



Årsredovisning
2024

**CD
ON**
GROUP

Innehållsförteckning

3	Förvaltningsberättelse
8	Koncernens räkenskaper
13	Moderbolagets räkenskaper
18	Noter
38	Definitioner
39	Underskrifter
40	Revisionsberättelse
42	Hållbarhetsrapport
51	Finansiell kalender

Förvaltningsberättelse

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

CDON AB (publ) (org.nr 556406-1702) är ett publikt svenskt aktiebolag. Bolagets styrelse har sitt säte i Stockholm. CDONs stamaktier är noterade på Nasdaq First North Growth Market under kortnamnet "CDON".

CDON upprättar koncernredovisning. CDON-koncernen (eller "CDON Group") består av moderbolaget CDON AB, det helägda dotterbolaget Fyndiq AB (som förvärvades i april 2023) samt andra dotterbolag.

CDON är genom de två marknadsplatserna, CDON och Fyndiq, en av Nordens ledande marknadsplatsaktörer. På varje plattform säljer över 1500 externa handlare sina produkter till över 3 miljoner nordiska slutkonsumenter. Kunden har möjlighet att välja och jämföra priser på miljontals produkter, vilket utgör det bredaste sortimentet bland nordiska e-handlare.

CDON är ett etablerat varumärke inom nordisk e-handel som erbjuder välkända varumärken och fokuserar på kategorier såsom Hemelektronik, Hem & Trädgård samt Sport & Fritid. Fyndiq, grundat 2009, är Nordens största marknadsplats för fynd online. Fokus ligger på Mobilaccessorier, Elektronik och Husgeråd, generellt till en lägre prispunkt.

Vår vision är att fler konsumenter kommer att vilja dra nytta av det stora antalet erbjudanden på våra marknadsplatser, vilket gör oss mer attraktiva för nya handlare som vill ansluta sig till oss. Detta skapar en positiv spiral där fler handlare leder till ett större utbud, vilket i sin tur lockar ännu fler konsumenter. Det möjliggör en vidareutveckling av erbjudandet gentemot handlarna, så att de via oss får tillgång till exempelvis tekniskt stöd för prissättning, produktberikning, integrationer mot andra tjänsteleverantörer samt stöd för rapportering och analys. Under 2024 har antalet säljande handlare minskat något som ett resultat av vårt fokus på handlare av högre kvalitet och med rätt sortiment.

Med över 20 års erfarenhet inom e-handel, teknisk innovation och en beslutsamhet att förbättra e-handeln för nordiska konsumenter och handlare har bolaget en nyckelroll i den omställning som sker inom nordisk e-handel med mer handel från marknadsplatser. Vår ambition är att fortsätta expandera vårt nätverk av nordiska och internationella handlare så att våra konsumenter får tillgång till fler produkter med samma trygghet och enkelhet som från lokala handlare.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

KONCERNEN

Ekonomisk översikt	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning, mkr	435	469	461	542
Bruttoresultat, mkr	333	323	227	227
Resultat efter finansiella poster, mkr	-112	-69	-152	-63
Balansomslutning, mkr	865	954	238	381
Antalet anställda	72	111	126	124
Soliditet%	66,6	72,0	18,7	52,4

Definitioner: se sidan 38

MODERBOLAGET

Ekonomisk översikt	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning, mkr	286	359	459	542
Bruttoresultat, mkr	188	216	225	227
Resultat efter finansiella poster, mkr	-40	-23	-146	-62
Balansomslutning, mkr	866	883	235	368
Antalet anställda	72	111	121	124
Soliditet%	79,7	82,7	18,2	51,1

Definitioner: se sidan 38

Förvaltningsberättelse fortsättning

KOMMENTARER TILL DEN FINANSIELLA UTVECKLINGEN

Det totala bruttovärdet av sålda varor på marknadsplatserna (GMV, Gross Merchandise Value) minskade med 9% till 1 826,4 mkr (2 017,7 mkr). Den organiska GMV minskade med 19% för CDON-segmentet, medan den organiska GMV växte med 2% för Fyndiq-segmentet.

Nettoomsättningen uppgick till 435,2 (468,7) miljoner kronor för koncernen, vilket är en minskning med 7 procent jämfört med föregående år, även med Fyndiqs bidrag under hela perioden 2024.

Bruttomarginalen för koncernen ökade med 7,5 procentenheter till 76,5 (69) procent. Den starka ökningen i bruttomarginal jämfört med föregående år beror till största delen på högre marginaler från Fyndiq, samt en minskad andel av CDON Retail 1P (Första parts försäljning) som uppgick till 80,9 (146,3) miljoner för året.

Take rate (Bruttomarginal genom bruttovärdet av sålda varor på marknadsplatserna) ökade med 2,2 procentenheter till 18,2 (16) procent för koncernen över föregående år. Ökningen i take rate förklaras dels av Fyndiqs högre take rate, samt en högre expeditionsavgift mot konsumenter som har införts under året på CDON segmentet.

Marknadsföringskostnaderna har ökat under året, då andel köpt trafik ökat på bekostnad av organisk trafik. Detta har lett till att bruttomarginalen efter marknadsföringskostnader sjönk till 194,7 (201,4) miljoner kronor. Emellertid ökade GPAM-marginalen (Gross Profit After Marketing-marginalen, Bruttomarginal efter marknadsföringskostnader) till 10,7 (10) procent.

De totala kostnaderna för året uppgick till -444,4 (-381,7) miljoner kronor. Den högre kostnadsnivån beror på ett helt år med avskrivning av goodwill, nedskrivning av CDONs gamla plattform, högre marknadsföringskostnader samt nedstängning av Malmökontoret.

Rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till 4,5 (22,7) miljoner kronor för året. Minskningen mot året före beror dels på den negativa försäljningsutvecklingen, dels på ökade kostnader till följd av nedstängningen av Malmökontoret. Den högre GPAM-marginalen kompenserade inte för nedgång i GMV.

Rörelseresultatet uppgick till -111,4 (-58,2) miljoner kronor för året. Justerad för avskrivning av goodwill för koncernen (som är hänförlig till CDONs förvärv av Fyndiq under 2023), samt nedskrivningen av immateriella tillgångar hänförliga till den tidigare CDON-plattformen, uppgick EBIT till -26,0 miljoner kronor för året.

Resultat före skatt uppgick till -111,7 (-68,7) miljoner kronor för året.

Resultat efter skatt per aktie uppgick till -10,31 (-7,25) kronor för året. Justerad för avskrivning av goodwill (som är hänförlig till CDONs förvärv av Fyndiq under 2023) samt nedskrivningen av immateriella tillgångar hänförliga till den tidigare CDON-plattformen uppgick resultatet efter skatt per aktie till -2,42 kronor för året.

Kassaflödet från rörelsen efter förändringar i rörelsekapital uppgick till 15,2 (-0,7) miljoner kronor för koncernen. Utgående lager i koncernen och moderbolaget minskade med 0,6 miljoner kronor under året till 9,1 (9,7) miljoner kronor.

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -24,0 (23,8) miljoner kronor för året för koncernen.

CDON AB:s räkenskaper redovisas i svenska kronor eftersom det är bolagets redovisningsvaluta.

Årsredovisningen presenteras i miljoner kronor, varför det kan förekomma avrundningsdifferenser i totalsummorna.

FINANSIELLA DIREKTIV OCH LÅNGSIKTIGT MÅL

CDONs finansiella direktiv, ursprungligen offentliggjorda oktober 2022 och uppdaterade i juli 2023 lyder:

- CDON Groups marketplace-affärsområde ska fortsatt öka sin marknadsandel av den nordiska e-handelsmarknaden.
- CDON Groups marketplace-take rate ska öka över tiden.
- CDON Group ska stegvis öka sin marginal som ett resultat av höga bruttomarginaler från dess marketplace-verksamhet samt den relativt fasta karaktären av dess administrations- och försäljningskostnader.

Efter slutförandet av CDONs förvärv av Fyndiq i april 2023 offentliggjorde CDON även ett nytt långsiktigt marknadsandelsrelaterat mål för koncernen. Det nya målet är att uppnå en tvåsiffrig marknadsandel av den nordiska e-handelsmarknaden.

MEDARBETARE

Under året hade koncernen 72 (100) heltidsanställda (mätt som ett medelantal under året).

Vid utgången av året hade koncernen 63 (111) heltidsanställda.

Förvaltningsberättelse fortsättning

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER RÄKENSKAPSÅRET 2024

- Carl Andersson tillträdde som CDONs CFO den 22 januari 2024, enligt pressmeddelande 30 november 2023.
- Den 13 februari meddelade CDON att koncernens verksamhet skulle centralisera till Stockholmskontoret. CDON bedrev tidigare verksamhet på två platser, Malmö och Stockholm. För att ytterligare öka CDONs effektivitet beslutades det att stänga ner kontoret i Malmö under 2024 och att verksamheten skulle flyttas till kontoret i Stockholm. Dessutom beslutades det att kundtjänsten skulle outsourcas. Detta förväntades generera en engångskostnad på 7-9 miljoner kronor men på lång sikt ge en kostnadsbesparing.
- Den 7 maj hölls CDONs årsstämma. Årsstämman beslutade bland annat att omvälja styrelseledamöterna Christoffer Norman, Erik Segerborg, Brad Hathaway, Josephine Salenstedt samt nyval av Richard Shapiro. Christoffer Norman omvaldes till styrelseordförande och Erik Segerborg omvaldes till vice styrelseordförande. Stämman omvalde även PwC som CDONs revisor.
- Den 30 september meddelade CDON att de framgångsrikt hade genomfört migrationen till en gemensam teknikplattform för samtliga marknader. Den nya, gemensamma plattformen möjliggjorde en mer effektiv utveckling av funktionalitet och levererade en shoppingupplevelse i världsklass. Detta var även ett avgörande steg mot att uppnå de tidigare kommunicerade kostnadsbesparingarna till följd av synergier mellan CDON och Fyndiq.
- Den 7 oktober påbörjade Vesa Järveläinen sin anställning som ny Chief Supply Officer (CSO) på CDON och ersatte Mark Nidefeldt.
- Den 4 november meddelade CDON att Richard Shapiro CDONs styrelse att han kommer att avgå som styrelsemedlem, och att han inte kommer att medverka vid några fler styrelsemöten.
- I samband med migrationen till en gemensam teknikplattform genomfördes en nedskrivning av tidigare utvecklingskostnader för den gamla CDON-plattformen. Nedskrivningen uppgick totalt till 18,7 miljoner SEK och belastade resultatet i december 2024.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSPERIODENS UTGÅNG

- Inga väsentliga händelser efter räkenskapsperiodens utgång

INFORMATION OM BOLAGETS AKTIER OCH AKTIEÄGARE

CDONs stamaktier är sedan den 6 november 2020 listade på Nasdaq First North Growth Market med FNCA Sweden AB som Certified Adviser. Stamaktien har ISIN-kod SE0015191911 och kortnamnet CDON.

