall | 21,9 | | 21,9 |
| 07 06 99 | Organiskt avfall | 2,6 | 2,6 | |
| 15 01 01 | Wellpapp | 18,2 | 18,2 | |
| 15 01 01 | Pappersförpackningar | 0,075 | 0,075 | |
| 15 01 02 | Plastförpackningar (hårdplast) | 5,2 | 5,2 | |
| 15 01 02 | Plastförpackningar (mjukplast) | 6,1 | 6,1 | |
| 15 01 03 | Trä | 7,9 | 7,9 | |
| 15 01 04 | Metallförpackningar | 0,035 | 0,035 | |
| 15 01 07 | Glasförpackningar | 0,26 | 0,26 | |
| 17 04 05 | Järn- och metallskrot | 15,8 | 15,8 | |
| 20 01 01 | Kontorspapper | 0,3 | 0,3 | |
| Totalt icke-farligt avfall (ton) | | 78,37 | 56,47 | 21,9 |
| Farligt avfall | | | | |
| 06 03 11* | Fasta salter och lösningar som innehåller cyanider | 1,14 | | 1,14 |
| 07 06 04* | Alkoholavfall | 206,4 | 206,4 | |
| 07 07 04* | Organiska lösningsmedel, tvättvätskor och moderlutar | 0,2 | | 0,2 |
| 08 01 11* | Färg- och lackavfall | 0,007 | | 0,007 |
| 11 01 11* | Vattenbaserade skölvätskor | 41,3 | | 41,3 |
| 11 01 13* | Avfettningsavfall | 2,35 | | 2,35 |
| 12 03 01* | Vattenbaserad tvättvätska | 0,1 | | 0,1 |
| 13 05 07* | Oljehaltigt vatten | 0,5 | | 0,5 |
| 13 07 01* | Eldningsolja och diesel | 1,54 | | 1,54 |
| 15 01 10* | Förpackningar som innehåller rester | 0,1 | | 0,1 |
| 15 02 02* | Farligt avfall som består av absorbenter | 0,5 | | 0,5 |
| 16 02 14* | Kasserad elektronisk utrustning | 1,46 | | 1,46 |
| 16 03 05* | Organiskt avfall | 11,09 | | 11,09 |
| 16 03 06* | Annat organiskt avfall | 17,64 | | 17,64 |
| 16 05 04* | Gaser i tryckbehållare | 0,004 | | 0,004 |
| 16 05 06* | Laboratoriekemikalier | 0,26 | | 0,26 |
| 16 05 07* | Kasserade oorganiska kemikalier | 0,54 | | 0,54 |
| 16 05 08* | Kasserade organiska kemikalier | 1,24 | | 1,24 |
| 16 09 03* | Peroxider | 0,02 | | 0,02 |
| 20 01 21* | Lysrör och annat kvicksilverhaltigt avfall | 0,017 | | 0,017 |
| 20 01 33* | Batterier och ackumulatorer | 0,032 | | 0,032 |
| 20 01 35* | Elektrisk och elektronisk utrustning | 0,94 | | 0,94 |
| Totalt farligt avfall (ton) | | 287,34 | 206,4 | 80,94 |



Vatten

Vatten är en central resurs i Clemondos verksamhet och används både som råvara i produkterna och i produktionsprocesser, till exempel vid rengöring av tankar och kärl.

Vattenuttag / vattenförbrukning:

- 2023: 7272 m³ / 6255 m³
- 2024: 7223 m³ / 6247 m³
- 2025: 7 494 m³ / 6 422 m³

Vattenförbrukningen har beräknats som skillnaden mellan totalt vattenuttag och mängden processavloppsvatten. Inga av våra anläggningar är i eller nära områden med hög vattenstress.

Miljöcertifierade produkter

Cirka nio procent av Clemondos produkter är Svanenmärkta, vilket motsvarar över 60 produkter. Svanenmärkningen är en oberoende tredjepartscertifiering

som innebär att produkterna uppfyller fastställda kriterier avseende kemikalieinnehåll, miljö- och hälsorelaterade egenskaper, funktion samt relevanta krav på produkt och förpackning.

Svanenmärkta produkter finns inom flera centrala produktkategorier, däribland fordonsvård, kem- och spillhantering, lokalvård, personlig hygien, köks- och diskhygien, tvätt samt system- och detaljrengöringsmedel. Dessa kategorier representerar viktiga användningsområden där dokumenterad kemikaliekontroll och uppfyllande av etablerade miljökriterier är särskilt relevanta för kunder.

Genom att erbjuda ett brett utbud av miljöcertifierade produkter kan Clemondo möta kundkrav på verifierad produktprestanda och kemikaliekontroll. Miljöcertifieringar utgör också ett stöd i bolagets produktutveckling och portföljstyrning genom att tillhandahålla tydliga och etablerade kriterier för kemikalieinnehåll, funktion och dokumentation.

Social

I den dubbla väsentlighetsbedömningen har arbetsmiljö och hälsa, säker kemikalieanvändning samt efterlevnad av mänskliga rättigheter i värdekedjan identifierats som väsentliga sociala områden. Dessa utgör centrala fokusområden i Clemondos hållbarhetsarbete.

Clemondos verksamhet omfattar utveckling, tillverkning och hantering av kemiska produkter, vilket ställer höga krav på säker arbetsmiljö, tydliga rutiner och systematisk riskhantering. Arbetet omfattar både den egna verksamheten och hur produkterna påverkar användarnas arbetsmiljö, samt hur krav på ansvarsfulla arbetsvillkor integreras i leverantörsledet.

Särskilt fokus ligger på att säkerställa en säker och hälsosam arbetsmiljö för Clemondos egna medarbetare samt att utveckla produkter som bidrar till god arbetsmiljö hos kunder och slutanvändare. Genom detta arbete skapar Clemondo värde för medarbetare, kunder och samhället som helhet.

Våra medarbetare

Under 2025 hade Clemondo totalt 60 medarbetare, varav samtliga var fastanställda. Samtliga medarbetare är anställda i Sverige och omfattas av kollektivavtal. Under rapporteringsperioden hade Clemondo en personalomsättning om 12,1 procent.

Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet

Clemondo är certifierat enligt ISO 45001 sedan 2020. Certifieringen innebär att bolaget har ett strukturerat arbetsmiljöledningssystem med krav på systematisk riskbedömning, förebyggande åtgärder, incidentrapportering och kontinuerlig förbättring.

Tillbud och olycksfall

Arbetsmiljöarbetet omfattar identifiering och hantering av risker i produktionen, inklusive hantering av kemikalier, samt systematisk uppföljning av tillbud, incidenter och arbetsrelaterad ohälsa. Genom dokumenterade rutiner, utbildning och regelbunden uppföljning arbetar Clemondo förebyggande för att minska risken för olyckor och säkerställa en säker arbetsmiljö. Vid inträffade tillbud eller olyckor genomförs en utredning för att identifiera orsaker och vidta åtgärder som förhindrar att liknande händelser inträffar igen.

Den viktigaste indikatorn för uppföljning är olycksfrekvens som leder till sjukfrånvaro. Målsättningen är att inga arbetsrelaterade olyckor ska inträffa. Under 2025 inträffade två olyckor som ledde till sjukfrånvaro (Lost Time Accidents). Händelser har analyserats och utredningarna visar att olyckorna främst berodde på handhavandefel, där fastställda processer och rutiner inte följdes fullt ut.

Olyckor som ledde till sjukfrånvaro (LTA)

- 2023: 0 st
- 2024: 0st
- 2025: 2st

Sjukfrånvaro

Clemondo följer sjukfrånvaron som en del av arbetet med att säkerställa en god och hållbar arbetsmiljö. Målsättningen är att sjukfrånvaron ska understiga 5 procent av ordinarie arbetstid.

Sjukfrånvaro:

- 2023: 1,93%
- 2024: 3,92%
- 2025: 1,90%

Vid avvikelser från normal nivå följs sjukfrånvaron upp för att identifiera eventuella arbetsrelaterade orsaker och vid behov vidta åtgärder. Syftet är att säkerställa långsiktig hälsa, förebygga arbetsrelaterad ohälsa och skapa en trygg och hållbar arbetsmiljö.

Mångfald och antidiskriminering

Clemondo strävar efter att vara en arbetsplats där alla medarbetare behandlas med respekt och ges lika möjligheter. Uppförandekoden tydliggör att diskriminering, trakasserier eller annan kränkande särbehandling inte accepteras i någon form. I enlighet med vår policy mot kränkande särbehandling verkar Clemondo för att alla medarbetare ska behandlas med respekt och att kränkande särbehandling, trakasserier eller annan osaklig behandling inte ska förekomma på arbetsplatsen. Policyn tydliggör ansvar för både medarbetare och chefer att förebygga, uppmärksamma och hantera eventuella incidenter. Alla misstänkta fall utreds skyndsamt och konfidentiellt, och den som rapporterar eller medverkar i en utredning ska inte riskera repressalier. Arbetet omfattar även förebyggande insatser såsom introduktion, utbildning, medarbetardialog och regelbunden uppföljning av arbetsmiljön.

Medarbetare ska ges lika möjligheter till utveckling oavsett kön, ålder, etnisk tillhörighet, religion, sexuell läggning, funktionsvariation eller andra personliga egenskaper. Clemondo verkar för en jämn könsfördelning i hela organisationen och ser mångfald som en viktig del av långsiktig kompetensförsörjning och affärsutveckling. Bolaget arbetar även för lika rätt till föräldraledighet och jämställda villkor.

Könsfördelning 2025

- Medarbetare: 22 kvinnor, 38 män
- Ledningsgrupp: 100 % män
- Styrelse: 50 % kvinnor, 50 % män

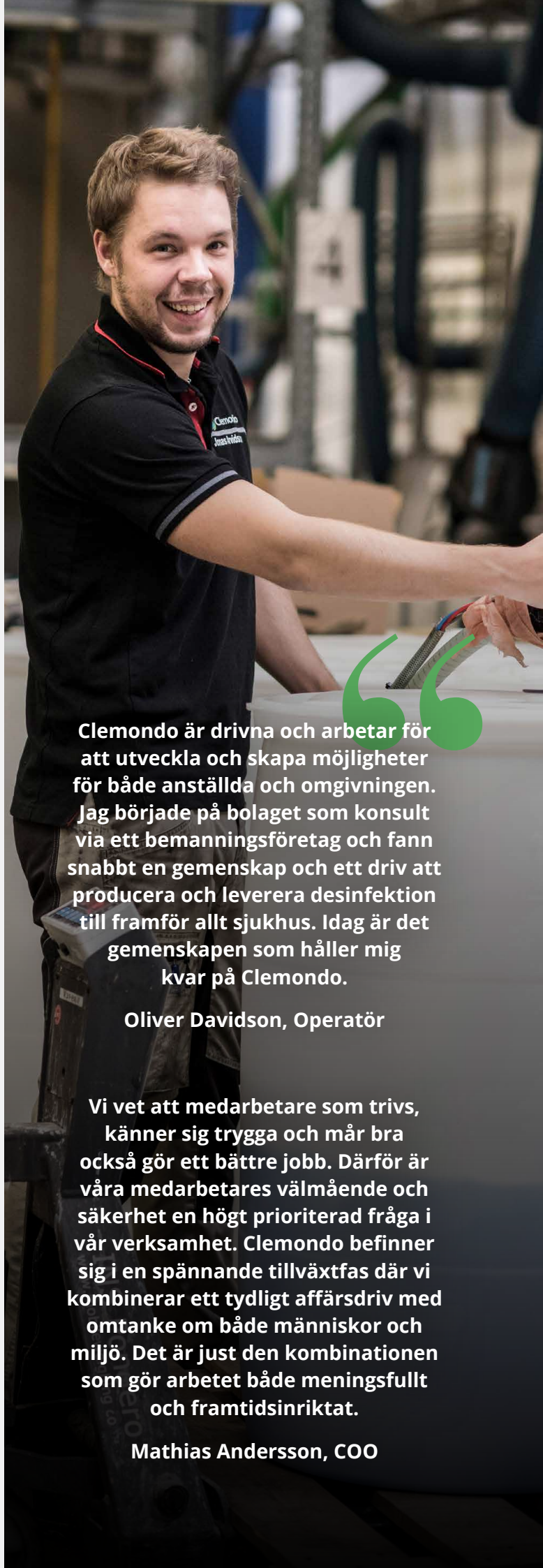
Arbetet för en jämnare könsfördelning bedrivs genom kompetensbaserad rekrytering där urval baseras på erfarenhet och kompetens för att motverka omedveten bias, en breddad kandidatbas vid rekrytering till ledande positioner, intern kompetensutveckling för att säkerställa lika möjligheter till avancemang, årlig lönekartläggning samt uppföljning av könsfördelning i samband med personalgenomgångar och tillsättning av nya tjänster.

Utbildning och kompetensutveckling

Kontinuerlig kompetensutveckling är en förutsättning för att Clemondo ska kunna säkerställa hög kvalitet, regelefterlevnad och en säker arbetsmiljö. Bolagets verksamhet ställer krav på uppdaterad kunskap inom bland annat kemikaliesäkerhet, regulatoriska krav, produktutveckling, arbetsmiljö och interna processer.

Under 2025 har utbildningsinsatser genomförts inom områden som arbetsmiljö, ledarskap, kvalitetssystem, teknisk drift, säkerhet och digitala verktyg. Utbildningarna omfattar såväl lagstadgade krav som verksamhetspecifik kompetensutveckling och genomförs i syfte att stärka medarbetarnas förmåga att arbeta säkert, effektivt och i linje med bolagets styrande dokument.

Det genomsnittliga antalet utbildningstimmar per anställd under 2025 uppgick till 28 timmar för kvinnor och 17 timmar för män. Kompetensutvecklingen följs upp inom ramen för bolagets ledningssystem och årliga medarbetarsamtal. Skillnaden i utbildningstimmar mellan kvinnor och män förklaras av att vissa roller med mer omfattande och regulatoriskt styrd kompetensutveckling under året i större utsträckning innehåfts av kvinnor.



Clemondo är drivna och arbetar för att utveckla och skapa möjligheter för både anställda och omgivningen. Jag började på bolaget som konsult via ett bemanningsföretag och fann snabbt en gemenskap och ett driv att producera och leverera desinfektion till framför allt sjukhus. Idag är det gemenskapen som håller mig kvar på Clemondo.

Oliver Davidson, Operatör

Vi vet att medarbetare som trivs, känner sig trygga och mår bra också gör ett bättre jobb. Därför är våra medarbetares välmående och säkerhet en högt prioriterad fråga i vår verksamhet. Clemondo befinner sig i en spännande tillväxtfas där vi kombinerar ett tydligt affärsdriv med omtanke om både människor och miljö. Det är just den kombinationen som gör arbetet både meningsfullt och framtidsinriktat.

Mathias Andersson, COO

Tillbörlig aktsamhet i leverantörskedjan

Samtliga leverantörer omfattas av Clemondos leverantörspolicy för hållbarhet och socialt ansvar. Policyn ställer krav på efterlevnad av tillämplig lagstiftning samt internationella konventioner, däribland FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna och ILO:s kärnkonventioner. Leverantörer ska säkerställa att tvångsarbete och barnarbete inte förekommer, att diskriminering motverkas, att arbetstagarnas rättigheter respekteras samt att arbetsmiljö, miljöskydd och affärsetiska principer upprätthålls i den egna verksamheten och i leverantörskedjan.

Under 2025 har Clemondo inlett ett strukturerat och riskbaserat arbete med tillbörlig aktsamhet i leverantörskedjan i syfte att identifiera, förebygga och hantera risker för negativ påverkan på arbetstagare i leverantörskedjan. Arbetet baseras på internationellt erkända ramverk samt tillämpliga lagkrav. Riskbedömningen omfattar kartläggning av leverantörer, underleverantörer och ursprungsländer, med särskilt fokus på leverantörsled och geografier där riskerna bedöms vara förhöjda. De huvudsakliga identifierade riskerna är kopplade till arbetsvillkor och mänskliga rättigheter i tidigare led av leverantörskedjan samt till globala transportflöden.

