



ÅRSREDOVISNING
2019

INNEHÅLL

Teqnon i korthet	3
VD-ord	4
Strategi	6
Marknad	8
Verksamhet	10
Aktien och ägarförhållanden	19
Styrelse, ledande befattningshavare och revisor	20
Bolagsstyrning	24
Ersättningar till styrelse, revisor och ledande befattningshavare	26
Förvaltningsberättelse	28
Koncernens resultaträkning	32
Koncernens rapport över övrigt totalresultat	33
Koncernens balansräkning	34
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	36
Koncernens rapport över kassaflöden	37
Moderbolagets resultaträkning	38
Moderbolagets balansräkning	39
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	41
Moderbolagets rapport över kassaflöden	42
Noter	43
Underskrifter	68
Revisionsberättelse	69

Teqnon är en diversifierad företagsgrupp bestående av sunda, nischade och självständiga industribolag med hållbara affärsmodeller och god framtidspotential.

Teqnon är en industrihandelskoncern som säljer produkter och specialistkompetens inom olika marknadsnischer. Vår vision är att genom organisk tillväxt och företagsförvärv bli en av Nordens ledande industrihandelskoncerner. Koncernen består idag av 13 dotterbolag, organiserade inom tre affärsområden, med beprövade affärsmodeller, starka kassaflöden och ledande marknadspositioner. Genom att bidra i strategiarbete, med kontaktnät och finansiella resurser kan Teqnon fungera som en katalysator för expansion och utveckling.

VIKTIGA HÄNDELSER 2019

2019-04-04

Teqnon noteras på Nasdaq First North Growth Market

Teqmons aktie noterades den 4 april 2019 på Nasdaq First North Growth Market. Cirka 1 700 investerare tecknade och tilldelades aktier. Teckningskursen var 26 kr per aktie, vilket värderade bolaget till cirka 340 miljoner kr före kapitaltillskottet.

2019-04-24

Teqnon förvärvar HEM1 Sydost AB

HEM1 erbjuder totalentreprenad inom bostadsbyggnadssegmentet. Detta innebär design, försäljning, tillverkning och projektledning av kundanpassade bostäder. Förvärvet ingår i Teqmons affärsområde Industry. HEM1 kompletterar dotterbolaget Grimstorps Byggkomponenter AB genom sitt starka varumärke och goda marknadsposition i södra Sverige.

2019-09-18

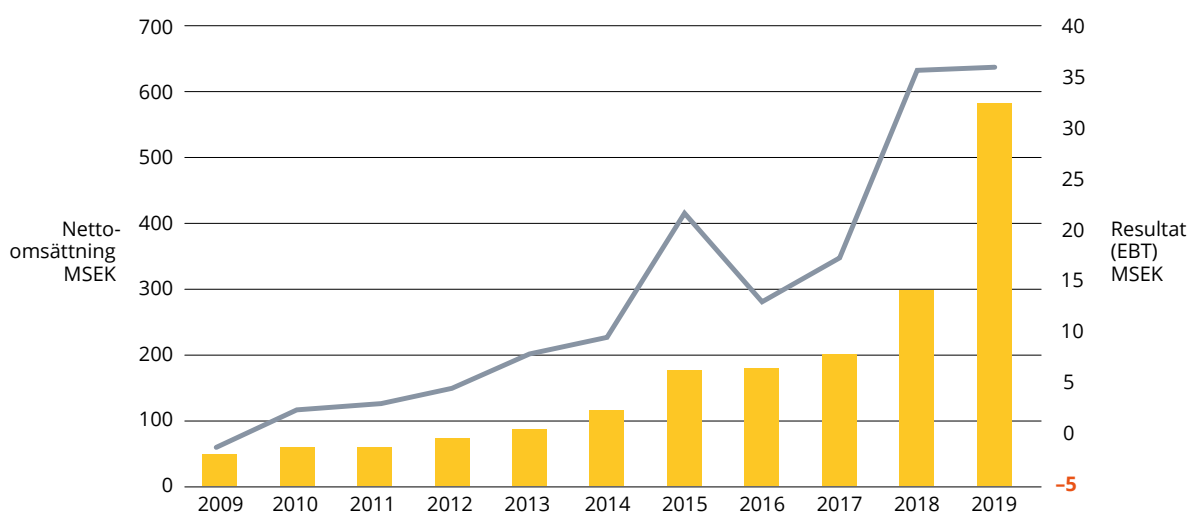
Teqnon förvärvar Markis City Service AB och Dandy Dots AB

Markis City Service är ett rikstäckande servicebolag inriktat mot rekonstruktion, profilering, lagerhållning och distribution av bland annat kylskåp inom dryckesindustrin. Profileringen av kylskåpen hanteras av Markis Citys systerbolag Dandy Dots. Förutom profileringen av Markis Citys produkter erbjuder Dandy Dots också fordons-dekor, affischer, vepor och banderoller med mera. Förvärvet ingår i Teqmons affärsområde Niche. Förvärv av nischade bolag är en viktig del av Teqmons strategi för att skapa långsiktig värdetillväxt i koncernen.

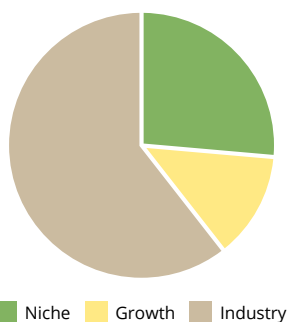
NYCKELTAL

	2019	2018	Förändring, %
Nettoomsättning, kSEK	579 857	296 156	96
Justerad EBITDA, kSEK	46 273	48 415	-4
EBITDA, kSEK	86 250	46 346	86
EBITDA-marginal, %	15	16	-1
EBITA, kSEK	70 531	37 772	87
EBITA-marginal, %	12	13	-1
Resultat efter skatt, kSEK	32 522	25 988	25
Resultat per aktie, SEK	3,68	4,10	-10
Avkastning på eget kapital, %	15	26	-42
Soliditet, %	47	33	42
Skuldsättningsgrad, ggr	0,09	0,35	-77
Medelantal anställda	200	152	32

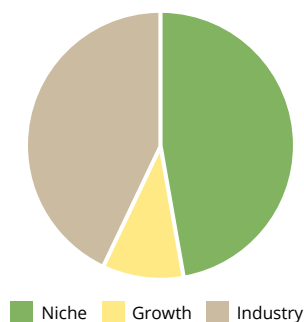
NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT, 2009-2019



OMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE 2019



RÖRELSERESULTAT PER AFFÄRSOMRÅDE 2019



	2019	2018		2019	2018
Nettoomsättning			Rörelseresultat		
Niche	152 609	140 928	Niche	10 371	17 235
Growth	75 783	47 711	Growth	2 178	8 520
Industry	354 252	107 275	Industry	9 434	11 465

VD-ord

Aktivt ledarskap och kraftfulla åtgärder har skapat förutsättningar för bättre marginaler och långsiktig stabil affärsutveckling.

Johan Steene, VD och koncernchef.
Johan grundade TeqNion 2006 tillsammans
med nuvarande styrelseledamöterna
Jonas Häggqvist och Erik Surén.

Bygga vidare

När jag blickar tillbaka på 2019 har det varit ett år av stora förändringar och kraftig tillväxt. Teqnikoncernen har förvärvat tre nya dotterbolag, nästan dubblat nettoomsättningen mot året innan och vi har gått från dryga hundrafemtio medarbetare till över tvåhundra. Förändring så det märks. Det är härligt. Men också knöligt såklart. Som tidigare kommunicerat har vi inte lyckats få med oss lönsamheten. Anledningarna är flera, både yttre och inre faktorer har påverkat bolagen, samtidigt som vi i ledningen arbetat med att ta koncernen från en onoterad till noterad tillvaro. Nu är den fokusförändringen avklarad. Nu ska vi återta de marginaler vi haft historiskt. Robusta bolag tjänar pengar. Vi ska bygga ett riktigt robust och stort Teqnikon.

Vi fokuserar nu stenhårt på affären i dotterbolagen och långsiktig utveckling av gruppen. Jag är trygg med att de förändringar som vi har genomfört i de verksamheter som tappat marginaler under året har skapat goda förutsättningar för framtiden. Våra bolag verkar i många olika nischmarknader vilket ger oss en bra riskspridning och det är något jag värnar mycket om. Vi ska hela tiden sträva efter att vara bäst på det vi håller på med.

Som jag ser det är Teqnikon än så länge bara är i sin linda och bör därför bedömas på långsiktiga meriter. Samtidigt händer det mycket i den fas som bolaget nu befinner sig i och det vill vi kunna berätta om mer frekvent. Vi kommer därför börja lämna kvartalsrapporter med start första kvartalet 2020.

Var aldrig nöjd

Majoriteten av våra dotterbolag utvecklas jättestarkt, precis som vi vill, speciellt de som vi har ägt under lång tid. Där har vi utan stress, tillsammans med drivna medarbetare skapat engagerande arbetsplatser och livskraftiga affärer. Dessa bolag fortsätter växa stabilt och generera god lönsamhet. De är riktiga förbilder i gruppen.

Vi som ägare har ett tydligt ansvar att agera när vi ser att bolag inte lever upp till uppsatta mål. Det har resulterat i att vi under 2019 handlat kraftfullt i några av våra nyare döttrar. Utmaningarna har kommit från att vi har brottats med vikande marginaler som följd av att tillväxt skapat växtvärk. Vi har tappat i lönsamhet både beroende på bristande kontroll av ökande leverantörskostnader och då kunder dragit ner på beställningarna. Vi har inte haft tillräckliga känslspröt överallt, utan väntat för länge med att anpassa vårt agerande i vissa bolag. Så kan vi inte ha det. Existensberättigande på en konkurrensutsatt marknad kräver att vi är vårt bästa. Det betyder att vi behöver system och medarbetare som kvickt snappar upp förändrade förutsättningar så att vi kan sätta in motåtgärder. Det är sådana bolag vi bygger nu.

Koncernledningen besitter en mycket god förmåga att kunna kliva in och stötta våra dotterbolag. Vi har också genomfört ett antal ledningsförändringar för att lyfta lönsamhet och komma vidare med att utveckla våra verksamheter som i grunden är mycket fina. Vi ser att det vi gör har effekt. Jag upplever att vi nu har gått in i 2020 med en tryggare organisation där vi tillsammans fokuserar på bra marginaler och långsiktig stabil affärsutveckling.

Strategi som ledstjärna

Teqnikons affärsidé bygger på samma idéer som skapat de stora koncernerna Indutrade, Addtech och Lagercrantz. Vi verkar genom våra kundnära dotterbolag som styrs lika självständigt som om de vore entreprenörsledda. Handlingskraft och flexibilitet gäller. Moderbolaget ger i sin tur finansiell trygghet och är en sammanhållande kugge för kompetensnätverk och affärsutveckling. Medarbetarnas kompetens och kontaktnät är viktiga tillgångar. Vårt erbjudande till våra kunder är skraddarsytt, ofta både avseende teknik och applikationskunskap. Våra affärsmodeller utvecklas kontinuerligt. Vi i moderbolaget har även förmågan att kliva in och knuffa något rätt om det har körts snett.

Då vi befinner oss i början av vårt företagsbygge, vi är idag 13 bolag i gruppen, har vi fortsatt mycket kvar att bevisa. De senaste förvärven har inte kommit in och levererat som jag önskat. Det har visat sig att det krävs omfattande åtgärder för att dessa bolag ska börja leverera som prognostiserat. När vi förvärvar bolag letar vi välskötta verksamheter med låg affärsrisk och bevisad intjäningsförmåga. Ibland hittar vi såklart verksamheter som ligger utanför de uppställda kriterierna men som ändå är för intressanta att släppa. Vi ska bli mycket bättre på att säkra att det som vi förvärvar inte behöver ett åtgärds paket så fort vi tillträder.

Framåt – vårda och väx

Nu agerar vi lugnt och tydligt. I de utmaningar som världen står inför vill jag att vi i Teqnikon är kreativa och långsiktiga. Vi har varit i svåra situationer förr och vi har en kassa som tål utmaningar. Vi skapar kundvärde. Det affärsfokus ska vi aldrig tappa. Vi erbjuder grymt bra produkter och kundanpassade tjänster men med en ambition att samtidigt addera något mer. Det kan vara förståelse och kunskap om specifika regelverk eller en viss typ av applikationskunskap som skapar en särskiljande konkurrenskraft. Vi har en tydlig väg framåt och den följer vi även om det blir lite skumpigt ibland.

Vi kör vidare med vår inarbetade strategi, där vi aldrig slutar utveckla befintliga dotterbolag samtidigt som vi letar upp och förvärvar nya, sunda och lönsamma verksamheter. Nuvarande dotterbolag i koncernen kommer framöver kompletteras med bolag som inte är cykliska utan levererar något som alltid behövs, både i hög- och lågkonjunktur.

Och precis som tidigare, framåt, uppåt, bättre!

Affären i fokus, människan i centrum.

Run far be nice.

Johan Steene
VD och koncernchef

Solna 2020-03-16

Strategi

Teqnions värdeskapande utgår från en tvådelad tillväxtstrategi som sätter affären i fokus och människan i centrum.

Vision

Teqnions vision är att genom organisk tillväxt och förvärv bli en ledande industrihandelskoncern i Norden.

Affärsidé

Teqnions affärsidé är att bygga en diversifierad företagsgrupp genom att förvärva kvalitetsbolag med gynnsamma framtidsutsikter. Bolagen vidareutvecklas genom fortsatt fokus på entreprenörskap i kombination med Teqnions branscherfarenhet, kontaktnät och finansiella resurser.

Affärsmodell

Teqnions affärsmodell är baserad på att förvärva sunda och etablerade nischbolag med högt teknikinnehåll och stark marknadsposition. Dotterbolagen består av agenturverksamheter som representerar ledande varumärken, produktbolag som utvecklar unika lösningar till specifika industrinischer och tradingbolag som säljer produkter under eget eller kunders varumärken. En välbalanserad blandning av verksamheter inom olika marknadsnischer är en viktig komponent i bygget av en diversifierad och robust företagsgrupp. Affärsmodellen bygger på decentraliserad styrning där dotterbolagen agerar självständigt för att bibehålla ett entreprenörskap och en hög nivå av engagemang och kompetens hos ledning och medarbetare i respektive bolag. Teqnion bidrar med strategiarbete, organisationsutveckling och finansiella resurser.

Mål för värdeskapande

Omsättningstillväxt:
10 procent per år över en konjunkturcykel

EBITDA-marginal:
10 procent per år över en konjunkturcykel

Avkastning på eget kapital:
20% över en konjunkturcykel

Utdelning till aktieägarna:
10-40% av nettoresultatet

Strategi för förvärv av sunda bolag

AFFÄREN I FOKUS OCH MÄNNISKAN I CENTRUM

MARKIS (ITY SERVICE AB)

Strategi för aktiv utveckling av dotterbolagen



Tillväxtstrategi

Teqnions styrka ligger i företagets strukturerade arbets-sätt i kombination med en driven ledningsgrupp och branscherfaren styrelse. Den fortsatta tillväxten bygger på två strategier.

- **Strategi för förvärv:** tillväxt genom förvärv av sunda bolag med verifierad potential.
- **Strategi för bolagsutveckling:** ett kontinuerligt arbete mot optimerad verksamhet som ska skapa förutsättningar för en god organisk tillväxt i dotterbolagen.

STRATEGI FÖR FÖRVÄRV

Teqnion letar efter förvärvsobjekt med begränsad konkurrens från andra potentiella uppköpare, där en långsiktig relation ska sträcka sig långt efter tillträde. På så vis bibehålls befintlig kunskap, relationer och entreprenörskap i det förvärvade bolaget. Teqnion investerar i välskötta bolag med verifierad intjäningsförmåga, positiva kassaflöden och god framtidspotential och vidareutvecklar dessa med fokus på långsiktigt värdeskapande. Med detta som bas för urvalsprocessen gör Teqnion en sammanvägd bedömning där förvärvskriterierna är vägledande. Förvärven finansieras till 100 procent kontant eller med upp till 50 procent genom banklån.

Exempel på förvärvskriterier som beaktas:

- Duktig ledning som är motiverade att fortsätta utveckla affären
- Ledande bolag med högt teknikinnehåll eller speciell affärsmodell
- Långsiktiga och goda relationer med företagets leverantörer
- Lönsamhet med vinst som tål omstrukturering och integration
- Stabil omsättning om 25–150 MSEK
- Stor tillväxtpotential i väldefinierade marknadsnischer

STRATEGI FÖR BOLAGSUTVECKLING

Teqnions dotterbolag verkar inom smala tekniska vilket leder till att specifik kompetens finns i dotterbolagen, både vad gäller produkter och marknader. Teqnions filosofi och strategi fokuserar därför på decentraliserad styrning i dotterbolagen, där utvecklingen utgår från dotterbolagens individuella strategier, snarare än en strategi från Teqnions centrala ledningsfunktion. Det är de underliggande verksamheterna som skapar konkurrensfördelar med korta beslutsvägar, flexibla lösningar och goda relationer via verksamheternas medarbetare och deras kunder.

Teqnions centrala ledningsfunktion adderar värde genom stöd och struktur till de självständiga dotterbolagen. Teqnion har också utvecklat policys och processer för att organisationer som saknar tillräckligt tydliga arbetssätt inom ett visst område enkelt ska kunna stärkas. Teqnion fokuserar särskilt på att dotterbolagen ska styras av kompetenta ledare som tillsammans med sina medarbetare drivs av att utveckla bolagen med ett starkt kundfokus.

Finansiella mål

OMSÄTTNINGSTILLVÄXT

Teqnion har som ambition att ständigt växa genom förvärv och genom organisk tillväxt i befintliga dotterbolag. Teqnions målsättning är en årlig omsättningstillväxt som överstiger 10 procent per år.

EBITDA-MARGINAL

Teqnions mål är att EBITDA-marginalen ska ligga över 10 procent per år över en konjunkturcykel.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Avkastning på eget kapital ska vara minst 20 procent per år över en konjunkturcykel.

SKULDSÄTTNINGSGRAD

Teqnions kapitalstruktur ska möjliggöra en hög grad av finansiell flexibilitet samt ge utrymme för förvärv. Bolagets målsättning är att skuldsättningsgraden inte skall överstiga 2 x justerad EBITDA för de senaste 12 månaderna.

UTDELNINGSPOLICY

Teqnions målsättning är att dela ut 10–40 procent av nettoresultatet till aktieägarna. Vid fastställande av utdelning beaktas framtida förvärvsmöjligheter, utvecklingsmöjligheter i befintliga bolag, Teqnions finansiella ställning och andra faktorer som bolagets styrelse anser vara av betydelse.

Marknad

Basen finns i Sverige och Norden, men räckvidden är global. Genom förvärv förväntas den internationella försäljningsandelen fortsätta växa.

Stans & Press Industriservice AB har med 250 kunder från olika länder och branscher tillgång till ett stort och brett fönster mot den värld där nya metoder och produktfördelar hela tiden utvecklas.

Merparten av Teqnions försäljning sker inom Norden med Sverige som huvudmarknad, men med vissa undantag. Teqnions målsättning är att på några års sikt öka andelen internationell försäljning, för att därigenom minska risken som det innebär att i hög grad vara beroende av en enskild marknad. Teqnions försäljning sker dels genom att tillverkande dotterbolag säljer egna produkter till slutkund, dels genom att tillverkande dotterbolag använder sig av teknikhandelsbolag eller grossistbolag för att nå ut med sina erbjudanden.

Trender och drivkrafter

Trender inom digitalisering, hållbarhet och säkerhet påverkar dotterbolagen

Teqnion strävar efter att förvärva och utveckla sunda dotterbolag med verifierad potential inom olika branscher och med geografisk spridning för att skapa en diversifierad industrikoncern.