Per den 31 december 2024 hade CDON 10 751 313 utgivna aktier. 10 540 867 var stamaktier och 210 446 var C-aktier. Aktiekapitalet uppgick till 10 771 648,42 kronor.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN PER DEN 31 DECEMBER 2024, andel av kapitalet

Nantahala Capital Management LLC:	21.2 procent
Rite Ventures:	14.6 procent
Bisslinge Förvaltning:	6.0 procent
Mandatum Life Insurance:	5,8 procent
Bandera Partners LLC	4.7 procent
Övriga aktieägare:	47.7 procent

Källa: Monitor / Modular Finance

HÅLLBARHETSRAPPORT

CDON har valt att upprätta hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har avgivits samtidigt som årsredovisningen och finns med i slutet på årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten finns tillgänglig på investors.cdon.com.

Förvaltningsberättelse fortsättning

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Även om 2024 i stort var ett utmanande år för svensk och nordisk e-handel, visar siffror från Svensk handels rapport för 2024 en ökning av marknaden med 11%. Andra halvåret var starkare och mycket tyder på en fortsatt återhämnning under kommande år då både lägre räntor och inflation, ökade reallöner och reducerat skattetryck bör bidra till positivare konsumentsentiment. Däremot bidrar fortsatt geopolitisk oro, och framfarten av internationella marknadsplatser med aggressivare affärsmodeller, till viss tillförsikt kring framtidsutsikterna.

CDON Groups vision är fortsatt att frigöra marknadsplatsens kraft för att erbjuda den bästa shoppingupplevelsen i Norden. Med en växande medvetenhet bland konsumenter om bekvämligheten i att inhandla samtliga produkter från en enda butik, som erbjuder ett omfattande sortiment till attraktiva priser, står CDON Group väl rustad för tillväxt under det kommande året.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETER

CDON AB ("Bolaget" eller "Koncernen", inkluderande moderbolaget CDON AB, dess dotterbolag Fyndiq AB och CDONs övriga dotterbolag) bedriver en kontinuerlig och systematisk process för att identifiera, bedöma och hantera de risker som Koncernen är exponerad för, samt potentiella risker som kan uppstå inom en överskådlig framtid. Riskhanteringen är en integrerad del av Koncernens verksamhetsstyrning och syftar till att säkerställa en hållbar och långsiktig värdetillväxt.

Koncernen har identifierat och kategoriserat riskerna i följande huvudområden: operativa risker, bransch- och marknadsrelaterade risker, finansiella risker och juridiska risker. Varje risk bedöms utifrån sannolikhet för inträffande och potentiell påverkan på Koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat. Befintliga riskreducerande åtgärder utvärderas löpande.

Detta avsnitt ger en översikt över de risker som bedöms vara väsentliga för Koncernen och Moderbolaget CDON AB per april 2025. Riskbilden är dynamisk och kan förändras över tid. Riskerna nedan bör ses som en ögonblicksbild av aktuella väsentliga risker vid tidpunkten för skrivandet.

OPERATIVA RISKER

- **IT- och datarelaterade risker:** Koncernens verksamhet är starkt beroende av robusta och tillförlitliga IT- och kontrollsystem för verksamhetens kontinuitet och för att säkerställa webbplatsernas och underliggande systems drifttid, samt dataintegriteten, och för att vara tillräckligt skyddad mot obehöriga intrång och/eller sabotage eller stöld. Risker inkluderar cyberattacker, systemfel, dataintrång och förlust av kritisk data. För att förebygga och mildra dessa risker arbetar Koncernen aktivt med Disaster Recovery av viktiga system, Incident Response och cybersäkerhet.
- **Ryktesrisker:** Koncernens varumärke och rykte är avgörande för framgång. Negativa händelser, särskilt kopplade till anslutna handlares agerande (såsom incidenter relaterade till produktsäkerhet, hantering av personuppgifter, brott mot marknadsföringsregler eller liknande), kan skada Koncernens rykte och påverka kundrelationer och försäljning. Koncernen har etablerat tydliga villkor och uppföljningsrutiner för handlare, samt möjlighet till disciplinära åtgärder, för att förebygga och hantera dessa risker.
- **Personalrelaterade risker:** Koncernens förmåga att attrahera, behålla och utveckla kompetent personal, inklusive ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare, är avgörande. Brist på nyckelkompetens eller otillräcklig intern kontroll kan negativt påverka verksamheten. Koncernen arbetar aktivt med rekrytering, karriärutveckling, medarbetarutveckling och implementering av tydliga interna riktlinjer och policyer för att förebygga dessa risker. Det finns en risk att den interna kontrollmiljön inte upptäcker medvetna eller omedvetna överträdelse av regler och interna riktlinjer och policyer som görs av anställda i koncernen, vilket i sin tur kan påverka verksamheten negativt.
- **Risker relaterade till betaltjänstleverantörer:** Koncernen är beroende av externa betaltjänstleverantörer som Qliro AB och Svea Bank AB för att erbjuda ett brett urval av betalningsmetoder. Driftstörningar eller problem hos dessa leverantörer kan påverka försäljningen och skada Koncernens rykte. Koncernen strävar efter att ha diversifierade betalningslösningar och upprätthåller en nära dialog med sina leverantörer. Betalningsprocessen är också en del av kundens shoppingupplevelse.

BRANSCH- OCH MARKNADSRELATERADE RISKER

- **Konkurrensrisker:** Marknaden för digitala marknadsplatser är konkurrensutsatt. Koncernen kan behöva göra betydande investeringar eller justera prissättningen för att behålla sin marknadsposition. Det finns en risk att CDON och/eller Fyndiq kommer att behöva bära betydande kostnader och/eller justera prissättningen för att bibehålla och/eller vidareutveckla sin marknadsposition. En sådan utveckling skulle kunna leda till ökade kostnader, minskade intäkter och/eller minskade marginaler för koncernen.
- **Makroekonomiska risker:** Konjunkturförändringar och konsumenternas köpkraft påverkar efterfrågan på Koncernens produkter. En ekonomisk nedgång, med faktorer som räntor, växelkurser, inflation, skatter, arbetslöshet och osäkerhet kring framtida ekonomiska utsikter, kan leda till minskad försäljning och intäkter.

Förvaltningsberättelse fortsättning

FINANSIELLA RISKER

- **Kreditrisk:** Risken att motparter inte fullgör sina betalningsförpliktelser, inklusive risk för bedrägerier (såsom kort- och kreditköp i någon annans namn och onlineköp med stulna kortuppgifter). Koncernen har rutiner för kreditbedömning och uppföljning av fordringar. Det finns bland annat en risk att handlare inte fullgör sina skyldigheter gentemot kunder och att kostnader uppstår för CDON i samband med detta.
- **Risk för nedskrivning av immateriella tillgångar:** Koncernens immateriella tillgångar, främst goodwill och aktiverade utvecklingskostnader, värderas baserat på antaganden om framtida utveckling. Förändrade förutsättningar kan leda till nedskrivningsbehov. Koncernen övervakar regelbundet relevanta omständigheter som påverkar koncernens verksamhet och de möjliga effekter sådana omständigheter kan ha på värderingen av koncernens immateriella tillgångar.
- **Likviditetsrisk:** Risken att Koncernen inte kan uppfylla sina betalningsförpliktelser. Krediter till kunder, graden av förfallna fordringar, krediter från leverantörer och kapital bundet i lager påverkar behovet av likvida medel. CDON-koncernens verksamhet genererar likviditet genom att CDON och Fyndiq mottar betalningar från kunder via betaltjänstleverantörer. Dessa betalningar överförs sedan till anslutna handlare i enlighet med gällande agentavtal och handlaravtal. I enlighet med dessa avtal har CDON rätt att disponera över medlen på ett för verksamheten optimalt sätt, samtidigt som utbetalningarna till handlarna säkerställs. Det kan dock inte uteslutas att händelser utanför CDONs kontroll så som t ex förändringar i, eller ändrad praxis och tolkning av, lagar och regler vilket kan påverka likviditetsvillkoren för CDON negativt, t.ex. genom att nödvändiggöra ytterligare finansiering i framtiden för att säkerställa koncernens likviditet och finansiella ställning.

JURIDISKA RISKER

- **Regelefterlevnadsrisker:** Koncernen är verksam i flera jurisdiktioner och måste följa en mängd lagar och förordningar. Bristande efterlevnad kan leda till sanktioner och skadeståndsanspråk. Detta inkluderar risker kopplade till ny och befintlig lagstiftning, reglering och efterlevnad av dessa samt behandling av personuppgifter. CDON och Fyndiq köper delar av produktsortimentet från länder utanför EU. Det finns en risk att förändrade eller framtida handelsrestriktioner, inklusive ökade tullar, skyddskvoter och importkvoter, kommer att öka koncernens inköpskostnader. Företaget verkar inom en miljö med omfattande regelverk som också förändras och där nya tillkommer löpande. Bland dessa kan nämnas tex NIS2-direktivet och GDPR, som ställer höga krav på vår verksamhet avseende informationssäkerhet och dataskydd. Dessa regelverk kräver kontinuerlig anpassning och noggrant efterlevnadsarbete för att säkerställa att vi uppfyller alla juridiska krav. Trots löpande arbete med detta finns en risk att CDON misslyckas att i tillräckligt snabb takt, eller med tillräcklig kvalitet, anpassar sin verksamhet efter regelverk. Detta kan ha konsekvenser inkluderande potentiella sanktioner och negativ påverkan på vårt anseende. Vi är därför engagerade i att fortlöpande stärka våra processer och rutiner för att möta dessa höga standarder.
- **Produktansvarsrisker:** Koncernen kan bli föremål för produktansvar för produkter som säljs via dess marknadsplatser. Detta kan potentiellt leda till böter och/eller skadeståndsanspråk mot CDON och/eller Fyndiq i händelse av bristande efterlevnad, intrång i immateriella rättigheter och/eller skada orsakad av produkter som säljs via CDONs och/eller Fyndiqs digitala marknadsplatser. Dessutom finns det en risk att CDON och/eller Fyndiq blir föremål för produktansvar för produkter som säljs via CDONs och/eller Fyndiqs digitala marknadsplatser. Detta kan potentiellt leda till böter och/eller skadeståndsanspråk mot CDON och/eller Fyndiq i händelse av bristande efterlevnad, intrång i immateriella rättigheter och/eller skada orsakad av produkter som säljs via CDONs och/eller Fyndiqs digitala marknadsplatser. CDONs och Fyndiqs villkor för de anslutna handlarna kräver efterlevnad av alla tillämpliga lagar och förordningar och gör eventuella böter som åläggs av behöriga myndigheter och/eller skadeståndsanspråk avtalsenligt återvinningsbara av CDON och Fyndiq. Sådana böter och/eller skadeståndsanspråk kan dock överstiga de belopp som avtalsenligt kan återvinnas av försumliga handlare eller ersättas av koncernens försäkringar. Det kan inte uteslutas att koncernens försäkringar inte täcker ett eventuellt skadeståndsanspråk. Vidare är koncernen beroende av att ha nödvändiga rutiner för att följa förändrad lagstiftning i förhållande till koncernens verksamhet, även kopplat till koncernens leverantörer och partners och hur de och CDON säkerställer att koncernens digitala marknadsplats uppfyller kraven i tillämplig lagstiftning och reglering.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Kronor

