

ÅRSREDOVISNING

# 2018



# INNEHÅLL

<b>Rapporter och årsstämma</b>	<b>3</b>
<b>Detta är Clemondo</b>	<b>4</b>
<b>Året i korthet</b>	<b>5</b>
<b>VD har ordet</b>	<b>6</b>
<b>Varumärke</b>	<b>8</b>
<b>Hållbarhet</b>	<b>10</b>
<b>Aktien &amp; ägarna</b>	<b>12</b>
<b>Bolagsstyrningsrapport</b>	<b>14</b>
<b>Ledning</b>	<b>16</b>
<b>Styrelse</b>	<b>17</b>
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>19</b>
<b>Resultaträkning koncern</b>	<b>22</b>
<b>Balansräkning koncern</b>	<b>23</b>
<b>Eget kapital koncern</b>	<b>26</b>
<b>Kassaflödesanalys koncern</b>	<b>27</b>
<b>Resultaträkning moderbolag</b>	<b>28</b>
<b>Balansräkning moderbolag</b>	<b>29</b>
<b>Eget kapital moderbolag</b>	<b>31</b>
<b>Kassaflödesanalys moderbolag</b>	<b>32</b>
<b>Noter</b>	<b>33</b>
<b>Undertecknande</b>	<b>49</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>50</b>



#### Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att äga rätt att delta på årsstämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn i den av Euroclear Sweden förda aktieboken. Detta gäller även investerings-sparkonton. Sådan omregistrering måste vara verkställd senast torsdagen den 9 maj 2019, vilket innebär att förvaltaren behöver informeras i god tid före detta datum.

#### Ombud

Aktieägare som avser att närvara genom ombud ska utfärda daterad fullmakt för ombud. Om fullmakt utfärdas av juridisk person ska bestyrkt kopia av registreringsbeviset eller motsvarande för den juridiska personen bifogas. Fullmakts giltighet får anges till längst fem år från utfärdandet. Fullmakt ska samt eventuellt registreringsbevis ska i god tid före årsstämman insändas till bolaget på [info@clemondo.se](mailto:info@clemondo.se). Fullmaktsformulär finns på bolagets hemsida [www.clemondo.se](http://www.clemondo.se) alt. [investor.clemondo.se](mailto:investor.clemondo.se)

#### Ärenden

Dagordning för årsstämman har publicerats i Post- och Inrikes Tidningar samt finns tillgänglig på Clemondos hemsida. Information om att kallelse har skett annonserades i Dagens Industri.

#### Utdelning

Styrelsen föreslår stämman att ingen utdelning kommer att ske för verksamhetsåret 2018.

#### Valberedning

Inför årsstämman 2019 utgörs valberedningen av Torbjörn Lindgren, Staffan Persson och Peter Ragnarsson med Torbjörn Lindgren som valberedningens ordförande.

#### Finansiell kalender

Delårsrapport kvartal 1, 2019  
9 maj 2019  
Delårsrapport kvartal 2, 2019  
23 augusti 2019  
Delårsrapport kvartal 3, 2019  
15 november 2019  
Bokslutskommuniké 2019  
14 februari 2020

Kontaktperson avseende  
finansiell information:

**Jesper Svensson, VD**  
**070-529 17 22**  
[jesper.svensson@clemondo.se](mailto:jesper.svensson@clemondo.se)

## Årsstämma hålls onsdagen den 15 maj 2019 klockan 14.00 i bolagets lokaler, Makadamgatan 16 i Helsingborg.

Aktieägare som vill delta vid årsstämman ska vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast torsdagen den 9 maj 2019 samt anmäla sig för deltagande på årsstämman hos bolaget via e-post [info@clemondo.se](mailto:info@clemondo.se) eller via telefon på 042-25 67 00. Anmälan ska vara bolaget tillhanda senast fredagen den 10 maj 2019 och ska innehålla uppgift om aktieägares namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer, aktieinnehav, uppgift om eventuella biträden (högst två) och i förekommande fall uppgift om ställföreträdare eller ombud.



## HÅLLBARA HELHETSLÖSNINGAR INOM FORMULERAD KEMI SOM UTVECKLAR KUNDERNAS AFFÄR

Clemondo utvecklar produkter och tjänster baserat på de djupa kunskaper vi har om hållbarhet, formulerad kemi, användningsområden och kundernas affärsmässiga utmaningar. Resultatet blir trygga och effektiva helhetslösningar för rengöring och hygien som möter marknadens behov – både idag och i framtiden.

### Långsiktig hållbarhet med Trygg Kemi

Clemondos rengöringslösningar tas fram för att vara så klimatsmarta som möjligt. Maximal effekt med minimal påverkan på miljön är målet. Finns det möjlighet att byta ut farliga ämnen till mindre farliga ämnen så görs det utan undantag, helt enligt substitutionsprincipen. Under tillverkning följs miljöpåverkan i varje steg via fabriken egenkontrollprogram – allt för att öka säkerheten så mycket som möjligt. Trygg Kemi är omsorg om miljö, människor och framtid – i utveckling, tillverkning och användning. Som en av de främsta aktörerna inom formulerad kemi arbetar Clemondo ständigt för att erbjuda säkra och effektiva rengöringslösningar som värnar vår miljö och hälsa.

Clemondo erbjuder kunderna teknisk support och rådgivning i arbete med hygienplaner, egenkontroll, lagring och transporter av farligt gods men även när det gäller utsläppsfrågor och hjälp med att analysera processvätskor och vattenprov. I Trygg Kemi ingår även skräddarsydda branschanpassade utbildningar kring exempelvis dosering, hantering, egenkontroll, säkerhetsrutiner och säkerhetsutrustning. Bland annat finns en omfattande utbildning inom

bilvård för fordonsindustrin och för företag inom livsmedels- och tillverkningsindustrin.

### Produkter och kunskap som utvecklar kundens affär

Effektiva produkter och kunskap om användning är två faktorer som kan utveckla företagets affär. Det gäller inte minst inom hygien och rengöring. Exakt dosering sparar både pengar och miljö, rätt kem på rätt plats minskar sjukfrånvaro, kortar torktider, förbättrar resultatet och ökar livslängden på både fordon, maskiner och lokaler. På Clemondo erbjuder vi våra kunder att ta del av vår kunskap och att vi hjälper dem att bli effektivare. Vi gör det genom att på plats utbildar dem i hur produkter appliceras och hur de skapar en effektiv process. Men även genom att erbjuda webbaserade lösningar som gör det enkelt att se företagets totala kemikalieförbrukning och som förenklar rapporteringen. Genom att erbjuda hållbara effektiva helhetslösningar adderar vi värde till våra produkter och stärker en långsiktig relation med våra kunder.

### Varumärken

Clemondo erbjuder marknaden ett optimalt produktsortiment inom kem för

fordonsvård, industri och hygien. Med tre väldefinierade varumärken, ett inom respektive segment, bygger vi långsiktiga mervärden, en tydlig identitet för våra konceptuella erbjudanden och stark närvaro i kundens medvetande. Samtidigt arbetar vi tvärfunktionellt eftersom många kunder delvis befinner sig inom flera segment. Vår styrka är att vi kan erbjuda företaget alla produkter och tjänster de behöver inom rengöring och hygien. De får tillgång till vår kompetens inom de olika områdena genom en och samma kontaktperson. Vi kan dessutom se synergier och behov i kundens totala affär och ytterligare bidra med idéer och förslag på hur de kan optimera sin verksamhet.

### Långsiktiga finansiella mål

Minst 10 % tillväxt per år, varav hälften organiskt.

EBITDA på minst 10 % över en konjunkturcykel.

Soliditet på minst 30 %.

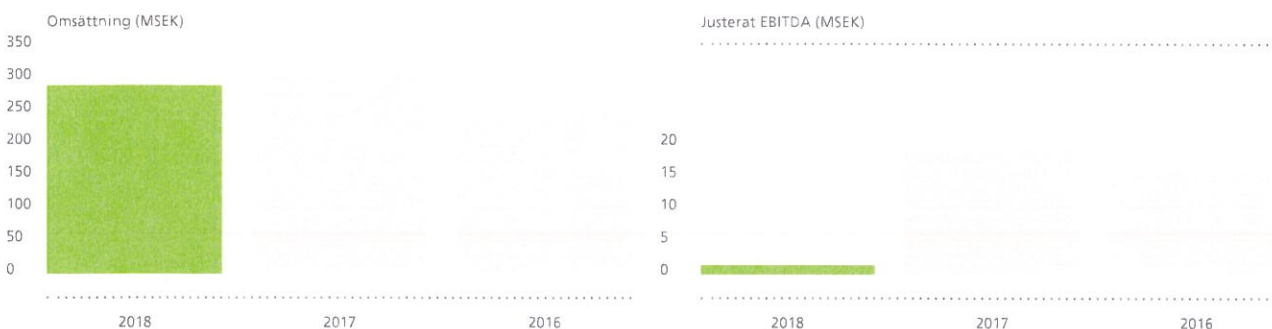
Hållbarhetsmål: Andel miljömärkta produkter ska öka med 5 procentenheter årligen tills dess en realistisk nivå är uppnådd.

# FÖRÄNDRING MED FOKUS PÅ FRAMTIDEN

- Ett nytt keramiskt lackskydd lanserades under varumärket Lahega.
- En ny marknadschef och två fältsäljare-rekryterades. Interimslösning på försäljningschefs sidan.
- Åtgärdsprogram och omstrukturering i organisationen genomfördes för att sänka kostnader och öka effektiviteten. En del i det ledde till att produktionen i Rörvik flyttades till Helsingborg, vilket berörde ett 20-tal tjänster i samband med att fabriken stängde.
- Lagret i Håknatorp flyttades till Helsingborg.
- Företrädesemission genomfördes med ca 40,8 MSEK före emissionskostnader och 37,1 efter emissionskostnad.
- En tydlig marknadsstrategi togs fram och som ett led i det integrerades Private Label med övriga affärsområden.
- Nytt kontor öppnades i Lammhult som en del i utvecklingen av Center of Excellence.
- Michael Engström gick in som tf VD efter Erik Hantoft i väntan på rekrytering av ny VD.
- Treårigt avtal avseende uthyrning i andra hand av lagerbyggnaden i Håknatorp tecknades.
- Åtgärdsprogrammet utökades ytterligare med 16 MSEK och implementeras med full effekt under 2019. Det utökade åtgärdsprogrammet innebär att engångskostnaderna ökar med 9 MSEK till totalt 25 MSEK och att 11 tjänster berörs.
- Jesper Svensson utsågs som ny VD för Clemondo med start 1 januari 2019. Samtidigt tog Michael Engström över som styrelseordförande. Tidigare ordföranden, Torbjörn Lindgren, kvarstår dock i styrelsen.

Nyckeltal för koncern	2018	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning (MSEK)	268,2	299,6	233,9	127,6	131,7
EBITDA (MSEK)	-17,4	18,1	-25,1	-9,4	3,5
Justerad EBITDA (MSEK)	1,1	19,5	15,4	-3,0	i.u.
Resultat per aktie efter full utspädning, kr	-0,40	-0,16	-1,16	-1,09	-0,43
Soliditet, %	18	13	15	neg	16
Medelantalet anställda	94	97	92	61	58

\* Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1. Ingen utspädningseffekt beroende på utestående teckningsoptionsprogram beräknas på resultatet per aktie för de år då koncernen redovisar förlust. Fr o m den 20 juni 2016 ingår förvärvade Lahegakoncernens siffror i redovisningen



# FRAMMÅT OCH UPPÅT – TILLSAMMANS!

2018 var ett omvälvande år för Clemondo. Med två större åtgärdsprogram, stängning av fabriken i Rörvik och flytt av kvarvarande verksamhet, samt genomförande av nyemission och förändringar i ledningen, så går året till historien. Förändring är en jobbig process – både för kollegor som lämnar och för medarbetare som inte är direkt berörda. Arbetet med att involvera, engagera och motivera samtliga anställda har bara börjat och är oerhört kritiskt för att vi ska kunna nå vår fulla potential.