Arbetet med tillbörlig aktsamhet kommer att bedrivas löpande och integreras i Clemondos ordinarie styrning av leverantörsrelationer. Identifierade risker hanteras genom leverantörskrav, insamling av dokumentation och dialog med leverantörer. Vid behov upprättas åtgärdsplaner och uppföljning sker strukturerat över tid. Allvarliga eller uteblivna förbättringar kan leda till eskalering eller omprövning av affärsrelationen.

Genom detta arbete strävar Clemondo efter att säkerställa ansvarsfulla leverantörsrelationer och minska risken för negativ påverkan på människor i leverantörskedjan. Som en del av arbetet med tillbörlig aktsamhet kräver Clemondo genom leverantörsavtal att relevant dokumentation kan tillhandahållas och att leverantörer vid behov kan granskas eller följas upp för att verifiera efterlevnad av fastställda krav.

Slutanvändares säkerhet och hälsa

Clemondos produkter används i professionella miljöer där arbetsmiljö och säker hantering är centrala. En viktig del av bolagets hållbarhetsarbete är därför att utveckla produkter som har så låg påverkan som möjligt på användare, samtidigt som de uppfyller höga krav på funktion och effektivitet.

Genom systematisk kemikaliekontroll och produktutveckling strävar Clemondo efter att säkerställa att produkterna är säkra att använda och bidrar till en god arbetsmiljö för kundernas medarbetare. Clemondo arbetar systematiskt med att identifiera, riskbedöma och vid behov fasa ut ämnen som kan medföra förhöjda risker för hälsa eller miljö, i linje med gällande lagkrav och kundkrav. Vidare säkerställer Clemondo att uppdaterade säkerhetsdatablad och relevant produktinformation tillhandahålls kunder i enlighet med tillämplig kemikalielagstiftning, inklusive REACH.

Produktutvecklingen omfattar löpande arbete med att minska innehållet av ämnen som kan innebära risk för hälsa eller arbetsmiljö, däribland flyktiga organiska föreningar (VOC). Sedan 2023 används särskild mätutrustning för att analysera och jämföra VOC-nivåer i produkter, vilket möjliggör faktabaserade förbättringar i formulering och utveckling. Detta arbete har fortsatt under 2025 som en integrerad del av utvecklingsprocessen.

Clemondo arbetar även systematiskt med att identifiera och minska förekomsten av produkter som klassificeras som farliga vid transport eller hantering, exempelvis ADR-klassade produkter. Genom kartläggning och successiv förbättring av produktportföljen kan risker kopplade till hantering, transport och användning reduceras över tid.

Framåtblick

Under 2026 kommer Clemondo att fortsätta utveckla och integrera hållbarhet i bolagets ordinarie styrning, med utgångspunkt i resultaten från den dubbla väsentlighetsbedömningen, den fastställda strategin för hållbar affärsutveckling samt VSME-standarden. Fokus ligger på att stärka kontrollen över kemikalieinnehåll i produktportföljen, vidareutveckla leverantörsstyrningen samt säkerställa att hållbarhetsrelaterade risker hanteras systematiskt inom ramen för bolagets riskhantering.

Samtidigt fortsätter arbetet med att säkerställa att hållbarhetsrelaterad kommunikation är transparent, korrekt och verifierbar, genom tydliga interna processer för datainsamling, dokumentation och granskning av hållbarhetsinformation.

Inom produktutveckling och portföljstyrning kommer arbetet att fortsätta med att successivt fasa ut ämnen med förhöjd riskprofil samt att integrera livscykelanalyser som beslutsstöd i utvecklingsprocessen. Parallellt stärks processer för kemikaliedokumentation och spårbarhet i

leverantörskedjan, och riskbaserad tillbörlig aktsamhet kommer att vidareutvecklas och integreras i ordinarie inköps- och uppföljningsrutiner.

Clemondo kommer även under året att ta fram en handlingsplan för bolagets fortsatta klimatarbete, inklusive inriktning för utsläppsberäkningar och -minskningar samt klimatomställning. Detta arbete syftar till att stärka beslutsunderlaget och möjliggöra en strukturerad och långsiktig utveckling av klimatrelaterade åtgärder.



Bilaga A: VSME-index

Användningsförklaring

Clemondo AB har rapporterat hållbarhetsinformation för perioden 1 januari till 31 december 2025 i enlighet med detta index med hänvisning till Kommissionens rekommendation (EU) 2025/1710 av den 30 juli 2025 om en frivillig standard för hållbarhetsrapportering för små och medelstora företag, bilaga I.

| Upplysning | Rapportavsnitt | Data / kommentar |
|---|--|--|
| Grundmodul | | |
| B1 – Grund för utarbetande | | |
| §24 a) | Inledning | |
| §24 b) | | Ej tillämplig. |
| §24 c) | Inledning | |
| §24 d) | | Ej tillämplig. |
| §24 (e) (i) | Inledning | |
| §24 (e) (ii) | VSME-index | Tillämpliga NACE-koder: C20.4.1 - Manufacture of soap and detergents, cleaning and polishing preparations G46.7.5 - Wholesale of chemical products |
| §24 (e) (iii) | VSME-index | 214 183 Tkr |
| §24 (e) (iv) | VSME-index | 294 403 Tkr |
| §24 (e) (v) | Våra medarbetare | |
| §24 (e) (vi) | VSME-index | Clemondo AB har verksamhet på Makadamgatan 16 i Helsingborg samt Herrgårdsgatan 2 i Lammhult. |
| §24 (e) (vii) | VSME-index | Helsingborg Latitud: 56.071060° N Longitud: 12.754050° E Lammhult Latitud: 57.168286° N Longitud: 14.589189° E |
| §25 | Kvalitet; Miljö; Miljömärkta produkter; Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet | |
| B2 – Praxis, policyer och framtida initiativ för omställningen till en mer hållbar ekonomi | | |
| §26 a) | Hållbarhetsstyrning; Miljö; Social | |
| §26 b) | Policyer | |
| §26 c) | Framåtblick | |
| §26 d) | Miljö; Social | |
| B3 – Energi och växthusgasutsläpp (Scope 1 & 2) | | |
| §29 | Energianvändning | |
| §30 | Växthusgasutsläpp | |
| §31 | Växthusgasutsläpp | |
| B4 – Förorening av luft, vatten och mark | | |
| §32 | Miljöföroreningar | |
| B5 – Biologisk mångfald | | |
| §33 | VSME-index | Clemondo AB äger, arrenderar eller förvaltar inga platser som ligger i eller nära ett område med känslig biologisk mångfald. |
| §34 | | Ej tillämplig. |

| Uppllysning | Rapportavsnitt | Data / kommentar |
|--|--|---|
| B6 - Vatten | | |
| §35-36 | Vatten | |
| B7 - Resursanvändning, cirkulär ekonomi och avfallshantering | | |
| §37 | Resursanvändning och cirkularitet | |
| §38 a-b) | Avfallshantering | |
| §38 c) | Resursanvändning och cirkularitet | |
| B8 - Arbetskraft - Allmänna egenskaper | | |
| §39 a) | Våra medarbetare | |
| §39 b) | Mångfald och antidiskriminering | |
| §39 c) | | Ej tillämplig. |
| §40 | Våra medarbetare | |
| B9 - Arbetskraft - Hälsa och säkerhet | | |
| §41 | Arbetsmiljö | |
| B10 - Arbetskraft - Ersättning, kollektiva förhandlingar och utbildning | | |
| §42 a) | Våra medarbetare | |
| §42 b) | | Ej tillämplig. |
| §42 c) | Våra medarbetare | |
| §42 d) | Utbildning och kompetensutveckling | |
| B11 - Fällande domar och böter för korruption och mutor | | |
| §43 | | Ej tillämplig. |
| Omfattande modul | | |
| C1 - Strategi: Affärsmodell och hållbarhet - Relaterade initiativ | | |
| §47 a-c) | Affärsmodell och värdekedja | |
| §47 d) | Strategi för hållbar affärsutveckling | |
| C2 - Beskrivning av praxis, policyer och framtida initiativ för omställningen till en mer hållbar ekonomi | | |
| §48 | Hållbarhetsstyrning; Miljö; Social | |
| §49 | Styrningsstruktur | |
| Överväganden vid rapportering av växthusgasutsläpp enligt B3 (grundmodul) | | |
| §50 | | Ej tillämplig. |
| C3 - Mål för minskade växthusgasutsläpp och klimatomställning | | |
| §54 | | Ej tillämplig. |
| §55 | | Ej tillämplig. |
| §56 | VSME-index | Clemondo kommer under 2026 att ta beslut kring om och i så fall när en klimatomställningsplan ska antas. |
| C4 - Klimatrisker | | |
| §57-58 | | Ej tillämplig. |
| C5 - Ytterligare (allmänna) egenskaper som rör arbetskraften | | |
| §59 | Mångfald och antidiskriminering | |
| §60 | | Ej tillämplig. |
| C6 - Ytterligare information om den egna arbetskraften - policyer och processer för mänskliga rättigheter | | |
| §61 a-b) | Policyer | |
| §61 c) | Visselblåsarsystem | |
| C7 - Allvarliga negativa människorättsincidenter | | |
| §62 | VSME-index | Enligt Clemondos kännedom har inga allvarliga kränkningar av mänskliga rättigheter förekommit i vår värdekedja. |
| C8 - Intäkter från viss verksamhet och undantag från EU:s referensvärden | | |
| §63 | | Ej tillämplig. |
| §64 | | Clemondo AB är inte undantaget från EU-referensindex som följer Parisavtalet. |
| C9 - Könsfördelningskvoten i ledningsorganet | | |
| §65 | Mångfald och antidiskriminering | |

Aktien och ägarna

Clemondo Group AB är en nordiskt verksam kemteknisk koncern med säte i Helsingborg. Koncernen utvecklar, producerar och marknadsför desinfektion och rengöringsprodukter under egna varumärken och under kundernas private labels. Aktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm, Nasdaq First North Growth Market, och handlas under kortnamnet CLEM.

Antal aktier i bolaget är 13 846 787. All finansiell information som rör bolaget publiceras på den finansiella hemsidan som nås via clemondo.se. Alla bolag vars aktier

är upptagna till handel på First North har en Certified Adviser som övervakar att reglerna efterlevs. Bolagets Certified Adviser är DNB Carnegie Investment Bank AB.

Bolaget har ambitionen att uppfylla högt ställda krav på kontinuerlig kommunikation med sina aktieägare och aktiemarknaden i sin helhet. Informationen till marknaden skall vara av hög kvalitet och snabbt göras tillgänglig för samtliga mottagare. Genom nära dialog med marknadsaktörer strävar Clemondo efter att ständigt utveckla och förbättra sin kommunikation.

Kursens utveckling (clem) under 2025

SEK



Aktiekapitalets utveckling

| År | Händelse | Förändring antalet aktier | Totalt antal aktier | Förändring av aktiekapital | Totalt aktiekapital | Kvotvärde (SEK) |
|------|------------------------|---------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|-----------------|
| 2009 | Nybildning | 1 000 | 1 000 | 100 000 | 100 000 | 100 |
| 2010 | Nyemission | 9 000 | 10 000 | 900 000 | 1 000 000 | 100 |
| 2013 | Split (1:1 000) | 9 990 000 | 10 000 000 | - | 1 000 000 | 0,1 |
| 2013 | Nyemission | 2 435 150 | 12 435 150 | 243 515 | 1 243 515 | 0,1 |
| 2016 | Företrädesemission | 31 087 875 | 43 523 025 | 3 108 787,50 | 4 352 302,50 | 0,1 |
| 2016 | Apportemission | 7 500 000 | 51 023 025 | 750 000 | 5 102 302,50 | 0,1 |
| 2018 | Nyemission | 81 636 840 | 132 659 865 | 8 163 684 | 13 265 986,50 | 0,1 |
| 2022 | Inlösen optionsprogram | 5 808 000 | 138 467 865 | 580 800 | 13 846 786,50 | 0,1 |
| 2024 | Omvänd split (1:10) | - 124 621 078 | 13 846 787 | - | 13 848 787 | 1 |

Största aktieägare 31 december 2025

| Ägare | Andel aktier | Kapital (%) | Röster (%) |
|---|-------------------|---------------|---------------|
| LMK Forward AB | 1 998 330 | 14,43% | 14,43% |
| P-A Bendt AB | 1 925 000 | 13,90% | 13,90% |
| Swedbank Försäkring AB | 1 005 005 | 7,26% | 7,26% |
| Försäkringsbolaget Avanza Pension | 540 802 | 3,91% | 3,91% |
| Nordnet Pensionsförsäkring AB | 474 836 | 3,43% | 3,43% |
| Expocell AB:s särskilda pensionsstiftelse | 323 972 | 2,34% | 2,34% |
| Lottie Norén | 307 907 | 2,22% | 2,22% |
| Udesen DBO Erik | 230 000 | 1,66% | 1,66% |
| Sätra Ängar Konsult AB | 181 374 | 1,31% | 1,31% |
| Mikael Hägg | 150 000 | 1,08% | 1,08% |
| Topp 10 | 7 137 226 | 51,54% | 51,54% |
| Övriga | 6 709 561 | 48,46% | 48,46% |
| TOTALT | 13 846 787 | 100% | 100% |

Bolaget hade 3 653 ägare per den 31 december 2025.





Bolagsstyrning

Clemondo Group AB strävar efter att styrningen av koncernen ska hålla hög standard genom tydlighet och enkelhet i ledningssystem och styrande dokument. Bolagsstyrningen utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, och regelverket för emittenter vid NASDAQ First North Growth Market.

Eftersom First North Growth Market inte är en reglerad marknad i lagens mening omfattas Clemondo inte av kravet på att tillämpa Svensk kod för bolagsstyrning. Styrelsen har emellertid beslutat att följa regeln om styrelsens oberoende, vilket innebär att endast en person från bolagets ledning får ingå i styrelsen, att en majoritet av de stämموvalda ledamöterna i styrelsen ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att åtminstone två av de stämموvalda ledamöterna som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen också ska vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Ägarstruktur

Clemondo har ett aktiekapital om 13 846 787 SEK fördelat på 13 846 787 aktier. Kvotvärdet per aktie är 1 kr. Aktierna är registrerade elektroniskt och aktieboken förs av Euroclear AB. Aktieägarna LMK Forward AB och P-A Bendt AB innehar mer än tio procent av rösterna eller kapitalet.

Bolagsstämma

Enligt aktiebolagslagen ska svenska aktiebolag senast inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår hålla en ordinarie bolagsstämma där styrelsen ska lägga fram årsredovisningen och revisionsberättelsen. Denna bolagsstämma benämns "årsstämma". I Clemondo Group hölls den senast genomförda ordinarie årsstämman den 22 maj 2025. Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman. Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Vid tidpunkten för kallelse ska information om att kallelse skett annonseras i Dagens Industri.

Valberedning

Valberedningen representerar bolagets aktieägare. Valberedningens uppgift är att samla kandidater och lämna förslag till beslut om tillsättning av styrelse och revisor samt ersättning till dessa. Arbetet i valberedningen inför varje årsstämma omfattar bland annat utvärdering av styrelsearbetet och sittande medlemmar. Principer för tillsättande av valberedningen beslutas av årsstämman. Valberedningen har till uppgift att skapa ett så bra underlag som möjligt inför stämmans beslut. Till valberedningen utses representanter för bolagets största aktieägare. För det fall en aktieägare som representeras av en av valberedningens ledamöter inte längre skulle tillhöra de största aktieägarna i bolaget, eller för det fall en ledamot av valberedningen av något annat skäl lämnar valberedningen före årsstämman, ska valberedningen ha rätt att utse annan representant för de större aktieägarna att ersätta sådan ledamot. Baserat på ägarsituationen, utsågs till ordförande Anders Månsson (LMK Forward AB) tillsammans med Per August Bendt (P-A Bendt AB) och Lottie Norén (eget innehav). Utöver dem är Clemondos styrelseordförande, Michael Engström, adjungerad till valberedningen.

