

# Årsredovisning 2022





# Innehållsförteckning

- 3** Förvaltningsberättelse
- 22** Noter
- 41** Definitioner
- 42** Underskrifter
- 43** Revisionsberättelse
- 46** Hållbarhetsrapport
- 53** Finansiell kalender

# Förvaltningsberättelse

## ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

CDON AB (publ) (org.nr. 556406-1702; "CDON") är ett publikt svenskt aktiebolag. Bolagets styrelse har sitt säte i Malmö. Bolagets postadress är Box 385, 201 23, Malmö och besöksadressen är Södergatan 22, Malmö. CDON:s aktier är noterade på Nasdaq First North Growth Market under kortnamnet "CDON".

CDON är en av Nordens ledande marknadsplatser på nätet. På CDON.com säljer fler än 1500 externa handlare sina produkter till över 2 miljoner nordiska konsumenter. Kunderna kan välja att handla och jämföra priser på miljontals produkter vilket är det överlägset bredaste sortimentet bland nordiska e-handlare.

I takt med att fler konsumenter vill ta del av marknadsplatsens ökande antal erbjudanden, blir vi mer attraktiva för nya handlare som vill ansluta sig till oss, vilket leder till än fler konsumenter. Vi utvecklar erbjudandet mot handlarna så att de via CDON ska få tillgång till tekniskt stöd för exempelvis prissättning, produktberikning, integrationer mot andra tjänstleverantörer och stöd för rapportering och analys.

Med över 20 års erfarenhet från e-handel, teknisk innovation, och en beslutsamhet att i alla aspekter förbättra e-handeln för nordiska konsumenter och handlare har CDON en nyckelroll i den omställning som sker. Vår ambition är att fortsätta expandera vårt nätverk av nordiska och utomnordiska handlare så att våra konsumenter skall få tillgång till fler produkter med samma trygghet och enkelhet som från lokala handlare.

## Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

### KONCERNEN

<b>Ekonomisk översikt</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Nettoomsättning, mkr	461	542	797	1 112
Resultat efter finansiella poster, mkr	-152	-63	-6	-2
Balansomslutning, mkr	238	381	299	503
Antalet anställda	126	124	129	143
Soliditet, %	18,7	52,4	20,0	29,7

### MODERBOLAGET

<b>Ekonomisk översikt</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Nettoomsättning, mkr	459	542	797	1 112
Resultat efter finansiella poster, mkr	-146	-62	-6	-2
Balansomslutning, mkr	235	368	296	503
Antalet anställda	121	124	129	143
Soliditet, %	18,2	51,1	19,9	29,7

# Förvaltningsberättelse fortsättning

## KOMMENTARER TILL DEN FINANSIELLA UTVECKLINGEN

Den globala osäkerheten på den ekonomiska marknaden och fortsatta negativa framtidssynen har påverkat den svenska e-handelsmarknaden under 2022. Enligt Svensk Handel minskade den svenska e-handelsmarknaden med 9% för 2022. För CDON var den minskningen enbart 7%.

Under 2022 minskade nettosättningen med 14,9% till 461,2 (542,2) mkr för koncernen och 15,3% 459,3 (542,2) mkr moderbolaget.

Total Gross merchandise value (GMV) på CDONs marknadsplats (3P) minskade med 7% till 1 828,3 mkr (1 973,2 mkr). Nettoförsäljningen från eget lager (1P) minskade med 27% till 250,4 mkr (343,8 mkr).

Minskningen av nettoomsättningen är relaterad till CDON Retail (1P), som – i linje med koncernens strategi – stängt ner ytterligare produktkategorier till förmån för externa handlare på marknadsplatsen (3P).

Bruttomarginalen för koncernen ökade med 7,3 procentenheter till 49,2 (41,9)% och för moderbolaget 7,1 procentenheter 49,0 (41,9)% för året. Ökningen beror på skiftet från försäljning av eget lager till marknadsplats.

Rörelseresultatet i koncernen uppgick till -151,8 (-62,4) mkr och för moderbolaget till -115,4 (-62,1) mkr. Justerat rörelseresultat uppgick för koncernen till -87,4 (-42,4) mkr och för moderbolaget -73,4 (-42,1) mkr. Skillnaden för innevarande år avser främst avsättning för omstrukturering, nedskrivning av goodwill i dotterbolag, intressebolag samt nedskrivning av programvara. Föregående års skillnad förklaras bland annat av nedskrivning av fordran mot en handlare.

Kassaflödet från rörelsen efter förändringar i rörelsekapital uppgick till -57,7 (-105,4) mkr för koncernen och -54,5 (-105,1) mkr för moderbolaget. Det utgående lagret i koncernen och moderbolaget minskade med 11,0 mkr under året till 8,6 (19,3) mkr som en konsekvens av omställningen till marknadsplatsmodellen.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -22,3 (-52,9) mkr för året för koncernen och -22,4 (-55,6) mkr för moderbolaget. Investeringarna avser främst egenupparbetade utvecklingskostnader.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 0,1 (188,4) mkr för året för koncernen och 0,0 (188,4) mkr för moderbolaget.

CDON AB:s räkenskaper redovisas i svenska kronor eftersom det är bolagets redovisningsvaluta.

Årsredovisningen presenteras i miljoner kronor, varför det kan förekomma avrundningsdifferenser i totalsummorna.

## FINANSIELLA DIREKTIV

Under oktober 2022 offentliggjorde CDON nya finansiella direktiv. Direktiven är följande;

- CDONs 3P affärsområde ska fortsättningsvis erövra marknadsandelar på den Nordiska e-handelsmarknaden
- CDONs 3P "take rate" ska öka över tiden
- CDON ska ha starka och växande marginaler som ett resultat av dess höga tredjepartsbruttomarginal samt dess relativa konstanta administrativa kostnader och generella kostnader.

CDON har under 2022 haft en högre försäljning än e-handelsmarknaden generellt. Justerat för bedrägliga handlare under 2021 var minskningen enbart 1% jämfört med minskningen på hela e-handelsmarknaden om 9%. Under senare delen av 2022 har CDON haft fokus på att optimera marknadsföringskostnaderna genom att mer effektivt använda befintliga betalningskanaler. Administrations- och försäljningskostnaderna (exkluderat marknadsföringskostnader och jämförelsestörande poster) har minskat under sista kvartalet i 2022 och förväntas ge större utslag under första halvan av 2023.

Under december 2022 meddelade CDON att bolaget skulle implementera ett omstrukturingsprogram/kostnadsbesparingsprogram för att accelerera bolagets omställning till hållbar lönsamhet. Programmet förväntades leda till en kostnadsbesparing om 60–65 mkr på årsbasis. Anledningar till lanseringen av omstrukturingsprogrammet var det försämrade ekonomiska läget i omvärlden och att CDON AB ska kunna nå det tidigare kommunicerade finansiella målet om att vara EBITDA-neutrala under helåret 2023. Omstrukturingsprogrammet innebär även att medelantal anställda kommer att minska under 2023 och en avsättning har blivit gjord för arbetsbefriad personal, samt andra kostnader relaterade till omstruktureringen på totalt 20,1 mkr.

# Förvaltningsberättelse fortsättning

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET 2022

- Den 1 januari 2022 tillträdde Peter Kjellberg som bolagets VD.
- Den 1 februari 2022 utsågs Thomas Pehrsson till bolagets CFO (finanschef). Thomas tillträdde sin befattning i mars 2022.
- Den 22 februari 2022 höll CDON extra bolagsstämma. I enlighet med styrelsens förslag beslutade stämman att anta ett nytt långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare i CDON och dess dotterbolag ("Ågarprogram 2022"). För att säkerställa att bolaget kan uppfylla sina åtaganden enligt Ågarprogram 2022 beslutade stämman även om en riktad emission av högst 96 220 teckningsoptioner av serie 2022/2026.
- Den 11 maj 2022 hölls CDON:s årsstämma 2022. Årsstämman fattade bl a följande beslut. Jonas Calles och Jonathan Sundqvist valdes till nya styrelseledamöter i bolaget (samtidigt som Georg Westin och Christoffer Häggblom lämnade sina uppdrag som styrelseledamöter). Stämman beslutade att en del av oberoende styrelseledamöters styrelsearvode ska vara aktiebaserat och beslutade om en riktad emission av högst 1 252 aktier till de oberoende styrelseledamöterna. Vidare beslutade årsstämman om inrättande av ett nytt teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram för oberoende styrelseledamöter i CDON ("Styrelseprogram 2022") samt om en relaterad riktad emission av högst 2 504 teckningsoptioner av serie 2022/2025. Årsstämman antog även ytterligare ett långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare och övriga nyckelanställda i CDON (Ågarprogram 2022:2). För att säkerställa att bolaget kan uppfylla sina åtaganden enligt Ågarprogram 2022:2 beslutade stämman även om en riktad emission av högst 50 180 teckningsoptioner av serie 2022/2026:2. Dessutom beslutade stämman om minskning av aktiekapitalet genom indragning av 11 320 aktier (relaterat till CDON:s tidigare incitamentsprogram riktat till ledande befattningshavare i bolaget, s k Ågarprogram 2020), och om smärre ökning av aktiekapitalet genom fondemission.
- Den 19 oktober 2022 offentliggjorde CDON nya finansiella direktiv och mål.
- Den 25 oktober 2022 höll CDON extra bolagsstämma. Stämman valde Brad Hathaway till ny styrelseledamot i bolaget (samtidigt som Savneet Singh lämnade sitt uppdrag som styrelseledamot).
- Under senhösten 2022 gick en av CDON:s större handlare i konkurs. Kostnaden för detta påverkade CDON:s resultat under innevarande räkenskapsår med ca 5 mkr. CDON har efter denna händelse förstärkt bolagets interna rutiner gällande handlare och vidtagit andra åtgärder för att minska risken för att framöver utsättas för kostnader relaterat till handlares oförmåga att fullgöra sina skyldigheter.
- Den 7 december 2022 meddelade bolaget att Peter Kjellberg, efter en ömsesidig överenskommelse med styrelsen, skulle avgå som bolagets VD den 1 januari 2023 och att styrelsen beslutat att utse Thomas Pehrsson till tillförordnad VD fr o m den 1 januari 2023.
- Den 8 december 2022 meddelade CDON att bolaget skulle implementera ett omstruktureringsprogram/kostnadsbesparingsprogram för att accelerera bolagets omställning till hållbar lönsamhet.

# Förvaltningsberättelse fortsättning

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÅKENSKAPSPERIODENS UTGÅNG

- Den 1 januari 2023 tillträdde Thomas Pehrsson som tillförordnad VD för CDON.
- Den 16 februari 2023 meddelades det att CDON skulle gå ihop med Fyndiq AB (Sveriges största online-marknadsplats för fynd). CDON ska förvärva 100% av aktierna i Fyndiq AB för en preliminär köpeskilling om ca 735 mkr, som ska erläggas genom en riktad apportemission av CDON-aktier (till Fyndiqs befintliga aktieägare), motsvarande ca 40% av aktierna och ca 39% av rösterna i det kombinerade bolaget. Fredrik Norberg, grundare och VD för Fyndiq, kommer att bli utsedd till VD för det nya kombinerade bolaget (CDON) och Thomas Pehrsson kommer att fortsätta som CFO och kommer även att utses till vice VD i CDON. Det nya kombinerade bolaget (CDON) kommer att fortsätta driva två separata konsumenterbjudanden under varumärkena CDON och Fyndiq. Transaktionen förväntas slutföras under andra kvartalet 2023 och är villkorad av aktieägares godkännande på en extra bolagsstämma i CDON den 28 mars 2023.
- Den 28 mars 2023 höll CDON extra bolagsstämma. Stämman beslutade att godkänna styrelsens förslag avseende samgåendet mellan CDON och Fyndiq AB. Köpeskillingen (för aktierna i Fyndiq) kommer att bestå av nyemitterade stamaktier och serie C-aktier i CDON samt en mindre kontant betalning. Stämman beslutade att bemyndiga styrelsen att, för tiden intill slutet av nästa årsstämma, besluta om en nyemission av stamaktier att erläggas som köpeskilling i samgåendet med Fyndiq. Säljarna av Fyndiq ska vara berättigade till teckning av de nya stamaktierna och ska som betalning för aktierna tillskjuta aktier i Fyndiq som säljarna innehar till CDON. Stämman beslutade även att godkänna styrelsens förslag avseende ändringen av bolagets bolagsordning genom införandet av ett nytt aktieslag av omvandlingsbara och inlösenbara aktier av serie C. Vidare beslutade stämman att godkänna styrelsens förslag avseende en nyemission av omvandlingsbara aktier av serie C i CDON till den nya VDn och vissa andra nya nyckel personer som en del av köpeskillingen för deras aktier i Fyndiq. De utfärdade aktierna av serie C kommer att omvandlas till stamaktier efter en fyraårig mätperiod under förutsättning att ett visst prestationsbaserat villkor är uppfyllt. Stämman beslutade även att godkänna styrelsens förslag avseende emission av konvertibler i CDON till den nya styrelseledamoten Erik Segerborg. Erik Segerborg kommer att vara berättigad att teckna konvertibler för 7 500 000 kronor samt konvertera dem till CDON:s stamaktier under perioden från den 15 april 2023 till och med den 30 juni 2025. Dessutom beslutade extra bolagsstämman att antalet bolagsstämmovalda styrelseledamöter i CDON ska vara fem. Stämman valde även Erik Segerborg och Christoffer Norman till nya styrelseledamöter. De nuvarande styrelseledamöterna Kristina Lukes, Niklas Woxlin och Jonas Calles har meddelat att de kommer avgå som styrelse ledamöter när utnämningen av de nya styrelseledamöterna träder i kraft vid slutförandet av CDON:s samgående med Fyndiq. Styrelsen i CDON kommer efter slutförandet av samgåendet med Fyndiq (och fram till slutet av årsstämman i maj 2023) att bestå av Josephine Salenstedt (ordförande), Brad Hathaway, Christoffer Norman, Erik Segerborg och Jonathan Sundqvist.

# Förvaltningsberättelse fortsättning

## INFORMATION OM BOLAGETS AKTIER OCH AKTIEÄGARE

CDON:s aktier är sedan den 6 november 2020 listade på Nasdaq First North Growth Market. FNCA Sweden AB är bolagets Certified Adviser. Aktien har ISIN-kod SE0015191911 och kortnamnet CDON.