Åtgärdsprogrammen var i allt väsentligt fullt genomförda redan vid årsskiftet och effekterna av besparingarna blir synliga successivt under 2019. Vi har nu ett bättre kostnadsläge, även om det finns potential till ytterligare effektiviseringar. Ökad effektivitet kommer att vara ett prioriterat område. När vi nu vänder blad blir det viktigt att bygga en kultur som drivs av att ständigt bli bättre. Vägen mot god lönsamhet ligger i många små förbättringar snarare än enstaka stora. Vi har många lågt hängande frukter och god kompetens för att plocka dessa, så vi rör oss i en positiv riktning.

## Omvärld och trender

Våra produkter har stor potential. Behovet av rengöring finns överallt, i alla sektorer av ekonomin. Det är produkter som vi alla kan relatera till. Vi ser också att marknaden för rengöring växer minst i samma takt som välståndet i världen ökar. 2018 blev ett år av god tillväxt och det mesta talar för att även 2019 kommer att bli bra, även om ekonomin avmattas något i Sverige.

En trend som påverkar Clemondo är hårdare hållbarhetskrav och ökad efterfrågan på miljömärkta produkter som är skonsamma mot både människa och miljö. EU:s kemikalielagstiftning och arbetet med att fasa ut oönskade ämnen är en drivkraft som ställer krav på stort kunnande inom kemi för att skapa nya effektiva formuleringar. Samtidigt ökar också kundernas behov av hjälp med att hantera myndighetskrav. Utvecklingen gynnar Clemondo. Vi var tidigt ute med att utveckla klimatsmarta rengöringslösningar och har i dag även kompletta sortiment som är miljömärkta. Vi har stor kunskap om både kemi och miljöpåverkan. Trygg Kemi är för oss om-

sorgen om miljö, människor och framtid – i utveckling, tillverkning och användning.

## Marknaden och vårt erbjudande

Inom fordonsområdet, med varumärket Lahega, har vi förfinat vår strategi och fokuserar nu kraften mot de segment där vi skapar mest mervärde för våra kunder. Det är glädjande att se att arbetet uppskattas av våra kunder, vilket kanske bäst symboliseras av avtalet med Bilia. Avtalet innebär att vi nu levererar ett komplett sortiment för miljövänlig fordonstvätt och bilvård till 106 anläggningar. Att människor har allt större brist på tid syns i tillväxten inom servicesektorn, och den märks även inom bilvård. Det driver volymerna mot professionell bilvård, vilket gynnar oss. Samtidigt ökar hållbarhetskraven vilket inte bara är glädjande för vår planet utan också för Clemondo med det klart starkaste erbjudandet inom hållbar bilvård. Kommunala lagkrav gör att inom fler och fler kommuner inte längre är tillåtet att tvätta sin bil hemma på gatan vilket ytterligare driver volym mot professionell bilvård.



När det gäller industriområdet, med varumärket Strovels, så har vi inte varit tillräckligt fokuserade. Vägen till framgång är att fokusera våra resurser där vår förmåga att skapa mervärde är som störst. Arbetet påbörjas 2019 och vi väntar oss se viss effekt redan under slutet av året. Även här är tuffare hållbarhetskrav en viktig drivkraft som gynnar oss och ökar värdet av Clemondos erbjudande. Vi har tidigare haft för stora ambitioner. Vi har bearbetat och adresserat fler segment och behov än vad organisationen har kunnat hantera, vilket har medfört att vi inte riktigt orkat ända fram. Under 2019 blir det viktigt för oss att säkerställa att vi balanserar ambition och förmåga enligt devisen att vi ska fokusera på de segment och områden där vi är bäst i klassen och har störst potential.

Inom hygienområdet, med varumärket Liv, så har vi under 2018 skiftat fokus från B2G (business-to-government) till B2B (business-to-business). Med facit i hand kan vi konstatera att detta var ett klokt beslut, även om omställningen gått lite långsam-

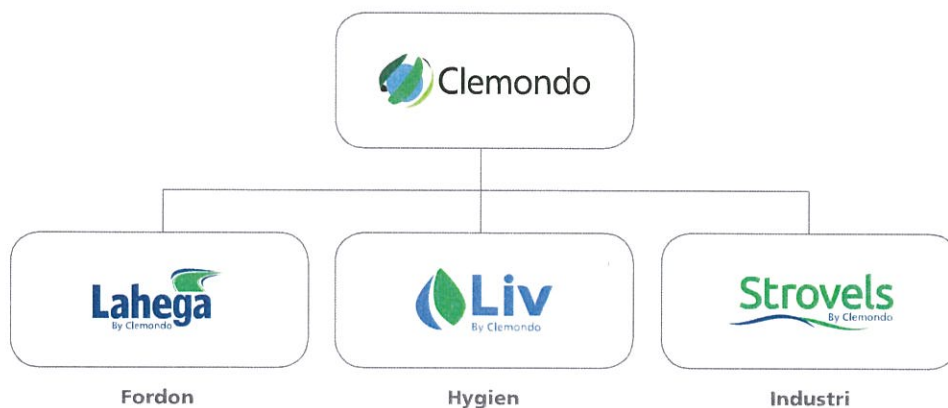
mare än vad vi beräknade. Vårt arbete fortsätter på den inslagna vägen. Inom hygienområdet är lönsamheten generellt låg på den upphandlade marknaden (B2G) och vi bedömer att det kommer att förbli så i närtid, medan B2B visar på annan bild. Våra val under 2019 kommer handla mycket om hur vi kan skynda på omställningen.

På området Private Label gjorde vi 2018 en detaljerad genomlysning av affären. De förändringar vi genomför under det första halvåret 2019 kommer att medföra viss volymförlust, men leder till förbättrad lönsamhet. Private Label-marknaden visar fortsatt på tillväxt men det går att skönja en viss mättnad inom låg förädlingsgrad, samtidigt som produkter med högre förädlingsgrad är under hög tillväxt. Detta rimmar väl med våra styrkor: egen utvecklingsavdelning i kombination med en fabrik som är optimerad för de lite mindre volymerna. Med Private Label som ett av flera erbjudanden till våra existerande kunder inom Brands skapar vi en god förmåga att hjälpa våra kunder att utveckla sin affär.

Med de ändringar som vi har gjort och kommer göra under 2019 är det min övertygelse att vi skapar en stabil grund för framtiden, samt att Clemondo nu har goda förutsättningar att nå de finansiella mål som styrelsen har satt. Vi får nu möjlighet att ha fokus på våra kunder och på lönsam tillväxt!

**Jesper Svensson**  
**VD Clemondo Group AB (publ)**

# VARUMÄRKEN



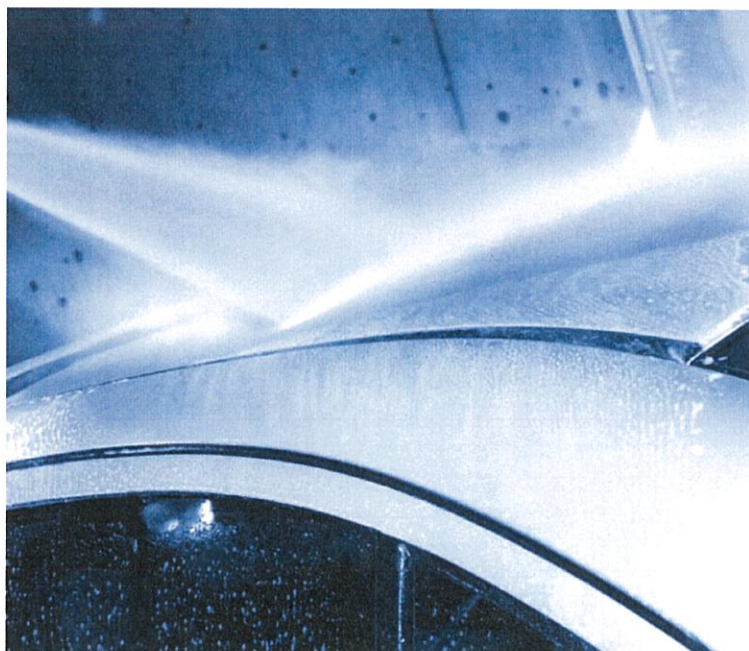
## FORDON

### Allt om tvätt- och fordonsvård

Vi vet att våra kunder behöver mer än bara våra effektiva rengöringsprodukter, vårdande vaxer och tåliga lackskydd. De behöver till exempel hållbara lösningar och kunskaper om hur de kan användas på ett så effektivt sätt som möjligt. Vi är noga med att följa regelverken och möta hårda miljökrav. Dessutom har vi kunskapen och verktygen som gör det enklare. Vi har under våra drygt 60 år i branschen skaffat oss stor erfarenhet och ett brett produktsortiment såväl som tjänster och utbildningar. Vi hjälper våra kunder med yttre och inre fordonsvård, lackkonservering och högeffektiv fordonstvätt av alla typer av fordon – från person- och lastbilar till transport- och entreprenadfordon, samt tåg.

#### Utöver våra rengöringsprodukter erbjuder vi:

- Utbildningar i hur du använder Lahega-produkterna på ett hållbart och tryggt sätt för att uppnå optimalt resultat
- Service för oljeavskiljare i samarbete med återvinningsföretaget Suez
- Översyn av arbetsmetoder för att optimera flödet och kvaliteten
- Stöd i dialogen med kommuner samt konsultationer när det gäller regelverk, tillstånd och lagstiftning för exempelvis kemi, farligt gods och miljö.







## STÄD & HYGIEN

### Rengöring och omvårdnad för både människa och miljö

Bakterier, virus och mikroorganismer finns överallt. De är en naturlig del av vår omgivning. En god handhygien, till exempel genom att tvätta och desinficera händerna regelbundet, är därför ett effektivt sätt att hålla sig frisk.

Även damm kan innehålla många ämnen som kan påverka din hälsa. Genom att regelbundet städa med effektiva och skonsamma rengöringsprodukter från Liv kan du enkelt undvika problemen och slippa onödigt slitage på ytor och material. Väljer du dessutom rengöringsprodukter som är märkta med Svanen eller Bra Miljöval bidrar du även till en minskad miljöpåverkan.



Sedan 1999 har vi utvecklat desinfektions- och handhygienprodukter för sjukvården. Liv uppfyller mycket högt ställda krav på effektivitet och skonsamhet, vilket har gjort att de idag används av 85 procent av Sveriges landsting. Dessutom samarbetar vi med vården för att driva utvecklingen av vårdhygienprodukter framåt. Den höga kvaliteten på Livs produkter gör dem även väl lämpade för användning på kontor, hotell, restauranger, caféer och alla andra arbetsplatser där det är viktigt att minska smittspridningen.



## INDUSTRI

### Allt om rengöringslösningar för industrin

Inom industri förknippas kem ofta med mycket administration. Samtidigt är rengöring en mycket viktig faktor för optimerade processer och sunda verksamheter, både inom livsmedels- och industrisektorn. Strovels erbjuder tre olika produktserier skapade för olika segment:

- Livsmedelsbranschen
- Generell industrirengöring
- Tyngre tillverkningsindustri

De tre kompletta rengöringsprogrammen är baserade på vår erfarenhet från branschen, där fokus primärt ligger på renhållning av maskiner och anläggningar. I konceptet ingår även utbildning och support till våra kunder.