Överkursfond	896 396 315
Balanserat resultat	-205 189 337
Årets resultat	-40 388 273
Totalt	650 818 705
Till årsstämman förfogande står följande resultat	650 818 705
Balanseras i ny räkning	650 818 705

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Koncernens resultaträkning

Belopp i mkr	Not	2024	2023
Nettoomsättning	3	435,2	468,7
Kostnad för sålda varor		-102,2	-145,3
Bruttoresultat		333,0	323,4
Försäljningskostnader		-201,4	-187,8
Administrationskostnader	4, 5, 6, 7, 8, 9	-246,1	-189,4
Övriga rörelseintäkter	10	3,6	0,4
Övriga rörelsekostnader	11	-0,5	-4,0
Andel i intresseföretags resultat efter skatt		--	-0,9
Rörelseresultat		-111,4	-58,2
Resultat från finansiella poster			
Resultat andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag		--	-10,1
Ränteintäkter och liknande resultatposter	12	3,9	1,8
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-4,2	-2,2
Resultat efter finansiella poster		-111,7	-68,7
Resultat före skatt		-111,7	-68,7
Uppskjuten skatt	14	0,8	-0,1
Skatt på årets resultat	14	--	--
Årets resultat		-110,9	-68,6
Hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		-110,9	-68,6

Koncernens balansräkning

TILLGÅNGAR

Belopp i mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	15	46,4	67,0
Goodwill	16	552,6	619,2
Programvara	17	–	–
Pågående projekt	18	2,1	6,1
Summa Immateriella anläggningstillgångar		601,1	692,3
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	19	0,6	1,2
Summa Materiella anläggningstillgångar		0,6	1,2
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	21	–	–
Långfristiga fordringar	23	0,3	0,3
Uppskjuten skattefordran	24	30,6	29,9
Summa Finansiella anläggningstillgångar		31,0	30,2
Summa anläggningstillgångar		632,6	723,7
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m.</i>			
Färdiga varor och handelsvaror		9,1	9,7
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		22,0	18,3
Aktuell skattefordran	14	2,3	2,7
Övriga fordringar		35,5	30,9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	18,2	15,2
Summa Kortfristiga fordringar		78,0	67,2
Kassa och bank	25	144,9	153,8
Summa omsättningstillgångar		232,0	230,6
SUMMA TILLGÅNGAR		864,7	954,3

*Av Kassa och bank avser 197,6 (61,8) mkr medel som är relaterade till handlarna. Dessa presenteras även under Övriga skulder. För vidare information se not 26.

Koncernens balansräkning fortsättning

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Belopp i mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital	26, 27		
Aktiekapital		10,8	10,8
Övrigt tillskjutet kapital		–	0,2
Annat eget kapital inklusive årets resultat		565,2	676,1
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		576,0	687,1
Summa Eget Kapital		576,0	687,1
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner		0,4	0,4
Övriga avsättningar	28	0,7	3,5
Summa avsättningar		1,1	3,9
Långfristiga skulder			
Konvertibellån		–	6,4
Övriga långfristiga skulder		0,3	0,3
Summa långfristiga skulder		0,3	6,8
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		28,4	43,7
Konvertibellån		7,1	–
Övriga skulder	29	234,0	181,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	17,7	31,7
Summa kortfristiga skulder		287,2	256,6
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		864,7	954,3

Förändringar i eget kapital i koncernen

2023

Belopp i mkr	Not	Annat eget kapital			Summa	Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
		Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst m.m.		
Ingående balans 2023-01-01		6,5	191,4	-153,4	44,5	44,5
Årets resultat				-68,6	-68,6	-68,6
Aktierelaterad ersättning	4					
Konvertibel, verkligt värde			1,6		1,6	1,6
Nyemission		4,3	705,4		709,6	709,6
Eget kapital 2023-12-31		10,8	898,3	-221,9	687,1	687,1
Avrundningsdifferenser kan påverka summeringar						

2024

Belopp i mkr	Not	Annat eget kapital			Summa	Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
		Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst m.m.		
Ingående balans 2024-01-01		10,8	898,3	-221,9	687,1	687,1
Årets resultat				-110,9	-110,9	-110,9
Konvertibel, verkligt värde					0,0	0,0
Avslutat optionsprogram				-0,3	-0,3	-0,3
Eget kapital 2024-12-31		10,8	898,3	-333,1	576,0	576,0
Avrundningsdifferenser kan påverka summeringar						

Kassaflödesanalys för koncernen

Belopp i mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-111,4	-58,2
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	32	108,3	73,8
		-3,1	15,7
Betald inkomstskatt		0,4	-0,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-2,7	15,1
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		0,6	-0,5
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-12,9	-30,5
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		30,2	15,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		15,2	-0,7
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	19	-0,2	-0,3
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	18	-23,8	-15,2
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		–	0,0
Förvärv av dotterföretag		–	39,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-24,0	23,8
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		–	–
Återbetalning av lån		–	–
Utbettat lån		–	7,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0,0	7,5
Periodens kassaflöde		-8,8	30,7
Likvida medel vid periodens början		153,8	123,1
Kursdifferens i likvida medel		–	0,0
Likvida medel vid årets slut	25	144,9	153,8

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i mkr	Not	2024	2023
Nettoomsättning	3	285,8	359,0
Kostnad för sålda varor		-97,9	-142,5
Bruttoresultat		187,9	216,4
Försäljningskostnader		-121,0	-133,4
Administrationskostnader	4, 5, 6, 7, 8, 9	-109,6	-91,4
Övriga rörelseintäkter	10	3,6	0,2
Övriga rörelsekostnader	11	-0,5	-3,2
Rörelseresultat		-39,6	-11,4
Resultat från finansiella poster			
Nedskrivningar av andelar i och långfristiga fordringar hos koncernföretag	20	--	-0,7
Nedskrivningar av andelar i och långfristiga fordringar hos intresseföretag	21	--	-10,9
Ränteintäkter och liknande resultatposter	12	3,3	1,7
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-4,1	-2,0
Resultat efter finansiella poster		-40,4	-23,2
Resultat före skatt		-40,4	-23,2
Skatt på årets resultat	14	--	--
Årets resultat		-40,4	-23,2

Moderbolagets balansräkning

TILLGÅNGAR

Belopp i mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	15	31,8	44,3
Pågående projekt	18	2,1	4,1
Summa Immateriella anläggningstillgångar		33,9	48,4
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	20	0,4	0,6
Summa Materiella anläggningstillgångar		0,4	0,6
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	20	725,0	725,0
Långfristiga fordringar	22	0,3	0,3
Summa Finansiella anläggningstillgångar		725,3	725,3
Summa anläggningstillgångar		759,6	774,4
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m.</i>			
Färdiga varor och handelsvaror		9,1	9,7
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		22,1	18,3
Fordringar till koncernföretag		10,8	3,7
Aktuell skattefordran	14	1,6	1,6
Övriga fordringar		3,3	5,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	12,0	9,5
Summa Kortfristiga fordringar		49,7	38,6
<i>Kassa och bank</i>			
Likvida medel	25	47,7	60,4
Summa omsättningstillgångar		106,5	108,8
SUMMA TILLGÅNGAR		866,1	883,2

*Av Kassa och bank avser 114,5 (61,8) mkr medel som är relaterade till handlarna. Dessa presenteras även under Övriga skulder. För vidare information se not 26.

Moderbolagets balansräkning fortsättning

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Belopp i mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital			
Bundet eget kapital	26, 27		
Aktiekapital		10,8	10,8
Övrigt tillskjutet kapital		–	0,2
Reservfond		–	–
Fond för utvecklingsutgifter		28,4	42,9
		39,2	53,9
Fritt eget kapital			
Överkursfond		896,4	896,4
Balanserat resultat		-205,2	-196,5
Årets resultat		-40,4	-23,2
		650,8	676,7
Summa Eget Kapital		690,0	730,6
Avsättningar	28		
Avsättningar för pensioner		0,4	0,4
Övriga avsättningar		0,7	3,5
Summa avsättningar		1,1	3,9
Långfristiga skulder			
Konvertibellån		–	6,4
Summa långfristiga skulder		–	6,4
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		18,6	26,8
Konvertibellån		7,1	–
Skulder till koncernföretag		0,2	1,1
Övriga skulder	29	135,4	87,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	13,7	27,2
Summa kortfristiga skulder		175,0	142,2
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		866,1	883,2

Förändringar i eget kapital i moderbolaget

2023

Belopp i mkr	Not	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Summa eget kapital
		Aktie-kapital	Reservfond	Fond för utvecklings-utgifter	Överkurs-fond	Bal.res. inkl periodens resultat	
Ingående balans 2023-01-01		6,4		56,8	191,3	-211,9	42,7
Årets resultat						-23,2	-23,2
Förändringar direkt mot eget kapital							
Nyemission		4,3			705,1	0,3	709,7
Aktierelaterad ersättning	4					1,6	1,6
Konvertibel, verkligt värde							
Omföring mellan poster i eget kapital							
Årets avskrivningar och nedskrivningar	15			-25,9		25,9	0,0
Aktivering av utvecklingsutgifter	15			12,1		-12,1	0,0
Eget kapital 2023-12-31		10,8		42,9	896,4	-219,5	730,6

Avrundningsdifferenser kan påverka summeringar

2024

Belopp i mkr	Not	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Summa eget kapital
		Aktie-kapital	Reservfond	Fond för utvecklings-utgifter	Överkurs-fond	Bal.res. inkl periodens resultat	
Ingående balans 2024-01-01		10,8		42,9	896,4	-219,5	730,6
Årets resultat						-40,4	-40,4
Förändringar direkt mot eget kapital							
Avslutat optionsprogram						-0,2	-0,2
Omföring mellan poster i eget kapital							
Årets avskrivningar och nedskrivningar	15			-89,6		89,6	0,0
Aktivering av utvecklingsutgifter	15			75,1		-75,1	0,0
Eget kapital 2024-12-31		10,8		28,4	896,4	-245,6	690,0

Avrundningsdifferenser kan påverka summeringar

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Belopp i mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-39,6	-11,4
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	32	37,9	17,4
		-1,7	6,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital			
		-1,7	6,0
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		0,7	-0,5
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		0,3	-12,4
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-13,8	-33,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
		-14,5	-40,2
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	19	-0,3	-0,1
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	18	2,1	-12,1
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		--	-15,3
Förvärv av dotterföretag		--	--
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
		1,8	-27,5
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		--	7,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
		0,0	7,5
Periodens kassaflöde			
		-12,7	-60,1
Likvida medel vid periodens början		60,4	120,5
Kursdifferens i likvida medel		--	--
Likvida medel vid årets slut			
	25	47,7	60,4

Noter

Koncernens redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisning och koncernredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

KONCERNREDOVISNING

CDON AB upprättar koncernredovisning. Företag där CDON AB innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman och företag där CDON AB genom avtal har ett bestämmande inflytande klassificeras som dotterföretag och konsolideras i koncernredovisningen. Uppgifter om koncernföretag finns i noten om finansiella anläggningstillgångar. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärdet.