Efterfrågan på dotterbolagens produkter och tjänster påverkas av den underliggande marknadspotentialen för respektive dotterbolags marknadsnisch. Det är därför många olika trender och underliggande drivkrafter som påverkar de marknader som Teqnions dotterbolag är verksamma på. Den förväntade medellivslängden ökar samtidigt som det ställs högre krav på ett aktivt och meningsfullt åldrande. Då ökar också kraven på avancerad medicinsk diagnostik. Flera marknader där våra dotterbolag inom byggnation och byggteknik verkar karaktäriseras av kronisk bostadsbrist och höga byggkostnader, samtidigt som högre krav ställs på byggnaders energieffektivitet och miljöpåverkan men också elsäkerhet. Omställningen till mer hållbara samhällen, med stora infrastruktursatsningar inom kollektivtransportmedel som tåg, ökar kraven på kommunikationers tillgänglighet och på krafttillförsel för att upprätthålla dessa system. Digitaliseringen förändrar samhället i grunden. För att konkurrera med andra, ofta större aktörer och samtidigt tillgodose alltmer krävande konsumenter, behöver de nordiska industrierna bli effektivare och produktivare. Allt detta sker mot bakgrunden av en osäker omvärld där stater, stora som små, i allt högre grad prioriterar försvar och säkerhet.

FORTSATT GODA FÖRVÄRSMÖJLIGHETER

Att växa genom förvärv utgör den andra centrala delen i Teqnions strategi. Teqnions tillväxtpotentialer påverkas därför även av tillgången på intressanta förvärvsobjekt.

Det är Teqnions uppfattning att tillgängligheten på förvärvsobjekt för närvarande är mycket god, vilket möjliggör en fortsatt kontinuerlig tillväxt genom förvärv. Då avsikten också är att förbättra den geografiska riskspridningen genom förvärv av bolag utanför Sverige, i första hand i övriga Norden, innebär det att förvärvsmöjligheterna ökar ytterligare. Förvärv utanför Sverige kommer att följa samma principer som förvärv på den svenska marknaden, men med anpassning till lokala förhållanden och lokal konkurrens.

GLOBALT LÅG RÄNTENIVÅ

De globalt låga räntenivåerna påverkar bolag som Teqnion. Då räntorna under en lång tidsperiod befunnit sig på låga nivåer har lånefinansiering varit historiskt billigt, vilket möjliggjort en ökad förvärvskapacitet för såväl Teqnion som dess konkurrenter. Billig lånefinansiering har därför i vissa fall bidragit till att priserna på förvärvsobjekt har gått upp. I takt med att räntorna på sikt kan komma att normaliseras kan detta komma att påverka bolag med höga skuldsättningar, både bland förvärvande bolag men också bland förvärvsobjekt. Teqnion har som målsättning att skuldsättningsgraden inte ska överstiga 2x justerad EBITDA för de senaste 12 månaderna. Detta för att säkerställa att bolaget har kapacitet att förvärva attraktiva bolag även i en högre räntemiljö.

Konkurrenssituation och risker

Teqnion verkar inom ett område som är konkurrensutsatt från bolag verksamma i både publik och privat miljö och med liknande strategi, att förvärva bolag för vidareutveckling i långa och korta perspektiv. Exempel på andra bolag med denna förvärvsstrategi är Indutrade AB, Lagercrantz Group AB och Addtech AB. Konkurrenssituationen ställer höga krav på Teqnions organisation och ledning, så att de förvärv som genomförs är ekonomiskt gynnsamma för både bolaget och våra aktieägare.

Teqnion har hittills förvärvat bolag som varit mindre än vad bolagets större konkurrenter varit intresserade av. Denna typ av förvärvsobjekt innebär både möjligheter och risker. Möjligheterna uppkommer genom att konkurrensen om dessa kan vara mindre då färre aktörer är intresserade. Riskerna utgörs av att dessa mindre bolags kundbaser ibland är små och deras beroende av enskilda kunder ibland är hög. Mindre bolag kan därför vara känsligare för konjunktursvängningar.



Eloflex AB tillverkar hopfällbara elrullstolar som är mer kompakta och smidiga, samt har ett pris och en vikt som bara är cirka en femtedel, jämfört med en traditionell elrullstol.

Markis City Service AB är ett rikstäckande servicebolag inriktat mot rekonstruktion, profilering, lagerhållning och distribution av bland annat kylskåp inom dryckesindustrin.

Verksamhet

Teqniön är en företagsgrupp som består av 13 operativa dotterbolag inom tre affärsområden.

Affärsområden

Industry: bolag som erbjuder väletablerade industriprodukter och produktions-sätt med en hög grad av kundpassning.

Growth: bolag som har stor tillväxtpotential och en stor geografisk spridning.

Niche: bolag som besitter hög kunskap om produkter, regelverk och applikationer inom smala marknadsnischer.

Teqniön

Industry



Growth



Niche



MARKIS(CITY SERVICE AB



Industry

Företagen i affärsområdet Industry är specialiserade inom tillverkningen av unika produkter eller leveransen av kundspecifika industriförnödenheter. I dessa bolag finns nyckeln till lönsamhet i effektiva processer, både vad gäller produktion och administration.



Intervju Maria Åslin, VD GB Verkstads- & Industrivaror AB

Vad är det viktigaste som Teqnon tillför som ägare till GB Verkstads- & Industrivaror AB?

– En ekonomisk stabilitet men också ett viktigt strategiskt stöd för vårt företags framtida utveckling.

Vilka är fördelarna med att ingå i Teqnonkoncernen?

– För mig som ny VD känns det väldigt tryggt att veta att jag har Teqnon och dess Koncernledning som stöd när jag behöver det. Det är såklart också en väldigt stor fördel att jag får ingå i Teqnon VD-nätverk, en värdefull kunskapsbank. Vi driver olika typer av teknikföretag men många av våra frågeställningar är de samma.

Vilka egenskaper kännetecknar dig som ledare?

– Jag är lösningsorienterad och strategisk. Jag drivs av att få mitt team att utmana sig själva och växa tillsammans. Jag har också lätt till skratt och får ofta höra att jag ger en positiv energi.

Vad är de viktigaste prioriteringarna för GB Verkstads- & Industrivaror AB?

– Just i dagarna är det stort fokus på Corona och dess effekter på vår och våra kunders verksamhet. En annan stor fråga för vår verksamhet är att öka digitaliseringen. Vi kommer att göra en hel del förändringar under 2020.

Vad är du mest stolt över i ditt yrkesliv?

– Svårt att värdera någon enskild händelse men jag är stolt över att jag har haft modet att byta bransch flera gånger och vågat gå utanför min komfortzon för stunden. Den första gången var när jag efter femton år i byggbranschen bytte till företagshälsovårdsbranschen. Därefter har jag arbetat med fastigheter, destinationsutveckling, evenemang och näringslivsutveckling.

Vad gör du när du inte jobbar/Fritiden?

– Jag och min familj gillar friluftsliv i olika former. Skidåkning, fjällvandringar och andra typer av aktiviteter i naturen. Ett annat stort intresse är resor världen över.

GB Verkstads- & Industrivaror AB	
Verksamhetsbeskrivning	GB Verkstads- & Industrivaror AB erbjuder sina kunder ett brett sortiment av industriförnödenheter, såsom fästelement, hydraulikkomponenter, rördelar, packningar, tätningar, kullager, lyftprodukter och transmissionsartiklar från välkända varumärken. GB Verkstads- & Industrivaror AB har utvecklat kundanpassade logistiklösningar där bolaget utifrån kundens önskemål tar fram färdiga montage-kit för att på så sätt minska kundernas behov av inköp och administration, samt ökar kundens effektivitet vid montage.
Kunder	Industriföretag i Norrland.
Huvudsaklig marknad	Sverige.
Huvudsakliga marknadsdrivkrafter	Industrin effektiviseras, efterfrågar outsourcinglösningar och behöver stöd av kundanpassade produktleveranser och logistikservice.

Grimstorps Byggkomponenter AB	
Verksamhetsbeskrivning	Grimstorps Byggkomponenter AB är ett produktionsbolag som levererar byggkomponenter och husstommar till byggbolag, husleverantörer och privatpersoner. Med erfarna konstruktörer i kombination med avancerade ritprogram erbjuder Grimstorps rådgivning i hela värdekedjan, från idé till färdig ritning. Företaget är en etablerad partner till flera ledande byggföretag och husfabrikat för tillverkning av radhus och mindre flerfamiljshus. Via det egna varumärket Nässjöhus bygger Grimstorps helt kundanpassade hus till konkurrensmässiga priser.
Kunder	Byggbolag, husleverantörer och privatpersoner.
Huvudsaklig marknad	Sverige.
Huvudsakliga marknadsdrivkrafter	Efterfrågan av oberoende tillverkare av huselement som sedan kan säljas under kundens namn.

Stans & Press Industriservice AB	
Verksamhetsbeskrivning	Stans & Press Industriservice AB är ett verkstadsföretag specialiserat på legotillverkning. Företaget arbetar med kvalificerade komponenter i små- och medelstora serier och erbjuder ett brett spektrum av bearbetningsmetoder. Stans & Press erbjuder legotillverkning av komponenter i små och medelstora serier i stål och liknade material till en upparbetad och trogen kundbas bestående av cirka 250 kunder. Stans & Press erbjuder sina kunder möjligheten att medverka tidigt i processen för att anpassa tillverknings sätt för en viss produkt. Effektivitet och kvalitet är ledord för bolagets produktion som sker genom pressning, skärning, bockning, svetsning och liknande metoder.
Kunder	Större OEM-tillverkare inom svensk verkstadsindustri, med en tyngdpunkt mot fordonsindustrin.
Huvudsaklig marknad	Främst Sverige, men även Polen, Nederländerna, Belgien, USA, Frankrike och Tyskland.
Huvudsakliga marknadsdrivkrafter	Industriföretag lägger ut tillverkning av komponenter som inte är kritiska för dess kärnverksamhet.

HEM1 Sydost AB	
Verksamhetsbeskrivning	HEM1 Sydost AB erbjuder totalentreprenad inom bostadsbyggnadssegmentet. Det innefattar design, försäljning, tillverkning och projektledning av kundanpassade bostäder inom nyckelfärdiga villor, grupphus och projekt och husstommar till både privatpersoner och professionella beställare. Kunderbidandet präglas av stark individanpassning; varje kund får egen personlig arkitekt, inredare och projektledare som följer kunden under byggnadsprocessen. Tillsammans med Grimstorps Byggkomponenter skapar Teqnon genom förvärvet en robustare bygghetenhet i gruppen som kan ta sig an större byggprojekt och utnyttja kompetenser och resurser på ett effektivare sätt.
Kunder	Byggbolag, husleverantörer och privatpersoner.
Huvudsaklig marknad	Sydöstra Sverige.
Huvudsakliga marknadsdrivkrafter	Efterfrågan av småhusbyggnation utanför större städer.

Growth

Affärsområdet Growth består av bolag med stor potential till betydande tillväxt. Kunderna erbjuds särskilda produkter eller affärsmodeller, till största delen under egna varumärken, som är gångbara över stora delar av världen. I dessa bolag finns ett extra fokus på att bygga stabila organisationer som kan hantera en snabb tillväxt.

Air Target Sweden AB	
Verksamhetsbeskrivning	Air Target Sweden AB levererar lösningar och produkter till den svenska och utländska försvarsmakter. De största kunderna återfinns i Sverige, Japan och EU. Den huvudsakliga omsättningen genereras av försäljning av produkter för akustisk träffindikering hos luftburna mål, flygplansburna vinschar, samt tjänster såsom underhåll och kundanpassningsprojekt. Air Target har återkommande försäljning i ett flertal länder där behoven fluktuerar över tid beroende av politiska beslut och en föränderlig omvärld.
Kunder	Försvarsmakter, där ibland den svenska.
Huvudsaklig marknad	Europa och Japan.
Huvudsakliga marknadsdrivkrafter	Behov av ökad militär kompetens inom nyligen industrialiserade länder samt en ökad osäkerhet i omvärlden.

Eloflex AB	
Verksamhetsbeskrivning	Eloflex AB utvecklar hopfällbara elrullstolar som ryms i bil och på flyg. Tillverkningen sker i Asien med hjälp av samarbetspartners. Eloflex hopfällbara elrullstolar har upp till fem gånger lägre vikt, är mer kompakta och smidiga, samt har ett pris som är cirka en femtedel jämfört med en traditionell elrullstol. Produkterna finns i flera olika utföranden, modeller och med ett antal tillbehör. Elrullstolarna förskrivs via utvalda landsting (och motsvarande statliga system i andra länder) och säljs dessutom direkt till slutanvändare via återförsäljarnätverk på respektive marknad. Slutkunderna är personer som är rullstolsburna eller har svårt att förflytta sig på grund av funktionsnedsättning, sjukdom eller ålder.
Kunder	Hjälpmiddelscentraler samt slutkunder både genom direktförsäljning och via agenter.
Huvudsaklig marknad	Europa.
Huvudsakliga marknadsdrivkrafter	Åldrande befolkning. Personer som är rullstolsburna ställer allt högre krav på att leva ett aktivt liv.

KFAB Sverige AB	
Verksamhetsbeskrivning	KFAB Sverige AB erbjuder ett stort utbud av moderna, prisvärda och designade lampor för heminredning. Produktionen sker i Kina. Bolagets främsta styrka är dess kreativa säljare i kombination med de kinesiska medarbetarnas tekniska kompetens, som tillsammans med kunden tar fram en anpassad design utifrån kundens krav. Produkterna säljs sedan med kundens varumärke. Utöver detta har KFAB ett sortiment under eget varumärke där lamporna formges i samarbete med frilansande designers både från Sverige och Kina. Kunderna verkar inom detaljhandeln.
Kunder	Detaljhandel med fysiska butiker och e-handel.
Huvudsaklig marknad	Främst Sverige, Finland, Danmark och Kina, men kunder återfinns även i andra länder i Europa samt i Chile och på Nya Zeeland.
Huvudsakliga marknadsdrivkrafter	Inredningstrender drivet av rörlighet på bostadsmarknaden, hög efterfrågan på skandinavisk design, i synnerhet i Kina.

Niche

Affärsområdet Niche består av dotterbolag som erbjuder produkter och tjänster inom smala och tydliga marknadsnischer. Ofta rör det sig om teknikprodukter från externa tillverkare där mervärde skapas genom lokal marknads-känedom, applikationskunskap samt kunskap om lokala regler och standarder. Teqnon fokuserar på att hålla organisationerna inom dessa bolag små och inriktade på teknikförsäljning.



Intervju Nils Sjöholm, VD Cellab Nordia AB

Vilka är fördelarna med att ingå i Teqnonkoncernen?

– Efter att ha jobbat med digitalisering av vården i många år har jag lärt mig värdet av att kombinera information från många olika källor. Det är på det sättet man kan hitta nya verktyg och arbetssätt som i sin tur kan generera nya resultat. Genom att ingå i en koncern med så pass spridd kompetens som Teqnon har erbjuds såväl olika perspektiv och kompetenser som ett brett nätverk, mer eller mindre in-house.

Vilka egenskaper kännetecknar dig som ledare?

– Jag är en teknikintresserad visionär som lärt mig att gruppen nästan alltid når längre än individen. Jag är övertygad om att ett team som har tillit till varandra är en grundförutsättning för att skapa engagemang och uppnå gemensamma mål.

Vad är de viktigaste prioriteringarna för Cellab under 2020?

– I dag verkar vi inom ett relativt nischat segment av hälso- och sjukvården. Ska vi bli framgångsrika framöver behöver vi hitta produkter och tjänster som tar oss utanför vår traditionella produktportfölj. Därtill fokuserar vi på att skifta intäktströmmarna från försäljning av instrument till försäljning av tjänster och service. De sistnämnda tenderar att i större utsträckning generera värdefulla återkommande intäktströmmar.

Vad är du mest stolt över i ditt yrkesliv?

– Jag är väldigt stolt över att jag kan gå till jobbet varje dag och veta att jag är med och bidrar till att göra livet och världen till en bättre plats för de som inte sällan är allra sjukast. Det är få förunnat att spendera sin tid på jorden med att både kunna förverkliga sig själva och göra nytta för andra.

Vad gör du när du inte jobbar/ på fritiden?

– Jag har sysslat med många olika sporter i mitt liv och njuter av att vara på golfbanan och ute i naturen. Jag trivs väldigt bra i skogen där jag kan jogga längs mjuka barrstigar tillsammans med min hund och andas in den rena skogsluften. Utöver aktiviteter är semesterresorna med familjen det jag ser fram mot mest av allt.

Vad har du för förebild?

– En av många förebilder är Michael Wolf (tidigare VD Swedbank). Michael kan konsten att svara och förklara på ett enkelt och pedagogiskt sätt och med utgångspunkt i sunt förnuft. Därtill är han en VD som alltid köper in sig stort i sina bolag, vilket känns väldigt förtroendeingivande.

Cellab Nordia AB	
Verksamhetsbeskrivning	Cellab Nordia AB marknadsför och säljer instrument, förbrukningsvaror samt service inom laboratoriemedicin på den svenska marknaden. Cellabs kunder är kliniska laboratorier och forskningslaboratorier inom områdena patologi, histologi, och cytologi. Cellabs produkter återfinns på ett flertal av landets sjukhus, däribland flera av universitetssjukhusen. Förutom nyförsäljning genomför Cellab service på installerad bas med hjälp av egen personal och inhyrda konsulter.
Kunder	Sjukhus, kliniska laboratorier och forskningslaboratorier i Sverige.
Huvudsaklig marknad	Sverige.
Huvudsakliga marknadsdrivkrafter	Åldrande befolkning. Utvecklingen inom patologi, histologi, cytologi. Kunskapen om sjukdomar ökar. Mängden prover som behöver analyseras ökar och metoder och tekniker för att analysera vävnadsprover ökar.

Industrikomponenter AB	
Verksamhetsbeskrivning	Industrikomponenter driver agenturverksamhet inom flera krävande industriapplikationer, exempelvis komponenter och system till tågindustrin för nybyggnad och renovering, komponenter för brandskydd och klassade komponenter för explosiv och marin miljö. Komponenterna är främst av typen elektromekaniska och elektroniska, till exempel kontaktorer, givare, sensorer och kontaktdon.
Kunder	Aktörer som renoverar och bygger om tåg och elgrossister.
Huvudsaklig marknad	Sverige och Norden.
Huvudsakliga marknadsdrivkrafter	Ökade krav på tillgänglighet av strömförsörjning och nätverk. Utbyggnad av järnväg och infrastruktur, utveckling och tillverkning av elfordon.

AB Elrond Komponent	
Verksamhetsbeskrivning	AB Elrond Komponent erbjuder kompletta lösningar för säker el-miljö såsom överspänningsskydd och åskledarsystem, UPS/avbrottsfri kraft samt potentialutjämning inom automation och installation. Överspänningsskydd säljs under eget varumärke. Bolagets ambition är att vara med redan på projektstadiet för att hjälpa kunden att få det bästa och mest kostnadseffektiva alternativet.
Kunder	Försäljning sker främst via elgrossister och elinstallatörer. Slutkunder är bland annat nybyggnadsprojekt av sjukhus, infrastruktur, datahallar och polis/räddningstjänst.
Huvudsaklig marknad	Sverige.
Huvudsakliga marknadsdrivkrafter	Investeringar i nybyggnadsprojekt av sjukhus, infrastruktur, datahallar, polis, räddningstjänst med mera.