Strovels har också tagit fram koncept som riktar sig mot olika delar av branschen, till exempel kött, chark och fågel. Till varje koncept erbjuder vi skräddarsydda utbildningar och rådgivning. Utbildningarna omfattar allt från grundläggande kunskap i kemi till hur produkterna ska användas och i vilka sammanhang.

Vi erbjuder även våra kunder rådgivning och hjälp att se över hur de arbetar med rengöringsprodukterna. Vi vet av erfarenhet att äldre utrustning kan vara svårare och mer tidskrävande att rengöra än ny utrustning och därmed kräva en genomtänkt process.

Målet är att minska förbrukningen och antalet olika produkter för att förenkla hantering och administration. Strovels har utvecklat rengöringslösningar för industrin i mer än 40 år. Därför vet vi att du, förutom effektiva produkter, även behöver support och avlastning. Vi gör det rent. Och vi gör det enkelt.



# EFFEKTIVA LÖSNINGAR MED OMSORG OM MÄNNISKA OCH MILJÖ

På Clemondo utvecklar vi ständigt nya hållbara alternativ utifrån Kemikalieinspektionens PRIO, en lista över de kemikalier som i linje med EU-lagstiftningen REACH antingen är utfasningsämnen eller prioriterade riskminskningsämnen. Dessa strävar vi efter att ersätta med andra hållbara alternativ, enligt den så kallade substitutionsprincipen.



Vårt mål är att vi alltid ska kunna erbjuda våra kunder ett hållbart alternativ inom alla produktgrupper, oavsett kundens behov. Det måste inte betyda att produkten är märkt med Svanen eller Bra Miljöval. Den kan vara klimatsmart, klimatkompenserad, återanvänd eller på annat sätt bedömd som hållbart av extern part.

#### Klimatsmart och klimatkompenserat

Vi har till exempel tagit fram en klimatsmart spolärvätska där vi räknat på hela livscykelns påverkan, från råvara till förpackning. Ett annat exempel är ett klimatkompenserat rengöringsmedel där vi räknat ut och kompenserat för den genererade mängden CO<sub>2</sub>. Det innebär att dess klimatpåverkan har reducerats till noll. Vi arbetar också med att ta fram superkoncentrerade produkter som inte innehåller vatten, vilket skapar mindre förpackningar och effektivare transporter.

Ett annat exempel på vårt hållbara tänkesätt är avfettningsmedlen Microl Recycling och Autosafe Recycling. Under tillverkningsprocessen spolas rester av rengöringsmedlet bort från kärnen med vatten. Istället för att låta det rengöringsmedelsblandade vattnet rinna ut i avloppet, har vi skapat ett system där vi samlar in processvattnet och upparbetar det, säkerställer att det uppfyller uppsatta specifikationer och säljer det under namnet Recycling.

#### Höga krav genom hela kedjan

Inköp och logistik är en viktig del av vårt hållbarhetsarbete. Vi ställer höga krav på våra leverantörer och väger in hållbarhetsperspektivet i alla våra val. Förutom att bedöma vår egen leverantör ser vi även på deras underleverantörer för att säkra hela kedjan. Vi prioriterar närhet när det gäller logistik och har valt att ha merparten av våra emballageleverantörer i närområdet.

Vi har under 2018 avslutat ett arbete med att samordna råmaterialanvändning i anläggningarna och flytta tillverkningen från Rörvik till Helsingborg. Därmed kan vi beställa större volymer och använda bulktransporter till Helsingborg, för att sedan transportera allt direkt till våra kunder. Det ökar effektiviteten, är mer ekonomiskt och minskar miljöpåverkan i och med att transportererna blir större och därmed färre.

Vi arbetar också aktivt med att minska antalet produkter, emballagetyper och leverantörer. En minskad komplexitet och ökad standardisering gör det enklare att optimera både inköp och logistik.

### Exempel på vårt hållbarhetsarbete

Vi arbetar ständigt med att utveckla fler klimatsmarta produkter och processer. Här är ett par exempel på vad vi gjort hittills:

- Klimatsmart spolärvätska
- Klimatneutralt avfettningsmedel
- Substituering av mikroplaster i handrengöringar
- Återanvändning av material i produktionen, som annars gått som spill och avfall
- Fraktioner återanvänds i andra produkter
- Tillverkning av recyclingprodukter
- Högkoncentrerade (zippade) produkter för fordonstvätt som tar mindre plats, vilket resulterar i färre transporttillfällen
- Vegetabilisk kallavfettning som inte innehåller petroleum bidrar till sänkta oljeindex hos fordonsvårdskunder
- Etanol i desinfektionsmedel baserad på bioetanol

### Ökad trygghet

Clemondo arbetar utifrån ett antal regler och förordningar, bland annat:

- REACH – EU:s förordning inom kemikalieindustrin
- GMP – regelverk som styr tillverkning av kosmetiska produkter
- Biocidförordningen – ett regelverk som kontrollerar tillverkning av bekämpningsmedel och desinfektionsmedel
- CLP – Kemikalieinspektionens regler som styr klassificering, märkning och förpackning av kemiska produkter
- ADR – föreskrifter för hur farliga ämnen ska transporteras

# AKTIEN & ÄGARNA

Clemondo Group AB är noterat på Nasdaq OMX First North sedan 19 december 2013, med tickern CLEM. Antal aktier i bolaget är 132 659 865. All finansiell information som rör bolaget publiceras på den finansiella hemsidan som nås via [clemondo.se](http://clemondo.se). Alla bolag vars aktier är upptagna till handel på First North har en Certified Adviser som övervakar att reglerna efterlevs. Bolagets Certified Adviser är Redeye AB.

Bolaget har ambitionen att uppfylla högt ställda krav på kontinuerlig kommunikation med sina aktieägare och aktiemarknaden i sin helhet. Informationen till marknaden skall vara av hög kvalitet och snabbt göras tillgänglig för samtliga mottagare. Genom nära dialog med marknadens aktörer strävar Clemondo efter att ständigt utveckla och förbättra sin kommunikation. Bolaget har inte för avsikt att lämna utdelningar de närmaste åren eftersom bolaget prioriterar tillväxt.



## AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

År	Händelse	Förändring antal aktier	Totalt antal aktier	Förändring av aktiekapital	Totalt aktiekapital	Kvotvärde (SEK)
2009	Nybildning	1 000	1 000	100 000	100 000	100
2010	Nyemission	9 000	10 000	900 000	1 000 000	100
2013	Split (1:1000)	9 990 000	10 000 000	-	1 000 000	0,1
2013	Nyemission	2 435 150	12 435 150	243 515	1 243 515	0,1
2016	Företrädesemission	31 087 875	43 523 025	3 108 787,50	4 352 302,50	0,1
2016	Apportemission	7 500 000	51 023 025	750 000	5 102 302,50	0,1
2018	Företrädesemission	81 636 840	132 659 865	8 163 684	13 265 986,50	0,1

## STÖRSTA ÄGARE 2018-12-31

Namn	Innehav, antal aktier	Innehav %	Röster i %	Marknadsvärde (KSEK)
NORTAL INVESTMENTS AB	36 644 205	27,62%	27,62%	15 391
LMK FORWARD AB	26 702 215	20,13%	20,13%	11 215
GREVELIUS, FREDRIK	7 280 000	5,49%	5,49%	3 058
NORDNET PENSIONS FÖRSÄKRING AB	6 896 568	5,20%	5,20%	2 897
DANICA PENSION	6 045 403	4,56%	4,56%	2 539
HASSELGÅRDEN HOLDING AB	5 150 000	3,88%	3,88%	2 163
HANTOFT, ERIK	3 177 500	2,40%	2,40%	1 335
FÖRSÄKRINGSAKTIEBOLAGET, AVANZA PENSION	2 672 236	2,01%	2,01%	1 122
NOCROC VENTURES AB	2 600 000	1,96%	1,96%	1 092
KARLSSON, MICHAEL	2 482 675	1,87%	1,87%	1 043
ÖVRIGA	33 009 063	24,88%	24,88%	13 864
<b>Summa</b>	<b>132 659 865</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>55 717</b>

Bolaget hade 623 ägare per den 31 december 2018

# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Clemondo Group AB strävar efter att styrningen av koncernen ska hålla hög standard genom tydlighet och enkelhet i ledningssystem och styrande dokument. Bolagsstyrningen utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, och regelverket för emittenter vid NASDAQ OMX First North.

Eftersom First North inte är en reglerad marknad i lagens mening omfattas Clemondo inte av kravet på att tillämpa Svensk kod för bolagsstyrning. Styrelsen har emellertid beslutat att följa regeln om styrelsens oberoende, vilket innebär att endast en person från bolagets ledning får ingå i styrelsen, att en majoritet av de stämvalda ledamöterna i styrelsen ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att åtminstone två av de stämvalda ledamöterna som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen också ska vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

## Ägarstruktur

Clemondo har ett aktiekapital om 13 265 986,50 SEK fördelat på 132 659 865 aktier. Kvotvärdet per aktie är 0,1 kr. Aktierna är registrerade elektroniskt och aktieboken förs av Euroclear AB. Aktieägarna Nortall Investments AB och LMK Forward AB

innehar vardera mer än tio procent av rösterna eller kapitalet.

## Bolagsstämma

Enligt aktiebolagslagen ska svenska aktiebolag senast inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår hålla en ordinarie bolagsstämma där styrelsen ska lägga fram årsredovisningen och revisionsberättelsen. Denna bolagsstämma benämns "årsstämma". I Clemondo Group hålls årsstämma normalt i mitten av maj månad. Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman. Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Vid tidpunkten för kallelse ska information om att kallelse skett annonseras i Dagens Industri.

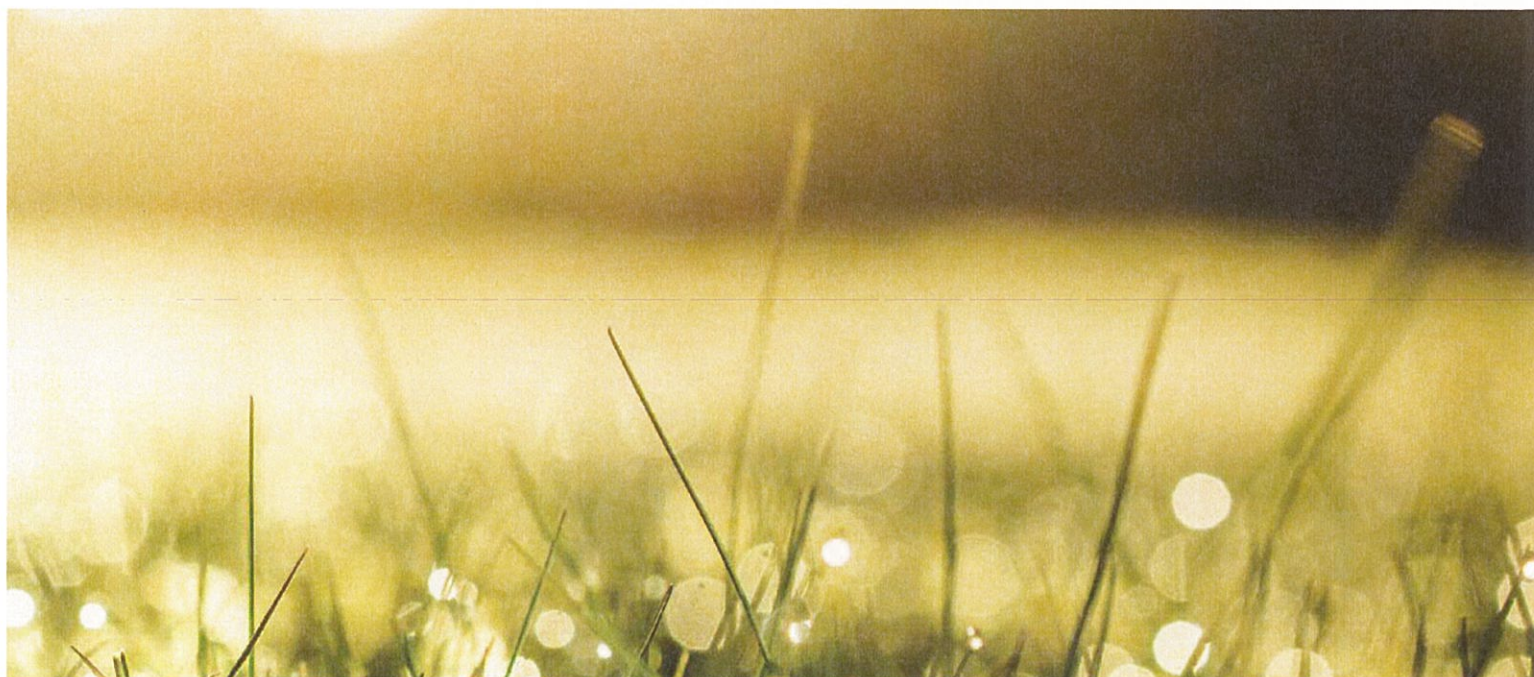
## Valberedning

Valberedningen representerar bolagets aktieägare. Valberedningens uppgift är att samlar kandidater och lämna förslag till beslut om tillsättning av styrelse och revisor