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets vinst, förlust, avskrivningar och Goodwill efter förvärvstidpunkten. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Dotterföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Vid konsolideringen omräknas posterna i dessa företags balans- och resultaträkningar till balansdagskurs respektive avistakurs för den dag respektive affärshändelse ägde rum. De valutakursdifferenser som uppkommer redovisas i ackumulerade valutakursdifferenser i koncernens eget kapital.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Utgifter för forskning och utveckling

Utgifter för forskning, dvs. planerat och systematiskt sökande i syfte att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap och insikt, redovisas som kostnad när de uppkommer.

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Vid redovisning av utgifter för utveckling tillämpas aktiveringsmodellen. Det innebär att utgifter som uppkommit under utvecklingsfasen redovisas som tillgång när samtliga nedanstående förutsättningar är uppfyllda

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas.
- Avsikten är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den.
- Förutsättningar finns för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- Det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Anskaffningsvärdet för en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång utgörs främst av intern tid och externa konsultkostnader direkt hänförliga till tillgången.

Goodwill

Koncerngoodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på förvärvade tillgångar, skulder och möjliga förpliktelser.

Programvara

Programvara betraktas som en separat immateriell anläggningstillgång om den inte utgör en integrerad del av eller ett tillbehör till hårdvara eller en integrerad del av driften av en materiell anläggningstillgång.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

	Nyttjandeperiod
Balanserade utgifter för utveckling och liknande arbeten	5 år
Goodwill	10 år
Programvara	5 år

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet. Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar.

	Nyttjandeperiod
Nedlagda utgifter på annans fastighet	5 år
Inventarier	3-5 år

NEDSKRIVNINGAR - MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR SAMT ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

I resultaträkningen redovisas nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar i den funktion där tillgången nyttjas.

LEASING**Leasetagare****Operationella leasingavtal**

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

UTLÄNSK VALUTA**Poster i utländsk valuta**

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära poster i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

OMRÄKNING AV UTLÄNSKA VERKSAMHETER

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximerad transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från fritt eget kapital till årets resultat.

VARULAGER

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt vägda genomsnittspriser. Nettoförsäljningsvärdet definieras som försäljningspris minskat med försäljningskostnader.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFAR 2012:1.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar, övriga fordringar, långfristiga fordringar, övriga långfristiga fordringar, leverantörsskulder, konvertibellån och övriga skulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och koncernen inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta. Den förväntade kreditförlusten baseras på uppskattningar som bygger på koncernens kunskap och historiska information om liknande tillgångar. Bedömningen görs både på kollektiv och individuell basis. De underliggande kriterierna och antagandena utvärderas löpande för att spegla aktuella händelser och koncernens förväntningar. Kundfordringar och övriga fordringar tillsammans med tillhörande avsättning för förväntad kreditförlust tas bort från finansiell ställning när det inte finns några förväntningar om framtida inbetalningar. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas som försäljningskostnader.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Långfristiga finansiella fordringar redovisas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde.

Värdering av finansiella skulder

Kortfristiga övriga skulder och leverantörsskulder redovisas till anskaffningsvärde.

Långsiktiga finansiella skulder redovisas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA**Kortfristiga ersättningar**

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I de fall pensionsförpliktelserna är uteslutande beroende av värdet på en ägd tillgång redovisas pensionsförpliktelserna som en avsättning motsvarande tillgångens redovisade värde. Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda. Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och företaget har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Vid förmånsbestämda planer har företaget en förpliktelse att lämna de överenskomna ersätt-

ningarna till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentlig del risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Investeringsrisk föreligger även om tillgångarna är överförda till ett annat företag. I koncernen förekommer endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger koncernen några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när koncernen har en legal eller informell förpliktelse att antingen:

- a) avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller
- b) lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när koncernen har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har avslutat långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram där bolaget erhåller tjänster från anställda och som vederlag utger CDON AB eget kapitalinstrument till de anställda.

INKOMSTSKATTER

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen. Koncernen redovisar uppskjuten skattefordran för Fyndiq AB för räkenskapsåret 2024.

INTÄKTER

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter och returrätt. Koncernens intäkter uppvisar säsongsvariationer. Intäkterna i det fjärde kvartalet överstiger väsentligen övriga kvartal på grund av Black Friday och julhandeln.

Försäljning av varor

Vid försäljning av varor redovisas en intäkt när följande kriterier är uppfyllda:

- De ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget,
- Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- Koncernen har överfört de väsentliga riskerna och fördelarna som är förknippade med varornas ägande till köparen,
- Koncernen har inte längre ett sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar inte heller någon reell kontroll över de sålda varorna, samt
- De utgifter som har uppkommit eller förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

De redovisade intäkterna reduceras med försäljningspriset (exkl moms) för de poster som förväntas returneras. Det reducerade beloppet redovisas som skuld för returer och reklamationer. Detta baseras på försäljningsstatistik och en bedömning av framtida reklamationer och returer som uppkommer under samma period som försäljningen. Se ytterligare under uppskattningar och bedömningar i not 2.

Marknadsplats

I nettoomsättning ingår provision genererad av förmedlad försäljning via marknadsplats. Provisionen redovisas till det verkliga värdet, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter och liknande avdrag. Provisionen beräknas utifrån procentsats enligt ingångna avtal med externa handlare.

Vid förmedlad försäljning bokas en fordran och intäkt upp motsvarande intjänad provision. Under övriga skulder redovisas den skuld som byggs upp till externa handlare avseende förmedlad försäljning via marknadsplatsen.

Enligt avtal med externa handlare utgår ingen ränta på den skuld som upparbetas och regleras löpande. Vidare har kravet på särredovisning av klientmedel avtalats bort och skulden till de externa handlarna redovisas under Övriga skulder.

Presentkort

Vid köp av presentkort redovisas hela beloppet som en kortfristig skuld och redovisas som en intäkt först när presentkortet utnyttjas, alternativt när dess giltighet gått ut. Kostnad sålda varor redovisas i samband med utnyttjande av presentkortet.

Försäljning av marknadsföringstjänster

Försäljning av marknadsföringstjänster redovisas som intäkt, då koncernen har sålt dessa tjänster till olika varumärkespartners. Nettoomsättning redovisas vid den tidpunkten då tjänsten utförs. Tjänsterna faktureras normalt i efterskott och redovisas som upplupen intäkt.

Finansiell provision

Intäkter som avser finansiell provision baseras på utfallet av försäljning av att andras utförda tjänster sker. Intäktsredovisning sker löpande om den provisionsgrundande tjänsten är utförd och om övriga avtalsvillkor är uppfyllda.

Andra typer av intäkter

Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. En avsättning för förlustkontrakt redovisas när förväntade ekonomiska fördelar som beräknas erhållas från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga utgifterna för att infria åtagandena enligt kontraktet.

Omstruktureringsreserv

En avsättning för omstrukturering av verksamhet redovisas när företaget måste fullfölja omstruktureringen till följd av legal en informell förpliktelse vilket innebär att företaget har en fastställd och utförlig omstruktureringsplan och de som berörs har en välgrundad uppfattning om att omstruktureringen kommer att genomföras.

KASSAFLÖDE

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Likvida medel består av kassamedel hos banker och liknande finansiella institut.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderföretaget som i koncernen, förutom i de fall som anges nedan.

Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Eget kapital

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med årsredovisningslagens indelning.

Uppskattningar och bedömningar

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med K3 kräver att upplysningar ska lämnas om bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen i den finansiella rapporten. Koncernen gör uppskattningar och bedömningar om framtiden, vilka utvärderas löpande. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag nedan.

Bedömning av returgrad

Vid varje månad bedöms reserveringsbehovet kopplat till framtida returer. Bedömningen görs baserat på historiskt utfall och faktisk försäljning. Reserveringsbehovet redovisas som en minskning av nettoomsättningen med motsvarande justering av kostnad såld vara.

Nedskrivning av immateriella tillgångar

Bolagets immateriella anläggningstillgångar upptas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar görs över beräknad nyttjandeperiod till ett bedömt restvärde. Såväl nyttjandeperiod som restvärde omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod. Det redovisade värdet på bolagets anläggningstillgångar prövas närhelst händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet inte kan återvinnas. Det redovisade värdet av immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning prövas varje år. Om en sådan analys indikerar ett för högt upptaget värde fastställs tillgångens återvinningsvärde. Bolaget gör en individuell bedömning för varje enskild anläggningstillgång.

Not 3

Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad

	Koncernen		Moderbolaget	
Belopp i mkr	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning per rörelsegren				
CDON och Fyndiq (koncernen)	354,3	322,4	205,0	212,7
Marketplace (3P)				
CDON Retail (1P)	80,9	146,3	80,9	146,3
Summa	435,2	468,7	285,8	359,0
Nettoomsättning per geografisk marknad				
Sverige	292,8	303,6	169,7	203,5
Finland	50,0	64,8	45,1	62,5
Danmark	52,0	44,4	39,3	39,6
Norge	40,3	56,0	31,7	53,4
Summa	435,2	468,7	285,8	359,0

Not 4

Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

MEDELANTALET ANSTÄLLDA

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Sverige	72	100	72	87
varav män	62%	56%	62%	58%

REDOVISNING AV KÖNSFÖRDELNING I FÖRETAGSLEDNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31 Andelen kvinnor	2023-12-31 Andelen kvinnor	2024-12-31 Andelen kvinnor	2023-12-31 Andelen kvinnor
Styrelsen	17%	26%	17%	26%
Övriga ledande befattningshavare	17%	27%	17%	27%

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR SAMT SOCIALA KOSTNADER, INKLUSIVE PENSIONS KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Löner och ersättningar	57,6	58,4	57,6	38,1
Sociala kostnader	27,0	30,2	27,0	21,5
(varav pensionskostnad) ¹	8,7	8,3	8,7	6,0

1) Av företagets pensionskostnader avser 0,39 (f.å. 0,4) företagets VD och styrelse. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 (f.å. 0).