Styrelse

Styrelsen ska bestå av lägst tre och högst nio ledamöter, med högst fem suppleanter. Styrelsen ska ha en sammansättning som säkerställer dess förmåga att förvalta bolagets angelägenheter med integritet och effektivitet. Ledamöterna och suppleanterna väljs årligen på årsstämma för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Vid tidpunkten för avgivande av årsredovisningen bestod styrelsen av ordförande Michael Engström, ledamöterna Camilla Dahlin, Lina K Wiles och Mikael Olsson samt av Marie-Louise Cedermalm och Annelie Höggren (arbetstagarrepresentanter). Den 28 maj 2025 tillträdde Michael Engström rollen som tillförordnad VD, varvid

Camilla Dahlin övertog rollen som styrelsens ordförande till dess att ny VD var på plats, vilket skedde den 1 januari 2026. Michael Engström, Camilla Dahlin, Lina K Wiles och Mikael Olsson är att anse som "oberoende" i enlighet med Koden. En närmare presentation av styrelsen görs på sidan 42. För upplysning om ersättningar till de stämموvalda ledamöterna 2025 hänvisas till Not 9.

Styrelsens uppdrag och arbete

Styrelsens sammanträden behandlar ekonomiska prognoser, delårsrapporter, årsbokslut, affärsläget, investeringar och etableringar. Dessutom behandlas övergripande frågor rörande långsiktig affärsstrategi samt struktur- och organisationsfrågor. All dokumentation av sammanträdena sker på svenska. Arbetet i styrelsen följer en särskild arbetsordning som reglerar ansvarsfördelningen mellan styrelsen och vd, vd:ns befogenheter, mötesplan samt rapportering. Styrelsen utvärderar regelbundet processerna för styrelsearbetet och styrelsens egna prestationer i ekonomiska, sociala och miljömässiga frågor.

Ordföranden organiserar och leder styrelsens arbete i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, samt gällande regler för aktiemarknadsbolag. Styrelsearbete utövas också enligt Koden, som kompletterar aktiebolagslagen och annan offentlig reglering genom att ange en högre norm än lagens minimikrav för vad som i allmänhet kan anses utgöra god bolagsstyrning. Ordföranden följer verksamheten i dialog med verkställande direktören och ansvarar för att övriga ledamöter får den information som är nödvändig för fullgörandet av dess uppgifter. Under 2025 har styrelsen hållit 12 protokollförda sammanträden.

Koncernledning

Koncernledningen bestod vid tidpunkten för avgivande av årsredovisningen av följande personer: CEO Peter Andersson, CFO Jesper Friis-Jespersen, COO Mathias Andersson samt CPO Anna Svensson. Tidigare CEO Jesper Svensson lämnade Clemondo den 28 maj 2025, varvid Michael Engström utsågs till tillförordnad VD. För upplysningar om ersättningar till ledande befattningshavare 2025 hänvisas till Not 9 och Not 35.

Revisor

På årsstämman 2025 omvaldes Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till bolagets revisor fram till och med årsstämman 2026. Huvudansvarig revisor är Ola Bjärehäll. Revisionen avrapporteras till aktieägarna i form av revisionsberättelsen. Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen och god revisionsred, vilket innebär att revisionen planeras och genomförs på basis av kunskap om koncernens verksamhet, aktuella utveckling och strategier. Arbetsinsatserna omfattar bland annat kontroll av efterlevnad av bolagsordningen, aktiebolagslagen och årsredovisningslagen. För information om arvode till revisorn hänvisas till Not 8 och Not 34.

Information och kommunikation

Styrelsen arbetar efter en kommunikationspolicy som syftar till att säkerställa en god kvalitet på intern och extern kommunikation så att lagar, regler och avtal efterföljs. Denna policy reglerar vad som ska kommuniceras, på vilket sätt informationen ska utges och vem som har ansvaret. Dessutom finns riktlinjer för hur finansiell information ska kommuniceras mellan ledning och medarbetare.



Ledning och styrelse

Ledning



PETER ANDERSSON

CEO. Anställd sedan januari 2026

Peter Andersson kommer närmast från rollen som CEO för BE Group AB (publ.) och har före det varit verksam i ledande befattningar i svenska och internationella företag såsom Ineos Styrolution, Disab Vacuum Technology och Alfa Laval.

Styrelseledamot i Pemafast AB (eget bolag) och dess dotterbolag.

Aktieinnehav: 8259 aktier.



JESPER FRIIS-JESPERSEN

CFO. Anställd sedan april 2019

Jesper Friis-Jespersen kommer närmast från rollen som CFO på Dreamwork och har tidigare bland annat varit CFO på Fiskars AB samt controller och it-chef för divisionen Doors i Nobia-koncernen. Jesper är civilekonom.

Aktieinnehav: 104 975 aktier.



MATHIAS ANDERSSON

COO. Anställd sedan mars 2017

Mathias Andersson började som inköpschef på Clemondo 2017. Han har erfarenhet av ledande befattningar och strategiskt arbete från sina 14 år som inköpare inom den kemtekniska branschen. Mathias har en inköpsutbildning från SILF Competence.

Aktieinnehav: 81 643 aktier.



ANNA SVENSSON

CPO. Anställd sedan april 2026

Anna Svensson kommer närmast från rollen som CMO för Ecolan AB och har före det haft ledande roller inom försäljning och marknad på Saint-Gobain Ecophon och Formica Group. Anna är civilekonom med inriktning marknad och organisation.

Aktieinnehav: 0 aktier.

Styrelse



MICHAEL ENGSTRÖM

Styrelseordförande sedan 2019. Styrelseledamot sedan 2014

Michael Engström är VD och delägare i konsult- och utbildningsföretaget Ahrens & Partners AB. Han är styrelseordförande i Hammerglass AB samt Här Malmö AB och styrelseledamot i Gullberg & Jansson AB (publ) och aXichem AB (publ). Michael har över 20 års erfarenhet inom försäljning, marknadsföring och som VD för flera bolag, både i Sverige och under sina 14 år utomlands på till exempel Axis, Audiodev och Avery-Dennison. Han är marknadsekonom från Lunds universitet och har en MBA vid University of Sheffield.

Aktieinnehav: 45 902 aktier varav 23 900 aktier (via sitt bolag Sellwell Group AB).

Michael Engström är att anse som oberoende i enlighet med Koden.



CAMILLA DAHLIN

Styrelseledamot sedan 2018

Camilla Dahlin är industricoach och Vice VD för IUC Syd AB (Industriellt Utvecklings Centra), ett innovationsdrivet bolag som verkar för tillväxt och ökad konkurrenskraft i industribolag. Hon är invald som ordförande för Begoma Spedition AB, vice ordförande i Sparbanken Skåne samt styrelseledamot i Sparbanksstiftelsen Finn. Camilla är utbildad civilekonom vid Lunds universitet och har tidigare erfarenheter som VD i industribolaget FM industri och ledande befattningar inom SEB och Nordea.

Aktieinnehav: 20 000 aktier (via bolag Make in Casu AB).

Camilla Dahlin är att anse som oberoende i enlighet med Koden.



LINA K WILES

Styrelseledamot sedan 2023

Lina K Wiles är Chief Sustainability Officer på Adapteo Group och har bakgrund som Head of Sustainability för OKQ8 Scandinavia, hållbarhetschef på Elis Textil Service AB och ansvarig för Tetra Paks hållbarhetskommunikation i Norden och Baltikum. Att förena hållbarhet, affär och varumärke har löpt som en röd tråd genom hennes gärning. Lina är doktor i kemisk ekologi och ekotoxikologi vid Lunds universitet. Hon bedöms som oberoende både i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägande i bolaget.

Aktieinnehav: 1 030 aktier.

Lina K Wiles är att anse som oberoende i enlighet med Koden.



MIKAEL OLSSON

Styrelseledamot sedan 2023

Mikael verkar sedan 2025 som VD för Hammergeglass AB. Närmast kommer han ifrån en mångårig anställning för Mercedes-Benz där han verkat i roller på både Retail- som Wholesale nivå.

Han har tidigare varit VD för Mercedes-Benz Försäljnings AB men även arbetat som Head of Training och Head of HR. Han är en före detta yrkesofficer med majorsgrad och har en bred erfarenhet av ledarskap i olika miljöer bl.a från internationell tjänstgöring i Bosnien. Mikael Har utbildning från Försvarshögskolan, IHM Business School samt Styrelseakademin.

Aktieinnehav: 3 033 aktier.

Mikael Olsson är att anse som oberoende i enlighet med Koden.



MARIE-LOUISE CEDERMALM

Arbetstagarrepresentant sedan 2021

Marie-Louise Cedermalm har varit anställd i bolaget sedan 1996 och har i olika perioder arbetat inom produktionsplanering, inköp, lager, laboratoriet och kundsupport. Sedan 2024 arbetar hon som Regulatorisk Koordinator.

Aktieinnehav: 0 aktier

Marie-Louise Cedermalm är att anse som oberoende i enlighet med Koden.



ANNELIE HÖGGREN

Arbetstagarrepresentant sedan 2023.

Annelie Höggren har varit anställd i bolaget sedan 2022 och arbetar som Key Account Manager inom marknadsområde Medical Care med varumärket Liv. Hon har tidigare arbetserfarenhet inom sälj och kategoriutveckling från bland annat Kiilto/CCS Healthcare, Cederroth, Carlsberg och Coop samt en magisterexamen i företagsekonomi från Ekonomihögskolan vid Lunds universitet.

Aktieinnehav: 3 000 aktier

Annelie Höggren är att anse som oberoende i enlighet med Koden.



UNI CARRIERS

by UNI CARRIERS



UNIVERSITÄT
Chemnitz
Industriemuseum

NITROGEN
2000000

EPAL

EPAL

Förvaltningsberättelse

Om inget annat anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Information om verksamheten

Styrelsen och verkställande direktören för Clemondo Group AB (publ), organisationsnummer 556792-0193, registrerat i Sverige med säte i Helsingborg, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2025.

Koncernförhållande

Clemondo Group AB (publ) utgör moderbolag för Clemondokoncernen. Clemondoaktien (CLEM) är noterad på Nasdaq OMX Stockholm First North Growth Market med Carnegie Investment Bank som certified adviser.

Ägarförhållanden

Det totala antalet aktier var 13 846 787 aktier (13 846 787) vid årets slut. Samtliga aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat.

Koncernens utveckling

2025 präglades av en fortsatt tillväxt för samtliga marknadsområden utom Kontraktstillverkning. Störst var tillväxten för marknadsområdena Industri och Medical Care. Sammantaget ökade Clemondos försäljning med 11 procent för helåret 2025. Den uppdaterade strategin för marknadsområde Fordon som presenterades 2024 och bygger på en breddning av affären till hela fordonssektorn har fått positiva effekter på försäljningen.

Finansiell ställning

Clemondos finansiella ställning är fortsatt stark. Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 14,0 MSEK för 2025. Den huvudsakliga externa finansieringen utgörs av leasing. Av checkräkningskrediten på 40,0 MSEK utnyttjades 7,2 MSEK vid årets utgång. Efter förlängning av hyreskontraktet för fabriken i Helsingborg ökade den sammanlagda finansiella nettoskulden till 47,1 (22,5) MSEK per den 31 december 2025, inklusive leasingkulder bokförda i enlighet med IFRS. Skuldsättningsgraden var 0,8 (0,6) vid årets utgång.

Koncernens nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen ökade med 29,1 MSEK till 291,2 MSEK (262,1) till följd av ökad försäljning. EBITDA uppgick till 23,4 MSEK (23,8). Årets EBITDA har belastats med engångskostnader a 3,3 MSEK hänförliga till VD bytet.

Rörelsesegment

Sedan 2019 rapporterar Clemondo som en enhet med ett affärsområde. Liksom tidigare fokuseras försäljning och kommunikation på marknadsområdena Fordon, Medical Care (tidigare Hygien), Industri och det under 2025 särredovisade Kontraktstillverkning.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 14,0 MSEK (9,8) vilket beror på ett positivt resultat 2025. Den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppvisade ett positivt kassaflöde om 20,0 MSEK (22,4).

Bruttoinvesteringar, avskrivningar och nedskrivningar

Årets investeringar uppgick till 2,9 MSEK (4,0).

Företagsförvärv och avyttringar

Inga förvärv eller avyttringar skedde under året. 2021 övertog Clemondo vederlagsfritt Tammermatic Oys svenska service- och säljorganisation som under året bidragit till affären. 2016 förvärvade Clemondo Group AB (publ) Lahega Kemi AB för en köpeskilling av 120 MSEK.

Styrelsearbetet

Clemondo Group AB följer tillämpliga regler avseende styrelsens oberoende som föreskrivs i Svensk kod för bolagsstyrning, Bolagskoden. Oberoendekraven innebär i huvuddrag att endast en person från bolagets ledning får ingå i styrelsen, att en majoritet av de stämмоvalda ledamöterna i styrelsen ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att minst två av de stämмоvalda ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen också ska vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

FLERÅRSJÄMFÖRELSE

Ekonomisk utveckling i sammandrag, belopp i tkr om inget annat anges.

| Koncernen | 2025 | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 |
|-------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Nettoomsättning | 291 207 | 262 055 | 278 898 | 299 204 | 301 532 |
| Resultat före avskrivningar, EBITDA | 23 352 | 23 833 | 31 859 | 24 389 | 40 237 |
| Resultat efter finansiella poster | 7 312 | 8 161 | 13 163 | 4 704 | 21 399 |
| Årets resultat | 5 505 | 6 170 | 9 958 | 3 764 | 17 017 |
| Balansomslutning | 214 183 | 181 344 | 187 785 | 212 344 | 217 625 |
| Eget kapital | 118 731 | 113 226 | 111 387 | 101 429 | 92 987 |
| Soliditet, % | 55 | 63 | 59 | 48 | 43 |
| Avkastning på eget kapital, % | 6 | 7 | 12 | 5 | 23 |
| Avkastning på totalt kapital, % | 5 | 5 | 10 | 4 | 11 |
| Kassalikviditet, % | 70 | 65 | 62 | 54 | 56 |
| Resultat per aktie, kr | 0,40 | 0,45 | 0,72 | 0,28 | 1,28 |
| Medelantalet anställda | 60 | 58 | 51 | 57 | 72 |

Nyckeltalsdefinitioner framgår av noter till koncernredovisningen. Ingen utspädningseffekt beroende på utestående teckningsoptionsprogram beräknas på resultatet per aktie för de år då koncernen redovisar förlust.

| Moderbolaget | 2025 | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 |
|-----------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Nettoomsättning | 5 569 | 6 745 | 6 668 | 6 387 | 7 306 |
| Resultat efter finansiella poster | -6 223 | -2 864 | -2 700 | -2 354 | 14 308 |
| Balansomslutning | 153 936 | 151 002 | 151 518 | 153 294 | 151 606 |
| Eget kapital | 140 924 | 140 933 | 140 942 | 140 983 | 136 321 |
| Soliditet, % | 92 | 93 | 93 | 92 | 90 |
| Avkastning på eget kapital, % | Neg | Neg | Neg | Neg | Neg |
| Avkastning på totalt kapital, % | Neg | Neg | Neg | Neg | Neg |
| Medelantalet anställda | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |

Nyckeltalsdefinitioner framgår av noter till koncernredovisningen.

Framtida utveckling

Under de senaste åren har betydande insatser gjorts för att bana väg för tillväxt, där den viktigaste enskilda händelsen 2025 var att Livs ytdesinfektioner klassificerades om till medicinteknisk produkt, vilket banade väg för nya avtal. För marknadsområdena Fordon och Industri finns strategier och resurser för att expandera. Det under 2025 särredovisade marknadsområdet Kontraktstillverkning bidrog till optimerad produktion. Clemonds finansiella ställning är fortsatt mycket stark. Bedömningen är att koncernen har goda förutsättningar att fortsätta växa med lönsamhet under 2026.

Miljö och hållbarhet

Att minimera miljöpåverkan från den egna produktionen sker genom ständiga förbättringar. Företaget har fungerade system för egenkontroll som avser arbetsmiljö, riskhantering och yttre miljö. Anläggningen i Helsingborg är modern och certifierad enligt ISO-standarderna för kvalitet (ISO 9001), miljö (ISO 14001) och arbetsmiljö (ISO 45001). Under 2023 introducerades KPI:er för att följa utvecklingen mot det långsiktiga målet om en klimatneutral verksamhet och utvalda KPI:er följs även i den löpande

rapporteringen. Under 2025 inleddes arbetet med en LCA för flertalet storsäljare och viktiga steg togs för att tillämpa en hållbarhetsredovisning enligt VSME standard.