samt ersättning till dessa. Arbetet i valberedningen inför varje årsstämma omfattar bl.a. utvärdering av styrelsearbetet och sittande medlemmar. Valberedningen tillsätts av årsstämman. Valberedningen har till uppgift att skapa ett så bra underlag som möjligt inför stämmans beslut. Valberedningen består av en representant för envar av bolagets tre största aktieägare. För det fall en aktieägare som representeras av en av valberedningens ledamöter inte längre skulle tillhöra de största aktieägarna i bolaget eller för det fall en ledamot av valberedningen av något annat skäl lämnar valberedningen före årsstämman, ska valberedningen ha rätt att utse en annan representant för de större aktieägarna att ersätta sådan ledamot. Vid årsstämman 2018 omvaldes Torbjörn Lindgren, Staffan Persson och Peter Ragnarsson till valberedning med Torbjörn Lindgren som ordförande.

## Styrelse

Styrelsen ska bestå av lägst tre och högst nio ledamöter, med högst fem suppleanter. Styrelsen ska ha en sammansättning som säkerställer dess förmåga att förvalta bolagets angelägenheter med integritet och effektivitet. Ledamöterna och suppleanterna väljs årligen på årsstämma för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Styrelsen består av ordförande Michael Engström samt av ledamö-



terna Torbjörn Lindgren, Cecilia Lager och Camilla Dahlin samt av Jonas Schoultze och suppleanten Mattias Skogar (arbetstagarrepresentanter). Michael Engström, Cecilia Lager och Camilla Dahlin är att anse som "oberoende" i enlighet med Koden. En närmare presentation av styrelsen görs på sidan 17. För upplysning om ersättningar till ledamöterna 2018 hänvisas till Not 6.

#### Styrelsens uppdrag och arbete

Styrelsens sammanträden behandlar ekonomiska prognoser, delårsrapporter, årsbokslut, affärsläget, investeringar och etableringar. Dessutom behandlas övergripande frågor rörande långsiktig affärsstrategi samt struktur- och organisationsfrågor. Normalt hålls sex ordinarie styrelsemöten per år. All dokumentation av sammanträdena sker på svenska. Arbetet i styrelsen följer en särskild arbetsordning som reglerar ansvarsfördelningen mellan styrelsen och vd, vd:ns befogenheter, mötesplan samt rapportering. Styrelsen utvärderar regelbundet processerna för styrelsearbetet och styrelsens egna prestationer i ekonomiska, sociala och miljömässiga frågor. Ordföranden organiserar och leder styrelsens arbete i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag. Styrelsearbete utövas också enligt Koden,

som kompletterar aktiebolagslagen och annan offentlig reglering genom att ange en högre norm än lagens minimikrav för vad som i allmänhet kan anses utgöra god bolagsstyrning. Ordföranden följer verksamheten i dialog med verkställande direktören och ansvarar för att övriga ledamöter får den information som är nödvändig för fullgörandet av dess uppgifter. Under 2018 har styrelsen hållit 20 protokollförda sammanträden.

#### Koncernledning

Koncernledningen bestod vid årets utgång av följande personer: t.f. VD Michael Engström, CFO Hans Östebo, affärsområdeschef Eva Ärlebo, fabrikschef Pernilla Hageman, inköpschef Mathias Andersson samt kvalitets- och miljöchef Liza Nilsson. VD Erik Hantoft lämnade sin tjänst den 25 oktober varvid Michael Engström inträdde som t.f. VD. Affärsområdeschef Private Label Björn Vackmyr lämnade sin tjänst i slutet av 2018 och under våren 2018 gjorde även FoUchefen David Löwenstein det. Den 22 december 2018 tillkännagavs att Jesper Svensson skulle tillträda som VD den 1 januari 2019 och den 15 februari 2019 meddelades att Jesper Friis-Jespersen tar över som CFO efter Hans Östebo den 1 april 2019. För upplysningar om ersättningar till ledande befattningshavare 2018 hänvisas till Not 6.

#### Revisor

På årsstämman 2018 omvaldes Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till bolagets revisor fram till och med årsstämman 2019. Huvudansvarig revisor är Ola Bjärehäll. Revisionen avrapporteras till aktieägarna i form av revisionsberättelsen. Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen och god revisionssed, vilket innebär att revisionen planeras och genomförs på basis av kunskap om koncernens verksamhet, aktuella utveckling och strategier. Arbetsinsatserna omfattar bland annat kontroll av efterlevnad av bolagsordningen, aktiebolagslagen och årsredovisningslagen. För information om arvode till revisorn hänvisas till Not 4.

#### Information och kommunikation

Styrelsen arbetar efter en kommunikationspolicy som syftar till att säkerställa en god kvalitet på intern och extern kommunikation så att lagar, regler och avtal efterföljs. Denna policy reglerar vad som ska kommuniceras, på vilket sätt informationen ska utges och vem som har ansvaret. Dessutom finns riktlinjer för hur finansiell information ska kommuniceras mellan ledning och medarbetare.

# KONCERNLEDNING



**Jesper Svensson**  
VD

Tidigare försäljningschef på Clemondo. Jesper har tidigare arbetat som VD för ett av Cavotec-koncernens dotterbolag i Mellanöstern och varit placerad i Dubai. Tidigare var han marknadsdirektör och VD för utländska bolag inom flygsäkerhetskoncernen ADB Safegate.



**Jesper Friis-Jespersen**  
CFO

Jesper Friis-Jespersen kommer närmast från rollen som CFO på Dreamwork och har tidigare bland annat varit CFO på Fiskars AB samt controller och it-chef för divisionen Doors i Nobia-koncernen. Jesper Friis-Jespersen är civilekonom.



**Eva Ärlebo,**  
Affärsområdeschef

Eva är affärsområdeschef på Clemondo. Hon har tidigare arbetat som försäljningschef inom läkemedelsindustrin och har erfarenhet från andra chefsroller i olika branscher. Eva har en vårdhögskoleexamen och en DIHM i marknadsföring från IHM.



**Mathias Andersson,**  
Supply chain manager

Mathias började som inköpschef på Clemondo 2017. Han har erfarenhet av ledande befattningar och strategiskt arbete från sina 14 år som inköpare inom den kemtekniska branschen. Mathias har en inköpsutbildning från SILF Competence.



**Liza Nilsson**  
Miljö, Kvalitets och Utvecklingschef

Liza är kvalitets-, miljö- och utvecklingschef sedan 2019. Hon har 15 års erfarenhet av kvalitets- och miljöarbete från sin tid på ett internationellt bolag inom förpackningsbranschen. Tidigare arbetade Liza som laboratorieingenjör på ett bioteknikföretag.



# STYRELSE



## **Michael Engström, Styrelseordförande**

Michael Engström, är VD och delägare i konsult- och utbildningsföretaget Ahrens Rapid Growth AB. Michael har över 20 års erfarenhet inom försäljning, marknadsföring och som VD för flera bolag, både i Sverige och under sina 14 år utomlands, däribland Axis, Audio-dev och Avery-Dennison. Han är marknadsökonom från Lunds Universitet och har en MBA från University of Sheffield. Michael är styrelseordförande i Roos & Tegnér AB.



## **Torbjörn Lindgren, Styrelseledamot**

Torbjörn Lindgren är grundare och VD för INOVO AB och sitter i flera styrelser, bland annat som ordförande för Moodelizer AB. Torbjörn har en MBA från Handelshögskolan i Stockholm.



## **Cecilia Lager, Styrelseledamot**

Cecilia Lager är styrelseledamot och VD i Sherpani Advisors AB och styrelseordförande i Navigera AB. Hon sitter även som styrelseledamot ibland annat Collector AB, Elanders AB, Cinnober Financial Technology Aktiebolag, Capacent Holding AB, Altor Fund Manager AB och Evolution Gaming Group AB. Cecilia har mångårig erfarenhet från finanssektorn, inom strategisk utveckling och transformation, samt marknad och kommunikation. Hon har haft flera ledande befattningar, bland annat på Alecta, SEB, Sapa och ABB.



## **Camilla Dahlin, Styrelseledamot**

Camilla Dahlin är VD för IUC Syd AB (Industriellt Utvecklings Centra) innovationsdrivet bolag som verkar för tillväxt och ökad konkurrenskraft i industribolag. Civilekonom från Lunds Universitet. Hon sitter även i styrelsen för Sparbanken Skåne samt för Nilsson Special Vehicles AB som är listad på Nasdaq First North. Camilla har tidigare erfarenheter som VD i industribolaget FM Industri och ledande befattningar i SEB och Nordea.