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN
STYRELSELEDAMÖTER M.FL. OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

	Koncernen				Moderbolaget			
	2024-12-31		2023-12-31		2024-12-31		2023-12-31	
	Styrelse och vd	Övriga antällda	Styrelse och vd	Övriga antällda	Styrelse och vd	Övriga antällda	Styrelse och vd	Övriga antällda
Löner och andra ersättningar	2,9	54,7	4,0	55,0	2,9	54,7	3,7	34,4

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR
2024

Belopp i mkr	Koncernen							
	Grundlön, styrelse- arvoden	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Pensions- förpliktelse	Finansiella rument mm	Övrig ersättning	Summa
Christoffer Norman, Styrelsens ordförande	0,33	–	–	–	–	–	–	0,33
Josephine Salenstedt	0,20	–	–	–	–	–	–	0,20
Bradley Hathaway	0,20	–	–	–	–	–	–	0,20
Erik Segerborg	0,33	–	–	–	–	–	–	0,33
Richard Shapiro	0,10	–	–	–	–	–	–	0,10
Fredrik Norberg, Verkställande Direktör	1,83	–	–	0,39	–	–	–	2,21
Andra ledande befattningshavare	7,30	0,13	–	1,15	–	–	–	8,68
Summa	10,28	0,13	–	1,54	–	–	–	11,99

Samansättningen av ledningsgruppen har varierat under året

2024

Belopp i mkr	Moderbolaget							
	Grundlön, styrelse- arvoden	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Pensions- förpliktelse	Finansiella rument mm	Övrig ersättning	Summa
Christoffer Norman, Styrelsens ordförande	0,33	–	–	–	–	–	–	0,33
Josephine Salenstedt	0,20	–	–	–	–	–	–	0,20
Bradley Hathaway	0,20	–	–	–	–	–	–	0,20
Erik Segerborg	0,33	–	–	–	–	–	–	0,33
Richard Shapiro	0,10	–	–	–	–	–	–	0,10
Fredrik Norberg, Verkställande Direktör	1,83	–	–	0,39	–	–	–	2,21
Andra ledande befattningshavare	7,30	0,13	–	1,15	–	–	–	8,68
Summa	10,28	0,13	–	1,54	–	–	–	11,99

Samansättningen av ledningsgruppen har varierat under året

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR
2023

Koncernen								
	Grundlön, styrelse- arvoden	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pension s- kostnad	Pensions- förpliktelse	Finansiella rument mm	Övrig ersättning	Summa
Belopp i mkr								
Christoffer Norman, Styrelsens ordförande	0,16	–	–	–	–	–	–	0,16
Josephine Salenstedt	0,36	–	–	–	–	–	–	0,36
Bradley Hathaway	0,20	–	–	–	–	–	–	0,20
Erik Segerborg	0,16	–	–	–	–	–	–	0,16
Jonathan Sundqvist	0,19	–	–	–	–	–	–	0,19
Kristina Lukes	0,04	–	–	–	–	–	–	0,04
Niklas Woxlin	0,07	–	–	–	–	–	–	0,07
Fredrik Norberg, Verkställande direktör	1,10	--	--	0,24	--	--	–	1,33
Thomas Pehrsson, CFO/Vice Verkställande Direktör	1,72	0,40	0,11	0,37	--	--	–	2,60
Andra ledande befattningshavare (8 pers.)	1,76	0,25	0,05	0,54	--	--	–	2,35
Summa	5,74	0,65	0,16	1,15	–	–	--	7,46

2023

Moderbolaget								
	Grundlön, styrelse- arvoden	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pension s- kostnad	Pensions- förpliktelse	Finansiella rument mm	Övrig ersättning	Summa
Belopp i mkr								
Christoffer Norman, Styrelsens ordförande	0,16	–	–	–	–	–	–	0,16
Josephine Salenstedt	0,36	–	–	–	–	–	–	0,36
Bradley Hathaway	0,20	–	–	–	–	–	–	0,20
Erik Segerborg	0,16	–	–	–	–	–	–	0,16
Jonathan Sundqvist	0,19	–	–	–	–	–	–	0,19
Kristina Lukes	0,04	–	–	–	–	–	–	0,04
Niklas Woxlin	0,07	–	–	–	–	–	–	0,07
Fredrik Norberg, Verkställande direktör	1,10	--	--	0,24	--	--	–	1,33
Thomas Pehrsson, CFO/Vice Verkställande Direktör	1,72	0,40	0,11	0,37	--	--	–	2,60
Andra ledande befattningshavare (8 pers.)	1,76	0,25	0,05	0,54	--	--	–	2,35
Summa	5,74	0,65	0,16	1,15	–	–	--	7,46

AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Under året har aktierätter förverkats i samband med att sista deltagare i aktiebaserade incitamentsprogrammet Ägarprogram 2020 har lämnat bolaget.

Den totala kostnad som redovisats i koncernen för incitamentsprogrammen och därtill hänförliga sociala avgifter uppgår till -216 tkr. (-58 tkr). Skuld i balansen relaterat till incitamentsprogrammen uppgår till 0,0 per 2024-12-31.

FÖRÄNDRING AV ANTAL AKTIERÄTTER OCH ÄGARAKTIER

	Koncernen			Moderbolaget		
	Antal aktier	Antal aktierätter	Verkligt värde vid tilldelningsdatum	Antal aktier	Antal aktierätter	Verkligt värde vid tilldelningsdatum
2024						
Utestående vid årets början	–	1 046	283 132	–	1 046	283 132
Tilldelade under året	–	–	–	–	–	–
Förverkade under året	–	-1 046	-283 132	–	-1 046	-283 132
Utestående vid årets slut	–	–	–	–	–	–
Inlösningsbara vid årets slut	–	–	–	–	–	–

	Koncernen			Moderbolaget		
	Antal aktier	Antal aktierätter	Verkligt värde vid tilldelningsdatum	Antal aktier	Antal aktierätter	Verkligt värde vid tilldelningsdatum
2023						
Utestående vid årets början	2 016	2 091	1 204 825	2 016	2 091	1 204 825
Tilldelade under året	–	–	–	–	–	–
Förverkade under året	-2 016	-1 045	-921 693	-2 016	-1 045	-921 693
Utestående vid årets slut	–	1 046	283 132	–	1 046	283 132
Inlösningsbara vid årets slut	–	–	–	–	–	–

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Övriga tjänster avser rådgivning inom revisionsnära områden såsom redovisning, beskattning, nyemission etc.

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
KPMG AB				
Revisionsuppdrag	–	0,5	–	0,5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	0,1	–	0,1
Andra uppdrag	–	–	–	–
Total	–	0,6	–	0,6

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
PwC				
Revisionsuppdrag	1,5	1,4	1,0	1,0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	–	–	–
Skatterådgivning	–	–	–	–
Andra uppdrag	–	1,6	–	1,6
Totalt	1,5	3,0	1,0	2,6

Not 6

Operationell leasing

LEASINGAVTAL DÄR FÖRETAGET ÄR LEASETAGARE

De operationella leasingavtalen avser hyra av kontorslokaler. Hyresavtalet på lokalen i Stockholm löper på åtta år med möjlighet för förlängning med tre år i taget. Storleken på de framtida leasingavgifterna baseras på utvecklingen av konsumentprisindex. Då bolaget har flyttat sin verksamhet till Stockholm och sagt upp det tidigare kontoret beläget i Malmö har de framtida leasingkostnaderna minskat avsevärt.

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal				
Inom ett år	4,2	8,6	1,7	6,1
Mellan ett och fem år	10,9	13,4	–	11,8
Senare än fem år	–	–	–	–
Summa	15,1	22,0	1,7	17,9
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	5,3	8,2	2,6	5,6

Not 7

Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång				
Goodwill	-66,6	-47,2	–	–
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och likn	-29,6	-27,6	-19,4	-20,7
Inventarier, verktyg och installationer	-0,8	-1,1	-0,5	-0,7
Summa	-97,1	-75,9	-20,0	-21,5
Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion				
Kostnad för sålda varor	–	–	–	–
Försäljningskostnader	-29,6	-27,6	-19,4	-20,7
Administrationskostnader	-67,5	-48,3	-0,5	-0,7
Summa	-97,1	-75,9	-20,0	-21,5
Nedskrivningar fördelade per tillgång				
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten o likn	-18,7	–	-18,7	–
Goodwill	–	–	–	–
Programvara	–	–	–	–
Summa	-18,7	–	-18,7	–
Nedskrivningar fördelade per funktion				
Kostnad för sålda varor	–	–	–	–
Försäljningskostnader	–	–	–	–
Administrationskostnader	-18,7	–	-18,7	–
Summa	-18,7	–	-18,7	–

Not 8

Engångsposter

Kostnaden är hänförlig till en nedskrivning av immateriella tillgångar och kommer av en migrering till en gemensamma teknisk plattform.

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Exceptionella kostnader				
Nedskrivning goodwill i intressebolag	–	-3,2	–	–
Nedskrivning immateriella anläggningstillgångar	-18,7	–	-18,7	–
Totalt	-18,7	-3,2	-18,7	–

Not 9

Transaktioner med närstående

LEVERANTÖRER KLASSIFICERADE SOM NÄRSTÅENDE PARTER

Under året genomförde koncernen externa transaktioner med närstående inom ramen för den vanliga verksamheten. Alla transaktioner genomförs enligt normala affärsmässiga villkor. Alla transaktioner prissätts enligt marknadsvillkor och enligt principen armlängds avstånd. Koncernen har köpt tjänster av Shopit Online Europe AB. Denna leverantör klassificeras som närstående part då koncernen har ett innehav i bolaget.

Inköp och försäljning inom koncernen

För CDON ABs totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 1 (1)% av inköpen och 0 (0)% av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som koncernen tillhör.