Koncernen driver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Länsstyrelsen i Skåne län är tillsynsmyndighet och verksamheten följer ett omfattande kontrollprogram. Företagets miljöpåverkan består i utsläpp av processvatten via kommunalt reningsverk. Uppsatta gränsvärden för utsläpp finns och avlopps- och vattenanalyser görs. Val av kemtekniska produkter för nya rengöringsmedel sker alltid under mottot "minsta möjliga hälsofara och miljöbelastning". Det har lett till att Clemondo är en av de ledande leverantörerna av miljömärkta rengöringsprodukter på marknaden. Kemikalier på riskminimerings- respektive utfasningslistan substitueras mot ämnen med bättre miljöprestanda. Utveckling av bättre produkter och byte till växtbaserade, mer miljövänliga och mindre hälsofarliga kemiska ämnen sker kontinuerligt. Bolaget orsakar mycket små utsläpp till luft och nästan inget buller. Avfallshanteringen sker genom sortering och så mycket som möjligt återvinns.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 1 januari 2026 tillträdde Peter Andersson som ny VD för Clemondo.

Risker

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för såväl finansiella som operationella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i resultat och kassaflöde till följd av bland annat förändringar i valutakurser, räntenivåer och kreditrisker. Med operationella risker avses exempelvis negativ inverkan av kraftiga råvaruprishöjningar, produktionsbortfall vid egendomsskador eller avbrott hos leverantörer, tvister med mera. System för riskhantering och riskbedömningar ingår i företagets ledningssystem.

Finansiella risker

Koncernen utsätts för transaktionsrisker främst avseende råvaruinköp och försäljning som görs i utländsk valuta. Övervägande andelen av inköp och försäljning sker i svenska kronor. För övriga valutor eftersträvas en matchning av inflöde och utflöde för att minska valutaexponeringen. Koncernen innehar inga väsentliga räntebärande tillgångar. Avtalade checkkrediter har rörlig ränta. På balansdagen var checkkrediterna utnyttjade till

7,2 MSEK. Koncernen har rutiner för riskbedömning av nya kunder som skall säkra att försäljning sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Kundförlusterna har genom dessa åtgärder varit små. Likviditetsriskerna i koncernen reduceras genom en väl tilltagen avtalad checkkredit. Outnyttjade kreditfaciliteter uppgick per den 31 december 2025 till 32,8 MSEK.

Operationella risker

Koncernen lägger stor vikt vid att minimera miljöpåverkan från den egna produktionen. Det finns trots detta en risk för att anspråk för miljöansvar kan komma att riktas mot koncernen. Avsättningar för framtida potentiellt miljöansvar sker efter en samlad bedömning. Koncernens produktion är beroende av råvaror och material. Kraftiga prishöjningar på dessa varor kan påverka koncernens resultat negativt. Force majeure hos leverantörer kan medföra leveransstörningar. För att minska riskerna anlitas ett flertal olika leverantörer. Koncernen har en gemensam försäkring för egendomsskador och avbrott. Det finns en risk att koncernen drabbas av kostnader som åsamkas av att koncernen är part i olika legala tvister. Avsättningar görs för potentiella framtida anspråk efter en samlad bedömning.

Forskning och utveckling

Clemondo har branschledande FoU-kunskap inom rengöring och kemteknisk utveckling med fokus på kundernas behov. Genom välutrustade laboratorium både i Helsingborg och i Lammhult, samt genom personalens kompetens och erfarenhet, finns goda förutsättningar att bedriva ett aktivt utvecklingsarbete tillsammans med våra kunder.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

| | |
|------------------------|-------------|
| Balanserade vinstmedel | 127 086 465 |
| Årets resultat | -9 264 |
| | <hr/> |
| | 127 077 201 |

| | |
|---|-------------|
| Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att i ny räkning överförs | 127 077 201 |
| | <hr/> |
| | 127 077 201 |



Räkenskaper

Koncernens rapport över totalresultat

| Belopp i tkr | Not | 2025 | 2024 |
|---|----------|-----------------|-----------------|
| Nettoomsättning | 5 | 291 207 | 262 055 |
| Övriga rörelseintäkter | 6,7 | 3 196 | 4 676 |
| SUMMA RÖRELSEINTÄKTER | | 294 403 | 266 731 |
| Råvaror och förnödenheter | | -179 211 | -164 500 |
| Övriga externa kostnader | 8 | -34 621 | -27 219 |
| Personalkostnader | 9 | -53 930 | -47 568 |
| Avskrivningar och nedskrivningar | 16,17,18 | -14 665 | -14 660 |
| Övriga rörelsekostnader | 10 | -3 290 | -3 611 |
| SUMMA RÖRELSEKOSTNADER | | -285 716 | -257 558 |
| Rörelseresultat | | 8 687 | 9 173 |
| Resultat från finansiella poster | 13 | | |
| Finansiella intäkter | 11 | 1 016 | 776 |
| Finansiella kostnader | 11 | -2 390 | -1 788 |
| FINANSIELLA POSTER NETTO | | -1 374 | -1 012 |
| RESULTAT FÖRE SKATT | | 7 312 | 8 161 |
| Inkomstskatt | 12 | -1 807 | -1 991 |
| ÅRETS RESULTAT | | 5 505 | 6 170 |
| Årets resultat hänförligt till: | | | |
| Moderbolagets ägare | | 5 505 | 6 170 |

I koncernen återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat för året överensstämmer med årets resultat.

Resultat per aktie, räknat på periodens resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare

| Kronor | Not | 2025 | 2024 |
|-------------------------------------|-----|------|------|
| Resultat per aktie, före utspädning | 14 | 0,40 | 0,45 |

Noterna på sidorna 55 till 73 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

Koncernens rapport över finansiell ställning

| Belopp i tkr | Not | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|---|-----|----------------|----------------|
| TILLGÅNGAR | | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| Immateriella tillgångar | 16 | | |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten | | 4 082 | 2 160 |
| Goodwill | | 70 247 | 70 247 |
| SUMMA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR | | 74 330 | 72 407 |
| Materiella anläggningstillgångar | 17 | | |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | | 4 443 | 5 045 |
| Inventarier, verktyg och installationer | | 375 | 681 |
| SUMMA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR | | 4 817 | 5 726 |
| Nyttjanderätter | 18 | 41 661 | 18 811 |
| Uppskjuten skattefordran | 20 | 321 | 238 |
| SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR | | 121 129 | 97 182 |
| OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR | 19 | | |
| Varulager m m | 21 | | |
| Råvaror och förnödenheter | | 20 237 | 22 194 |
| Färdiga varor och handelsvaror | | 28 717 | 23 940 |
| Förskott till leverantör | | 0 | 0 |
| SUMMA VARULAGER | | 48 954 | 46 134 |
| Kundfordringar | 22 | 39 111 | 35 040 |
| Aktuella skattefordringar | | 2 045 | 279 |
| Övriga kortfristiga fordringar | | 1 | 3 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 23 | 2 944 | 2 707 |
| Likvida medel | | 0 | 0 |
| SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR | | 93 055 | 84 162 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 214 183 | 181 344 |

| Eget kapital och skulder | Not | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|--|-----|----------------|----------------|
| EGET KAPITAL | | | |
| Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare | | | |
| Aktiekapital | 24 | 13 847 | 13 847 |
| Övrigt tillskjutet kapital | | 96 710 | 96 710 |
| Balanserad vinst (inklusive periodens resultat) | | 8 174 | 2 669 |
| SUMMA EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERFÖRETAGETS AKTIEÄGARE | | 118 731 | 113 226 |
| SKULDER | | | |
| Långfristiga skulder | | | |
| Leasingskuld | 18 | 27 552 | 4 633 |
| Uppskjutna skatteskulder | 20 | 5 260 | 4 565 |
| SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER | | 32 812 | 9 197 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Leasingskuld | 18 | 12 397 | 12 332 |
| Checkräkningskredit | 25 | 7 156 | 5 492 |
| Leverantörsskulder | | 30 922 | 30 720 |
| Aktuella skatteskulder | | 0 | 0 |
| Övriga kortfristiga skulder | 26 | 2 634 | 1 136 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 27 | 9 532 | 9 242 |
| SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER | | 62 641 | 58 921 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 214 183 | 181 344 |

Noterna på sidorna 55 till 73 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

| Belopp i tkr | Not | Hänförligt till Moderbolagets aktieägare | | | Summa eget kapital |
|--|-----|--|----------------------------|---|--------------------|
| | | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat | |
| Ingående balans per 1 januari 2024 | | 13 847 | 96 710 | 830 | 111 387 |
| Periodens resultat och tillika summa totalresultat | | 0 | 0 | 6 170 | 6 170 |
| Övriga justeringar | | 0 | 0 | -4 331 | -4 331 |
| Utgående balans per 31 december 2024 | | 13 847 | 96 710 | 2 669 | 113 226 |
| Ingående balans per 1 januari 2025 | | 13 847 | 96 710 | 2 669 | 113 226 |
| Periodens resultat och tillika summa totalresultat | | | | 5 505 | 5 505 |
| Utgående balans per 31 december 2025 | | 13 847 | 96 710 | 8 174 | 118 731 |

Koncernens rapport över kassaflöde

| Belopp i tkr | Not | 2025 | 2024 |
|---|-----|----------------|----------------|
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | | |
| Rörelseresultat | | 8 687 | 9 173 |
| <i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:</i> | | | |
| - Avskrivningar och nedskrivningar | | 14 665 | 14 660 |
| - Övriga ej kassaflödespåverkande poster | | 974 | 2 452 |
| Erhållen ränta | | 1 016 | 776 |
| Betald ränta | | -2 390 | -1 788 |
| Betalda inkomstskatter | | -2 959 | -2 832 |
| KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL | | 19 993 | 22 441 |
| Kassaflöde från förändring av rörelsekapital | | | |
| Ökning/minskning av varulager | | -2 820 | -622 |
| Ökning/minskning av rörelsefordringar | | -4 071 | -3 385 |
| Ökning/minskning av rörelseskulder | | 936 | -8 613 |
| SUMMA FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL | | -5 954 | -12 620 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | 14 038 | 9 821 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | | |
| Investeringar i materiella tillgångar | 17 | -337 | -1 886 |
| Investeringar i immateriella tillgångar | 16 | -2 551 | -2 160 |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar | 17 | 0 | 0 |
| KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN | | -2 888 | -4 046 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | | |
| Utbetalningar som avser amorteringar av leasingskulder | 28 | -12 814 | -12 393 |
| Förändring av checkräkningskredit | | 1 664 | 5 492 |
| KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN | | -11 150 | -6 902 |
| Minskning/ökning av likvida medel | | 0 | -1 126 |
| Likvida medel vid årets början | | 0 | 1 126 |
| Likvida medel vid årets slut | | 0 | 0 |

Noterna på sidorna 55 till 73 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

Noter till koncernredovisningen

Not 1 Allmän information

Denna årsredovisning omfattar moderföretaget Clemondo Group AB (publ), organisationsnummer 556792-0193 samt dess dotterföretag. Clemondo Group AB (publ) är ett moderbolag registrerat i Sverige med säte i Helsingborg med adress Box 13073, 250 13 Helsingborg, Sverige. Clemondo Group AB är noterat på Nasdaq First North Growth Market. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (tkr). Uppgift inom parentes avser jämförelseperioden.

Styrelsen har 2026-04-17 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Not 2 Redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade perioder, om inte annat anges.

2.1 Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Clemondo Group AB (publ) koncernen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner*, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

2.2 Nya och ändrade standarder som ännu ej tillämpats av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar som trätt i kraft för räkenskapsår som börjar 1 januari 2025 och senare har inte bedömts ha någon väsentlig effekt vid upprättandet av denna finansiella rapport

Nya IFRS-regler som ännu inte börjat tillämpas

IASB har gett ut en ny standard IFRS 18 *Presentation and Disclosure in Financial Statements* (tillämplig för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare) och som kommer att ersätta IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter* kring hur räkningarna i de finansiella rapporterna ska utformas.

Även om IFRS 18 inte kommer att påverka redovisningen eller värderingen av poster i de finansiella rapporterna, förväntas dess effekter på presentation och upplysningar vara genomgripande, särskilt de som är relaterade till resultaträkningen och vad gäller av ledningen definierade resultatmått.

IFRS 18 anger att resultaträkningen ska delas in i kategorier som bland annat innefattar rörelsen, investeringar respektive finansiering. Standarden inför exempelvis även upplysningar om så kallade "management-defined performance measures" (MPM), vägledning för när poster ska slås ihop eller redovisas separat i räkningar eller noter och krav på vissa nya summarader.

Koncernen kommer under 2026 att närmare utvärdera konsekvenserna av att tillämpa IFRS 18 avseende koncernens finansiella rapporter. IFRS 18 kommer börja tillämpas 2027.

2.3 Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

2.4 Segmentsrapportering

Koncernens högste verkställande beslutsfattaren utgörs av koncernledningen som omfattar CEO och CFO tillsammans med COO samt CCO. Koncernens högste verkställande beslutsfattare utvärderar koncernens finansiella ställning och resultat samt fattar strategiska beslut. Det är utifrån koncernen som helhet som koncernledningen fattar beslut om tilldelning av resurser och bedömer resultat. Den interna rapporteringen baseras också på koncernens resultat som helhet varför koncernen som helhet bedöms utgöra ett segment eftersom likartade produkter säljs inom flera olika marknadsområden.

2.5 Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljön där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet i rapporten över totalresultat.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i rapporten över totalresultat som finansiella intäkter eller finansiella kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posterna övriga rörelsekostnader respektive övriga rörelseintäkter i rapporten över totalresultat.

2.6 Intäktsredovisning

Koncernens principer för redovisning av intäkter från avtal med kunder presenteras nedan.

Försäljning av varor

Clemondo tillverkar och säljer rengörings- och underhållsprodukter. Försäljningen redovisas som intäkt vid den tidpunkt då kontrollen för varorna överförs, vilket inträffar när varorna levereras till kunden, kunden har full bestämmanderätt över försäljningskanalen och försäljningspriset för varorna och det inte finns några ouppfyllda åtaganden som kan påverka kundens godkännande av varorna. Leverans sker när varorna har transporterats till överenskommen plats, riskerna för föråldrade eller förkomna varor har överförts till kunden och kunden har antingen accepterat

varorna i enlighet med avtalet, tidsrymden för invändningar mot avtalet har gått ut, eller Clemondo har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts.

Intäkter från avtal med kunder värderas till det transaktionspris som återspeglar den ersättning som förväntas erhållas vid försäljningen av varorna. I samband med transaktionspriset beaktar Clemondo om det förekommer andra åtaganden som utgör separata prestationsåtaganden och som transaktionspriset ska allokera till, och effekter av variabel ersättning som påverkar transaktionsbeloppet.

I vissa avtal förekommer volymrabatter. Intäkten från försäljningen redovisas baserat på priset i avtalet, med avdrag för beräknade volymrabatter. Historiska data används för att uppskatta rabatternas förväntade värde och intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår. En skuld redovisas för förväntade volymrabatter i förhållande till försäljningen till och med balansdagen.

Normalt förfaller ersättningen till betalning när produkten har levererats till kunden. Kredittiden uppgår generellt till 30 dagar. Förlängda betalningsvillkor kan förekomma, dessa överstiger emellertid aldrig 12 månader. Transaktionspriset justeras därför inte för effekter av betydande finansieringskomponenter.

2.7 Statliga stöd

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som gäller kostnader periodiseras och redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. De statliga bidragen redovisas som övrig intäkt.

2.8 Leasing

Koncernen som leasetagare

Koncernens leasingavtal där koncernen är leasetagare avser i allt väsentligt lokaler, truckar och bilar.

Leasing - koncernen som leasetagare

För samtliga leasingavtal, förutom nedan nämnda undantag, redovisas en nyttjanderättstillgång och en motsvarande leasingkund, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingavtalen löper på perioder om 3–8 år men optioner att förlänga eller säga upp avtal finns.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde av framtida leasingavgifter. Leasingkunderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ränta
- restvärdesgarantier
- köpoptioner (vilka med rimlig säkerhet kommer att utnyttjas)

Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita ränta när den med enkelhet kan fastställas annars används den marginella låneräntan.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- den initiala värderingen av leasingkulden och
- betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren.