Per den 1 januari 2022 hade bolaget 6 444 327 utställda aktier. Aktiekapitalet uppgick till 6 444 327 kr. Den 14 januari 2022 registrerades bolagets riktade nyemission (kvittning) av 6 156 aktier, varvid aktiekapitalet ökade med 6 156 kr. Denna riktade nyemission beslutades av styrelsen den 29 december 2021 (med stöd av ett bemyndigande från årsstämman 2021) och var relaterad till CDON:s förvärv av aktierna i Xales Techlab Oy. Den 22 augusti 2022 registrerades bolagets riktade nyemission (kvittning) av 1 252 aktier, varvid aktiekapitalet ökade med 1 252 kr. Denna riktade nyemission beslutades av årsstämman 2022 och var relaterad till betalning av (en del av) styrelsearvodet 2022/2023 till CDON:s oberoende styrelseledamöter. Den 22 augusti 2022 registrerades även en minskning av aktiekapitalet genom en indragning av 11 320 aktier, varvid aktiekapitalet minskade med 11 320 kr; samtidigt registrerades en fondemission, varigenom bolagets aktiekapital ökade med 11 320 kr (utan utgivande av nya aktier och genom överföring från fritt eget kapital). Dessa åtgärder beslutades av bolagets årsstämma 2022 och var relaterade till CDON:s incitamentsprogram Ågarprogram 2020.

Per den 31 december 2022 hade CDON 6 440 415 utställda aktier (samtliga var stamaktier). Aktiekapitalet uppgick till 6 451 735 kronor. Aktiens kvotvärde uppgick till 1,0017576507104 kr.

Under året 2022 genomförde bolaget även emissioner av teckningsoptioner inom ramen för bolagets långsiktiga incitamentsprogram.

Den 17 mars 2022 registrerades bolagets riktade nyemission av 80 840 teckningsoptioner av serie 2022/2026. Denna emission beslutades av extra bolagsstämman den 22 februari 2022 och var relaterad till CDON:s Ågarprogram 2022. Samtliga teckningsoptioner av serie 2022/2026 innehas f n av bolaget.

Den 29 juni 2022 registrerades bolagets riktade nyemission av 23 210 teckningsoptioner av serie 2022/2026:2. Denna emission beslutades av årsstämman 2022 och var relaterad till CDON:s Ågarprogram 2022:2. Samtliga teckningsoptioner av serie 2022/2026:2 innehas f n av bolaget.

Den 8 november 2022 registrerades bolagets riktade nyemission av 1 878 teckningsoptioner av serie 2022/2025. Denna emission beslutades av årsstämman 2022 och var relaterad till CDON:s Styrelseprogram 2022.

## Ågarförhållanden per den 31 december 2022

ADW Capital Management, LLC 28,40%

Rite Ventures 24,45%

Övriga aktieägare 47,15%

## MEDARBETARE

CDON AB hade vid utgången av året totalt 121 (124) heltidstjänster. Alla medarbetare arbetade på bolagets kontor i Malmö. Koncernen hade vid utgången av året totalt 126 (124) heltidstjänster.

## FORSKNING OCH UTVECKLING

Under året aktiverades 21,3 (20,7) mkr för internt utvecklade tillgångar. Utvecklingsarbetena avser främst utveckling av marknadsplatsen i form av förbättrade funktionaliteter såsom stream feeds och produktrekommendationer. Aktiveringar har även innefattat förbättringar i integrationer och navigering på sidan.

## FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Den nordiska e-handeln minskade under 2022, på grund av det utmanande geopolitiska samt ekonomiska världsläget (bland annat kriget i Ukraina, ökande inflation). Den totala e-handelspenetrationen i Norden inom marknadsplatser är fortsatt låg jämfört med andra europeiska marknader. CDON har som målsättning att bruttoförsäljning för CDON Marketplace (3P) ska växa snabbare än den totala e-handelsmarknaden vilket CDON gjorde för helåret. Det långsiktiga målet är att CDON, 2025, har 2,5% av Nordens e-handelsmarknad.

CDON är den ledande lokala digitala marknadsplatsen i Norden. Visionen är att förenkla digital handel för våra nordiska kunder och handlare. CDONs affärsmodell med kontinuerligt växande och mer kvalitativt sortiment och erbjudanden gör att vi har en attraktiv position i marknaden. I takt med CDONs fokus på den nya strategin DO5 blir vi mer attraktiva för nya handlare, vilket leder till att fler konsumenter vill handla på CDON.

## HÅLLBARHETSRAPPORT

Bolaget har upprättat en Hållbarhetsrapport, se sid 46-51.

# Förvaltningsberättelse fortsättning

## VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

CDON arbetar ständigt med att identifiera, bedöma och utvärdera risker som koncernen för närvarande är exponerad för, och risker som kan komma att inträffa inom överskådlig framtid. Koncernen använder följande kategorier för att hantera risker: verksamhetsrelaterade, bransch- och marknadsrelaterade, finansiella, och legala risker. Verksamhetsrelaterade risker innefattar bland annat störningar eller brister i IT- och styrsystem, risker relaterade till personal, anslutna handlares agerande samt varulager och distribution. Bransch- och marknadsrelaterade risker innefattar risker relaterade till konkurrens samt konjunkturläget och konsumenters köpkraft. Finansiella risker innefattar valutarisk, kreditrisk, risker relaterade till nedskrivning av immateriella rättigheter och likviditetsrisk. Legal risker innefattar lagstiftning, reglering och regelefterlevnad, tvister samt behandling av personuppgifter.

Identifierade risker bedöms med avseende på sannolikhet för att de ska inträffa och vad följderna blir om de gör det. Effektiviteten i befintliga riskåtgärder (såsom skyddsåtgärder, kontrollaktiviteter osv) utvärderas kvalitativt. Alla identifierade risker dokumenteras i ett riskregister. Risker kan hanteras genom att vidta proaktiva åtgärder såsom att teckna försäkringar eller ingå juridiska avtal, och i vissa fall kan koncernen påverka sannolikheten för att riskrelaterade händelser inträffar. Andra risker går inte att eliminera, såsom risker som är kopplade till politiska beslut eller andra makroekonomiska faktorer. Om en risk är hänförlig till händelser bortom bolagets kontroll syftar arbetet till att lindra konsekvenserna. I CDONs riskregister har vi identifierat ett flertal risker, men många av dem har en relativt låg sannolikhet för att de ska inträffa eller så har de en låg möjlig påverkan, därför redovisas de inte bland nedanstående risker. Den relativa sannolikheten för att en risk ska inträffa och påverkan om den skulle inträffa förändras över tid, vilket betyder att redovisade risker ska ses som en ögonblicksbild av nuvarande risker.

Nedan beskrivs de risker som per april 2023 bedöms vara väsentliga för koncernens och moderbolagets verksamhet, finansiella ställning och framtida utveckling.

## VERKSAMHETSRELATERADE RISKER

### *Risker relaterade till IT*

Koncernens verksamhet är i hög grad beroende av att driftsäkra IT- och styrsystem som är väl anpassade till dess verksamhet, framförallt avseende webbplatsens upptid. Koncernen har genomfört investeringar i IT- och styrsystem, men vissa system är emellertid inte fullt ut integrerade och en del processer innehåller inslag av manuellt handhavande och antaganden vad gäller värderingar och reserveringar. Trots att förbättringar, underhåll, uppgraderingar och support av dessa system och processer sker löpande finns det en risk att systemen drabbas av driftstörningar eller avbrott samt att det kan ske fel i manuella processer. Sådana störningar, avbrott och brister skulle kunna leda till allvariga verksamhetsstörningar och orsaka koncernen skada. Vid avbrott i system och brister i processer är det inte säkert att koncernen kan erhålla full ersättning för den skada avbrotten och bristerna orsakar.

Det finns vidare en risk att externa attacker kan leda till att CDONs webbplatser går offline och inte kan nås av externa parter. För det fall webbplatserna blir otillgängliga kan det leda till utebliven försäljning för koncernen och moderbolaget.

### *Risker relaterade till renommé*

CDON är beroende av sitt renommé som är viktigt i förhållande till kunder, leverantörer, handlare, andra samarbetspartners, anställda och andra som koncernen kan komma att ingå en affärsrelation med. Till exempel kan incidenter avseende produktsäkerhet, personuppgiftshandling, överträdelse av marknadsföringsregler eller liknande incidenter leda till att CDON:s renommé skadas och därigenom leda till exempelvis färre återvändande kunder, lägre försäljning, förlorade leverantörer, handlare och partners.

En särskild aspekt av renommérisken är att CDON Marketplace exponeras för de anslutna handlarnas agerande (se vidare nedan under "Risker relaterande till anslutna handlares agerande på CDON Marketplace").

### *Risker relaterade till data till följd av obehörigt intrång eller bristande skydd mot driftstörningar*

Koncernen är beroende av att dess IT-system är adekvat skyddade mot obehöriga intrång. Eftersom de tekniker som används för att inaktivera eller försäkra tjänster och sabotera system ständigt förändras och ofta inte identifieras förrän de har riktats mot ett mål finns det en risk att koncernen inte kan förutse utvecklingen av dessa tekniker eller genomföra effektiva motåtgärder i tid eller att tekniker för att skydda mot obehörig åtkomst inte utvecklats i tid. Om obehöriga parter bereder sig tillgång till koncernens IT-system, finns det risk för att de tillskansar sig affärskritiska data, information om anslutna handlare och/eller kunder. Det finns vidare en risk att koncernens IT-system visar sig vara bristfälliga och att backup-system inte fyller önskad funktion i samband med driftstörningar, eller att tekniska problem uppstår vilket leder till att sådan data förloras.

Om obehöriga parter kommer över värdefull eller känslig data eller om sådan data går förlorad till följd av driftstörningar finns det risk att koncernen, anslutna handlare, kunder eller samarbetspartners till koncernen skadas, vilket skulle kunna störa koncernens verksamhet, leda till renommémiskador och/eller direkta kostnader, till exempel i form av sanktionsavgifter eller avtalsviten.



# Förvaltningsberättelse fortsättning

## **Risker relaterade till personal och kontrollmiljö**

Koncernens framtida framgångar beror i hög grad på förmågan att kunna rekrytera, behålla och utveckla kvalificerade ledande befattningshavare och andra nyckelanställda. Bolaget är beroende av att rekrytera och behålla nyckelpersoner som besitter kompetens inom verksamheten och marknaden för att fortsatt utveckla CDON och lyckas uppnå koncernens framtida mål. I det fall koncernen inte lyckas behålla eller rekrytera kvalificerade anställda finns en risk att koncernens framtida mål inte uppnås, vilket riskerar att medföra minskade intäkter och försämrad tillväxt för koncernen.

CDON är ett bolag under tillväxt som är beroende av att upprätta en betryggande kontrollmiljö. Det finns en risk att den interna kontrollmiljön inte fångar upp sådana medvetna eller omedvetna överträdelser av regelverk och interna riktlinjer och policys som görs av anställda i koncernen.

## **Risker relaterade till anslutna handlares agerande på CDON Marketplace**

På CDON Marketplace är det den anslutna handlaren som tillser och ansvarar för att de marknadsförda och sålda produkterna håller den kvalitet som utfästs i samband med köpet, att produkterna är säkra och lagliga samt att produkterna levereras i rätt tid. Det är även den anslutna handlares ansvar att hantera eventuella reklamationer och följa upp klagomål från kunder.

Bedömningen av om en handlare förväntas agera i enlighet med koncernens krav på korrekt och professionellt agerande mot bland annat slutkonsumenterna på marknadsplatsen är ett centralt inslag i anslutningsprocessen avseende nya handlare på CDON Marketplace. Trots det kan koncernen inte helt eliminera risken för förekomsten av handlare som inte sköter sina förpliktelser. Om anslutna handlare inte uppfyller sina förpliktelser mot kunderna på marknadsplatsen finns det en risk att kunderna får en negativ syn på CDON och således skadas koncernens renommé. Risk finns att CDON finner det lämpligt av legala eller affärsmässiga skäl, att stå för kostnader för att ersätta kunder för handlares oförmåga att uppfylla sina förpliktelser mot kunderna (t ex om en viss handlare går i konkurs).

## **Risker relaterade till lager**

Inom affärsområdet CDON Retail säljs produkter som köps in och hålls i lager före försäljning till konsumenter. CDON AB (moderbolaget) använder lager som drivs av en extern leverantör. Om lagret skulle bli förstört eller stängas eller om dess utrustning skulle skadas riskerar koncernen att inte kunna leverera produkterna till kunderna eller att leveranserna fördröjs. Det finns en risk att CDON AB inte kan finna ett alternativt lager eller reparera lagret i fråga eller dess utrustning snabbt och kostnadseffektivt. Koncernen har tecknat försäkringar för egendomsskador och produktionsavbrott, men det finns inga garantier för att sådana belopp kan återvinnas helt eller att de återvunna beloppen är tillräckliga för att täcka eventuella förluster. Det finns även en risk att kostnaden att driva lager eller lagerföra hos extern leverantör kommer att öka.

Det föreligger även risk att koncernen kommer ha ett lager som inte kan säljas eller inte kommer kunna säljas till ett värde överstigande anskaffningsvärdet, vilket innebär att en risk för så kallad inkurans uppstår.

## **Risker relaterade till distribution**

Inom CDON Retail köps produkter in som hålls i lager för försäljning till konsumenter och därför är beroende av fungerande transporter till och från lagret och är exponerat mot störningar i distributionsnätverken. Sådana störningar kan exempelvis uppstå vid strejk, tvister med speditörer eller om en speditör går i konkurs. Störningar i distributionsnätverken kan leda till att sålda produkter inte kan levereras eller inte levereras i tid. Det finns vidare en risk att produkter försvinner under leverans, vilket medför ökade kostnader för koncernen. Då koncernen anlitar externa speditörer för leverans av produkter är koncernen även exponerat mot risken för ökade fraktkostnader.

## **Risker relaterade till använd betaltjänstleverantör**

Koncernen erbjuder, via betalningsleverantör, ett brett utbud av betalningsmetoder i syfte att tillgodose olika kundpreferenser avseende betalningsalternativ. Betalningsalternativen innefattar kredit- och betalkort, PayPal, direktbetalning via internetbank samt betalningslösningar genom Qliro AB. Koncernen är beroende av Qliro AB för tillhandahållandet av betalningsalternativen och därför skulle ett driftavbrott för Qliro AB kunna påverka försäljningen negativt. Betalningen är även en del i kundens köppplevelse. Koncernen är därför beroende av betalningsleverantörernas agerande och driftavbrott i betalningslösningen skulle därför kunna skada koncernens renommé.

