



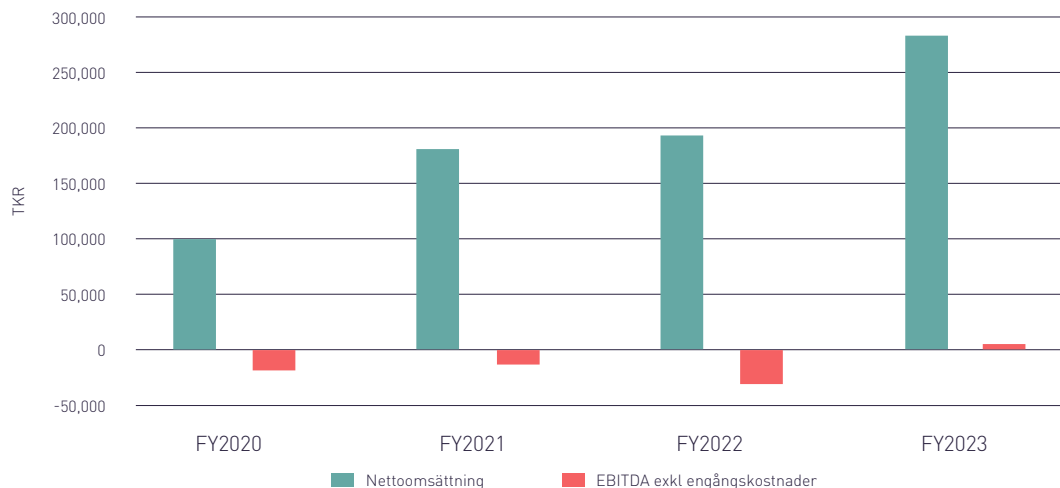
AAC
CLYDE
SPACE

ÅRSREDOVISNING 2023

VERKSAM I RYMDEN FÖR ATT FÖRBÄTTRA LIVET PÅ JORDEN

HÖJDPUNKTER 2023

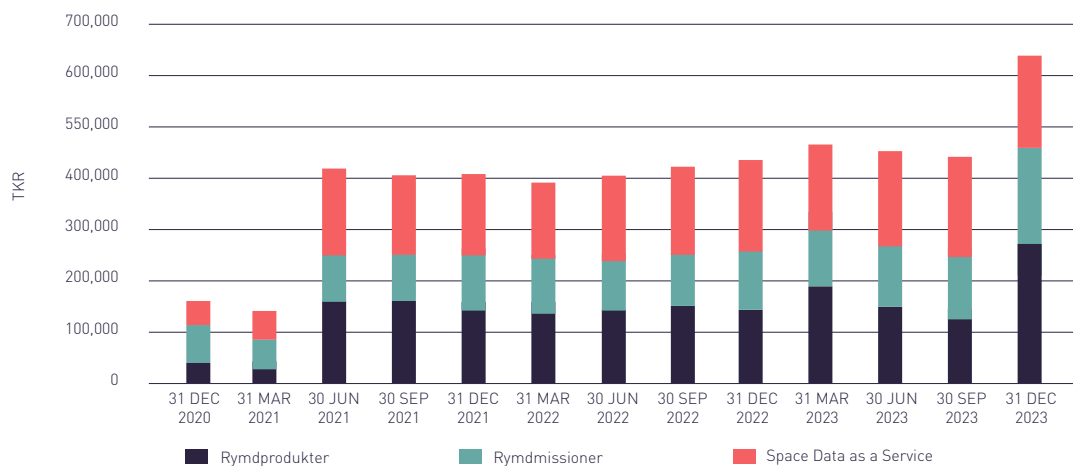
NETTOOMSÄTTNING OCH EBITDA



NETTOOMSÄTTNING - RULLANDE 12 MÅNADER



ORDERSTOCK



FINANSIELL UTVECKLING 2023

(Jämfört med 2022)

Nettoomsättningen ökade 41% till

276,6 MKR

(196,7 MKR)

Resultat före räntor, skatt, avskrivningar
och nedskrivningar (EBITDA) uppgick till

+1,0 MKR

(-38,6 MKR)

Orderstocken ökade med 47% till

630,3 MKR

(427,8 MKR)

INNEHÅLL

ÖVERSIKT

- 02 VISION
- 04 I KORTHET
- 06 VÅRA FRAMSTEG

STRATEGISK RAPPORT

- 10 VD-KOMMENTAR
- 13 STRATEGISKA PRIORITERINGAR
- 16 AFFÄRSMODELL

VERKSAMHETEN

- 18 AAC DATA & SERVICES
- 20 AAC MISSIONS
- 22 AAC PRODUCTS
- 24 FINANSIELL ÖVERSIKT
- 30 VÅRA MEDARBETARE
- 32 HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

- 38 STYRNING
- 40 STYRELSE OCH LEDNING
- 44 RISKER

KONCERNENS RÄKENSKAPER

- 48 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- 50 FINANSIELLA RAPPORTER

Årsstämma

Årsstämma i AAC Clyde Space AB (publ) äger rum torsdagen den 23 maj 2023 kl 13.00 i bolagets lokaler på Dag Hammarskjölds väg 48, i Uppsala.

VÅR VISION ÄR
ATT LEVERERA
HÖGKVALITATIV,
AKTUELL DATA
FRÅN RYMDEN
FÖR ETT BÄTTRE
LIV PÅ JORDEN

TRYGGARE LIV
TILL SJÖSS

VÅR DATA KAN
ANVÄNDAS FÖR ATT
HANTERA JORDENS
MEST ANGELÄGNA
UTMANINGAR



• **EFFEKTIVARE JORDBRUK**

• **EFFEKTIVARE SKOGSBRUK**

• **STÄDA UPP I
OMLOPPSBANOR
RUNT JORDEN**

• **FÖRUTSÄGA JORDENS KRISER**

• **EKONOMISK
OCH HÅLLBAR
SJÖFART**

• **UTÖKA JORDENS
DATATÄCKNING**

• **STÄDA UPP VÄRLDSHAVEN**

I KORTHET

>25

års operativ erfarenhet

>180

anställda i Storbritannien, Sverige,
Nederländerna, USA och Sydafrika

40

satelliter designade, tillverkade
och uppskjutna hittills

47

länder tar emot våra satellitprodukter

VAD VI GÖR

AAC Clyde Space fortsätter att investera i teknik som hanterar kritiska utmaningar på jorden.

Vi utvecklar teknik för att stötta och utveckla sektorer där vi kan göra mest nytta för världen. På så sätt förändrar vi också ekonomin och nyttan med att använda rymddata.

Allt fler prestigekunder anförtror åt oss att leverera data och banbrytande satellitteknik. Under åren har vår kundlista inkluderat ORBCOMM, Wyvern, Eutelsat, OHB, Intuitive Machines, Orbital Micro Systems, UK Space Agency, European Space Agency, och vi har levererat lösningar och plattformar till flera NASA-program.

AAC Clyde Space är marknadsledare inom mikrosatellitteknik (satelliter upp till 50 kg) och tjänster som gör det möjligt för ett växande antal privata, statliga och utbildningsorganisationer att få tillgång till högkvalitativ och aktuell data från rymden. Dessa data har ett brett spektrum av tillämpningsområden, från väderprognoser och precisionsjordbruk till miljöövervakning. Datan är avgörande för att skapa mer hållbara processer och verksamheter, vilket förbättrar livet på jorden.

Den globala marknaden för småsatelliter växer snabbt, driven av en omätlig efterfrågan på data. Tekniska framsteg och fallande kostnader i kombination med vår långa erfarenhet positionerar oss starkt för att dra fördel av ett rekordstort intresse för data från rymden. AAC Clyde Space stödjer sig på över 25 års operativ erfarenhet och vår egen kompetens sträcker sig från delsystem till avancerade sensorer och dataleverans. Tillsammans har våra medarbetare specialistkompetens inom tre affärsområden.

VÅR VERKSAMHET



Vår verksamhet och struktur

Koncernens huvudsakliga verksamhet finns i Sverige, Storbritannien, Nederländerna, USA och Sydafrika, med partnernetverk i Japan och Sydkorea. Aktierna i koncernens svenska moderbolag, AAC Clyde Space AB, handlas på Nasdaq First North Premier Growth Market i Stockholm och på OTCQX Market i USA.

VAD VI GÖR

AAC DATA & SERVICES



Data i rätt tid av hög kvalitet från rymden levererad direkt till kunder. Vi tar hand om processen – från design till konstruktion, uppskjutning, drift och dataleverans – så att kunderna kan fokusera på sin egen kärnverksamhet. Läs mer på sidan 18.

AAC MISSIONS



Kompleta mikro- och nanosatellitplattformar (1-50 kg) tillgängliga för försäljning eller som helhetslösningar som omfattar utformning av missioner, tillverkning och integration av komponenter, uppskjutnings och markstationer för kommunikation. Vårt nyckelfärdiga erbjudande ger kunder möjlighet att både anpassa och effektivisera sina rymdmissioner. Läs mer på sidan 20.

AAC PRODUCTS



Ett komplett utbud av färdiga och skräddarsydda delsystem och sensorer för kub- och småsatelliter (ca 500 kg), för användning på våra egna plattformar, av tredje part och kunder. Läs mer på sidan 22.

VÅRA FRAMSTEG

2023 VAR ETT TRANSFORMERANDE ÅR FÖR AAC CLYDE SPACE

NETTOINTÄKTER

277MKR

VI UPPNÅDDE EN POSITIV EBITDA PÅ

1.0MKR

För första gången under 2023

FÖRBÄTTRAT FÖRHÅLLANDE MELLAN
ANDEL KVINNOR OCH MÄN 2023

+7%

10



SATELLITER I AAC:S
KONSTELLATION

6 SATELLITER LADES TILL I
VÅR KONSTELLATION 2023

11 SATELLITER SKÖTS UPP
I OMLOPPSBANA 2023

VI NÅDDE
POSITIVT
OPERATIVT
KASSAFLÖDE
ÅR 2023

2024 BLIR ETT ÅR AV LEVERANS

FÖRVÄNTAD NETTOOMSÄTTNING 2024

430-500 MKR

OMSÄTTNING SÄKRAD I ORDERSTOCK

280 MKR

redan säkrad i orderstocken
per december 2023

SATELLITER SOM ADDERAS TILL
AAC:S KONSTELLATION 2024

4



MÅL EBITDA-MARGINAL 2024

5-10%

JORDOBSERVATION



BILDEN FRÅN OVAN

Jordobservation har historiskt hanterats på två marknader, institutionella organisationer och stora etablerade aktörer. De institutionella organisationerna tillhandahåller bilder till marknaden gratis med upplösningar på ca 15 m.

På den andra sidan finns de stora etablerade aktörerna vars data är mycket dyrare, men du erhåller en superhög upplösning på 30-50 cm.

Vi söker nya vägar att leverera jordobservationsdata som kan vara till nytta för kunder, så som termiska, infraröda och hyperspektrala bilder.

HJÄLPER VÅRA KUNDER ATT SE HELA BILDEN



KOMMER NÄRMARE SLUTANVÄNDAREN

I år kommer vi fortsätta att expandera vår konstellation för att kunna tillhandahålla mer data till kunder. Dessutom ska vi försöka komma närmare slutkunderna genom att röra oss ut från rymdmarknaden och söka oss direkt till användarna. Denna utveckling kan redan skönjas i vårt arbete med Scottish Forestry.

—
**1,5
meter**

LEVERERA BILDER MED 1,5 METER UPPLÖSNING 2025

En konstellation med fyra satelliter ska med start våren 2025 leverera bilder med 1,5 meters upplösning.

FYLLER ETT TOMRUM PÅ MARKNADEN

Vi bygger vår egen förmåga att leverera data där vi fyller en lucka på marknaden. Dessutom hjälper vi dessa nya aktörer med innovativa komponenter, både hårdvara och mjukvara, att leverera till sina kunder.

Vi tillhandahåller en värdefull tjänst för kunder som söker högupplösta bilder men som inte behöver de högre superhögupplösta bilderna med de högre prisnivåerna. Vi kan leverera bilder med en upplösning på 1,5 m till ett mycket fördelaktigt pris.

När vi nu går in på marknaden riktar vi in oss på civila tillämpningar, såsom jordbruk och skogsbruk. Vi bidrar till att hantera växtlighet, hjälper bönder att sköta sina grödor över stora områden och skogsbrukare att hitta och identifiera sjukdomar och skadedjur.



VD-ORD LUIS GOMES

2023 var ett år av transformation för vår verksamhet där vi nådde några viktiga långsiktiga mål.



Två höjdpunkter bland dessa mål är positivt operationellt kassaflöde och positiv EBITDA, som vi för första gången summerade året med. När vi ser till det kommande året, sätter marknadsutvecklingen, i kombination med vårt eget agerande och prestationer, oss i en utmärkt position för fortsatt tillväxt och lönsamhet.

Den växande efterfrågan på data

Efterfrågan på data från rymden är större än någonsin och fortsätter att växa. När ny teknik skapas upptäcker nya marknadssegment de möjligheter som rymddata kan ge. Det innebär fler möjligheter för samtliga våra tre affärsområden. Den ökade efterfrågan är utbredd i de sektorer där våra stora kunder verkar såsom jordbruk, skogsbruk, sjötransporter, säkerhet och väderdata.

På kort sikt ser vi också en ökande efterfrågan från militära kunder. När kriget i Ukraina fortsätter och nya konfliktområden uppstår ökar efterfrågan på jordobservationssatelliter och dess data. Lägg till detta fallande kostnader för uppskjutningar så ger marknaden oss bättre förutsättningar än någonsin för framgång. Den ökade efterfrågan på data skapar också en ökad efterfrågan på våra andra affärsområden. Att både vi och våra kunder vill skjuta upp fler satelliter stärker vårt affärsområde för missioner, vilket också innebär en större efterfrågan på de produkter och komponenter som behövs för att bygga satelliter.

Vår historik av leveranser till marknaden har visat att vi kan leverera inom vart och ett av dessa områden. Vi har lärt oss mycket under de senaste fem åren och nu kan vi verkligen driva på i snabb takt. Siffrorna vi har sett i år är ett bevis för detta.

SAMVERKAN MELLAN VÅRA AFFÄRSOMRÅDEN



Transformation möjliggör bättre leverans

Om 2023 var ett år av transformation, så kommer 2024 att vara ett år av leverans. Vi kommer att skörda frukterna av allt vi har sått under de senaste åren. Vi har konstellationer på plats och kommer nu att börja leverera mer och mer data till våra kunder.

För att göra vårt erbjudande tydligare och vår verksamhet mer strömlinjeformad förändrar vi vår organisation där vi från 2024 kommer att verka i tre affärsområden: AAC Data & Services, AAC Missions och AAC Products istället för per bolag. Detta gör det möjligt för våra medarbetare att specialisera sig mer genom att fokusera på ett specifikt område. Det kommer att hjälpa oss att dra fördel av en högre grad av kunskapsdelning mellan våra olika siter. Varje del får sin egen chef som leder verksamheten. Andrew Carrel leder AAC Data & Services, Richard McKay leder AAC Missions och Frederic Menard leder AAC Products.

Inför det kommande året

Inför det kommande året är jag särskilt glad för vårt arbete att förbättra vårt positiva finansiella resultat när vi fortsätter att växa verksamheten. Tillväxten kommer att drivas av vårt Space Data as a Service-erbjudande, som driver ytterligare tillväxt för AAC Missions som skjuter upp våra satelliter och AAC Products som tillverkar de komponenter som ingår i dessa satelliter.

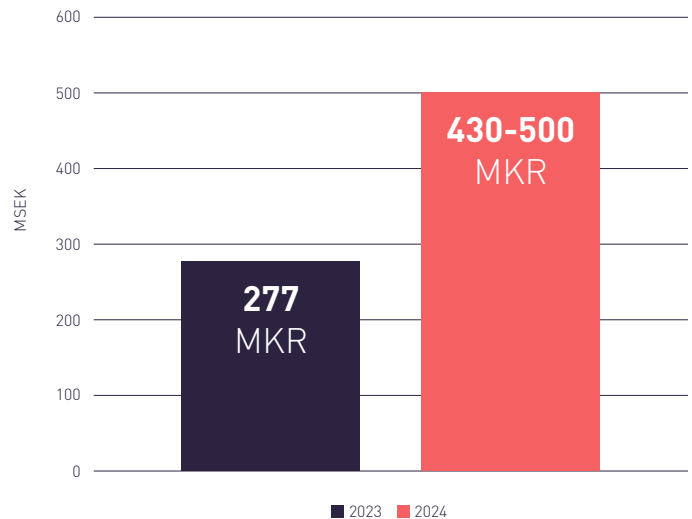
Vi kommer att se en ny konstellation födas från xSPANCION-projektet och vår verksamhet kommer att fortsätta växa inom maritim kommunikation och jordobservation. Dessa verksamheter kommer att växa i takt med att vi hittar nya kunder och att vi bygger och skjuter upp nya satelliter under 2024 och framåt.

För våra medarbetare ska det här året vara ett år av lärande, förenkling och eget ansvarstagande. Vi vill ta till oss lärdomarna från de senaste fem åren och omsätta dem i handling, vi vill förenkla verksamheten och göra det enklare för kunder att köpa från oss och för oss själva i vårt interna arbete. Vi vill stärka människor för att kunna växa, bli mer flexibla och lyhörda, så att servicen till kunderna blir än bättre.

Jag vill tacka mina kollegor för ett fantastiskt arbete med att göra 2023 till en framgång och jag ser fram emot vårt fortsatta arbete för att skapa nya framgångar, för individer och för verksamheten, under det kommande året.

Luis Gomes
VD

NETTOOMSÄTTNINGEN VÄXTE UNDER 2023 TILL 277 MSEK, MOT ETT MÅL PÅ 430-500 MKR FÖR 2024



NETTOOMSÄTTNING SEK PER AFFÄRSOMRÅDE 2023



AAC DATA & SERVICES	23 975 TKR
AAC MISSIONS	28 268 TKR
AAC PRODUCTS	193 785 TKR
TOTALT	246 028 TKR

Nettoomsättningen exklusive intäkter från royalties.

BLI VÄRLDSLEDANDE PÅ ATT LEVERERA KRITISK DATA FRÅN RYMDEN OCH ANDRA SATELLITLÖSNINGAR



AFFÄRSMODELL

MARKNADSLEDANDE TILLGÅNG TILL RYMDEN

AAC DATA & SERVICES

AAC MISSIONS

AAC PRODUCTS



DESIGN

Vårt skickliga team kombinerar kompetens från flyg-, försvars- och kommersiella branscher för att leverera marknadsledande lösningar och tjänster. Vi har erfarenhet från årtionden i design och leverans av framgångsrika rymdmissioner. Våra standardprodukter är designade för att möta behoven hos de flesta kunder, och har inbyggd flexibilitet som gör att vi snabbt kan hantera specifika krav och anpassningar. Vår designfilosofi för tillverkning sträcker sig bortom delsystem till våra plattformar, som är utformade för effektiv, skalbar AIT (montering, integration och testning). Våra tekniker möjliggör snabba iterationer i utformningen av satellitplattformar med hög prestanda, vilket medger snabba ledtider och korta deadlines.



TILLVERKNING

AAC Clyde Space har sex produktionsanläggningar: Uppsala (Sverige), Glasgow (Storbritannien), Fairfax (Virginia, USA), Delft (Nederländerna), Göteborg (Sverige) och Kapstaden (Sydafrika). Satelliter och delsystem monteras av specialutbildade tekniker och AIT-ingenjörer (Assembly Integration and Test). Vår tillgång till utrustning som är best-in-class för tillverkning, testning och montering i kombination med strömlinjeformade produktionstekniker gör att vi snabbt kan möta behov av höga volymer samtidigt som vi upprätthåller höga kvalitetsstandarder.



TESTNING

Våra automatiserade testanläggningar och erfarna team av testingenjörer kontrollerar noggrant produktens prestanda, med hjälp av strikta kvalitetsledningssystem. All hårdvarutestning utförs i laboratorier där statisk elektricitet eliminerats eller renrum, där vi kan återskapa de tuffa förhållandena vid uppskjutning och i rymden. I våra anläggningar finns en stor solsimulator, Helmholtz-bur, flera termiska kamrar, stora termiska vakuumkammare och en vibrationstestrigg som kan uppnå NASA GEVS-nivåer (General Environmental Verification Standard).



RAKETUPPSKJUTNING

Vi erbjuder en rad olika lösningar för rymdmissioner genom våra partners, inklusive uppskjutning, försäkring, licensiering och marktjänster. Varje mission analyseras noggrant, från de tekniska aspekterna, till planering och kostnad, och utnyttjar våra världsledande partnerskap och leveranskedjor. Genom att kombinera hög produktionskapacitet och marknadsledande tillståndshantering erbjuder vi våra kunder oöverträffad tillgång till rymden.

STYRKOR VI FÖRLITAR OSS PÅ

MÄNNISKOR OCH EXPERTIS

ERFARENHET FRÅN
OMLOPPSBANA

GLOBAL NÄRVARO

KUNDRELATIONER

VERTIKAL INTEGRATION

ATT HANTERA TILLVÄXT



DRIFT

Med egna markstationer och avtal med flera operatörer av marknät möjliggör vi global styrning och kontroll av rymdtillgångar, oavsett omloppsbana eller kommunikationsfrekvens. Efter förvärvet av SpaceQuest spänner vårt markstationsnät över Sverige, Storbritannien och USA (Alaska, Hawaii och Virginia).

DATALEVERANS

Förutom att leverera data från rymden uppdrag för uppdrag, äger och driver vi även en konstellation av satelliter, vilket gör att vi kan erbjuda kunder rena datatjänster. Här tar vi hand om allt, från satellitdesign till drift, och förser kunderna med den högkvalitativa, snabba data de behöver. Denna Space Data as a Service-modell är ett viktigt tillväxtområde för AAC Clyde Space och genom projekt som xSPANCION utvecklar vi ny teknik som kommer att revolutionera vårt erbjudande inom detta område: till exempel intersatellitlänkar, att optimera datainsamling, och ett nytt molnbaserat, applikationsfokuserat kundgränssnitt.

SKAPA LÅNGSIKTIGT VÄRDE FÖR

AKTIEÄGARE

Långsiktig värdeutveckling och förbättrade resultat.

KUNDER

Göra det möjligt för allt fler företag att få tillgång till data från rymden, flexibelt, överkomligt och tillförlitligt.

MEDARBETARE

Skapa utmanande roller och utvecklingsmöjligheter för att attrahera och behålla kompetens. Vi är fast beslutna att förbättra mångfald och jämlikhet såväl inom som utanför koncernen.

SAMHÄLLET

Främja förståelsen av vår verksamhet och skapa engagemang genom att delta i initiativ i lokalsamhället och inom teknik och vetenskap.

MILJÖ

Säkerställa att rymdtekniken verkar till gagn för miljön på jorden och i rymden.

LEVERANTÖRER OCH PARTNERS

Skapa tillväxt- och utvecklingsmöjligheter för de företag som stöttar och arbetar med oss.

ATT LEVA I SAMKLANG MED VÅRA VÄRDERINGAR



Excellence

Vi menar att excellens uppnås genom att göra rätt val om och om igen.



Innovation

Vi siktar ständigt framåt, förutser marknadens behov och kommer med banbrytande nya idéer.



Teamkänsla

Vi behandlar varandra rättvist och med respekt. Vi vill att alla ska vara en del av laget.



Kundfokus

Starka relationer med våra kunder är avgörande för vår verksamhet. Vi inser att kundernas uppfattning är deras verklighet.



Integritet

Vi agerar öppet och ärligt. Vi står vid vårt ord.

AAC DATA & SERVICES



**24,0
MKR**

+42%
Intäkter 2023 (vs 2022)
23 975 TKR (16 934)

LEVERANS AV DATA

KUNDPORTAL

SKYDDAD DATA

AAC Data & Services tillhandahåller Space Data as a Service-tjänster där data av hög kvalitet levereras till kunder och bidrar i deras arbete att förbättra livet på jorden.

I tjänsten levererar vi data eller kommunikation från satelliter till kunder. Kunderna kan prenumerera på vår rymdbaserade data under en viss tid med möjlighet till förlängning, eller samarbeta med oss för att definiera och leverera en skräddarsydd tjänst. Vi kan även tillhandahålla data från en skräddarsydd rymdmission, där vi bygger, äger och driver satelliten och ger kunden den data den behöver.

Genom AAC SpaceQuest äger och driver vi en konstellation och ett markstationsnät, som samlar in Automatic Identification System (AIS) och radiofrekvens (RF) data, som levereras i en mycket framgångsrik tjänst.

Vårt Space Data as a Service-erbjudande hjälper också kunder inom jord- och skogsbruk och verkar för att skapa ett nytt tillvägagångssätt för maritim kommunikation. När vi expanderar våra konstellationer stärker vi vår förmåga att leverera högkvalitativa aktuella data till kunder, vilket hjälper dem att förbättra sina affärer och livet på jorden.

**174.0
MKR**

+4%
Orderstock 2023 (vs 2022)
173 985 TKR (166 824)

**“VÅR SPACE DATA AS A SERVICE-MODELL
KAPITALISERAR MARKNADENS EFTERFRÅGAN
OCH HJÄLPER TILL ATT MÖTA SAMHÄLLET'S BEHOV,
GENOM ATT UTVECKLA LIVSMEDELSKEDJAN
OCH JORDBRUK SAMT MÖJLIGGÖRA SÄKRARE OCH
MER HÅLLBAR SJÖFART.”**

Luis Gomes, VD

XSPANCION: ÖKAR TILLGÄNGLIGHETEN TILL RYMDDATA

xSPANCION-projektet, som omfattar utveckling av tio kubsatelliter inriktade på kommunikation och jordobservation, fortskrider. Sex av dessa satelliter är öronmärkta för kunder och de återstående fyra ska ingå i vår egen konstellation. Med de tekniker och processer vi utvecklar kan vi snabbt och till betydligt lägre kostnad dela rymddata och tjänster med kunder. Efter att framgångsrikt ha slutfört fas två under 2022, startade vi fas tre.

Projektet, som är värt totalt 19,7 MEUR (ca 202 MSEK), samfinansieras av offentliga och privata partners, inklusive UK Space Agency via European Space Agency (ESA). Vi avser dessutom ingå avtal med kunder för dataleveranser från konstellationen.

xSPANCION är transformerande. Projektet lägger grunden för oss att snabbt och till låg kostnad tillhandahålla rymddata och tjänster till aktörer som vill utnyttja satelliternas förmåga att hantera problem på jorden – från klimatförändringar till maritim kommunikation – utan att investera i egen rymdbaserad infrastruktur eller kompetens. Under projektet kommer vi att samarbeta med partners för att optimera processen för satellitdesign, tillverkning, tillstånd och uppskjutningar i volym, samt för att utveckla ny teknik för den framtida konstellationen, inklusive framdrivning, kommunikation mellan satelliter, säker överföring av data och användargränssnitt.

MARITIM KOMMUNIKATION

Vi fortsatte att arbeta med våra kunder i USA för att tillhandahålla AIS-data. Denna form av kommunikation är fortfarande en viktig del av livet till sjöss. Det är sättet som fartyg kommunicerar med land och är obligatoriskt för fartyg över en viss storlek.

Vi arbetar även med nästa generations maritima kommunikation, VHF Data Exchange System, VDES. Detta nya system ska omfatta AIS men kommer att nå längre och skapa nya möjligheter. Det möjliggör tvåvägskommunikation mellan såväl fartyg och land, som mellan fartyg. Det är inte heller begränsat till att dela de data som det skapades för, då det har kapacitet för framtida dataformat och innehåll som tillkommer, vilket gör att systemet kan växa och förbättras över tid anpassat efter behoven i sektorn.

Under det senaste året har vi arbetat med våra partners och kunder för att testa VDES-system, där vår kubsatellit Ymir-1 har skjutits upp och levererat data som en del av testningen i omloppsbanan.

“SAMMANTAGET GER SPACE DATA AS A SERVICE EN ENORM MÖJLIGHET FÖR AAC ATT FÖRÄNDRA SÄTTET VI ALLA ANVÄNDER OCH DRAR NYTTA AV RYMDTEKNIKEN, FRÅN VÄDERPROGNOSE TILL MARITIM KOMMUNIKATION. VI SKALL ALLA VARA STOLTA ÖVER DET ARBETE VI GÖR I KONCERNEN FÖR ATT BIDRA TILL EN SÄKRARE, FRISKARE, EFFEKTIVARE PLANET OCH FÖRBÄTTRA LIVSKVALITETEN PÅ JORDEN.”

Luis Gomes, VD

SKOGSBRUK

Under 2023 arbetade vi med myndigheten Scottish Forestry kring att pröva jordobservationsdata för skogsbruk. Den nya datan kommer att ersätta besiktning från helikopter för att ge information om skadedjur, sjukdomar och andra skogsvårdsfrågor. Myndigheten kommer kunna ingripa och skydda skogen direkt utan att invänta andra undersökningar och ge ett bredare skydd än vad som är tillgängligt idag.

Projektet är en del av ett påskyndat program som för samman skotska myndigheter med teknikleverantörer för att möta framtida behov. Processen hade 21 sökande, varav 6 gick vidare, där AAC blev en av två utvalda, vid sidan av en aktör som fokuserar på ett annat område för Scottish Forestry.

AAC MISSIONS



**28,3
MKR**

-29%
Intäkter 2023 (vs 2022)
28 268 TKR (39 661)

**189,1
MKR**

+65%
Orderstock 2023 (vs 2022)
189 092 TKR (114 738)

UPPSKJUTNING AV SATELLITER

FÖRMEDLING

TILLSTÅND

FÖRSÄKRING

INTEGRERING

MARKTJÄNSTER

FREKVENSTILLSTÅND

DAGLIG TMTC

PLANERING

EPIC SATELLITER

EPIC-1U

EPIC-3U

EPIC-6U

EPIC-12U

Vi erbjuder nyckelfärdiga lösningar som ger kunder möjlighet att effektivisera sina rymdmissioner. Vi verkar i premiumsegmentet på marknaden för satelliter 1-50 kg, och tillverkar kompletta satellitplattformar för försäljning till kunder eller som del av ett helhetserbudande för rymdmissioner som omfattar utformning av missionen, tillverkning och integration av komponenter, uppskjutning och marktjänster.