Koncernen tillämpar undantaget hänförligt till icke-leasingkomponenter och har valt att inte separera dessa från leasingavgifter.

Koncernen tillämpar undantaget i IFRS 16 vilket innebär att leasingavgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde inte redovisas som en nyttjanderättstillgång och leasingkulda utan redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Korttidsleasingavtal är avtal med en leasingperiod på 12 månader eller mindre. Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde avser i allt väsentligt, kontorsutrustning.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i koncernens leasingavtal gällande kontor. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

Redovisning i efterföljande perioder

Leasingkulden omvärderas om det sker några ändringar i leasingavtalet eller om det sker ändringar i kassaflödet som är baserade på det ursprungliga kontraktsvillkoret. Förändringar i kassaflöden baserade på ursprungliga kontraktsvillkor uppstår när; koncernen ändrar sin initiala bedömning huruvida optioner för förlängning och/eller uppsägning kommer att nyttjas, det sker förändringar i tidigare bedömningar ifall en köpoption kommer att nyttjas, leasingavgifter ändras på grund av förändringar i index eller ränta. En omvärdering av leasingkulden leder till en motsvarande justering av nyttjanderättstillgången. Om det redovisade värdet på nyttjanderättstillgången redan har reducerats till noll, redovisas den återstående omvärderingen i resultaträkningen. Nyttjanderättstillgången nedskrivnings prövas närhelst händelser eller förändringar i förutsättningar indikerar att det redovisade värdet för tillgången inte kan återvinnas.

Presentation

Nyttjanderättstillgångar och leasingkulder redovisas på separat rad i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas avskrivningar på nyttjanderättstillgångar på raden

avskrivningar och räntekostnaden på leasingkulden redovisas som finansiell kostnad. Leasingavgifter hänförliga till leasingavtal av lågt värde och korttidsleasingavtal redovisas i resultaträkningen på rad övriga externa kostnader. Återbetalning av leasingkulden redovisas som kassaflöde från finansieringsverksamheten. Betalningar av ränta samt betalningar av korttidsleasingavtal och leasingavtal av lågt värde redovisas som kassaflöde från den löpande verksamheten.

Vidareuthyrning

I klassificering av avtal om vidareuthyrning ska en mellanliggande leasegivare klassificera vidareuthyrningsavtalet som ett finansiellt leasingavtal eller ett operationellt leasingavtal. Clemondo klassificerar sina vidareuthyrningsavtal som operationella med hänvisning till att en väsentlig del av risker och fördelar med nyttjanderätten som härrör från huvudleasingavtalet behålls av koncernen. Leasingintäkter redovisas som intäkt linjärt över leasingperioden.

2.9 Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell skatt beräknad på periodens skattemässiga resultat enligt gällande skattesatser. Den aktuella skattekostnaden justeras med förändringar i uppskjutna skattefordringar och -skulder som hänför sig till temporära skillnader och outnyttjade underskott.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skattekulda redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skulda som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skattekulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skattekulder och när de uppskjutna skattefordring-

arna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldon genom nettobetalingar.

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i rapporten över totalresultat, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

2.10 Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas utifrån koncernen som helhet.

Varumärke

Varumärken förvärvades som en del av ett rörelseförvärv. De redovisas till verkligt värdet vid anskaffningstidpunkten och skrivs av linjärt över den prognostiserade nyttjandeperioden motsvarande den uppskattade tid de kommer generera kassaflöde.

- Varumärke 5 år

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

Anskaffningsvärdet för balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten har förvärvats i ett rörelseförvärv och redovisas till verkligt värde vid förvärvstillfället. I efterföljande perioder redovisas dessa immateriella tillgångar till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

- Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten 3–5 år

2.11 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar innefattar maskiner och andra tekniska anläggningar och inventarier, verktyg och installationer samt nedlagda kostnader på annans fastighet. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och

tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från rapporten över finansiell ställning. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i rapporten över totalresultat under den period de uppkommer.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

- Maskiner och andra tekniska anläggningar 7–10 år
- Inventarier, verktyg och installationer 3–10 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader netto i rapporten över totalresultat.

2.12 Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar

Goodwill som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdigställda för användning skrivs inte av utan prövas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

2.13 Finansiella instrument

a) Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner.

b) Finansiella tillgångar - Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella tillgångar i kategorierna *finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde* och *finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen*.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden.

Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna andra långfristiga fordringar, kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter samt likvida medel.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella tillgångar som innehas för handel. Derivat klassificeras som att de innehas för handel om de inte är identifierade som säkringar.

Koncernen har finansiella tillgångar i form av valutaterminkontrakt och uppfyller inte kriterierna för att tillämpa säkringsredovisning.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i rapporten över totalresultat.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen klassificeras som kortfristiga fordringar om de förfaller inom 12 månader från balansdagen. Om dessa förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras dessa som långfristiga fordringar.

c) Bortbokning finansiella tillgångar

Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från rapporten över finansiell ställning när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultatet inom övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader.

d) Finansiella skulder - Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella skulder i kategorierna *finansiella skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde* och *finansiella skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen*.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella skulder som innehas för handel. Derivat klassificeras som att de innehas för handel om de inte är identifierade som säkringar. Koncernen har finansiella skulder i form av valutaterminkontrakt och uppfyller inte kriterierna för att tillämpa säkringsredovisning.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i rapporten över totalresultat.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom 12 månader från balansdagen. Om dessa förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras dessa som långfristiga skulder.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens resterande finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Resterande finansiella skulder består av förvärvslån, skulder till kreditinstitut, övriga långfristiga skulder, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader.

e) Bortbokning finansiella skulder

Finansiella skulder tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från rapporten över finansiell ställning, redovisas en vinst eller förlust i rapporten över totalresultat. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

f) Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

g) Nedskrivning av finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum.

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringarnas livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. För koncernens övriga finansiella instrument tillämpas den generella modellen för att beräkna de förväntade kreditförlusterna.

Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten övriga externa kostnader.

2.14 Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet består av direkta varukostnader, direkt lön och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Lånekostnader ingår inte. Anskaffningsvärdet för individuella artiklar i varulagret fördelas utifrån vägda genomsnittskostnader. Anskaffningsvärdet för handelsvaror fastställs efter avdrag för rabatter. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

2.15 Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde (transaktionspriset). Koncernen innehar kundfordringarna i syfte att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar därför kundfordringar vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för förväntade kreditförluster.

2.16 Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl rapporten över finansiell ställning som i rapporten över kassaflöden, banktillgodohavanden.

2.17 Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller teckningsoptioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

2.18 Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelseerna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläckts eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

2.19 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.20 Avsättningar

Avsättningar för rättsliga anspråk, garantier och återställandeåtgärder redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är ringa.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

2.21 Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i rapporten över totalresultat i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i koncernens rapport över finansiell ställning.

Pensionsförpliktelser

Koncernen har enbart avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken företaget betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som personalkostnader i rapporten över totalresultat när de förfaller till betalning.

Teckningsoptioner

Koncernen har utfärdat teckningsoptioner till vissa anställda, för vilka de anställda betalar en premie som motsvarar verkligt värde beräknat med tillämpning av Black-Scholes värderingsmodell för optioner per det datum när teckningsoptionen tilldelas. Teckningsoptionerna klassificeras som aktierelaterade ersättningar reglerade via eget kapital och den betalning som erhålls från teckningsoptionerna redovisas i eget kapital. Det finns inga intjäningsvillkor kopplade till teckningsoptionerna. Eventuella kostnader redovisas vid tilldelningstillfället eller tidpunkt för anställningens start. För ytterligare information om teckningsoptionerna, se not 9.

2.22 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

2.23 Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera:

- resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare
- med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden

Resultat per aktie efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras beloppen som använts för beräkning av resultat per aktie före utspädning genom att beakta:

- det vägda genomsnittet av de ytterligare stamaktier som skulle ha varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella stamaktier

Not 3 Finansiell riskhantering

3.1 Finansiella riskfaktorer

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för ett antal finansiella risker främst hänförliga till kundfordringar, leverantörsskulder och skulder till kreditinstitut. De finansiella riskerna utgörs av marknadsrisk, huvudsakligen ränterisk och valutarisk, kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen strävar efter att minimera de potentiellt ogynnsamma effekterna av dessa risker på koncernens finansiella resultat.

Målet med koncernens finansverksamhet är att:

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden.
- hantera finansiella risker.
- säkerställa en tillförsel av nödvändig finansiering.
- optimera koncernens finansnetto.

Koncernens riskhantering kontrolleras i första hand av koncernens VD och CFO. VD är ansvarig inför styrelsen avseende riskhanteringen och för att säkerställa att riktlinjerna och riskmandaten följs i enlighet med Styrelsens arbetsordning inklusive VD-instruktion och instruktion för ekonomisk rapportering.

(a) Marknadsrisk

Valutarisk

Koncernen utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende euro (EUR) då bolaget har en stor del av sina kostnader i EUR. Exponering för valutarisk i transaktioner ska främst begränsas genom matchning av företagets inkommande och utgående betalningar. Återstående nettoexponering, nettoflöde, kan valutakurssäkras med valutaoptioner. Ledningen har ett mandat från styrelsen att säkra 40 – 70 % av valutaexponeringen. Per den 31 december 2025 hade koncernen utestående valutaderivat avseende valutaoptioner vars verkliga värde uppgick till - 883 tkr (-144 tkr).

Exponeringar

Koncernens riskexponering i utländsk valuta vid utgången av rapportperiodens slut, uttryckt i tusental SEK var som följer:

| | 2025-12-31 | | | | 2024-12-31 | | | |
|-------------------------|------------|--------|-----|-------|------------|--------|-----|-----|
| | DKK | EUR | GBP | NOK | DKK | EUR | GBP | NOK |
| Balansexponering | | | | | | | | |
| Kundfordringar | 0 | 1 254 | 0 | 1 082 | 69 | 2 170 | 0 | 812 |
| Leverantörsskulder | 622 | 13 194 | 58 | 0 | 0 | 12 823 | 0 | 0 |

Känslighet

Koncernen är främst exponerad för förändringar i valutakursen EUR/SEK. Koncernens riskexponering i utländsk valuta i tusental SEK:

| För helåret | Påverkan på resultat före skatt | |
|--|---------------------------------|------------|
| | 2025 | 2024 |
| Valutakurs EUR/SEK - ökning/minskning 10 % | +/- 12 197 | +/- 12 715 |

Ränterisk

Koncernens främsta ränterisker härrör från tidigare lånebelopp via Nordea med rörlig ränta, som exponerar koncernen för kassaflödesränterisk. Per 31 december 2025 uppgick det nominella beloppet av Nordea lån med rörlig ränta till 0 (0) tkr.

Känslighet

Resultatet är känsligt för högre/lägre räntekostnader från upplåning som en följd av förändringar i räntorna i tusentals SEK:

| För helåret | Påverkan på resultat före skatt | |
|--|---------------------------------|-------|
| | 2025 | 2024 |
| Räntor - ökning/minskning med 100 baspunkter | +/-0 | +/- 0 |

(b) Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt kundkreditexponeringar inklusive utestående fordringar. Kreditrisk hanteras av koncernledningen. Endast banker och kreditinstitut som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras. Koncernen har inte några avtalstillgångar.

Kreditrisk hanteras på koncernnivå. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Individuella risklimiter fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet. Det finns ingen hög koncentration av kreditrisker avseende exponering mot enskilda kunder, särskilda branscher och/eller regioner

Koncernens kundfordringar är inom ramen för nedskrivnings modellen för förväntade kreditförluster.

Kundfordringar

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster för alla kundfordringar där reserven beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid.

För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på antal förfallna dagar. Förväntade kreditförluster är baserade på en period om 3 månader före den 31 december bokslutsåret med

motsvarande historiska kreditförlusterna under samma period. De historiska kreditförlusterna justeras sedan med hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan komma att påverka kundernas möjlighet att betala fordran. I de fall där koncernen har mer information om kunderna än den statistiska modellen avspeglar gör företagsledningen ytterligare bedömningar för just de kunderna. Historiskt sett har koncernen upplevt obetydliga kreditförluster. Baserat på historiska data med mycket låga kreditförluster tillsammans med en framåtblickande bedömning är de förväntade kreditförlusterna inte betydande för några kunder.

Åldersfördelningen för koncernens kundfordringar är som följer i tusentals SEK:

| | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|---------------------------------------|------------|------------|
| Ej förfallna | 37 615 | 32 944 |
| 1-30 dagar förfallna | -35 | 2 351 |
| 31-60 dagar förfallna | 39 | 29 |
| 61-90 dagar förfallna | 1 752 | -23 |
| 91-dagar förfallna | -226 | -246 |
| Kundfordringar, brutto | 39 145 | 35 055 |
| Reserv för förväntade kreditförluster | -34 | -15 |
| Redovisat värde kundfordringar, netto | 39 111 | 35 040 |

Förändringar i koncernens reserv för förväntade kreditförluster är som följer:

| | 2025 | 2024 |
|--|------------|------------|
| Per 1 januari | -15 | -66 |
| Ökning av reserv redovisad i resultaträkningen under året | -211 | -875 |
| Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara | 112 | 547 |
| Återfört icke utnyttjat belopp | 80 | 378 |
| Omräkningsdifferenser | 0 | 0 |
| Per 31 december | -34 | -15 |

Kundfordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Bedömningarna görs individuellt i vart och ett av fallen baserat på indikatorer på att det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Indikatorerna innefattar bland annat att en gäldenär inte följer återbetalningsplanen från koncernen. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas som övriga externa kostnader i rörelseresultatet. Efterföljande återbetalningar av belopp som tidigare har skrivit ned användes mot samma post.

(c) Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är koncernens risk för att inte kunna uppfylla sina kortfristiga betalningsåtaganden till följd av otillräckliga medel. Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv (inklusive utnyttjade kreditfaciliteter) och likvida medel baserade på förväntade kassaflöden vilket övervakas på koncernnivå. Därutöver innefattar koncernens policy för likviditetshantering att göra prognoser för kassaflöden i större valutor och överväga den nivå av likvida medel som krävs för att

uppnå dessa, övervaka kassaflödenas likviditetsnivåer mot interna och externa regulatoriska krav och upprätthålla skuldfinansieringsplaner.

Koncernen hade vid slutet av rapportperioden tillgång till utnyttjade checkräkningskrediter uppgående till 32 844 (34 508) tkr. Checkräkningskrediterna löper på 12 månader i taget och kan sägas upp av Nordea 3 månader innan förfall vid årsskiftet. Vår nuvarande checkräkningskredit löper således till 26-12-31 med automatisk förlängning såvida kontraktet inte sägs upp per 26-09-30.

(d) Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk definieras som risken för svårigheter att refinansiera bolaget, att finansiering inte kan erhållas, eller att den endast kan erhållas till ökade kostnader. Skulder till kreditinstitut inom koncernen har historiskt haft en genomsnittlig förfallotid på 12 (12) månader. Lånet har covenant kopplat till sig i form av ett koncernsoliditetskrav på 30%. Koncernen har uppfyllt satta covenant för 2025.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfalldagen för:

- alla icke-derivata finansiella skulder;
- netto och bruttoreglerade derivatinstrument som utgör finansiella skulder för vilka de avtalsenliga förfalldagarna är väsentliga för en bedömning av tidpunkt för framtida kassautflöden.