# Förvaltningsberättelse fortsättning

## BRANSCH- OCH MARKNADSRELATERADE RISKER

### **Risker relaterande till konkurrens**

CDON är idag den ledande lokala nordiska marknadsplatsen för handlare som vill sälja produkter till konsumenter på en digital marknadsplats som inte drivs av handlaren själv. Det finns ett betydande värde i att vara den ledande lokala marknadsplatsen, eftersom det attraherar såväl handlare som kunder. CDON verkar emellertid på en konkurrensutsatt marknad och det finns andra aktörer som erbjuder digitala marknadsplatser. Det finns en risk för att CDON tvingas ta betydande kostnader och/eller ändra prissättningen för att bevara CDON Marketplaces position. En sådan händelseutveckling riskerar medföra ökade kostnader, minskade intäkter och/eller försämrade marginaler för koncernen.

### **Risker relaterade till konjunkturläget och konsumenternas köpkraft**

Efterfrågan på de produkter som säljs på CDON påverkas av det allmänna konjunkturläget, framförallt i Sverige och resten av Norden, eftersom konjunkturen påverkar kundernas köpkraft. Konjunkturen påverkas i sin tur av ett antal faktorer utanför koncernens kontroll, bland annat räntenivåer, valutakurser, inflationsnivå, skatter, arbetslöshetsnivå och andra politiska och ekonomiska faktorer och osäkerhet om framtida ekonomiska utsikter. En försvagning av konjunkturläget med minskad privatkonsumtion som följd kan komma att minska försäljningen, vilket skulle leda till minskade intäkter för koncernen.

## FINANSIELLA RISKER

### **Kreditrisk**

Med kreditrisk avses risken att en motpart till koncernen inte kan fullgöra sitt åtagande och därigenom orsakar en förlust. Bland annat finns risk att handlare inte fullgör sina förpliktelser gentemot kunder och att det uppkommer kostnader för CDON i samband därmed (se mer om detta under "Risker relaterande till anslutna handlares agerande på CDON Marketplace"). En kreditrisk för koncernen kan även innebära bedrägerier. Nätbedrägeri består till största del av kort och kreditköp i någon annans namn samt köp online med stulna kortuppgifter.

### **Risker relaterade till nedskrivning av immateriella tillgångar**

Värdet av koncernens immateriella tillgångar uppgick per den 31 december 2022 till 62,2 mkr. Immateriella tillgångar består främst av balanserade utvecklingskostnader avseende plattformen. Värderingen av immateriella tillgångar bygger på antagande om framtidsutveckling, tillväxt, lönsamhet och andra parametrar som till sin natur är förenade med osäkerhet.

Koncernen följer regelbundet upp relevanta omständigheter som påverkar koncernens verksamhet och den eventuella påverkan sådana omständigheter skulle kunna ha på värderingen av koncernens immateriella tillgångar. Det finns en risk att förändringar av sådana omständigheter, eller att något av de antaganden som koncernen har gjort, kan nödvändiggöra att koncernen gör nedskrivningar i framtiden.

### **Risker relaterade till likviditet**

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen får svårigheter att möta dess åtaganden relaterade till dess finansiella skulder. Krediter till kunder, graden av förfallna fordringar, krediter från leverantörer och kapitalbindning i lager påverkar behovet av likvida medel. Verksamheten inom CDON Marketplace genererar likviditet för koncernen genom att CDON mottar betalningar från kunder, via betaltjänstleverantör(er), som först vid senare tidpunkt, i enlighet med tillämpliga agentavtal, överförs till de anslutna handlarna. För det fall CDON, med anledning av regelförändringar (se vidare under "Risker relaterade till lagstiftning, reglering och regelefterlevnad") eller av annat skäl, inte längre kan utnyttja likviditeten som kundbetalningarna innebär kommer CDON att få en försämrad likviditetssituation. För att mitigera likviditetsrisken har olika åtgärder införts. CDON har initierat ett kostnadsbesparingsprogram relaterat till omstruktureringen genom att reducera antalet anställda, neddragning av kontorsyta, omförhandling av leverantörskontrakt och medför en kostnadsbas som avses klara även en väsentlig marknadsnedgång samt egen negativ intäktsutveckling. CDONs mål är att vara EBITDA-neutrala under 2023. Införda åtgärder syftar även till att bibehålla en kassa som överstiger de operationella behoven under de olika säsongerna under året. Det kan dock inte uteslutas att händelser utanför CDONs kontroll kan medföra ett behov av ytterligare finansiering i framtiden för att säkerställa koncernens likviditet och finansiella ställning.

## LEGALA RISKER

### **Risker relaterade till lagstiftning, reglering och regelefterlevnad**

Koncernen påverkas av lagstiftning och reglering, främst i Sverige, vilket är platsen för moderbolagets säte, men även övriga länder där koncernen verkar. Sådan reglering kan innebära att godkännande eller registrering av produkter krävs hos ansvarig myndighet i landet produkten säljs. I det fall koncernen inte efterlever tillämpliga regler kan det leda till böter och att koncernen förbjuds att sälja vissa produkter.

Vidare köper CDON delar av sitt sortiment från länder utanför EU. Som ett led i att förstärka vissa branscher inom Europa har EU i vissa fall infört importrestriktioner på varor, vilket kan påverka inköpskostnaderna. Det finns en risk för att ändrade eller framtida handelsrestriktioner, däribland höjda tullavgifter, skyddskvoter och importkvoter medför att inköpskostnader ökar. Därutöver finns risk att CDON erläggs ett produktansvar för produkter sålda av CDON. Detta kan leda till eventuella skadeståndsanspråk riktat mot CDON i händelse av skador orsakade produkter sålda av CDON. Sådana skadeståndsanspråk kan komma att överstiga de belopp som ersätts av koncernens försäkringar. Vidare går det inte att utesluta att koncernens försäkringar inte täcker ett eventuellt skadeståndsanspråk.

Verksamheten inom CDON Marketplace är relativt ny och regleringen som omgärdar verksamheten är i ett mer tidigt skede än traditionell handelslagstiftning, inte bara i Sverige, utan även i de andra nordiska länder som CDON fokuserar på. Det finns en risk att CDON, bland annat med anledning av avsaknaden av vägledning och praxis i förhållande till regleringen, inte har erforderliga rutiner för att efterleva reglerna.

# Förvaltningsberättelse fortsättning

Vidare är CDON beroende av att ha erforderliga rutiner för att följa förändrad lagstiftning och reglering i förhållande till koncernens verksamhet, även kopplat till koncernens leverantörer och samarbetspartners och hur de och CDON tillser att marknadsplatsen uppfyller de krav som ställs under tillämplig lagstiftning och reglering. Det finns en risk att förändringar i tillämpliga regelverk sker snabbt och att CDON inte har erforderliga rutiner för snabb regelefterlevnad eller att kostnaderna för att efterleva sådan ny reglering komma att bli väsentliga och/eller innebära att koncernen drabbas av intäktsbortfall.

## **Risker relaterade till behandlingen av personuppgifter**

Koncernen samlar in och behandlar personuppgifter i sin verksamhet, exempelvis i förhållande till sina kunder och sin personal. Vid behandling av personuppgifter är det av stor vikt att detta sker i överensstämmelse med tillämplig personuppgiftslagstiftning. Exempelvis uppställs krav på att den registrerade informeras om personuppgiftsbehandlingen och att den sker på ett sätt som inte är oförenligt med det ändamål som gällde när personuppgifterna samlades in. Om koncernen brister i sin personuppgiftsbehandling eller om koncernen utsätts för intrång eller på annat sätt av misstag bryter mot lag, riskerar koncernen bland annat skadeståndskrav för den skada och kränkning som uppstår därav. Dataskyddsförordningen (Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2016/679; "GDPR") är direkt tillämplig i Sverige och alla andra EU-medlemsstater. GDPR medför stränga krav på företag som behandlar personuppgifter. Företag som inte agerar i enlighet med GDPR kan påföras administrativa avgifter på upp till 20 miljoner euro eller 4% av sin globala årsomsättning av tillsynsmyndigheter.

Det finns en risk att de åtgärder som koncernen vidtar, och har vidtagit, för att säkerställa och upprätthålla sekretess och integritet avseende personuppgifter, visar sig vara otillräckliga eller i övrigt inte i enlighet med tillämplig lagstiftning. Det finns också en risk att åtgärderna vidtagna av koncernen för att säkerställa överensstämmelse med tillämplig lagstiftning, exempelvis GDPR, är otillräckliga, vilket kan medföra avsevärda kostnader. Det finns även en risk för hårdare krav från ansvariga tillsynsmyndigheter vilket i sin tur kan resultera i högre kostnader och kräva mer resurser från koncernen.

## **Risker relaterade till pågående granskningar relaterad till behandling av personuppgifter**

Koncernen behandlar personuppgifter inom ramen för dess verksamhet, och nedan beskrivs sådana tillsynsärenden avseende behandling av personuppgifter som bedöms vara väsentliga för koncernen. CDON AB är under pågående granskning från Integritetsskyddsmyndigheten (IMY) avseende sin behandling av personuppgifter, bland annat med hänsyn till den behandling som CDON AB utför med stöd av samtycke. Tillsynen mot CDON AB har i detta fall inte för- anletts av klagomål riktat mot CDON AB, utan görs på IMY:s eget initiativ. IMY har i sin tillsynsplan för 2019/2020 bland annat prioriterat granskning av personuppgiftsbehandling som sker med stöd av samtycke. Med anledning av granskningen finns risk att IMY bedömer att CDON behandlar personuppgifter i strid med tillämplig personuppgiftslagstiftning. För det fall granskningen leder till sanktionsavgifter bedömer Bolaget att dessa sannolikt klassas som mindre allvarliga och därmed utdöms i de lägre nivåerna (se ovan under rubriken "Risker relaterade till behandlingen av personuppgifter" för mer information om avgifter som kan utdömas vid överträdelser av GDPR).

Den österrikiska organisationen NOYB har i augusti 2020 till den österrikiska dataskyddsmyndigheten, Datenschutzbehörde ("DSB"), anmält CDON:s fd ägare Qliro Group avseende personuppgiftsbehandling som skett via webbplatsen cdon.fi som drivs av CDON AB. Anmälan avsåg Qliro Groups/CDON:s användning av vissa tjänster från Google på webbplatsen, vilken tillät Google att behandla vissa personuppgifter i bland annat USA. I juli 2020 ogiltigförklarade EU-domstolen en av de skyddsmekanismer som tillåter överföring av personuppgifter till USA. NOYB krävde därför att DSB bland annat skulle genomföra en granskning av denna personuppgiftsbehandling. DSB har därefter informerat IMY om ärendet som under november 2020 inlett ett tillsynsärende mot CDON med anledning av de uppgifter som framkommit i NOYB:s anmälan. För det fall IMY finner att CDON behandlat personuppgifter i strid med tillämplig personuppgiftslagstiftning kan IMY bland annat utfärda sanktionsavgift, reprimand eller varning. Processen innefattar flertalet stora aktörer (som NOYB anmält) och är fortfarande pågående. Under andra halvåret 2022 erhöll CDON ett preliminärt "utkast till beslut efter tillsyn enligt artikel 60 i dataskyddsförordningen" från IMY. Detta utkast innehöll bl a en föreslagen administrativ sanktionsavgift för påstådd överträdelse av vissa bestämmelser i GDPR. Bolaget bestred IMY:s utkast till beslut, men gjorde ändå en reservering (under Q4 2022) avseende den potentiella sanktionsavgiften. CDON anser fortfarande att det föreslagna beslutsförslaget är felaktigt. IMY:s slutliga beslut (som kan komma att avvika från det preliminära "förslaget") i ärendet förväntas fattas under året 2023.

## RESULTATDISPOSITION

### Kronor

Överkursfond	191 318 856
Balanserat resultat	-66 212 723
Årets resultat	-145 685 875
<b>Totalt</b>	<b>-20 579 742</b>
Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel	
Balanseras i ny räkning	-20 579 742

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

# Koncernens resultaträkning

Belopp i mkr	Not	2022	2021
Nettoomsättning	3	461,2	542,2
Kostnad för sålda varor		-234,1	-315,3
<b>Bruttoresultat</b>		<b>227,0</b>	<b>226,9</b>
Försäljningskostnader		-165,1	-172,3
Administrationskostnader	4, 5, 6, 7, 8, 9	-200,0	-116,4
Övriga rörelseintäkter	10	1,8	1,2
Övriga rörelsekostnader	11	0,0	-1,1
Andel i intresseföretags resultat efter skatt		-15,4	-0,8
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-151,8</b>	<b>-62,4</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	12	0,2	0,0
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-0,3	-0,2
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-151,9</b>	<b>-62,6</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-151,9</b>	<b>-62,6</b>
Skatt på årets resultat	14	-	-
<b>Årets resultat</b>		<b>-151,9</b>	<b>-62,6</b>
<b>Hänförligt till</b>			
Moderbolagets aktieägare		-149,9	-62,6
Innehav utan bestämmande inflytande		-2,0	-



# Koncernens balansräkning

<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Belopp i mkr</b>	<b>Not</b>	<b>2022-12-31</b>	<b>2021-12-31</b>
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	15	53,2	53,6
Goodwill	16	0,0	10,0
Programvara	17	0,0	4,9
Pågående projekt	18	9,0	8,1
<b>Summa Immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>62,2</b>	<b>76,6</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Nedlagda utgifter på annans fastighet	19	0,0	0,2
Inventarier, verktyg och installationer	20	1,3	1,5
<b>Summa Materiella anläggningstillgångar</b>		<b>1,3</b>	<b>1,7</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	22	10,9	26,4
Långfristiga fordringar	23	0,3	0,0
<b>Summa Finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>11,2</b>	<b>26,4</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>74,7</b>	<b>104,7</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager m m.</i>			
Färdiga varor och handelsvaror	2	8,6	19,3
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		13,9	22,3
Aktuell skattefordran	14	1,6	1,6
Övriga fordringar		3,7	3,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	12,0	16,8
<b>Summa Kortfristiga fordringar</b>		<b>31,2</b>	<b>44,3</b>
<i>Kassa och bank*</i>	25	123,1	202,9
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>163,0</b>	<b>266,5</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>237,7</b>	<b>371,1</b>

\*Av Kassa och bank avser 54.5 Mkr medel som är relaterade till handlarna. Dessa presenteras även under Övriga skulder. För vidare information se not 25.