Narva Scandinavia AB	
Verksamhetsbeskrivning	Narva Scandinavia AB erbjuder ljuskällor med hög kvalitet som säljs under det egna varumärket "nasc", i produktportföljen finns även ett flertal välkända varumärken. Bolagets styrka är att ta fram kundanpassade lösningar, private label samt ljuskällor med specifika krav eller förpackningslösningar. Sedan några år tillbaka marknadsför Narva sitt eget varumärke "nasc". Bolagets styrka ligger i lyhördheten och snabbheten i att ta fram nya standardprodukter i kombination med kundanpassade lösningar och produkter till enskilda kunder. Med kinesiska leverantörer kan Narva säkerställa konkurrenskraftiga priser och med eget lager kan kundernas krav på hög leveransprecision uppnås.
Kunder	Elgrossister, elinstallatörer och konsumentkedjor. Slutkunder utgörs av privatpersoner och verksamheter inom industri, hotell- och restaurang.
Huvudsaklig marknad	Sverige.
Huvudsakliga marknadsdrivkrafter	Miljö och energibesparing. Ljuskällor med traditionell teknik har genom flera EU-direktiv förbjudits vilket gör att marknaden för ny teknik fortsätter att växa. Narva som en förhållandevis liten och flexibel aktör kan hantera denna omställning på kort tid.

Markis City Service AB	
Verksamhetsbeskrivning	Markis City Service AB är ett rikstäckande servicebolag inriktat mot rekonditionering, profilering, lagerhållning och distribution av bland annat kylskåp inom dryckesindustrin. Markis City Service AB har ett unikt erbjudande där de största aktörerna i dryckesindustrin är kunder. Med dessa kunder arbetar bolaget sedan länge för ett hållbart och effektivt användande av proffskylskåp. Utrustning som underhålls och uppdateras kontinuerligt får en längre livslängd och skapar därmed ett mindre klimatavtryck. Profileringen av kylskåpen hanteras av Markis City Service systerbolag, tryckeriet Dandy Dots.
Kunder	Stora aktörer med behov av kylskåpslagring, däribland Coca Cola, Swedish Match och Carlsberg.
Huvudsaklig marknad	Sverige.
Huvudsakliga marknadsdrivkrafter	Stora aktörer fokuserar på sin kärnverksamhet och outsourcar en större del av deras serviceerbjudande. Tillväxt inom eventmarknaden.

Dandy Dots AB	
Verksamhetsbeskrivning	Dandy Dots AB är specialiserade inom profilering av olika produkter, bland annat kylskåp från Markis City Service. Bolaget startades från början för att stödja Markis City Service men har idag utvecklats och står i större utsträckning på egna ben. Förutom profileringen av Markis City Service produkter erbjuder Dandy Dots också fordonsdekor, affischer, vepor, banderoller, med mera.
Kunder	Stora aktörer med behov av kylskåpslagring, däribland Coca Cola, Swedish Match och Carlsberg.
Huvudsaklig marknad	Sverige
Huvudsakliga marknadsdrivkrafter	Stora aktörer fokuserar på sin kärnverksamhet och outsourcar en större del av deras serviceerbjudande. Tillväxt inom eventmarknaden.



**Intervju Mikael Rockhammar,
VD AB Elrond Komponent**

Vad är det viktigaste som Teqnon tillför som ägare till Elrond?

– Jag är uppväxt i ett småbolag och Teqnon har det tänket i en större kostym. Dvs att man är mån om att hålla i kostnader utan att snåla samt att ha bra koll på verksamheten. Teqnon ser också medarbetaren som den största resursen.

Vilka är fördelarna med att ingå i Teqnonkoncernen?

– En stor fördel är det nätverk, både Teqmons stab och andra dotterbolags VD:ar, som man kan bolla tankar och idéer med.

Vilka egenskaper kännetecknar dig som ledare?

– Att vara väl insatt i verksamhet och affärer samt att visa stort intresse i mina anställdas arbete.

Vad är de viktigaste prioriteringarna för Elrond under 2020?

– För vår del är det mycket att hjälpa och bearbeta befintliga kunder, såsom större installatörer och grossister men också jobba på nya marknader som solenergi.

Vad är du mest stolt över i ditt yrkesliv?

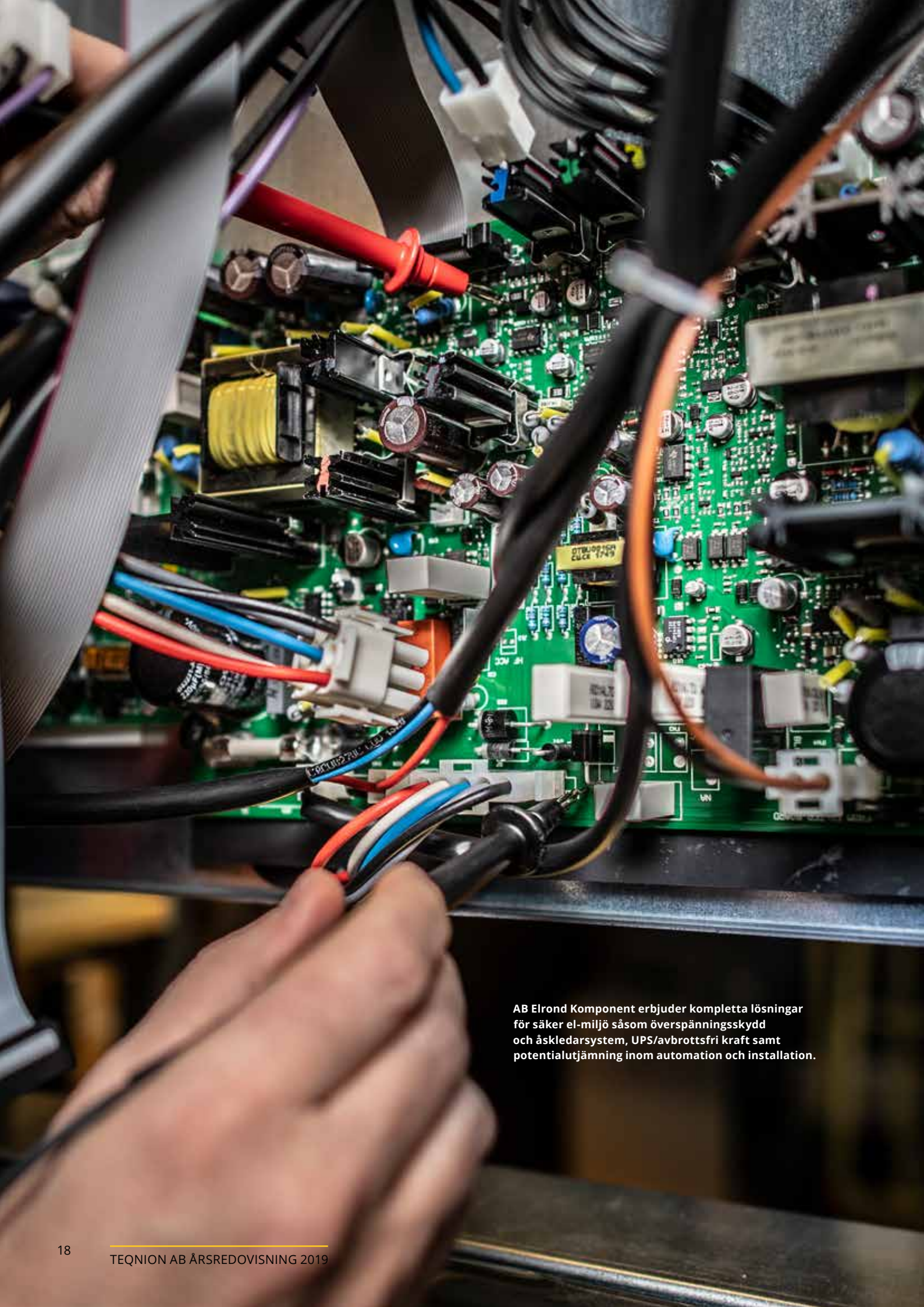
– Att efter att min far sålde Elrond till Teqnon ta Elrond från 17 miljoner till drygt 44 miljoner i omsättning.

Vad gör du när du inte jobbar/ på fritiden?

– Jag spenderar mycket tid med familjen samt gillar att resa. När det är säsong så jagar jag.

Vad har du för förebild?

– Min pappa. Han har alltid haft eget företag som han drivit genom hög- och lågkonjunkturer. Men alltid haft en positiv inställning att det löser sig. Det tar jag också med mig i mitt arbetsliv.



AB Elrond Komponent erbjuder kompletta lösningar för säker el-miljö såsom överspänningsskydd och åskledarsystem, UPS/avbrottsfri kraft samt potentialutjämnning inom automation och installation.

Aktien och ägarförhållanden

Teqnions aktie är sedan 4 april 2019 noterad på Nasdaq First North Growth Market.

Aktiens utveckling 2019

Teqnions aktie noterades den 4 april 2019 på Nasdaq First North Growth Market. Cirka 1 700 investerare tecknade och tilldelades aktier. Teckningskursen var 26,00 kr per aktie, vilket värderade bolaget till cirka 340 MSEK före kapitaltillskottet. Antalet aktier utestående aktier uppgick efter notering till 16 129 710 stycken.

Sista betalkurs för Teqnions aktie den 30 december 2019 var 24,10 kr, vilket innebär att kursen sedan noteringen under 2019 då hade backat med 7,3 procent. Teqnions totala börsvärde uppgick vid årsskiftet till 389 MSEK och antalet aktieägare var då 1165 stycken. Antalet utestående aktier vid årets utgång var oförändrat, 16 129 710 stycken. Alla aktier i Teqnion är av samma aktieslag, har lika röstvärde och ger lika rätt till andel i Teqnions tillgångar.

Redeye är Teqnions Certified Advisor och nås på e-postadress certifiedadviser@redeye.se och telefon 08-121 576 90.

Ägarförhållanden

Tabellen nedan visar de tio största aktieägarna i Teqnion per den 31 december 2019.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN	Antal aktier	Andel av röster/kapital, %
Vixar AB	5 962 455	36,97
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	1 598 334	9,91
Investment Aktiebolaget Spiltan	1 185 468	7,35
Erik Surén	1 162 248	7,21
Jonas Häggqvist	943 668	5,85
Johan Steene	926 776	5,75
Ingegärd Häggqvist	777 152	4,82
Mikael Rockhammar	618 900	3,53
Kent Söderberg	408 828	2,53
Sijoitusrahasto Aktia Nordic Mic	290 000	1,80
Summa tio största ägare	13 873 829	85,72
Övriga ägare	2 255 881	14,28
Totalt	16 129 710	100,00

Avtal om lock-up

Huvudaktieägarna, samt delar utav ledningen och styrelsen, har förbundit sig att inte utan skriftligt medgivande från Redeye avyttra sitt ägande i Teqnion under en period om tolv månader från noteringsdagen 4 april 2019. De personer/bolag som omfattas av detta åtagande är Anna-Karin Karlsson, Mona Klein, Erik Surén, Ingegerd Häggqvist, Jan Häggqvist, Johan Steene, Jonas Häggqvist, Kent Söderberg, Maria Johansson, Mikael Rockhammar, Rockefeller Invest AB, Vixar AB och Investment Aktiebolaget Spiltan.

Incitamentsprogram

Det finns för närvarande inga aktiebaserade incitamentsprogram i Teqnion.

Utestående teckningsoptioner och konvertibler

Det finns inga utestående teckningsoptioner, konvertibla skuldebrev eller liknande finansiella instrument som kan berättiga till teckning av nya aktier eller på annat sätt påverka Teqnions aktiekapital.

Utdelningspolicy

Teqnions målsättning är att dela ut 10–40 procent av bolagets nettoresultat till aktieägarna från och med våren 2020. Vid fastställande av utdelning beaktas framtida förvärvsmöjligheter, utvecklingsmöjligheter i befintliga bolag, Teqnions finansiella ställning och andra faktorer som Teqnions styrelse anser vara av betydelse.

Styrelse

Enligt Teqnions bolagsordning ska Teqnions styrelse bestå av lägst tre (3) och högst tio (10) ledamöter, med upp till tre (3) suppleanter. Teqnions styrelse består för närvarande av sex (6) ledamöter, inklusive styrelseordföranden samt en (1) suppleant. Samtliga styrelseledamöter är valda för tiden intill slutet av årsstämman 2020.



Per Berggren

Styrelseordförande sedan 2009.

Född 1968.

Utbildning: Civilekonomexamen från Stockholms Universitet.

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande i AB Alphace Coaching & Education och Pricka AB. Styrelseledamot i Industrikomponenter AB, Aktiebolaget Elrond Komponent, Cedergruppen AB, och Loek Fastigheter AB. Styrelseledamot och verkställande direktör i Vixar AB.

Bakgrund: Styrelseordförande i Comaround Scandinavia AB, diverse styrelseuppdrag i Teqnionkoncernen samt styrelseledamot i Kunskapscompaniet AB.

Aktieinnehav i Teqnion: 2 976 329 indirekt genom bolag.

Övrigt: Per Berggren är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare men beroende i förhållande till större aktieägare.



Johan Steene

Styrelseledamot sedan 2012.

Född 1973.

Utbildning: Civ. Ing. KTH Maskinteknik.

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande i Narva Scandinavia AB, GB Verkstads & Industrivaror Aktiebolag, Stans & Press Industriservice i Olofström AB, Air Target Sweden Aktiebolag, Grimstorps Byggkomponenter AB, Eloflex AB, Hem1 Sydost AB, Stans & Press i Blomstermåla AB, Stans & Press i Olofström Aktiebolag, Markis City Service AB och Dandy Dots. Styrelseledamot i KFAB Sverige AB, Cellab Nordia AB.

Bakgrund: Grundare Teqnion.

Aktieinnehav i Teqnion: 926 776.

Övrigt: Johan Steene är beroende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare men oberoende i förhållande till större aktieägare.



Erik Surén

Styrelseledamot sedan 2006. Vice verkställande direktör sedan 2017.

Född 1971.

Utbildning: Gymnasial utbildning samt utbildningar försäljning och marknadsföring.

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i Air Target Sweden Aktiebolag, Aktiebolaget Elrond Komponent, Stans & Press Industriservice i Olofström Aktiebolag, Narva Scandinavia AB, extern verkställande direktör i Industrikomponenter Aktiebolag.

Bakgrund: Grundare Teqnion. Säljchef Norra och Centrala Europa SanDisk Corporation, flertalet styrelseuppdrag inom Teqniongruppen, VD Electrona Sievert AB.

Aktieinnehav i Teqnion: 1 162 248.

Övrigt: Erik Surén är beroende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare och oberoende i förhållande till större aktieägare.



Jonas Häggqvist

Styrelseledamot sedan 2006.

Född 1973.

Utbildning: Magisterexamen Energiteknik.

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i GB Verkstads & Industrivaror Aktiebolag, Grimstorps Byggkomponenter AB, Hem1 Sydost AB och KFAB Sverige AB.

Bakgrund: Grundare Teqnion, medgrundare och VD för COLIVE AB, grundare och VD Eco2 Energy AB (Adven Sweden AB) m.m. Styrelseledamot i Industrikomponenter Aktiebolag och Aktiebolaget Elrond Komponent.

Aktieinnehav i Teqnion: 943 668.

Övrigt: Jonas Häggqvist är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare men beroende i förhållande till större aktieägare.



Carl-Johan Ahlström

Styrelseledamot sedan 2009

Född 1969.

Utbildning: Ekonomi och marknadsföring Cours Commerciaux de Genève.

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande i Vixar AB och Cedergruppen AB. Styrelseledamot i Tripod Energy AB, AB Alphace Coaching & Education, Loek Fastigheter AB och Pricka AB.

Bakgrund: Styrelseordförande X-Change. Styrelseledamot i Payex-koncernen, Travelflow, Eco2 Energy Europe m fl..

Aktieinnehav i Teqnion: 2 976 329 indirekt genom bolag.

Övrigt: Carl-Johan Ahlström är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare men beroende i förhållande till större aktieägare.



Sigrun Hjelmqvist

Styrelseledamot sedan 2019

Född 1956.

Utbildning: Civ.Ing, Tekn.Lic KTH Teknisk Fysik.

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande i Facesso AB. Styrelseledamot i Addnode Group Aktiebolag (publ), Eolus Vind Aktiebolag (publ), Edgeware AB (publ), Ragn-Sellsföretagen AB, IGOT AB, Azelio AB och Transcendent Group AB.

Bakgrund: Civilingenjör och teknologie licentiat i teknisk fysik, KTH. Verksam inom Ericsson-koncernen 1979-2000, senast som VD för Ericsson Components AB. Investment Manager på BrainHeart Capital 2000-2005.

Aktieinnehav i Teqnion: 5 000

Övrigt: Sigrun Hjelmqvist är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare och oberoende i förhållande till större aktieägare.



Mikael Rockhammar

Styrelsesuppleant sedan 2009.

Född 1971.

Utbildning: Elektroingenjörsutbildning.

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i Industrikomponenter Aktiebolag, Narva Scandinavia AB, Vredet Estate AB, Hammarudden Finans AB och Rock- efellow Invest AB. Extern verkställande direktör i Aktiebolaget Elrond Komponent. Styrelsesuppleant i Storebro Energy Systems AB.

Bakgrund: Styrelsesuppleant i Industrikomponenter Aktiebolag, Aktiebolaget Elrond Komponent och MEMREP AB.

Aktieinnehav i Teqnion: 50 000 direkt och 568 900 indirekt genom bolag.

Övrigt: Mikael Rockhammar är beroende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare men oberoende i förhållande till större aktieägare.

Ledning



Johan Steene

Verkställande direktör sedan 2009. Styrelseledamot sedan 2012.

Född 1973.

Utbildning: Civ. Ing. KTH Maskinteknik.

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande i Narva Scandinavia AB, GB Verkstads & Industrivaror Aktiebolag, Stans & Press Industriservice i Olofström AB, Air Target Sweden Aktiebolag, Grimstorps Byggkomponenter AB, Eloflex AB, Hem1 Sydost AB, Stans & Press i Blomstermåla AB, Stans & Press i Olofström Aktiebolag, Markis City Service AB och Dandy Dots. Styrelseledamot i KFAB Sverige AB, Cellab Nordia AB.

Bakgrund: Grundare Teqnion.

Aktieinnehav i Teqnion: 926 776.



Erik Surén

Vice VD

Vice verkställande direktör sedan 2017. Styrelseledamot sedan 2006.

Född 1971.

Utbildning: Gymnasial utbildning samt utbildningar försäljning och marknadsföring.

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i Air Target Sweden Aktiebolag, Aktiebolaget Elrond Komponent, Stans & Press Industriservice i Olofström Aktiebolag, Narva Scandinavia AB, extern verkställande direktör i Industrikomponenter Aktiebolag.

Bakgrund: Grundare Teqnion. Säljchef Norra och Centrala Europa SanDisk Corporation, flertalet styrelseuppdrag inom Teqniongruppen, VD Electrona Sievert AB.

Aktieinnehav i Teqnion: 1 160 248.



Nicklas Wigren

CFO, Chief Financial Officer, sedan mars 2020.

Född 1969.

Utbildning: Magister Ekonomi och Magister Informatik.

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande i Sverige för UNHCR.

Bakgrund: Chief Transformation Officer och CFO på Bliwa Livförsäkring, CFO på Svenska Röda Korset och CFO på Folkspel.

Aktieinnehav i Teqnion: -.



Maria Johansson

Redovisningschef sedan 2020, anställd i Teqnion sedan 2010.

Född 1976.

Utbildning: Diplomerad Controller, Ekonomikurser.

Andra pågående uppdrag: –

Bakgrund: Ekonomichef i Storebro Energy Systems, redovisningsekonom på ATG, Tradedoubler mfl.

Aktieinnehav i Teqnion: 27 196.



Anna-Karin Karlsson

CSO, Chief Security Officer, sedan 2018.

Född 1973.

Utbildning: Ingenjör, KTH Maskinteknik.

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande i Aktiebolaget Elrond Komponent, KFAB Sverige AB. Styrelseledamot i GB Verkstads & Industrivaror Aktiebolag, Eloflex AB, Stans & Press Industriservice i Olofström AB, Stans & Press i Blomstermåla AB, Stans & Press i Olofström Aktiebolag, Markis City Service AB och Dandy Dots AB.