De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. Balanser som förfaller inom 12 månader motsvarar sina redovisade belopp då effekten av diskonteringen är oväsentlig.

| Per 31 december 2024 | Inom 1 år | Mellan 1 och 2 år | Mellan 2 och 5 år | Mer än 5 år | Summa avtalsenliga kassaflöden | Redovisat värde |
|--|---------------|-------------------|-------------------|-------------|--------------------------------|-----------------|
| <i>Finansiella skulder (exkl. derivat)</i> | | | | | | |
| Förvärvslån | - | - | - | - | - | - |
| Skulder till kreditinstitut | - | - | - | - | - | - |
| Leasingskuld | 12 644 | 3 916 | 798 | 0 | 17 358 | 16 965 |
| Leverantörsskulder | 30 720 | 0 | 0 | 0 | 30 720 | 30 720 |
| Övriga skulder | 1 136 | 0 | 0 | 0 | 1 136 | 1 136 |
| Upplupna kostnader | 3 681 | 0 | 0 | 0 | 3 681 | 3 681 |
| Summa finansiella skulder (exkl. derivat) | 48 182 | 3 916 | 798 | 0 | 52 895 | 52 502 |

| Per 31 december 2025 | Inom 1 år | Mellan 1 och 2 år | Mellan 2 och 5 år | Mer än 5 år | Summa avtalsenliga kassaflöden | Redovisat värde |
|--|---------------|-------------------|-------------------|-------------|--------------------------------|-----------------|
| <i>Finansiella skulder (exkl. derivat)</i> | | | | | | |
| Förvärvslån | - | - | - | - | - | - |
| Skulder till kreditinstitut | - | - | - | - | - | - |
| Leasingskuld | 13 970 | 13 419 | 15 672 | 0 | 43 060 | 39 948 |
| Leverantörsskulder | 30 922 | 0 | 0 | 0 | 30 922 | 30 922 |
| Övriga skulder | 2 634 | 0 | 0 | 0 | 2 634 | 2 634 |
| Upplupna kostnader | 2 592 | 0 | 0 | 0 | 2 592 | -2 592 |
| Summa finansiella skulder (exkl. derivat) | 50 117 | 13 419 | 15 672 | 0 | 79 208 | 70 912 |

3.2 Beräkning av samt upplysning om verkligt värde

De olika nivåerna av finansiella instrument värderade till verkligt värde definieras enligt följande:

(a) Finansiella instrument i nivå 1

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

(b) Finansiella instrument i nivå 2

Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).

(c) Finansiella instrument i nivå 3

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrumentet i nivå 3.

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad (t.ex. valutaterminskontrakt) fastställs med hjälp av värderingstekniker. Härvid används i så stor utsträckning som möjligt marknadsinformation då denna finns tillgänglig medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Om samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värdevärderingen av ett instrument är observerbara återfinns instrumentet i nivå 2.

Per den 31 december 2025 har koncernen derivatinstrument i form av valutoptioner som värderas till verkligt värde via koncernens resultaträkning. Derivat instrumenten värderas till verkligt värde i nivå 2. Per bokslutsdagen uppgick värdet av utestående kontrakt till -883 tkr (-144 tkr).

Koncernen har inga finansiella instrument som värderas till verkligt värde i nivå 1 respektive 3

3.3 Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapital-struktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, åter-betala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Koncernen bedömer sitt kapital på basis av bland annat skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som totala skulder dividerad med eget kapital. Nettoskuld beräknas som totala skulder (omfattande posterna långfristiga och kortfristiga skulder) med avdrag för likvida medel.

Koncernen har en strategi att ha en balanserad kapitalstruktur där bland annat skuldsättningsgraden följs upp löpande:

| | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|----------------------------|----------------|----------------|
| Totala skulder | 95 452 | 68 118 |
| Avgår: likvida medel | 0 | 0 |
| Nettoskuld | 95 452 | 68 118 |
| Totalt eget kapital | 118 731 | 113 226 |
| Skuldsättningsgrad | 0,80 | 0,60 |

Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

(a) Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen gör årligen eller närhelst det finns indikationer på nedskrivning en prövning av nedskrivningsbehov för goodwill i enlighet med de redovisningsprinciper som återfinns i not 2. Återvinningsbart belopp för kassagenererande enheter etableras genom beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningen av nyttjandevärdet är baserat på uppskattade framtida kassaflöden före skatt. Koncernen har bedömt att försäljningstillväxten, EBITDA, diskonteringsräntan och den långsiktiga tillväxten är de mest väsentliga antagandena i nedskrivningsprövningen. Se not 16 Immateriella tillgångar för mer information.

Not 5 Nettoomsättning

Fördelning av intäkter från avtal med kunder

Koncernen har intäkter från varuförsäljning som fördelar sig på försäljningsområden enligt nedan sammanställning. Intäkter från externa kunder utgörs huvudsakligen av försäljning av rengörings- och underhållsprodukter. Samtliga av koncernens intäkter intäktsredovisas vid en tidpunkt.

| Intäkter från externa kunder | 2025 | 2024 |
|------------------------------|----------------|----------------|
| Fordon | 93 477 | 86 875 |
| Medical Care | 109 794 | 92 907 |
| Industri | 27 302 | 21 875 |
| Kontraktstillverkning | 60 633 | 60 398 |
| Summa | 291 207 | 262 055 |

Förändrad presentation av nettoomsättningens fördelning

Under året har koncernen ändrat sin interna marknadsindelning från tre till fyra marknadsområden. Syftet med förändringen är att bättre återspegla koncernens nuvarande organisation och styrning.

Jämförelsetalen för föregående år har omräknats för att överensstämma med årets presentation. Förändringen påverkar endast presentationen av nettoomsättningen och har ingen effekt på koncernens resultat, finansiella ställning eller kassaflöden.

Intäkter från externa kunder fördelade per land, baserat på var kunderna är lokaliserade:

| | 2025 | 2024 |
|--------------|----------------|----------------|
| Sverige | 267 331 | 238 876 |
| Norge | 15 229 | 13 803 |
| Finland | 1 791 | 2 565 |
| Övriga | 6 856 | 6 812 |
| Summa | 291 207 | 262 055 |

Intäkter om cirka tkr för räkenskapsåret 41 201 (40 906) avser en enskild extern kund.

Samtliga anläggningstillgångar finns i Sverige.

Not 6 Övriga rörelseintäkter

| | 2025 | 2024 |
|-------------------------------|--------------|--------------|
| Hysesintäkter | 153 | 1 009 |
| Vinst vid avyttring av fordon | 422 | 543 |
| Valutakursvinster | 2 157 | 2 701 |
| Övriga rörelseintäkter | 463 | 422 |
| Summa | 3 196 | 4 676 |

Not 7 Statliga stöd

Statligt stöd för personal ingår i posten "övriga rörelseintäkter" och uppgår till följande belopp:

| | 2025 | 2024 |
|------------------|------------|------------|
| Anställningsstöd | 463 | 322 |
| Summa | 463 | 322 |

Det finns inga uppfyllda villkor eller eventalförpliktelser som är knutna till dessa bidrag. Koncernen har inte erhållit några andra former av statliga stöd.

Not 8 Ersättning till revisorerna

| Ersättningar till revisorerna | 2025 | 2024 |
|-------------------------------|------------|------------|
| PwC | | |
| - Revisionsuppdraget | 388 | 379 |
| - Skatterådgivning | 25 | 7 |
| - Övriga tjänster | 75 | 163 |
| Summa | 488 | 549 |

Not 9 Ersättningar till anställda, mm

| | 2025 | 2024 |
|--|---------------|---------------|
| Löner och andra ersättningar | 35 574 | 31 455 |
| Sociala avgifter | 11 260 | 10 033 |
| Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer | 4 838 | 4 530 |
| Summa ersättningar till anställda | 51 672 | 46 017 |

| | 2025 | | 2024 | |
|-------------------------|---|------------------|---|------------------|
| | Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare | Övriga anställda | Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare | Övriga anställda |
| Löner | 6 832 | 27 052 | 5 304 | 24 513 |
| Andra ersättningar | 747 | 943 | 979 | 659 |
| Sociala kostnader | 2 415 | 8 845 | 1 975 | 8 057 |
| Pensionskostnader | 1 761 | 3 077 | 1 468 | 3 062 |
| Koncernen totalt | 11 755 | 39 917 | 9 725 | 36 292 |

Medelantal anställda

| | 2025 | | 2024 | |
|---------|--------------------|-----------|--------------------|-----------|
| | Medeltal anställda | Varav män | Medeltal anställda | Varav män |
| Sverige | 60 | 38 | 58 | 37 |

Könsfördelning i koncernen för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

| | 2025 | | 2024 | |
|---|----------------------|-----------|----------------------|-----------|
| | Antal på balansdagen | Varav män | Antal på balansdagen | Varav män |
| Styrelseledamöter | 4 | 2 | 4 | 2 |
| Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare | 4 | 4 | 4 | 4 |
| Koncernen totalt | 8 | 6 | 8 | 6 |

| 2025 | Grundlön/ Styrelsearvode | Rörlig ersättning | Avgångs- vederlag | Pensions- kostnad | Summa |
|---|-----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------|
| Styrelsens ordförande, Michael Engström, 250101-250531 | 125 | 0 | 0 | 0 | 125 |
| Styrelsens ordförande, Camilla Dahlin , 250601 - 251231 | 175 | 0 | 0 | 0 | 175 |
| Styrelseledamot, Camilla Dahlin 250101-250531 | 63 | 0 | 0 | 0 | 63 |
| Styrelseledamot, Michael Engström 250601 - 251231 | 88 | 0 | 0 | 0 | 88 |
| Styrelseledamot, Lina Wiles | 170 | 0 | 0 | 0 | 170 |
| Styrelseledamot, Mikael Olsson | 150 | 0 | 0 | 0 | 150 |
| Verkställande direktör, Jesper Svensson | 1 797 | 0 | 935 | 436 | 4 041 |
| Andra ledande befattningshavare (3 personer) | 3 330 | 747 | 0 | 1 325 | 6 729 |
| Summa | 5 897 | 747 | 935 | 1 761 | 11 541 |

| 2024 | Grundlön/ Styrelsearvode | Rörlig ersättning | Pensions- kostnad | Summa |
|--|-----------------------------|----------------------|----------------------|--------------|
| Styrelsens ordförande, Michael Engström | 300 | 0 | 0 | 300 |
| Styrelseledamot, Camilla Dahlin | 150 | 0 | 0 | 150 |
| Styrelseledamot, Lina K Wiles | 150 | 0 | 0 | 150 |
| Styrelseledamot, Mikael Olsson | 150 | 0 | 0 | 150 |
| Verkställande direktör, Jesper Svensson | 1 826 | 311 | 626 | 2 763 |
| Andra ledande befattningshavare (3 personer) | 2 727 | 668 | 842 | 4 237 |
| Summa | 5 304 | 979 | 1 468 | 7 750 |

Riktlinjer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt beslut på respektive årsstämma. För övriga styrelseledamöter som uppstår lön i form av anställning i något koncernföretag, har styrelsearvode ej utgått.

Till ledningen har bolagsstämman beslutat om följande riktlinjer avseende ersättning. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner, pension med mera. Med andra ledande befattningshavare avses de tre (tre) personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören är den rörliga ersättning-

en maximerad till 25 % av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 25 % av grundlönen. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Pensionsförmåner samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen.

Avgiftsbestämd pension

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat.

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. Pensionspremien ska uppgå till 25 % av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen. För andra ledande befattningshavare styrs pensionsavgång

enligt gällande avtal. Pensionsavtalet anger att pensionspremien ska uppgå till max 35% av den pensionsgrundande lönen.

Inga pensionsåtaganden är träffade för styrelseledamöter som ej har fast anställning i något koncernföretag.

Avgångsvederlag

För VD gäller en uppsägningstid om 6 månader och i det fall uppsägning sker av bolaget utgår ett avgångsvederlag om 6 månader. Inga avtal har träffats om avgångsvederlag för andra ledande befattningshavare.

Ledande befattningshavare innehar inga aktuella teckningsoptioner per 25-12-31, tidigare program har förfallit.

Not 10 Övriga rörelsekostnader

| | 2025 | 2024 |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Förlust vid avyttring av fordon | -75 | -6 |
| Valutakursförluster | -3 215 | -3 606 |
| Summa | -3 290 | -3 611 |

Not 11 Finansiella intäkter och finansiella kostnader

| | 2025 | 2024 |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| Ränteintäkter | 15 | 51 |
| Valutakursvinster | 1 001 | 726 |
| Övriga finansiella intäkter | 0 | 0 |
| Summa finansiella intäkter | 1 016 | 776 |
| Räntekostnader | -464 | -478 |
| Övriga finansiella kostnader | -1 687 | -683 |
| Valutakursförluster | -240 | -627 |
| Summa finansiella kostnader | -2 390 | -1 788 |
| Finansiella poster - netto | -1 374 | -1 012 |

Not 12 Inkomstskatt

| | 2025 | 2024 |
|---|---------------|---------------|
| Aktuell skatt: | | |
| Aktuell skatt på årets resultat | -1 193 | -825 |
| Justeringar avseende tidigare år | | 0 |
| Summa aktuell skatt | -1 193 | -825 |
| Uppskjuten skatt | | |
| Ökning/minskning av uppskjutna skattefordringar/skulder | -614 | -1 166 |
| Effekt av ändrad skattesats | 0 | 0 |
| Summa uppskjuten skatt | -614 | -1 166 |
| Summa inkomstskatt | -1 807 | -1 991 |

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av den svenska skattesatsen för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

| | 2025 | 2024 |
|---|---------------|---------------|
| Resultat före skatt | 7 312 | 8 161 |
| Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige 20,6% | -1 506 | -1 681 |
| Skatteeffekter av: | | |
| Ej avdragsgilla kostnader | -301 | -319 |
| Ej skattepliktiga intäkter | 1 | 9 |
| Skatteeffekt av ändrad skattesats | 0 | 0 |
| Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat | 0 | 0 |
| Inkomstskatt | -1 807 | -1 991 |

Vägd genomsnittlig skattesats för koncernen var 24,71 % (24,40 %)

Not 13 Valutakursdifferenser - netto

Valutakursdifferenser har redovisats i rapporten över totalresultat enligt följande:

| | 2025 | 2024 |
|-------------------------------------|-------------|-------------|
| Övriga rörelsekostnader (not 10) | -3 215 | -3 606 |
| Övriga rörelseintäkter (not 6) | 2 157 | 2 701 |
| Finansiella poster - netto (not 11) | 761 | 99 |
| Summa | -297 | -806 |

Not 14 Resultat per aktie

Resultat per aktie beräknas genom att årets resultat divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

| Kronor | 2025 | 2024 |
|--------------------|------|------|
| Resultat per aktie | 0,40 | 0,45 |

Resultatmått som använts i beräkningen av resultat per aktie

Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare som används vid beräkning av resultat per aktie

| | | |
|---|-------|-------|
| Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, tusen kronor | 5 505 | 6 170 |
|---|-------|-------|

Antal

| | | |
|--|--------|--------|
| Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie | 13 847 | 13 847 |
|--|--------|--------|

Vägt genomsnittligt antal stamaktier och potentiella stamaktier använts som nämnare vid beräkning av resultat per aktie

Not 15 Investeringar i dotterföretag

Koncernen hade följande dotterföretag den 31 december 2025:

| Namn | Registrerings- och verksamhetsland | Verksamhet | Andel stamaktier som direkt ägs av moderföretaget (%) | Andel stamaktier som ägs av koncernen (%) |
|---------------|------------------------------------|------------|---|---|
| Clemondo AB | Sverige | | 100 | 100 |
| Hillen LTC AB | Sverige | | 100 | 100 |
| Strovels AB | Sverige | | - | 100 |

Not 16 Immateriella tillgångar

| | Goodwill | Varumärken | Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten | Summa |
|---------------------------------|---------------|------------|---|---------------|
| Räkenskapsåret 2024 | | | | |
| Ingående redovisat värde | 70 247 | 0 | 0 | 70 247 |
| Årets anskaffningar | 0 | 0 | 2 160 | 2 160 |
| Avyttringar och utrangeringar | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Årets avskrivningar | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Årets nedskrivningar | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Redovisat värde | 70 247 | 0 | 2 160 | 72 407 |
| Räkenskapsåret 2025 | | | | |
| Ingående redovisat värde | 70 247 | 0 | 2 160 | 72 407 |
| Årets anskaffningar | 0 | 0 | 2 551 | 2 551 |
| Avyttringar och utrangeringar | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Årets avskrivningar | 0 | 0 | -628 | -628 |
| Årets nedskrivningar | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Redovisat värde | 70 247 | 0 | 4 082 | 74 330 |

Enligt tabell ovan skrivs varumärken av på 5 år samt utvecklingsarbeten och liknande arbeten på 3–5 år.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernens goodwill uppgick vid årsskiftet till 70,2 Mkr (70,2) Mkr. Goodwillen härstammar från tidigare förvärv, däribland förvärvet av Lahega Kemi AB 2016 för en köpeskilling av 120 Mkr.