# Koncernens balansräkning fortsättning

## EGET KAPITAL OCH SKULDER

Belopp i mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>Eget kapital</b>	26, 27		
Aktiekapital		6,5	6,4
Övrigt tillskjutet kapital		0,3	191,1
Annat eget kapital inklusive årets resultat		37,8	-7,6
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>44,5</b>	<b>189,9</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		0,0	7,0
<b>Summa Eget Kapital</b>		<b>44,5</b>	<b>196,9</b>
<b>Avsättningar</b>	28		
Avsättningar för pensioner		0,2	-
Övriga avsättningar		20,1	-
<b>Summa avsättningar</b>		<b>20,3</b>	-
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga långfristiga skulder		0,3	0,2
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>0,3</b>	<b>0,2</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		52,1	35,1
Övriga skulder	29	83,6	85,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	36,9	53,4
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>172,6</b>	<b>173,9</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>237,7</b>	<b>371,1</b>

# Förändringar i eget kapital i koncernen

2021

Belopp i mkr	Not	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare				Innehav utan best. inflytande	Totalt eget kapital
		Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst mm.	Summa		
<b>Ingående balans 2021-01-01</b>		5,99	0,05	54,96	61,00	0,00	61,00
Årets resultat				-62,60	-62,60		-62,60
Förvärv av delägt dotterbolag						7,00	7,00
Aktierelaterad ersättning	4		0,04		0,04		0,04
Pågående nyemission			0,01		0,01		0,01
Nyemission		0,44	202,83		203,27		203,27
Kostnader hänförliga till nyemission			-11,80		-11,80		-11,80
<b>Eget kapital 2021-12-31</b>		<b>6,44</b>	<b>191,12</b>	<b>-7,64</b>	<b>189,91</b>	<b>7,00</b>	<b>196,91</b>

Avrundningsdifferenser kan påverka summeringar

2022

Belopp i mkr	Not	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare				Innehav utan best. inflytande	Totalt eget kapital
		Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst mm.	Summa		
<b>Ingående balans 2022-01-01</b>		<b>6,44</b>	<b>191,12</b>	<b>-7,64</b>	<b>189,91</b>	<b>7,00</b>	<b>196,91</b>
Årets resultat				-149,90	-149,90	-2,00	-151,90
Aktierelaterad ersättning	4		0,30		0,30		0,30
Förvärv av innehav utan bestämmande rätt				4,19	4,19	-5,00	-0,81
<b>Eget kapital 2022-12-31</b>		<b>6,44</b>	<b>191,42</b>	<b>-153,35</b>	<b>44,50</b>	<b>0,00</b>	<b>44,50</b>

Avrundningsdifferenser kan påverka summeringar

# Kassaflödesanalys för koncernen

Belopp i mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
<b>Resultat efter finansiella poster</b>			
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	32	-151,9 74,8	-62,6 33,7
		<b>-77,1</b>	<b>-28,9</b>
Betald inkomstskatt		-	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-77,1</b>	<b>-28,9</b>
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		11,0	7,0
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		11,1	-6,8
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-0,9	-76,7
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-56,0</b>	<b>-105,4</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	20	-0,8	-0,9
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	18	-21,3	-20,7
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-0,2	
Förvärv av dotterföretag		-1,1	-4,20
Förvärv av intresseföretag	22	-	-27,10
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-23,4</b>	<b>-52,9</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		0,0	188,40
Kostnader hänförliga till nyemission		-	-11,8
Återbetalning av lån		0,10	0,0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>0,1</b>	<b>188,4</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>-79,3</b>	<b>30,1</b>
Likvida medel vid periodens början		202,9	173,3
Kursdifferens i likvida medel		-0,4	-0,5
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>25</b>	<b>123,1</b>	<b>202,9</b>



# Moderbolagets resultaträkning

Belopp i mkr	Not	2022	2021
Nettoomsättning	3	459,3	542,2
Kostnad för sålda varor		-234,1	-315,0
<b>Bruttoresultat</b>		<b>225,2</b>	<b>227,2</b>
Försäljningskostnader		-165,1	-172,2
Administrationskostnader	4, 5, 6, 7, 8, 9	-176,8	-116,3
Övriga rörelseintäkter	10	1,4	0,3
Övriga rörelsekostnader	11	0,0	-1,1
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-115,4</b>	<b>-62,1</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Nedskrivningar av andelar i och långfristiga fordringar hos koncernföretag	21	-14,0	0,0
Nedskrivningar av andelar i och långfristiga fordringar hos intresseföretag	22	-16,2	
Ränteintäkter och liknande resultatposter	12	0,2	0,0
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-0,2	-0,2
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-145,7</b>	<b>-62,3</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-145,7</b>	<b>-62,3</b>
Skatt på årets resultat	14	0,0	0,0
<b>Årets resultat</b>		<b>-145,7</b>	<b>-62,3</b>

# Moderbolagets balansräkning

## TILLGÅNGAR

Belopp i mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	15	53,1	53,5
Pågående projekt	18	9,0	8,1
<b>Summa Immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>62,1</b>	<b>61,6</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Nedlagda utgifter på annans fastighet	19	0,0	0,2
Inventarier, verktyg och installationer	20	1,3	1,5
<b>Summa Materiella anläggningstillgångar</b>		<b>1,3</b>	<b>1,7</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	21	0,0	10,0
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	22	10,9	27,1
Långfristiga fordringar	23	0,3	0,0
<b>Summa Finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>11,2</b>	<b>37,1</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>74,6</b>	<b>100,4</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager m m.</i>			
Färdiga varor och handelsvaror	2	8,6	19,3
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		13,9	21,9
Aktuell skattefordran	14	1,6	1,6
Övriga fordringar		3,6	3,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	12,0	16,7
<b>Summa Kortfristiga fordringar</b>		<b>31,1</b>	<b>43,6</b>
<i>Kassa och bank*</i>	25	120,5	197,5
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>160,2</b>	<b>260,5</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>234,8</b>	<b>360,9</b>

\*Av Kassa och bank avser 54.5 Mkr medel som är relaterade till handlarna. Dessa presenteras även under Övriga skulder. För vidare information se not 25.

# Moderbolagets balansräkning fortsättning

EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Belopp i mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>	26, 27		
Aktiekapital		6,5	6,4
Pågående nyemission		0,0	0,0
Reservfond		0,0	0,0
Fond för utvecklingsutgifter		56,8	55,8
		<b>63,2</b>	<b>63,2</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		191,3	191,1
Balanserat resultat		-66,2	-2,9
Årets resultat		-145,7	-62,3
		<b>-20,6</b>	<b>125,9</b>
<b>Summa Eget Kapital</b>		<b>42,7</b>	<b>188,1</b>
<b>Avsättningar</b>			
	28		
Avsättningar för pensioner		0,2	-
Övriga avsättningar		20,1	-
<b>Summa avsättningar</b>		<b>20,3</b>	<b>-</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		52,0	35,1
Övriga skulder	29	83,1	84,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	36,7	53,2
<b>Summa Skulder</b>		<b>171,9</b>	<b>172,7</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>234,8</b>	<b>360,9</b>

# Förändringar i eget kapital i moderbolaget

2021

Belopp i mkr	Not	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Summa eget kapital
		Aktie-kapital	Reservfond	Fond för utvecklings-utgifter	Överkurs-fond	Bal.res. inkl periodens resultat	
<b>Ingående balans 2021-01-01</b>		<b>5,99</b>	<b>0,02</b>	<b>53,91</b>	<b>0,04</b>	<b>-1,04</b>	<b>58,92</b>
Årets resultat						-62,30	-62,30
<b>Förändringar direkt mot eget kapital</b>							
Aktierelaterad ersättning	4				0,03		0,03
Nyemission		0,44			202,83		203,28
Kostnader hänförliga till nyemission					-11,80		-11,80
<b>Omföring mellan poster i eget kapital</b>							
Årets avskrivningar och nedskrivningar	15			-18,81		18,81	
Aktivering av utvecklingsutgifter	15			20,69		-20,69	
<b>Eget kapital 2021-12-31</b>		<b>6,44</b>	<b>0,02</b>	<b>55,79</b>	<b>191,11</b>	<b>-65,22</b>	<b>188,13</b>

Avrundningsdifferenser kan påverka summeringar

2022

Belopp i mkr	Not	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Summa eget kapital
		Aktie-kapital	Reservfond	Fond för utvecklings-utgifter	Överkurs-fond	Bal.res. inkl periodens resultat	
<b>Ingående balans 2022-01-01</b>		<b>6,44</b>	<b>0,02</b>	<b>55,79</b>	<b>191,11</b>	<b>-65,22</b>	<b>188,13</b>
Årets resultat						-145,67	-145,67
<b>Förändringar direkt mot eget kapital</b>							
Aktierelaterad ersättning	4				0,20		0,20
<b>Omföring mellan poster i eget kapital</b>							
Årets avskrivningar och nedskrivningar	15			-20,36		20,36	
Aktivering av utvecklingsutgifter	15			21,32		-21,32	
<b>Eget kapital 2022-12-31</b>		<b>6,44</b>	<b>0,02</b>	<b>56,75</b>	<b>191,31</b>	<b>-211,86</b>	<b>42,67</b>

Avrundningsdifferenser kan påverka summeringar



# Kassaflödesanalys för moderbolaget

Belopp i mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		-145,7	-62,3
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	32	71,0	32,5
		<b>-74,7</b>	<b>-29,8</b>
Betald inkomstskatt		-	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-74,7</b>	<b>-29,8</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		11,0	7,0
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		9,8	-6,8
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-0,5	-75,5
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-54,5</b>	<b>-105,1</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	20	-0,8	-0,9
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	18	-21,3	-20,7
Förvärv av dotterföretag		-1,1	-6,9
Förvärv av intresseföretag	22	-	-27,1
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-0,2	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-23,5</b>	<b>-55,6</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		0,0	200,2
Kostnader hänförliga till nyemission		-	-11,8
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>0,0</b>	<b>188,4</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>			
Likvida medel vid periodens början		197,5	170,3
Kursdifferens i likvida medel		1,0	-0,5
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>25</b>	<b>120,5</b>	<b>197,5</b>

# Noter

## Not 1

### Koncernens redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisning och koncernredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år. Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

#### KONCERNREDOVISNING

CDON AB upprättar koncernredovisning. Företag där CDON AB innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman och företag där CDON AB genom avtal har ett bestämmande inflytande klassificeras som dotterföretag och konsolideras i koncernredovisningen. Uppgifter om koncernföretag finns i noten om finansiella anläggningstillgångar. Dotterföretagen inkluderades i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärdet.

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 % och 50 % av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet. Dotterföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Vid konsolideringen omräknas posterna i dessa företags balans- och resultaträkningar till balansdagskurs respektive avistakurs för den dag respektive affärshändelse ägde rum. De valutakursdifferenser som uppkommer redovisas i ackumulerade valutakursdifferenser i koncernens eget kapital.

#### IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

##### Utgifter för forskning och utveckling

Utgifter för forskning, dvs. planerat och systematiskt sökande i syfte att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap och insikt, redovisas som kostnad när de uppkommer.

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Vid redovisning av utgifter för utveckling tillämpas aktiveringsmodellen. Det innebär att utgifter som uppkommit under utvecklingsfasen redovisas som tillgång när samtliga nedanstående förutsättningar är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas.
- Avsikten är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den.
- Förutsättningar finns för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- Det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Anskaffningsvärdet för en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång utgörs av samtliga direkt hänförliga utgifter.

**Goodwill**

Koncerngoodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på förvärvade tillgångar, skulder och möjliga förpliktelser.

**Programvara**

Programvara betraktas som en separat immateriell anläggningstillgång om den inte utgör en integrerad del av eller ett tillbehör till hårdvara eller en integrerad del av driften av en materiell anläggningstillgång.

**Avskrivningar**

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

	<b>Nyttjandeperiod</b>
Balanserade utgifter för utveckling och liknande arbeten	5 år
Goodwill	5 år
Programvara	5 år

**MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde.

Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

**Avskrivningar**

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar.

	<b>Nyttjandeperiod</b>
Nedlagda utgifter på annans fastighet	5 år
Inventarier	3-5 år

**NEDSKRIVNINGAR - MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR SAMT ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

I resultaträkningen redovisas nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar i den funktion där tillgången nyttjas.

**RETROAKTIV OMVÄRDERING AV KÖPEKILLING**

Under året har den villkorade köpekillingen för förvärvet av Commerce 8 Oy omvärderats retroaktivt. Detta enligt tillämpning av K3 punkt 19.20 då förvärvsanalysen var öppen vid beslutet för omvärdering.

**LEASING****Leasetagare**

Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

**Operationella leasingavtal**

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

## UTLÄNDSK VALUTA

### **Poster i utländsk valuta**

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära poster i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

## OMRÄKNING AV UTLÄNDSKA VERKSAMHETER

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximerad transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från fritt eget kapital till årets resultat.

## VARULAGER

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt vägda genomsnittspriser. Nettoförsäljningsvärdet definieras som försäljningspris minskat med försäljningskostnader.

## FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar, övriga fordringar, leverantörsskulder och övriga skulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och koncernen inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

### **Värdering av finansiella tillgångar**

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta. Den förväntade kreditförlusten baseras på uppskattningar som bygger på koncernens kunskap och historiska information om liknande tillgångar. Bedömningen görs både på kollektiv och individuell basis. De underliggande kriterierna och antagandena utvärderas löpande för att spegla aktuella händelser och koncernens förväntningar. Kundfordringar och övriga fordringar tillsammans med tillhörande avsättning för förväntad kreditförlust tas bort från finansiell ställning när det inte finns några förväntningar om framtida inbetalningar. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas som försäljningsomkostnader.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

### **Värdering av finansiella skulder**

Kortfristiga övriga skulder och leverantörsskulder redovisas till anskaffningsvärde.

## ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

### **Kortfristiga ersättningar**

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

### **Ersättningar till anställda efter avslutad anställning**

I de fall pensionsförpliktelsena är uteslutande beroende av värdet på en ägd tillgång redovisas pensionsförpliktelsen som en avsättning motsvarande tillgångens redovisade värde. Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda. Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och företaget har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Vid förmånsbestämda planer har företaget en förpliktelse att lämna de överenskomna ersättningarna till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentligt del risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Investeringsrisk föreligger även om tillgångarna är överförda till ett annat företag. I koncernen förekommer endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.