Bakgrund: Bland annat Styrelseledamot i Teqnion AB, Utvecklings och produktionschef på Northcone AB och Utvecklingschef på Alfa Laval AB.

Aktieinnehav i Teqnion: 5 000.



Mona Klein

COO, Chief Operating Officer, sedan 2018.

Född 1973.

Utbildning: Civ. Ing, LTH Kemiteknik

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande i Industrikomponenter Aktiebolag, Cellab Nordia AB. Styrelseledamot i Narva Scandinavia AB, Air Target Sweden Aktiebolag, Stans & Press i Blomstermåla AB och Dandy Dots AB.

Bakgrund: Bland annat Projektkontorschef och Konstruktionschef nyutveckling på Alfa Laval AB, Produktchef och Projektledare på Gambro Renal Products.

Aktieinnehav i Teqnion: 64 546.

Revisor

Vid årsstämman den 3 april 2019 omvaldes den registrerade revisionsfirman Allians Revision & Redovisning till Teqnions revisor för tiden intill nästa årsstämma. Auktoriserade revisorn Peter Åsheim är huvudansvarig revisor. Peter Åsheim är medlem i FAR.

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning avser det regelverk och den struktur som etablerats för att på ett effektivt och kontrollerat sätt styra och leda verksamheten i ett aktiebolag. Ytterst syftar bolagsstyrningen till att tillgodose aktieägarnas krav på avkastning och samtliga intressenters behov av information om Teqnon och dess utveckling. Teqmons bolagsstyrning utgår från aktiebolagslagen, bolagsordningen, Nasdaq First North Growth Markets regelverk samt interna regler och föreskrifter.

Svensk kod för bolagsstyrning

Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") ska tillämpas av bolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad. Teqnon omfattas inte formellt av Koden och Teqmons styrelse har för närvarande valt att inte tillämpa Koden. Teqnon strävar dock efter att följa Koden i de avseende som är relevant för Teqnon med hänsyn till den verksamhet som bedrivs.

Bolagsstämma

I enlighet med aktiebolagslagen utövas aktieägarnas inflytande i Teqnon på bolagsstämman, som är Teqmons högsta beslutsfattande organ. På bolagsstämman beslutar aktieägarna i centrala frågor, såsom exempelvis ändring av bolagsordningen, fastställande av resultat- och balansräkningar, eventuell utdelning och andra dispositioner av Teqmons vinst, val av styrelseledamöter och revisorer samt beslut om ersättning till desamma samt beviljande av ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören. I enlighet med bolagsordningen ska kallelse till bolagsstämma ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på Teqmons webbplats. Samtidigt som kallelse sker ska Teqnon genom annonsering i Dagens Industri upplysa om att kallelse har skett. Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före bolagsstämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före bolagsstämman.

Rätt att delta i stämman har sådana aktieägare som upptagits i utskrift av aktieboken avseende förhållandena fem vardagar före bolagsstämman och som anmält sig, samt eventuella biträden, hos Teqnon senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Sistnämnda dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före bolagsstämman. Vanligtvis är det möjligt för aktieägare att anmäla sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka närmare anges i kallelsen till bolagsstämman.

Valberedning

Valberedningen ska utgöras av representanter för de tre röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i den av Euroclear förda aktieboken per den sista bankdagen i september varje år. Styrelsens ordförande ska sammankalla valberedningen till dess första sammanträde. Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den röstmässigt störste aktieägaren, såvida inte valberedningens ledamöter enats om annat. Styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot ska

inte vara ordförande i valberedningen. Verkställande direktören eller annan person från Teqmons ledning ska inte vara ledamot i valberedningen. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras så snart de utsetts. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts.

För det fall ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört kan, om valberedningen så bedömer erforderligt, ersättare inträda från samma aktieägare. Aktieägare som utsett representant till ledamot i valberedningen äger rätt att entlediga sådan ledamot och utse ny representant till ledamot i valberedningen. För det fall att aktieägare under valberedningens mandatperiod inte längre tillhör de tre till röstetalet största aktieägarna ska ledamot som är utsedd av sådan aktieägare ställa sin plats till förfogande samt den aktieägare som tillkommit bland de tre till röstetalet största aktieägarna äga utse sin representant. Om ej särskilda skäl föreligger ska dock inga förändringar ske i valberedningens sammansättning om endast marginella förändringar i röstetalet ägt rum eller förändringen inträffar senare än två månader före årsstämma. Ändring i valberedningens sammansättning ska omedelbart offentliggöras.

Ingen ersättning ska utgå till ledamöterna i valberedningen. Eventuella nödvändiga omkostnader för valberedningens arbete ska bäras av Teqnon och Teqnon är på begäran av valberedningen skyldig att tillhandahålla personella resurser såsom sekreterarfunktion i valberedningen för att underlätta valberedningens arbete. Valberedningen ska fullgöra uppgifter innefattande bland annat att lämna förslag till stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande, revisorer, styrelsearvode med uppdelning mellan ordföranden och var och en av de övriga ledamöterna samt ersättning för eventuellt utskottsarbete, arvode till Teqmons revisorer samt, i den mån så anses erforderligt, förslag till ändringar i denna instruktion.

Styrelsen och dess arbete

Styrelsen är det näst högsta beslutsfattande organet efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen ansvarar styrelsen för Teqmons organisation och förvaltningen av Teqmons angelägenheter, vilket innebär att styrelsen bland annat har ansvar för att fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av uppsatta mål, kontinuerligt utvärdera den finansiella ställningen och resultatet samt att utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att årsredovisningar och delårsrapporter upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen verkställande direktör.

Styrelseledamöter utses av årsstämman för den period som avslutas vid nästkommande årsstämma. Enligt Teqmons bolagsordning ska de styrelseledamöter som

väljs av årsstämman vara lägst tre (3) och högst tio (10) stycken med högst tre (3) suppleanter. Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och antas av det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen styr bland annat styrelsens praxis, funktioner och arbetsfördelningen mellan styrelseledamöterna och den verkställande direktören. Vid det konstituerande styrelsemötet antar styrelsen även instruktioner för den verkställande direktören, inklusive instruktioner för finansiell rapportering. Om styrelsen inom sig inrättar utskott, ska det av styrelsens arbetsordning framgå vilka arbetsuppgifter och vilken beslutanderätt som styrelsen har delegerat till utskott, samt hur utskotten ska rapportera till styrelsen. För närvarande består styrelsen av sex (6) ordinarie styrelseledamöter och en (1) suppleant.

Revisions- och ersättningsutskott

Bestämmelser om inrättande av revisionsutskott återfinns i aktiebolagslagen och omfattar i detta avseende endast bolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad. Bestämmelserna om inrättande av ersättningsutskott återfinns i Koden, vilken, som konstaterats ovan, inte är obligatorisk för Teqnion. Styrelsen har i förevarande fall gjort bedömningen att det mot bakgrund av verksamhetens omfattning och Teqnions storlek i dagsläget inte är motiverat att inrätta särskilda utskott avseende revisions- och ersättningsfrågor utan att dessa frågor behandlas inom styrelsen.

Intern kontroll och revision

Styrelsen har enligt aktiebolagslagen det övergripande ansvaret för att Teqnions organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och Teqnions ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Teqnions interna kontrollstruktur har

arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören som utgångspunkt. Den verkställande direktören ansvarar för att det finns god intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen och att denna är i enlighet med tillämpliga redovisningsprinciper, tillämpliga lagar samt övriga krav på noterade bolag. Teqnion har en enkel juridisk och operativ struktur där styrelsen kontinuerligt följer upp Teqnions interna kontroll i samband med extern och intern finansiell rapportering. Styrelsen har mot bakgrund av detta valt att inte inrätta en särskild funktion för intern kontroll.

Enligt Teqnions bolagsordning ska en (1) eller två (2) revisorer, med eller utan revisorssuppleanter, utses av bolagsstämman. Revisorn och revisorssuppleant, i förekommande fall, väljs årligen på årsstämma intill dess nästa årsstämma hållits. Revisorns roll är att granska Teqnions årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorn ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till bolagsstämman. Revisorn granskar Teqnions årsredovisning, koncernredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning.

Verkställande direktören

Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen. Åtgärder som med hänsyn till omfattningen och arten av Teqnions verksamhet är av osedvanligt slag eller stor betydelse faller utanför den löpande förvaltningen och ska därför beredas och föredras styrelsen för beslut. Verkställande direktörens arbete och roll samt arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören framgår av en av styrelsen fastställd skriftlig instruktion (så kallad Vd-instruktion). Styrelsen utvärderar löpande verkställande direktörens arbete.



Industrikomponenter driver agenturverksamhet inom flera krävande industriapplikationer, exempelvis komponenter och system till tågindustrin inför nybyggnad och renovering, komponenter för brandskydd och klassade komponenter för explosiv och marin miljö.

Ersättningar till styrelse, revisor och ledande befattningshavare

Ersättning till styrelseledamöter

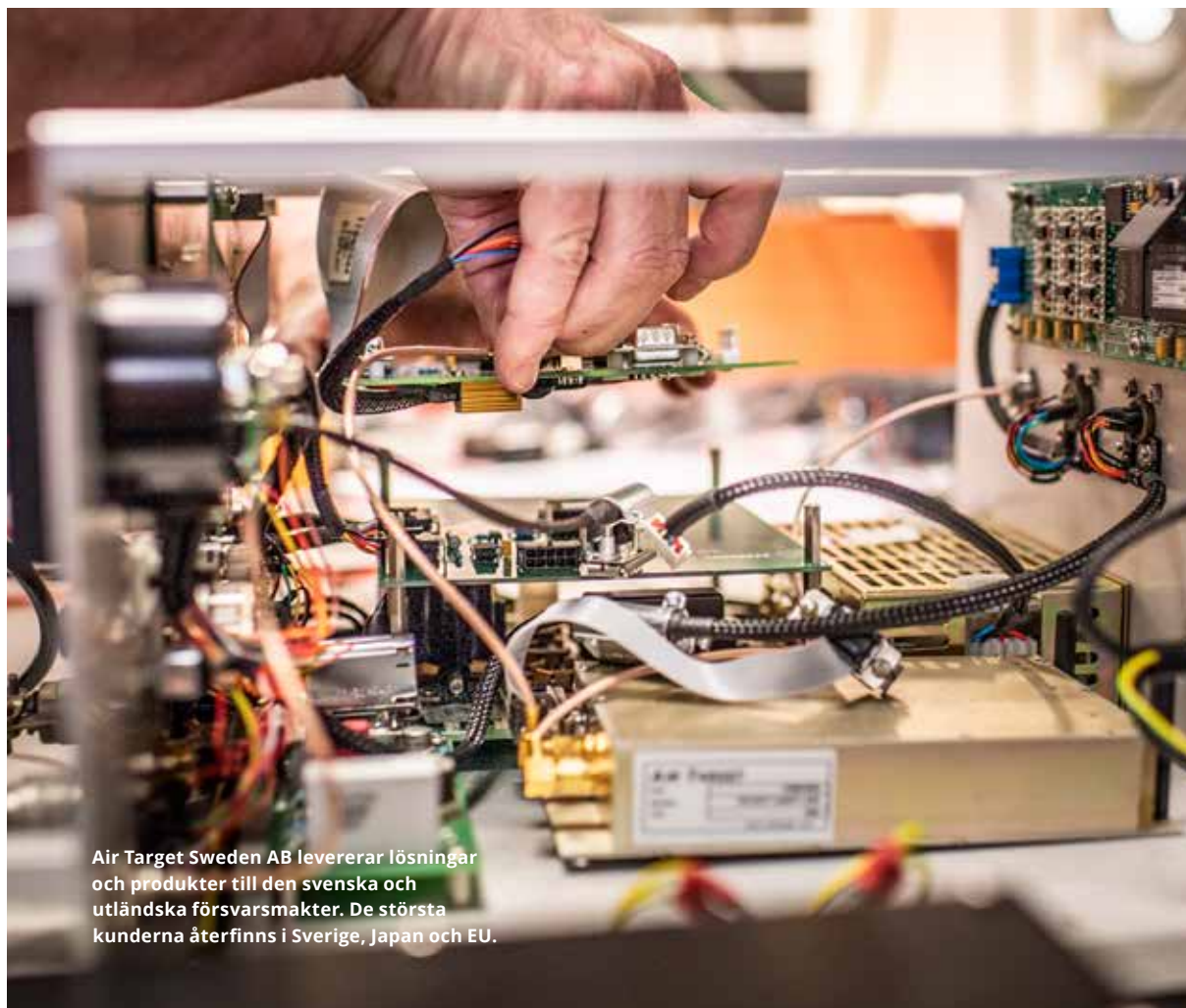
Arvodet och övrig ersättning till styrelseledamöter, inklusive ordföranden, fastställs på bolagsstämma. Vid årsstämman den 3 april 2019 beslutades att styrelsearvode ska utgå med 75 000 SEK till ordföranden samt med 60 000 SEK till var och en av de övriga av bolagsstämman valda ledamöterna som inte är anställda i bolaget.

Ersättning till revisorer

Revisorernas arvode fastställs på bolagsstämman. Vid årsstämman den 3 april 2019 beslutades att arvode till revisorn ska utgå enligt godkänd räkning.

Kontantbaserade incitamentsprogram

Verkställande direktörerna i dotterbolagen har kontantbaserade incitamentsprogram som består av två delar varav en basdel och en toppdel. För att incitamentsprogrammet ska falla ut kräver det att årsresultatet (EBT) i det specifika dotterbolaget är positivt. I förhållande till incitamentsprogrammet beräknas EBT innan eventuella kostnader för bonus till verkställande direktör samt före ej budgeterade bokslutsidpositioner. Basdelen beräknas med en procentsatstrappa på EBT som ökar i steg om 0,5 procentenheter för varje MSEK i EBT med start på procent vid 1 MSEK i EBT. Trappan har inget tak. Toppdelen av incitamentsprogrammet består av 7,61 procent av den del av EBT som överstiger genomsnittet av de senaste tre årens EBT. Verkställande direktör i Teqnilon har endast toppdelen av incitamentsprogrammet enligt ovan och motsvarar fyra procent av resultatförbättringen. Vice verkställande direktör i Teqnilons incitamentsprogram motsvarar 50 procent av incitamentsprogrammet till verkställande direktör i Teqnilon.



Air Target Sweden AB levererar lösningar och produkter till den svenska och utländska försvarsmakter. De största kunderna återfinns i Sverige, Japan och EU.

Cellab Nordia AB marknadsför och säljer instrument, förbrukningsvaror samt service inom laboratoriemedicin på den svenska marknaden. Cellabs kunder är kliniska laboratorier och forskningslaboratorier inom områdena patologi, histologi, och cytologi.



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Teqnon AB, 556713-4183 får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2019-01-01 – 2019-12-31, bolagets 13:e hela räkenskapsår.

Information om verksamheten

Teqnon grundades hösten 2006 och bedriver sedan dess handel gentemot industrin genom sina dotterbolag. Dessa bolag verkar självständigt med stark entreprenörsanda och bedriver försäljning av produkter med högt teknikinnehåll inom speciellt utvalda nischer. Bolagets affärsmodell är att växa både genom organisk tillväxt i dotterbolagen samt genom kontinuerliga förvärv av väletablerade lönsamma industriföretag. Merparten av Teqnonbolagens affärer sker inom Norden med Sverige som primär huvudmarknad. Från starten fram till idag har Teqnon genomfört ett tjugotal företagsförvärv samtidigt som man fortlöpande arbetar mycket aktivt med förbättringsåtgärder i dotterbolagen.

Teqnon bestod under 2019 av drygt tio verksamheter inom följande tre affärsområden:

Industry – erbjuder väletablerade produkter och produktions-sätt inom industri och bygg med stor kund Anpassning.

Growth – verksamheter som har stor tillväxtpotential med stor geografisk spridning.

Niche – besitter hög kunskap om produkter, regelverk och applikationer inom smala marknadsnischer.

Nettoomsättning och resultat

Teqnonkoncernens nettoomsättning uppgick till 579 518 (296 157) kSEK vilket är en ökning med 96 procent mot föregående år.

Försäljningen i Teqnon har ökat kraftigt under 2019.

EBITDA uppgick till 86 270 (46 346) kSEK. Viktigt att notera är att resultatet kommer dels från den löpande verksamheten dels från återlagda tilläggsköpeskillningar om 48,6 MSEK, vilka inte utbetalts då avtalade nivåer för berörda förvärv inte uppnåtts.

Teqnonkoncernens rörelseresultat före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar justerat för icke operativa engångskostnader och återlagda tilläggsköpeskillningar uppgick till EBITA 30 534 (39 841) kSEK. Det motsvarar en EBITA-marginal på 5 (13) procent.

Resultatet efter finansnetto uppgick till 36 152 (35 730) kSEK. Resultat efter skatt för perioden uppgick till 32 522 (25 988) kSEK. Resultatet per aktie efter utspädning för räkenskapsåret 2019 uppgick till 3,68 SEK att jämföra med 4,10 för räkenskapsåret 2018.

Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 19 (35) MSEK under 2019. Investeringar i dotterbolag och rörelser innebar ett negativt kassaflöde om -50 (-57) MSEK. Nya banklån har upptagits med 38 (62) MSEK under 2019 och amorteringar av banklån har genomförts med 17 (30) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten under 2019 uppgick till 90 (44) MSEK. Totala kassaflödet för samma period uppgick till 52 (21) MSEK.

Under 2019 förvärvades Hem1 Sydost AB, Markis City Service AB samt Dandy Dots AB. De samlade förvärven påverkade kassaflödet med -31 MSEK.

Nettoomsättning och resultat per affärsområde

Nettoomsättningen inom affärsområde Industry uppgick till 354 252 (107 275) kSEK. Rörelseresultatet uppgick till 9 434 (11 465) kSEK vilket motsvarar en rörelsemarginal om 2,7 procent (10,7). Affärsområdet har haft en stark tillväxt inom industriförnödenheter. Efterfrågan inom tung industri har varit fortsatt god, dock med en tydlig nedgång från fordonsindustrin. För vår verksamhet inom bygg har lönsamheten förbättrats under andra halvåret.

Inom affärsområde Growth uppgick nettoomsättningen till 75 783 (47 711) kSEK. Rörelseresultatet uppgick till 2 178 (8 520) kSEK vilket motsvarar en rörelsemarginal om 2,9 procent (17,9). Året inleddes med en nedgång i projektförsäljning och utmaningar i nya produktreleaser med förseningar som följde vilket påverkade årets omsättning och resultat negativt.

Nettoomsättningen inom affärsområde Niche uppgick till 152 609 (140 928) kSEK. Rörelseresultatet uppgick till 10 371 (17 235) kSEK vilket motsvarar en rörelsemarginal om 6,9 procent (7,4). Vi noterade en viss mättnad från marknaden inom vissa produktkategorier inom medicinteknik där vi tog stora marknadsandelar under 2018 vilket påverkat omsättning och resultat innevarande år. Vi genomförde vissa omstruktureringar av bolag inom affärsområdet under andra halvan av året som har ökat effektiviteten.

Moderbolaget

Moderbolagets interna nettoomsättning för räkenskapsåret uppgick till 17 (9) MSEK och resultatet efter finansnetto till -0,3 (-2) MSEK.

Medarbetare

Vid periodens utgång uppgick antalet medarbetare inom koncernen till 200, vilket kan jämföras med 154 vid ingången av räkenskapsåret.

Året 2019 samt nya affärer

Året har varit ett händelserikt och expansivt år med notering på Nasdaq First North Growth Market och flera förvärv av bolag. Noteringen gick enligt plan och nyemissionen var kraftigt övertecknad, drygt 1700 investerare tecknade och tilldelades aktier.

Teqnon förvärvade tre nya bolag under 2019. I april förvärvades HEM1 Sydost och i september förvärvades Markis City Service och Dandy Dots.