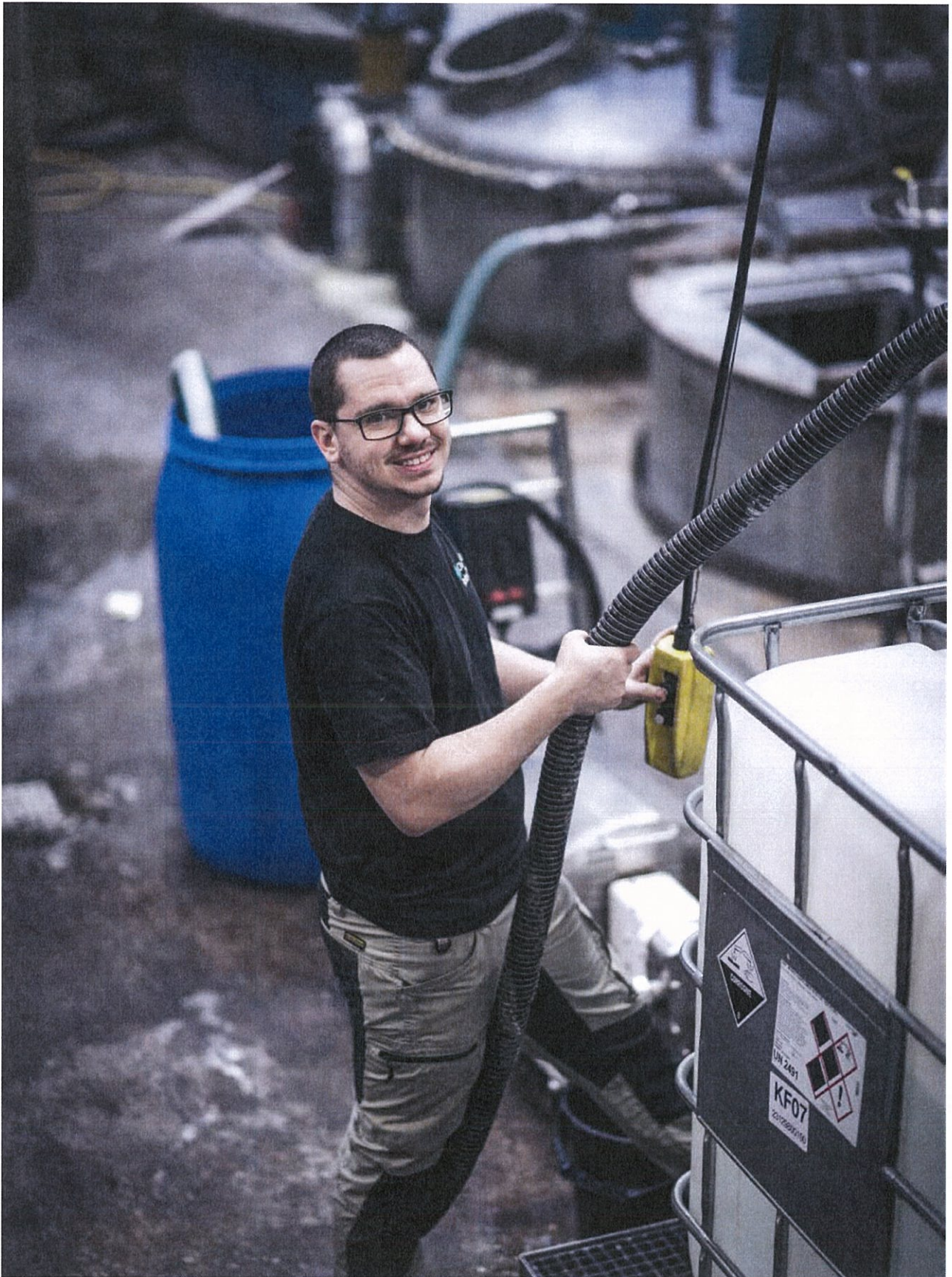
## **Jonas Schoultze, Styrelseledamot, arbetstagarrepresentant**

Jonas Schoultze arbetar sedan 2012 som taktisk/operativ inköpare på Clemondo. Han har en kandidatexamen i Service Management från Lunds Universitet.



## **Mattias Skogar, Styrelsuppleant, arbetstagarrepresentant**

Mattias Skogar arbetar sedan 2007 med produktutveckling på Clemondo. Han är utbildad högskoleingenjör med inriktning mot biologi, miljö och kemi vid Mitthögskolan.



# FÖRVALTNINGS- BERÄTTELSE

Om inte särskild anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Information om verksamheten

Styrelsen och verkställande direktören för Clemondo Group AB (publ), organisationsnummer 556792-0193, registrerat i Sverige med säte i Helsingborg, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2018.

## Koncernförhållanden

Clemondo Group AB (publ) utgör moderbolag för Clemondokoncernen. Clemondoaktien (CLEM) är noterad på Nasdaq OMX Stockholm First North med Redeye som certified adviser.

## Ägarförhållanden

Det totala antalet aktier var 132 659 865 aktier (51 023 025) vid årets slut, efter en nyemission av 81 636 840 aktier under året. Samtliga aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Ledningen i Clemondo Group AB och dottebolaget Clemondo AB innehar sammanlagt 2 500 000 teckningsoptioner som vardera berättigar till teckning av 1,11 nya aktier i Clemondo under nyttjandeperioden som löper från och med den 17 januari 2020 till och med den 31 januari 2020, till kursen 2,99 SEK per aktie. Löptiden sträcker sig från och med 2 januari 2017 fram till och med 31 januari 2020. Om samtliga teckningsoptioner utnyttjas, baserat på Clemondos nuvarande aktiekapital, motsvarar detta en utspädning för närvarande om högst 2,0 procent.

## Koncernens utveckling

I maj 2018 initierades ett åtgärdsprogram som sedermera utökades under hösten i syfte att stänga fabriken i Rörvik och samla produktionen i Helsingborg, effektivisera hela organisationen och välja bort olön-

samma volymer. Åtgärderna innebär att Clemondo fokuserar på utveckling och försäljning kring de egna varumärkena och sänker de årliga kostnaderna med cirka 28 MSEK med full effekt successivt under 2019. Kostnaden beräknades till 25 MSEK. I samband med en översyn av engångskostnaderna i bokslutskommunikén ändrades uppskattningen från 25 MSEK till 20 MSEK inklusive effekter av justerade avsättningar, varav 18,8 MSEK belastar 2018.

För att stärka balansräkningen, genomföra åtgärdsprogrammet och säkerställa lönsamhet genomfördes en fullt tecknad och garanterad företrädesemission där bolagets aktieägare gavs företrädesrätt att teckna aktier i emissionen i förhållande till det antal aktier de sedan tidigare ägde. För varje befintlig aktie erhöles åtta (8) teckningsrätter. Fem (5) teckningsrätter berättigade till teckning av en (1) ny aktie. Teckningskursen var 0,50 kronor per aktie och den totala emissionslikviden uppgick till cirka 37,1 MSEK efter emissionskostnader. 81 636 840 nya aktier emitteras, vilket ökade aktiekapitalet med 8 163 684 SEK till totalt 13 265 986,50 SEK.

## Finansiell ställning

Clemondos huvudsakliga externa finansiering utgörs av banklån samt lånegarantier och krediter från LMK Forward AB. Clemondos kreditavtal med Nordea, som ingicks i samband med förvärvet av Lahega Kemi-koncernen, förnyades 2017. Kreditbeloppet uppgick till 27,5 MSEK vid årets utgång och avtalet innehåller finansiella åtaganden (kovenanter) vilka följs upp kvartalsvis. Clemondo uppfyller villkoren i gällande kreditavtal. Den sammanlagda

finansiella nettoskulden uppgick till 73,5 MSEK (103,6) per den 31 december 2018. Minskningen från föregående år är främst relaterad till nyemissionen.

Totala outnyttjade krediter, inklusive checkkrediter, uppgick till 62,6 MSEK vid slutet av året. Av den kreditram på 50 MSEK som LMK Forward AB ställt till bolagets förfogande utnyttjades 17,5 MSEK (17,5) per den 31 december. Därutöver har Clemondo en checkkredit i Nordea på 50 MSEK (38,3) varav 19,9 nyttjades vid årets utgång.

## Koncernens nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen minskade med 31,7 MSEK till 268,1 MSEK (299,6) främst till följd av bortval av olönsamma volymer. EBITDA uppgick till -17,4 MSEK (18,1). Engångskostnader belastade perioden med 18,8 MSEK (1,4), varav 18,6 belastade EBITDA.

## Rörelsesegment

Affärsområde Brands marknadsför och tillverkar kemtekniska rengöringsprodukter under egna varumärken. I linje med den övergripande varumärkesstrategin, fokuseras försäljning och kommunikation på tre varumärken; Lahega för fordon, Strovels för industri och Liv för hygien. För helåret 2018 uppgick affärsområdets omsättning till 192,5 MSEK (218,0).

Affärsområde Private Label utvecklar, tillverkar och distribuerar kemtekniska förbruknings- och rengöringsprodukter med kundernas egna varumärken. Därutöver tillhandahåller affärsområdet logistiklösningar som integreras i kundernas värdekedjor. För helåret 2018 uppgick omsättningen till 75,6 MSEK (81,5). Från och med 2019 kommer Private Label att upphöra att vara ett eget affärsområde.

#### Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -5,6 MSEK (14,8).

#### Bruttoinvesteringar, avskrivningar och nedskrivningar

Årets investeringar uppgick till 1,1 MSEK (1,1).

#### Företagsförvärv och avyttringar

Inga förvärv eller avyttringar skedde under året. 2016 förvärvade Clemondo Group AB (publ) Lahega Kemi AB för en köpeskillning av 120 MSEK.

#### Styrelsearbetet

Clemondo Group AB följer tillämpliga regler avseende styrelsens oberoende som föreskrivs i Svensk kod för bolagsstyrning, Bolagskoden. Oberoendekraven innebär i huvudsak att endast en person från bolagets ledning får ingå i styrelsen, att en majoritet av de stämvalda ledamöterna i styrelsen ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att minst två av de stämvalda ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen också ska vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Koncernen	2018	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning	268 159	299 586	233 918	127 603	131 659
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	-17 441	18 051	-25 066	-9 356	3 540
Resultat efter finansiella poster	-39 643	-4 658	-42 926	-16 226	-5 255
Årets resultat	-32 621	-8 066	-35 674	-13 532	-5 376
Balansomslutning	174 328	196 241	215 864	59 917	61 165
Eget kapital	30 738	26 227	33 361	-3 719	9 813
Soliditet, %	18	13	15	Neg	16
Avkastning på eget kapital, %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Avkastning på totalt kapital, %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Kassalikviditet, %	44	44	49	52	52
Resultat per aktie	-0,40	-0,16	-1,16	-1,09	-0,43
Medelantalet anställda	94	97	92	61	58
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	81 441	51 023	30 675	12 435	12 435
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	84 039	53 523	30 675	12 435	12 435

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1. Ingen utspädningseffekt beroende på utestående teckningsoptionsprogram beräknas på resultatet per aktie för de år då koncernen redovisar förlust.

Moderbolaget	2018	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning	6 411	3 114	13 519	7 683	10 527
Resultat efter finansiella poster	-5 213	-6 521	-6 299	-4 111	1 346
Balansomslutning	178 122	183 193	197 766	33 911	25 908
Eget kapital	107 637	87 651	82 910	15 069	17 583
Soliditet, %	60	48	42	44	68
Avkastning på eget kapital, %	Neg	Neg	Neg	Neg	8
Avkastning på totalt kapital, %	Neg	Neg	Neg	Neg	6
Medelantalet anställda	1	1	4	5	5

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1. ✓

### Framtida utveckling

Clemondo har efter genomförda åtgärdsprogram ett konkurrenskraftigt kostnads-läge och är väl positionerat i attraktiva segment. Bedömningen är att koncernen under 2019 kommer att utvecklas stabilt med stärkt EBITDA.

### Miljö och hållbarhet

Att minimera miljöpåverkan från den egna produktionen sker genom ständiga förbättringar. Företaget har fungerande system för egenkontroll som avser arbetsmiljö, riskhantering och yttre miljö. Anläggningen i Helsingborg är modern och certifierad enligt ISO-standarderna för kvalitet (ISO 9001), miljö (ISO 14001) och arbetsmiljö (ISO 18001). Anläggningen i Rörvik stängdes 2018 och en grundlig miljöundersökning har genomförts som underlag för genomförande av åtgärder i samband med stängningen.