**Ersättningar vid uppsägning**

Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger koncernen några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när koncernen har en legal eller informell förpliktelse att antingen

- a) avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller
- b) lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när koncernen har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

**Aktierelaterad ersättning**

Koncernen har ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram där bolaget erhåller tjänster från anställda och som vederlag utger CDON AB egetkapitalinstrument till de anställda. Det totala belopp som ska kostnadsföras redovisas i resultaträkningen som en personalkostnad, under administrativa kostnader, och i eget kapital i posten Övrigt tillskjutet kapital, fördelat över intjänandeperioden som är sju år. Kostnaden för det långsiktiga incitamentsprogrammet representerar verkligt värde vid tilldelningstidpunkten multiplicerat med antal intjänade aktier plus sociala avgifter. De sociala avgifter som uppkommer vid tilldelningen av aktierna redovisas som en personalkostnad och en förutbetalad kostnad. Koncernen har två långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram där bolaget erhåller tjänster från anställda och som vederlag utger CDON AB egetkapitalinstrument till de anställda. Det totala belopp som ska kostnadsföras redovisas i resultaträkningen som en personalkostnad, under administrativa kostnader, och i eget kapital i posten Övrigt tillskjutet kapital, fördelat över intjänandeperioden som är fyra år. Kostnaden för det långsiktiga programmet representerar det verkliga värdet enligt Monte Carlo-beräkningen. De sociala avgifterna som uppkommer bokas som en personalkostnad och skuldförs.

**INKOMSTSKATTER**

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen. Koncernen redovisar ingen uppskjuten skatt för räkenskapsåret 2022.

**INTÄKTER**

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter och returrätt. Koncernens intäkter uppvisar säsongvariationer. Intäkterna i det fjärde kvartalet överstiger väsentligen övriga kvartal på grund av Black Friday och julhandeln.

**Försäljning av varor**

Vid försäljning av varor redovisas en intäkt när följande kriterier är uppfyllda:

- De ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget,
- Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- Koncernen har överfört de väsentliga riskerna och fördelarna som är förknippade med varornas ägande till köparen,
- Koncernen har inte längre ett sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar inte heller någon reell kontroll över de sålda varorna, samt
- De utgifter som har uppkommit eller förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

De redovisade intäkterna reduceras med försäljningspriset (exkl moms) för de poster som förväntas returneras. Det reducerade beloppet redovisas som skuld för retur och reklamationer. Detta baseras på försäljningsstatistik och en bedömning av framtida reklamationer och retur som uppkommer under samma period som försäljningen. Se ytterligare under uppskattningar och bedömningar i not 2.

**Marknadsplats**

I nettoomsättning ingår provision genererad av förmedlad försäljning via marknadsplats. Provisionen redovisas till det verkliga värdet, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter och liknande avdrag. Provisionen beräknas utifrån procentsats enligt ingångna avtal med externa handlare. Handlares medel ingår i likvida medel.

Vid förmedlad försäljning bokas en fordran och intäkt upp motsvarande intjänad provision. Under övriga skulder redovisas den skuld som byggs upp till externa handlare avseende förmedlad försäljning via marknadsplatsen.

Enligt avtal med externa handlare utgår ingen ränta på den skuld som upparbetas och regleras löpande. Vidare har kravet på särredovisning av klientmedel avtalats bort och skulden till de externa handlarna redovisas under Övriga skulder.

**Presentkort**

Vid köp av presentkort redovisas hela beloppet som en kortfristig skuld och redovisas som en intäkt först när presentkortet utnyttjas, alternativt när dess giltighet gått ut. Kostnad sålda varor redovisas i samband med utnyttjande av presentkortet.

**Försäljning av marknadsföringstjänster**

Försäljning av marknadsföringstjänster redovisas som intäkt, då koncernen har sålt dessa tjänster till olika varumärkespartners. Nettoomsättning redovisas vid den tidpunkten då tjänsten utförs. Tjänsterna faktureras normalt i efterskott och redovisas som upplupen intäkt.

**Finansiell provision**

Intäkter som avser finansiell provision baseras på utfallet av försäljning av att andras utförda tjänster sker. Intäktsredovisning sker löpande om den provisionsgrundande tjänsten är utförd och om övriga avtalsvillkor är uppfyllda.

**Andra typer av intäkter**

Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden.

**AVSÄTTNINGAR**

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. En avsättning för förlustkontrakt redovisas när förväntade ekonomiska fördelar som beräknas erhållas från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga utgifter för att infria åtagandena enligt kontraktet.

**Omstruktureringsreserv**

En avsättning för omstrukturering av verksamhet redovisas när företaget måste fullfölja omstruktureringen till följd av legal eller informell förpliktelse vilket innebär att företaget har en fastställd och utförlig omstruktureringsplan och de som berörs har en välgrundad uppfattning om att omstruktureringen kommer att genomföras.

**KASSAFLÖDE**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Likvida medel består av kassamedel hos banker och liknande finansiella institut.

**MODERBOLAGETS REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER**

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderföretaget som i koncernen, förutom i de fall som anges nedan.

**Aktier och andelar i dotterföretag**

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

**Eget kapital**

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med årsredovisningslagens indelning.

**Uppskattningar och bedömningar**

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med K3 kräver att upplysningar ska lämnas om bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen i den finansiella rapporten. Koncernen gör uppskattningar och bedömningar om framtiden, vilka utvärderas löpande. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag nedan.

**INKURANSBEDÖMNING LAGER**

Lagret granskas varje månad för att bestämma eventuellt nedskrivningsbehov. En nedskrivning redovisas i kostnad såld vara till det belopp som, efter noggrann utvärdering, lagret bedöms vara inkurant. Om verklig inkurans skiljer sig från beräkningarna eller om företagsledningen gör framtida justeringar av gjorda antaganden, kan förändringar i värderingen komma att påverka resultatet för perioden liksom den finansiella ställningen.

**BEDÖMNING AV RETURGRAD**

Vid varje månad bedöms reserveringsbehovet kopplat till framtida returerna. Bedömningen görs baserat på historiskt utfall och faktisk försäljning. Reserveringsbehovet redovisas som en minskning av nettoomsättningen med motsvarande justering av kostnad såld vara.

**NEDSKRIVNING AV IMMATERIELLA TILLGÅNGAR**

Bolagets immateriella anläggningstillgångar upptas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar görs över beräknad nyttjandeperiod till ett bedömt restvärde. Såväl nyttjandeperiod som restvärde omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod. Det redovisade värdet på bolagets anläggningstillgångar prövas närhelst händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet inte kan återvinnas. Det redovisade värdet av immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning prövas varje år. Om en sådan analys indikerar ett för högt upptaget värde fastställs tillgångens återvinningsvärde. Bolaget gör en individuell bedömning för varje enskild anläggningstillgång.

## Not 3

## Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
<b>Nettoomsättning per rörelsegren</b>				
CDON Marketplace (3P)	210,6	201,4	210,6	201,4
CDON Retail (1P)	250,6	340,8	248,7	340,8
<b>Summa</b>	<b>461,2</b>	<b>542,2</b>	<b>459,3</b>	<b>542,2</b>
<b>Nettoomsättning per geografisk marknad</b>				
Sverige	261,4	307,3	261,4	307,3
Övriga Norden	199,8	234,9	199,8	234,9
<b>Summa</b>	<b>461,2</b>	<b>542,2</b>	<b>461,2</b>	<b>542,2</b>

## Not 4

## Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

MEDELANTALET ANSTÄLLDA	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Sverige	126	124	121	124
varav män	62%	67%	67%	67%

REDOVISNING AV KÖNSFÖRDELNING I FÖRETAGSLEDNINGAR	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31 Andelen kvinnor	2021-12-31 Andelen kvinnor	2022-12-31 Andelen kvinnor	2021-12-31 Andelen kvinnor
Styrelsen	33%	33%	33%	33%
Övriga ledande befattningshavare	29%	29%	29%	29%

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR SAMT SOCIALA KOSTNADER, INKLUSIVE PENSIONS-KOSTNADER	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Löner och ersättningar	78,7	48,3	74,1	48,3
Sociala kostnader	29,6	26,5	28,7	26,5
(varav pensionskostnad) <sup>1</sup>	8,8	7,6	8,1	7,6

1) Av företagets pensionskostnader avser 0,6 (f.å. 0,4) företagets VD och styrelse. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 (f.å. 0).

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN  
STYRELSELEDAMÖTER M.FL. OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

	Koncernen				Moderbolaget			
	2022-12-31		2021-12-31		2022-12-31		2021-12-31	
	Styrelse och vd	Övriga antällda	Styrelse och vd	Övriga antällda	Styrelse och vd	Övriga antällda	Styrelse och vd	Övriga antällda
Löner och andra ersättningar	4,4	74,3	3,0	45,3	4,4	69,7	3,0	45,3
(varav tantiem o.d.)	-	-	-	0,5	-	-	-	0,5

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR  
2022

Belopp i mkr	Koncernen							
	Grundlön, styrelse- arvoden	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Pensions- förpliktelse	Finansiella rument mm	Övrig ersättning	Summa
Josephine Salenstedt, Styrelsens ordförande	0,48	-	-	-	-	-	-	0,48
Christoffer Häggblom	0,10	-	-	-	-	-	-	0,10
Kristina Lukes	0,20	-	0,10	-	-	-	-	0,30
Niklas Woxlin	0,23	-	0,11	-	-	-	-	0,34
Georg Westin	0,10	-	-	-	-	-	-	0,10
Savneet Singh	0,19	-	-	-	-	-	-	0,19
Jonas Calles	0,19	-	0,11	-	-	-	-	0,29
Jonathan Sundqvist	0,14	-	-	-	-	-	-	0,14
Brad Hathaway	0,04	-	-	-	-	-	-	0,04
Peter Kjellberg, Verkställande direktör	2,38	-	0,02	0,59	-	-	0,01	3,00
Andra ledande befattningshavare (8 pers.)	7,49	-	0,26	1,28	-	-	0,20	9,23
<b>Summa</b>	<b>11,54</b>	<b>-</b>	<b>0,60</b>	<b>1,87</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,21</b>	<b>14,22</b>

## 2022

Belopp i mkr	Moderbolaget							
	Grundlön, styrelse- arvoden	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Pensions- förpliktelse	Finansiella rument mm	Övrig ersättning	Summa
Josephine Salenstedt, Styrelsens ordförande	0,48	-	-	-	-	-	-	0,48
Christoffer Häggblom	0,10	-	-	-	-	-	-	0,10
Kristina Lukes	0,20	-	0,10	-	-	-	-	0,30
Niklas Woxlin	0,23	-	0,11	-	-	-	-	0,34
Georg Westin	0,10	-	-	-	-	-	-	0,10
Savneet Singh	0,19	-	-	-	-	-	-	0,19
Jonas Calles	0,19	-	0,11	-	-	-	-	0,29
Jonathan Sundqvist	0,14	-	-	-	-	-	-	0,14
Brad Hathaway	0,04	-	-	-	-	-	-	0,04
Peter Kjellberg, Verkställande direktör	2,38	-	0,02	0,59	-	-	0,01	3,00
Andra ledande befattningshavare (8 pers.)	6,46	-	0,26	1,22	-	-	0,20	8,14
<b>Summa</b>	<b>10,51</b>	<b>-</b>	<b>0,60</b>	<b>1,81</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,21</b>	<b>13,13</b>

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR  
2021

Koncernen									
Belopp i mkr	Grundlön, styrelse- arvoden	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Pensions- förpliktelse	Finansiella rument mm	Övrig ersättning	Summa	
Marcus Lindqvist, Styrelsens ordförande	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Josephine Salenstedt, Styrelsens ordförande	0,40	-	-	-	-	-	-	0,40	
Christoffer Häggblom	0,20	-	-	-	-	-	-	0,20	
Georg Westin	0,11	-	-	-	-	-	-	0,11	
Kristina Lukes	0,20	-	-	-	-	-	-	0,20	
Niklas Woxlin	0,20	-	-	-	-	-	-	0,20	
Savneet Singh	0,11	-	-	-	-	-	-	0,11	
Kristoffer Väliharju, Verkställande direktör	1,70	-	-	0,43	-	-	0,04	2,17	
Andra ledande befattningshavare (8 pers.)	5,76	0,50	0,19	1,21	-	-	0,32	7,98	
<b>Summa</b>	<b>8,68</b>	<b>0,50</b>	<b>0,19</b>	<b>1,64</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,36</b>	<b>11,37</b>	

## 2021

Moderbolaget									
Belopp i mkr	Grundlön, styrelse- arvoden	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Pensions- förpliktelse	Finansiella rument mm	Övrig ersättning	Summa	
Marcus Lindqvist, Styrelsens ordförande	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Josephine Salenstedt, Styrelsens ordförande	0,40	-	-	-	-	-	-	0,40	
Christoffer Häggblom	0,20	-	-	-	-	-	-	0,20	
Georg Westin	0,11	-	-	-	-	-	-	0,11	
Kristina Lukes	0,20	-	-	-	-	-	-	0,20	
Niklas Woxlin	0,20	-	-	-	-	-	-	0,20	
Savneet Singh	0,11	-	-	-	-	-	-	0,11	
Kristoffer Väliharju, Verkställande direktör	1,70	-	-	0,43	-	-	0,04	2,17	
Andra ledande befattningshavare (8 pers.)	5,76	0,50	0,19	1,21	-	-	0,32	7,98	
<b>Summa</b>	<b>8,68</b>	<b>0,50</b>	<b>0,19</b>	<b>1,64</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,36</b>	<b>11,37</b>	

Under året har arvode till Interims-CFO Stefan Egerstad med 0,5 Msek fakturerats till moderbolaget.

## AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Vid extra bolagsstämma den 22 februari 2022 beslutades om antagande av ett långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare i moderbolag samt dotterbolag. Vid bolagsstämma den 11 maj 2022 beslutades om antagande av ytterligare ett långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare i moderbolaget. Aktierätterna är villkorade av att den anställde fullgör 4 års tjänstgöring (intjänandeperioden) från tilldelningsdagen. Monte Carlo-beräkning används för att beräkning av de nya antagna incitamentsprogrammen.

Under året har ägaraktier förverkats i samband med att CEO samt flertalet andra i ledande positioner har lämnat bolaget. Aktierätterna återlämnades till ett genomsnittligt lösenpris på 0 kr.

Den totala kostnad som redovisats i koncernen för incitamentsprogrammet och därtill hänförliga sociala avgifter uppgår till 200 tkr. (48 tkr). Skuld i balansen per 2022-12-31 relaterat till incitamentsprogrammet uppgår till 0,0 per 2022-12-31.