AAC Clyde Spaces standardiserade satellitplattform EPIC är designad för att fungera väl i konstellationer. Plattformarna är kubsatelliter och finns i en rad standardstorlekar, med 3U och 6U som varandes de mest populära. För satelliter större än 16U kan vi bygga skräddarsydda strukturer med samma komponenter. Våra i rymden beprövade EPIC-satelliter kan användas för en rad olika tillämpningar och kan levereras till kunden antingen för integration med deras nyttolast eller som en fullt integrerad plattform. Med stöd av nästa generations teknik och rymdbeprövade delsystem erbjuder EPIC-serien kunderna överträffad tillförlitlighet. Genom AAC Omnisys kan vi utveckla banbrytande nyttolaster som möter kundernas behov.

EPIC-satelliter levereras till våra kunder som en helt integrerad plattform, med tillval som uppskjutning, drift och dataleverans.

EPIC-MISSIONER OCH TJÄNSTER

Heltäckande program för missioner och tjänster. Uppskjutning och drift erbjuds som tjänster.

ATT SNABBT KOMMA I OMLOPPSBANA

Designad för tillverkning. Oberoende av leverantör av uppskjutningar.

FLEXIBEL STORLEK

Tillgänglig från 1U till 16U.

OPTIMERAD DRIFT

Kraftfull prestanda under minst 5 år.

MULTI-MISSIONER

Konfigureras för olika applikationer och omloppsbanor.

EPIC-SAFE

Alltid redo.

YMIR-1

Satelliten Ymir-1, som sköts upp under 2023, är ett bra exempel på ett projekt som sträcker sig över samtliga våra affärsområden. Satelliten byggdes av AAC Missions med komponenter från AAC Products och kommer att drivas av AAC Data & Services. Dess VDES-nyttolast möjliggör tvåvägskommunikation mellan fartyg och land och ska användas för att visa möjligheter hos det nya systemet VDES att leda till säkrare och grönare sjöfart.

“YMIR-1 REPRESENTERAR EN VIKTIG MILSTOLPE FÖR DET VÄRLDSOMSPÄNNANDE MARITIMA SAMHÄLLET OCH ERBJUDER FÖRBÄTTRAD NAVIGERING OCH KOMMUNIKATION. TILLSAMMANS MED VÅRA PARTNERS HJÄLPER AAC CLYDE SPACE TILL ATT GÖRA SJÖFARTEN SÄKRARE, BÄTTRE UPPDATERAD OCH GRÖNARE.”

Luis Gomes, VD



**ALLTID
REDO**

AAC PRODUCTS



**193,8
MKR**

+42%
Intäkter 2023 (vs 2022)
193 785 TKR (136 361)

**267,2
MKR**

+83%
Orderstock 2023 (vs 2022)
267 245 TKR (146 228)

TEKNIK FÖR KUBSATELLITER

BATTERIER

KRAFTSYSTEM

KOMMUNIKATION

SOLPANELER

STRUKTURER

NYTTOLASTER

STYRSYSTEM

FRAMDRIVNING

STYRNING &
DATAHANTERING

SMÅSATELLIT-TEKNIK

Marknadsledande teknik är grunden för vår verksamhet. Vi tillverkar standardiserade, miniatyriserade, avancerade delsystem och komponenter för kub- och småsatelliter (upp till 500 kg), för användning i våra egna plattformar och missioner samt för försäljning till kunder.

Vi har levererat tusentals delsystem till en rad framgångsrika rymdmissioner. Vårt standardsortiment av delsystem inkluderar kraft- och styrsystem samt omborddatorer som kan anpassas för att möta specifika rymdmissioners olika krav. Vi levererar även kommunikationssystem, såväl traditionella radiofrekvensbaserade system som avancerade laserkommunikationsterminaler, och arbetar med att skapa AI-kapacitet för småsatelliter, med stöd från European Space Agency (ESA).

INTUITIVE MACHINES MÅNMISSION

Under 2024 blev Intuitive Machines Nova-C landare, med namnet Odysseus, den första amerikanska rymdfarkosten sedan 1972 att mjuklanda på månen. Det amerikanska företaget Intuitive Machines blev därmed det första kommersiella företaget som lyckades med en månlandning. AAC Clyde Space är del av denna mission och Intuitive Machines framtida missioner som leverantör av kraftsystem, batterilösningar och ingenjörstjänster.

Nova-C kan ha upp till fem nyttolaster från NASA och andra aktörer. Den landade på ett mörkt område på månen, kallat Oceanus Procellarum, och sände vetenskapliga data tillbaka till jorden under 13,5 dagars aktivitet på månen.

Intuitive Machines använder Starbuck Mini, vårt mest kraftfulla och kostnadseffektiva kraftsystem för avancerade rymdmissioner. Den har prövats i rymden många gånger, har utmärkt prestanda, och tack vare sin modulära design är den lätt att skala och integrera i olika typer av missioner, från månutforskning och yttre rymden till kommersiella konstellationsapplikationer.

“VI GRATULERAR INTUITIVE MACHINES TILL DEN HISTORISKA BEDRIFTEN ATT FRAMGÅNGSRIKT LANDA EN RYMDFARKOST PÅ MÅNEN. AAC CLYDE SPACE ÄR STOLTA ÖVER ATT VARA DELAKTIGA I DENNA NYA ERA AV UTFORSKNING AV MÅNEN SOM SKA BANA VÄG FÖR UTHÅLLIG MÄNSKLIG NÄRVARO PÅ MÅNEN I SLUTET AV ÅRTIONDET. VI ÄR GLADA ÖVER ATT INTUITIVE MACHINES VALDE KRAFTSYSTEMET STARBUCK.”

Luis Gomes, VD

ARCTIC WEATHER SATELLITEN

AAC Clyde Space förser European Space Agencys Arctic Weather Satellite-missionen med huvudinstrumentet samt delsystem. Under 2023 passerade projektet Critical Design Review efter att nyttolasten integrerats. Missionen kommer att förändra hur vi prognosticerar väder, vilket gör det lättare att övervaka förändringar och hantera effekterna av dessa förändringar på jorden. Missionen är planerad att tas i drift 2024.

LASERKOMMUNIKATION

AAC Clyde Space har tillsammans med sina partners, framgångsrikt överfört data från en kompakt laserkommunikationsterminal, kallad SmallCAT, ombord på en satellit i omloppsbanan (Low Earth Orbit) till jorden. Detta visar att lasersatellitkommunikationstekniken fungerar i rymdfmiljö. AAC bidrog med elektronik och hårdvara till laserkommunikationsterminalen.

Detta är en milstolpe i rymdteknikens framkant. Efterfrågan på laserkommunikationssystem växer och möter behov i flera sektorer, så denna prestation är ett steg mot framtidens rymdbaserade kommunikation.

LÖSNINGAR

STYRNING & DATAHANTERING

- KRYTEN-serien: en kraftfull dator, populär för kubsatelliter
- SIRIUS-serien: omborddatorer och delsystem för datalagring idealiska för avancerade missioner

BATTERIER

- Kubsatellitbatterier

KRAFTSYSTEM

- STARBUCK kraftsystem

KOMMUNIKATION

- Hyperion CubeCAT laserkommunikationsterminal
- Hyperion gigabitdetektor
- PULSAR-DATA-serien: kompakta sändarlösningar designade för avancerade missioner
- PULSAR-TMTC-serien: kompakt telemetri och kommandoradiolösningar
- SpaceQuest AIS-mottagare
- SpaceQuest & Hyperion satellit GNSS-mottagare

SOLPANELER

- Photon solpaner för kubsatelliter

STRUKTURER

- Lätta, robusta och anpassningsbara kubsatellit-strukturer (ZAPHOD struktur-serien)

NYTTOLASTER

- Nyttolastprocessormodul
- Hyperion Optical Imager
- Spacequest AIS-mottagare/dekoder (Ship Tracking System)

STYRSYSTEM (ADCS)

- Hyperion framdrivningsmodul
- Hyperion Integrated ADCS
- Hyperion Star Tracker
- Hyperion Solsensor
- SpaceQuest GNSS-mottagare
- Reaktionshjul

FRAMDRIVNING

- PM200 framdrivningsmodell

SMALLSAT-TEKNIK

- PCDU
- ACDS
- Styrning & datahantering
- Nyttolaster
- Kommunikation

FINANSIELL ÖVERSIKT

LEVERERA PÅ FINANSIELLA MÅL

Under 2023 nådde AAC Clyde Space sina viktigaste finansiella mål med att stärka vår kapacitet. Koncernen redovisade för första gången positivt EBITDA och operativt kassaflöde för helåret, samtidigt som intäkterna och orderstocken växte.

Nettoomsättningen växte med 41% till 276 MSEK, medan EBITDA var positivt med 980 TKR och hade varit ännu bättre utan ogynnsamma valutafluktuationer. Samtidigt avslutades 2023 med en orderstock på 630 MSEK, ett rekord som ger självförtroende att med framgång exekvera på planen för 2024. Under fjärde kvartalet togs nya order överstigande 200 MSEK, vilket visar på styrkan i efterfrågan. Detta starkare momentum bör bibehållas under hela året eftersom intäkterna ökar och orderstocken är fortsatt stark.

Efterfrågan på produkter och missioner kommer att växa under 2024, drivet av nya konstellationer. Det ökade behovet av rymddata av god kvalitet och nya satelliter för att tillhandahålla denna data kommer att resultera i fortsatta förbättringar under året. Omsättningen förväntas under 2024 ligga på mellan 430 MSEK och 500 MSEK, varav ca 280 MSEK redan finns i orderstocken per december 2023. För EBITDA-marginalen är målet för 2024 mellan 5% och 10%, samt ytterligare ett år med positivt kassaflöde.

ORDERSTOCK TOTALT

630,3 MKR

(427,8 MKR)
+47%

RESULTAT 2023 (2022 JÄMFÖRELSE)

NETTOOMSÄTTNING 2023

276,6 MKR

(196,7 MKR)
41% tillväxt

TOTALA INTÄKTER 2023 INKLUSIVE ARBETE FÖR EGEN RÄKNING

325,4 MKR

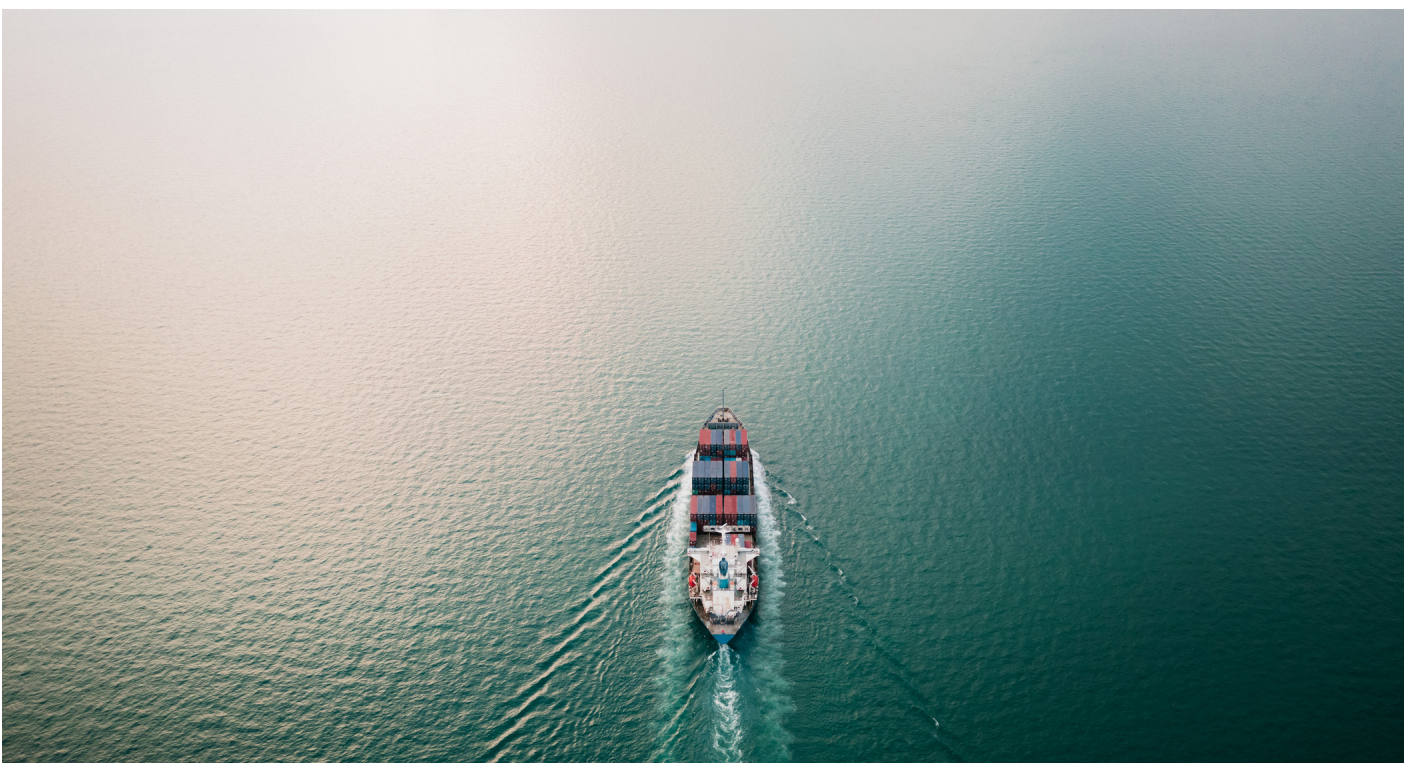
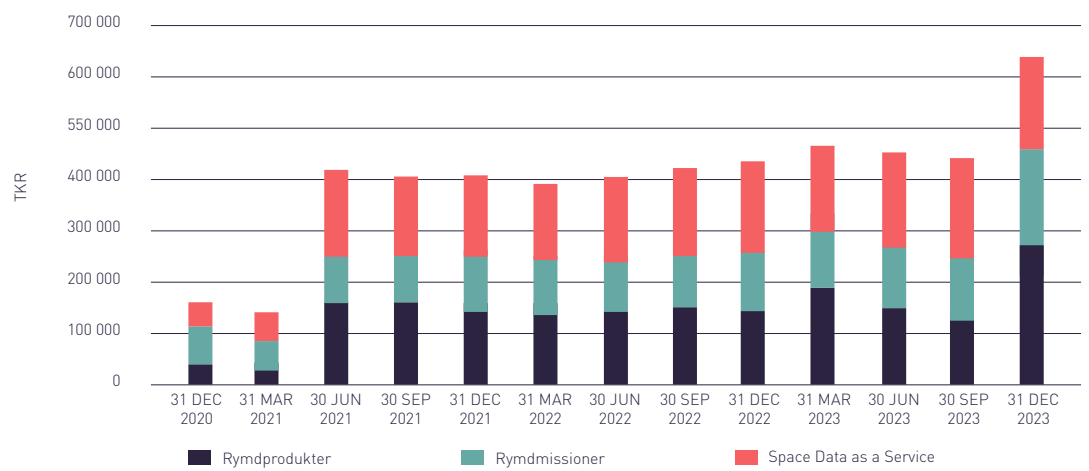
(243,7 MKR)
34% tillväxt

EBITDA 2023

+1,0 MKR

(-38,6 MKR)

ORDERSTOCK



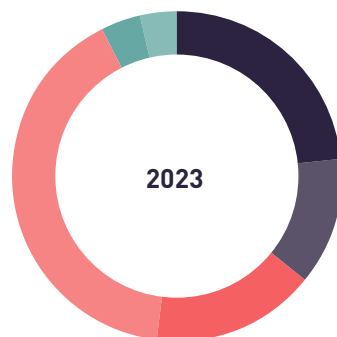
FINANSIELL ÖVERSIKT

JÄMFÖRELSE ÅR MOT ÅR

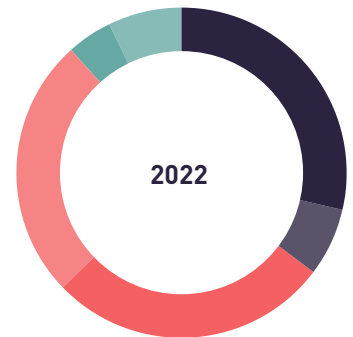
TKR	Helår 2023	Helår 2022
Nettoomsättning	276 605	196 718
EBITDA	980	-38 599
EBIT	-36 832	-67 006
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK*	-8,73	-11,82
Soliditet	71%	75%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	3 354	6 435
Periodens kassaflöde	7 824	-44 711
Likvida medel	59 546	52 100
Orderstock	630 322	427 790

*Resultat per aktie före och efter utspädning har beräknats efter sammanläggningen av aktier i november 2023.

NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFI



■ SVERIGE	64 851
■ STORBRITANNIEN	34 565
■ RESTEN AV EUROPA	44 446
■ USA	112 403
■ ASIEN	10 873
■ RESTEN AV VÄRLDEN	9 467
TOTALT	276 605

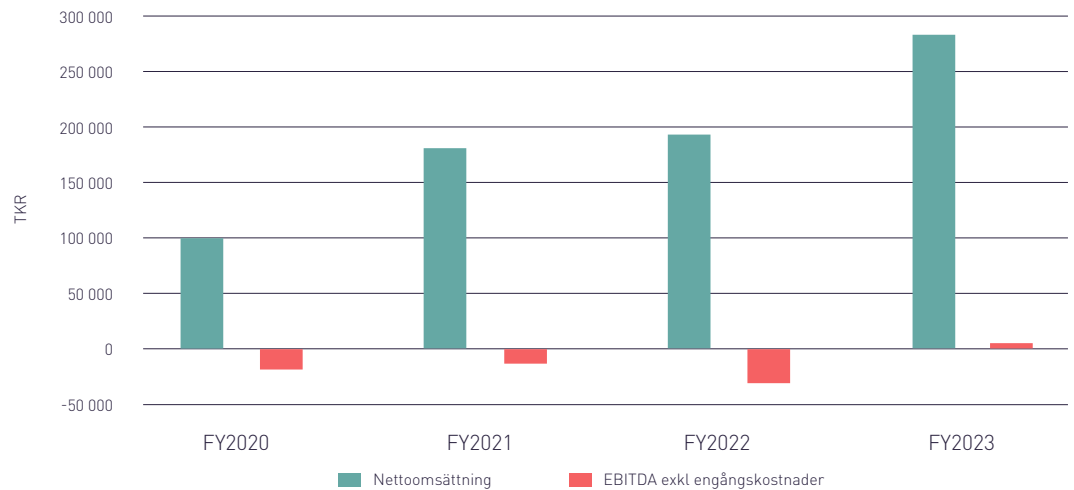


■ SVERIGE	56 725
■ STORBRITANNIEN	12 907
■ RESTEN AV EUROPA	53 926
■ USA	50 557
■ ASIEN	8 939
■ RESTEN AV VÄRLDEN	13 665
TOTALT	196 719

NETTOOMSÄTTNING – RULLANDE 12 MÅNADER



NETTOOMSÄTTNING OCH EBITDA



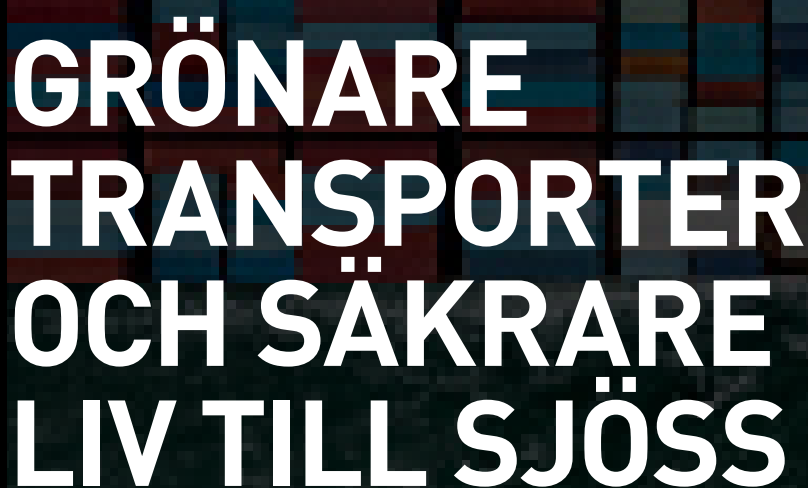
MARITIM KOMMUNIKATION



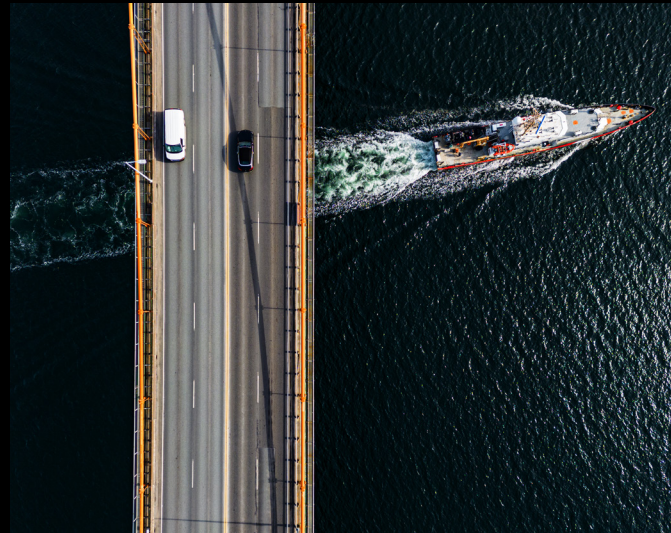
EN VÅG AV FÖRÄNDRING

Idag måste alla fartyg över en viss storlek använda AIS-data. Denna data är allmänt tillgänglig och många företag hittar fortfarande nya och innovativa sätt att använda den för att göra sjöfarten säkrare och mer hållbart. Men framtiden för maritim kommunikationsdata ligger i ett nytt system, kallat VDES. Uppgraderingen från AIS till VDES sker till en låg kostnad för fartygsägaren.

Detta nya system möjliggör tvåvägskommunikation, vilket öppnar upp helt nya alternativ för hur fartyg kommunicerar med varandra och land. För varje år som går kommer detta system närmare att förverkligas. Nya fartyg förses idag snarare med dessa avancerade VDES-system, än med AIS samt att fartyg byter sina AIS-system till VDES.



GRÖNARE
TRANSPORTER
OCH SÄKRARE
LIV TILL SJÖSS



VDES ÄR FRAMTIDEN

Framtiden för AAC Clyde Space och maritim kommunikation vilar stadigt på VDES-marknaden. I en nyckelaffär, utöver de som redan nämnts, kommer vi att bygga 1 satellit och leverera produkter till 11 satelliter för en VDES-konstellation med 12 satelliter som ska leverera kommunikationsdata till marknaden.

Vi arbetar också tillsammans med våra partners för att utveckla innovativ teknik, både hårdvara och mjukvara, så att vi äger vår egen IP och varumärken när VDES breder ut sig på marknaden.

Genom dessa projekt får vi egen datakapacitet, vilket gör det möjligt för oss att gå direkt till användarmarknaderna och växa utanför rymdmarknaden.

VDES

VHF Data Exchange System (VDES) är ett radiokommunikationssystem som fungerar mellan fartyg, stationer på land och satelliter på Automatic Identification System (AIS), Application Specific Messages (ASM) och VHF Data Exchange (VDE) frekvenser i det marina mobila VHF-bandet.

AIS ÄR NUET

AAC Clyde Space är idag verksamt på AIS-marknaden men blickar även mot framtiden med VDES. AAC SpaceQuest skjuter upp två satelliter 2024, Sedna-1 och Sedna-2, designade för att leverera AIS-data. Sedna-2 kommer också kunna leverera VDES-data. Sedna-2 är en av tre demonstrationer i omloppsbanan som AAC Clyde Space är involverad i, till exempel Ymir-1-satelliten som sköts upp 2023.



VÅRA MEDARBETARE

SKAPA EN HÖGPRESTERANDE KULTUR

Fokus för 2023 var att identifiera och sprida "best practice" i hela verksamheten. Vi har utvecklat färdigheter och fått fler processer på plats och därmed förbättrat verksamheten. Framstegen syns bland annat i att personalomsättningen sjönk med 16% från föregående år.

En stabilitet är goda nyheter för företaget. Det betyder att vi bibehåller den kunskap och erfarenhet vi får i våra spännande projekt, och att vi kan tillföra nya perspektiv och talang till verksamheten.

Vi har arbetat med att skapa bättre stabilitet genom att stärka vår företagskultur, engagera oss mer med våra anställda, främja starka relationer med företaget och säkerställa att vi levererar till våra kunder i linje med vår vision och värderingar.

Ett konsekvent tillvägagångssätt

Under året fortsatte vi med medarbetarundersökningen. Denna tillsammans med annan återkoppling från medarbetare gav viktiga insikter kring hur våra medarbetare ser på jobbet och vad de behöver för att förbättra sitt arbete. Vi fortsätter att följa detta och hitta nya förbättringsmöjligheter baserat på diskussioner på lokal nivå för att vi kontinuerligt ska förbättras.

En av de viktigaste lärdomarna från undersökningen är att det finns riktigt bra praxis i verksamheten, där nyckeln till framtida framgångar är att standardisera vår "best practice" mellan våra olika arbetsplatser.

Frigöra vår potential

Under 2024 kommer vi öka vårt fokus mot att implementera en högpresterande kultur. Under 2023 lanserade vi vårt medarbetarforum. Vi kommer att använda detta och andra verktyg för att stödja våra chefer i att skapa och ge djupgående, meningsfull feedback till kollegor för att kunna utvecklas professionellt och karriärmässigt.

Vi introducerar whistleblowing

En annan viktig punkt under det kommande året är vårt whistleblowing-program. Via en oberoende plattform gör vi det möjligt för medarbetare att rapportera eventuella misstankar om oegentligheter. Detta bidrar till att säkerställa att vi fortsätter arbeta etiskt och att eventuella problem rapporteras så att de kan adresseras.

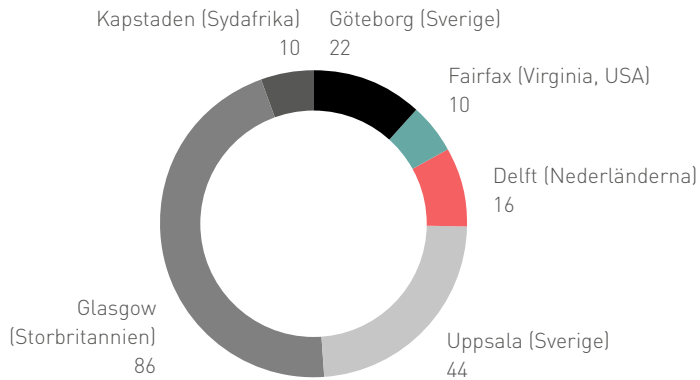
Vi ser fram emot ett år där vi ska bygga vidare på föregående års framgångar när vi förbättrar medarbetarupplevelsen. En hel del arbete återstår, men vi gör goda framsteg med ett mer konsekvent förhållningssätt i hela verksamheten. Vi ser fram emot att se våra medarbetare utveckla sina karriärer och kompetenser när vi samverkar kring att forma en högpresterande kultur.



AAC Uppsala

MEDARBETARE

Antalet anställda ökade från 183 till 188 under 2023.



7%

Vi förbättrade förhållandet i andelen kvinnor/män med 7%

16%

Personalavgångarna sjönk med 16%

“VI ÄR PRIVILEGIERADE PÅ AAC CLYDE SPACE ATT HA EN PASSIONERAD ARBETSSTYRKA MED ETT BRETT SPEKTRUM AV KOMPETENS OCH ERFARENHET. DETTA ÄR GRUNDEN FÖR ATT KUNNA GENOMFÖRA VÅR STRATEGI. ALLT EFTERSOM VERKSAMHETEN UTVECKLAS FORTSÄTTER VI ATT UTVECKLA VÅRA MEDARBETARPROCESSER OCH SKAPAR EN HÖGPRESTERANDE KULTUR DÄR VÅRA KOLLEGOR KAN FÖRVERKLIGA SIN POTENTIAL OCH FÖRETAGET KAN NÅ SIN VISION.”

Kulwinder Bhumbra, Chief People Officer

LEDARE FÖR VÅRA NYA AFFÄRSOMRÅDEN



Dr. Andrew Carrel
President Data & Services



Richard McKay
President Missions



Frederic Menard
President Products



HÅLLBARHET

VÅR HÅLLBARHETSAMBITION

SKAPA
ANSVARSFULLA
LÖSNINGAR
SOM FÖRBÄTTRAR
HÅLLBARHETEN OCH
PRODUKTIVITETEN
FÖR LIVET PÅ
JORDEN.



2023 inledde vi arbetet med att definiera vår hållbarhetsambition och skapa en färdplan för hur vi ska nå denna. Vi genomförde en kartläggning av vilka hållbarhetsfrågor som är viktigast för vår affärsmässiga framgång samt vilka områden vi kan påverka mest. Dessa områden är grupperade under rubrikerna Människor, Policy och Produkt.