Koncernen driver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Länsstyrelsen i Skåne län är tillsynsmyndighet och verksamheten följer ett omfattande kontrollprogram. Företagets miljöpåverkan består i utsläpp av processvatten via kommunalt reningsverk. Uppsatta gränsvärden för utsläpp finns och avlopps- och vattenanalyser görs. Val av kemiska produkter för nya rengöringsmedel sker alltid med största möjliga hänsyn till hälsa och miljö. Det har lett till att Clemondo är en av de ledande leverantörerna av miljöprodukter på marknaden. Kemikalier på begränsnings- eller OBS-listan fasas ut. I gamla produkter gäller alltid substitutionsprincipen, dvs. byte till miljövänligare och mindre hälsofarliga kemiska ämnen sker kontinuerligt. Bolaget orsakar mycket små utsläpp till luft och nästan inget buller. Avfallshandlingen sker genom sortering och så mycket som möjligt återvinns.

### Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 15 februari 2019 utsågs Jesper Friis-Jespersen till ny CFO med tillträde 1 april 2019.

### Risker

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för såväl finansiella som operationella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i resultat och kassaflöde till följd av bland annat förändringar i valutakurser, räntenivåer och kreditrisker. Med operationella risker avses exempelvis negativ inverkan av kraftiga råvaruprishöjningar, produktionsbortfall vid egendoms-skador eller avbrott hos leverantörer, tvister m.m. System för riskhantering och riskbedömningar ingår i företagets ledningssystem.

### Finansiella risker

Koncernen utsätts för transaktionsrisker främst avseende råvaruinköp och försäljning som görs i utländsk valuta. Clemondo har valutaexponering i EUR med anledning av en stor andel inköp av råvaror i EUR. Övervägande andelen av försäljningen sker i svenska kronor. För att minska valutaexponeringen eftersträvas en matchning av inflöde och utflöde i utländsk valuta. Koncernen innehar inga väsentliga räntebärande tillgångar. Avtalade checkkrediter har rörlig ränta. På balansdagen var checkkrediterna utnyttjade med 19 943 tkr. Samtliga av koncernens övriga lån från banker belöper med rörlig ränta. Kreditavtalet med Nordea innehåller kovenanter. Koncernen har rutiner för riskbedömning av nya kunder som skall säkra att försäljning sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Kundförlusterna har via dessa åtgärder varit små. Likviditetsriskerna i koncernen reduceras genom väl tilltagna avtalade checkkrediter och kreditramar. Outnyttjade kreditramar uppgick den 31 december 2018 till 62 557 tkr.

### Operationella risker

Koncernen lägger stor vikt vid att minimera miljöpåverkan från den egna produktionen. Det finns trots detta en risk för att anspråk för miljöansvar kan komma att riktas mot koncernen. Avsättningar för framtida potentiellt miljöansvar sker efter en samlad bedömning.

Koncernens produktion är beroende av råvaror och material. Kraftiga prishöjningar på dessa varor kan påverka koncernens resultat negativt. Force majeure hos leverantörer kan medföra leveransstörningar. För att minska riskerna anlitas ett flertal olika leverantörer. Koncernen har en gemensam försäkring för egendomsskador och avbrott. Det finns en risk att koncernen drabbas av kostnader som åsamkas av att koncernen är part i olika legala tvister. Avsättningar görs för potentiella framtida anspråk efter en samlad bedömning. Under 2018 förlikades Clemondo med Sävsjö Industrifastigheter AB i en tvist som rörde ett hyreskontrakt för en industrilokal i Rörvik.

### Forskning och utveckling

Clemondo har branschledande FoU kunskap inom rengöring och kemiteknisk utveckling med fokus på kundernas behov och hur de mest miljövänliga produkterna på marknaden kan skapas. Genom ett välutrustat utvecklingslaboratorium i Helsingborg och inte minst genom personalens kompetens och erfarenhet finns goda förutsättningar att bedriva ett aktivt utvecklingsarbete tillsammans med våra kunder. FoU har även en nyckelroll i bolagets arbete med att rationalisera produktsortimentet, effektivisera tillverkningsprocesserna och öka säkerheten.

### Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	111 518 346
Årets resultat	-17 147 692
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att i ny räkning överförs	94 370 654 ✓

# KONCERNRESULTATRÄKNING

Koncernresultaträkning	Not	2018-12-31	2017-12-31
<b>Rörelsens intäkter, lagerförändringar m.m.</b>	1		
Nettoomsättning	3	268 159	299 586
Övriga rörelseintäkter		1 088	1 311
<b>Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>		<b>269 247</b>	<b>300 897</b>
<b>Rörelsekostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-157 908	-161 038
Övriga externa kostnader	4, 5	-45 720	-48 001
Personalkostnader	6	-81 700	-73 806
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7, 8, 9, 10, 11	-16 920	-17 497
Övriga rörelsekostnader		-1 360	-
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-303 608</b>	<b>-300 342</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-34 361</b>	<b>555</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	12	16	900
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-5 298	-6 113
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-5 282</b>	<b>-5 213</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-39 643</b>	<b>-4 658</b>
Resultat före skatt		-39 643	-4 658
Skatt på årets resultat	14	7 022	-3 408
<b>Årets resultat</b>		<b>-32 621</b>	<b>-8 066</b>

# KONCERNBALANSRÄKNING

Koncernbalansräkning	Not	2018-12-31	2017-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>	1		
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	15	534	676
Varumärken	11	4 941	6 258
Goodwill	8	70 247	80 610
		<b>75 722</b>	<b>87 544</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	2		
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10	16 201	19 275
Förbättringsutgifter på annans fastighet	7	-	43
Inventarier, verktyg och installationer	9	1 252	1 774
		<b>17 453</b>	<b>21 092</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Uppskjuten skattefordran	16	7 789	2 585
Andra långfristiga fordringar		223	507
		<b>8 012</b>	<b>3 092</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>101 187</b>	<b>111 728</b>

# KONCERNBALANSRÄKNING

Koncernbalansräkning	Not	2018-12-31	2017-12-31
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager m.m.</i>	2		
Råvaror och förnödenheter		16 148	17 555
Färdiga varor och handelsvaror		17 282	22 856
Förskott till leverantörer		419	10
		<b>33 849</b>	<b>40 421</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		33 280	35 111
Aktuella skattefordringar		1 280	1 469
Övriga kortfristiga fordringar		299	1 894
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	4 431	5 398
		<b>39 290</b>	<b>43 872</b>
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och Bank		2	220
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>73 141</b>	<b>84 513</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>174 328</b>	<b>196 241</b> ✓



# KONCERNBALANSRÄKNING

Koncernbalansräkning	Not	2018-12-31	2017-12-31
<b>Eget kapital och skulder</b>	1		
<b>Eget kapital</b>			
Aktie kapital		13 266	5 102
Övrigt tillskjutet kapital		109 835	80 866
Annat eget kapital		-92 363	-59 742
		<b>17 472</b>	<b>21 124</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>30 738</b>	<b>26 226</b>
<b>Avsättningar</b>			
Uppskjutna skatter	16	1 506	3 185
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser		232	524
Övriga avsättningar	18	11 252	14 626
		<b>12 990</b>	<b>18 335</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	19, 20		
Förvärvslån		17 500	27 500
Övriga skulder till kreditinstitut		5 541	6 332
Övriga långfristiga skulder	21	17 500	17 500
		<b>40 541</b>	<b>51 332</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>	19, 20, 22		
Skulder till kreditinstitut		12 966	14 231
Checkräkningskredit	23	19 943	38 288
Leverantörsskulder		36 891	32 722
Övriga kortfristiga skulder	21	2 212	2 484
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	18 047	12 623
		<b>90 059</b>	<b>100 348</b>
<b>Summa skulder och eget kapital</b>		<b>174 328</b>	<b>196 241</b> ✓

## KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Koncernens förändringar i eget kapital	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital och årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 2018-01-01	5 102	80 866	-59 742	26 226
Nyemission	8 164	32 655	-	40 819
Emissionskostnad	-	-3 686	-	-3 686
Årets resultat	-	-	-32 621	-32 621
<b>Eget kapital 2018-12-31</b>	<b>13 266</b>	<b>109 835</b>	<b>-92 363</b>	<b>30 738</b>

# KONCERNKASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalys för koncernen	Not	2018-12-31	2017-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat före finansiella poster		-34 361	555
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm	25	13 505	16 517
Erhållen ränta	12	16	900
Erlagd ränta	13	-5 298	-6 113
Återbetald/betald inkomstskatt		311	-722
		<b>-25 827</b>	<b>11 137</b>
Förändring varulager		6 571	203
Förändring övriga kortfristiga rörelsefordringar		4 424	8 890
Förändring övriga kortfristiga rörelseskulder		9 275	-5 421
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-5 557</b>	<b>14 809</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-155	-460
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	9, 10	-998	-638
Sålda materiella anläggningstillgångar		68	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 085</b>	<b>-1 098</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		37 134	931
Amortering av skuld		-11 132	-14 368
Förändring kortfristiga finansiella skulder		-19 579	-89
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>6 423</b>	<b>-13 526</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-219</b>	<b>185</b>
Likvida medel vid årets början		221	36
Likvida medel vid årets slut		2	221

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Moderbolagets resultaträkning	Not	2018-12-31	2017-12-31
<b>Rörelsens intäkter m.m.</b>			
Nettoomsättning	1	6 411	3 114
Övriga rörelseintäkter		151	-
		<b>6 562</b>	<b>3 114</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	4, 5	-2 813	-5 348
Personalkostnader	6	-6 112	-371
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-8 925</b>	<b>-5 719</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>26</b>	<b>-2 363</b>	<b>-2 605</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	12	876	559
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-3 726	-4 475
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>-2 850</b>	<b>-3 916</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-5 213</b>	<b>-6 521</b>
Bokslutsdispositioner	27	-17 414	11 407
Skatt på årets resultat	14	5 479	-1 076
<b>Årets resultat</b>		<b>-17 148</b>	<b>3 810</b>

# MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Moderbolagets balansräkning	Not	2018-12-31	2017-12-31
<b>Tillgångar</b>	1		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	28	147 250	147 250
Uppskjutna skattefordringar	16	7 732	2 253
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>154 982</b>	<b>149 503</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		22 837	32 596
Aktuella skattefordringar		98	29
Övriga kortfristiga fordringar		75	428
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	130	637
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>23 140</b>	<b>33 690</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>178 122</b>	<b>183 193</b>

# MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Moderbolagets balansräkning	Not	2018-12-31	2017-12-31
<b>Eget kapital och skulder</b>	<b>1</b>		
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		13 266	5 102
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust	30	12 897	9 086
Överkursfond		98 622	69 653
Årets resultat		-17 148	3 810
		<b>94 371</b>	<b>82 549</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>107 637</b>	<b>87 651</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	<b>19, 20</b>		
Förvärvslån		17 500	27 500
Övriga långfristiga skulder	21	17 500	17 500
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>35 000</b>	<b>45 000</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>	<b>20, 22</b>		
Skulder till kreditinstitut		10 000	10 000
Leverantörsskulder		1 721	1 518
Checkräkningskredit	23	19 943	38 288
Övriga kortfristiga skulder		82	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	3 739	736
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>35 485</b>	<b>50 542</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>178 122</b>	<b>183 193</b>

## MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Moderbolagets förändringar i eget kapital	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Övrigt fritt eget kapital	Summa eget kapital
Eget kapital 2018-01-01	5 102	69 653	12 897	87 651
Nyemission	8 164	32 655	-	40 819
Emissionskostnad	-	-3 686	-	-3 686
Årets resultat	-	-	-17 148	-17 147
<b>Eget kapital 2018-12-31</b>	<b>13 266</b>	<b>98 622</b>	<b>-4 251</b>	<b>107 637</b> ✓

## MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalys för moderbolaget	Not	2018-12-31	2017-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat före finansiella poster		-2 363	-2 605
Erhallen ränta		876	559
Erlagd ränta		-3 726	-4 475
Betald inkomstskatt		-	132
		<b>-5 213</b>	<b>-6 389</b>
<b>Förändring övriga kortfristiga fordringar</b>			
Förändring övriga kortfristiga fordringar		-6 827	13 366
Förändring leverantörsskulder		203	-2 545
Förändring övriga kortfristiga rörelseskulder		3 052	-5 885
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>- 8 785</b>	<b>-1 453</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		37 131	931
Amortering av skuld		-10 000	-10 000
Ökning/minskning kortfristiga finansiella skulder		-18 346	-885
Erhållet koncernbidrag		-	11 407
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>8 785</b>	<b>1 453</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>0</b>	<b>0</b>



# NOTER, GEMENSAMMA FÖR MODERBOLAG OCH KONCERN

## NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Bolagets års- och koncernredovisningar upprättas enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade mot föregående år.

### Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50% av rösterna, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Uppgifter om koncernföretag finns i not. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset och värderas initialt till anskaffningsvärdet. Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Dotterföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Omräkning av posterna i dessa företags balans- och resultaträkningar görs till balansdagskurs respektive genomsnittskurs. De omräkningsdifferenser som uppkommer redovisas i koncernens egna kapital.

### Utländska valutor

Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

### Rapportering för verksamhetsgrenar och geografiska marknader

Clemondo Groups affär är strukturerad i affärsområdena Brands och Private Label & Logistik. Marginaler och omsättning per affärsområde redovisas efter avdrag för internförsäljning och andra elimineringar.

### Intäkter

#### Varor

Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

#### Ränteutgifter

Ränteutgifter redovisas till verkligt värde av vad bolaget har fått eller kommer att få och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Ränteutgifterna utgörs av erhållen ränta på omsättningstillgångar.

### Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

### Immateriella tillgångar

*Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter*

Utgifter för förvärvade koncessioner, patent, licenser och varumärken balanseras och skrivs av linjärt över dess avtalsreglerade nyttjandetid.

#### Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar vid förvärvstillfället.

Goodwill hänförlig till förvärvet av Lahega-koncernen skrivs av under 10 år, eftersom förvärvet är långsiktigt strategiskt och väsentligt stärker bolagets position på marknaden. Lahega-koncernen har också historiskt genererat förhållandevis stora kassamässiga rörelseöverskott. Goodwillen utgörs av mycket starka varumärken, omfattande kundregister som resulterat i dokumenterat starka kundrelationer, egenutvecklade recepturer, produktionstekniskt kunnande och personal med mycket god renommé inom branschen. Dessa värden förväntas långsiktigt generera goda rörelsevinster för koncernen.

Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden.

Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av immateriella tillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

Aktie- och inkramsgoodwill	5-10 år
Varumärken	5 år

## NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER FORTS.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Inga låneutgifter aktiveras.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

Nedlagda kostnader på annans fastighet	5 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	7-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år

### Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett åter-

vinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

### Leasingavtal

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till ett företag i Clemondo Group AB:s koncern klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden.

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

### Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörsskulder, och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort

sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelse har reglerats eller på annat sätt upphört.

### Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

### Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

### Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

### Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedömer bolaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon utav de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestå-

ende. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar. Nedskrivningsbehovet provas individuellt för aktier och andelar och övriga enskilda finansiella anläggningstillgångar som är väsentliga.

### Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. För homogen varugrupp tillämpas kollektiv värdering.

Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). För råvaror ingår alla utgifter som är direkt hänförliga till anskaffningen av varorna i anskaffningsvärdet. För varor under tillverkning och färdiga varor inkluderar anskaffningsvärdet, råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader samt hänförbara indirekta tillverkningskostnader.

Inkuransbedömning på produktnivå görs på produkter som passerat bäst-före-datum, som skall omarbetas, på utgående varumärken och på produkter med långsam lagerrörelse.

### Avsättningar

Företaget gör en avsättning när det finns en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser och det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

### Ersättningar till anställda

*Kortfristiga ersättningar:* Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

*Ersättningar efter avslutad anställning:* I bolaget förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget

fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas pensionsberättigande tjänster utförts.

Vid förmånsbestämda planer står företaget i allt väsentligt riskerna för att ersättningarna kommer att kosta mer än förväntat och att avkastningen på relaterade tillgångar kommer att avvika från förväntningarna. Företaget redovisar förmånsbestämda pensionsplaner i enlighet med K3:s förenklingsregler. I Sverige har koncernen bl. a. förmånsbestämda planer som innebär att pensionspremier betalas och dessa planer redovisas som avgiftsbestämda planer. De pensionsförpliktelser vars värde är beroende av värdet på en kapitalförsäkring, redovisas till kapitalförsäkringens redovisade värde.

### Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår då något företag inom koncernen beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras, förutom kassa och banktillgodohavanden hos banker, kortfristiga finansiella placeringar som är noterade på en marknadsplats och har

en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

### Moderföretagets redovisnings- och värderingsprinciper

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderföretaget som i koncernen, förutom i de fall som anges nedan.

### Intäkter

Intäkter består av koncerngemensamma kostnader som fördelas ut.

### Eget kapital

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med ÅRL:s indelning.

### Obeskattade reserver

Obeskattade reserver redovisas med brutobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

### Bokslutsdispositioner

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

### Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

### Leasingavtal

Samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. ✓

## NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER FORTS.

### Nyckeltalsdefinitioner

#### Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

#### Avkastning på totalt kapital

Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till balansomslutningen.

#### Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i förhållande till eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt).

#### Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exklusive lager i förhållande till kortfristiga skulder.

#### Resultat per aktie

Resultat efter skatt i förhållande till antal aktier.

#### EBITDA

Resultat före avskrivningar

#### Justerat EBITDA

Resultat före avskrivningar exklusive engångskostnader

## NOT 2 UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Bolaget gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sålän att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag nedan.

#### Inkurans i varulager

Inkuransbedömning på produktnivå görs på produkter som passerat bäst-föredatum, som skall omarbetas, och på produkter med långsam lagerrörelse. Årets nedskrivning av varulagret uppgår till 3 893 tkr (5 142 tkr) pga inkurans.

#### Nedskrivningsprövning på anläggningstillgångar m.m.

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet.

## NOT 3 NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING PÅ VERKSAMHETSGRENAR OCH GEOGRAFISKA MARKNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Nettoomsättningen fördelar sig på verksamhetsgrenar enligt följande:				
Brands	192 507	218 035	–	–
Private Label	75 652	81 551	–	–
Koncernjusteringar	–	–	6 411	3 114
<b>Summa</b>	<b>268 159</b>	<b>299 586</b>	<b>6 411</b>	<b>3 114</b>
Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:				
Sverige	231 362	252 013	6 411	3 114
Europa exkl Sverige	35 841	46 073	–	–
Övriga marknader	956	1 500	–	–
<b>Summa</b>	<b>268 159</b>	<b>299 586</b>	<b>6 411</b>	<b>3 114</b>

## NOT 4 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

	2018	Koncernen 2017	2018	Moderbolaget 2017
PwC				
Revisionsuppdraget	440	465	150	150
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	33	22	15	10
Skatterådgivning	14	103	–	–
Övriga tjänster	116	233	52	103
<b>Summa</b>	<b>603</b>	<b>823</b>	<b>217</b>	<b>263</b>

## NOT 5 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

	2018	Koncernen 2017	2018	Moderbolaget 2017
Framtida minimileaseavgifter, som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal				
Förfaller till betalning inom ett år	12 512	12 406	75	5
Förfaller till betalning senare än ett men inom 5 år	6 509	17 535	–	–
Förfaller till betalning senare än fem år	9 040	3 823	–	–
	28 061	33 764	75	5
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	10 102	12 432	78	59
I koncernens redovisning utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av hyrda fabriks- och kontorslokaler.				

## NOT 6 LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
<b>Medelantalet anställda</b>				
Kvinnor	35	36	–	–
Män	59	61	–	1
<b>Totalt</b>	<b>94</b>	<b>97</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
<b>Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader</b>				
Löner och ersättningar till styrelsen och verkställande direktören	4 147	2 294	4 147	1 029
Löner och ersättningar till övriga anställda	47 469	49 115	–	24
	51 616	51 409	4 147	1 053
Sociala avgifter enligt lag och avtal	19 020	16 689	1 547	86
Pensionskostnader för styrelsen och verkställande direktören	754	449	754	45
Pensionskostnader för övriga anställda	8 065	5 259	–	5
<b>Totalt</b>	<b>79 455</b>	<b>73 806</b>	<b>6 448</b>	<b>1 189</b>
Noten inkluderar reservation av lönekostnad för kvarstående anställningstid på 2019 men där personalen är arbetsbefriade. Bonus till VD uppgår till 0 tkr (0 tkr).				
<b>Styrelseledamöter och ledande befattningshavare på balansdagen</b>				
Antal styrelseledamöter				
Män	2	3	2	3
Kvinnor	2	2	2	2
<b>Totalt</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
Antal verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare				
Kvinnor	2	2	–	–
Män	3	5	1	1
<b>Totalt</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

### Avtal om avgångsvederlag

Både den förra och den nuvarande verkställande direktören för koncernen, har ett avtal om avgångsvederlag vid anställningens upphörande uppgående till sex månadslöner.

2017	Styrelse- arvode	Lön	Andra ersättningar och förmåner	Sociala kostnader	Pensions- kostnader
<i>Styrelsens ordförande</i>					
Torbjörn Lindgren (via bolag)	250	0	0	79	0
<i>Övriga styrelseledamöter</i>					
Sten Norinder (via bolag)	125	0	0	40	0
Cecilia Lager (via bolag)	125	0	0	40	0
Michael Engström (via bolag)	125	0	0	40	0
<i>VD, vice VD</i>					
Erik Hantoft	0	1 462	0	459	404
Anders Svensson	0	207	0	65	45
<i>Andra ledande befattningshavare</i>					
Antal personer 6 st	0	4 462	0	1 402	819
<b>Summa koncernen</b>	<b>625</b>	<b>6 131</b>	<b>0</b>	<b>2 125</b>	<b>1 268</b>

2018	Styrelse- arvode	Lön	Andra ersättningar och förmåner	Sociala kostnader	Pensions- kostnader
<i>Styrelsens ordförande</i>					
Torbjörn Lindgren	104	146	0	79	0
<i>Övriga styrelseledamöter</i>					
Sten Norinder	52	0	0	16	0
Michael Engström	52	73	0	39	0
Camilla Dahlin	0	73	0	23	0
Cecilia Lager	52	73	0	39	0
<i>VD, tf VD</i>					
Erik Hantoft	0	3 522	0	1 350	754
Michael Engström	0	0	318	0	0
<i>Andra ledande befattningshavare</i>					
Antal personer 4 st	0	3 249	0	1 019	817
<b>Summa koncernen</b>	<b>260</b>	<b>7 136</b>	<b>318</b>	<b>2 565</b>	<b>1 571</b>

**NOT 7 FÖRBÄTTRINGSUTGIFTER PÅ ANNANS FASTIGHET**

	2018-12-31	Koncernen 2017-12-31
Ingående anskaffningsvärden	502	502
Försäljningar och utrangeringar	-502	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	502
Ingående avskrivningar	-459	-430
Årets avskrivningar	-43	-29
Försäljningar och utrangeringar	502	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	-459
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>0</b>	<b>43</b>

**NOT 8 GOODWILL**

	2018-12-31	Koncernen 2017-12-31
Ingående anskaffningsvärden	149 573	149 573
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	149 573	149 573
Ingående avskrivningar	-68 963	-57 749
Årets avskrivningar	-10 363	-11 214
Utgående ackumulerade avskrivningar	-79 326	-68 963
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>70 247</b>	<b>80 610</b>