Teqnon har under året rekryterat en ny nyckelperson, Nicklas Wigren som Chief Financial Officer med ansvar för koncernens finansiella frågor. Nicklas Wigren ingår i moderbolagets ledning och kommer att ta plats i vissa av dotterbolagens styrelser.

Framtida utveckling

Ledningsgruppen i Teqnon arbetar systematiskt med att långsiktigt planera för en stabil tillväxt i varje enskilt bolag men även för att stärka gruppen som helhet. Efterfrågan är god i de flesta verksamheter. Dock ser vi en betydande risk att vi kan få svårigheter i följderna av coronaviruset.

Planen är att genomföra ett eller två förvärv av välskötta bolag under 2020.

Vår ambition är att genom moderbolaget Teqnon skapa en beständig företagsgrupp, där ett långsiktigt och affärsmässigt tänkande erbjuder god arbetsmiljö för vår personal, trygghet för våra kunder, god marknadspenetration för våra leverantörer och ett stabilt värde för våra ägare. Detta åstadkommer

vi genom att använda enkla, tydliga och effektiva arbetsätt, att erbjuda produkter från världsledande tillverkare och därtill servicetjänster som skräddarsys efter våra kunders specifika behov.

Med en professionell organisation och glada medarbetare ska vi vara en mycket attraktiv samarbetspartner för både våra kunder och våra leverantörer.

Flerårsöversikt koncernen¹

NYCKELTAL	2019	2018	2017	2016	2015
Belopp i SEK					
Resultat					
Nettoomsättning	579 517 857	296 156 550	197 088 698	178 675 913	175 642 000
EBITDA	86 250 103	46 346 124	27 418 302	20 308 325	25 721 048
EBITA	70 531 191	37 772 404	18 180 398	13 799 143	22 119 820
Resultat före skatt	36 151 922	35 730 104	17 411 083	12 952 690	21 622 827
Periodens resultat	32 521 924	25 987 536	13 641 808	9 791 665	14 857 824
Marginaler					
Rörelsemarginal, %, EBITDA	15	16	14	11	15
Rörelsemarginal, %, EBITA	12	13	6	5	7
Rörelsemarginal, %, EBIT	7	13	9	8	13
Vinstmarginal, %	6	12	9	7	12
Avkastning rörelsekapital (R/RK), %	29	55	46	53	70
Finansiell ställning					
Balansomslutning	452 928 674	301 556 170	123 666 744	103 643 889	106 442 093
Eget kapital	214 480 586	100 272 716	54 241 404	41 036 093	34 183 028
Nettoskuld/EBITDA, %	51	72	49	68	98
Sysselsatt kapital	323 320 618	172 940 215	80 647 567	68 746 502	67 810 780
Soliditet, %	47	33	44	40	32

¹⁾ Inte omräknat enligt IFRS.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Teqnions resultat och finansiella ställning samt framtida utveckling påverkas av såväl externa faktorer där möjligheten för bolaget att påverka kan vara begränsade och där fokus måste ligga på att hantera det som de facto sker samt å andra sidan de interna faktorer som koncernen själv råder över.

De riskfaktorer som har störst betydelse för Teqniongruppen är konjunkurläget samt regulatoriska och strukturella förändringar på de marknader där dotterbolagen bedriver verksamhet. Ytterligare påverkar leverantörs- och kundberoende, konkurrenssituationen, säsongsvariationer samt affärsmässiga risker, vilka beskrivs i det följande.

Affärsmässiga risker

De finansiella och regulatoriska osäkerheterna är de mest konkreta osäkerhetsfaktorerna för Teqnion.

Koncernens största marknad är fortsatt Sverige men försäljningen till kunder som finns utanför landets gränser växte markant under året. Med en stigande andel internationellt säljande produktbolag i gruppen kommer riskerna för stora variationer i efterfrågan och tillväxt kunna motarbetas då större marknader bearbetas.

Då Teqnion nästan uteslutande säljer sina produkter och tjänster till företag och myndigheter är det framför allt dessas köpbeslut som påverkar koncernens verksamheter. Teqnion försöker möta de risker som följer av konjunkturpåverkan genom att sprida sina verksamheter på flera marknader, agera

i olika nischer och arbeta decentraliserat. Branschspridningen innebär att Teqnonbolagens kunder befinner sig i olika faser i en konjunkturcykel. Koncernen är därigenom mindre beroende av en eller ett fåtal slutmarknader för dess tillväxt och lönsamhet. Detta innebär att en konjunkturförändring inom en viss industrin eller ett geografiskt område kan påverka ett individuellt bolag kännbart men att det har mindre effekt på koncernens totala utveckling. Den decentraliserade företagsgruppen innebär att det är de enskilda dotterbolagens ansvar att känna av sin marknad och snabbt vidta åtgärder vid uppkomna behov.

Operationella risker

Teqnions dotterbolag verkar i konkurrensutsatta sammanhang. Kostnadseffektiva lösningar med rätt kvalitet är hygienfaktorer för att ta och behålla marknadsandelar. Det viktigaste konkurrensmedlet är dock Teqnonbolagens engagerade och erfarna personal och dess relationer med kunder och leverantörer. För att skapa sig ett tydligt existensberättigande i konkurrensen arbetar Teqnions bolag inom specifika teknikområden eller med unika affärsmodeller för att där kunna diktera vissa marknadsvillkor inom just det specialområdet.

I varje nisch försöker Teqnon inta en ledande position genom att erbjuda ett högt värdeskapande för sina kunder men också en god marknadspenetration för sina leverantörer. Genom nära och långsiktiga kundrelationer och ett anpassat produktutbudande med rätt kvalitet och lyhörd service säkrar vi vår roll som en efterfrågad samarbetspartner. Med dessa affärsmissiga förutsättningar begränsas konkurrensen från andra aktörer och Teqnions dotterbolag kan fortsätta utvecklas.

Lagar och förordningar

Ett flertal av Teqnions dotterbolag verkar inom reglerade områden där våra medarbetare kan stötta våra kunder med kunskap och rätt produkter för att uppfylla vissa krav. I dessa sammanhang är de reglerade marknaderna en fördel för Teqnonbolagen då det förhindrar konkurrens från företag med lägre kvalitet och kunskapsnivå.

Teqnions dotterbolag Cellab bedriver verksamhet som kräver miljötillstånd och dotterbolaget Stans & Press bedriver verksamhet som är anmälningspliktig. Eventuellt skärpta miljökrav kan därför eventuellt leda till ökade kostnader i dessa bolag. Teqnions dotterbolag Air Target tillverkar bland annat krigsmateriel klassificerad som övrig försvarsmateriel enligt förordning (1992:1303) om krigsmateriel, vilket kräver tillstånd. Det betyder ett nära samarbete och rapporteringsplikt med Inspektionen för Strategiska Produkter vilket också skapar en garanti för att bolaget följer gällande lagstiftning.

Leverantörsberoende

Beroendet av enskilda leverantörer och betydande kunder är de viktigaste rörelseriskerna för ett enskilt dotterbolag att hantera. Några av bolagen inom koncernen har utvecklat sin verksamhet baserat på några starka leverantörsrelationer. Om en sådan skulle falla bort drabbar det bolaget, framför allt på kort sikt innan alternativ funnits. För att minimera denna risk arbetar dotterbolagen nära sina leverantörer för att skapa starka långsiktiga relationer. Dotterbolagen arbetar även med att identifiera alternativa leverantörer innan de eventuellt behövs.

Kundberoende

Teqnonbolagen arbetar alltid aktivt för att bredda kundbasen för att minska beroendet av några enskilda kunder. Gruppen i stort har en mycket bred kundbas, dessutom fördelat på flertalet industrinischer och geografiska marknader vilket minskar påverkan från en enskild nedgång eller kundförlust.

Finansiell riskhantering och finansiell ställning

Riskhanteringen sköts av CFO i samråd med verkställande direktör och styrelsen enligt riktlinjer som fastställs av styrelsen. I riskfunktionen ingår att identifiera, utvärdera och säkra finansiella risker. Detta sker i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

Koncernen är en svensk koncern med verksamhet i flera länder. Rapporteringsvalutan är svenska kronor. Detta gör att koncernen är exponerad för valutarisker på grund av att förändringar i valutakurser kan påverka resultat och eget kapital. I syfte att reducera dessa effekter har koncernen upplåning i olika valutor för att finansiera rörelser i andra länder än Sverige.

För närmare beskrivning av koncernens finansiella riskhantering hänvisas till avsnittet Finansiell riskhantering, not 3 bland tilläggsupplysningarna.

Ledningsgruppen i Teqnon arbetar systematiskt med att långsiktigt planera för en stabil tillväxt i varje bolag men även för att stärka gruppen som helhet.

Personal

Medelantalet anställda i koncernen uppgick till 200 (152) personer. Förändringen beror främst på företagsförvärv.

Ägarförhållanden

Den 31 december 2019 såg ägarförhållandena ut enligt nedan.

	Antal aktier	Andel av röster/kapital
Vixar AB	5 962 455	36,97%
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	1 598 334	9,91%
Investment Aktiebolaget Spiltan	1 185 468	7,35%
Erik Surén	1 162 248	7,21%
Jonas Häggqvist	943 668	5,85%
Johan Steene	926 776	5,75%
Ingegärd Häggqvist	777 152	4,82%
Mikael Rockhammar	618 900	3,53%
Kent Söderberg	408 828	2,53%
Sijoitusrahassto Aktia Nordic Mic	290 000	1,80%
Summa tio största ägare	13 873 829	85,72%
Övriga ägare	2 255 881	14,28%
Totalt	16 129 710	100,00%

Miljöpåverkan

Teqnions påverkan på miljön är begränsad och sker huvudsakligen i samband med transporter av produkter, tjänsteresor samt hantering av avfall. Dessutom är ett fåtal av koncernens bolag större konsumenter av elkraft för sin produktion.

Miljöarbetet bedrivs lokalt med utgångspunkt från varje bolags specifika förutsättningar. Teqnions miljöpolicy finns som grund i verksamheterna. I specifika upphandlingar tex av transporter och elkraft sker viss samordning mellan bolagen. Teqnonbolagen strävar efter hög effektivitet i användning av energi och naturresurser samt verkar för att använda bra system för återanvändning och återvinning av material för att begränsa eventuell förorening av miljön.

Ambitionen är att bedriva ett proaktivt miljöarbete. Inga kända hot föreligger som ur miljösynpunkt skulle äventyra verksamheten.

Hållbart företagande

Vår ambition är att vi kontinuerligt ska utveckla och stärka gruppen och våra dotterbolag inom hållbarhetsområdet. Vi behöver ständigt anpassa oss till hur Teqinion utvecklas och till förändringar i omvärlden. Teqinions hållbarhetsarbete ska säkerställa att miljön omkring oss skyddas och att de människor vi arbetar med påverkas positivt. Vi ska genom våra dotterbolag skapa effektiva affärer med hållbara värden för oss själva och för samhället och omvärlden i stort. Vi förvärvar välskötta och lönsamma bolag som delar våra värderingar om hållbart företagande.

Hållbarhetsfrågorna är återkommande inslag i diskussionerna kring Teqinions, liksom dotterbolagens, strategiska inriktning. Vi vårdar varmt våra principer om långsiktigt ägande, mångfald, god arbetsmiljö, kundnytta och hög affäretik. Våra beslut och vårt agerande ska säkerställa att Teqinion finns kvar om hundra år.

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Teqinions dotterbolag Cellab bedriver verksamhet som kräver miljötillstånd och dotterbolaget Stans & Press bedriver verksamhet som är anmälningspliktig. Teqinion med dotterbolag är inte involverat i någon miljörelaterad tvist.

Moderföretaget

I Teqinion AB arbetar ledningen med de övergripande strategier som gäller för koncernen samt behandlar frågor som rör förvärv och större investeringar. Sådana frågor utarbetas av koncernledningen som sedan lämnar över dessa för beslut av moderbolagets styrelse.

Den verkställande direktören (CEO) ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens beslut och riktlinjer. Teqinion AB:s koncernledning består av CEO, Chief Financial Officer (CFO), Redovisningschef, Chief Operating Officer (COO) och Chief Security Officer (CSO), totalt fem personer. Teqinions ledning följer upp dotterbolagens utveckling och säkerställer en trygg integrering av nya bolag i koncernen. Till uppgifterna hör även förvärvsprojekt, koncerngemensamma projekt, koncernens finansiella rapportering, intern och extern information samt samordning och uppföljning av säkerhet, miljö och kvalitet.

Koncernens operativa verksamhet utförs i dotterbolag till Teqinion. I samtliga dotterbolag bedrivs ett aktivt styrelsearbete under ledning av någon från koncernledningen. Dotterbolagsstyrelserna följer den löpande verksamheten och fastställer de strategier som gäller för respektive bolag. Dotterbolagen arbetar självständigt inom sina respektive marknadsnischer men enligt de regler, riktlinjer och policys som fastställts av koncernledningen samt av riktlinjer fastlagda av respektive dotterbolagsstyrelse. Dotterbolagscheferna har resultatansvar för sina respektive bolag samt ansvar att säkerställa långsiktig tillväxt med lönsamhet. Den operativa styrningen präglas av ett kravställande från koncernledningen och en stor frihet för respektive dotterbolag att fatta beslut och agera så att uppsatta mål nås.

Förslag till resultatdisposition vid 2020 års ordinarie stämma

Till årsstämman i Teqinion AB förfogande står:	2019
Balanserad vinst	145 846 656
Årets vinst	8 775 461
	154 622 117

Styrelsen föreslår att disponibla vinstmedel per 2019-12-31, 154 622 117 kr, balanseras i ny räkning.

För förändringar i eget kapital under räkenskapsåret hänvisas till Koncernens och Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital.

I övrigt hänvisas till efterföljande finansiella rapporter med noter.

Koncernens resultaträkning

Belopp (SEK)	Not	2019	2018
Nettoomsättning	5	579 517 857	296 156 550
Förändring av lager, produkter i arbete mm		1 404 661	-3 493 885
Övriga rörelseintäkter	6	54 588 542	11 943 678
Summa		635 511 060	304 606 342
RÖRELSENS KOSTNADER			
Råvaror och förnödenheter		-82 017 231	-19 091 156
Handelsvaror		-283 013 337	-150 594 214
Övriga externa kostnader	7	-54 804 894	-21 320 529
Personalkostnader	8	-127 842 171	-67 000 875
Av och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-47 224 035	-8 997 311
Övriga rörelsekostnader		-1 583 324	-253 445
Summa rörelsens kostnader		-596 484 992	-267 257 530
Rörelseresultat		39 026 068	37 348 812
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Finansiella intäkter	9	35 616	21 414
Finansiella kostnader	9	-2 909 762	-1 640 122
Resultat från finansiella poster		-2 874 146	-1 618 708
Resultat före skatt		36 151 922	35 730 104
Inkomstskatt	10	-3 629 999	-9 742 568
Årets resultat		32 521 924	25 987 536

Koncernens rapport över övrigt totalresultat

Belopp (SEK)	Not	2019	2018
Årets resultat		32 521 924	25 987 536
Övrigt totalresultat för året:			
<i>Poster som kan komma att redovisas över resultaträkningen</i>			
Omräkningsdifferenser		1	91 517
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt		1	91 517
Summa totalresultat för året		32 521 925	26 079 053
Årets resultat hänförligt:			
Moderföretagets aktieägare		32 860 085	25 658 866
Innehav utan bestämmande inflytande		-338 162	328 669
Summa totalresultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		32 860 086	25 742 147
Innehav utan bestämmande inflytande		-338 162	336 906
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK		3,68	4,10
Genomsnittligt antal aktier		8 841 323	6 335 344

Koncernens balansräkning

Belopp (SEK)	Not	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Goodwill	11	134 248 764	110 572 820	25 551 474
Immateriella anläggningstillgångar	11	2 836 206	453 044	-
Nyttjanderättstillgångar	12	30 621 287	14 941 697	12 516 558
Byggnader och mark	13	8 492 421	8 104 942	352 331
Inventarier, verktyg och installationer	13	11 255 262	9 192 032	1 280 314
Andra långfristiga fordringar		250 000	-	-
Uppskjutna skattefordringar	10	-	-	37 642
Summa anläggningstillgångar		187 703 939	143 264 536	39 738 319
Omsättningstillgångar				
Varulager	14	74 395 176	58 263 786	28 344 594
Kundfordringar	15	79 083 879	51 792 625	33 873 254
Aktuella skattefordringar	10	4 023 314	2 113 538	1 667 872
Övriga fordringar	16	12 681 931	4 557 311	1 318 459
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	5 338 340	3 515 981	1 536 770
Likvida medel	18	89 702 095	38 048 394	17 187 475
Summa omsättningstillgångar		265 224 735	158 291 634	83 928 424
SUMMA TILLGÅNGAR		452 928 674	301 556 170	123 666 744

Koncernens balansräkning, forts.

Belopp i SEK	Not	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
EGET KAPITAL				
Eget kapital som kan hänföras till moderföretagets ägare				
Aktiekapital	19	806 484	648 155	222 222
Övrigt tillskjutet kapital		107 060 548	25 536 778	5 627 778
Reserver		-	-841 008	-924 289
Upparbetat resultat inklusive årets resultat		104 714 236	71 493 015	46 304 555
Eget kapital hänförligt aktieägare utan bestämmande inflytande		1 899 318	3 435 777	3 011 138
Summa eget kapital		214 480 586	100 272 716	54 241 404
SKULDER				
Långfristiga skulder				
Upplåning från kreditinstitut	20	57 379 150	44 129 057	9 005 270
Skulder avseende Nyttjanderättstillgångar	12	14 366 609	8 105 399	8 445 905
Uppskjutna skatteskulder	10	10 552 337	8 581 045	5 491 940
Övriga avsättningar	21	13 563 238	46 919 000	250 000
Summa långfristiga skulder		95 861 334	107 734 501	23 193 115
SKULDER				
Kortfristiga skulder				
Upplåning från kreditinstitut	20	21 512 508	13 768 859	4 879 200
Skulder avseende Nyttjanderättstillgångar	12	15 581 765	6 664 184	4 075 788
Förskott från kunder		692 189	1 459 032	3 148 245
Leverantörsskulder		41 047 001	23 806 382	16 406 974
Aktuella skatteskulder	10	5 541 425	6 565 747	3 165 241
Övriga skulder	22	20 388 048	20 308 503	6 082 141
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		9 316 053	-	665 076
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	28 507 766	20 976 245	7 809 559
Summa kortfristiga skulder		142 586 754	93 548 952	46 232 224
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		452 928 674	301 556 170	123 666 744

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Belopp (SEK)	Hänförligt till moderföretagets aktieägare						Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa		
Ingående balans per 2019-01-01	19	648 155	25 536 778	-841 008	71 493 015	96 836 940	3 435 776	100 272 716
Totalresultat								
Årets resultat		-	-		32 860 085	32 860 085	-338 162	32 521 924
Övrigt totalresultat								
Valutakursdifferenser		-	-	841 008	-702 160	138 848	-	138 848
Summa Totalresultat		-	-	841 008	32 157 925	138 848	-338 162	-199 314
Transaktioner med aktieägare								
Nyemission		158 330	81 523 770		-	81 682 100	-	81 682 100
Transaktion med aktieägare utan bestämmande inflytande		-	-		1 198 296	1 198 296	-1 198 296	-
Aktieutdelning		-	-		-135 000	-135 000	-	-135 000
Summa Transaktioner med aktieägare		158 330	81 523 770	-	1 063 296	82 745 396	-1 198 296	81 547 100
Utgående balans per 2019-12-31		806 485	107 060 548	-	104 714 236	212 581 270	1 899 318	214 480 588