<h2>MÄNNISKOR</h2> <p>Skapa en arbetsplats där alla kan frodas</p> 	<h2>POLICY</h2> <p>Axla vår roll i att utveckla en sektor som förbättrar livet på jorden</p> 	<h2>PRODUKT</h2> <p>Hjälpa våra kunder att skapa förändring som gynnar samhället</p> 
<p>Talangutveckling Identifiera våra kollegors potential och hjälpa dem att nå denna.</p>	<p>Rymdpolitik Var med och forma rymdindustrins hållbarhet och reglering.</p>	<p>Jordbrukets effektivitet Tillhandahålla frekventa, globala högupplösta satellitbilder som möjliggör mer effektiv användning av jordbruksmark.</p>
<p>Säkerhet och välbefinnande Sätta medarbetarnas säkerhet och välbefinnande i centrum och hjälpa våra kollegor att känna sig glada och uppskattade på jobbet.</p>	<p>Affärsetik Arbeta konsekvent, aktivt och robust för att vara en etisk verksamhet.</p>	<p>Effektiv och säker sjöfart Skapa ett nytt, prisvärt satellitkommunikationsnät för maritima användare, anpassat till internationella standarder för navigation och säkerhet.</p>
<p>Mångfald, jämlikhet och inkludering Behandla alla med respekt och värdesätta individuella skillnader för att skapa en mer mångsidig, jämlik och inkluderande arbetsplats.</p>	<p>Rättvis behandling av leverantörer och mänskliga rättigheter Värna mänskliga rättigheter i vår leveranskedja.</p>	<p>Skogsövervakning Regelbundet kartlägga trädens hälsa i stor skala och hjälpa skogsförvaltare och nationella myndigheter att skydda skogarna.</p>
	<p>Datasäkerhet och integritet Säkerställ datasäkerhet, integritet och konfidentialitet.</p>	<p>Väderprognoser Tillhandahålla "state of the art" sensorer för att möjliggöra bättre prognoser inklusive hantering av katastrofer.</p>
	<p>Utsläpp av växthusgaser Kartlägga våra utsläpp 2025-2026 för att skapa underlag för en minskningsplan.</p>	
	<p>Hantera rymdskräp Följa tillståndskraven genom att anta en policy för minimalt till noll skräp.</p>	

HÅLLBARHET

UNDERLÄTTA HÅLLBARHET

STÖD FÖR JORDENS LIVSMEDELSFÖRSÖRJNING

Våra data hjälper till att förbättra markanvändningen, göra livsmedelsförsörjningen mer stabil och minska vattensvinnet.

FÖRUTSÄGA KATASTROFER PÅ JORDEN

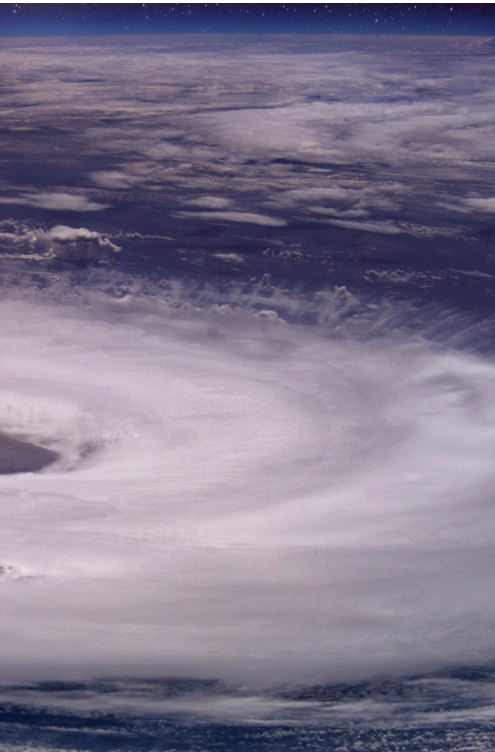
Våra innovativa nyttolaster/sensorer kommer bidra till att förbättra noggrannheten i väderprognoser och bättre varna människor vid svåra väderhändelser världen över.

OPTIMERA JORDENS BRÄNSLEANVÄNDNING

Vårt arbete mot det maritima kommunikationssystemet VDES kommer bidra till en mer hållbar sjöfart, genom att hitta de mest bränsleeffektiva rutterna över haven, och underlätta ett säkrare liv till sjöss.

JORDENS DATATÄCKNING

Vi arbetar för att erbjuda nästan global datatäckning, bidrar till att möjliggöra kommunikation i samhällen utan eller med otillräcklig täckning, och levererar data som hjälper till att bekämpa klimatförändringarna.



ÖVERVAKA JORDENS SKOGAR

Vi arbetar med statliga myndigheter för att hitta nya sätt att lyfta fram potentiella problem, vilket möjliggör ett proaktivt tillvägagångssätt för att hantera problem och bibehålla skogens hälsa.



STÄDA UPP OMLOPPSBANORNA RUNT JORDEN

Våra produkter används för att skydda omloppsbanorna runt jorden så att de ska kunna användas på ett säkert och ansvarsfullt sätt i många år framöver. Med ett ständigt stigande antal satelliter är detta ett viktigt arbete för att bevara säkerheten på planeten.



MILITÄR



GLOBAL SÄKERHET

I takt med att det globala säkerhetsläget försämrats under de senaste åren har intresset ökat markant för hur den moderna rymdindustrin kan bidra till att öka rymdkapaciteten för försvars- och säkerhetstillämpningar. Europa, med sin flotta av militära och kommersiella satelliter, behöver i allt högre grad oberoende rymdövervakning och övervakningsförmåga. Den senaste tidens utveckling driver fram ett behov av rymddata, nya konstellationer och de produkter som krävs för att bygga dem.

SÄKERHET GENOM DATA OCH TJÄNSTER



UTÖKAR VÅRT ERBJUDANDE

AAC Clyde Space kommer att fortsätta att utöka produkterbjudandet inom säkerhet, genom att samarbeta med partners och aktörer som leder missioner kring lösningar för militära missioner. Dessutom kommer vi som en del av vår Space Data as a Service-verksamhet, att utöka leveranserna av säkerhetsrelaterade data och tjänster, särskilt på det maritima området, utöver de fartygsspåringsmöjligheter som vi redan tillhandahåller.



FLER KUNDORDER

AAC Clyde Space har en historik av att leverera produkter till försvars- och militära rymdmissioner, och vi såg en betydande ökning av sådana beställningar under 2023, drivet av tillväxten i försvarsrelaterade konstellationer. Under 2023 säkrade koncernen sin första stora order från European Defense Fund, som en del av Naucrates-konsortiet. Naucrates kommer inte att kunna spåras från markradar, optiskt teleskop eller radioteleskop och blir den första europeiska satelliten för Space Situational Awareness (SSA) i geostationär omloppsbanan.

Sjösäkerhet

Våra säkerhetsdata och tjänster kommer initialt att fokusera på den maritima sektorn.

STYRNING

ATT LEVA EFTER VÅRA VÄRDERINGAR

TYDLIG ANSVARFÖRDELNING

Vår styrelse ansvarar för att säkerställa en sund drift av koncernen för alla våra intressenter, inklusive våra aktieägare, i enlighet med bästa praxis för bolagsstyrning. Styrelsen övervakar och granskar alla viktiga aspekter av koncernens aktiviteter, inklusive övergripande intern kontroll, riskhanteringssystem och successionsplanering, och övervakar den verkställande ledningen för att säkerställa koncernens långsiktiga framgång.

Styrelsens huvudansvar inkluderar:

- fastställa den strategiska riktningen och ramverket för styrning av koncernen.
- säkerställa att bolaget har en affärsplan i överensstämmelse med den strategiska inriktningen.
- se till att nödvändiga ekonomiska, tekniska och mänskliga resurser finns på plats.
- övervaka företagets kultur, värderingar och etik.
- rapportera till aktieägarna om dess förvaltning av koncernen.

Ansvar för att utveckla och implementera vår strategi och kommersiella mål är delegerat till verkställande direktören som får stöd av finansdirektören & vice VD. De får i sin tur stöd i den dagliga ledningen av koncernen av en bredare koncernledning som träffas regelbundet för att överväga operativa frågor som berör koncernen som helhet.

I enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning delegerar styrelsen visst ansvar till utskott, som ger rekommendationer och rapporterar tillbaka till styrelsen om beslut och vidtagna åtgärder. Styrelsen har utifrån sin storlek och sammansättning utsett ett ersättningsutskott (Rolf Hallencreutz och Will Whitehorn) och ett revisionsutskott (Per Aniansson, Per Danielsson och Rolf Hallencreutz).

Valberedningen utvärderar styrelseledamöternas egenskaper och prestationer och ansvarar för att välja ut de bästa kandidaterna för varje styrelseplats. AAC Clyde Spaces valberedning inför årsstämman 2024 består av:

- Dino Lorenzini, som representerar sig själv som enskilt största aktieägare i AAC Clyde Space
- Nils Bernhard
- Mathias Dittrich, utsedd av Soltorpet AB
- Rolf Hallencreutz, styrelseordförande i AAC Clyde Space AB

HUVUDANSVAR

Styrelseordförande

- leder styrelsen och säkerställer ett effektivt och ändamålsenligt arbete
- sätter dagordningar för styrelsemöten
- säkerställer effektiv kommunikation med våra aktieägare

Verkställande direktör

- ansvarar för koncernens strategiska mål
- utvecklar och implementerar koncernstrategi som godkänts av styrelsen

Finansdirektör & vice VD

- sköter koncernens finansiella angelägenheter
- stödjer verkställande direktören i genomförandet och leveransen av företagets strategi

Styrelsemedlemmar

- använder respektive kunskapsbas för att bidra till styrelsens arbete
- konstruktivt utmana den verkställande ledningen inom alla områden och hjälpa till att ta fram förslag på strategi
- övervaka leveransen av strategin inom de risk- och kontrollramverk som styrelsen fastställt
- försäkra sig om integriteten hos den finansiella informationen och effektiviteten hos finansiella kontroller och riskhanteringssystem
- fastställa lämpliga ersättningsnivåer för den verkställande ledningen.

20

Styrelsemöten 2023

SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

AAC Clyde Space följer den svenska aktiebolagslagens regler om bolagsstyrning. Styrelsen har därvid upprättat en arbetsordning för sitt arbete, instruktioner om arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören som behandlar dess arbetsuppgifter och rapporteringsskyldighet samt fastställt instruktioner för den finansiella rapporteringen. Arbetsordningen ses över årligen.

REVISOR

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB är vald revisor med Johan Engstam som huvudansvarig revisor.

EVENEMANGSKALENDER

16 MAJ DELÅRSRAPPORT Q1 2024

23 MAJ ÅRSSTÄMMA

15 AUG DELÅRSRAPPORT Q2 2024

07 NOV DELÅRSRAPPORT Q3 2024

20 FEB DELÅRSRAPPORT Q4 2024

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma i AAC Clyde Space AB (publ) äger rum torsdagen den 23 maj 2023 kl 13.00 i AAC Clyde Space AB's lokaler på Dag Hammarskjölds väg 48, i Uppsala.

Underrättelse

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman ska vara registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 15 maj 2024 och anmäla deltagande så att det är bolaget till hands senast den 17 maj 2024 kl. 16.00 CEST postat till adressen AAC Clyde Space AB, Uppsala Science Park, 751 83 Uppsala, eller via e-post till finance@aac-clydespace.com.

I anmälan om närvaro ska anges namn, personnummer eller organisationsnummer, adress och telefonnummer samt registrerat aktieinnehav. Ett anmälningsformulär finns tillgängligt på företagets hemsida, www.aac-clydespace.com. Om aktieägaren avser att ta med en eller två representanter till bolagsstämman, ska sådant deltagande anmälas till bolaget enligt ovan.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste för att äga rätt att delta och rösta för sina aktier vid stämman tillfälligt begära registrering i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken. Aktieägaren ska underrätta förvaltaren i god tid före den 15 maj 2024, då registreringen ska vara genomförd.

Ombud

Aktieägare som avser att närvara genom ombud ska utfärda daterad fullmakt för ombudet. Om fullmakten är utfärdad av juridisk person ska den åtföljas av en kopia av registreringsbevis eller motsvarande. Fullmaktens giltighet kan anges för högst fem år från utfärdandet. Originalversionen av fullmakten samt eventuellt registreringsbevis bör i god tid skickas till företaget på adressen ovan.

Bolaget håller fullmaktsformulär tillgängliga på bolagets hemsida www.aac-clydespace.com.

STYRELSE OCH VERKSTÄLLANDE LEDNING

ERFARET OCH BEPRÖVAT LEDARSKAP

Vår styrelse och ledningsgrupp tillför ett brett utbud av affärs- och sektorspecifik expertis för att stödja koncernens långsiktiga framgång.

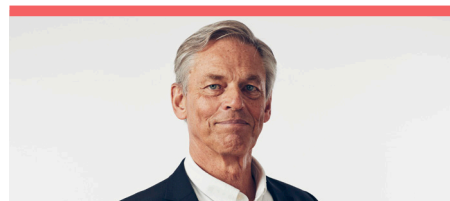
Enligt bolagsordningen ska AAC Clyde Spaces styrelse bestå av minst tre och högst sju styrelseledamöter med högst tre suppleanter.

Uppdraget för samtliga styrelseledamöter gäller till slutet av nästa årsstämma.

Koncernledningen har bestått av CEO Luis Gomes, CFO & Vice CEO Mats Thideman, CCO Peter Andersson, CTO Andrew Strain, President Data & Services Dr Andrew Carrel, CSO Dr Dino Lorenzini och CPO Kulwinder Bhumbra.

Koncernledningen kombinerar erfarenhet av entreprenöriellt ledarskap med gedigen ingenjörskompetens.

STYRELSE



ROLF HALLENCREUTZ

Styrelseordförande sedan 2014

M.Sc., Logistik och Finansiering, Chalmers tekniska högskola

Rolfs erfarenhet sträcker sig från nystartade till stora multinationella företag inom IT, industri, biovetenskap och logistik. Han har haft ett antal roller i andra snabbväxande företag, från styrelseordförande till VD, och har en omfattande erfarenhet av M&A transaktioner och finansiering.



PER ANIANSSON

Styrelseledamot sedan 2014

M.Sc., Teknisk Fysik, Chalmers Tekniska Högskola; och MBA, Finansiering och Entreprenörskap, INSEAD Business School

Per Aniansson är investeringsansvarig på Karolinska Development och har tidigare haft ledande befattningar i investmentbolag så som investeringsansvarig för statligt ägda Fouriertransform samt VD- och finanschefsroller i riskkapitalägda företag.

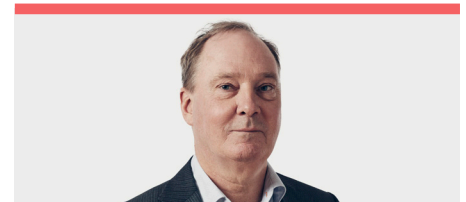


DR. DINO LORENZINI

Styrelseledamot sedan 2023

B.Sc., USAF Academy; S.M., Astronautical Engineering, MIT; ScD, Astronautical Engineering, MIT; MBA, Auburn University

Dino, en pensionerad amerikansk flygvapenöverste, har en mängd kunskap om rymdprogram och bransch erfarenhet som sträcker sig över sex decennier. Han testade navigationssystemet Apollo Lunar Module, tidig GPS-utveckling, DARPA Space-Based Laser och Strategic Defense Initiative. Dino är en entreprenör i hjärtat och grundade Eyetel IoT-systemet, Ellipso Mobile Satellite System, Aprize Satellite och SpaceQuest (nu AAC SpaceQuest), där han varit VD under de senaste 25 åren.



PER DANIELSSON

Styrelseledamot sedan 2014

M.Sc., Chalmers Tekniska Högskola

Pers erfarenhet sträcker sig från organisationsutveckling, strategi, internationella affärer och finansiering till företagsförsäljningar till globala koncerner. Han är expert på att utvärdera EU-ansökningar och utför uppdrag åt EU som affärscoach för småföretag.



WILL WHITEHORN

Styrelseledamot sedan 2018

Magisterexamen i historia, University of Aberdeen

Will Whitehorn var tidigare direktör för Virgin Group och VD för Virgin Galactic fram till 2010. Sedan dess har han arbetat inom private equity och i styrelser. Han är ordförande i Seraphim Space Investment Trust PLC, Good Energy PLC och Craneware PLC. Han har nyligen utsetts till den brittiska regeringens rådgivande kommitté för rymdforskning.

STYRELSE OCH VERKSTÄLLANDE LEDNING

Koncernledningen kombinerar erfarenhet av entreprenöriellt ledarskap med gedigen ingenjörskompetens.

VERKSTÄLLANDE LEDNING



LUIS GOMES

VD sedan 2019

*M.Sc., Satellite Technology, University of Surrey;
B.Sc., Applied Physics, University of Lisbon*

Luis Gomes har 25 års erfarenhet från rymdindustrin och är specialiserad på småsatellitområdet. Han kommer närmast från brittiska SSTL där han varit CTO och Executive Director med ansvar för att definiera och genomföra både tekniska och kommersiella strategier.



MATS THIDEMAN

CFO och vice VD sedan 2014

M.Sc., Industriell ekonomi, Linköpings Tekniska Högskola

Mats Thideman ansvarar för ekonomi och IR. Mats har lång erfarenhet som CFO från växande industriella företag, likväl publika som riskkapitalägda, exempelvis Åkerströms, Image Systems (publ.), TracTechnology (publ.) och senast Cortus Energy AB (publ.).



ANDREW STRAIN

CTO, anställd sedan 2006

M.Eng., Electrical and Electronic Engineering with Business Studies, University of Strathclyde

Andrew har över ett decenniums erfarenhet av utveckling och leveranser av småsatelliter. Som CTO bidrar Andrew med ett brett spektrum av relevant kompetens som systemingenjörskunnande, produktutveckling, tillverkning, projektledning, kvalitet och affärsutveckling.



PETER ANDERSON

CCO, anställd sedan 2015

B.Eng., Mechanical Engineering, University of Glasgow; PgDip., Computer Aided Engineering and Analysis, University of West of Scotland

Peter ansvarar för den kommersiella strategin och utveckling av verksamheten genom marknadsföring, försäljning, produktutveckling och kundserviceaktiviteter för att driva affärstillväxt och marknadsandelar. Peter har över 17 års erfarenhet från en mängd olika ingenjör- och ledningsroller.



DR. ANDREW CARREL

President Data & Services sedan 2021

BA, M.Sc., Natural Science, University of Cambridge; M.Sc., Astronautics & Space Engineering, Cranfield University; PhD., Electronic Engineering, University of Surrey Space Center

Andrew ansvarar för vårt Data and Services segment, vilket tillhandahåller fördelarna med rymddata till industrier som verkar på land och till sjöss. Hans tekniska bakgrund inkluderar rymduppdrag och artificiell intelligens med över 20 års erfarenhet gällande satellit tillverkning och nedströmsapplikationer.



DR. DINO LORENZINI

CSO sedan 2021

B.Sc., USAF Academy; S.M., Astronautical Engineering, MIT; ScD, Astronautical Engineering, MIT; MBA, Auburn University

Dino, en pensionerad amerikansk flygvapenöverste, har en mängd kunskap om rymdprogram och bransch erfarenhet som sträcker sig över sex decennier. Han testade navigationssystemet Apollo Lunar Module, tidig GPS-utveckling, DARPA Space-Based Laser och Strategic Defense Initiative. Dino är en entreprenör i hjärtat och grundade Eyetel IoT-systemet, Ellipso Mobile Satellite System, Aprize Satellite och SpaceQuest (nu AAC SpaceQuest), där han varit VD under de senaste 25 åren.



KULWINDER BHUMBRA

CPO, anställd sedan 2021

M.Sc., Human Resource Management University of Strathclyde

Kulwinder har mer än 10 års professionell erfarenhet av att arbeta med både privata och icke vinstdrivande företag med en bred erfarenhet av HR arbete. Hon fokuserar på att samarbeta med ledningen på övergripande operationell nivå för att bidra till att maximera affärsresultat genom våra personalprocesser, medarbetarerfarenheter och stärka vår företagskultur. Hon är ansvarig för att arbeta med ledningsgruppen för att leda utvecklingen av vår personalstrategi för att stödja vår långsiktiga affärsplan.

RISK

ERFARET OCH BEPRÖVAT LEDARSKAP

En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker finns i förvaltningsberättelsen och under not 3.

Det pågående kriget i Ukraina har hittills inte påverkat verksamheten. Det är fortfarande svårt att uppskatta den slutliga effekten av kriget på koncernen. Inga ytterligare väsentliga risker bedöms ha tillkommit under perioden.

RISK
Förordning AAC verkar i en reglerad miljö. Varje överträdelse kan resultera i böter och/eller påverka förmågan att utföra AAC-tjänster
Kunder New Space-marknaden har lockat till sig många nystartade företag med begränsad finansiering. Det kan finnas en ekonomisk risk att dessa företag inte kan uppfylla avtalsenliga förpliktelser
Leverantörs insolvens/förseningar Störningar i vår försörjningskedja kan få följd effekter på våra produktionslinjer och vår förmåga att leverera kontrakt. Förseningar från större leverantörer har en direkt inverkan på koncernens förmåga att redovisa intäkter och därmed de finansiella målen
Ny teknologi Nya innovationer inom teknik kan leda till att nuvarande produkter och satelliter blir mindre konkurrenskraftiga
Marknad New Space-marknaden är en konkurrensutsatt marknad där etablerade och nya företag erbjuder konkurrenskraftiga lösningar
Försäljningscykel Försäljningscyklerna är långa och kräver stora ansträngningar från AAC:s affärsutvecklingsteam. Den långa försäljningscykeln gör det svårt att förutse när en order vinn och det kan vara utmanande att förutse kapacitetsbehov och förutsäga kassaflöden
Fel i omloppsbanan för Space Data as a Service-satelliter Satelliter i omloppsbanan kan misslyckas innan de når sin förväntade livstid. Detta kan bero på en defekt del, strålskador, konstruktionsfel etc. Felet kan bero på en AAC-designad enhet eller på en som levererats av tredje part
Uppskjutning av satelliter Det är möjligt att misslyckas med raketen eller bärmekanismen som tar satelliten till omloppsbanan
Personal New Space är en konkurrensutsatt marknad. Företaget är beroende av att attrahera och behålla kompetenta medarbetare

AKTIVITET FÖR ATT MINSKA RISK

AAC Clyde Space följer noga nuvarande och kommande regler och antar att följa dem

AAC genomför en Know Your Customer-aktivitet när de arbetar med nya kunder, inklusive en kreditprövning av utvalda kunder för att minimera potentiella kundförluster

AAC hanterar leverantörerna regelbundet för att mildra eventuella förseningar

AAC investerar kontinuerligt i den tekniska "vägkartan" för att kunna ha de bästa erbjudanden till marknaden

AAC följer noga vad konkurrenter gör och reagerar proaktivt på kundernas krav och vad konkurrenter erbjuder

AAC går igenom en process där beslut tas om en kund ska offereras eller inte. Verksamheten involveras för att säkerställa kapacitet eller planera för tillkommande kapacitet i det fall ordern vinnns.

AAC-satelliter genomgår omfattande tester före uppskjutning och går igenom ett rigoröst program med granskningar. AAC försäkrar också normalt de satelliter som ägs för att täcka eventuella förluster.

AAC väljer pålitliga uppskjutningsleverantörer och försäkrar satelliten för att täcka eventuella förluster av satelliten

AAC erbjuder en inkluderande och attraktiv arbetsmiljö med konkurrenskraftiga ersättningsvillkor och incitamentsprogram för alla anställda

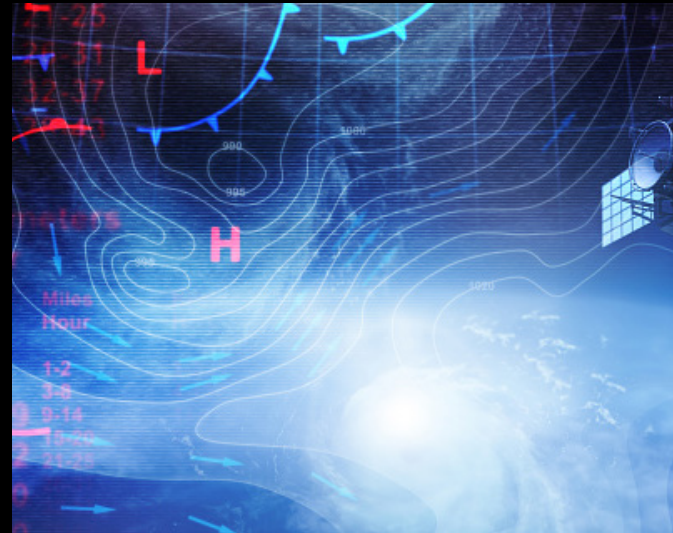
VÄDER



UTVECKLA NYA SYSTEM

Historiskt sett fokuserar vädersatellitdata på att hitta och rapportera nivåer av vatten och syre i atmosfären. Allt eftersom vetenskapen om rymden har utvecklats har detta börjat röra sig in i nya områden, med is och andra gaser som de nya gränserna. I takt med att systemen blir mer sofistikerade ökar efterfrågan på nya satelliter, eftersom kunderna vill ha den mest exakta och kompletta datamängden de kan få tag på, för att korrekt förutsäga vädret och ge varningar för större händelser.

INNOVATIVA SYSTEM FÖR ATT MÄTA DET SOM ÄR VIKTIGT



SKAPA EN TYDLIGARE BILD

Våra nuvarande system är på plats och kan anpassas för att samla in ytterligare data, vilket ger en mer fullständig bild.

VÅRT ARBETE MED AWS

Genom vårt arbete med Arctic Weather Satellite har AAC Clyde Space visat sitt engagemang för att skapa bättre väderprognoser. Vi bygger inte bara satelliten, utan vi bygger också hårdvaran och mätinstrumenten.

Vi har levererat nyttolast och mikrovågsljudsystem för att hjälpa till att skapa en fullständig bild av atmosfäriska förhållanden som påverkar vädret på jorden. Vårt arbete inom detta område har visat vår förmåga att förnya och arbeta tillsammans med kunder för att skapa skräddarsydda lösningar som passar deras behov. Med tiden har detta visat oss som ledande inom gigahertz- och terahertz-teknologier.

Ledare inom teknik

Vi är ledande inom gigahertz- och terahertz-teknologier.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för AAC Clyde Space AB (publ), organisationsnummer 556677-0599, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01 – 2023-12-31.

Resultatet av årets verksamhet framgår av efterföljande finansiella rapporter vilka ska fastställas på årsstämman.

Verksamheten

Bolagets verksamhet är att designa och tillverka standardiserade, avancerade satellitplattformar samt delsystem och sensorer. Vidare med hjälp av dessa tekniker leverera satellittjänster som spänner från uppskjutning och satellitdrift till fullfjädrade "Space Data as a Service"-erbjudanden som förser kunder med data.

Moderbolagets säte

AAC Clyde Space AB (publ) har sitt säte i Uppsala, som också är bolagets huvudkontor. Företagets adress är Uppsala Science Park, 751 83 Uppsala.

Väsentliga händelser under året

AAC Clyde Space utökade sin checkräkningskredit från 5 MSEK till 30 MSEK för att möjliggöra för koncernen att leverera på sin växande orderstock, genom att stärka rörelsekapitalet till en lämplig nivå för nuvarande affärsverksamhet.

En företrädesemission tillförde totalt ca 47,6 MSEK före transaktionskostnader.

I juli kom AAC Clyde Space och dess partners överens om att gå in i fas 3B av xSPANCION-projektet, där projektet ska slutföras med tillverkning av 10 nya satelliter varav fyra ska skjutas upp inom ramen för projektet. Den brittiska rymdorganisationen genom ESA Pioneer Partnership Projects samfinansierar koncernens investeringar i projektet med 4,5 MEUR (ca 51,7 MSEK).

Royalties från ett licensavtal redovisades för perioden 2023 till totalt 3,045 MUSD (ca 30,6 MSEK) avseende dess kraft- och datahanteringssystem, utlösta av licenstagarens produktionsstart.

En extra bolagsstämma beslutade om sammanläggning av aktier genom att lägga samman 50 aktier till 1 ny aktie, samt vissa andra åtgärder för att möjliggöra sammanläggningen. Aktierna i bolaget lades därefter samman och handel i de nya aktierna startade den 13 november 2023. Det totala antalet aktier i bolaget minskade från 285 191 750 till 5 703 835 genom sammanläggningen.

I december vann AAC Omnisys en order på 12,0 MEUR (ca 137 MSEK) för att bygga 80 mottagarsystem till SKA-observatoriets radioteleskop.

AAC Clyde Space valdes ut av Iota Technology för leverans av en heltäckande satellitmission som del av MagQuest, en multimirjondollartävling om att utveckla metoder för mätning av jordens magnetfält. Missionen ska använda en 4U EPIC-satellit utrustad med Iota Technologys nyttolast för att mäta jordens magnetfält. AAC Clyde Space ska svara för tillverkning, uppskjutning, driftsättning och drift av satelliten under en 3-årsperiod. Det totala ordervärdet uppgår till 1,94 MGBP (ca 25,5 MSEK).

Väsentliga händelser efter årets slut

AAC Clyde Space med partnern TNO överförde framgångsrikt data från en kompakt laserkommunikationsterminal, kallad SmallCAT, ombord en satellit i Low Earth Orbit (LEO) till jorden, och visade därigenom att tekniken fungerar under rymdförhållanden. AAC har bidragit med elektronik och hårdvara till laserkommunikationsterminalen.

AAC Clyde Space erhöll en försäkringsbetalning på ca 13,5 MSEK avseende Kelpie-1. Försäkringsanspråket utlöstes av att satellitens payload levererade mindre data än förväntat, och därmed inte uppfyllde prestandakrav.

AAC Clyde Space vann en order från det portugisiska företaget LusoSpace värd 4,3 MGBP (ca 56,2 MSEK) avseende 11 satellitkit som ska levereras under det fjärde kvartalet 2024. EPIC 8U-satelliterna ska designas av AAC Clyde Space och LusoSpace tillsammans, och kommer att byggas i Portugal.

Koncernstruktur

Per 31 december 2023 bestod koncernen av moderbolaget AAC Clyde Space AB med säte i Uppsala samt fem operativa dotterbolag, se vidare not 14.

Resultat och finansiell ställning

Koncernen

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen ökade med 41 procent till 276,6 (196,7) MSEK. De totala intäkterna summerade till 325,4 (243,7) MSEK. Rörelseresultatet före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar, EBITDA, uppgick till +1,0 (-38,6) MSEK. Rörelseresultatet efter avskrivningar och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till -36,8 (-67,0) MSEK inklusive nedskrivning av en förlorad satellit om -6,5 (0) MSEK och resultatet efter skatt uppgick till -41,4 (-46,5) MSEK.