## FÖRÄNDRING AV ANTAL ÄGARAKTIER

2022	Koncernen		Moderbolaget	
	Antal aktier	Verkligt värde vid tilldelningsdatum	Antal aktier	Verkligt värde vid tilldelningsdatum
Utestående vid årets början	2 016	480 096	2 016	480 096
Tilldelade under året	10 405	2 816 432	10 405	2 816 432
Förverkade under året	-8 314	-2 091 703	-8 314	-2 091 703
Utestående vid årets slut	4 107	1 204 825	4 107	1 204 825
Inlösningsbara vid årets slut	-	-	-	-

2021	Koncernen		Moderbolaget	
	Antal aktier	Verkligt värde vid tilldelningsdatum	Antal aktier	Verkligt värde vid tilldelningsdatum
Utestående vid årets början	13 336	3 200 640	13 336	3 200 640
Tilldelade under året	-	-	-	-
Förverkade under året	-11 320	-2 720 544	-11 320	-2 720 544
Utestående vid årets slut	2 016	480 096	2 016	480 096
Inlösningsbara vid årets slut	-	-	-	-

## Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Övriga tjänster avser rådgivning inom revisionsnära områden såsom redovisning, beskattning, nyemission etc.

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
<b>KPMG AB</b>				
Revisionsuppdrag	0,5	0,4	0,5	0,4
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,1	0,1	0,1	0,1
Andra uppdrag	-	0,1	-	0,1
<b>Summa</b>	<b>0,6</b>	<b>0,6</b>	<b>0,6</b>	<b>0,6</b>

## Not 6

## Operationell leasing

## LEASINGAVTAL DÅR FÖRETAGET ÄR LEASETAGARE

Förutom hyra av kontorslokaler, avser de operationella leasingavtalen diverse inventarier. Avtalet om hyra av kontorslokaler löper på åtta år med möjlighet för förlängning med tre år i taget. Storleken på de framtida leasingavgifterna baseras på utvecklingen av konsumentprisindex. Inventarier leasas normalt på tre år med möjlighet till förlängning och möjlighet till utköp. Inga variabla avgifter förekommer.

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
<b>Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal</b>				
Inom ett år	6,9	6,0	6,9	6,0
Mellan ett och fem år	14,1	15,8	14,1	15,8
Senare än fem år	–	–	–	–
<b>Summa</b>	<b>20,9</b>	<b>21,9</b>	<b>20,9</b>	<b>21,9</b>
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	6,8	6,7	6,8	6,7

## Not 7

## Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
<b>Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång</b>				
Goodwill och programvara	-4,4	–	–	–
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och likn	-20,4	-18,8	-20,4	-18,8
Nedlagda kostnader på annans fastighet	-0,2	-0,2	-0,2	-0,2
Inventarier, verktyg och installationer	-1,0	-0,8	-1,0	-0,8
<b>Summa</b>	<b>-25,9</b>	<b>-19,8</b>	<b>-21,5</b>	<b>-19,8</b>
<b>Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion</b>				
Kostnad för sålda varor	–	–	–	–
Försäljningskostnader	-20,4	-18,8	-20,4	-18,8
Administrationskostnader	-5,6	-1,0	-1,2	-1,0
<b>Summa</b>	<b>-25,9</b>	<b>-19,8</b>	<b>-21,5</b>	<b>-19,8</b>
<b>Nedskrivningar fördelade per tillgång</b>				
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten o likn	-0,5	-0,3	-0,5	-0,3
Goodwill	-6,5	0,0	0,0	0,0
Programvara	-3,9	0,0	0,0	0,0
<b>Summa</b>	<b>-10,9</b>	<b>-0,3</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,3</b>
<b>Nedskrivningar fördelade per funktion</b>				
Kostnad för sålda varor	–	–	–	–
Försäljningskostnader	-0,5	–	-0,5	–
Administrationskostnader	-10,5	-0,3	0,0	-0,3
<b>Summa</b>	<b>-10,9</b>	<b>-0,3</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,3</b>



## Not 8

## Exceptionella poster

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
<b>Exceptionella kostnader</b>				
Avsättning hänförlig till omstrukturering	-20,1	-	-20,1	-
Nedskrivning goodwill i intressebolag	-11,8	-	-	-
Nedskrivning goodwill i dotterbolag	-6,6	-	-	-
Nedskrivning programvara	-3,9	-	-	-
Kostnader hänförliga till CDON 2.0	-6,4	-	-6,4	-
Kostnad hänförlig till bedrägeriärende	-5,0	-20,0	-5,0	-20,0
Övriga kostnader	-10,7	-	-10,7	-
<b>Summa</b>	<b>-64,5</b>	<b>-20,0</b>	<b>-42,2</b>	<b>-20,0</b>

## Not 9

## Transaktioner med närstående

## LEVERANTÖRER KLASSIFICERADE SOM NÄRSTÅENDE PARTER

Under året genomförde koncernen externa transaktioner med närstående inom ramen för den vanliga verksamheten. Alla transaktioner genomförs enligt normala affärsmässiga villkor. Alla transaktioner prissätts enligt marknadsvillkor och enligt principen armlängds avstånd. Koncernen har köpt konsulttjänster av Rite Internet Ventures Holding AB. Denna leverantör klassificeras som närstående part då medlemmar i styrelsen även är styrelseledamot i bolaget. Koncernen har även köpt tjänster av Shopit Online Europe AB. Denna leverantör klassificeras som närstående part då koncernen har ett innehav i bolaget.

## INKÖP OCH FÖRSÄLJNING INOM KONCERNEN

För CDON ABs totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 2 (0) % av inköpen och 0 (0) % av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som koncernen tillhör.

## Not 10

## Övriga rörelseintäkter

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	1,8	1,2	1,4	0,3
<b>Summa</b>	<b>1,8</b>	<b>1,2</b>	<b>1,4</b>	<b>0,3</b>

## Not 11

## Övriga rörelsekostnader

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-	-1,1	-	-1,1
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-1,1</b>	<b>0,0</b>	<b>-1,1</b>

## Not 12

## Ränteintäkter och liknande resultatposter

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Ränteintäkter, övriga	0,2	-	0,2	-
<b>Summa</b>	<b>0,2</b>	<b>-</b>	<b>0,2</b>	<b>-</b>

## Not 13

## Räntekostnader och liknande resultatposter

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Räntekostnader, övriga	-0,1	-0,1	-	-0,1
Valutakursförluster, netto	-0,2	-0,2	-0,2	-0,2
<b>Summa</b>	<b>-0,3</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,2</b>

## Not 14

## Skatt på årets resultat

## AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT

	Koncernen				Moderbolaget			
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
	%	Belopp, mkr	%	Belopp, mkr	%	Belopp, mkr	%	Belopp, mkr
Resultat före skatt		-149,9		-62,6		-145,7		-62,3
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6%	30,9	20,6%	12,9	20,6%	30,0	20,6%	12,8
Ej avdragsgilla kostnader	-0,9%	-1,3	-2,2%	-1,3	-0,9%	-1,3	-2,2%	-1,3
Ej skattepliktiga intäkter	0,1%	0,2	-0,3%	-0,2	0,1%	0,2	0,0%	0,0
Avdragsgilla kostnader, ej redovisade i resultaträkningen	0,0%	0,0	3,9%	2,4	0,0%	0,0	3,9%	2,4
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-20,2%	-29,8	-22,2%	-13,9	-19,9%	-28,9	-22,3%	-13,9
Redovisad effektiv skatt	0,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0

## Not 15

## Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>				
Vid årets början	151,6	132,6	151,6	132,6
Rörelseförvärv	0,0	0,1	–	–
Omklassificering från pågående projekt	20,6	19,0	20,6	19,0
<b>Vid årets slut</b>	<b>172,2</b>	<b>151,6</b>	<b>172,2</b>	<b>151,6</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>				
Vid årets början	-99,1	-80,3	-99,1	-80,3
Årets avskrivning	-20,4	-18,8	-20,4	-18,8
<b>Vid årets slut</b>	<b>-119,5</b>	<b>-99,1</b>	<b>-119,5</b>	<b>-99,1</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>				
Vid årets början	1,0	1,3	1,0	1,3
Årets nedskrivning	-0,5	-0,3	-0,5	-0,3
<b>Vid årets slut</b>	<b>0,5</b>	<b>1,0</b>	<b>0,5</b>	<b>1,0</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>53,2</b>	<b>53,5</b>	<b>53,2</b>	<b>53,5</b>

## Not 16

## Goodwill

Belopp i mkr	Koncernen	
	2022	2021
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	10,0	–
Rörelseförvärv	–	10,0
<b>Vid årets slut</b>	<b>10,0</b>	<b>10,0</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>		
Vid årets början	–	–
Årets avskrivning	-3,4	–
<b>Vid årets slut</b>	<b>-3,4</b>	<b>–</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>		
Vid årets början	–	–
Årets nedskrivningar	-6,6	–
<b>Vid årets slut</b>	<b>-6,6</b>	<b>–</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>0,0</b>	<b>10,0</b>

Under året har den villkorade köpeskillingen för förvärvet av Commerce 8 Oy omvärderats retroaktivt.

## Not 17

## Programvara

Belopp i mkr	Koncernen	
	2022	2021
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	4,9	–
Rörelseförvärv	–	4,9
<b>Vid årets slut</b>	<b>4,9</b>	<b>4,9</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>		
Vid årets början	–	–
Årets avskrivning	-1,0	–
<b>Vid årets slut</b>	<b>-1,0</b>	<b>–</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>		
Vid årets början	–	–
Årets nedskrivningar	-3,9	–
<b>Vid årets slut</b>	<b>-3,9</b>	<b>–</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>0,0</b>	<b>4,9</b>

## Not 18

## Pågående projekt

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Vid årets början	8,1	6,3	8,1	6,3
Under året nedlagda kostnader	21,3	20,7	21,3	20,7
Omklassificeringar	-20,4	-19,0	-20,4	-19,0
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>9,0</b>	<b>8,1</b>	<b>9,0</b>	<b>8,1</b>

## Not 19

## Nedlagda utgifter på annans fastighet

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>				
Vid årets början	4,1	4,1	4,1	4,1
<b>Vid årets slut</b>	<b>4,1</b>	<b>4,1</b>	<b>4,1</b>	<b>4,1</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>				
Vid årets början	-3,9	-3,7	-3,9	-3,7
Årets avskrivning	-0,2	-0,2	-0,2	-0,2
<b>Vid årets slut</b>	<b>-4,1</b>	<b>-3,9</b>	<b>-4,1</b>	<b>-3,9</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>0,0</b>	<b>0,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,2</b>

## Not 20

## Inventarier, verktyg och installationer

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>				
Vid årets början	7,7	6,8	7,7	6,8
Nyanskaffningar	0,8	0,9	0,8	0,9
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–
<b>Vid årets slut</b>	<b>8,5</b>	<b>7,7</b>	<b>8,5</b>	<b>7,7</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>				
Vid årets början	-6,2	-5,4	-6,2	-5,4
Årets avskrivning på anskaffningsvärden	-1,0	-0,8	-1,0	-0,8
<b>Vid årets slut</b>	<b>-7,2</b>	<b>-6,2</b>	<b>-7,2</b>	<b>-6,2</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>1,3</b>	<b>1,5</b>	<b>1,3</b>	<b>1,5</b>

## Not 21

## Andelar i koncernföretag

Belopp i mkr	Moderbolaget	
	2022	2021
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	94,7	84,7
Förvärv	3,2	10,0
<b>Vid årets slut</b>	<b>97,9</b>	<b>94,7</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>		
Vid årets början	-84,7	-84,7
Årets nedskrivningar	-13,2	
<b>Vid årets slut</b>	<b>-97,9</b>	<b>-84,7</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>0,0</b>	<b>10,0</b>

Under året har den villkorade köpeskillingen för förvärvet av Commerce 8 Oy omvärderats retroaktivt.

## SPEC AV FÖRETAGETS INNEHAV AV ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Dotterföretag / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i % <sup>1</sup>	2022-12-31 Redovisat värde	2021-12-31 Redovisat värde
CDON Alandia Ab, 2143083-5, Mariehamn, Finland	100	100,0	–	–
Commerce 8 Oy, 2949884-2, Helsinki, Finland	179 219	100,0	–	2,1
Commerce 8 AB, 559169-9912, Stockholm				
Commerce 8 Limited, 13504023, London UK				
Xales Tech Lab Oy, 3142483-4, Helsinki, Finland	131 579	100,0	–	7,9
<b>Summa</b>				<b>10,0</b>

1) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

## FÖRVÄRV UNDER RÄKENSKAPSÅRET

2022-12-16 har resterande 28,3 % av Commerce 8 Oy förvärvats av CDON AB.

2022-12-19 har resterande 44 % av Xales Tech Lab Oy förvärvats av CDON AB.

Justeringar i koncernredovisningen har gjorts avseende minoriteten tiden efter förvärvstidpunkten.

## Not 22

## Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>				
Vid årets början	26,4	–	27,1	–
Förvärv	–	26,4	–	27,1
<b>Vid årets slut</b>	<b>26,4</b>	<b>26,4</b>	<b>27,1</b>	<b>27,1</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>				
Vid årets början	–	–	–	–
Årets nedskrivningar	-15,5	–	-16,2	–
<b>Vid årets slut</b>	<b>-15,5</b>	<b>–</b>	<b>-16,2</b>	<b>–</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>10,9</b>	<b>26,4</b>	<b>10,9</b>	<b>27,1</b>

## SPECIFIKATION AV KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS INNEHAV AV ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

Intresseföretag/Gemensamt styrda företag	Antal andelar	Kapitalandel i % <sup>1</sup>	Bokfört värde koncernen	Bokfört värde moderbolaget
<b>Direkt ägda</b>				
Shopit Online Europe AB, 556894-2832, Växjö	545 904	29,8	10,9	10,9

1) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

## Not 23

## Långfristiga fordringar

ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR Belopp mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>				
Vid årets början	–	–	–	–
Tillkommande fordringar	0,1	–	0,1	–
Omklassificeringar	0,2	–	0,2	–
<b>Vid årets slut</b>	<b>0,3</b>	<b>–</b>	<b>0,3</b>	<b>–</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>0,3</b>	<b>–</b>	<b>0,3</b>	<b>–</b>

## Not 24

## Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetald hyra	1,9	1,4	1,9	1,4
Upplupna intäkter	5,3	9,4	5,3	9,4
Marknadsföringskostnader	0,1	0,1	0,1	0,1
IT-relaterade kostnader	3,3	1,8	3,3	1,8
Övriga poster	1,4	4,1	1,4	3,9
<b>Summa</b>	<b>12,0</b>	<b>16,8</b>	<b>12,0</b>	<b>16,7</b>

## Not 25

## Kassa &amp; bank

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Banktillgodohavanden	123,1	202,9	120,5	197,5
Varav hänförligt till Merchants*	54,5	47,6	54,5	47,6
<b>Summa</b>	<b>123,1</b>	<b>202,9</b>	<b>120,5</b>	<b>197,5</b>

\*CDON agerar agent åt sina handlare och för över medel till dem från CDONs betaltjänstleverantör, som i sin tur erhåller betalningar från slutkonsument. CDON har i avtal med handlare avtalat att CDON är inte erfordras att tillhandaha separata konton för erhållna betalningar för av handlare sålda produkter och att CDON på så sätt inte erfordras att hålla erhållna betalningar separata från CDONs egna medel. Raden "Varav hänförligt till merchants" är enbart en upplysning för att förtydliga förflyttningen i kompositionen av Kassa/bank. Beloppet överensstämmer med beloppet Skuld till merchants på market-place under Övriga skulder.