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp (SEK)	Not	2019	2018
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		39 026 068	37 348 813
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
- Återläggning av avskrivningar		47 224 035	8 997 311
- Återläggning avsättningar, ej kassapåverkande		-48 550 000	-
- Övriga poster ej kassapåverkande		-	-7 481 177
Erhållen ränta		35 616	21 414
Erlagd ränta		-2 909 762	-1 640 122
Betald skatt		-6 182 577	-5 332 825
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		28 643 380	31 913 414
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning/minskning varulager och pågående arbete		-10 951 970	3 735 723
Ökning/minskning kundfordringar		-9 336 028	6 149 323
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-4 886 180	781 937
Ökning/minskning övriga kortfristiga skulder		8 093 458	-
Ökning/minskning leverantörsskulder		7 233 812	-21 957 091
Summa förändringar i rörelsekapital		-9 846 908	3 053 261
Kassaflöde från den löpande verksamheten		18 796 472	34 966 675
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	11	-3 055 285	-693 964
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-4 174 535	-907 524
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		-	-
Köp av finansiella anläggningstillgångar		250 000	-
Investeringar i dotterföretag	25	-50 412 329	-56 608 832
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-57 392 149	-58 210 320
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nyemission		81 682 098	20 001 600
Amortering av skulder avseende yttjanderättstillgångar		-12 291 462	-7 762 142
Förändring av checkräkningskredit		-	-
Upptagna lån		37 875 000	62 000 000
Amortering av lån		-16 881 258	-30 085 554
Utdelning till moderföretagets aktieägare		-135 000	-90 000
Transaktioner med minoriteten		-	40 660
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		90 249 378	44 104 564
Periodens kassaflöde		51 653 701	20 860 919
Likvida medel vid periodens början		38 048 394	17 187 475
Likvida medel vid periodens slut		89 702 095	38 048 394

Moderbolagets resultaträkning

Belopp (SEK)	Not	2019	2018
<i>Rörelsens intäkter</i>			
Nettoomsättning		16 832 476	9 383 992
Summa rörelsens intäkter		16 832 476	9 383 992
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Handelsvaror		-128 640	-
Övriga externa kostnader	7	-10 308 643	-3 485 265
Personalkostnader	8	-7 801 110	-5 889 406
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-99 382	-34 950
Övriga rörelsekostnader		-	-
Summa rörelsens kostnader		-18 337 775	-9 409 622
Rörelseresultat		-1 505 299	-25 630
Resultat från andelar i koncernföretag	28	1 360 000	-1 762 223
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		-	-
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 687 630	-751 219
Resultat efter finansiella poster		-327 630	-2 513 442
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		-1 832 929	-2 539 072
Bokslutsdispositioner		-2 332 000	-5 705 000
Koncernbidrag		14 400 000	24 800 000
Skatt på årets resultat	10	-1 459 610	-4 591 136
Årets resultat		8 775 461	11 964 792
Moderbolagets rapport över övrigt totalresultat			
Belopp (SEK)	Not	2019	2018
Årets resultat		8 775 461	11 964 792
Övrigt totalresultat			
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		-	-
Summa totalresultat		8 775 461	11 964 792

Moderbolagets balansräkning

Belopp (SEK)	Not	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella tillgångar				
Licenser	11	147 104	235 367	-
Summa immateriella tillgångar		147 104	235 367	-
Materiella anläggningstillgångar				
Inventarier, verktyg och installationer	13	21 799	12 565	-
Summa materiella anläggningstillgångar		21 799	12 565	-
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i koncernföretag	29	203 448 955	178 548 955	58 760 628
Fordringar hos koncernföretag		6 000 000	-	-
Summa finansiella anläggningstillgångar		209 448 955	178 548 955	58 760 628
Summa anläggningstillgångar		209 617 858	178 796 887	58 760 628
Omsättningstillgångar				
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar		-	-	-
Fordringar hos koncernföretag		27 861 052	14 313 779	8 988 779
Övriga fordringar		368 653	367 370	366 063
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		143 615	216 433	214 295
Summa kortfristiga fordringar		28 373 319	14 897 582	9 569 137
SUMMA TILLGÅNGAR		275 513 144	195 692 971	68 481 849

Moderbolagets balansräkning, forts.

Belopp (SEK)	Not	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital	19			
Bundet eget kapital				
Aktiekapital		806 486	648 155	222 222
Summa bundet eget kapital		806 486	648 155	222 222
Fritt eget kapital				
Balanserat resultat		145 846 656	52 358 094	26 190 252
Årets resultat		8 775 461	11 964 792	6 592 175
Summa fritt eget kapital		154 622 117	64 322 886	32 782 427
Summa eget kapital		155 428 603	64 971 041	33 004 649
Obeskattade reserver				
Avsättning till periodiseringsfond		18 263 076	15 931 076	10 226 076
Summa obeskattade reserver		18 263 076	15 931 076	10 226 076
Avsättningar				
Ovriga avsättningar		12 000 000	46 600 000	150 000
Summa avsättningar		12 000 000	46 600 000	150 000
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	20	57 379 150	44 129 057	9 005 270
Skulder till koncernföretag		2 033 380	2 130 000	2 000 000
Summa långfristiga skulder		59 412 530	46 259 057	11 005 270
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	20	21 512 508	13 768 859	4 879 200
Leverantörsskulder		184 820	135 875	221 627
Skulder till koncernbolag		-	-	5 050 000
Aktuella skatteskulder		4 567 249	5 054 618	2 755 613
Övriga skulder		1 835 917	685 964	506 196
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	2 308 443	2 286 480	683 218
Summa kortfristiga skulder		30 408 937	21 931 796	14 095 854
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		275 513 144	195 692 971	68 481 850

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp (SEK)	Not	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital per 2018-01-01		222 222	5 627 778	27 154 649	-	33 004 649
Totalresultat:						
Årets resultat		-	-	-	11 964 792	11 964 792
Summa totalresultat		222 222	5 627 778	27 154 649	11 964 792	44 969 441
Transaktioner med aktieägare						
Nyemission		425 933	19 909 000	-	-	20 334 933
Fondemission		-	-	-333 333	-	-333 333
Summa transaktioner med aktieägare		425 933	19 909 000	-333 333	-	20 001 600
Eget kapital per 2018-12-31		648 155	25 536 778	26 821 316	11 964 792	64 971 041
Eget kapital per 2019-01-01		648 155	25 536 778	38 786 108	-	64 971 041
Totalresultat:						
Årets resultat		-	-	-	8 775 461	8 775 461
Summa totalresultat		-	-	-	8 775 461	8 775 461
Transaktioner med aktieägare						
Nyemission		158 330	81 523 770	-	-	81 682 100
Summa transaktioner med aktieägare		158 330	81 523 770	-	-	81 682 100
Eget kapital per 2019-12-31		806 485	107 060 548	38 786 108	8 775 461	155 428 602

Moderbolagets rapport över kassaflöden

Belopp (SEK)	Not	2019	2018
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten</i>			
Rörelseresultat		-1 505 299	-25 629
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
- Återläggning av avskrivningar		99 382	34 950
- Övriga poster ej kassapåverkande		-	-
Erhållen ränta		-	-
Erlagd ränta		-1 687 630	-751 219
Erhållen utdelning		1 360 000	910 000
Betald skatt		-1 375 703	-2 292 132
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-3 109 250	-2 124 030
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-13 572 357	-5 561 779
Ökning/minskning övriga kortfristiga skulder		649 582	-3 352 721
Ökning/minskning övriga avsättningar		-29 600 000	43 710 196
Summa förändringar i rörelsekapital		-42 522 775	34 795 696
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-45 632 025	32 671 666
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel		-	-
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		0	-264 788
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-20 353	-18 094
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		-	-
Investeringar i dotterföretag		-29 900 000	-119 720 746
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-29 920 353	-120 003 628
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nyemission		81 682 100	20 001 600
Förändring av långfristiga skulder till koncernföretag		-6 000 000	130 000
Upptagna lån		37 031 250	49 741 930
Amortering av lån		-16 037 508	-5 495 150
Utdelning till moderföretagets aktieägare		-	-
Erhållet/lämnat koncernbidrag		14 400 000	24 800 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		111 075 842	89 178 380
Periodens kassaflöde		35 523 464	1 846 418
Likvida medel vid periodens början		1 998 502	152 084
Likvida medel vid periodens slut		37 521 966	1 998 502

Noter

Not 1 Allmän information

Teqnon grundades hösten 2006 och bedriver sedan dess handel gentemot industrin genom sina dotterbolag. Teqnions dotterbolag marknadsför och säljer produkter med högt teknisk innehåll inom speciellt valda nischer. Koncernen är från den 1 januari 2019 organiserad i tre affärsområden. Teqnionaktien är noterad på Nasdaq First North sedan den 4 april 2019.

Moderföretaget är ett aktiebolag som är registrerat i Sverige och har sitt säte i Stockholm. Besöksadressen till huvudkontoret är Evenemangsgatan 31A i Solna.

Den 19 mars 2020 har denna koncernredovisning godkänts av styrelsen för offentliggörande. Koncernens resultat och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 16 april 2020.

Samtliga belopp redovisas i kronor om inte annat anges.

Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

2.1 GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU samt i enlighet med RFR 1 och Årsredovisningslagen. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden. Några finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen finns inte i koncernen i någon av de presenterade perioderna.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

Moderföretagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. I de fall moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta separat i slutet av detta redovisningsprincipavsnitt.

Nya och ändrade standarder som ska tillämpas av koncernen i innevarande period

Samtliga standarder som trätt ikraft under 2019 har tillämpats i koncernredovisningen.

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som träder i kraft 2020 eller senare och som bedöms kunna få eller ha påverkan på de finansiella rapporterna

Några för koncernen väsentliga nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som träder i kraft 2020 eller senare har inte identifierats.

2.2 KONCERNREDOVISNING

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets nettotillgångar.

Det belopp varmed köpeskillning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets tillgångar, i händelse av ett s.k. "bargain purchase" Negativ goodwill, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen såsom en Övrig rörelseintäkt.

Transaktioner med aktieägare utan bestämmande inflytande

Koncernen tillämpar principen att redovisa transaktioner med aktieägare utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskillning och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

2.3 INTÄKTSREDOVISNING

I det följande beskrivs typerna av kontrakt, när prestationsåtaganden uppnås och tidpunkt för intäktsföring. De beskriver också de normala betalningsvillkoren hänförliga till sådana kontrakt. Den stora majoriteten av Teqnions intäkter avser försäljning av varor.

Transaktionspriserna under kontrakt avseende försäljning av varor faktureras oftast vid fullgörande av leveransvillkor och med betalningsvillkor 30-60 dagar.

Intäkter från försäljning av varor

Varuförsäljning förekommer inom majoriteten av koncernens dotterbolag, varför detta är huvuddelen av redovisade intäkter. I förvaltningsberättelsen beskrivs respektive dotterbolag mer i detalj. Översiktligt består koncernens intäktsflöden av följande varuförsäljning:

Forts. not 2

- Elektromekanik till tyngre industri
- Produkter för säker elmiljö i fastigheter
- Ljuskällor och armaturer
- Industriförnödenheter
- Övningssystem till försvarsmakter
- Instrument och förbrukningsvaror till sjukvården
- Huselement
- Handikapphjälpmedel
- Plåt detaljer till tung fordonsindustri

Vid försäljning av ovan varor ingår ibland rabatter och för branschen sedvanliga garantier. Rabatter redovisas i den period de avser.

Intäkter från försäljning av tjänster

Intäkten från försäljning av tjänster redovisas i takt med att åtagandet uppfylls. I det fall ett fast pris avtalats för tjänsteleveranser beräknas färdigställandegraden utifrån nedlagda utgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget.

Tjänsterna omfattar servicepaket kopplade till produkterna så som installation och underhåll.

Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.4 SEGMENTRAPPORTERING OCH RESULTAT PER AKTIE

Den högsta verkställande beslutsfattaren inom koncernen har identifierats som VD tillsammans med styrelsen.

Verksamheten inom koncernen är varierande och bedrivs genom dotterbolagen som ingår i koncernen. Resultat och ställning följs upp per dotterbolag och rörelsesegment. Intäkter och kostnader hänförs till det dotterbolag och rörelsesegment där det nyttjas respektive intjänas och förbrukas. Rörelsesegmenten består av Industry, Growth och Niche.

Resultat per aktie presenteras i anslutning till koncernens resultaträkning och beräknas som årets resultat hänförligt moderföretagets aktieägare delat på genomsnittligt antal aktier under respektive period.

2.5 OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK) som rapportvaluta, vilket också är Moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakursdifferenser på utlåning och upplåning redovisas i finansnettot, medan övriga valutakursdifferenser ingår i rörelseresultatet.

Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- a) tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs;
- b) intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida denna genomsnittliga kurs utgör en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, annars omräknas intäkter och kostnader till transaktionsdagens kurs), och
- c) alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av övrigt totalresultat.

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, till eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis, förs de kursdifferenser som redovisats i eget kapital till resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinsten/-förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

2.6 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar.

Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Koncernen fördelar goodwill till de kassagenererande enheter som bedömts gynnans av rörelseförvärvet.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Här ingår bland annat aktiverade IT-utgifter för utveckling och köp av programvaror och licenser.

Avskrivningstider

Goodwill	Obestämbar livslängd – prövas för nedskrivning
Programvara	3 år
Licenser	3 år

Forts. not 2

2.7 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Alla materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Materiella anläggningstillgångar består i koncernen av inventarier, byggnader och mark.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Avskrivningstider materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer	5 år
Datorer	3 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet och redovisas i Övriga rörelseintäkter respektive Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Se även efterföljande avsnitt avseende beskrivning av nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar.

2.8 NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. I nuläget är detta för koncernen enbart goodwill.

Materiella anläggningstillgångar och sådana immateriella tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger

det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

2.9 FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernen klassificerar finansiella tillgångar och skulder i följande kategorier:

- finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
- lånefordringar och kundfordringar, samt
- övriga finansiella skulder

Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades.

Under presenterade perioder har enbart kategori b och c ovan förekommit, vilka beskrivs mer i detalj i det följande.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Lånefordringar och kundfordringar redovisas som kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter respektive finansiella anläggningstillgångar i balansräkningen. Även likvida medel ingår i denna kategori. En nedskrivning av kundfordringar redovisas i resultaträkningen såsom övrig extern kostnad.

Övriga finansiella skulder

Koncernens upplåning (omfattar posterna Upplåning från kreditinstitut och Skulder avseende Nyttjanderättstillgångar) och leverantörsskulder klassificeras som övriga finansiella skulder, se beskrivning av redovisningsprinciper i avsnitt 2.14 och 2.15 nedan.

Allmänna principer

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen – det datum då Koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången eller skulden. Finansiella tillgångar och skulder redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar och skulder som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas första gången till verkligt värde, medan hänförliga transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och Koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläcks.

Lånefordringar, kundfordringar och övriga finansiella skulder redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Verkligt värde på upplåning beräknas, i upplysnings syfte, genom att diskontera det framtida kontrakterade kassaflödet till den aktuella marknadsränta som är tillgänglig för koncernen för liknande finansiella skulder. Koncernens upplåning består av åtaganden gentemot företag för vilket leasingåtaganden finns. I det fall leasingåtagandet inte är gentemot ett kreditinstitut, till exempel avseende koncernens lokalhyror, har åtagandet

Forts. not 2

redovisats bland Övriga långfristiga skulder alternativt Övriga skulder i de fall det är en skuld som förfaller inom tolv månader från balansdagen.

Koncernen bedömer per varje balansdag om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar, såsom upphörande av en aktiv marknad eller att det ej är troligt att gäldenären kan uppfylla sina åtagande. Nedskrivningsprövning av kundfordringar beskrivs i not 2.11 nedan.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. En finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov och skrivs ned endast om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången och att denna händelse har en inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången som kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

2.10 VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Anskaffningsvärdet för handelsvaror består av kostnad för inköp av varorna. Lånekostnader ingår inte. Varulagret består till största del av produkter till försäljning. Se 2.3 ovan avseende Intäktsredovisning, under vilket beskrivning finns av koncernens produkter. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga försäljningskostnader. Erforderlig avsättning för inkurans har gjorts efter individuell bedömning.

2.11 KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för att bedöma förväntade kreditförluster i kundfordringar, så som denna metod beskrivs i IFRS 9 Finansiella instrument. Koncernen värderar förlustreserven till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna för återstående löptid för kundfordringar som faller inom ramen för IFRS 15. Ingen av koncernens kundfordringar innehåller någon betydande finansieringskomponent.

En sammanfattning av koncernens bedömning avseende förlustreserv återfinns i not 3 Finansiell riskhantering.

Reserveringens storlek återspeglar ett sannolikhetsvägt belopp som bestäms genom att koncernen utvärderat intervall av möjliga utfall. Vidare tar modellen hänsyn till betalningarnas tidsvärde. Såväl förluster avseende kundfordringar som återvunna tidigare nedskrivna kundfordringar redovisas i resultaträkningen som en övrig extern kostnad.

Redovisat värde för kundfordringar, efter eventuella nedskrivningar, förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig i sin natur.

2.12 LIKVIDA MEDEL

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden, övriga kortfristiga placeringar med en löptid på högst tre månader från anskaffningstidpunkten. Checkräkningskredit redovisas som upplåning bland kortfristiga skulder.

2.13 AKTIEKAPITAL

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

2.14 LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

2.15 UPPLÅNING

Upplåning (upplåning från kreditinstitut och övrig långfristig upplåning) redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone tolv månader efter balansdagen.

Lånekostnader (räntekostnader och transaktionskostnader) redovisas i resultaträkningen i den period till vilken de hänför sig.

Per balansdagen består koncernens upplåning av åtaganden gentemot företag för leasingkontrakt och upplåning från kreditinstitut.

2.16 AKTUELL OCH UPPSKJUTEN SKATT

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretagets dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Avsättning för uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder värderas i balansräkningen till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller aviserade per balansdagen.

Per balansdagen 2018-12-31 var skattesatsen: 22,0%

Per balansdagen 2019-12-31 var de beslutade skattesatserna:

- Räkenskapsår som inleds 2019-01-01: 21,4%
- Räkenskapsår som inleds 2021-01-01: 20,6%

Forts. not 2

I koncernen finns huvudsakligen två poster där det föreligger temporära skillnader som utgör grund för redovisning av uppskjuten skatt:

- Obeskattade reserver
- Leasing

Uppskjuten skattefordran avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att den kommer att kunna användas mot framtida vinster och därmed medföra lägre skatteutbetalningar.

Vid förändringar i redovisade värden och skattemässiga värden avseende ovan specificerade poster förändras således även den uppskjutna skatteskulden respektive uppskjutna skattefordran. Förändringen i värde redovisas i resultaträkningen som uppskjuten skatt.

I balansräkningen nettoredovisas uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld om det är samma motpart (Skattemyndigheten i Sverige), det finns en legal rätt att kvitta fordran mot skuld samt om avsikten finns att kvitta skattefordran och skatteskuld. I noterna är de uppskjutna skattefordringarna och de uppskjutna skatteskulderna bruttoredovisade.

2.17 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Pensionsförpliktelser

Koncernen har enbart så kallade avgiftsbestämda pensionsplaner.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar Teqnon AB avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader i takt med att de intjänas genom att anställda utfört tjänster åt företaget. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Ersättning vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av Teqnon AB före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Teqnon AB redovisar avgångsvederlag när koncernen bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än tolv månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

Bonusar

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus, baserat på avtal med vissa enskilda individer. Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

2.18 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt.

Avsättningar i Teqnon AB består av garantiavsättningar. Inga avsättningar görs för framtida rörelseföruster.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad. Merparten av avsättningarna i Teqnon AB är kortfristiga till sin natur.

2.19 LEASING

Teqnon's leasingkontrakt (nyttjanderättsavtal) fördelar sig på följande slag av tillgångar:

- Lokaler, i vilka verksamheterna bedrivs
- Tjänstebilar
- Inventarier

I övrigt är förekomsten av leasingkontrakt begränsad till tillgångar av lägre värde alternativt med kort hyresperiod. Dessa tas inte upp som en tillgång respektive skuld i balansräkningen.