Not 10

Övriga rörelseintäkter

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Övrigt	3,6	0,4	3,6	0,2
Summa	3,6	0,4	3,6	0,2

Not 11

Övriga rörelsekostnader

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-0,5	-4,0	-0,5	-3,2
Summa	-0,5	-4,0	-0,5	-3,2

Not 12

Ränteintäkter och liknande resultatposter

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ränteintäkter, koncernföretag	–	–	–	–
Ränteintäkter, övriga	3,9	1,8	3,3	1,7
Summa	3,9	1,8	3,3	1,7

Not 13

Räntekostnader och liknande resultatposter

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Räntekostnader, övriga	-4,2	-2,1	-4,1	-1,9
Valutakursförluster, netto	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1
Summa	-4,2	-2,2	-4,1	-2,0

Not 14

Skatt på årets resultat

AVSTÄMNING AV EFFEKTIV
SKATT

	Koncernen				Moderbolaget			
	2024		2023		2024		2023	
	%	mkr	%	mkr	%	mkr	%	mkr
Resultat före skatt	–	-111,6	–	-68,7	–	-40,4	–	-23,2
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6%	23,0	20,6%	14,2	20,6%	8,3	20,6%	4,8
Ej avdragsgilla kostnader	0,9%	1,0	23,1%	15,9	2,3%	0,9	52,2%	12,1
Ej skattepliktiga intäkter	0,0%	0,0	-0,1%	-0,1	-0,1%	0,0	-0,5%	-0,1
Avdragsgilla kostnader, ej redovisade i resultaträkningen	0,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-21,5%	-24,0	-43,6%	-30,0	-23,0%	-9,3	-72,4%	-16,8
Redovisad effektiv skatt	0,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0

Not 15

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	233,5	172,2	183,4	172,2
Rörelseförvärv	--	44,7	--	--
Internt utvecklade tillgångar	27,8	22,2	25,7	16,8
Avyttringar och utrangeringar	--	-5,6	--	-5,6
Omklassificeringar	--	--	--	--
Vid årets slut	261,0	233,5	209,1	183,4
Akkumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-167,0	-119,5	-139,6	-119,5
Årets avskrivning	-29,6	-47,5	-19,4	-20,1
Vid årets slut	-196,6	-167,0	-159,0	-139,6
Akkumulerade nedskrivningar				
Vid årets början	0,5	0,5	0,5	0,5
Återförda nedskrivningar på avyttringar och utrangeringar	--	--	--	--
Årets nedskrivningar	-18,7	--	-18,7	--
Vid årets slut	-18,2	0,5	-18,7	0,5
Redovisat värde vid årets slut	46,4	67,0	31,8	44,3

Not 16

Goodwill

Belopp i mkr	Koncernen	
	2024	2023
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	666,4	10,0
Rörelseförvärv	--	666,4
Avyttringar och nedläggning av verksamhet	--	-10,0
Vid årets slut	666,4	666,4
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-47,2	-3,4
Avyttringar och nedläggning av verksamhet	--	3,4
Årets avskrivning	-66,6	-47,2
Vid årets slut	-113,8	-47,2
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	--	-6,6
Avyttringar och nedläggning av verksamhet	--	6,6
Årets nedskrivningar	--	--
Vid årets slut	--	--
Redovisat värde vid årets slut	552,6	619,2

Not 17

Programvara

Belopp i mkr	Koncernen	
	2024	2023
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	–	4,9
Avyttringar och utrangeringar	–	-4,9
Vid årets slut	–	–
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	–	-1,0
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	–	1,0
Årets avskrivning	–	–
Vid årets slut	–	–
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	–	-3,9
Återförda nedskrivningar på avyttringar och utrangeringar	–	3,9
Årets nedskrivningar	–	–
Vid årets slut	–	–
Redovisat värde vid årets slut	–	–

Not 18

Pågående projekt

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Vid årets början	6,1	12,9	4,1	9,0
Under året nedlagda kostnader	23,7	15,2	23,7	12,1
Omklassificeringar	-27,7	-22,1	-25,7	-16,9
Redovisat värde vid årets slut	2,1	6,1	2,1	4,1

Not 19

Inventarier, verktyg och installationer

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	16,2	8,5	8,6	8,5
Nyanskaffningar	0,3	0,3	0,3	0,1
Rörelseförvärv	--	7,4	--	--
Utrangering	-5,2	--	-5,2	--
Vid årets slut	11,3	16,2	3,7	8,6
Akkumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-15,0	-7,2	-7,9	-7,2
Rörelseförvärv	--	-6,8	--	--
Utrangering	5,2	--	5,2	--
Årets avskrivning på anskaffningsvärden	-0,8	-1,0	-0,5	-0,7
Vid årets slut	-10,7	-15,0	-3,2	-7,9
Redovisat värde vid årets slut	0,6	1,2	0,5	0,6

Andelar i koncernföretag

Moderbolaget

Belopp i mkr	2024	2023
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	824,4	97,9
Förvärv	--	726,5
Vid årets slut	824,4	824,4
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-99,4	-97,9
Årets nedskrivningar	--	-1,5
Vid årets slut	-99,4	-99,4
Redovisat värde vid årets slut	725,0	725,0

SPEC AV FÖRETAGETS INNEHAV AV ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Dotterföretag / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i % ¹	2024-12-31 Redovisat värde	2023-12-31 Redovisat värde
CDON Alandia Ab, 2143083-5, Mariehamn, Finland	100	100,0	–	–
Commerce 8 Oy, 2949884-2, Helsinki, Finland	250 000	100,0	–	–
Commerce 8 AB, 559169-9912, Stockholm	–	–	–	–
Commerce 8 Limited, 13504023, London, Storbritannien	–	–	–	–
Xales Tech Lab Oy, 3142483-4, Helsingfors, Finland	131 579	100,0	–	–
Fyndiq AB, 556792-1712, Stockholm, Sverige	5 486 352	100,0	725,0	725,0

1) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

RÖRELSEFÖRVÄRV UNDER RÅKENSKAPSÅRET

Under året har inga rörelseförvärv skett.

Not 21

Andelar i intressebolag

SPECIFIKATION AV KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS INNEHAV AV ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

Intresseföretag/Gemensamt styrda företag	Antal andelar	Kapitalandel i % ¹	Bokfört värde koncernen	Bokfört värde moderbolaget
Direkt ägda				
Shopedia AI Technologies AB, 556894-2832, Växjö	545 904	29,8	–	–

1) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Not 22

Övriga långfristiga fordringar

ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

Belopp mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	0,3	0,3	0,3	0,3
Tillkommande fordringar	–	–	–	–
Omklassificeringar	–	–	–	–
Vid årets slut	0,3	0,3	0,3	0,3
Redovisat värde vid årets slut	0,3	0,3	0,3	0,3

Not 23

Uppskjuten skattefordran

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Underskottsavdrag				
Vid årets början	29,9	--	--	--
Rörelseförvärv	--	29,8	--	--
Årets förändring över resultaträkningen	0,8	0,1	--	--
Vid årets slut	30,7	29,9	–	–

För ytterligare upplysningar se not 1.

Not 24

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Förutbetald hyra	2,3	2,0	1,6	1,3
Upplupna intäkter	5,4	6,9	5,4	3,9
Marknadsföringskostnader	1,2	0,1	1,2	0,1
IT-relaterade kostnader	3,2	2,5	3,2	0,6
Övriga poster	6,1	3,7	0,6	3,6
Summa	18,2	15,2	12,0	9,5

Not 25

Kassa & bank

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:				
Banktillgodohavanden	144,9	153,8	47,7	60,4
Varav hänförligt till Merchants*	197,6	141,8	114,5	61,8
Summa	144,9	153,8	47,7	60,4

*CDON agerar som agent för sina handlare och överför medel till dem från CDONs betaltjänstleverantör, vilken i sin tur erhåller betalningar från slutkonsumenterna. Enligt avtal med handlarna är CDON inte skyldigt att hålla separata konton för mottagna betalningar för handlarnas sålda produkter. Följaktligen är CDON inte skyldigt att hålla dessa betalningar åtskilda från CDONs egna medel. Raden "Varav hänförligt till merchants" utgör enbart en upplysning för att förtydliga förflyttningen i sammansättningen av Kassa/bank. Beloppet överensstämmer med beloppet "Skuld till merchants" på marknadsplatsen under "Övriga skulder"

Not 26

Antal aktier och kvotvärde

	2024-12-31	2023-12-31
Antal stamaktier	10 540 867	10 540 867
Kvotvärde	1	1
Antal C-aktier	210 446	210 446
Kvotvärde	1	1

Not 27

Disposition av vinst eller förlust

FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FÖRETAGETS VINST ELLER FÖRLUST

Överkursfond	896 396 315
Balanserade vinstmedel	-205 189 337
Årets resultat	-40 388 273
Summa	650 818 705
Balanseras i ny räkning	650 818 705
Summa	650 818 705

Not 28

Avsättningar

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Avsättning till pensionsförsäkring	0,4	0,4	0,4	0,4
Avsättning till omstrukturering	0,7	3,5	0,7	3,5
Summa	1,1	3,9	1,1	3,9
Avsättningar				
Redovisat värde vid årets början	3,9	20,3	3,9	20,3
Avsättningar som gjorts under året ¹	0,0	0,2	0,0	0,2
Belopp som tagits i anspråk under året	-2,8	-16,6	-2,8	-16,6
Personal kostnader	0,0	-10,8	0,0	-10,8
Lokalhyra	-2,4	-4,5	-2,4	-4,5
Kontorskostnader	0,0	-0,1	0,0	-0,1
Fordon	0,0	-0,3	0,0	-0,3
Konsultkostnader	-0,4	-0,8	-0,4	-0,8
Outnyttjade belopp som har återförts under året	–	–	–	–
Redovisat värde vid årets slut	1,1	3,9	1,1	3,9

1) Under året har avsättningen för omstrukturingsprogrammet minskats med andra kostnader relaterade till omstruktureringen på totalt 2,8 (16,6) mkr.

Not 29

Övriga skulder

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024 -12-31	2023 -12-31	2024 -12-31	2023 -12-31
Mervärdesskatt	22,2	23,9	6,7	12,2
Presentkort	5,5	6,0	5,5	6,0
Skuld till merchants via Marketplace	197,6	141,8	114,5	61,8
Förskottsbetalning från kunder	7,5	5,2	7,5	5,2
Övriga skulder	1,2	4,2	1,2	2,0
Summa	234,0	181,1	135,4	87,2

Skuld till merchants via marketplace beskrivs ytterligare under Redovisningsprinciper, not 1. Genomsnittlig kreditdittid till handlarna har ökat till 14 dagar

Not 30

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024 -12-31	2023 -12-31	2024 -12-31	2023 -12-31
Upplupna kostnader för varor	0,0	0,5	0,0	0,5
Upplupna kostnader för distribution av sålda varor	-4,9	2,3	-4,9	2,3
Upplupna personalrelaterade kostnader	7,7	8,3	7,7	6,6
Upplupna marknadsföringskostnader	9,5	11,4	9,5	11,4
Övriga poster	5,3	9,2	1,4	6,4
Summa	17,7	31,7	13,7	27,2

Not 31

Betalda räntor och erhållen utdelning

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Erhållen ränta	3,9	1,8	3,3	1,7
Erlagd ränta	-4,2	-2,2	-4,1	-2,0
Summa	-0,3	-0,4	-0,8	-0,3

Not 32

Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE
INGÅR I KASSAFLÖDET

Belopp i x	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	97,1	75,9	20,0	21,5
Nedskrivningar/reversering av nedskrivningar	20,4	9,6	18,7	9,3
Orealiserade kursdifferenser	-2,6	3,9	--	3,5
Resultatandelar i intresseföretag	0,1	0,9	--	--
Effektivränta	3,9	--	3,3	-0,4
Erlagd ränta	-10,6	--	-4,1	--
Kostnader avseende aktierelaterade ersättningar	--	-0,1	--	-0,1
Övriga avsättningar	--	-16,4	--	-16,4
Summa	108,3	73,8	37,9	17,4

Not 33

Väsentliga händelser efter räkenskapsperiodens utgång

- Inga väsentliga händelser har skett efter räkenskapsårets utgång

Not 34

Hållbarhetsrapport

Hållbarhetsrapport ska upprättas enligt 6 kap §10 ÄRL, se förvaltningsberättelsen. Hållbarhetsrapporten finns tillgänglig på investors.cdon.com och sidan 42.