## Not 26

## Antal aktier och kvotvärde

	2022-12-31	2021-12-31
Antal aktier	6 440 415	6 444 327
Kvotvärde	1	1

Den 29 december 2021 genomförde CDON AB en riktad nyemission om cirka 3,1 Mkr före transaktionskostnader, vilket ökade det totala antalet aktier med 6 156 stycken. Aktiekapitalet ökade således med 6 156 kronor, från 6 444 327 kronor till 6 450 483 kronor. Emissionen riktades till (genom kvittning) Xales säljare och utgjorde en del av betalningen för de förvärvade aktierna i Xales Tech Lab Oy. Emissionen blev registrerad hos Bolagsverket under 2022. Den 22 augusti 2022 genomförde CDON AB en riktad nyemission, vilket ökade totala antalet aktier med 1 252 st. Aktiekapitalet ökade således med 1 252 kr från 6 444 327 till 6 451 735 kr. Den 22 augusti 2022 drog CDON AB in 11 320 aktier medan aktiekapitalet ökade med 11 320 kr genom en fondemission. Totala aktier minskade med 11 320 st från 6 451 735 till 6 440 415 st. Aktiekapitalet förblev detsamma på 6 451 735 kr.

## Not 27

## Disposition av vinst eller förlust

## FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FÖRETAGETS VINST ELLER FÖRLUST

Överkursfond	191 318 856
Balanserade vinstmedel	-66 212 723
Årets resultat	-145 685 875
<b>Summa</b>	<b>-20 579 742</b>
Balanseras i ny räkning	-20 579 742
<b>Summa</b>	<b>-20 579 742</b>



## Not 28

## Avsättningar

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Tilläggsköpeskilling	–	–	–	–
Avsättning till pensionsförsäkring	0,2	–	0,2	–
Avsättning till omstrukturering	20,1	–	20,1	–
<b>Summa</b>	<b>20,3</b>	<b>–</b>	<b>20,3</b>	<b>–</b>
<b>Avsättningar</b>				
<b>Redovisat värde vid årets början</b>	<b>7,0</b>	<b>–</b>	<b>7,0</b>	<b>–</b>
Avsättningar som gjorts under året <sup>1</sup>	20,3	–	20,3	–
Outnyttjade belopp som har återförts under året	–7,0	–	–7,0	–
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>20,3</b>	<b>–</b>	<b>20,3</b>	<b>–</b>

1) Under året har tilläggsköpeskillingen hänförlig till förvärvet av Commerce 8 Oy om 7,0 mkr justerats retroaktivt då beloppet ej kommer att infrias. Den 8 december 2022 beslutade styrelsen om ett kostnadsbesparingsprogram. Programmet innebär en årlig besparing om 60-65 mkr per år. Anledningen till programmet är på grund av det ekonomiska läget i omvärlden och att CDON AB ska nå målet EBITDA-neutralt under 2023. Omstrukturingsprogrammet innebär även att medelantalanställda kommer att minska under 2023 och en avsättning har blivit gjord för arbetsbefriad personal, samt andra kostnader relaterade till omstruktureringen på totalt 20,1 mkr.

## Not 29

## Övriga skulder

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Mervärdesskatt	12,5	12,1	12,5	12,1
Presentkort	7,7	11,7	7,7	11,7
Skuld till merchants via Marketplace	54,5	47,6	54,5	47,6
Förskotts betalning från kunder	5,9	10,8	5,9	10,8
Övriga skulder	3,1	3,3	2,6	2,2
<b>Summa</b>	<b>83,6</b>	<b>85,5</b>	<b>83,1</b>	<b>84,4</b>

Skuld till merchants via marketplace beskrivs ytterligare under Redovisningsprinciper, not 1.

## Not 30

## Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna kostnader för varor	1,4	4,4	1,4	4,4
Upplupna kostnader för distribution av sålda varor	3,2	4,1	3,2	4,1
Upplupna personalrelaterade kostnader	8,3	8,7	8,3	8,7
Upplupna marknadsföringskostnader	12,8	13,4	12,8	13,4
Upplupna kostnader relaterade till bedrägeriärenden	–	11,7	–	11,7
Övriga poster	11,1	11,0	10,9	10,8
<b>Summa</b>	<b>36,9</b>	<b>53,4</b>	<b>36,7</b>	<b>53,2</b>

## Not 31

## Betalda räntor och erhållen utdelning

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022 -12-31	2021 -12-31	2022 -12-31	2021 -12-31
Erhållen ränta	0,2	–	0,2	–
Erlagd ränta	-0,3	-0,2	-0,2	-0,2
<b>Summa</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,2</b>

## Not 32

## Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE  
INGÅR I KASSAFLÖDET

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Avskrivningar	26,0	19,8	21,5	19,8
Nedskrivningar/reversering av nedskrivningar	13,6	12,5	29,9	12,5
Orealiserade kursdifferenser	-0,9	0,5	-1,0	0,1
Resultatandelar i intresseföretag	15,5	0,8	–	–
Kostnader avseende aktierelaterade ersättningar	0,3	–	0,3	–
Övriga avsättningar	20,3	–	20,3	–
<b>Summa</b>	<b>74,8</b>	<b>33,7</b>	<b>71,0</b>	<b>32,5</b>

## Not 33

## Väsentliga händelser efter räkenskapsperiodens utgång

- Den 1 januari 2023 tillträdde Thomas Pehrsson som tillförordnad VD för CDON.
- Den 16 februari 2023 meddelades det att CDON skulle gå ihop med Fyndiq AB (Sveriges största online marknadsplats för fynd). CDON ska förvärva 100% av aktierna i Fyndiq AB för en preliminär köpeskilling om ca 735 mkr, som ska erläggas genom en riktad apportionering av CDON-aktier (till Fyndiqs befintliga aktieägare), motsvarande ca 40 % av aktierna och ca 39 % av rösterna i det kombinerade bolaget. Fredrik Norberg, grundare och VD för Fyndiq, kommer att bli utsedd till VD för det nya kombinerade bolaget (CDON) och Thomas Pehrsson kommer att fortsätta som CFO och kommer även att utses till vice VD i CDON. Det nya kombinerade bolaget (CDON) kommer att fortsätta driva två separata konsumenterbjudanden under varumärken CDON och Fyndiq. Transaktionen förväntas slutföras under andra kvartalet 2023 och är villkorad av aktieägares godkännande på en extra bolagsstämma i CDON den 28 mars 2023.
- Den 28 mars 2023 höll CDON extra bolagsstämma. Stämman beslutade att godkänna styrelsens förslag avseende samgåendet mellan CDON och Fyndiq AB. Köpeskillingen (för aktierna i Fyndiq) kommer att bestå av nyemitterade stamaktier och serie C-aktier i CDON samt en mindre kontant betalning. Stämman beslutade att bemyndiga styrelsen att, för tiden intill slutet av nästa årsstämma, besluta om en nyemission av stamaktier att erläggas som köpeskilling i samgåendet med Fyndiq. Säljarna av Fyndiq ska vara berättigade till teckning av de nya stamaktierna och ska som betalning för aktierna tillskjuta aktier i Fyndiq som säljarna innehar till CDON. Stämman beslutade även att godkänna styrelsens förslag avseende ändringen av bolagets bolagsordning genom införandet av ett nytt aktieslag av omvandlingsbara och inlösenbara aktier av serie C. Vidare beslutade stämman att godkänna styrelsens förslag avseende en nyemission av omvandlingsbara aktier av serie C i CDON till den nya VDn och vissa andra nya nyckelpersoner som en del av köpeskillingen för deras aktier i Fyndiq. De utfärdade aktierna av serie C kommer att omvandlas till stamaktier efter en fyraårig mätperiod under förutsättning att ett visst prestationsbaserat villkor är uppfyllt. Stämman beslutade även att godkänna styrelsens förslag avseende emission av konvertibler i CDON till den nya styrelseledamoten Erik Segerborg. Erik Segerborg kommer att vara berättigad att teckna konvertibler för 7 500 000 kronor samt konvertera dem till CDON:s stamaktier under perioden från den 15 april 2023 till och med den 30 juni 2025. Dessutom beslutade extra bolagsstämman att antalet bolagsstämموvalda styrelseledamöter i CDON ska vara fem. Stämman valde även Erik Segerborg och Christoffer Norman till nya styrelseledamöter. De nuvarande styrelseledamöterna Kristina Lukes, Niklas Woxlin och Jonas Calles har meddelat att de kommer avgå som styrelseledamöter när utnämningen av de nya styrelseledamöterna träder i kraft vid slutförandet av CDON:s samgående med Fyndiq. Styrelsen i CDON kommer efter slutförandet av samgåendet med Fyndiq (och fram till slutet av årsstämman i maj 2023) att bestå av Josephine Salenstedt (ordförande), Brad Hathaway, Christoffer Norman, Erik Segerborg och Jonathan Sundqvist.

# Definitioner

## Nyckeltalsdefinitioner

<b>Rörelsemarginal:</b>	Rörelseresultat/Nettoomsättning
<b>Balansomslutning:</b>	Totala tillgångar
<b>Avkastning på sysselsatt kapital:</b>	$(\text{Rörelseresultat} + \text{finansiella intäkter}) / \text{Genomsnittligt sysselsatt kapital}$
<b>Finansiella intäkter:</b>	Poster i finansnettot som är hänförliga till tillgångar (som ingår i sysselsatt kapital)
<b>Sysselsatt kapital:</b>	Totala tillgångar – räntefria skulder
<b>Räntefria skulder:</b>	Skulder som inte är räntebärande. Pensionskulder ses som räntebärande
<b>Avkastning på eget kapital:</b>	$\text{Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare} / \text{Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare}$
<b>Soliditet:</b>	$(\text{Totalt eget kapital} + \text{egetkapitaldel av obeskattade reserver}) / \text{Totala tillgångar}$

# Underskrifter

**MALMÖ DEN 3 APRIL 2023**

**Josephine Salenstedt**  
Styrelsens ordförande

**Jonathan Sundqvist**  
Styrelseledamot

**Niklas Woxlin**  
Styrelseledamot

**Jonas Calles**  
Styrelseledamot

**Brad Hathaway**  
Styrelseledamot

**Kristina Lukes**  
Styrelseledamot

**Thomas Pehrsson**  
Verkställande direktör

**VÅR REVISIONSBERÄTTELSE HAR LÄMNATS 2023-04-04**  
**KPMG AB**

**Jonas Nihlberg**  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

# Revisionsberättelse

**TILL BOLAGSSTÄMMAN I CDON AB, ORG. NR 556406-1702**

**RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN**

---

## **Uttalanden**

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för CDON AB för år 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 2-42 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

---

## **Grund för uttalanden**

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

---

## **Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen**

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 46-51. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

---

## **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

---

# Revisionsberättelse fortsättning

## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för CDON AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

# Revisionsberättelse fortsättning

## **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöparna bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

---

## **Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

**MALMÖ DEN 4 APRIL 2023**

**KPMG AB**

**Jonas Nihlberg**

Auktoriserad revisor



# Hållbarhetsrapport

## VD-ORD

2022 var ett speciellt år. Det rapporterades om extremväder, vi upplevde nya värerekord och utsläpp av växthusgaser ökade. Därtill raserades den mångåriga vapenvila vi upplevt i Europa. Det rådande klimatet har gjort att hållbarhet kanske aldrig tidigare varit mer viktigt – både som medmänniskor och företag. Därför känns det bra att kunna säga att CDONs resa fortsatt i rätt riktning – för en hållbar framtid.

CDON är den ledande nordiska marknadsplatsen. Det är vi stolta över – men, vi är också medvetna om att verksamheten är beroende av fortsatt konsumtion. Därför är det viktigt att vi tar vårt ansvar. Bland annat när det kommer till sortiment, transport och returhantering. Vi tillhandahåller tydliga riktlinjer för hur säljare får agera på marknadsplatsen, samt regleringar för produkter rörande etik, hållbarhet och lagstiftning.

Under året har vi slutit nya avtal med transportföretaget Bring. Vi ser fram emot att få presentera utvecklingen av vårt samarbete under 2023 – för ännu effektivare och mer hållbara logistiklösningar. Vårt samarbete med Godsinlösen Nordic AB (GIAB) har fortsatt visat positiva resultat. 2022 nådde vi en återbruksgrad om 97%. En imponerande siffra. Detta har i sin tur inneburit att vi besparat jorden omkring 123 ton i utsläpp av CO<sub>2</sub>.

Tack vare CDONs breda kundkrets har vi fortsatt kunna generera betydande bidrag till välgörande ändamål. Under året har vi donerat en större summa till förmån för världens regnskogar. Vi har även haft möjlighet att skicka monetärt stöd till de drabbade i Ukraina. Sammantaget uppgick årets donationer till 3 mkr.

Hållbarhet har blivit en alltmer väsentlig faktor för dagens konsumenter. Som respons till den växande trenden lanserade vi under 2022 vår app – CDON Pre-owned. CDON Pre-owned är en cirkulär handelsplattform där våra säljare erbjuder tusentals begagnade produkter inom populära kategorier. Pre-owned är och kommer bli en viktig del av CDONs framtida resa – där affärs- och samhällsnytta går hand i hand.

Vi är glada över att kunna bidra till utvecklingen av framtidens mer hållbara e-handel. Jag hälsar dig välkommen till CDON – prylar för livet och vår planet.