Clemondo bedömer verksamhetens prestation utifrån koncernen som helhet då hela koncernen bedöms utgöra ett segment. Goodwill skrivs inte av enligt plan utan nedskrivningsprövas årligen.

Återvinningsbart belopp för goodwill har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Clemondo har bedömt att försäljningstillväxten, EBITDA, diskonteringsräntan och långsiktig tillväxten är de viktigaste antagandena i nedskrivningsprövningen. Beräkningar av nyttjandevärdet utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Beräkningen baseras på ledningens erfarenhet och historiska data. Den långsiktigt uthålliga tillväxttakten har för rörelsesegmenten bedömts utifrån branschprognoser.

Kritiska variabler samt metoder att uppskatta dessa värden för den femåriga prognosperioden beskrivs nedan. Alla väsentliga antaganden bygger på ledningens historiska erfarenheter.

Prognosperiod och långsiktig tillväxttakt.

Prognosperioden är fem år. Kassaflöden bortom den perioden har åsatts en årlig tillväxttakt i nettoomsättning om 2 (2) procent.

Tillväxt och marginal

Tillväxttakten i omsättningen och kostnadsutvecklingen de fem första åren baserat på ledningens erfarenheter och framtida bedömning av koncernens position på marknaden.

Diskonteringsfaktor

Diskonteringsfaktor beräknas som koncernens vägda genomsnittliga kapitalkostnad inklusive riskpremie. De prognostiserade kassaflödena har diskonterats med en diskonteringsränta om 14,9 (15,0) procent före skatt.

Känslighetsanalys

Tre separata känslighetsanalyser är genomförda. Om diskonteringsfaktorn skulle öka med 4 procentenheter finns inget nedskrivningsbehov, om intäkterna skulle minska med 5 procentenheter finns inget nedskrivningsbehov, om EBITDA skulle minska med 2 procentenheter finns inget nedskrivningsbehov.

Not 17 Materiella anläggningstillgångar

| | Inventarier, verktyg och installationer | Maskiner och andra tekniska anläggningar | Summa |
|---------------------------------|---|--|--------------|
| Räkenskapsåret 2024 | | | |
| Ingående redovisat värde | 528 | 4 669 | 5 197 |
| Årets anskaffningar | 361 | 1 525 | 1 886 |
| Avyttringar och utrangeringar | -33 | 0 | -33 |
| Årets avskrivningar | -175 | -1 150 | -1 325 |
| Utgående redovisat värde | 681 | 5 045 | 5 726 |
| Räkenskapsåret 2025 | | | |
| Ingående redovisat värde | 681 | 5 045 | 5 726 |
| Årets anskaffningar | 0 | 337 | 337 |
| Avyttringar och utrangeringar | -130 | -26 | -155 |
| Årets avskrivningar | -177 | -913 | -1 090 |
| Utgående redovisat värde | 375 | 4 443 | 4 817 |

Samtliga anläggningstillgångar finns i Sverige.

Not 18 Leasingavtal

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

| | 2025 | 2024 |
|--|---------------|---------------|
| Avskrivningar på nyttjanderätter: | | |
| Fastigheter | 11 398 | 11 332 |
| Bilar | 1 125 | 1 416 |
| Truckar | 424 | 554 |
| | 12 947 | 13 302 |
| Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader) | 1 684 | 683 |
| Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal | 415 | 336 |
| Utgifter hänförliga till leasingavtal för korttidsleasingavtal | - | - |

Kontrakterade investeringar avseende nyttjanderätts-tillgångar vid rapportperiodens slut som ännu inte redovisats i de finansiella rapporterna uppgår till 0 tkr (0 tkr).

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var 14 498 tkr (13 076 tkr).

Tillkommande nyttjanderätter uppgick till 35 798 tkr (2 986 tkr).

Löptidsanalys för leasingkulder presenteras i not 3.

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

| | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| Tillgångar med nyttjanderätt: | | |
| Fastigheter | 38 934 | 16 060 |
| Bilar | 1 877 | 1 477 |
| Truckar | 850 | 1 274 |
| Summa | 41 661 | 18 811 |
| Leasingskulder: | | |
| Långfristiga | 27 552 | 4 633 |
| Kortfristiga | 12 397 | 12 332 |
| Summa | 39 949 | 16 965 |

Ökningen beror på förlängning av hyresavtalet, Makadamgatan 16, Helsingborg

Koncernen som leasegivare

Clemondo har agerat som leasegivare genom vidaruthyrningsavtal. Hyresintäkter från operationella leasingavtal uppgår till 0 (911) tkr. Avtalet är avslutat per 240630 Variabla leasingintäkter som inte beror på ett index eller räntesats uppgår till 0 (0) tkr.

Not 19 Finansiella instrument per kategori

| | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|---|---------------|---------------|
| Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | | |
| Andra långfristiga fordringar | | |
| Kundfordringar | 39 111 | 35 040 |
| Upplupna intäkter | 385 | 391 |
| Likvida medel | 0 | 0 |
| Summa | 39 496 | 35 431 |
| Finansiella skulder värderade till verkligt värde | | |
| Derivatinstrument | 0 | 0 |
| Summa | 0 | 0 |

Samtliga koncernens finansiella tillgångar redovisas i kategorin "finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde".

| | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|--|---------------|---------------|
| Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | | |
| Förvärvslån | - | - |
| Skulder till kreditinstitut, bank | 7 156 | 5 492 |
| Övriga långfristiga skulder | 0 | - |
| Leverantörsskulder | 30 922 | 30 720 |
| Övriga kortfristiga skulder | 1 750 | 1 136 |
| Upplupna kostnader | 6 940 | 9 242 |
| Summa | 46 769 | 46 590 |
| Finansiella skulder värderade till verkligt värde | | |
| Derivatinstrument | -841 | -145 |
| Summa | -841 | -145 |

Utöver de finansiella instrument som anges i tabellerna (ovan) har koncernen finansiella skulder i form av leasingkulder vilka redovisas och värderas enligt IFRS 16 (se not 18).

Not 20 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar

Redovisade belopp avser temporära skillnader hänförliga till:

| | 2025 | 2024 |
|---|------------|------------|
| Skattemässiga underskott | 0 | 0 |
| Leasingskulder | 321 | 238 |
| Summa uppskjutna skattefordringar | 321 | 238 |
| Belopp som kvittas mot uppskjutna skatteskulder enligt kvittningsreglerna | 0 | 0 |
| Uppskjutna skattefordringar, netto | 321 | 238 |

Bruttoförändringar

| | Skattemässiga underskott | Leasingskulder | Summa |
|-------------------------------|--------------------------|----------------|------------|
| Per 1 januari 2024 | | 254 | 254 |
| Redovisat i resultaträkningen | - | -16 | -16 |
| Per 31 december 2024 | - | 238 | 238 |
| Per 1 januari 2025 | | 238 | 238 |
| Redovisat i resultaträkningen | - | 83 | 83 |
| Per 31 december 2025 | - | 321 | 321 |

| | 2025 | 2024 |
|--|---------------|---------------|
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten | -841 | -445 |
| Nyttjanderättstillgångar | 0 | 0 |
| Obeskattade reserver | -4 419 | -4 120 |
| Summa uppskjutna skatteskulder | -5 260 | -4 565 |
| Belopp som kvittas mot uppskjutna skattefordringar enligt kvittningsreglerna | 0 | 0 |
| Uppskjutna skatteskulder, netto | -5 260 | -4 565 |

| Bruttoförändringar | Immateriella anläggningstillgångar | Nyttjanderättstillgångar | Obeskattade reserver | Summa |
|-------------------------------|------------------------------------|--------------------------|----------------------|---------------|
| Per 1 januari 2024 | 0 | -801 | -3736 | -4537 |
| Redovisat i resultaträkningen | -445 | 801 | -384 | -28 |
| Per 31 december 2024 | -445 | 0 | -4 120 | -4 565 |
| Per 1 januari 2025 | -445 | 0 | -4120 | -4 565 |
| Redovisat i resultaträkningen | -396 | 0 | -299 | -695 |
| Per 31 december 2025 | -841 | 0 | -4 419 | -5 260 |

Not 21 Varulager

| | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| Råvaror och förnödenheter | 20 237 | 22 194 |
| Färdiga varor och handelsvaror | 28 717 | 23 940 |
| Förskott till leverantör | 0 | 0 |
| Summa | 48 954 | 46 134 |

Nedskrivning av varulagret till nettoförsäljningsvärdet uppgick till 3 455 (4 026) tkr.

Not 22 Kundfordringar

| | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|---|---------------|---------------|
| Kundfordringar | 39 145 | 35 055 |
| Minus: reservering för förväntade kreditförluster | -34 | -15 |
| Kundfordringar - netto | 39 111 | 35 040 |

Redovisat värde, per valuta, för koncernens kundfordringar är som följer:

| | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|--------------|---------------|---------------|
| EUR | 1 254 | 2 170 |
| SEK | 36 775 | 31 989 |
| Övrigt | 1 082 | 881 |
| Summa | 39 111 | 35 040 |

För mer information om förfallostruktur och avsättningen för förväntade kreditförluster, se not 3.

Den maximala exponeringen för kreditrisk per datumet för rapporten över finansiell ställning är det redovisade värdet enligt ovan.

Not 23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|--------------------|--------------|--------------|
| Förutbetalda hyror | 0 | 0 |
| Övriga poster | 2 944 | 2 707 |
| Summa | 2 944 | 2 707 |

Not 24 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

| | Antal aktier | Aktie-kapital | Övrigt tillskjutet kapital |
|-----------------------------|-------------------|---------------|----------------------------|
| Per 31 december 2024 | 13 846 787 | 13 847 | 96 710 |
| Per 31 december 2025 | 13 846 787 | 13 847 | 96 710 |

Aktiekapitalet består per den 31 december 2025 av 13 846 787 stamaktier med kvotvärdet 1,0 kr. Aktierna ger en rösträtt om en röst/aktie. En sammanläggning av aktier 1:10 har skett per 241217. Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda.

Not 25 Upplåning

| | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|---|---------------|---------------|
| Långfristig upplåning, bestående av följande: | | |
| - Leasingskuld | 27 552 | 4 633 |
| Kortfristig upplåning, bestående av följande: | | |
| - Leasingskuld | 12 397 | 12 332 |
| - Checkräkningskredit | 7 156 | 5 492 |
| Summa | 47 104 | 22 456 |

Koncernen har företagsinteckningar om 65 000 (65 000) tkr för att uppfylla kraven på säkerheter för sina skulder till kreditinstitut.

Det finns inga väsentliga övriga villkor förknippade med ställandet av säkerheter.

Samtliga rubricerade rader under upplåning som är beskrivet ovan är i svenska tusentalskronor.

Checkräkningskrediterna uppgår till 40 Mkr och löper på 12 månader i taget. Checkräkningskrediterna kan sägas upp av Nordea tre månader innan förfall som vid nästa tillfälle inträffar per 26-12-31. Det sker en automatisk förlängning om ytterligare 12 månader såvida kontraktet inte sägs upp innan 26-09-30. Räntesatsen på checkräkningskrediterna är 4,47 %.

Kvartalsvis lämnas rapport till Nordea avseende koncernens soliditet som skall uppgå till minst 30 % för att kreditgivningen skall följa angivna covenant i avtalet. Förekommer avvikelse i rapporteringen inleds en diskussion med Nordea.

Not 26 Övriga kortfristiga skulder

| | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|--------------|--------------|--------------|
| Skatteskuld | 0 | 0 |
| Övrigt | 2 634 | 1 136 |
| Summa | 2 634 | 1 136 |

Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|----------------------------------|--------------|--------------|
| Upplupna löner och semesterlöner | 3 856 | 2 949 |
| Upplupna sociala avgifter | 3 085 | 2 612 |
| Upplupna räntekostnader | 0 | 0 |
| Övriga poster | 2 592 | 3 681 |
| Summa | 9 532 | 9 242 |

Not 28 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

| | Skulder till kreditinstitut | Aktieägarlån | Förvärvslån | Leasing | Summa |
|---|-----------------------------|--------------|-------------|---------------|---------------|
| Ingående balans per 1 januari 2024 | 10 482 | 0 | 0 | 29 668 | 40 150 |
| Kassaflöden | -4 990 | 0 | 0 | -12 393 | -17 383 |
| Poster som inte ingår i kassaflödet: | 0 | 0 | 0 | -3296 | -3 296 |
| Tillkommande - leasingavtal | 0 | 0 | 0 | 2 986 | 2 986 |
| Utgående balans per 31 december 2024 | 5 492 | 0 | 0 | 16 965 | 22 457 |
| Ingående balans per 1 januari 2025 | 5 492 | 0 | 0 | 16 965 | 22 457 |
| Kassaflöden | 1 664 | 0 | 0 | -12 814 | -11 150 |
| Poster som inte ingår i kassaflödet: | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Tillkommande - leasingavtal | 0 | 0 | 0 | 35 798 | 35 798 |
| Utgående balans per 31 december 2025 | 7 156 | 0 | 0 | 39 949 | 47 105 |

Not 29 Transaktioner med närstående

Följande transaktioner har skett med närstående:

| | 2025 | 2024 |
|---|--------------|--------------|
| Fakturerings av Management Fee från moderbolag till dotterbolag | 5 569 | 6 745 |
| Summa | 5 569 | 6 745 |

Not 30 Händelser efter rapportperiodens slut

Peter Andersson tillträdde som VD 1 januari 2026.

| | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|----------------------------------|------------|------------|
| <i>Fordringar på närstående:</i> | | |
| Clemondo AB | 1 393 | 1 771 |
| <i>Skulder till närstående:</i> | 0 | 0 |

Moderbolagets resultaträkning

| Belopp i tkr | Not | 2025 | 2024 |
|--|--------|----------------|----------------|
| Nettoomsättning | 33, 47 | 5 569 | 6 745 |
| Övriga rörelseintäkter | | 24 | 145 |
| Summa rörelseintäkter | | 5 592 | 6 890 |
| Rörelsens kostnader | | | |
| Övriga externa kostnader | 34, 46 | -4 291 | -3 356 |
| Personalkostnader | 35 | -7 854 | -6 767 |
| Summa rörelsens kostnader | | -12 145 | -10 123 |
| Rörelseresultat | | -6 553 | -3 232 |
| Resultat från finansiella poster | | | |
| Resultat från andelar i koncernföretag | | 0 | 0 |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter | 37 | 1 061 | 1 493 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 37 | -731 | -1 125 |
| Resultat från finansiella poster | | 330 | 368 |
| Resultat före skatt | | -6 223 | -2 864 |
| Bokslutsdispositioner | 32 | 6 213 | 2 856 |
| Skatt på årets resultat | 38 | 0 | 0 |
| ÅRETS RESULTAT | | -9 | -9 |

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Noterna på sidorna 79 till 83 utgör en integrerad del av redovisningen för moderbolaget.

Moderbolagets balansräkning

| Belopp i tkr | Not | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|--|--------|----------------|----------------|
| TILLGÅNGAR | | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| Andelar i koncernföretag | 39 | 145 750 | 145 750 |
| Uppskjuten skattefordran | | 0 | 0 |
| Andra långfristiga fordringar | | 0 | 0 |
| Summa anläggningstillgångar | | 145 750 | 145 750 |
| OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR | | | |
| Kortfristiga fordringar | | | |
| Fordringar hos koncernföretag | 32, 40 | 7 606 | 4 627 |
| Aktuella skattefordringar | | 225 | 224 |
| Övriga kortfristiga fordringar | | 0 | 0 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 40 | 355 | 402 |
| Kassa bank | | 0 | 0 |
| Summa omsättningstillgångar | | 8 186 | 5 252 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 153 936 | 151 002 |

Noterna på sidorna 79 till 83 utgör en integrerad del av redovisningen för moderbolaget.

| Belopp i tkr | Not | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|--|-----|----------------|----------------|
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| Bundet eget kapital | | | |
| Aktiekapital | 44 | 13 847 | 13 847 |
| Summa bundet eget kapital | | 13 847 | 13 847 |
| Fritt eget kapital | | | |
| Överkursfond | | 96 710 | 96 710 |
| Balanserat resultat | | 30 376 | 30 385 |
| Årets resultat | | -9 | -9 |
| Summa fritt eget kapital | | 127 077 | 127 086 |
| Summa eget kapital | | 140 924 | 140 933 |
| Långfristiga skulder | | | |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Skulder till kreditinstitut | | 0 | 0 |
| Leverantörsskulder | | 410 | 576 |
| Checkräkningskredit | 41 | 7 156 | 5 492 |
| Aktuella skatteskulder | | 0 | 0 |
| Skulder till koncernföretag | 45 | 3 253 | 2 284 |
| Övriga kortfristiga skulder | | 42 | 40 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 43 | 2 151 | 1 677 |
| Summa kortfristiga skulder | | 13 012 | 10 069 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 153 936 | 151 002 |

Noterna på sidorna 79 till 83 utgör en integrerad del av redovisningen för moderbolaget.