Koncernens lokalkontrakt löper som regel över en tidsperiod om 36-60 månader. Tjänstebilar hyrs normalt över en tidsperiod om 36 månader.

Ett kontrakt avseende nyttjanderätt tas upp som en tillgång och en motsvarande skuld, från det datum då den leasade tillgången är tillgänglig för koncernen. En leasingbetalning delas upp mellan amortering av skuld och räntekostnad. Räntekostnaden för respektive period beräknas enligt annuitetsmetoden. Tillgångar med nyttjanderätt skrivs av planenligt över leasingkontraktets längd, eller om äganderätten överförs i slutet av leasingperioden, över den kortare av tillgångens ekonomiska livslängd och leasingkontraktets längd.

Tillgångar och skulder hänförliga till leasing värderas initialt till verkligt värde.

Leasingskulden inkluderar nuvärdet av följande betalningar:

- Löpande fasta betalningar
- Rörliga avgifter som baseras på ett index eller ett pris
- Köption om det är rimligt säkert att denna möjlighet kommer att utnyttjas
- Belopp som är förväntade att betalas ut enligt ett åtagande om restvärdesgaranti

Framtida betalningar är diskonterade till nuvärde med kontraktets implicita ränta, eller då denna inte enkelt kan fastställas, koncernens marginella låneränta för en motsvarande tillgång med motsvarande säkerhet. För nu gällande nyttjanderättstillgångar har framtida kassaflöden diskonterats med 2,40 %.

Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde och omfattar följande:

- Den summa leasingskulden ursprungligen värderats till
- Leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatum för kontraktet, ex första förhöjd avgift
- Direkta kostnader och återställningskostnader

Den efterföljande värderingen av nyttjanderättstillgången följer vad som anges i avsnitt 2.8 Materiella anläggningstillgångar.

Betalningar hänförliga till korttidskontrakt eller för kontrakt av mindre värde kostnadsförs löpande i resultaträkningen. Korttidskontrakt avser kontrakt med en leasingperiod om högst tolv månader. Mindre värde är av ledningen bedömt som de fall där

Forts. not 2

värdet för en leasad tillgång, när den är ny understiger 50 000 SEK.

2.20 UTDELNINGAR

Utdelning till moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i Koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderföretagets aktieägare. Inför 2020 års årsstämma föreslås att ingen utdelning utgår avseende verksamhetsåret 2019.

2.21 REDOVISNINGSPRINCIPER I MODERBOLAGET

Redovisningsprinciperna i moderbolaget överensstämmer i allt väsentligt med koncernredovisningen. Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. RFR 2 anger undantag från och tillägg till de av IASB utgivna standarder samt av IFRIC utgivna uttalanden. Undantagen och tilläggen ska tillämpas från det datum då den juridiska personen i sin koncernredovisning tillämpar angiven standard eller uttalande.

Moderföretaget använder de uppställningsformer som anges i Årsredovisningslagen, vilket bland annat medför att en annan presentation av eget kapital tillämpas.

Aktier i dotterföretag redovisas till upplupet anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernföretag. I anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag inkluderas transaktionskostnader. I koncernredovisningen kostnadsföres transaktionsutgifter i den period de uppkommer.

2.22 DEFINITIONER NYCKELTAL FLERÅRSÖVERSIKT I FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

EBITDA

Rörelseresultat innan avskrivningar och nedskrivningar.

EBITA

Resultat efter avskrivningar men före avdrag för nedskrivning av goodwill (immateriella tillgångar).

EBIT

Rörelseresultat.

Rörelsemarginal EBITA

EBITA dividerat med nettoomsättning.

Vinstmarginal

Resultat före skatt dividerat med nettoomsättningen.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.

Sysselsatt kapital

Eget kapital plus räntebärande skulder.

Soliditet

Eget kapital plus obeskattade reserver minus skattedel på obeskattade reserver i förhållande till balansomslutningen.

Nettoskuld

Räntebärande skulder minus kassa.

Not 3 Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk/finansieringsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på resultat och likviditet p.g.a. finansiella risker.

Riskhanteringen sköts av redovisningschef och CFO i samråd med verkställande direktören och styrelsen, enligt riktlinjer som fastställts av styrelsen. I riskfunktionen ingår att identifiera, utvärdera och säkra finansiella risker. Detta sker i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

Koncernen tillämpar inte s.k. säkringsredovisning enligt reglerna i IFRS 9.

MARKNADSRISK

Valutarisk

TeqNion är huvudsakligen en nationell koncern men har även internationell närvaro genom dotterbolag i bland annat Hong Kong. Rapporteringsvalutan är svenska kronor. Detta gör att koncernen är exponerad för valutarisker på grund av att förändringar i valutakurser kan påverka resultat och eget kapital.

I tillägg förekommer inköp från leverantörer i utländsk valuta, företrädesvis EUR och USD.

Exponering för förändring i valuta delas vanligen in i två huvudgrupper, omräkningsexponering respektive transaktionsexponering.

Omräkningsexponering

De utländska dotterbolagens tillgångar med avdrag för skulderna utgör en nettoinvestering i utländsk valuta, som vid konso-lideringen ger upphov till en omräkningsdifferens. Sådana omräkningsdifferenser förs direkt till koncernens egna kapital och redovisas under separat kategori inom eget kapital benämnd Reserver.

Koncerninterna lån omräknas till aktuell balansdagskurs hos den enhet som har fordran alternativt skulden denominerad i annan valuta än den funktionella valuta som gäller rör respektive enhet. Netto har koncerninterna lån ingen påverkan på eget kapital, däremot påverkar de resultaträkningen för koncernen.

Transaktionsexponering

Med transaktionsexponering menas vanligen dels exponering som härrör från kommersiella flöden, d.v.s. försäljning och inköp över gränserna, dels exponering från finansiella flöden. Än så länge är koncernens exponering för transaktioner begränsad.

Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden

Eftersom koncernen inte innehar några väsentliga räntebärande tillgångar, är koncernens intäkter och kassaflöde från den löpande verksamheten i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor. Koncernens ränterisk uppstår främst genom långfristig upplåning och leasingavtal. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende verkligt värde.

I övrigt hänvisas till not 20 Upplåning för beskrivning av väsentliga villkor för upplåningen.

Forts. not 3

Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfalldagen. Kreditrisk hanteras på koncernnivå och uppstår genom kundfordringar, likvida medel, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut.

Se not 15 Kundfordringar, och efterföljande stycke, för närmare beskrivning av koncernens exponering i kundfordringar.

Kundkreditrisk

Utöver en övergripande övervakning på koncernnivå sker en mer detaljerad uppföljning av kundkreditrisk på lokal nivå, nära kunden. Kundkreditrisk är risken att kunder inte uppfyller sina åtaganden. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Risklimiter fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet. Några större koncentrationer av kreditrisker bedöms inte föreligga. Den maximala exponeringen för kreditrisker i kundfordringar utgörs av det, för varje given tidpunkt, redovisade värdet.

Kombinationen av att ingen enskild kund står för en större andel av omsättningen än 5% och en stor andel av försäljningen

går till kommuner, landsting och relativt stora privata företag ger en mycket begränsad kreditrisk. Koncernens totala kreditförluster under räkenskapsåret uppgick till 0,03 % av koncernens omsättning.

Likviditetsrisk/Finansieringsrisk

Per den 31 december 2019 hade koncernen en tillgänglig likviditet om 90 245 tkr. Likviditeten består av banktillgodohavanden. Koncernen har utöver redovisade likvida medel en outnyttjad checkräkningskredit om 36 348 tkr.

Målet avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

I tabellen nedan återfinns de diskonterade kassaflöden som kommer av koncernens skulder i form av finansiella instrument, baserat på de vid balansdagen kontrakterade tidigaste återstående löptiderna. De belopp som förfaller inom 12 månader överensstämmer med bokförda belopp, eftersom diskonteringseffekten är oväsentlig.

Belopp i utländsk valuta samt belopp som ska betalas baserat på en rörlig ränta har uppskattats genom att använda de på balansdagen gällande valutakurserna och räntesatserna.

Koncernen

Belopp (SEK)	Inom 12 mån	12-24 mån	24-60 mån	>60 mån
Per 31 december 2019				
Upplåning	21 512 508	19 762 508	37 616 642	-
Skulder avseende leasing	15 581 765	8 378 740	5 987 869	-
Leverantörsskulder och övriga skulder	105 492 481	-	-	-
Totalt	142 586 754	28 141 248	43 604 511	-
Per 31 december 2018				
Upplåning	14 865 649	14 569 618	31 244 866	-
Skulder avseende leasing	6 664 184	4 782 330	3 326 069	-
Leverantörsskulder och övriga skulder	65 453 373	-	-	-
Totalt	86 983 206	19 351 948	34 570 935	-

Moderföretaget

Belopp (SEK)	Inom 12 mån	12-24 mån	24-60 mån	>60 mån
Per 31 december 2019				
Upplåning	21 512 508	19 762 508	37 616 642	-
Leverantörsskulder och övriga skulder	8 896 429	-	-	-
Totalt	30 408 937	19 762 508	37 616 642	-
Per 31 december 2018				
Upplåning	14 865 649	14 569 618	31 244 866	-
Leverantörsskulder och övriga skulder	3 108 319	-	-	-
Totalt	17 973 968	14 569 618	31 244 866	-

Forts. not 3

Verkligt värde-hierarki

Koncernen klassificerar värdering till verkligt värde med hjälp av en verkligt värde-hierarki som speglar tillförlitligheten av de indata som används för att göra värderingarna. Verkligt värde-hierarkin har följande nivåer:

- Nivå 1 – Noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.
- Nivå 2 – Indata andra än noterade priser som är observerbara för tillgången eller skulden, antingen direkt, till exempel som priser, eller indirekt, till exempel härledda priser.
- Nivå 3 – Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbar information. Lämplig nivå fastställs på basis av den lägsta nivå av indata som är väsentlig för värderingen till verkligt värde.

De instrument koncernen har som värderats till verkligt värde utgörs av derivatinstrument, vilka ingår i nivå 2, det vill säga härledda priser.

Det verkliga värdet på koncernens upplåning bedöms i det närmaste motsvara bokfört värde då lånen från externa parter löper med rörlig ränta.

Hantering av kapitalrisk

Målet avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätt-hålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

På samma sätt som andra företag i branschen bedömer Teqnon AB kapitalet på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerat med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna Kortfristig upplåning och Långfristig upplåning i koncernens balansräkning, inklusive upplåning från ägare, finansiella leasingavtal samt räntederivat kopplade till upplåningen) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden.

Skuldsättningsgraden per den 31 december var som följer:

	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
Upplåning från kreditinstitut (not 20)	78 891 658	57 897 916	13 884 470
Skulder avseende nyttjanderättstillgångar	29 948 374	14 769 583	12 521 693
Avgår: likvida medel	-89 702 095	-38 048 394	-17 187 475
Nettoskuld	19 137 937	34 619 105	9 218 688
Totalt eget kapital	214 480 586	100 272 716	54 241 404
Summa kapital	233 618 523	134 891 821	63 460 092
Skuldsättningsgrad	9%	35%	17%

Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2.8 Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras, uppskattningarna framgår av not 11. Redovisade värden per balansdagen för goodwill fördelade på kassagenererande enheter framgår av not 11. Till underlag för prövningen ligger framtagen affärsplan för kommande år.

Not 5 Rörelsesegment

	Nettoomsättning		Rörelseresultat	
	2019	2018	2019	2018
Niche	152 609	140 928	10 371	17 235
Growth	75 783	47 711	2 178	8 520
Industry	354 252	107 275	9 434	11 465
Koncernjusteringar	-3 126	243	17 043	129
	579 518	296 157	39 026	37 349

Not 6 Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter

Koncernen	2019	2018
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	1 755 776	969 571
Provisionsintäkter	171 738	100 103
Realisationsvinster	-	-
Negativ förvärvsgoodwill	-	7 745 516
Återföring reserverad tilläggsköpeskilling	48 600 000	-
Övrigt	4 061 028	3 128 488
Summa övriga rörelseintäkter	54 588 542	11 943 678

Not 7 Revisionsarvoden

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är indelat på skattekonsultationer respektive andra uppdrag.

Koncernen	2019	2018
Allians Revision & Redovisning AB		
Revisionsuppdrag	837 025	560 016
Andra rådgivningstjänster	65 000	37 466
Summa	902 025	597 482

Moderföretaget	2019	2018
Allians Revision & Redovisning AB		
Revisionsuppdrag	124 484	100 000
Andra rådgivningstjänster	65 000	33 410
Summa	189 484	133 410

Not 8 Ersättningar till anställda samt upplysningar om personal

Koncernen	2019	2018
Löner och ersättningar	86 429 109	45 474 135
Sociala kostnader	31 858 690	16 112 215
Pensionskostnader	6 236 975	3 411 170
Summa	124 524 774	64 997 520

Moderföretag	2019	2018
Löner och ersättningar	6 045 989	3 940 870
Sociala kostnader	1 984 002	1 356 224
Pensionskostnader	611 496	374 992
Summa	8 641 487	5 672 086

Forts. not 8

Dotterföretag	2019	2018
Löner och ersättningar	80 383 120	41 533 265
Sociala kostnader	29 874 688	14 755 991
Pensionskostnader	5 625 479	3 036 178
Summa	115 883 287	59 325 434

Löner och andra ersättningar	2019		2018	
	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader
KONCERNEN				
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	12 166 960	2 084 705	10 826 153	1 103 626
Varav tantiem	700 000	-	2 596 291	-
Övriga anställda	74 262 150	4 152 269	34 647 983	2 307 544
Varav tantiem	960 607	-	612 994	-
Summa	86 429 109	6 236 975	45 474 136	3 411 170

MODERFÖRETAGET				
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	3 376 071	257 232	2 164 174	211 668
Övriga anställda	2 622 538	354 264	1 776 696	163 324
Summa	5 998 609	611 496	3 940 870	374 992

DOTTERFÖRETAG				
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	8 790 889	1 827 473	8 661 979	891 958
Övriga anställda	71 639 611	3 798 005	32 871 286	2 144 220
Summa	80 430 501	5 625 479	41 533 265	3 036 178

Medelantal anställda	2019		2018	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Moderföretaget				
Sverige	4	1	3	1
Totalt i moderföretaget	4	25%	3	33%
Koncernen				
Dotterföretag				
Sverige	196	157	149	122
Totalt i dotterföretag	196	80%	149	82%
Sverige	200	158	152	123
Koncernen totalt	200	79%	152	81%

För verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid enligt gängse gällande regler, som längst sex månader.

Forts. not 8

Könsfördelning för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2019		2018	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Koncernen				
Styrelseledamöter	5	80%	5	80%
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	1	100%	1	100%
Koncernen totalt	6	83%	6	83%

Not 9 Finansiella intäkter och finansiella kostnader

Koncernen	2019	2018
Finansiella intäkter		
Valutakursdifferenser	1 312	3 595
Ränteintäkter	34 304	17 819
Summa finansiella intäkter	35 616	21 414
Finansiella kostnader		
Räntekostnader		
- upplåning	-2 080 188	-836 354
- räntekomponent, skulder avseende nyttjanderättstillgångar	-674 643	-295 893
Tilläggsköpeskillning	-	-500 000
Valutakursförluster	-105 179	-
Övriga finansiella kostnader	-49 752	-7 876
Summa finansiella kostnader	-2 909 762	-1 640 122
Resultat från finansiella poster, netto	-2 874 146	-1 618 708

Not 10 Inkomstskatt

Koncernen	2019	2018
Aktuell skatt för året	-4 392 702	-7 768 969
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	518 343	-518 518
Uppskjuten skatteintäkt avseende temporära skillnader	244 360	-1 455 081
	-3 629 999	-9 742 568

Moderföretaget		
Aktuell skatt för året	-1 978 128	-4 072 618
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	518 518	-518 518
Summa skatt på årets resultat	-1 459 610	-4 591 136

Skillnaderna mellan redovisad skattekostnad och en beräknad skattekostnad baserad på gällande skattesats är följande:

Koncernen	2019	2018
Resultat före skatt	36 151 922	35 730 104
Inkomstskatt beräknad enligt koncernens gällande skattesats	-4 215 770	-7 860 623
Ej skattepliktiga intäkter	292 183	549 578
Ej avdragsgilla kostnader	-162 963	-683 788
Omvärdering uppskjuten skatt p.g.a. ändrad skattesats Sverige	-32 697	-
Justering aktuell skatt avseende tidigare år	526 451	-1 968 935
Övrigt	-37 203	221 200
Inkomstskatt	-3 629 999	-9 742 568

Moderföretaget	2019	2018
Resultat före skatt	10 235 069	16 555 928
Inkomstskatt beräknad enligt gällande skattesats (21,4%)	-2 189 696	-3 642 304
Ej skattepliktiga intäkter	292 110	195 600
Ej avdragsgilla kostnader	-58 259	-617 815
Omvärdering uppskjuten skatt p.g.a. ändrad skattesats Sverige	-4 409	-518 518
Justering aktuell skatt avseende tidigare år	518 518	-
Övrigt	-17 875	-8 099
Skatt på årets resultat	-1 459 610	-4 591 136

Vägd genomsnittlig skattesats inom koncernen är:	-10,04%	-27,27%
--	---------	---------

Forts. not 10

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
Uppskjutna skatteskulder			
Obeskattade reserver	10 552 337	8 581 046	5 199 735
Periodiserad intäkt	-	-	292 205
Summa uppskjutna skatteskulder	10 552 337	8 581 046	5 491 940
Uppskjutna skattefordringar			
Nyttjanderättstillgångar	-	-	37 642
Summa uppskjutna skattefordringar	-	-	37 642
Uppskjutna skatteskulder, netto	10 552 337	8 581 046	5 529 582

Not 11 Immateriella tillgångar

Goodwill	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
Ingående anskaffningsvärde	112 577 837	27 556 491	27 556 491
Justering köpeskillning	-	-	-
Ökning genom rörelseförvärv	54 675 944	85 021 346	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	167 253 781	112 577 837	27 556 491
Ingående nedskrivningar	-2 005 017	-2 005 017	-2 005 017
Årets nedskrivningar/Återföring	-31 000 000	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-33 005 017	-2 005 017	-2 005 017
Utgående redovisat värde	134 248 764	110 572 820	25 551 474

Goodwill fördelas per förvärvat företag, vilket är i linje med det sätt som verksamheten i koncernen övervakas, följs upp och styrs utifrån.

Forts. not 11

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden:

Företag / Väsentligt antagande	Tillväxttakt ¹	Ränta ²	Goodwill	
			2019	2018
Hem1 Sydost AB	2%	8,10%	34 967 495	0
Eloflex AB	2%	9,60%	22 600 433	53 600 433
Grimstrops Byggkomponenter AB	2%	8,10%	29 190 363	29 190 363
K-Fab Sverige AB	2%	8,10%	17 885 237	17 885 237
Övriga	2%	8,10%	29 605 236	9 896 787
Summa			134 248 764	110 572 820

¹) Vägd genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden.

²) Diskonteringsränta före skatt använd vid nuvärdesberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

Dessa antaganden har använts för att analysera respektive geografiskt område. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de olika segmenten.

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2.8 Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde, vilket är baserat på framtida kassaflöden som diskonterats. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras.

De diskonterade kassaflödena är baserat på budget 2020 prognoser för 2021– 2023. Bortom prognosperioden har utgångspunkten varit en tillväxttakt om 2 procent per år. Känsligheten i beräkningarna innebär att goodwillvärdet fortsatt försvaras för koncernen även om den uthålliga tillväxttakten skulle vara 0% istället för 2%.