Definitioner

Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsemarginal:	Rörelseresultat/Nettoomsättning
Balansomslutning:	Totala tillgångar
Avkastning på sysselsatt kapital:	(Rörelseresultat + finansiella intäkter)/ Genomsnittligt sysselsatt kapital
Finansiella intäkter:	Poster i finansnettot som är hänförliga till tillgångar (som ingår i sysselsatt kapital)
Sysselsatt kapital:	Totala tillgångar – räntefria skulder
Räntefria skulder:	Skulder som inte är räntebärande. Pensionsskulder ses som räntebärande
Avkastning på eget kapital:	Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare/Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
Soliditet:	(Totalt eget kapital + egetkapitalandel av obeskattade reserver)/Totala tillgångar

Underskrifter

STOCKHOLM DEN 4 APRIL 2025

Christoffer Norman
Styrelsens ordförande

Josephine Salenstedt
Styrelseledamot

Erik Segerborg
Vice styrelseordförande

Bradley Hathaway
Styrelseledamot

Fredrik Norberg
Verkställande direktör

VÅR REVISIONSBERÄTTELSE HAR LÄMNATS 4 APRIL 2025
PRICEWATERHOUSECOOPERS AB

Eva Carlsvi
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Patrik Larsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

TILL BOLAGSSTÄMMAN I CDON AB, ORG.NR 556406-1702

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för CDON AB för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 1-39 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 42-49 och 51-52. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisionsberättelse fortsättning

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för CDON AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

MALMÖ DEN 4 APRIL 2025

PRICEWATERHOUSECOOPERS AB

Eva Carlsvi

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Patrik Larsson

Auktoriserad revisor

Hållbarhetsrapport

VD-ORD

Det är tydligare än någonsin att vi alla, både individer och företag, måste ta vårt ansvar och bidra till en mer hållbar framtid.

Som Nordens ledande marknadsplats är vi medvetna om vår roll och vårt ansvar i att främja hållbar konsumtion. Vi arbetar kontinuerligt med att förbättra vårt produktsortiment, våra transporter och hanteringen av returer. Våra leverantörer inom marknadsplatsen möter tydliga riktlinjer som omfattar etiska, hållbara och lagliga aspekter. Inom CDON-gruppen tar vi vårt klimatansvar på allvar, där bland annat Fyndiq aktivt kompenserar för 110% av sina koldioxidutsläpp, vilket visar vårt starka engagemang för att minska vår klimatpåverkan.

Vårt fokus på hållbara logistiklösningar fortsätter att ge resultat. Samarbetet med Bring möjliggör allt fler fossilfria transporter, och under 2024 levererades 39% (37%) av våra leveranser med fossilfria fordon. Genom vårt miljöfokus har vi lyckats ha en återvinningsgrad på 87% (97%) och bidragit till att minska CO2-utsläppen med 34 (23) ton.

Vi ser med glädje den ökande efterfrågan på hållbara produkter. Försäljningen av begagnade produkter, "Pre-Owned", fortsätter att växa för koncernen. Under 2024 genererade "Pre-Owned" över nästan 50 miljoner SEK i försäljning jämfört med knappt 40 miljoner SEK 2023. Vi är övertygade om att "Pre-Owned" kommer att fortsätta vara en viktig del av vår hållbara resa framåt.

Välkommen till CDON - prylar för livet och vår planet



STOCKHOLM DEN 4 APRIL 2025

Fredrik Norberg, VD

CDON STRÄVAR EFTER ATT VERKA ENLIGT FÖLJANDE MÅLSÄTTNINGAR:

- CDON ska följa och agera enligt rådande miljölagstiftning i de länder där Bolaget bedriver verksamhet.
- CDON strävar efter att i möjligaste mån bidra till en cirkulär ekonomi. Bolaget samarbetar med hållbarhetspartners för att minimera klimatpåverkan gällande returhantering och förpackningsmaterial.
- CDON återvinner och använder förnybara material där så är möjligt.
- CDON strävar efter att anpassa ytteremballaget till produkten. Detta för att minimera åtgången av extra förpackningsmaterial, samt för att minska utrymmet varje enskild kartong kräver under transportprocessen.
- CDON verkar för att Bolagets lokaler och dagliga verksamhet ska vara så klimatneutral som möjligt.
- CDON minimerar avfall av elektroniska produkter genom återanvändning, lagning och återvinning.
- CDON bistår Bolagets kunder med möjlighet att agera hållbart.

HÖJDPUNKTER FRÅN 2024



87 (97) %
Återbruksgrad*



39 (37) %
Andel fossilfria transporter
(HVO, EI, Biogas)**



900 (789)
Återbrukade produkter*



46,3 (37,1) mkr
Omsättning (begagnat)



Besparing av CO₂*:
33,8 (22,7) ton – motsvarande ca
1,7 (2,3) varvs flyg runt jorden

*avser produkter som GIAB har hanterat för CDONs räkning

** avser transporter för CDON 1P samt i de fall CDON ansvarat för lagerhållning och leverans (Fulfillment by CDON)

1. CDONs miljöarbete

FORTSATT ARBETE FÖR HÅLLBAR LOGISTIK

Logistik spelar en avgörande roll i CDONs verksamhet, och kontinuerliga framsteg inom detta område är nödvändiga för att minska vårt miljöpåverkan. CDON har ett pågående partnerskap med Bring, vilket ytterligare stärker vårt engagemang för hållbarhet. Samarbetet med Bring etablerade en framtidsinriktad och miljömedveten logistikstrategi, som omfattar leveranser av paket, förpackning och hantering genom Brings toppmoderna automatiserade lager i Arlandastad. Precis som inom CDON-gruppen som helhet, där bland annat Fyndiq aktivt kompenserar för 110% av sina koldioxidutsläpp, strävar vi efter att integrera hållbarhet i alla delar av vår verksamhet.

Brings automatiserade lager är utrustat med 90 energieffektiva robotar som arbetar kontinuerligt för att optimera packnings- och lagerprocesser. Dessa robotar förbrukar endast 0,1 kW per timme. Användningen av avancerad automatisering förbättrar inte bara effektiviteten utan minimerar också storleken på paketen, vilket minskar överflödigt luft och ytterligare optimerar transporten. Dessutom har Bring gjort betydande investeringar i installationen av solpaneler, där den insamlade energin direkt används för att driva lagerverksamheten.

Alla anläggningar som drivs av Bring i Norden har en BREAAAM-certifiering. Denna certifiering innebär att varje anläggning uppfyller en uppsättning stränga krav och etablerar den som en fastighet dedikerad till att förbättra miljöförhållandena och främja hållbarhet.

Genom detta pågående samarbete med Bring fortsätter CDON att stärka sina hållbara logistikmetoder och tar steg mot mer effektiva, miljövänliga verksamheter



"På CDON är hållbarhet en integrerad del av vår verksamhet, vilket driver oss att anta banbrytande lösningar i vår lagerhantering. Genom att utnyttja avancerad teknik och upprätthålla ett starkt fokus på miljömedvetna metoder, arbetar vi kontinuerligt för att minska vårt miljöpåverkan. Vårt engagemang för att förbättra effektiviteten och sänka koldioxidutsläppen är centralt i våra pågående ansträngningar.

Utöver vår interna verksamhet samarbetar CDON med likasinnade leverantörer och partners som delar våra hållbarhetsvärderingar. Detta kollektiva tillvägagångssätt främjar hållbara affärsmetoder i hela leveranskedjan. Genom vårt engagemang för grön logistik strävar CDON efter att sätta nya branschstandarder och uppmuntra till positiv miljöförändring på den bredare marknaden.

Philip Broberg,
Logistics Manager

KLIMATKOMPENSATION

Fyndiq tar sitt miljöansvar på största allvar och arbetar aktivt för att minimera vår klimatpåverkan. Vi är inte bara engagerade i att neutralisera våra egna utsläpp, utan vi kompenserar för hela 110% av de koldioxidutsläpp vår verksamhet genererar. Detta innebär att vi aktivt bidrar till att minska den globala klimatpåverkan.

Under 2024 genererade vi 3 170 145 kg koldioxid, vilket resulterade i en investering på 1 765 112 SEK i klimatkompensation. För att säkerställa att vår kompensation är både effektiv och transparent, har vi valt att samarbeta med GoClimate, en ledande aktör inom klimatkompensation. GoClimate är specialiserade på att finansiera högkvalitativa klimatprojekt som är certifierade enligt den strikta "Gold Standard". Denna certifiering garanterar att projekten verkligen gör skillnad och har positiva sociala och miljömässiga effekter.

BEGAGNAT

Använda produkter fortsätter sin starka tillväxttrend bland nordiska konsumenter i ekonomiskt utmanande tider som många för närvarande står inför. Bara i Sverige beräknas marknaden växa med 15% årligen inom en bransch som förväntas generera försäljning på 20 miljarder SEK årligen. Detta skapar möjligheter för affärsmodeller som kan anpassa sig till den cirkulära ekonomin och låta konsumenter handla både prisvärda och hållbara produkter.

CDONs plattformar erbjuder ett stort urval av begagnade varor. Med den växande trenden för begagnade produkter skapar denna satsning, utöver potentialen för ökad försäljning med god hållbarhet, en möjlighet att attrahera nya handlare inom segmentet. Följaktligen kan produktsortimentet utökas för att möta en bredare konsumentbas. Målsättningen kvarstår i att skapa den självklara destinationen för hållbar shopping i Norden.

Under 2023 valde över 2 000 kunder att handla hållbart på Fyndiq, vilket genererade försäljning på ca 7 miljoner SEK inom segmentet. Dessutom genererade CDON-plattformen ca 40 miljoner SEK i försäljning med ca 38 000 sålda enheter, en ökning med över 40% mot 2023.

FORTSATT SATSNING PÅ CIRKULÄR EKONOMI

Sedan 2019 har CDON arbetat aktivt för att förlänga livslängden på produkter och minska miljöpåverkan. Genom denna satsning har nästan 15 000 produkter fått en ny chans att användas. Under 2024 har 87 % av de returnerade produkterna framgångsrikt återanvänts.

Den största produktkategorin omfattar elektronik såsom spelkonsoler, hörlurar och kaffebruggare, vilket har bidragit till betydande minskningar av både CO₂-utsläpp och avfall.