MALMÖ DEN 3 APRIL 2023

**Thomas Pehrsson,**  
VD (tf) och CFO

### CDON STRÄVAR EFTER ATT VERKA ENLIGT FÖLJANDE MÅLSÄTTNINGAR:

- CDON ska följa och agera enligt rådande miljölagstiftning i de länder där Bolaget bedriver verksamhet.
- CDON strävar efter att i möjligaste mån bidra till en cirkulär ekonomi. Bolaget samarbetar med hållbarhetspartners för att minimera klimatpåverkan gällande returhantering och förpackningsmaterial.
- CDON återvinner och använder förnybara material där så är möjligt.
- CDON strävar efter att anpassa ytteremballaget till produkten. Detta för att minimera åtgången av extra förpackningsmaterial, samt för att minska utrymmet varje enskild kartong kräver under transportprocessen.
- CDON verkar för att Bolagets lokaler och dagliga verksamhet ska vara så klimatneutral som möjligt.
- CDON minimerar avfall av elektroniska produkter genom återanvändning, lagning och återvinning.
- CDON bistår Bolagets kunder med möjlighet att agera hållbart.

### HÖJDPUNKTER FRÅN 2022



**97%**  
Återbruksgrad



**78 ton**  
Uteblivet avfall



**CDONs app**  
för cirkulär handel lanseras



**3 000**  
Återbrukade produkter



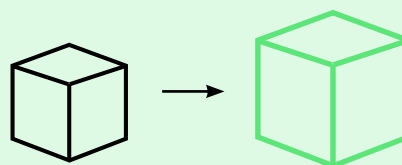
**30 mkr**  
Omsättning (begagnat)



**3 mkr**  
Donationer till Ukraina  
och Klimatkompensation



**Besparing av CO<sub>2</sub>:**  
123 ton – motsvarar ca 21,3 varv runt jorden i bilkörning.



**Ny lagerlösning**  
Effektiv och automatiserad anläggning  
för långsiktigt hållbar logistik.

## 1. CDONs miljöarbete

### FOKUS PÅ HÅLLBAR LOGISTIK

Logistik är en central del av CDONs verksamhet. För att minimera Bolagets miljöpåverkan är fortsatt utveckling inom området viktig. Under 2022 har CDON och Bring slutit ett nytt avtal innebärande ett ökat fokus på hållbarhet. Avtalet med Bring säkerställer en långsiktig och hållbar logistiklösning gällande paketleveranser, paketering och hantering via Brings automatiserade lager i Arlandastad.

Det automatiserade lagret är utrustat med 90 robotar som arbetar oavbrutet med att paketera och optimera lagerhållningen. Robotarna är energieffektiva och förbrukar endast 0.1 kW per timme. Den timvisa förbrukningen för sex robotar motsvarar den energi som krävs för att driva en vanlig brödrost.

Med en hög grad av automatisering kan förpackningsmaskinerna, förutom att bidra till ökad effektivitet vid packning, minska förpackningsstorleken. Detta medför att överskottsluften i varje förpackning blir minimal och att transportererna optimeras ytterligare. Bring har även investerat i installation av solpaneler vars energi kommer nyttjas direkt i lagerverksamheten.

Samtliga av Brings nordiska anläggningar är BREAAAM-certifierade. Certifieringen innebär att anläggningen uppfyller ett antal krav, vilka skapar en fastighet som bidrar till en förbättrad miljö och hållbarhet.



*"Hållbarhet har länge varit ett fokusområde för CDON och vi utforskar ständigt nya möjligheter för fortsatta framsteg. Under 2022 flyttade vi vårt lager till en ny anläggning. Den nya anläggningen kommer effektivisera våra leveranser, optimera paketeringsprocessen och generera en ännu lägre energiförbrukning. Därtill är fastigheten utrustad med solpaneler som genererar energi direkt till lagerverksamheten. Vårt nya lager kommer vara huvudnavet för CDONs fortsatta avancemang inom hållbar, effektiv och långsiktig logistikutveckling. Det gör mig stolt över att se alla de framsteg vi gjort under året."*

**Tobias Neumann**  
Logistics Manager, CDON

### KLIMATKOMPENSATION

CDON klimatkompenserar i dagsläget inte för transporter. Däremot har kunderna haft möjlighet till klimatkompensation via donationer till Rädda regnskogen – en ideell förening som verkar för att skydda tropisk skog och närliggande lokalsamhällen. Under 2022 genererades 320 000 kr i bidrag till organisationen.

### ÖKAT FOKUS PÅ ÅTERBRUK MED PRE-OWNED

Begagnade produkter är en av de starkast växande trenderna bland nordiska konsumenter. Marknaden förväntas öka med 15% per år och bara i Sverige uppskattas branschen omsätta omkring 20 mdkr årligen. För att möta efterfrågan, och nyttja potentialen i CDONs utbud inom begagnat, lanserades i oktober CDON Pre-owned. CDON Pre-owned är en app och plattform för cirkulär handel. Förutom potentialen till ökad omsättning och användarvänlighet skapas möjlighet att attrahera nya säljare inom segmentet. På så sätt kan sortimentet växa ytterligare och tillgodose fler konsumenters behov. Målsättningen att skapa den självklara destinationen för hållbar shopping i Norden.

Redan nu kan CDONs kunder välja bland 1000-tals begagnade produkter inom flertalet kategorier. Under 2022 såldes över 3 000 unika artiklar. Detta genererade en omsättning om 30 mkr inom segmentet.

### FORTSATT SAMARBETE MED GIAB FÖR EN ÖKAD CIRKULÄR EKONOMI

Sedan 2019 har CDON haft samarbete med GIAB, en ledande aktör inom cirkulär ekonomi. Hittills har samarbetet förlängt livet på fler än 13 000 produkter. Av de returnerade produkter som skickats till GIAB har 97% kunnat återbrukas. Den största produktkategorin är elektronikartiklar, såsom spelkonsoller, tandborstar, hörlurar och kaffebyggare. Detta har resulterat i omfattande besparingar avseende CO<sub>2</sub> och avfall.

CDON:s samarbete med GIAB har under 2022 resulterat i:

- 123 ton CO<sub>2</sub> besparat
- 78 ton i uteblivet avfall
- 3 000 återbrukade produkter
- en återbruksgrad på 97%

### CDONs MILJÖKRAV FÖR SÄLJARE PÅ MARKNADSPLETSEN

CDON verkar för att säkerställa en hög standard gällande etik och miljö. Detta tydliggörs i vår Agency Agreement som måste följas av samtliga säljare vilka bedriver försäljning på marknadsplatsen. Detta innebär bland annat att säljarna ska tillhandahålla säkra arbetsförhållanden, skydda arbetstagarnas rättigheter, samt ej saluföra produkter vilka strider mot CDONs riktlinjer.

## 2. CDONs sociala ansvar

### STÖD TILL UKRAINA

Under 2022 har CDONs kunder haft möjlighet att bidra med donationer till de drabbade i Ukraina. Med CDONs framträdande position på den nordiska marknaden har en bred målgrupp kunnat nås för ändamålet. Under 2022 genererade 80 000 kunder totalt 2,7 mkr, vilket donerats till UNHCR.

### LÅNGSIKTIGT VÄLMÅENDE HOS MEDARBETARNA

2022 inrättades en ny, mer omfattande, försäkring för CDONs medarbetare. Detta innefattar bland annat förbättrade pensionsvillkor, samt en komplett hälsoförsäkring. Med en komplett hälsoförsäkring främjas långsiktigt välmående hos medarbetarna – både fysiskt och psykiskt. CDON erbjuder även friskvårdsbidrag för ytterligare främjande av god hälsa.

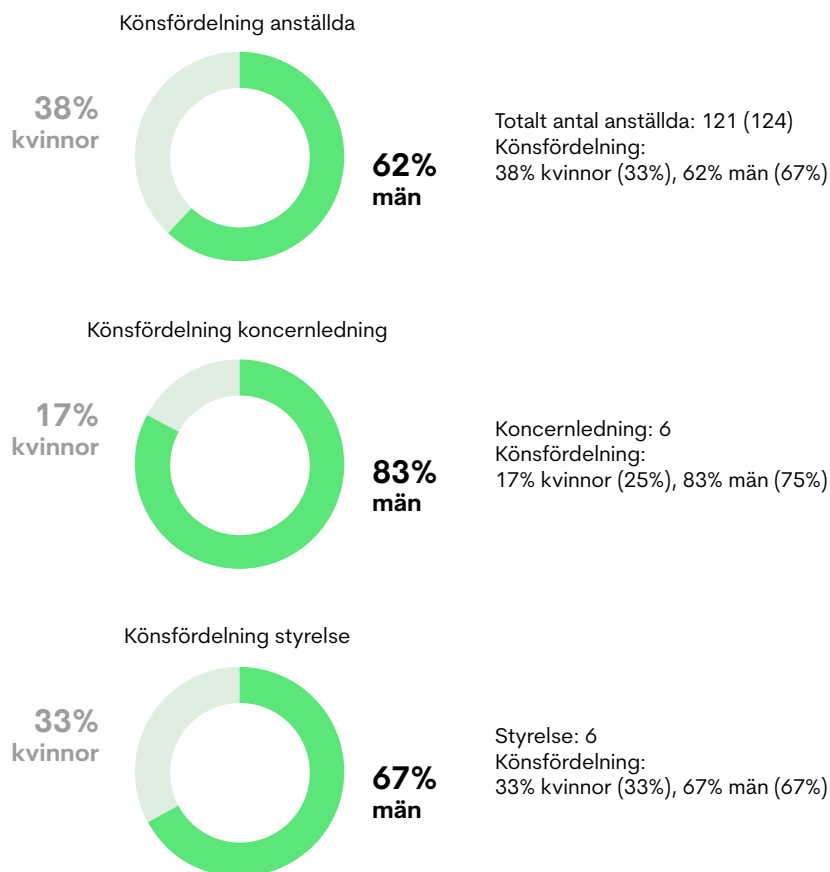
I maj anordnades en tävling i samarbete med Tappa AB. Tävlingen gick ut på att mäta antalet dagliga steg hos medarbetarna, samt uppmana till ökad fysisk aktivitet och sammanhållning. Deltagandet var högt – och efter 10 veckor uppnåddes hela 24 miljoner steg, motsvarande en sträcka om 1 800 mil.

För att få inblick i medarbetarnas psykiska välmående och engagemang skickas det veckovis ut medarbetarundersökningar. Med hjälp av undersökningarna får personalansvariga kontinuerligt underlag för inblick i de anställdas tillstånd och kan arbeta proaktivt för att minimera ohälsa, samt långsiktigt förbättra arbetsglädje och arbetsmiljö. Därtill har CDON anordnat månatliga ledarskapsutbildningar för samtliga med personalansvar. Syftet med utbildningarna är att främja ett gott ledarskap och bidra till en hållbar bolagskultur.

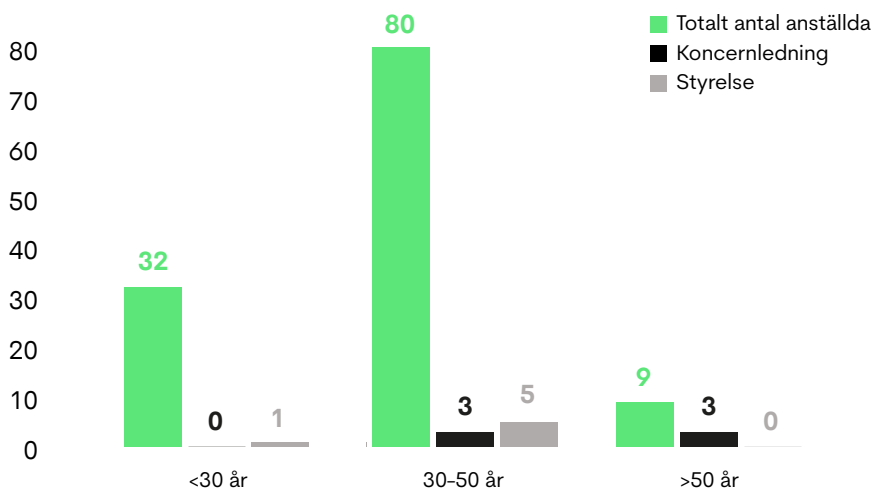
### 3. CDONs medarbetare

#### DEMOGRAFI

Antal heltidsanställda: 117  
Medelålder: 36



#### ÅLDERSFÖRDELNING



## 4. Mänskliga rättigheter och motverkande av korruption

CDON ställer tydliga krav på etik och respekt hos Bolagets medarbetare. CDON strävar efter att alla medarbetare omsätter uppförandekodens innehåll i praktiken och säkerställer att samarbetspartners är medvetna om dess innebörd. Uppförandekoden gäller samtliga anställda och styrelseledamöter inom CDON, på alla marknader och oavsett anställningsform.

CDON skapar värde genom att vara en pålitlig affärspartner. Detta innebär upprätthållning av tydliga och etablerade policys, samt rutiner som säkerställer etiska och säkra affärsrelationer. Bolaget har nolltolerans mot korruption och mutor.

### **KUNDERNAS FÖRTROENDE OCH HANTERING AV KUNDINFORMATIONEN**

CDON har tillgång till kunddata som behandlas i enlighet med gällande lagstiftning, samt interna policys och riktlinjer avseende personuppgiftshantering/dataskydd. Bolaget är måna om att integriteten bevaras och att obehörigas åtkomst till personuppgifter förhindras.

**TILL BOLAGSSTÄMMAN I CDON AB ORG. NR 556406-1702**

**REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN**

---

***Uppdrag och ansvarsfördelning***

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022 på sidorna 46-51 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

---

***Granskningens inriktning och omfattning***

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

---

***Uttalande***

En hållbarhetsrapport har upprättats.

**MALMÖ DEN 4 APRIL 2023**

**KPMG AB**

**Jonas Nihlberg**

Auktoriserad revisor



# Finansiell kalender

## Året 2023

<b>16 februari</b>	Bokslutskommuniké
<b>28 mars</b>	Extra bolagsstämma
<b>6 april</b>	Årsredovisning
<b>25 april</b>	Delårsrapport Q1
<b>9 maj</b>	Årsstämma
<b>14 juli</b>	Delårsrapport Q2
<b>26 oktober</b>	Delårsrapport Q3

CDON AB  
Box 385  
SE-201 23 Malmö, Sverige  
Organisationsnummer: 556406-1702