Investeringar

Koncernens investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 51,0 (40,9) MSEK, varav 33,8 (27,7) MSEK avsåg immateriella anläggningstillgångar.

Kassaflöde, likviditet och finansiell ställning

Disponibla likvida medel per den 31 december 2023 uppgick till 59,5 (52,1) MSEK. Utnyttjad checkräkningskredit uppgick till 25,2 (0,0) MSEK av den totalt tillgängliga checkräkningskrediten om 30,0 (5,0) MSEK. Styrelsens bedömning är att verksamheten är finansierad de kommande tolv månaderna.

Övriga fordringar ökade till 87,0 MSEK (55,9) främst på grund av upplupen royalty. Övriga skulder ökade till 213,0 MSEK (140,3) främst på grund av ökade förskottsbetalningar från kunder och utnyttjande av checkräkningskrediten.

Per 31 december 2023 uppgick soliditeten till 71 (75) procent.

Personal

Vid årets utgång fanns 188 (183) anställda.

Moderföretaget

Moderföretagets nettoomsättning uppgick till 108,3 (68,6) MSEK och resultatet efter skatt uppgick till +7,5 (-80,1) MSEK. Resultatet efter skatt år 2022 inkluderar nedskrivning av aktier i dotterbolaget Clyde Space Ltd på 58,7 MSEK. Nedskrivningen motsvarar det aktieägartillskott som moderbolaget lämnade till Clyde Space i september 2022. Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 1,5 (1,8) MSEK.

Soliditeten var 87 (88) procent.

Ansvarsfullt företagande

Koncernen bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet. För information om koncernens hållbarhetsarbete, se sida 32-35.

Risker och osäkerheter i verksamheten

Styrelsen beslutar om nivån för risktagandet i verksamheten och tar slutliga beslut utifrån förslag från VD. Bolaget samverkar kontinuerligt med leverantörer för att så långt som möjligt säkra leveranser. Ledningsgruppen upprätthåller löpande en intern Business Continuity Plan för att säkerställa att produkter och tjänster levereras enligt förväntan. Det pågående kriget i Ukraina har hittills inte påverkat verksamheten.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Information gällande riktlinjer återfinns i not 8. Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare gällande 2024 återfinns i kallelsen till årsstämma 2024.

Aktien

AAC Clyde Space aktie handlas under kortnamnet AAC på Nasdaq First North Premier Growth Market. Aktien handlas även på amerikanska OTCQX-marknaden under symbolen ACCMF. Under fjärde kvartalet 2023 skedde en sammanläggning av aktien, där 50 aktier lades samman till 1 aktie. Den 31 december 2023 var 5 703 835 aktier utgivna med ett kvotvärde om 2,0 SEK. Alla aktier har lika rätt till bolagets vinst och tillgångar. Antalet aktieägare per den 31 december 2023 uppgick till 12 188. Största enskilda ägare den 31 december 2023 var SpaceQuest's grundare Dino Lorenzini och hans fru Lucille Lorenzini med 624 000 aktier motsvarande 10,9 procent av röster och kapital. Mer information om AAC Clyde Space aktier och aktieägare finns i avsnittet Aktien på sidan 116.

Incitamentsprogram

En extra bolagsstämma den 1 november 2023 beslutade att lägga samman aktier genom att slå samman 50 aktier till 1 ny aktie. Femtio (50) teckningsoptioner krävs nu för att teckna en (1) aktie, tidigare krävdes en (1) teckningsoption för att teckna en (1) aktie. Teckningspriserna har också räknats om efter sammanläggningen.

Årsstämman i AAC Clyde Space beslutade i juni 2020 om en riktad emission av teckningsoptioner till styrelse och anställda i Sverige och Storbritannien. Femtio teckningsoptioner gav rätten att teckna en ny aktie till teckningskursen 211,11 kr per aktie. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna kunde ske under perioden från och med den 1 juli 2023 till och med den 31 december 2023. Optionerna gavs ut vederlagsfritt. Optionerna var inte överlåtbara. Ingen teckning har genomförts då teckningskursen var högre än den faktiska aktiekursen under perioden:

- Per 31 december 2023 har styrelseledamöter tecknat 192 000 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2020/2023:C)

- Per 31 december 2023 har anställda i Sverige tecknat 365 336 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2020/2023:A)
- Per 31 december 2023 har anställda i Storbritannien tecknat 1 056 000 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2020/2023:B)

Årsstämman i AAC Clyde Space beslutade i maj 2022 om en riktad emission av teckningsoptioner till styrelse och alla anställda i koncernen. Femtio teckningsoptioner ger rätt att teckna en ny aktie till teckningskursen 94,65 SEK per aktie. Optionerna gavs ut vederlagsfritt. Optionerna är inte överlåtbara. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna kan ske från och med den 1 juli 2025 till och med den 31 december 2025:

- Per 31 december 2023 hade styrelseledamöter tecknat 291 667 (incitamentsprogram 2022/2025:C)
- Per 31 december 2023 hade anställda i Sverige tecknat 1 216 666 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2022/2025:A)
- Per 31 december 2023 hade anställda utanför Sverige tecknat 1 685 000 (incitamentsprogram 2022/2025:B)

Totalt hade 3 193 333 teckningsoptioner tecknats, innebärande en potentiell utspädning på ca 1 procent och att AAC Clyde Space potentiellt tillfråsa ca 6,0 MSEK.

Årsstämman i AAC Clyde Space beslutade i maj 2023 om en riktad emission av teckningsoptioner till styrelse och alla anställda i koncernen. Femtio teckningsoptioner ger rätt att teckna en ny aktie till teckningskursen 37,66 SEK per aktie. Optionerna gavs ut vederlagsfritt. Optionerna är inte överlåtbara. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna kan ske från och med den 1 juli 2026 till och med den 31 december 2026:

- Per 31 december 2023 hade styrelseledamöter tecknat 275 975 (incitamentsprogram 2023/2026:C)
- Per 31 december 2023 hade anställda i Sverige tecknat 769 825 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2023/2026:A)
- Per 31 december 2023 hade anställda utanför Sverige tecknat 1 830 150 (incitamentsprogram 2023/2026:B)

Totalt hade 2 875 950 teckningsoptioner tecknats, innebärande en potentiell utspädning på ca 1 procent och att AAC Clyde Space potentiellt tillfråsa ca 2,2 MSEK.

Förslag till resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står (SEK):

Överkursfond 928 670 657

Balanserad förlust -373 167 433

Årets resultat 7 492 139

Summa 562 995 363

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas och att den balanserade vinsten 562 995 363 SEK överförs i ny räkning.

FINANSIELLA RAPPORTER KONCERNEN

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

TKR	Not	Helår 2023	Helår 2022
Nettoomsättning	6	276 605	196 718
Aktiverat arbete för egen räkning		29 349	21 781
Övriga rörelseintäkter	9	19 500	25 248
SUMMA		325 454	243 747
Råvaror och underleverantörer		-105 005	-82 811
Personalkostnader	8	-163 463	-140 795
Övriga externa kostnader		-44 517	-43 389
Övriga rörelsekostnader	10	-11 489	-15 351
RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR		980	-38 599
Av – och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	15, 16, 29	-37 812	-28 407
RÖRELSERESULTAT EFTER AVSKRIVNINGAR		-36 832	-67 006
Finansiella intäkter	11	4 414	19 732
Finansiella kostnader	11	-8 640	-1 864
Finansiella poster – netto		-4 226	17 868
Inkomstskatt	13	-504	2 590
PERIODENS RESULTAT FÖRE MINORITETSINTRESSEN		-41 562	-46 548
Resultat hänförligt till minoritetsintressen		199	-
PERIODENS RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE		-41 363	-46 548
Övrigt totalresultat:			
<i>Poster som kan komma att omföras till periodens resultat</i>			
Valutakursdifferenser		2 031	26 984
Övrigt totalresultat för perioden		2 031	26 984
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN		-39 531	-19 564
Resultat per aktie, räknat på periodens resultat hänförligt till moderföretagets stamaktieägare*			
TKR		Helår 2023	Helår 2022
Resultat per aktie, före och efter utspädning		-8,73	-11,82

*En konsolidering av aktier 1:50 skedde i november 2023. Historisk vinst per aktie har räknats om för att få en rättvis jämförelse.

KONCERNENS BALANSRÄKNING

TKR	Not	31 dec 2023	31 dec 2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
	16		
Goodwill		511 487	510 248
Varumärken		23 186	23 066
Kundrelationer		3 550	6 612
Teknologi		48 633	61 859
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		84 177	62 346
Övriga immateriella tillgångar		1 573	1 326
Summa immateriella anläggningstillgångar		672 606	665 456
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	15	56 665	46 045
Inventarier	15	1 112	324
Nyttjanderättstillgångar	29	15 790	16 822
Summa materiella anläggningstillgångar		73 567	63 191
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav		-	90
Summa finansiella anläggningstillgångar		0	90
Summa anläggningstillgångar		746 173	728 737
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Råvaror och förnödenheter	20	22 088	20 237
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	19	23 513	24 452
Aktuella skattefordringar	21	8 191	15 718
Avtalstillgångar	27	34 608	33 838
Övriga fordringar	21	1 710	2 038
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	42 543	4 280
Likvida medel	23	59 546	52 100
Summa omsättningstillgångar		192 197	152 664
SUMMA TILLGÅNGAR		938 370	881 401

TKR	Not	31 dec 2023	31 dec 2022
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital	24	11 408	8 192
Övrigt tillskjutet kapital		928 670	892 848
Reserver		68 427	66 462
Balanserat resultat (inklusive årets resultat)		-344 939	-303 996
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		663 565	663 506
Minoritetsintressen		-813	-
Summa eget kapital		662 753	663 506
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	-	-
Tilläggsköpeskillingar		-	5 646
Övriga långfristiga skulder		354	-
Leasingskuld		10 150	11 041
Uppskjutna skatteskulder	26	15 724	19 243
Summa långfristiga skulder		26 228	35 930
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	17	36 412	41 503
Skulder till kreditinstitut	25	25 152	685
Leasingskuld	29	5 501	5 487
Övriga skulder		30 433	14 908
Avtalsskulder	27	122 676	85 891
Villkorad tilläggsköpeskilling		8 506	6 303
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	20 708	27 187
Summa kortfristiga skulder		249 389	181 965
Summa skulder		275 617	217 895
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		938 370	881 401

KONCERNENS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

TKR	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl periodens resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Minoritets-intressen	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2022	7 688	889 723	39 478	-258 077	678 812	0	678 812
Periodens resultat	-	-	-	-46 548	-46 548	-	-46 548
Övrigt totalresultat	-	-	26 984	-	26 984	-	26 984
Summa totalresultat	0	0	26 984	-46 548	-19 564	0	-19 564
Transaktioner med aktieägare							
Korrigerig omräkningsdifferenser IB	-	-	-	629	629	-	629
Teckningsoptioner 2020/2023	-	283	-	-	283	-	283
Teckningsoptioner 2022/2025	-	482	-	-	482	-	482
Emissionskostnader	-	-	-	-	-	-	0
Apportemission - förvärv av Omnisys	504	2 360	-	-	2 864	-	2 864
Utgående balans per 31 december 2022	8 192	892 848	66 462	-303 996	663 506	0	663 506
Ingående balans 1 januari 2023	8 192	892 848	66 462	-303 996	663 506	0	663 506
Periodens resultat	-	-	-	-41 364	-41 364	-199	-41 563
Övrigt totalresultat	-	-	1 965	-	1 965	66	2 031
Summa totalresultat	0	0	1 965	-41 364	-39 399	-133	-39 532
Transaktioner med aktieägare							
Korrigerig omräkningsdifferenser IB	-	32	-	-	32	-	32
Omklassificeringar	-	-	-	-259	-259	-	-259
Transaktioner mellan ägare	-	-	-	680	680	-680	0
Nyemission	3 176	44 467	-	-	47 643	-	47 643
Emissionskostnader	-	-10 083	-	-	-10 083	-	-10 083
Riktad nyemission	18	142	-	-	160	-	160
Apportemission -förvärv av Omnisys	22	285	-	-	307	-	307
Teckningsoptioner 2020/2023	-	84	-	-	84	-	84
Teckningsoptioner 2022/2025	-	711	-	-	711	-	711
Teckningsoptioner 2023/2026	-	182	-	-	182	-	182
Utgående balans per 31 december 2023	11 408	928 670	68 427	-344 939	663 565	-813	662 753

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

TKR	Not	2023	2022
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat efter avskrivningar		-36 832	-67 006
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	34	35 547	29 201
Erhållen ränta		467	1 078
Betald ränta		-3 324	-1 244
Betalda inkomstskatter		-1 338	161
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-5 481	-37 810
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Förändring av varulager		-1 841	-6 452
Förändring av rörelsefordringar		-27 570	7 172
Förändring av rörelseskulder		39 777	43 526
Summa förändring av rörelsekapital		10 366	44 245
Kassaflöde från den löpande verksamheten		4 883	6 435
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-17 105	-13 161
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-33 866	-27 713
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-50 971	-40 874
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nyemission		47 643	-
Emissionskostnader		-10 083	-
Utbetalning tilläggsköpeskilling	3	-2 500	-5 000
Utbetalningar som avser amortering av leasingskuld	33	-5 613	-5 272
Utnyttjad checkkredit	25, 33	25 152	-
Amortering lån	33	-686	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		53 913	-10 272
Årets kassaflöde		7 825	-44 711
Minskning/ökning av likvida medel			
Likvida medel vid periodens början		52 100	96 110
Kursdifferens i likvida medel		-378	701
LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT		59 546	52 100

NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN

Not 1 Allmän information

AAC Clyde Space AB (publ), org nr 556677-0599 är ett moderbolag registrerat i Sverige med säte i Uppsala och med adress Uppsala Science Park, Dag Hammarskjölds väg 48, 751 83 Uppsala, Sverige.

Styrelsen har den 25 april 2024 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Om inte annat särskilt anges redovisas alla belopp i tusentals kronor (tkr). Uppgift inom parantes avser jämförelseåret.

Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar det legala moderbolaget AAC Clyde Space AB (publ) och dess dotterföretag.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för AAC Clyde Space AB har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande regler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Den har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar omvärdering av finansiella skulder värderade till verkligt värde via rapporten över totalresultat.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

Nya och ändrade standarder

Följande ändringar av standarder tillämpas av koncernen för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2023:

- Upplysningar om redovisningsprinciper - ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter

Nya och ändrade standarder som ännu ej tillämpas av koncernen

Vissa ändringar i standarder som har publicerats träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2024 eller senare och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Dessa nya ändringar väntas inte ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter på innevarande eller kommande perioder och inte heller på framtida transaktioner.

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. Det exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

För varje förvärv, dvs. förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår och redovisas i posten "Övriga rörelsekostnader" i koncernens rapport över totalresultat.

2.1 Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderföretagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet i rapporten över totalresultat.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i rapporten över totalresultat som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posten "Övriga rörelsekostnader" respektive "Övriga rörelseintäkter" i rapporten över totalresultat.

Omräkning av utländska koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska kronor till den genomsnittskurs som förelegat vid varje transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat.

2.2 Intäktsredovisning

Intäkterna värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas och motsvarar de belopp som erhålls för sålda varor efter avdrag för rabatter och mervärdesskatt.

Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget och särskilda kriterier har uppfyllts för var och en av koncernens verksamheter såsom beskrivs nedan.

Försäljning av varor

Koncernen utvecklar, tillverkar och säljer satellitplattformar och delsystem. Försäljning av produkter redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket inträffar när varorna levereras till kunden. Leverans sker när varorna har transporterats till den specifika platsen, riskerna för föråldrade eller förkomna varor har överförts till kunden och kunden har antingen accepterat varorna i enlighet med avtalet, tidsrymden för invändningar mot avtalet har gått ut, eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts.

Intäkten från försäljning av produkter innehållande betydande kundanpassningar av satellitplattformar och delsystem redovisas baserat på priset i avtalet och färdigställandegraden. Intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår. Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstidpunkten.

Försäljning av tjänster

Koncernen tillhandahåller tjänster till både fast och rörligt pris i form av konsult- och projektarvoden för att skjuta upp och drifta satelliter i omloppsbana. Intäkten från de levererade tjänsterna redovisas i den period de tillhandahålls. För avtal till fast pris redovisas intäkten baserat på hur stor andel av den totala överenskomna tjänsten som levererats under räkenskapsåret då kunden erhåller och utnyttjar tjänsterna vid samma tidpunkt. Detta avgörs baserat på den faktiska nedlagda arbetstiden jämfört med den totala förväntade arbetstiden för uppdraget.

Uppskattningar gällande intäkter, kostnader eller färdigställandegraden av projekt revideras om omständigheterna förändras. Ökningar eller minskningar i bedömda intäkter eller kostnader som är beroende på en ändrad uppskattning redovisas i rapporten över totalresultat i den period som omständigheterna som gav anledning till revisionen blev kända för ledningen.

I fastprisavtal betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter. Om tjänsterna som AAC Clyde Space levererat överstiger betalningen redovisas en avtalstillgång. Om betalningarna överstiger de levererade tjänsterna redovisas en avtalsskuld.

Om avtalet är på löpande räkning baserat på pris per timme redovisas intäkten utifrån nedlagd tid. Kunder faktureras månadsvis och ersättningen ska betalas vid fakturering.

Försäljning av data

Koncernen levererar data till kunder från egna satelliter. Intäktens storlek beror på mängden data som levererats och redovisas normalt i den månad som leveransen skett.

Försäljning av licenser

Koncernen licensierar ut IP-rättigheter (teknik och tillverkningslicenser) för delar av AAC Clyde Space-teknologin för att möjliggöra för kunden att tillverka produkter som kunden sedan säljer till externa kunder. I ersättningsbeloppet ingår, förutom licensen, i olika utsträckning även konsulttjänster kopplade till anpassning av teknologin till kunden. Transaktionspriset består både av fasta delar och av delar som är beroende av framtida händelser. Den del av ersättningen som är beroende av kommande händelser betraktas i intäktsredovisningen som rörliga och intäktsredovisas endast när AAC Clyde Space bedömer att det är mycket sannolikt att ersättningarna kommer att erhållas och prestationerna för att erhålla ersättningarna är utförda.

Koncernen bedömer om licensen är distinkt från de konsulttjänster som ska utföras och därmed utgör ett separat prestationsåtagande i kontraktet. Licensen bedöms vara ett separat prestationsåtagande i de fall licensen kan användas utan tillhörande konsulttjänster från AAC Clyde Space. Om licensen betraktas som distinkt innebär det att avtalet innehåller två åtaganden; licens och konsulttjänster. Dessa redovisas då var och en för sig.

Transaktionspriset allokteras till licensen respektive konsulttjänsterna till ett belopp som återspeglar det ersättningsbelopp som koncernen förväntar sig ha rätt till i utbyte mot överföringen av licensen respektive konsulttjänsterna till kunden. Det till ett åtagande allokerade transaktionspriset redovisas som intäkt antingen vid en tidpunkt eller över tiden.

Licenser som identifieras som separata prestationsåtaganden är antingen av karaktären "rätt till åtkomst" (right to access) eller av karaktären "rätt att använda" (right to use). En "rätt till åtkomst" licens innebär rätt att få åtkomst till AAC Clyde Spaces IP- rättigheter i befintligt skick under licensperioden, det vill säga IP-rättigheten förändras och AAC Clyde Space bedriver verksamhet som i väsentlig grad påverkar värdet av den immateriella tillgång kunden har rätt till. En "rätt att använda" licens innebär rätt att använda AAC Clyde Spaces IP-rättighet i befintligt skick vid den tidpunkt då licensen beviljas. "Rätt till åtkomst" licenser redovisas över tid, det vill säga över den tid kunden har rätt att nyttja licensen, medan "rätt att använda" licenser redovisas vid en given tidpunkt, det vill säga vid den tidpunkt när kunden får kontroll över licensen.

Om konsulttjänster betraktas som ett separat distinkt åtagande intäktsredovisas tjänsterna över tiden enligt de redovisningsprinciper som återfinns i ovan stycke "Försäljning av tjänster".

Om licensen inte är distinkt från de konsulttjänster som kunden ska erhålla redovisas licensen och konsulttjänsterna kombinerat som ett prestationsåtagande. En bedömning görs av om intäkter för det kombinerade prestationsåtagandet ska redovisas vid en tidpunkt eller över tid beroende på när kontrollen över både licensen och konsulttjänsterna överförs till kunden.

Försäljningsbaserad royalty

Intäkter för försäljningsbaserad royalty som utlovas i utbyte mot en licens för immateriell egendom redovisas endast när det senare av följande inträffar:

- efterföljande försäljning sker
- det prestationsåtagande som den försäljningsbaserade royaltyn har allokaterats till är uppfyllt.

Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.3 Leasing

Koncernens leasingavtal består till största del av lokaler och bilar. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder om 1 till 5 år men möjligheter till förlängning kan finnas vilket beskrivs nedan. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor.

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld redovisas den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde.

Leasingskulder inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller en ränta

Leasingbetalningarna diskonteras med den marginella låneräntan.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- den initiala värderingen av leasingskulden och
- betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren

För leasingavtal där den underliggande tillgången har lågt värde tillämpas det praktiska undantaget i IFRS 16 vilket innebär att leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden i resultaträkningen och ingen nyttjanderättstillgång eller leasingskuld redovisas i balansräkningen.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det bedömts vara sannolikt att de kommer att utnyttjas.

2.4 Ersättningar till anställda

Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernföretagen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet.

Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som kostnad i periodens resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under perioden.

Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har flera personaloptionsprogram. Verkligt värde på den tjänstgöring som berättigar anställda till tilldelning av optioner genom koncernens personaloptionsprogram redovisas som en personalkostnad med en motsvarande ökning i eget kapital.

Det totala beloppet att kostnadsföra baseras på det verkliga värdet på de optioner som tilldelas: inklusive alla marknadsrelaterade villkor (t.ex. aktiemålkurs) exklusive eventuell inverkan från tjänstgöringsvillkor och icke marknadsrelaterade villkor för intjänande (t. ex. lönsamhet, mål för försäljningsökningar och att den anställde kvarstår i företagets tjänst under en angiven tidsperiod), inklusive inverkan av villkor som inte utgör intjänandevillkor (exempelvis krav att anställda ska spara eller behålla aktierna under en angiven tidsperiod).

Den totala kostnaden redovisas över intjänandeperioden; perioden över vilken alla de specificerade intjänandevillkoren ska uppfyllas. Vid varje rapportperiods slut omprövar koncernen sina bedömningar av hur många aktier som förväntas bli intjänade baserat på de icke marknadsrelaterade intjänandevillkoren och tjänstgöringsvillkoren. Den eventuella avvikelse mot de ursprungliga bedömningarna som omprövningen ger upphov till, redovisas i resultaträkningen och motsvarande justeringar görs i eget kapital.

De sociala avgifter som uppkommer på tilldelningen av aktieoptioner betraktas som en integrerad del av tilldelningen och kostnaden behandlas som en kontantreglerad aktierelaterad ersättning.

2.5 Uppskjuten inkomstskatt

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

2.6 Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget samt verkligt värde per förvärvsdagen på tidigare eget kapitalandel i det förvärvade företaget, överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar.

I syfte att testa nedskrivningsbehov fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas på rörelsesegmentsnivå.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Kostnader för underhåll kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling av satellitplattformar och delsystem redovisas som immateriella tillgångar när kriterierna i IAS 38p. 57 är uppfyllda.

Direkt hänförliga utgifter som balanseras som en del av utvecklingsarbeten innefattar utgifter för anställda och externa konsulter. Övriga utvecklingskostnader, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period. Balanserade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas.

Kundrelationer

Kundrelationer som förvärvats som en del av rörelseförvärv redovisas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och skrivs av linjärt över den prognosticerade nyttjandeperioden. Kundrelationer redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår till 3-5 år, vilket motsvarar den uppskattade tid dessa kommer generera kassaflöde.

Varumärke

Varumärken som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Så länge varumärken används, underhålls och investeras har de bedömts ha en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde och prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov enligt samma metod som finns beskrivet för goodwill ovan.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar utgörs av patent, programvara, teknologi och orderstock. Redovisningsprinciper för dessa poster beskrivs nedan.

Patent

Patent som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde. Patent har en bestämd nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår till 10 år, vilket motsvarar den uppskattade tid dessa kommer generera kassaflöde.

Programvara

Programvara som förvärvats som en del av ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och skrivs av linjärt över den prognosticerade nyttjandeperioden. Programvaran redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår till 3 år, vilket motsvarar den uppskattade tid dessa kommer generera kassaflöde.

Teknologi

Teknologi som förvärvats som en del av ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och skrivs av linjärt över den prognosticerade nyttjandeperioden. Programvaran redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår till 5-7 år, vilket motsvarar den uppskattade tid dessa kommer generera kassaflöde.

Nyttjandeperioder för koncernens immateriella tillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	3-5 år
Patent	10 år
Kundrelationer	3-5 år
Teknologi	5-7 år
Programvara	3 år

2.7 Materiella anläggningstillgångar

Nedan redovisningsprincip avser ägda tillgångar.

Avskrivningar på tillgångar för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden görs linjärt enligt följande:

Maskiner och andra tekniska anläggningar	3-5 år
Inventarier	5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i "Övriga rörelseintäkter" respektive "Övriga rörelsekostnader" i rapporten över totalresultat.

2.8 Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod (goodwill och varumärken) eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning (balanserade utgifter för utvecklingsarbeten), skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

2.9 Finansiella instrument - generellt

Finansiella instrument finns i många olika balansposter och finns beskrivna nedan.

Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde och finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar, övriga fordringar och likvida medel.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella skulder som innehas för handel eller villkorade tilläggsköpekillingar i rörelseförvärv. Derivat klassificeras som att de innehas för handel om de inte är identifierade som säkringar. Koncernen har finansiella skulder i form av valutaterminer och villkorade tilläggsköpekillingar. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i rapporten över totalresultat.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens övriga finansiella skulder klassificeras som efterföljande värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Övriga finansiella skulder består av skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder och kortfristiga skulder.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd.

För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringarna grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten övriga externa kostnader.

2.10 Varulager

Varulagret redovisas med tillämpning av snittprisprincipen till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

2.11 Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa och banktillgodohavanden.

2.12 Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya stamaktier redovisas netto efter skatt i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

2.13 Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.14 Offentliga bidrag

Offentliga bidrag redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidragen kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen. Bidrag som mottagits före dess att villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas som en skuld. Detta gäller även bidrag som har erhållits som skattelättnad.

Statliga stöd relaterade till utveckling som aktiveras som en immateriell tillgång redovisas genom att tillgångens redovisade värde reduceras med bidraget och bidraget redovisas i årets resultat under den avskrivningsbara tillgångens nyttjandeperiod i form av lägre avskrivningar.

Not 3 Finansiell riskhantering

Finansiella riskfaktorer

Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att:

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden,
- hantera finansiella risker,
- säkerställa tillgång till erforderlig finansiering, och
- optimera koncernens finansnetto.

Kreditrisk hanteras av koncernledningen. Endast banker och kreditinstitut som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras. Om kunder kreditbedömts av oberoende värderare används dessa bedömningar. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där finansiell ställning, historiska erfarenheter samt andra faktorer beaktas. Individuella risklimiter fastställs baserat på interna och externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen. Efterlevnaden av kreditlimiter följs regelbundet upp av koncernledningen.

Marknadsrisk

Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende amerikanska dollar (USD), brittiska pund (GBP) och euro (EUR).

Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar eller skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta. I koncernen uppstår valutarisk från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens rapportvaluta som är svenska kronor (SEK), så kallad balansexponering.

Koncernen har ingen extern upplåning i annan valuta än respektive enhets funktionella valuta. Dock finns koncernintern upplåning i annan valuta än den funktionella valutan vilken vid eliminering av koncerninterna poster utsätter koncernen för viss valutarisk.

Känslighetsanalys – transaktionsexponering

Känslighet i resultatet avseende förändringar i valutakurser uppstår främst i EUR, USD och GBP och risk uppstår framför allt genom gränsöverskridande handel där inköp och fakturering sker i dessa valutor.

Väsentliga balansposter i utländsk valuta återfinns inom kundfordringar och leverantörsskulder.

Kundfordringar i utländsk valuta uppgår till 12 952 tkr per den 31 december 2023 (31 december 2022: 7 758 tkr). Leverantörsskulder i utländsk valuta uppgår till 15 378 tkr per den 31 december 2023 (31 december 2022: 13 563 tkr).

Koncernen använder sig av derivatinstrument i form av valutaterminer för att ekonomiskt säkra större framtida kassaflöden. Koncernen uppfyller inte kraven för att tillämpa säkringsredovisning i enlighet med IFRS 9. Förändring i verkligt värde redovisas därmed som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till EUR, med alla andra variabler konstanta, skulle det omräknade resultatet efter skatt för räkenskapsåret 2023 ha varit 334 tkr (2022: 392 tkr) lägre/högre.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till USD, med alla andra variabler konstanta, skulle det omräknade resultatet efter skatt för räkenskapsåret 2023 ha varit 228 tkr (2022: 58 tkr) lägre/högre.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till GBP, med alla andra variabler konstanta, skulle det omräknade resultatet efter skatt för räkenskapsåret 2023 ha varit 93 tkr (2022: 2 tkr) lägre/högre.

Detta till största delen som en följd av vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar och leverantörsskulder.

Känslighetsanalys – Omräkningsexponering

Koncernen utsätts för valutarisker vid konsolideringen av utländska dotterbolag med annan funktionell valuta än SEK, främst GBP och USD. Koncernens policy är att inte säkra omräkningsexponering hänförlig till nettotillgångar i utlandet för att minska omräkningsrisken i de finansiella rapporterna.