Beräkningarna visar ett enskilt nedskrivningsbehov av goodwill på Eloflex och nedskrivning om 31 MSEK har gjorts. Justering av tilläggsköpeskillning och nedskrivning av goodwill är redovisad över resultaträkningen enligt IFRS 3, §58 Villkorad köpeskillning.

Licenser

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
Ingående anskaffningsvärde	693 964	693 964	-
Inköp	2 888 285	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	3 582 249	693 964	-
Ingående avskrivningar	-240 920	-	-
Årets avskrivningar	-505 123	-240 920	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-746 043	-240 920	-
Utgående redovisat värde	2 836 206	453 044	-

Moderföretaget	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
Ingående anskaffningsvärde	264 788	-	-
Inköp	-	264 788	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	264 788	264 788	-
Ingående avskrivningar	-29 421	-	-
Årets avskrivningar	-88 263	-29 421	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-117 684	-29 421	-
Utgående redovisat värde	147 104	235 367	-

Not 12 Nyttjanderättstillgångar**Avskrivningar på tillgångar med nyttjanderätt**

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
Lokaler	-9 804 730	-6 500 395	-5 294 427
Bilar	-1 216 302	-953 744	-944 947
Inventarier	-769 631	-130 755	-136 820
Summa	-11 790 663	-7 584 893	-6 376 194

Räntekostnader inkluderat i lokaler uppgick till 650 tkr under räkenskapsåret.

Kassaflödespåverkan av ovan poster uppgick till 11 791 tkr under räkenskapsåret.

Koncernens balansräkning innehåller följande poster hänförliga till leasing:**Tillgångar med nyttjanderätt**

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
Lokaler	24 515 111	13 442 883	10 988 447
Bilar	2 038 071	1 239 550	1 240 680
Inventarier	4 068 105	259 264	287 431
Summa	30 621 287	14 941 697	12 516 558

Skulder avseende nyttjanderättstillgångar

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
Kortfristiga	15 581 765	6 664 184	4 075 788
Långfristiga	14 366 609	8 105 399	8 445 905
Summa	29 948 374	14 769 583	12 521 693

Nuvärdet på skulder avseende nyttjanderättstillgångar är som följer:

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
Inom 1 år	15 581 765	6 664 184	4 075 788
Mellan 1-5 år	14 366 609	8 105 399	8 445 905
Mer än 5 år	-	-	-
Summa	29 948 374	14 769 583	12 521 693

Forts. not 12

Nyttjanderättstillgångar

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
Ingående anskaffningsvärde	47 207 173	38 906 241	32 676 046
Årets anskaffning	27 446 993	10 060 784	6 801 351
Årets avyttring	-950 855	-1 759 852	-571 157
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	73 703 311	47 207 173	38 906 241
Ingående avskrivningar	-32 265 476	-26 389 683	-20 535 022
Årets avskrivningar	-11 790 663	-7 584 893	-6 376 194
Årets avyttring	974 114	1 709 100	521 533
Utgående ackumulerade avskrivningar	-43 082 024	-32 265 476	-26 389 683
Utgående redovisat värde	30 621 287	14 941 697	12 516 558

Not 13 Materiella anläggningstillgångar**Byggnader och Mark**

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
Ingående anskaffningsvärde	17 753 435	486 802	174 633
Inköp	1 009 695	104 021	0
Försäljningar och utrangeringar	-	-174 633	-
Ökning genom rörelseförvärv	-	17 337 245	-
Omklassificeringar	-	-	312 169
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	18 763 130	17 753 435	486 802
Ingående avskrivningar	-9 648 493	-134 471	-5 093
Försäljningar och utrangeringar	-	21 827	-
Ökning genom rörelseförvärv	-	-9 424 795	-
Årets avskrivningar	-622 216	-111 054	-70 992
Omklassificeringar	-	-	-58 386
Utgående ackumulerade avskrivningar	-10 270 709	-9 648 493	-134 471
Utgående redovisat värde	8 492 421	8 104 942	352 331

Forts. not 13

Inventarier, verktyg och installationer

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
Ingående anskaffningsvärde	68 983 956	6 422 705	5 387 573
Inköp	2 968 260	803 503	295 350
Försäljningar och utrangeringar	-2 098 319	-1 864 363	-487 329
Ökning genom rörelseförvärv	5 147 186	63 622 111	-
Omklassificeringar	196 580	-	1 227 111
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	75 197 663	68 983 956	6 422 705
Ingående avskrivningar	-59 791 925	-5 142 391	-4 532 030
Försäljningar och utrangeringar	2 016 822	1 714 624	208 690
Ökning genom rörelseförvärv	-2 892 764	-55 303 714	-
Årets avskrivningar	-3 274 536	-1 060 444	-551 507
Omklassificeringar	-	-	-267 544
Utgående ackumulerade avskrivningar	-63 942 403	-59 791 925	-5 142 391
Utgående redovisat värde	11 255 262	9 192 032	1 280 314

Moderföretag	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
Ingående anskaffningsvärde	42 903	24 809	24 809
Inköp	7 539	18 094	-
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	50 442	42 903	24 809
Ingående avskrivningar	-30 338	-24 809	-24 809
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-
Årets avskrivningar	-6 200	-5 529	-
Omklassificeringar	7 895	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-28 643	-30 338	-24 809
Utgående redovisat värde	21 799	12 565	-

Not 14 Varulager

Anskaffningsvärde varulager	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
Varor under tillverkning	4 946 617	5 313 253	65 928
Färdiga varor och handelsvaror	69 448 559	52 884 198	28 278 666
Förskott till leverantörer	-	66 335	-
Summa varulager före nedskrivningar	74 395 176	58 263 786	28 344 594

Not 15 Kundfordringar

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
Kundfordringar	79 341 825	51 901 152	34 004 254
Minus: reservering för osäkra fordringar	-257 946	-108 527	-131 000
Kundfordringar - netto	79 083 879	51 792 625	33 873 254

Kundfordringar fördelade per valuta

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
SEK	56 184 479	51 678 512	28 207 674
USD	6 418 437	11 525	-
EUR	16 457 990	102 588	5 639 415
Andra valutor	22 972	-	26 165
	79 083 878	51 792 625	33 873 254

Förändring i reserv kundfordringar

	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
Ingående värde	-108 527	-131 000	-
Reservering för osäkra fordringar	48 028	-57 294	-131 000
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-	79 767	-
Utgående värde	257 947	-108 527	-131 000

Analys av kreditriskexponering i kundfordringar

	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
Kundfordringar som varken är förfallna eller nedskrivna	62 191 587	41 517 156	25 678 709
<i>Förfallna:</i>			
- Mindre än 3 månader	14 916 536	9 990 785	7 841 331
- 3-6 månader	1 102 562	100 291	35 222
- mer än 6 månader	1 131 141	292 921	448 992
Totalt förfallna	17 150 239	10 383 996	8 325 545
Varav nedskrivna	-257 947	-108 527	-131 000
Redovisat värde på kundfordringar	79 083 879	51 792 626	33 873 254

Det verkliga värdet på koncernens kundfordringar överensstämmer med det redovisade värdet.

Per balansdagen var kundfordringar uppgående till 56 184 tkr varav 16 892 tkr förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Dessa gäller ett antal oberoende kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår ovan.

Belopp som redovisas på värdeminskningsskontot skrivs vanligen bort när koncernen inte förväntas återvinna ytterligare likvida medel. Den maximala exponeringen för kreditrisk på kundfordringar utgörs per balansdagen av det redovisade värdet. Koncernen har ingen pant som säkerhet.

Not 16 Kortfristiga fordringar

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
Upparbetat men ej utfakturerat	6 841 199	249 976	-
Skattekonto	3 173 726	735 156	71 951
Momsfordran	330 169	197 060	549 847
Övriga fordringar	2 336 837	3 375 119	696 661
Summa	12 681 931	4 557 311	1 318 459

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
Hyror	1 759 409	808 404	531 904
Försäkringar	133 989	34 232	261 651
Bilkostnader	-	-	198 968
Förutbetalad leasing	-613 857	-	-
Upplupna intäkter	37 600	-	-
Övriga poster	4 021 200	2 673 345	544 247
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	5 338 340	3 515 981	1 536 770

Not 18 Likvida medel

Checkräkningskredit

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
Beviljad kreditlimit	38 000 000	31 000 000	14 500 000
Outnyttjad del	-36 347 770	-30 294 472	-12 416 761
Summa	1 652 230	705 528	2 083 239

Not 19 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten
Förändringar i eget kapital, vilken följer närmast efter balansräkningen.

	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Summa eget kapital tillfört av aktieägare
Ingående balans per 01 januari 2018	5 555 555	222 222	5 627 778	5 850 000
Fondemission	-	333 333	-	333 333
Nyemission	926 000	92 600	19 909 000	20 001 600
Utgående balans per 31 december 2018	6 481 555	648 155	25 536 778	26 184 933
Nyemission	9 648 155	158 330	81 523 770	81 682 100
Utgående balans per 31 december 2019	16 129 710	806 485	107 060 548	107 867 033

Forts. not 19

Aktierna har ett kvotvärde på 10 öre per aktie. Varje aktie motsvaras av en röst. Alla per balansdagen registrerade aktier är fullt betalda.

Reserver

Fonden Reserver i eget kapital består på balansdagen i sin helhet av omräkningsdifferenser hänförligt till innehav i utländska dotterföretag.

Not 20 Upplåning från kreditinstitut

Koncernens upplåning från kreditinstitut består endast av banklån i SEK som löper med rörlig ränta som löper ut vare tredje månad.

Se not 18 för information om outnyttjade checkkrediter för koncernen.

Det verkliga värdet på koncernens upplåning bedöms i det närmaste motsvara bokfört värde då samtliga lån löper med rörlig ränta.

Koncernen och moderbolag	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
Upplåning			
Skulder till kreditinstitut vid årets början	57 897 916	13 884 470	15 556 193
Lån som tillkommit via rörelseförvärv	-	12 099 000	-
Amortering av lån	-16 881 258	-29 852 220	-4 279 200
Uptagna lån under året	37 875 000	62 000 000	2 607 477
Förändring uppläggningsavgifter under året	-	-233 334	-
Summa upplåning	78 891 658	57 897 916	13 884 470

Not 21 Övriga avsättningar

Tilläggsköpeskillingar

	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
Koncernen			
Redovisat värde vid periodens ingång	46 600 000	150 000	2 356 943
Betald tilläggsköpeskillning	-5 000 000	-	-
Nedskrivning av bedömd tilläggsköpeskillning	-48 600 000	-150 000	-2 356 943
Ökning under perioden	19 000 000	46 600 000	150 000
Redovisat värde vid periodens utgång	12 000 000	46 600 000	150 000
Moderföretag			
Redovisat värde vid periodens ingång	46 600 000	150 000	2 356 943
Betald tilläggsköpeskillning	-5 000 000	-	-
Nedskrivning av bedömd tilläggsköpeskillning	-48 600 000	-150 000	-2 356 943
Ökning under perioden	19 000 000	46 600 000	150 000
Redovisat värde vid periodens utgång	12 000 000	46 600 000	150 000

Forts. not 21

Garantiavsättningar

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
Redovisat värde vid periodens ingång	469 000	100 000	166 000
Minskning/ökning under perioden	1 094 238	369 000	-66 000
Redovisat värde vid periodens utgång	1 563 238	469 000	100 000

Not 22 Övriga skulder

	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
Koncernen			
Momsskuld	12 628 717	6 366 064	4 659 722
Personalrelaterade skulder	5 263 561	3 902 465	1 377 796
Kortfristigt lån	-	10 000 000	-
Övrigt	2 495 770	39 974	44 623
Summa övriga skulder	20 388 048	20 308 503	6 082 141
Moderföretaget			
Momsskuld	1 417 282	374 058	331 600
Personalrelaterade skulder	418 635	311 906	174 596
Summa övriga skulder	1 835 917	685 964	506 196

Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
Koncernen			
Upplupna löner	3 790 460	5 404 132	1 107 050
Upplupna semesterlöner	10 845 477	8 225 676	3 977 145
Upplupna sociala avgifter	6 045 738	4 524 745	1 379 914
Övrigt	7 826 091	2 821 693	1 345 450
Summa upplupna kostnader	28 507 766	20 976 245	7 809 559
Moderföretaget			
Upplupna löner	264 943	1 445 507	276 296
Upplupna semesterlöner	517 627	301 406	216 231
Upplupna sociala avgifter	316 458	220 825	130 691
Övrigt	1 209 415	318 742	60 000
Summa upplupna kostnader	2 308 443	2 286 480	683 218

Not 24 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**Ställda säkerheter**

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
För egna skulder och avsättningar:			
Företagsinteckningar	58 250 000	30 780 000	24 780 000
Summa	58 250 000	30 780 000	24 780 000

Moderföretaget	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
För koncernföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag			
Aktier	203 448 955	178 548 955	58 760 628
Summa	203 448 955	178 548 955	58 760 628

Eventalförpliktelser - koncern

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag	28 390 355	18 470 000	13 190 000
Summa	28 390 355	18 470 000	13 190 000

Se även not 21 avseende övriga avsättningar samt not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Not 25 Rörelseförvärv**Rörelseförvärv under 2019**

2019 förvärvades Hem1 Sydost AB, Markis City AB och Dandy Dots AB.

Förvärvsdatum		2019-04-24	2019-09-18	2019-09-18
Information om förvärvade nettotillgångar och goodwill:	Summa	Hem1	Markis City	Dandy Dots
Koncernen				
Köpeskilling				
- kontant betalt	54 500 000	28 000 000	20 500 000	6 000 000
- förvärvsskuld	19 000 000	14 000 000	4 000 000	1 000 000
- direkta kostnader i samband med förvärvet	-	-	-	-
Sammanlagd köpeskilling	73 500 000	42 000 000	24 500 000	7 000 000
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	18 980 055	7 032 505	10 054 475	1 893 075
Goodwill	54 519 945	34 967 495	14 445 525	5 106 925

Redovisad goodwill har ökat med 54 519 945 kronor avseende 2019 års förvärv. I tillägg har köpeskilling avseende Eloflex justerats med -31 000 000 kronor. Totalt har goodwill under 2019 ökat med 23 675 944 hänförligt förvärv.

Forts. not 25

FÖRVÄRV

En beskrivning av rörelseförvärven och effekten på koncernredovisningen redovisas nedan.

Tillgångar och skulder till följd av förvärvet är följande:

	Verkligt värde	Förvärvat redovisat värde
Likvida medel	23 087 670	23 087 670
Materiella anläggningstillgångar	2 254 422	2 254 422
Varulager	5 179 420	5 179 420
Kundfordringar och andra fordringar	23 348 736	23 348 736
Leverantörsskulder och andra skulder	-32 178 542	-32 178 542
Verkligt värde på nettotillgångar	18 980 055	18 980 055
Minoritetsintressen	-	-
Goodwill	54 519 945	-
Sammanlagd köpeskillning	73 500 000	-
Kontant reglerad köpeskillning	-54 500 000	-
Likvida medel i dotterföretag	23 087 670	-
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärv	-31 412 330	-

Not 26 Transaktioner med närstående

För beskrivning av löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare – se not 8
Ersättningar till anställda.

Vi har som närstående definierat företagsledningen, styrelsen i moderbolaget, Teqnon AB, ägarna till Teqnon AB samt dotterföretagen som ingår i koncernen.

Aktier i dotterföretag samt transaktioner mellan företag som ingår i koncernen eliminerar i koncernredovisning varför någon närmare redogörelse ej lämnas kring dessa belopp.

I övrigt har det inte förekommit några transaktioner med närstående parter.

Not 27 Händelser efter balansdagen

Bolaget lämnade en bokslutskommuniké till Nasdaq per den 20 februari 2020. Värderingar och bedömningar i denna årsredovisning är baserade på de förutsättningar som gällde vid detta datum. Från detta datum fram till tillfälle för undertecknande utav denna årsredovisning har det gjorts kraftiga restriktioner världen över för att hindra Corona virusets framfart. Detta har väsentligen förändrat framtidsbilden för alla företag inklusive Teqnon. På vilket sätt och i vilket omfång det kommer påverka bolaget är i dagsläget osäkert.

Bolaget har tidigare erfarenhet av att göra snabba förändringar utifrån ändrade förutsättningar. Bolaget anser inte att den fortsatta driften kommer äventyras på kort eller lång sikt.

Not 28 Resultat från andelar i koncernföretag

Moderföretaget	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31	1900-01-00 2018-01-01
Utdelning	1 360 000	910 000	-
Nedskrivningar	-	-2 672 223	-2 356 900
	1 360 000	-1 762 223	-2 356 900

Not 29 Andelar i koncernföretag

Moderföretaget	2019-12-31	2018-12-31	2018-01-01
Ingående anskaffningsvärde	178 548 955	58 760 628	56 467 528
Investering	66 500 000	119 720 746	4 650 000
Nedskrivning	-41 600 000	-2 672 223	-2 356 900
Uppskrivning	-	2 609 804	-
Villkorat aktieägartillskott	-	130 000	-
Utgående redovisat värde	203 448 955	178 548 955	58 760 628

Namn	Organisations- nummer	Säte	Kapital- andel	Antal andelar	Redovisat värde	
					2019-12-31	2018-12-31
Industrikomponenter AB	556111-8505	Stockholm	100%	1 000	1 014 165	1 014 165
AB Elrond Komponent	556336-8868	Huddinge	100%	1 000	4 060 000	4 060 000
Narva Scandinavia AB	556436-6515	Stockholm	91%	5 460	6 601 140	6 601 140
GB Verkstads & Industrivaror AB	556260-3679	Sundsvall	100%	1 000	12 000 000	12 000 000
Storebro Energy Systems AB	556441-3010	Vimmerby	100%	1 000	520 000	520 000
Air Target Sweden AB	556097-3132	Stockholm	100%	20 000	9 009 600	9 009 600
K-Fab Sverige AB	556621-4242	Stockholm	91%	910	18 833 500	18 833 500
TQ Sweden AB	559057-5048	Stockholm	100%	1 000	30 000	30 000
Cellab Nordia AB	556637-2347	Sollentuna	100%	1 000	6 759 804	6 759 804
Grimstorp Byggkomponenter AB	556607-7508	Stockholm	100%	462	31 000 000	35 500 000
Stans & Press Industriservice AB	556411-7116	Stockholm	100%	1 000	22 120 746	24 220 746
Eloflex AB	559071-5164	Stockholm	100%	1 000	25 000 000	60 000 000
Hem1 Sydost AB	556787-6841	Karlskrona	100%	1 000	35 000 000	0
Markis City AB	556478-2752	Stockholm	100%	1 000	24 500 000	0
Dandy Dots AB	556735-2744	Stockholm	100%	1 000	7 000 000	0
Utgående redovisat värde					203 448 955	178 548 955

Not 30 Vinstdisposition

Förslag till resultatdisposition vid 2020 års ordinarie stämma

Styrelsen föreslår att disponibla vinstmedel per 2019-12-31, 154 622 117 kr, balanseras i ny räkning.

Underskrifter

Koncernens resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman 2020-04-16 för fastställelse.

Stockholm den 19 mars 2020



Per Berggren
Styrelseordförande



Johan Steene
Verkställande direktör



Jonas Häggqvist
Styrelseledamot



Carl-Johan Ahlström
Styrelseledamot



Eric Surén
Styrelseledamot



Sigrun Hjelmqvist
Styrelseledamot

Min revisionsberättelse har lämnats den 19 mars 2020



Peter Åsheim
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Teignion AB (publ)
org.nr 556713-4183

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Teignion AB (publ) för år 2019.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa

beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Tull-lion AB (publ) för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 19 mars 2020

Peter Åsheim

Auktoriserad revisor

Allians Revision och redovisning AB

Teqni^on



Teqni^on är en diversifierad företagsgrupp bestående av sunda, nischade och självständiga industribolag med hållbara affärsmodeller och god framtidspotential

Teqni^on AB

Evenemangsgatan 31, 169 79 Solna
08-655 12 00