**NOT 9****INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6 479	7 097	105	105
Inköp	111	126	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-99	-744	-105	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 491	6 479	0	105
Ingående avskrivningar	-4 600	-4 783	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-40	774	-	-
Årets avskrivningar	-600	-591	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 240	-4 600	0	0
Ingående nedskrivningar	-105	-105	-105	-105
Försäljningar och utrangeringar	105	-	105	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	-105	0	-105
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>1 251</b>	<b>1 774</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**NOT 10****MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR**

	Koncernen	
	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärden	45 061	39 296
Inköp	3 744	5 876
Försäljningar och utrangeringar	-5 606	-111
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	43 199	45 061
Ingående avskrivningar	-23 065	-19 020
Försäljningar och utrangeringar	567	65
Årets avskrivningar	-4 499	-4 110
Utgående ackumulerade avskrivningar	-26 997	-23 065
Ingående nedskrivningar	-2 721	-2 721
Försäljningar och utrangeringar	2 721	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	-2 721
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>16 202</b>	<b>19 275</b> ✓

**NOT 11 VARUMÄRKEN**

	2018-12-31	Koncernen 2017-12-31
Ingående anskaffningsvärden	16 175	16 175
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	16 175	16 175
Ingående avskrivningar	-9 917	-8 599
Årets avskrivningar	-1 317	-1 318
Utgående ackumulerade avskrivningar	-11 234	-9 917
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>4 941</b>	<b>6 258</b>

**NOT 12 ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Ränteintäkter	16	23	876	490
Valutakursvinster	-	877	-	69
<b>Summa</b>	<b>16</b>	<b>900</b>	<b>876</b>	<b>559</b>
Varav avseende koncernföretag	-	-	876	489

**NOT 13 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Räntekostnader	-4 216	-5 222	-3 726	-4 475
Valutakursförluster	-1 082	-891	-	-
<b>Summa</b>	<b>-5 298</b>	<b>-6 113</b>	<b>-3 726</b>	<b>-4 475</b>
Varav avseende koncernföretag	-	-	-	-95

## NOT 14 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Uppskjuten skatt	7 022	-3 408	5 479	-1 076
<b>Skatt på årets resultat</b>	<b>7 022</b>	<b>-3 408</b>	<b>5 479</b>	<b>-1 076</b>
Redovisat resultat före skatt	-39 643	-4 658	-22 627	4 886
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (22%)	8 721	1 025	4 978	-1 075
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-104	-180	-2	-
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	80	-	-	-
Skatteeffekt av ej avdragsgill avskrivning på goodwill och varumärken	-2 450	-2 757	-	-
Skatteeffekt av avdragsgilla kostnader bokförda mot eget kapital	811	-	811	-1
Skatteeffekt av ändrad skattesats	-315	-	-	-
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat	279	-1 491	-308	-
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	-	-5	-	-
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>7 022</b>	<b>-3 408</b>	<b>5 479</b>	<b>-1 076</b>

## NOT 15 BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN

	Koncernen	
	2018	2017
Ingående anskaffningsvärden	8 422	7 962
Årets aktiverade utgifter, inköp	155	460
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8 577	8 422
Ingående avskrivningar	-7 746	-7 517
Årets avskrivningar	-297	-229
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8 043	-7 746
Utgående ackumulerade uppskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	0
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>534</b>	<b>676</b>

**NOT 16 UPPSKJUTEN SKATT**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver	-	-1 135	-	-
Finansiell leasing	-468	-673	-	-
Uppskjuten skatt varumärken	-1 038	-1 377	-	-
<b>Total uppskjuten skattefordran</b>	<b>-1 506</b>	<b>-3 185</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Internvinst i lager	-	189	-	-
Avsättningar	143	143	-	-
Uppskjuten skatt på underskottsavdrag (ökning av uppskjuten skattefordran)	7 646	2 253	7 732	2 253
<b>Total uppskjuten skatteskuld</b>	<b>7 789</b>	<b>2 585</b>	<b>7 732</b>	<b>2 253</b>

**NOT 17 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Förutbetalda hyror	2 791	2 871	-	-
Upplupna ränteutgifter	-	340	-	-
Övriga poster	1 640	2 187	130	637
<b>Summa</b>	<b>4 431</b>	<b>5 398</b>	<b>130</b>	<b>637</b>

**NOT 18 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
<i>Ingående saldo</i>	14 626	15 644	-	-
Beslutade omstruktureringsåtgärder	1 386	-	-	-
Årets upplösning/ianspråktagande	-4 760	-1 018	-	-
<b>Utgående saldo</b>	<b>11 252</b>	<b>14 626</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## NOT 19 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	2018-12-31	Koncernen 2017-12-31	2018-12-31	Moderbolaget 2017-12-31
Summa ansvarsförbindelser	0	0	0	0

## NOT 20 UPPLÅNING

	2018-12-31	Koncernen 2017-12-31	2018-12-31	Moderbolaget 2017-12-31
<b>Räntebärande skulder</b>				
<i>Långfristiga skulder</i>				
Förvärvslån	17 500	27 500	17 500	27 500
Skulder till kreditinstitut	5 541	6 332	–	–
Övriga långfristiga skulder	17 500	17 500	17 500	17 500
Summa	40 540	51 332	35 000	45 000
<i>Kortfristiga skulder</i>				
Skulder till kreditinstitut	12 967	14 231	10 000	10 000
Checkräkningskredit	19 943	38 288	19 943	38 288
Summa	32 940	52 519	29 943	48 288
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>73 480</b>	<b>103 851</b>	<b>64 943</b>	<b>93 288</b>

## NOT 21 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

	2018	2017
<i>Koncernen och moderbolag</i>		
<i>Lån från närstående</i>		
Lån från LMK Forward AB	17 500	17 500
Utgående balans	17 500	17 500

LMK Forward AB har ställt en kreditram till bolagets förfogande, som uppgår till 50 MSEK per 31 december. Utnyttjat belopp av kreditramen uppgår till 17,5 MSEK. Utöver detta garanterar LMK, per 31 december 2018, lån till bolaget på 30 MSEK.

Upplysningar om ersättningar till VD, styrelse och ledande befattningshavare, se not 6.

**NOT 22 STÄLLDA SÄKERHETER**

	2018-12-31	Koncernen 2017-12-31	2018-12-31	Moderbolaget 2017-12-31
För egna avsättningar och skulder				
Företagsinteckningar	65 000	65 000	-	-
Avseende skulder till kreditinstitut				
Inventarier med äganderättsförbehåll	10 131	12 601	-	-
Andelar i dotterföretag	-43 645	-28 622	127 750	127 750
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>31 486</b>	<b>48 979</b>	<b>127 750</b>	<b>127 750</b>

**NOT 23 CHECKRÄKNINGSKREDIT/FACTORINGKREDIT**

	2018-12-31	Koncernen 2017-12-31	2018-12-31	Moderbolaget 2017-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	50 000	50 000	50 000	50 000

**NOT 24 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

	2018-12-31	Koncernen 2017-12-31	2018-12-31	Moderbolaget 2017-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	8 369	3 614	2 073	-
Upplupna sociala avgifter	3 791	2 420	733	-
Upplupna räntekostnader	-	-	-	-
Övriga poster	5 887	6 589	933	736
<b>Summa</b>	<b>18 047</b>	<b>12 623</b>	<b>3 739</b>	<b>736</b>

**NOT 25 JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET, M.M.**

	2018	Koncernen 2017	2018	Moderbolaget 2017
Avskrivningar	16 921	17 497	-	-
Förändring övriga avsättningar	-3 382	-1 018	-	-
Realisationsvinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-34	38	-	-
<b>Summa</b>	<b>13 506</b>	<b>16 517</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## NOT 26 INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

	2018	2017
Försäljning	6 411	3 114
Inköp	-	-

## NOT 27 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2018	2017
Erhållna koncernbidrag	-	11 407
Lämnat koncernbidrag	-17 414	-
<b>Summa</b>	<b>-17 414</b>	<b>11 407</b>

## NOT 28 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Org nr	Säte	Kapital- andel %
<b>Koncernen</b>			
Clemondo AB	556067-5505	Helsingborg	100
Hillen LTC AB	556768-6984	Jönköping	100
Strovels AB	556303-0526	Alingsås	100

	Kapital- andel %	Rösträts- andel %	Antal aktier	Bokfört värde 18-12-31
<b>Moderbolaget</b>				
Hillen LTC AB	100	100	268 900	19 500
Clemondo AB	100	100	100 000	127 750
<b>Summa</b>				<b>147 250</b>

## NOT 29 UTSTÄLLDA TECKNINGSOPTIONER OCH ANTAL AKTIER

Genom en riktad emission till anställda i koncernen emitterades 2 500 000 teckningsoptioner i januari 2017, motsvarande en teckningsgrad om 100 procent. Teckningsoptionerna emitterades till en kurs om 0,37 SEK per teckningsoption, baserat på en oberoende värdering enligt Black & Scholes-modellen. Med anledning av nyemissionen i augusti 2018 har en omräkning gjorts avseende antal aktier som varje teckningsoption berättigar till teckning

av samt en omräkning av teckningskursen. Efter omräkning berättigar varje teckningsoption till teckning av en (1,10) ny aktie i Clemondo Group AB under nyttjandeperioden som löper från och med den 17 januari 2020 till och med den 31 januari 2020, till en kurs motsvarande 3,00 SEK per aktie. Löptiden sträcker sig från och med 2 januari 2017 fram till och med 31 januari 2020 i enlighet med god sed på aktiemarknaden.

Om samtliga teckningsoptioner utnyttjas, baserat på Clemondo Group ABs nuvarande aktiekapital, motsvarar detta en utspädning för närvarande om högst cirka 2,0 procent.

Antalet aktier i Clemondo Group AB uppgick per den 31 december 2018 till 132 659 865 med ett kvotvärde per aktie på 0,10 kr.

## NOT 30 FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV RESULTATET

	2018	2017
Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:		
Balanserade vinstmedel	111 518	78 739
Årets vinst	-17 147	3 810
	94 371	82 549
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att i ny räkning överförs		
	94 370	82 549
	94 370	82 549 ✓



## NOT 31 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Clemondo Group AB (publ) har sedan förvärvet av Lahega förhandlat med Stile Real Estate AB om villkoren för ett hyresavtal för en verksamhetslokal i Rörvik. Parterna har under mars 2019 nått en överenskommelse som innebär att hyresavtalet upphör. Kostnaden för uppgörelsen täcks till fullo av tidigare gjorda avsättningar.

Den 15 februari 2019 utsågs Jesper Friis-Jespersen till ny CFO med tillträde 1 april 2019.

Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman 2019-05-15 för fastställelse.

Helsingborg 2019-04-24



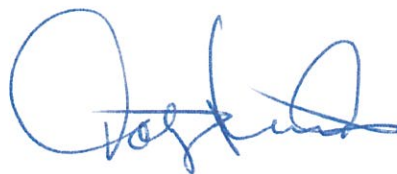
Michael Engström  
Styrelseordförande



Camilla Dahlin



Cecilia Lager



Torbjörn Lindgren



Jesper Svensson  
Verkställande direktör



Jonas Schoultze

Vår revisionsberättelse har lämnats 2019-04-24

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Ola Bjärehäll  
Auktoriserad revisor

# REVISIONS- BERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Clemondo Group AB (publ), org.nr 556792-0193

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Clemondo Group AB (publ) för år 2018. Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen.

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna

[1–18]. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Vara mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Clemondo Group AB (publ) för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och kon-

cernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Lund den 24 april 2019

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Ola Bjarehäll  
Auktoriserad revisor