Ränterisk

AAC Clyde Space AB hade under 2023 en utnyttjad checkkredit på 25 152 tkr.

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom innehav i likvida medel, tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt kundkreditexponeringar inklusive utestående fordringar.

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker relaterade till kundfordringar, leverantörsskulder, lån och derivatinstrument så som marknadsrisk (omfattande främst valutarisk men även ränterisk), kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Koncernen har historiskt haft låga kundförluster då kunderna i stor utsträckning utgörs av offentliga organ eller myndigheter eller stora välkända kunder.

Likviditetsrisk

Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshandling att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behovet i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med likvida medel så att betalning av skulder kan ske när dessa förfaller.

Koncernledningen arbetar aktivt med finansieringen och kassaflödesprognoser upprättas löpande. Koncernledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att bolaget har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten.

Nedanstående tabell analyserar koncernens icke derivata finansiella skulder och derivatinstrument (valutaterminskontrakt) som utgör finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga odiskonterade kassaflödena, förutom för valutaterminskontrakt.

Framtida kassaflöden i utländsk valuta och avseende rörliga räntor har beräknats med utgångspunkt från den valutakurs och ränta som gällde per balansdagen.

Valutaterminskontrakt som utgör finansiella skulder har inkluderats i tidsintervallet med dess verkliga värden eftersom de avtalsenliga förfallodagarna inte är väsentliga för att förstå tidpunkterna för kassaflödena.

Per 31 december 2022	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Finansiella skulder (exklusive derivat)							
Skulder till kreditinstitut	-	685	-	-	-	685	685
Leasingskuld	1 256	4 524	5 577	10 266	-	21 623	16 527
Tilläggsköpeskilling	-	6 303	5 646	-	-	11 949	11 949
Leverantörsskulder	41 502	-	-	-	-	41 502	41 502
Summa finansiella skulder (exklusive derivat)	42 758	11 512	11 222	10 266	0	75 759	70 663
Valutaterminer	-	-	-	-	-	-	-
Summa	42 758	11 512	11 222	10 266	0	75 759	70 663
Per 31 december 2023	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Finansiella skulder (exklusive derivat)							
Skulder till kreditinstitut	-	25 152	-	-	-	25 152	25 152
Leasingskuld	1 593	4 779	6 372	5 080	-	17 824	15 651
Tilläggsköpeskilling	-	8 506	-	-	-	8 506	8 506
Leverantörsskulder	36 412	-	-	-	-	36 412	36 412
Summa finansiella skulder (exklusive derivat)	38 005	38 437	6 372	5 080	0	87 894	85 721
Valutaterminer	-	-	-	-	-	-	-
Summa	38 005	38 437	6 372	5 080	0	87 894	85 721

Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet så den kan generera avkastning till aktieägarna och upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

På samma sätt som andra företag i branschen bedömer koncernen kapitalet på basis av soliditeten som är ett nyckeltal som beräknas som eget kapital dividerat med balansomslutningen. Under 2023 var koncernens strategi, som var oförändrad jämfört med 2022, att upprätthålla en soliditet mellan 60 procent och 95 procent. Soliditeten per respektive bokslutstillfälle var som följer:

2023-12-31	71 %
2022-12-31	75 %

Beräkning av verkligt värde

De olika nivåerna av finansiella instrument värderade till verkligt värde definieras enligt följande:

Finansiella instrument i nivå 1

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

Finansiella instrument i nivå 2

Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar).

Finansiella instrument i nivå 3

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrumentet i nivå 3.

Koncernen har inga finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde.

Per den 31 december 2023 har koncernen finansiella skulder som värderas till verkligt värde i form av villkorad tilläggsköpeskilling.

Verkligt värde för valutaterminskontrakten uppgår per den 31 december 2023 till 0 tkr (per den 31 december 2022 till 0 tkr). Verkligt värde för valutaterminskontrakten återfinns i nivå 2 i verkligt värdehierarkin.

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad (till exempel OTC-derivat) fastställs med hjälp av värderingstekniker. Härvid används i så stor utsträckning som möjligt marknadsinformation då denna finns tillgänglig medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Om samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värde värderingen av ett instrument är observerbara återfinns instrumentet i nivå 2.

Verkligt värde för villkorad köpeskilling uppgår per den 31 december 2023 till 8 506 tkr och redovisas inom posten korta skulder i balansräkningen. Värdeförändringar redovisas i övriga rörelsekostnader i rapport över totalresultat. Verkligt värde för villkorad köpeskilling återfinns i nivå 3 i verkligt värde hierarkin. Verkligt värde för villkorad köpeskilling baseras på ledningens bedömning om vad som sannolikt kommer att utbetalas givet villkoren i aktieöverlåtelseavtalet. Ledningen har gjort bedömningen att 100 % av det angivna beloppet kommer att utbetalas.

Det har inte skett några överföringar mellan nivåerna under året.

Följande tabell visar förändringarna för instrument på nivå 3 under 2023:

Villkorad köpeskilling i samband med rörelseförvärv	
Ingående balans 2023-01-01	11 949
Realisering till andelar dotterbolag genom uppfyllda villkor	-2 776
Summa vinster och förluster under perioden redovisade i rapport över totalresultat, för skulder som innehas vid rapportperiodens slut	-667
Utgående balans 2023-12-31	8 506

Not 4 Upplýsingar om vésentliga uppskattningar och bedömningar

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för vésentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (se not 16).

Värdering av underskottsavdrag

De skattemässiga underskottsavdragen har inget slutligt datum för utnyttjande. Uppskjuten skattefordran redovisas endast för underskottsavdrag för vilka det är sannolikt att de kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och mot skattepliktiga temporära skillnader. För ytterligare information om underskottsavdrag och uppskjuten skattefordran se not 26.

Villkorad köpeskilling

Enligt överenskommelsen om villkorad köpeskilling i samband med förvärvet av Omnisys ska koncernen betala tilläggsköpeskillingar förutsatt att utsatt resultatmått uppfylls. Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad köpeskilling baseras på ledningens bedömning om vad som sannolikt kommer att utbetalas givet villkoren i aktieöverlåtelseavtalet. Ledningen har gjort bedömningen att 100 % av det angivna beloppet kommer att utbetalas, se not 3.

Intäktsredovisning

Koncernen tillämpar successiv vinstavräkning. Uppnådd bokförd intäkt i projekt beräknas som periodens ackumulerade kostnader i förhållande till projektets prognosticerade totala kostnader gånger ordervärdet. Projektets totala prognosticerade kostnader kan var för låga eller för höga, vilket i sin tur kan medföra att uppnådda bokförda intäkter kan vara för höga respektive för låga.

Not 5 Segmentsinformation

Beskrivning av segment och huvudsakliga aktiviteter

AAC Clyde Space strategiska styrgrupp bestående av Chief Executive Officer, Chief Operating Officer (lämnat januari 2024), Chief Commercial Officer, Vice President of Fututre Programmes, Chief People Officer, Chief Scientific Officer och Chief Financial Officer motsvarar högste verkställande beslutsfattare för AAC Clyde Space -koncernen och utvärderar koncernens finansiella ställning och resultat samt fattar strategiska beslut. Den strategiska styrgruppen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som behandlas av verkställande kommitté och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat.

Den strategiska styrgruppen har identifierat sex rapporterbara segment i koncernens verksamhet:

AAC Clyde Space, verksamheten i Uppsala, Sverige

AAC Clyde Space utvecklar och tillverkar främst datahanterings- och kraftsystem till kubsatelliter och småsatelliter (från 1 – 500 kg).

Clyde Space, verksamheten i Skottland

Clyde Space erbjuder kundpassade nyckelfärdiga tjänster från design till drift av satellitsystem i omloppsbana inkluderande tillförlitliga satellitplattformar och delsystem från 1 till 50 kg.

Hyperion Technologies, verksamheten i Nederländerna

Hyperion specialiserar sig på högpresterande miniatyriserade delsystem för småsatelliter. Bolagets kompetens är inriktad på elektronik med hög prestanda och tillförlitlighet samt mekatroniska system.

SpaceQuest, verksamheten i USA

SpaceQuest levererar data från rymden till kunder från sin egna konstellation av satelliter och markstationer. Bolaget levererar även delsystem till en rad kommersiella rymdföretag och institutioner.

Omnisys Instruments, verksamheten i Göteborg, Sverige

Omnisys utvecklar och tillverkar mätinstrument främst för avancerade rymdprojekt. Bolaget har även en omfattande erfarenhet inom utveckling av sensorer för väderdata för att skapa tillförlitliga väderprognoser samt data för klimatforskning.

AAC Space Africa, verksamheten i Sydafrika

AAC Space Africa ska konstruera, bygga och leverera rymdmissioner till kontinenten från sin bas i Kapstaden, Västra Kapprovinsen i Sydafrika. Bolaget är koncernens kompetenscenter för avancerad radiokommunikation.

Den strategiska styrgruppen använder främst justerat resultat före räntor, skatt, av- och nedskrivningar (EBITDA, se nedan) i bedömningen av rörelsesegmentens resultat.

EBITDA	2023	2022
AAC Clyde Space	14 512	-20 737*
Clyde Space	-33 809	-33 630
Hyperion Technologies	13 448	699
SpaceQuest	10 427	9 258
Omnisys Instruments	1 895	9 408
AAC Space Africa	-5 493	-3 597
Summa EBITDA	980	-38 599

*Inklusive kostnader för avbrutet förvärv om 8 611 tkr

Nedan följer en avstämning mellan koncernens resultat före skatt och EBITDA.

	2023	2022
Summa EBITDA	980	-38 599
Finansiella poster netto	-4 226	17 867
Avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	-37 812	-28 407
Resultat före skatt	-41 058	-49 139

Anläggningstillgångar andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar fördelas per land enligt följande:

	2023	2022
AAC Clyde Space	111 099	111 561
Clyde Space	414 965	383 073
Hyperion Technologies	26 651	28 345
SpaceQuest	112 369	112 610
Omnisys Instruments	80 075	91 860
AAC Space Africa	1 013	1 199
Summa	746 172	728 648

Not 6 Nettoomsättning

Intäkter

Då intäkter från externa parter rapporteras till den strategiska styrgruppen värderas de på samma sätt som i koncernens rapport över totalresultat. Majoriteten av intäkterna redovisas över tid.

2023	Clyde Space	AAC Clyde Space	Hyperion Technologies	SpaceQuest	Omnisys Instruments	AAC Space Africa	Summa
Intäkter per segment	78 323	108 335	47 013	35 036	59 378	4 963	333 048
Intäkter från andra segment	-20 374	-26 866	-3 637	-1 041	-1 066	-3 459	-56 443
Intäkter från externa kunder	57 949	81 469	43 376	33 995	58 312	1 504	276 605
Space Data as a Service	6 064	-	-	17 911	-	-	23 975
Space Missions	24 962	2 939	-	-	-	367	28 268
Space Products	26 923	47 953	43 376	16 084	58 312	1 137	193 785
Licenser/Royalties	-	30 577	-	-	-	-	30 577
Summa	57 949	81 469	43 376	33 995	58 312	1 504	276 605

Intäkter om ca 49 965 tkr 2023 avser en enskild extern kund. Dessa intäkter hänför sig till segment Omnisys.

2022	Clyde Space	AAC Clyde Space	Hyperion Technologies	SpaceQuest	Omnisys Instruments	AAC Space Africa	Summa
Intäkter per segment	76 511	68 629	18 882	32 461	52 254	6 157	254 894
Intäkter från andra segment	-17 318	-33 844	-3 363	-1 054	-18	-2 579	-58 176
Intäkter från externa kunder	59 193	34 785	15 519	31 407	52 236	3 578	196 718
Space Data as a Service	426	-	-	16 508	-	-	16 934
Space Missions	32 262	3 920	-	-	-	3 479	39 661
Space Products	26 505	27 103	15 519	14 899	52 236	99	136 361
Licenser/Royalties	-	3 762	-	-	-	-	3 762
Summa	59 193	34 785	15 519	31 407	52 236	3 578	196 718

Intäkter om ca 45 508 tkr 2022 avser en enskild extern kund. Dessa intäkter hänför sig till segment Omnisys.

Intäkter från externa kunder fördelade per land, baserat på var kunderna är lokaliserade:

	2023	2022
Sverige	64 851	56 725
Storbritannien	34 565	12 907
Europa	44 446	53 926
USA	112 403	50 557
Asien	10 873	8 939
Övriga världen	9 467	13 665
Summa	276 605	196 718

Not 7 Ersättning till revisorerna

TKR	2023	2022	TKR	2023	2022
PricewaterhouseCoopers AB			Övriga revisorer		
Revisionsuppdraget	1 745	1 900	Revisionsuppdraget	34	16
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	143	450	Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	21	44	Skatterådgivning	24	-
Övriga tjänster	-	1 284	Övriga tjänster	75	195
Summa	1 909	3 678	Summa	133	211

TKR	2023	2022
PricewaterhouseCoopers ROW		
Revisionsuppdraget	890	623
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	50
Övriga tjänster	-	3 789
Summa	890	4 462

Not 8 Ersättningar till anställda mm,

	2023	2022
Löner och andra ersättningar (exkl styrelse)	131 835	111 999
Sociala avgifter	20 964	18 096
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	8 503	6 985
Summa	161 302	137 080

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader	2023		2022	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	13 311 (247)	3 066 (966)	12 384 (267)	2 844 (871)
Övriga anställda	120 227 (149)	26 614 (7 537)	101 289 (98)	22 456 (6 115)
Koncernen totalt	133 538 (396)	29 680 (8 503)	113 673 (365)	25 300 (6 986)

Medelantal anställda med geografisk fördelning per land	2023		2022	
	Totalt	Varav män	Totalt	Varav män
Sverige	64	47	54	42
Storbritannien	89	61	87	65
Nederländerna	16	10	20	15
USA	11	10	9	8
Sydafrika	9	8	7	7
Koncernen totalt	189	136	177	137

Könsfördelning i koncernen (inkl. dotterföretag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare	2023		2022	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	6	5	6	4
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	8	6	8	6
Koncernen totalt	14	11	14	10

Ersättning och övriga förmåner till ledande befattningshavare under 2022

2022	Styrelsearvoden/ Grundlön	Konsult- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Övriga ersättningar	Summa
Styrelseordförande Rolf Hallencreutz	450	691	-	11	-	14	1 166
Styrelseledamot Per Danielsson	225	-	-	8	-	9	242
Styrelseledamot Per Aniansson	225	-	-	8	-	9	242
Styrelseledamot Will Whitehorn	225	200	-	8	-	9	442
Styrelseledamot Anita Bernie	225	200	-	8	-	9	442
Styrelseledamot Nicole Robinson	225	-	-	8	-	-	233
	1 575	1 091	0	51	0	50	2 767
VD Luis Gomes	1 879	-	47	29	113	-	2 068
Andra ledande befattningshavare (7st)	8 356	-	220	169	758	-	9 503
	10 235	0	267	198	871	0	11 571
Koncernen totalt	11 810	1 091	267	249	871	50	14 338

Bonus har betalats ut under 2022 till vissa ledande befattningshavare baserat på personliga mål.

Ersättning och övriga förmåner till ledande befattningshavare under 2023

2023	Styrelsearvoden/ Grundlön	Konsult- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Övriga ersättningar	Summa
Styrelseordförande Rolf Hallencreutz	450	438	-	26	-	5	919
Styrelseledamot Per Danielsson	225	-	-	18	-	3	246
Styrelseledamot Per Aniansson	225	-	-	18	-	3	246
Styrelseledamot Will Whitehorn	225	200	-	18	-	3	446
Styrelseledamot Anita Bernie	225	200	-	18	-	3	446
Styrelseledamot Nicole Robinson	94	-	-	7	-	-	101
Styrelseledamot Dino Lorenzini	131	-	-	5	-	-	136
	1 575	838	0	110	0	17	2 540
VD Luis Gomes	2 186	-	-	42	131	-	2 359
Andra ledande befattningshavare (7st)	8 869	-	247	253	835	10	10 214
	11 055	0	247	295	966	10	12 573
Koncernen totalt	12 630	838	247	405	966	27	15 113

Bonus har betalats ut under 2023 till vissa ledande befattningshavare baserat på personliga mål.

Konsultarvoden består av tjänster utförda utöver styrelseuppdraget. Övriga förmåner består av leasingbil, optioner samt hälsovårdsförsäkring.

Uppsägningstider/avgångsvederlag

Mellan Bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid på sex (6) månader. Vid uppsägning från Bolagets sida utgår lön under uppsägningstiden. Mellan Bolaget och andra ledande befattningshavare gäller ömsesidig uppsägningstid i enlighet med praxis för privata tjänstemän vanligtvis med tre (3) månaders ömsesidighet. Det finns inga avtal mellan styrelseledamöter eller ledande befattningshavare och Bolaget om förmåner efter det att uppdraget som styrelseledamot respektive ledande befattningshavare avslutats. För verkställande direktören och ledande befattningshavare gäller ett konkurrensförbud på 12 månader efter anställningens upphörande varvid Bolaget åtagit sig betala viss mellanskillnad i lön för nyanställning som följd därav.

Aktierelaterade ersättningar

Optionsprogram

Nedan följer en sammanfattning av optionsprogram som återfinns/återfanns i koncernen under någon av perioderna som omfattas av årsredovisningen 2023.

Under en extra bolagsstämma som hölls den 1 november 2023 beslutade stämman om sammanslagning av aktierna i bolaget varigenom antalet aktier minskar genom att 50 aktier läggs samman till 1 aktie. Femtio (50) teckningsoptioner krävs nu för att teckna en (1) aktie, tidigare krävdes en (1) teckningsoption för att teckna en (1) aktie. Teckningspriserna har även räknats om till följd av sammanslagningen.

Teckningsoptioner 2020/2023

Årsstämman i AAC Clyde Space beslutade i juni 2020 om en riktad emission av teckningsoptioner till styrelse och anställda i Sverige och Storbritannien. Femtio (50) optioner gav rätt att teckna en (1) ny aktie till teckningskursen 211,11 kr per aktie. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna kunde ske under perioden från och med den 1 juli 2023 till och med den 31 december 2023. Optionerna gavs ut vederlagsfritt. Optionerna var inte överlåtbara. Inga teckningar ägde rum eftersom teckningspriset var högre än det faktiska aktiepriset under perioden:

- Per 31 december 2023 har styrelseledamöter tecknat 192 000 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2020/2023:C)
- Per 31 december 2023 har anställda i Sverige tecknat 365 336 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2020/2023:A)
- Per 31 december 2023 har anställda i Storbritannien tecknat 1 056 000 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2020/2023:B)

Teckningsoptioner 2022/2025

Årsstämman i AAC Clyde Space beslutade i maj 2022 om en riktad emission av teckningsoptioner till styrelse och alla anställda. Femtio (50) optioner ger rätt att teckna en (1) ny aktie till teckningskursen 94,65 kr per aktie. Optionerna gavs ut vederlagsfritt. Optionerna är inte överlåtbara. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna kan ske under perioden från och med den 1 juli 2025 till och med den 31 december 2025:

- Per 31 december 2023 har styrelseledamöter tecknat 291 667 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2022/2025:C)
- Per 31 december 2023 har anställda i Sverige tecknat 1 216 666 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2022/2025:A)
- Per 31 december 2023 har anställda utanför Sverige tecknat 1 685 000 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2022/2025:B)

Totalt har 3 193 333 optioner tecknats innebärande en potentiell utspädning på ca 1 procent och att AAC Clyde Space potentiellt tillförs ca 6,0 MSEK.

Uttestående teckningsoptioner vid årets slut har följande förfalldatum samt lösenpriser:

	2023 Antal optioner	2022 Antal optioner
Per 1 januari	3 425 000	0
Tilldelade	-	3 440 000
Förverkade	-231 667	-15 000
Utnyttjade	-	-
Förfallna	-	-
Per 31 december	3 193 333	3 425 000

Tilldelningsdatum	Avtalsenligt utgångsdatum	Lösenpris	Antal optioner
2022-06-08	2025-12-31	4 074 666	2 133 333
2022-07-15	2025-12-31	1 470 700	770 000
2022-10-07	2025-12-31	553 900	290 000
Summa		6 099 266	3 193 333

Verkligt värde på tilldelade teckningsoptioner

Det beräknade verkliga värdet på tilldelningsdagen avseende optioner tilldelades under 2022 var 0,61 kr per option. Verkligt värde på tilldelningsdagen beräknas med hjälp av en anpassade version av Black-Scholes värderingsmodell som tar hänsyn till lösenpris, optionens löptid, utspädningseffekt (om väsentlig), aktiepris på tilldelningsdagen och förväntad volatilitet i aktiepris, förväntad direktavkastning, riskfri ränta för optionens löptid samt korrelation och volatilitet för en grupp jämförelseföretag.

Indata i modellen för optioner som tilldelats under 2022 var:

- Lösenpris: 1,91 kr
- Tilldelningsdatum: 2022-06-08
- Förfalldatum: 2025-12-31
- Aktiepris på tilldelningsdagen: 1,84 kr
- Förväntad volatilitet i företags aktiekurs: 45 %
- Förväntad direktavkastning: 0 %
- Riskfri ränta: 1,39 %

Den förväntade volatiliteten i aktiekursen är baserad på den historiska volatiliteten (baserad på kvarstående löptid på optionen) justerat för de förväntade förändringarna i framtida volatilitet till följd av tillgänglig offentlig information.

Teckningsoptioner 2023/2026

Årsstämman i AAC Clyde Space beslutade i maj 2023 om en riktad emission av teckningsoptioner till styrelse och alla anställda. Femtio (50) optioner ger rätt att teckna en (1) ny aktie till teckningskursen 37,66 kr per aktie. Optionerna gavs ut vederlagsfritt. Optionerna är inte överlåtbara. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna kan ske under perioden från och med den 1 juli 2026 till och med den 31 december 2026:

- Per 31 december 2023 har styrelseledamöter tecknat 275 975 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2023/2026:C)
- Per 31 december 2023 har anställda i Sverige tecknat 769 825 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2023/2026:A)
- Per 31 december 2023 har anställda utanför Sverige tecknat 1 830 150 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2023/2026:B)

Totalt har 2 875 950 optioner tecknats innebärande en potentiell utspädning på ca 1 procent och att AAC Clyde Space potentiellt tillförs ca 2,2 MSEK.

Utestående teckningsoptioner vid årets slut har följande förfalldatum samt lösenpriser:

	2023 Antal optioner
Per 1 januari	0
Tilldelade	2 992 150
Förverkade	-116 200
Utnyttjade	-
Förfallna	-
Per 31 december	2 875 950

Tilldelningsdatum	Avtalsenligt utgångsdatum	Lösenpris	Antal optioner
2023-06-30	2026-12-31	2 185 722	2 875 950
Summa		2 185 722	2 875 950

Verkligt värde på tilldelade teckningsoptioner

Det beräknade verkliga värdet på tilldelningsdagen avseende optioner tilldelade under 2023 var 0,26 kr per option. Verkligt värde på tilldelningsdagen beräknas med hjälp av en anpassade version av Black-Scholes värderingsmodell som tar hänsyn till lösenpris, optionens löptid, utspädningseffekt (om väsentlig), aktiepris på tilldelningsdagen och förväntad volatilitet i aktiepris, förväntad direktavkastning, riskfri ränta för optionens löptid samt korrelation och volatilitet för en grupp jämförelseföretag.

Indata i modellen för optioner som tilldelats under 2023 var:

- Lösenpris: 0,76 kr
- Tilldelningsdatum: 2023-06-30
- Förfalldatum: 2026-12-31
- Aktiepris på tilldelningsdagen: 0,74 kr
- Förväntad volatilitet i företagets aktiekurs: 45 %
- Förväntad direktavkastning: 0 %
- Riskfri ränta: 2,80 %

Den förväntade volatiliteten i aktiekursen är baserad på den historiska volatiliteten (baserad på kvarstående löptid på optionen) justerat för de förväntade förändringarna i framtida volatilitet till följd av tillgänglig offentlig information.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Ersättning

Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare till för bolaget rimliga kostnader.

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast ersättning, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. För att undvika att ledande befattningshavare uppmuntras till osunt risktagande ska det finnas en grundläggande balans mellan fast och rörlig ersättning. Den fasta ersättningen ska således stå för en tillräckligt stor del av den ledande befattningshavarens totala ersättning för att det ska vara möjligt att sätta ner den rörliga delen till noll. Den rörliga ersättningen till en ledande befattningshavare vars funktion eller totala ersättningsnivå innebär att han eller hon kan ha en väsentlig inverkan på bolagets riskprofil får inte vara större än den fasta ersättningen.

Fast lön

Varje ledande befattningshavare ska erbjudas en fast lön som är marknadsmässig och baserad på arbetets svårighetsgrad och den ledande befattningshavarens erfarenhet, ansvar, kompetens och arbetsinsats. Den fasta lönen ska revideras årligen.

Rörlig ersättning

Utöver fast årslön ska ledande befattningshavare även kunna erhålla rörlig ersättning vilken ska utgå kontant och baseras på bolagets finansiella utveckling och/eller på utfallet i förhållande till resultatmål inom det individuella ansvarsområdet, samt sammanfalla med aktieägarnas intressen. Rörlig ersättning ska motsvara maximalt 50 % av den fasta årslönen för verkställande direktören och maximalt 50 % av den fasta årslönen för övriga personer i koncernledningen. För det fall rörlig ersättning som utbetalats visar sig ha betalats på basis av uppgifter som senare visar sig vara uppenbart felaktiga ska bolaget ha möjligheten att återkräva utbetald ersättning. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande om inte annat avtalats.

Rörlig ersättning ska grundas på tydliga, förutbestämda och mätbara kriterier och ekonomiska resultat och i förväg uppsatta mål och verksamhetsmål, samt vara utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande.

Pension

De ledande befattningshavarna ska, såvida inte annat särskilt överenskommit, erbjudas pensionsvillkor som är marknadsmässiga i förhållande till situationen i det land där befattningshavarna är stadigvarande bosatta.

Övriga förmåner

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska vara av begränsat värde i förhållande till övrig ersättning och kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam.

Långsiktig aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram

Styrelsen ska för varje år överväga huruvida man bör föreslå årsstämman att besluta om ett aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram. Föreslagna incitamentsprogram ska bidra till långsiktig värdetillväxt.

Ledande befattningshavare ska kunna erbjudas ett motsvarande incitament som det som skulle ha utgått under ett aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram, om sådant program skulle visa sig praktiskt ogenomförbart i någon ledande befattningshavares skattemässiga hemvist, eller till följd av att sådant deltagande enligt bolagets bedömning inte kan ske till rimliga administrativa kostnader eller ekonomiska insatser. Kostnaden och investeringen för bolaget samt incitamentet och det ekonomiska utfallet för sådan ledande befattningshavare ska under sådana förhållanden i allt väsentligt motsvara det aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogrammet, med mindre än att avsteg kan göras i det fall bolaget bedömer att detta ligger i aktieägarnas intresse.

Uppsägning

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för samtliga ledande befattningshavare vara högst 12 månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 % av den fasta lönen i maximalt 12 månader, alltså ska fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag för de ledande befattningshavarna sammantaget inte överstiga 24 fasta månadslöner. Eventuell rätt till avgångsvederlag ska som huvudregel minska i situationer där ersättning under aktuell period erhålls från annan arbetsgivare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida ska uppsägningstiden normalt vara 6 månader för verkställande direktören och 3-6 månader för övriga ledande befattningshavare.

Ersättning till styrelseledamöter

I den mån stämموvalda styrelseledamöter utför arbete som går utöver styrelsearbetet ska de kunna arvoderas för sådant arbete. Ersättningen ska vara marknadsmässig och ska godkännas av styrelsen.

Omfattning

Dessa riktlinjer ska omfatta de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter bolagsstämans beslut, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen ska ha rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Information om tidigare beslutade ersättningar

Utöver löpande åtaganden finns inga ersättningsåtaganden gentemot ledande befattningshavare som inte har förfallit till betalning.