CDONs tidigare partner kring cirkulärt konsumtion, GIAB, har under början av 2025 gått i konkurs. Vi arbetar aktivt med att snarast etablera ett nytt partnerskap med en liknande aktör.

Under 2024 har CDONs samarbete med GIAB resulterat i:

- 33,8 ton CO₂ besparat
- 900 sålda eller återvunna produkter
- en återbruksgrad på 87%
- 39 % andel fossilfria transporter

CDONs MILJÖKRAV FÖR SÄLJARE PÅ MARKNADSPLATSEN

CDON verkar för att säkerställa en hög standard gällande etik och miljö. Detta tydliggörs i vår Agency Agreement som måste följas av samtliga säljare vilka bedriver försäljning på marknadsplatsen. Detta innebär bland annat att säljarna ska tillhandahålla säkra arbetsförhållanden, skydda arbetstagarnas rättigheter, samt ej saluföra produkter vilka strider mot CDONs riktlinjer.

2. CDONs sociala ansvar

LÅNGSIKTIGT VÄLMÅENDE HOS MEDARBETARNA

Under 2024 har CDON fortsatt att prioritera medarbetarnas välbefinnande genom förbättrade pensionsvillkor och en omfattande sjukförsäkringsplan. Vårt fokus ligger på förebyggande hälsa och långsiktigt välmående för alla anställda, både fysiskt och mentalt. För att ytterligare stödja detta erbjuder vi även ett friskvårdsbidrag.

Vi strävar efter att kontinuerligt övervaka och förbättra vår arbetsmiljö. Därför genomför vi veckovisa medarbetarundersökningar för att få insikt i anställdas mentala välbefinnande och engagemang. Denna data ger våra personalansvariga möjlighet att proaktivt adressera eventuella utmaningar och arbeta för att minimera ohälsa, samtidigt som vi främjar långsiktig arbetsglädje och en positiv arbetsmiljö.

Vi är medvetna om att det finns potentiella risker kopplade till vår personal och arbetsmiljö. Vi identifierar och hanterar dessa risker genom följande åtgärder:

- **Arbetsmiljö:** Dålig arbetsmiljö kan leda till fysiska och psykiska hälsoproblem. För att motverka detta implementerar vi ergonomiska arbetsstationer, genomför regelbundna arbetsmiljöundersökningar.
- **Psykisk hälsa:** Hög arbetsbelastning och stress kan leda till utbrändhet och andra psykiska hälsoproblem. Vi erbjuder stödinsatser och uppmuntrar en öppen dialog om psykisk hälsa.
- **Kompetensutveckling:** Brist på kompetensutveckling kan leda till att medarbetarna inte har de färdigheter som krävs. Vi implementerar regelbundna utbildningsprogram och möjligheter för kompetensutveckling. Vi uppmuntrar även deltagande i externa kurser och konferenser.
- **Mångfald och inkludering:** Brist på mångfald och inkludering kan leda till en mindre dynamisk arbetsmiljö. Vi har från ett tidigt skede fokuserat på mångfald i vår rekrytering vilket också märks bland vår personal idag som har rötter från de flesta världsdelar.

Genom dessa åtgärder strävar vi efter att skapa en hållbar och positiv arbetsmiljö där alla medarbetare kan trivas och utvecklas.

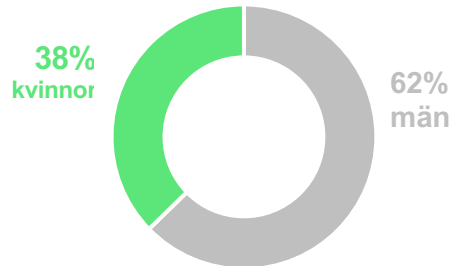
3. CDONs medarbetare

DEMOGRAFI

Antal heltidsanställda: 72

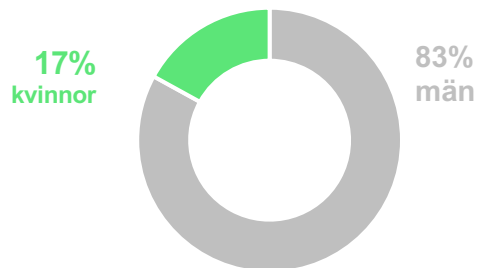
Medelålder: 37

Könsfördelning anställda



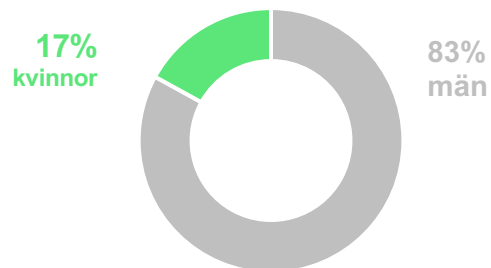
Totalt antal anställda: 72 (100%)
Könsfördelning:
28 kvinnor (38%), 44 män (62%)

Könsfördelning koncernledning



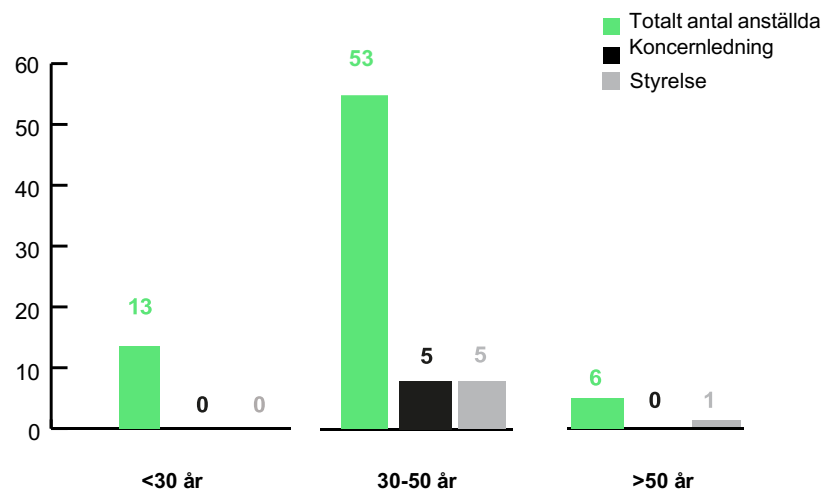
Koncernledning: 6 (100%)
Könsfördelning:
1 kvinnor (17%), 5 män (83%)

Könsfördelning styrelse



Styrelse: 6 (100%)
Könsfördelning:
1 kvinna (17%), 5 män (83%)

ÅLDERSFÖRDELNING



4. Mänskliga rättigheter och motverkande av korruption

CDON strävar efter att vara en pålitlig och ansvarsfull aktör på marknaden. Vår uppförandekod utgör grunden för vårt hållbarhetsarbete och tydliga krav på etik och respekt hos Bolagets medarbetare. Vi arbetar aktivt för att alla medarbetare omsätter uppförandekodens innehåll i praktiken och säkerställer att våra samarbetspartners är medvetna om dess innebörd. Uppförandekoden gäller samtliga anställda och styrelseledamöter inom CDON, på alla marknader och oavsett anställningsform.

VÅRT ÅTAGANDE

CDON skapar värde genom att vara en pålitlig affärspartner. Detta innebär upprätthållande av tydliga och etablerade policys, samt rutiner som säkerställer etiska och säkra affärsrelationer. Bolaget har nolltolerans mot korruption och mutor. Vi är medvetna om att vår verksamhet, liksom alla företag, innebär potentiella risker inom hållbarhetsområdet. Även om CDON inte omfattas av CSRD, anser vi det viktigt att transparent redovisa vårt arbete och de risker vi identifierar.

IDENTIFIERADE RISKER

Som en marknadsplats med handlare både i Europa och Kina, är CDON medvetna om de särskilda risker som finns gällande mänskliga rättigheter, korruption och miljö. Dessa risker inkluderar, men är inte begränsade till:

- **Brott mot mänskliga rättigheter:** Risken för tvångsarbete, barnarbete och diskriminering i leverantörskedjan, särskilt i regioner med svagare lagstiftning och tillsyn.
- **Korruption och mutor:** Risken för att affärspartners är involverade i korrupta aktiviteter, vilket kan leda till rättsliga problem och skada CDONs rykte.
- **Bristande transparens:** Utmaningar med att spåra produkters ursprung och säkerställa att leverantörer följer etiska riktlinjer.
- **Miljömässiga risker:** Risken för att produkter tillverkas på ett sätt som skadar miljön, vilket strider mot CDONs hållbarhetsmål.

Vårt Arbeta för att Minimera Risker och Främja Hållbarhet

För att hantera dessa risker och främja hållbarhet har CDON implementerat följande åtgärder:

- **KYC:** Noggrann KYC görs av potentiella och befintliga affärspartners för att säkerställa att de följer standarder och lagar.
- **Leverantörskod:** En tydlig leverantörskod som specificerar krav på mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och miljöskydd.
- **Regelbundna kontroller:** Utförande av regelbundna kontroller av leverantörer för att säkerställa efterlevnad av uppförandekoden och leverantörskoden.
- **Utbildning och medvetenhet:** Utbildning av anställda och affärspartners om risker relaterade till mänskliga rättigheter och korruption, samt hur dessa risker kan minimeras.
- **Rapporteringskanal:** En säker kanal för att rapportera misstänkta brott mot uppförandekoden eller andra oegentligheter.

KUNDERNAS FÖRTROENDE OCH HANTERING AV KUNDINFORMATION

CDON har tillgång till kunddata som behandlas i enlighet med gällande lagstiftning, samt interna policyer och riktlinjer avseende personuppgiftshantering/dataskydd. Bolaget är måna om att integriteten bevaras och att obehörigas åtkomst till personuppgifter förhindras. Vi ser detta som en viktig del av vårt hållbarhetsarbete, då förtroende och datasäkerhet är avgörande för långsiktiga relationer med våra kunder.

TILL BOLAGSSTÄMMAN I CDON AB, ORG.NR 556406-1702

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 42-49 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

MALMÖ DEN 4 APRIL 2025

PRICEWATERHOUSECOOPERS AB

Eva Carlsvi

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Patrik Larsson

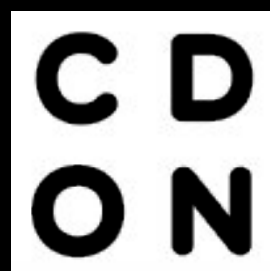
Auktoriserad revisor

Finansiell kalender

Året 2025

13 februari	Bokslutskommuniké 2024
4 april	Årsredovisning 2024
24 april	Delårsrapport Q1 2025
7 maj	Årsstämma 2025
15 juli	Delårsrapport Q2 2025
23 oktober	Delårsrapport Q3 2025

CDON AB
Box 385
SE-113 47 Stockholm, Sverige
Organisationsnummer: 556406-1702



GROUP