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

| Belopp i tkr | Not | Bundet eget kapital | | Fritt eget kapital | | Summa eget kapital |
|---|-----|---------------------|---------------|--------------------------------|----------------|--------------------|
| | | Aktiekapital | Överkurs-fond | Balanserad vinst eller förlust | Årets resultat | |
| Ingående balans per 1 januari 2024 | | 13 847 | 96 710 | 30 385 | - | 140 942 |
| Årets resultat och tillika totalresultat | | | | | -9 | -9 |
| Utgående balans per 31 december 2024 | | 13 847 | 96 710 | 30 385 | -9 | 140 933 |
| Ingående balans per 1 januari 2025 | | 13 847 | 96 710 | 30 376 | - | 140 933 |
| Årets resultat och tillika totalresultat | | | | | -9 | -9 |
| Utgående balans per 31 december 2025 | | 13 847 | 96 710 | 30 376 | -9 | 140 924 |

Noterna på sidorna 79 till 83 utgör en integrerad del av redovisningen för moderbolaget.

Moderbolagets kassaflödesanalys

| Belopp i tkr | Not | 2025 | 2024 |
|--|-----|---------------|---------------|
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | | |
| Rörelseresultat | | -6 553 | -3 232 |
| <i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i> | | | |
| Erhållet koncernbidrag | | 6 213 | |
| Erhållen ränta | | 1 061 | 1 493 |
| Betald ränta | | -731 | -1 125 |
| Betald inkomstskatt | | 0 | 19 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet | | -10 | -2 845 |
| Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital | | | |
| Förändring övriga kortfristiga fordringar | | -2 933 | 2 227 |
| Förändring leverantörsskulder | | -166 | 398 |
| Förändring övriga kortfristiga rörelseskulder | | 1 445 | 221 |
| Summa förändring av rörelsekapital | | -1 654 | 2 845 |
| KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN | | -1 664 | 0 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | 0 | 0 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | | |
| Förändring checkkredit | | 1 664 | -1 126 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | 1 664 | -1 126 |
| Minskning/ökning av kassa och bank | | | |
| Kassa och bank vid årets början | | 0 | 1 126 |
| KASSA OCH BANK VID ÅRETS SLUT | | 0 | 0 |

Noter till Moderbolagets redovisning

Not 31 Moderföretagets redovisningsprinciper

Moderföretaget tillämpar RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

I samband med övergången till redovisning enligt IFRS i koncernredovisningen, har moderföretaget övergått till att tillämpa RFR 2.

Moderföretaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker så som marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Moderföretagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. För mer information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningen not 3.

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan:

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Aktieägartillskott och koncernbidrag

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag och koncernbidrag erhållna till moderföretag från dotterföretag redovisas som bokslutsdisposition. Lämnat aktieägartillskott redovisas i moderföretaget som en ökning av andelens redovisade värde och i det mottagande företaget som en ökning av eget kapital.

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget. Moderföretaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 *Finansiella instrument*, p. 3-10).

Finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Derivatinstrument med negativt verkligt värde redovisas till detta värde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderföretaget.

Leasade tillgångar

Moderföretaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har istället valt att tillämpa RFR 2. Detta val innebär att ingen nyttjanderättstillgång och leasingkulda redovisas i balansräkningen utan leasingavgifterna redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Not 32 Bokslutsdispositioner

| | 2025 | 2024 |
|------------------------|-------|-------|
| Erhållna koncernbidrag | 6 213 | 2 856 |

Not 33 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

| | 2025 | 2024 |
|--|------|------|
| Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen | 0% | 0% |
| Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen | 100% | 100% |

Not 34 Ersättning till revisorerna

| | 2025 | 2024 |
|----------------------|------------|------------|
| PwC | | |
| - Revisionsuppdraget | 151 | 147 |
| - Skatterådgivning | 25 | 7 |
| - Övriga tjänster | 75 | 160 |
| Summa | 250 | 314 |

Not 35 Ersättningar till anställda, m.m.

| | 2025 | 2024 |
|--|--------------|--------------|
| Löner och andra ersättningar | 5 028 | 4 281 |
| Sociala avgifter | 1 597 | 1 383 |
| Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer | 898 | 1 062 |
| Summa ersättningar till anställda | 7 523 | 6 726 |

| | 2025 | | 2024 | |
|----------------------------|---|------------------|---|------------------|
| | Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare | Övriga anställda | Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare | Övriga anställda |
| Löner | 4 771 | - | 3 777 | - |
| Andra ersättningar | 256 | - | 505 | - |
| Sociala kostnader | 1 597 | - | 1 383 | - |
| Pensionskostnader | 898 | - | 1 062 | - |
| Moderbolaget totalt | 7 523 | - | 6 726 | - |

Medelantal anställda

| | 2025 | | 2024 | |
|---------|--------------------|-----------|--------------------|-----------|
| | Medeltal anställda | Varav män | Medeltal anställda | Varav män |
| Sverige | 2 | 2 | 2 | 2 |

Könsfördelning i moderbolaget för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

| | 2025 | | 2024 | |
|---|----------------------|-----------|----------------------|-----------|
| | Antal på balansdagen | Varav män | Antal på balansdagen | Varav män |
| Styrelseledamöter | 4 | 2 | 4 | 2 |
| Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare | 2 | 2 | 2 | 2 |
| Moderbolaget totalt | 6 | 4 | 6 | 4 |

För upplysning om ersättningar till ledande befattningshavare se not 9 i koncernredovisningen.

Not 36 Aktierelaterade ersättningar

Optionsprogram

Då samtliga av koncernens optionsprogram återfinns i moderbolaget se koncernens not 9 för information om i förekommande fall optionsprogram.

Not 37 Ränteintäkter och liknande resultatposter samt räntekostnader och liknande resultatposter

| | 2025 | 2024 |
|---|--------------|---------------|
| Ränteintäkter, koncernföretag | 1 045 | 1 460 |
| Valutkursvinster | 0 | 0 |
| Övriga ränteintäkter | 16 | 33 |
| Summa ränteintäkter och liknande resultatposter | 1 061 | 1 493 |
| Räntekostnader koncernföretag | -299 | -662 |
| Räntekostnader, externa | -432 | -463 |
| Valutakursförluster | 0 | 0 |
| Summa räntekostnader och liknande resultatposter | -731 | -1 125 |
| Summa resultat från finansiella poster | 330 | 368 |

Not 38 Skatt på årets resultat

| Redovisad skatt i rapport över totalresultat | 2025 | 2024 |
|--|----------|----------|
| Aktuell skatt | | |
| Aktuell skatt på årets resultat | 0 | 0 |
| Justeringar avseende tidigare år | 0 | 0 |
| Summa aktuell skatt | 0 | 0 |
| Uppskjuten skatt: | | |
| Härförlig till uppkomst och återföring av temporära skillnader | 0 | 0 |
| Summa redovisad skatt | 0 | 0 |

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen för moderföretaget enligt följande:

| | 2025 | 2024 |
|---|---------------|---------------|
| Resultat före skatt | -6 223 | -2 864 |
| Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige 20,6% | -1 282 | -590 |
| Skatteeffekter av: | | |
| Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter | 1 282 | 590 |
| Skatteeffekt av ändrad skattesats | 0 | 0 |
| Ej värderade temporära skillnader, underskottsavdrag | 0 | 0 |
| Summa redovisad skatt | 0 | 0 |

Not 39 Andelar i dotterbolag

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag:

| Namn | Org-nr | Säte samt registrerings- och verksamhetsland | Antal aktier | Bokfört värde 2025-12-31 | Bokfört värde 2024-12-31 |
|--------------------|-------------|--|--------------|--------------------------|--------------------------|
| Direkt ägda | | | | | |
| Hillen LTC AB | 556768-6984 | Helsingborg, Sverige | 268 900 | 0 | 0 |
| Clemondo AB | 556067-5505 | Helsingborg, Sverige | 100 000 | 145 750 | 145 750 |

| | 2025 | 2024 |
|---|----------------|----------------|
| Ingående anskaffningsvärde | 145 750 | 145 750 |
| Lämnade aktieägartillskott | 0 | 0 |
| Årets nedskrivningar | 0 | 0 |
| Utgående ackumulerat anskaffningsvärde | 145 750 | 145 750 |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar | - | - |
| Utgående redovisat värde | 145 750 | 145 750 |

Not 40 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|-----------------------|--------------|--------------|
| Koncerninterna poster | 1 393 | 1 771 |
| Övrigt | 355 | 402 |
| Summa | 1 748 | 2 173 |

Not 41 Upplåning

| | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|--|--------------|--------------|
| Långfristiga skulder, bestående av följande: | | |
| - Förvärvslån | - | - |
| - Övriga långfristiga skulder | 0 | 0 |
| Kortfristiga skulder till kreditinstitut, bestående av följande: | | |
| - Skulder till kreditinstitut | - | - |
| - Checkräkningskredit | 7 156 | 5 492 |
| Summa | 7 156 | 5 492 |

Not 42 Ställda säkerheter

| | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|----------------------|---------------|---------------|
| Företagsinteckningar | 65 000 | 65 000 |
| Summa | 65 000 | 65 000 |

Varav 62 000 är pantsatta.

Not 43 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|----------------------------------|--------------|--------------|
| Upplupna löner och semesterlöner | 1 088 | 677 |
| Upplupna sociala avgifter | 626 | 523 |
| Upplupna räntekostnader | 0 | 0 |
| Övriga poster | 438 | 478 |
| Summa | 2 151 | 1 677 |

Not 44 Aktiekapital

Se koncernens not 24 för information om moderbolagets aktiekapital.

Not 45 Skulder till koncernföretag

| | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|--------------|--------------|--------------|
| Cashpool | 3 253 | 2 284 |
| Summa | 3 253 | 2 284 |

Bolaget är pooledare i koncernens cashpool. Dotterbolagens saldon redovisas som fordringar respektive skulder till koncernföretag.

Not 46 Operationell leasing

Åtaganden avseende operationell leasing

Moderbolaget hyr bil/bilar enligt ej uppsägningsbara operationella leasingavtal. Leasingperioderna är 1 år och leasingav-talen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en avgift som överensstämmer med en marknadsmässig avgift.

Leasingkostnader uppgående till 103 tkr (105 tkr) avseende leasing av bilar ingår i rapport över totalresultat.

Framtida sammanlagda minimileaseavgifter för icke-uppsägningsbara operationella leasingavtal är som följer:

| | 2025 | 2024 |
|-------------------|----------|------------|
| Inom 1 år | 0 | 170 |
| Mellan 1 och 5 år | 0 | 0 |
| Senare än 5 år | 0 | 0 |
| Summa | 0 | 170 |

Not 47 Transaktioner med närstående

Clemondo Group AB (publ) är det högsta moderbolaget i koncernen. Närstående parter är dotterföretagen samt ledande befattningshavare i koncernen och deras närstående. Transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

Följande transaktioner har skett med närstående:

| | 2025 | 2024 |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| (a) Försäljning av tjänster | | |
| Clemondo AB | 5 569 | 6 745 |
| Summa | 5 569 | 6 745 |
| (a) Köp av tjänster | 0 | 0 |
| Summa | 0 | 0 |

Fordringar och skulder vid årets slut till följd av försäljning och köp av varor och tjänster

| | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|-----------------------------|--------------|--------------|
| Fordringar på närstående: | | |
| Fordringar på dotterföretag | 1 393 | 1 771 |
| | 1 393 | 1 771 |

Not 48 Händelser efter rapportperiodens slut

Peter Andersson tillträdde som VD 1 januari 2026.

Not 49 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

| | |
|---|-------------|
| Balanserade resultat | 127 086 465 |
| Årets resultat | -9 264 |
| Kronor | 127 077 201 |
| Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att: | |
| Till aktieägare utdelas | 0 |
| I ny räkning överförs | 127 077 201 |
| Kronor | 127 077 201 |

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2026-05-19 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen godkändes
för utfärdande av styrelsen den 2026-04-17

Michael Engström
Styrelseordförande

Lina K Wiles
Styrelseledamot

Camilla Dahlin
Styrelseledamot

Mikael Olsson
Styrelseledamot

Annelie Höggren
Arbetstagarrepresentant

Marie-Louise Cedermalm
Arbetstagarrepresentant

Peter Andersson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2026-04-17

Ola Bjärehäll
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Alexander Ellow
Auktoriserad revisor
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Clemondo Group AB (publ), org.nr 556792-0193

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Clemondo Group AB (publ) för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 46-84 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapporten över totalresultat och rapporten över finansiell ställning för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-45, samt 87-88. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget

uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift.

Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsbe-

rättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misslag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Clemondo Group AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är ut-

formad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Malmö den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Ola Bjärehäll
Huvudansvarig revisor
Auktoriserad revisor

Alexander Ellow
Auktoriserad revisor

Årsstämma 2026

Årsstämma hålls tisdagen den 19 maj 2026 klockan 16.00 i bolagets lokaler, Makadamgatan 16 i Helsingborg.

Aktieägare som vill delta vid årsstämman ska vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast den 8 maj 2026 samt anmäla sig för deltagande på årsstämman hos bolaget via e-post info@clemondo.se. Anmälan ska vara bolaget tillhanda senast den 12 maj 2026 och ska innehålla uppgift om aktieägars namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer, aktieinnehav, uppgift om eventuella biträden (högst två) och i förekommande fall uppgift om ställföreträdare eller ombud.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att äga rätt att delta på årsstämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn i den av Euroclear Sweden förda aktieboken. Detta gäller även investeringssparkonton. Sådan omregistrering måste vara verkställd senast 8 maj 2026, vilket innebär att förvaltaren behöver informeras i god tid före detta datum

Ombud

Aktieägare som avser att närvara genom ombud ska utfärda daterad fullmakt för ombud. Om fullmakt utfärdas av juridisk person ska bestyrkt kopia av registreringsbeviset eller motsvarande för den juridiska personen bifogas. Fullmakts giltighet får anges till längst fem år från utfärdandet. Fullmakt samt registreringsbevis och andra behörighetshandlingar bör vara bolaget tillhanda under ovanstående adress senast den 12 maj 2026. Fullmaktsformulär finns på bolagets hemsida www.investor.clemondo.se.

Ärenden

Dagordning för årsstämman publiceras i Post- och Inrikes Tidningar samt finns tillgänglig på Clemondos hemsida. Information om att kallelse har skett annonseras i Dagens Industri.

Utdelning

Styrelsen föreslår att utdelning för räkenskapsåret 2025 inte lämnas.

Valberedning

Inför årsstämman 2026 utgörs valberedningen av ordförande Anders Månsson, Per August Bendt och Lottie Norén. Därutöver är Clemondos styrelseordförande Michael Engström, adjungerad till valberedningen.

Finansiell kalender

Delårsrapport kvartal 1, 2026..... 19 maj 2026
Delårsrapport kvartal 2, 2026..... 19 augusti 2026
Delårsrapport kvartal 3, 2026..... 10 november 2026
Bokslutskommuniké 202624 februari 2027

Kontaktperson avseende finansiell information:

Peter Andersson, VD
070-308 76 33
peter.andersson@clemondo.se



Makadamgatan 16
Box 13073
250 13 Helsingborg

Clemondo Group AB (publ) | www.clemondo.se