Not 9 Övriga rörelseintäkter

TKR	2023	2022
Valutakursdifferenser	8 931	11 550
Bidrag erhållet som skattelättnad för forskning och utveckling	8 905	13 698
Övriga rörelse intäkter	1 663	-
Summa	19 500	25 248

Not 10 Övriga Rörelsekostnader

TKR	2023	2022
Valutakursdifferenser	11 489	6 740
Kostnader för avbrutet förvärv	-	8 611
Summa	11 489	15 351

Not 11 Finansiella intäkter och kostnader

TKR	2023	2022
Räntekostnader – banklån	-1 503	-123
Räntekostnader – övrigt	-1 959	-417
Räntekostnader – leaseade tillgångar	-615	-621
Valutakursdifferenser	-4 563	-696
Omvärdering tilläggsköpeskillningar	-	-
Övriga finansiella kostnader	-	-8
Summa finansiella kostnader	-8 640	-1 865
Ränteintäkter	467	222
Valutakursdifferenser	3 280	855
Omvärdering tilläggsköpeskillningar	667	-
Övriga finansiella intäkter	-	18 655
Summa finansiella intäkter	4 414	19 732
Finansiella poster – netto	-4 226	17 867

Not 12 Valutadifferenser – netto

Valutakursdifferenser har redovisats i rapporten över totalresultat enligt följande:

TKR	2023	2022
Övriga rörelseintäkter (not 9)	8 931	11 550
Övriga rörelsekostnader (not 10)	-11 489	-6 740
Finansiella poster – netto (not 11)	-1 283	159
Summa	-3 841	4 969

Not 13 Inkomstskatt

TKR	2023	2022	TKR	2023	2022
Aktuell skatt			Resultat före skatt	-41 058	-49 138
Aktuell skatt på årets resultat	4 206	1 275	Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige 20,6 %	-8 458	-10 122
Justeringar avseende tidigare år	-	-			
Summa aktuell skatt	4 206	1 275	Skatteeffekter av:		
			Ej kvittningsbar utländsk skatt	4 206	1 275
Uppskjuten skatt (not 26)			Ej avdragsgilla kostnader	213	-
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	-3 702	-3 866	Skillnad i utländska skattesatser	-73	-81
Effekt av ändrad skattesats	-	-	Effekt av ändrade skattesatser och skatteregler	-	-
Summa uppskjuten skatt	-3 702	-3 866	Under året uppkomna underskottsavdrag för vilken uppskjuten skattefordran ej redovisas	4 616	6 337
			Övrigt	-	-
Summa inkomstskatt	504	-2 591	Inkomstskatt	504	-2 591

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av den svenska skattesatsen för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

Vägd genomsnittlig skattesats för koncernen var 22,80 % (2022: 22,97 %)

Not 14 Investeringar i dotterföretag

Koncernen hade följande dotterföretag den 31 december 2023:

Namn:	Org-nr	Registrerings- och verksamhetsland	Andel stamaktier som direktägs av moderföretaget (%)	Andel stamaktier som ägs av koncernen (%)
Clyde Space Ltd	SC285287	Glasgow, UK	100%	100%
Orbitum AB	556677-7086	Uppsala, Sverige	100%	100%
Hyperion Technologies B.V.	58 607 013	Delft, Nederländerna	100%	100%
SpaceQuest Ltd	0436321-4	Fairfax, USA	100%	100%
SpaceQuest Canada Inc	392431-9	Burlington, Kanada	0%	100%
Omnisys Instruments AB	556454-6686	Göteborg, Sverige	100%	100%
AAC Space Africa Pty	2021/600761/07	Durbanville, Sydafrika	85%	85%
AAC Microtec North America Inc.	45-3178866	Fairfax, USA	0%	100%
AAC Holding North America Inc.	46-0869153	Fairfax, USA	100%	100%

TKR	Eget kapital	Resultat
Namn:		
Clyde Space Ltd	3 202	-40 387
Orbitum AB	103	-
Hyperion Technologies B.V.	14 408	7 858
SpaceQuest Ltd	26 258	3 965
SpaceQuest Canada Inc	-213	-60
Omnisys Instruments AB	7 433	-3 210
AAC Space Africa Pty	-5 379	-3 125
AAC Microtec North America, Inc.	3 722	-81
AAC Holding North America Inc.	-	-

Not 15 Materiella anläggningstillgångar

Redovisat värde för samtliga poster som redovisas inom kategorin materiella anläggningstillgångar i balansräkningen framgår i nedan tabell:

Redovisat värde	2023-12-31	2022-12-31
Ägda tillgångar	57 776	46 369
Leasade tillgångar (not 29)	15 790	16 822
Totalt	73 566	63 191

För ytterligare upplysningar avseende nyttjanderättstillgångar se not 29. Nedan följer en avstämning av de ägda tillgångarna.

TKR	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier	Summa
Per 1 januari 2022			
Anskaffningsvärde	35 969	4 610	40 579
Ackumulerade avskrivningar	-9 818	-4 359	-14 177
Redovisat värde	26 150	251	26 401
Räkenskapsåret 2022			
Ingående redovisat värde	26 150	251	26 401
Omräkningsdifferenser	1 310	15	1 325
Inköp	12 961	200	13 161
Omklassificering	10 868	-	10 868
Avyttringar och utrangeringar	-74	-	-74
Avskrivningar	-5 171	-142	-5 313
Nedskrivningar	-	-	0
Utgående redovisat värde	46 045	324	46 369
Per 31 december 2022			
Anskaffningsvärde	61 034	4 825	65 859
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-14 989	-4 501	-19 490
Redovisat värde	46 045	324	46 369
Räkenskapsåret 2023			
Ingående redovisat värde	46 045	324	46 369
Omräkningsdifferenser	-680	-55	-735
Inköp	16 669	435	17 104
Omklassificering	7 803	740	8 543
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0
Avskrivningar	-13 172	-334	-13 506
Nedskrivningar	-	-	0
Utgående redovisat värde	56 665	1 112	57 776
Per 31 december 2023			
Anskaffningsvärde	84 826	5 945	90 771
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-28 161	-4 835	-32 996
Redovisat värde	56 665	1 112	57 776

Not 16 Immateriella anläggningstillgångar

TKR	Goodwill	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Kundrelationer	Teknologi	Varumärken	Övriga immateriella tillgångar (patent, orderstock, programvara ect)	Summa
Per 1 januari 2022							
Anskaffningsvärde	457 333	70 720	15 470	82 644	21 834	10 873	658 874
Omklassificering utrangerade värden	-	-	-	-	-	-4 033	-4 033
Ackumulerade av- och nedskrivning	-	-27 455	-6 210	-9 667	-	-10 833	-54 165
Omklassificering utrangerade värden	-	-	-	-	-	4 033	4 033
Omräkningsdifferenser	32 334	1 248	438	604	222	-39	34 807
Redovisat värde	489 667	44 513	9 698	73 581	22 056	0	639 515
Räkenskapsåret 2022							
Ingående redovisat värde	489 667	44 513	9 698	73 581	22 056	-	639 515
Omräkningsdifferenser	20 588	2 175	795	1 244	1 010	38	25 850
Inköp	-	27 231	-	-	-	482	27 713
Omklassificering	-7	-10 868	-	-	-	1 300	-9 575
Avskrivningar	-	-705	-3 881	-12 966	-	-494	-18 046
Utgående redovisat värde	510 248	62 346	6 612	61 859	23 066	1 325	665 456
Per 31 december 2022							
Anskaffningsvärde	457 326	87 083	15 470	82 644	21 834	8 622	672 979
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-	-28 160	-10 091	-22 633	-	-7 294	-68 178
Omräkningsdifferenser	52 922	3 423	1 233	1 848	1 232	-1	60 656
Redovisat värde	510 248	62 346	6 612	61 859	23 066	1 326	665 456
Räkenskapsåret 2023							
Ingående redovisat värde	510 248	62 346	6 612	61 859	23 066	1 326	665 456
Omräkningsdifferenser	958	-263	-72	-49	119	3	696
Inköp	-	32 876	-	-	-	990	33 866
Omklassificering	281	-8 936	-	-4	-	2	-8 657
Avskrivningar	-	-1 846	-2 990	-13 174	-	-747	-18 757
Utgående redovisat värde	511 487	84 177	3 550	48 633	23 186	1 573	672 606
Per 31 december 2023							
Anskaffningsvärde	511 487	114 183	16 631	84 439	23 185	9 616	759 541
Omklassificering valutadifferenser anskaffningsvärdet	-	-943	479	4 226	-	-1 345	2 417
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-	-30 006	-13 081	-35 807	-	-8 041	-86 935
Omklassificering valutadifferenser avskrivningar	-	943	-479	-4 226	-	1 345	-2 417
Redovisat värde	511 487	84 177	3 550	48 633	23 186	1 573	672 606

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

AAC Clyde Space strategiska styrgrupp bedömer verksamhetens prestation utifrån koncernens sex rörelsesegment; AAC Clyde Space, Hyperion Technologies, SpaceQuest, Clyde Space, Omnisys Instruments och AAC Space Africa.

Goodwill och varumärken övervakas av den strategiska styrgruppen på rörelsesegmentsnivå. Nedan följer en sammanställning av goodwill och varumärken fördelat på respektive rörelsesegment.

Goodwill	2023-12-31	2022-12-31
AAC Clyde Space	99 271	99 271
Clyde Space	294 266	289 959
Hyperion	10 382	10 412
SpaceQuest	77 410	80 448
Omnisys	30 158	30 158
AAC Space Africa	-	-
Summa	511 487	510 249

Varumärken	2023-12-31	2022-12-31
AAC Clyde Space	-	-
Clyde Space	16 675	16 431
Hyperion	644	646
SpaceQuest	3 115	3 238
Omnisys	2 751	2 751
AAC Space Africa	-	-
Summa	23 186	23 066

Återvinningsbart belopp för goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. AAC Clyde Space strategiska styrgrupp har bedömt att omsättningstillväxt, bruttomarginal, diskonteringsräntan och långsiktig tillväxt är de viktigaste antagandena i nedskrivningsprövningen. Beräkningar av nyttjandevärdet utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella prognoser som godkänts av den strategiska styrgruppen och som täcker en tioårsperiod. Beräkningen baseras på den strategiska styrgruppens erfarenhet, historisk data, kundordrar samt aktuella diskussioner med kunder. Den långsiktigt uthålliga tillväxttakten har för samtliga rörelsesegment bedömts utifrån branschprognoser.

Nedan anges de väsentliga antaganden, långsiktig tillväxttakt och diskonteringsränta som använts när nyttjandevärde beräknats för goodwill och varumärken relaterat till rörelsesegmenten.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärdet:

2023-12-31	AAC Clyde Space	Clyde Space	Hyperion	SpaceQuest	Omnisys	AAC Space Africa
Diskonteringsränta före skatt* Goodwill	21,7%	21,6%	20,5%	21,3%	21,7%	n/a
Långsiktig tillväxttakt** Goodwill	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	n/a
Diskonteringsränta före skatt* Varumärken	n/a	21,6%	20,5%	21,3%	21,7%	n/a
Långsiktig tillväxttakt** Varumärken	n/a	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	n/a

* Diskonteringsränta före skatt använd vid nuvärdeberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

** Vägd genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden.

Känslighetsanalys för goodwill och varumärken

Återvinningsvärdet för samtliga segment, exklusive Clyde Space, överstiger de redovisade värdena för goodwill och varumärken. Detta gäller även vid

- diskonteringsräntor från 26,0 procent upp till 48,4 procent.
- 0 procent tillväxttakt bortom tioårsperioden.

De mest väsentliga antagandena, förutom diskonteringsränta och långsiktig tillväxt, är bruttomarginal och omsättningstillväxt. En minskning av bruttomarginal och omsättningstillväxt i segmenten, exklusive Clyde Space, mellan 13 och 16 procentenheter respektive mellan 2 och 5 procentenheter skulle inte medföra någon nedskrivning.

För segmentet Clyde Space, vilket är det känsligaste segmentet för förändringar, skulle en genomsnittlig omsättningstillväxt på 27%, en genomsnittlig bruttomarginal på 73% samt en genomsnittlig EBITDA-marginal på 30% inte medföra någon nedskrivning.

Något nedskrivningsbehov för goodwill och/eller varumärken har ej identifierats för räkenskapsåret.

Not 17 Finansiella instrument per kategori

Majoriteten av koncernens finansiella instrument är värderade till upplupet anskaffningsvärde.

2022-12-31	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	2022-12-31	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
Tillgångar i balansräkningen			Skulder i balansräkningen		
Kundfordringar	-	24 452	Derivatinstrument	-	-
Avtalstillgångar	-	33 838	Villkorad tilläggsköpeskillning	11 949	-
Övriga kortfristiga fordringar	-	17 757	Leverantörsskulder	-	41 503
Förutbetalda kostnader	-	4 280	Skulder till kreditinstitut	-	685
Likvida medel	-	52 100	Avtalsskulder	-	85 891
Summa	0	132 427	Övriga kortfristiga skulder	-	14 908
			Upplupna kostnader	-	27 187
			Summa	11 949	170 174

2023-12-31	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	2023-12-31	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Tillgångar i balansräkningen			Skulder i balansräkningen		
Kundfordringar	-	23 513	Derivatinstrument	-	-
Avtalstillgångar	-	34 608	Villkorad tilläggsköpeskillning*	8 506	-
Övriga kortfristiga fordringar	-	9 901	Leverantörsskulder	-	36 412
Förutbetalda kostnader	-	42 543	Skulder till kreditinstitut	-	25 152
Likvida medel	-	59 546	Avtalsskulder	-	122 676
Summa	0	170 111	Övriga kortfristiga skulder	-	30 433
			Upplupna kostnader	-	20 708
			Summa	8 506	235 381

*Villkorad köpeskillning

Återstående tilläggsköpeskillningar för Omnisys är baserade på uppfyllande av milstolpar i två olika projekt och kan komma att betalas ut successivt till och med 31 december 2025, varav 7,2 MSEK betalas ut i kontanter och 1,3 MSEK betalas ut i nyemitterade AAC Clyde Space-aktier. Återstående antal aktier som kan komma att nyemitteras kan maximalt uppgå till 1 576 373 aktier. Verkligt värde på de emitterade aktierna baseras löpande på aktuell aktiekurs. Samtliga milstolpar behöver inte uppfyllas för att den villkorade köpeskillningen ska utgå, utan uppfyllande av en milstolpe innebär utbetalning av en del av den villkorade köpeskillningen.

Not 18 Derivatinstrument

Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning utan klassificerar innehav i derivatinstrument som att de "innehålls för handel" för redovisningsändamål. Koncernen har följande innehav i derivatinstrument:

Kortfristiga skulder	2023-12-31	2022-12-31
Valutaterminskontrakt - innehav för handel	-	-
Summa	0	0

Koncernen använder sig av valutaterminer för att hantera sin exponering för valutakursrisk.

Not 19 Kundfordringar

TKR	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordringar	28 179	24 962
Minus: reservering för förväntade kreditförluster	-4 666	-511
Kundfordringar - netto	23 513	24 452

Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen för kundfordringar är det redovisade värdet enligt ovan.

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld.

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar och andra fordringar är följande:

TKR	2023-12-31	2022-12-31
SEK	60	-
EUR	14 729	8 554
GBP	1 914	11 819
USD	6 728	4 072
ZAR	81	8
Summa	23 513	24 452

Åldersanalys	Varav förfallet:			Totalt förfallet
	0-30 dgr	30-60 dgr	>60 dgr	
Total	3 323	223	4 666	8 212

Not 20 Varulager

TKR	2023-12-31	2022-12-31
Råvaror	18 808	14 067
Varor under tillverkning	3 280	6 171
Summa	22 088	20 237

Den utgift för varulager som kostnadsförts ingår i posten "Råvaror och underleverantörer" i resultaträkningen och uppgår till 15 153 tkr (2022: 10 159 tkr)

Not 21 Övriga kortfristiga fordringar

TKR	2023-12-31	2022-12-31
Skattefordringar	8 191	15 718
Övriga	1 710	2 038
Summa	9 901	17 757

Not 22 Förutbetalda kostnader

TKR	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyror	1 524	1 674
Förutbetalda leasingavgifter	-887	-986
Förutbetalda varor	1 757	1 150
Förutbetalda tjänster	9 573	2 318
Upplupen intäkt royalty	30 577	124
Summa	42 543	4 280

Not 23 Likvida medel

TKR	2023-12-31	2022-12-31
Banktillgodohavanden	59 546	52 100
Summa	59 546	52 100

Not 24 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

TKR	Antal aktier	Aktiekapital
Per 1 januari 2022	192 200 028	7 688
Utnyttjande av teckningsoptioner	12 610 982	504
Per 31 december 2022	204 811 010	8 192
Nyemission	79 405 296	3 176
Utnyttjande av teckningsoptioner	525 458	21
Sammanläggning	-279 046 929	-
Riktad nyemission	9 000	18
Per 31 december 2023	5 703 835	11 408

Aktiekapitalet består per den 31 december 2023 av 5 703 835 stamaktier med kvotvärdet 2 tkr. Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda.

Not 25 Upplåning

TKR	2023-12-31	2022-12-31
Långfristig		
Skulder till kreditinstitut	-	-
Summa	0	0
Kortfristig		
Skulder till kreditinstitut	25 152	685
Summa	25 152	685
Summa upplåning	25 152	685

TKR	Redovisat värde		Verkligt värde	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Skulder till kreditinstitut	25 152	685	25 152	685
Summa	25 152	685	25 152	685
Koncernen har följande ej utnyttjade kreditfaciliteter:	2023-12-31		2022-12-31	
Rörlig ränta: - löper ut inom 1 år	4 848		5 000	

De lånemöjligheter som löper ut inom ett år är ettåriga kreditfaciliteter som löper per kalenderår med förlängning 12 månader.

Not 26 Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt fördelas enligt följande:

TKR	2023-12-31	2022-12-31
Uppskjutna skatteskulder:		
Uppskjutna skatteskulder som ska betalas* inom 12 månader	3 610	3 944
Uppskjutna skatteskulder som ska betalas* efter mer än 12 månader	12 114	15 299
	15 724	19 243

*Betalingen sker inte genom kassautflöde utan realiserats via resultaträkningen.

Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

TKR	2023-12-31	2022-12-31
Ingående balans	19 243	22 410
Redovisat i rapport över totalresultat	-3 702	-4 023
Valutakursdifferenser	183	856
Utgående balans	15 724	19 243

Uppskjutna skatteskulder	Immateriella tillgångar	Nyttjanderätts-tillgång	Leasingskuld	Summa
Per 1 januari 2022	22 311	2 048	-1 949	22 410
Redovisat i rapport över totalresultat	-3 944	23	-102	-4 023
Valutakursdifferenser	854	54	-52	856
Per 31 december 2022	19 221	2 125	-2 103	19 243
Per 1 januari 2023	19 221	2 125	-2 103	19 243
Redovisat i rapport över totalresultat	-3 718	-22	38	-3 702
Omklassificering	-	-2 158	2 158	0
Valutakursdifferenser	177	6	-	183
Per 31 december 2023	15 680	-49	93	15 724

Koncernens ackumulerade underskottsavdrag uppgår till 186 576 tkr (2022: 165 237 tkr). Underskottsavdragen är ej tidsbegränsade.

Not 27 Avtalstillgångar och avtalsskulder

Koncernen ingår långfristiga avtal med vissa kunder avseende utveckling av produkter och tjänster. Dessa avtal kan bestå av en viss del hårdvara.

Koncernen redovisar följande intäktsrelaterade avtalstillgångar och avtalsskulder:

	2023-12-31	2022-12-31
Avtalstillgångar	34 608	33 838
Summa avtalstillgångar	34 608	33 838
Avtalsskulder	122 676	85 891
Summa avtalsskulder	122 676	85 891

Intäkter som inkluderats i avtalens skuldsaldo

Tabellen nedan visar hur stor del av intäkterna som redovisats under räkenskapsåret som hänför sig till avtalsskulder och hur stor del som hänför sig till prestationsåtaganden som uppfyllts under ett tidigare räkenskapsår som förelåg vid ingången av räkenskapsåret.

	2023-12-31	2022-12-31
Intäkter som redovisats hänförliga till avtalsskulder som förelåg vid ingången av perioden:	42 703	17 803

De delar av avtalsskulder som förelåg vid ingången av perioden enligt ovan som inte blivit intäktsförda över året beror på långa leveranstider som förskotts betalats av kunden.

Återstående långfristiga uppfyllda avtal

Det sammanlagda beloppet av det transaktionspris hänförligt till avtal som är uppfyllda eller delvis uppfyllda per 31 december 2023 är 630 322 tkr. Av dessa bedömer ledningen att 44 procent kommer att uppfyllas under nästa år och resterande 56 procent om ytterligare ett till fyra år, se tabell nedan.

Transaktionspris allokaterat till återstående prestationsåtaganden

Sammanlagda förväntade intäkter:

2024	2025	2026	2027-2029	Summa
280 259	208 981	67 234	73 848	630 322

Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

TKR	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda intäkter	137	-
Upplupen semesterlöneskuld	4 698	5 377
Upplupna sociala avgifter	1 360	1 297
Upplupen ränta	362	-
Upplupna löner	1 167	1 678
Upplupen särskild löneskatt	1 134	1 089
Upplupen leverantörsskulder- varor	510	5 948
Upplupna Leverantörsskulder- tjänster	11 339	11 797
Summa	20 708	27 187

Not 29 Leasingavtal

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

TKR	2023-12-31	2022-12-31
Tillgångar med nyttjanderätt:		
Lokaler	15 784	16 779
Fordon	6	43
Summa	15 790	16 822
Leasingskulder:		
Långfristiga	10 150	11 041
Kortfristiga	5 501	5 487
Summa	15 651	16 528

En nyttjandeättstillgång har tillkommit under året och två förlängningsoptioner har realiserats.

För mer information om skuldernas fördelning över tid, se not 3.

Inga väsentliga variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulden har identifierats.

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var -5 613 TKR.

Löptiden för leasingtillgångar är i Uppsala till och med 2026-06, i Glasgow till och med 2026-12, och i Delft till och med 2028-09, samt i Göteborg 2026-06 samt i Durbanville till och med 2028-06.

Per den 31 december 2023 hade koncernen potentiella framtida kassaflöden i form av leasingbetalningar som inte räknats med i leasingskulden eftersom det inte är rimligt säkert att avtalen kommer att förlängas. Potentiella framtida leasingbetalningar har beräknats utifrån den tidpunkt när förlängningsoptionerna kan nyttjas inom nedan intervall.

TKR

Potentiella framtida leasingbetalningar (odiskonterade) som ej räknats med i leasingskulden per 2023-12-31 uppgår till följande belopp:

2026-2029	12 748
2030-2032	16 503
Summa	29 251

Förlängningsoptioner återfinns endast i leasingavtal avseende lokalhyror.

Not 30 Ställda säkerheter

TKR	2023-12-31	2022-12-31
Företagsinteckningar	30 000	5 200
Summa	30 000	5 200

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2023	2022
Avskrivningar på nyttjanderätter:		
Lokaler	5 514	5 010
Fordon	35	36
Summa	5 549	5 046
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	615	621
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal (ingår i posten övriga externa kostnader i resultaträkningen)	1 240	1 008

Not 31 Resultat per aktie

Kronor	2023	2022
Resultat per aktie före utspädning	-8,73	-11,82
Resultat per aktie efter utspädning	-8,73	-11,82
Resultatmått som använts i beräkningen av resultat per aktie		
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, tkr	-41 363	-46 548
Antal		
Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före utspädning	4 762 058	3 937 707
Optioner		
Vägt genomsnittligt antal stamaktier och potentiella stamaktier som använts som nämnare vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning	4 780 004	3 937 707

En konsolidering av aktier 1:50 skedde i November 2023. Historisk vinst per aktie har räknats om för att få en rättvis jämförelse.

Not 32 Transaktioner med närstående

Under perioden har 3 styrelseledamöter fakturerat bolaget 838 tkr (2022: 1 091 tkr) på marknadsmässiga villkor för utförda konsulttjänster kopplade till bolagets operativa verksamhet. Se även not 8.

Not 33 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

TKR	2022-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Ej kassaflödespåverkande poster		
				Tillkommande avtal	Omräkningsdifferenser	2022-12-31
Skulder till kreditinstitut	630	-	-	-	55	685
Leasingskuld	15 084	-	-5 272	5 413	1 302	16 527
Summa	15 714	0	-5 272	5 413	1 357	17 212

TKR	2023-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Ej kassaflödespåverkande poster		
				Tillkommande avtal	Omräkningsdifferenser	2023-12-31
Skulder till kreditinstitut	685	25 152	-685	-	-	25 152
Leasingskuld	16 528	-	-5 613	4 674	62	15 651
Summa	17 213	25 152	-6 298	4 674	62	40 803

Not 34 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

TKR	2023-12-31	2022-12-31
Av- och nedskrivningar	37 537	28 407
Omräkningsdifferens	-2 967	29
Optionsprogram TO 2020/2023	84	283
Optionsprogram TO 2022/2025	711	482
Optionsprogram TO 2023/2026	182	-
Summa	35 547	29 201

Not 35 Händelser efter rapportperiodens slut

AAC Clyde Space med partnern TNO överförde framgångsrikt data från en kompakt laserkommunikationsterminal, kallad SmallCAT, ombord en satellit i Low Earth Orbit (LEO) till jorden, och visade därigenom att tekniken fungerar under rymdförhållanden. AAC har bidragit med elektronik och hårdvara till laserkommunikationsterminalen.

AAC Clyde Space erhöll en försäkringsbetalning på ca 13,5 MSEK avseende Kelpie-1. Försäkringsanspråket utlöstes av att satellitens payload levererade mindre data än förväntat, och därmed inte uppfyllde prestandakrav.

AAC Clyde Space vann en order från det portugisiska företaget LusoSpace värd 4,3 MGBP (ca 56,2 MSEK) avseende 11 satellitkit som ska levereras under det fjärde kvartalet 2024. EPIC 8U-satelliterna ska designas av AAC Clyde Space och LusoSpace tillsammans, och kommer att byggas i Portugal.

FINANSIELLA RAPPORTER MODERFÖRETAGET

MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING

	Not	Helår 2023	Helår 2022
TKR			
Nettoomsättning	2	108 335	68 629
Aktiverat arbete för egen räkning		1 390	465
Övriga rörelseintäkter	3	5 112	1 711
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER		114 837	70 805
Råvaror och underleverantörer		-20 012	-18 649
Personalkostnader	6	-39 373	-28 395
Övriga externa kostnader	5	-37 773	-45 759
Övriga rörelsekostnader	4	-7 310	-1 200
RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR		10 369	-23 198
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella anläggningstillgångar	9,10	-786	-368
RÖRELSERESULTAT EFTER AVSKRIVNINGAR		9 583	-23 566
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	2 339	2 796
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-4 429	-717
Nedskrivning aktier i dotterföretag	7	-	-58 655
SUMMA RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER		-2 090	-56 576
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		7 492	-80 142
Skatt på periodens resultat	8	-	-
PERIODENS RESULTAT		7 492	-80 142

Periodens resultat överensstämmer med summa totalresultat för perioden.

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

TKR	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	9	3 857	2 910
Övrigt	9	425	482
Summa immateriella anläggningstillgångar		4 282	3 392
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10	750	846
Inventarier, verktyg och installationer	10	256	267
Summa materiella anläggningstillgångar		1 006	1 113
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterföretag	11	525 502	525 451
Fordringar hos koncernföretag	24	30 702	16 117
Summa finansiella anläggningstillgångar		556 204	541 568
Summa anläggningstillgångar		561 492	546 073
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	5 881	5 576
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	14	7 260	3 143
Fordringar hos koncernföretag	14	42 025	25 030
Övriga korta fordringar hos koncernföretag	24	-	5 160
Aktuella skattefordringar	16	531	531
Avtalstillgångar	19	5 513	8 207
Övriga kortfristiga fordringar	16	302	593
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	33 976	2 677
Summa kortfristiga fordringar		89 607	45 341
Kassa och bank	13	6 672	5 767
Summa omsättningstillgångar		102 160	56 684
SUMMA TILLGÅNGAR		663 652	602 757

TKR	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		11 408	8 192
Pågående nyemission		-	-
Fond för utvecklingsutgifter		1 622	1 346
Summa bundet eget kapital		13 030	9 538
Fritt eget kapital			
Överkursfond		928 670	892 880
Balanserad förlust		-373 167	-292 749
Årets resultat		7 492	-80 142
Summa fritt eget kapital		562 995	519 989
Summa eget kapital		576 025	529 527
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		10 000	10 000
Villkorad tilläggsköpeskilling		-	11 949
Summa långfristiga skulder		10 000	21 949
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		8 430	9 421
Skulder till kreditinstitut	18	25 152	-
Skulder till koncernföretag	24	6 937	15 379
Övriga kortfristiga skulder		9 155	2 229
Avtalsskulder	19	11 927	13 123
Villkorad tilläggsköpeskilling		8 506	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	7 520	11 129
Övriga kortfristiga skulder		77 627	51 281
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		663 652	602 757

MODERFÖRETAGETS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

TKR	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			
	Aktiekapital	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserad förlust	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2022	7 688	1 868	889 722	-279 782	-13 489	606 007
Omföring årets resultat	-	-	-	-13 489	13 489	0
Omklassificering	-	-1 010	-	1 010	-	0
Periodens resultat	-	-	-	-	-80 142	-80 142
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	0
Summa totalresultat	7 688	858	889 722	-292 261	-80 142	525 865
Transaktioner med aktieägare						
Nyemission	-	-	-	-	-	0
Nyemission med stöd av teckningsoptioner	504	-	2 389	-	-	2 893
Emissionskostnader	-	-	-	-	-	0
Optionsprogram	-	-	769	-	-	769
Fond för utvecklingsutgifter	-	488	-	-488	-	0
Utgående balans per 31 december 2022	8 192	1 346	892 880	-292 749	-80 142	529 527
Ingående balans 1 januari 2023	8 192	1 346	892 880	-292 749	-80 142	529 527
Omföring årets resultat	-	-	-	-80 142	80 142	0
Periodens resultat	-	-	-	-	7 492	7 492
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	0
Summa totalresultat	8 192	1 346	892 880	-372 891	7 492	537 020
Transaktioner med aktieägare						
Nyemission	3 176	-	44 467	-	-	47 643
Riktad nyemission	18	-	142	-	-	160
Nyemission med stöd av teckningsoptioner	22	-	285	-	-	307
Emissionskostnader	-	-	-10 082	-	-	-10 082
Optionsprogram	-	-	977	-	-	977
Fond för utvecklingsutgifter	-	276	-	-276	-	0
Utgående balans per 31 december 2023	11 408	1 622	928 670	-373 167	7 492	576 025

Eget kapital är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare

MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

TKR	Not	2023	2022
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat efter avskrivningar		9 583	-23 566
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	26	249	513
Erhållen ränta		1 499	2 795
Betald ränta		-2 761	-717
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		8 570	-20 975
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Förändring av varulager		-305	-2 930
Förändring av rörelsefordringar		-45 693	-38 154
Förändring av rörelseskulder		-7 312	34 556
Summa förändring av rörelsekapital		-53 310	-6 528
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-44 740	-27 503
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-408	-1 020
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-1 162	-733
Förändring lån till koncernföretag		-13 158	-30 525
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-14 728	-32 278
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nyemission		47 803	-
Emissionskostnader		-10 082	-
Utnyttjad checkkredit		25 152	-
Utfall tilläggsköpeskillning		-2 500	-5 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		60 373	-5 000
Minskning/ökning av likvida medel			
Likvida medel vid periodens början		5 767	70 548
LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT		6 672	5 767

NOTER TILL MODERFÖRETAGSREDOVISNINGEN

Not 1 Moderföretagets redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna årsredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

Årsredovisningen för moderföretaget är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. I de fall moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernens redovisningsprinciper som beskrivs i not 2 i koncernredovisningen anges dessa nedan.

Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderföretagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningens not 4.

Moderföretaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker så som marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Moderföretagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. För mer information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningens not 3.

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan:

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget och finansiella instrument värderas till verkligt värde vad gäller tilläggsköpeskillningar och derivat, resterande finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Dock måste moderföretaget tillämpa nedskrivningsreglerna i IFRS 9 och vid varje balansdag bedömer moderföretaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning för räntebärande finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. Nedskrivningsbeloppet för övriga finansiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden som baseras på företagsledningens bästa uppskattning.

Leasingavtal redovisningsprincip

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har i stället valt att tillämpa RFR 2 (IFRS 16 Leasingavtal p. 2-12). Detta val innebär att ingen nyttjanderättstillgång och leasingkund redovisas i balansräkningen utan leasingavgifterna redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Bokslutsdispositioner

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Not 2 Intäkternas fördelning

TKR	2023	2022
Moderbolaget har redovisat följande belopp i resultaträkningen hänförliga till intäkter:		
Space Data as a Service	-	-
Space Missions	2 939	3 920
Space Products	47 953	27 103
Koncerninterna tjänster	26 866	33 844
Licenser/Royalties	30 577	3 762
Summa	108 335	68 629

TKR	2023	2022
Förändring av upparbetat värde på pågående projekt per geografisk marknad:		
Sverige	-109	3 177
Europa	-6 275	-139
Övriga världen	4 885	-5 901
Summa	-1 499	-2 863

TKR	2023	2022
Nettosättningen per geografisk marknad:		
Sverige	18 518	16 091
Europa	17 428	8 782
Övriga världen	73 888	46 619
Förändring av upparbetade intäkter	-1 499	-2 863
Summa	108 335	68 628

Not 3 Övriga rörelseintäkter

TKR	2023	2022
Valutakursdifferenser	5 073	1 711
Elstöd	39	-
Summa	5 112	1 711

Not 4 Övriga rörelsekostnader

TKR	2023	2022
Valutakursdifferenser	7 310	1 200
Summa	7 310	1 200

Not 5 Ersättning till revisorerna

TKR	2023	2022
PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdraget	1 711	1 783
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	121	450
Skatterådgivning	21	24
Övriga tjänster	-	1 284
Summa	1 853	3 541

TKR	2023	2022
PricewaterhouseCoopers US		
Övriga tjänster	-	3 789
Summa	0	3 789

Not 6 Ersättningar till anställda mm

TKR	2023	2022
Löner och andra ersättningar (exkl. styrelse)	25 862	18 308
Sociala avgifter	8 148	5 914
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	2 782	1 966
Summa	36 792	26 188

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

	2023		2022	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	3 578 (0)	1 338 (429)	3 473 (16)	1 279 (384)
Övriga anställda	23 986 (0)	9 805 (2 353)	16 510 (0)	6 819 (1 582)
Moderföretaget totalt	27 564 (0)	11 143 (2 782)	19 982 (16)	8 098 (1 966)

	2023		2022	
	Medeltal anställda	Varav män	Medeltal anställda	Varav män
Moderföretaget totalt	42	31	30	24

Könsfördelning i moderföretaget för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2023		2022	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	6	5	6	4
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	8	6	2	2
Moderföretaget totalt	14	11	8	6

Ersättning till ledande befattningshavare

	2023	2022
Löner och andra kortfristiga ersättningar	1 875	1 798
Pensionskostnader	429	384
Summa ersättningar till ledande befattningshavare	2 304	2 182

Not 7 Ränteintäkter och liknande resultatposter samt räntekostnader och liknande resultatposter

TKR	2023	2022
Ränteintäkter, koncernföretag	1 340	1 856
Ränteintäkter, externa	159	85
Valutakursdifferenser	840	854
Övriga finansiella intäkter	-	-
Summa ränteintäkter och liknande resultatposter	2 339	2 795
Räntekostnader, koncernföretag	-	-
Räntekostnader, externa	-2 761	-13
Valutakursdifferenser	-1 668	-696
Övriga finansiella kostnader	-	-8
Nedskrivning aktier i dotterbolag	-	-58 655
Summa räntekostnader och liknande resultatposter	-4 429	-59 372
Summa resultat från finansiella poster	-2 090	-56 577

Not 8 Skatt på årets resultat

Redovisad skatt i resultaträkningen:

TKR	2023	2022
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-	-
Justeringar avseende tidigare år	-	-
Summa aktuell skatt	0	0
Uppskjuten skatt		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	-	-
Effekt av ändrad skattesats	-	-
Summa uppskjuten skatt	0	0
Summa redovisad skatt	0	0

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen för moderföretaget enligt följande:

TKR	2023	2022
Resultat före skatt	7 492	-80 142
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (21,4%)	1 543	-16 509
Skatteeffekter av		
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader övrigt	31	28
Avdragsgill kostnad för emissioner bokförd över eget kapital	-2 076	-
Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	502	16 481
Summa redovisad skatt	0	0

Not 9 Immateriella anläggningstillgångar

TKR	Patent	Övrigt	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Summa
Räkenskapsåret 2022				
Ingående redovisat värde	-	-	2 422	2 422
Inköp	-	482	538	1 020
Ökning genom rörelseförvärv	-	-	-	0
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	0
Avskrivningar	-	-	-50	-50
Nedskrivningar	-	-	-	0
Utgående redovisat värde	0	482	2 910	3 392
Per 31 december 2022				
Anskaffningsvärde	4 033	482	29 207	33 722
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-4 033	-	-26 297	-30 330
Redovisat värde	0	482	2 910	3 392
Räkenskapsåret 2023				
Ingående redovisat värde	-	482	2 910	3 392
Inköp	-	107	1 056	1 163
Omklassificering	-	-	-225	-225
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	0
Avskrivningar	-	-164	-108	-272
Omklassificering	-	-	225	225
Utgående redovisat värde	0	425	3 857	4 282
Per 31 december 2023				
Anskaffningsvärde	4 033	589	30 038	34 660
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-4 033	-164	-26 180	-30 377
Redovisat värde	0	425	3 857	4 282

Not 10 Materiella anläggningstillgångar

TKR	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier	Summa
Räkenskapsåret 2022			
Ingående redovisat värde	697	-	697
Inköp	591	142	733
Omklassificering	-165	165	0
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0
Avskrivningar	-277	-40	-317
Nedskrivningar	-	-	0
Utgående redovisat värde	846	267	1 113
Per 31 december 2022			
Anskaffningsvärde	2 693	2 394	5 087
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-1 847	-2 127	-3 974
Redovisat värde	846	267	1 113
Räkenskapsåret 2023			
Ingående redovisat värde	846	267	1 113
Inköp	352	56	408
Omklassificering	-4	-	-4
Avskrivningar	-449	-66	-515
Omklassificering	4	-	4
Utgående redovisat värde	749	257	1 006
Per 31 december 2023			
Anskaffningsvärde	3 041	2 450	5 491
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-2 292	-2 193	-4 485
Redovisat värde	749	257	1 006

Not 11 Andelar i dotterföretag

TKR	2023-31-12	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	525 452	543 487
Aktieägartillskott	-	58 655
Optionsprogram 2020/2023	84	286
Optionsprogram 2022/2025	497	335
Optionsprogram 2023/2026	137	-
Omvärdering tilläggsköpeskillingar	-667	-18 657
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	525 502	584 107
Årets nedskrivningar	-	-58 655
Utgående redovisat värde	525 502	525 452

Innehav av andelar i dotterföretag utgörs av följande:	Org-nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Antal aktier	Bokfört värde 2023-12-31	Bokfört värde 2022-12-31
Direkt ägda					
Clyde Space Ltd	SC285287	Glasgow, UK	5 211 644	323 282	322 912
Hyperion Technologies B.V.	58 607 013	Delft, Nederländerna	90	23 060	22 973
Space Quest Ltd	0436321-4	Fairfax, USA	2 000	78 459	78 389
Space Quest Canada Inc	392431-9	Burlington, Kanada	0	0	0
Orbitum AB	556677-7086	Uppsala, SE	1 000	150	150
Omnisys Instruments AB	556454-6686	Göteborg, SE	5 000	97 461	98 000
AAC Space Africa Pty	2021/600761/07	Durbanville, Sydafrika	850	96	34
AAC Microtec North America Inc.	45-3178866	Fairfax, USA	10 000	2 993	2 993
AAC Holding North America Inc.	46-0869153	Fairfax, USA	1	0	0

Not 12 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag eller andra avdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Ingen uppskjuten

skattefordran redovisas då moderföretaget inte har bedömt att kriterierna för att redovisa uppskjuten skatt i IAS 12 är uppfyllda.

Not 13 Kassa och bank

I balansräkningen och i kassaflödesanalysen ingår följande post i kassa och bank:

TKR	2023-12-31	2022-12-31
Banktillgodohavanden	6 672	5 767
Summa	6 672	5 767

Not 14 Kundfordringar

TKR	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordringar	7 260	3 143
Kundfordringar hos koncernföretag	42 025	25 030
Minus: reservering för förväntade kreditförluster	-	-
Kundfordringar - netto	49 285	28 173

Redovisade belopp, per valuta, för moderföretagets kundfordringar och andra fordringar är följande

TKR	2023-12-31	2022-12-31
SEK	20 358	11 753
EUR	5 962	2 312
GBP	21 052	12 621
USD	1 298	831
ZAR	615	656
Summa	49 285	28 173

Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen för kundfordringar är det redovisade värdet enligt ovan.

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Inga kundfordringar har ställt som säkerhet för någon skuld.

AAC Clyde Space har historiskt haft låga kundförluster då kunderna i stor utsträckning utgörs av offentliga organ eller myndigheter eller stora välkända kunder.

Därmed sker inte heller någon reservering för förväntade kreditförluster.

Not 15 Varulager

TKR	2023-12-31	2022-12-31
Råvaror	5 777	3 921
Varor under tillverkning	104	1 655
Summa	5 881	5 576

Den utgift för varulager som kostnadsförts ingår i posten "Råvaror och underleverantörer" i resultaträkningen och uppgår 2023 till 1 862 tkr (2022: 1 144 tkr).

Not 16 Övriga kortfristiga fordringar

TKR	2023-12-31	2022-12-31
Momsfordringar	302	593
Övriga skattefordringar	531	531
Summa	833	1 124

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyror	730	690
Förutbetalda leasingavgifter	114	87
Andra förutbetalda kostnader	2 555	1 900
Upplupen intäkt royalty	30 577	-
Summa	33 976	2 677

Not 18 Upplåning

TKR	2023-12-31	2022-12-31
Långfristig		
Skulder till kreditinstitut	-	-
Summa	0	0
Kortfristig		
Skulder till kreditinstitut	25 152	-
Summa	25 152	0
Summa upplåning	25 152	0

Moderföretaget har följande ej utnyttjade kreditfaciliteter

TKR	2023-12-31	2022-12-31
Rörlig ränta		
- löper ut inom 1 år	4 848	5 000

De lånemöjligheter som löper ut inom ett år är ettåriga kreditfaciliteter som löper per kalenderår med förlängning 12 månader.

Not 19 Avtalstillgångar och avtalsskulder

Moderföretaget ingår långfristiga avtal med vissa kunder avseende utveckling av produkter och tjänster. Dessa avtal kan bestå av en viss del hårdvara.

Moderbolaget redovisar följande intäcksrelaterade avtalstillgångar och avtalsskulder:

	2023-12-31	2022-12-31
Avtalstillgångar	5 513	8 207
Summa avtalstillgångar	5 513	8 207
Avtalsskulder	11 927	13 123
Summa kortfristiga avtalsskulder	11 927	13 123

Intäkter som inkluderats i avtalens skuldsaldo

Tabellen nedan visar hur stor del av intäkterna som redovisats under räkenskapsåret som hänför sig till avtalsskulder.

	2023-12-31	2022-12-31
Intäkter som redovisats hänförliga till avtalsskulder som förelåg vid ingången av perioden:	9 836	4 271

Återstående långfristiga uppfyllda avtal

Det sammanlagda beloppet av det transaktionspris hänförligt till avtal som är uppfyllda eller delvis uppfyllda per 31 december 2023 är 41 625 tkr.

Av dessa bedömer ledningen att 87 procent kommer att uppfyllas under nästa år och resterande 13 procent om ytterligare ett år, se tabell nedan.

Transaktionspris allokerat till återstående prestationsåtaganden	2024	2025	Summa
Sammanlagda förväntade intäkter	36 418	5 207	41 625

Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

TKR	2023-12-31	2022-12-31
Upplupen semesterlöneskuld	2 275	2 064
Upplupna sociala avgifter	715	649
Upplupna ränta	140	-
Upplupen löneskatt	675	477
Upplupna leverantörskostnader	3 715	7 939
Summa	7 520	11 129

Not 21 Operationell leasing

Åtaganden avseende operationell leasing

Moderföretaget hyr i allt väsentligt lokaler enligt ej uppsägningsbara operationella leasingavtal. Leasingperioderna varierar mellan 1 och 3 år och de flesta leasingavtalen kan vid leasing periodens slut förlängas till en avgift som överensstämmer med en marknadsmässig avgift.

Leasingkostnader uppgående till 3 179 tkr ingick i resultaträkningen för räkenskapsåret 2023 (2022: 2 791 tkr).

Framtida sammanlagda minimileasavgifter för icke-uppsägningsbara operationella leasingavtal är som följer:

TKR	2023	2022
Förfaller till betalning inom 1 år	3 129	2 986
Förfaller till betalning mellan 1 och 5 år	4 479	7 036
Förfaller till betalning om mer än 5 år	-	-
Summa	7 608	10 022

Not 22 Ställda säkerheter

TKR	2023-12-31	2022-12-31
Företagsinteckningar	30 000	5 200
Summa	30 000	5 200

Not 23 Aktiekapital

Se koncernens not 24 för information om moderföretagets aktiekapital.

Not 24 Transaktioner med närstående

AAC Clyde Space ABs (publ) aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market. Aktien kan även handlas på amerikanska OTCQX-marknaden.

Följande transaktioner har skett med närstående:

TKR	2023-12-31	2022-12-31
Försäljning av varor och tjänster		
Clyde Space Ltd	15 484	23 976
Hyperion Technologies B.V.	3 543	2 006
Space Quest Ltd	2 574	2 523
Omnisys Instruments AB	4 699	4 783
AAC Space Africa Pty	565	556
Summa	26 865	33 845
Köp av varor och tjänster		
Clyde Space Ltd	17 942	16 455
Hyperion Technologies B.V.	968	849
Space Quest Ltd	884	1 113
Omnisys Instruments AB	371	18
Summa	20 165	18 435

Varor och tjänster köps och säljs till närstående på normala kommersiella villkor på affärsmässig grund och följer gällande internprispolicy.

Fordringar och skulder vid årets slut till följd av försäljning och köp av varor och tjänster:

TKR	2023-12-31	2022-12-31
Fordringar på närstående		
Clyde Space Ltd	27 098	20 115
Hyperion Technologies B.V.	5 189	3 182
Space Quest Ltd	4 527	3 759
Omnisys Instruments AB	3 431	1 841
AAC Space Africa Pty	1 780	1 292
Summa	42 025	30 190
Skulder till närstående		
Clyde Space Ltd	6 029	13 271
Hyperion Technologies B.V.	282	869
Space Quest Ltd	191	1 113
Omnisys Instruments AB	333	22
Orbitum	103	103
Summa	6 937	15 377

Lån till närstående:

TKR	2023-12-31	2022-12-31	TKR	2023-12-31	2022-12-31
Lån till Clyde Space Ltd			Lån till AAC Space Africa Pty		
Vid årets början	6 500	22 300	Vid årets början	3 564	566
Lån som upptagits under året	27 647	26 500	Lån som upptagits under året	355	2 999
Amorterade belopp	-10 559	-	Amorterade belopp	-	-
Omvandlat till aktieägartillskott	-	-42 300	Ränteintäkter	351	174
Ränteintäkter	950	1 441	Erhållen ränta	-	-
Erhållen ränta	-	-	Omräkningsdifferens	-429	-
Vid årets slut	24 538	7 941	Vid årets slut	3 841	3 739
Lån till Hyperion Technologies B.V.			Lån till AAC North America Inc.		
Vid årets början	3 400	2 400	Vid årets början	797	771
Lån som upptagits under året	-	1 000	Lån som upptagits under året	-	26
Amorterade belopp	-2 000	-	Amorterade belopp	-	-
Ränteintäkter	28	192	Ränteintäkter	97	49
Erhållen ränta	-	-	Erhållen ränta	-	-
Vid årets slut	1 428	3 592	Vid årets slut	894	846

Lånen till dotterföretagen har affärsmässiga villkor. Lånen löper tillsvidare med en uppsägningstid om 6 månader. Räntan uppgår till 6 procent.

Moderföretaget har inte några avsättningar för osäkra fordringar hänförliga till närstående. Moderföretaget har inte heller redovisat några kostnader avseende osäkra fordringar på närstående under perioden. Ingen säkerhet är ställd för fordringarna.

Fordringar på närstående i tabellen ovan härrör till största delen från försäljningstransaktioner och förfaller 1 månad efter försäljningsdagen.

Skulderna till närstående härrör till största delen från inköpstransaktioner och förfaller 1 månad efter inköpsdagen.

Under perioden har styrelseledamöter fakturerat bolaget 838 tkr (2022: 1 091 tkr) på marknadsmässiga villkor för utförda konsulttjänster kopplade till bolagets operativa verksamhet.

Not 25 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

TKR	2022-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	2022-12-31
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	-
Summa	0	0	0	0

TKR	2023-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	2023-12-31
Skulder till kreditinstitut	-	25 152	-	25 152
Summa	0	25 152	0	25 152

Not 26 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

TKR	2023-12-31	2022-12-31
Avskrivningar	787	368
Valutadifferenser i finansnettot	-828	-
Optionsprogram	260	145
Övrigt	30	-
Summa	249	513

Not 27 Händelser efter rapportperiodens slut

Inga väsentliga händelser efter balansdagen.

Not 28 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande (kr):

SEK	2023
Överkursfond	928 670 657
Balanserad förlust	-373 167 433
Årets resultat	7 492 139
Summa	562 995 363

Styrelsen föreslår att den balanserade vinsten 562 995 363 (kr) överförs i ny räkning.

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2024-05-23 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderföretagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderföretaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderföretagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm 2024-04-25

Rolf Hallencreutz
Styrelseordförande

Per Aniansson
Styrelseledamot

Per Danielsson
Styrelseledamot

William Whitehorn
Styrelseledamot

Dr Dino Lorenzini
Styrelseledamot

Luis Gomes
VD

Vår revisionsberättelse har lämnats den 25 april 2024

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Engstam
Huvudansvarig revisor

Andreas Mattsson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i AAC Clyde Space AB (publ), org.nr 556677-0599

Report om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AAC Clyde Space AB för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 48-102 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernens rapport över totalresultat och balansräkningen för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-47 och 106-117. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AAC Clyde Space AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget eller,
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/ revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 25 april 2024

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Engstam

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Andreas Mattsson

Auktoriserad revisor

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

AAC Clyde Space AB är ett svenskt publikt aktiebolag med organisationsnummer 556677-0599 vars aktie handlas på Nasdaq First North Premier Growth Market. Aktien kan även handlas på amerikanska OTCQX-marknaden. Bolaget har sitt säte i Uppsala.

Bolagsstyrningens mål är att säkerställa att bolaget sköts på ett för aktieägarna så effektivt sätt som möjligt men också att AAC Clyde Space följer de regler som finns. Bolagsstyrningen syftar även till att skapa ordning och systematik för såväl styrelse som ledning. Genom att ha en tydlig struktur samt klara regler och processer kan styrelsen säkerställa att ledningens och medarbetarnas fokus ligger på att utveckla affärerna för att därigenom skapa aktieägarvärde.

Ramverk för bolagsstyrningen

Bolagsstyrningen utgår från externa styrinstrument såsom Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen, Nasdaq First North Premier Growth Market Stockholms regelverk och Svensk kod för bolagsstyrning samt interna styrinstrument som bland annat bolagsordning, instruktioner, policyer och riktlinjer.

Tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning

AAC Clyde Space följer sedan november 2018 Svensk kod för bolagsstyrning, och dess princip om att "följa eller förklara". För år 2023 har AAC Clyde Space ingen avvikelse att rapportera.

Aktie och aktieägare

Antalet aktier uppgick den 31 december 2023 till 5 703 835 efter en sammanläggning av aktier under året där 50 aktier lades samman till en. Samtliga aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

Aktien handlas under kortnamnet AAC på Nasdaq First North Premier Growth Market. Aktien handlas dessutom på den amerikanska OTCQX-marknaden under symbolen ACCMF. Carnegie Investment Bank AB är bolagets Certified Adviser.

Antalet aktieägare per den 31 december 2023 uppgick till 12 188. Största enskilda ägare var det förvärvade bolaget SpaceQuests tidigare ägare Dino Lorenzini med familj med 624 000 aktier motsvarande 11,0 procent av kapital och röster. Aktieboken förs elektroniskt av Euroclear Sweden AB.

Mer information om AAC Clyde Spaces aktie och aktieägare finns i avsnittet Aktien på sidan 116.

Bolagsordning

Enligt bolagsordningen är bolagets firma AAC Clyde Space AB (publ) och räkenskapsår är kalenderår 1 januari till 31 december. För bolagsordningen i sin helhet, som i sin nuvarande form antogs vid bolagsstämman den 1 november 2023, se bolagets webbplats www.aac-clyde.space

Bolagsstämma

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas. Aktieägare som vill delta på bolagsstämma, personligen eller via ombud, ska vara upptagna i aktieboken fem vardagar före bolagsstämman samt anmäla sig enligt kallelsen.

Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt via bolagets hemsida (www.aac-clyde.space). Information om att kallelse skett annonseras i Dagens Industri.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På årsstämman beslutar aktieägarna bland annat om styrelse, revisorer, om ansvarsfrihet för styrelsen och VD för det gångna året. Beslut fattas även om fastställelse av årsredovisning, disposition av vinstmedel eller behandling av förlust, arvode för styrelsen och revisorerna.

Aktieägare har rätt att få ett ärende behandlat vid årsstämman och ska då skriftligen begära detta hos styrelsen. Ärendet ska tas upp vid årsstämman om begäran har inkommit till styrelsen senast sju veckor före årsstämman.

Årsstämma 2023

Årsstämma hölls den 25 maj 2023 i Uppsala. Vid stämman företrädde 12,07 procent av rösterna i bolaget. Årsstämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag om:

- att fastställa resultat- och balansräkning
- att balansera årets resultat i ny räkning
- att ge ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD
- föreslagna arvoden till styrelse och revisor
- omval av styrelseledamöterna Rolf Hallencreutz, Per Aniansson, Anita Bernie, Per Danielsson och Will Whitehorn, samt nyval av Dino Lorenzini. Rolf Hallencreutz omvaldes även till styrelsens ordförande.
- omval av revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers (PwC) som bolagets revisor
- antagande av ny bolagsordning med ändrade gränser för aktiekapital och antal aktier
- emissionsbemyndigande
- riktad emission av teckningsoptioner inom ramen för tre incitamentsprogram

Extra bolagsstämma 26 juni 2023

Extra bolagsstämma hölls den 26 juni 2023 i Uppsala. Vid stämman företrädde 13,26 procent av rösterna i bolaget. Årsstämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag om:

- godkännande av styrelsens emissionsbeslut

Extra bolagsstämma 1 november 2023

Extra bolagsstämma hölls den 1 november 2023 i Uppsala. Vid stämman företrädde 11,59 procent av rösterna i bolaget. Årsstämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag om:

- beslut om sammanläggning av aktier innefattandes en utjämningsemission
- ändring av bolagsordningen avseende antal aktier
- sammanläggning av aktier

Valberedning

Stämman har beslutat att valberedningen ska bestå av de fyra röstmässigt största ägarna i bolaget per den 31 augusti samt styrelsens ordförande. Avstår någon av dessa ägare att utse ledamot ska dennes rätt ges till den ägare som röstmässigt ligger direkt under. Så länge bolagets hemvist är i Sverige ska också majoriteten (3/4) av ledamöterna i valberedningen vara skrivna i Sverige. Valberedningen väljer sin ordförande.

Om en ledamot representerar en aktieägare som har sålt huvuddelen av sitt aktieinnehav och som inte längre är att anse som en av de fyra största ägarna kan valberedningen besluta att ledamoten ska avgå. Är valberedningen inte fulltalig på grund av att en ledamot avgått och mer än tre månader återstår till nästa årsstämma ska valberedningen erbjuda representationen till den nästa i turordning största ägaren i bolaget.

Valberedningen ska lämna förslag till ordförande och ledamöter i styrelsen samt styrelsearvode till ordförande och övriga ledamöter. Om val av revisor för bolaget ska äga rum ska valberedningen lämna förslag till val och arvodering av revisor.

Valberedningen ska informera bolaget om sina förslag i god tid så att informationen kan presenteras i kallelsen till årsstämman. Valberedningen ska även lämna en kort redogörelse för hur dess arbete bedrivits. Valberedningen ska fortlöpande utvärdera sina instruktioner och valberedningens arbete och till årsstämman lämna förslag på ändringar som valberedningen bedömer lämpliga.

Inför årsstämman 2024 har aktieägare representerande ca 13 procent av aktierna och rösterna formerat en valberedning bestående av:

- Dino Lorenzini för egen räkning och familj
- Mathias Dittrich, utsedd av Soltorpet AB
- Nils Bernhard för egen räkning
- Rolf Hallencreutz, styrelseordförande i AAC Clyde Space AB

Valberedningens förslag till årsstämman 2024 kommer att presenteras i samband med kallelsen och göras tillgänglig på bolagets hemsida.

Styrelse

Styrelsens uppgifter

Styrelsens främsta uppgift är att ta tillvara bolagets och aktieägarnas intressen, utse VD samt ansvara för att bolaget följer tillämpliga lagar samt bolagsordningen.

I styrelsens uppgifter ingår även att identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter. Styrelsen svarar för att koncernen har en lämplig struktur så att styrelsen på bästa sätt kan utöva sitt ägaransvar över de i koncernen ingående dotterbolagen samt att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kan kontrolleras på ett betryggande sätt.

Minst en gång per år ska styrelsen utan närvaro av bolagsledningen träffa bolagets revisor samt fortlöpande och minst en gång per år utvärdera VDs arbete.

Styrelsens sammansättning

AAC Clyde Space styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av minst tre och högst sju ledamöter som väljs årligen på årsstämma för tiden intill dess nästa årsstämma hållits.

Årsstämman 2023 beslutade att antalet ledamöter skulle vara sex och omvalde Rolf Hallencreutz som ordförande samt Per Aniansson, Anita Bernie, Per Danielsson, och William Whitehorn samt nyvalde Dino Lorenzini. Anita Bernie lämnade styrelsen i januari 2024 för att undvika eventuella intressekonflikter. För information om styrelseledamöternas uppdrag utanför koncernen och innehav av aktier och optioner i AAC Clyde Space, se sidorna 112–113 samt www.aac-clyde.space.

Styrelsens oberoende

Enligt Svensk kod för bolagsstyrning ska majoriteten av styrelsens bolagsstämموvalda ledamöter vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och minst två av dessa ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Av styrelsens sex ledamöter är fyra oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och fem är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Efter Anita Bernies avgång var tre av fem ledamöter oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och fyra oberoende i förhållande till bolagets större ägare.

Styrelsens utskott

Styrelsen har sedan januari 2020 ersättnings- och revisionsutskott.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets uppgifter utförs sedan januari 2020 av styrelseordförande Rolf Hallencreutz och av styrelseledamot Will Whitehorn.

Uppgifterna följer av instruktioner som årligen fastställs av styrelsen. I dessa ingår att lämna förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare, lämna förslag till styrelsen om VDs lön och övriga

anställningsvillkor, fastställa löner och anställningsvillkor för övriga medlemmar i ledningsgruppen samt utarbeta förslag till incitamentsprogram och andra former av bonus eller liknande kompensation till anställda. VD kan vara föredragande i frågor som rör ersättningsutskottets uppgifter men deltar inte vid behandlingen av egen lön och anställningsvillkor.

På årsstämman presenterar styrelsen förslag till riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till VD och andra personer i bolagets ledning för godkännande av aktieägarna.

För ytterligare beskrivning av anställningsvillkor för ledande befattningshavare och ersättningar till styrelsen hänvisas till förvaltningsberättelsen.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets uppgifter utförs av styrelseordförande Rolf Hallencreutz samt av styrelseledamöterna Per Aniansson och Per Danielsson.

Uppgifterna följer av instruktioner som årligen fastställs av styrelsen och ingår i styrelsens arbetsordning. I dessa ingår att övervaka och kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen och effektiviteten i bolagets interna kontrollsystem och riskhantering.

Utskottet träffar bolagets revisorer, utvärderar revisionsinsatserna, revisorernas oberoende samt godkänner vilka tilläggstjänster bolaget får upphandla från de externa revisorerna.

Styrelsens instruktioner och policyer

Styrelsen ser över och fastställer årligen en arbetsordning för sitt arbete. Styrelsen fastställer även en instruktion för verkställande direktören samt en instruktion om finansiell rapportering. Arbetsordningen och instruktionerna reglerar bland annat arbetsfördelning mellan styrelse, styrelseordförande, VD och revisor, beslutsföret, jävsfrågor, intern och extern rapportering, rutiner för kallelse, sammanträden och protokoll.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Utöver dessa styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie styrelsemöte. Utöver styrelsemötena har styrelseordföranden och VD en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget.

Instruktioner och policyer

Styrelsen ser över och fastställer årligen följande instruktioner och policyer:

- Arbetsordning för styrelsen
- Instruktion för verkställande direktören
- Instruktion för finansiell rapportering
- Kommunikations- och IR-policy
- Insiderpolicy

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsearbetet utvärderas årligen i syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Det är styrelsens ordförande som ansvarar för utvärderingen och för att presentera den för valberedningen. Avsikten med utvärderingen är att få en uppfattning om styrelseledamöternas åsikter om hur styrelsearbetet bedrivs och vilka åtgärder som kan vidtas för att effektivisera styrelsearbetet samt om styrelsen är kompetensmässigt väl balanserad.

Styrelsens arbete

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen i tillägg till ett konstituerande möte sammanträda sex gånger per år samt därutöver när situationen så påkallar. Vid ett av mötena ska styrelsen behandla koncernens strategiska inriktning, risker och verksamhetsplan.

VD och CFO, tillika styrelsens sekreterare, deltar normalt på styrelsens sammanträden. Andra tjänstemän deltar vid behov som föredragande av särskilda ärenden. Enligt arbetsordningen ska styrelsen träffa bolagets revisor minst en gång om året utan närvaro av bolagsledningen, utvärdera styrelsens arbete samt utvärdera VD.

Styrelsemötena startar normalt med en diskussion kring verksamheten och bolagets finansiella resultat. Finansiella rapporter och årsredovisning går igenom och godkänns innan publicering.

Övriga frågor som diskuteras på styrelsemötena är; strategifrågor, generella affärsfrågor, möjliga förvärv, lång- och kortsiktiga mål, HR-frågor, säkerhetsfrågor, efterlevnad av policys och lagar samt ersättningsmodeller.

Vid kalenderårets normalt sista möte presenterar VD och CFO budget för nästkommande år. Budgeten diskuteras och efter eventuella justeringar godkänns den.

Styrelsens arbete under 2023

Under 2023 har styrelsen lagt särskild vikt på frågor relaterade till affärsstrategi, tillväxt, organisation och förvärv. Antalet styrelsemöten under 2023 uppgick till 20, varav 6 ordinarie och 14 extra. De extra styrelsemötena har främst hanterat kvartalsrapporter, kapitalanskaffning, sammanläggning av aktier och förvärvsmöjligheter.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande väljs av årsstämman och årsstämman 2023 omvaldes Rolf Hallencreutz till styrelseordförande. Rolf Hallencreutz har varit ordförande sedan 2014.

Styrelsens ordförande ska leda styrelsens arbete och bevaka att styrelsen fullgör sina uppgifter samt har ett särskilt ansvar för att styrelsens arbete är väl organiserat, bedrivs effektivt samt följer verksamhetens utveckling. Styrelsens ordförande kontrollerar att styrelsens beslut verkställs effektivt samt ansvarar för att styrelsens arbete årligen utvärderas och att valberedningen informeras som resultatet av utvärderingen.

Verkställande direktör och koncernledning

Verkställande direktören utses av styrelsen och leder verksamheten i enlighet med de instruktioner som styrelsen har antagit samt ansvarar för den löpande förvaltningen av bolagets och koncernens verksamhet enligt aktiebolagslagen.

Vidare bestämmer VD tillsammans med styrelseordföranden vilka ärenden som ska behandlas vid styrelsens sammanträden.

Styrelsen utvärderar fortlöpande VDs uppgifter och arbete. VD ansvarar för att styrelsen erhåller information och nödvändiga beslutsunderlag samt är föredragande och förslagsställare vid styrelsemötena i frågor som beretts inom bolagsledningen. VD håller kontinuerligt styrelsen och ordföranden informerade om bolagets och koncernens finansiella ställning och utveckling.

Koncernledningen bestod den 31 december 2023 av Chief Executive Officer, Chief Financial Officer som också är vice VD, Chief Operating Officer, Chief Commercial Officer, Chief Technology Officer, President of Data & Services, Chief Scientific Officer och Chief People Officer. Funktionen Chief Operating Officer upphörde i januari 2024. För information om VD och övriga medlemmar i företagsledningen se sidan 114-115.

Koncernledningen håller regelbundet, normalt varje vecka, ledningsmöten. Mötena är fokuserade på koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning. Utöver dessa möten sker ett nära dagligt samarbete i olika frågor mellan ledande befattningshavare.

Revisor

Revisor utses av årsstämman för att granska dels bolagets årsredovisning och bokföring, dels styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorernas rapportering till ägarna sker på årsstämman genom revisionsberättelsen.

Vid årsstämman 2023 omvaldes revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisor för tiden till årsstämman 2024. Den auktoriserade revisorn Johan Engstam är huvudansvarig revisor.

Finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar för att bolagets organisation är utformad så att bolagets ekonomiska förhållanden kan kontrolleras på ett betryggande sätt och att finansiella rapporter såsom delårsrapporter och årsbokslut till marknaden utformas i enlighet med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav som finns för börsnoterade bolag. Styrelsen ska följa den ekonomiska utvecklingen, säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen och den interna kontrollen samt regelbundet följa upp och utvärdera verksamheten.

För koncernen upprättas ett bokslut varje månad som lämnas till styrelsen och företagsledningen. För varje räkenskapsår upprättas en resultat-, balans- och investeringsbudget som normalt fastställs vid ordinarie styrelsemöte i december.

Extern finansiell information lämnas regelbundet i form av delårsrapporter, årsredovisning, pressmeddelanden om viktiga nyheter som bedöms kunna påverka aktiekursen, presentationer för och möten med representanter på finansmarknaden.

Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen

Inledning

Styrelsens och VDs ansvar för den interna kontrollen regleras i den svenska Aktiebolagslagen. Styrelsens ansvar regleras även i Svensk kod för bolagsstyrning. Årsredovisningslagen innehåller krav på upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen.

AAC Clyde Spaces process för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är utformad för att rimligt säkerställa kvaliteten och riktigheten i rapporteringen. Processen ska säkra att rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med tillämpliga lagar och förordningar samt krav på noterade bolag i Sverige.

En förutsättning för att detta ska uppnås är att det finns en god kontrollmiljö, att det görs tillförlitliga riskbedömningar, att det finns etablerade kontrollstrukturer och kontrollaktiviteter samt att information och kommunikation liksom uppföljning fungerar på ett tillfredsställande sätt.

	Invald	Närvaro vid möten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Oberoende i förhållande till bolaget och företagsledningen	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Total ersättning
Styrelsen		20			5/7	6/7	1 575 000 SEK
Rolf Hallencreutz	2014	20	Ja	Ja	Nej	Ja	450 000 SEK
Per Aniansson	2014	20	Ja	Nej	Ja	Ja	225 000 SEK
Anita Bernie	2019	19	Nej	Nej	Ja	Ja	225 000 SEK
Per Danielsson	2014	20	Ja	Nej	Ja	Ja	225 000 SEK
William Whitehorn	2018	19	Nej	Ja	Ja	Ja	225 000 SEK
Nicole Robinson*	2021	16	Nej	Nej	Ja	Ja	93 750 SEK
Dino Lorenzini**	2023	14	Nej	Nej	Nej	Nej	131 250 SEK

* Nicole Robinson omvaldes ej till styrelsen vid Årsstämman 2023

** Dino Lorenzini har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten sedan han blev invald

Internrevision

Styrelsen har utvärderat behovet av en internrevisionsfunktion och kommit fram till att en sådan inte är motiverad i AAC Clyde Space med hänsyn till verksamhetens omfattning samt att styrelsens uppföljning av den interna kontrollen bedöms vara tillräcklig för att säkerställa att den interna kontrollen är effektiv. Styrelsen omprövar behovet när förändringar sker som kan föranleda omprövning och minst en gång per år.

Kontrollmiljö

AAC Clyde Space organisation är utformad för att kunna agera dynamiskt på en framväxande marknad varför operativa beslut fattas av koncernledningen samt på bolagsnivå. Beslut om strategi, inriktning, förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av styrelsen och koncernledningen.

Styrelsens arbete med intern kontroll omfattar intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen och intern kontroll ur ett operativt perspektiv.

Riskhantering är en integrerad del i styrelsens arbete med intern kontroll vars syfte är att säkerställa att verksamheten styrs på ett ändamålsenligt och effektivt sätt.

Kontrollstrukturer

I styrelsens arbetsordning och instruktioner för VD respektive styrelsens kommittéer säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen.

VD ansvarar för det system av rutiner, processer och kontroller som utarbetats för den löpande verksamheten. Här ingår bland annat riktlinjer och rollbeskrivningar för olika befattningshavare samt regelbunden rapportering till styrelsen utifrån fastställda rutiner.

Policies, processer, rutiner, instruktioner och mallar för den finansiella rapporteringen och det löpande arbetet med ekonomiadministration och finansiella frågor finns dokumenterade.

Riskbedömning

Minst en gång per år görs en genomgång för att identifiera och utvärdera AAC Clyde Space riskbild. Arbetet innebär även att bedöma vilka förebyggande åtgärder som ska vidtas för att minska och förebygga koncernens risker. I detta arbete ingår att säkerställa att koncernen är tillbörligt försäkrad samt bereda beslutsunderlag beträffande eventuella förändringar av policies, riktlinjer och försäkringar.

AAC Clyde Space system för att identifiera, rapportera och åtgärda risker är en integrerad del i den löpande rapporteringen till koncernledningen och styrelsen samt utgör en viktig grund för bedömningen av risker för fel i den finansiella rapporteringen.

Som ett led i processen identifieras de poster i resultat- och balansräkningen där risken för väsentliga fel är förhöjd. För AAC Clyde Space kan den successiva vinstavräkningen av projekt ge upphov till risk i den finansiella rapporteringen. Särskild vikt har därför lagts vid att utforma kontroller för att förebygga och upptäcka brister på detta område.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter har som främsta syfte att förebygga och på ett tidigt stadium upptäcka fel i den finansiella rapporteringen så att dessa kan hanteras och rättas till. Kontrollaktiviteter finns på både övergripande och mer detaljerade nivåer och är av både manuell och automatiserad karaktär.

Behörigheter till IT-system begränsas i enlighet med befogenheter och behörigheter.

Ekonomifunktionen sammanställer månatliga finansiella rapporter där resultat och kassaflöde redovisas och budgetavvikelser analyseras och kommenteras. För större projekt som pågår längre än 12 månader inrättar bolaget särskilda styrgrupper som analyserar hur projekt utvecklas i förhållande till budget. Styrgrupper sammanträder kvartalsvis samt vid avvikelser.

Uppföljning sker genom regelbundna möten för genomgång av finansiella rapporter och analyser med ledningsgrupper och projektens styrgrupper. På dessa sätt följs väsentliga fluktuationer och avvikelser upp vilket minimerar riskerna för fel i den finansiella rapporteringen.

Boksluts- och årsredovisningsarbetet är processer där det finns ytterligare risker för att fel i den finansiella rapporteringen uppstår. Detta arbete är av mindre repetitiv karaktär och innehåller fler moment av bedömningskaraktär.

Viktiga kontrollaktiviteter är bland annat att det finns en väl fungerande rapportstruktur där koncernens bolag rapporterar enligt standardiserade rapporteringsmallar samt att viktiga resultat- och balansposter specificeras och kommenteras.

Information och kommunikation

AAC Clyde Space informations- och kommunikationsvägar ska bidra till en fullständig och korrekt finansiell rapportering som sker i rätt tid. Detta uppnås genom att samtliga relevanta riktlinjer och instruktioner för interna processer görs tillgängliga för samtliga berörda medarbetare. Vid behov tillhandahålls regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsregler/riktlinjer, rapporteringskrav samt krav om informationsgivning.

Informationsverksamheten regleras i en informationspolicy. För extern kommunikation finns riktlinjer som säkerställer att bolaget lever upp till högt ställda krav på korrekt information till aktieägare och finansmarknad. AAC Clyde Space kommunikation ska vara korrekt, öppen, snabb och samtidig till alla intressegrupper. All kommunikation ska ske i enlighet med regelverket för Nasdaq First North Premier Growth Market. Den finansiella informationen ska ge en allsidig och tydlig bild av företaget, dess verksamhet, och ekonomiska utveckling.

Styrelsen fastställer årsredovisningar, bokslutsrapporter och delårsrapporter. Samtliga finansiella rapporter publiceras på webbplatsen (www.aac-clyde.space) sedan de först offentliggjorts enligt börsens regelverk. Årsredovisningen tillgängliggörs via hemsidan.

Uppföljning

Styrelsens uppföljning av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker bland annat genom uppföljning av CFOs respektive de externa revisorernas arbete och rapporter. Arbetet innefattar att säkerställa att åtgärder vidtas rörande de brister och förslag till åtgärder som framkommit vid den externa revisionen.

Uppföljningen sker med fokus på hur AAC Clyde Space följer sina regelverk och existensen av effektiva och ändamålsenliga processer för riskhantering, verksamhetsstyrning och intern kontroll. Den externa revisorn följer årligen upp utvalda delar av den interna kontrollen inom ramen för den lagstadgade revisionen. Revisorn rapporterar utfallet av sin granskning till styrelsen och bolagsledningen. Väsentliga iakttagelser rapporteras i förekommande fall direkt till styrelsen.

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagstämman i AAC Clyde Space AB (publ), org.nr 556677-0599

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2023 på sidorna 106-109 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 25 april 2024

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Engstam
Huvudansvarig revisor

Andreas Mattsson
Auktoriserad revisor

STYRELSE

AAC Clyde Space AB's styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst sju ledamöter med lägst noll och högst tre suppleanter.

AAC Clyde Space AB's styrelse består för närvarande av fem ledamöter inklusive ordföranden och utgör en blandning av högt kvalificerade personer med gedigna entreprenöriella erfarenheter kombinerat med kompetens inom företags- och teknikutveckling samt industrialisering och kommersialisering. Den nuvarande styrelsen utsågs vid årsstämman den 25 maj 2023.

Uppdraget för samtliga styrelseledamöter gäller fram till slutet av nästa årsstämma den 23 maj 2024. Samtliga styrelsemedlemmar kan nås via Bolagets huvudkontor Uppsala Science Park, Dag Hammarskjölds väg 48, 751 83 Uppsala.

Styrelsens arbete styrs av aktiebolagslagen, Svensk kod för bolagsstyrning, bolagsordningen och den arbetsordning som AAC Clyde Space AB's styrelse antagit. Bolagets arbetsordning stipulerar bland annat ansvarsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören.

Styrelsen fattar alltid beslut om tillsättning av och ersättning till VD.

Under år 2023 ägde 20 protokollförda styrelsemöten rum. Vid mötena har styrelsen diskuterat Bolagets framtida utveckling, ekonomisk utveckling, budget, finansiering samt gjort sedvanlig uppföljning av verksamheten i Bolaget. Särskild vikt har lagts på frågor relaterade till affärsstrategi, finansiering och förvärv.



Rolf Hallencreutz (1950) Styrelseordförande sedan 2014

M.Sc. Logistik och Finansiering, Chalmers Tekniska Högskola

Aktier: 15 432

Teckningsoption 2022/2025:C: 75 000

Teckningsoption 2023/2026:C: 58 100

Rolf Hallencreutz har erfarenhet från uppstarts- och större multinationella bolag inom IT, industriföretag, life-science och logistik. Rolfs erfarenheter inkluderar styrelseordförande, VD och försäljningschef i bland annat snabbväxande företag samt en omfattande erfarenhet från M&A och finansiering.

Oberoende i förhållande till större aktieägare.



Per Aniansson (1966) Styrelseledamot sedan 2014

M.Sc. Teknisk Fysik, Chalmers Tekniska Högskola; och MBA, Finansiering och entreprenörskap, INSEAD Business School

Aktier: 4 200

Teckningsoption 2022/2025:C: 50 000

Teckningsoption 2023/2026:C: 43 575

Per Aniansson är investeringsansvarig i Karolinska Development och har tidigare innehaft ledande befattningar i investmentbolag såsom investeringsansvarig för statligt ägda Fouriertransform samt VD- och finanschefroller i riskkapitalägda företag.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till större aktieägare.



Dr. Dino Lorenzini (1940) Styrelseledamot sedan 2023

B.Sc., USAF Academy; S.M., Astronautical Engineering, MIT; ScD, Astronautical Engineering, MIT; MBA, Auburn University

Aktier: 624 000 (Dino Lorenzini och familj)

Teckningsoption 2022/2025:B: 75 000

Teckningsoption 2023/2026:C: 43 575

Dino, en pensionerad amerikansk flygvapenöverste, har en mängd kunskap om rymdprogram och branscherfarenhet som sträcker sig över sex decennier. Han testade navigationssystemet Apollo Lunar Module, tidig GPS-utveckling, DARPA Space-Based Laser och Strategic Defense Initiative. Dino är en entreprenör i hjärtat och grundade Eyetel IoTsystemet, Ellipso Mobile Satellite System, Aprize Satellite och SpaceQuest (nu AAC SpaceQuest), där han varit VD under de senaste 25 åren.

Ej oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till större aktieägare.



Per Danielsson (1962)
Styrelseledamot sedan 2014

M.Sc. Chalmers tekniska högskola

Aktier: 1 726 (privat och via bolag)

Teckningsoption 2022/2025:C: 50 000

Teckningsoption 2023/2026:C: 43 575

Per Danielsson är expert vid utvärderingar av EU-ansökningar och har uppdrag för EU som business coach för småföretag. Per har en bred erfarenhet av bl.a. organisationsutveckling, strategi, internationella affärer och finansiering, samt genomförandet av bolagsförsäljningar till stora globala koncerner.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till större aktieägare.



William Whitehorn (1960)
Styrelseledamot sedan 2018

Magisterexamen i historia University of Aberdeen

Aktier: 10 670 (via bolag)

Teckningsoption 2022/2025:C: 50 000

Teckningsoption 2023/2026:C: 43 575

Will Whitehorn är före detta direktör för Virgin Group och VD för Virgin Galactic fram till 2010. Han har sedan dess bedrivit en private equity och icke-verkställande karriär. Han är för närvarande styrelseordförande i Seraphim Space Investment Trust PLC, Good Energy PLC och Craneware PLC. Han har nyligen utsetts till den brittiska regeringens rådgivande kommitté för rymdutforskning.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till större aktieägare.

KONCERNLEDNING

Koncernledningen består av ett team av engagerade personer som förenar erfarenhet av entreprenöriellt ledarskap med gediget ingenjörskunnande. Teamet har en bred kompetens för att täcka huvudområden inom rymdbranschen, från produktutveckling i kommersiella och militära projekt och kvalitetsarbete, till ledning av högteknologiska industriföretag. Samtliga medlemmar i bolagsledningen kan nås via Bolagets huvudkontor Uppsala Science Park, Dag Hammarskjölds väg 48, 751 83 Uppsala.

Luis Gomes (1971) VD

M.Sc. Satellite Technology, University of Surrey;
B.Sc. Applied Physics, University of Lisbon

Anställd sedan: 2019

Aktier: 13 489

Teckningsoption 2022/2025:B: 120 000

Teckningsoption 2023/2026:B: 72 625

Luis Gomes har 25 års erfarenhet från rymdindustrin och är specialiserad på småsatellitområdet. Han kommer närmast från brittiska SSTL där han senast varit CTO och Executive Director med ansvar för att definiera och genomföra både tekniska och kommersiella strategier.

Mats Thideman (1963) CFO och vice VD

M.Sc. Industriell ekonomi, Linköpings Tekniska
Högskola

Anställd sedan: 2014

Aktier: 9 760

Teckningsoption 2022/2025:A: 75 000

Teckningsoption 2023/2026:A: 58 100

Mats Thideman ansvarar för ekonomi och IR. Mats har en lång erfarenhet som CFO från växande industriella företag, likväl publika som riskkapitalägda, exempelvis Åkerströms, Image Systems [publ.], TracTechnology [publ.] och senast Cortus Energy AB [publ.].

Andrew Strain (1981) CTO

M.Eng. Electrical and Electronic Engineering with
Business Studies, University of Strathclyde

Anställd sedan: 2006

Aktier: 7 640

Teckningsoption 2022/2025:B: 75 000

Teckningsoption 2023/2026:B: 58 100

Andrew har över ett decenniums erfarenhet av utveckling och leveranser av småsatelliter. Som CTO bidrar Andrew med ett brett spektrum av relevant kompetens som systemingenjörskunnande, produktutveckling, tillverkning, projektledning, kvalitet och affärsutveckling.

Kulwinder Bhumbra (1986) CPO

M.Sc. Human Resource Management, University
of Strathclyde

Anställd sedan: 2021

Aktier: 0

Teckningsoption 2022/2025:B: 75 000

Teckningsoption 2023/2026:B: 58 100

Kulwinder har mer än 10 års professionell erfarenhet av att arbeta med både privata och icke vinstdrivande företag med en bred erfarenhet av HR arbete. Hon fokuserar på att samarbeta med ledningen på övergripande operationell nivå för att bidra till att maximera affärsresultat genom våra personalprocesser, medarbetarerfarenheter och stärka vår företagskultur. Hon är ansvarig för att arbeta med ledningsgruppen för att leda utvecklingen av vår personalstrategi för att stödja vår långsiktiga affärsplan.

Dr. Dino Lorenzini (1940) CSO

B.Sc., USAF Academy; S.M., Astronautical
Engineering, MIT; ScD, Astronautical Engineering,
MIT; MBA, Auburn University

Anställd sedan: 1994

Aktier: 624 000 (Dino Lorenzini och familj)

Teckningsoption 2022/2025:B: 75 000

Teckningsoption 2023/2026:C: 43 575

Dino, en pensionerad amerikansk flygvapenöverste, har en mängd kunskap om rymdprogram och branscherfarenhet som sträcker sig över sex decennier. Han testade navigationssystemet Apollo Lunar Module, tidig GPS-utveckling, DARPA Space-Based Laser och Strategic Defense Initiative. Dino är en entreprenör i hjärtat och grundade Eyetel IoTsystemet, Ellipso Mobile Satellite System, Aprize Satellite och SpaceQuest (nu AAC SpaceQuest), där han varit VD under de senaste 25 åren.

Peter Anderson (1982) CCO

B.Eng. Mechanical Engineering, University of
Glasgow; PgDip, Computer Aided Engineering and
Analysis, University of West Scotland

Anställd sedan: 2015

Aktier: 7

Teckningsoption 2022/2025:B: 75 000

Teckningsoption 2023/2026:B: 58 100

Peter ansvarar för den kommersiella strategin och utveckling av verksamheten genom marknadsföring, försäljning, produktutveckling och kundserviceaktiviteter för att driva affärstillväxt och marknadsandelar. Peter har över 17 års erfarenhet från en mängd olika ingenjörskunskaps- och ledningsroller.

Dr. Andrew Carrel (1978)
President of Data and Services

BA, M.Sc. Natural Sciences, University of Cambridge; M.Sc. Astronautics & Space Engineering, Cranfield University; PhD, Electronic Engineering, University of Surrey Space Centre

Anställd sedan: 2021

Aktier: 222

Teckningsoption 2022/2025:B: 75 000

Teckningsoption 2023/2026:B: 58 100

Andrew ansvarar för vårt Data and Services segment, vilket tillhandahåller fördelarna med rymddata till industrier som verkar på land och till sjöss. Hans tekniska bakgrund inkluderar rymduppdrag och artificiell intelligens med över 20 års erfarenhet gällande satellit tillverkning och nedströmsapplikationer.

AKTIEN OCH ÄGARE

AAC Clyde Space ABs aktie är noterad på Nasdaq First North Premier Growth Market med ticker AAC. Aktien kan även handlas på amerikanska OTCQX-marknaden under symbolen ACCMF.

Antal aktier

Aktiekapitalet vid årets utgång uppgick till 11,4 Mkr (8,2 Mkr) fördelat på 5 703 835 aktier (204 811 010). Alla aktier har lika rätt till bolagets vinst och tillgångar.

Utdelningspolicy

AAC Clyde Space AB befinner sig i en expansiv tillväxtfas där eventuella överskott av kapital i rörelsen investeras i rörelsen och/eller förvärv. Bolaget har hittills inte lämnat någon utdelning till dess aktieägare.

Handel i AAC Clyde Space ABs aktier

AAC Clyde Space ABs aktier handlas under kortnamnet AAC på Nasdaq First North Premier Growth Market. Sedan 21 augusti 2020 handlas AAC Clyde Spaces aktie dessutom på den amerikanska OTCQX- marknaden under symbolen ACCMF. Carneige Investment Bank AB (publ) är bolagets Certified Adviser.

Under fjärde kvartalet 2023 skedde en sammanläggning av aktien, där 50 aktier lades samman till 1 aktie. Nedan har beräknats som om sammanläggningen skedde 1 januari 2023.

Aktien sjönk med 44 procent under 2023 till 44,60 kronor den sista handelsdagen från 80,00 kronor ett år tidigare. Som högst noterades aktien till 84,75 kronor och som lägst till 27,50 kronor. Börsvärdet vid årets slut var 254 Mkr jämfört med 328 Mkr ett år tidigare.

På Nasdaq First North omsattes totalt 3 808 886 AAC Clyde Space aktier under året motsvarande 80 procent av det genomsnittliga antalet aktier och 15 175 i genomsnitt per handelsdag.

Ägarstruktur

De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet cirka 28 procent av bolagets aktier. Det totala antalet aktieägare uppgick till 12 188.

AKTIEÄGARE 31 DEC 2023	ANTAL AKTIER	RÖSTER & KAPITAL
CBNY-RJA-CLIENT ASSET ACCT*	624 000	10,94%
Avanza Pension	364 130	6,38%
AESA2104 AB	125 848	2,21%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	110 912	1,94%
Walldow, Anders	76 800	1,35%
Soltorpet AB	69 166	1,21%
EUROCLEAR BANK S.A/N.V, W8-IMY	55 078	1,21%
Kock, John	52 750	0,92%
C INT VELD BEHEER B.V	51 700	0,91%
G.L.E MONNA BEHEER B.V	51 700	0,91%
Övriga	4 121 751	72,26%
TOTALT	5 703 835	100.0%

* avser SpaceQuests tidigare ägare

Incitamentsprogram

En extra bolagsstämma den 1 november 2023 beslutade att lägga samman aktier genom att slå samman 50 aktier till 1 ny aktie. Femtio (50) teckningsoptioner krävs nu för att teckna en (1) aktie, tidigare krävdes en (1) teckningsoption för att teckna en (1) aktie. Teckningspriserna har också räknats om efter sammanläggningen. Optionerna gavs ut vederlagsfritt. Optionerna är inte överlåtbara.

Årsstämman i AAC Clyde Space beslutade i juni 2020 om en riktad emission av teckningsoptioner till styrelse och anställda i Sverige och Storbritannien. Femtio teckningsoptioner gav rätten att teckna en ny aktie till teckningskursen 211,11 kr per aktie. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna kunde ske under perioden från och med den 1 juli 2023 till och med den 31 december 2023. Ingen teckning har genomförts då teckningskursen var högre än den faktiska aktiekursen under perioden:

- Per 31 december 2023 har styrelseledamöter tecknat 192 000 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2020/2023:C)
- Per 31 december 2023 har anställda i Sverige tecknat 365 336 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2020/2023:A)
- Per 31 december 2023 har anställda i Storbritannien tecknat 1 056 000 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2020/2023:B)

Årsstämman i AAC Clyde Space beslutade i maj 2022 om en riktad emission av teckningsoptioner till styrelse och alla anställda i koncernen. Femtio teckningsoptioner ger rätt att teckna en ny aktie till teckningskursen 94,65 SEK per aktie. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna kan ske från och med den 1 juli 2025 till och med den 31 december 2025:

- Per 31 december 2023 hade styrelseledamöter tecknat 291 667 (incitamentsprogram 2022/2025:C)
- Per 31 december 2023 hade anställda i Sverige tecknat 1 216 666 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2022/2025:A)
- Per 31 december 2023 hade anställda utanför Sverige tecknat 1 685 000 (incitamentsprogram 2022/2025:B)

Totalt hade 3 193 333 teckningsoptioner tecknats, innebärande en potentiell utspädning på ca 1 procent och att AAC Clyde Space potentiellt tillförs ca 6,0 MSEK.

Årsstämman i AAC Clyde Space beslutade i maj 2023 om riktad emission av teckningsoptioner till styrelse och alla anställda i koncernen. Femtio teckningsoptioner ger rätt att teckna en ny aktie till teckningskursen 37,66 SEK per aktie. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna kan ske från och med den 1 juli 2026 till och med den 31 december 2026:

- Per 31 december 2023 hade styrelseledamöter tecknat 275 975 (incitamentsprogram 2023/2026:C)
- Per 31 december 2023 hade anställda i Sverige tecknat 769 825 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2023/2026:A)
- Per 31 december 2023 hade anställda utanför Sverige tecknat 1 830 150 (incitamentsprogram 2023/2026:B)

Totalt hade 2 875 950 teckningsoptioner tecknats, innebärande en potentiell utspädning på ca 1 procent och att AAC Clyde Space potentiellt tillförs ca 2,2 MSEK.

AAC Clyde Space Head Office

Uppsala Science Park
Dag Hammarskjölds väg 48
Uppsala
SE-751 83
Sweden
Tel: +46 18 56 01 30
Email: enquiries@aac-clydespace.com

AAC Clyde Space

Skypark 5
45 Finnieston Street
Glasgow
G3 8JU
United Kingdom
Tel: +44 (0)141 946 4440
Email: enquiries@aac-clydespace.com

AAC Hyperion

Vlinderweg 2
2623 AX Delft
The Netherlands
Tel: +31 (0)15-5160905
Email: aac.hyperion@aac-clydespace.com

AAC SpaceQuest

3554 Chain Bridge Road, Suite 400
Fairfax, Virginia 22030
USA
Tel: +1 (7)03-424-7801
Email: aac.spacequest@aac-clydespace.com

AAC Space Africa

Unit 9, Duville Industrial Park
8 Arum Lily Street
Fisantekraal
Durbanville, 7550
South Africa
Tel: +27 (0) 83 303 5487
Email: aac.spaceafrica@aac-clydespace.com

AAC Omnisys

August Barks gata 6B
SE-421 32 Västra Frölunda
Gothenburg
Sweden
Tel: +46 (0)31 734 3400
Email: aac.omnisys@aac-clydespace.com

